



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library

Chikka makaral

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE

ANNUAL REPORT 1989 - 90

I N D E X

		<u>Page</u>	<u>Annexure</u>
I	THE INSTITUTE	1	I
II	THE CAMPUS	2	II
III	ACADEMIC PROGRAMMES		
	- Post-Graduate Programme in Management (PGP)	6	III
	- Scholarships	6 - 7	
	- Distinguished Speaker Series	8	
	- Fellow Programme in Management (FPM)	9	IV
IV	TRAINING PROGRAMMES AND SEMINARS		
	- Management Development Programmes (MDP)	10	V To VIII
	- Organization Based Programmes (OBP)	10	IX & X
	- Seminars		
V	RESEARCH AND CONSULTANCY ACTIVITIES		
	- Research Projects	11	
	- Consultancy	12	XI & XII
VI	SUPPORTING FACILITIES		
	- Library	13	XIII
	- Computer Centre	15	
	- Hostel	16	
VII	STUDENTS' ACTIVITIES		
	- Nexus - The Marketing Fair	16	
	- Marketing Area Seminar Series	16	
	- Sports & Cultural Activities	17	
	- Special Support to SC/ST Students	17	
VIII	PLACEMENT ACTIVITIES	18	
IX	CONVOCATION	18	
X	ACADEMIC ACTIVITIES OF AREAS/SECTORS		
	- Centre for International Management (CIM)	19	

	- Computer Aided Management Centre (CAM)	21	
	- Centre for Agriculture & Rural Development (CARD)	22	
	- Energy Sector	22	
	- Education Sector	23	
	- Centre for Health and Population Mngt.	24	
	- Centre for Human Settlements and Environmental Studies	26	
	- Transportation Sector	27	
	- OBIR and PM Area	28	
	- Marketing	28	
	- Economics and Social Sciences (ESS)	29	
	- Finance and Control	30	
	- Production & Operations Management (POMA)	30	
	- Quantitative Methods and Information Systems (QMIS)	31	
	- Centre for Public Enterprises Management	32	
XI	FINANCE AND ACCOUNTS		
XII	OTHER ACTIVITIES		
	- Alumni Activities	33	
	- Honorary Faculty	34	
	- Visiting Faculty	34	
XIII	PERSONNEL AND ADMINISTRATION		
	- Appointments	34	
	- Repatriation	35	
	- Retirement	35	
	- Chair Professors	35	
	- Obituary	35	
	- Visits Abroad	36	
	- Functionaries	37	XIV- XVI
XIV	CONCLUSION	37	

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT

BANGALORE

A N N U A L R E P O R T

1989 - 1990

I THE INSTITUTE

1.1 The Indian Institute of Management, Bangalore (IIMB) was established by the Government of India in cooperation with Government of Karnataka. The Institute was inaugurated by the Late Prime Minister Smt. Indira Gandhi on 28th October, 1973. It is the Third National Institute of Management established by the Government of India in the country. The others are Calcutta, Ahmedabad and Lucknow. The Institute aims at augmenting the management resources of the nation through programmes of teaching, training and other professional services.

The Institute is governed by the IIMB Society (a Society registered under the Mysore Societies Registration Act 1960) and a Board of Governors comprising representatives of the Government of India, Government of Karnataka, the All India Council of Technical Education, Federation of Chambers of Commerce and Industry, All India Management Association, National Productivity Council and others. The Chairman of the Society and the Board is appointed by the Government of India. Currently the Chairman of the Board is Shri Abid Hussain, Member, Planning Commission.

1.2 The broad objectives of the Institute are:

- to impart management education;
- to provide professional training in management to persons from industry, institutions and bodies and associates connected with industry and commerce.
- to conduct research and publish literature in management disciplines and allied areas;
- to cooperate with educational and other institutions both in India and abroad; and

- to provide consultancy services to industry and government agencies.

1.3 As in the past years, there have been laudable achievements in the Institute's educational and training programmes, research efforts and extension of consultancy services during the year under report.

1.4 Meetings:

- a. The Society met once during the year on 11.04.89
- b. The Board of Governors met 1. 11.04.89 No.56
three times during the 2. 16.08.89 No.57
year 1989 - 1990 3. 13.01.90 No.58
- c. The Executive Committee met 1. 12.05.89 No.16
four times during the year 2. 23.10.89 No.17
1989 - 1990 3. 07.12.89 No.18
4. 06.03.90

1.5 Board of Governors:

Shri M. Sankaranarayanan, Chief Secretary, Govt. of Karnataka and Shri S.B. Muddappa, Secretary to Government, Finance Department, Govt. of Karnataka, were nominated to the Board of Governors during the year 1989-1990. (Annexure-I)

II THE CAMPUS

The Institute Campus is located on 100 acres of land on the 10th KM on Bangalore-Bannerghatta Road.

The Campus has been designed taking into consideration the needs of the Institute in its several activities. The campus is designed and constructed by the Architects Stein Doshi and Bhalla, Ahmedabad and Kanvinde Rai & Chowchury,

... 3

New Delhi. The works are taken up in a phased manner as per master plan. The following works in first phase and second phase were taken up, completed and are in use.

PHASE - I

- 1) Construction of staff Housing (70 units)
- 2) Construction of kitchen, Dining & Dormitory Blocks (208 students)
- 3) Institutional facility block
- 4) Construction of Overhead and Underground Tank
- 5) Electrical Sub-station No.1 and No.2
- 6) Roads and foot paths.

PHASE - II

- 1) Construction of Compound Wall
- 2) PABX and other buildings
- 3) Faculty Blocks 3 & 4
- 4) Dormitory Blocks 3 & 4 (88 students)
- 5) Faculty Quarters D & E1 (24 + 20 = 44 Nos.)
- 6) Computer Centre
- 7) Executive Block (52 participants)
- 8) Compound Wall in North Eastern side.

The constructional works in the campus which are in progress during 1989-90 are as follows:

1. Construction of Executive Block

The above work was taken up and completed at an approximate cost of Rs.45.00 lakhs with all connected services. This will accommodate 52 participants. The building is under occupation since January 1990. The approximate value of work done upto end of April 1990 is Rs.44.00 lakhs.

2. Construction of Dormitory Block No.8

The work is under progress at a tender cost of Rs.36 lakhs. This will accommodate 40 students. The structural

work is completed and finishing works are under progress and is nearing completion. The value of work done upto April 1990 is Rs.15.00 lakhs.

3. Construction of Library & Computer Block

The construction of library and computer block at a tender cost of Rs.215.00 lakhs is under progress. The approximate value of work done upto end of March 1990 is Rs.115 lakhs. The service work like Electrification at a tender cost of Rs.23.18 lakhs is under progress in par with civil works.

4. Service Works to 44 Nos. of Faculty Quarters (D & E)

The Faculty Quarters numbering to 44 were completed during December 1987, at an approximate cost of Rs.105 lakhs. The other connected services like Electrical and Plumbing works could not be completed by the first agencies. Action was taken to complete the same through second agency regarding Electrical and Plumbing works by departmentally and almost all the quarters have been allotted to Faculty members.

5. Construction of open type car/scooter shed for 'D' type quarters

The above work was taken up at an approximate cost of Rs.1.80 lakhs and completed.

6. Construction of Kitchen & Dining Block attached to Executive Block

The work is under progress. The tender cost of the work is Rs.18.00 lakhs. The value of work done upto March 1990 is Rs.4.00 lakhs.

7. Construction of 170 capacity class room and connecting Corridor

The above work was taken up at a tender cost of Rs.56.56 lakhs. The contract is rescinded from 1.8.1989 as the performance of the progress of work was very poor. The value of

work done is approximately Rs.7.00 lakhs. Further action has been taken to call for fresh tenders for the balance work.

8. Construction of Compound Wall on North Eastern side
balance length side and Northern side

The work is under progress and nearing completion at a tender cost of Rs.4.50 lakhs. The value of work done is Rs.3.30 lakhs. The contractor was able to complete the work with frequent obstructions by the adjacent villagers.

9. Construction of Compound Wall on Southern and Eastern
balance length side and Northern side

The above work is taken up at a tender cost of Rs.11.00 lakhs. The work is under brisk progress.

The total expenditure incurred during 1989-90 on Campus work by the end of March 1990 was Rs.136.00 lakhs. (Annexure II)

III ACADEMIC PROGRAMMES

The major academic programmes of the Institute are its two-year Post-Graduate Programme (PGP) and Fellow Programmes in Management (FPM). The Management Development Programmes (MDP), Organisation Based Programmes (OBP) and Research and Consultancy, which are income-generating activities, were also actively pursued during the year under report.

Post-Graduate Programme in Management (PGP)

The PGP is a full time course of two years duration. The programme is known for its very high educational standards. Graduates from all disciplines are eligible to apply. A total of 22½ per cent of seats are reserved for SC/ST candidates.

Admission to PGP is based on Common Admission Test (CAT) conducted at 19 centres and scholastic merit, relevant work, experience and group discussions and personal interviews held at 7 interview centres throughout the country.

A total of 160 students, including 21 SC/ST students, were enrolled for the programme. The new students were registered on 30th June 1989 and the programme commenced on 3rd July 1989 after an orientation programme.

Selection process for the 1990-92 academic year was started with the CAT held on 10th December 1989 in 19 centres. IIMB administered the test for 6,029 candidates in five centres (Bangalore, Ernakulam, Hyderabad, Madras and Tiruchirapally). Nearly 12,000 candidates applied for admission to IIMB. A total of 868 candidates (including 103 SC and 52 ST) were called for group discussion and personal interviews. The interviews were held in 7 centres in the country during March 1990. Statistics relating to the CAT and interview are given in Annexure III.

Scholarships

The Institute offered Merit Scholarship at the rate of Rs.300/- p.m. for 10 months together with tuition fee waiver for

39 students and for 40 students of 1989-91 batch at Rs.300/- PM for 10 months. Besides the Merit Scholarship, the following scholarships sponsored by various organisations were also awarded:

1988-1990 (II Yr)

- i) Citi Bank : 1 scholarship @Rs.350 pm for 10 months
- ii) MSIL : 2 scholarships @Rs.350 pm for 10 months
- iii) Alumni Association : 2 scholarships @Rs.250 pm for 10 months
- iv) NCERT : 3 scholarships & Book Grant amounting Rs.2,700/- annually
- v) Bombay University : Rs.1000/- PA - 1 scholarship

1989-91 (1 Yr)

- i) Foundation to Aid Industrial Recovery (FAIR) : 3 scholarships @Rs.260/- PM for 10 months each (Total amount Rs.7,800/-)
- ii) NCERT : 3 scholarships & book grant amounting Rs.2,700/- each pm.
- iii) IAF Benevolent Association : 1 scholarship @Rs.2400/- annually
- iv) Director of Education, New Delhi : 1 scholarship @Rs.3,000/- annually
- v) National Merit Scholarship, Pune : 1 scholarship @Rs.240/-

Distinguished Speaker series

During the year under report the following distinguished Guest Speakers delivered lectures:

1. **Prof. Horst Albach**
President of the Academy of Sciences & Technology,
Berlin, FRG
2. **Dr. C.R. Krishnaswamy**
Faculty, Department of Finance and Commercial Law,
Western Michigan University
3. **Mr. Viren Shah**
President of ASSOCHAM
4. **Mr. Ramsubramaniam**
Marketing Manager, Wiltech India Limited
5. **Dr. Vinay Bharat Ram**
Chairman, DCM
6. **Mr. Sanjib Choudhury**
General Manager (Marketing), Brooke Bond India Limited
7. **Mr. RaunaqSingh**
Leading Industrialist
8. **Fr. Filella**
Director, ESADE (Graduate School of Business
Administration)
9. **Mr. Walter Veira**
Management Consultant
10. **Mr. Peerbhoy**
Chief Executive
11. **Mr. John P. Lewis**
Abbreviated C.V.
12. **Mr. Gurcharan Das**
President, Procter & Gamble India Limited
13. **Mr. B. Muthuraman**
Dy. Director, TISCO
14. **Mr. J. Rao**
Vice President, Chief Executive Officer, Citi Bank,
Bombay
15. **Mr. Manu Shroff**
Chief Editor, Economic Times
16. **Mr. Salil Punoos**
Marketing

Fellowship Programme in Management (FPM)

The FPM is recognised as equivalent to Ph.D by the Association of Indian Universities. This programme provides for development of concepts and skills necessary for advanced research in Management field. The students of this programme pursue careers in teaching and training institutions as well as in corporate bodies.

The programme consists of course work followed by a dissertation in Management related to important sectors of the economy, like Business and Industry, Agriculture and Rural Development, Education, Energy, Health and Population, Transportation and Human Settlements and Environment.

Five candidates were registered for the FPM during the current academic year (1989-1990).

A total of 422 candidates (37 SC/ST) applied for the programme beginning 1990. 248 candidates appeared for the Common Admission Test and Research Aptitude Test in six centres on 10th December 1989. Statistics relating to the FPM 1990 is given in Annexure IV.

IV TRAINING PROGRAMMES AND SEMINARS

Management Development Programmes

The year under review was an year of satisfactory growth in Management Development Programmes. In all, 40 MDPs were conducted during the year with an average participation of 18.2. While the total number of participants was 728, the total revenue earned was to the tune of Rs.22.35 lakhs. Details regarding year-wise programmes, number of participants and the revenue earned facultywise are furnished in Annexures V to VIII.

Organisation Based Programmes (OBPs)

During the year 1989-90, the Institute conducted 26 Organisation Based Programmes including 10 programmes meant for IAS Officers. Some of the organisations which made use of these training programmes were WHO, Ordnance Factory, Calcutta, FACT, Cochin, BHEL, Trichy, MMTC, New Delhi, Hindusthan Motors, Tiruvallur. List of the OBPs (other than IAS Programmes) are given in Annexure IX.

During the year, the Department of Personnel & Training, New Delhi, allotted to the Institute 10 programmes meant for IAS Officers. Out of these, 2 programmes were of 3 week duration and 8 programmes were of 1 week duration. A total of 294 participants were trained in these programmes. Details are given in Annexure X.

V RESEARCH AND CONSULTANCY ACTIVITIES

Research Projects

A total of 8 research projects were started, out of which four are externally funded and four were funded from within the Institute. The names of the projects and funding agencies are listed below:

<u>Project Name</u>	<u>Funding Agency</u>
1. Development of a DSS for Improving Locational Efficiency of Service Systems	National Science Foundation Washington D.C.
2. The Effect of Mother's Education on Child Survival	Ford Foundation
3. UNDP - IME Project	UNDP
4. Research Support to Extension on Institutional Arrangement for Strengthening the same	Ministry of Agriculture, Government of India
5. Using Financial Data to Express Stock Prices	IIM-B
6. Performance of New Issues on the Indian Capital Market (Preliminary Study)	IIM-B
7. A Survey of Training Needs of Management Teachers	IIM-B
8. Relationship Atmosphere in International Business	IIM-B

During the year 1989-90, the following research projects were completed:

<u>Faculty Name</u>	<u>Project Name</u>
IPR 1. Indira Rajaraman	India's Export Performance in Textile and Apparel to Non-Quota Markets
SR 2. Dr. Shankar Narayan/Malathi Somaiah	An Assessment of Status of Vocationalisation Programme in States and Union Territories funded by Planning Commission

- SPR 3. ✓ Dr. Shankar Narayan/
Nayana Tara Research and Development Effort in
Higher Educational Institutions funded
by Planning Commission
- SPR 4. ✓ Malathi Somaiah Evaluation of Adult Education Progra-
mmes in Karnataka - funded by the
Ministry of HRD, Govt. of India

CONSULTANCY

During the year, 14 consultancy projects were initiated.
A few major projects to mention are;

- 1) Customer Service Survey in Nationalised Banks in Tamil Nadu for Reserve Bank of India, Bombay.
- 2) Preparation of Action Plan and Suggesting Suitable Amendments in the Organisation Structure for Karnataka State Industrial Investment & Development Corporation, Bangalore.
- 3) Market Research for Semi Conductor Complex Ltd., Chandigarh.

Nine consultancy projects were completed during the year which can be seen in Annexure XII. The details of projects which were ongoing (initiated during the year, but not completed and those continued from the previous year) as on 31.3.1990 are given in Annexure XI.

VI SUPPORTING FACILITIES

Library

The Library added 3,383 Books and 1,248 Bound Volumes during 1989-90, bringing total collection to about 1,03,000 volumes including 1,845 Sound films/Microfilms/fisches.

The Library subscribes for about 480 periodicals including 46 New Journals. Besides this, it has about 200 journals/Newsletters on gratis and 25 journals on exchange. The cost of periodicals has increased over the years by 20 to 25% without corresponding increase in the budget provision. Hence a careful review of the Journal subscription was made in consultation with the Faculty to economise the Journal subscription.

Library has 300 public and private sector company annual reports.

Library offers reference and lending facilities to the Faculty, Researchers, Students and Staff of the Institute, and also to research scholars, Faculty Members, Working Executives, Government Officials and other Organisations on Inter Library loan system/Deposit Borrowers Membership.

A special book bank is setup for SC/ST students during this year. The Library brings out Recent Additions, Current Press Clippings, and Current Contents-IIMB regularly apart from Bibliographies, time to time.

Library has computerised Circulation System and Documentation services. Shortly a computerised Periodical Acquisition System will be introduced.

It has set up separate Micro Document Section to render better services. It has acquired a Cannon Micro film reader Printer (Procured during this year), which facilitates supply of

... 14

hard copies to the users. It also renders reprographic services to all its clients.

The Permanent Library Building is under construction at present. It is likely to be ready by next year.

The statistics for the period April 1989 to March, 1990 is given in Annexure XIII.

COMPUTER CENTRE

The main computing facility of the Institute has been set up in the new Computer Complex. A super mini computer system (ORG Supermax) multi user UNIX system with 8 terminal is operational. There are 65 personal computer systems installed at various locations of the Institute. 12 Faculty members have been given PC/XTs in their office for their teaching and research activities. 9 PC/XTs with 4 printers have been installed in the students hostel to be readily available to the students round the clock. There is a separate provision of 10 micro Computers for administrative staff in word processing and related activities. The facility of the Computer Centre is made available to students, faculty and administrative staff so that the computer culture is brought in various activities of the Institute. Presently, there are more than 45 legal software packages costing more than 6 lakhs rupees available in the Institute. Further, software packages are added depending on user needs. Computerisation of several administrative, information and library activities are undertaken based on both the PCs as well as on the Supermax UNIX system. Taking into account the present and long term requirements of the Institute computer facility of sophisticated and powerful computer system and project management software packages are installed in the computer centre for use by the faculty and the students. The computing facility for the PCs and Mini Computer Systems were effectively used by the students and the faculty.

Preliminary work has been initiated for acquiring 10 more PC/XTs.

Hostel

All the PGP and FPM students were accommodated in the hostel and 'D' type quarters in the Campus. number of students were staying in the hostel during the year under report. The mess facility in the hostel continued to be organised by the Students' Mess Committee.

VII STUDENTS' ACTIVITIES

1. NEXUS - The Marketing Fair

NEXUS 89 - the Institute sponsored marketing fair designed to study consumer reactions was organised by our students on October 21st and 22nd 1989. The ten companies who offered us research problems were Brooke Bond, ITC, Procter & Gamble, Tata Tea, Lipton, Madura Coats, MSIL, TVS Suzuki, HMM and TI Diamond Chains. A large number of manufacturing firms and service organisations throughout the country also took part in this year's NEXUS. The games designed to measure consumer reactions have drawn more than 10,000 typical consumers from various parts of the city who gave us invaluable data for our research endeavour. NEXUS has proved to be an excellent medium for Institute-Industry cooperation. This is also the largest students marketing fair in the country.

2. Marketing Area Seminar Series

In an effort to enrich the practical knowledge and skills of our students in marketing through sustained interaction between the students and industry, the students for the first time had organised 12 Marketing Seminars this year under the "The Marketing Seminar Series". This had not only generated considerable interest among the students and the practitioners but also encouraged mutual interaction between them.

... 17

3. Sports & Cultural Activities

The sports and cultural activities of the students were at a new high during the year. They had organised a number of extra curricular events during the year. The significant sports events included inter-block and individual championship tournaments in various games, matches with outside teams and a 6 km marathon.

The year saw active participation by the students in a number of events which included prestigious debates such as the IIM Foundation Day Debate, JRD Tata Debate, National Law School Debate and the ODM Debate in IIM Calcutta. We are very happy to mention our students came first in all these debates. Besides, a number of plays in English and Hindi were organised during the year including a few plays staged in Bangalore City. Further many students displayed considerable talent in music and classical dance.

4. Special support to SC/ST Students

With a view to strengthening special attention to the SC/ST students a Cell for SC/ST students was constituted in November 1989 with Prof. R. Narayanaswamy as the Coordinator.

The primary role of the Cell is to provide a single contact point for any SC/ST student who has academic or other problems. The members of the Cell provide academic guidance, direction, counselling etc., as may be needed by the students. During the year two significant measures were taken for the benefit of SC/ST students as a result of the initiative of this Cell:

1. Tutorial classes were offered for a number of courses. In these classes additional lectures, assignments and exercises were given to SC/ST.
2. A special book bank has started functioning from March 1990. The book bank makes standard text books available to SC/ST students for a full academic term of three months.

VIII PLACEMENT ACTIVITIES

The excellence of IIM Bangalore has been reflected in the success of its placement efforts. Placement - 1990 had a number of firsts to its credit. It was overall a tremendous success both in terms of the number of quality of jobs secured. It was for the first time a batch of 154 students was passing out and the placement was completed in a record time of 9 placement days. This is inspite of 75% of the batch being with prior work experience, and opting for specific slots.

Over 120 companies evinced interest in participating in the placement programme. There were 154 students in the current batch for permanent placement and 156 for summer placement. 62 organisations from Public and Private Sectors visited the Campus. The public sector absorbed 35 students while the private sector absorbed the remaining 119 students. 55% of the students are placed in the area of marketing followed by 21% in finance, 11% in systems, 9% in production/materials, and 4% in consultancy/personnel.

This year the maximum salary offered was Rs.8,350/- per month and the minimum Rs.3,000/- per month. The average salary this year is Rs.4,000/- per month compared to Rs.3,800/- per month in 1989 and Rs.3,520/- per month in 1988.

SUMMER PLACEMENT

All the 156 students were suitably placed in various organisations for the Summer of 1990. The average stipend given this year was over Rs.1,200/- per month.

IX CONVOCATION

The XIV Annual Convocation of the Institute was held on 11th April 1989. Shri Sam Pitroda, Adviser to the Prime Minister on Technology Missions, delivered the Convocation Address. 119 students of the Post-graduate programme and 6 students of the Fellow Programme received their diplomas at the Convocation. Shri R. Subramanian was awarded Chairman's Gold Medal for Scholastic Merit.

X ACADEMIC ACTIVITIES OF AREAS/SECTORS

Centre for International Management (CIM)

The UNDP Project on International Management Education commenced on August 1988 with the signing of the project agreement between the Government of India and the UNDP. The programme involves three other institutions - the Indian Institute of Foreign Trade and the International Management Institute in New Delhi, and the Indian Institute of Management, Calcutta.

Under the project eight faculty members, including the Director, have made trips abroad on fellowships for periods varying from 3-6 weeks, one in 1988, 3 in 1989 and 4 this year so far. A total of 8 distinguished consultants have also visited the Institute for periods of roughly a week each. There have also been three brief visits by academics/practitioners in the field.

An International Seminar on Curriculum Development for International Management was held in August 1989.

The Centre offers five elective courses to PGP students during every academic year.

Members of the Centre are active in research. A list of recent contributions is enclosed.

Research Output

Papers:

- ✓ 1. ^{JA} Apte, PG 1990 "Spot Rates, Forward Rates and Market Efficiency" Journal of Foreign Exchange and International Finance Vol.4 No.1; pp.59-68

... 20

- 30 2. **Apte, PG** 1989 "Distributional Properties of Rupee Exchange Rates" Journal of Foreign Exchange and International Finance Vol.3 No.4; pp.330-340
3. **Rajaraman, Indira** 1990 "OECD Imports of Leather: Indian Performance and Real Exchange Rates of the Rupee" (mimeo)
- JA 4. **Rajaraman, Indira** 1990 "Textile Exports to Non-Quota Markets Impact of Real Exchange Rate Movements" Economic and Political Weekly XXV:13 (31 March); 673-681
- JA 5. **Varadarajan, P. Rajan and Thirunarayana, PN.** 1990 "Consumers' Attitudes Towards Marketing Practices, Consumerism and Government Regulations: Cross-National Perspectives" European Journal of Marketing Vol.24 No.6;6-23

Cases:

1. **Shivaramu, S** "INTEL: A Profile" in Kaynak, Erdener, ed. International Marketing Management (Macmillan); forthcoming
2. **Shivaramu, S** "AMDAHL: A Profile" in Kaynak, Erdener, ed. International Marketing Management (Macmillan); forthcoming
3. **Shivaramu, S** "Indo American Agents" in Kaynak Erdener, ed. International Marketing Management (Macmillan); forthcoming

Book Reviews:

1. **Rajaraman, Indira** in Journal of Development Economics (North Holland); forthcoming: Review of D. Greenaway, ed. (1988) Economic Development and International Trade.

Computer Aided Management Centre (CAM)

Computer Aided Management Centre (CAM) is an important research project in the Institute, funded by Department of Electronics and UNDP. Phase I of the project started in January 1986 and ended in March 1990. As part of this project, following important activities were carried out:

1. A modern super mini-computer was installed (VAX 11/750) along with software packages at a cost of \$260,000.
2. About 20 organizations were contacted for possible development of software packages in the field of functional areas of management. Ultimately, 14 packages were completed in their present versions in areas like Transportation, Agriculture, Fertilizers, Forecasting, Dairy, etc. These packages were approved by UNDP Evaluation Team in February 1989.
3. Some of the important organizations who were associated with CAM projects are; IFFCO, KSEFC, TECSOK, NDRI, HMT, BTS, Etc.
4. 7 faculty members were sent abroad (mostly to leading universities in USA) to get acquainted with recent topics in software development and ongoing research projects in these universities.
5. Six leading Experts in software development from universities and research establishments in USA visited CAM during its project life, to advice, help and evaluate ongoing software development activities.
6. A seminar was arranged by the Secretary, DOE, in February 1990 at IIM, Ahmedabad, to present software packages developed by all the CAM centres. More than 100 special invitios from various user organizations attended the seminar.

7. Phase II of the CAM project is planned during 8th Five Year Plan (1990-91 to 1994-95). DOE has committed to support the Centre during 8th Five Year Plan and Rs.10 lakhs is given as grant-in-aid during financial year 1990-91. During Phase II CAM Centre will concentrate on software development activities in Artificial Intelligence, Expert Systems and Decision Support Systems.

Centre for Agriculture and Rural Development (CARD)

The Sector offered several courses for the PGP and Fellow students and conducted MDPs during the year. The Sector members were also involved in training programmes for IAS Officers. Additionally, the following research and consultancy projects are underway in the sector.

1. Research support to Extension, funded by Ministry of Agriculture, Department of Extension.
2. Manpower Planning Study for the State of Madhya Pradesh, funded by Irrigation Dept. Govt. of Bhopal.
3. Customers' Service Survey in public Sector Banks.

The sector has also finalised a three-month Post-Graduate Certificate Course in Agriculture and Rural Development Management to be offered in October 1990.

Energy Sector

Activities of the Energy Sector:

The sector faculty were predominantly teaching area courses and functional area courses like Economics I and Trans area courses like Public Policy, Seminar on Enterprises apart from sector specialisation courses. Preparatory work to launch 3 months energy programme has been going on. The area has also given input to a one year programme on Public Systems Management to be considered by the Institute for launching. The area

faculty has also been invited by African Energy Policy Research Network to assist in the Energy Policy Programme by African Countries. The area faculty have also given input in the Organisation Based Programmes of the Institute and contributed articles in research journals and conference papers.

Education Sector

Completed the following two externally funded research projects.

1. Evaluation of Adult Education Programmes in Karnataka funded by Ministry of HRD, New Delhi
2. An assessment of Vocationalisation Programmes in States and Union Territories of India, funded by Planning Commission, New Delhi.

MDP

Management of University Systems, January 1990.

Ongoing Research

Financial Management of Indian Universities funded by NIEPA, New Delhi.

MDP

Scheduled a MDP on 'Planning and Monitoring for Educational Institutions' scheduled for December 3-7, 1990.

Courses Taught

Management of Education Systems - Sectoral Overview course for PGP II year.

Centre for Health and Population Management

The Sector conducted the second 3 months certificate course in Health Services Management during Feb-Apr 1990. 14 Participants including 3 from abroad were awarded certificates.

As in other areas, the sector conducted a one term overview course on health services management for the second year of the post graduate programme in management. The sector also provided its inputs to the course on Issues in Public Policy as well as to various other programme of the Institute such as training programme for IAS Officers.

The significant activity of the sector during this year was a regional symposium entitled 'The Implications of Public Policy on Health Status and Quality of Life' during October 18-26, 1989 in collaboration with WHO-South East Asia Regional Office. This symposium was the first of its kind conducted anywhere in the world which was attended by 30 senior policy makers including ministers from 8 countries in this region and an observer from Harvard School of Public Health. The symposium was conducted using specially prepared teaching cases. Dr. Michael R Reich, Harvard University visited the Institute in this connection. The teaching cases were prepared by an inter-disciplinary group of faculty belonging to the health sector and other areas/sectors of the Institute. The symposium generated significant recommendations which are likely to be inputs for public policy making by the WHO and its member countries for strengthening intersectoral coordination in support of the global aim of Health for All by 2000 AD.

The sector also conducted a national workshop on Managerial Performance in Health Manpower Management during 6-8 March 1990. About 15 experts who had collaborated with the sector for undertaking a study on developing indicators for assessing managerial performance in human resources management. This study and the workshop was sponsored by the WHO-Head Quarters.

A sector faculty continued two research projects - one sponsored by WHO 'Determinants of Contraceptive Use Dynamics' and another sponsored by Ford Foundation 'Effects of maternal education on child survival'.

