



भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

**20 वाँ वार्षिक प्रतिवेदन
1994-95**

मुख्य अंश

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु प्रबंधीय संसाधनों और कौशल को शिक्षा के कार्यक्रम, अनुसंधान, परामर्श, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से बढ़ाने के अपने प्रयास में लगा है।

वर्ष के दौरान स्नातकोत्तर कार्यक्रम और प्रबंध विकास कार्यक्रम दोनों के पाठ्यक्रम की पुनरीक्षा की गई और आधुनिक बनाया गया, जिससे कि देश के बदलते सामाजिक-आर्थिक परिवेश से इसे जोड़ा जा सके। वर्ष के दौरान अनेक नए कार्यक्रम प्रारंभ किए गए। भाग्रसं बेंगलूरु को वित्तीय दृष्टि से भी स्वावलंबी बनाने के लिए प्रयास जारी रहे।

समसामयिक अध्ययन परियोजना

इस प्रयास के अंतर्गत, स्नातकोत्तर कार्यक्रम में समसामयिक अध्ययन से संबंधित नवीन पाठ्यक्रम सम्मिलित किए गए हैं, जिससे कि संकाय एवं पाठ्यक्रम को व्यवसाय एवं उद्योग के निकट लाया जा सके और विश्व की वास्तविक समस्याओं की जानकारी प्राप्त हो सके। इस पाठ्यक्रम को 5 और 6 टर्मों में विभाजित किया गया जिसमें लगभग साठ छात्र थे और 20 संकाय सदस्य ने भारतीय अर्थव्यवस्था में उदारीकरण एवं सार्वभौमिकता लाने के लिए भारतीय उद्योग से संबंधित मुख्य विषयों का अध्ययन किया। फरवरी में इस पाठ्यक्रम के समाप्ति पर एक सेमिनार आयोजित किया गया, जिसमें समसामयिक विषयों से संबंधित 27 पेपर प्रस्तुत किए गए। जिन विषयों पर चर्चा की गई उसमें सम्मिलित हैं : निगमित पुनर्संरचना, भारतीय कंपनियों और एमएनसीजे के मध्य सामाजिक संबंध, प्रतियोगी शस्त्र के रूप में आईएसओ 9000, वित्तीय बाजार में परिवहन और दुपहिया उद्योगों का अध्ययन, खाद्य संसाधन एवं टिकाऊ उपभोक्ता वस्तुएँ।

उद्योग के अनेक कार्यपालकों ने इस सेमिनार में भाग लिया।

उद्यम-वृत्ति हेतु कैनबैंक - भाग्रसं केन्द्र

इस वर्ष का दूसरा मुख्य अंश उद्यम-वृत्ति के विकास हेतु कैनबैंक - भाग्रसं केन्द्र की स्थापना करना था। यह केन्द्र शिक्षा, अनुसंधान एवं

प्रशिक्षण, के द्वारा लघु उद्योग और उद्यम कर्ताओं का विकास करता है। कैनबैंक इस केन्द्र को तीन वर्ष के लिए रु 5 लाख प्रति वर्ष निधि प्रदान कर रहा है।

गुणवत्ता शिखर सम्मेलन

भारतीय उद्योग परिसंघ द्वारा नवंबर मास में आयोजित बेंगलूरु में गुणवत्ता शिखर सम्मेलन में भाग्रसं बेंगलूरु में भाग लिया। शिखर सम्मेलन के भाग के रूप में आयोजित प्रदर्शनी में भाग्रसंबंदे ने शिक्षा की गुणवत्ता के विकास की ओर बढ़ाना प्रक्षिप्त किया।

पीजीपी पाठ्यक्रम विकास

उत्पन्न आवश्यकताओं के अनुरूप पीजीपी पाठ्यक्रम को परिवर्तित करने के लिए प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा की अध्यक्षता में गठित पीजीपी सलाहकार समिति द्वारा वर्ष 1995-96 की शुरुआत से इसमें अनेक सुधार किए जा रहे हैं।

प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

इस वर्ष आने वाले एफपीएम बैच के छात्रों में पर्याप्त वृद्धि हुई है। इस वर्ष 10 छात्रों ने प्रवेश लिया, जो कि पिछले पाँच वर्षों से दुगने औसत से अधिक है।

20 मार्च, 1995 को आयोजित 20वें दीक्षांत समारोह में दो छात्र श्री कांतिकुमार गेल्ली और श्री वद्री श्रीनिवास ने एफपीएम कार्यक्रम पूरा करने पर फैलो की उपाधि प्राप्त की।

वरिष्ठ फैलो छात्रों को शिक्षण/प्रशिक्षण का अनुभव प्रदान करने के लिए अंशकालीन आधार पर संकाय सदस्यों की सहायता करने की अनुमति प्रदान करता है। उन्हें ग्रीष्म काल में अपने लघुशोध प्रबंध अनुसंधान के क्षेत्रों से संबंधित संकाय-सदस्यों द्वारा की जाने वाली अनुसंधान परियोजनाओं में सहायता करने की अनुमति भी दी गई है।

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

20 मार्च, 1995 को आयोजित 20वें दीक्षांत समारोह में 209 स्नातकोत्तर छात्रों को उपाधियाँ

प्रदान की गई। भारतीय यूनिट ट्रस्ट के अध्यक्ष डॉ एस ए दवे इस समारोह के मुख्य अतिथि थे। श्री अनीश तवाक्ले और श्री अर्नब दत्ता ने अल्कृष्ण निषादन के लिए और श्री अनुपम जैन श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निषादन के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। संस्थान के प्रारंभ होने से लेकर इस वर्ष के बैच सहित 2243 छात्रों ने प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम डिग्रियाँ प्राप्त कीं।

1994-95 में पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों के लिए 66 वैकल्पिक विषय प्रारंभ किए गए जो कि 1993-94 वर्ष से 10 अधिक हैं। इनमें से 28 कोर्स पहली बार प्रारंभ किए गए।

वर्ष 1994-96 पीजीपी बैच में तीन विदेशी छात्रों सहित कुल संख्या 187 है। पिछले वर्ष अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के 15 छात्रों की तुलना में वर्ष 1994-96 बैच में बढ़कर 25 हो गई है और 36 छात्राएँ हैं (पिछले वर्ष 23 की तुलना में)। 1993-94 में कार्य अनुभव प्राप्त छात्रों का 27 प्रतिशत की तुलना में 1994-95 में 45 प्रतिशत है।

1994 सामान्य प्रवेश परीक्षा : 11 दिसंबर, 1994 को आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा में 26,851 छात्र उपस्थित हुए। 1993- में सामान्य प्रवेश परीक्षा में 21,350 छात्र उपस्थित हुए थे जिनकी तुलना में इस वर्ष परीक्षा में उपस्थित होने वाले छात्रों में 26 प्रतिशत की वृद्धि हुई है।

अवस्थापन : भारप्रसंबंध के स्नातकों की माँग में लगातार वृद्धि हो रही है। 1995 में 128 कंपनियों अवस्थापन कार्यक्रम में भाग लेना चाहती थीं। उनमें से केवल 78 कंपनियों को भाग लेने के लिए बुलाया जा सका, और इन कंपनियों द्वारा सभी 202 पीजीपी छात्र जो अवस्थापन चाहते थे उन्हें नियुक्ति प्रस्ताव भेजे गए। 1994 में अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय सेवा कंपनी द्वारा रु 3.40 लाख के सबसे अधिक नियुक्ति प्रस्ताव की तुलना में इस वर्ष अधिकतम प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय परामर्श फर्म द्वारा रु. 5 लाख के दिए गए। 1994 में औसत प्रस्ताव रु. 1.12 लाख के न्यूनतम रु.78,000 की तुलना में रु. 1.45 लाख के औसतन और रु. 90,000 के न्यूनतम प्रस्ताव थे।

83 स्नातकों ने बैंकिंग और वित्तीय सेवा कंपनियों में कार्यभार ग्रहण किया और 77 छात्रों ने विपणन कार्य प्रारंभ किया। 24 छात्र सूचना प्रौद्योगिक कंपनियों 17 परामर्श और 7 विज्ञान कंपनियों में कार्यभार ग्रहण किया। अधिकतम संख्या में 24 नियुक्ति प्रस्ताव विप्रो से प्राप्त हुए।

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर युवा शिल्पविज्ञानियों के प्रबंधकार्य कौशल को वृद्ध करने और प्रौद्योगिक आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने में लगातार प्रयासरत है। इस प्रयास के रूप में तीसरा शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम अक्टूबर 1994 में प्रारंभ हुआ। प्रतिक्रिया अच्छी रही। इसमें 28 प्रतिभागी थे।

प्रथम दो कार्यक्रमों में भाग लेने वाले आधा से ज्यादा भूतपूर्व छात्रों को प्रायोजक संगठनों द्वारा पदोन्नत कर, अधिक ज़िम्मेदारी दी गई।

प्रबंध विकास कार्यक्रम

इस वर्ष व्यापार एवं उद्योग के मध्यम और उच्च स्तर के कार्यपालकों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम को और अधिक वृद्ध बनाया गया। 1993-94 में 15 प्रबंध विकास कार्यक्रम की तुलना में 1994-95 में 22 प्रबंध विकास कार्यक्रम चलाए गए। इन कार्यक्रमों में भाग लेने वालों की संख्या 512 थी जो पिछले वर्ष से 195 अधिक है।

संगठन आधारित कार्यक्रम

बदलते हुए परिवेश के संदर्भ में संगठन आधारित कार्यक्रमों का महत्व बढ़ता जा रहा है। 1994-95 में 43 संगठन आधारित कार्यक्रम चलाए गए जो कि पिछले वर्ष से 9 अधिक थे। कार्यक्रम के दिनों की संख्या 369 से बढ़कर 460 और सहभागियों की संख्या 738 से बढ़कर 915 हो गई है। भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड और भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड के लिए दीर्घकालीन कार्यक्रम आयोजित किए गए थे। इस कार्यक्रमों की प्रतिक्रिया प्रेरणादायी थी।

अनुसंधान

संकाय की गतिविधियों में अनुसंधान एक मुख्य भूमिका निभा रहा है। एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यालय के अंतर्गत 2 चर्चा फ़ोरम - 'एफपीएम और अनुसंधान कार्यशाला' और 'वर्तमान मसलों और प्रबंध नीति पर सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला' संकाय, छात्रों और अभ्यागत वक्ता को परस्पर क्रियावाद और विचारों का आदान प्रदान करने के अवसर उपलब्ध करने के लिए सुजित किए गए थे। छात्रों में अनुसंधान के लिए प्रोत्साहित करने ओर सहभागियों की संख्या में वृद्धि करने के लिए पीजीपी और एफपीएम छात्रों हेतु सिटीबैंक अनुसंधान उत्कर्ष प्रतियोगिता प्रारंभ गई जो कि अब वार्षिक प्रतियोगिता के लिए पेपर प्रस्तुत कर सकते हैं।

छह नवीन आंतरिक निधि प्राप्त परियोजनाएँ अनुमोदित की गई थीं और 1994-95 में 3 परियोजना पूरी हो गई थीं। बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त 9 परियोजनाएँ वर्ष के अंत तक जारी थीं, और वर्ष के परियोजनाएँ दौरान 5 परियोजनाएँ पूरी हुईं।

परामर्श

वर्ष 1994-95 के दौरान 12 परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं। उनमें से उल्लेखनीय थीं : दक्षिण कनड़ हेतु पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन, काकीनाड़ा पोत विस्तार परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव और एन्ड्रु यूल एंड कंपनी हेतु निगमित निष्पादन एवं कार्यनीतियाँ। 22 परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं। 25 परियोजनाएँ जारी थीं, उनमें से पिछले वर्ष की 7 परियोजनाएँ जारी हैं।

संकाय

15 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 78 थी। वर्ष के दौरान 20 संकाय सदस्य नियुक्त किए गए। आंतरिक संकाय में से वर्ष के दौरान एक प्रोफेसर और एसोसिएट प्रोफेसर का चयन किया गया। दो संकाय सदस्य स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुए और 1 ने त्याग पत्र दिया।

पुस्तकालय

लाइब्रेरी सिस्टम इंटीग्रेटिड सॉफ्टवेयर के प्रयोग द्वारा पुस्तकालय की सेवाओं और क्रियाओं को कंप्यूटरीकृत किया गया है। इंस्टीट्यूट लोकल एरिया नेटवर्क (एलएन) में लगभग 1,00,000 पुस्तकों का अद्यतन पुस्तकालय डेटाबेस उपलब्ध है। पुस्तकालय में सिस्टम को प्रचालिक करने के लिए 15 पर्सनल कंप्यूटर हैं।

पुस्तकालय में एबीआई इंफॉर्म सीडीआरओएम डेटाबेस में 1971-94 तक की अवधि के सार सहित लगभग 1,000 व्यावसायिक पत्रिकाओं की अनुक्रमणिका उपलब्ध है। इस डेटाबेस में लगभग 500 पत्रिकाओं की फुल-टेक्स्ट इमेज डेटाबेस है।

पुस्तकालय में 1994-95 में 5312 पुस्तकें खरीदी गईं जिससे पुस्तकों की कुल संख्या 98765 और 1543 लघु दस्तावेज हो गई है। पुस्तकालय में जरनलों गहित उपयोगकर्ताओं में 1.7 लाख पुस्तकों से जाधक परिचालित की गई। 1994-95 में पुस्तकालय उपयोगकर्ता 66,000 से अधिक थे।

पहले की भाँति पुस्तकालय पूरे वर्ष 3 राष्ट्रीय अवकाशों के अंतरिक्त चौबीस घंटे खुला रखा गया।

कंप्यूटर केन्द्र

1994-95 वर्ष में कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि की गई। 26 पर्सनल कंप्यूटर लगाए गए और 11 पर्सनल कंप्यूटरों में सुधार लाया गया, जिससे माइक्रो कंप्यूटरों की संख्या 190 हो गई थी।

नेटवर्किंग का दूसरा फ़ेस पूरा हो गया है।

कंप्यूटर केन्द्र पूरे वर्ष चौबीस घंटे खुला रहा है।

निर्माण

दो परियोजनाएँ 220 क्षमता वाला कक्षा-कक्ष और निदेशक के आवास का निर्माण कार्य जारी था। प्रबंध विकास केन्द्र फ़ेस 1 के निर्माण की मंजूरी रु. 3.3 करोड़ की लागत पर दी जा चुकी है।

छात्र गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान संघ के छात्र कोलेजिएट चैप्टर स्थापित किया गया। भारत में यह अपनी तरह का पहला चैप्टर है। अन्य छात्र गतिविधि जिसमें छात्रों ने अधिक रुचि ली, बैंगलूर की अनेक कंपनियों द्वारा प्रायोजित इंटर कॉर्पोरेशन इंविटेशन विवर्जन 86 थी।

कार्यिक एवं प्रशासन

संस्थान में संकाय सहित अधिकारी, रिसर्च फैलो और प्रशासनिक कर्मचारियों की कुल संख्या 430 रही। वर्ष के दौरान पीजीपी, अभियांत्रिकी, लेखा/पुस्तकालय अनुभागों को तीन सर्वश्रेष्ठ चुना गया और उन्हें दक्षता पंचाट प्रदान किए गए।

प्रशासनिक कर्मचारियों में जन प्रबंधन, योजना एवं आयोजन, संपर्क कौशल एवं कंप्यूटर ज्ञान में वृद्धि करने हेतु तीन सप्ताह का सामर्थ्य विकास कार्यक्रम आयोजित किया गया जिसमें 30 कर्मचारियों ने भाग लिया।

भूतपूर्व छात्र संघ (एल्युम्नी)

30 दिसंबर को भाप्रसंबंध एल्युम्नी संघ की वार्षिक सामान्य सभा की बैठक आयोजित की गई थी। आईटीसी के श्री राजीव प्रसाद को अध्यक्ष एवं श्री कूपर्स एंड लाइब्रॉड के श्री सी वी भानुप्रकाश को सचिव चुना गया था।

वर्ष के दौरान एल्युम्नी संघ ने नवीन संशोधित नियमों को अपनाया। एल्युम्नी द्वारा 'कीप इन टच' का एक अंक जारी किया गया। पीजीपी छात्रों के लिए संघ द्वारा कुछ व्यावसायिक परामर्श सत्र आयोजित किए गए। संस्थान और एल्युम्नी के बीच व्यावसायिक एवं सामाजिक मेल-जौल के सतर में वृद्धि हुई। एल्युम्नी, स्तर पीजीपी पाठ्यक्रम के विकास में सक्रिय रूप से कार्यरत् है।

वित्तीय स्थिति

भाप्रसंबंध द्वारा वित्तीय दृष्टि से स्वावलंबी बनने की कोशिश कामयाब हो रही है। वर्ष 1991-92 में कुल योजनेतर व्यय रु. 3.86 करोड़ का 23 प्रतिशत राजस्व की तुलना में वर्ष 1994-95 में कुल योजनेतर व्यय रुपए 5.52 करोड़ का 71 प्रतिशत राजस्व था। यह वृद्धि मुख्य रूप से कार्यालय विकास और प्रारंभ हुए शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम की गतिविधियों के स्तर बढ़ने के कारण हुई। उत्पादन में पर्याप्त वृद्धि के अलावा राजस्व को बढ़ाने में शिक्षा शुल्क से भी सहायता मिली।

योजनेतर से प्राप्त राजस्व रु. 3.92 करोड़ था, जो कि संशोधित प्राक्कलन रु. 3.47 करोड़ से 13 प्रतिशत अधिक था।

सरकार ने प्रबंध विकास केंद्र के फेस 1 अलग परियोजना के रूप में अनुमोदित की और इसके लिए रु. 3 करोड़ देने के लिए सहमत हो गई है।

विषय सूची

मुख्य अंश	पृष्ठ संख्या
1. गवर्नर मंडल	9
2. फैलो कार्यक्रम	11
3. स्नातकोत्तर कार्यक्रम	14
4. प्रबंध विकास कार्यक्रम	30
5. संगठन आधारित कार्यक्रम	32
6. अनुसंधान	35
7. प्रकाशन	37
8. परामर्श	39
9. संकाय	48
10. क्षेत्र और सेक्टर	62
11. पुस्तकालय	115
12. कंप्यूटर केन्द्र	117
13. छात्र गतिविधियाँ	118
14. निर्माण	119
15. कार्मिक एवं प्रशासन	120
16. वित्तीय स्थिति	125
17. लेखा विवरण	127

अध्यक्ष
डॉ जी वी के राव

भूतपूर्व मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार
भूतपूर्व सदस्य, योजना आयोग
बैंगलूर

सदस्य

एस वी गिरी

शिक्षा सचिव
भारत सरकार
मानव संसाधन विकास मंत्रालय
शिक्षा विभाग
नई दिल्ली

सुजाता चौहान

वित्त सलाहकार
भारत सरकार
मानव संसाधन विकास मंत्रालय
शिक्षा विभाग
नई दिल्ली

डॉ एस एम दास गुप्ता

भूतपूर्व अध्यक्ष म.प्र.राज्य
इलैक्ट्रॉनिक विकास निगम
भोपाल

डॉ राम एस तरनेजा

अध्यक्ष
बीओआई म्युचुअल फंड
बंबई

डॉ परविन्दर सिंह

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
रैनबैक्सी लेबोरटरीज़ लिमिटेड
नई दिल्ली

एस पंडित

भूतपूर्व कार्यपालक निदेशक
फिलिप्प इंडिया लिमिटेड
नई दिल्ली

एस के घोषाल

अध्यक्ष
बीडब्ल्यूएसएसबी
बैंगलूर

जे पी शर्मा

सरकार के मुख्य सचिव
शिक्षा विभाग
कर्नाटक सरकार
बैंगलूर

ए रवीन्द्र

अध्यक्ष
बैंगलूर विकास प्राधिकारी
बैंगलूर

डॉ एन आर शेट्टी

उप-कुलपति
बैंगलूर विश्वविद्यालय
बैंगलूर

डॉ अनुज कुमार धन

भूतपूर्व उप-कुलपति
रॉची एवं पटना विश्वविद्यालय
नई दिल्ली

पी एन थिरुनारायण

प्रोफेसर
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
बैंगलूर

डॉ टी बी सिंह

भूतपूर्व अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
भारत एल्यूमिनियम कं. लिमिटेड
नई दिल्ली

प्रोवश चन्द्र नियोगी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एचएमटी लिमिटेड
बैंगलूर

डॉ एस समदार

भूतपूर्व सचिव (इस्पात)
भूतपूर्व सदस्य
संघ लोक सेवा आयोग
नई दिल्ली

बी वी राजशेखर रेड्डी

अध्यक्ष
फ्रेडरेशन ऑफ कर्नाटक
चेंबर्स ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री
बैंगलूर

एम एस पटवर्धन

भूतपूर्व उपाध्यक्ष
नेशनल आर्गेनिक कैमिकल
इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड
बंबई

डॉ एम एल शहरे

भूतपूर्व महा निदेशक
डॉ. बाबा साहेब अंबेडकर
समाज विज्ञान संस्थान
इंदौर

डॉ पी जी आटे

प्रोफेसर
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
बैंगलूर

डॉ यू आर राव
सदस्य, अंतरिक्ष आयोग
भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन
बैंगलूर

डॉ वी ए पाई पणन्दिकर
निदेशक
नीति अनुसंधान केन्द्र
नई दिल्ली

रमेश गेल्ली
अध्यक्ष
ग्लोबल ट्रस्ट बैंक लिमिटेड
हैदराबाद

पी सी चतुर्वेदी
महा निदेशक
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
नई दिल्ली

डॉ के आर एस मूर्ति
निदेशक
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
बैंगलूर

