















SIXTEENTH ANNUAL REPORT-1990-91



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library



1. गवर्नर मंडल 1.1 अध्यक्ष 1.2 निदेशक 1.3 सदस्य 1.4 बैठकें		8. विशिष्ट वक्ता 8.1 स्थापना दिवस भाषण	
2. शैक्षणिक गतिविधियां 2.1 फैलो कार्यक्रम 2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2.3 क्षेत्र 2.4 सेक्टर 2.5 केन्द्र		9. संकाय गतिविधियां 9.1 नयी चेयर प्रोफेसरशिप 9.2 नियुक्तियां 9.3 विसिटिंग संकाय 9.4 संकाय विकास 9.5 कार्यशालाएं / सेमिनार 9.6 सेवानिवृत्ति 9.7 मृत्यु	
3. प्रबंधन विकास कार्यक्रम 3.1 सूची 3.2 प्रतिभागिता 3.3 क्षेत्र - सेक्टरवार		10. पुस्तकालय 10.1 नयी पुस्तकें 10.2 परिचालन 10.3 बाहरी उपयोग कर्ता 10.4 उपयोग कर्ताओं का प्रकार 10.5 सुविधाएं	
4. संगठन-आधारित कार्यक्रम 4.1 सूची		11. कम्प्यूटर केन्द्र	
5. अनुसंधान 5.1 पूरी की गयी परियोजनाएं 5.2 प्रारंभ की गयी परियोजनाएं 5.3 आगे ले जायी गयी परियोजनाएं		12. छात्रावास	
6. प्रकाशन 6.1 आई आई एम-बी न्यूज लेटर		13. निर्माण 13.1 पूरी की गयी गतिविधियां 13.2 गतिविधियां प्रगति पर 13.3 नये कार्य 13.4 भूमि अधिग्रहण	
7. परामर्श 7.1 सार संक्षेप 7.2 पूरी की गयी परियोजनाएं 7.3 आगे ले जायी गयी परियोजनाएं		14. कार्मिक तथा प्रशासन 14.1 स्टाफ संख्या 14.2 न्यायालय में मामले 14.3 विभागीय कैंटीन 14.4 शिकायतों का निपटारा 14.5 बागवानी गतिविधियां	





गवर्नर मंडल में अप्रैल 1990 से लेकर 31 मार्च, 1991 के दौरान कई परिवर्तन हुये।

1.1. अध्यक्ष

अगस्त 1984 से गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री आबिद हुसैन, भूतपूर्व सदस्य, योजना आयोग, ने अमेरिका में भारत के राजदूत के पद पर नियुक्ति होने पर, मई 1990 में अध्यक्षीय पद से त्यागपत्र दे दिया। श्री जी. वी. के. राव, भूतपूर्व सदस्य, योजना आयोग ने 13 सितंबर 1990 को अध्यक्ष के रूप में कार्यभार संभाला।

1.2. निदेशक

प्रोफेसर जे. फिलिप, निदेशक के रूप में कार्यकाल समाप्त हो जाने के कारण 5 जनवरी 1991 को सेवानिवृत्त हो गये। उन्होंने अपना कार्यभार डा. राजा हेल्लेकर, डीन (शैक्षणिक कार्यक्रम) को सौंपा, जिन्हें अध्यक्ष, गवर्नर मंडल ने स्थानापन्न निदेशक के रूप में नियुक्त किया।

मंडल द्वारा निर्मित संधान समिति की संस्तुति पर भारत सरकार के अनुमोदन पर डा. के.आर.एस. मूर्ति को प्रोफेसर तथा निदेशक के पद पर नियुक्त किया गया। डा. के.आर.एस. मूर्ति ने दिनांक 11 फरवरी 1991 को निदेशक के रूप में कार्यभार ग्रहण किया।

1.3. सदस्य

अध्यक्ष ने प्रोफेसर इंदिरा राजा रामन को, 11 अक्टूबर 1990 को मंडल में दो वर्ष की अवधि के लिए संकाय प्रतिनिधि के रूप में नामित किया।

1.4. बैठक

- (1) समिति की बैठक 17.4.90 को हुयी।
- (2) गवर्नर मंडल की बैठकें 17.4.90 तथा 13.10.90 को हुयीं।
- (3) कार्यकारी समिति की बैठकें 15.6.90, 12.10.90 तथा 16.2.91 को हुयीं।





शैक्षणिक गतिविधियां

2.1 फैलो कार्यक्रम

निम्नलिखित छह: विद्यार्थियों ने फैलो कार्यक्रम की अपेक्षाओं को पूरा किया तथा अप्रैल 1990 में फैलो उपाधि प्राप्त की।

नाम	लाघु शोध प्रबंध	मुख्य संकाय गाइड
गोपाल प्रसाद महापात्र	कार्मिक नीतियां तथा व्यवहार एवं औद्योगिक संबंधों पर उनका प्रभाव तथा एयरइंडिया तथा इंडियन एयरलाइन्स के हवाई उड़ान कर्मचारियों पर अध्ययन।	जी.के. बालेया
एम. नंदकुमार	खाद्य तेल बाजार-घरेलू उपलब्धता तथा व्यापार नीतियों का विश्लेषण	श्यामल राय
आर.एम. सुमा	भारत में कोयले का मूल्य निर्धारण	एन. नागण्णा
यू.पी. दामोदरन	भारतीय रेलवे में पूंजीगत बजटिंग प्रक्रिया का अध्ययन	प्रसन्न चंद्र
एन.डी. उदयगिरि	भारतीय ऊर्जा क्षेत्र की नीति का विश्लेषण - कार्यक्रम दृष्टिकोण	पी.जी. आटे
टी.ए.एस. विजयराघवन	शहरी सड़क परिवहन के लिए वाहन आयोजना	ए.के. रवा

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान, फैलो कार्यक्रम के विद्यार्थियों की संख्या सत्रह थी, जो कि समाप्ति के विभिन्न चरणों में थे।

2.1.1 प्रवेश - 1990

लिखित परीक्षा (सामान्य प्रवेश परीक्षा तथा अनुसंधान अभिरुचि परीक्षा) के आधार पर 39 परीक्षार्थियों की सूची साक्षात्कार के लिए बनायी गयी। साक्षात्कार दिनांक 7 और 9 मई 1991 के बीच रखे गये।

वर्ष के दौरान एफ पी एम की व्यापक समीक्षा की गयी तथा एफ पी एम समिति, रिपोर्ट की जांच करेगी, ताकि शैक्षणिक वर्ष 1991-92 से कार्यक्रम में सुधार किये जा सकें। संशोधित कागजात की मुख्य विशेषताएं निम्न प्रकार हैं:

- * सभी क्षेत्रों तथा सैक्टरों में विशेषज्ञता
- * प्रत्येक क्षेत्र और सैक्टर के चार पाठ्यक्रमों के कोर मोड्यूल का विकास
- * शैक्षणिक प्रशासन को सख्त बनाना ताकि विद्यार्थी अपना कार्यक्रम चार वर्ष के अंदर समाप्त कर लें।

2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

2.2.1 प्रतिविधिक कार्यक्रम 1990

वर्ष 1990-92 बैच के 28 विद्यार्थियों के लिए, 4 जून से 28 जून 1990 के बीच अंग्रेजी भाषा, परिमाणात्मक तकनीक, लेखा तथा कम्प्यूटर पर प्रतिविधिक कार्यक्रम चलाया गया।

2.2.2 1990 बैच

वर्ष 1990-92 बैच के लिए 198 विद्यार्थियों, 26 अजा/अजजा/सहित ने जुलाई 1990 में प्रवेश लिया।

2.2.3 1991-93 बैच के लिए प्रवेश

वर्ष 1991 में शुरू होने वाले शैक्षणिक वर्ष के लिए, 13,600 प्रशिक्षार्थियों ने आई आई एम-बी में प्रवेश के लिए आवेदन किया।

सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) शैक्षणिक पृष्ठभूमि तथा संबंध कार्य अनुभव के आधार पर 841 प्रशिक्षार्थियों को देश में सात केन्द्रों पर समूह चर्चा तथा व्यक्तिगत साक्षात्कार के लिए बुलाया गया। मार्च 1991 के प्रारंभ में साक्षात्कार किये गये ताकि 1991-93 बैच के लिए लगभग 180 विद्यार्थियों को प्रवेश दिया जाए।

2.2.4 छात्र वृत्तियां

इंस्टीट्यूट ने रु. 300 प्र.मा. की दर से 10 माह के लिए योग्यता छात्रवृत्तियां प्रदान की, साथ ही 1989-91 बैच के 38 विद्यार्थियों के लिए तथा 1990-92 बैच के 52 विद्यार्थियों के लिए दृश्यान फीस माफ की। इसके अलावा विभिन्न संगठनों द्वारा प्रायोजित छात्रवृत्तियां नियमानुसार प्रदान की गयीं:



वर्ष 1989-91 (द्वितीय वर्ष)**प्रायोजक सं. राशी प्रति माह**

सिटी बैंक 2 रु. 350/-

बैंक ऑफ अमेरिका 2 रु. 350/-

एम.एस.आई.एल. 2 रु. 350
(चूँकि किसी ने निर्धारित मानदंड को पूरा नहीं किया, इसलिए इसे प्रदान नहीं किया गया)

अलुमनी एसोसिएशन 2 रु. 250/-

एन.सी.ई.आर.टी. 4 रु. 2700/-
प्रति वर्ष
(पुस्तक अनुदान सहित)

आई.ए.एफ, नई दिल्ली 1 रु. 2000/- प्रति वर्ष

शिक्षा निदेशक, नई दिल्ली 1 रु. 3000/- प्रति वर्ष

राष्ट्रीय योग्यता छात्रवृत्ति 1 रु. 240/-

एन.ई.सी., शिलांग 1 रु. 5468/-
प्रति वर्ष
(रु. 1000/- के पुस्तक अनुदान सहित)

1990-92 (प्रथम वर्ष)

एफ.ए.आई.आर
(फाउंडेशन टू एड
इंडस्ट्रियल रिकवरी) 3 रु. 260/-

जनजाति कल्याण
(छात्रवृत्ति,
हैदराबाद ए.पी.) 1 रु. 4380 प्रति वर्ष

2.2.5 स्थापन गतिविधियां**ग्रीष्म**

1990-92 बैच के सभी 198 विद्यार्थियों को 1991 की ग्रीष्म में विभिन्न संस्थाओं में भेजा गया। मासिक औसत वजीफा 1500 रु. रहा।

स्थायी

1989-91 बैच के नौकरी के इच्छुक विद्यार्थियों में से 151 को अच्छी नौकरियां प्राप्त हुईं। 5 विद्यार्थियों ने नौकरियां नहीं स्वीकार की।

औसत मासिक प्रारम्भिक वेतन 3000 रु. से 10,000 रु. तक था। औसत वेतन 5578 रु. था।

सेक्टरवार ब्यौरा

सार्वजनिक क्षेत्र : 29
निजी क्षेत्र : 117

क्षेत्रवार ब्यौरा

विपणन : 79
वित्त : 38
सिस्टम्स : 12
परमशी/कार्मिक : 6
प्रचालन : 6
निर्यात : 3

कुछ बड़े नियोजता निम्नलिखित थे

आयशर गुडअर्थ : 12
ग्रिंडलेज बैंक : 6
आई.सी.आई.सी.आई. : 7
एस.बी.आई. पूंजी बाजार : 4
विप्रो सूचना तकनीक : 7

2.2.6 खेल व सांस्कृतिक गतिविधियां

विद्यार्थियों ने हिन्दी व अंग्रेजी के कई नाटकों का मंचन किया। उन्होंने अंतर महाविद्यालय क्विज़, वाद-विवाद तथा कविता प्रतियोगिताएं आयोजित की। उन्होंने अंतर/ब्लाक खेल स्पर्धाएं तथा पुराने विद्यार्थियों से सद्भावना खेल प्रतियोगिताएं आयोजित कीं।

2.2.7 नेक्सस - विपणन मेला

उपभोक्ताओं की प्रतिक्रियाओं के अध्ययन के उद्देश्य से संस्थान ने एक विपणन मेले का प्रायोजन किया। यह विद्यार्थियों द्वारा 13 व 14 अक्टूबर को सेंट जोसेफ हास्टल मैदान में आयोजित किया गया। इसमें 16 कम्पनियों ने भाग लिया और अनुसंधान के लिए शोध समस्याएँ प्रस्तुत कीं। बहुत सी उत्पादक फर्मों तथा सेवा संगठनों ने भी इस मेले में भाग लिया। बेंगलूर शहर के विभिन्न भागों से 2800 से अधिक उपभोक्ताओं ने इसमें भाग लिया और शोध के लिए अपनी प्रतिक्रियाएँ दीं।

2.2.8 दीक्षांत समारोह

15 वां दीक्षांत समारोह 17 अप्रैल 1990 को आयोजित किया गया। महाराष्ट्र के राज्यपाल महामहिम श्री सी. सुब्रमण्यम ने दीक्षांत समारोह अभिभाषण दिया। स्नातकोत्तर कार्यक्रम के 135 विद्यार्थियों तथा फेलो कार्यक्रम के 6 विद्यार्थियों ने दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा तथा उपाधियां प्राप्त कीं।

2.3 क्षेत्र**2.3.1 वित्त एवं नियंत्रण**

क्षेत्र में अप्रैल 1990 को 6 सदस्य थे। प्रोफेसर आर. रामस्वामी 31 अगस्त 1990 को सेवानिवृत्त



हुए। एक सदस्य, प्रो. आर. नारायण स्वामी यूरोपियन एक्सचेंज कार्यक्रम के तहत सितंबर 1990 से जुलाई 1991 तक मानचेस्टर बिजिनेस स्कूल में बाहर रहे।

क्षेत्र ने स्नातकोत्तर कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के विद्यार्थियों के लिए 3 अनिवार्य पाठ्यक्रम तथा द्वितीय वर्ष के विद्यार्थियों के लिए 7 वैकल्पिक पाठ्यक्रम दिए।

क्षेत्र ने वित्त प्रबंधन, लेखा और नियंत्रण क्षेत्र में बहुत से प्रबंधन विकास कार्यक्रम तथा संगठन आधारित कार्यक्रम आयोजित किए।

क्षेत्र, भारतीय प्रशासनिक सेवा के अधिकारियों के लिए उन्नत वित्तीय प्रबंधन कार्यक्रम के आयोजन से भी संबंधित रहा है।

क्षेत्र ने वित्तीय विपणन, लेखा मामले और लीजिंग विषयों में शोध रुचि बरकरार रखी है। क्षेत्र सदस्यों ने विभिन्न सेक्टरल कार्यक्रमों के संचालन में गहन रुचि दिखायी और प्रोफेसर वत्सला नागराजन ने तीन माह के स्वास्थ्य प्रबंधन प्रमाण पत्र कार्यक्रम का संचालन किया।

2.3.2 विपणन

पी.जी.पी., एम.डी.पी., और ओ.बी.पी. में विपणन पर पाठ्यक्रम पढ़ाने के अलावा, विपणन क्षेत्र ने कई कार्यकारी विकास कार्यक्रम चलाये।

2.3.3 संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संबंध

पी.जी.पी. और एफ.पी.एम. कार्यक्रमों के लिए कोर तथा वैकल्पिक कार्यक्रम चलाने के अलावा क्षेत्र ने औद्योगिक शांति के कारणों, संगठनात्मक नवीकरण की प्रक्रियाओं, सार्वजनिक क्षेत्र प्रबंधन में व्यावसायिक प्रगति और अप्रचलन, संगठनात्मक संरचना डिज़ाइन करने, निष्पादन मूल्यांकन पद्धति और मानकीय संसाधनों के लिए आयोजना और इसकी प्रगति पर अनुसंधानात्मक तथा परामर्शी अध्ययन किया।

2.3.4 उत्पादन और परिचालन प्रबंधन क्षेत्र के द्वारा पी.जी.पी. और फैलोशिप विद्यार्थियों को उत्पादन प्रबंधन, सामग्री प्रबंधन और परियोजना प्रबंधन इत्यादि में कोर तथा वैकल्पिक पाठ्यक्रम पढ़ाये गये और कई एम.डी.पी. और ओ.बी.जी. कार्यक्रम चलाये गये।

प्रोफेसर एस.एन. चारी इंडो-ई ई सी एक्सचेंज कार्यक्रम (ई.एफ.एम.डी) के तहत ल्यूबेन, बेल्जियम गये।

प्रोफेसर एस.आर. गोपालन, यू.एन.डी.पी. द्वारा प्रायोजित सी.आई.एम. परियोजना फैलोशिप के अंतर्गत बोकोनी विश्वविद्यालय, मिलानो, इटली में थे।

2.3.5 मात्रात्मक प्रणाली और सूचना पद्धति

क्षेत्र ने पी.जी.पी. के लिए तीन कोर तथा पाँच वैकल्पिक पाठ्यक्रम और एफ.पी.एम. के लिए चार पाठ्यक्रम चलाये।

क्षेत्र ने अनुसंधान परियोजना "कम्प्यूटर एडेड मैनेजमेंट" (सी.ए.एम) में भी सक्रियता से कार्य किया। क्षेत्र के सदस्यों ने संस्था की प्रमुख प्रशासनिक जिम्मेदारियों जैसे डीन (ए.पी.), अध्यक्ष (कम्पस विकास समिति), समन्वयक (सी.ए.एम), तथा समन्वयक (कम्प्यूटर केन्द्र) को भी निभाया।

2.3.6 आर्थिक और समाजिक विज्ञान क्षेत्र

क्षेत्र ने पी.जी.पी. और एफ.पी.एम. पाठ्यक्रम चलाये। क्षेत्र सदस्यों ने सेमिनार आयोजित किये और पेपर प्रकाशित किये।

2.4 सेक्टर

2.4.1 कृषि और ग्रामीण विकास

कृषि और ग्रामीण विकास सेक्टर ने दो कोर पी.जी.पी. पाठ्यक्रम और दो एफ.पी.एम. कार्यक्रम चलाये, अनुसंधान तथा परामर्श कार्यों के अलावा इस ने तीन माह का स्नातकोत्तर प्रमाण पत्र कार्यक्रम, कृषि और ग्रामीण विकास प्रबंधन में संचालित किया।

2.4.4 जनसंख्या और स्वास्थ्य प्रबंधन

केन्द्र ने मार्च-मई 1991 के दौरान स्वास्थ्य सेवा प्रबंधन पर तीन माह का तीसरा प्रमाण पत्र कार्यक्रम चलाया। इस कार्यक्रम में छह प्रतिभागियों ने भाग लिया, जिसमें से एक को कॉमनवेल्थ सेक्रेटेरियट द्वारा प्रायोजित किया गया था।

डब्ल्यू.एच.ओ. द्वारा प्रायोजित डिटर्मिनेंट्स ऑफ कांट्रासेप्टिव यूज डायनेमिक्स पर अध्ययन ने अवधि के दौरान काफी प्रगति की। एक अन्य अनुसंधान अध्ययन - शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव वर्तमान में चल रहा है, इसे फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित किया गया है। सार्वजनिक नीति की स्वास्थ्य संबंधी कठिनाइयों पर संपादित पुस्तक, डब्ल्यू.एच.ओ. द्वारा अधिकृत, प्रकाशित की जा रही है।

डब्ल्यू.एच.ओ. एस.ई.ए.आर.ओ. नई दिल्ली द्वारा केन्द्र को एक नयी अनुसंधान परियोजना-समय का सदुपयोग तथा जनबल स्वास्थ्य की उत्पादकता सौंपी गयी। इस परियोजना के अधीन आंकड़े इकट्ठा करने का कार्य इस अवधि के दौरान शुरू किया गया। राष्ट्रीय बहुकेन्द्रिक अध्ययन के हिस्से के रूप में, स्वास्थ्य प्रबंधन संघ के सहयोग से, केरल में स्वास्थ्य सेवाओं के निदेशालय के संगठन पर एक और अध्ययन भी शुरू किया गया।