The sector collaborated with WHO, ICMR and the National Institute of Health & Family Welfare in many ways. Prof. J.C. Bhatia served as a member of the Expert Committee of the ICMR and Prof. Basu Ghosh as a member of the WHO Global Advisory Committee on human resources management in Health. The sector faculty contributed actively to the deliberation of National Health Management consortium in its different meetings and in the preparation of training modules. Prof. J.C. Bhatia visited the Australian National University and interacted with the faculty there on qualitative methods of research as part of the WHO sponsored research study on 'Contraceptive use Dynamics'. He also gave a seminar to the faculty and students of the Department of Demography of that University. Prof. Basu Ghosh acted as a temporary adviser to the WHO SEARO and attended a consultative meeting on health manpower development research health in January 1990. Prof. Bhatia visited the north-eastern states to assist them in developing a research proposal on maternal mortality at the instance of WHO in the capacity of a temporary adviser to WHO. Prof. Ghosh also visited the National Institute of Rural Health, Hyderabad on their invitation and presented a paper.

The sector members published ten articles and research papers in professional journals.

Centre for Human Settlements and Environmental Studies
Annual Report 1989-90

The Human-Settlements Sector, presently, has only two full-time faculty members. In the academic year 1989-90, major activities of the faculty members of the sector included PGP teaching, research, consultancy and organisation of two national seminars.

In the Post-Graduate Programme, the sector overview course -- Urban Settlements Systems; Structure Planning and Management was taught. The sector faculty also participated in the course on Issues in Public Policy.

The collaborative research study (with the University of Iowa, USA) on Development of a DSS for Improving Locational Efficiency of Rural Services supported by the National Science Foundation, USA was in progress during the year. A research paper on "A knowledge based approach for supporting locational decision-making" was accepted for publication in a leading international journal Environment and Planning-B. The KSFC funded research study on Small Scale Industry was completed and report submitted to KSFC. The study manuscript "Small Scale Industries: Success and Failure" by Vinod K. Tewari, J. Philip and A.N. Pandey is under consideration for publication by Concept Publishers, New Delhi.

A national seminar on "District Planning: Concepts, Techniques and Management" was organised during May 12-14, 1989, in collaboration with the Planning Commission, New Delhi and the University of Iowa, USA. The seminar coordinated by Professors Vinod K. Tewari and RN Haldipur, focussed on conceptual framework of District Planning, Micro-level Planning Techniques, Information and Decision Support Systems, and Management Issues and Problems related to District Planning. There were 65

... 27

participants consisting of policy makers, planners, academic and other professionals. Dr. YK Alagh, Member, Planning Commission inaugurated the seminar and Shri Abid Hussain, Chairman, IIMB presided over the concluding session. Another seminar on "Small Scale Industries Promotion: Interface between Small Scale Entrepreneurs and Growth Facilitators" was organised during December 14-16, 1989. This seminar, coordinated by Professors Vinod K Tewari and PV George, brought together growth facilitators of small industry, such as IDBI, KSFC, SIDC, State Industrial and Technical Consultancy Organisations, Commercial Banks. About 40 professionals and small industry representatives participated in the seminar.

One of the sector faculty also participated in the WHO supported symposium on "Implications of Public Policy for Health Status and Quality of Life" and contributed a background paper on urbanization in India and a teaching case on Housing.

Transportation Sector

The second Certificate programme in Transportation Management was organised during Jan-Apr.1990. The participants were sponsored by the Governments of Nambia, Trinidad, Tokyo, Kenya and Jamaica as well as from Indian Organisations such as RITES, HAL.

An MDP on Transport System and Urban Planning was conducted during March 1990. 16 Participants from various Indian organisations attended.

An OBP for National Police Academy in the field of Traffic Management was organised during July 1989.

The consultancy project on Rural Roads Planning in Rural Development was successfully completed and the report submitted to Ministry of Transport, Government of India.

A Project on Rural Transportation Studies was awarded by Ministry of Transport, Govt. of India, and the work is under progress.

OBIR & PM Area

The faculty members of the OBIR & PM area have conducted core courses as well as electives in PGP, organised MDPs and offered academic support to MDPs and OBPs conducted by the faculty members of other areas and centres by taking sessions in the relevant areas of expertise.

The following consultancy projects/assignments were completed in the period under review:

1. Introducing Performance Appraisal System for Madras Cements Limited;
2. Organizational Culture in Indian Telephone Industries, Bangalore;
3. Goal setting and Performance Appraisal for PSI Data Systems; and
4. Keonics - Organisational Development.

The following consultancy assignment is still continuing:

1. Manpower Assessment in Irrigated Agriculture in Madhya Pradesh.

The members of the area have continued their rigorous effort in publications and research work.

Marketing

The area offered two compulsory courses for the first year PGP students and 9 elective courses for the final year students.

Services of guest faculty from industry were used in teaching the courses. This helped increase the level of interaction between the Institute and the Industry. It also helped the students relate the classroom learning to the current practices in industry.

The area conducted MDPs, and OBPs and provided teaching inputs in the MDPs and OBPs conducted by other areas and sectors

Based on their research and consultancy experience, the members published 4 articles in wellknown journals in the field, written 6 cases based on their practical experience and took part in national/international seminars and presented lead papers in them.

Economics and Social Sciences (ESS)

Apart from the elective courses, the area offered 5 core PGP Courses. The area also taught courses on "International Finance" and "International Economics" and two courses in Fellow Programme. In addition area members taught 12 sessions with 36 contact hours in "Seminar on Public Enterprises" course. They also functioned as TASC and TREO members and Faculty Advisers for FPM students.

The following are the researches/published completed by the area:

1. Distributional Properties of Rupee Exchange Rates. Journal of Foreign Exchange & International Finance, Vol.III, No.4 Oct-Dec 1989.
2. Spot Rates Forward Rates and Market Efficiency. Journal of Foreign Exchange and International Finance (Jan-Mar 1990)
3. District Planning: Development Perspective and Strategy (completed).
4. Administered Price Policy in Search of a Criterion: A Critique (Completed).
5. Mechanics of Public Enterprises in a Mixed Economy-Completed
6. Growth of Small Enterprises in India: Problems and Solutions (Papers and proceedings of seminars on small scale industries) (completed)
7. Recommendations of SSI Seminar 1989 (completed)

Finance and Control

The Area conducted 3 compulsory courses and seven electives to the PGP students, conducted several MEPs and continued its Research and Consultancy Activities.

Production and Operations Management (POMA)

Some of the significant activities done by POMA members during 1989-90 (academic year) are as follows:

PGP Courses:

First year POM I, POM II, and MIS & Computers

Second year Materials Management, Project Management
(elective) Production Planning & Control

Fellowship Courses: Integrated Manufacturing Management

3-month certificate: Course on Materials Management
Course in Transportation

MDP : Productivity Management, Project Management
Management Issues of Technology, Computerbased project Mgt
Effective Communications, Computers in the Management of
Educational Institutions.

Research

1. Study on the turnaround a FACT as to what and how of it was completed.
2. Paper on "Deployment of Science and Technology Personnel in Indian Industry" - presented in a workshop conducted by IAMR, New Delhi.

Consultancy

1. Evaluation study for the Govt. of Karnataka on the SEP in Gulbarga District.
2. Study on the action plan and reorganisation for Karnataka State Small Industries Development Corpn.

OBP: Faculty coordinated/participated in various OBPs conducted for BHEL, Trichy, IAS Officers, etc.

Others:

1. Prof TS Nagabhushana was in ESSEC, France under Indo-EEC Exchange Programme (EFMD).
2. Prof S. Jagadish was in USA under the UNDP sponsored Fellowship of CAM project.

Quantitative Methods and Information System (QMIS)

This Area conducted the following three core courses for PGP 1989-91 (Total 9 classes).

Prob-Stat I
Prob-Stat II and
Operations Research
Electives for PGP (1988-90)
- Systems Analysis & Design
- Data Base Management Systems
- Advanced Quantitative Methods

Courses for Fellowship:

- Prob-Stat I
- Prob-Stat II
- Computer Usage Skill

This Area is actively involved in the Research Project - Computer Aided Management (CAM) No.25078.

Members of this Area are actively involved in major administrative responsibilities of the Institute like Dean(AP), Chairman, CDC, Coordinator, CAM, etc.

Dr. M.R. Rao, New York University, USA was a Visiting Faculty in this Area from July 1989 to December 1989 (Term IV&V)

Centre for Public Enterprises Management:

The Institute has a Centre for Public Enterprises Management. This is an inter-disciplinary Faculty Group who are interested in issues concerning Public Enterprises Management. The main object of the Centre is to contribute to teaching and research in Public Enterprises Management. The Centre in addition to handling the teaching of Public Enterprises Management course and related courses such as public policy, has taken up research projects, which are expected to be of general value of public enterprises as a whole.

In order to give a further fill up to the activities of the Centre, a meeting was held on 18 December 1989 with the representatives of ten major Bangalore-based Public Enterprises. Various aspects of the interaction needed between the Public Enterprises and the IIM-B were discussed at this meeting and it was decided to constitute a Coordination Committee, with representatives from all these Public Enterprises and IIM-B on it, for periodic review of the activities and for giving greater thrust to programmes and activities at IIM-B relating to the area of Public Enterprises Management.

Bharat Electronics Limited had donated a Chair Professorship in Public Enterprises Management at the Institute. The Institute is in the process of filling this position.

XI FINANCE AND ACCOUNTS

During the year under review the Institute received a total grant-in-aid of Rs.308.13 lakhs from the Government of India consisting of Rs.120.25 lakhs under Plan and Rs.187.88 lakhs under Non-Plan.

A sum of Rs.112.22 lakhs representing the unspent balance of grant-in-aid for 1988-89 (Rs.53.25 lakhs under plan and Rs.58.97 lakhs under Non-Plan) was also taken into account for meeting the financial commitments during 1989-90.

Thus the total grant-in-aid that was available to the Institute during the year 1989-90 was of the order of Rs.420.35 lakhs consisting of Rs.173.50 lakhs under Plan and Rs.246.85 under Non-Plan.

Besides above, the Institute also generated a gross income through its income generating activities such as CBPs, MDPs, Sponsored Research and Consultancy assignments etc., resulting in a total receipt of the order of Rs.107.13 lakhs.

As against this the Institute had spent Rs.141.25 lakhs under Plan and Rs.313.62 under Non-Plan, leaving a balance of Rs.32.25 lakhs under Plan and Rs.40.36 lakhs under Non-Plan as unspent grant-in-aid to be utilised during 1990-91 with the permission of the Government of India. The figures are subject to Audit.

XII OTHER ACTIVITIES

Alumni Activities

The Indian Institute of Management, Bangalore, Alumni Association has chapters in Bangalore, Bombay, Delhi, Madras and Pune with headquarters at Bangalore. These chapters organise regular monthly meetings to transact various professional and social activities.

As part of their activities, this year the Bangalore Chapter conducted a panel discussion on the relevance of PGP Curriculum to practising managers with the alumni and faculty participating. In addition it also organised number of sports and cultural activities with the current batch of PGP students.

The first Directory of IIM-B Alumni is expected to be ready shortly.

Honorary Faculty

Dr. RN Haldipur term as Honorary Faculty of the Institute has been extended for a further period of one year from 1 Dec 1989 to 30 Nov 1990.

Mr. C.S. Samuel, until recently Chief Executive of Brooke Bond India Ltd., has joined as Honorary Faculty on 3 Apr 89 in the General Management/International Management Area.

Visiting Faculty

Dr. MR Rao has joined the Institute as a full time visiting Professor for the period from 15 Sep 89 to 15 Jan 90 in the area of QMIS.

XIII PERSONNEL AND ADMINISTRATION

Appointments

The following appointments were made during the period under review:

Prof V. Anand Ram joined as Associate Professor in the Area of OBIR on 9 Jun 89.

Prof Narasingh Misra joined as Assistant Professor in the CARD Sector on 30 Jun 89.

HC Krishna Prasad joined as Superintending Engineer on 19 Apr 89.

D. Venkataramni, has been re-employed as IAO from 1 Dec 89

Repatriation

Shri S Sankaranarayanan, CAO on completion of one year deputation from Indian Institute of Mass Communication, New Delhi was repatriated wef 9 Feb 90 afternoon.

Retirement

Prof MNV Nair, Professor ESS Area, retired from the services of the Institute on 31 Oct 89.

Shri D Venkataramani, IAO has retired from the services of the Institute on 30 Nov 89.

Chair Professors

Prof S. Krishnan, former Director (Finance) (Retd) (BEL) has joined as Canara Bank Chair Professor in the Area of Financial Management on 6 Oct 89.

Obituary

Prof. S.K. Roy, OB, PM & IR Area expired on 17 Mar 90.

Visits abroad

- i) Prof. J. Philip, Director visited France, Spain, Italy, Germany, Belgium & Netherlands as member of Indian delegation under Indo-EEC Project on Management Schools Cooperation March-April 1990.
- ii) Dr. Ramesh C. Tagat, Associate Professor, Marketing Area is on an assignment at Yugoslavia from October 12, 1989 as a consultant to RBA/UNDP/ICPE Marketing Board's project on Sub-Saharan Africa.
- iii) Dr. V. Ranganathan, Associate Professor, Energy Sector Visited Botswana, Nairobi, Gabrone as a resource person for SAREC-supported AFREPREN Programme, from 8-21, Dec.89.
- iv) Prof. T.S. Nagabhushana, Associate Professor, Production and Operation Management Area is on an assignment at Group Essec, CERGY-PONTOISE, France from 3 January 90 for 6 months under the Cooperation and Exchange Programmes between India and European Management Training Institutions.
- v) Dr. R. Vaidyanathan, Associate Professor, Finance Area is on an assignment at Manchester Business School, United Kingdom from 8 Jan 90 for six months under the Cooperation and Exchange Programme between India and European Management Training Institutions.
- vi) Dr. V.K. Tewari, Professor, CHES Area, Visited Tokyo, Nagoya (Japan), Kuala Lumpur, Malaysia during Jan 14-Feb 15, 1990 Under UNDP Assisted Government of India Project Fellowship on International Management Education. Also visited USA under the NSF Project during March 1990.
- vii) Prof. R.K. Vijayasathy, Associate Professor, Marketing Area Visited Canada, USA, Under the UNDP Project, May-Jun. 1989.
- viii) Dr. Indira Rajaraman, Professor Economics & Social Sciences Area, Visited USA, France and Geneva under the UNDP Project, May-Jun 89.
- ix) Prof. S. Jagadish, Associate Professor, POMA Area visited USA under the CAM Project, May-Aug 1989.
- x) Dr. J.C. Bhatia, Professor, Health Sector, Visited Australia under the WHO project, August 1989.
- xi) Dr. S. Shiva Ramu, Professor, Economics and Social Sciences Area visited USA and Sweden under the UNDP Fellowship during Aug-Sep. 1989.

Functionaries

The names of various functionaries who shouldered administrative responsibilities during the year under report are given in ANNEXURE XIV

List of Faculty and Officers are given in Annexures XV & XVI.

XIV CONCLUSION

The year under review has seen progress and complete satisfaction in all the major areas of activity at the Institute. 3 Months course in Health and Transportation Management were conducted in the Institute during the year under review which included candidates sponsored from the Commonwealth.

List of Members of the Board of Governors as on 31.3.1990CHAIRMAN

Shri Abid Hussain
Chairman, Delhi Urban Arts Commission
Lok Nayak Bhavan (II Floor)
Prithvi Raj Lane
NEW DELHI - 110 003.

MEMBERS

- | | |
|--|--|
| 1. Dr. KM Anantharamaiah
Professor
IIM-B | 8. Sri V. Krishnamurthy
Chairman
Steel Authority of India Ltd
Ispat Bhavan, Lodi Road
NEW DELHI - 110 003 |
| 2. Dr. Anuj Kumar Dhan
Former Vice-Chancellor
Ranchi University
Bishop's Lodge
P.B. No.1, Ranchi
BIHAR | 9. Sri A.L. Mudaliar
Management Consultant
'Avanti', 858, Poonamalle
High Road, Kilpauk
MADRAS - 600 010 |
| 3. Sri C.T. Benjamin
Secretary to Government I
Government of Karnataka
Education Department
Room No.546, Multistoried
Building, Dr.Ambedkar Road
BANGALORE - 560 001 | 10. Sri S.B. Muddappa
Secretary to Government
Government of Karnataka
Finance Department
Vidhana Soudha
BANGALORE - 5600001 |
| 4. Sri B.J. Chacko
Advocate-Tax & Management
Consultant, 499, Chinmaya
Mission Road, Indiranagar
BANGALORE - 560 038 | 11. Dr. K.B. Nair
Professor
IIM-B |
| 5. Sri A.V. Ganesan
Additional Secretary
Ministry of Industry
Dept. of Indl. Development
Udyog Bhavan
NEW DELHI - 110 011 | 12. Sri L.S. Narayanan
Financial Adviser (Education)
Ministry of HRD (Department of
Education), Room No.109, 'C'
Wing, Shastri Bhavan
NEW DELHI - 110 001 |
| 6. Sri Gurpreet Singh
Managing Director
Continental Device(I) Ltd
C-120, Naraina Indl.Area
NEW DELHI - 110 028 | 13. Sri K.V.K. Raju
Chairman
Nagarjuna Fertilizers and
Chemicals Limited
Nagarjuna Hills
HYDERABAD - 500 482 |
| 7. Dr. K. Hanumanthappa
Vice-Chancellor
Bangalore University
Jnana Bharathi
BANGALORE - 560 056 | 14. Prof. C.N.R. Rao
Director
Indian Institute of Science
Malleswaram
BANGALORE - 560 012 |

15. Dr. Ram S. Tarnneja
Managing Director
Times of India
Dadabhai Naoroji Road
BOMBAY - 400 001
16. Sri K.K. Rao
Chairman-cum-Managing
Director
Kudremukh Iron Ore
Company Ltd., II Block
Koramangala
BANGALORE - 560 034
17. Prof Rasheeduddin Khan
162, New Campus
Jawaharlal Nehru Uni-
versity, New Mehrauli
Road
NEW DELHI - 110 067
18. Sri M. Sankaranarayanan
Chief Secretary
Government of Karnataka
Vidhana Soudha
BANGALORE - 560 001
19. Dr. M. Santappa
No.73, III Main Road
Kasturba Nagar, Adyar
MADRAS - 600 020
20. Dr. N.R. Sheth
Director
Indian Institute of
Management, Vastrapur
AHMEDABAD - 380 015
21. Dr. G.K. Suri
Director General
National Productivity Council
Utpadakata Bhavan
Lodi Road
NEW DELHI - 110 003
22. Sri Suresh Kumar
Additional Secretary
Bureau of Public Enterprises
C.G.O. Complex, Block No. 10
Lodi Road
NEW DELHI - 110 003
23. Sri Tallam Radhakrishna
34, Surveyor Street
Basavanagudi
BANGALORE - 560 004
24. Educational Adviser (T)
Government of India
Ministry of HRD
(Department of Education)
NEW DELHI - 110 001
25. Prof J. Philip
Director
Indian Institute of
Management
Bannerghatta Road
BANGALORE - 560 076.

ANNEXURE - II

CONSTRUCTION OF WORKS IN PROGRESS AND COMPLETED DURING 1989-90

Sl. No.	Name of works	Approx. Estimate or Tender Cost in Lakhs	Stage of works
1.	Construction of Executive Block	45.00	Completed and occupied in Jan.90
2.	Services to Staff Housing (Faculty Quarters - 44 Nos)		Completed and under Occupation
	a) Electrical Works	11.45	
	b) Plumbing Works	19.65	
3.	Dormitory Block No.8	36.00	Structural work completed finishing work is under progress and nearing completion
4.	Kitchen & Dining Block attached to Executive Block	18.00	Reached roof level
5.	Library and Computer Block (Civil Works)	215.00	Roof slab of first floor nearly completed in 'A' Block
	a) Electrification work to Library & Computer Block	23.18	Work under progress on par with civil works
6.	Construction of 170 capacity Class Room, connecting Corridor etc.	56.56	Contract rescinded with effect from 1.8.89. Action taken to call for balance works
7.	Open type car/scooter parking garage (to D & E type quarters)	1.80	completed
8.	Construction of compound wall on North Eastern side	4.50	Nearing completion
9.	Construction of compound wall on Southern and Eastern side	11.10	Work started and in brisk progress.

ANNEXURE - III

COMMON ADMISSION TEST (CAT) - 1990-92

Post-Graduate Programme (PGP)

TEST

TEST

Sl. No.	Name of the Centre	Candidates Expected	Candidates Appeared
1.	Bangalore	2041	1600
2.	Ernakulam	768	610
3.	Hyderabad	1881	1500
4.	Madras	2261	1906
5.	Tiruchirapally	496	413
Total		7447	6029

INTERVIEW

Sl. No.	Name of the Centre	Candidates Expected	Candidates Appeared
1.	Bangalore	66	64
2.	Bombay	215	200
3.	Calcutta	109	105
4.	Delhi	255	252
5.	Hyderabad	60	60
6.	Lucknow	47	44
7.	Madras	116	110
Total		868	835

ANNEXURE - IV

FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT - 1990

Sl. No.	Name of the Centre	Aptitude Test		Interview only at Bangalore	
		Candidates Expected	Candidates Appeared	Candidates Expected	Candidates Appeared
1.	Bangalore	70	66	36	17
2.	Bombay	29	26	-	-
3.	Calcutta	37	33	-	-
4.	Delhi	53	46	-	-
5.	Hyderabad	34	32	-	-
6.	Madras	52	45	-	-
Total		275	248	36	17

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES (MDPs)YEAR-WISE BREAK-UP AVERAGE PARTICIPANTS PER PROGRAMME

Year	No. of Programmes	No. of Participants	Average Participants Per Programme	Gross Revenue (Rs. in Lakhs)
1977-78	45	779	17	14.98
1978-79	48	741	15	13.25
1979-80	43	560	13	13.48
1980-81	31	393	12	8.67
1981-82	31	468	15	12.71
1982-83	38	738	20	24.56
1983-84	37	578	16	19.02
1984-85	35	519	15	19.21
1985-86	37	642	17.5	26.58
1986-87	25 *5	352 *147	16.6	15.69
		499		
1987-88	39	827	21.20	25.44
1988-89	39	692	18	30.95
1989-90	40	728	18.2	22.35

*IAS Officers Programme

ANNEXURE - VI

STATEMENT OF MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES CONDUCTED FROM 1.4.89 TO 31.3.1990

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Participants			(Rupees) Gross Revenue	O	G	PS	PVT
			Total	R	NR					
1.	Finance for Non-finance Executives Prof. S Ramaswamy	19-22 Jun 89 Hotel Fidalgo Goa	18	18	--	81,000/-	-	3	3	12
2.	Project Management Prof. MR Gopalan	26-30 Jun 89 Hotel Harsha Bangalore	22	14	8	75,500/-	-	4	6	12
3.	Stores & Inventory Control Prof. S Ramaswamy	17-20 July 89 Hotel Harsha Bangalore	22	15	7	70,250/-	1	-	7	14
4.	Personal Growth Lab. for Managerial Effectiveness Profs.SK Roy/R Ravi Kumar	24-28 July 89 Hotel Ashok Bangalore	23	14	9	1,08,500/-	-	-	14	9
5.	Workshop on Mngt. of Discipline in Industry Profs.S Sampangiramaiah/ SG Lele	26-28 July 89 Cauvery Continental, Bangalore	17	6	11	33,000/-	-	-	5	12
6.	Corporate Strategic Planning Profs. S Ramaswamy/ S Shivaramu	1 - 4 Aug 89 Hotel Fidalgo Goa	11	9	2	48,250/-	-	-	5	6
B/F			113	76	37	4,16,500/-	1	7	40	65

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Participants			Gross Revenue	O	G	PS	PVT
			Total	R	NR					
7.	Budget Planning & Control Prof. Premchander	21-24 Aug 89 Hotel Ashraya Bangalore	39	14	23	83,500/-	-	2	11	24
8.	Human Relations Management Profs. Kalyani Gandhi/SG Lele	21-26 Aug 89 Majorda Beach, Goa	20	20	--	1,30,000/-	-	1	12	7
9.	Personnel Management for Non- Personnel Executives Profs.SG Lele/BR Patil	18-23 Sept 89 Hotel Fidalgo Goa	12	12	--	56,800/-	-	1	6	5
10.	Computer Based Project Management Profs.S Jagadish/ V. Nagadevara	26-29 Sept 89 Hotel Ashraya Bangalore	17	10	7	43,000/-	-	1	6	10
11.	Time Management Prof. J Philip	28-29 Sept 89 Taj Coromandal Madras	23	1	22	23,400/-	-	1	9	13
12.	Sales Negotiations Prof.PN Thirunarayana	16-17 Oct 89 Holiday Inn, B'lore	27	5	22	46,750/-	-	-	2	25
13.	Project Appraisal Prof. V Ranganathan	16-19 Oct 89 Fernhill Hotel, Ooty	14	13	1	57,750/-	-	2	8	4
B/F			113	76	37	4,16,500/-	1	7	40	65
			263	151	112	8,59,700/-	1	15	94	153

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Participants			Gross Revenue	O	G	PS	PVT
			Total	R	NR					
14.	Productivity Management Prof. SN Chary	18-20 Oct 89 Holiday Inn, B'lore	12	4	8	33,000/-	-	-	2	10
15.	Public Speaking & Conference Leading Prof. J Philip	26-27 Oct 89 Hotel Ashok Bangalore	15	1	14	19,000/-	-	-	12	3
16.	Managing the Sales Force (Pharmaceutical Products) Prof. RK Vijayasarathy	6-10 Nov 89 Southern Star Ooty	7	6	1	24,500/-	-	-	-	7
17.	Frontiers of Financial Mngt. Prof. Prasanna Chandra	6-10 Nov 89 Hotel Ashok, B'lore	18	8	10	75,000/-	-	1	7	10
18.	Management of Working Capital Prof. R Vaidyanathan	15-18 Nov 89 Hotel Ashraya, B'lore	13	7	6	33,500/-	-	-	4	9
19.	Marketing Industrial Products Prof. PN Thirunarayana	20-22 Nov 89 Holiday Inn, B'lore	29	6	23	70,000/-	-	-	5	24
20.	Achieving Corporate Excellence Prof. Prasanna Chandra/ Prof. J Philip	27 Nov - 1 Dec 89 Hotel Ashok Bangalore	16	10	6	83,000/-	-	2	5	9
21.	Effective Management Prof. SG Lele	27 Nov - 1 Dec 89 Hotel Ashraya, B'lore	21	13	8	83,750/-	-	4	3	14
		B/F	263	151	112	8,59,700/-	-	15	94	153
			394	206	188	12,81,450/-	1	22	132	239

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Partici- pants			Gross Revenue	G	PS	PVT		
			Total	R	NR						
		B/F	394	206	188	12,81,450/-	1	22	132	239	
22.	Planning & Monitoring for Educational Institutions Prof. Malathi Somaiah	27 Nov - 1 Dec 89 Dharmaram College Bangalore	23	23	-	28,750/-	-	12	-	11	
23.	Cost Control & Cost Reduction Prof. R Narayanaswamy	4-7 Dec 89 Hotel Ashraya,B'lore	13	6	7	32,900/-	-	-	4	9	
24.	Assertiveness Training Profs.SK Roy/R Ravi Kumar	4-8 Dec 89 Holiday Inn, B'lore	18	13	5	92,900/-	-	1	5	12	
25.	Strategic Marketing Effect- iveness - Prof.RK Vijayasaraty	4-7 Dec 89 Holiday Inn, B'lore	20	7	13	65,750/-	-	-	3	17	
26.	Purchasing & Materials Management Prof. S Ramaswamy	4-7 Dec 89 Hotel Harsha Bangalore	17	12	5	69,000/-	-	2	9	6	
27.	Productive Improvement through Positive Industrial Relations Profs.S Sampangiramaiah/ BR Patil	18-22 Dec 89 Hotel Harsha Bangalore	11	8	3	40,600/-	-	-	2	9	
28.	General Management Prof. S Ramaswamy	18-29 Dec 89 Hotel Harsha, B'lore	32	26	6	2,19,000/-	-	5	12	15	
			C/F	528	301	227	18,30,350/-	1	42	167	318

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Participants			Gross Revenue	O	G	PS	PVT
			Total	R	NR					
		B/F	528	301	227	18,30,350	1	42	167	318
29.	Projects:Preparation, Appraisal & Financing Prof. Prasanna Chandra	1-4 Jan 90 Hotel Ashok Bangalore	19	11	8	66,250	-	-	10	9
30.	Management of University Systems Prof. MR Gopalan	8-12 Jan 90 IIM Campus Bangalore	6	5	1	7,250	-	5	-	1
31.	Technology Management & Technology Transfer Prof. MR Gopalan	8-10 Jan 90 Hotel Harsha Bangalore	15	6	9	28,350	-	2	2	11
32.	Effective Communication for Managers Profs.SG Lele/S. Jagadish	29 Jan-2 Feb 90 Hotel Harsha Bangalore	20	11	9	66,550	-	5	4	11
33.	Purchase Negotiations - How to be a Better Purchase Negotiator Prof. PN Thirunarayana	16-17 Feb 90 Hotel Fidalgo Goa	22	18	4	50,000	-	1	4	17
34.	Use of Computers in Institutional Management Profs.S Jagadish/S Nayana Tara	12-16 Feb 90 Hotel Ashraya Bangalore	15	-	15	15,000	-	5	-	10
35.	Human Resources Development for Managerial & Organisational Effectiveness Profs.SK Roy/CM Reddy	19-23 Feb 90 Hotel Ashraya Bangalore	20	11	9	72,000	-	-	12	8
			645	363	282	21,35,750	1	60	199	385