1.1 मंडल की सदस्यता में परिवर्तन :

- शिक्षा विभाग, भारत सरकार के प्रधान सचिव श्री जे पी शर्मा को 8 जुलाई, 1994 से कर्नाटक सरकार द्वारा गवर्नर मंडल का सदस्य मनोनीत किया गया।
- डॉ श्यामल रॉय और डॉ प्रसन्न चन्द्रा, संकाय सदस्य, भा.प्र.सं.बै. की कार्यकाल की समाप्ति पर गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने उनके स्थान पर प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण एवं डॉ पी जी आटे को 9 अक्टूबर, 1994 से गवर्नर मंडल का सदस्य नामित किया।
- श्री एस घोष की अधिवर्षिता पर सेवानिवृत्ति के कारण राष्ट्रीय उत्पादता परिषद् द्वारा श्री पी चतुर्वेदी को 31 अक्टूबर, 1994 से गवर्नर मंडल का सदस्य नामित किया, जो कि महा निदेशक के पद पर कार्यरत् थे।

1.2 बैठकें

- **सोसाइटी**
8 जुलाई, 1994
20 मार्च, 1995
- **बोर्ड**
8 जुलाई, 1994
28 अक्टूबर, 1994
6 जनवरी, 1995
20 मार्च, 1995

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर का प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम, भारतीय विश्वविद्यालय संघ और भारत सरकार द्वारा मान्यता प्राप्त पीएचडी के समानांतर वाचस्पति स्तर का कार्यक्रम है। भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर का प्रथम फैलो छात्र ने 1980 में उपाधि प्राप्त की।

2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम एवं अनुसंधान

इस वर्ष आने वाले एफपीएम छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई। वर्तमान प्रथम वर्ष में 10 छात्र हैं। इस वर्ष 2 छात्रों ने अपनी फैलोशिप डिग्री पूरी की।

फैलो कार्यक्रम में कई नए अंश जोड़े गए। एफपीएम छात्रों को शिक्षण/प्रशिक्षण का अनुभव प्रदान करने हेतु स्नातकोत्तर कार्यक्रम, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम और अल्पकालीन प्रबंध प्रशिक्षण कार्यक्रम में वरिष्ठ छात्रों को अंशकालीन आधार पर संकाय सदस्यों की सहायता करने की अनुमति दी जाती है। एफपीएम छात्रों और संकाय-सदस्य दोनों को यह व्यवस्था पसंद आई। जैसाकि सामान्यतः एफपीएम छात्र इस कार्यक्रम में प्रवेश लेने से पहले ही अनुभवी होते हैं, प्रथम वर्ष के अंत में होने वाली ग्रीष्म-कालीन अवस्थापन के नियमों में संशोधन किया गया। छात्रों को ग्रीष्म-काल में अपने लघुशोध प्रबंध अनुसंधान के क्षेत्रों से संबंधित संकाय-सदस्यों द्वारा की जाने वाली अनुसंधान परियोजनाओं में सहायता करने की अनुमति दी गई है।

दो नए चर्चा फ़ोरम गठित किए गए: (1) एएफपीएम अनुसंधान कार्यशाला और (2) 'करेंट इशूज़ इन मैनेजमेंट एंड पॉलिसी' पर खुली सार्वजनिक सेमिनार शृंखला। इसके द्वारा संकाय, छात्रों और अभ्यागत वक्ताओं को अपने विचार व्यक्त करने का अवसर मिला।

20 मार्च, 1995 को आयोजित दीक्षांत समारोह में फैलोशिप पुरस्कार पाने वालों के नाम निम्नलिखित हैं:

नाम	शोध-प्रबंध शीर्षक
वद्री श्रीनिवासन	‘ए प्रोवेबिलिस्टिक - नेटवर्क बेस्ड एप्रोच टु इंटर-कॉर्जल इंफरेंसिंग: ए स्टडी ऑफ मैपिंग स्ट्रेटिजिक थिंकिंग इन दी इंडियन कमर्शिलय वहिकल इंडस्ट्री।’
कांती कुमार गेल्ली	‘म्युचुअल फ़ंड्स: पफ़ॉर्मेंस अपरेइंजल एंड ऑर्गेनाइजेशनल फैक्टर्स’

सार्वजनिक सेमिनार शृंखला

- बिज़नेस पार्टीसेपेशन इन सेटिंग दी नेशनल पॉलिसी एजेंडा: दी कैनडा एक्सपीरियंस एंड इट्स लैसंस पर कैनडा के मुख्य उद्यमों के 150 मुख्य कार्यपालकों से बना संगठन, कैनडा के राष्ट्रीय मामलों की व्यापार परिषद् के अध्यक्ष एवं मुख्य कार्यपालक श्री थॉमस डी' एक्विनों ने सेमिनार प्रस्तुत किया।
- मैनेजमेंट परलैक्सिस्टीज़ इन पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन पर बैंगलूर प्रबंध संघ के अध्यक्ष एवं कर्नाटक सरकार के वाणिज्य करायुक्त, भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी श्री के जयराज ने सार्वजनिक सेमिनार प्रस्तुत किया।
- दी कॉन्सेप्ट ऑफ दी ग्लोबल सिटी: सिटीज़ इन ए वर्ल्ड इकोनॉमी पर कोलंबिया विश्वविद्यालय, न्यूयॉर्क की शहरी योजना के प्रोफ़ेसर सस्किया सस्सेन ने सेमिनार प्रस्तुत किया।
- इन्वरामेंट, पॉपुलेशन एंड सोशियल स्ट्रक्चर: रीथिंकिंग दी कनेक्शन्स पर भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर की डॉ गीता सेन, अर्थशास्त्र की प्रोफ़ेसर ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) एवं अनुसंधान कार्यशाला

- वक्ता : प्रोफ़ेसर वसंत सुखात्मे, अर्थशास्त्र विभाग, मैकलेस्टर कॉलेज मिनिसोटा, यूएसए।

शीर्षक : गेहूं एवं चावल नीति का निर्धारण: भारत के लिए राजनीतिक आर्थिक प्रतिदर्शी

2. वक्ता : प्रोफेसर श्यामा वी रमणी, आईएनआरए / फ्रांस एवं अभ्यागत संकाय, भाप्रसंबों।

शीर्षक : गेम सिद्धांत एवं अनुसंधान एवं विकास सामरिक संबंध

3. वक्ता : प्रोफेसर एन एल मित्र नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया यूनिवर्सिटी, बैंगलूर।

शीर्षक : नवीन आर्थिक नीति एवं वैधिक प्रणाली में स्थानांतरण

4. वक्ता : प्रोफेसर पी जी आटे, भाप्रसं बैंगलूर

शीर्षक : जोखिम प्रबंधन में अवकलज

5. वक्ता : श्री कांति कुमार गेल्ली (एफपीएम छात्र)

शीर्षक : कुछ स्मुच्चुअल फंड योजनाओं का मूल्यांकन

6. वक्ता : श्री वद्री श्रीनिवास (एफपीएम छात्र)

शीर्षक : सामरिक चिंतनः भारतीय वाणिज्यिक वाहन उद्योग का अध्ययन (प्रोफेसर जे रामचंद्रन और प्रोफेसर बी शेखर के साथ लिखा ।)

7. वक्ता : श्री अनिल कुमार भट्ट, एफपीएम छात्र

शीर्षक : डेटा संख्या एकत्रित करने हेतु कार्य प्रणाली का विकास एवं परीक्षण

8. वक्ता : सुश्री मंजुल मेनन, एफपीएम छात्र

शीर्षक : निगमित अस्पतालों में मरीज की संतुष्टि का अध्ययन

इसके अतिरिक्त अभ्यागत वक्ताओं द्वारा कुछ सेमिनार प्रस्तुत किए गए। सेमिनारों में चर्चित विषयों की सूची नीचे दी गई है :

1. “इंटीग्रेटिव पर्सैक्टिव फॉर टीचिंग एक्रॉस बांडिंग” पर कॉलेज ऑफ बिज़नेस

टेनीज़ प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय के प्रोफेसर आर नटराजन, परिचालन प्रबंधन के सह-प्रोफेसर ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

2. “कल्चरल/वेल्यूज़ डाइवर्सिटी: मैनेजमेंट चैलेंज” पर दी गुडईयर टायर एंड रबर कंपनी एक्रॉन, ओहयो, यूएसए के डॉ एस पद्मानाथा पिल्लै, अनुसंधान एवं विकास वैज्ञानिक ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

3. “ग्लोबल बिज़नेस ऑपरच्युनेटीज़ फॉर मैनेजमेंट कंसलटेंसी एंड ट्रेनिंग” पर सीएमएन इंटरनेशनल, बोका रेटन के अध्यक्ष एवं अंतर्राष्ट्रीय व्यापार, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड ऑन्टर्नरशिप, नोवा विश्वविद्यालय, फोर्ड लॉडरडेल, फ्लोरिडा के डॉ. चार्ल्स एम न्यू मैन ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

4. “ग्री-ब्रेकर्ड्यर मैनेजमेंट इन स्मॉल स्केल इंडस्ट्री” पर भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद के प्रोफेसर एच एन पाठक ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

5. “ग्रोथ ऑफ टेक्निकल कंसलटेंसी इन इंडिया” पर इंजीनियर्स इंडिया लिमिटेड नई दिल्ली के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री पी के रुद्रा ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

6. “मैनेजमेंट एजूकेशन सीम इन ऑटोलिया” पर ईएसएई चन्नन इंस्टीट्यूट, बैंगलूर के निदेशक, प्रो जी के वलेचा ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

7. “कैरेंशन इन दी लिब्लाइज़ेशन कॉन्टेक्स्ट: दी रीयल थ्रेट टु इकोनॉमिक रिफॉर्म” पर राष्ट्रीय प्रबंध परिषद्, जनशक्ति के अध्यक्ष एवं भूमि प्रबंध, दिल्ली विकास प्राधिकारी के आयुक्त, भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी श्री के जे एलफोंज़ ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

सिटी बैंक अनुसंधान उत्कृष्टता पंचाट

छात्रों में अनुसंधान प्रवृत्ति बढ़ाने और सहभागियों की संख्या में वृद्धि के लिए अब सिटी बैंक अनुसंधान उत्कृष्टता प्रतियोगिता में भाग लेने की

सुविधा अधिकांश छात्रों के लिए उपलब्ध है । स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम के छात्र अब वार्षिक प्रतियोगिता में पेपर प्रस्तुत कर सकते हैं । इस वर्ष प्रतियोगिता के लिए 24 छात्रों ने अपने नाम दिए ।

2.2 वर्किंग पेपर शृंखला

वर्तमान एवं जारी अनुसंधान कार्य करने के लिए संस्थान में कार्यरत् संकायों के लिए संस्थान वर्किंग पेपर शृंखला सक्रिय रही । इस वर्ष के दौरान 12 वर्किंग पेपर जारी किए गए, जिनकी सूची निम्नलिखित है :

क्रम सं.	पेपर का शीर्षक	संकाय
1.	तेलयुक्त मध्यपूर्व में स्वास्थ्य हेतु मानव संसाधन का सामरिक प्रबंधन (वर्किंग पेपर-57)	बासु घोष
2.	चैक एवं स्लोवाक गणराज्यः व्यापार अवसर या मिथ्यधारणा (वर्किंग पेपर-58)	एस रघुनाथ एवं जे रामचन्द्रन
3.	तेलयुक्त विकास राज्यों हेतु स्वास्थ्य श्रम शक्ति योजना प्रतिदर्श (वर्किंग पेपर-59)	बासु घोष
4.	भारत में मानव विकास - एक तुलनात्मक संदर्भ में (वर्किंग पेपर-60)	रंजीत धर
5.	भारतीय उद्योग में आईएसओ 9000 गुणवत्ता मानक का कार्यान्वयन (वर्किंग पेपर-61)	एम आर गोपालन
6.	गैर सरकारी संगठनों की नायकत्व संभाव्यता (वर्किंग पेपर-62)	के आर एस मूर्ति
7.	भारत में राष्ट्रीय आय और सार्वजनिक व्यय एवं मुद्रा विकास के मध्य कारणता का प्रकार (वर्किंग पेपर-63)	राधवेन्द्र ज्ञा अशोक सेठ
8.	कर नीति एवं मानव पूँजी संचलन - संसाधन में दोहरा आर्थिक विकास प्रतिबंध (वर्किंग पेपर-64)	राधवेन्द्र ज्ञा आनन्दी पी साहु
9.	चल निधि, स्टॉक विवरणियाँ और स्वामित्व संरचना-बंबई स्टॉक एक्सचेंज का अनुभवमूलक अध्ययन (वर्किंग पेपर-65)	वेंकट आर इलेस्वरपु एस चन्दशेखर
10.	पूर्वनुमेय एवं लाभप्रद मूल्य संरचना: यूएस ब्याज दर से साक्ष्य (वर्किंग पेपर-66)	विवेक मूर्ति
11.	निविष्टि - उत्पत्ति मॉडल प्रायोज्यता सर्वेक्षण व (वर्किंग पेपर-67)	रंजीत धर
12.	विद्युत क्रय प्रबंध का कुटावपातः कोजेन्ट्रिक्स का परीक्षण - केर्डबी पीपीए (वर्किंग पेपर-68)	वी रंगनाथन

3.1 स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

3.1.1 पाठ्यचर्या

दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम सहभागियों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक क्षेत्र के संगठनों के प्रबंधन काडर में सीधे प्रवेश के लिए तैयार करता है।

बदलते परिवेश से स्नातकोत्तर कार्यक्रम को अधिक संबंध बनाने के लिए इस वर्ष से द्वितीय वर्ष के पाठ्यक्रम में अनेक परिवर्तन किए गए।

संस्थान द्वारा समसामयिक अध्ययन पाठ्यक्रम प्रारंभ किया गया, जिसके अंतर्गत छात्रों ने संकाय-सदस्यों के मार्गदर्शन में उद्योग से संबंधित वर्तमान विषयों की परियोजनाओं पर कार्य किया। इन परियोजनाओं की संख्या 27 है, जो कि महत्वपूर्ण क्षेत्रीय घटक और अधिकांश विषयों से संबंधित हैं। इन परियोजनाओं से संबंधित अध्ययन ने सेमिनार का रूप धारण किया, जिसमें 11 फारवरी, 1995 को छात्रों ने उद्योग और संस्थान संघ के समक्ष इन परियोजनाओं को प्रस्तुत किया। सेमिनार का उद्घाटन श्री सी राजगोपालन, मुख्य कार्यपालन, एवं निदेशक, एम्स बैट्रीज़ द्वारा किया गया। अनेक वर्गों के प्रस्तुतीकरण की अध्यक्षता संयुक्त रूप से उद्योग के वरिष्ठ कार्यपालकों एवं अंतरिक संकाय सदस्यों द्वारा की गई।

समसामयिक अध्ययन से संबंधित कोर्स के अतिरिक्त 24 परियोजनाएँ और 2 लघु शोध प्रबंध संकाय-सदस्य के मार्ग दर्शन में अलग-अलग छात्रों द्वारा प्रारंभ किये गए। (विवरण-परिशिष्ट 3 से 12 में)

इस वर्ष कुल 66 वैकल्पिक विषय प्रारंभ किए गए जो कि पिछले वर्ष से 10 अधिक है।

3.1.2 डिप्लोमा

20वाँ वार्षिक दीक्षांत समारोह का आयोजन 20 मार्च, 1995 को किया गया जिसमें 209 स्नातकोत्तर छात्रों ने उपाधियाँ प्राप्त कीं। यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया लिमिटेड के अध्यक्ष डॉ एस ए दवे मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत अभिभाषण दिया। श्री अनीश तवाक्ले और श्री अर्नब दत्ता को उत्कृष्ट निष्पादन के लिए और श्री अनुपम जैन को

श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया। भा.प्र.सं.बै. द्वारा दिया जाने वाला प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम डिप्लोमा की शुरुआत 1976 में की गई। तब से लेकर अब तक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वालों की संख्या 2243 है।

3.2 पीजीपी 94-96 बैच

1994-96 के पीजीपी बैच में छात्रों की संख्या 197 है (पिछले वर्ष 225) जिनमें से 3 छात्र अनिवासी भारतीय/विदेशी छात्र हैं। इन छात्रों का चयन जीमेट (जीएमटी) में प्राप्त अंक, शैक्षणिक योग्यता, डिग्री प्राप्त विश्वविद्यालयों द्वारा शैक्षणिक संस्तुति और यदि कोई कार्यानुभव है के आधार पर किया गया है। इस बैच में 25 अनुसूचित जाति/जनजाति के छात्र (पिछले वर्ष 15) और 36 लड़कियाँ हैं (पिछले वर्ष 23)। पिछले वर्ष की तुलना में इस वर्ष प्रवेश लेते समय इस बैच की औसत आयु अधिक है, और कार्यानुभव रखने वाले छात्रों का अनुपात अधिक है (पिछले वर्ष के 27% की तुलना में 45%)। छात्रों का चयन देश में विभिन्न क्षेत्रों से किया गया गया है, जबकि अधिकांश छात्र दिल्ली, महाराष्ट्र एवं कर्नाटक से हैं।

परिमाणात्मक एवं संपर्क कौशल में कम ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगाया गया और उनके लिए प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम चार सप्ताह तक चला जिसमें 34 छात्रों ने भाग लिया।

पीजीपी 94-96 बैच का औपचारिक उद्घाटन 30 जून को आयोजित किया गया। 1 और 2 जुलाई को आने वाले छात्रों ने 2 दिन के अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया। इस अभिविन्यास कार्यक्रम के भाग के रूप में 'वॉट हू वी एक्सप्रेस्ट फ्रॉम एन एमबीए इन दी नाइनटीज़?' (नैवे दशक में हम एमबीए से क्या अपेक्षा करते हैं?) पर पैनल चर्चा आयोजित की गई थी। नामिका के सदस्य श्री मृणाल सेन उपाध्यक्ष, वोकहार्ट, बंबई, सुश्री माया रेड्डी उपाध्यक्ष, डिजिटल इलैक्ट्रॉनिक्स, बैंगलूर, श्री एस मजूमदार, कार्यपालक निदेशक सीमंस, बंबई और वाई श्रीराम, महा प्रबंधक (मसंवि), एशिया

ब्राउन बॉवेरी, (एबीबी) बेंगलूरु थे। प्रोफेसर प्रीतम सिंह ने पैनल चर्चा की अध्यक्षता की।

3.3 पंचाट

अभिविन्यास कार्यक्रम में 1 जुलाई, 1994 को पहले वर्ष के निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता कमसूची के लिए अहंता प्राप्त निम्नलिखित पीजीपी 93-95 बैच के 11 छात्रों को पंचाट प्रदान किए गए :

1. दत्ता अर्नब सिध्दार्थ
2. अनीश तवाक्ले
3. राधवेन्द्र आर
4. विनीता
5. संचयन चक्रवर्ती
6. आशुतोष गर्ग
7. राजुल मेमगन
8. शाह स्लेहल भुपेन्द्र
9. अनुपम जैन
10. संदीप भल्ला
11. शमीक रे

इन सभी छात्रों को रु. 1000 की पुस्तकें एवं प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए।

पीजीपी 94-96 बैच (प्रथम वर्ष) के निम्नलिखित 4 छात्रों को जिन्हें पहले सत्र के अंत में अपने सेक्शन में प्रथम स्थान प्राप्त करने के लिए रु.500 की पुस्तकें एवं प्रशस्ति पत्र दिए गए।

1. हरिणी गोपालन
2. आशु गर्ग
3. हितेष ओबरोय
4. मनीश गोयल

3.4 छात्रवृत्ति/ऋण

वर्तमान वातावरण में शुल्क में वृद्धि एक वास्तविकता है। उच्च स्तरीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर व्यय की जाने वाली लागत अनावश्यक नहीं है। क्योंकि बाजार स्तरीय निविटि लागत पाने की कोशिश रहती है। कार्यक्रम की समाप्ति पर हमारे छात्रों को प्राप्त होने वालं आकर्षक वेतन को देखते हुए हमें ऐसे छात्रों की आवश्यकता है जो बढ़ती हुई लागत

का अधिकांश भाग देने की सामाजिक तर्कशक्ति रखते हैं। संस्थान का हमेशा से प्रयास रहा और रहेगा कि प्रवेश लेने के उपरांत यदि कोई छात्र शुल्क देने में असमर्थ होगा, फिर भी उसे शिक्षा प्राप्त करने से वंचित नहीं रखा जाएगा।

संस्थान छात्रों को शैक्षिक ऋण प्रदान करने के लिए केनरा बैंक और कापेरिशन बैंक से तालमेल रखता है। वर्ष के दौरान कापेरिशन बैंक ने 136 छात्रों को कुल रु. 40.70 लाख और केनरा बैंक ने 47 छात्रों को रु. 35.25 लाख की राशि ऋण के रूप में दी थी।

इसके अतिरिक्त वित्तीय सहायता समिति ज़रूरतमंद छात्रों की आवश्यकताओं का पुनरीक्षण करती है और शुल्क छूट के रूप में वित्तीय सहायता देती है। इस योजना के अंतर्गत 11 छात्रों को रु. 200 लाख की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई थी।

सिटी बैंक ने 4 नायकत्व पंचाट संस्थापित किए हैं, दो प्रथम वर्ष के छात्रों के लिए और अन्य दो द्वितीय वर्ष के छात्रों के लिए। बैंक ने छात्रों की वित्तीय सहायता की आवश्यकता के आधार पर दो और भी छात्रवृत्तियों प्रदान की है। इसी प्रकार स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक ने भी द्वितीय वर्ष की समाप्ति पर छात्रों के नेतृत्व गुणों के आधार पर 'प्रबंधन में उत्कृष्टता' के लिए दो छात्रवृत्तियाँ संस्थापित की हैं। 94-96 बैच से ये पंचाट परिचालित हो जाएँगे।