डब्ल्यू.एच.ओ.-मुख्य कार्यालय की ओर से प्रारम्भ किये गये स्वास्थ्य देखरेख मानव संसाधन प्रबंधन में प्रबंधकीय निष्पादन मूल्यांकन के सूचकों की कड़ी तैयार करने के परमर्शी कार्य को पूरा किया गया। डब्ल्यू.एच.ओ.- ई.एम.आर.ओ. के निदेश पर एक संकाय सदस्य अलेक्जेंडरिया ने वर्ष 91-95 के लिए सल्लनत ऑफ आधन की स्वास्थ्य जनबैल विकास योजना तैयार की।

केन्द्र को समाज कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार की ओर से आई.सी.डी.एस. के लिए प्रबंधन प्रशिक्षण कार्यक्रम तैयार करने और चलाने का एक बड़ा कार्य मिला, जो कि इस हेतु प्रशिक्षण मोड्यूल विकसित करने के लिए था। इस कार्य को पूरा करने के लिए केन्द्र के संकाय, आई.आई.एम-बी के अन्य क्षेत्रों तथा सेक्टरों के संकाय सदस्यों से सहयोग ले रहे हैं। स्वास्थ्य प्रबंधन संघ के सहयोग से जिला स्वास्थ्य पद्धति प्रबंधकों की शिक्षा हेतु प्रशिक्षण विकास परियोजना इसी अवधि में शुरू की गयी।

'स्वास्थ्य कार्यक्रमों के प्रबंधन का अर्थशास्त्र' विषय पर केन्द्र ने 27-28 फरवरी 1991 को राष्ट्रीय कार्यशाला का आयोजन किया। इस कार्यशाला में 21 बड़े प्रशासकों तथा मेडिकल कालेजों के डीनों ने भाग लिया। भारत में स्वास्थ्य कार्यक्रमों में सुधार के लिए स्वास्थ्य आर्थिकी को लागू करने की सम्भावनाओं पर इसमें चर्चा की गई।

2.4.5 ऊर्जा प्रबंधन

ऊर्जा प्रबंधन सेक्टर ने पी.जी.पी. तथा एफ.पी.एम. के लिए ऊर्जा पर विशेष पाठ्यक्रम चलाए और ऐसे फेलोशिप स्नातक तैयार किए जिनके शोध-प्रबंध ऊर्जा नीति विषय पर थे। इसने विद्युत, तेल, कोयला तथा गैर पारम्परिक ऊर्जा क्षेत्रों और वन्य पर अनुसंधान किए और इन्हें छपवाया।

इसने बिजली की नीति समिति में भाग लिया और यू.एन.सी.टी.ए.डी., ए.एफ.आर.ई. पी.आर.ई.एन., केन्द्र तथा राज्य सरकार के मंत्रालयों तथा विभागों द्वारा निर्धारित कार्य सम्पन्न किए। इसने विद्युत बोर्ड तथा ओ.एन.जी.सी. के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए। इनके शोध में निम्नलिखित विषयों को शामिल किया गया था।

- * ग्रामीण विद्युतीकरण की आर्थिकी
- * कोयला खनन की आर्थिकी
- * तेल अन्वेषण के मामले
- * विद्युत मूल्य निर्धारण
- * विद्युत निजीकरण.

2.4.6 परिवहन अध्ययन

परिवहन योजना, निवेश सम्बन्धी निर्णय, पर्यावरण व परिवहन नीति का प्रभाव आदि विषयों पर आधुनिक प्रबंधन तकनीक लागू करने प्रयास इस सेक्टर ने जारी रखे हैं।

2.5 केन्द्र

2.5.1 कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन केन्द्र

यू.एन.डी.पी. तथा डी.ओ.ई. के आर्थिक सहयोग से संस्थान में प्रारम्भ की गई महत्वपूर्ण परियोजनाओं में से, जनवरी 1986 में प्रारम्भ किए गये कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन केन्द्र ने इस वर्ष उन्नति की। यू.एन.डी.पी. का आर्थिक अनुदान मार्च 1990 में तथा डी.ओ.ई. का मार्च 1991 में समाप्त हो गया।

मार्च 1990 तक पूरे किए गए साफ्टवेयर में संशोधन किया गया। नये प्रयोगकर्ताओं को कुछेक सी.ए.एम. पैकेजों से परिचित कराया गया और अपने संगठनों में प्रयोग के लिए इन पैकेजों की प्रतियां भी दी गई।

2.5.2 अंतर राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र

अंतर राष्ट्रीय प्रबंधन प्रशिक्षण पर यू.एन.डी.पी. परियोजना के तहत 5 संकाय सदस्यों को इस वर्ष फेलोशिप पर विदेश भेजा गया।

10 प्रसिद्ध परामर्शियों ने भी संस्थान का दौरा किया और प्रत्येक लगभग एक सप्ताह तक रहा। इस क्षेत्र के विद्वानों/व्यवसायियों द्वारा भी तीन दौर किए गए।

इस शैक्षिक वर्ष में केन्द्र ने 5 वैकल्पिक पाठ्यक्रम किए। केन्द्र के सदस्य अनुसंधान में भी रुचि ले रहे हैं।

2.5.3 सार्वजनिक उद्यम प्रबंधन केन्द्र

यह केन्द्र अंतः विषयों का वह संकाय समूह है जो सार्वजनिक उपक्रमों के प्रबंधन के मामलों में रुचि रखते हैं, और केन्द्र सार्वजनिक उद्यम प्रबंधन के शिक्षण व शोध का कार्य करता है। स्नातकोत्तर पाठ्यक्रमों के साथ-साथ यह केन्द्र उन सार्वजनिक उद्यमों के लिए शोध परियोजनाएं लेता है जो सभी के लिए उपयोगी हों।

भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड ने संस्थान में सार्वजनिक उद्यम प्रबंधन के लिए एक चेयर प्रोफेसरशिप प्रदान की है। संस्थान इस पद को भरने की कार्रवाई कर रहा है।





प्रबंधन विकास कार्यक्रम आयोजित किए गए और इनमें कुल 453 प्रतिभागिता और कुल 1886 प्रतिभागी दिवस हुए। औसत प्रतिभागिता 17 और औसत अवधि 42 दिवस प्रति कार्यक्रम था।

3.1 सूची

क्रमांक	कार्यक्रम	तिथि	दिवस अवधि	संख्या
1.	सार्वजनिक भाषण एवं सम्मेलन नेतृत्व	7-8 जून	2	19
2.	भण्डार एवं माल सूची	9-12 जुलाई	4	20
3.	उद्योग में अनुशासन प्रबंधन पर कार्यशाला	18-12 जुलाई	5	21
4.	गैर वित्तीय अधिकारियों के लिए वित्त	23-26 जुलाई	4	20
5.	श्रम कल्याण प्रबंधन	23-26 जुलाई	4	7
6.	उद्यमियों के लिए वित्त प्रबंधन	7-11 अगस्त	5	21
7.	क्रय और सामग्री प्रबंधन	20-23 अगस्त	4	15
8.	प्रबंधकीय प्रभावकता	20-24 अगस्त	5	15
9.	बजट योजना व नियंत्रण	5-8 सितंबर	4	17
10.	प्रभावी प्रबंधन	6-11 सितंबर	6	13
11.	कुशल विपणन प्रभावकता	10-31 सितंबर	4	12
12.	औद्योगिक संबंध व कार्मिक प्रबंधन की प्रवृत्ति	10-14 सितंबर	5	15
13.	समय प्रबंधन	13-14 सितंबर	2	22
14.	उत्पादकता प्रबंधन	13-15 सितंबर	3	13
15.	क्रय संधि (मोल तोल)	14-15 सितंबर	2	18
16.	कम्प्यूटर पर आधारित परियोजना प्रबंधन	18-21 सितंबर	4	21
17.	रचनात्मक औद्योगिक संबंधों द्वारा उत्पादकता सुधार	18-21 अक्टूबर	5	11
18.	औद्योगिक उत्पादों का विपणन	11-13 अक्टूबर	3	17
19.	निगमित वित्तीय प्रबंधन	1-6 अक्टूबर	6	27
20.	शिक्षण संस्थाओं की योजना व मानीटर करना	3-7 दिसंबर	5	12
21.	विकास के लिए सामूहिक दीर्घ कालीन योजना	14-19 दिसंबर	5	22
22.	कार्यगत पूंजी का प्रबंधन	2-5 जनवरी	4	20
23.	गैर वित्तीय अधिकारियों के लिए वित्त	15-18 जनवरी	4	23
24.	कुशल विपणन श्रेष्ठता	21-25 जनवरी	5	24
25.	प्रशिक्षण पद्धति एवं कौशल	21-25 जनवरी	5	14
26.	उत्पादन एवं प्रचालन का कुशल प्रबंधन	14-16 फरवरी	3	13



3.2 प्रतिभागिता

निजी सेक्टर : 291
सार्वजनिक सेक्टर : 142
सरकारी : 20

3.3 क्षेत्र – सेक्टरवार विवरण

क्षेत्र	प्रदान किए	कार्यक्रम रद्द	आयोजित
सामान्य प्रबंधन	4	1	3
वित्त एवं नियंत्रण	7	1	6
विपणन	4	—	4
पी ओ एम ओ	7	3	4
क्यू एम आई एस	2	1	1
ओ बी आई आर	10	3	7
सेक्टर			
शिक्षा	1	—	1
स्वास्थ्य	2	2	—
कार्ड	1	1	—
कुल	38	12	26



संगठन आधारित कार्यक्रम



इंस्टीट्यूट ने 18 संगठन आधारित कार्यक्रमों का आयोजन किया, जिनमें कुल 373 प्रतियोगियों ने हिस्सा लिया। इनमें से छह कार्यक्रम एक से तीन सप्ताह की अवधि के थे और उन्हें कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, नयी दिल्ली ने भारतीय प्रशासनिक सेवा के लिए प्रायोजित किया था। अन्य संगठन, जिनके लिए कार्यक्रम आयोजित

किये गये, वे हैं : भारत इलेक्ट्रिकल्स लिमिटेड, मिनरल्स एंड मेटल्स ट्रेडिंग कॉर्पोरेशन, कॉयर बोर्ड, विश्वेश्वरय्या अयरन एंड स्टील, कोठारी इंडस्ट्रियल कॉर्पोरेशन। एक कार्यक्रम निजी क्षेत्र के लिए संचालित किया गया और शेष सभी सार्वजनिक क्षेत्रों के लिए।

4.1 संगठन आधारित कार्यक्रमों (ओ बी जी) की संख्या

संगठन	अवधि	प्रतिभागियों की संख्या
भेल, भोपाल (सामान्य प्रबंधन)	28.5.90-7.6.90	25
भेल, भोपाल	11.6.90-21.6.90	25
भेल, भोपाल	25.6.90-5.7.90	25
एम एम टी सी, दिल्ली (सामान्य प्रबंधन)	16.7.90-28.7.90	22
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार		
आई.ए.एस. अधिकारी	6.8.90-24.8.90	15
आई.ए.एस. अधिकारी	22.10.90-9.11.90	11
आई.ए.एस. अधिकारी	19.11.90-7.12.90	13
आई.ए.एस. अधिकारी (परियोजना प्रबंधन)	15.10.90-19.10.90	17
आई.ए.एस. अधिकारी (वित्तीय प्रबंधन)	4.2.91-9.2.91	27
कॉयर बोर्ड प्रबंधन प्रशिक्षण	29.8.90-31.8.90	22
वी.आई.एस.एल, भद्रावती (कार्यकारी पूंजी)	30.8.90-31.8.90	22
वी.आई.एस.एल, भद्रावती	20.9.90-22.9.90	30
एम एम टी सी, नई दिल्ली (सामान्य प्रबंधन)	14.1.91-25.1.91	27
उद्यमीयता विकास पर कार्यक्रम	27.12.90-28.12.90	22
स्वास्थ्य आर्थिकी पर क्षेत्रीय सेमीनार	27.2.91-28.2.91	21
कार्मिक प्रशासन एवं सुधार विभाग	7.1.91-1.2.91	8
डाटा आधारित प्रबंधन पद्धति प्रशिक्षण कार्यक्रम बागवानी प्रबंधक	18.2.91-23.2.91	21





विश्व स्वास्थ्य संगठन (डब्ल्यू एच ओ) द्वारा एक अनुसंधान परियोजना "चयनित जनबल की उत्पादकता और समय का सदुपयोग" को प्रायोजित किया गया, जो कि उनके स्वास्थ्य के लिए मानव संसाधन विकास पर निर्णय से जुड़े अनुसंधान कार्यक्रम का एक हिस्सा है। इस कार्यक्रम का संयोजन डा. बी. घोष द्वारा किया जा रहा है।

डब्ल्यू एच-ओ, कर्नाटक राज्य बीज निगम, मानवसंसाधन विकास मंत्रालय, भारत पेट्रोलियम निगम, मद्रास रिफाइनरीज़ लिमिटेड, नेशनल साइंस फाउंडेशन यू एस ए, फ्लोर्ड फाउंडेशन, यू एन डी पी तथा कृषि मंत्रालय जैसे विभिन्न संगठनों द्वारा प्रायोजित लगभग 15 परियोजनाएं प्रगति पर हैं।

5.1 पूरी की गयी परियोजनाएं

परियोजना	वित्त पोषक अधिकरण
1. कम्प्यूटरीकृत प्रबंधन	यू एन डी पी तथा भारत सरकार
2. उद्गामी तकनीक के क्षेत्रों में आधारभूत सुविधाओं के सृजन के लिए नयी प्लान योजना	मानवीय संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार
3. कर्नाटक में प्रौढ़ शिक्षा कार्यक्रमों का मूल्यांकन	मानवीय संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार
4. भारत में लीज के लेखे-एक अनुसंधान अध्ययन	एस बी आई कैपिटल मार्केट्स, बंबई
5. निजी तथा सार्वजनिक उद्योगों के संगठित क्षेत्रों में रोजगार की नवीनतम प्रवृत्ति का तुलनात्मक अध्ययन	आई आई एम-बी

5.2 प्रारंभ की गयी परियोजनाएं

परियोजना	वित्त पोषक अधिकरण
1. स्वास्थ्य टीमों के चयनित जनशक्ति संवर्गों की उत्पादकता तथा समय का सदुपयोग	डब्ल्यू एच ओ, स्विट्जरलैंड
2. डिस्ट्रिक्ट संगठनात्मक संस्कृति को विकसित करने तथा उसे बनाये रखने की प्रक्रिया	आई आई एम-बी
3. भारत 2000 ए.डी. का सी जी ई नमूना	आई आई एम-बी
4. जंक्शनों पर "ट्रांसाइट" के प्रयोग द्वारा ट्रेफिक प्रबंधन	आई आई एम-बी
5. वर्ष 1970-71 तथा 1986-87 के दौरान वर्गीय प्रतिव्यक्ति आय में परिवर्तनों के नमूनों का तुलनात्मक अध्ययन	आई आई एम-बी
6. निजी तथा सार्वजनिक उद्योगों के संगठित क्षेत्रों में रोजगार की नवीनतम प्रवृत्ति का तुलनात्मक अध्ययन	आई आई एम-बी



5.3 वर्ष 1991-92 में जारी रहने वाली परियोजनाएं

परियोजना	वित्तपोषक अभिकरण
1. कांस्ट्रासेप्टिव यूज डायनेमिक्स के निर्धारक	डब्ल्यू एच ओ, स्विट्जरलैंड
2. भारतीय विश्वविद्यालयों का वित्तीय प्रबंधन	एन आई ई पी ए, नई दिल्ली
3. सेवा पद्धति की स्थानिक क्षमता को सुधारने के लिए डी एस एस का विकास	एन एस एफ, वशिंगटन डी सी
4. शिशु जीवन पर मातृशिक्षा का प्रभाव	फोर्ड फाउंडेशन
5. संगठनात्मक व्यवस्था को मज़बूत बनाने से संबंधित सुझाव तथा उसके विस्तार के लिए अनुसंधान सहयोग	कृषि मंत्रालय, भारत सरकार
6. स्वास्थ्य टीमों के चयनित जनशक्ति संवर्गों की उत्पादकता और समय का सदुपयोग	डब्ल्यू एच ओ, स्विट्जरलैंड
7. डिस्ट्रिक्ट संगठनात्मक संस्कृतियों को विकसित करने और उन्हें बचाये रखने की प्रक्रिया	आई आई एम-बी
8. भारत 2000 ए.डी. के लिए सी जी ई नमूना	आई आई एम-बी
9. जंक्शनों पर "ट्रांसाइट" के प्रयोग द्वारा ट्रैफिक प्रबंधन	आई आई एम-बी
10. वर्ष 1970-71 और 1986-87 के दौरान वर्गीय प्रतिव्यक्ति आय में परिवर्तनों के नमूनों का तुलनात्मक अध्ययन	आई आई एम-बी
11. प्रबंधन अध्यापकों की प्रशिक्षण संबंधी आवश्यकताओं का सर्वेक्षण	आई आई एम-बी
12. भारतीय पूंजी बाजार के नये निर्गमों का कार्य निष्पादन	आई आई एम-बी
13. त्वरित स्टॉक मूल्यों के लिए वित्तीय आंकड़ों का प्रयोग	आई आई एम-बी
14. अंतरराष्ट्रीय व्यापार में संबंध-वातावरण	आई आई एम-बी





भाटिया, जे.सी. "लाइट ऑन मैटर्नल मोर्टीलटी इन इंडिया," वर्ल्ड हेल्थ फोरम, डब्ल्यू एच ओ, जिनेवा।

राजारामन, इंदिरा, "श्रिम्प, स्पाइस एंड कैश्यू एक्सपोर्ट फ्रॉम इंडिया : इंपैक्ट ऑफ रियल एक्सचेंज रेट मूवमेंट्स ऑफ द इंडियन रुपी" (मिमियो : मई) 1991

राजारामन, इंदिरा, इंपैक्ट ऑफ रियल एक्सचेंज रेट मूवमेंट्स ऑन सिलव्हेड इंडियन इंडस्ट्रियल एक्सपोर्ट्स: डायमंड्स, कार्पेट्स एंड हैंड/मशीन टूल्स : इकॉनॉमिक एंड पोलिटिकल वीकली 26, 11 तथा 12 (वार्षिक अंक), आगामी 1991 रंगनाथन वी. : "पब्लिक सेक्टर मैनेजमेंट : केस ऑफ इंडियन एयरलाइन्स, पब्लिक एंटरप्राइसेस, इन्टरनेशनल सेंटर फॉर पब्लिक एंटरप्राइस, यूरोस्लाविया, मार्च 1981."

शिवरामु एस. "इंटेल : ए प्रोफाईल" कयनक में, एर्डनर, संस्करण, इन्टरनेशनल मार्केटिंग मैनेजमेंट (मैकमिलन), 1991.

शिवरामु, एस, "ए एम डी ए एच एल" ए प्रोफाईल" कयनक में एर्डनर, संस्करण, इन्टरनेशनल मार्केटिंग मैनेजमेंट (मैकमिलन) 1991.

शिवरामु एस : "इंडो-अमेरिकन एजेंड्स" कयनक में, एर्डनर, संस्करण, इन्टरनेशनल मार्केटिंग मैनेजमेंट (मैकमिलन) 1991.

शिवरामु, एस : "आर्गनाइज्ड एनार्कीज : एन

एक्सप्लोरेटरी स्टडी ऑफ एक्सपोर्ट काउंसिल्स" एन.रविशंकर तथा आर.के. मिश्र संस्करण में,

संगठनात्मक प्रभाविता को सुधारना (बंबई-जयको पब्लिशिंग कं.)

आई आई एम बी-प्रबंधन समीक्षा 3.1. (जनवरी-जून, 1988) 1991 से पुनः मुद्रित

तगत, रमेश जी, "मैनेजमेंट रिसर्च इन इन्टरनेशनल मैनेजमेंट इन इंडिया" (मिमियो, अप्रैल) 1991.