Sl. No.	Name of the Programme & Faculty Leaders	Date & Venue	No. of Participants			Gross Revenue	O	G	PS	PVT
			Total	R	NR					
		B/F	645	363	282	21,35,750	1	60	199	385
36.	Budget Planning & Control Prof. Prem Chander	26-28 Feb 90 Hotel Ashraya Bangalore	13	5	8	23,800	-	3	1	9
37.	Transportation Systems & Urban Planning Prof. KM Anantharamaiah	27 Feb-3 Mar 90 Cauvery Continental, B'lore	15	5	10	31,500	-	14	-	1
38.	Public Speaking & Conference Leading Prof. J Philip	23-24 Feb 90 IIM Campus Bangalore	18	2	16	15,300	-	1	8	9
39.	Finance for Non-Finance Executives Prof. S Ramaswamy	5-7 Mar 90 Hotel Ashraya Bangalore	12	2	10	17,500	-	1	-	11
40.	Finance for Non-Finance Executives Prof. S Ramaswamy		25	-	25	11,500	-	-	-	25
Grand Total			728	377	351	22,35,350	1	79	208	440

ANNEXURE - VII

FACULTYWISE MDPs CONDUCTED DURING 1989-90

Sl. No.	Faculty Leaders (Professor/s)	No. of MDPs	No. of Participants	Gross Revenue
1.	S. Ramaswamy	6	126	4,68,250.00
2.	M.R. Gopalan	3	43	1,11,100.00
3.	Premchander	2	50	1,07,300.00
4.	J. Philip	3	56	57,700.00
5.	P.N. Thirunarayana	3	78	1,66,750.00
6.	V. Ranganathan	1	14	57,750.00
7.	S.N. Chary	1	12	33,000.00
8.	R.K. Vijayasathy	2	27	90,250.00
9.	Prasannachandra	2	37	1,41,250.00
10.	R. Vaidyanathan	1	13	33,500.00
11.	S.G. Lele	1	21	83,750.00
12.	Malathi Somaiah	1	23	28,750.00
13.	R. Narayanaswamy	1	13	32,900.00
14.	K.M. Anantharamaiah	1	15	31,500.00
15.	S.K. Roy/R. Ravi Kumar	2	41	2,01,400.00
16.	S. Sampangiramaiah/S.G. Lele	1	17	33,000.00
17.	S. Ramaswamy/S. Shivaramu	1	11	48,250.00
18.	Kalyani Gandhi/S.G. Lele	1	20	1,30,000.00
19.	S.G. Lele/B.R. Patil	1	12	58,800.00
20.	S. Jagadish/V. Nagadevara	1	17	43,000.00
21.	Prasannachandra/J. Philip	1	16	83,000.00
22.	S. Sampangiramaiah/B.R. Patil	1	11	40,600.00
23.	S.G. Lele/Jagadish	1	20	66,550.00
24.	S. Jagadish/S. Nayana Tara	1	15	15,000.00
25.	S.K. Roy/C.M. Reddy	1	20	72,000.00
Total		40	728	22,35,350.00

ANNEXURE - VIII

NO. OF MDPs HELD DURING 1986-87, 1987-88, 1988-89, 1989-90

Y E A R	No. of MDPs Conducted	Total No. of Participants				T o t a l
		Govt.	Public	Private	Others	
1986 - 87	37	100	243	279	35	657
1987 - 88	39	168	281	378	--	827
1988 - 89	39	90	254	333	15	692
1989 - 90	40	79	208	440	1	728

LIST OF OBPs CONDUCTED DURING THE PERIOD FROM APRIL 89-MARCH 1990

Sl. No.	Title of OBP&Organisation	Faculty Leader	Budget (Rupees)
1.	"Project Appraisal" for Karnataka State Indl. Investment & Dev. Corpn. Bangalore	Prem Chander	16,000
2	1) 17-19 July 1989 2) 6-8 July 1989		
2.	"Indian Accounting System" for Forward Markets Commission Bombay 19-20 July 1989	Vatasala Nagarajan	17,680
3.	"Project Management" for BHEL Trichy 11-15 Sept. 1989	SN Chary/MR Gopalan	24,200
4.	"Joint Council and Shop Council" for Karnataka Soaps & Detergents Ltd., Bangalore 1) 12-13 April 1989 2) 19-20 April 1989	S Sampangiramaiah	4,500
5.	"Organisation Development" for NGEF, Bangalore 1) 04-09 May 1989 2) 15-19 May 1989	J Philip/SK Roy	56,000
6.	"Achieving Corporate Excellence" for FACT Cochin-6-10 Nov. 1989	R Ravikumar	77,500
7.	"Management Training for Sr. Executives" for Karnataka Electricity Board, Bangalore 11-22 April 1989	V Ranganathan	21,600
8.	"Hospital Management" for Sr. Medical Officers of Ordnance Factory, 8-21 Jan. 90	P Bhaskaran	1,11,000
9.	"Symposium on Public & Health" for WHO, 18-26 Oct. 1989	B Ghosh	1,92,700
10.	"Watershed Planning and Management" for Agriculture Dept. of Govt. of Karnataka 11-14 Dec. 1989	N Mishra	7,200

Sl. No.	Title of OBP & Organisation	Faculty Leader	Budget (Rupees)
11.	"Enterprise Growth Facilitator Programme" - Sponsored by Konrad Adenauer Stiftung 14-16 Dec.1989	PV George VK Tewari	75,500
12.	"Creative Selling" for FACT Cochin, 11-15 Dec.1989	RK Vijayasarathy	14,850
13.	"General Management" for Hindustan Motors, Tiruvalluvar, 20-30 Sept.89	V Anandram	42,990
14.	Training Programme for Engg. College Faculty in Southern Region, 29 May - 10 Jun.1989	S Ramaswamy	90,000
15.	In-company Training Programme for MMTC, 8-20 Jan.90	RK Vijayasarathy	37,500
16.	"Traffic Systems Planning", Management & Control" for National Policy Academy, Hyderabad 5-8 & 12-15 July 1989	KM Anantharamaiah TV Ramanayya	19,000

ANNEXURE X

LIST OF OBPs CONDUCTED FOR IAS OFFICERS DURING APRIL 89 TO MARCH 90

Sl. No.	Name of OBP & Duration	Faculty/ Coordinator	No.of Participants
1.	Project Management 26 Jun - 1 Jul.89	SN Chary	34
2.	Industrial Policy Planning & Development, 10-15 Jul.89	Shymal Roy	26
3.	General Management 31 Jul - 26 Aug. 89	V Nagadevara V Anand Ram	22
4.	Financial Management Level-I 7-12 Aug.89	Premchander	30
5.	Industrial Policy Planning 4-9 Sept.89	Ranjit Dhar	30
6.	Financial Management Level - I 18-23 Sept. 89	R Vaidyanathan	32
7.	Management Accounting 3-7 Oct.89	R Narayanaswamy	32
8.	Financial Management Level - II 1 - 6 Jan 90	S. Krishnan	33
9.	General Management 5 Feb - 3 Mar 90	V Ranganathan CM Reddy	22
10.	Financial Management Level - II 12-17 Feb 90	Prasanna Chandra	33

CONSULTANCY PROJECTS ONGOING AS ON 31.3.1990

Sl. No.	Title of the Project / Organisation	Faculty Prof.	Budget (Rs.)
1.	Wood Balance Study for Govt. of Karnataka	V Ranganathan	1,95,000
2.	Rehabilitation of Bagalkot for Government of Karnataka	AV Shanmugam KM Anantharamaiah JC Bhatia N Naganna BK Chandrashekhar P Bhaskaran	11.87.760
3.	Decentralised Energy Resource in Karnataka for Govt. of Karnataka	V Ranganathan	1,45,000
4.	Organisation Study for ABC Co.Ltd., Chandigarh - Retainership Consultancy	SG Lele	7,500
5.	Determination of Fatigue Life of Fighter Aircrafts for NAL Bangalore	PG Apte Shymal Roy MAS Rajan	96,250
6.	Evaluation of Self-employment Scheme in Gulbarga Division for Govt. of Karnataka	SN Chary MR Gopalan TS Nagabhushana	50,000
7.	Manpower Assessment for Irrigated Agriculture - Govt. of Madhya Pradesh	Shymal Roy BR Patil SN Chary V Nagadevera	5,94,000
8.	Developing and Implementing Performance Appraisal System for Madras Cements Ltd.	Kalyani Gandhi	70,200
9.	Managerial Performance Study for WHO	B Ghosh	70,400
10.	Rural Transportation Studies for the Ministry of Transport New Delhi	TV Ramanayya KM Anantharamaiah	7,70,000

C PR

ANNEXURE XII

LIST OF CONSULTANCY PROJECTS COMPLETED DURING APRIL 89 - MARCH 1990

Sl. No.	Title of the Project & the organisation	Faculty Prof/s	Budget (Rs.)
1.	"Organisation Study" for ABC Ltd Chandigarh	SG Lele	7,500
2.	"Survey of S&T Personnel in the States of Goa, Maharashtra and Gujarat" for Dept. of Science & Technology, Government of India	MR Gopalan	75,000
3.	"Management of Technology Generation, Delivery & Use of Technology in Telecommunication Industry" for Indian Telephone Industries, Bangalore	SN Chary RG Tagat	70,400
4.	"Development of Software Package for Traffic Systems" for RITES, Bangalore	KM Anantharamaiah	19,900
5.	"Goal setting & Performance Appraisal System" for PSI Bangalore	SK Roy	33,000
6.	"Market Potential and Market Viability Study" for Karnataka Soaps & Detergents Ltd., Bangalore	RK Vijayasathy	35,200
7.	"Appraisal System for Senior Managers" for Vijaya Bank Bangalore	J Philip S Krishnan	39,600
8.	"Consultancy services for Recruitment for the post of a Director" for Spices Board Cochin	J Philip AK Rao	6,000
9.	"Conducting Admission Test" for Krishnadevaraya University Anantpur	Malathi Somaiah	16,500

Sl. No.	Title of the Project/ Organisation	Faculty Prof.	Budget (Rs.)
11.	Preparation of Action Plan and suggesting Amendments in the Organisation Structure for KSIIDC, Bangalore	J Philip S Ramaswamy TS Nagabhushana PV George	1,95,000
12.	Organisation Development for KEONICS, Bangalore	SK Roy	24,000
13.	Introducing Zero Based Budgeting for Agriculture Department-Government of Karnataka	S Ramaswamy TP Gopalaswamy	68,000
14.	Retainership Consultancy with Gujarat Steel Tubes, Ahmedabad	PN Thirunarayana	18,000
15.	Customer Service in Nationalised Banks in Tamil Nadu - Reserve Bank of India	S Ramaswamy TP Gopalaswamy P Bhaskaran VB Kaujalgi PV George R Vaidyanathan	5,50,000
16.	Market Research for Semi-conductor Ltd., Chandigarh	P Bhaskaran	1,71,600
17.	Market Potential Survey for Bagalkot Cement Ltd., Dharwar	RK Vijayasarathy	24,000
18.	Retainership Consultancy with TVS -Suzuki Motor Cycles	PN Thirunarayana	1,750 (per day-for 18 days)
19.	Acting as Resource Person for SAREC Workshop	V Ranganathan	\$8,000
20.	OD & Team Building for Grindwell Norton Ltd.	GK Valecha	35,000
21.	Study on Urbanisation sponsored by National Commission on Urbanisation	VK Tewari	1,50,000

LIBRARY
STATISTICS FOR THE PERIOD APRIL 1989 TO MARCH 1990
GENERAL SECTION

Sl. No.	Item of Work	Qty. added during the period	Quantity on Whole
I LIBRARY COLLECTION:			
1.	No. of Books taken into stock	3,383	79,385
2.	No. of non-book material taken into stock (Micro-fisches, Microfilms, Charts, etc)	24	10,845
3.	No. of Bound volumes taken into stock	1,248	11,709
4.	No. of Reprints taken into stock	151	1,389
5.	No. of New Journals added	46	479
II CIRCULATION			
1.	No. of Books issued	45,000	
2.	No. of Books borrowed on ILL	48	
3.	No. of Books issued on ILL	685	
4.	No. of Books consulted	85,000	
5.	No. of Visitors	46,164	
6.	No. of Outside users for Ref.	2,173	
CATEGORYWISE:			
1.	Faculty and Research	61	
2.	Students	393	
3.	Administrative Staff	428	
4.	MDP Participants	900	
5.	Deposit Borrowers	100	
III BUDGET			
1.	Amount spent for Books	Rs. 4,19,315.37	
2.	Amount spent for Periodicals	Rs. 6,77,583.30	
3.	Amount spent for Backvolumes	Rs. 10,010.00	
4.	Amount spent for Films	Rs. 3,383.00	
5.	Amount spent for Institutional Membership	Rs. 8,733.00	
6.	Amount spent for Binding	Rs. 55,301.00	
AMOUNT SPENT OUT OF CAM PROJECT FOR LIBRARY			
1.	Books	Rs. 5,556.00	
2.	Periodicals	Rs. 456.00	

FUNCTIONARIES AS ON 31ST MARCH 1990PROGRAMME COORDINATORS

1. Post Graduate Programme	: Prof. RK Vijayaswamy
2. Fellowship & Research	: Prof. Shyamal Roy
3. OBP & Consultancy	: Prof. PG Apte
4. I.T.P.	: Prof. V Anand Ram
5. Admissions	: Prof. V Nagadevara
6. Placement	: Prof. MR Gopalan
7. Editor, IIMB Review	: Prof. Indira Rajaraman
8. Student Affairs	: Prof. R Narayanaswamy

AREA COORDINATORS

1. Economic & Social Sciences	: Prof. Ranajit Dhar
2. Marketing	: Prof. B Bhaskaran
3. Quantitative Methods & Information Systems	: Prof. V.B. Kaujalgi
4. Production & Operations Management	: Prof. SN Chary
5. Finance	: Prof. R Narayanaswamy
6. Organisation Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	: Prof. BR Patil

SECTOR / CENTRE COORDINATORS

1. CARD	: Prof. TP Gopalswamy
2. CHES	: Prof. VK Tewari
3. Energy	: Prof. V Ranganathan
4. Transportation	: Prof. KM Anantharamaiah
5. Education	: Prof. Malathi Somaiah
6. Health	: Prof. B Ghosh
7. Centre for International Management	: Prof. Indira Rajaraman
8. Centre for Small Business Management	: Prof. S Ramaswamy
9. Centre for Public Enterprises Mngt.	: Prof. J Philip
10. Computer Aided Management Centre	: Prof. VB Kaujalgi

|||||

LIST OF FACULTY AS ON 31ST MARCH 1990

I

PROFESSORS

1. K.M. Anantharamaiah
2. P.G. Apte
3. J.C. Bhatia
4. B.K. Chandrashekar
5. P.V. George
6. B. Ghosh
7. T.P. Gopalaswamy
8. R.K. Herlekar
9. Indira Rajaraman
10. V.B. Kaujalgi
11. S.G. Lele
12. V. Nagadevara
13. K.B. Nair
14. Prasanna Chandra
15. S. Ramaswamy
16. Ranajit Dhar
17. A.K. Rao
18. A.V. Shanmugam
19. Shyamal Roy
20. S. Shiva Ramu
21. Subbarayan Prasanna
22. V.K. Tewari
23. P.N. Thirunarayana
24. G.K. Valecha
25. Vatsala Nagarajan

II

ASSOCIATE PROFESSOR

1. V. Anand Ram
2. P. Bhaskaran
3. S.N. Chary
4. M.R. Gopalan
5. S. Jagadish
6. Kalyani Gandhi

ASSOCIATE PROFESSORS (Contd.)

7. Malathi Somaiah
8. T.S. Nagabhushana
9. N. Naganna
10. T.V. Ramanayya
11. V. Ranganathan
12. S. Sampangiramaiah
13. R.G. Tagat
14. R. Vaidyanathan
15. R.K. Vijayaśarathy

III ASSISTANT PROFESSORS

1. S.R. Bijoor
2. C. Manohara Reddy
3. Mira Bakhru
4. Narasingh Misra
5. R. Narayanaswamy
6. S. Nayana Tara
7. B.R. Patil
8. Premchander
9. R. Ravi Kumar

IV FACULTY RESEARCH ASSOCIATE

1. M. Siddappa

V HONORARY FACULTY

1. S.P. Acharya
2. R.N. Haldipur
3. D. Shankar Narayan
4. C.S. Samuel

VI CANARA BANK CHAIR IN FINANCIAL MANAGEMENT

1. S. Krishnan

VII VISITING FACULTY

1. M.R. Rao

ANNEXURE XVI

List of Officers as on 31st March 1990

Sl. No.	Name	Designation
1.	Shri T.S. Natarajan	: Senior Finance Officer
2.	Shri G.Y. Suhas	: Personnel Manager
3.	Shri Chikkamallaiiah	: Librarian
4.	Capt.HC Krishna Prasad(Retd)	: Superintending Engineer
5.	Shri S.I. Fazzuludin	: Manager, Computer Centre
6.	Shri H.V. Hirannaiah	: Administrative Officer (PGP)
7.	Shri V.S. Gopinatha Rao	: Administrative Officer (SW)
8.	Shri D.R. Ramadasaiah	: Administrative Officer (GA)
9.	Shri S. Srikant	: Administrative Officer (S)
10.	Miss. H. Kala	: Administrative Officer (MDP)
11.	Lt.Col.G.Lakshman Singh(Retd)	: Security & Transport Officer
12.	Smt. N. Anuradha	: Assistant Librarian Gr.I
13.	Smt. Theresa Williams	: Assistant Librarian Gr.I
14.	Shri K. Mahalingam	: Horticulture Officer
15.	Shri D. Venkataramani	: Internal Audit Officer
16.	Shri R. Chandrasekhara Rao	: Accounts Officer
17.	Shri R. Neelakantan	: Administrative Officer (CAM)
18.	Shri V. Padmanabhan	: Assistant Engineer (Civil)
19.	Shri S.V. Krishne Gowda	: Assistant Engineer (Civil)

ON DEPUTATION FROM PWD, GOVERNMENT OF KARNATAKA

- | | | |
|-----|----------------------------|------------------------------------|
| 20. | Shri S. Nagaraj | : Asst. Executive Engineer (Civil) |
| 21. | Shri B.G. Srinivasa Murthy | : Asst. Engineer (Civil) |

ON DEPUTATION FROM KARNATAKA ELECTRICITY BOARD

- | | | |
|-----|-----------------------------|-----------------------------------|
| 22. | Sri S Gopalkrishna Shanbhog | : Asst. Executive Engineer (Elec) |
| 23. | Shri R.N. Chandrashekar | : Asst. Engineer (Electrical) |
-

AUDITED STATEMENTS OF ACCOUNTS

1 9 8 9 - 1 9 9 0

AUDIT CERTIFICATE

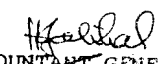
I have examined the Receipt and Payment
Accounts/Income and Expenditure Accounts/~~Profit and~~
~~Loss Accounts~~ for the year ended 31st March 1990
and the Balance Sheet as on 31st March 1990 of
Indian Institute of Management, Bangalore

I have obtained all the information and explanations
that I have required, and subject to the observations
in the appended Audit Report, I certify, as a result
of my audit, that in my opinion these accounts and
Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit
a true and fair view of the state of affairs of the
Indian Institute of Management, Bangalore

according to the best of information and explanations
given to me and as shown by the books of the organi-
sation.

Place: Bangalore

Date : 13th December 1990


ACCOUNTANT GENERAL
(AUDIT)-I

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE - 560 076

BALANCE SHEET AS AT 31st MARCH 1990.

1988 - 89 Rs .Ps	CAPITAL & LIABILITIES	1989 - 90 Rs .Ps	1988 - 89 Rs .Ps	PROPERTY AND ASSETS	1989 - 90 Rs .Ps
39,59,994.13	I CAPITAL FUND A. Op. Bal. 39,59,994.13 ADD Excess of income over Exp. 45,906.98	40,05,901.11	12,71,37,797.14	I FIXED ASSETS (As Per Schedule 'A')	14,52,37,082.52
4,43,791.15	B. Ford Foundation Grant	4,43,791.15	92,06,766.05	II CURRENT ASSETS, LOANS & ADVANCES (As Per Schedule 'B')	70,81,726.37
67,95,000.00	II DEVELOPMENT GRANT A. Govt of Karnataka B. Govt of India	67,95,000.00	38,44,782.50	III DEPOSITS (As Per Schedule 'C')	33,40,304.00
13,49,31,213.44	Op. Bal. 13,49,31,213.44 For the year 1,14,63,287.56	14,63,94,501.00	53,27,000.00	IV GRANT-IN-AID RECEIVABLE	—
16,28,158.66	III CURRENT LIABILITIES A. Outstanding Liabilities	14,88,583.66	23,033.75	V CASH AND BANK BALANCES	
5,34,430.58	B. For Deposits	5,41,270.93		A. Cash on Hand	20,475.70
12,22,641.92	C. Sundry Credit Balances	13,19,882.61		B. With State Bank of Mysore	
31,81,712.57	IV ONGOING PROJECTS A. Sponsored Research Income 1,82,43,368.77 LESS Exp. 1,60,93,054.37	21,30,314.40	16,45,619.51 42,82,624.35 29,63,083.50	i) Campus Br (Grant Account) ii) Campus Br (Cons. & Spon. Res) iii) Campus Br (MDP & DBP Account) iv) Campus Br (Ford Foundation Account)	29,14,142.64 50,45,346.83 12,13,081.60 8,90,183.45
13,55,245.85	B. Consultancy Income 35,76,750.58 LESS Exp. 21,54,033.78	14,22,716.80			
3,78,518.50	C. Organisation Based Programme Income 4,89,959.95 LESS Exp. 1,99,761.95	2,90,198.00			
	D. Ford Foundation Grant Income 9,04,412.65 LESS Exp. 14,229.20	8,90,183.45			
15,44,30,706.80	TOTAL	16,57,42,343.11	15,44,30,706.80	TOTAL	16,57,42,343.11

BANGALORE,
DATED 11th JUNE, 1990

Randras Khara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

TS Natarajan
(TS NATARAJAN)
SENIOR FINANCE
OFFICER

D. Venkataramani
(D. VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

J Philip
(J PHILIP)
DIRECTOR

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, COMPUTER CENTRE, BANGALORE-560 076.

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE 560 076.

SCHEDULE A, B & C ATTACHED TO AND FORMING PART OF THE BALANCE SHEET AS AT 31st MARCH 1990.

SCHEDULE 'A' FIXED ASSETS

SCHEDULE 'B' ASSETS, LOANS AND ADVANCES

PARTICULARS	OPENING BAL. AS ON 01.04.1989	ADDITION DU- RING THE YEAR	BALANCE AS ON 31.03.1990	1988 - 89 Rs .Ps	PARTICULARS	1989-90 Rs .Ps
Land Development & New Works in Campus						
a) Cost of Land	50,18,618.50	—	50,18,618.50	24,260.30	Convocation Gowns	24,260.30
b) Cost of Works	9,01,73,240.11	1,36,13,864.47	10,37,87,104.58	3,945.21	Postal & Franking Imprest	18,507.62
c) Improvement to Temp. Prem.	21,96,932.52	—	21,96,932.52	37,364.90	Festival Advance	48,972.90
Noise Control & Acoustics	3,12,742.60	—	3,12,742.60	13,602.62	Imprest Account	13,527.82
Furniture, Fittings & Equip.	76,69,141.50	10,27,380.80	86,96,522.30	10,01,325.30	Vehicle Advance	15,74,914.30
Library Books & Films	1,06,95,612.92	11,76,426.25	1,18,72,039.17	19,40,278.75	House Building Advance	24,65,488.00
Vehicles	15,29,928.09	(-) 2,30,145.00	12,99,783.09	2,375.00	Salary Advance	2,375.00
Teaching & Research Aids	90,97,789.75	25,11,758.86	1,16,09,548.61	1,41,369.89	Sundry Debtors	2,25,814.39
Ford Foundation Grant				55,44,165.00	Mobilisation Advance	21,84,217.00
i) Library Books	2,41,291.15	—	2,41,291.15	—	Fees Receivable	1,93,605.00
ii) Teaching Aids	2,02,500.00	—	2,02,500.00	4,22,733.52	Miscellaneous Advance	2,54,698.48
				75,345.56	Sundry Debit Balances	75,345.56
TOTAL SCHEDULE 'A'	12,71,37,797.14	1,80,99,285.38	14,52,37,082.52	92,06,766.05	TOTAL SCHEDULE 'B'	70,81,726.37

SCHEDULE 'C' DEPOSITS

1988-89	PARTICULARS	1989-90
66,068.42	Rent Deposits	58,668.42
18,40,563.00	Telephone Deposits	18,41,563.00
12,60,690.81	Deposits General	12,61,490.81
6,19,534.77	Campus Deposits	1,00,656.77
6,660.00	Water Deposits	6,660.00
51,265.50	PGP Prize Investment Fund	71,265.00
38,44,782.50	TOTAL SCHEDULE 'C'	33,40,304.00

BANGALORE,
DATED : 11th JUNE, 1990

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

D. Natarajan
(D NATARAJAN)
SENIOR FINANCE
OFFICER

D Venkataramani
(D VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

J Philip
(J PHILIP)
DIRECTOR

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE 560 076.

INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31st MARCH 1990.

1988 - 89 Rs. .Ps	EXPENDITURE	1989 - 90 Rs .Ps	1988 - 89 Rs .Ps	INCOME	1989 - 90 Rs .Ps
1,27,09,183.32	To Pay & Allowances: New Plan: 1,52,11,819.95 Plan: 5,61,712.44	1,57,73,532.39	1,92,51,704.05	By Grant-in-aid from Govt of India Non Plan: 1,87,88,000.00 Plan: 5,61,712.44	1,93,49,712.44
2,02,866.00	" Instt. Contribution to PF	2,39,137.00	14,11,983.00	" FGP & Fellowship Programme	22,61,063.70
36,190.00	" E W F Contribution	46,900.00	8,17,263.76	" Organisation Based Programme	20,15,658.45
	OTHER CHARGES		36,87,072.91	" Management Development Programme	28,81,695.09
	i) Academic			" Consultancy & Professional Activity	26,22,101.70
14,77,824.38	To PG/Fellowship Programme	20,00,520.23	27,39,465.05	" Sponsored Research	4,11,278.69
7,98,157.91	" OEP	16,92,835.15		" Faculty Housing (rent received)	56,003.50
30,80,398.29	" MDP	21,90,747.99		" Instt. Quarters (rent recovered)	77,931.90
23,26,612.13	" Consultancy	6,32,245.38		" Guest House Hire Receipts	19,648.50
12,693.30	" Seminars Subsidised	35,378.20		" Miscellaneous Income	3,67,516.73
	" Sponsored Research	6,867.65	75,282.10		
2,12,878.90	" Case Dev & Instt Research	3,22,954.15	71,532.40		
9,715.00	" Publication of Institute Brochure/Bulletin		23,090.00		
71,770.85	" Subscription to Periodicals	57,318.05	4,95,266.94		
10,140.50	" Deputation & Training	52,381.00			
1,00,290.05	" Rent of Faculty Housing	86,111.75			
3,94,196.11	" Maint. of EDP & other Equip	5,24,259.00			
1,20,561.72	" Faculty Book Allowance	1,16,548.95			
27,900.00	" Society Membership	3,800.00			
	ii) Administration				
1,19,385.76	To Rent Rates & Taxes	1,35,279.12			
6,54,680.75	" Electricity & Water charges	7,61,974.40			
30,497.30	" Guest House Expenses	21,983.60			
4,21,461.48	" Maint & Repair to Buildings	5,49,005.54			
1,30,410.93	" Subsidy to Deptl. Canteen	1,55,596.95			
	" General Insurance	61,427.80			
2,29,47,814.68	Total Carried Over	2,54,66,704.30	2,85,72,660.21	Total Carried Over	3,00,62,610.70

BANGALORE,
DATED 11th JUNE, 1990

Chandrashekhara Rao
(R CHANDRASHEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

Raj
(TS NATARAJAN)
SENIOR FINANCE
OFFICER

[Signature]
(D VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

[Signature]
(J PHILIP)
DIRECTOR

1988 - 89 Rs. .Ps	EXPENDITURE	1989 - 90 Rs. .Ps	1988 - 89 Rs. .Ps	INCOME	1989 - 90 Rs. .Ps
2,29,47,814.60	Brought Forward	2,54,66,704.30	2,85,72,660.21	Brought Forward	3,00,62,610.70
2,73,375.90	To Travel Expenses	3,24,527.86			
4,38,014.87	" Vehicle Expenses	4,10,826.39			
12,841.20	" Freight & Transport	23,661.90			
72,245.95	" Postage & Telegram	35,961.19			
5,47,787.15	" Telephone & Telex Charges	5,84,767.60			
2,90,077.05	" Printing & Stationery	3,62,407.55			
50,000.00	" Audit Fees	81,955.00			
1,03,860.00	" Legal charges	69,695.00			
6,984.05	" Entertainment Expenses	4,220.05			
5,91,361.41	" Reimb. of Medical Expenses	6,70,718.85			
1,13,262.59	" Leave Travel Concession	83,149.60			
1,15,012.58	" Staff Welfare Expenses	88,496.45			
1,56,743.45	" Advt. & Recruitment Exps.	2,66,159.00			
4,31,217.12	" Other Contingencies	5,26,794.06			
3,90,784.41	" Rep to Furniture & Fittings	3,25,576.27			
27,200.80	" Garden Expenses	1,41,040.40			
2,15,344.91	" Consumables	2,96,183.75			
85,892.89	" Uniforms	78,722.06			
58,681.09	" IIMB Journal	24,609.45			
—	" Loss on sale of vehicles	1,50,527.00			
16,44,158.11	" Excess of income over Expenditure	45,906.98			
2,85,72,660.21	GRAND TOTAL	3,00,62,610.70	2,85,72,660.21	GRAND TOTAL	3,00,62,610.70

BANGALORE,
DATED : 11th JUNE, 1990

Chandrashekara Raj
(R CHANDRASHEKARA RAJ)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

TS Natarajani
(TS NATARAJANI)
SENIOR FINANCE
OFFICER

D Venkataramani
(D VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

J Philip
(J PHILIP)
DIRECTOR

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE - 560 076.

RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31st MARCH 1990.

RECEIPTS	1989 - 90 Rs .Ps	PAYMENTS	1989 - 90 Rs .Ps
By Opening Balance		To A. Pay and Allowances	
Cash on Hand	23,033.75	Plan: 5,61,712.44	
Cash at Bank	88,91,327.36	Non-Plan: 1,52,11,819.95	1,57,73,532.39
By Recurring Grant from Govt. of India		Institute's Contribution to:	
A. Non-Plan	1,87,88,000.00	i) P.F.	2,39,137.00
B. Plan	1,20,25,000.00	ii) E.W.F.	46,900.00
C. Grant-in-Aid Receivable	53,27,000.00	To B. Other Charges	
By Income from FGP	22,61,063.70	i) Academic	
" Income from MDP	28,81,695.09	Library Books	11,76,426.25
" Income from OEP	19,07,574.00	Research & Teaching Aids	25,11,758.86
" Income from Consultancy	29,67,615.42	FGP/Fellowship Expenses	20,00,520.23
" Income from Sponsored Research	29,82,853.25	OEP Expenses	16,73,071.20
" Income from Ford Foundation Project	9,04,412.65	MDP Expenses	21,90,747.99
" Sale of Vehicles	2,30,145.00	Consultancy	9,10,288.15
" Advances/Imprest	21,25,009.68	Sponsored Research	36,09,840.38
" Deposits	5,04,478.50	Ford Foundation Project	14,229.20
" Sundry Credit Balances	1,04,081.04	Subsidised Seminar	35,378.20
" Rent of Faculty Housing	56,003.50	Research & Case Development	3,22,954.15
" Rent of Institute's Quarters	77,931.90	Subscription to Periodicals	57,318.05
" Guest House Receipts	19,648.50	Deputation & Training	52,381.00
" Miscellaneous Income	3,67,516.73	Rent of Faculty Housing	86,111.75
		Maintenance of EDP	5,24,259.00
		Faculty Book Allowance	1,16,548.95
		Society Membership	3,800.00
		ii) Administration	
		To	
		Rent, Rates and Taxes	1,35,279.12
		Loss on sale of vehicle	1,50,527.00
		Electricity & Water	7,61,974.40
		Guest House Expenses	21,883.60
		Maintenance of Buildings	5,49,005.54
Total Carried Over	6,24,44,420.07	Total Carried Over	3,29,63,872.41

BANGALORE,
DATED : 11th JUNE, 1990

Chandrasekhara Ray
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

R
(TB NATARAJAN)
SENIOR FINANCE
OFFICER

S
(D VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

S May
(J PHILIP)
DIRECTOR

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT COMPUTER CENTRE, BANGALORE-560 073.

RECEIPTS	1989 - 90		PAYMENTS	1989 - 90	
	Rs.	Ps.		Rs.	Ps.
Brought Forward	6,24,44,420.07		To Brought Forward	3,29,63,872.41	
			Travel Expenses	3,24,527.86	
			General Insurance	61,427.80	
			Vehicle Expenses	4,10,826.39	
			Freight & Transport	23,661.90	
			Postage & Telegram	35,961.19	
			Telephone & Telex	5,84,767.60	
			Printing & Stationery	3,62,407.55	
			Audit Fee	81,955.00	
			Legal Charges	69,695.00	
			Entertainment Expenses	4,220.05	
			Uniforms	78,722.05	
			Reimb. of Medical Expenses	6,70,718.85	
			Staff Welfare Expenses	88,496.45	
			L.T.C.	83,149.60	
			Advertisement & Recruitment	2,66,159.00	
			Other Contingencies	5,26,794.06	
			Repairs to Furniture	3,25,576.27	
			Consumables	2,96,183.75	
			Subsidy to Deptl. Canteen	1,55,596.95	
			Garden Expenses	1,41,040.40	
			IIMB Journal	24,609.45	
			Furniture	10,27,380.80	
			Land Development and Campus	1,36,13,864.47	
			Outstanding Liabilities	1,39,575.00	
			CLOSING BALANCES		
			Cash on Hand	20,475.70	
			Cash at Bank	1,00,62,754.52	
GRAND TOTAL	6,24,44,420.07		GRAND TOTAL	6,24,44,420.07	

BANGALORE,
DATED 11th JUNE, 1990

Ramchandra Rao
(R CHANDRASHEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

R
(TS NATARAJAN)
SENIOR FINANCE
OFFICER

S
(D VENKATARAMANI)
INTERNAL AUDIT
OFFICER

J Philip
(J PHILIP)
DIRECTOR

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर

वार्षिक प्रतिवेदन

1989 - 90

अनुक्रमिका

	<u>पृष्ठ</u>	<u>परिशिष्ट</u>
1. इंस्टीट्यूट	1	1
2. कैम्पस	2	2
3. शैक्षिक कार्यक्रम	5	
- प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम {पीजीपी}	5	3
- छात्रवृत्ति	6	
- विशिष्ट व्याख्याता गण	7	
- प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम {एफएमईएम}	8	4
4. प्रशिक्षण कार्यक्रम तथा सेमिनार	9	
- प्रबंधन विकास कार्यक्रम {एमडीपी}	9	5-8
- संगठन आधारित कार्यक्रम {ओबीपी}	9	9-10
- सेमिनार	9	
5. अनुसंधान तथा परामर्श गतिविधियाँ	9	
- अनुसंधान परियोजनाएँ	9	
- केस कार्यशाला		
- परामर्श	10	11-12
6. सहायक सुविधाएँ	10	
- पुस्तकालय	10	13
- कंप्यूटर केन्द्र	11	
- छात्रावास	11	
	12	
7. छात्रों की गतिविधियाँ		
- नेकस - एक विपणन मेला	12	
- विपणन क्षेत्र सेमिनार	12	
- खेल कूद तथा सांस्कृतिक गतिविधियाँ	12	
- अं.जा./अ.ज.जा. छात्रों को विशेष सहायता	12	
8. नियोजन गतिविधियाँ	13	
9. दीक्षाति	13	

10. विभिन्न क्षेत्रों की शैक्षिक गतिविधियाँ	13
- अंतरराष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र ॥सीआईएम॥	13
- कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन केन्द्र ॥सीएसएम॥	14
- कृषि तथा ग्रामीण विकास केन्द्र ॥सीएसआरडी॥	15
- ऊर्जा क्षेत्र	15
- शिक्षा क्षेत्र	16
- स्वास्थ्य एवं जनसंख्या प्रबंधन केन्द्र	17
- मानव अधिवास तथा पर्यावरण अध्ययन केन्द्र	19
- परिवहन क्षेत्र	20
- ओबीआईआर तथा पीएस क्षेत्र	21
- विपणन	
- अर्थशास्त्र तथा समाज विज्ञान	22
- वित्त तथा नियंत्रण	22
- उत्पादन तथा परिचालन प्रबंधन ॥पीओएसएम॥	22
- परिमाणात्मक प्रणाली तथा सूचना प्रवृत्ति ॥क्यूएसआईएस॥	23
- लघु व्यवसाय प्रबंधन केन्द्र	25
- सार्वजनिक उपक्रम प्रबंधन केन्द्र	25
11. वित्त तथा लेख	25
12. अन्य गतिविधियाँ	26
- छात्र गतिविधियाँ	
- अवैतनिक संकाय	26
- अतिथि संकाय	26
13. कार्मिक तथा प्रबंधन	26
- नियुक्तियाँ	26
- देश-प्रत्यावर्तन	26
- सेवा निवृत्ति	27
- चेयर प्रोफेसर	27
- निधन सूचना	27
- विदेशी दौरे	27
- पदाधिकारी	28

वार्षिक प्रतिवेदन

1989 - 90

1. इंस्टीट्यूट

- 1.1. इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर (आईआईएमबी) भारत सरकार द्वारा कर्नाटक सरकार के सहयोग से स्थापित किया गया था। इंस्टीट्यूट का उद्घाटन स्वर्गीय प्रधान मंत्री श्रीमती इंदिरा गांधी ने दिनांक 28 अक्टूबर 1973 को किया। भारत सरकार द्वारा देश में स्थापित यह तीसरा राष्ट्रीय इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट है। अन्य हैं कलकत्ता, अहमदाबाद और लखनऊ। इंस्टीट्यूट का उद्देश्य शिक्षण कार्यक्रमों, प्रशिक्षण तथा अन्य व्यवसायिक सेवाओं के माध्यम से राष्ट्र के प्रबंधन संसाधनों का संवर्धन है।

इंस्टीट्यूट का संयोजन आई आई एम बी समिति (मैसूर समिति पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन खंजीकृत समिति) तथा गवर्नर मंडल द्वारा किया जाता है, भारत सरकार, कर्नाटक सरकार, अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद, फेडरेशन ऑफ चैम्बर्स ऑफ कामर्स एंड इंडस्ट्री, अखिल भारतीय प्रबंधन संगठन, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद तथा अन्य संस्थाओं के प्रतिनिधि इसके सदस्य हैं। समिति तथा मंडल के अध्यक्ष की नियुक्ति भारत सरकार द्वारा की जाती है। संप्रति, श्री आबद हुसैन, सदस्य, योजना आयोग, मंडल के अध्यक्ष हैं।

- 1.2. इंस्टीट्यूट के उद्देश्य मोटे तौर पर निम्नानुसार हैं :-

प्रबंधन शिक्षा प्रदान करना,

उद्योग, संस्थानों तथा उद्योग व वाणिज्य से संबद्ध संस्थाओं व निकायों के व्यक्तियों को प्रबंधन में व्यावसायिक प्रशिक्षण प्रदान करना, प्रबंधन तथा संबंधित क्षेत्रों में अनुसंधान करना और साहित्य प्रकाशित करना, भारत तथा विदेशों में स्थित शैक्षणिक एवं अन्य संस्थानों को सहयोग प्रदान करना, तथा

उद्योग तथा सरकारी अभिकरणों को परामर्शी सेवाएं प्रदान करना।

- 1.3. गत वर्षों के समान ही प्रतिवेदनाधीन वर्ष के दौरान इंस्टीट्यूट की शैक्षणिक तथा प्रशिक्षण कार्यक्रमों, अनुसंधान प्रयासों और परामर्शी सेवाओं के विस्तार में प्रशंसनीय उपलब्धियां रही हैं।

1.4 बैठकें :

क. समिति की बैठक वर्ष में एक बार हुयी

दिनांक 11.04.1989

ख. गवर्नर मंडल की बैठक वर्ष 1989-90 में तीन बार हुयी

1. दिनांक 11.04.1989 सं. 56

2. दिनांक 16.08.1989 सं. 57

3. दिनांक 13.01.1990 सं. 58

ग. कर्मचारी सभा की बैठक वर्ष 1989-90 में चार बार हुयी

1. दिनांक 12.05.1989 सं. 16

2. दिनांक 23.10.1989 सं. 17

3. दिनांक 07.12.1989 सं. 18

4. दिनांक 06.03.1990 सं. 19

1.5 गवर्नर मंडल :

वर्ष 1989-1990 के दौरान श्री एम.शंकर नारायणन, मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार तथा श्री एस.बी.मुद्दप्पा, सरकार के सचिव, वित्त विभाग, कर्नाटक सरकार को गवर्नर - मंडल के लिए नामित किया गया. परिशिष्ट - 1

2. कैम्पस

इंस्टीट्यूट कैम्पस बेंगलूर - बन्नरघट्टा भाग के 10 वें कि.मी.पर 100 एकड़ भूमि पर स्थित है.

कैम्पस का डिजाइन इसकी विभिन्न गतिविधियों संबंधी आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए तैयार किया गया है. कैम्पस का डिजाइन तथा निर्माण कार्य स्टेन-दोशी तथा भेल्ला, अहमदाबाद और कर्वे राय तथा चौधरी, नयी दिल्ली - वास्तुकारों द्वारा किया गया. कार्य मास्टर योजना के अनुसार सुनियोजित ढंग से किया गया. निम्नालिखित कार्य प्रथम चरण तथा द्वितीय चरण में लेकर पूरे किये गये और अब प्रयोग में लाये जा रहे हैं.:

चरण - I

1. स्टाफ आवास का निर्माण 870 इकाइयाँ
2. रसोईघर, भोजन कक्ष तथा शयनशाला प्रखंडों का निर्माण
3. संस्थागत सुविधा प्रखंड
4. छात्र के अमर तथा भूतल के नीचे टैंकों का निर्माण
5. विद्युत उपस्टेशन सं. 1 तथा सं. 2
6. सड़कें तथा फुटपाथ

चरण - II

1. कंपाउंड दीवार का निर्माण
2. पीएचबीएक्स तथा अन्य भवन

3. सैकाय प्रखंड 3 तथा 4
4. शयनशाला प्रखंड 3 तथा 4 §88 छात्र§
5. सैकाय क्वार्टर डी तथा ई । §24 + 20 = 44§
6. कम्प्यूटर केन्द्र
7. कार्यालय प्रखंड §52 प्रतिभागी§
8. उत्तरपूर्वी दिशा में कंपाउंड दीवार

वर्ष 1989 - 90 के दौरान कैपस में जो निर्माण कार्य चल रहे हैं, वे निम्नानुसार हैं:-

1. कार्यालय प्रखंड का निर्माण

उपर्युक्त कार्य प्रारंभ करके, सभी संबंधित सेवाओं सहित लगभग ₹. 45 लाख की लागत पर समाप्त किया गया। इसमें 52 प्रतिभागियों को आवास सुविधा प्रदान की जा सकेगी। जनवरी 1990 में इस भवन का कब्जा लिया गया। अप्रैल 1990 के अंत तक इस भवन पर लगभग ₹. 44 लाख के मूल्य का काम किया गया।

2. शयनशाला प्रखंड सं. 8 का निर्माण

₹. 36 लाख की निविदा लागत पर यह कार्य किया जा रहा है। इसमें 40 विद्यार्थियों में आवास सुविधा उपलब्ध करायी जा सकेगी। भवने का ढांचा बनाने का काम पूरा हो चुका है, फिनिशिंग कार्य चल रहे हैं और समाप्त होने वाले हैं। अप्रैल 1990 तक किये गये कार्य का मूल्य ₹. 15 लाख है।

3. पुस्तकालय तथा कम्प्यूटर प्रखंड का निर्माण

₹. 215 लाख की निविदा लागत पर पुस्तकालय तथा कम्प्यूटर प्रखंड का निर्माण कार्य किया जा रहा है। मार्च 1990 के अंत तक किये गये कार्य का मूल्य लगभग ₹. 115 लाख है अन्य सिविल कार्यों के साथ साथ ₹. 23.18 लाख की निविदा लागत पर विद्युतीकरण जैसे सेवा कार्य किये जा रहे हैं।

4. 44 सैकाय क्वार्टरों §डीऔर ई§ का सेवा कार्य

दिसंबर 1987 के दौरान लगभग ₹. 105 लाख की लागत पर 44 सैकाय क्वार्टरों का निर्माण किया गया था। प्रथम अभिकरणों द्वारा बिजली तथा प्लंबिंग जैसे अन्य सेवा कार्य पूरे नहीं किये गये। बिजली तथा प्लंबिंग कार्यों को दूसरे अभिकरण से करवाने के लिए कार्रवाई की गयी और लगभग सभी क्वार्टर सैकाय सदस्यों को आर्बंटित किये गये हैं।

5. "डी" प्रकार के क्वार्टरों के लिए खोकर/स्कूटर शेड का निर्माण

उपर्युक्त कार्य लगभग ₹. 1.80 लाख की लागत पर शुरू करके पूरा किया गया।

6. कार्यपालक प्रखंड से जुड़े रसोई तथा भोजनशाला प्रखंड का निर्माण

यह कार्य चल रहा है। इस कार्य की निविदा लागत रु. 18 लाख है। मार्च 1990 तक लगभग रु. 4 लाख के मूल्य का कार्य किया गया।

7. 170 की क्षमता वाली कक्षा तथा उससे जुड़े गलियारे का निर्माण

उपर्युक्त कार्य रु. 56.56 लाख की निविदा लागत पर शुरू किया गया। करार को दिनांक 1.8.89 से रद्द किया गया है, क्योंकि कार्य की प्रगति बहुत धीमी थी। लगभग रु. 7 लाख के मूल्य का कार्य किया गया है। शेष बचे कार्य को पूरा करवाने के लिए नयी निविदाएं मंगवाने के लिए आगे की कार्रवाई की जा रही है।

8. उत्तर पूर्वी ओर शेष लंबाई तथा उत्तरी ओर कंपाउंड दीवार का निर्माण

कार्य प्रगति पर है और रु. 4.50 लाख की निविदा लागत पर पूरा होने वाला है। किये गये कार्य का मूल्य रु. 3.30 लाख है। जुड़े हुये गांववासियों द्वारा बार बार बाधाएं उपस्थित किये जाने के बावजूद ठेकेदार कार्य को पूरा कर सका।

9. दक्षिणी ओर पूर्वी ओर शेष लंबाई तथा उत्तरी ओर कंपाउंड दीवार का निर्माण

उपर्युक्त कार्य रु. 11 लाख की निविदा लागत पर शुरू किया गया। कार्य तेजी से चल रहा है।

वर्ष 1989-90 के दौरान कैम्पस कार्य पर मार्च 1990 के अंत तक कुल रु. 136 लाख व्यय हुए। पारशिष्ट 2

3। शैक्षिक कार्यक्रम

इंस्टीट्यूट के प्रमुख शैक्षिक कार्यक्रम दो वार्षिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम 'पीजीपी' तथा प्रबन्धन में मैनेजमेंट कार्यक्रम 'एमपीएम' है। प्रबन्धन विकास कार्यक्रम 'एमडीपी', संगठन आधारित कार्यक्रम 'ओटीडी' तथा अनुसंधान एवं परामर्श, जो कि आय उत्पादक गतिविधि है, इनपर प्रतिवेदनाधीन वर्ष में काफी बल दिया गया।

प्रबन्धन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 'पीजीपी'

पीजीपी दो वर्ष की अवधि का पूर्णकालिक कार्यक्रम है। यह कार्यक्रम अपने अत्यधिक उच्च शैक्षणिक स्तर के लिए प्रसिद्ध है। सभी क्षेत्रों के स्नातक इसमें आवेदन करने के पात्र होते हैं। कुल सीटों का 22 1/2 अभा/अजभा के लिए आरक्षित रहता है।

पीजीपी में प्रवेश भारत भर में 19 केंद्रों में आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा 'सीएटी', विद्वत्ता-गुणों, सार्थक कार्यानुभव, समूह चर्चाओं तथा 7 साक्षात्कार केंद्रों में व्यक्तिगत साक्षात्कारों के आधार पर होता है।

21 अभा/अजभा विद्यार्थियों सहित कुल 160 विद्यार्थियों को इस कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया। नये विद्यार्थियों का प्रवेश 30 जून 1989 को किया गया और उन्मुख कार्यक्रम के बाद कार्यक्रम 3 जुलाई 1989 को प्रारम्भ हुआ।

1990-92 शैक्षिक वर्ष के लिए सीएटी के साथ प्रीक्वा, 10 दिसम्बर 1989 को 19 केंद्रों में शुरू की गयी। आई आई एम बी ने 5 केंद्रों 'बेंगलूर, एरणाकुलम, हैदराबाद, मद्रास तथा तिसीच्चरायल्ली' में 6,025 प्रार्थियों के लिए परीक्षा आयोजित की।

लगभग 12,000 प्रार्थियों ने आई आई एम बी में प्रवेश के लिए आवेदन दिया था।

कुल 868 प्रार्थियों में 103 अभा तथा 52 अजभा सहित को समूह चर्चा तथा व्यक्तिगत साक्षात्कार के लिए बुलाया गया। मार्च 1990 के दौरान दिसम्बर में 7 केंद्रों में साक्षात्कार आयोजित किये गये। सीएटी तथा साक्षात्कार से संबंधित आंकड़े परीक्षाओं में दिये गये हैं 13 तथा 4।

छात्रवृत्तियाँ

इंस्टीट्यूट ने 1989-90 के लिए 39 विद्यार्थियों को 300 रु प्रतिमाह की दर से 10 माहों के लिए, दशम श्रुल की माफी सीट तथा 40 विद्यार्थियों को 300 रु प्रतिमाह की दर से 10 माहों के लिए मेरिट छात्रवृत्ति दी । इस मेरिट छात्रवृत्ति के अलावा अन्य संगठनों द्वारा प्रायोजित छात्रवृत्तियाँ नियमानुसार दी गयीं :-

1988 - 1990 द्वितीय वर्ष

- 1॥ सिटी बैंक - 1 छात्रवृत्ति रु 350/- प्र.मा.की दर से 10 माहों के लिए
- 2॥ एम एल आई एल - 2 छात्रवृत्तियाँ रु 350/- प्र.मा.की दर से 10 माहों के लिए
- 3॥ अलुमनी एसोसिएशन - 2 छात्रवृत्तियाँ रु 250/- प्र.मा.की दर से 10 माहों के लिए
- 4॥ एनसीईआरटी - रु 2700/- प्र.वर्ष प्रत्येक की 3 छात्रवृत्तियाँ तथा पुस्तकानुदान
- 5॥ बंबई विश्वविद्यालय-रु 1000/- प्र.वर्ष - एक छात्रवृत्ति

1989-90 प्रथम वर्ष

- 1॥ फाउंडेशन टू एड - रु 200/- प्र.मा.की दर से 10 माह प्रत्येक की
इंस्टीट्यूट रियवरी 3 छात्रवृत्तियाँ कुल राशि रु 7800/-
फेयर
- 2॥ एनसीईआरटी - रु 2700/- प्र.वर्ष प्रत्येक की 3 छात्रवृत्तियाँ तथा
पुस्तक अनुदान
- 3॥ आई ए स्फ
वेनेवॉलेट एसोसिएशन - 1 छात्रवृत्ति रु 2400/- प्र.वर्ष
- 4॥ शिक्षा निदेशालय,
नई दिल्ली - 1 छात्रवृत्ति - रु 3000/- प्र.वर्ष
- 5॥ राष्ट्रीय मेरिट छात्रवृत्ति, 1 छात्रवृत्ति - रु 240/- प्र.माह.
पुणे

विशिष्ट भाषण कर्ता

पूर्वोक्तवर्ष में निम्नलिखित विशिष्ट अतिथि वक्ताओं ने भाषण दिये :-

1. प्रो० डॉस्ट अल्बैक
अध्यक्ष, विज्ञान तथा तकनीक अकादमी
बर्लिन, एफ आर जी
2. डा० सी० आर० कृष्णस्वामी
संकाय, वित्त तथा वाणिज्यिक विधि विभाग,
वेस्टर्न मीचिंगेन विश्वविद्यालय
3. श्री वीरेन शाह
अध्यक्ष, एसोसिएम
4. श्री राम सुब्रमण्यम
विपणन प्रबंधन, विलटेक इंडिया लिमिटेड
5. डा० विनय भरत राम
अध्यक्ष, डी सी एम
6. श्री संजीव चौधरी
महा प्रबंधक विपणन, ब्रुकबाइ इंडिया लिमिटेड
7. श्री रौनक सिंह
प्रमुख इंडस्ट्रियलिस्ट
8. फादर फिलेला
निदेशक, इंससडीई ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन
9. श्री वाल्टर वियरा
प्रबंधन परामर्शदाता
10. श्री पीरभाय
प्रमुख कार्यपालक
11. श्री जॉन पी० लेक्स
एबीएविस्टेड सी०वी०
12. श्री गुस्मरण दास
अध्यक्ष, प्रॉक्टर सह गैबल इंडिया लिमिटेड
13. श्री बी० मुचुरामन
उपनिदेशक, टिस्को
14. श्री जे० राम
उपाध्यक्ष, प्रमुख कार्यपालक अधिकारी, सिटी बैंक, बंबई
15. श्री मनु शॉफ
प्रधान संपादक, इकॉनॉमिक टाइम्स
16. श्री सलिल पुनूत, विपणन

प्रबंधन में फेलो कार्यक्रम एफ पी एम

भारतीय विश्वविद्यालय संगठन द्वारा एफपीएम को पी एच डी के समकक्ष माना गया है। प्रबंधन क्षेत्र में उन्नत अनुसंधान के लिए आवश्यक गुणों तथा संकल्पनाओं का विकास करने में यह कार्यक्रम सहायता देता है। इस कार्यक्रम के विद्यार्थी शिक्षण एवं प्रशिक्षण संगठनों के साथ साथ कॉर्पोरेट निकायों में कार्यरत हैं। इस कार्यक्रम में पाठ्यक्रम कार्य के साथ साथ प्रबंधन से संबंधित अर्थव्यवस्था के प्रमुख क्षेत्रों जैसे व्यापार तथा उद्योग, कृषि तथा ग्रामीण विकास, शिक्षा, ऊर्जा, स्वास्थ्य तथा जनसंख्या, परिवहन तथा मानवीय स्थापन तथा पर्यावरण पर लघु शोध प्रबंध भी शामिल रहता है।

चालू शैक्षिक वर्ष 1989-1990 के दौरान एफपीएम में 5 प्रशिक्षार्थियों का पंजीकरण किया गया।

वर्ष 1990 के प्रारंभ में इस कार्यक्रम के लिए कुल 422 प्रशिक्षार्थियों 137 अज्ञा/अज्ज्ञा ने आवेदन किया। 10 दिसम्बर 1989 को 6 केन्द्रों में 248 प्रशिक्षार्थियों ने सामान्य प्रवेश परीक्षा और अनुसंधान अभिलेख परीक्षा दी। एफपीएम 1990 से संबंधित आंकड़े पॉरीशोट - 4 में दिये गये हैं।

4. प्रशिक्षण कार्यक्रम तथा सेमिनार

प्रबंधन विकास कार्यक्रम

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान प्रबंधन विकास कार्यक्रमों की प्रगति संतोषजनक रही। कुल मिलाकर वर्ष के दौरान 40 समझौती आयोजित किये गये, जिनमें औसत प्रतिभागिता 18.2 रही। इनमें प्रतिभागियों की कुल सं० 728 थी और इनसे कुल आय ₹22.35 - लाख हुयी। वर्षवार कार्यक्रमों, प्रतिभागियों की संख्या, तथा संकायवार अर्जित आय के ब्यौरे पारिशिष्ट 5 से 8 में दिये गये हैं।

संगठन आधारित कार्यक्रम (ओबीपी)

वर्ष 1989-90 के दौरान इंस्टीट्यूट ने 26 संगठन आधारित कार्यक्रम आयोजित किये, जिनमें 10 कार्यक्रम आई एस एस अधिकारियों के लिए थे। इन प्रशिक्षण कार्यक्रमों से लाभ उठाने वाले कुछ संगठन थे - डबल्यू स्च ओ, औरडनैस फैक्ट्री कलकत्ता, फैक्ट कोचीन, वीस्वईसल त्रिचची, एनएसटीसी नई दिल्ली, हिंदुस्तान मोटर्स तिस्रल्लुवर, ओ बी पी (आई एस एस) कार्यक्रमों के अलावा की सूची पारिशिष्ट 9 में दी गयी है।

वर्ष के दौरान, प्रशिक्षण तथा कार्मिक विभाग, नई दिल्ली ने 10 कार्यक्रम आई एस एस अधिकारियों के लिए आर्बोटाट किये। इनमें से दो कार्यक्रम 3 सप्ताह की अवधि के तथा 8 कार्यक्रम एक सप्ताह की अवधि के थे। इन कार्यक्रमों में कुल 294 प्रतिभागियों को प्रशिक्षण दिया गया। इनके विवरण पारिशिष्ट -10 में दिये गये हैं।

अनुसंधान परियोजनाएं

कुल मिलाकर 8 अनुसंधान परियोजनाएं प्रारम्भ की गईं, इनमें से चार की बाहरी तथा चार की इंस्टीट्यूट की ओर से आर्थिक व्यवस्था की गई। परियोजना का नाम तथा आर्थिक व्यवस्था करने वाली संस्थाओं का नाम नीचे दिया गया है :

परियोजना का नाम

आर्थिक व्यवस्था करने वाली संस्थाओं का नाम

- | | |
|---|---|
| 1. सेवा पद्धति की स्थानिक क्षमता सुधारने के लिए डीएसएस का विकास | नेशनल सार्जिस फाउंडेशन, वाशिंगटन डी.सी. |
| 2. बच्चे के जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव | फोर्ड फाउंडेशन |
| 3. यूएसडीपी - आईएसई परियोजना | यू एन डी पी |
| 4. संस्था की सुदृढ़ता के लिए संस्थागत आयोजन विस्तार को शोध समर्थन | कृषि मंत्रालय, भारत सरकार |
| 5. स्टाक मूल्यों को दबाने के लिए वित्तीय डाटा का प्रयोग | आई आई एम, बंबई. |
| 6. भारतीय पूर्ण बाजार में नए शेयरों का निष्पादन (प्राथमिक अध्ययन) | आई आई एम, बंबई |

7. पूर्वधन प्राध्यापकों को प्रशिक्षण की आवश्यकता का सर्वेक्षण आई आई स्म, बंबई

8. अंतरराष्ट्रीय व्यापार में संबंध वातावरण आई आई स्म, बंबई

वर्ष 1989-90 में निम्नलिखित अनुसंधान परियोजनाएं पूरी की गईं :

संकाय सदस्य का नाम	परियोजना का नाम
1. इन्दिरा राजारामन	गैर कोटा बाजारों में कपड़ा निर्यात में भारत का निष्पादन
2. डा० श्रीर नारायणन	राज्यों तथा संघ राज्यों में योजना आयोग द्वारा प्रोत्साहित व्यावसायिकीकरण कार्यक्रमों की स्थिति का मूल्यांकन
3. डा० श्रीर नारायणन नयन तारा	उच्चतर शिक्षा संस्थाओं में अनुसंधान एवं विकास प्रयास - योजना आयोग द्वारा वित्तीय सहयोग
4. मालती सोमैया	कनाडा में प्रोद्योगिकी शिक्षा कार्यक्रमों का मूल्यांकन - मा.सं.वि.मंत्रालय भारत सरकार द्वारा वित्तीय सहयोग