पी डी अग्रवाल फाउंडेशन ने चार ऋण छात्रवृत्तियों प्रदान की, दो प्रथम वर्ष के छात्रों हेतु और दो द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु। ये ऋण छात्रवृत्तियों छात्रों की वित्तीय सहायता की आवश्यकता के आधार पर हैं। इन ऋणों पर कोई ब्याज नहीं लिया जाता।

3.5 वार्ता / चर्चाएँ

निम्नलिखित वार्ता/चर्चाएँ आयोजित की गई :

1. "इमर्जिंग कन्वर्जेस ऑफ कैपिटल मार्केट"

प्रोफेसर डगलस बुड
मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल के प्रोफेसर और सेंटर फॉर इंटरनेशनल फॉइनेन्स एंड बैंकिंग के निदेशक

2. 'कन्वर्टिंग' ए ट्रेडीशनल बैंक इन्टू ए बैंक
ऑफ दी फ्यूचर'
श्री समित घोष
पर्सनल बैंकिंग मिडिल ईस्ट एंड साउथ
एशिया स्टैन्डर्ड चार्टेड बैंक के क्षेत्रीय
अध्यक्ष

3.6 अवस्थापन

वर्ष 1994-95 के हमारे वार्षिक अवस्थापना कार्यक्रम में भाग लेने वाली कंपनियों ने निम्नलिखित दर से शुल्क अदा किया ।

1. सहभागी कंपनी का अवस्थापन सेवा शुल्क रु. 15,000/- है और
2. वास्तविक रूप से कंपनी में कार्यग्रहण करने वाले छात्रों की संख्या के आधार पर प्रति छात्र भर्ती करने के लिए भर्ती शुल्क रु. 10,000/- है ।
3. अवस्थापन क्लब सदस्यता अंशदान रु. 4 लाख है, जो कंपनी/ग्रुप को भाग्रसंबंध से अगले पाँच वर्ष तक उपरोक्त (1) और (2) के अंतर्गत बिना किसी भुगतान के भर्ती का अधिकार प्रदान करता है।

अवस्थापन विवरणिका के तैयार करने के साथ इस वर्ष भी अवस्थापन गतिविधियाँ प्रारंभ हुईं । 14 अक्टूबर, 1994 से 31 जनवरी, 1995 की अवधि के दौरान लगभग 110 कंपनियों ने परिसर में पूर्व अवस्थापन कार्य किया । अधिकांश कंपनियों ने ग्रीष्म अवस्थापन चयन भी किए । परिणामस्वरूप पीजीपी प्रथम वर्ष के 181 छात्रों में से 177 छात्र और 4 एफपीएम छात्रों ने 54 कंपनियों के साथ ग्रीष्म परियोजना समनुदेशन प्राप्त किए, जिनमें पाँच कंपनियाँ पब्लिक सेक्टर की थीं । शेष 6 एफपीएम छात्र संस्थान में अपनी परियोजनाओं में कार्यरत हैं और प्रथम पीजीपी के शेष 4 छात्र स्वयं परियोजनाओं की व्यवस्था कर रहे हैं ।

उद्योग और व्यवसाय में भा.प्र.सं.बे. के सातकों की मौग बढ़ रही है । 1995 के अवस्थापन कार्यक्रम में 128 कंपनियों ने भाग लेने की इच्छा व्यक्त की । केवल 78 कंपनियों को ही इसमें भाग लेने का अवसर प्राप्त हुआ जबकि सभी 202 पीजीपी

सातक, जो अवस्थापन के इच्छुक थे इन कंपनियों द्वारा नियुक्ति प्रस्ताव दिए गए । 1994 में अंतर्राष्ट्रीय सेवा कंपनियों द्वारा रु. 3.50 लाख के नियुक्ति प्रस्ताव की तुलना में इस वर्ष अधिकांश नियुक्ति प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय परामर्श फर्मों द्वारा रु. 5 लाख के दिए गए । अधिकांश कंपनियों द्वारा न्यूनतम नियुक्ति प्रस्ताव रु.90,000 का था और पिछले वर्ष का 1.12 लाख की तुलना में इस वर्ष का औसत 1.45 लाख था । 83 सातकों ने बैंकिंग और वित्तीय सेवा का चयन किया । 24 उम्मीदवार सूचना प्रौद्योगिकी, 17 परामर्श और 7 उम्मीदवार विज्ञापन के लिए थे । विप्रो ने अधिकांश संख्या में 24 सातकों को नियुक्ति प्रस्ताव भेजे ।

ग्रीष्म अवस्थापन में प्राप्त प्रस्तावों की कंपनीवार सूची परिशिष्ट 3.6.1 से 3.6.8 में दी गई है ।

3.7 एल्युम्नी

वर्ष 1994-95 के दौरान भा.प्र.सं.बे. एल्युम्नी संघ ने समाचार पत्र "कीप इन टच" का एक अंक निकाला और तीन बार आपस में मिले और कुछ सामान्य सभा की बैठकें हुईं - जिसमें एक नियमित वार्षिक बैठक और दूसरी पदधारियों के नए दल के चयन और नए सरल नियमों को अपनाने हेतु ।

साल के दौरान प्रोफेसर एस जगदीश को एल्युम्नी गतिविधियों के लिए संकाय समन्वयक नामित किया गया । पदधारियों के नवीन चयनित दल ने फरवरी के दौरान स्मातक डिग्री प्राप्त करने वाले पीजीपी के छात्रों के फायदे के लिए कुछ व्यावसायिक परामर्श सत्र आयोजित किए और पीजीपी टीम के साथ मैट्री क्रिकेट मैच खेला । साथ ही अब ये चैप्टरों की रचना, डेटा-बेस बिल्डअप एवं तिमाही पत्रिका एल्युम्नी के प्रकाशन में लगे हैं ।

वर्ष के दौरान एल्युम्नी और संस्थान के शैक्षिक संघ के मध्य सामाजिक एवं व्यावसायिक संपर्क का स्तर बढ़ा और एल्युम्नी द्वारा पीजीपी पाठ्यक्रम की पुनर्संरचना हेतु किए जा रहे कार्य में वृद्धि हो रही है, जैसा कि हमारे अन्य शैक्षणिक गतिविधियों की पुनर्संरचना हेतु उनके व्यावसायिक उत्पादन गति में भी विकास हो रहा है ।

3.8 प्रवेश

11 दिसंबर, 1994 को सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) आयोजित की गई। पूरे देश के अनेक परीक्षा केंद्रों में 26,851 परिक्षार्थियों ने भाग लिया। 1993 में 21,350 की तुलना में 26 प्रतिशत की वृद्धि हुई।

इस वर्ष भी विदेशी छात्रों को पीजीपी में प्रवेश दिया गया। लगभग 50 लागों ने प्रवेश फॉर्म के लिए आवेदन किया है।

परिशिष्ट 3.1.3

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

समसामयिक अध्ययन : परियोजनाओं की सूची

प्रकरण	छात्र	संकाय
1. दुपहिया उद्योग में प्रतिस्पर्धात्मक लाभ प्राप्त करने के तरीके : बजाज 100 सीसी मोटर साइकिल पर केस अध्ययन	सी के नागेश्वरन मनीष कोंकर एस मजूमदार	एम झा
2. खाद्य संसाधन उद्योग में प्रतिस्पर्धात्मक लाभ प्राप्त करना : चॉकलेटों की स्थिति निर्धारण/विभेदीकरण पर अध्ययन	आदित्य सान्धी ऋषि ढींगरा	एम झा
3. भारतीय संगठनों की प्रतिस्पर्धात्मकता पर आईएसओ 9000 प्रमाणीकरण प्रभाव	जे वेलायुधन एस के सेमुयल	जनत शह
4. भारतीय ऑटोमॉबील सेक्टर में निर्माण दृष्टिकोण की पुनर्संरचना	जी कुलकर्णी राजा दास	बी महादेवन
5. बहुराष्ट्रीय और भारतीय कंपनियों के बीच सामरिक संबंध	सी लावण्या	जे रामचन्द्रन
6. कोर क्षमता और विविधीकरण कार्यनीतियाँ	एस रविशंकर एस एम के सूधन त्यागेश बाबा	जे रामचन्द्रन
7. कराधान	आर रामानुजम	एस सुन्दरराजन
8. मूलभूत और तकनीकी विश्लेषण: भारतीय संदर्भ से संबंध	राजुल मेमगन पी श्रीवास्तवा	एस सुन्दरराजन
9. भारतीय पूँजी बाजारों के नीति मुद्दों में उभरने वाली सार्वभौमिकता	अमिता ठुकुराल	एस सुन्दरराजन
10. इनफ्राटेक उद्योग में सामरिक मानव संसाधन प्रबंधन	आर राघवेन्द्र के सुनीता	शरत चन्द्र दावला

11.	सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों में वित्तीय पुनर्संरचना	नवीन वोहरा एस गुजराल	प्रेम चन्द्र
12.	विपणन अभिविन्यास, कार्यनीति और निगमित संस्कृति के मध्य संयोजन एक अध्ययन	जी एस शास्त्री एन नाडकर्णी एस लक्ष्मण	एल प्रसाद
13.	संस्कृति और विपणन अभिविन्यास के मध्य संयोजन: वित्तीय सेक्टर के संदर्भ में अध्ययन	अनिल विनायक सोनाली गुप्ता	एल प्रसाद
14.	भारतीय सॉफ्टवेयर नियति को बढ़ाने के मौके और कार्यनीतियाँ	एस गुरुमूर्ति वी विजय	चिरंजिब सेन
15.	भारत में ऋण बाजार का अध्ययन	राजा मित्रा एस साहा	आर वैद्यनाथन
16.	भारत : उद्गामी बाजार भारतीय विदेशी निवेशकों की भूमिका	एस देशपांडे गौरव पारिजा पी जे रेड्डी	आर वैद्यनाथन
17.	भारत में वित्तीय अवकलज की साध्यता	जे के मणिवाणन प्रतीक पश्चिम एस राजेश	आर वैद्यनाथन
18.	नई परियोजनाओं का जोखिम मूल्यांकन	अभिजीत आर एम पी सजिन	पी चन्द्रा
19.	निवेश के रूप में आय-मूल्य की अनुपात संबंधित	विवेक गुप्ता एच गांधी	पी चन्द्रा
20.	टिकाऊ उपभोक्ता उद्योग में नए उत्पाद के विकास पर अध्ययन	नीरज सानन वी क्षीरसागर	एम जे ज्ञेवियर आर कृष्णन
21.	भारत की कंपनियों एवं नए उत्पाद का अध्ययन (वर्ग: औद्योगिक उत्पाद)	असीम चिब्बर विशाल गुप्ता विवेक प्रकाश	एम जे ज्ञेवियर आर कृष्णन
22.	उपभोक्ता गैर टिकाऊ खंड प्रणाली हेतु नवीन उत्पाद विकास प्रणाली	अंजनि कुमार आर वेंकटरामन	एम जे ज्ञेवियर
23.	पूँजी बाजारों में नवोन्मेष यंत्रों पर अध्ययन	पी सुजाता	सन्तानरामन
24.	निगमित पुनर्संरचना	अशोक रेड्डी गौरव बंगा के गणपति	रमेश मेहता जी वर्गीज़
25.	भारतीय चमड़ा उद्योग के लिए निर्यात कार्यनीति	दीपक गद्यान आशीष अग्रवाल	रामनाथ नारायणस्वामी

26.	सूतीवस्त्र क्षेत्र में भारतीय फर्मों के लिए निर्यात कार्यनीति	मनीश जयसवाल	रामनाथ नारायणस्वामी
27	वस्त्र निर्यात उद्योग में बढ़ती हुई प्रतिस्पर्धा हेतु अभिकल्पना कार्यनीति केस अध्ययन- सम्माट अशोक एक्सपोटर्स	नीलेश गर्ग राधा धीर	रामनाथ नारायणस्वामी

परिशिष्ट 3.1.4

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

वर्ष 94-95 के दौरान परियोजना पाठ्यक्रमों की सूची

परियोजना पाठ्यक्रम का नाम	छात्र का नाम
1 बाजार रुचिकर बनाना और व्यापार क्षेत्र विश्लेषण	वल्लरी भुजंग राव सुनिल कुमार परेश नटवरलाल पटेल तमय रॉय चौधरी चन्द्रिका एन समर्थ कार्तिक आर त्यागेश बाबा
2. संबद्ध उद्योग में अंतर्राष्ट्रीय व्यापार के साथ परिचालनात्मक सरकारी नीति	संजय सिंघल
3. विदेशी एफएमसीजी ब्रांडों हेतु प्रविष्टि कार्यनीति	मनीश तिवारी
4. नवीन वित्तीय प्रपत्र (यंत्र)	रजुल मेमगन
5. आर्डर प्रबंधन प्रक्रिया और सुप्रचालन प्रक्रिया के मध्य संयोजन	जी सुभ्रमण्य शास्त्री
6. रणक्षेत्र में प्रबंध विज्ञान का अनुप्रयोग	आर एस बंगारी
7. भारत में भावी बाजार हेतु कार्यनीतियों का पता लगाना	पूजा शर्मा
8. सामरिक व्यापार सिध्दांत के संदर्भ में हसोन्मुख उद्योग और अंतर्जात विकास का प्रतिरूप	राहुल के सिन्हा आर स्वामीनाथन
9. मध्यम वर्ग के परिवार की क्रय निर्णय प्रक्रिया की खोज	सुनील मिश्र रश्मि सूरी रूमी कैगा
10. भारतीय बीयर बाजार में नये ब्रॉड का सूजन	रचित उनियल मौनवेन्द्र सिंह दीपक गुलाटी

11.	विज्ञापन योजना हेतु मूल्यांकन और अनुकूलन प्रतिरूप का पुनरीक्षण	अंजनि कुमारी
12.	युवा-वयस्कों के क्रय गतिविधि अध्ययन	जी वासुदेव शर्मा अरुण एम
13.	ब्रांड विस्तार का उपभोक्ता अवबोधन	मौनवेन्द्र सिंह शंकर लक्ष्मण
14.	संविभाग प्रबंध : सिध्दांत एवं प्रयोग	अरिन्दम गुहा
15.	बीएसई सूचकांक कंपनियों के निष्पादन का विश्लेषण और उनके भावी परिदृश्य का मूल्यांकन	अनीश तवाक्ते विनीता
16.	दूरसंचार उद्योग का अध्ययन	पी पार्थसारथी विकास गुप्ता
17.	उन्नत औद्योगिक संपर्क: सार्वभौम परिदृश्य	सुनीता के
18.	संगठनों में विलंबकारिता	सुनीता कृष्णमूर्ति
19.	बैंकिंग उद्योग द्वारा सामरिक मुद्दों का सामना करना : विजया बैंक पर मुख्य फोकस	अर्नब दत्ता एन एन नदकर्णी एस के सेमुअल
20.	वीडियोकॉन कंपनी की कार्यनीति और संविभाग विश्लेषण	एस चौधरी एस आर मंचला
21.	भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्री का अध्ययन	असीम चिब्बर पी ए प्रधान विक्रम निरुला
22.	सॉफ्टवेयर गुणवत्ता : प्रतिरूप, कार्यनीतियाँ और कार्यान्वयन	एस आर मंचला
23.	उदारीकृत वातावरण में गैर प्रतिबंधक व्यापार कार्यप्रणाली निश्चित करने हेतु रूपरेखा	डी मुखर्जी दिप्लब अध्या
24.	पूर्वी यूरोप में व्यापार परिदृश्य, आर्थिक सुधार और निजीकरण	लावण्या अंकुश चोपडा श्रीनिवास त्यागराजन

94-95 के दौरान लघु शोध प्रबंध की सूची

- वित्तीय संस्थाओं में सेवा गुणवत्ता ।
- गंधहर वर्ग में उत्पाद में उपभोक्ता का व्यवहार स्वीकरण ।

परिशिष्ट 3.1.5

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

वर्ष 94-95 के दौरान प्रारम्भ किए गए नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची

1. कंपनी वित्तीय रिपोर्टिंग	एस सुन्दरराजन
2. बैंक एवं वित्तीय संस्थानों का प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़ (अभ्यागत संकाय)
3. गुणवत्ता प्रबंधन	जनत शाह
4. उन्नत निर्माण/विनिर्माण पद्धति प्रबंधन	बी महादेवन
5. अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अर्थशास्त्र	एन हरिकृष्णन
6. संस्करण एवं मैत्री प्रबंधन	एस रघुनाथ
7. सरकारी कारोबार-अंतर्राष्ट्रीय कारोबार के मामले- एक तुलनात्मक दृष्टिकोण	रेचल डेविस (अभ्यागत संकाय)
8. वित्तीय विवरण विश्लेषण	आर नारायणस्वामी
9. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	चिरंजिब सेन
10. पर्यावरण प्रबंधन	के एम अनन्तरामय्या
11. बाजार अनुरूपण	एस एन चारी
12. कंपनी निष्पादन में वृद्धि करना	आर कृष्णन(अभ्यागत संकाय)
13. मुद्र-बाजार और ऋण प्रतिभूतियाँ	एन बालसुब्रमण्यम (अभ्यागत संकाय)
14. नायकत्व	मोनीश महुकर (अतिथि संकाय)
15. सॉफ्टवेयर योजना प्रबंधन	विलियम लिडिल (अभ्यागत संकाय)
16. तकनीकी विश्लेषण	एस जगदीश
17. वित्तीय अवकलज	ए के राव
18. अन्य क्षेत्रों में विशेषज्ञता प्राप्त करने वाले छात्रों हेतु सूचना प्रणाली	एम आर राव
19. सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा प्रबंधन	एस राजगोपालन
20. प्रतिस्पर्धात्मकता हेतु संगठन की पुनर्संरचना	रोडॉल्फ हिर्ष (अभ्यागत संकाय)
21. उद्यम - वृत्ति विकास और प्रबंधन में प्रयोगशाला	ए के जैन (अभ्यागत संकाय)
22. आर्थिक प्रणाली और पूर्वानुमान	अजीत मुखर्जी (अभ्यागत संकाय)
23. मुद्रा-नीति के मुद्रे-सिद्धांत और प्रयोग	ए के जैन (अभ्यागत संकाय)
24. प्रबंध उपभोक्ता सेवाएँ	आर झा
25. व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	विवेक मूर्ति (अभ्यागत संकाय)
26. विपणन सेवाएँ	पी एन थिरुनारायण
27. सामाजिक विपणन	आर एल शिल (अभ्यागत संकाय)
28. प्रबन्ध गैर-लाभ संगठन	एम ए जोसफ (अभ्यागत संकाय)
	एम झा
	मालती सोमय्या

परिशिष्ट 3.6.1
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
ग्रीष्म अवस्थापन में प्राप्त कंपनीवार प्रस्तावों की सूची - 1995

1.	प्रॉक्टर एंड गैम्बल	2
2.	सिटी बैंक	5
3.	टी आई एस एल	5
4.	एच एल एल	6
5.	कॉट्स वियेल्ला	2
6.	एशियन पेट्रोस	2
7.	आई टी सी	6
8.	आई सी एफ ए आई	28
9.	एच आर जॉनसन	8
10.	सी ए आर ई (केयर)	2
11.	ए एन ज़ेड ग्रिडलेज़	9
12.	क्वान्टम मार्केट रिसर्च	2
13.	ग्रिडवैल नॉर्टन	5
14.	कोर पेरंटिल्स	3
15.	यूनाइटेड ब्रिवेरीज़	2
16.	क्रॉमटन ग्रीब्स	4
17.	आर पी जी इंटरप्राइज़ेज	5
18.	विप्रो	7
19.	एस आर एफ फाइनेन्स	3
20.	फिलिप्स इंडिया	9
21.	एस आई ई एल	2
22.	इंड बैंड	2
23.	गोदरेज सोस	4
24.	एनालॉग डिवासेज़	2
25.	लैक्मे	1
26.	ए एफ फरगूसन	5
27.	रेकिट कोल्मन ऑफ इंडिया	2
28.	मोटररोला	1
29.	फीडबैक वैचर्स	1
30.	आई टी डब्ल्यू सिग्नोड	4

31.	गोदरेज एंड बॉइस	5
32.	एस बी आई कैप्स	1
33.	एच टी ए	2
34.	ब्लो प्लास्ट	2
35.	एस बी आई म्युचुअल फंड्स	1
36.	एग्ज़िम बैंक	2
37.	लिंटास	1
38.	एल एंड टी	3
39.	न्युक्लियस सॉफ्टवेयर	3
40.	एमेक्स ट्रेवल आर एस	2
41.	टी ई सी एस	3
42.	ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	2
43.	टाइटन इंडस्ट्रीज़	1
44.	रिलायंस इंडस्ट्रीज़	3
45.	टारंट फ़ार्मास्युटिकल्स	1
46.	हिन्डीट्रॉन टेक्ट्रॉनिक्स	1
47.	एप्पल इंडस्ट्रीज़	2
48.	आई सी आई सी आई सिक्योरिटीज़	1
49.	इंटीग्रेटिड फ़ाइनेन्स	1
50.	चॉइस ट्रेडिंग	1
51.	महिन्द्रा एक्सपोर्ट्स	1
52.	एच डी एफ सी	1
53.	एशिया ब्रॉडबैंड बॉवेरी	1
54.	कोका कोला इंडिया	1

नोट :

- पीजीपी प्रथम वर्ष के 4 छात्रों ने स्वयं अपनी ग्रीष्म परियोजनाएँ आयोजित की ।
- सूची में ग्रीष्म परियोजनाओं के लिए शामिल 4 एफपीएम छात्र के नाम सम्मिलित हैं ।