तिवारी वी.के., "लोकेशनल-एलोकेशन मॉडल्स: कम्प्यूटर साफ्टवेयर एंड एप्लीकेशन टू रून्ल सर्विस लोकेशन प्लानिंग इन इंडिया," यू एन सी आर डी बैठक रिपोर्ट, सं. 41 यू एन सेंटर फॉर रीजनल डेवलपमेंट, जापान, मार्च 90 तिवारी, वी.के., "नॉलेज बेस्ट अप्रोच फॉर सपोर्टिंग लोकेशनल डिजीजन मेकिंग," एनवायरनमेंट एंड प्लानिंग-बी, पायन प्रेस, ग्रेट ब्रिटन, वाल्यूम 17, अप्रैल 1990 वैद्यनाथन, आर. (जेम्स जेन्ट्री तथा हे वायली के साथ सहलिखित) "ए वेटेड कैन कन्वर्शन सायकल," वित्तीय प्रबंधन, यू एस ए.

6.1 आई आई एम-बी समाचार-पत्र

केम्पस घटनाओं/गतिविधियों पर निकलने वाले मासिक प्रकाशन "द आई आई एम-बी न्यूज लेटर" जिसमें आई आई एम-बी समुदाय तथा उसके अलुमनी की रुचि रहती है, का फरवरी 1991 से पुनः प्रारम्भ किया गया।





7.1. सार संक्षेप

संकाय/परामर्श/ ओ बी पी लॉगिंग का सार संक्षेप निम्नानुसार है :

संकाय सदस्यों की कुल सं.	43
ओ बी पी (दिन)	71.5
परामर्श (दिन)	363
व्यावसायिक गतिविधियां (दिन)	307.5

कुल	742.0
-----	-------

संकाय ने वर्ष के दौरान 17 परामर्श परियोजनाएं पूरी की.

7.2.1 पूरी की गयी परियोजनाएं

1. बागलकोट नगर की पुनः स्थापना (चरण-1) कर्नाटक सरकार के लिए ।
2. तमिलनाडु में राष्ट्रीयकृत बैंकों में ग्राहक सेवा-भारतीय रिजर्व बैंक के लिए ।
3. संगठनात्मक संरचना में संशोधनों का सुझाव देते हुए कार्य योजना तैयार करना-कर्नाटक राज्य औद्योगिक निवेश एवं विकास निगम, बेंगलूर ।
4. शहरीकरण पर अध्ययन-राष्ट्रीय शहरीकरण निगम, नयी दिल्ली के लिए ।
5. लड़ाकू विमानों के फटींग जीवन का निर्धारण - नेशनल एरोनाटिकल लेबोरेटरी, बेंगलूर के लिए ।
6. ओडी तथा टीम निर्माण - ग्राइंडवेल नॉर्टन लिमिटेड, बेंगलूर के लिए ।
7. गुलबर्गा जिला में स्वरोजगार योजना का मूल्यांकन-कर्नाटक राज्य के लिए ।
8. प्रबंधकीय निष्पादन अध्ययन - डब्ल्यू एच ओ के लिए ।
9. संगठन विकास - केयोनिक्स, बेंगलूर के लिए ।
10. उपयुक्त विपणन नीति तैयार करना- गुजरात स्टील द्यूब्स, अहमदाबाद (रिटेनर) के लिए ।
11. बाजार संभाव्यता सर्वेक्षण - बागलकोट सीमेंट लि. धारवाड़ के लिए ।

12. संसाधन के तौर पर कार्य करना - एस ए आर ई सी वर्कशॉप के लिए ।
13. प्रवेश परीक्षा का आयोजन - कृष्णदेवराया विश्वविद्यालय, अनंतपुर के लिए ।
14. स्वास्थ्य जनबल, योजना तैयार करना - ओमन के लिए - डब्ल्यू एच ओ द्वारा प्रायोजित ।
15. संगठन अध्ययन-सेमीकंडक्टर कॉम्प्लेक्स लिमिटेड, चंडीगढ़ के लिए ।
16. संगठन अध्ययन - ए बी सी कंपनी लिमिटेड, चंडीगढ़ (रिटेनर) के लिए ।
17. निष्पादन मूल्यांकन पद्धति विकसित करके क्रियान्वित करना - मद्रास सीमेंट्स लिमिटेड के लिए ।

7.2.2 प्रारंभ की गयी परियोजनाएं

1. सिगरेट के लिए गुणवत्ता अस्थिरता के साथ प्रोसेसिंग अस्थिरता का संबंध-आई टी सी लिमिटेड के लिए सांख्यिकी विश्लेषण ।
2. बागवानी के लिए कम्प्यूटर आधारित प्रबंधन आसूचना पद्धति-कोठारी इंडस्ट्रियल कापोरेशन लिमिटेड, मद्रास के लिए ।
3. प्रवेश परीक्षा का आयोजन-कृष्णदेवराया विश्वविद्यालय, अनंतपुर के लिए ।
4. रिटेनरशिप परामर्श-कनोरिया इंडस्ट्रीज लिमि. बागलकोट के लिए ।
5. किराया नियंत्रण अधिनियम पर अध्ययन ।
6. प्रबंधकीय निष्पादन अध्ययन-डब्ल्यू एच ओ के लिए ।
7. प्रवेश-आंध्रा विश्वविद्यालय ।

7.2.3 वर्ष 1991-92 में जारी रहने वाली परियोजनाएं

1. बागलकोट शहर का पुनर्वास (चरण II) ।
2. सिंचित कृषि के लिए जनबल मूल्यांकन-मध्यप्रदेश सरकार ग्रामीण परिवहन अध्ययन ।
3. परिवहन मंत्रालय, नई दिल्ली के लिए ।
4. बाजार अनुसंधान-सेमीकंडक्टर कॉम्प्लेक्स लिमि. चंडीगढ़ ।
5. काष्ठ संतुलन अध्ययन-कर्नाटक सरकार के लिए ।





वर्ष के दौरान निम्नलिखित विशिष्ट वक्ताओं ने भाषण दिये :

	विषय	तारीख
1. श्री हातिम तैय्यब्जी अध्यक्ष, बेरीफोन, वन लैगून ड्राइव सुइट 200, रेडबुड सिटी, सी ए 94065, यू.एस.ए.	सफलता तक कैसे पहुंचा जाए	1.8.90
2. श्री टी.थॉमस भूतपूर्व अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक हिन्दुस्तान लिबर लि.	भारत के निजी क्षेत्र में सन्निकट परिवर्तन	1.8.90
3. डा. एन.पी. जैन निदेशक, वाणिज्य मंत्रालय नई दिल्ली	बहु-ध्रुवीय विश्व में यूरोपियन समुदाय यूरोपियन एकल बाजार 1991 तथा भारत के लिए इसकी जटिलताएं	8.8.90
4. प्रोफेसर क्लॉडियो डिमाटे निदेशक पोस्ट ग्रेजुएट बिजनेस स्कूल बोक्कोनी यूनिवर्सिटी मिलन, इटली।	अंतरराष्ट्रीय वित्तीय बाजार में नवीनतम विकास	25.7.90
5. श्री विजय मल्लय्या अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक यू.बी. सिमिटेड, 1, विठ्ठल मल्लय्या, रोड बेंगलूर - 1.	युवा व्यावसायिक भारतीय प्रबंधकों के मूल्य	
6. श्री एस.वी.एस. राघवन अध्यक्ष भेल, एम एम टी सी, बी बी आई एल	उभरता हुआ विश्व परिदृश्य और भारत का अंतरराष्ट्रीय वित्तीय बाजार	28.2.90
7. श्री रौनक सिंह ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़ एयर पोर्ट रोड, बेंगलूर - 17	मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट्स के संभावित प्रबंधकों से व्यापार गृह क्या अपेक्षा करते हैं।	
8. अल्फ्रेड एन. जेगर एसोसिएट प्रोफेसर ऑफ आर्गनाइजेशन बिहेवियर मैकगिल यूनिवर्सिटी इन मॉन्ट्रीयल केनडा.	विकासशील देशों में पश्चिमी प्रबंधन तकनीक	

8.1 स्थापना दिवस व्याख्यान

दिनांक 28 अक्टूबर, 1990 को 17वें स्थापना दिवस के अवसर पर श्री ए.वी. वेंकटेश्वरन, अध्यक्ष गवर्नर मंडल, आई आई एम-अहमदाबाद तथा भूतपूर्व विदेश सचिव, भारत सरकार,

ने "मानव तथा प्रबंधन" विषय पर व्याख्यान दिया तथा श्री के.के. राव, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, कुद्रेमुख आयरन और कं. लिमिटेड, एवं सदस्य आई आई एम-बी मंडल ने अध्यक्षता की।





संकाय गतिविधियां

9.1 नयी चेयर प्रोफेसर शिप

"दि आसाम कंपनी", कलकत्ता ने "दि सूरेंद्र पॉल मेमोरियल चेयर इन सिस्टम्स" की स्थापना की।

9.2 नियुक्तियां

दिनांक 5 नवंबर 1990 से बी. शेखर सहायक प्रोफेसर के पद पर दिनांक 7 जनवरी से एस. कृष्णा एसोसिएट प्रोफेसर के पद पर थे दोनों परिमाणात्मक पद्धति एवं आसूचना पद्धति के क्षेत्र से हैं।

9.3 विजिटिंग संकाय

ईश्वर एस. अय्यर, विपणन एसोसिएट प्रोफेसर, मासाचुसेट्स यूनिवर्सिटी, दिनांक 10 जुलाई

संकाय

तारीख

1990 से 9 अक्टूबर 1990 तक तीन माह के लिए विजिटिंग संकाय थे।

प्राण मांगा, प्रोफेसर, ओटवा यूनिवर्सिटी, केनडा दिनांक 12 दिसंबर 90 से 1 अप्रैल 1991 तक 4 माह के लिए विजिटिंग संकाय थे।

एम.आर. राव, प्रचालन अनुसंधान प्रोफेसर, न्यूयार्क यूनिवर्सिटी 4 अक्टूबर 1990 से 11 जनवरी 1991 तक के लिए विजिटिंग संकाय थे।

9.4 संकाय विकास

9.4.1 अंतरराष्ट्रीय प्रबंधन

पांच संकाय सदस्यों को अंतरराष्ट्रीय प्रबंधन शिक्षा पर यू.एन.डी.पी द्वारा पोषित परियोजना के अधीन फैलोशिप/विदेश यात्रा के लिए अध्ययन दौरे की अनुमति प्रदान की गयी।

संस्था/स्थान

पी.जी. आटे	23 अप्रैल से 22 मई 1990	एसक्युला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रेशन वाई डायरेक्शन डी इम्प्रोस (ई एस ए डी ई) बर्सिलेना, स्पेन.
श्यामल रॉय	12 जुलाई से 13 अगस्त 1990	यूनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, शिकागो, इलिनॉइस, यू.एस.ए., इंटरनेशनल फूड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट वाशिंगटन, डी सी, यू.एस.ए.
एम आर गोपालन	21 अगस्त - 21 सितंबर 1990	ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन, यूनिवर्सिटी ऑफ बोक्कोनी, मिलान, इटली
बी.के. तिवारी	7 फरवरी - 19 मार्च 1991	यू एस ए, यु के, कोरिया में कई संस्थानों का दौरा किया.
पी.एन. तिरुनारायण	27 फरवरी - 15 अप्रैल 1991	न्यूयार्क यूनिवर्सिटी, न्यूयार्क. टेक्सस ए.एंड एम. यूनिवर्सिटी, स्टैनफोर्ड. यूनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, कैलिफोर्निया. ऐलन रेडर इंटरनेशनल, नेगोसिएशन इंस्टीट्यूट, न्यूयार्क.

9.4.2 इंडो यूरोपियन एक्सचेंज प्रोग्राम

यूरोपियन इकॉनॉमिक कमीशन कार्यक्रम के अंतर्गत भारत तथा यूरोप में स्थित प्रबंधन

प्रशिक्षण संस्थानों के बीच सहयोग बनाये रखने के लिए, दो संकाय सदस्य यूरोपियन संस्थानों में निम्नानुसार रहे :



संकाय	संस्थान/अवधि
एस.एन. चारी	के.यू.ल्यूवेन, बेल्जियम अक्टूबर 1990 – जून 1991.
आर. नायाणस्वामी	मानचेस्टर बिजनेस स्कूल, यू.के. अक्टूबर 1990 – जुलाई 1991.

9.4.3 अन्य संकाय सदस्यों के विदेशी दौरे

निम्नलिखित संकाय विभिन्न कार्यों तथा कार्यक्रमों के तहत विदेशी दौरों पर गए :

संकाय	कार्य/कार्यक्रम	स्थान
वी. आनंदराम	ए एम आई डी एस ए, हैदराबाद द्वारा आयोजित कौशलपूर्ण प्रबंधन कार्यक्रम में भाग लिया 17-20 जून 1990.	कोलंबो, श्रीलंका
के.एम. अनंतरामय्या	हाइड्रो विज्ञान एवं सूचना पद्धति इकाई, यूनिवर्सिटी ऑफ टेक्नालजी मलेशिया द्वारा शहरी आयोजना तथा स्टार्म जलबंधन पर प्रायोजित अंतरराष्ट्रीय संगोष्ठी में पेपर प्रस्तुत किया – 28 मई - 1 जून 1990.	कुआलालंपूर मलेशिया
पी. भास्करन	ए एम डी आई एस ए, हैदराबाद द्वारा आयोजित कन्सलटेंटसी स्किल्स प्रोग्राम में भाग लिया 10-22 जून 1990.	काठमांडू, नेपाल
बी. घोष	विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा प्रायोजित कन्सलटेटिव मीटिंग में क्षेत्रीय निदेशक का अस्थायी परामर्शदाता 3-8 सितंबर 1990 तथा 1-5 अक्टूबर 1990	बैंकाक, थाईलैंड
बी. घोष	डब्ल्यू एच ओ, क्षेत्रीय कार्यालय द्वारा दक्षिण पूर्व एशिया के लिए प्रायोजित स्वास्थ्य जनशक्ति योजना तैयार करने के लिए राष्ट्रीय प्राधिकारियों को सहायता देना के लिए अल्पावधि परामर्शदाता 22 दिसंबर 1990 – 22 मार्च 1991.	मस्कट, ओमन



9.5 कार्याशालाएँ/सेमिनार

प्रायोजक	संकाय	दिनांक	विषय
भारतीय प्रबंधन संस्थान		24-29 जून 90	केस लेखन और केस शिक्षण
वित्त क्षेत्र	प्रसन्न चंद	21 सितंबर 90	भारत में पूंजी बाजार सुधार
„	इंदिरा राजारामन	8 फरवरी 91	भारतीय निर्यातों पर वास्तविक विनियम दरों का प्रभाव
„	एस. जगदीश	14 फरवरी 91	कांफरेंट स्वास्थ्य मूल्यांकन, सॉफ्टवेयर सिस्टम्स
„	एम.आर. गोपालन	20 फरवरी 91	तकनीकी प्रबंधन तथा विपणन प्रवृत्तियाँ
संस्था राष्ट्रीय कार्यशाला	वी.के. तिवारी जे.सी. भाटिया प्राण मांगा	29-30 दिसंबर 90 27-28 फरवरी 91	उद्यमीयता-विकास कार्यक्रम स्वास्थ्य कार्यक्रम के प्रबंधन में स्वास्थ्य आर्थिकी
वित्त क्षेत्र	के.आर.एस. मूर्ति	1 मार्च 91	सरकार सार्वजनिक उद्यम आमने सामने तथा एम ओ यू एस
—वही—	वी. रंगनाथन	21 मार्च 91	ऊर्जा क्षेत्र के निजीकरण के मामले

9.6 सेवा निवृत्ति

एस. रामास्वामी, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र इंस्टीट्यूट से दिनांक 31 अगस्त 1990 को सेवा निवृत्त हुए।

जी.के. वालेचा, प्रोफेसर, ओ बी आई आर क्षेत्र ने दिनांक 8 फरवरी 91 को इंस्टीट्यूट से स्वेच्छापूर्वक सेवा निवृत्ति ली।

9.7 मृत्यु

प्रोफेसर एन. मिश्र तथा उनकी पत्नी मई 1990 में भुवनेश्वर में एक भयानक दुर्घटना में मारे गये। प्रोफेसर मिश्र जून 1989 से इंस्टीट्यूट के कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र को अपनी सेवाएं प्रदान कर रहे थे।

प्रोफेसर एस. रामास्वामी, वरिष्ठ संकाय सदस्य जो अगस्त 1990 में सेवानिवृत्त हुए थे, सितंबर 1990 में उनका निधन हो गया। वे वर्ष 1974 से इंस्टीट्यूट के वित्त तथा नियंत्रण क्षेत्र में कार्यरत थे।





10.1 नयी पुस्तकें

	1990-91 के दौरान बची पुस्तकें	दिनांक 31 मार्च 1991 को पुस्तकों की संख्या
पुस्तकें	2077	81,462
माइक्रोसिसेस, माइक्रोफिल्म्स चाटर्स आदि	13	10,858
सजिल्द वाल्यूम	573	12,282
पुनर्मुद्रण	241	1,630
जर्नल	22	530

10.2 परिचालन

पुस्तकें	57,123
अंतःपुस्तकालय उधार पर पुस्तकें	232
आई एल एल को जारीकृत पुस्तकें	692
कितनी पुस्तकों को पढ़ा गया	84,322
आगतुकों की संख्या	39,135

10.3 बाहरी उपयोगकर्ता 1,368

10.4 उपयोगकर्ताओं का प्रकार

संकाय एवं अनुसंधान	76
विद्यार्थी	366
प्रशासनिक स्टाफ	439
एम डी पी प्रतिभागी	111
डिपोजिट उधार कर्ता	105

10.5 सुविधाएँ

10.5.1 माइक्रो दस्तावेज़ ऋण सुविधा

गैर पुस्तक रूप (माइक्रो फिल्म/सिसेस) में उपलब्ध सामग्री का उपयोग करने के लिए इस अनुभाग को विकसित किया जा रहा है। तीन माइक्रोफिल्म रीडर प्रिंटर उपयोग के लिए उपलब्ध हैं।

10.5.2 अंतः पुस्तकालय उधार सुविधा

सूचना के आपसी आदान-प्रदान के लिए पुस्तकालय अधिकतर पुस्तकालयों तथा भारत सूचना केन्द्र के नेटवर्क में आता है।

10.5.3 पुनर्मुद्रण सेवाएं

इंसडोक, ब्रिटिश काउंसिल तथा विदेशी सूचना केन्द्रों से सीधे सम्पर्क के फलस्वरूप पुस्तकालय इस स्थिति में है कि कम समय में ही लेखों के पुनर्मुद्रण की आपूर्ति कर सकता है।

10.5.4 रिप्रोग्राफिक सेवाएं

पहली मंजिल पर (पुस्तकालय के निकट) विद्यार्थियों के लिए एक मोदी-जिराक्स प्लेन पेपर कापियर उपलब्ध कराया गया है।

उपर्युक्त सेवाओं के अतिरिक्त, बहुत से प्रकाशन जैसे नवीनतम संस्करण, सामयिक प्रेस क्लिपिंग और सामयिक विषयवस्तु—आई आई एम-बी तथा संदर्भ सूचियां समय-समय पर प्रकाशित की जाती हैं।





संगणन की सुविधाएं अब पूर्णतः नये संगणक केन्द्र से चल रही हैं। संगणक केन्द्र में एक सुपर मिनि कम्प्यूटर सिस्टम ओ आर जी (सुपर मैक्स) तथा लगभग 90 विभिन्न प्रकार के माइक्रो कम्प्यूटर्स (संगणक) हैं। प्रबंधन के विभिन्न प्रायोगिक क्षेत्रों से सम्बन्धित 40 से भी अधिक साफ्टवेयर पैकेजिंग इन माइक्रो कम्प्यूटर की मदद के लिए हैं।