परामर्श

वर्ष के दौरान, 14 परामर्श परियोजनाएं शुरू की गईं। इनमें से कुछ उल्लेखनीय परियोजनाएं हैं :-

1. भारतीय रिजर्व बैंक, बंबई के लिए तमिलनाडु स्थित राष्ट्रीयकृत बैंकों में ग्राहक सेवा सर्वेक्षण।
2. कनाडा राज्य औद्योगिक निवेश तथा विकास निगम, बेंगलूर के लिए संगठनात्मक सूचना में उपयुक्त संशोधनों के बारे में सुझाव देना और कार्य योजना तैयार करना।
3. सेमी कंडक्टर कॉम्प्लेक्स टीम, मंडीगढ़ के लिए विपणन अनुसंधान

वर्ष के दौरान नौ परामर्श परियोजनाएं पूरी की गईं, जिनका विवरण परीक्षा 3 में दिया गया है। जो परियोजनाएं दिनांक 31.03.1990 को चल रही थीं वर्ष के दौरान प्रारंभ परंतु पूरी नहीं की गईं तथा पिछले साल से चल रही हैं उनका ब्यौरा परीक्षा 11 में दिया गया है।

6. सहायक सुविधाएं

पुस्तकालय

वर्ष 1989-90 के दौरान 3,303 पुस्तकें तथा 1,248 जिल्दबंदवॉल्यूम जोड़े गये। इनको मिलाकर वाल्यूमों की कुल संख्या लगभग 1,03,000 हो गयी है, जिसमें 1,845 ध्वनि फिल्म/माइक्रोफिल्म/फिक्स्ड शामिल हैं।

पुस्तकालय में 46 नये जर्नलों सहित लगभग 480 पत्रिकाएं मंगायी जाती हैं। इसके अलावा, लगभग 200 जर्नल/समाचार पत्रिकाएं नि:शुल्क तथा 25 जर्नल आदान-प्रदान आधार पर आते हैं। पिछले वर्षों की तुलना में पत्रिकाओं की लागत में 20 से 25% की वृद्धि हुई है तथापि इनके बजट में कोई बढ़ोत्तरी नहीं हुई है। अतः संकाय-

सदस्यों, कार्यरत कार्यपालकों, सरकारी अधिकारियों तथा अन्य संगठनों को भी अंतर पुस्तकालय उधार पद्धति/प्रणाली उधार कर्ता सदस्यता के आधार पर ये सुविधाएं उपलब्ध कराता है।

वर्ष के दौरान अभा/अण्णा विद्यार्थियों के लिए विशेष बुक बैंक स्थापित किया गया। संदर्भ सूचियों के अलावा, पुस्तकालय से समय समय पर नवीन संस्करण, सामयिक प्रेस क्लिपिंग तथा क्रेडिट कॉलेन्ट्स आई आई एम बी नियमित रूप से निकाले जाते हैं।

पुस्तकालय में कम्प्यूटरीकृत परिचालन पद्धति तथा प्रलेखन सेवाएं हैं। शीघ्र ही कम्प्यूटरीकृत पत्र-पत्रिका अभिगृहण पद्धति शुरू की जा रही।

बेहतर सेवाएं प्रदान करने के लिए एक माइक्रो प्रलेख अनुभाग अलग से स्थापित किया गया है। इसमें एक केमन माइक्रो फिल्मरीडर प्रिंटर प्राप्त किया गया है, जो उपयोगकर्ताओं को हार्ड प्रतियां उपलब्ध कराता है। यह अपने उपयोगकर्ताओं को रीप्रोड्यूसिबल सेवाएं भी उपलब्ध कराता है। स्थायी पुस्तकालय भवन इस समय निर्माणाधीन है। अगले वर्ष तक इसके बनकर तैयार होने की संभावना है।

अप्रैल 1989 से मार्च 1990 तक के आठवें परीक्षावर्ष-19 में दिये गये हैं। —

कम्प्यूटर केन्द्र

इंस्टीट्यूट की नयी कम्प्यूटिंग सुविधा नये कम्प्यूटर कॉम्प्लेक्स में स्थापित की गयी है। 8 टर्मिनल वाला सुपर मिनी कम्प्यूटर सिस्टम और आर जी सुपर मैक्स मल्टी यूजर यूनिक्स सिस्टम परिचालन में है। इंस्टीट्यूट के विविध स्थानों पर 65 व्यक्तिगत कम्प्यूटर सिस्टम लगाये गये हैं। 12 संकाय सदस्यों को उनकी शिक्षण तथा अनुसंधान सुविधाओं के लिए उनके कार्यालय में पीसी/एक्सटी उपलब्ध कराये गये हैं। छात्रावासों में 9 पीसी/एक्सटी 4 प्रिंटर के साथ लगाये गये हैं, ताकि यह सुविधा विद्यार्थियों को हर समय उपलब्ध हो सके। कई प्रोसेसिंग तथा संबंधित कार्यक्लापों हेतु प्रशासनिक स्टाफ के लिए 10 माइक्रो कम्प्यूटरों का प्रावधान अलग से किया गया है। कम्प्यूटर केन्द्र का सुविधा विद्यार्थियों, संकाय तथा प्रशासनिक स्टाफ का उपलब्ध कराया गया है ताकि इंस्टीट्यूट के विभिन्न कार्यक्लापों में कम्प्यूटर संस्कृति को लाया जा सके। वर्तमान में इंस्टीट्यूट में ₹ 6 लाख से अधिक की लागत वाले 45 से ज्यादा लीगल सॉफ्टवेयर-पैकेज उपलब्ध हैं। साथ ही सॉफ्टवेयर पैकेज आवश्यकतानुसार लगाये भी जा रहे हैं। बहुत सी प्रशासनिक जानकारी तथा पुस्तकालय गतिविधियों का कम्प्यूटरीकरण दोनों पी सी तथा सुपरमैक्स यूनिक्स सिस्टम आधारित हैं। इंस्टीट्यूट की वर्तमान तथा दीर्घकालीन आवश्यकताओं को देखते हुए, कम्प्यूटर केन्द्र में संकाय सदस्यों तथा विद्यार्थियों के उपयोग के लिए आधुनिक तथा शक्तिशाली कम्प्यूटर सिस्टम तथा परियोजना प्रबंधन सॉफ्टवेयर पैकेज लगाये गये हैं। विद्यार्थियों तथा संकाय सदस्यों द्वारा कम्प्यूटिंग सुविधा पी सी तथा मिनी कम्प्यूटर का प्रभावी प्रयोग किया गया।

10 और पी सी/एक्सटी लेने के लिए प्रारंभिक कार्रवाई की गयी है।

छात्रावास

सभी पी जी पी तथा एफ पी एम विद्यार्थियों को कैम्पस में छात्रावास तथा "डी" प्रकार के क्वार्टरों में आवास प्रदान किया गया। पूर्णवेदनाधीन वर्ष के दौरान छात्रावास में ----- विद्यार्थी रह रहे थे। छात्रावास में मेस सुविधा, विद्यार्थियों की मेस समिति द्वारा संचालित की जाती है।

7 छात्र गीतीवीध्या

1. नेक्सट विपणन मेला

नेक्सट 89- इंस्टीट्यूट द्वारा प्रायोजित विपणन मेला था, जिसका आयोजन हमारे विद्यार्थियों द्वारा 21 और 22 अक्टूबर 1989 को उपभोक्ताओं की प्रतिक्रियाओं के अध्ययन के लिए किया गया था। अनुसंधान समस्याएं हमारे सामने रखी वाली 10 कंपनियां थीं - ब्रुक बांड, आई टी सी, पाक्टर संड गैम्बल, टाटा टी, लिप्टन, मदुरा कोल्स, समस्तआईसल, टीवीएस सुकुकी, एक्सएमएम और टीआई डायमंड चेन्स। इस वर्ष के नेक्सट में देशभर की बहुत सारी निर्माता फर्मों तथा सेवा संस्थाओं ने भाग लिया। ग्राहकों की प्रतिक्रियाएं जानने के लिए बनाये गये खेलों के द्वारा हमें अपने शोधकार्य के लिए शहर के विभिन्न भागों से आये 10,000 से भी अधिक विशेषज्ञ उपभोक्ताओं से बहुमूल्य जानकारी प्राप्त हुई। नेक्सट इंस्टीट्यूट और उद्योग के बीच सहयोग का एक शानदार माध्यम सिद्ध हुआ है। यह देश का सबसे बड़ा छात्र विपणन मेला भी है।

2. विपणनक्षेत्र सेमिनार सीरीज

विद्यार्थियों और उद्योग के बीच विचारों के आदान प्रदान के द्वारा विपणनक्षेत्र में विद्यार्थियों के व्यावहारिक ज्ञान और कुशलता को बढ़ाने की दृष्टि से विद्यार्थियों ने इस वर्ष पहली बार "द मार्केटिंग सेमिनार सीरीज" के नाम से 12 विपणन सेमिनार आयोजित किये। इससे न केवल विद्यार्थियों और व्यावहारिक कार्यकर्ताओं में पर्याप्त सीध उत्पन्न हुई, अपितु उनके वैचारिक आदान प्रदान को भी प्रोत्साहन मिला।

3. खेलकूद तथा सांस्कृतिक गीतीवीध्या

वर्ष के दौरान विद्यार्थियों की खेलकूद तथा सांस्कृतिक गीतीवीध्या काफी अच्छी रही। उन्होंने इस वर्ष बहुत से कार्यक्रमों का आयोजन किया। महत्वपूर्ण खेलकूद कार्यक्रमों में अंतर पुरुष तथा स्कूल चौम्पियनशिप टूर्नामेंट, बाहरी टीमों के साथ मैच और एक 6 कि.मी. की लंबी दौड़ शामिल थी।

इस साल बहुत से कार्यक्रमों में विद्यार्थियों ने सक्रियता से भाग लिया। जिनमें कई प्रतीष्ठित वादीवादी प्रतियोगिताएं जैसे आईआईएम स्थापना दिवस वादीवादी प्रतियोगिता, जेआरडीटाटा वादीवादी प्रतियोगिता, नेशनल ला स्कूल डिबेट, तथा आई आई एम कल्कत्ता की ओडीएम डिबेट शामिल है। यह हमारे लिए बड़ी प्रशन्नता की बात है कि इन सब प्रतियोगिताओं में हमारे विद्यार्थियों को प्रथम स्थान प्राप्त हुआ। इसके अलावा इस वर्ष अंग्रेजी और हिन्दी के कई नाटक खेले गये, जिनमें से कई नाटकों का बेंगलूर शहर में मंचन भी किया गया। साथ ही बहुत से विद्यार्थियों ने संगीत और शास्त्रीय नृत्य में अपने हुनर का प्रदर्शन भी किया।

4. अजा/अजजा विद्यार्थियों को विशेष सहायता

प्रोफे. आर. नारायणस्वामी के समन्वयन में नवंबर 1989 में अजा/अजजा विद्यार्थियों के लिए कक्ष की स्थापना की गयी ताकि उनकी ओर विशेष ध्यान दिया जा सके।

इस कक्ष का मुख्य उद्देश्य अजा/अजजा विद्यार्थियों के लिए एक ऐसा संपर्क बिन्दु स्थापित करना है, जहां ये विद्यार्थी अपनी शैक्षिक या अन्य समस्याओं का समाधान कर सकें। कक्ष के सदस्य विद्यार्थियों को आवश्यकतानुसार शैक्षिक मार्गदर्शन, निर्देश,

- परामर्श इत्यादि प्रदान करते हैं। इस कक्ष द्वारा पहले किये जाने के कारण अजा/अजजा विद्यार्थियों के लाभ के लिए, वर्ष के दौरान दो महत्वपूर्ण उपाय किये गये:-

1. कई पाठ्यक्रमों के लिए ट्यूटोरियल कक्षाएं चलाई गयीं। इन कक्षाओं में अजा/अजजा विद्यार्थियों को अतिरिक्त भाषण, कार्य तथा अभ्यास दिये गये।
2. मार्च 1990 से एक विशेष बुक बैंक स्थापित किया गया है। यह बुक बैंक अजा/अजजा विद्यार्थियों को तीन महीने की पूरी शैक्षिक अवधि के लिए मानक पाठ्यपुस्तकें उपलब्ध कराता है।

निर्देशन/ 8। स्थापन गीतिविधा

आई आई एम बेंगलूर की उत्कृष्टता इसके स्थापना प्रयासों की सफलता में साफ झलकती है। स्थापन-1990 को कई क्षेत्रों में प्रथम होने का श्रेय प्राप्त हुआ। प्राप्त की गयी नौकरियों की संख्या और गुणवत्ता दोनों में ही इसे अभूतपूर्व सफलता मिली। पहले बार 154 विद्यार्थियों के बैच ने परीक्षा उत्तीर्ण की तथा स्थापन कार्य 9 स्थापन दिवसों के रिकार्ड समय में पूरा किया गया, जबकि बैच के 75% को पहले से कार्यानुभूत प्राप्त था और उन्होंने विशिष्ट कार्यक्षेत्रों को ही चुना था।

120 से अधिक कंपनियों ने स्थापन कार्यक्रम में भाग लिया। चालू बैच में स्थायी स्थापन के लिए 154 विद्यार्थी थे तथा ग्रीष्म अवकाश स्थापन के लिए 156 विद्यार्थी थे। सार्वजनिक तथा निजी क्षेत्र की 62 संस्थाओं ने लेस का दौरा किया। सार्वजनिक क्षेत्र ने 35 विद्यार्थियों को लिया जबकि निजी क्षेत्र ने शेष बचे 119 विद्यार्थियों को लिया। 55 विद्यार्थी विपणन के क्षेत्र में हैं, जबकि 21 विपणन में, 11 सिस्टम्स में, 9 उत्पादन/सामग्री में और 4 परामर्श/कार्मिक क्षेत्र में हैं।

इस वर्ष दिया गया अधिकतम वेतन ₹ 8,750/- प्र.माह तथा न्यूनतम वेतन ₹ 3,000/- प्र.माह था। इस वर्ष का औसत मासिक वेतन ₹ 4000/- निकलता है, वर्ष 1989 में यह ₹ 3,800/- तथा 1988 में ₹ 3,520/- प्र.माह था।

ग्रीष्म अवकाश स्थापन

वर्ष 1990 के ग्रीष्म अवकाश में सभी 156 विद्यार्थियों को विभिन्न संस्थाओं में उपयुक्त कार्यावसर प्राप्त हुये। इस वर्ष ₹ 1,200 प्र.माह का औसत कमीषन दिया गया।

9। दीक्षांत समारोह

इंस्टीट्यूट का 14 वा वार्षिक समारोह दिनांक 11 अप्रैल 1989 को आयोजित किया गया। श्री पित्रोडा, प्रधान मंत्री के तकनीकी मिशन परामर्शदाता ने दीक्षांत भाषण दिया। स्नातकोत्तर कार्यक्रम के 119 विद्यार्थियों तथा फेलो कार्यक्रम के 6 विद्यार्थियों ने इस अवसर पर डिप्लोमा प्राप्त किये। श्री आर. सुब्रमण्यम को विशिष्ट मेरिट के लिए अध्यक्षीय त्वरामदक प्राप्त हुआ।

10। विभिन्न क्षेत्रों की शैक्षिक गीतिविधा

अंतरराष्ट्रीय प्रबंध केन्द्र [सीआईएस]

अंतरराष्ट्रीय प्रबंध शिक्षा पर यूएनडीपी परियोजना अगस्त 1988 को प्रारम्भ हुयी। जिसके लिए भारत सरकार और यूएनडीपी ने परियोजना करार पर हस्ताक्षर किये थे। इस कार्यक्रम में अन्य तीन संस्थाएं भी शामिल हैं :- इंडियन इंस्टीट्यूट और आईआईएम, कल्कत्ता।

इस परियोजना के अधीन निदेशक सौहार्द आठ संकाय सदस्यों ने फैलोशिप पर विदेशों के तीन से छह सप्ताह की अवधि के 1988 में एक, 1989 में 3 तथा इस वर्ष में 4 दौरे किये। विशिष्ट परामर्शदाताओं ने इस इंस्टीट्यूट के भी लगभग एक सप्ताह प्रत्येक की अवधि दौरे किये। इस क्षेत्र के शोधकों/व्यावहारिक कार्यकर्ताओं ने भी तीन सीक्षित दौरे किये।

अगस्त 1989 में "कोरकलम डेवलपमेंट फार इंटरनेशनल मैनेजमेंट" पर अंतरराष्ट्रीय सेमिनार आयोजित किया गया।

इस केन्द्र द्वारा प्रत्येक शोध वर्ष में पीजीपी विधार्थियों के लिए 5 ऐच्छिक पाठ्यक्रम चलाये जाते हैं। इस केन्द्र के सदस्य शोध शोधरत हैं। उनके नवीन योगदानों की सूची संलग्न है।

शोध निष्पादन

पेपर :

1. आस्टे, पीजी 1990- "स्पाट रेड्स, फार्वर्ड रेड्स एंड मार्केट रीफ्लेक्शेंसी" जर्नल ऑफ फारेन एक्सचेंज एंड इंटरनेशनल फिनांस, जिल्द 6, सं01, पृष्ठ 59-68.

2. आस्टे, पीजी 1989 "डिस्टोब्यूशनल प्रापर्टीस ऑफ रुपीन इंप्लेज रेड्स", जर्नल ऑफ फारेन एक्सचेंज एंड इंटरनेशनल फिनांस, जिल्द 3, सं04, पृष्ठ 330-340.

3. राजारामन, ईंदिरा 1990, "ओईसीडी, इम्पोर्ट्स ऑफ लेदर : इंडियन परफार्मेंस एंड रिचल एक्सचेंज रेड्स ऑफ द रुपी" गीमिथो।

4. राजारामन, ईंदिरा 1990 "टेक्सटाइल्स एक्सपोर्ट टू नान कोटा मार्केट्स: इम्पैक्ट ऑफ रिचल एक्सचेंज रेड यूनेट्स", इकॉनामिक एंड पोलीटिकल वीक्ली, 25:13 मार्च: 673-681.

5. वरदराजन, पी.राजन और तिल्लारायण पी.एन. 1990: "कन्स्यूमर्स स्टीड्यूड टूवर्ड्स मार्केटिंग प्रोपर्टीस, कन्स्यूमरिज्म एंड गवर्निंग रेगुलेशन्स: क्रास नेशनल पर्सपेक्टिव्स", यूरोपियन जर्नल ऑफ मार्केटिंग, जिल्द 24 सं0 6, 6-23.

केस :

1. शिवरामू, एस. "इनटेल: अप्रोफाइल" इन कथनक, एडिटर, इंटरनेशनल मार्केटिंग मैनेजमेंट गैमिथो, आगामी.

2. शिवरामू एस "समडेहल: अप्रोफाइल" इन कथनक, एडिटर, संस्करण इंटरनेशनल मार्केटिंग मैनेजमेंट गैमिथो, आगामी।

पुस्तक समीक्षा:

1. राजारामन, ईंदिरा जर्नल ऑफ डेवलपमेंट इकॉनामिक्स उत्तरी हालेड में, आगामी: डी ग्रीन अवे की समीक्षा, संस्करण 1988 इकॉनामिक डेवलपमेंट एंड इंटरनेशनल ट्रेड।

कम्प्यूटर एडेड प्रबंधन केन्द्र सीएसएम

कम्प्यूटर एडेड प्रबंधन केन्द्र सीएसएम इंस्टीट्यूट का महत्वपूर्ण शोध केन्द्र है जो कि इलक्ट्रॉनिक विभाग तथा यूएनडीपी द्वारा पोषित है। इस परियोजना के प्रथम चरण की शुरुआत जनवरी 1986 में तथा समाप्ति मार्च 1990 में हुई। इस परियोजना के अंतर्गत निम्नलिखित महत्वपूर्ण कार्यक्षेत्र हुए।

1. साफ्ट वेअर पैकेज सीहत एक आधुनिक सुपर मिनिक्म्प्यूटर [वीएस-11/750] डालर 260,000 की लागत से लगाया गया ।
2. प्रबंधन के प्रायोगिक क्षेत्रों में साफ्टवेअर पैकेजों के संभव संवर्धन के लिए लगभग 20 संस्थाओं से संपर्क स्थापित किया गया । आखिरकार पोरबहन, कृषि, खाद, भविष्यवाणी, डेरी इत्यादि क्षेत्रों में 14 पैकेज तैयार किये गये । फरवरी 1989 में यूएनडीपी मूल्यांकन समूह ने इन पैकेजों का अनुमोदन किया ।
3. सीएसएम से संबंध कुछ महत्वपूर्ण संस्थाएँ हैं :- इफलो, केएसएफसी, टीईसीएसओके, एनडीआरआई, एचएमटी, बीटीएस इत्यादि ।
4. 7 संकाय सदस्यों को विदेश भेजा गया [अधिकतर यूएसए के प्रमुख विश्वविद्यालयों को] ताकि वे इन विश्वविद्यालयों में निरंतर चल रही शोध परियोजनाओं तथा साफ्टवेअर विकास के नवीन विषयों की जानकारी प्राप्त कर सकें ।
5. अमेरिका के विश्वविद्यालयों तथा अनुसंधान स्थापनाओं से साफ्टवेअर विकास के 6 प्रमुख जानकारों ने परियोजना अवधि के फैरान सीएसएम का दौरा किया । इस दौरे का उद्देश्य साफ्टवेअर विकास गतिविधियों का मूल्यांकन करना, परामर्श और सहायता देना था ।
6. सीएच, डीओई द्वारा फरवरी 1990 में आईआईएम, अहमदाबाद में एक सेमिनार आयोजित किया गया ताकि सभी सीएसएम केन्द्र अपनी-अपनी साफ्टवेअर पैकेजों का प्रदर्शन कर सकें । विभिन्न उपयोगकर्ता संस्थाओं के 100 से भी अधिक विशेष आमीत्रताएँ ने इसमें भाग लिया ।
7. सीएसएम परियोजना के दूसरे चरण के लिए 8 वीं पंचवर्षीय योजना [1990-91] से 1994-95 तक में प्रावधान किया गया है । डीओई ने 8 वीं पंचवर्षीय-योजना के दौरान केन्द्र को सहायता देने का वचन दिया है और वित्तीय वर्ष 1990-91 के दौरान रु 10 लाख की उपदान सहायता दी गयी है । दूसरे चरण में सी एस एम केन्द्र अपना पूरा ध्यान आईटीपीईएल इंटील्लेजेंस, एक्सपर्ट सिस्टम्स तथा डिजिटल सर्पर्ट सिस्टम्स जैसी साफ्टवेअर विकास गतिविधियों पर केंद्रित करेगा ।

कृषि तथा ग्रामीण विकास केन्द्र [सीएसआरडी]

वर्ष के दौरान इस केन्द्र ने पीजीपी तथा फैलो विद्यार्थियों के लिए कई पाठ्यक्रम चलाये तथा एमडीपी आयोजित किये । आईएसएस अधिकारियों के प्रशिक्षण कार्यक्रमों में इस क्षेत्र के सदस्यों को भी शामिल किया गया । इसके अतिरिक्त इस क्षेत्र में निम्नलिखित शोध तथा परामर्श परियोजनाएँ चल रही हैं :-

1. विस्तार के लिए शोध सहायता, कृषि मंत्रालय, विस्तार विभाग द्वारा पोषित।
2. मध्यप्रदेश राज्य के लिए जनवत आयोजना अध्ययन, सिंचाई विभाग, भोपाल सरकार द्वारा पोषित।
3. सार्वजनिक क्षेत्र बैंकों में ग्राहकसेवा सर्वेक्षण इस क्षेत्र ने कृषि तथा ग्रामीण विकास में तीन माह का स्नातकोत्तर प्रमाण पत्र पाठ्यक्रम भी तैयार किया है, जो अक्टूबर 1990 में शुरू किया जाएगा ।

ऊर्जा क्षेत्र

ऊर्जा क्षेत्र में गतिविधियाँ

इस क्षेत्र के संकाय मुख्यतया क्षेत्र पाठ्यक्रम लक्ष्य तथा प्रायोगिक क्षेत्र पाठ्यक्रम तथा अर्थ-शास्त्र तथा ट्रांसमिशन पाठ्यक्रम तथा सार्वजनिक नीति, क्षेत्र-विशेष पाठ्यक्रमों के अलावा उद्यमिक

उद्यमों पर सेमिनार ले रहे थे। तीन माह का ऊर्जा कार्यक्रम चलाने के लिए प्रारंभिक कार्य किया जा रहा है। इस क्षेत्र ने सार्वजनिक पद्धति प्रबंधन पर एक वार्षिक कार्यक्रम के लिए सामग्री तैयार की है, जिसे प्रारंभ करने के लिए इंस्टीट्यूट द्वारा विचार किया जाना है। अफ्रीकी ऊर्जा नीति शोध नेट वर्क द्वारा अफ्रीकी देशों में ऊर्जा नीतिकार्यों में सहयोग देने हेतु क्षेत्र संकायों को आमंत्रित किया गया है। क्षेत्र संकायों ने इंस्टीट्यूट के संगठनाधारित कार्यक्रमों में भी सामग्री दी है और शोध वर्कशॉप्स तथा सम्मेलन पेपरों लेख दिये हैं।

शिक्षा क्षेत्र

इस क्षेत्र ने निम्नलिखित दो बाहरी वित्तीय सहायता प्राप्त शोध परियोजनाओं को पूरा किया :-

1. कर्नाटक में प्रौद्योगिक शिक्षा कार्यक्रमों का मूल्यांकन, जननीय संसाधन विकास मंत्रालय नई दिल्ली द्वारा पोषित।
2. भारत के राज्यों और संघ राज्यों में व्यावसायिकीकरण कार्यक्रमों का मूल्यांकन योजना आयोग, नई दिल्ली द्वारा पोषित।

एमडीपी

विश्वविद्यालय पद्धतियों का प्रबंधन, जनवरी 1990

चल रहा शोधकार्य

भारतीय विश्वविद्यालयों का वित्तीय प्रबंधन, एनआईडीपीए, नई दिल्ली द्वारा पोषित।

एमडीपी

दिसम्बर 3-7, 1990 के लिए "शैक्षणिक संस्थाओं हेतु आयोजना और अनुश्रवण" पर एमडीपी तैयार किया गया।

पढ़ाये गये पाठ्यक्रम

शिक्षा पद्धति का प्रबंधन - पीएचडी द्वितीय वर्ष के लिए सेक्टरल ओवर व्यू कोर्स।

स्वास्थ्य तथा जनसंख्या प्रबंधन केन्द्र

इस केन्द्र ने फरवरी - अप्रैल 1990 के दौरान "स्वास्थ्य सेवा प्रबंधन" पर तीन माह का दूसरा प्रमाण पत्र पाठ्यक्रम आयोजित किया। 14 प्रातिभागीयों को, जिनमें से तीन विदेशों से थे, प्रमाण पत्र दिये गये "अन्य क्षेत्रों के समान इस केन्द्र ने, प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के दूसरे वर्ष के लिए स्वास्थ्य सेवा प्रबंधन पर एक पूरी अवधि का पाठ्यक्रम आयोजित किया। इसके अलावा इस केन्द्र ने सार्वजनिक नीति संबंधी विषयों पर पाठ्यक्रम के लिए तथा इंस्टीट्यूट के कई अन्य कार्यक्रमों यथा आईएसएस अधिकारियों के लिए प्राशिक्षण कार्यक्रम के लिए भी सामग्री प्रदान की।

उल्लेखनीय है कि वर्ष के दौरान इस केन्द्र द्वारा डब्ल्यू.एस.ओ.-दाक्षिणपूर्व एशिया क्षेत्रीय कार्यालय के सहयोग से 18-26 अक्टूबर 1989 के दौरान "सार्वजनिक नीति का स्वास्थ्य का स्थिति और जीवन की गुणवत्ता पर प्रभाव" नामक एक क्षेत्रीय विचार गोष्ठी का आयोजन किया गया। यह विश्व में कहीं पर भी आयोजित अपनी तरह की पहली विचार गोष्ठी थी, जिसमें 30 वरिष्ठ नीति बनाने वालों ने भाग लिया। इनमें इस क्षेत्र के आठ केन्द्रों के मंत्री तथा हार्वर्ड स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ से एक पर्यवेक्षक शामिल थे। इंस्टीट्यूट के स्वास्थ्य क्षेत्र तथा अन्य क्षेत्रों के अंतरक्षेत्रीय संकाय सदस्यों ने शिक्षण-मामले तैयार किये। इस विचार गोष्ठी से महत्वपूर्ण सिफारिशें प्राप्त हुईं जो संभवतः डब्ल्यू.एस.ओ. तथा इसके सदस्य राष्ट्रों द्वारा सार्वजनिक नीति तैयार करने में आधार का काम करेंगी, इससे 2000 स.डी. से पूर्व सभी के लिए स्वास्थ्य के सार्वभौम उद्देश्य के समर्थन में अंतःक्षेत्रीय समन्वयन को मजबूती मिल सकेगी।

इस केन्द्र ने 6-8 मार्च 90 के दौरान "स्वास्थ्य जनसंख्या प्रबंधन में प्रबंधकाय निष्पादन" पर राष्ट्रीय कार्यशाला आयोजित की। मानवाय संसाधन प्रबंधन में प्रबंधकाय निष्पादन के मूल्यांकन के लिए सूचकों के विकास पर अध्ययन में इस केन्द्र को सहयोग देने वालों लगभग 15 विशेषज्ञों ने इस में भाग लिया। यह अध्ययन और कार्यशाला डब्ल्यू.एस.ओ.-मुख्यालय द्वारा प्रायोजित की गयी थी।