परिशिष्ट 3.6.2
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
वित्तीय सेवाएँ

		कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
I	विदेशी	1) जी ई - कैपिटल	2	2
		2) पैरीग्रीन	2	1
II	भारतीय	अ) सार्वजनिक क्षेत्र		
		1) आई सी आई सी आई	4	4
		2) I - सिक्योरिटीज़	4	4
		3) टी डी आई सी आई	4	4
		4) सी आर आई एस आई एल	4	4
		5) एस सी आई सी आई	4	4
		6) यू टी आई	6	6
		7) एस आई डी बी आई	2	2
		आ) निजी क्षेत्र		
		1) आई टी सी - क्लासिक	3	2
		2) कोलगेट - फ़ाइनेन्स	2	2
		3) विप्रो - फ़ाइनेन्स	1	1
		4) नैस्ले - फ़ाइनेन्स	1	0
		5) डी एस पी फ़ाइनेस	2	0
		6) फ़ीडबैक वैन्चर्स	3	2
		7) कोटक महिन्द्रा	3	3
		8) एप्पल फ़ाइनेन्स	2	1
		9) ई एस एस ए आर (एस्सार)	1	2
			50	42

परिशिष्ट 3.6.3
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
विषयन (उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद)

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. विप्रो - जीई	2	1
2. विप्रो - लाइटिंग	3	1
3. फ़िलिप्स	11	6
4. गोदरेज बॉइस	5	3
5. क्रॉम्टन ग्रीव्स	2	1
6. गोदरेज - जीई	2	2
7. हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड	4	3
8. प्रॉक्टर एंड गैम्बल	4+2*	4+2*
9. एशियन पेंट्स	8	3
10. आई टी सी	3	3
11. कोलगेट	2	2
12. नैस्ले	1	1
13. कॉट्स वियेल्ला	3	2
14. कैटबरीज़	2	2
15. मैरिको इंडस्ट्रीज़	1	1
16. टाइटन इंडस्ट्रीज़	4	3
17. ब्रिटॉनिया इंडस्ट्रीज़	3	1
18. ब्लॉ प्लास्ट	3	1
19. स्मिथ क्लिन	1	1
20. जॉन्सन एंड जॉन्सन	1	1
21. आर पी जी इंटरप्राइज़ेज़	3	2
22. लैक्मे	2	2
23. रैनबैक्सी लेबोरेटरीज़	1	1
24. शॉ वॉलस	1	1
25. ईस्ट वेस्ट एयर लाइन्स	1	1
26. पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन	2	0
योग	73+2*	48+2*

* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

परिशिष्ट 3.6.4
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
अभियांत्रिकी एवं वस्त्र उद्योग

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. मेरुबेनी कॉर्पोरेशन	4	2
2. आई टी डब्ल्यू सिगनोड	8	5
3. रिलायंस इंडस्ट्रीज	16+1*	9+1*
4. एशिया ब्रॉडबैंड बावेरी	2	1
5. मारुती उद्योग लिमिटेड	6	6
6. नोसिल	2	2
7. टाटा स्टील	1	1
8. पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन	2	0
41+1*		26+1*

* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

परिशिष्ट 3.6.5
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थान - 1995
बैंकिंग सेक्टर

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
I. विदेशी बैंक		
1. सिटी बैंक	5	2
2. बैंक ऑफ अमेरिका	3	3
3. अमेरिका एक्सप्रेस	2	2
4. डच्चेस बैंक	5	5
5. एएनज़ेड ग्रिंडलेज़	3	3
6. स्टैडर्ड चार्टेड	4	2
II. भारतीय बैंक		
1. इण्डबैंक	10	8
2. एक्ज़ाम बैंक	9	8
3. आई डी बी आई	3	3
4. एसबीआई कैपिटल मार्केट्स	2	2
5. एसबीआई म्युचुअल फंड्स	2	2
6. ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	1	1
	49	41

परिशिष्ट 3.6.6
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
प्रबंध परामर्श

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. मैकिन्से ऐंड कंपनी	3	3
2. टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसज़	1	1
3. टाटा स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ग्रुप	1	1
4. कूपर्स ऐंड लाइब्रैंड	4	3
5. आर्थर एन्डर्सन	5	5
6. प्राइसवॉटर हाउज़	4	3
7. एएफ फ़रगूसन ऐंड कंपनी	1	1
	19	17

परिशिष्ट 3.6.7
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
सूचना प्रौद्योगिकी

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. विप्रो	18+2*	8+2*
2. एच सी एल कॉर्पोरेशन	9	9
3. टाटा इन्फोर्मेशन सिस्टम्स	5	3
4. ओरेकल सॉफ्टवेयर	1	1
5. एप्ल इंडस्ट्रीज़	1	1
	34+2*	22+2*

* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

परिशिष्ट 3.6.8
स्नोतकोत्तर कार्यक्रम
अंतिम अवस्थापन - 1995
विज्ञापन एवं विपणन अनुसंधान

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. लिन्टास: इंडिया लिमिटेड	4	4
2. हिन्दुस्तान थॉमसन एसोसिएट्स	4	3
3. एम ए आर जी	1	0
	9	7

संस्थान अभ्यासरत् प्रबंधको के लिए अनेक प्रबंध विकास कार्यक्रम (एमडीपी) आयोजित करता है। ये कार्यक्रम जो कि सामान्यतः लघु अवधि के होते हैं पर तीव्र बोध कराते हैं। ये कार्यक्रम सामान्य प्रबंधन एवं प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र दोनों से संबंधित हैं। यद्यपि कुछ कार्यक्रम तकनीक उन्मुख हैं, अन्य समस्या सुलझाने और निर्णय करने के कौशल पर महत्व देते हैं। अब तक संस्थान द्वारा लगभग 1,000 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम आयोजित किए गए जिनकी अवधि 3 दिन से लेकर दो सप्ताह के बीच थी। भाग लेने वाले प्रबंधकों की कुल संख्या 20,000 थी।

4.1 संचालित प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	दिनांक	दिन	प्रतिभागी
1. लघु एवं मध्यम उद्यमों का विकास हेतु ऐक्शन कार्यक्रम	16 अप्रैल 30 अप्रैल और 14 मई, 1994	3	12
2. विद्युत सेक्टर योजना एवं प्रबंधन	25-29 अप्रैल, 94	5	21
3. भावी एवं विकल्प	2-4 जून, 94	3	40
4. मानव संसाधन प्रबंधन— एक विकासात्मक दृष्टिकोण	5-8 जुलाई, 94	4	27
5. प्रबंध प्रभाविता एवं वैयक्तिक विकास	18-22 जुलाई, 94	5	34
6. प्रबंध शैलियाँ एवं निषादन-कार्यशाला	18-12 अगस्त, 94	5	32
7. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	22-27 अगस्त, 94	6	21
8. वार्ता कौशल	22-26 अगस्त, 94	5	23
9. उदारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	5-30 सितंबर, 94	23	17
10. परियोजना प्रबंधन	3-7 अक्टूबर, 94	5	27
11. कंपनियों का मूल्यांकन	7-9 नवंबर, 94	3	25
12. दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	14-19 नवंबर, 94	6	43
13. क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	21-24 नवंबर, 94	4	48
14. अभिकल्पना वस्तुमुख पद्धति	10-12 नवंबर, 94	3	11
15. सामाजिक परिवर्तन प्रबंधन एक सामाजिक विपणन दृष्टिकोण	15-16 नवंबर, 94	2	13

वर्ष 1993-94 के 15 प्रबंध विकास कार्यक्रमों की तुलना में 1994-95 में 2 प्रबंध विकास कार्यक्रम आयोजित किए गए। प्रत्येक प्रबंध विकास कार्यक्रम के प्रतिभागियों का औसत 21 से बढ़कर 23 हो गया, कार्यक्रम के दिनों की कुल संख्या 65 से बढ़कर 108 हो गई और पिछले वर्ष की तुलना में कुल प्रतिभागियों की संख्या 317 से बढ़कर 512 हो गई है। प्रबंध विकास कार्यक्रम के प्रतिभागियों की संख्या आगे बढ़ाने एवं प्रतिभागियों के स्तर को ऊपर उठाने के प्रयास जारी हैं।

16. निगमित पुनरसंरचना	23-25 नवंबर, 94	3	13
17. योजना एवं प्रबंधन अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उद्यम	28-30 नवंबर, 94	3	10
18. स्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	28 नवंबर - 2 दिसंबर, 94	5	11
19. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार वार्ता कौशल	30 नवंबर - 2 दिसंबर, 94	3	28
20. सामरिक विपणन उल्कष्टता (फार्मास्यूटिकल प्रॉडक्ट्स)	5-8 दिसंबर, 94	4	22
21. टीक्यूएम एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	5-9 दिसंबर, 94	5	17
22. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	9-11 जनवरी, 95	3	17
		108	512

4.1.1 प्रबंध विकास कार्यक्रम का क्षेत्रवार विवरण

क्षेत्र	प्रस्तावित कार्यक्रम	रह कार्यक्रम	आयोजित कार्यक्रम
1. सामान्य प्रबंधन	5	-	5
2. विपणन	5	2	3
3. वित्त	4	1	3
4. उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन	2	-	2
5. संगठनात्मक व्यवहार एवं औद्योगिक संपर्क	5	-	5
6. प्रबंध सूचना पद्धति	2	1	1
7. कंपनी कार्यनीति एवं नीति	4	1	3
	27	5	22

4.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम के माध्यम से प्रबंधकीय नीति को उच्च स्तर पर लाने और प्रौद्योगिकी पर आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने के लिए अपने प्रयास जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान लोगों की प्रतिक्रिया उत्साहवर्धक रही। तीसरा शिल्प विज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 1994-95 में प्रारंभ हुआ और इसमें 28 लोगों ने

भाग लिया था। उनमें से एक अंतर्राष्ट्रीय छात्र और दूसरा स्वप्रायोजित था। चौथे शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम 1994-95 के दौरान शुरू करने के लिए प्रारंभिक तैयारियाँ की जा चुकी थीं। प्रथम दो कार्यक्रमों में भाग लेने वाले आधा से ज्यादा भूतपूर्व छात्रों को प्रायोजक संगठनों द्वारा पदोन्नत कर, अधिक जिम्मेदारी दी गई।

संस्थान ने निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल विशेष कार्यक्रम तैयार किए हैं। संगठन आधारित कार्यक्रम (ओबीपी) की योजना बनाते समय संबंधित संगठनों के वरिष्ठ प्रबंधक और कार्यात्मक विशेषज्ञ सामान्यतः इससे जुड़े सहते हैं। कभी-कभी ये लोग कार्यक्रम संचालित करने में संकाय सदस्य की सहायता करते हैं।

वर्ष 1993-94 में 32 संगठन आधारित कार्यक्रमों की तुलना में वर्ष 1994-95 के दौरान 43 कार्यक्रम आयोजित किए गए। कुल कार्यक्रम के दिनों की संख्या 367 से बढ़कर 460 हो गई है और प्रतिभागियों की संख्या 738 से बढ़कर 915 हो गई है। इसकी सूची परिशिष्ट 5.1 में उपलब्ध कराई गई है।

दीर्घ कालीन संगठन आधारित कार्यक्रम वर्ष 1994-95 का एक मुख्य आकर्षण था। संस्थान

द्वारा इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज लिमिटेड और भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड दोनों के लिए 4 माह के कार्यक्रम संचालित किए गए। ये कार्यक्रम अत्याधिक सफल रहे। संस्थान ने 1995-96 के दौरान रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड के लिए 4 महीने का कार्यक्रम आरंभ करने के लिए सक्रिय रूप से कार्य किया।

कार्यपालक ब्लॉक की सुविधाओं का सवार्थिक उपयोग किया गया। 43 संचालित कार्यक्रमों की संख्या का क्षेत्रवार विवरण निम्नलिखित है:

आईएएस कार्यक्रमों सहित	
सरकारी विभाग	21
सर्वाजिनिक क्षेत्र के संगठन	6
गैर सरकारी क्षेत्र के संगठन	11
बैंकिंग क्षेत्र	5

43

5.1 वर्ष 1994-95 के दौरान आयोजित संगठन आधारित कार्यक्रम

नाम	संगठन	दिनांक	अवधि	संकाय	प्रतिभागी
1. आर्थिक राजनय मे व्यावसायिक पाठ्यक्रम	विदेश सेवा संस्थान	4-14 अप्रैल	10	रामनाथ नारायणस्वामी एवं एस रघुनाथ	18
2. आईएएस अधिकारियों हेतु प्रथम स्तर(मूल) वित्तीय प्रबंधन विभाग	कार्मिक एवं प्रशिक्षण	11-15 अप्रैल	5	जॉर्ज वर्गीज़	22
3. सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़	18 अप्रैल- 19 अगस्त	107	एल एस मुर्ति प्रेमचन्द्र मिथिलेश्वर झा सी एस रेड्डी	25
4. प्रबंध सूचना प्रणाली	एनएफ एवं सीएससी	9-13 मई	5	बी नागदेवरा	16
5. आईएएस अधिकारियों हेतु वित्तीय प्रबंधन (उच्च स्तरीय)	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 जून	5	आर वैद्यनाथन	26
6. आईएएस अधिकारियों हेतु मध्यम स्तर का कार्यक्रम (नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन)	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	13 जून- 1 जुलाई	17	बी घोष सी एम रेड्डी	17
7. सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	27 जून- 28 अक्टूबर	106	आर रविकुमार जनत शाह एस रघुनाथ बी नरसिंगा राव	25
8. प्रबंध अंतराफलक का व्यवहारिक पक्ष	भारतीय सांख्यिकीय संस्थान	1-3 जुलाई	3	आर रविकुमार	22

9. प्राकृतिक संपदा के प्रयोग में प्रबंध परिवर्तन	भारतीय वन सेवा	11-15 जुलाई	5	गीता सेन	21
10. एनएमटी की पुनर्संरचना	हिन्दुस्तान मशीन टूल्स लिमिटेड	15-16 जुलाई	2	प्रसन्न चन्द्रा	20
11. वित्तीय जानकारी	एनएफ एवं सीएससी *	25-29 जुलाई	5	प्रेमचन्द्र	16
12. सामान्य प्रबंधन	भारतीय विदेश सेवा	1-5 अगस्त	5	एल प्रसाद	14
13. बिक्री कौशल उपलब्धि	युनिसर्व लिमिटेड	1-4 अक्टूबर	4	आर के विजयसारथी	16
14. बैंकिंग सेवा विपणन	बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड	10-14 अक्टूबर	5	एम जे जेवियर	25
15. सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	केनरा बैंक	17-29 अक्टूबर	12	एम आर राव एस जगदीश	20
16. विपणन कार्यनीति	एनएफ एवं सीएससी*	17-21 अक्टूबर	5	टी पी गोपालस्वामी	16
17. प्रतिस्पर्धात्मक पर्यावरण में सामरिक योजना	भारतीय इस्पात प्राधिकारण लिमिटेड	7-10 नवंबर	4	जे रामचन्द्रन	25
18. वित्तीय जानकारी	बिरला 3 एम लिमिटेड	10-12 नवंबर	3	प्रेमचन्द्र	24
19. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार प्रबंधन	विदेश सेवा संस्थान	21-25 नवंबर	5	रामनाथ नारायणस्वामी	19
20. सिस्टम्स डिजाइन/सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग	केनरा बैंक	30 नवंबर- 10 दिसंबर	10	बी नरसिंग राव एस कृष्णा	20
21. कंपनी पुनर्संरचना	टाटा आयरन एंड स्टील कंपनी लिमिटेड	5-7 दिसंबर	3	रमेश मेहता जॉर्ज वर्गीज़	22
22. प्रबंधकों हेतु वित्त	आररीजी इंटरप्राइज़ेज़	12-16 दिसंबर	5	आर नारायणस्वामी	15
23. वित्तीय जानकारी	एनएफ एवं सीएससी*	19-23 दिसंबर	5	एस सुंदरराजन	16
24. उत्कृष्ट विपणन सेवा	कार्पोरेशन बैंक	28-30 दिसंबर	3	एम जे जेवियर	29
25. सरकार में प्रबंधन	भारतीय विदेश सेवा	2-6 जनवरी	5	एल प्रसाद	26
26. आईएएस अधिकारियों हेतु वर्तमान सुधार में प्रबंधन एवं नीति परिवर्तन	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	2-20 जनवरी	17	वी के तिवारी गीता सेन	11
27. सामग्री प्रबंधन	एलमिक्स कैमिकल्स	2-6 जनवरी	5	एम आर गोपालन	35
28. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	12-14 जनवरी	3	शरत दावला	17
29. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	19-21 जनवरी	3	शरत दावला	22
30. प्रबंध सूचना प्रणाली	एनएफ एवं सीएससी*	23-27 जनवरी	5	वी नागदेवरा	21
31. तकनीकी लेखन एवं प्रस्तुतीकरण कौशल	केनरा बैंक	23-25 जनवरी	3	एस जगदीश	20
32. वैयक्तिक विकास एवं प्रगति	भारतीय पुलिस सेवा	30 जनवरी- 4 फरवरी	5	आर रविकुमार	26

33. भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 फरवरी	5	चिरंजिब सेन	43
34. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	9-11 फरवरी	3	शरत दावला	24
35. वार्ता कौशल	बिरला 3 एम	10-11 फरवरी	2	एस रघुनाथ	19
36. मध्यम स्तरीय आईएस कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	13 फरवरी- 3 मार्च	17	के एम अनन्तरामया टी एस नागभूषणा	18
37. उपादेयता प्रबंधन	पावर फाइनेंस कार्पोरेशन लिमिटेड	13-17 फरवरी	5	वी रंगनाथन	20
38. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	16-18 फरवरी	3	शरत दावला	25
39. वित्तीय प्रबंधन	आरपीजी इंटरप्राइज़ेज	20-24 फरवरी	5	आर नारायणस्वामी	14
40. वित्तीय प्रबंधन	सहकारी विभाग, कर्नाटक सरकार	28 फरवरी- 4 मार्च	5	प्रेमचन्द्र	20
41. सामान्य प्रबंधन	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	3-25 मार्च	20	एस जगदीश	25
42. वित्तीय प्रबंधन	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 मार्च	5	एन बालसुब्रमण्यम	20
43. मानव संसाधन प्रबंधन	एनएएफ एवं सीएससी*	6-10 मार्च	5	एस जी लेले	20

460

915

एनएएफ एवं सीएससी* : खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति राष्ट्रीय संघ

संस्थान संकाय सदस्यों को राशि उपलब्ध कराकर अनुसंधान परियोजना प्रारंभ करने के लिए प्रोत्साहित करता है। इस प्रकार की प्रायोगिक परियोजनाओं से निम्नलिखित अपेक्षित लाभ हैं :

- (1) इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्र-पत्रिकाओं में लेख प्रकाशित करा सकते हैं।
- (2) संकाय सदस्य विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार करके बाह्य अधिकरणों से निधि प्राप्त करने के लिए जमा/प्रस्तुत कर सकते हैं।
- (3) संकाय सदस्य शिक्षण और प्रशिक्षण के लिए प्रयोग किए जाने वाले वृत्त अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

6.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त नई अनुसंधान परियोजनाएँ

1994-95 वर्ष के दौरान आंतरिक निधि प्राप्त निम्नलिखित छः नई परियोजनाएँ मंजूर की गईं :

शीर्षक	बजट (रु.)	संकाय
1. बीईएल का केस अध्ययन - संरचनात्मक परिवर्तन एवं कर्मचारी प्रतिक्रिया	10,000	शरत दावला
2. केस लेखन - सामाजिक विषय पर केस अध्ययन	5,000	मालती सोमय्या एम जे ज़ेवियर
3. खुदरा भंडार की प्रबंध सूचना	3,000	वी नागदेवरा एस राजगोपालन
4. खाद्यान्न का समर्थन मूल्य एवं बोली लगाने की सीमा	10,000	एन हरिकृष्णन
5. भारतीय रिजर्व बैंक की विदेशी मुद्रा का विश्लेषण	10,000	विवेक मूर्ति
6. भारतीय उद्योग की कार्ययोजना का निर्माण, की तुलना - एक सांख्यिकीय विश्लेषण	14,000	एम आर गोपालन

वर्ष के दौरान संस्थान द्वारा निधि प्राप्त तीन परियोजनाएँ पूरी हुईं।

शीर्षक	संकाय
1. इन्फोटेक उद्योग पर केस अध्ययन	एस रघुनाथ
2. स्टॉकों की चल निधि	वेंकट आर इलेस्वरपु
3. एक तुलनात्मक संदर्भ में भारत में मानव विकास	रंजीत धर

6.2 बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजनाएँ :

वर्ष के दौरान बाह्य अभिकरणों द्वारा प्रायोजित पाँच परियोजनाएँ पूरी की गई थीं :

शीर्षक	संकाय
1. धर्मल पावर में तकनीकी परिवर्तन	वी रंगनाथन
2. भारत में पारंपरिक सिंचाई परियोजना - तनजानियाँ अधिकारियों का दौरा ।	एस टी एस रेडी
3. कावेरी नदी में सूखे की घटना : सामाजिक आर्थिक तथ्य ।	एस टी एस रेडी
4. विश्व स्वास्थ्य संगठन - समय उपयोग	बी घोष
5. बैंगलूरु महानगर पालिका हेतु यातायात सिगनलों का डिज़ाइन तैयार करना और उन्हें आपस में जोड़ना ।	टी वी रमणम्या के एम अनन्तराम्या

बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त आठ अनुसंधान परियोजनाएँ जारी थीं ।