संस्थान इस समय में डी ओ ई द्वारा संचालित ई आर एन ई टी सुविधाओं से जुड़ा हुआ है। 1991-92 से अधिक प्रभावी प्रयोग प्रारम्भ होगा। ई आर एन ई टी के प्रयोग से भारत के 50 से भी अधिक शैक्षिक और शोध संगठनों तथा यूरोप और अमेरिका के बहुत से संगठनों को इलेक्ट्रानिक्स डाक (मेल) भेजना संभव हो गया है।





296 कमरों के छात्रावास में 40 अतिरिक्त कमरे जोड़े गये। 60 विद्यार्थियों को परिसर में "डी" टाइप क्वार्टर्स में ठहराया गया। छात्रावास में मेस की सुविधाएं छात्रों की मेस समिति द्वारा ही जारी रहीं।





13.1 पूरी की गई गतिविधियां

निम्न लिखित निर्माण कार्य पूरे किए गए।

13.1.1 कार्यकारी प्रखण्ड

यह भवन मूलतः विवाहित विद्यार्थियों के शयनागार के लिए था। संस्थान के प्रबंधन विकास कार्यक्रमों (एम जी पी एस) के प्रतिभागियों को ठहरने व भोजन आदि की सुविधाएं प्रदान करने हेतु इसे कार्यकारी प्रखण्ड में परिवर्तन कर दिया गया। 50 सज्जित कमरों के सेट का यह भवन 15 जनवरी 1990 को पूरा हुआ और इससे संस्थान को अपने एम डी पी एस कार्यक्रम अपने ही परिसर में करने की सुविधाएं प्राप्त हुई।

13.1.2 शयनगार प्रखण्ड संख्या - 8

40 कमरों का यह प्रखण्ड नवंबर 1990 को पूरा हुआ। यह अब उन विद्यार्थियों द्वारा प्रयोग में लाया जा रहा है जिन्हें संकाय आवास में ठहराया गया था। इससे 6 संकाय आवास खाली हो गए हैं।

13.1.3 चार दिवारी

इस वर्ष परिसर के चारों ओर चार दिवारी बनाने का कार्य पूर्ण किया गया। इससे स्थानीय लोगों के अनधिकार प्रवेश और आवागमन पर नियंत्रण लगने से परिसर को बेहतर सुरक्षा मिली तथा परिसर में बागवानी और वृक्षारोपण का कार्य सुचारू रूप से चलाना संभव हो सका।

13.1.4 44 संकाय आवास में सेवा कार्य

44 संकाय आवासों में कार्य जैसे विद्युतीकरण और नलसाजी कार्य (भवन 1987 में पूरा हो गया था) पूरा किया गया। आवास अब प्रयोग में लाए जा रहे हैं।

13.2 गतिविधियां प्रगति पर

निम्नलिखित कार्यों में प्रगति हुई :

13.2.1 पुस्तकालय और संगणक प्रखण्ड

पुस्तकालय प्रखण्ड का मुख्य संरचनात्मक हिस्सा लगभग पूरा होने को है और सेवा कार्य जैसे विद्युतीकरण व नलसाजी के कार्यों में प्रगति हो रही है।

13.2.2 170 क्षमता वाली कक्षाएं

ठेकेदार के खराब कार्य निष्पादन के कारण जुलाई 1987 में कार्य रोक दिया गया। ठेकेदार के जोखिम व लागत पर एक नई एजेंसी को टेका देकर इस कार्य को पुनः प्रारम्भ किया गया। विद्यार्थियों की भर्ती संख्या में वृद्धि होने के कारण कक्षाओं की क्षमता 170 से बढ़ाकर 220 करने पर पुनर्विचार किया जा रहा है।

13.2.3 दो डी जी सेटों (285 के वी ए) को लगाना

पुस्तकालय तथा कम्प्यूटर केन्द्र को निरवरोध बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए 285 के वी ए के दो डी जी सेट लगाने का कार्य मैसर्स सी एम सी लिमिटेड, बेंगलूर को सौंपा गया।

13.3 नये कार्य

छात्र-शयनागारों के निर्माण का कार्य शीघ्र ही शुरू किया जाना है ताकि वर्तमान में जिन संकाय-गृहों में विद्यार्थी रह रहे हैं, उन्हें खाली करवाया जा सके।

13.4 भूमि अधिग्रहण

कर्नाटक राज्य ने 22.2. एकड़ भूमि को अनधिसूचित करने की कार्रवाई की है। इस भूमि के लिए इंस्टीट्यूट पहले ही रु. 12.23 लाख (लागत का 50 प्र.श.) अदा कर चुका है। बेंगलूर विकास प्राधिकरण को वस्तु स्थिति की जानकारी कर्नाटक राज्य के राजस्व विभाग द्वारा दी जा चुकी है।





14.1 स्टाफ संख्या

पिछले वर्ष की तुलना में वर्ष 1990-91 के दौरान स्टाफ संख्या नियमानुसार रही :

	दिनांक	परिवर्तन
	31 मार्च	
	1991	
	को संख्या	
पर्यवेक्षक स्टाफ (समूह बी)	23	शून्य
लिपिकीय स्टाफ तथा डाइवर (समूह बी)	224	3
चपरासी, माली, सफाईकर्ता	122	-3
अधिकारी	17	—
संकाय	48	-2
कुल	434	-5

14.2 न्यायालय में मामले

वर्ष 1991-92 के दौरान आठ न्यायालय मामलों का निपटान किया गया, इनमें से छह इंस्टीट्यूट के पक्ष में थे और शेष दो न्यायालय में आपसी रजामंदी से निपटाये गये। इन मामलों का विश्लेषित विवरण निम्नानुसार है :

संविदा तथा मध्यस्थता	2
मकान किराया नियंत्रण	2
परीक्षा मामले	1
सेवा मामले	2
यूनियन मामले	1

14.3 विभागीय कैंटीन

कैंटीन समिति के पुनर्गठन द्वारा विभागीय कैंटीन की कार्य-प्रणाली को दुरुस्त किया गया और इसके सदस्यों को विविष्ट कार्य सौंपे गये। भोजन की गुणवत्ता और सेवा में सुधार आया है और बर्बादी रोकी गयी है। कीमतों का पुनरीक्षण किया गया, जिससे कुछेक पदों में कटौती हो सकी।

14.4 शिकायतों का निपटारा

स्टाफ की शिकायतों का निपटारा करने के लिए नवंबर 1990 में एक समय बद्ध कार्य प्रणाली तैयार की गयी, 16 मामलों का निपटान किया गया, जिनमें से कुछ 15 वर्ष पुराने तक थे।

14.5 बागवाली गतिविधियां

बेंगलूर अर्बन आर्ट्स कमीशन द्वारा जनवरी 1991 में आयोजित एक "फ्लावर शो" (पुष्प प्रदर्शनी) में इंस्टीट्यूट ने पहली बार भाग लिया और बेंगलूर की सभी शैक्षिक संस्थाओं में सर्वोत्तम उद्यान के रखरखाव का पहला पुरस्कार प्राप्त हुआ।



31.3.1991 तक गवर्नर मण्डल के सदस्यों की सूची

अध्यक्ष

श्री जी.वी.के. राव,
344, फस्ट ब्लॉक
अशोका पिलर के समीप
बेंगलूर

सदस्य

1. वित्तीय सलाहकार (शिक्षा)
मानव संसाधन मंत्रालय (शिक्षा विभाग)
कमरा नं.109, सी विंग, शास्त्री भवन
नई दिल्ली - 110 001
2. श्री एम.पी.एम. कुट्टी
निदेशक (त), भारत सरकार
मानव संसाधन मंत्रालय (शिक्षा विभाग)
कमरा नं.217, सी विंग, शास्त्री भवन
नई दिल्ली - 110 001
3. श्री एन.आर. कृष्णन
अपर सचिव, उद्योग मंत्रालय
औद्योगिक विकास मंत्रालय
उद्योग भवन
नई दिल्ली - 110 011
4. श्री सुरेश कुमार
सचिव, सार्वजनिक उद्यम ब्यूरो
सी.जी.ओ. काम्प्लेक्स
ब्लॉक नं.14, लोदी रोड
नई दिल्ली - 110 003
5. श्री एन.के. प्रभाकरा राव
कर्नाटक सरकार के प्रधान सचिव
विधान सौधा
बेंगलूर - 560 001
6. श्री सी. गोपाल रेड्डी
वित्त सचिव -1, वित्त विभाग
कर्नाटक सरकार, विधान सौधा
बेंगलूर - 560 001
7. श्री सी. टी. बेंजामिन
आयुक्त व सरकारी शिक्षा
विभाग के सचिव
नं.546, बहुमंजला भवन
डा.अम्बेडकर मार्ग
बेंगलूर - 560 001
8. डा. के. हनुमंतप्पा
कुलपति
बेंगलूर विश्वविद्यालय
ज्ञान भारती
बेंगलूर - 560 056
9. श्री ए.एल. मुदलियार
प्रबंधन परामर्श दाता
अवंती, 858 पूनामल्ली
हाई रोड, किलपाक
मद्रास - 500 582
10. श्री के.वी.के. राजू
अध्यक्ष
नागार्जुन उद्योग समूह
नागार्जुन हिल
हैदराबाद - 500 482
11. श्री वी. कृष्णमूर्ती
नं.130/बी, पंचशील पार्क
नई दिल्ली - 110 017
12. श्री रशीउद्दीन खान
निदेशक
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फेडरल स्टडीज़
जे-10, ग्रीन पार्क
नई दिल्ली - 110 016
13. श्री के.के. राव
नं.237, 18वाँ मेन रोड
छठा ब्लॉक, कोरमंगला
बेंगलूर - 560 034
14. श्री तल्लम राधाकृष्ण शेटी
34, सर्वेयर स्ट्रीट, बसवन गुडी
बेंगलूर - 560 004
15. श्री गुरप्रीत सिंह
प्रबंध निदेशक
कंटीनेंटल डेवाइस इंडिया लि.
सी-120, नारायणा इंडस्ट्रियल एरिया
नई दिल्ली - 110 011
16. डा. जी.के. सूरी
महा निदेशक
नेशनल प्रोडक्टिविटी काउंसिल
उत्पादकता भवन
लोदी रोड, इंस्टीट्यूशनल एरिया
नई दिल्ली - 110 003
17. डा. एम. संतप्पा
भूतपूर्व कुलपति
मद्रास विश्वविद्यालय
नं.73, तीसरा मेन रोड
कस्तूरबा नगर, अड्यार
मद्रास - 600 020
18. डा. अर्जुन कुमार धान
भूतपूर्व कुलपति
रांची विश्वविद्यालय
बिशप लाइज, पो.बा.नं.1
रांची, बिहार
19. श्री इन्दिरा राजारामन
प्रोफेसर
आई आई एम - बेंगलूर
20. डा. राम एस तारनेजा
प्रबंध निदेशक
टाइम्स ऑफ इंडिया प्रकाशन
दादा भाई नारोजी रोड
बम्बई - 400 001
21. श्री बी.जे. चाको
एडवोकेट और आयकर परामर्शदाता
नं.499, चिनमया मिशन रोड
इन्दिरा नगर
बेंगलूर - 560 038
22. डा. आर.एन. सेठ
प्रोफेसर
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
वस्त्रापुर, अहमदाबाद - 380 056
23. प्रो. सी.एन.आर. राव
निदेशक
इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस
मल्लेश्वरम, बेंगलूर - 560 012
24. डा. के.आर.एस. मूर्ति
निदेशक
आई आई एम - बेंगलूर

कार्यदर्शी

ब्रिगेडियर बी रामस्वामी
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी
आई आई एम - बेंगलूर



31.3. 1991 तक आई आई एम बी की संकाय सूची

डा. के.आर.एस. मूर्ति
निदेशक

प्रोफेसर

1. के.एम. अनंतरामय्या
2. पी.जी. आप्टे
3. जे.सी. भाटिया
4. बी.के. चन्द्रशेखर
5. पी.वी. जार्ज
6. बी. घोष
7. टी.पी. गोपालस्वामी
8. आर.के. हर्लेकर
9. इंदिरा राजारामन
10. वी.बी. कौजलगी
11. एस.जी. लेले
12. वी. नागादेवरा
13. के.बी. नायर
14. एस. प्रसन्ना चन्द्रा
15. रणजीत धर
16. ए.के. राव
17. ए.बी. षण्मुखम
18. एस. शिव रामू
19. श्यामल रॉय
20. सुब्बरायन प्रसन्ना
21. वी.के. तिवारी
22. पी.एन. तिरु नारायण
23. वी. नागदेवरा

एसोसिएट प्रोफेसर

1. कल्यानी गांधी

2. एस. कृष्णा
3. पी. भास्करन
4. एस.एन. चारी
5. एम.आर. गोपालन
6. एस. जगदीश
7. टी.एस. नागभूषणा
8. रमेश जी. तगत
9. आर. वैद्यनाथन
10. आर.के. विजय सारथी
11. मालती सोमय्या
12. एन. नागण्णा
13. टी.वी. रमणय्या
14. वी. रंगनाथन
15. एस. संपंगी रामय्या

सहायक प्रोफेसर

1. एस.आर. बिजूर
2. सी. मनोहर रेड्डी
3. मीरा भाखरू
4. आर. नारायण स्वामी
5. एस. नयना तारा
6. बी.आर. पाटिल
7. प्रेमचन्दर
8. आर. रवि कुमार
9. बी. शेखर

एफ आर ए

1. एम. सिदप्या



31-3-1991 को अधिकारियों की सूची

प्रशासनिक विभाग :

मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

वरिष्ठ वित्त अधिकारी

कार्मिक प्रबंधक

प्रशासनिक अधिकारी (पी)

प्रशासनिक अधिकारी (एस डब्ल्यू)

प्रशासनिक अधिकारी (विशेष कक्ष)

प्रशासनिक अधिकारी (जी ए)

सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी

वित्त एवं लेखा अधिकारी

आंतरिक लेखा परीक्षा अधिकारी

ब्रिगेडियर बी. रामस्वामी

श्री टी.एस. नटराजन

श्री जी.वाई. सुहास

श्री एच.वी. हिरण्यया

श्री वी.एस. गोपिनाथ राव

श्रीमती एच. कला

श्री डी.आर. रामदासय्या

लेफ्ट.कर्न.जी. लक्ष्मण सिंह

श्री आर. चन्द्रशेखरा राव

श्री एस. सारंगन

पुस्तकालय विभाग :

पुस्तकालयाध्यक्ष

सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - 1

सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - 1

श्री चिक्कमल्लय्या

श्रीमती एन. अनुराधा

श्रीमती तेरेसा विलियम्स

कम्प्यूटर केन्द्र :

इंजीनियरिंग विभाग

अधीक्षक अभियंता

श्री एस.आई. फजुलुद्दीन

मेजर आर. स्वामिनाथन

कर्नाटक सरकार के लोक कार्य विभाग से प्रतिनियुक्ति पर

सहायक अभियंता (सिविल)

श्री वी.जी. श्रीनिवास मूर्ति

कर्नाटक विद्युत बोर्ड से प्रतिनियुक्ति पर

सहायक अभियंता (सिविल)

श्री ऐर.एन. चन्द्रशेखर

बागवानी

बागवानी अधिकारी

श्री के. महालिंगम

कम्प्यूटर सहयोगी प्रबंधन परियोजना

प्रशासनिक अधिकारी (सी ए एम)

श्री आर. नीलकंठन



**वर्ष 1990 - 91 का
लेखा विवरण**

इंडियन इंस्टीट्यूट आफ मेनेजमेंट, बेंगलूर - 560 076
31 मार्च 1991 का तुलन-पत्र

1989-90 रु. पै.	पूंजी और देयताएं	1990-91 रु. पै.	1989-90 रु. पै.	सम्पत्ति और आस्तियां	1990-91 रु. पै.
40,05901.11	I पूंजीगत निधि				
	क प्रारम्भिक शेष	40,05901.11	14,52,37,082.52	I अचल आस्तियां	16,20,09,850.99
	घटाएं : आय पर खर्च का			(सारिणी क के अनुसार)	
	आधिक्य	10,23,647.71	29,82,253.40		
4,43,791.15	ख फोर्डफाउंडेशन अनुदान		4,43,791.15	II चालू आस्तियां, ऋण और अग्रिम	89,09,343.80
	ग मा सं वि मंत्रालय से			(सारिणी ख के अनुसार)	
	अनुसंधान अनुदान	3,56,173.00		III नामे	
				(सारिणी 'ग' के अनुसार)	35,13,803.73
	II विकास अनुदान				
67,95,000.00	क कर्नाटक सरकार	67,95,000.00	20,475.70		
	ख भारत सरकार			IV नगद और बैंक शेष	
14,63,94,501.00	प्रारम्भिक शेष	14,63,94,501.00		क धारित नगदी	29,595.85
		16,01,15,587.00			
	वर्ष के लिए	1,37,21,086.11		ख स्टेट बैंक आफ मैसूर	
				बिलकहल्ली शाखा में	
	III चालू देयताएं			i) अनुदान खाता	29,90,310.04
14,88,583.66	क बकाया देताएं	19,18,046.17		ii) परामर्शी एवं प्रायोजित शोध	31,97,588.76
5,41,270.93	ख जमा के लिए	34,71,978.33	29,14,142.64	iii) एम डी पी एवं ओ बी पी	6,66,862.09
13,19,882.61	ग विविध जमा शेष	16,79,352.38	50,45,356.83	iv) फोर्ड फाउंडेशन खाता	7,54,074.65
			12,13,081.60		
			8,90,183.45		

1989-90 रु. पै.	पूँजी और देयताएं	1990-91 रु. पै.	1989-90 रु. पै.	सम्पत्ति और आस्तियां	1990-91 रु. पै.
	चल रही परियोजनाएं				
21,50,314.40	क प्रायोजित शोध				
	आय	1,88,29,613.74			
	घटाएं खर्च	1,63,48,753.01	24,80,960.73		
14,22,716.80	ख परामर्श				
	आय	21,28,881.32			
	घटाएं खर्च	12,62,471.03			
2,90,198.00	ग संगठन पर आधारित कार्यक्रम				
	आय	4,08,359.40			
	घटाएं खर्च	1,90,506.57			
8,90,183.43	घ फोर्ड फाउंडेशन परियोजनाएं				
	आय	9,26,666.95			
	घटाएं खर्च	1,82,492.30			
16,57,42,343.11	जोड़	18,20,71,479.91	16,57,42,343.11	जोड़	18,20,71,479.91

बेंगलूर
दिनांक - 3 जून 1991

Andrasekhara Rao
ह/- आर. चन्द्रशेखर राव
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS
ह/- ब्रिगेडियर बी. रामस्वामी
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

K. S. Muthu
ह/- के.आर.एस. मूर्ति
निदेशक

इंडियन इंस्टीट्यूट आफ मेनेजमेंट, बेंगलूर - 560 076
31 मार्च 1991 के तुलन पत्र के भाग तथा उसके साथ संलग्न क, ख और ग अनुसूचियां