केन्द्र के एक संकाय ने दो अनुसंधार परियोजनाएं जारी रखीं - एक डब्ल्यू.एस.ओ. द्वारा प्रायोजित "डिटर्मिनेंट्स ऑफ कॉन्ट्रासेप्टिव यूज डायनेमिक्स" तथा दूसरी फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित "माता की शिक्षा का बालक के जीवन पर प्रभाव"।

डब्ल्यू.एस.ओ., आईसीएम आर तथा राष्ट्रीय स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण संस्थाओं को केन्द्र ने कई प्रकार से सहयोग प्रदान किया। प्रो. जे. सी. भाटिया आई सी एम आर को विशेषज्ञ समिति के सदस्य थे और प्रो. बासुधोष डब्ल्यू.एस.ओ. ग्लोबल एडवोकेसी कमीटी ऑन ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट इन हेल्थ के सदस्य रहे, केन्द्र संकाय ने राष्ट्रीय प्रबंधन संघ की विभिन्न बैठकों तथा उनके द्वारा प्रशिक्षण मापदंड तैयार करने में सक्रिय योगदान दिया। प्रो. जे. सी. भाटिया ने ऑस्ट्रेलियन नेशनल यूनिवर्सिटी का दौरा किया और वहां के संकाय सदस्यों के साथ शोध को गुणात्मक प्रणालियों पर विचार विमर्श किया जो कि डब्ल्यू.एस.ओ. द्वारा प्रायोजित "कॉन्ट्रासेप्टिव यूज डायनेमिक्स" पर शोध अध्ययन का हिस्सा था। उन्होंने उस विश्वविद्यालय के जनसांख्यिकी विभाग के संकाय और विद्यार्थियों के साथ बातचीत की। प्रो. बासुधोष ने डब्ल्यू.एस.ओ. से ईएस आरओ के अस्थायी परामर्शदाता के रूप में कार्य किया और जनवरी 1990 में

जनबल स्वास्थ्य विकास अनुसंधान की सलाहकार बैठक में भाग लिया। प्रो. भाटिया ने डब्ल्यू एच ओ के अस्थायी परामर्शदाता की क्षमता में, डब्ल्यू एच ओ के संकेत, पर उत्तरपूर्वी राज्यों का मातृ मृतकता पर शोध प्रस्ताव के विकास में सहायता देने की दृष्टि से दौरा किया। प्रो. घोष ने भी राष्ट्रीय ग्रामीण स्वास्थ्य संस्थान का दौरा किया और अपना पेपर प्रस्तुत किया।

केन्द्र के संकाय सदस्यों द्वारा व्यावसायिक जर्नलों में 10 लेख और शोध पेपर प्रकाशित किये गये।

मानवीय स्थापन और पर्यावरण अध्ययन केन्द्र

मानवीय स्थापन क्षेत्र में इस समय केवल दो पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं। 1989-90 शैक्षिक वर्ष के दौरान क्षेत्र के संकाय सदस्यों की प्रमुख गतिविधियाँ थीं - पीसीपी शिक्षण शोध, परामर्श और दो राष्ट्रीय विचार गोष्ठियों का आयोजन।

स्नातकोत्तर कार्यक्रम में, सेक्टर ओवरव्यू कोर्स - शहरी स्थापन पद्धत, स्मरेखा आयोजना और पूर्वधन के बारे में पढ़ाया गया। क्षेत्र संकाय ने सार्वजनिक नीति संबंधी मामलों पर पाठ्यक्रम में भी भाग लिया।

वर्ष के दौरान, नेशनल सार्जिस फाउंडेशन, यूएसए द्वारा समर्थित ग्रामीण सेवाओं की स्थानीय कार्यक्षमता सुधारने के लिए डीएसएस के विकास पर संयुक्त शोध अध्ययन यूनिवर्सिटी ऑफ लोवा, यूएसए के साथ पूर्णतः पर था। एक प्रमुख अंतर राष्ट्रीय जर्नल एनवायरमेंट एंड प्लैनिंग - बी द्वारा "ए नातेज बेस्ड अपरोच फार सपोर्टिंग लोवेशनल डिजिनिंग मॉडल" नामक शोध पेपर प्रकाशनार्थ स्वीकार किया गया। केएसएफसी द्वारा लघु उद्योग पर पोषित शोध अध्ययन पूरा किया गया और रिपोर्ट के एक स्फ सी को भेजी गयी। विनोद के तिवारी, जे फिलिप और ए. एन. पांडे द्वारा "लघु उद्योग: सफलता और असफलता" पर हस्तलिखित शोध पेपर का प्रकाशित करने पर कान्सेप्ट पब्लिशर्स, नई दिल्ली विचार कर रहा है।

"जिला योजना: संकल्पना, तकनीक और पूर्वधन" पर योजना आयोग, नई दिल्ली और यूनिवर्सिटी ऑफ लोवा, यूएसए के सहयोग से 12 से 14 मई 1989 तक एक राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित किया गया। प्रो. विनोद के तिवारी तथा आर. एन. हल्दीपुर द्वारा संयोजित इस सेमिनार में जिला योजना की संकल्पनात्मक स्मरेखा, माइक्रो स्तरीय योजना तकनीक, सूचना और निर्णय समर्थित पद्धतियाँ और जिला योजना से संबंधित पूर्वधन मामलों तथा समस्याओं पर बल दिया गया। इसमें नीति निर्माता, योजना निर्माता, शैक्षिक और अन्य व्यावसायिक जैसे 65 प्रतिभागी थे। डा. वाय.के.अलग, सदस्य, योजना आयोग ने विचार गोष्ठी का उद्घाटन किया और श्री आर्बिंद हुसैन, अध्यक्ष आई बी ने समापन सत्र की अध्यक्षता की। 14-16 दिसंबर 1989 के दौरान "लघु उद्योगपुनर्नीति: छोटे उद्योगों और विकास सहायकों के बीच विचार विमर्श" एक और विचार गोष्ठी आयोजित की गयी। प्रो. विनोद के तिवारी तथा पी.वी.जार्ज द्वारा संयोजित इस विचार गोष्ठी से छोटे उद्योगों, जैसे आई डी बी आई, केएसएफसी, एस आईडी सी, राज्य औद्योगिक तथा तकनीकी परामर्श/अवसर मिला। लगभग 40 व्यावसायिकों तथा 22 लघु उद्योग प्रतिनिधियों ने इस विचार गोष्ठी में भाग लिया।

क्षेत्र के एक संकाय ने डब्ल्यू.एच.ओ द्वारा "स्वास्थ्य स्थिति और जीवन की गुणवत्ता पर सार्वजनिक नीति का प्रभाव" पर समर्थित सिम्पोजियम में भाग लिया और भारत में शहरीकरण तथा आवास पर शिक्षण वृत्त पर आधार-पत्र प्रस्तुत किया।

परिवहन क्षेत्र

जनवरी-अप्रैल 1990 के दौरान परिवहन प्रबंधन में द्वितीय प्रमाणपत्र कार्यक्रम आयोजित किया गया। नेमीबिया, ट्रिनिडाड, टोक्यो, कोन्या और जमैका सरकारों तथा राईट्स, एच ए स्ल जैसी भारतीय संस्थाओं द्वारा प्रायोजित प्रांतभागियों ने इसमें हिस्सा लिया।

मार्च 1990 के दौरान परिवहन पद्धति और शहरी आयोजना पर एक सम्पीडी आयोजित किया गया था। विभिन्न भारतीय संगठनों के 16 प्रांतभागियों ने इसमें हिस्सा लिया।

जुलाई 1989 के दौरान यातायात प्रबंधन के क्षेत्र में राष्ट्रीय पुलिस अकादमी के लेफ्टिनेंट एंड वीपी का आयोजन किया गया था।

ग्रामीण विकास में ग्रामीण सड़क आयोजना पर परामर्श परियोजना पूरी की गयी और रिपोर्ट परिवहन मंत्रालय, भारत सरकार को भेजी गयी।

परिवहन मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा "ग्रामीण परिवहन अध्ययन परियोजना" दी गयी और कार्य चल रहा है।

ओ बी आई आर और पीएम क्षेत्र

ओ बी आई आर और पी एम क्षेत्र के संकाय सदस्यों ने पी जी पी में कोर तथा वैकल्पिक पाठ्यक्रम चलाये, एमडीपी चलाये और अन्य क्षेत्रों/केन्द्रों द्वारा चलाये और ~~अन्य~~ गये एमडीपी एवं ओ बी पी में संबंधित विशेषज्ञ विषयों पर सत्र लेकर शैक्षिक सहयोग प्रदान किया।

समीक्षाधीन अवधि के दौरान निम्नीलिखित परामर्श परियोजनाएँ/कार्यपूरे किये गये:

1. मद्रास सीमेंट्स लिमिटेड के लिए कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पद्धति शुरू करना,
2. इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज, बेंगलूर में संगठनात्मक संस्कृति,
3. पीएसआई डाटा सिस्टम्स को लिए लक्ष्य निर्धारण और निष्पादन मूल्यांकन, और
4. के ओनियस - संगठनात्मक विकास,

निम्नीलिखित परामर्श कार्य अब भी चल रहे हैं :-

1. मध्यप्रदेश में तैयार कृषि में जनश्रम मूल्यांकन क्षेत्र के सदस्यों ने प्रकाशन तथा अनुसंधान कार्य में रुझे, प्रयास करना जारी रखा।

विपणन :

इस क्षेत्र ने पीजीपी प्रथम वर्ष के विद्यार्थियों के लिए दो अनिवार्य पाठ्यक्रम और और अंतिमवर्ष के विद्यार्थियों के लिए 9 वैकल्पिक पाठ्यक्रम चलाये। पाठ्यक्रम प्रदान करने के लिए उद्योग से अतिथि संकाय आमंत्रित किये गये। इससे उद्योग और इंस्टीट्यूट के बीच विचारों का आपसी आदान प्रदान बढ़ा। इससे विद्यार्थियों को कक्षा के ज्ञान को उद्योग के वास्तविक व्यवहार से जोड़ कर देखने में मदद मिली।

क्षेत्र ने एमडीपी और ओबीपी कार्यक्रम आयोजित किये, साथ ही अन्य क्षेत्रों/केन्द्रों द्वारा आयोजित एमडीपी और ओबीपी में शिक्षण सहयोग प्रदान किया।

अपने शोध और परामर्श अनुभव के आधार पर सदस्यों ने, क्षेत्र के सुविख्यात जर्नलों में 4 लेख प्रकाशित किये, व्यावहारिक अनुभवों पर आधारित 6 केस लिखे और राष्ट्रीय/अंतर राष्ट्रीय विचार गोष्ठियों में भाग लेकर अग्रणी पेपर प्रस्तुत किये।

अर्थशास्त्र और समाज विज्ञान ईई एसएसई

वैकल्पिक पाठ्यक्रमों के अतिरिक्त, इस क्षेत्र में पांच कोर पीजीपी पाठ्यक्रमों का आयोजन किया। इस क्षेत्र में "अंतर राष्ट्रीय वित्त" अंतरराष्ट्रीय अर्थशास्त्र के साथ ४ दो फेलो कार्यक्रमों का भी अध्ययन किया गया। इसके अतिरिक्त इस विषय के सदस्यों ने 36 सम्पर्क घंटों के 12 तंत्रों में सार्वजनिक उद्यमों 40 सेमिनार में पाठ्यक्रम पढ़ाए। उन्होंने एक पी एम विद्यार्थियों के लिए टीएसएससी और टी आर ईओ और संकाय सलाहकार के रूप में कार्य किया।

इस क्षेत्र द्वारा छपे और पूरे हुए शोध नीचे दिए गए हैं

1. समये विनियम दरकी आबंटन गुणवत्ता। जर्नल आफ फोरेन एक्सचेंज एण्ड इंटरनेशनल फाइनेंस, जिल्ड-3 न-4 अक्टूबर दिसम्बर 1989.
2. तत्काल दरें वायदा दरें और बाजार क्षमता। जर्नल आफ फोरेन एक्सचेंज एण्ड इंटरनेशनल फाइनेंस फाइनेंस फाइनेंस जनवरी - मार्च 1990
3. जिला योजना : विकास परीक्षण और योजना पूर्ण
4. मानक की खोज में संचालित मूल्य नीति: एक समीक्षा पूर्ण
5. मिश्रित अर्थ व्यवस्था में सार्वजनिक उद्यमों की प्रगति पूर्ण
6. भारत में लघु उद्यमों का विकास : समस्याएँ और समाधान लघु उद्यमों पर सेमिनार के कागजात व कार्यवाही पूर्ण
7. एसएसआई 1989 के सेमिनार की सिफारिशों पूर्ण

वित्त एवं नियन्त्रण

इस क्षेत्र ने पीजीपी विद्यार्थियों के लिए तीन अनिवार्य और 7 वैकल्पिक पाठ्यक्रम आयोजित किए, कई समीक्षाएँ किए और शोध तथा परामर्श कार्यक्रम किए।

उत्पादन एवं प्रचालन प्रबंधन पी ओ एम ए

पी ओ एम ए सदस्यों द्वारा 1989-90 शैक्षिक वर्ष में किए महत्वपूर्ण कार्यक्रम निम्न प्रकार हैं :-

पीजीपी पाठ्यक्रम

प्रथम वर्ष: पी ओ एम-1, पी ओ एम II, तथा एम आई एस व कम्प्यूटर्स

द्वितीय वर्ष: सामग्री प्रबंधन

वैकल्पिक: परियोजना प्रबंधन

उत्पादन योजना व नियंत्रण

संघटित उत्पादन प्रबंधन

फेलोशिप कार्यक्रम :

परिवहन में 3 माह का

प्रमाण-पत्र पाठ्यक्रम

सामग्री प्रबंधन पर पाठ्यक्रम

एमडीपी

उत्पादना पूर्वधन
परियोजना पूर्वधन
तकनीकी विषयों का पूर्वधन
कम्प्यूटरीकृत परियोजना पूर्वधन
प्रभावी संचार
शिक्षण संस्थाओं के पूर्वधन में कम्प्यूटर ।

शोध

1. एफ एसी टी स्वस्थ ज्ञान और कैसे पूरा हुआ पर अध्ययन.
2. "भारतीय उद्योग में विज्ञान और तकनीकी कार्पेजों का फैलाव" पर आईएस एम आर, नई दिल्ली द्वारा आयोजित कार्यशाला में प्रस्तुत पेपर.

परामर्श :

1. कर्नाटक सरकार के लिए गुलबर्गा जिले में एच ई पी का मूल्यांकन अध्ययन.
2. कर्नाटक राज्य उच्च उद्योग विकास निगम के लिए कार्ययोजना और पुनर्गठन पर अध्ययन ।

ओ बी पी संकाय ने बी. एच.एस.एल, त्रिचा के तलर विभिन्न ओ बी पी कार्यक्रमों का समन्वय भाग लिया.

अन्य: 1. प्रोफर टी. एस. नागभूषण इण्डो-ई.एस.एस. विद्यार्थी कार्यक्रम के अंतर्गत ई.ई.एस.ई.सी. प्रान्त में रहे.

2. प्रो. ने जगदीश, यू.एन.डी.पी. द्वारा प्रायोजित सी.एस.एस. परियोजना का फैलोशिप के तहत अमेरिका में रहे.

परिभाषात्मक प्रणाली और सूचना पद्धति (क्यू.एस.आई.एस.)

इस क्षेत्र ने पीजीपी 1989-91 के लिए निम्नलिखित 3 कोर पाठ्यक्रम आयोजित किए कुल 9 कक्षाएं:

- प्रोब स्टेट - I
- प्रोब - II और
- प्रचालन अनुसंधान

पीजीपी 1988-90 के तलर वैकल्पिक

पद्धति विवेक्षण व अभिकल्प

डाटा आधारित प्रबंधन पद्धति

उन्नत परिभाषात्मक प्रणाली

फेलो-शिप के तलर कार्यक्रम

- प्रोब-स्टेट - I

- प्रोब-स्टेट - II

- कम्प्यूटर प्रयोग दस्ता

यह क्षेत्र अनुसंधान परियोजना - कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन (सा.एस.नं. 25078 में सक्रियतापूर्वक लगा हुआ है.

इस क्षेत्र के सदस्य संस्थान की बड़ी प्रशासनिक जिम्मेदारियों से जुड़े हैं जैसे डीन (सी.पी.) अध्यक्ष, सीडीसी, संयोजक, सी.एस.एस. आदि.

न्यूयार्क विश्वविद्यालय, यू.एस.एस. के डा. एम.आर.राव इस क्षेत्र में जुलाई 1989 से दिसम्बर 1989 तक अध्यापक व 50 आतंरिक संकाय के रूप में रहे.

सार्वजनिक उद्यम प्रबंध केन्द्र :

संस्थान में एक सार्वजनिक उद्यम केन्द्र है। यह अंतर्राष्ट्रीय समूह है, जो सार्वजनिक उद्यमों से संबंधित विषयों में सचि र सकते हैं। केन्द्र का मुख्य उद्देश्य सार्वजनिक उद्यमों के प्रबंधन के शिक्षण व शोध में योगदान देना है। सार्वजनिक उद्यमों के प्रबंधन के शिक्षण तथा सार्वजनिक नीतियों से संबंधित विषयों के साथ-साथ केन्द्र ने अनुसंधान परियोजनाएं भी ली हैं, और ये परियोजनाएं सभी सार्वजनिक उद्यमों के लिए आम महत्व की हैं।

केन्द्र की गतिविधियों को और अधिक बढ़ाने के उद्देश्य से जेंगलूर के 10 बड़े सार्वजनिक उद्यमों के प्रतिनिधियों के साथ 18 दिसम्बर 1989 को एक बैठक का आयोजन किया गया। सार्वजनिक उद्यमों और आई आई एम बी के बीच आवश्यक विभिन्न पारस्परिक प्रभावों, सम्बन्धों की बैठक में चर्चा की गई और यह निर्णय लिया गया कि इन सार्वजनिक उद्यमों के सभी प्रतिनिधियों और आई आई एम बी की एक समन्वय समिति बनाई जाए, जो कि सामायिक समीक्षा करे और सार्वजनिक उद्यमों के प्रबंधन के विभिन्न क्षेत्रों से सम्बन्धित आई आई एम बी के विभिन्न कार्यक्रमों और गतिविधियों को आगे बढ़ाये।

भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड ने संस्थान में एक प्रोफेसरी का पद प्रदान किया। संस्थान इस पद को भरने का प्रयास कर रहा है।

11. वित्त एवं लेखा

समीक्षा वर्ष के दौरान संस्थान को भारत सरकार से अनुदान के रूप में कुल 308.13 लाख स्मर प्राप्त हुए, इसमें से 120.25 लाख प्लान और 187.88 लाख नान प्लान के अंतर्गत थे।

वर्ष 1988-89 के अनुदान की बढ़ावा राशि 112.22 लाख रु. 53.25 लाख प्लान के और 58.97 लाख नान प्लान के, को भी वर्ष 1989-90 की वित्तीय आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए लेखे में लिया गया।

इस प्रकार संस्थान के पिछले वर्ष 1989-90 के लिए कुल अनुदान 420.35 लाख स्मर, जिसमें 173.50 लाख प्लान तथा 246.85 लाख नान प्लान के अन्तर्गत था।

इसके अतिरिक्त संस्थान ने अपने आर्थिक आय के कार्यक्रमों जैसे ओबीपी, एमडीपी; प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श कार्य आदि द्वारा भी आय अर्जित की और इनसे 107.13 लाख स्मर प्राप्त हुए।

इसके साथ संस्थान ने 141.25 लाख प्लान तथा 313.62 रु. नान प्लान के अंतर्गत खर्च किए, जिससे अनुसार 32.25 लाख प्लान के तथा 40.36 लाख नान प्लान के अंतर्गत बच गए और भारत सरकार के अनुमोदन के पश्चात इस बची अनुदान राशि को वर्ष 1990-91 में प्रयोग में लाया जाएगा। आंकड़े लेखा परीक्षा के अधीन हैं।

विद्यार्थी गतिविधियाँ

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर के विद्यार्थी संघ की शाखाएं बेंगलूर, बम्बई, दिल्ली, मद्रास और पूना में हैं और मुख्यालय बेंगलूर में है। ये शाखाएं अपनी नियमित मासिक बैठक आयोजित करते हैं और विभिन्न व्यावसायिक तथा सामाजिक कार्यक्रमों का आयोजन करते हैं।

अपने कार्यक्रमों के रूप में बेंगलूर शाखा ने इस वर्ष व्यवसायी पृष्ठभूमि और पीजीपी कार्यक्रम की सार्थकता विषय पर विद्यार्थियों और संकाय सदस्यों के बीच एक चर्चा का आयोजन किया। इसके अतिरिक्त इसने पीजीपी विद्यार्थियों, वर्तमान स्तर के साथ अनेक खेल-कूद और सांस्कृतिक कार्यक्रम आयोजित किए।

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट-बेंगलूर की पहली डायरेक्टरी शीघ्र तैयार होने वाली है।

अवैतनिक संकाय

संस्थान के अवैतनिक संकाय सदस्य डा. आर. एन. हल्दीपुर का कार्यकाल एक और वर्ष। दिसम्बर 1989 से 30 नवंबर 1990 तक बढ़ा दिया गया।

श्री सी. एच. सेम्युल, जो अभी हाल तक बुम्बांड इंडिया लिमि. के मुख्य कार्यकारी थे, 3 अप्रैल 1989 से सामान्य पृष्ठभूमि। अंतर राष्ट्रीय पृष्ठभूमि क्षेत्र में अवैतनिक संकाय सदस्य के रूप में नियुक्त हुई है।

अतिथि संकाय

डा. एम. आर. राव ने 15 दिसम्बर 1989 से 15 जनवरी 1990 की अवधि तक क्यू. एम. आई. एस. क्षेत्र में संस्थान में अतिथि संकाय प्रोफेसर पद का कार्यभार गृहण किया।

13.

कार्मिक एवं प्रशासन

नियुक्तियाँ

समीक्षा वर्ष के दौरान निम्नलिखित नियुक्तियाँ की गईं:

प्रो. वी. आनंद राम ने दिनांक 9 जनवरी 1989 को ओ. बी. आई. आर. क्षेत्र में एसोसिएट प्रोफेसर पद पर कार्यभार गृहण किया।

प्रो. नरसिंह मिश्रा ने सी. एस. आर. डी. क्षेत्र में दिनांक 30 जून 1989 को कार्यभार गृहण किया।

केप्टन एच. सी. कृष्ण प्रसाद ने 19 अप्रैल 1989 को अधीक्षक अभियंता के रूप में कार्यभार गृहण किया।

श्री डी. वेण्कटरमणी को 1 दिसम्बर 1989 से आई. एस. ओ. पद पर पन: नियुक्त किया गया।

प्रत्यावर्तन [लौटना]

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट नई दिल्ली में एक वर्ष पूरा होने पर श्री एस. शंकरा नारायणन, सी. एस. ओ., 9 फरवरी 1990 को अपराइन लौट आए।

सेवा निवृत्ति

ईएसएस क्षेत्र में प्रो. एमएसवी दिनांक 9 अक्टूबर 1989 से संस्थान की सेवाओं से निवृत्त हो गए ।

श्री डी. वेल्ड रमणी, आंतरिक लेखा परीक्षक दिनांक 39 नवम्बर 1989 को संस्थान की सेवाओं से निवृत्त हो गए ।

चेयर प्रोफेसर

बीईसल के भूतपूर्व निदेशक वित्त ने वित्तीय प्रबंधन क्षेत्र में केनरा बैंक चेयर प्रोफेसर के रूप में 6 अक्टूबर 1989 को पद भार ग्रहण कर लिया ।

शोक (निधन सूचना)

अरेबीपीएन तथा आई आर क्षेत्र में प्रो. एस. के. राय का 17 मार्च 1990 को निधन हो गया ।

विदेशी दौरे

1. इंडो-इंडी की प्रबंधन विद्यालय निगम परियोजना के प्रतिनिधि के रूप में प्रो. जे. फिलॉप, निदेशक ने फ्रांस, स्पेन, इटली, जर्मनी बेल्जियम और नीदरलैंड का दौरा किया ।

2. विपणन क्षेत्र के सरोसिस्ट प्रोफेसर डा. रमेश जी, टगत व आरबीए/एनडीबी/आईसीपीई विपणन बोर्ड की सब-सहारन अफ्रीका परियोजना के परामर्शदाता के रूप में 12 अक्टूबर 1989 से यूगोस्लाविया में एक नियुक्ति पर हैं ।

3. उर्जा क्षेत्र में सरोसिस्ट प्रोफेसर डा. वी. रंगनाथन ने एसए आर ईसी के समर्थन से एस्पेक्षार ईपी आरईएम कार्यक्रम स्रोत व्यक्ति के रूप में वोत्सवाना, नैरोबी, गेबराँन का 8 से 21 दिसम्बर 1989 तक दौरा किया ।

4. उत्पादन एवं प्रचालन प्रबंधन क्षेत्र के सरोसिस्ट प्रोफेसर डा. टी. एस. नागभूषण भारत और यूरोपीय प्रबंधक प्रशिक्षण संस्थानों के सहयोग व विनिमय कार्यक्रमों के अंतर्गत 3 जनवरी 1990 से 8 माह के लिए ग्रुप इसे, सीई आर जी वाई-पीओएन टी आईएस ई, फ्रांस गए हुए हैं ।

5. वित्त क्षेत्र के एसोसिएट प्रो. डा. आर. वैजनाथन भारत और यूरोपीय पृष्ठभूमि प्रौद्योगिकी संस्थानों के सहयोग व विनियमन कार्यक्रमों के अंतर्गत एक कार्यक्रम पर 8 जनवरी 1990 से 6 माह के लिए मानचेस्टर विश्वविद्यालय, यूनाइटेड किंगडम गए हुए हैं।
6. सी एच ई एस क्षेत्र के प्रोफेसर डा. वी. के. तिवारी ने यू.एन. डी पी समर्थित भारत-सरकार की परियोजना फेडोशम आन इंटरनेशनल मैनेजमेंट एजुकेशन के सन्दर्भ में टोकियो, नागोया (जापान) पुआतलापुर भरीष्मा का 14 जनवरी से 15 फरवरी 1990 को दौरा किया। मार्च 1990 के एक सप्ताह परियोजना के अंतर्गत ओरेंटा का भी दौरा किया।
7. विपणन क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर आर. के. विजयशायी ने यू.एन.डी.पी. परियोजना के अंतर्गत मई-जून 1989 में जेनाटा ओरेंटा का दौरा किया।
8. आर्थिक और समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर डा. जीन्दरा राजारामन ने यू.एन.डी.पी. परियोजना के अंतर्गत मई-जून 89 में ओरेंटा, फ्रांस और जेनेवा दौरा किया।
9. पी.ओ.एम.ए. क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर एस. जयदीप ने सी.ए.एम. परियोजना के अंतर्गत मई-अगस्त 1989 में ओरेंटा का दौरा किया।
10. स्वास्थ्य क्षेत्र के प्रोफेसर डा. के.ती.भा.देव्या ने उडल्यू एच.ओ. परियोजना के अंतर्गत 1989 में आस्ट्रेलिया का दौरा किया।
11. आर्थिक और समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर डा. एस. विष्णा रागू ने यू.एन.डी.पी. परियोजना के अंतर्गत अगस्त-नवम्बर 1989 में ओरेंटा और स्वीडन का दौरा किया।

आधिकारी

मान आधिकारियों ने समीक्षा वर्ष के दौरान प्रशासनिक कार्यों के निर्वहन में योगदान दिया उनके नाम परीक्षा 14 में दिए गए हैं।

सहायक सदस्यों तथा आधिकारियों के नाम परीक्षा 15 और 16 में दिए गए हैं।

14. निष्कर्ष

समीक्षा वर्ष के दौरान संस्थान के सभी बड़े कार्य-क्रमों में उन्नति तथा संतोषजनक कार्य रहा है। समीक्षा वर्ष के दौरान स्वास्थ्य और परिसर पृष्ठभूमि पर संस्थान में 3 माह का कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसमें जगन्मोहन से उम्मीदवारों को नामित किया गया था।

दिनांक 31.3.90 को गवर्नर मंडल के सदस्यों की सूची

अध्यक्ष

श्री आश्विद हुसैन
अध्यक्ष, दिल्ली शहरी कला आयोग
लोक नायक भवन, दूसरा तल
पृथ्वी राज लेन
नई दिल्ली - 110 003

सदस्य

1. डा. के.एम. अनंतरामय्या
प्रोफेसर
आई आई एम बी
2. डा. अनुज कुमार धन
भूतपूर्व कुलपति
रांची विश्वविद्यालय
बिशन-लॉज
पो.बा.सं. 1, रांची
बिहार
3. श्री सी.टी.बेजमिन
सचिव, सरकार।
कनाटक सरकार
शिक्षा विभाग
कमरा सं. 546, मल्टीस्टोरीड भवन
डा. अब्दुल माग
बेंगलूर - 560 001
4. श्री बी.जे.चाको
एडवोकेट - कर तथा प्रबंधन
परामर्शदाता
499, चिन्मय मिशन मार्ग
हैदराबाद
बेंगलूर - 560 038
5. श्री गुस्मती सिंह
प्रबंध निदेशक
कॉन्टीनेंटल डिवीजन लिमिटेड
सी-120, नारायणा इंडस्ट्रियल एरिया
नयी दिल्ली - 110 028
6. श्री ए.वी.गणेशन
अतिरिक्त सचिव
उद्योग मंत्रालय
औद्योगिक विकास विभाग
उद्योग भवन
नयी दिल्ली-110 011
7. डा. के हनुमंतप्पा
कुलपति
बेंगलूर विश्वविद्यालय
ज्ञान भारती
बेंगलूर - 560 056
8. श्री वी.कृष्णमूर्ति
अध्यक्ष
स्टील आथॉरिटी ऑफ इंडिया
इस्पात भवन
लोदी रोड
नयी दिल्ली - 110 003
9. श्री ए.एल.मुदलियार
प्रबंधन, परामर्शदाता
"अवती"
858, पूनामाली हाई रोड,
कलपाक
मद्रास - 600 010
10. श्री एस.बी.मुदलियार
सचिव, सरकार
कनाटक सरकार
वित्त विभाग
विधान सभा
बेंगलूर - 560 001