क्रम सं.	शीर्षक	बजट	संकाय-सदस्य
1.	बेल्लारी जिले में लौह अयस्क खानों का पर्यावरण संबंधी प्रभाव- कर्नाटक राज्य विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी परिषद् द्वारा निधि प्राप्त ।	20,000	एन नागण्णा
2.	भारतीय सार्वजनिक उपक्रमों में दीर्घकालीन योजना-मदास रिफ़ाइनरी लिमिटेड, मद्रास द्वारा प्रायोजित ।	88,500	आर कृष्णन
3.	गर्भनिरोधक उपयोग का निर्धारण-विश्व स्वास्थ्य संगठन से निधि प्राप्त ।	55,000	जे सी भाटिया
4.	शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव-फ़ोर्ड फ़ाउंडेशन से निधि प्राप्त ।	1,25,000	जे सी भाटिया
5.	भारतीय विश्वविद्यालयों का वित्तीय प्रबंधन - राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली से निधि प्राप्त ।	48,000	मालती सोमय्या
6.	सेवा प्रणालियों की स्थानिक क्षमता को बढ़ाने के लिए डीएसएस का विकास-नेशनल साइंस फ़ाउंडेशन वाशिंगटन डी.सी से निधि प्राप्त ।	14,96,000	वी के तिवारी
7.	नवीन युग में महिलाओं के साथ वैकल्पिक विकास	2,63,409	गीता सेन
8.	सामाजिक विपणन पर प्रायोजित अनुसंधान	35,000	मिथिलेश्वर झा

6.3 भाग्रसंबे - यू टी आई केन्द्र

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु में पूँजी बाजार शिक्षा एवं अनुसंधान हेतु केन्द्र की स्थानपना की गई है । इस केन्द्र के लिए यूटीआई पूँजी बाजार संस्थान द्वारा रु.15,00,000 लाख प्रदान किए गए हैं ।

प्रोफेसर जॉर्ज वर्गीज़ और प्रेमचन्द्र इस केन्द्र के प्रभारी हैं ।

वर्ष के दौरान संस्थान के प्रकाशन कार्यक्रम की पुनरीक्षा की जा रही है। यह आशा की जाती है कि आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू का आशोधित प्रारूप पढ़ने वालों के लिए उपयोगी होगा।

इस बीच संस्थान अपने मुख्य अनुसंधान प्रतिपाद्य विषयों पर विनिबंध की लेखमाला आरंभ कर रहा है। इसे पुस्तक के रूप में संकाय दल के संपादकत्व के तहत प्रकाशित किया जाएगा। इसके वर्ष 1995-96 में परिचालित किए जाने की संभावना है।

वर्ष के दौरान निम्नलिखित पुस्तकें/लेख प्रकाशित किए गए :

7.1 पुस्तकें

1. गीता सेन, पापुलेशन पॉलिसीज.रीकंसीडर्ड: हेल्प, एमपॉवरमैट एंड राइट्स (एड्रीने जर्मन एं लिंकन चेन के साथ (संपादन), हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस), 1994

पॉवर एंड डिसीशन्स : दी सोशियल कंट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन, (रेचल सो) के साथ (संपादन), हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994

2. वी बी कौजलगी, स्ट्रक्चर्ड सिस्टम्स एनालिसिस एंड डिजाइन डाटा फ्लो एप्लो, युनिवर्सिटीज. प्रेस (इंडिया) लिमिटेड, हैदरगुड़ा, हैदराबाद द्वारा प्रकाशित एवं ओरियंट लॉगमैन द्वारा 1994 में वितरित।

3. एस शिवरामू, ग्लोबलाइज़ेशन एंड दी इंडियन लिबलाइज़ेशन, साउथ एशिया, प्रकाशन, नई दिल्ली, 1994

इंटरनेशनल बिजनेस : गवर्नेन्स स्ट्रक्चर, ए क्लिरर प्रकाशन, नई दिल्ली, 1994

7.2 लेख

एन एम अग्रवाल, 'एचआरडी फॉर सोशियल सिस्टम्स: ए सोशियल आइडेंटिटी बेस्ड अप्रोच', सामाजिक कार्य पर भारतीय जरनल, नई दिल्ली, अप्रैल 1994

एम आर गोपालन, 'एन एलालिसिस ऑफ डेवलपमेंट ऑफ साइंटिफिक एंड टेक्निकल पर्सोनल इन इंडस्ट्री-

1 एवं भाग-2', वैज्ञानिक एवं औद्योगिक अनुसंधान जरनल, सीएसआईआर प्रकाशन, अप्रैल, 1994

'एन अप्रोच टु प्रोजेस्ट फारमुलेशन', औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, वाल्यूम XXIII नं. 4, अप्रैल 1994

वी बी कौजलगी, 'स्ट्रेटजिक मैनेजमेंट एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम्स-ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटेटिव एडवांस (भाग-1)' औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, वाल्यूम XXIII, नं. 5, मई 1994

'स्ट्रेटजिक मैनेजमेंट एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम्स-ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटेटिव एडवांस (भाग-2)'. औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल में आने वाले हैं।

प्रसन्न चन्द्रा, 'बैक टु दी फ्ल्युचर', चारटर्ड फाइनेनशियल एनालिस्ट्स, में अप्रैल 1994 को प्रकाशित।

'ब्रीफिंग दी गल्फ', चारटर्ड फाइनेनशियल एनालिस्ट्स मई 1994 में प्रकाशित।

एन राधवन, हाऊ इंडिपेंडेन्ट इज. एसईबीआई?, मोहनदास पाई के साथ, डेक्कन हेराल्ड में 21 मार्च, 1994 को प्रकाशित।

'दी आर्ट ऑफ गुड राइटिंग' दी हिन्दू में 15 अप्रैल, 1994 को प्रकाशित।

एन राधवन एवं प्रो एम जे जेवियर, 'ब्रिकबैट्स फ्रॉम दी डिस्ट्रिक्ट बैंगलोरियन, 'प्रो एम जे जेवियर के साथ, डेक्कन हेराल्ड में, 26 मार्च, 1994 को प्रकाशित।

एस शिव रामू, 'मैनेजिंग क्योस एंड रिजिलियेंट', संगठनात्मक प्रबंध (जनरल) सेक्शन III एवं IV, जनवरी-मार्च, 1994 में प्रकाशित।

7.3 पेपर प्रस्तुत

पी जी आष्टे, 'फ्ल्युर्स एंड ऑप्शन्स', पर 17 फरवरी, 1994 को भारतीय युनिट ट्रस्ट, पूँजी बाजार अनुसंधान एवं विकास समिति एवं एनआईबीएम द्वारा आयोजित प्रतिभूति बाजार अनुसंधान, पूना के राष्ट्रीय सेमीनार में पेपर प्रस्तुत किए।

जनत शाह, 'एग्रो-क्लाइमैटिक रीजनल प्लानिंग मॉडल्स फॉर एग्रीकल्चरल प्लानिंग एंड पॉलिसी

एनालिसिस एन इंडिया’ पर संगठनात्मक अनुसंधान के विकास 92 के अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग्रसं अहमदाबाद के प्रो ए विपाठी, योजना आयोग श्री डी एन बासु और एग्रो-क्लाइमेटिक रीजनल प्लानिंग सेल के श्री जी एस गुहा के साथ संयुक्त रूप में पेपर प्रस्तुत किए।

रामनाथ नारायणस्वामी, बंबई विश्वविद्यालय के सोवियत अध्ययन केन्द्र द्वारा 6 मार्च, 1994 को आयोजित सम्मेलन में ‘दी रशियन रोड टु क्योस’ पर पेपर प्रस्तुत किए।

बी शेखर, प्रो जे रामचन्द्रन एवं वद्री श्रीनिवास, वद्री श्रीनिवास और जे. रामचन्द्रन के साथ ‘ए कॉग्निटिव - मैप-बेस्ड स्टडी ऑफ स्ट्रेटजिक ऐक्शंस: एन इंडियन ऑटोमोबाइल इंडस्ट्री पर्सपेरिक्टिव’, पर लिखे पेपर प्रबंध संघ दलास, टैक्सस के सूचना एवं प्रौद्योगिकी ग्रुप, के 12वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकार किए गए।

बी शेखर एवं वद्री श्रीनिवास, वद्री श्रीनिवास के साथ ‘पैपिंग स्ट्रेटजिक थिंकिंग अंडर अनसर्टेन्टी: एन एक्सपेरीमेंट एन सिमुलेशन’ पर लिखे पेपर प्रबंध संघ दलास, टैक्सस के सूचना एवं प्रौद्योगिकी ग्रुप, के 12वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकार किए गए।

7.4 केस अध्ययन

पी भास्करन, परीक्षण केस (विपणन में केस अध्ययन) :

1. एरोमेटिक्स (इंडिया) लिमिटेड
2. लिप्टन इंडिया लिमिटेड
3. फाइन थ्रेड्स इंडिया लिमिटेड

एस चन्द्रशेखर, एम आर गोपालन एवं आर नन्दकुमार, आर नन्दकुमार (भूतपूर्व उप निदेशक, इसो, ट्रेकिंग नेटवर्क) और प्रो एम आर गोपालन के साथ ‘ऑर्गेनाइजिंग एंड मैनेजिंग ए हाई-टेकनोलॉजी’ पर उपग्रह अनुवर्तन एवं दूरीमिति स्टेशन संस्थापित करने पर केस अध्ययन।

गन्स ऑर बटर - टेक्नोलॉजी प्रोइंजेक्टीज फॉर इंडिया।

बी बी कौजलगी, वाँग एयरफील्ड लाइटिंग सिस्टम - रीयल टाइम सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट पर केस अध्ययन अंतिम स्तर पर है।

ए के राव, कल्याणी गांधी एवं मैथ्यू पॉल

1. ‘क्लासिक कॉसमेटिक्स एंड टॉएलेट्रीज : केस अध्ययन’
2. ‘रोबोट मोटरसाइकिल्स प्राइवेट लिमिटेड : केस अध्ययन’

ए के राव एवं एस राजगोपालन

‘युनाइटेड टेक्नोलॉजीज इंडिया’

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का मुख्य अंग है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान द्वारा प्रबंध का गहरा ज्ञान प्राप्त करने के साथ सरकार, उद्योग और व्यापार से संबंधित अभ्यास के विकास में भी इन परामर्श परियोजनाओं से सहायता मिलती है। संस्थान द्वारा अब तक 150 से अधिक परामर्श परियोजनाएं पूरी की गई हैं।

8.1 पूरी हुई परियोजनाएँ

वर्ष 1994-95 के दौरान 12 परामर्श परियोजनाएं पूरी की गईं।

परियोजनाओं का ब्योरा नीचे दिया गया है।

‘पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कन्नड़’

डेनिश परामर्शदाता दल और भारतीय एम एस ग्रुप द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर के एम अनन्तरामव्या द्वारा किया गया। यह रिपोर्ट, दक्षिण कन्नड़ के पर्यावरण संबंधी परिचालन पर डेनिडा - कर्नाटक सरकार अध्ययन का अंग बना।

2. ‘पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कन्नड़’

यह परियोजना मैसर्स डेनिडा के साथ परिस्थिति विज्ञान एवं पर्यावरण विभाग, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित है। यह अध्ययन प्रोफेसर वी रंगनाथन द्वारा किया गया। इस अध्ययन का मुख्य उद्देश्य सूक्ष्म पश्चिमी घाट परिस्थितिक प्रणाली और पर्यावरण अपक्षीणन से सरंक्षित करना था। इस बहुमुखी अध्ययन में अनेक भारतीय और विदेशी परामर्शदाता सम्मिलित थे, और वनस्पति एवं जीवजंतु, जानवरों की विलुप्त होने वाली जातियाँ, मत्स्य उद्योग इत्यादि से बने पर्यावरण कर उद्योग, शहरी योजना, भूमि उपयोग प्रबंधन, वन अपरोपण इत्यादि क्षेत्रों पर प्रभाव करने वाला यह अध्ययन दो वर्ष से अधिक समय तक चला। इस अध्ययन में पर्यावरण पर शहरी एवं ग्रामीण उपभोग का प्रभाव और पर्यावरण संबंधी अनुकूल उर्जा प्रबंध योजना अधिकल्प

से संबंधित थी। उपरोक्त अध्ययन मार्च, 1994 के दौरान प्रारंभ और अक्टूबर, 1994 में समाप्त हुआ।

3. ‘भारतीय खाद्य निगम की संगठनात्मक पुनर्संरचना’

भारतीय खाद्य निगम नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित।

इस परियोजना पर प्रोफेसर रमेश मेहता (समन्वयक) और एस सुन्दरराजन ने काम किया। इस अध्ययन का उद्देश्य नवीन पर्यावरण की ओर निगम को अधिक सक्षम और प्रतिक्रियाशील बनाना था। डिपो से लेकर मुख्य कार्यालय तक प्रत्येक स्तर पर भारतीय खाद्य निगम द्वारा किए जाने संपूर्ण कार्य का विस्तृत अध्ययन किया गया। परामर्शदाताओं ने वित्तीय संस्तुति के संबंध में कहा कि प्रबंध व्यवस्था के एक उच्च अधिकारियों के एक वर्ग को हटाना और संगठन के विभिन्न स्तर के कर्मचारियों की संख्या घटाना था। पिछले तीन दशकों के दौरान भारतीय खाद्य निगम में परिवर्तन और देश की नवीन परिस्थितियों के संदर्भ में अध्ययन द्वारा भारतीय खाद्य निगम की कार्यनीति में संपूर्ण परिवर्तन का सुझाव दिया गया।

4. ‘राष्ट्रीय क्रषि और ग्रामीण विकास बैंक (नाबार्ड) की प्रबंध लेखा-परीक्षा’

भारतीय रिजर्व बैंक, बंबई द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर एस सुन्दरराजन (समन्वयक) और प्रेमचन्द्र द्वारा किया गया। इस अध्ययन का उद्देश्य क्षमता और प्रभाविकता के संदर्भ में परिचालन का मूल्यनिर्धारण, आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था का परीक्षण और प्रबंध सूचना प्रणाली का पुनरीक्षण जैसे संगठन द्वारा बनाए गए लघु अवधि एवं दीर्घ अवधि लक्ष्यों को ध्यान में रखकर संगठन की संरचना करना था।

5. ‘इण्डबैंक व्यापारी बैंक का अध्ययन’

इण्डबैंक, व्यापारी बैंक सेवा लिमिटेड, मदास द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर जॉर्ज वर्गीज द्वारा किया गया। इस अध्ययन का उद्देश्य कंपनी की वर्तमान अच्छाइयों एवं कमज़ोरियों का विश्लेषण और भविष्य में बनने

वाले महत्वपूर्ण क्षेत्र की गतिविधियों की सिफारिश करना था ।

6. “काकीनाड़ा पोत विस्तार परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव”

पत्तन विभाग आंध्रप्रदेश सरकार द्वारा प्रायोजित’ । यह अध्ययन प्रोफेसर टी वी रमण्या, वी नागदेवरा और एन नागण्णा द्वारा किया गया । इस अध्ययन का उद्देश्य विस्थापित होने वाले श्रमिकों की वर्तमान सामाजिक आर्थिक स्थिति का मूल्यांकन करना था । मूल्यांकन में श्रमिकों की वर्तमान परिवारिक आय, परिवार का आकार और व्यय, आवास की अवस्थिति, उपभोग की पद्धति, शिक्षा स्तर, रोजगार विविधता, सामर्थ्य इत्यादि का पुनरीक्षण इस अध्ययन में सम्मिलित था। काकीनाड़ा पोत ट्रस्ट के परियोजना निदेशक की टिप्पणी में कहा गया कि यह बहुत ही विस्तृत अध्ययन है और नए काकीनाड़ा पोत में होने वाले संभावित परिणामों का सामाजिक-आर्थिक प्रभावों का भली-भाँति विश्लेषण किया गया ।

7. “लाभ योजना प्रतिदर्श”: दो भागों में सम्मिलित गणित संबंधी प्रतिदर्श तैयार करना (फेस-1) और डी एस एस का विकास (फेस-2)”

यह परियोजना एचएमटी लिमिटेड द्वारा प्रायोजित है ।

यह अध्ययन प्रोफेसर वी बी कौजलगी और ए के राव द्वारा किया गया । इस अध्ययन का उद्देश्य लाभ योजना प्रतिदर्श (पी पी एम) का विकास करना था जिसके द्वारा वॉच-युनिट के लिए वार्षिक अनुकूलतम कुल लाभ अंशदान प्राप्त हो सके । इस लाभ योजना प्रतिदर्श से आवधिक अंतराल पर नियंत्रित परिवर्ती में वास्तविक निष्पादन और अनुकूलतम समायोजन के आधार पर अनुकूलतम कुल लाभ प्राप्त करना भी था । भाग 2 (फेस-2) सितंबर 1994 से प्रारंभ हुआ ।

8. “वृक्षारोपण हेतु कंप्यूटर आधारित प्रबंध सूचना प्रणाली”

कोठारी उद्योग निगम लिमिटेड, मद्रास द्वारा प्रायोजित। यह अध्ययन प्रोफेसर एस जगदीश, वी नागदेवरा और टी पी गोपालस्वामी द्वारा किया गया ।

9. “सामरिक अवलोकन”

मैसर्स एयर फ्रेट लिमिटेड, बंबई द्वारा प्रायोजित ।

यह अध्ययन जॉर्ज वर्गीज़, डॉ के आर एस मूर्ति और रमेश मेहता द्वारा किया गया । यह अध्ययन कंपनी का वर्तमान परिचालन, मुख्य मुद्दों की पहचान और कंपनी के प्रत्येक व्यवसाय शुरू करने के लिए सिफारिश का विश्लेषण इस अध्ययन में सम्मिलित है । इस अध्ययन का मुख्य भाग कंपनी के लिए प्रतिपादित अवलोकन को संपूर्ण प्रयोग में लाना था । यह परियोजना अप्रैल 1994 में प्रारंभ और नवंबर 1994 में समाप्त हुई ।

10. “सी एम सी लिमिटेड हेतु पुनर्संरचना”

मैसर्स सी एम सी लिमिटेड नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित ।

यह अध्ययन प्रोफेसर जॉर्ज वर्गीज़ द्वारा किया गया। इस परियोजना अध्ययन में कंपनी के प्रचालन की पुनर्संरचना हेतु सिफारिश करना सम्मिलित करना था । फास्ट ग्रोइंग एवं फास्ट चेंजिंग कंप्यूटर उद्योग में कंपनी बाजार शेयर खो रही है । इस अध्ययन का उद्देश्य कार्यनीति, वित्त, संरचना एवं प्रबंधन और प्रत्येक चार क्षेत्रों के मुख्य मुद्दों को पता लगाना और कंपनी के पुनर्संरचना के लिए उन मुद्दों को लेकर सिफारिश करना था । परियोजना अप्रैल 1994 से प्रारंभ होकर नवंबर 1994 में समाप्त हुई ।

11. “कंपनी की स्थिति और भविष्य में अनुसरण की जाने वाली कार्यनीतियों व निष्पादन”

मैसर्स एन्ड यूल एंड कंपनी, नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित ।

जैसाकि यह अध्ययन भारी उद्योग विभाग, उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार के आदेश पर मुख्य लेखा नियंत्रक, भारी उद्योग विभाग के सहयोग से किया गया । इस रिपोर्ट पर संयुक्त रूप से अधोहस्ताक्षरी और श्री ए एम सहगल, मुख्य लेखा नियंत्रक ने हस्ताक्षर किए । यह परियोजना 26.9.1994 को प्रारंभ और 8.10.1994 को समाप्त हुई । यह अध्ययन प्रोफेसर एस सुन्दरराजन द्वारा किया गया।

8.1.1 सारणी : वर्ष 1994-95 के दौरान पूरी की गई परियोजनाएँ :

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1. पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन: दक्षिण कन्नड़	डेनिश संयुक्त परामर्श परामर्श-दाता दल एम एस ग्रुप, भारत	के एम अनन्तरामय्या
2. भारतीय खाद्य निगम की संगठनात्मक पुनर्संरचना ।	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	रमेश मेहता एस सुन्दरराजन
3. राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक का लेखा परीक्षा प्रबंधन	भारतीय रिज़र्व बैंक, बंबई	एस सुन्दरराजन प्रेमचन्द्र
4. इण्डबैंक व्यापारी बैंक का अध्ययन	इण्डबैंक व्यापारी सेवा लिमिटेड, मद्रास	जॉर्ज वर्गीज़
5. स्थाईकरण माप और भारत में स्थूल आर्थिक निष्पादन	अंतर्राष्ट्रीय श्रम अध्ययन संस्थान, जेनेवा एवं साओ पाउलो विश्वविद्यालय का उच्च अध्ययन संस्थान	पी जी आटे
6. काकीनाड़ा पोत विस्तार का सामाजिक-आर्थिक प्रभाव	काकीनाड़ा पोत ट्रस्ट आंश्र प्रदेश	टी वी रमण्या
7. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (गणितीय प्रतिरूप फेस-I का विकास करना)	एचएमटी लिमिटेड बंगलूर	वी बी कोजलगी ए के राव
8. वृक्षारोपण हेतु कंप्यूटर आधारित प्रबंध सूचना प्रणाली	कोठारी औद्योगिक निगम लिमिटेड, मद्रास	एस जगदीश टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा
9. सामरिक अवलोकन	एयरफ्रेट लिमिटेड बंबई	जॉर्ज वर्गीज़ के आर एस मूर्ति रमेश मेहता
10. सीएमसी लिमिटेड हेतु पुनर्संरचनात्मक अध्ययन	सीएससी लिमिटेड नई दिल्ली	जॉर्ज वर्गीज़
11. पर्यावरण संबंध महायोजना का अध्ययन (दक्षिण कन्नड़)	एम एस ग्रुप नई दिल्ली	वी रंगनाथन
12. कंपनी की स्थिति एवं निष्पादन और भविष्य में अनुसरण की जाने वाली कार्यनीतियाँ सुझाना	भारी उद्योग मंत्रालय, भारी उद्योग विभाग, भारत सरकार नई दिल्ली	एस सुन्दरराजन