अचल आस्तियां

अनुसूची 'ख' अस्तियां, ऋण व अरिम

विवरण	1.4.90 को प्रारम्भिक शेष	वर्ष के दौरान जोड़ा गया	31.3.91 को शेष	1989-90 रु. पै.	विवरण	1990-91 रु. पै.
भूमि विकास और केम्पस के नए कार्य						
क) भूमि लागत	50,18,618.50	12,23,618.50	37,95,000.00	24,260.30	दीक्षांत समारोह अनुदान	24,260.30
ख) कार्य की लागत	10,37,87,104.58	1,42,79,379.11	11,80,66,483.69	18,507.62	डाक व फ्रेकिंग फुटकर खर्च	16,367.10
ग) अस्थाई परिसर का सुधार	21,96,932.52	—	21,96,932.52	48,972.90	त्योहार अग्रिम	46,692.90
ध्वनि नियंत्रण व ध्वनिकी	3,12,742.60	—	3,12,742.60	15,74,914.30	वाहन अग्रिम	15,91,126.05
फर्नीचर, फिटिंग्स व उपकरण	86,96,522.30	10,36,506.85	97,33,092.15	24,65,488.00	गृह निर्माण अग्रिम	30,71,446.00
पुस्तकालय पुस्तकें व फिल्म	1,18,72,039.17	12,04,747.96	1,30,76,787.13	2,375.00	वेतन अग्रिम	2,375.00
वाहन	12,99,783.09	—	12,99,783.09	2,25,814.39	विविध देनदार	2,05,814.39
शिक्षण व शोध सहायताएं	1,16,09,548.61	11,19,580.05	1,27,29,128.66	21,84,217.00	कार्य प्रवर्तन अग्रिम	23,58,939.00
				1,93,605.00	प्राप्य निधि	45,340.00
				2,54,698.48	विविध अग्रिम	2,32,889.48
				75,345.56	विविध नामे शेष	75,345.56
फोर्ड फाउंडेशन ग्रांट						
i) पुस्तकालय पुस्तकें	2,41,291.15	—	2,41,291.15	—	भूमि लागत अग्रिम	12,23,618.50
ii) शिक्षण सहायताएं	2,02,500.00	—	2,02,500.00			

मा सं वि. मन्त्रालय से अनुसंधान अनुदान

I) वाहन	-	18,889.20	18,889.20
II) उपकरण	-	3,37,283.80	3,37,283.80

जोड़ अनुसूची 'क'	14,52,37,082.52	1,67,72,768.47	16,20,09,850.99	70,81,726.37	जोड़ अनुसूची 'ख'	89,09,393.80
------------------	-----------------	----------------	-----------------	--------------	------------------	--------------

अनुसूची 'ग' नामें

1989-90	विवरण	1990-91
5,58,668.42	किराया जमा	56,493.42
18,41,563.00	टेलिफोन जमा	18,41,563.00
12,61,490.81	सामान्य	12,79,316.66
1,00,656.77	परिसर जमा	2,55,913.65
66,660.00	पानी जमा	9,252.00
71,265.00	एफ ई पी पुरस्कार निदेश निधि	71,265.00
33,40,304.00	जोड़ अनुसूची 'ग'	35,13,803.73

बेंगलूर
दिनांक 3 जून 1991

Chandra Sekhara Rao

आर. चन्द्रशेखर राव
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS

बिप्रे.बी. रमास्वामी
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

K. Ar. S. Murti

के.आर.एस. मूर्ति
निदेशक

इंडियन इंस्टीट्यूट आफ मेनेजमेंट, बेंगलूर - 560 076

31 मार्च 1991 समाप्त वर्ष का आय व व्यय लेखा

1989-90 रु. पै.	व्यय	1990-91 रु. पै.	1989-90 रु. पै.	आय	1990-91 रु. पै.
1,57,73,532.39	वेतन एवं भत्ते		1,93,49,712.44	भारत सरकार से अनुदान	
	प्लान	53,913.70		प्लान	53,914.00
	नान प्लान	1,68,52,431.75	1,69,06,345.45	नान प्लान	2,10,61,000.00
2,39,137.00	इंस्टीट्यूट का भविष्य निधि में योगदान	1,01,664.00	22,61,063.70	पी जी पी फेलोशिप कार्यक्रम	25,24,678.11
46,900.00	ई डब्ल्यू एफ योगदान	48,950.00	20,15,658.45	संगठन आधारित कार्यक्रम	15,62,310.58
	अन्य खर्च				
	शैक्षिक				
30,00,520.23	पी जी फेलोशिप कार्यक्रम		28,81,695.09	प्रबंधन विकास कार्यक्रम	11,75,260.00
16,92,833.15	डी बी पी	13,68,957.08	26,22,101.70	परामर्शी व व्यावसायिक गतिविधियां	38,54,389.80
21,90,747.99	एम डी पी	9,56,746.78			
6,32,245.38	परामर्श	29,05,076.74	4,11,278.69	प्रायोजित शोध	9,06,121.66
35,378.20	सेमिनारों को आर्थिक सहायता	10,602.00			
6,867.65	प्रायोजित शोध	8,86,300.10	56,003.50	संकाय आवास (प्राप्त किराया)	34,259.00
3,22,954.15	मामलों पर विचार व संस्थान शोध	1,27,336.37			
—	संस्थान की पुस्तिका का प्रकाशन	—	77,931.90	संस्थान क्वार्टर्स (प्राप्त किराया)	1,04,757.55
57,318.05	पत्रिकाओं का चंदा देना	58,674.40	19,648.50	अतिथि गृह से प्राप्त किराया	3,130.00
52,381.00	प्रतिनियुक्ति व प्रशिक्षण	42,061.80			
86,111.75	संकाय आवास किराया	39,900.00	3,67,516.73	विविध आय	3,34,688.13
5,24,259.00	ई डी पी व अन्य उपकरणों का अनुरक्षण	6,13,974.00			
1,16,548.95	संकाय पुस्तक भत्ता	21,994.95			
3,800.00	सोसायटी सदस्यता	41,275.00			

1989-90	व्यय	1990-91	1989-90	आय	1990-91
रु. पै.		रु. पै.	रु. पै.		रु. पै.
	प्रशासन				
1,35,279.12	किराया दर व कर	45,752.84			
7,61,974.40	बिजली व पानी खर्च	12,90,187.30			
21,883.60	अतिथि गृह खर्च	1,165.75			
5,49,005.54	भवन के अनुरक्षण व मरम्मत पर खर्च	2,33,983.40			
1,50,596.95	विभागीय कैंटीन को अर्थिक सहायता	1,73,920.20			
61,427.80	सामान्य बीमा	80,751.00			
2,54,66,704.30		2,82,80,662.46	3,00,62,610.70		3,16,14,488.83

बेंगलूर
दिनांक 3 जून 1991

Chandrasekhara Rao

आर. चन्द्रशेखर राव
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS

बि.बी. रामास्वामी
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

SRM

के.आर.एस. मूर्ति
निदेशक

1989-90		व्यय	1990-91		आय	1990-91	
रु.	पै.		रु.	पै.		रु.	पै.
2,54,66,704.30		आगे लाया गया	2,82,80,662.46		3,00,62,610.70	आगे लाया गया	3,16,14,488.83
3,24,527.86		यात्रा खर्च	2,72,294.80				
4,10,826.39		वाहन खर्च	5,65,470.70				
23,661.90		भाड़ा व परिवहन	1,662.50				
35,961.19		डाक व तार	34,843.22				
5,84,767.60		टेलिफोन व टेलेक्स खर्च	6,24,364.19				
3,62,407.55		मुद्रण व स्टेशनरी	2,14,691.49				
81,955.00		लेखा परीक्षा शुल्क	67,480.00				
69,695.00		विधिक खर्च	93,930.00				
4,220.05		मनोरंजन खर्च	3,560.20				
6,70,718.85		चिकित्सा खर्चों की प्रतिपूर्ति	8,98,802.30				
83,149.60		छुट्टी यात्रा रियायत	1,22,341.50				
88,496.45		स्टाफ कल्याण खर्च	98,330.55				
2,66,159.00		विज्ञापन व नियुक्ति खर्च	85,490.15				
5,26,794.06		अन्य फुटकर खर्च	6,19,978.70				
3,25,576.27		फर्नीचर व फिटिंग मरम्मत	2,15,837.50				
1,41,040.40		बागवानी खर्च	62,329.60				
2,96,183.75		उपभोज्य	3,40,522.95				
78,722.05		वर्दी	10,696.75				
24,609.45		आई आई एम बी जर्नल	24,855.98				

1989-90 व्यय		1990-91		1989-90 आय		1990-91	
रु.	पै.	रु.	पै.	रु.	पै.	रु.	पै.
1,50,527.00	वाहन बिक्री पर हानि	-					
	नष्ट हुई पुस्तकें						
	अधिक आय						
45,906.98	खर्च पर आय का आधिक्य			आय पर खर्च का आधिक्य		10,23,647.71	
3,00,62,610.70	कुल जोड़	3,26,38,136.54		3,00,62,610.70	कुल जाड़	3,26,38,136.54	

बेंगलूर
दिन : 3 जून 1991.

Chandrasekhara Rao
(आर. चन्द्रशेखर राव)
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS
(ब्रिगे.बी. रामास्वामी)
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

K. R. Srinivasan
(के.आर.एस. मूर्ति)
निदेशक

इंडियन इंस्टीट्यूट आफ मैनेजमेंट बेंगलूर - 560 076
31 मार्च 1991 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति व भुगतान लेखा

प्राप्तियां	1990-91	भुगतान	1990-91
प्रारम्भिक शेष			
धारित नगदी	20,475.70	क) वेतन एवं भत्ते	
बैंक में नगद	1,00,62,754.52	प्लान	53,913.70
		नान प्लान	1,68,52,431.75
भारत सरकार से आवर्ती अनुदान		संस्थान का योगदान	1,69,06,345.45
क) प्लान	1,37,75,000.00	I भविष्य निधि के लिए	1,01,864.00
ख) नान प्लान	2,10,61,000.00	II ई डब्ल्यू एफ	48,950.00
स्नातकोत्तर कार्यक्रमों से आय	25,24,678.11	ख) अन्य खर्च	1,50,614.00
प्रबंधन विकास कार्यक्रमों से आय	11,75,260.00	I शैक्षिक	
संगठन आधारित कार्यक्रमों से आय	14,80,710.03		
परामर्श से आय	24,06,520.54	पुस्तकालय पुस्तकें	12,04,747.96
प्रायोजित शोध से आय	14,92,366.63	शोध व शिक्षण खर्च	11,19,580.05
फोर्ड फाउंडेशन परियोजना से आय	22,254.30	एफ जी पी/फेलोशिप खर्च	23,25,043.30
बकाया देयतायें	4,29,462.51	ओ बी डी खर्च	13,59,701.70
जमा	29,30,707.40	एम डी पी खर्च	9,56,756.78
फुटकर जमा शेष	3,59,469.77	परामर्श	20,13,514.01
संकाय आवास से किराया	34,259.00	प्रायोजित शोध	11,41,998.74
संस्थान क्वार्टर्स से किराया	1,04,737.55	फोर्ड फाउंडेशन ग्रांट	1,68,263.10
अतिथि गृह से किराया	3,130.00	अर्थिक सहायता के सेमिनार	10,602.00
विविध आय	3,34,688.13	शोध व विषय विकास	1,27,836.37

प्राप्तियां	1990-91	भुगतान	1990-91
		पत्रिकाओं का चंदा	58,674.40
		प्रतिनियुक्ति व प्रशिक्षण	42,061.80
		संकाय आवासों का किराया	39,900.00
		ई डी पी अनुरक्षण	6,13,974.95
		संकाय पुस्तक भत्ता	21,994.95
		सोसायटी सदस्यता	41,275.00
		II प्रशासन	
		किराया, दर व कर	45,752.84
		बिजली व पानी	12,90,187.30
		अतिथि गृह खर्च	1,165.75
		भवन का अनुरक्षण	2,33,983.40
जोड़ आगे ले जाया गया	5,82,17,474.19	जोड़ आगे ले जाया गया	2,98,73,462.90

बेंगलूर
दिन : 3 जून 1991.

Chandrasekhara Rao

(आर. चन्द्रशेखर राव)
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS

(विगे.बी. रामास्वामी)
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

Prasanna

(के.आर.एस. मूर्ति)
निदेशक

प्राप्तियां	1990-91		भुगतान	1990-91	
	रु.	पै.		रु.	पै.
आगे लाया गया	5,82,17,474.19		आगे लाया गया	2,98,73,462.90	
			यात्रा खर्च	2,72,294.80	
			सामान्य बीमा	80,751.00	
			वाहन खर्च	5,65,470.70	
			भाड़ा व परिवहन	1,662.50	
			डाक व तार	34,843.22	
			टेलिफोन व टेलेक्स	6,24,364.19	
			मुद्रण व स्टेशनरी	2,14,691.49	
			लेखा परीक्षा शुल्क	67,480.00	
			विधिक खर्च	93,930.00	
			मनोरंजन खर्च	3,550.20	
			वर्दी	10,697.75	
			चिकित्सा खर्च की प्रतिपूर्ति	8,98,802.30	
			स्टाफ कल्याण खर्च	98,330.55	
			छुट्टी यात्रा रियायत	1,22,341.50	
			विज्ञापन एवं नियुक्तियां	85,490.15	
			अन्य फुटकर खर्च	6,19,978.70	
			फर्नीचर की मरम्मत	2,15,837.50	
			उपभोज्य	3,40,522.95	
			विभागीय कैटीन को अर्थिक सहायता	1,73,920.20	
			बागवानी खर्च	62,329.60	

प्राप्तियां	1990-91		भुगतान	1990-91	
	रु.	पै.		रु.	पै.
			आई.आई.एम.बी. जर्नल	24,855.98	
			फर्नीचर	10,36,506.85	
			भूमि विकास व परिसर	1,42,79,379.11	
			चालू आर्तियां, ऋण व अग्रिम	1,73,499.73	
			जमा		
			अंत शेष	6,04,048.93	
			धारित नगदी	29,595.85	
			बैंक में नगद	76,08,835.54	
कुल जाड़	5,82,17,474.19		कुल जोड़	5,82,17,474.19	

बेंगलूर

Andrasekhara Rao

(आर. चन्द्रशेखर राव)
वित्त एवं लेखा अधिकारी

KS

(ब्रिगे.बी. रामास्वामी)
मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

KS

(के.आर.एस. मूर्ति)
निदेशक

लेखा परीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान, बेंगलूर के 31 मार्च 1991 का तुलन-पत्र और 31 मार्च 1991 को समाप्त वर्ष के प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा/आय और व्यय लेखों की जांच की है।

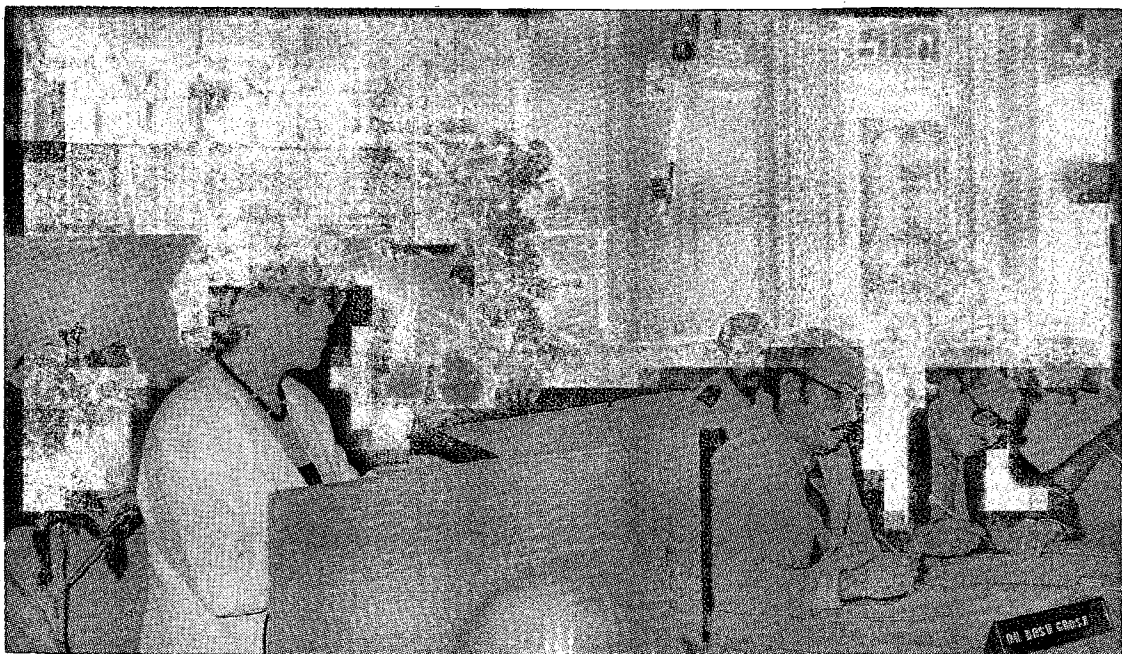
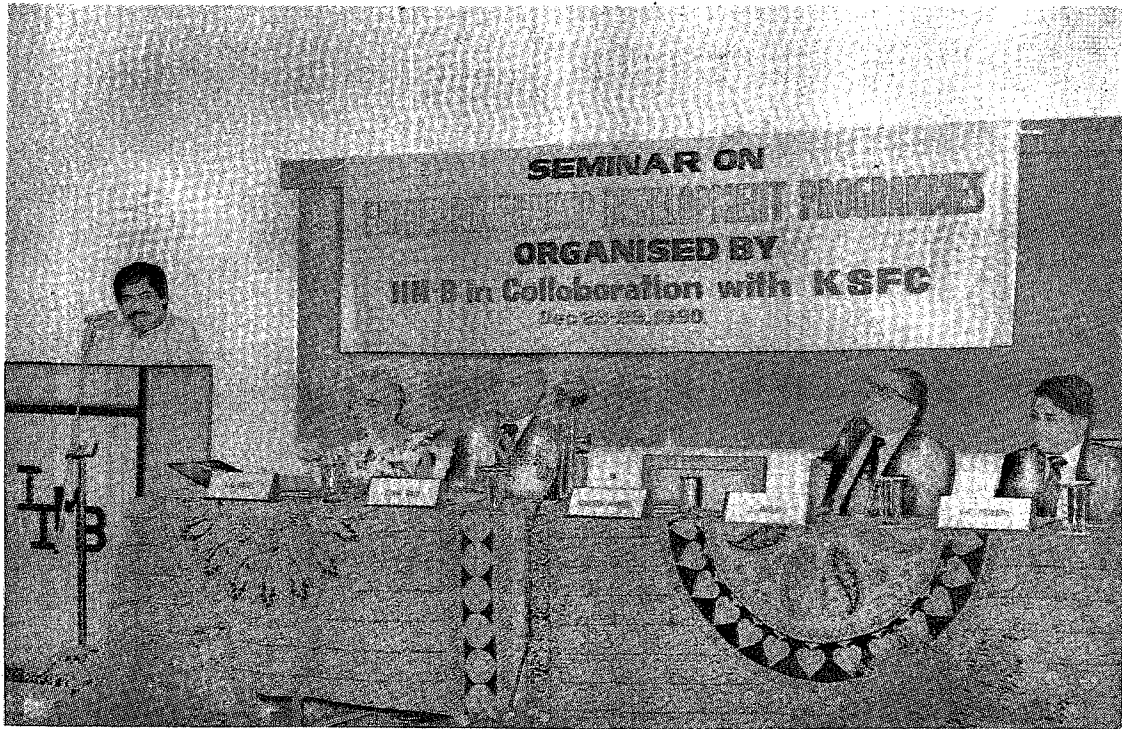
हमने उन समस्त सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों को प्राप्त किये जो आवश्यक थे और लेखा परीक्षा रिपोर्ट के परिशिष्ट में दी गई टिप्पणियों और अपनी लेखा परीक्षा के फलस्वरूप मैं प्रमाणित करता हूं कि मेरी राय में इन लेखों और तुलन-पत्र को ठीक से तैयार किया है। संगठन की बहियों में दिखाई गई और मुझे दी गई सूचनाओं तथा स्पष्टीकरणों के आधार पर ये लेखे भारतीय प्रबन्ध संस्थान की सही व स्वच्छ छवि प्रस्तुत करते हैं।

स्थान : बेंगलूर

एस .वी . रामास्वामी

तारीख : 27 मार्च 1992

महालेखाकार (लेखापरीक्षा) I



Statement of Accounts for 1990-91



BALANCE SHEET AS AT 31st MARCH 1991.