11. डा. के.बी. नाथर
प्रोफेसर
आई आई एम बी
12. श्री एल. एस. नारायणन
वित्तीय सलाहकार शिक्षा
मा.सं. मंत्रालय
शिक्षा विभाग
कमरा नं. 109, "सी" बिल्डिंग
शास्त्री भवन
नयी दिल्ली - 110 001
13. श्री के.वी.के. राजू
अध्यक्ष
नागाजुन फाटलाइनर एंड केमिकल लि.
नागाजुन हिल्स
हैदराबाद - 500 482
14. प्रो. सी.एन.आर.राव
निदेशक
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस
मल्लेश्वरम
बैंगलूर - 560 012
15. डा राम एस. तरनेजा
प्रबंध निदेशक
टाइम्स ऑफ इंडिया
दादा भाई नाथरोजी रोड
मुंबई - 400 001
16. श्री के के राव
अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक
कुटुम्ब आयरन और कंपनी लि.
11 ब्लॉक, कोरमंगला
बैंगलूर - 560 034
17. प्रो. रसी उद्दीन खान
162, नया केम्पस
जवाहरलाल नेहरू यूनिवर्सिटी
न्यू मेहरोली रोड
नई दिल्ली - 110 067
18. श्री एम.शंकर नारायणन
मुख्य सचिव
कनाटक सरकार
विधानसभा
बैंगलूर - 560 001
19. डा एम. संतप्पा
नं. 73, 111 मेन रोड
कस्तूरबा नगर, अडयार
मद्रास - 600 020
20. डा एन आर सेठ
निदेशक
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
वस्त्रापुर
अहमदाबाद - 380 015
21. डा जी.के. तुरी
महानिदेशक
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
उत्पादकता भवन, लोदी रोड
नई दिल्ली - 110 003
22. श्री सुरेश कुमार
अपर सचिव
सार्वजनिक उद्यम कार्यालय
सी जे ओ कॉम्प्लेक्स
ब्लॉक नं. 14, लोदी रोड
नई दिल्ली - 110 003
23. श्री तल्लम राधाकृष्ण शेट्टि
उप सचिव स्ट्रीट
बसवनगुडी
बैंगलूर - 560 004
24. शिक्षा सलाहकार
भारत सरकार
मा.सं. विकास मंत्रालय
शिक्षा विभाग
नई दिल्ली - 110 001
25. प्रो. जे. एफ. लाल
निदेशक
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
बैंगलूर - 560 076

परिशिष्ट 2

1989-90 में पूरे हुए तथा निर्माणाधीन निर्माण कार्य

क्रमांक	कार्य का नाम	लगभग अनुमान या निविदा लागत लाख रु. में	कार्य की सीमा
1.	कार्यपालक ब्लॉक का निर्माण	45.00	पूरा हुआ और जनवरी 90 से आधिकृत किया गया
2.	स्टाफ को रिहायशा सुविधार्थ भूतकाल सदस्यों के मकान-संख्या 44	11.45	
	क) विद्युत कार्य	11.45	पूरा हुआ और
	ख) नलसाजी कार्य	19.65	आधिकृत है.
3.	भयनागार ब्लॉक सं. 8	36.00	संरचना कार्य पूरा हो गया है. परिसरजन्य कार्य चल रहा है और पूरा होने वाला है.
4.	कार्यपालक ब्लॉक से जुड़ा रसोई व भोजन कक्ष	18.00	छत स्तर तक पहुँच गया है
5.	पुस्तकालय एवं कम्प्यूटर ब्लॉक भूतकाल कार्य	215.00	"ए" ब्लॉक की पहली मंजिल की छत की स्लेब का काम लगभग समाप्त हो गया है. भूतकाल कार्य की गति से कार्य हो रहा है.
	क) पुस्तकालय व कम्प्यूटर ब्लॉक के विद्युतीकरण का कार्य	23.28	
6.	170 की क्षमता को कक्षों मिलानेवाले बराबदे आदि	56.56	ठेका 1.8 1989 से रद्द कर दिया गया. शेष कार्य के लिए नई निविदा मंगाने की कार्यवाही की गई.
7.	छोटी व बड़ी प्रकार के मकानों के लिए कार/स्कूटर आदि खड़े करने की जुने प्रकार की सुविधाएँ	1.80	पूरा हो गया
8.	उत्तरी पूर्वी दिशा में अहाते की दीवार का निर्माण	4.50	लगभग पूरा होने वाला है
9.	दक्षिणा और पूर्वी दिशा के अहाते की दीवार का निर्माण कार्य	11.10	कार्य प्रारंभ हो गया है और तेज गति से हो रहा है.

सामूहिक प्रवेश परीक्षा {तीसरी} - 1990-92

स्नातकोत्तर कार्यक्रम {पीजीपी}

परीक्षा

क्रमिक	केन्द्र का नाम	अनुमानित उम्मीदवार	भाग लेनेवाले उम्मीदवार
1.	बैंगलूर	2041	1600
2.	सरनाकुलम	768	610
3.	हैदराबाद	1881	1500
4.	मद्रास	2261	1906
5.	त्रिचिनापल्ली	496	413
	कुल	7447	6029

साक्षात्कार

क्रमिक	केन्द्र का नाम	अनुमानित उम्मीदवार	भाग लेनेवाले उम्मीदवार
1.	बैंगलूर	66	64
2.	मुंबई	215	200
3.	कलकत्ता	109	105
4.	दिल्ली	255	252
5.	हैदराबाद	60	60
6.	लेखनऊ	47	440
7.	मद्रास	116	110
	कुल	868	835

प्रबंधन के फेलो कार्यक्रम - 1990

क्रमांक	केन्द्र का नाम	प्रवीणता परीक्षा		साक्षात्कार केवल बैंगलूर में	
		अनुमानित उम्मीदवार	भाग लेनेवाले उम्मीदवार	अनुमानित उम्मीदवार	भाग लेनेवाले उम्मीदवार
1.	बैंगलूर	70	66	36	17
2.	मुंबई	29	26	-	-
3.	कलकत्ता	37	33	-	-
4.	दिल्ली	53	46	-	-
5.	हैदराबाद	34	32	-	-
6.	मेद्रास	52	45	-	-
कुल		275	248	36	17

प्रबंधन विकास कार्यक्रम एमपीडीप्रत्येक कार्यक्रम में वर्षानुसार औसत प्रतिभागिता

वर्ष	कार्यक्रमों की संख्या	भाग लेनेवालों की संख्या	प्रत्येक कार्यक्रम में औसत सह-भागिता	कुल आय ₹ लाखों में
1977-78	45	779	17	14.98
1978-79	48	741	15	13.25
1979-80	43	560	13	13.48
1980-81	31	393	12	8.67
1981-82	31	468	15	12.71
1982-83	38	738	20	24.56
1983-84	37	578	16	19.02
1984-85	35	514	15	19.21
1985-86	37	642	17.5	26.58
1986-87	25 30 + 5	352 499 + 147	16.6	15.69
1987-88	39	827	21.2	24.44
1988-89	39	692	18	30.95
1989-90	40	728	18.2	22.35

+ आई ए एस अधिकारियों का कार्यक्रम

क्र.सं.	कार्यक्रम तथा संकायनेता का नाम	तिथि तथा स्थान	प्रतिभागियों की सं.			कुल आय	ओ	जी	पीएस	प्रा.	एन	एस	ई	डब्ल्यू	सी	एम	एफ	अज्ञा/अज्ञा	गैर अज्ञा/अज्ञा
			कुल	न.	अनि.	रु.													
	बजट आयोजन तथा नियंत्रण प्रो. प्रेमचन्दर	21-24 अगस्त 89 होटल आश्रय बेंगलूर	37	14	23	83,500/-	-	2	11	24									
	मानवीय संबंध प्रबंधन प्रो. एस.जी.लेले प्रो. कल्याणी गंधी	21-26 अगस्त 89 मर्जोडा बीच रिसॉर्ट, गोआ	20	20	-	1,30,000/-	-	1	12	7									
	गैर कार्मिक कार्यपालकों के लिए कार्मिक प्रबंधन प्रो. एस जी लेले और बी आर पाटिल	18-23 सितं. 89 होटल फिडालगो गोआ	12	12	-	56,800/-	-	1	6	5									
	कम्प्यूटर आधारित परियोजना प्रबंधन प्रो. एस. जयदीप प्रो. वी. नागदेबरा	28-26 सितं 89 होटल आश्रय, बेंगलूर	17	10	7	43,000/-	-	1	6	10									
	समय प्रबंधन प्रो. जे. फिलिप	28-29 सितं 89 ताज कोरा मंडल, मद्रास	23	1	22	23,400/-	-	1	9	13									
	विक्रय प्रबंध प्रो. पी. एन. तिरुनारायण	16-17 अक्तू. 89 हॉलिडे इन बेंगलूर	27	5	22	46,750/-	-	-	2	25									
	परियोजना मूल्यांकन प्रो. वी. रंजनराय	16-19 अक्तू. 89 होटल पेरिहिल पैलेस, ऊटी	14	13	1	57,750/-	-	2	6	4									
	आगे लाया गया		113	76	37	4,16,500/-	1	7	40	65									
			263	151	112	8,59,700/-	1	15	94	153									

1.4.89 से 31.3.90 तक आयोजित प्रबंधन विकास कार्यक्रमों की तालिका

क्र.	कार्यक्रम व संकाय नेता का नाम	तिथि व स्थान	भाग लेनेवालों की संख्या			कुल आय	ओ	जी	पीएस	प्रा. एन	एस ई	डब्ल्यू	सी	एम	एफ	अज्ञ/अज्ज्ञ	गैर अज्ञ/अज्ज्ञ
			कु	नि.	अनि.												
1.	गैर वित्त कार्यपालकों के लिए वित्त प्रो. एस रामास्वामी	19-22 जून 89 होटल फिडलमो	18	18	-	81,000/-	-	3	3	12							
2.	परियोजना प्रबंधन प्रो. एन.आर. गोपालन	26-30 जून 89 हर्षा होटल, बेंगलूर	22	14	8	75,500/-	-	4	6	12							
3.	भण्डार एवं सामान सूची नियंत्रण प्रो. एस. रामास्वामी	17- 20 जुलाई 89 हर्षा होटल, बेंगलूर	22	15	7	70,250/-	1	-	7	14							
4.	प्रबंधकीय समर्थन के लिए वैयक्तिक विकास प्र. प्रो. एस.के. राय प्रो. आर रवि कुमार	24-28 जुलाई 89 होटल अशोक, बेंगलूर	23	14	9	1,08,500/-	-	-	14	9							
5.	उद्योग में अनुशासन के प्रबंधन पर कार्यशाला प्रो. एस. संपन्निरामय्या प्रो. एस.जी. लेले	26-28 जुलाई 89 कावेरी कंटीनेंटल बेंगलूर	17	6	11	33,000/-	-	-	5	12							
6.	सांख्यिक योजना कोशल प्रो. एस. रामास्वामी प्रो. एस शिवारामू	1-4 अगस्त 89 होटल फिडलमो मोका	11	9	2	48,250/-	-	-	5	6							
	आने से जाया गया-		113	76	37	4,16,500/-	1	7	40	65							

क्रमांक	कार्यक्रम तथा संकायनेता का नाम	तिथि तथा स्थान	प्रतिभागियों की संख्या			कुल आय	ओ	जी	पीएस	प्रा. एन	एस. ई	डब्ल्यू	सी	एम	एफ	अजा/अजजा	गैर अजा/अजजा
			कुल	न.	अनि.												
14.	उत्पादकता प्रबंधन प्रो.एस.एन.चारी	आगे लाया गया 18-20 अक्टू.89 हॉलीडे इन,बैंगलूर	263 12	151 4	112 8	8,59,700/- 33,00/-	1 -	15 -	94 2	153 10							
15.	सार्वजनिक भाषण तथा सम्मेलन नेतृत्व प्रो.जे.फिलिप	26-27 अक्टू.89 होटल आशोक, बैंगलूर	15	1	14	19,000/-	-	-	12	3							
16.	विक्रय जनबल प्रबंधन {फार्मास्युटिकल उत्पाद} प्रो. आर के विजयसारी	6-10 नवंबर 89 सदर्न स्टार, ऊटी	7	6	1	24,500/-	-	-	-	7							
17.	वित्तीय प्रबंधन अग्रणी प्रो. प्रसन्न चन्द्र	6-10 नवंबर 89 होटल आशोक, बैंगलूर	18	8	10	75,00/-	-	1	7	10							
18.	कार्यशील पूंजी प्रबंधन प्रो.आर वैद्यनाथन	15-18 नवंबर 89 आश्रय होटल, बैंगलूर	13	7	6	33,500/-	-	-	4	9							
19.	औद्योगिक उत्पाद विपणन प्रो.पी.एन.तिरुनारायण	20-22 नवंबर 89 हॉलीडे इन, बैंगलूर	29	6	23	70,000/-	-	-	5	24							
20.	सामूहिक उत्कृष्टता प्राप्त करना प्रो. प्रसन्न चंद्र प्रो.जे.फिलिप	27 नव.-1 दिसं 89 होटल आशोक, बैंगलूर	16	10	6	83,000/-	-	2	5	9							
20.	प्रभावी प्रबंधन प्रो.एस.जी.लेले	27 नव.-1 दिसं.89 होटल आश्रय, बैंगलूर	21	13	8	83,750/-	-	4	3	14							
आगे ले जाया गया			394	206	188	12,81,450/-	1	22	132	239							

क्रमांक	कार्यक्रम तथा संकायनेता का नाम	तिथि तथा स्थान	प्रातिभागियों की सं.			कुल आय	ओ जी पीएस प्रा.	एन एस ई डब्ल्यू सी एम एस	अज्ञ/अज्ञा
			कुल	उ.	अनि.				
22.	वैज्ञानिक संस्थाओं के लिए आयोजना और अनुश्रवण प्रो. मालती सोमरया	आने लाया गया 27 नव. 1 त सं. 89 धर्मराम कॉलेज, बेंगलूर.	394	206	188	12,81,450/-	1	22	132 239
			23	23	-	28,750/-	-	12	- 11
23.	लागत नियंत्रण तथा लागत कटौती प्रो. आर. नारायणस्वामी	4-7 दिसं. 89 होटल अन्नय बेंगलूर.	13	6	7	32,900/-	-	-	4 9
24.	निश्चयात्मकता प्रशिक्षण प्रो. एस. के. राय, प्रो. आर. रवि कुमार	4-8 दिसं. 89 हॉलीडे- इन, बेंगलूर.	19	3	5	92,900	-	1	5 12
25.	नीतिपूर्ण विपणन प्रभाविता (सीपी) प्रो. आर. के. विजयतार	4-7 दिसं. 89 हॉलीडे- इन, बेंगलूर.	20	7	13	65,750	-	-	3 17
26.	कृष और सामग्री प्रबंधन प्रो. एस. रामास्वामी.	4-7 दिसं. 89 होटल हर्षा, बेंगलूर.	17	12	5	69,000	-	2	9 6
27.	सकारात्मक औद्योगिक संबंधों द्वारा उत्पादकता में सुधार प्रो. एस. तंपगीरामध्या और प्रो. बी. अरु प्रो. बी. आर पाटील.	18-22 दिसं. 89 होटल हर्षा, बेंगलूर.	11	8	3	40,600	-	-	2 9
28.	सामान्य प्रबंधन प्रो. एस. रामास्वामी	18-29 दिसं. 89 होटल हर्षा, बेंगलूर	32	26	6	2,19,000	-	5	12 15
	आगे ले जाया गया		528	301	227	18,30,350	1	42	167 318

क्रमांक	कार्यक्रम तथा संकायनेता का नाम	तिथि तथा स्थान	प्रतिभागियों की सं.	कुल आय	औ	जी	पी	एस	प्रा.	एन	एस	ई	ड	क्यू	टी	एम	एफ	अजा	अजजा	गैर	अजा	अजज
29.	परियोजनाएं: तैयार करना, मूल्यांकन और वित्तीय प्रो. प्रसन्न चन्द्र	आगे लाया गया 1-4 जन. 1990 होटल अशोक, बेंगलूर.	528 301 227	18, 30, 350	1	42	167	318														
			19 11 8	66, 250	-	-	10	9														
30.	विश्वविद्यालयीन पद्धतियों का प्रबंध, प्रो. एम. आर. गोपालन.	8-12 जन. 90 आई आई एम के पस, बेंगलूर.	6 5 1	7, 250	-	5	-	1														
31.	तकनीक प्रबंध और तकनीक अंतरंग प्रो. एम. आर. गोपालन.	8-10 जन. 90 होटल हर्षा, बेंगलूर.	15 6 9	26, 350	-	2	2	11														
32.	प्रबंधकों के लिए प्रभावी सप्रेषण प्रो. एन. जीलेले, प्रो. एन. जगदीश	29 जन. 2 फर. 90 होटल हर्षा, बेंगलूर.	20 11 9	66, 550	-	5	4	11														
33.	कृषि समझौता-अच्छा प्रेतामनोभव करनेवाला है कि ते जै प्रो. पी. एन. तिल्लारामयण	16-17 फर. 90 पिछाण गो गोभा	22 18 4	50, 000	-	1	4	17														
34.	संस्थागत प्रबंधन में कंप्यूटरों का उपयोग प्रो. एन. जगदीश	12-16 फर. 90 आश्रय होटल, बेंगलूर	15 - 15	15, 000	-	5	-	10														
35.	प्रबंधन और संगठनात्मक प्रभाविता के लिए मानवीय संसाधन विकास प्रो. एन. राय तथा प्रो. सी. एस. रेड्डी.	19-23 फर. 90 आश्रय होटल, बेंगलूर.	20 11 9	72, 000	-	-	12	8														
		अगिलाया गया	645 363 282	21, 35, 750	1	60	199	385														

क्रमांक	कार्यक्रम तथा संकायनेता का नाम	तिथि तथा स्थान	प्राप्तभागियों की सं.			कुल आय	ओ जी पी स्त प्रा.	स्न स्त ड ड ब्यू ती	स्म स्म अजा/अजजा	गेर अला/अजजा
			कुल	न.	आन					
36.	क्वैर आयोजना और नियंत्रण प्रो. प्रेमचंदर	भागे लाया गया 26-28 फर. 90 आश्रय होटल, बेंगलूर.	645	363	282	21,35,750	1	60	199	385
			13	5	8	23,800	-	3	1	9
37.	परिवहन पद्धतियां और शहरी आयोजना प्रो. के. स्म. अन्तरामय्या	27 फर-3 मार्च 90 कावेरी कांट. नेटल, बेंगलूर.	15	5	10	31,500	-	14	-	1
38.	सार्वजनिक भाषण तथा सम्मेलन नेहृत्स प्रो. जे. फिलिप	23-24 फर. 90 आई आई स्म कें पत्त.	18	2	16	15,300	-	1	8	9
39.	गेर वित्त कार्यपालकों के लिए वित्त प्रो. स्म. रामस्वामी.	5-7 मार्च 90 आश्रय होटल, बेंगलूर	12	2	10	17,500	-	1	-	11
40.	गेर वित्त कार्यपालकों के लिए वित्त प्रो. स्म. रामस्वामी.	-	25	-	25	11,500	-	-	-	25
कुल योग			728	377	351	22,35,350	1	79	208	440

पाराश्रिट - 7

1989-1990 के दौरान आयोजित स्मडोपी का संकायवार विवरण

क्रमांक	संकाय नेता {प्रोफसर}	स्मडोपी का संख्या	प्रातिभागियों की संख्या	कुल आय
1.	एस. रामस्वामी	6	126	4,68,250.00
2.	एस. आर. गोपालन	3	43	1,11,100.00
3.	प्रेमचंदर	2	50	1,07,300.00
4.	जे. फिलिप	3	56	57,700.00
5.	पी. एन. तिल्लाराम	3	78	1,66,750.00
6.	वी. रंगनाथ	1	14	57,750.00
7.	एस. एन. चारी	1	12	33,000.00
8.	आरके वजयसारी	2	27	90,250.00
9.	प्रसन्न चंद्र	2	37	1,41,250.00
10.	आर. वैद्यनाथ	1	13	33,500.00
11.	एस. जी. लेले	1	21	83,750.00
12.	मालती सोमय्या	1	23	28,750.00
13.	आर. नारायणास्वामी	1	13	32,900.00
14.	के. एस. अनंतरामय्या	1	15	31,500.00
15.	एस. के. राय/रवि कुमार	2	41	2,01,400.00
16.	एस. संपंगारामय्या/एसजी. लेले	1	17	33,000.00
17.	एस. रामस्वामी/एस. शिवराम	1	11	48,250.00
18.	कल्याणी गांधी/एसजी लेले	1	20	1,30,000.00
19.	एस. जी. लेले/बीआर पार्टील	1	12	58,800.00
20.	एस. जगदीश/वी. नागदेवर	1	17	43,000.00
21.	प्रसन्न चन्द्र/जे. फिलिप	1	16	83,000.00
22.	एस. संपंगारामय्या/बीआर पार्टील	1	11	40,600.00
23.	एस. जी. लेले/जगदीश	1	20	66,550.00
24.	एस. जगदीश/नयनतारा एस	1	15	15,000.00
25.	एस. के. राय/सी.एम. रेड्डी	1	20	72,000.00
40			728	22,35,350.00

पाराश्रुट - 8

वर्ष 1986-87, 1987-88, 1988-89, 1989-90 के दौरान आयोजित सम्मेलनों की सं.

वर्ष	आयोजित सम्मेलनों की सं.	प्रातिभाषियों की संख्या				कुल
		सरकारी	सार्वजनिक	निजी	अन्य	
1986 - 87	37	100	243	268	35	657
1987 - 88	39	168	281	378	-	827
1988 - 89	39	90	254	333	15	692
1989 - 90	40	79	208	440	1	728

अप्रैल 1989-मार्च 1990 के दौरान आयोजित ओ की पी की सूची.

क्रमांक	ओबीजी का शीर्षक तथा संस्था	संकाय नेता	बजट रु०
1.	कनाटिक स्टेट इंडीस्ट्रियल इन्वेस्टमेंट एंड डेवलप. कॉर्पो. बेंगलूर के लिए "परियोजना मूल्यांकन"	प्रेमचंदर	16,000
1.	17-19 जुलाई 1989		
2.	6-8 जुलाई 1989		
2.	फार्वर्ड मार्केट कमीशन, बंबई के लिए "भारतीय लेखा पद्धति"	वत्सला नागराजन	17,680
	19-20 जुलाई 1989		
3.	बीएसईएल, त्रिचची के लिए "परियोजना प्रबंधन. 11-15 दिसं. 89	एस.एन. चारी एस.आर. गोपात्मन	24,200
4.	कनाटिक सोप्स एंड डिस्ट्रिब्यूटर्स लि. बेंगलूर के लिए "जाइन्ट काउंसिल"	एस. संपंगी रागय्या	4,500
	12-13 अप्रैल 1989, 19-20 अप्रैल 1989		
5.	एनजीईएफ, बेंगलूर के लिए "संगठन विकास"	जे. प्रीतप एस. के. राय	56,000
	4-9 मई 1989, 15-19 1989		
6.	फैक्ट, कोचीन के लिए "सांख्यिक उतकृष्टता प्राप्त करना"	रवि कुमार	77,500
	6-10 नवं. 89		
7.	कनाटिक इलेक्ट्रीसिटी बोर्ड, बेंगलूर के लिए "वरिष्ठ कार्यपालकों के लिए प्रबंधन प्रशिक्षण"	बी. रंगनाथन	21,600
	11-22 अप्रैल 89		
8.	आइनिन्स फैक्टरी के वरिष्ठ चिकित्सा आधिकारियों के लिए "हस्पताल प्रबंधन"	पी. भास्करन	1,11,000
9.	डब्ल्यू एच ओ के लिए "सार्वजनिक स्वास्थ्य पर विचार गोष्ठी"	बी. घोष	1,92,700
	18-26 अक्टू. 89		
10.	कनाटिक सरकार, कृषि विभाग के लिए वाटरशेड आयोजनाओं और प्रबंधन	एन गिष्ठा	7,200
	11-14 दिसं. 1989		
11.	के.ए.स्टिफ तुंग द्वारा प्रायोजित "उद्यम विकास सहायक कार्यक्रम"	पी.वी. चार्ज बी. के. तिवारी	75,500
	14-16 दिसं. 89		

12.	फैल्ट, लोचीन के लिए "सर्नात्मक विषय", 11-15 दिसं. 89	आर.के.विजयसारी	14,850
13.	हिंदुस्तान मोटर्स, तिस्रल्लुवर के लिए "साथान्य पूर्वधन" , 20-30 सितं. 89	ती.अनंतरागन	42,990
14.	दीक्षणी क्षेत्र के ईपी.कॉलेज संचाय सदस्यों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम. 20 मई - 10 जून 89	एस. रागास्वामी	90,000
15.	एमएमटीसी के लिए इनवर्मेनी प्रशिक्षण कार्यक्रम 8-20 जन. 90	आर.के.विजयसारी	37,500
16.	नेशनल पालिसी अकादमी, हैदराबाद के लिए यातायात पद्धति आयोजना, पूर्वधन तथा नियंत्रण 5-8 तथा 12-15 जुलाई 89.	जे.एम.अनंतरामय्या टी.वी.रमनय्या	19,000

XXXXXXXXXX

अप्रैल 89 से मार्च 90 के दौरान आईएसएस अधिकारियों के लिए आयोजित ओबीजी की सूची •

क्रमांक	ओ बी जी का नाम तथा अवधि	संकाय/संयोगक	प्रतिभागियों की संख्या
1.	परियोजना प्रबंधन 26 जून-1 जुलाई 89	एस.एन.चारी	34
2.	औद्योगिक नीति, आयोजना और विकास, 10-15 जुलाई 89	श्यामल राय	26
3.	सामान्य प्रबंधन 31 जुलाई - 26 अगस्त 89	बी.नारायणर बी. आनंदराम	22
4.	वित्तीय प्रबंधन स्तर I 7-12 अगस्त 89	प्रेमचंदर	30
5.	औद्योगिक नीति आयोजन 4-9 सितंबर 89	रंजीत धर	30
6.	वित्तीय प्रबंधन स्तर-II 18-23 सितंबर 89	आर. वैद्यनाथन	32
7.	प्रबंधन लेखा 3-7 अक्टूबर 89	आर. नारायणस्वामी	32
8.	वित्तीय प्रबंधन स्तर II 1-6 जन. 90	एस. वृष्णम	33
9.	सामान्य प्रबंधन 5 फर. - 3 मार्च 90	बी.रंगनाथन	22
10.	वित्तीय प्रबंधन स्तर II 12-17 फर. 90	पुस्तक चंद्र	33

31.3.90 को चल रहे परामर्श परियोजनाएं

क्रमांक	परियोजना का शीर्षक/संक्षेप	ला.रु.	संलग्न पृष्ठ
1.	कनाटिक सरकार के लिए जुड़-बैस अध्ययन	1,95,000	वी. रंग नाथ
2.	वागतकोट का पुनर्वास, कनाटिक सरकार के लिए	11,87,760	ए.वी. शम्भु के.एम. अनंतरामय्या जे.सी. भीम एन. नागना डी. के. चन्द्रशेखर पी. भारद्वाज वी. रंगनाथ
3.	विकेन्द्रीकृत ऊर्जा साधन, कनाटिक सरकार के लिए	1,45,000	वी. रंगनाथ
4.	ए.वी.सी.सी.टी.ओ. कण्डोगट्ट के लिए संयोजित अध्ययन - धुल्लभत परामर्श	7,500	ए.सी. ले
5.	फिलोर विभाग के कार्यालय का विचारण, ए.ए. ए.एल. बैंगलूर के लिए	98,230	पी.वी. जाधे शान्त राय ए.ए. राय
6.	गुलबर्गा डिपार्टमेंट में स्वरूपणार गोदा का मूल्यांकन, कनाटिक सरकार के लिए	50,000	ए.ए. चारी ए.आर. गोपात्म टी.एस. नागभूषा
7.	सिंचित क्षेत्र के लिए एक शक्ति मूल्यांकन, मध्य प्रदेश सरकार के लिए	5,94,000	प्रमोद राय वी.आर. पाटील ए.ए. चारी वी. नागदेवरा
8.	भद्राचल रिपोर्ट में के लिए कार्यान्वयन मूल्यांकन पद्धति विकास एवं कार्यान्वयन	70,200	कल्याणी गांधी
9.	इन्फ्रैस्ट्रक्चर एंड ओ के लिए पृथकीय निष्पादन अध्ययन	70,400	सी. मोघ
10.	परिवहन सहाय्य, नई दिल्ली के लिए ग्रामीण परिवहन अध्ययन	770,000	टी.वी. रामय्या के.एम. अनंतरामय्या
11.	संगठन दानों में कार्य योजना का निर्माण एवं संशोधन परामर्श, रेडिफ के.एस.आई.आई. डी.सी., बैंगलूर	195,000	जे.पी. कोल्हा ए. रामचारी टी.एस. नागभूषा पी.वी. जार्ज