8.2 वर्ष 1994-95 के दौरान प्रारंभ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 1994-95 के दौरान निम्नलिखित 22 परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं :

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. सामरिक अवलोकन का अध्ययन	एयर फ्रेट लिमिटेड बंबई	जॉर्ज वर्गीज़ डॉ के आर एस मूर्ति रमेश मेहता
2. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण	एचएमटी लिमिटेड बैंगलूर	वी बी कौजलगी ए के राव
3. राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रैद्योगिक संस्थापन में संगठनात्मक पक्ष का लागत कीमत निर्धारण कार्यप्रणालियाँ	प्रैद्योगिकी सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्माण परिषद् नई दिल्ली	एस चन्दशेखर
4. राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछड़े राज्यों में ग्रामीण विद्युतिकरण हेतु दीर्घकालिक योजना	ग्रामीण विद्युतिकरण निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी रंगनाथन
5. बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ	भारत सरकार वित्त मंत्रालय आर्थिक मामलों का विभाग नई दिल्ली	वी रंगनाथन
6. पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कनड़	एम एस गुप्त नई दिल्ली	वी रंगनाथन
7. तमिलनाडु में चाय सहकारी का अध्ययन	उद्योग एवं वाणिज्य विभाग मद्रास	वी रंगनाथन
8. बैल्स कंट्रोल लिमिटेड (मैसूर यूनिट) में वस्तुसूची प्रबंध अध्ययन	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड कलकत्ता	टी एस नागभूषण
9. क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (आरआरबीज़) का लेखा परीक्षा प्रबंधन (मई 1994)	नाबार्ड बंबई	आनन्द राम आर नारायणस्वामी
10. बैंगलूर शहर में ऑटोरिक्षा की उच्चतम सीमा नियतन	कर्नाटक सरकार परिवहन विभाग बैंगलूर	के एम अनन्तरामय्या
11. कर्नाटक में प्रधान मंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार उद्योग और वाणिज्य विभाग, बैंगलूर	एन एम अग्रवाल मालती सोमय्या
12. पंजाब सरकार के लोक निर्माण विभाग की पुनर्संरचना	पंजाब सरकार सामान्य प्रशासन विभाग चंडीगढ़	आर नारायणस्वामी एन एम अग्रवाल बी नरसिंगा राव
13. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (डीएसएस-फेस-II)	एचएमटी लिमिटेड बैंगलूर	वी बी कौजलगी ए के राव

14.	उत्तरी (बंबई) कर्नाटक क्षेत्र पर 'पोज़ीशन पेपर'	कर्नाटक राज्य औद्योगिक एवं विकास निगम लिमिटेड बंगलूरु	के एम अनन्तरामया टी एस नागभूषण
15.	व्यवसाय निष्पादन माप एवं नियंत्रण पद्धति	टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स बंगलूरु	आर नारायणस्वामी
16.	परिवार नियोजन का गुणात्मक अध्ययन	विश्व बैंक	जे सी भाटिया
17.	कंपनी की स्थिति एवं निष्पादन और भविष्य में अनुसरण की जाने वाले कार्यनीतियाँ सुझाना	भारी उद्योग मंत्रालय भारी उद्योग विभाग भारत सरकार नई दिल्ली	एस सुन्दरराजन
18.	कर्नाटक विद्युत बोर्ड हेतु मानव संसाधन विकास कार्ययोजना का विकास	कर्नाटक विद्युत बोर्ड बंगलूरु	एन एम अग्रवाल एल एस मृति वी आनन्द राम
19.	भारत में खाद्यानन मूल्य की संरचना	नागरिक आपूर्ति मंत्रालय उपभोक्ता मामले एवं सार्वजनिक वितरण नई दिल्ली	आर झा एन हरिकृष्णन
20.	बाज़ार संभाव्य अध्ययन- उर्मिनस सोलर पॉवर्ड वॉटर डिसिनफैक्टर	उर्मिनस रसायन अभियांत्रिकी प्राइवेट लिमिटेड बंबई	एम झा टी पी गोपालस्वामी
21.	कर्नाटक आवास बोर्ड हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुकूलक्षण पद्धति	कर्नाटक आवास बोर्ड बंगलूरु	वी के तिवारी वी नागदेवरा के एम अनन्तरामया
22.	ओआरकेएवाई की विष्णन कार्यनीति पर परामर्श	ओआरकेएवाई इंस्टेन्ट फूझ्स प्राइवेट लिमिटेड बंगलूरु	एम झा

8.3 जारी परियोजनाएँ

वर्ष के अंत तक 25 परियोजनाएँ जारी थीं जिनमें से पिछले वर्ष की 7 परियोजनाएँ जारी हैं। जिनका व्यौरा नीचे दिया गया है।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. ऊर्जा स्रोतों के अनेक विकेन्द्रीकृत आर्थिक संभाव्य का निर्धारण (मई 1985)	के डी एस टी कर्नाटक सरकार	वी रंगनाथन
2. बागलकोट पुनर्वास परियोजना-II (मई 1988)	बागलकोट टाऊनशिप विकास प्राधिकारी	के एम अनन्तरामया वी के चन्द्रशेखर

3.	विषम उत्पादन - आईटीआई (जनवरी 1992)	भारतीय टेलीफोन उद्योग, बैंगलूर	टी एस नागभूषण
4.	एलपीजी परिवहन हेतु जोखिम विश्लेषण (जनवरी 1992)	काकीनाडा पोत ट्रस्ट आंश्व प्रदेश	एन नागण्णा
5.	कर्नाटक के 4 जिलों में प्राथमिक शिक्षा विश्व बैंक ने सहायता प्राप्त (जून 1993)	शिक्षा विभाग नई दिल्ली	एस नयन तारा
6.	प्रतिधारण परामर्श (अक्टूबर 1993)	भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्री बैंगलूर	रमेश मेहता
7.	केरल में राष्ट्रीय तटीय विकास निगम मत्स्य उद्योग परियोजना	एन सी डी सी नई दिल्ली	टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा
8.	राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछडे राज्यों में ग्रामीण विद्युतीकरण हेतु दीर्घकालीन योजना (अप्रैल 1994)	ग्रामीण विद्युतीकरण निगम लिमिटेड	वी रंगनाथन
9.	राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिक संस्थापन में संगठनात्मक पक्ष का लागत निर्धारण/कीमत निर्धारण कार्यप्रणालियाँ (अप्रैल 1994)	प्रौद्योगिकी सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्माण परिषद् नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर
10.	बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ (अप्रैल 1994)	भारत सरकार वित्त मंत्रालय आर्थिक मामलों का विभाग नई दिल्ली	वी रंगनाथन
11.	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड (मैसूर यूनिट) में वस्तुसूची प्रबंध अध्ययन(अप्रैल 1994)	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड कलकत्ता	टी एस नागभूषण
12.	क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक हेतु लेखा परीक्षा प्रबंधन (मई 1994)	नाबार्ड, बंबई	आननद राम आर नारायणस्वामी
13.	तमिलनाडु में चाय सहकारी का अध्ययन	उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, मद्रास	वी रंगनाथन
14.	बैंगलूर शहर में ऑटोरिक्षा की उच्चतम सीमा नियतन	भारत सरकार परिवहन विभाग बैंगलूर	के एम अनन्तरामस्या
15.	लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (डीएसएस फेस-II का विकास करना (सितंबर 1994)	एचएमटी लिमिटेड बैंगलूर	वी बी कौजलगी
16.	कर्नाटक में प्रधानमंत्री रोजगार योजना का मूल्यांकन (सितंबर 1994)	कर्नाटक सरकार उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, बैंगलूर	एन एम अग्रवाल मालती सोमस्या

17.	पंजाब सरकार के लोक निर्माण विभाग की पुनर्संरचना (सितंबर 1994)	पंजाब सरकार सामान्य प्रशासन विभाग चंडीगढ़	आर नारायणस्वामी एन एम अग्रवाल नरसिंगा राव
18.	उत्तरी कर्नाटक क्षेत्र का औद्योगिक विकास पर 'पोजीशन पेपर' (नवंबर 1994)	कर्नाटक राज्य औद्योगिक विकास निगम, बेंगलूरु	के एम अनन्तरामव्या टी एस नागभूषण
19.	व्यापार निष्पादन माप एवं नियंत्रण (नवंबर 1994)	टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स बेंगलूरु	आर नारायणस्वामी
20.	कर्नाटक आवास बोर्ड हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति (नवंबर 1994)	कर्नाटक आवास बोर्ड बेंगलूरु	वी के तिवारी वी नागदेवरा के एम अनन्तरामव्या
21.	ओआरके एवाई की विपणन कार्यनीति पर परामर्श (दिसंबर 1994)	ओआरके एवाई इंस्टेंट फूड्स प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूरु	एम झा
22.	कर्नाटक विद्युत बोर्ड हेतु मानव संसाधन विकास कार्य योजना का विकास (जनवरी 1995)	कर्नाटक विद्युत बोर्ड बेंगलूरु	एन एम अग्रवाल एल एस मृति वी आनन्द राम
23.	भारत में खाद्यान कीमत की संरचना (जनवरी 1995)	नागरिक आपूर्ति मंत्रालय उपभोक्ता मामले एवं सार्वजनिक वितरण नई दिल्ली	आर झा एन हरिकृष्णन
24.	परिवार नियोजन का गुणात्मक अध्ययन (जनवरी 1995)	विश्व बैंक	जे सी भाटिया
25.	बाजार संभाव्य अध्ययन - उर्मिनस सोलर पॉवर वॉटर डिस्ट्रॉक्टर (जनवरी 1995)	उर्मिनस रसायन अभियांत्रिकी प्राइवेट लिमिटेड, बंबई	एम झा टी पी गोपालस्वामी

8.4 भेजे गए परियोजना प्रस्ताव

वर्ष के दौरान 20 परियोजना प्रस्ताव विभिन्न संगठनों/संस्थानों को भेजे गए, जोकि विचाराधीन हैं।

सारणी : विभिन्न संगठनों/संस्थानों को भेजी गई परामर्श परियोजनाएँ।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. परिवहन एवं शिक्षा पर प्रभावी नीति कार्यान्वयन हेतु अनुवीक्षण कार्यविधि का विकास(मार्च 1994)	डी पी ए आर नई दिल्ली	एस नयन तारा रमणव्या वी नागदेवरा
2. धारवाड़ जिले में संपूर्ण साक्षरता अभियान का मूल्यांकन(अप्रैल 1994)	धारवाड़ साक्षरदीप समिति धारवाड़	मालती सोमव्या

3.	बीएचईएल इकाइयों में से एक में कुल गुणवत्ता प्रबंधन का परिचय (मई 1994)	बी एच ई एल नई दिल्ली	जनत शाह एम आर गोपालन एन एम अग्रवाल
4.	राष्ट्रीय पुस्तक ट्रस्ट की पद्धतियाँ एवं संगठन संरचना का अध्ययन (मई 1994)	राष्ट्रीय पुस्तक ट्रस्ट नई दिल्ली	आनन्द राम प्रेमचन्द्र
5.	थर्मल प्लांट की स्थापना के कारण प्रभावित परिवार परियोजना का सर्वेक्षण, राष्ट्रीय ताप विद्युति निगम लिमिटेड गाजियाबाद । (मई 1994)	राष्ट्रीय ताप विद्युति निगम लिमिटेड, गाजियाबाद	वी रंगनाथन
6.	एनआईआर स्पैक्ट्रोस्कोपी सिस्टम एंड सॉफ्टवेयर, आईटीसी लिमिटेड के लिए व्यासमापन समीकरण का अध्ययन । (जून 1994)	आईटीसी लिमिटेड बैंगलूर	पी जी आटे ए के राव
7.	कर्नाटक एवं केरल में लघु और मध्यम स्वीड कॉर्प स्वीडन-II स्तरीय उद्योगों हेतु गुणवत्ता विकास कार्यक्रम (जून 1994)		एन एम अग्रवाल जनत शाह
8.	विदेश संचार निगम लिमिटेड हेतु बाजार अनुसंधान (जुलाई 1994)	विदेश संचार निगम बंबई	एम झा
9.	मध्य प्रदेश के जिलों हेतु समन्वित सहकारी विकास कार्यक्रम	सहकारी समितियों के कुलसचिव, मध्य प्रदेश, भोपाल	टी पी गोपालस्वामी प्रेमचन्द्र वी नागदेवरा एम झा
10.	अ) काकीनाड़ा पोत पर पोत सेवाओं का निजीकरण आ) काकीनाड़ा पोत में लंगर डालने की सेवाओं का निर्धारण और काकीनाड़ा नवीन पोत सामु-दायिक गतिशीलता के लिए मॉग प्राक्कलन एवं प्रभार । (अगस्त 1994)	काकीनाड़ा पोत काकीनाड़ा	टी वी रमण्या वी नागदेवरा
11.	स्काउटिंग एवं गाइडिंग का बाह्य मूल्यांकन और भारत के चुने हुए राज्यों में अंतर्राष्ट्रीय आंदोलन । (अगस्त 1994)	काकीनाड़ा पोत काकीनाड़ा	टी वी रमण्या वी नागदेवरा
		भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय खेलकूद एवं युवा विभाग नई दिल्ली	मालती सोमण्या

12.	अ) गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड की विस्तृत समीक्षा आ) गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड की मानव संसाधन विकास कार्यनीति का मूल्यांकन (सितंबर 1994)	गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड विशाखापट्टनम	टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा बी आर पाटिल आर रवि कुमार
13.	आईटीआई लिमिटेड विपणन परिचालन पुनर्संरचना (सितंबर 1994)	आईटीआई लिमिटेड बैंगलूर	आर कृष्णन एम झा
14.	जनसंख्या पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की तैयारी हेतु अनुसंधान एवं विश्लेषण (सितंबर 1994)		गीता सेन
15.	पंजाब वेतन आयोग (अक्टूबर 1994)	पंजाब सरकार चंडीगढ़	एम आर गोपालन एस एन चारी
16.	हिन्दुस्तान टेलीप्रिंटर्स लिमिटेड का विपणन एवं सामग्री प्रबंधन किया का अध्ययन (अक्टूबर 1994)	हिन्दुस्तान टेलीप्रिंटर्स लिमिटेड, मद्रास	एस एन चारी एम जे ज़ेवियर
17.	बाल मज़दूरों में मादक द्रव्यों का सेवन : एक अन्वेषणात्मक अध्ययन (दिसंबर 1994)	भारत सरकार कल्याण मंत्रालय नई दिल्ली	बी आर पाटिल
18.	व्यावसायिक शिक्षा : एक राष्ट्रीय मूल्यांकन (जनवरी 1995)	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग भारत सरकार नई दिल्ली	मालती सोमय्या
19.	केएसएसीपी लिमिटेड में उत्पादन प्रोत्साहन योजना की पुनरीक्षा (फरवरी 1995)	कर्नाटक स्टेट एग्रो कॉर्न प्रॉडक्ट्स लिमिटेड बैंगलूर	एम आर गोपालन
20.	दूरसंचार सेवाएँ, पॉचवा केन्द्रीय वेतन आयोग (मार्च 1995)	भारत सरकार पॉचवा केन्द्रीय वेतन आयोग नई दिल्ली	एस एन चारी के एम अनन्तरामय्या

निदेशक

डॉ के आर एस मूर्ति

प्रोफेसर

1. वी आनन्द राम
2. के एम अनन्तरामच्या
3. पी जी आप्टे
4. पी भास्करन
5. जे सी भट्टिया
6. बी के चन्द्रशेखर
7. एस एन चारी
8. चिरंजिब सेन
9. गीता सेन
10. एम आर गोपालन
11. टी पी गोपालस्वामी
12. आर के हरलेकर
13. इंदिरा राजारमन
14. एस जगदीश
15. मिथिलेश्वर झा
16. कल्याणी गांधी
17. वी बी कौजलगी
18. एस कृष्णा
19. एस जी लेले
20. टी एस नागभूषण
21. वी नागदेवरा
22. एन नागण्णा
23. के बी नायर
24. प्रसन्न चन्द्रा
25. प्रीतम सिंह
26. राघवेन्द्र झा
27. टी वी रमण्या
28. रमेश मेहता
29. रंजीत धर
30. वी रंगनाथन
31. ए के राव
32. एम आर राव

33. एस शिव रामू

34. श्यामल रॉय

35. सुब्बारायण प्रसन्ना

36. एस सुन्दरराजन

37. वी के तिवारी

38. पी एन थिरुनारायणा

39. आर वैद्यनाथन

40. एम जे ज़ेवियर

एसोसिएट प्रोफेसर

1. एन एम अग्रवाल
2. सी मनोहर रेड्डी
3. मीरा
4. बी नरसिंगा राव
5. आर नारायणस्वामी
6. बी आर पाटिल
7. एल प्रसाद
8. प्रेमचन्द्र
9. एस रघुनाथ
10. जे रामचन्द्रन
11. रामनाथ नारायणस्वामी
12. आर रवि कुमार
13. एस संपंगीरामच्या

सहायक प्रोफेसर

1. एन हरिकृष्णन
2. जनत शाह
3. बी महादेवन
4. मालती सोमच्या
5. एल एस मूर्ति
6. एस नयन तारा
7. एस राजगोपालन
8. शरत चन्द्र दावला
9. बी शेखर

(31 मार्च, 1995 तक)

मधुकर जी अंगुर	विषणन	1 जुलाई, 1994 से 31 अगस्त, 1994
श्यामा वी रमणी	कंपनी कार्यनीति और नीति	5 जुलाई, 1994 से 1 सितंबर, 1994
रामा कासीनाथ	वित्त एवं नियंत्रण	18 जुलाई, 1994 से 17 जनवरी, 1995
एन बालसुब्रामण्यम (अंशकालीन)	वित्त एवं नियंत्रण	29 जुलाई, 1994 से 28 जुलाई, 1995
अरुण कुमार जैन	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	12 सितंबर, 1994 से 11 सितंबर, 1996
अनिल चतुर्वेदी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क	15 सितंबर, 1994 से 14 जनवरी, 1995
अजीत मुखर्जी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	27 सितंबर, 1994 से 26 सितंबर, 1995
आर पी कोहिलो (अंशकालीन)	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	24 अक्टूबर, 1994 से 23 अप्रैल, 1995
विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	14 नवंबर 1994 से 13 नवंबर, 1996
आर ई हिंसा	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	2 दिसंबर, 1994 से 31 मार्च, 1995
रोनॉल्ड एल शिल	विषणन	3 दिसंबर, 1994 से 31 मार्च, 1995
मेरी एन जोसफ़	विषणन	8 दिसंबर, 1994 से 7 मार्च, 1995
ई ए रामस्वामी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	19 दिसंबर, 1994 से 18 दिसंबर, 1996
आभा चतुर्वेदी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	20 दिसंबर, 1994 28 फरवरी, 1995
के आर वेंकटेशा (अंशकालीन)	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	2 जनवरी, 1995 से 1 जनवरी, 1996
एम राघवाचारी	परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	8 फरवरी, 1995 से अगस्त, 1995

अभ्यागत संकाय

1. अजीत मुखर्जी
2. अरुण कुमार जैन
3. एन बालसुब्रहामण्यम (अंश कालीन)
4. एस चन्द्रशेखर (इस्तो से प्रतिनियुक्ति पर)
5. आर पी कोहिलो (अंशकालीन)
6. आर कृष्णन
7. एम राघवाचारी (विश्राम अवकाश)
8. ई ए रामस्वामी
9. के आर वेंकटेशा (अंशकालीन)
10. विवेक मूर्ति

9.1 नियुक्तियाँ

नियुक्तियों की सूची नीचे दी गई है।

वर्ष के दौरान 20 संकाय सदस्यों - 3 कॉडर आधारित और सत्रह अभ्यागत संकायों ने संस्थान में कार्यग्रहण किया।

दो संकायों - आर के विजयसारथी और बासु घोष ने स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की। दो संकाय सदस्य, एस राजगोपालन, एस सोमनाथ घोष ने स्तीफा दिया।

चार आन्तरिक संकाय सदस्य चयनित किए गए थे-एक प्रोफेसर और तीन एसोसिएट प्रोफेसर के रूप में।

इस के साथ 31 मार्च, 1995 तक संकाय सदस्यों की संख्या 73, थी 63 कॉडर और 10 अभ्यागत संकाय।

संकाय नियुक्तियाँ

काडर :

एन एम अग्रवाल एसोसिएट प्रोफेसर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	12 अप्रैल, 1994
रघबेन्द्र झा प्रोफेसर	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	30 जून, 1994
एम आर राव प्रोफेसर	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	1 सितंबर, 1994

अभ्यागत संकाय

आर कृष्णन	विपणन	16 मई, 1994 से 30 सितंबर, 1995
-----------	-------	-----------------------------------

14 जून, 1993 से 13 जून, 1994 तक विश्राम अवकाश समाप्त करने के बाद 14 जून, 1994 को संस्थान में ड्यूटी के लिए रिपोर्ट की।

कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र के प्रोफेसर श्यामल रॉय 15 फरवरी, 1994 से 14 फरवरी, 1995 तक विश्राम अवकाश समाप्त करने के बाद 15 फरवरी, 1995 को संस्थान में ड्यूटी के लिए रिपोर्ट की।

परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर, डॉ वी बी कौजलगी 1 सितंबर, 1994 से 31 अगस्त 1995 तक विश्राम अवकाश पर गए।

9.7 प्रतिनियुक्ति

ऊर्जा सेक्टर के प्रोफेसर, डॉ के बी नायर को त्रिवेन्द्रम के प्रबंध विकास केन्द्र में निदेशक के रूप में कार्यभार ग्रहण करने हेतु 3 वर्ष के लिए प्रतिनियुक्त किया गया।

9.8 सेवानिवृत्ति

स्वास्थ्य सेक्टर के डॉ बी घोष, ने 14 दिसंबर, 1976 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 29 जुलाई, 1994 पूर्वाह्न नौकरी से स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की।

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर आर के विजयसारथी ने 10 अक्टूबर, 1974 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 1 फरवरी, 1995 पूर्वाह्न स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की।

9.9 त्यागपत्र

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क के एसोसिएट प्रोफेसर, डॉ सोमनाथ घोष ने 22 दिसंबर, 1993 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 22 अगस्त, 1994 (अपराह्न) को संस्थान की सेवाओं से इस्तीफा दिया।

डॉ वेंकट आर इलेस्वरपु ने 26 अगस्त, 1993 को संस्थान में वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और 25 अगस्त, 1994 की अपराह्न इस्तीफा दे दिया।

प्रोफेसर रामा काशीनाथ ने 18 जुलाई, 1994 को संस्थान में वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और 31 अक्टूबर, 1994 को उन्होंने इस्तीफा दिया।

परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर डॉ एस राजगोपालन ने 8 जुलाई, 1991 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 31 मार्च, 1995 (मध्यान) से संस्थान की सेवाओं से इस्तीफा दिया।

9.10 ठेके की समाप्ति

डॉ मधुकर जी अंगुर विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 31 अगस्त, 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ श्यामा वी रमणी, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 1 सितंबर, 1994 कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर एन राघवन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 19 अगस्त, 1994 कार्यमुक्त किया गया।

डॉ एम आर राव, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में प्रोफेसर के पद पर 1 सितंबर, 1994 से नियुक्त किए जाने के कारण 31 अगस्त 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ एस वी बोकिल, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 8 सितंबर, 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर अनिल चतुर्वेदी, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 14 जनवरी, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ रोनॉल्ड एल शिल, विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 28 फरवरी, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ (श्रीमती) आभा चतुर्वेदी, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 28 फरवरी, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

आंतरिक :

एस सुंदरराजन प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	17 मई, 1994
जे रामचन्द्रन एसोसिएट प्रोफेसर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	28 जुलाई, 1994
एस रघुनाथ एसोसिएट प्रोफेसर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	28 जुलाई, 1994
रामनाथ नारायणस्वामी एसोसिएट प्रोफेसर	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	15 दिसंबर, 1994

9.2 संकायाध्यक्षत्व

प्रोफेसर एस जी लेले ने 9 नवंबर, 1994 को संकायाध्यक्ष कार्यालय का कार्यभार ग्रहण कर लिया था। इससे पहले डॉ प्रीतम सिंह इस कार्यालय का कार्यभार संभाले थे।

9.3 प्रबंधन में विप्रो अध्यक्ष

विप्रो लिमिटेड बंबई ने, 12 लाख रुपये की निधि देते हुए भाग्रसंबंधों में प्रबंधन में संकाय चेयर की स्थापना की है। 1 सितम्बर 1994 से 31 अगस्त 1997 तक प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण (विपणन) को प्रबंधन में विप्रो चेयर प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

9.4 पुनः कार्यग्रहण

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर एस जगदीश 1 जून, 1994 को पुनः कार्यग्रहण किया। वे 31 मई, 1993 से 31 मई, 1994 तक मैसर्स गैल्लप, क्यूएसए इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के साथ समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर आर के विजयसारथी ने 30 जून, 1994 को पुनः कार्यग्रहण किया। बिंगघम विश्वविद्यालय, यूनाइटेड किंगडम के साथ शिक्षण समनुदेशन हेतु 1 अप्रैल, 1994 से 29 जून, 1994 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

9.5 असाधारण छुट्टी

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की प्रोफेसर डॉ (श्रीमती) इंदिरा राजारमन को 18 अप्रैल, 1994 से एक वर्ष के लिए अभ्यागत वरिष्ठ फैलो के रूप में राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली में समनुदेशन कार्य हेतु असाधारण छुट्टी प्रदान की गई।

परिवहन सेक्टर के प्रोफेसर, डॉ टी वी रमण्या को यमन गणराज्य के एडन विश्वविद्यालय के अभियांत्रिकी संकाय में परिवहन अभियांत्रिकी के प्रोफेसर के रूप में समनुदेशन कार्य हेतु 15 मार्च, 1995 से असाधारण छुट्टी प्रदान की गई।

मानव संसाधन एवं पर्यावरण अध्ययन सेक्टर के डॉ वी के तिवारी को बैंककॉक, थाइलैंड के एशियाई तकनीकी संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण करने हेतु 1 मई, 1995 से 30 अप्रैल, 1997 तक दो वर्ष का असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर डॉ प्रसन्न चन्द्रा को हैदराबाद स्टॉक एक्सचेंज का सदस्य बनने के लिए एवं वित्तीय सेवा फर्म स्थापित करने हेतु 1 जून, 1995 से 31 मई, 1997 तक दो वर्ष का असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

9.6 विश्राम अवकाश

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर, डॉ बी.आर.पाटिल

डॉ मेरी एन जोसफ विपणन क्षेत्र की अध्यागत संकाय को 7 मार्च, 1995 को कार्यमुक्त किया गया ।

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अध्यागत संकाय डॉ. विलियम लिडिल ने 14 नवंबर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया था और 31 मार्च, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अध्यागत संकाय, प्रोफेसर रॉनाल्ड ई हिर्ष ने 2 दिसंबर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 19 मार्च, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

जार्ज वर्गीज़, अध्यागत संकाय, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को 28 मार्च, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

9.11 इंडो-ईंडीसी विनियमय कार्यक्रम

प्रोफेसर जे रामचन्द्रन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर आईएनएसईएडी, फ्रांस में 1 अक्टूबर, 1993 से 25 जून, 1994 तक भारत और यूरोप में प्रबंधन विद्यालयों के बीच सहयोग पर यूरोपीय आर्थिक आयोग के तहत भारत सरकार द्वारा प्रायोजित अध्यागत संकाय समनुदेशन पूरा करने के बाद 26 जून, 1994 को वापस लौटे।

9.12 बाह्य विनियोजन

डॉ एन एम अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- XXIII आईएफटीडीओ विश्व सम्मेलन में 8 से 11 नवंबर, 1994 तक नई दिल्ली में भाग लिया ।
- संस्थान के द्वारा एलंबिक कैमिकल्स के लिए संगठन आधारित कार्यक्रम के अंतर्गत 3 जनवरी, 1995 को बड़ौदा में 'टीम वर्क' एवं 'मैनेजमेंट ऑफ चेंज' पर एक दिन का माड्यूल संचालित किया ।

डॉ के एम अनन्तरामच्या, प्रोफेसर, परिवहन सेक्टर

- 21 से 23 मार्च, 1995 को दिल्ली में एशियाई परिवहन विकास संस्थान द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया।

डॉ पी जी आष्टे प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- इंदिरा गांधी राष्ट्रीय खुला विश्वविद्यालय नई दिल्ली की समीक्षा समिति की बैठक में 14-15 जून, 1994 को भाग लिया ।
- संस्थान के गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 19 अक्टूबर, 1994 को दो वर्ष के लिए नामित किया गया ।
- फ्रैडरेशन ऑफ कर्नाटक चैम्बर्स एंड इंडस्ट्री (एफकेसीसीआई), बैंगलूर के आमंत्रण पर आर्थिक मामले और केन्द्रीय कर समिति के सदस्य बने और 17 नवंबर, 1994 को बैंगलूर में हुई बैठक में भाग लिया ।

डॉ जे सी भाटिया प्रोफेसर, स्वास्थ्य सेक्टर

- टाटा इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल सांइंस के स्वास्थ्य सेवा अध्ययन विभाग में प्राध्यापक के पद का चुनाव करने हेतु 14 से 14 दिसंबर 1994 को बंबई में चयन समिति के सदस्य के रूप में कार्य किया ।
- समुद्रपारीय विकास अकादमी (ओडीए) को उड़ीसा राज्य में परिवार स्वास्थ्य देखरेख कर्मचारी के लिए समय उपयोग एवं कार्य विश्लेषण के संबंध में तकनीकी सलाह देने के लिए 21-22 मार्च, 1995 को भुवनेश्वर गए ।

डॉ बी के चन्द्रशेखर, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- पुनर्गठित राज्य योजना मंडल, कर्नाटक सरकार का सदस्य नियुक्त किया गया ।

डॉ चिरन्जिब सेन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र।

- प्रशासन अकादमी, मध्यप्रदेश द्वारा 'न्यू इंडस्ट्रियल पॉलिसी एंड रेस्पॉन्सिव एडमिनिस्ट्रेशन' पर 12 मार्च, 1995 को भोपाल में आयोजित कार्यशाला में व्याख्यान प्रस्तुत किया।
- एशियाई परिवहन विकास संस्थान (एआईटीडी) द्वारा 21-23 मार्च, 1995 को नई दिल्ली में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया।

डॉ गीता सेन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र।

- जनसंख्या और विकास पर आयोजित की गई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की राष्ट्रीय स्तर पर प्रारंभिक बैठक में जुलाई 28-29, 1994 के दौरान नई दिल्ली में भाग लिया।
- प्रबंध विकास एवं अनुसंधान संस्थान, पूना के दीक्षांत समारोह में 4 दिसंबर, 1994 को मुख्य अतिथि थीं। उन्होंने 'पब्लिक पॉलिसी ऐड सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी' पर व्याख्यान दिया।
- जनसंख्या नीति पर आईआईएचएमआर, जयपुर में 17 फरवरी, 1995 को कार्यशाला में भाग लिया।
- पुनर्गठित राज्य योजना मंडल, कर्नाटक सरकार के सदस्य के रूप में नियुक्त की गई।
- मेकआर्थर फैलोशिप के लिए गठित चयन समिति की 17 मार्च, 1995 को नई दिल्ली में आयोजित बैठक में भाग लिया।

एम आर गोपालन, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- कॉर्पिडरेशन ओज़ोन लेयर प्रॉटक्शन, नॉर्थन टेलीकॉम और यूनाइटेड स्टेट्स एजेन्सी ऑफ इंटरनेशनल डेवलपमेंट द्वारा बैंगलूर में 8-9 दिसंबर, 1994 के दौरान आयोजित

फैसिंग अवर ओज़ोन डिप्लीटिंग सॉल्वेंट्स' पर राष्ट्रीय कार्यशाला में भाग लिया।

डॉ एन हरिकृष्णन, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- मैसूर की भारतीय अर्थमिति सोसाइटी के राष्ट्रीय सम्मेलन में 1 से 3 मई, 1994 के दौरान भाग लिया और पेपर प्रस्तुत किए।

एस जगदीश, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली क्षेत्र

- IV एम बैंगलूर की प्रबंध परिषद, का सदस्य नियुक्त किया गया।
- गेल्लप क्यूएसए इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के परामर्शी समनुदेशन के संबंध में दिल्ली के रास्ते 24 जून, 1995 को कोटा गए।
- चैलेन्जिस टु कन्ज्यूमर मूवमेंट पर 16 मार्च, 1995 को बैंगलूर में आयोजित परिसंवाद में 'कन्ज्यूमर राइट्स टु रिडेसल ऐड एजूकेशन' पर पेपर प्रस्तुत किया।

डॉ जनह शाह, सहायक प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- 'मॉडलिंग ऑफ क्वालिटी कॉस्ट' पर अभियंता संस्थान बैंगलूर में 19 अक्टूबर, 1994 को व्याख्यान दिया।

डॉ (श्रीमती) कल्याणी गांधी, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- राष्ट्रीय कार्मिक प्रबंधन संस्थान (कर्नाटक शाखा द्वारा बैंगलूर के आयोजित 'हाऊ टु इंप्लीमेंट एचआरडी एन ऑर्गेनाइजेशंस' कार्यक्रम में 14-16 जुलाई, 1994 को भाग लिया।

डॉ वी बी कौञ्जलगी, प्रोफेसर, परिमाणात्मक प्रबंधन एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- बीआईटीएस, पिलानी में 23 मई, 1994 को पीएचडी की मौखिक परीक्षा लेने हेतु परीक्षक के रूप में कार्य किया।

- 17 दिसंबर, 1994 को ट्यूटोरियल ऑन दी एप्लीकेशन डेवलपमेंट टूल्स फॉर डेटा बेस एप्लीकेशन्स में और बैंगलूर में सीओएसएडी '94 सम्मेलन में 19-21 दिसंबर, 1994 को भाग लिया ।

डॉ एम कृष्णा, प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंककॉक, थाईलैंड में 11 जनवरी से 10 अप्रैल, 1994 तक मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित शिक्षण समनुदेशक, पूरा करने के बाद 11 अप्रैल, 1994 को पुनः संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया ।
- भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर में आई ई ई ई (बैंगलूर चैप्टर), सीएसआई (बैंगलूर चैप्टर), कंट्रोल डेटा कॉर्पोरेशन यूएसए एवं आईबीएम, यूएसए द्वारा प्रायोजित 22-25 जून, 1994 के दौरान "कंप्यूटर सिस्टम्स एंड, एजूकेशन" पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।
- 'सीएमसी लिमिटेड, बैंगलूर के लिए 'एन ऑब्जेक्ट ओरियंटेड टेक्निक' पर 14 दिसंबर, 1994 को 1 घंटे का सेशन लिया ।
- भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर के अनुरोध पर सुपर कंप्यूटर शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र की प्रधान अनुसंधान वैज्ञानिक की मूल्यांकन समिति के सदस्य के रूप में भारतीय विज्ञान संस्थान, बैंगलूर में 15 मार्च, 1995 को कार्य किया ।

एस जी लेले, प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- बीपीएल लिमिटेड बैंगलूर के प्रशिक्षण कोर्स में 6 दिसम्बर 1994 को 'कम्युनिकेशन स्किल्स' पर व्याख्यान दिया ।
- श्री भगवान महावीर जैन कॉलेज बैंगलूर द्वारा 10 दिसंबर, 1994 को आयोजित

'दी रीसेंट डेवलपमेंट इन दी फील्ड ऑफ मैनेजमेंट' शीर्षक पर व्याख्यान दिया ।

- बीपीएल लिमिटेड बैंगलूर के लिए 13 जनवरी, 1995 को बैंगलूर में 'कम्युनिकेशन स्किल्स' पर व्याख्यान दिया ।
- प्रशासनिक प्रशिक्षण संस्थान, कर्नाटक सरकार के प्रशिक्षण कार्यक्रम में 17 जनवरी, 1995 को मैसूर में परसेप्शन एंड कम्युनिकेशन पर व्याख्यान दिया ।

डॉ बी महादेवन, प्रोफेसर

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- आईसीडब्यूएआई द्वारा मद्रास में 18-20 जनवरी, 1995 को आयोजित 'स्वर्ण जयंती समारोह - नेशनल कॉस्ट कंवेंशन 1995' सम्मेलन में भाग लिया ।

सी मनोहर रेड्डी, एसोसिएट प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-18 जनवरी, 1995 के दौरान बैंगलूर में आयोजित XXII आईसीटीए वार्षिक समारोह और इंटरनेशनल टीए सम्मेलन में भाग लिया ।

डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक, भा.प्र.सं.बै.

- कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई) के निमंत्रण पर वेल्यू ऐडिड टैक्स (वीएटी) सिस्टम के उच्च स्तरीय कार्य दल के सदस्य के रूप में कार्य करने के लिए सहमत हो गए हैं। कर्नाटक समिति के कार्यदल की पहली बैठक 6 अप्रैल, 1994 को आयोजित की गई ।
- 26 अगस्त, 1994 को नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवासन्ड स्टडीज (एनआईएएस), राष्ट्रीय विज्ञान संस्थान, बैंगलूर द्वारा आयोजित कार्यक्रम में 'इमर्जिंग टेक्नोलॉजी इन मैनेजमेंट एजूकेशन एंड आईआईएम बैंगलूर' पर व्याख्यान दिया ।
- 1 सितंबर, 1994 को नेशनल कोआपरेटिव

यूनियन ऑफ इंडिया (एनसीयूआई) एवं आईएलओ, जिनेवा द्वारा संयुक्त रूप से बैंगलूर में 'एक्सपर्ट कंसल्टेशन ऑन न्यू इकनॉमिक पॉलिसीज एंड कोआपरेटिव्स' पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

- 16-17 सितंबर, 1994 के मध्य स्टैंडर्डइंजेशन (एनएएससीओएसटीएन 94) पर राष्ट्रीय सम्मेलन के दौरान मानक अभियंता संस्थान बैंगलूर अनुभाग द्वारा आयोजित 'स्टैंडर्ड डाइज़ाशन इन सर्विस सेक्टर पर तकनीकी सत्र में अध्यक्षता की ।
- आस्ट्रेलियाई व्यापार संघ द्वारा 22 सितंबर, 1994 को बैंगलूर में 13 आस्ट्रेलियाई विश्वविद्यालयों कॉलेजों के विख्यात प्रतिनिधियों और भारत के शिक्षा विदों के समूह के बीच आयोजित गोल मेज बैठक में भाग लिया ।
- 26-29 सितंबर, 1994 के दौरान बैंगलूर में कुल गुणवत्ता प्रबंधन पर आयोजित उच्च प्रबंधन कार्यक्रम में प्रोफेसर जनत शाह के साथ प्रेक्षक के रूप में भाग लिया। यह कार्यक्रम कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई), नई दिल्ली और सेंटर फॉर क्वालिटी मैनेजमेंट (सीक्यूएम), यूएसए द्वारा प्रायोजित मुख्य कार्यपालकों के लिए प्रोफेसर शोजी शीबा, अनुंबंध प्रोफेसर द्वारा संचालित किया गया था। इस कार्यक्रम का मूल उद्देश्य कुल गुणवत्ता प्रबंधन केंद्र स्थापित करना और भारतीय उद्योग में कुल गुणवत्ता प्रबंधन संकल्पना का प्रचार-प्रसार करना था।

**डॉ एन नागण्णा, प्रोफेसर
ऊर्जा सेक्टर**

- यांत्रिक अभियांत्रिकी विभाग, पीईएस अभियांत्रिकी कॉलेज मंड्या, कर्नाटक के आमंत्रण पर 14 जुलाई, 1994 को मंड्या में व्याख्यान दिया ।
- मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान अहमदाबाद में "ए फैकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्प्यूटिव्स" पर आयोजित कार्यक्रम में भाग लिया ।
- आईसीएसएसआर, नई दिल्ली के अनुरोध पर 'इकनॉमिक्स ऑफ एक्सप्लोरेशन एंड एक्सप्लॉइटेशन ऑफ मैगनीज मॉड्यूल्स इन दी इंडियन ओशन विद रेफरेंस टु इंडिया' पर शोध पत्र के मूल्यांकन द्वारा बुक फॉम में प्रकाशित करते हुए आर्थिक सहायता प्रदान की ।

डॉ बी नरसिंगा राव, एसोसिएट प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- भारत की कंयूटर सोसाइटी के व्यवसाय एवं उद्योग ग्रुप के राष्ट्रीय संयोजन के भाग के रूप में 'ऑब्जेक्ट ओरियंटेड डिज़ाइन फॉर बिजनेस एप्लीकेशन्स' पर 17 अप्रैल, 1994 को तिसचिरापल्ली में एक दिवसीय कक्षाएँ संचालित की ।

**आर नारायण स्वामी, एसोसिएट प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र**

- वैश्या बैंक लिमिटेड हेतु सहायक महा प्रबंधक एवं उप महाप्रबंधक लागत एवं बजट नियंत्रण की नियुक्ति के लिए बाह्य विशेषज्ञ सदस्य के रूप में 22 अप्रैल, 1994 को कार्य किया ।

**डॉ (श्रीमती) नयन तारा, सहायक प्रोफेसर
शिक्षा सेक्टर**

- उत्तर प्रदेश शिक्षा परियोजना का पुनरीक्षण करने वर्त्त बैंक समनुदेशन स्वीकार किया और 13-24 जून, 1994 को उत्तर प्रदेश गई ।
- "जनजाति क्षेत्र में कार्यरत महिला मूल्यांकन प्रशासकों हेतु यूनेस्को का विकास प्रबन्ध प्रशिक्षण समनुदेशन स्वीकार किया ।
- संयुक्त सचिव, शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार के अनुरोध पर प्राथमिक शिक्षा हेतु विकेंद्रित योजना

की 16 अगस्त, 1994 को नई दिल्ली में आयोजित बैठक में भाग लिया ।

- यूनेस्को परामर्श परियोजना के संबंध में लोक अनुदेशन के उपनिदेशक के साथ आन्तरिक बैठक करने के लिए 21 नवंबर, 1994 को मैसूर गई ।
- 23 से 25 जनवरी, 1995 तक चिकमंगलूर के विभिन्न गांवों में गई ।
- महाराष्ट्र में जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम की राज्य स्तरीय सोसाइटी की कार्यपालक समिति और महापरिषद् की सदस्या रूप में भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग द्वारा मनोनीत ।
- डीपीईपी हेतु महाराष्ट्र राज्य बोर्ड के सदस्य के रूप में 13 फरवरी, 1995 को बंबई में आयोजित महाराष्ट्र प्राथमिक शिक्षण परिषद् की कार्यवाहक समिति की बैठक में भाग लिया ।