1989 - 90 Rs. Ps.	CAPITAL & LIABILITIES	1990 - 91 Rs. Ps.	1989 - 90 Rs. Ps.	PROPERTY AND ASSETS	1990 - 91 Rs. Ps.
40,05,901.11	I CAPITAL FUND A. Op. Bal 40,05,901.11 LESS: Excess of Expenditure over Income 10,23,647.71	29,82,253.40	14,52,37,082.52	I FIXED ASSETS (As Per Schedule 'A')	16,20,09,850.99
4,43,791.15	B. Ford Foundation Grant	4,43,791.15	70,81,726.37	II CURRENT ASSETS, LOANS & ADVANCES (As per Scheule 'B')	89,09,393.80
	C. Research Grant Min. of HRD	3,56,173.00	33,40,304.00	III DEPOSITS (As Per Schedule 'C')	35,13,803.73
67,95,000.00	II DEVELOPMENT GRANT A. Govt of Karnataka	67,95,000.00		VI CASH AND BANK BALANCES	
14,63,94,501.00	B. Govt of India Op. Bal. 14,63,94,501.00 For the year 1,37,21,086.00	16,01,15,587.00	20,475.70	A. Cash on Hand	29,595.85
14,88,583.66	III CURRENT LIABILITIES A. Outstanding Liabilities	19,18,046.17	29,14,142.64	B. With State Bank of Mysore Bilekahalli Branch	
5,41,270.93	B. For Deposits	34,71,978.33	50,45,346.83	i) Grant Account	29,90,310.04
13,19,832.61	C. Sundry Credit Balances	16,79,352.38	12,13,081.60	ii) Consultancy & Sponsored Res	31,97,588.76
	IV ONGOING PROJECTS		8,90,183.45	iii) M.D.P. & O.B.P.	6,66,862.09
21,50,314.40	A. Sponsored Research Income 1,88,29,613.74 LESS Exp. 1,63,48,753.01	24,80,860.73		iv) Ford Foundation Account	7,54,074.65
14,22,716.80	B. Consultancy Income 21,28,881.32 LESS Exp. 12,52,471.05	8,66,410.27			
2,90,198.00	C. Organisation Based Programme Income 4,08,359.40 LESS Exp. 1,90,506.57	2,17,852.83			
8,90,183.45	D. Ford Foundation Project Income 9,26,666.95 LESS Exp. 1,82,492.30	7,44,174.65			
16,57,42,343.11	TOTAL	18,20,71,479.91	16,57,42,343.11	TOTAL	18,20,71,479.91

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE, 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

Brig. B. Ramaswamy
(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE
OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR



SCHEDULE A, B & C ATTACHED TO AND FORMING PART OF THE BALANCE SHEET AS AT 31st MARCH 1991.

SCHEDULE 'A' FIXED ASSETS

PARTICULARS	OPENING BAL. AS ON 01.04.1990	ADDITION DU- RING THE YEAR	BALANCE AS ON 31.03.1991
Land Development & New Works on Campus			
a) Cost of Land	50,18,618.50	(-)12,23,618.50	37,95,000.00
b) Cost of Works	10,37,87,104.58	1,42,79,379.11	11,80,66,483.69
c) Improvement to Temp. Prem.	21,96,932.52	-----	21,96,932.52
Noise Control & Accoustics	3,12,742.60	-----	3,12,742.60
Furniture, Fittings & Equip.	86,96,522.30	10,36,506.85	97,33,029.15
Library Books & Films	1,18,72,039.17	12,04,747.96	1,30,76,787.13
Vehicles	12,99,783.09		12,99,783.09
Teaching & Research Aids	1,16,09,548.61	11,19,580.05	1,27,29,128.66
Ford Foundation Grant			
i). Library Books	2,41,291.15	-----	2,41,291.15
ii) Teaching Aids	2,02,500.00	-----	2,02,500.00
Research Grant Min. of HRD			
i) Vehicles	-----	18,889.20	18,889.20
ii) Equipment	-----	3,37,283.80	3,37,283.80
TOTAL SCHEDULE 'A'	14,52,37,082.52	1,67,72,768.47	16,20,09,850.99

SCHEDULE 'B' ASSETS, LOANS AND ADVANCES

1989 - 90 Rs. Ps.	PARTICULARS	1990 - 91 Rs. Ps.
24,260.30	Convocation Gowns	24,260.30
18,507.62	Postal & Franking Imprest	16,367.10
48,972.90	Festival Advance	46,692.90
13,527.82	Imprest Account	15,179.52
15,74,914.30	Vehicle Advance	15,91,126.05
24,65,488.00	House Building Advance	30,71,446.00
2,375.00	Salary Advance	2,375.00
2,25,814.39	Sundry Debtors	2,05,814.39
21,84,217.00	Mobilisation Advance	23,58,939.00
1,93,605.00	Fees Receivable	45,340.00
2,54,698.48	Miscellaneous Advance	2,32,889.48
75,345.56	Sundry Debit Balances	75,345.56
-----	Advances Cost of Land	12,23,618.50
70,81,726.37	TOTAL SCHEDULE 'B'	89,09,393.80

SCHEDULE 'C' DEPOSITS

1989 - 90	PARTICULARS	1990 - 91
58,668.42	Rent Deposits	56,493.42
18,41,563.00	Telephone Deposits	18,41,563.00
12,61,490.81	Deposits General	12,79,316.66
1,00,656.77	Campus Deposits	2,55,913.65
6,660.00	Water Deposits	9,252.00
71,265.00	PGP Prize Investment Fund	71,265.00
33,40,304.00	TOTAL SCHEDULE 'C'	35,13,803.73

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

Brig. B. Ramaswamy
(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE
OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR

INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31st MARCH 1991

1989 - 90 Rs. Ps.	EXPENDITURE	1990 - 91 Rs. Ps.	1989 - 90 Rs. Ps.	INCOME	1990 - 91 Rs. Ps.
1,57,73,532.39	To Pay & Allowances: Plan: 53,913.70 Non-Plan: 1,68,52,431.75	1,69,06,345.45	1,93,49,712.44	By Grant-in-aid from Govt of India Plan: 53,914.00 Non-Plan: 2,10,61,000.00	2,11,14,914.00
2,39,137.00	* Instt. Contribution to PF	1,01,664.00	22,61,063.70	* PGP & Fellowship Programme	25,24,678.11
46,900.00	* E W F Contribution	48,950.00	20,15,658.45	* Organisation Based Programme	15,62,310.58
	OTHER CHARGES				
	i) Academic				
20,00,520.23	To PG / Fellowship Programme	23,25,043.30	28,81,695.09	* Management Development Programme	11,75,260.00
16,92,835.15	* O.B.P.	13,68,957.08	26,22,101.70	* Consultancy & Professional Activity	38,54,389.80
21,90,747.99	* M.D.P.	9,56,746.78	4,11,278.69	* Sponsored Research	9,06,121.66
6,32,2453.38	* Consultancy	29,05,076.74	56,003.50	* Faculty Housing (rent received)	34,259.00
35,378.20	* Seminars Subsidised	10,602.00	77,931.90	* Instt. Quarters (rent recovered)	1,04,737.55
6,867.65	* Sponsored Research	8,86,300.10	19,648.50	* Guest House Hire Receipts	3,130.00
3,22,954.15	* Case Dev & Instt Research	1,27,336.37	3,67,516.73	* Miscellaneous Income	3,34,688.13
	* Publication of Institute Brochure/Bulletin				
57,318.05	* Subscription to Periodicals	58,674.40			
52,381.00	* Deputation & Training	42,061.80			
86,111.75	* Rent of Faculty Housing	39,900.00			
5,24,259.00	* Maint. of EDP & other Equip	6,13,974.00			
1,16,548.95	* Faculty Book Allowance	21,994.95			
3,800.00	* Society Membership	41,275.00			
	ii) Administration				
1,35,279.12	To Rent Rates & Taxes	45,752.84			
7,61,974.40	* Electricity & Water Charges	12,90,187.30			
21,883.60	* Guest House Expenses	1,165.75			
5,49,005.54	* Maint & Repair to Buildings	2,33,983.40			
1,55,596.95	* Subsidy to Deptl. Canteen	1,73,920.20			
61,427.80	* General Insurance	80,751.00			
2,54,66,704.30	Total Carried Over	2,82,80,662.46	3,00,62,610.70	Total Carried Over	3,16,14,488.83

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE, 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS
OFFICER

Brig. B. Ramaswamy
(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE
OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR



1989 - 90 Rs. Ps.	EXPENDITURE	1990 - 91 Rs. Ps.	1989 - 90 Rs. Ps.	INCOME	1990 - 91 Rs. Ps.
2,54,66,704.30	Brought Forward	2,82,80,662.46	3,00,62,610.70	Brought Forward	3,16,14,488.83
3,24,527.86	To Travel Expenses	2,72,294.80			
4,10,826.39	" Vehicle Expenses	5,65,470.70			
23,661.90	" Freight & Transport	1,662.50			
35,961.19	" Postage & Telegram	34,843.22			
5,84,767.60	" Telephone & Telex Charges	6,24,364.19			
3,62,407.55	" Printing & Stationery	2,14,691.49			
81,955.00	" Audit Fees	67,480.00			
69,695.00	" Legal Charges	93,930.00			
4,220.05	" Entertainment Expenses	3,550.20			
6,70,718.85	" Reimb. of Medical Expenses	8,98,802.30			
83,149.60	" Leave Travel Concession	1,22,341.50			
88,496.45	" Staff Welfare Expenses	98,330.55			
2,66,159.00	" Advt. & Recruitment Expns.	85,490.15			
5,26,794.06	" Other Contingencies	6,19,978.70			
3,25,576.27	" Rep to Furniture & Fittings	2,15,837.50			
1,41,040.40	" Garden Expenses	62,329.60			
2,96,183.75	" Consumables	3,40,522.95			
78,722.05	" Uniforms	10,697.75			
24,609.45	" IIMB Journal	24,855.98			
1,50,527.00	" Loss on sale of vehicles	-----			
	" Loss of Books written off				
	" Excess of income				
45,906.98	Over Expenditure			Excess of Expenditure over Income	10,23,647.71
3,00,62,610.70	GRAND TOTAL	3,26,38,136.54	3,00,62,610.70	GRAND TOTAL	3,26,38,136.54

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE, 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS OFFICER

K.R.S. Murthy
(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR



RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31st MARCH 1991

RECEIPTS	1990 - 91 Rs. Ps.	PAYMENTS	1990 - 91 Rs. Ps.
By Opening Balance		To A. Pay and Allowances	
Cash on Hand	20,475.70	Plan: 53,913.70	
Cash at Bank	1,00,62,754.52	Non-Plan: 1,68,52,431.75	1,69,06,345.45
By Recurring Grant from Govt. of India		Institute's Contribution to :	
A. Plan	1,37,75,000.00	i) P.F. 1,01,664.00	
B. Non-plan	2,10,61,000.00	ii) E.W.F. 48,950.00	1,50,614.00
By Income from Post Graduate Programme	25,24,678.11	To B. Other Charges	
Income from Mgmt Development Prog	11,75,260.00	i) Academic	
Income from Organisation Based Prog	14,80,710.03	Library Books	12,04,747.96
Income for Consultancy	24,06,520.54	Research & Teaching Aids	11,19,580.05
Income from Sponsored Research	14,92,366.63	PGP/Fellowship Expenses	23,25,043.30
Income from Ford Foundation Project	22,254.30	O.B.P. Expenses	13,59,701.70
Outstanding Liabilities	4,29,462.51	M.D.P. Expenses	9,56,746.78
Deposits	29,30,707.40	Consultancy	20,13,514.01
Sundry Credit Balances	3,59,469.77	Sponsored Research	11,41,998.74
Rent of Faculty Housing	34,259.00	Ford Foundation Project	1,68,263.10
Rent of Institute's Quarters	1,04,737.55	Subsidised Seminar	10,602.00
Guest House Receipts	3,130.00	Research & Case Development	1,27,336.37
Miscellaneous Income	3,34,688.13	Subscription to Periodicals	58,674.40
		Deputation & Training	42,061.80
		Rent of Faculty Housing	39,900.00
		Maintenance of EDP	6,13,974.00
		Faculty Book Allowance	21,994.95
		Society Membership	41,275.00
		ii) Administration	
		To Rent, Rates and Taxes	45,752.84
		Electricity & water	12,90,187.30
		Guest House Expenses	1,165.75
		Maintenance of Buildings	2,33,983.40
Total Carried Over	5,82,17,474.19	Total Carried Over	2,98,73,462.90

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE, 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS OFFICER

Brig. B. Ramaswamy
(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR

RECEIPTS		1990 - 91
		Rs. Ps.
Brought Forward		5,82,17,474.19
GRAND TOTAL		5,82,17,474.19

P A Y M E N T S		1990 - 91
		Rs. Ps.
Brought forward		2,98,73,462.90
To	Travel Expenses	2,72,294.80
"	General Insurance	80,751.00
"	Vehicle Expenses	5,65,470.70
"	Freight & Transport	1,662.50
"	Postage & Telegram	34,843.22
"	Telephone & Telex	6,24,364.19
"	Printing & Stationery	2,14,691.49
"	Audit Fee	67,480.00
"	Legal Charges	93,930.00
"	Entertainment Expenses	3,550.20
"	Uniforms	10,697.75
"	Reimb. of Medical Expenses	8,98,802.30
"	Staff Welfare Expenses	98,330.55
"	L.T.C.	1,22,341.50
"	Advertisement & Recruitment	85,490.15
"	Other Contingencies	6,19,978.70
"	Repairs to Furniture	2,15,837.50
"	Consumables	3,40,522.95
"	Subsidy to Deptl. Canteen	1,73,920.20
"	Garden Expenses	62,329.60
"	IIMB Journal	24,855.98
"	Furniture	10,36,506.85
"	Land Development and Campus	1,42,79,379.11
"	Current Assets, Loans & Advances	6,04,048.93
"	Deposits	1,73,499.73
"	CLOSING BALANCES	
	Cash on Hand	29,595.85
	Cash at Bank	76,08,835.54
GRAND TOTAL		5,82,17,474.19

BANGALORE.
DATED : 3rd JUNE, 1991

Chandrasekhara Rao
(R CHANDRASEKHARA RAO)
FINANCE & ACCOUNTS OFFICER

(Brig. B. RAMASWAMY)
CHIEF ADMINISTRATIVE OFFICER

K.R.S. Murthy
(K.R.S. MURTHY)
DIRECTOR

AUDIT CERTIFICATE








I have examined the Receipt and Payment Account / Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 1991 and the Balance Sheet as on 31st March 1991 of the Indian Institute of Management, Bangalore. I have obtained all the information and explanations that I have required and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and balance sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.








Place : Bangalore.

(S.V. RAMASWAMY)

Date : 27th March 1992.

Accountant General (Audit) I

Page No.		
3	1 Board of Governors	
	1.1 Chairman 1.2 Director 1.3 Members 1.4 Meetings	
4	2 Academic Activities	
	2.1 Fellow Programme 2.2 Post-Graduate Programme 2.3 Areas 2.4 Sectors 2.5 Centres	
8	3 Management Development Programmes	
	3.1 List 3.2 Participation 3.3 Area-Sectorwise	
10	4 Organisation Based Programmes	
	4.1 List	
11	5 Research	
	5.1 Projects Completed 5.2 Projects Initiated 5.3 Projects Carried Forward	
13	6 Publications	
	6.1 IIM-B News Letter	
14	7 Consultancy	
	7.1 Summary 7.2 Projects Completed 7.3 Projects Carried Forward	

Page No.		
15	8 Distinguished Speakers	
	8.1 Foundation Day Lectures	
16	9 Faculty Activities	
	9.1 New Chair Professorships 9.2 Appointments 9.3 Visiting Faculty 9.4 Faculty Development 9.5 Workshops/Seminars 9.6 Retirement 9.7 Demise	
19	10 Library	
	10.1 Additions 10.2 Circulation 10.3 Outside Users 10.4 Composition of Users 10.5 Facilities	
20	11 Computer Centre	
21	12 Hostel	
22	13 Construction	
	13.1 Activities completed 13.2 Activities in progress 13.3 New Works 13.4 Acquisition of land	
23	14 Personnel and Administration	
	14.1 Staff Strength 14.2 Court Cases 14.3 Departmental Canteen 14.4 Redressal of Grievances 14.5 Horticultural Activities	





Several changes took place in the composition of the Board of Governors during the period April 1, 1990 to March 31, 1991.

1.1 CHAIRMAN

On his appointment as India's Ambassador to USA, Shri Abid Hussain, Former Member, Planning Commission, who was the Chairman, Board of Governors, from August 1984, relinquished charge in May 1990. Shri G.V.K. Rao, Former Member, Planning Commission, took over on September 13, 1990.

1.2 DIRECTOR

Professor J. Philip, on completion of his tenure of appointment as Director, retired on January 5, 1991. He handed over charge to Dr. Raja Herlekar, Dean (Academic Programmes), who was appointed by the Chairman, Board of Governors, as the Officiating Director.

On the recommendations of the Search Committee constituted by the Board and with the approval of the Government of India, Dr. K.R.S. Murthy was appointed as Professor and Director. Dr. K.R.S. Murthy took charge as Director on February 11, 1991.

1.3 MEMBERS

The Chairman nominated Professor Indira Rajaraman on October 11, 1990, as representative of the faculty on the Board, for a period of 2 years.

1.4 MEETINGS

- (i) The Society met on 17.4.90
- (ii) The Board of Governors met on 17.4.90 and 13.10.90
- (iii) The Executive Committee met on 15.6.90, 12.10.90 and 16.2.91.





2.1 FELLOW PROGRAMME

The following six students completed their requirements for the Fellow Programme and received

their Fellow Title in April 1990.

Name	Dissertation topic	Principal Faculty Guide
Gopal Prasad Mahapatra	Personnel Policies and Practices and their impact on Industrial Relations - A Study on the Flying Crew in Air India and Indian Airlines.	G.K. Valecha
M. Nandakumar	Edible Oil Market - An Analysis of Domestic Availability and Trade Policies	Shyamal Roy
R.S. Suma	Pricing of Coal in India	N. Naganna
U.P. Damodaran	A Study of the Capital Budgeting Process in Indian Railways.	Prasanna Chandra
N.D. Udayagiri	Policy Analysis of Indian Energy Sector - A Programme Approach	P.G. Apte
T.A.S. Vijayaraghavan	Vehicle Schedule Planning for Urban Road Transport	A.K. Rao

During the year under review, strength of the Fellow Programme was seventeen, who were in various stages of completion.

2.1.1 ADMISSION - 1990

On the basis of written tests (Common Admission Test and Research Aptitude Test), 39 candidates have been short listed for interview. The interviews are scheduled between 7th and 9th May 1991.

A comprehensive review of the FPM took place during the year and the FPM committee will be examining the report to bring about improvements in the Programme from the academic year 1991-92. The salient features of the revised document are:

- Specialisation in all Areas and Sectors
- Development of core module of four courses in each Area and Sector
- Tightening of the academic administration so that students finish the programme within four years.

2.2 POST GRADUATE PROGRAMME

2.2.1 Remedial Programme 1990

A Remedial Programme in English language, quantitative techniques, accounting and computers

was given from June 4-28, 1990, for 28 students of the 1990-92 batch.

2.2.2 The 1990 Batch

The 1990-92 batch of 198, including 26 SC/ST students, joined in July 1990.

2.2.3 Admission for the 1991-93 Batch

For the academic year beginning in 1991, 13,600 candidates applied for admission to IIM-B.

Based on the Common Admission Test (CAT), academic background and relevant work experience, 841 candidates were called for group discussion and individual interviews at seven centres in the country. Interviews were held in early March 1991, with a view to have a batch of about 180 students in the 1991-93 batch.