.....2/-

12.	कयोनिक्स, बेंगलूर के लिए संगठन विकास	24,000	एस.के.राय
13.	कृषि विकास के लिए लीसे आधारित बजट योजना लागू करना	68,000	एस.रागरस्वामी टी.पी.गोपालस्वामी
14.	गुजरात स्टील ग्रुप, अहमदाबाद से शुल्कगत परामर्श	18,000	पी.एन.तिस्नारायन
15.	तमिल नाडु में राष्ट्रीयकृत बैंकों में ग्राहक सेवा- भारतीय रिजर्व बैंक	550,000	एस.रागरस्वामी टी.पी.गोपालस्वामी पी.भास्करन वी.बी.कौजलगी पी.वी.वार्ज बार. वैद्यनाथन
16.	सेमिकंडक्टर लिमि. चंडीगढ़ के लिए बाजार शोध	171,600	पी.भास्करन
17.	बागलकोट सीमेंट लिमि.धारवाड़ के लिए बाजार संभाव्यता सर्वेक्षण	24,000	आर.के.विजयसाराथी
18.	टी वी एस-सुजुकी मोटर साईकल्स के साथ शुल्कगत परामर्श	1,750 रु.दिन 118 दिन	पी.एन.तिस्नारायन
19.	एसएआरईसी वर्कशॉप के लिए स्रोत रूप में कार्य करना	8,000डालर	वी.रंगनाथन
20.	ग्राइंडवेल नार्टन लिमि. के लिए ओडी और टीम बनाना	35,000	वी.के.वालेचा
21.	राष्ट्रीय शहरीकरण निगम द्वारा प्रायोजित शहरीकरण पर अध्ययन	150,000	वी.के.तिवारी

अप्रैल 89- मार्च 90 के दौरान पूरी की गयी परामर्श परियोजनाओं की सूची

क्रमांक	परियोजना का शीर्षक तथा संगठन	बजट	संकाय प्रो.
1.	एवीसी लिमि., चंदीगढ़ के लिए "संगठन अध्ययन"	7,500/-	एस.जी.लेले
2.	विज्ञान तथा तकनीक विभाग, भारत सरकार के लिए " गोआ, महाराष्ट्र तथा गुजरात राज्यों में एक और टी कार्मिकों का सर्वेक्षण"	75,000/-	एम.आर.गोपालन
3.	इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज, बेंगलूर के लिए "दूर संचार उद्योग में तकनीक उत्पत्ति प्रबंधन, सुपुर्दगी तथा उसका उपयोग"	70,400	एस.एन.चारी आर जी तगत
4.	राईट्स, बेंगलूर के लिए "यातायात पद्धति के लिए सॉफ्टवेयर पैकेज का विकास"	19,900	के.एक.अनंतरामय्या
5.	पीएसआई बेंगलूर के लिए "लक्ष्य निर्धारण तथा कार्य निष्पादन पद्धति"	33,800	एस.के.राय
6.	कर्नाटक सोप्स तथा डिस्टर्जेंट्स लि., बेंगलूर के लिए "बाजार संभाव्यता और बाजार व्यवहार्यता अध्ययन"	35,200	आर.के.विजयसार्थी
7.	विजया बैंक, बेंगलूर के लिए "वीरछठ प्रबंधकों हेतु मूल्यांकन पद्धति"	39,600	जे.पी.फिलिप एस.लूण्ण
8.	स्पाइसेसे बोर्ड, कोचीन के लिए "नियदेशक के पद पर भर्ती हेतु परामर्श सेवाएं"	6,000	जे.पी.फिलिप ए.के.राय
9.	कृष्ण देवराया विश्वविद्यालय, अनंतपुर के लिए "प्रवेश परीक्षा आयोजन"	16,500/-	मालती सोमय्या

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

पुस्तकालय

अप्रैल 1989 से मार्च 1990 तक की अवधि के आंकड़े सामान्य वक्ष

क्रमांक	कार्य की मदें	इस दौरान जोड़ी गई मात्रा	कुल मात्रा
---------	---------------	--------------------------	------------

I. पुस्तकालय संग्रह :

1. स्टॉक में ली गई कुल पुस्तकों की संख्या	3,383	79,385
2. स्टॉक में ली गई गैर-पुस्तक सामग्री [माइक्रो फिल्म, माइक्रो फिल्म, वार्ट्स आदि]	24	10,845
3. स्टॉक के लिए सज्जित वाक्य	1,248	11,709
4. स्टॉक में लिए गए पुनर्गुण	151	1,389
5. नए जोड़े गए जर्नल	46	479

II. परिचालन

1. जारी की गई पुस्तकों की संख्या	45,000
2. आई एलएल आधार पर उधार ली गई पुस्तकों की संख्या	48
3. आई एन एल आधार पर जारी पुस्तकों की संख्या	685
4. पढ़ी गई पन्तकों की संख्या	85,000
5. आगंतुकों की संख्या	46,164
6. संदर्भ के लिए प्रयोग करने वाले बाहरी लोगों की संख्या	2,173

संवर्गवार

1. संज्ञाय और अनुबंधान	61
2. विद्यार्थी	393
3. प्रशासनिक कर्मचारी	420
4. एन डी पी प्रतिभागों	900
5. जमा कृण कर्ता	100

III. खर्च

1. पुस्तकों पर खर्च राशि	4,19,315.37
2. पत्रिकाओं पर खर्च राशि	6,77,583.30
3. पिछले वाक्यों पर खर्च राशि	10,010.00
4. फिल्म पर खर्च राशि	3,303.00
5. संस्थागत सदस्यता पर खर्च राशि	8,733.00
6. विभिन्नता पर खर्च राशि	55,301.00

तो स एम परियोजना से पुस्तकालय पर खर्च राशि

1. पुस्तकें	5,556.00
2. पत्रिकाएं	456.00

31 मार्च 1990 तक अधिकारी

कार्यक्रम संयोजक

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| 1. स्नातकोत्तर कार्यक्रम | : प्रो. आर. के. विजयसाराथी |
| 2. फेलोशिप और शोध | : प्रो. प्रियामल राय |
| 3. ओ बी डी तथा परामर्श | : प्रो. पी. जी. आर्च |
| 4. आई टी पी | : प्रो. वी. आनंद राम |
| 5. प्रवेश | : प्रो. वी. नागदेवरा |
| 6. स्थापन | : प्रो. एम. आर. गोपालन |
| 7. सम्पादक, आईआईएमबी समीक्षा | : प्रो. इंदिरा राजारामन |
| 8. छात्रों सम्बन्धी मामले | : प्रो. आर. नारायणस्वामी |

क्षेत्र संयोजक

- | | |
|---|--------------------------|
| 1. आर्थिक एवं समाज विज्ञान | : प्रो. रणनीतघर |
| 2. विपणन | : प्रो. पी. भास्करन |
| 3. परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना व्यवस्था | : प्रो. वी. बी. कौजलगी |
| 4. उत्पादन व प्रचालन प्रबंधन | : प्रो. एस. एन. चारी |
| 5. वित्त | : प्रो. आर. नारायणस्वामी |
| 6. संगठन व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संबंध | : प्रो. बी. आर. पाटिल |

क्षेत्र / केन्द्र संयोजक

- | | |
|------------------------------------|------------------------------|
| 1. सी ए आर डी | : प्रो. टी. पी. गोपाल स्वामी |
| 2. सीएचईएस | : प्रो. वी. के. तिवारी |
| 3. जर्ना | : प्रो. वी. रंगनाथन |
| 4. पीरवहन | : प्रो. के. एम. अनंतरामय्या |
| 5. शिक्षा | : प्रो. मालती सोमय्या |
| 6. स्वास्थ्य | : प्रो. बी. घोष |
| 7. अंतर राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र | : प्रो. इंदिरा राजारामन |
| 8. लघु व्यापार प्रबंधन केन्द्र | : प्रो. एस. रागस्वामी |
| 9. सार्वजनिक उद्यम प्रबंधन केन्द्र | : प्रो. जे. पी. फिलिप |
| 10. कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन केन्द्र | : प्रो. वी. बी. कौजलगी |

31 मार्च 1990 को संकाय सदस्यों की सूची

1	प्रोफेसर	एसोसिएट प्रोफेसर
1.	के.एम.अनंतरामय्या	7. मालती सोमय्या
2.	पी.जी.आप्टे	8. टी.एस.नागभूषण
3.	जे.सी.भाटिया	9. एन. नागन्ना
4.	बी.के. चन्द्रशेखर	10. टी.वी. रमणय्या
5.	पी.वी. जार्ज	11. वी. रंगनाथन
6.	बी. घोष	12. एस. संपत्ती रामय्य.
7.	टी.पी. गोपाल स्वामी	13. आर.जी.तगत
8.	आर.के. हेरलेकर	14. आर. वैद्यनाथन
9.	इन्दिरा राजारामन	15. आर.के. विजय सारथी
10.	वी.बी. कौजल्ली	3. सहायक प्रोफेसर
11.	एस.जी. लेले	1. एस.आर. बिन्नूर
12.	वी. नागा देवरा	2. सी. मनोहरा रेड्डी
13.	के.बी. नायर	3. गीरा बाळू
14.	पुसन्ना चन्द्रा	4. परिसिंह मिश्रा
15.	एस. रामस्वामी	5. आर. नारायण स्वामी
16.	रणजीत धर	6. एस. नयन तारा
17.	ए.के. राव	7. बी.आर. पाटिल
18.	ए.वी. ज्ञानमुख्य	8. प्रेमचन्दर
19.	श्यामल राय	9. आर. रवि कुमार
20.	एस. शिवा रागु	4. रिसर्च एसोसिएट संकाय
21.	सुब्बारायन पुसन्ना	1. एम. सिद्धा
22.	वी.के. तिवारी	5. अवैतनिक संकाय
23.	पी.एन. तिरुनारायण	1. एस.पी. आचार्य
24.	जी.के. वालेचा	2. आर.एन. हल्दीपुर
25.	वत्सला नायरराजन	3. डी. शंकर नारायण
2.	एसोसिएट प्रोफेसर	4. सी.एस. सामुवत
1.	वी. आनंद राम	6. वित्त प्रबन्धन में केनरा बैंक चेयर
2.	पी. भास्करन	1. एस. कृष्ण
3.	एस.एन. चारी	7. अतिथि संकाय
4.	एम.आर. गोपालन	1. एम.आर. राव
5.	एस. जगदीश	
6.	कल्याणी गांधी	

दिनांक 31 मार्च 1990 को अधिकारियों की सूची

क्रमांक	नाम	पदनाम
1.	श्री टी.एस.नटराजन	वीरष्ठ वित्त अधिकारी
2.	श्री जी.वाई.सुहास	कार्मिक प्रबंधक
3.	श्री चिक्कमल्लय्या	पुस्तकालयाध्यक्ष
4.	कैप्टन एच.सी.कृष्ण प्रसाद {सेवानिवृत्त}	अधोक्षक अभ्यंता
5.	श्री एस.आर्. फ़ातुददीन	प्रबंधक, कम्प्यूटर केन्द्र
6.	श्री एच.वी.हीरन्नय्या	प्रशासनिक अधिकारी {पी जी पी}
7.	श्री वी.एस.गोपिनाथ राव	प्रशासनिक अधिकारी {एसओ {बी एसडब्ल्यू}}
8.	श्री डी आर.रामदासय्या	" {एसओ {जीएस}}
9.	श्री एस.श्रीकांत	" {एस}
10.	कुं. एच.पला	" {एसपीडी}
11.	लेफ्टी कर्नल जी.लक्ष्मण सिंह {से.नि.}	सुरक्षा तथा परिवहन अधिकारी
12.	श्रीमती एन.अनुराधा	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - I
13.	टेरेसा विलियम्स	" "
14.	श्री के. महालिंगम	बागवानी अधिकारी
15.	" डी.वैक्टरमणो	आंतरिक लेखा परीक्षा अधिकारी
16.	आर.चंद्रशेखर राव	लेखा अधिकारी
17.	" आर. नीलकण्ठन	प्रशासनिक अधिकारी {सीएसएम}
18.	" वी.पद्मनाभन	सहायक अभ्यंता {सिविल}
19.	श्री एस.वी.कृष्ण गौड़ा	" "

पीडब्ल्यूडी, कर्नाटक सरकार से प्रतिनियुक्ति पर

20.	श्री एस. नागराज	सहायक कार्यकारी अभ्यंता {सिविल}
21.	" बी.जी.श्रीनिवासमूर्ति	सहायक अभ्यंता {सिविल}

के.ई.बी.से प्रतिनियुक्ति पर

22.	श्री एस.गोपालकृष्ण शानभोग	सहायक कार्यकारी अभ्यंता {विद्युत}
23.	श्री आर.एन.चंद्रशेखर	सहायक अभ्यंता {विद्युत}

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

1988 - 89 रु. पै.	पूँजी व देयताएं	1989 - 90 रु. पै.	1988 - 89 रु. पै.	सम्पत्ति व आस्तियां	1989 - 90 रु. पै.
39,59,994.13	1. पूँजी निधि क. प्रारम्भिक शेरा 39,59,994.13 वर्ष पर आय के आधिक्य जो जमा 45,905.98	40,05,901.11	12,71,37,797.14	1. अचल आस्तियां [अनुसूची "क" के अनुसार]	14,52,37,082.52
4,43,791.15	ख. फोर्ड फाउंडेशन ग्रांट	4,43,791.15	92,06,766.05	2. चल आस्तियां, बैंक व अगुम [अनुसूची "ख" के अनुसार]	70,91,726.37
67,95,000.00	2. विकास उपदान क. कर्नाटक सरकार	67,95,000.00	38,44,782.50	3. जमा [अनुसूची "ग" के अनुसार]	33,40,304.00
13,49,31,213.44	ख. भारत सरकार प्रारम्भिक शेरा 13,49,31,213.44 वर्ष के तिस 1,44,63,287.56	14,63,94,501.00	53,27,000.00	4. प्राप्य उपदान सहायता	—
16,28,158.66	3. चल देयताएं क. बकाया देयताएं	14,88,583.66	23,033.75	5. नगद व बैंक शेरा क. धार्मिक नगदी ख. स्टेट बैंक ऑफ मैत्रूर में	20,475.70
5,34,430.58	ख. जमा के तिस	5,41,270.93		1. केम्पस ब्रांच [उपदान खाता]	29,14,142.64
12,22,641.92	ग. विविध जमा शेरा	13,19,882.61		2. केम्पस ब्रांच [परामर्शी व प्रायोजित अनुसंधान]	50,45,346.83
31,81,712.57	4. निरन्तर परियोजनाएं क. प्रायोजित अनुसंधान आय 1,82,43,368.77 धराएं खर्च 1,60,93,054.37	21,50,314.40	16,45,619.51 42,82,624.35 29,63,083.50	3. केम्पस ब्रांच [एम डी पी व ओ बी डी खाता]	12,13,081.60
13,55,245.85	ख. परामर्शी आय 35,76,750.58 धराएं खर्च 21,54,033.78 ग. संगठन आधारित कार्यक्रम आय 4,89,959.95 धराएं खर्च 1,99,761.95 घ. फोर्ड फाउंडेशन ग्रांट आय 9,04,412.65 धराएं खर्च 14,229.20	14,22,716.80 2,90,198.00 8,90,183.45		4. केम्पस ब्रांच [फोर्ड फाउंडेशन खाता]	8,90,183.45
15,44,30,706.80	कुल	16,57,42,343.11	15,44,30,706.80	कुल	16,57,42,343.11

लेखा परीक्षा प्रमाण पत्र

मैंने इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर के 31 मार्च 1990 का तुलन - पत्र और 31 मार्च 1990 को समाप्त वर्ष के प्राप्ति एवं भुगतान लेखा / आय व व्यय लेखों की परीक्षा की है।

लेखा परीक्षा रिपोर्ट के परिशिष्ट में दी गई टिप्पणियों के लिये सभी आवश्यक दूबनाएं और स्पष्टीकरण प्राप्त हुए हैं, और अपनी लेखा परीक्षा के फलस्वरूप मैं प्रमाणित करता हूँ कि मेरी राय में इन लेखों और तुलन - पत्र को ठीक से तैयार किया है। सगुन की बाँहों में दिखाई गई और मुझे दी गई दूबनाओं तथा स्पष्टीकरणों के आधार पर लेखे इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट की सही व स्वच्छ छॉव प्रस्तुत करते हैं।

स्थान : बेंगलूर

महालेखाकार
॥लेखापरीक्षा॥-1

31 मार्च 1990 के तुलन - पत्र से संलग्न और उसके एक अंश स्वल्प अनुसूची क, ख, और ग

अनुसूची "क" अचल आस्तियां

अनुसूची "ख" आस्तियां, ऋण और अग्रिम

विवरण	दिनांक 1.4.89 का प्रारंभिक शेष	वर्ष के दौरान जमा	दिनांक 31.3.1990 को शेष	1988-89 रु. पै	विवरण	1989-90 रु. पै
कैम्पस में भूमि विकास और नये कार्य						
क॥ भूमि की लागत	50,18,618.50	—	50,18,618.50	24,260.30	दीक्षांत समारोह गाउन	24,260.30
ख॥ कार्य की लागत	9,01,73,240.11	1,36,13,864.47	10,37,87,104.58	3,945.21	डाक तथा फ्रैंकिंग अग्रिम	18,507.62
ग॥ अस्थायी परिसर में सुधार	21,96,932.52	—	21,96,932.52	37,364.90	त्योहार अग्रिम	48,972.90
ध्वनि नियंत्रण तथा एकाप्टिस्टक्स	3,12,742.60	—	3,12,742.60	13,602.62	अग्रिम खाता	13,527.82
फर्नीचर, फिफ्टिंग तथा उपकरण	76,69,141.50	10,27,380.80	86,96,522.30	10,01,325.30	वाहन अग्रिम	15,74,913.30
पुस्तकालय, पुस्तकें तथा फिल्में	1,06,95,612.92	11,76,426.25	1,18,72,039.17	19,40,278.75	आवास निर्माण अग्रिम	24,65,488.00
वाहन	15,29,928.09	2,30,145.00	12,99,783.09	2,375.00	वेतन अग्रिम	2,375.00
शिक्षण और अनुसंधान उपकरण	90,97,789.75	25,11,758.86	1,16,09,548.61	1,41,369.89	विविध देनदार	2,25,814.39
				55,44,165.00	संग्रहण अग्रिम	21,84,217.00
				—	प्राप्य शुल्क	1,93,605.00
				4,22,733.52	विविध अग्रिम	2,54,698.48
				75,345.56	विविध नामांश	75,345.56
फोर्ड फाउंडेशन उपदान						
1॥ पुस्तकालय पुस्तकें	2,41,291.15	—	2,41,291.15			
2॥ शिक्षण उपकरण	2,02,500.00	—	2,02,500.00			
कुल अनुसूची "क"	12,71,37,797.14	1,80,99,285.38	14,52,37,082.52	92,06,766.05	कुल अनुसूची "ख"	70,81,726.37

अनुसूची "ग" जमा राशियां

1988 - 89	विवरण	1989 - 90
66,068.42	किराया जमा	58,668.42
18,40,563.00	टेलीफोन जमा	18,41,563.00
12,60,690.81	सामान्य जमा	12,61,490.81
6,19,534.77	कैम्पस जमा	1,00,656.77
6,660.00	पानी जमा	6,660.00
51,265.50	पी जी जी पुरस्कार निवेश निधि	71,265.00
38,44,782.50	कुल अनुसूची "ग"	33,40,304.00

बैंगलूर

दिनांक: 11/6/90

॥आर.चन्द्रशेखर राव॥

वित्त और लेखा अधिकारी

॥टी.एस.नटराजन॥

वीरघठ वित्त अधिकारी

॥डॉ. वैद्यरमणी॥

आंतरिक लेखापरीक्षा
अधिकारी

॥जे. फिलिप॥

निदेशक

दिनांक 31 मार्च 1990 को समाप्त वर्ष के लिए आय और व्यय लेखा

1988 - 89 रु. पै.	व्यय	1989 - 90	1988 - 89 रु. पै.	आय	1989 - 90 रु. पै.
1,27,09,183.32	नाम वेतन और नॉन प्लान: 1,52,11,819.95		1,92,51,704.05	जमा भारत सरकार से उपदान सहायता के रूप में प्राप्त :	
	प्लान: 5,61,712.44	1,57,73,532.39		नॉन प्लान : 1,87,88,000.00	
2,02,865.00	नाम भौख्यनिधि में संख्या का अंशदान	2,39,137.00	14,11,983.00	प्लान जमा पीसीपी तथा फेलोशिप कार्यक्रम	1,93,49,712.44
36,190.00	"ईडब्ल्यूएफ अंशदान	46,900.00	8,17,263.70	" संगठन आधारित कार्यक्रम	22,61,963.70
	अन्य प्रभार				20,15,658.45
	1. शैक्षणिक				
14,77,824.38	नाम पीपी/फेलोशिप कार्यक्रम	20,00,520.23	36,87,072.91	" पूर्वधन विकास कार्यक्रम	28,81,695.09
			27,39,465.05	" परामर्श और व्यावसायिक गतिविधियाँ	26,22,101.70
7,99,157.91	" ओ ई पी	16,92,835.15			
30,80,390.29	" एम ओ पी	21,90,747.99		" प्रायोजित अनुसंधान	4,11,278.69
23,26,612.13	" परामर्श	5,32,245.38	75,282.10	" संकाय आवास प्राप्त किराया	56,003.50
12,693.30	" आर्थिक सहायता प्राप्त सेमिनार	35,378.20			
	" प्रायोजित अनुसंधान	6,867.65	71,532.40	" संस्था आवास वसूल किराया	77,931.90
2,12,878.90	" वैस विकास और संस्था अनुसंधान	3,22,954.15	23,090.00	" अतिथि गृह किराया रसीदें	19,648.50
9,715.00	" संस्था ब्रोशर/बुलेटिन का प्रकाशन				
71,770.85	आवधिक पत्र-पत्रिकाओं के लिए चंदा	57,318.05	4,95,266.94	" विविध आय	3,67,516.73
10,140.50	" प्रतिनियुक्ति और प्रशिक्षण	52,381.00			
1,00,290.05	" संकाय आवास का किराया	86,111.75			
3,94,196.11	" ईडीपी तथा अन्य उपकरणों का रख-रखाव	5,24,259.00			
1,20,561.72	" संकाय पुस्तक भत्ता	1,16,548.95			
27,900.00	" सीमित सदस्यता	3,800.00			
	2. प्रशासनिक				
1,12,385.76	" किराया दरें और कर	1,35,279.12			
6,54,680.75	" बिजली तथा जल प्रभार	7,61,974.40			
30,497.30	" अतिथि गृह व्यय	21,883.60			
4,21,461.48	" भवनों का रखरखाव और मरम्मत	5,49,005.54			
1,30,410.93	" विभागीय हॉटेल को आर्थिक सहायता	1,55,596.95			
	" सामान्य बीमा	61,427.80			
2,29,47,814.68	कुल आगे ले जाया गया	2,54,66,704.30	2,85,72,660.21	कुल आगे ले जाया गया	3,00,62,610.70

1988 - 89 रु . पैसे	व्यय	1989 - 90 रु . पैसे	1988 - 89 रु . पैसे	आय	1989 - 90 रु . पैसे
2,29,47,814.00	आगे लाया गया	2,54,66,704.30	2,85,72,660.21	आगे लाया गया	3,00,62,610.70
2,73,375.90	नाम यात्रा व्यय	3,24,527.86			
4,38,014.87	" वाहन व्यय	4,10,826.39			
12,841.20	" भाड़ा और परिवहन	23,661.90			
72,245.95	" डाक व्यय और तार	35,961.19			
5,47,787.15	" टेलीफोन व टेलिक्स	5,84,767.60			
2,90,077.05	" मुद्रण और लेखन सामग्री	3,62,407.55			
50,000.00	" लेखा परीक्षा शुल्क	81,955.00			
1,03,860.00	" विविध प्रभार	69,695.00			
6,984.05	" मनोरंजन व्यय	4,220.05			
5,91,361.41	" चिकित्सा व्यय की पूर्तिपूर्ति	6,70,718.85			
1,13,262.59	" अवकाश यात्रा रिपयायत	83,149.60			
1,05,012.58	" वर्मवारी कल्याण व्यय	88,496.45			
1,56,743.45	" वेवहापन और भूतिय्य	2,66,159.00			
4,41,217.12	" अन्य प्रासंगिक	5,26,794.06			
3,90,784.41	" फ्लीचर मरम्मत व फौटिंग	3,25,576.27			
27,200.80	" वागवानी व्यय	1,41,040.40			
2,15,344.91	" उपभाग्य	2,96,183.75			
85,892.89	" वर्दी	78,772.05			
58,681.09	" आई आई समबी जर्नल	24,609.45			
	" वाहन बिक्री हासिल	1,50,527.00			
16,44,158.11	" खर्च पर आय का आधिक्य	45,906.98			
2,85,72,660.21	कुल जोड़	3,00,62,610.70	2,85,72,660.21	कुल जोड़	3,00,62,610.70

जंगलूर

दिनांक 11 जून, 1990

॥आर.चन्द्रशेखर राव॥

वित्त एवं लेखा अधिकारी

॥टी.एस.नटराजन॥

वरिष्ठ वित्त अधिकारी

॥डी.वेक्टरमणी॥

आंतरिक लेखा परीक्षा
अधिकारी

॥जे.फिलीप॥

निदेशक

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर - 560076
31 मार्च 1990 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति और भुगतान लेखा

प्राप्ति	1989 - 90 रु. पै.	भुगतान	1989 - 90 रु. पै.
जमा प्रारंभिक शेष धारित नगदी	23,033.75	नामे क. वेतन तथा भत्ते प्लान: 5,61,712.44 नॉन प्लान: 1,52,11,819.95	1,57,73,532.39
बैंक में नगदी	88,91,327.36		
जमा भारत सरकार से प्राप्त आवृत्ति जमा क. नॉन प्लान ख. प्लान	1,87,88,000.00 1,20,25,000.00	नामे ख. I. भविष्यनिधि II. ईडब्ल्यू स्फ के लिए संस्था का अंशदान अन्य प्रकार I. शैक्षिक पुस्तकालय पुस्तकें अनुसंधान तथा शिक्षण उपकरण पीपीपी/पैलोमि व्यय ओईपी व्यय स्पडीपी व्यय परामर्श प्रायोजित अनुसंधान फोर्ड फाउंडेशन परियोजना आर्थिक सहायता प्राप्त सेमिनार अनुसंधान तथा वेतन विकास आवृत्ति पत्र पत्रिकाओं के लिए चंदा प्रतिनिधित्व तथा प्रशिक्षण संकाय आवास किराया ई डी पी रखरखाव संकाय पुस्तक भत्ता समीक्षा सदस्यता II. प्रशासनिक	2,39,137.00 46,900.00 11,76,426.25 25,11,758.86 20,00,520.23 16,73,071.20 21,90,747.99 9,10,288.15 36,09,940.38 14,229.20 35,378.20 3,22,954.15 57,319.05 52,381.00 86,111.75 5,24,259.00 1,16,548.95 3,800.00
ग. प्राप्य उपदान सहायता	53,27,000.00		
जमा पी.जी.पी. से आय	22,61,063.70		
जमा स्प.डी.पी. से आय	28,81,695.09		
जमा ओ.ई.पी. से आय	19,07,574.00		
जमा परामर्श से आय	29,67,615.42		
जमा प्रायोजित अनुसंधान से आय	29,82,853.25		
जमा फोर्ड फाउंडेशन परियोजना से आय	9,04,412.65		
जमा वाहनों के विपश्य राशि	2,30,145.00		
" अग्निस	21,25,039.68		
" जमाराशियां	5,04,478.50		
" विविध जमा शेष	1,04,081.04		
" संकाय आवास किराया	56,003.30		
" संस्था आवास किराया	77,931.90		
" अतिथि गृह रसीदें	19,548.50		
" विविध आय	3,67,516.73	नामे किराया, दरें तथा कर वाहनों के विपश्य से हाजि विजली तथा पानी आवास गृह व्यय भूतनों का रखरखाव	1,35,279.12 1,50,527.00 7,61,974.40 21,883.60 5,49,005.54
कुल आगे ले जाया गया	5,24,44,420.73	कुल आगे ले जाया गया	3,29,63,872.41

IIM-B

बेंगलूर

दिनांक: 11 जून 1990

||आर चन्द्रशेखर राव||

वित्त तथा लेखा अधिकारी

||टी.एस.नटराजन||

वरिष्ठ वित्त अधिकारी

||डी.वेण्कट रमणी||

आंतरिक लेखा परीक्षा अधिकारी

||जी.पी.फिलिप||

निदेशक

प्राप्तियाँ	1989 - 90 रु. पै.	भुगतान	1989 - 90 रु. पै.
आगे लाया गया	6,24,44,420.07	आगे लाया गया	3,29,53,872.41
		नामे सात्रा व्यय	3,24,527.86
		" सामान्य बीमा	61,427.80
		" वाहन व्यय	4,10,826.39
		" भाड़ा तथा परिवहन	23,661.90
		" डाक व्यय तथा तार	35,961.19
		" टेलीफोन तथा टेलिक्स	5,84,767.60
		" मुद्रण तथा लेख सामग्री	3,62,407.55
		" लेखा परीक्षा शुल्क	81,955.00
		" विविध प्रभार	69,695.00
		" मनोरंजन व्यय	4,220.05
		" वदी	78,722.05
		" विविधता व्यय को प्रतिपूर्ति	6,70,718.25
		" कर्मचारों का भरण व्यय	89,496.45
		" एत एत तो	83,149.60
		" विज्ञापन तथा भर्ती	2,66,159.00
		" अन्य प्राप्तिगत व्यय	5,25,794.06
		" फर्निचर की मरम्मत	3,25,576.27
		" उपभोग्य वस्तुएँ	2,96,183.75
		" विभागीय सैनिकों को आर्थिक सहायता	1,55,596.95
		" उपवन व्यय	1,41,040.40
		" आई आई एम बी वर्क	24,809.45
		" फर्निचर	10,27,380.80
		" भूमि विकास और कैम्पस	1,36,13,864.47
		" बकाय देयताएँ	1,39,575.00
		" अंतिम शेष	
		धारित नगदी	20,475.70
		बैंक में नगदी	1,00,62,754.52
कुल जोड़	6,24,44,420.07	कुल जोड़	6,24,44,420.07

बैंगलूर

दिनांक: 11 जून 1990

{आर चंद्रशेखर राव}

वित्त और लेखा

अधिकारी

{टी एस नटराजन}

वरिष्ठ लेखा

अधिकारी

{डी. वेंकटरमणी}

आंतरिक लेखा परीक्षा

अधिकारी

{जे. फिलिप}

निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.