2.2.4 Scholarships

The Institute offered merit scholarships at the rate of Rs. 300 per month for ten months, together with tuition fees waiver for 38 students of 1989-91 batch



and 52 students of 1990-92 batch. Besides, the following scholarships sponsored by various organisations were also awarded:

1989-91 (II Yr)

Sponsors	No.	per month amount
Citi Bank	2	Rs.350
Bank of America	2	Rs.350
M.S.I.L.	2	Rs.350 (not awarded since no one met the criteria)
Alumni Association	2	Rs.250
N.C.E.R.T.	4	Rs.2700 per year (including book grant too).
IAF, New Delhi	1	Rs.2000 per year
Director of Education New Delhi	1	Rs.3000 per year
National Merit Scholarship	1	Rs.240
N.E.C., Shillong	1	Rs.5468 annually (including book grant of Rs. 1000/-)

1990-92 (1st year)

Foundation to Aid Industrial Recovery (FAIR)	3	Rs.260
Tribal Welfare Scholarship, Hyderabad (AP)	1	Rs.4380 per year

2.2.5 Placement Activities

Summer

All the 198 students in 1990-92 batch have been placed in various organisations for the Summer of 1991. The monthly stipend works out to an average of Rs.1,500.

Permanent

151 students of the 1989-91 batch who sought

placement were placed suitably. Five students did not seek placement.

The monthly starting salary ranged from Rs.3,000 to Rs.10,000. The average salary was Rs.5578.

Sector-wise break-up

Public sector	:	29
Private sector	:	117

Area-wise break up

Marketing	:	79
Finance	:	38
Systems	:	12
Consultancy/Personnel	:	6
Operations	:	6
Exports	:	3

Some of the major recruiters were

Eicher Goodearth	:	12
Grindlays Bank	:	6
ICICI	:	7
SBI Capital Market	:	4
Wipro Information Technology	:	7

2.2.6 Sports and Cultural Activities

The students organised a number of dramas in Hindi and English. They conducted intercollegiate quizzes, debates and poetry competitions. They had inter-block sports events and friendly matches with Alumni.

2.2.7 NEXUS - The Marketing Fair:

The Institute sponsored a Marketing Fair designed to study consumer reactions. Organised by students on October 13 and 14, 1990 at St. Joseph's Hostel ground. Sixteen companies participated in the Fair and offered research problems for investigation. A large number of manufacturing firms and service organisations also took part in the Fair. More than 2,800 consumers from various parts of Bangalore City participated and gave their reactions for research purposes.

2.2.8 Convocation

The 15th Convocation was held on April 17, 1991. Shri C.Subramaniam, Governor of Maharashtra, delivered the Convocation Address. 135 students of the Post Graduate Programme and 6 students of the Fellow Programme, received their Diploma and Titles at the Convocation.



2.3 AREAS

2.3.1 Finance and Control

The Area consisted of six members as on April 1, 1990. Professor S. Ramaswamy retired on August 31, 1990. One member, Professor Narayanaswamy was away in Manchester Business School on the European Exchange Programme from September, 1990 to July 1991.

The Area offered three compulsory courses to the PGP I year students and 7 electives to the II year students. The Area also conducted several Management Development Programmes and Organisation Based Programmes in the Area of Financial Management, Accounting and Control.

The Area was involved in offering programmes to IAS Officers in Advanced Financial Management.

The Area also continued with its research interests in the Financial Markets, Accounting Issues and Leasing.

The Area members took active interest in various sectoral programmes and Professor Vatsala Nagarajan was involved in the 3-month Health Management Certificate Programme.

2.3.2 Marketing

Besides teaching courses on Marketing in PGP, MDP and OBPs, Marketing Area conducted several executive development programmes.

2.3.3 Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations

Besides offering core courses and electives to PGP & FPM programmes, area conducted research and consultancy studies on causes of industrial peace, processes of organisational renewal, professional growth and obsolescence in public sector managements, designing organisational structures, performance appraisal systems and planning for human resources and its development.

2.3.4 Production & Operations Management

Area taught core and elective courses in production management, materials management, project management etc. to PGP and Fellowship students and offered several MDPs and OBPs.

Professor S.N. Chary was in Leuven, Belgium, under Indo-EEC Exchange Programme (EFMD).

Professor M.R. Gopalan was in University of Bocconi, Milano, Italy, under the UNDP sponsored Fellowship of CIM Project.

2.3.5 Quantitative Methods and Information Systems

Area conducted three core courses and five electives for the PGP and four courses for the FPM.

Area was actively involved in the research project "Computer Aided Management" (CAM). Members of the area were also involved in major administrative responsibilities of the Institute like Dean(AP), Chairman(Campus Development Committee), Coordinator (CAM), and Coordinator(Computer Centre).

2.3.6 Economics and Social Sciences Area

Area offered PGP and FPM courses. Area members conducted seminars and published papers.

2.4 SECTORS

2.4.1 Agricultural and Rural Development

The Agriculture and Rural Development Sector offered two core PGP courses and two FPM courses. It also conducted a three-month Post Graduate Certificate Programme in Agriculture and Rural Development Management, besides undertaking research and consultancy assignments.

2.4.2 Population and Health Management

The Centre conducted the third three-month Certificate Programme in Health Services Management in March-May 1991. This programme was attended by six participants, including one sponsored by the Commonwealth Secretariat.

The WHO-sponsored study on Determinants of Contraceptive Use Dynamics, made substantial progress during the period. Another research study on Effect of Maternal Education on Child Survival, sponsored by Ford Foundation, is currently underway. An edited book on Health Implications of Public Policy, commissioned by WHO, is being published.

A new research project entitled Time Utilization and Productivity of Health Manpower was assigned to



the Centre by WHO-SEARO, New Delhi. Field work for data collection under this project commenced during the period. Another study on the Organisation of the Directorate of Health Services in Kerala was initiated, in collaboration with the Health Management Consortium, as part of a national multicentric study.

A consultancy assignment, undertaken on behalf of WHO-HQ, to prepare a series of indicators for assessing managerial performance in health care human resources management was completed. At the instance of WHO Eastern Mediterranean Regional Office (EMRO), Alexandria, a member of the faculty prepared the Health Manpower Development Plan, 1991-95 for the Sultanate of Oman.

The Centre received a major assignment from the Ministry of Social Welfare, Government of India, to design and conduct a management training programme for ICDS, and as a preparatory step develop training modules for it. The Centre's faculty are collaborating with an interdisciplinary group of faculty drawn from IIM-B's other areas and sectors to undertake this assignment. Another project for development of training for distance education of district health systems managers, to be undertaken in collaboration with the Health Management Consortium, was initiated during the period.

The Centre conducted a National Workshop on Health Economics in Management of Health Programmes on February 27-28, 1991. This workshop was attended by 21 senior health administrators and deans of medical colleges. The potential of application of health economics for improving health management in India were explored in this meeting.

2.4.5 Energy Management

Energy Management sector offered specialised courses to PGP and FPM in Energy and produced Fellowship graduates with theses on Energy Policy topics. It has also conducted research and published in the electricity, oil, coal and nonconventional energy areas as well as in forestry. It participated in policy committees on power and did assignments for UNCTAD, AFREPREN, besides State and Central Government Ministries and Departments. It has conducted training programmes for Electricity Boards and ONGC. Its research topics cover:

- Economics of Rural Electrification
- Economics of Coal Mining
- Issues in oil exploration

- Electricity Pricing
- Electricity Privatization.

2.4.6 Transportation Studies

The sector continued to bring modern management techniques into transportation planning, investment decision making, impact of environment and transport policy.

2.5 CENTRES

2.5.1 Computer Aided Management Centre

Computer Aided Management Centre (CAM), one of the important projects in the Institute funded by UNDP and DOE, started in January 1986, progressed during the year. The UNDP funding ended in March 1990 and DOE funding in March 1991.

The Software packages which were completed before March 1990, were improved. New users were familiarised with some of the CAM packages and were also given copies of such packages for use in their organisations.

2.5.2 Centre for International Management

Under the UNDP Project on International Management Education, five faculty members made trips abroad on fellowships during the year.

A total of 10 distinguished consultants have also visited the Institute for periods of roughly a week each. There have also been three brief visits by academics/practitioners in the field.

The Centre offered five elective courses during the academic year. Members of the Centre are active in Research.

2.5.3 Centre for Public Enterprises Management

As an inter-disciplinary faculty group interested in issues concerning public enterprises management, the Centre contributes to teaching and research in Public Enterprises Management. The Centre in addition to offering courses in PGP, has taken up research projects of general value to public enterprises as a whole.

Bharat Electronics Limited had donated a Chair Professorship in Public Enterprises Management at the Institute. The Institute is in the process of filling this position.



Management Development Programmes (MDP)



26 Management Development Programmes, were conducted with a total participation of 453 aggregating to 1886 participant days, with an average participation of 17 and average duration of 4.2 days per programme.

3.1 LIST

Sl. No.	Programme	Date	Duration (days)	No.
1.	Public Speaking & Conference Leading	7-8 Jun	2	19
2.	Stores & Inventory	9-12 Jul	4	20
3.	Workshop on Mgmt. of Discipline in Industry	18-22 Jul	5	21
4.	Finance for Non-Finance Executives	23-26 Jul	4	20
5.	Management of Employee Welfare	23-26 Jul	4	7
6.	Financial Mgmt. for Entrepreneur	7-11 Aug	5	21
7.	Purchasing & Materials Mgmt.	20-23 Aug	4	16
8.	Managerial Effectiveness	20-24 Aug	5	15
9.	Budget Planning and Control	5-8 Sep	4	17
10.	Effective Management	6-11 Sep	6	13
11.	Strategic Marketing Effectiveness	10-13 Sep	4	12
12.	Trends in Industrial Relations & Personnel Mgmt.	10-14 Sept	5	15
13.	Time Management	13-14 Sep	2	22
14.	Productivity Mgmt.	13-15 Sep	3	13
15.	Sales Negotiations	14-15 Sep	2	18
16.	Computer Based Project Management	18-21 Sep	4	21
17.	Productivity Improvement through Positive Industrial Relations	8-12 Oct	5	11
18.	Marketing of Industrial Products	11-13 Oct	3	17
19.	Corporate Financial Management	1-6 Oct	6	27
20.	Planning & Monitoring for Educational Institutions	3-7 Dec	5	12
21.	Corporate Long Range Planning for Growth	14-19 Dec	5	22
22.	Management of Working Capital	2-5 Jan	4	20
23.	Finance for Non-Finance Executives	15-18 Jan	4	23
24.	Strategic Marketing Excellence	21-25 Jan	5	24
25.	Training Methodology & Skills	21-25 Jan	5	14
26.	Strategic Mgmt. of Production & Operations	14-16 Feb	3	13



3.2 PARTICIPATION

Private Sector : 291

Public Sector : 142

Government : 20

3.3 AREA-SECTORWISE BREAK-UP

AREA	Offered	Programmes Cancelled	Held
General Management	4	1	3
Finance & Control	7	1	6
Marketing	4	—	4
POMA	7	3	4
QMIS	2	1	1
OBIR	10	3	7
SECTOR			
Education	1	—	1
Health	2	2	—
CARD	1	1	—
Total	38	12	26



Organisation Based Programmes



The Institute conducted 18 Organisation Based Programmes with a total participant strength of 373. Six of these programmes were of 1-3 week duration, and were sponsored by the Department of Personnel & Training, New Delhi, for Officers of the Indian Administrative Service. The other organisations for

whom the programmes were conducted included Bharat Heavy Electricals Limited; Minerals and Metals Trading Corporation, Coir Board, Visveswaraya Iron & Steel and Kothari Industrial Corporation. One programme was conducted for the private sector and the rest were for the public sector.

4.1 LIST OF OBPs

Organisation	Duration	No. of Participants
BHEL, Bhopal (General Management)	28.5.90 -7.6.90	25
BHEL, Bhopal	11.6.91-21.6.90	25
BHEL, Bhopal	25.6.90-5.7.90	25
MMTC, Delhi (General Management)	16.7.90-28.7.90	22
Dept. of Personnel & Training, Govt. of India		
IAS Officers	6.8.90-24.8.90	15
IAS Officers	22.10.90-9.11.90	11
IAS Officers	19.11.90-7.12.90	13
IAS Officers (Project Management)	15.10.90-19.10.90	17
IAS Officers (Financial Management)	4.2.91-9.2.91	27
Coir Board Management Training	29.8.90-31.8.90	22
VISL, Bhadravathi (Working Capital)	30.8.90-31.8.90	22
VISL, Bhadravathi Effective Marketing	20.9.90-22.9.90	30
MMTC, New Delhi (General Management)	14.1.91-25.1.91	27
Workshop on Entrepreneurship Development	27.12.90-28.12.90	22
Regional Seminar on Health Economics	27.2.90-28.2.90	21
Dept. of Personnel Admn. and Reforms	7.1.91-1.2.91	8
Data Base Management Systems Training Programme Plantation Managers	18.2.91-23.2.91	21





A new research project sponsored by the World Health Organisation, titled "Time Utilisation and Productivity of Selected Manpower" as part of its programme in decision-linked research programme on human resources development for health has started. It is being coordinated by Dr. B. Ghosh.

About 15 projects sponsored by various organisations such as WHO, Kamataka State Seeds Corporation, Ministry of HRD, Bharat Petroleum Corporation, Madras Refineries Ltd., FACT, National Science Foundation USA, Ford Foundation, UNDP, and Ministry of Agriculture are in progress.

5.1 PROJECTS COMPLETED

	Project	Funding Agency
1.	Computer Aided Management	UNDP and Government of India
2.	New Plan Scheme for Creation of Infrastructure in Areas of Emerging Technology	Ministry of HRD, Government of India
3.	Evaluation of Adult Education Programmes in Karnataka	Ministry of HRD, Government of India
4.	Accounting for Leases in India - A Research Study	SBI Capital Markets, Bombay
5.	A Comparative Study of Recent Trends in Employment in the Organised Sectors of Private and Public Sector Industries	IIM-B

5.2 PROJECTS INITIATED

	Project	Funding Agency
1.	Time Utilisation and Productivity of Selected Manpower Categories of Health Teams	WHO, Switzerland
2.	The Process of Developing and Maintaining Distractive Organisational Cultures	IIM-B
3.	A CGE Model for India 2000 A.D.	IIM-B
4.	Traffic Management at Junctions Using "Transyt"	IIM-B
5.	A Comparative Study of the Pattern of Changes in Sectoral per Capita Income between 1970-71 and 1986-87	IIM-B
6.	A Comparative Study of Recent Trends in Employment in the Organised Sectors of Private and Public Sector Industries	IIM-B



5.3 PROJECTS CARRIED FORWARD TO 1991-92

	Project	Funding Agency
1.	Determinants of Contraceptive Use Dynamics	WHO Switzerland
2.	Financial Management of Indian Universities	NIEPA New Delhi
3.	Development of a DSS for Improving Locational Efficiency of Service Systems	NSF Washington DC
4.	The Effect of Mother's Education on Child Survival	Ford Foundation
5.	Research Support to Extension and Suggestion of Institutional Arrangement for Strengthening the same	Ministry of Agriculture Government of India
6.	Time Utilisation and Productivity of Selected Manpower Categories of Health Teams	WHO Switzerland
7.	The process of Developing and Maintaining Distractive Organisational Cultures	IIM-B
8.	A CGE Model for India 2000 A.D.	IIM-B
9.	Traffic Management at Junctions Using "Transyt"	IIM-B
10.	A Comparative Study of the Pattern of Changes in Sectoral per Capita income between 1970-71 and 1986-87	IIM-B
11.	A Survey of Training Needs of Management Teachers	IIM-B
12.	Performance of New Issues on the Indian Capital Market	IIM-B
13.	Using Financial Data to Express Stock Prices	IIM-B
14.	Relationship Atmosphere in International Business	IIM-B





Bhatia, J.C. "Light on Maternal Mortality in India", World Health Forum, WHO, Geneva.

Rajaraman, Indira, "Shrimp, Spice and Cashew Exports from India : Impact of Real Exchange Rate Movements of the Indian Rupee" (Mimeo: May) 1991

Rajaraman, Indira, "Impact of Real Exchange Rate Movements on Selected Indian Industrial Exports: Diamonds, Carpets and Hand/Machine Tools" *Economic and Political Weekly* XXVI; 11 and 12 (Annual Number); forthcoming 1991.

Ranganathan, V "Public Sector Management: The case of Indian Airlines", *Public Enterprises*, International Centre for Public Enterprise, Yugoslavia, March 1991.

Shivaramu, S., "INTEL"; A Profile" in Kaynak, Erdener, ed. *International Marketing Management* (Macmillan); 1991

Shivaramu, S., 'AMDAHL' A Profile" in Kaynak, Erdener, ed. *International Marketing Management* (Macmillan); 1991

Shivaramu, S., "Indo-American Agents" in Kaynak, Erdener, ed. *International Marketing Management* (Macmillan) 1991

Shivaramu, S., "Organised Anarchies: An Exploratory Study of Export Councils" in S. Ravishankar and R.K. Mishra eds.; *Improving of Organisational Effectiveness* (Bombay : Jaico Publishing Co.) reprinted from *IIM-B Management Review* 3.1. (January-June, 1988), 1991.

Tagat Ramesh, G., "STCs : Theory & Practice; State of the Art" (Mimeo; April) 1991

Tagat Ramesh, G., "Management Research in International Management in India (Mimeo; April), 1991.

Tewari, V.K., "Locational-Allocation Models: Computer Software and Applications to Rural Service Location Planning in India", *UNCRD Meeting Report*, No.41 UN Centre for Regional Development, Japan. March, 1990.

Tewari, V.K., "Knowledge Based Approach for Supporting Locational Decision Making", *Environment and Planning-B*, Pion Press, Great Britain Vol 17, April 1990.

Vaidyanathan, R. (Co-authored with James A Gentry and Hei Wai Lee) "A Weighted Cash Conversion Cycle", *Financial Management*, USA.

6.1 IIM-B NEWS LETTER

The IIM-B NEWSLETTER, a monthly publication, on Campus events/activities of interest to IIM-B community and its Alumni, was revived in February 1991.





7.1 SUMMARY

The faculty's Consultancy/OBP logging is summarised below.

Total number of faculty	43
OBP (days)	71.5
Consultancy (days)	363
Professional Activities (days)	307.5
Total	742.0

The faculty completed 17 consultancy projects during the year.

7.2.1 Projects Completed

1. Rehabilitation of Bagalkot Town (Phase - I), for the Government of Karnataka.
2. Customer Service in Nationalised Banks in Tamil Nadu for the Reserve Bank of India.
3. Preparation of Action Plan and suggesting Amendments in Organisation Structure for Karnataka State Industrial Investment and Development Corporation, Bangalore.
4. Study on Urbanisation for National Commission for Urbanisation, New Delhi
5. Determination of Fatigue Life of Fighter Aircrafts for National Aeronautical Laboratory, Bangalore
6. OD & Team Building for Grindwell Norton Ltd., Bangalore.
7. Evaluation of Self-employment Scheme in Gulbarga District, for Government of Karnataka.
8. Managerial Performance Study for WHO
9. Organisation Development for KEONICS, Bangalore.
10. Formulation of an Appropriate Marketing Strategy for Gujarat Steel Tubes, Ahmedabad (Retainer)
11. Market Potential Survey for Bagalkot Cement Ltd., Dharwar.
12. Acting as Resource person for SAREC Workshop

13. Conducting Admission Test for Krishnadevaraya University, Anantapur.
14. Preparation of Health Manpower Plan for Oman sponsored by WHO.
15. Organisation Study for Semi Conductor Complex Limited, Chandigarh
16. Organisation Study for ABC Co. Ltd., Chandigarh (Retainer)
17. Developing and Implementation of Performance Appraisal System for Madras Cements Ltd.

7.2.2 Projects Initiated

1. Relationship of quality variables with processing variables for cigarettes – a statistical analysis for ITC Limited.
2. A Computer Based Management Information System for Plantations for Kothari Industrial Corporation Ltd., Madras.
3. Conducting the Admission test for Krishnadevaraya University, Ananthapur.
4. Retainership Consultancy for Kanoria Industries Ltd., Bagalkot.
5. Study on Rent Control Act.
6. Managerial Performance Study for WHO.
7. Admissions - Andhra University.
8. Admissions - Andhra University

7.2.3 Projects Carried Forward to 1991-92

1. Rehabilitation of Bagalkot Town (Phase II)
2. Manpower Assessment for Irrigated Agriculture – Government of Madhya Pradesh
3. Rural Transportation Studies for Ministry of Transport, New Delhi
4. Market Research for Semi-Conductor Complex Ltd., Chandigarh
5. Wood Balance Study for Government of Karnataka



Distinguished Guest Speaker Series



During the year under report the following distinguished Guest Speakers delivered lectures:

		Topic	Date
1.	Mr. Hatim Tyabji President, Verifone, One Lagoon Drive Suite 200, Redwood City, CA 94065, U.S.A.	WHAT IT TAKES TO SUCCEED	1.8.90
2.	Mr. T. Thomas Ex-Chairman & Managing Director Hindustan Lever Limited	IMPENDING TRANSITION TO PRIVATE SECTOR IN INDIA	1.8.90
3.	Dr. N.P. Jain Director Ministry of Commerce, New Delhi.	EUROPEAN COMMUNITY IN A MULTI POLAR WORLD, EUROPEAN SINGLE MARKET 1991 AND ITS IMPLICATIONS FOR INDIA	8.8.90
4.	Professor Calaudio Dematte Director Post Graduate - Business School Bocconi University Milan.	RECENT DEVELOPMENTS IN INTERNATIONAL FINANCIAL MARKETS	25.7.90
5.	Shri Vijay Mallaya Chairman and Managing Director U.B. Limited 1, Vittal Mallaya Road Bangalore 1.	VALUES FOR YOUNG PROFESSIONAL INDIAN MANAGERS	
6.	Shri S.V.S. Raghavan Chairman, BHEL, MMTC & BBIL	EMERGING GLOBAL SCENE AND INDIA'S INTERNATIONAL FINANCIAL MARKETS	28.2.90
7.	Shri Raunaq Singh Britannia Industries Airport Road, Bangalore	WHAT DO THE BUSINESS HOUSES EXPECT FROM THE PROSPECTIVE MANAGERS OF MANAGEMENT INSTITUTES	
8.	Alfred M. Jaeger Associate Professor of Organisation Behaviour, McGill University Montreal, Canada.	WESTERN MANAGEMENT TECHNIQUES IN DEVELOPING COUNTRIES.	

8.1 FOUNDATION DAY LECTURE

On the occasion of the 17th Foundation Day on October 28, 1990 Shri A.P. Venkateswaran, Chairman, Board of Governors, IIM- Ahmedabad,

and former Foreign Secretary, Government of India, delivered lecture on 'MAN AND MANAGEMENT.' K.K. Rao, Chairman and Managing Director, Kudremukh Iron Ore Co. Ltd., and a member of the IIM-B Board, presided.





9.1 NEW CHAIR PROFESSORSHIP

The Assam Frontier Company, Calcutta, has instituted "The Surrendra Paul Memorial Chair in Systems"

9.2 APPOINTMENTS

B. Sekhar as Assistant Professor from November 5, 1990.

S. Krishna as Associate Professor from January 7, 1991.

They are both in the area of Quantitative Methods and Information Systems.

9.3 VISITING FACULTY

Eswar S. Iyer, Associate Professor of Marketing at the University of Massachusetts, was visiting faculty for three months from July 10, 1990 to October 9, 1990.

Pran Manga, Professor at the University of Ottawa, Canada, was visiting faculty for four months from December 12, 90 to April 1, 1991.

M.R. Rao, Professor of Operations Research at New York University was visiting faculty from October 4, 1990 to January 11, 1991.

9.4 FACULTY DEVELOPMENT

9.4.1 International Management

Five faculty members were awarded fellowships/study

tours for travel abroad under the UNDP assisted project on International Management education

Faculty	Dates	Institution/Places
P.G. Apte	April 23 to May 22, 1990	Escuela Superior De Administracion Y Direction De Empress (ESADE) Barcelona, Spain.
Shyamal Roy	July 12 to August 13, 1990	University of Chicago, Chicago, Illinois, USA. International Food Policy Research Institute, Washington DC, USA.
M.R. Gopalan	August 21 to September 21, 1990	Graduate School of Business Administration, University of Bocconi, Milan, Italy.
V.K. Tewari	February 7 to March 19, 1991	Visited institutions in USA, UK and Korea.
P.N. Thirunarayana	February 27 to April 15, 1991	New York University, New York. Texas A&M University, Stanford University of California, California Ellen Raider International Negotiation Institution, New York.

9.4.2 Indo-European Exchange Programme

Under the European Economic Commission Programme for fostering cooperation between

management training institutions in India and Europe, two faculty members were in European institutions as described below:

Faculty	Institution/Period
S.N.Chary	K.U. Leuven, Belgium October 1990-June 1991
R. Narayanaswamy	Manchester Business School, UK October 1990-July 1991.



9.4.3 Other Faculty Visits Abroad

The following faculty went abroad under various assignments and programmes as described below:

Faculty	Assignments/Programmes	Place
V. Anand Ram	Attended Strategic Management Programme organised by AMIDSA, Hyderabad. June 17-21, 1990.	Colombo, Sri Lanka
K.M. Anantharamaiah	Presented a paper in the International Symposium on Urban Planning and Storm Water Management sponsored by the Hydro Science and Information System Unit, University of Technology, Malaysia. May 28 - June 1, 1990.	Kualalumpur, Malaysia
P. Bhaskaran	Attended the Consultancy Skills Programme organised by AMDISA, Hyderabad. June 10-22, 1990.	Kathmandu, Nepal
B. Ghosh	Temporary Adviser to Regional Director in the Consultative Meeting sponsored by the World Health Organisation. September 3-8, 1990 and October 1-5, 1990	Bangkok, Thailand
B. Ghosh	Short Term Consultant to assist National Authorities to work out Health Manpower Plan sponsored by W.H.O. Regional Office for South East Asia. December 22 1990 to March 22, 1991.	Muscat, Oman

9.5 Workshops/Seminars

Sponsor	Faculty	Date	Topic
Association of Indian Management Schools		June 24-29	Case Writing & Case Teaching
Finance Area	Prasanna Chandra	Sep 21	Capital Market Reforms in India
Finance Area	Indira Rajaraman	Feb 8	Impact of Real Exchange Rates on Indian Exports
-do-	S. Jagadish	Feb 14	Corporate Health Evaluation, Software Systems
-do-	M.R. Gopalan	Feb 20	Management of Technology and Marketing Trends
Institute	VK. Tewari	Dec 29-30	Entrepreneurship Development Programme
National Workshop	J.C. Bhatia / Pran Manga	Feb 27-28	Health Economics in Management of Health Programme



Finance Area and the MOUS.	K.R.S. Murthy	Mar 1	Government Public Enterprise Interface
-do-	V. Ranganathan	Mar 21	Issues in Privatisation of Power sector

9.6 RETIREMENT

S. Ramaswamy, Professor, Finance and Control Area, retired from the services of the Institute on August 31, 1990, on attaining superannuation.

G.K. Valecha, Professor, OBIR Area, retired voluntarily from the services of the Institute on February 8, 1991.

9.7 DEMISE

Professor N. Mishra and his wife were killed in a tragic accident at Bhubaneswar in May 1990. Professor Mishra served the Institute from June 1989 in the area of Centre for Agriculture and Rural Development.

Professor S. Ramaswamy, a senior faculty member, who retired in August 1990, passed away in September 1990. He served the Institute from 1974 in the area of finance and control.





10.1 ADDITIONS

	Arrival 1990-91	As of March 31, 1991
Books	2,077	81,462
Microfiches, Microfilms, Charts, etc.	13	10,858
Bound volumes	573	12,282
Reprints	241	1,630
Journals	22	530

10.2 CIRCULATION

Books	57,123
Books from interlibrary loan	232
Books issued to ILL	692
Books consulted	84,322
No. of visitors	39,135
10.3 Outside reference users	1,368

10.4 Composition Of Users

Faculty & Research	76
Students	366
Administrative staff	439
MDP participants	111
Deposit borrowers	105

10.5 FACILITIES

10.5.1 Micro Documents Loan Facility

This section is being developed in order to make use of materials available in non-book form (Micro Film/Fische). There are three Micro Film Reader Printer available for use.

10.5.2 Inter Library Loan Facility

The Library is in the network of most of the Library and Information Centres of India for mutual exchange of information.

10.5.3 Reprint Services

Through the INSDOC, British Council and direct contacts with information centres abroad, the Library is in a position to supply reprints of articles at short notice.

10.5.4 Reprographic Services

There is a Modi-Xerox plain paper copier on the first floor (Near the Library) available to the students.

In addition to the above services, serial publications like recent additions, current press clippings and current contents - IIM-B and Bibliographies were brought out from time to time.





The Computing facility is now functioning totally from the new computer. The computer centre has a super mini computer system (ORG Supermax) and about 90 micro computers of various types. These micro computers are supported by more than 40 software packages in various functional areas of management.

The Institute is presently connected on ERNET facility, administered by DOE. More effective use will start from 1991-92. Using ERNET, it is possible to send electronic mail to more than 50 academic and research organisations in India and a large number of organisations in Europe and USA.





40 additional rooms were added to the existing 296 rooms in the hostel. 60 students are accommodated in 'D' type quarters in the Campus. Mess facility in the hostel continued to be organised by the Students' Mess Committee.





13.1 ACTIVITIES COMPLETED

The following construction was completed :

13.1.1 Executive Block

This building was originally meant for use as married students' dormitory. It was converted into Executive Block to cater to the boarding and lodging needs of the participants of Institute's Management Development Programmes (MDPs). The building, with 50 furnished suites was completed on January 15, 1990, facilitating the Institute to conduct its MDPs on the Campus.

13.1.2 Dormitory Block No. 8

The block consisting of 40 rooms was completed in November 1990. It is being used by students who were earlier accommodated in faculty/staff quarters. This has released six faculty quarters.

13.1.3 Compound Wall

Construction of compound wall along the periphery of the campus was completed during the year. This ensures better security to the campus from local encroachment and trespassing, enabling the horticultural activities including tree planting to progress smoothly.

13.1.4 Service Works to 44 nos. of Faculty Quarters

Service works like electricity and plumbing for 44 faculty quarters (buildings which were completed in 1987) were completed. The buildings are now in occupation.

13.2 ACTIVITIES IN PROGRESS

Work progressed on the following:

13.2.1 Library and Computer Block

Major structural portions of the Library block is nearing completion and service works like electrification and plumbing are in progress.

13.2.2 170 Capacity Class Rooms

The work was suspended in July 1987, due to poor performance of the contractor. It was reactivated at the risk and cost of the contractor, awarding the same to a new agency. However, on account of increased intake of students, increasing the capacity of the class room from 170 to 220 is being reviewed.

13.2.3 Commissioning of two DG Sets (285 KVA)

To ensure uninterrupted power supply to the Library and Computer Centre, the work of commissioning two DG sets of 285 KVA, was awarded to Messrs CMC Limited, Bangalore.

13.3 NEW WORKS

Construction of student dormitories is to be taken up early so as to release more of the faculty houses presently occupied by the students.

13.4 ACQUISITION OF LAND

The Government of Karnataka has taken action to de-notify 22.2 acres of land for which the Institute has already paid an amount of Rs.12.23 lakh (50 per cent of the cost). The Bangalore Development Authority has been informed of the position by the Revenue Department of the Government of Karnataka.





14.1 STAFF STRENGTH

Staff strength during 1990-91 as compared to the previous year was as follows:

	As of March 31, 1991	Change
Supervisory Staff(Group B)	23	nil
Clerical Staff and Drivers (Group C)	224	+3
Peons, Malis, Sweepers	122	-3
Officers	17	nil
Faculty	48	-2
Total	434	-5

14.2 COURT CASES

During the year 1990-91, eight court cases were settled, out of which six went in favour of the Institute and the balance two were settled mutually in Court. The break-up of cases is as follows:

Contract & Arbitration	2
House Rent Control	2
Examinations Matters	1
Service matters	2
Union matters	1

14.3 DEPARTMENTAL CANTEEN

The functioning of the departmental canteen was streamlined by revamping the canteen committee and assigning specific duties to its members. The quality of food and service have been improved, wastages eliminated and prices were reviewed which led to a reduction in some items.

14.4 REDRESSAL OF GRIEVANCES

A proper time-bound procedure for dealing with staff grievances was laid down in November 1990. 16 cases, some of which were 15 years old were settled.

14.5 HORTICULTURAL ACTIVITIES

For the first time since its inception the Institute entered a flower show in January 1991 conducted by the Bangalore Urban Arts Commission and bagged the first prize for the best maintained garden amongst all the educational institutions in Bangalore.



LIST OF MEMBERS OF THE BOARD OF GOVERNORS AS ON 31.3.1991

CHAIRMAN

Shri G.V.K. Rao
344, I Block
Near Ashoka Pillar
Bangalore

MEMBERS

1. **Financial Adviser (Education)**
Ministry of HRD (Dept. of
Education) Room No. 109,
'C' Wing, Shastri Bhavan
New Delhi 110 001

2. **Shri M.P.M. Kuttu**
Director (T)
Government of India,
Ministry of HRD
Department of Education,
Room No.217 'C' Wing,
Shastri Bhavan
New Delhi 110 001

3. **Shri N.R. Krishnan**
Addl. Secretary,
Ministry of Industry
Department of Industrial
Development
Udyog Bhavan,
New Delhi 110 001

4. **Shri Suresh Kumar**
Secretary Bureau of Public
Enterprises
C.G.O. Complex, Block,
No. 14 Lodi Road
New Delhi 110 003

5. **Shri N.K. Prabhakaran Rao**
Chief Secretary to Govt of
Karnataka
Vidhana Soudha
Bangalore 560 001

6. **Shri C. Gopala Reddy**
Finance Secretary
Finance Department
Govt. of Karnataka
Vidhana Soudha
Bangalore 560 001

7. **Shri C.T. Benjamin**
Commissioner &
Secretary to Govt. Education
Department, Room No. 546
Multistoreyed Building
Dr. Ambedkar Road
Bangalore 560 001

8. **Dr. K. Hanumanthappa**
Vice-Chancellor
Bangalore University
Jnana Bharathi
Bangalore 560 056

9. **Shri A.L. Mudaliar**
Management Consultant
Avanti, 858 Poonamallee
High Road, Kilpauk
Madras 600 010

10. **Shri K.V.K. Raju**
Chairman
Nagarjuna Group of Industries
Nagarjuna Hills
Hyderabad 500 482

11. **Shri V. Krishnamurthy**
No. 130/B, Panchshila Park
New Delhi 110 017

12. **Prof. Rasheeduddin Khan**
Director
Indian Institute of Federal Studies
J-10, Green Park
New Delhi 110 016

13. **Shri K.K. Rao**
No. 237, 18th Main Road
VI Block, Koramangala
Bangalore 560 034

14. **Shri Tallam Radhakrishna Setty**
34, Surveyor Street
Basavanagudi
Bangalore 560 004

15. **Shri Gurpreet Singh**
Managing Director
Continental Device India Limited
C-120, Narain Industrial Area
New Delhi 110 011

16. **Dr. G.K. Suri**
Director General
National Productivity Council
Utpadakata Bhavan,
Lodi Road, Institutional Area
New Delhi 110 003

17. **Dr. M. Santappa**
Former Vice-Chancellor
Madras University
No. 73, Third Main Road
Kasturiba Nagar, Adayar
Madras 600 020

18. **Dr. Anuj Kumar Dhan**
Former Vice-Chancellor
Ranchi University,
Bishop's Lodge PB No.1
Ranchi Bihar

19. **Prof. Indira Rajaraman**
Professor
IIM - Bangalore

20. **Dr. Ram S Tarneja**
Managing Director
The Times of India
Publications
Dadabhai Naoroji Road
Bombay 400 001

21. **Shri B. J. Chacko**
Advocate & Income Tax
Consultant
No. 499, Chinmaya Mission
Road
Indiranagar
Bangalore 560 038

22. **Dr. N.R. Sheth**
Professor
Indian Institute of
Management
Vastrapur
Ahmedabad 380 056

23. **Prof. C.N.R. Rao**
Director
Indian Institute of Science
Malleswaram
Bangalore 560 012

24. **Dr. K.R.S. Murthy**
Director
IIM-Bangalore

SECRETARY

Brig. B. Ramaswamy (Rtd.)
Chief Administrative Officer
IIM-Bangalore



LIST OF FACULTY IN IIMB AS ON 31.3.1991

Dr. K.R.S. Murthy
Director

PROFESSORS

1. K.M. Anantharamaiah
2. P.G. Apte
3. J.C. Bhatia
4. B.K. Chandrashekar
5. P.V. George
6. B. Ghosh
7. T.P. Gopalaswamy
8. R.K. Herlekar
9. Indira Rajaraman
10. V.B. Kaujalgi
11. S.G. Lele
12. V. Nagadevara
13. K.B. Nair
14. S. Prasanna Chandra
15. Ranajit Dhar
16. A.K. Rao
17. A.V. Shanmugam
18. S. Shiva Ramu
19. Shyamal Roy
20. Subbarayan Prasanna
21. V.K. Tewari
22. P.N. Thirunarayana
23. V. Nagadevara

ASSOCIATE PROFESSORS

1. Kalyani Gandhi
2. S. Krishna
3. P. Bhaskaran
4. S.N. Chary
5. M.R. Gopalan
6. S. Jagadish
7. T.S. Nagabhushana
8. Ramesh G Tagat
9. R. Vaidyanathan
10. R.K. Vijayasathy
11. Malathi Somaiah
12. N. Naganna
13. T.V. Ramanayya
14. V. Ranganathan
15. S. Sampangiramaiah

ASSISTANT PROFESSORS

1. S.R. Bijoor
2. C. Manohar Reddy
3. Mira Bakhru
4. R. Narayanaswamy
5. S. Narayana Tara
6. B.R. Patil
7. Premchander
8. R. Ravi Kumar
9. B. Shekar

FRA

1. M. Siddappa



LIST OF OFFICERS AS ON 31.3.1991

Administration :

Chief Administrative Office	Brig. B. Ramaswamy
Senior Finance Officer	Shri T.S. Natarajan
Personnel Manager	Shri G.Y. Suhas
Administrative Officer (P)	Shri H.V. Hirannaiah
Administrative Officer (SW)	Shri V.S. Gopinatha Rao
Administrative Officer (Special Cell)	Smt H. Kala
Administrative Officer (GA)	Shri D.R. Ramadasaiah
Security and Transport Officer	Lt. Col. G. Laskhman Singh
Finance and Accounts Officer	Shri R. Chandrasekhara Rao
Internal Audit Officer	Shri S. Sarangan

Library :

Librarian	Shri Chikkamalliah
Assistant Librarian Gr. I	Smt. N. Anuradha
Assistant Librarian Gr. I	Smt. Theresa Williams

Computer Centre :

Manager	Shri S.I. Fazzuludin
---------	----------------------

Engineering :

Superintending Engineer	Major R. Swaminathan
-------------------------	----------------------

On Deputation from P.W.D. Govt. of Karnataka :

Assistant Engineer (Civil)	Shri B.G. Srinivasa Murthy
----------------------------	----------------------------

On Deputation from Karnataka Electricity Board :

Assistant Engineer (Civil)	Shri R.N. Chandrashekar
----------------------------	-------------------------

Horticulture :

Horticulture Officer	Shri K. Mahalingam
----------------------	--------------------

Computer Aided Management Project :

Administrative Officer (CAM)	Shri R. Neelakantan
------------------------------	---------------------





भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.