डॉ बी आर पाटिल, एसोसिएट प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान अहमदाबाद में मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा 'ए फेकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्प्टेटिवनेस' पर आयोजित कार्यक्रम में भाग लिया ।
- 'हूमन रीसोर्सज़ डाइमेंशन्स ऑफ स्ट्रक्चरल चार्जेस - लर्निंग थ्रू शेयरिंग इण्डियन एंड यूरोपियन एक्सपोर्टियैन्सज़' पर भारतीय औद्योगिक संपर्क संघ द्वारा 20-22 फरवरी, 1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित 3 दिन के सम्मेलन में भाग लिया ।

डॉ प्रसन्न चन्द्रा, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- बिजली मंत्रालय भारत सरकार द्वारा 13 जुलाई, 1994 से बिजली वित्तीम निगम लिमिटेड के निदेशक मंडल के अंशकालिक

गैर-सरकारी निदेशक के रूप में नामित किए गए थे ।

- मैसर्स सुनील एग्रो फूड्स लिमिटेड बैंगलूर के आमंत्रण पर निदेशक मंडल के सदस्य बने ।

प्रेमचन्द्र, एसोसिएट प्रोफेसर वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर, प्रो बी नरसिंगा राव के साथ 21 से 23 जुलाई 1994 को एसपीएम परियोजना के संबंध में अतिरिक्त सूचना प्राप्त करने और केस अध्ययन पूरा करने टीसीएस, मद्रास गए ।
- हरिहर में 12 से 16 सितम्बर 1994 तक का मैसर्स किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज़ के कार्यक्रम में भाग लिया ।
- हरिहर में 27 नवम्बर से 2 दिसंबर, 1994 के दौरान किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज़, हरिहर के मिडिल मैनेजमेंट कार्यक्रम में 7 सप्त लिए ।

डॉ ग्रीतम सिंह, प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 27-28 अगस्त, 1994 के दौरान अपने उच्च प्रबन्धन दल के लिए दो दिन की कार्यशाला आयोजित करने के लिए मैसर्स बेयर इंडिया, बंबई द्वारा 7 अगस्त 1994 को बुलाई गई बैठक में भाग लिया ।
- 'प्रिपेयरिंग ऑर्गेनाइजेशन्स फॉर दी फ्यूचर' विषय पर इंडो-अमेरिकन चेम्बर ऑफ कॉमर्स को 23 सितम्बर, 1994 को बैंगलूर में संबोधित किया ।
- नागपुर प्रबंध संघ को 7 अक्टूबर, 1994 को नागपुर में संबोधित किया ।
- मद्रास रिफाइनरीज़ के कार्यपालक निदेशक और महाप्रबंधक के चयन हेतु 11 अक्टूबर, 1994 को मद्रास में भाग लिया ।

**डॉ राधबेन्द्र झा, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र**

- 30-31 दिसंबर, 1994 के दौरान हैदराबाद विश्वविद्यालय के अर्थशास्त्र विभाग में 'स्ट्रक्चरल रीफार्म इन इंडिया' पर चार सेमिनार प्रस्तुत किए ।

**डॉ एस रघुनाथ, एसोसिएट प्रोफेसर,
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र**

- बैंगलूरु प्रबंध संघ द्वारा 18 अगस्त, 1994 को बैंगलूरु में आयोजित बैठक में "स्ट्रेटिजिक एलायन्स इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ ग्लोबलाइजेशन" पर व्याख्यान दिया ।
- आई डी ए एस प्रशिक्षण केन्द्र, बैंगलूरु में 24 अगस्त, 1994 को भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय के संयुक्त सचिवों हेतु "स्ट्रेटिजिक एलाएसस इन हाई - टेक इंडस्ट्रीज़" पर व्याख्यान दिया ।

**वी रंगनाथन, प्रोफेसर,
ऊर्जा सेक्टर**

- अणा विश्वविद्यालय, मद्रास के अकादमी परिषद् के सदस्य के रूप में 15 अप्रैल, 1994 से तीन वर्ष के लिए नामित किया गया था ।
- तमिलनाडु में टी-कोऑपरेटिव्स के अध्ययन के संबंध में 30 मई, 1994 को मद्रास गए।
- इंदिरा गांधी विकास अनुसंधान संस्थान द्वारा 'प्लानिंग फॉर डिमांड साइड मैनेजमेंट' पर 16 जुलाई, 1994 को बंबई में आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में 'न्यू एकोनॉमिक पॉलिसीज एंड चेन्जिंग लेबर स्ट्रेटिजीज इन एमएनसीज़' पर पेपर प्रस्तुत किए और भाग लिया ।

**डॉ ए के राव, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र**

- 'टी इकोनॉमिक्स साइजिंग ऑफ वेयरहाऊज़स: एक्सटेशन्स एंड सॉल्यूशन्स' पर ऑपरन्नल एंड रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के सम्मेलन में 20-22 दिसंबर, 1994 के दौरान भा.प्र.सं. कलकत्ता में पेपर प्रस्तुत किए ।

**डॉ एम आर राव, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र**

- एडवांस्ड कंप्यूटिंग ट्रेनिंग स्कूल बैंगलूरु द्वारा 19-21 मई, 1994 के दौरान बैंक स्वचलन हेतु सॉफ्टवेयर पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।
- ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XXVII सम्मेलन में 20-22 दिसंबर, 1994 को भा.प्र.सं. कलकत्ता में भाग लिया और पेपर प्रस्तुत किए ।

**डॉ एस संपंगीरामव्या, एसोसिएट प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र**

- 'ए फेकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्पटेटिव्नेस' पर केनेडियन कंसर्टियम ऑफ मैनेजमेंट के सहयोग से भारतीय प्रबंध स्कूलों के संघ की ओर से मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा आयोजित चार दिन के कार्यक्रम में 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान गांधी श्रम संस्थान अहमदाबाद में भाग लिया ।

**डॉ शरत चन्द्र दावला, सहायक प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र**

- महाराष्ट्र श्रम अध्ययन संस्थान, बंबई द्वारा 10-11 नवंबर, 1994 के दौरान बंबई में आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में 'न्यू एकोनॉमिक पॉलिसीज एंड चेन्जिंग लेबर स्ट्रेटिजीज इन एमएनसीज़' पर पेपर प्रस्तुत किए और भाग लिया ।
- बंबई विश्वविद्यालय के अर्थशास्त्र विभाग में 12 नवंबर, 1994 को बंबई में 'न्यू एकोनॉमिक पॉलिसी एंड ट्रेड यूनियन्स' पर व्याख्यान दिया ।

**डॉ बी शेखर सहायक प्रोफेसर,
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र**

- भारतीय विज्ञान संस्थान, बैंगलूरु में 4-15 जुलाई, 1994 के दौरान "थ्योरी एंड

एप्लीकेशन्स ऑन न्यूरल नेटवर्क्स” पर क्यूआईपी-अल्प अवधि पाठ्यक्रम में भाग लिया । यह कोर्स मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित और भारतीय विज्ञान संस्थान, बैंगलूर द्वारा आयोजित किया गया था ।

- मैसर्स भारत इलैक्ट्रॉनिक्स, बैंगलूर के ईडीपी विभाग में ‘वेरिफिकेशन एंड वेलिडेशन ऑफ सॉफ्टवेयर’ पर 15 दिसंबर, 1994 को व्याख्यान दिया ।
- कृष्णदेवराय इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट अनन्तपुर आंध्र प्रदेश के आमंत्रण पर 30-31 जनवरी, 1995 को अनन्तपुर में व्याख्यान दिया ।

डॉ एस शिव रामू, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनीवर्सिटी, बैंगलूर में 12-13 अक्टूबर, 1994 के दौरान बैंगलूर में (अ) इंटरनेशनल इकोनॉमिक ऑर्डर एवं (आ) मल्टीनेशनल्स पर पुनर्शर्चया पाठ्यक्रम में ददो व्याख्यान दिए ।
- एशियन कॉलेज ऑफ जरनलीसम, बैंगलूर में पत्रकारिता-साताकोत्तर डिप्लोमा कोर्स के प्रथम वर्ष के छात्रों हेतु ‘प्राइवेशन एंड मीडिया इशूज़’ पर 31 अक्टूबर, 1994 को बैंगलूर में व्याख्यान दिया ।
- एसई ग्रेड के पद हेतु इस्तो की विभागीय पदोन्नति समिति में बाह्य विशेषज्ञ के रूप में 13 दिसंबर, 1994 को भाग लिया ।
- गोआ विश्वविद्यालय के पुनर्शर्चया हेतु 29-31 दिसंबर, 1994 के दौरान ‘मल्टीलेट्रलीज़म रीजनलीज़म एंड युनिलेट्रलीज़म’ पर व्याख्यान दिया ।

डॉ सुब्बारायण प्रसन्ना, प्रोफेसर
मानव रिहायश और पर्यावरण अध्ययन सेक्टर

- गोएथे इंस्टीट्यूट और मैक्समूल्लर, भवन द्वारा 6 नवंबर, 1994 को बंबई में ‘वकिंग एंड लिविंग इन सिटीज़’ पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।

एस सुन्दरराजन, प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- भारत के सनदी लेखाकार संस्थान के आमंत्रण पर लेखा मानक बोर्ड के सहयोजित सदस्य के रूप में 17 जनवरी, 1995 को समाप्त होने वाली अवधि तक कार्य किया । उन्होंने 27-28 अप्रैल, 1994 को नई दिल्ली में मंडल बैठक में भाग लिया ।
- देश के विनियम दर करिकुलम में परिवर्तन के संदर्भ में प्रस्तावित परिशोधित लेखा मानक का पुनरीक्षण करने हेतु भारत के सनदी लेखाकार संस्थान के आमंत्रण पर अध्ययन समूह के अध्यक्ष बनना स्वीकार किया ।
- कर्नाटक के व्यवसायी कॉलेजों द्वारा चलाए जाने वाले व्यक्तिगत कोर्सों के लिए प्रभार्य शुल्क की उच्चतम सीमा निश्चित करने हेतु एआईसीटीई द्वारा गठित स्थायी समिति की 14 जुलाई, 1994 को बैंगलूर में हुई पहली बैठक में भाग लिया ।

पी एन थिरुनारायण, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- संस्थान में 1 सितंबर, 1994 से तीन वर्ष के लिए प्रबंधन के विप्रो अध्यक्ष नियुक्त किए गए ।
- संस्थान के गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 19 अक्टूबर, 1994 से दो वर्ष की अवधि के लिए नामित किए गए ।
- किलोंस्कर इलैक्ट्रिक कार्पोरेशन लिमिटेड के बैंगलूर में आयोजित कार्यक्रम में 17 नवंबर, 1994 को भाग लिया ।

आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- भारत के प्रतिभूति एवं विनियम बोर्ड की सलाहकार समिति की बंबई में आयोजित बैठक में 25 नवंबर, 1994 का भाग लिया ।
- अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध संस्थान, नई दिल्ली द्वारा

3 दिसंबर, 1994 को बैंगलूर में ‘इंडियन कैपिटल मार्केट : प्रॉसैक्ट्स, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रेस्क्रिप्शन्स’ पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया । उन्होंने गैण बाजार पर चर्चा हेतु पैनल सदस्य के रूप में भा कार्य किया ।

एम जे ज्ञेवियर, प्रोफेसर
विषयन क्षेत्र

- ‘रिसर्च फॉर स्ट्रेटिजिक डिसीज़न मेकिंग’ पर 17-18 फरवरी, 1995 के दौरान बंबई में आयोजित एमआरएसआई-ईसओएमएआर सेमिनार में भाग लिया ।

9.13 विदेश गमन

डॉ जे सी भाटिया, स्वास्थ्य सेक्टर

- ‘दी इफैक्ट ऑफ मर्दस एजूकेशन ऑन चाइल्ड सर्वाइवल’ फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित परियोजना और विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा प्रायोजित अनुसंधान परियोजना ‘डिटरमिनेट्स ऑफ कन्ट्रोल्सेप्टिव यूज़ डायनामिक्स’ के संबंध में 26 मार्च, 1994 से 1 जुलाई, 1994 तक लंदन, युनाइटेड किंगडम एवं जिनेवा, स्वीट्ज़रलैंड गए ।
- मदर ऐंड चाइल्ड इंटरनेशनल, स्वीट्ज़रलैंड पर डाका बंगलादेश में 27 नवंबर से 1 दिसंबर, 1994 के दौरान आयोजित V अंतर्राष्ट्रीय महासभा में भाग लेकर पेपर प्रस्तात किए ।

डॉ चिरंजिब सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- वोल्वा इंशनमेट एवाई सेरमनी के संबंध में स्टॉकहोम, स्वीट्ज़रलैंड गए और ‘बिल्डिंग ए सस्टेनेबल फ्यूचर: दी रोल्स ऑफ पॉपुलेशन, अर्बन ग्रोथ ऐंड केजक्शन पैटर्न्स’ पर 11-16 अक्टूबर, 1994 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकाउंटमी ऑफ साइंसज़ द्वारा आयोजित परिसंवाद में भी भाग लिया ।

डॉ गीता सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- डीएडब्ल्यूएन की निर्वाचन समिति की बैठक में और इस के बाद हुई यूएन इकोनॉमिक कमीशन फॉर लेटिन अमेरिका पर सम्मेलन में 16-25 मई, 1994 के दौरान भाग लिया और 27-28 मई, 1994 को एम्स्टर्डम कॉम्फरेस्स में व्याख्यान भी दिया ।
- ‘लोबल डेवलपमेंट्स फ़िफ्टी ईयर्स आफ्टर ब्रेटन वुड्स’ पर नॉर्थ साउथ इंस्टीट्यूट कनाड़ा में 21-24 जून, 1994 के दौरान दो सम्मेलनों में भाग लिया ।
- सामाजिक विकास हेतु विश्व शिखर पर प्रिसंटन, कनाड़ा में विशेषज्ञ समूह की बैठक में और खुला विश्वविद्यालय, लंदन में विकास प्रबंधन पर 25-29 जून, 1994 के दौरान एक दिन की कार्यशाला में भाग लिया ।
- मैकॉर्थर फाउंडेशन, काइरो, इजिएट की अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह की वार्षिक बैठक में 31 अगस्त- 3 सितंबर, 1994 तक भाग लिया ।
- ‘जनसंख्या और विकास’ पर 5-13 सितंबर, 1994 तक काइरो, इजिएट में आयोजित यूएन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।
- सेंटर फॉर इन्वरानमेट जेंडर ऐंड डेवलपमेंट की क्षेत्रीय सलाहकार बोर्ड की सिंगापुर में आयोजित बैठक में 30 सितंबर- 1 अक्टूबर, 1994 के दौरान भाग लिया ।
- ‘इन्वरानमेट ऐंड सोशियल स्ट्रक्चर्स’ पर अग्रगामी अनुसंधान कार्य के लिए 1994 वोल्वो इंवरानमेट पुरस्कार प्राप्त करने के लिए स्टॉकहोम, स्वीडन गई थी । स्वीडिश ऑटो मनिफेस्टर द्वारा संस्थापित इस पुरस्कार में 1,500,000 (1.5 मिलियन) स्वीडिश कोर्स का नकद पुरस्कार और प्रशस्ति पत्र समिलित है । उन्होंने 11-13 अक्टूबर, 1994 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकाउंटमी ऑफ साइंसस के परिसंवाद में भाग लिया

- ‘लुकिंग फॉरवर्ड फ्रॉम दी इंटरनेशनल कॉम्फर्स ऑन पॉपुलश्रेशन ऐंड डेवलपमेंट’ पर हारवर्ड विश्वविद्यालय में 7 नवंबर, 1994 को सेमिनार प्रस्तुत किया ।
- इंटरनेशनल विमेन्स हेल्थ कोइलेशन की निदेशक मंडल की बैठक में 7-9 नवंबर, 1994 को न्यूयार्क, यूएसए में भाग लिया और डीएडब्ल्यूएन की क्षेत्रीय बैठक में भी 10-14 नवंबर, 1994 को भाग लिया ।
- 6-9 फरवरी, 1995 को हारवर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए गई और पर्यावरण पर विश्वविद्यालय समिति द्वारा आयोजित पैनल चर्चा में भाषण दिया ।

टी एस नागभूषण, प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- एशियन प्रॉडक्टिविटी ऑर्गेनाइज़ेशन (एपीओ) द्वारा आयोजित 28 नवंबर से 2 दिसंबर, 1994 के दौरान टोकियो, जापान में ‘रोल ऑफ सीआईएम इन कोन्टिंग मार्केटिंग ऐंड प्रॉडक्शन’ की अध्ययन बैठक में भाग लिया ।

प्रेमचन्द्र, एसोसिएट प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- प्रबंध अध्ययन विभाग, कोलंबो विश्वविद्यालय, श्रीलंका के छात्रों एवं संकाय सदस्यों को 12 दिसंबर, 1994 को ‘इमर्जिंग चैलेन्जिंग फॉर मैनेजमेंट एज्यूकेशन इन साउथ एशिया’ पर व्याख्यान दिया ।

डॉ प्रीतम सिंह, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- ग्रेसम उद्योग हेतु जनवरी 29-31, 1995 के दौरान प्रशिक्षण कार्यक्रम में संकाय के रूप में भाग लिया ।
- बी रंगनाथन, प्रोफेसर
ऊर्जा सेक्टर
- एएफआरआरईएन कार्यशाला के संबंध में 5-16 अगस्त, 1994 के दौरान नैरोबी एवं लुसाका गए ।

डॉ शरत चन्द्र दावला, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- ‘न्यू इकनॉमिक पॉलिसी ऐंड इन्स्पैक्टर ऑन लेबर मार्केट इन इंडिया’ पर इंटरनेशनल केमिकल वर्कर्स फैडरेशन सियोल, दक्षिण कोरिया द्वारा 5-7 दिसंबर 1994 के दौरान आयोजित श्रम बाजार पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किए ।

डॉ रामनाथ नारायणस्वामी, एसोसिएट प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- मैसर्स अन्नपूर्णा फूड्स ऐंड बेवरेजिज़ लिमिटेड केआमंत्रण पर 25 से 28 मार्च 1995 तक ताशकंट गए और ताशकंट में फूड प्रोसेसिंग के अवसर के संबंध में वार्ता में सहायता की ।
- बैंगलूर स्थित ऑटोमोबाइल पुर्जों का उत्पादन करने वाली आरएचडब्ल्यू इंडिया लिमिटेड हेतु बात-चीत में सहायता करने के लिए 27-30 मई, 1994, ताशकंट मध्य एशिया गए ।

संकाय सदस्य को अपने शिक्षण, अनुसंधान एवं परामर्श गतिविधियों में सात क्षेत्रों और सात सेक्टरों में विशेषज्ञता प्राप्त है। ये क्षेत्र हैं वित्त एवं नियंत्रण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, विपणन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क, कंपनी कार्यनीति एवं नीति और परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली। सेक्टर हैं - परिवहन, मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन, ऊर्जा एवं विद्युत, शिक्षा, कृषि और ग्रामीण विकास केन्द्र, स्वास्थ्य एवं जनसंख्या केन्द्र एवं अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र।

10.1 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

10.1.1 संकाय

स्थाई	अभ्यागत / अतिथि
प्रेमचन्द्र	जॉर्ज वर्गेज़
एम आर राव	एन बालसुब्रमण्यम
प्रसन्न चन्द्रा	एस शिवकुमार
आर नारायणस्वामी	के आर लक्ष्मीनारायण
आर वैद्यनाथन	विवेक कुलकर्णी
एस सुन्दरराजन	एस कृष्णमूर्ति
	मोनीश मधुकर
	पद्म चन्द्र किश्चा
	आर सन्तानरामन

10.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1.	I वित्तीय लेखा	1	62 63 66	आर नारायणस्वामी एस सुन्दरराजन आर सन्तानरामन (अतिथि संकाय)
2.	II लागत एवं प्रबंधन लेखा	1	66 68+69	एस शिव कुमार (अ.सं.) 2 सेक्षन के आर लक्ष्मी नारायण (अ.सं.)
3.	III कंपनी वित्त	1	66 68 68	प्रेमचन्द्र जी वर्गेज़ (अभ्यागत संकाय) एम आर राव

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
4. IV	परियोजना मूल्य निरूपण	1	144	प्रसन्न चन्द्र
	कंपनी वित्तीय रिपोर्टिंग	1	23	एस सुन्दरराजन
	विलयन एवं अभिग्रहण	1	109	जॉर्ज वर्गज्जि (अभ्यागत संकाय)
	वित्तीय संस्थाओं एवं बैंको का प्रबंधन	1	99	जी वर्गज्जि (अभ्यागत संकाय)
5. V	निवेश		130	आर वैद्यनाथन
	वित्तीय विवरण विश्लेषण	1	85	आर नारायणस्वामी
	वित्तीय सेवाएँ - I		163	आर सन्तानरामन
	लघु अवधि वित्तीय प्रबंधन	1	93	आर वैद्यनाथन
	सीमा शुल्क, उत्पादन शुल्क एवं बिक्री	1	50	एस कृष्णमूर्ति(अतिथि संकाय)
6. VI	मुद्रा बाजार एवं ऋण प्रतिशूलियाँ	1	120	मोनीश महुरकर (अतिथि संकाय)
	सामरिक वित्तीय प्रबंधन	1	62	प्रसन्न चन्द्र
	वित्तीय नियंत्रण प्रणाली	1	12	प्रेमचन्द्र
	कराधान प्रबंध	1	53	पद्म चन्द्र किंधा
	वित्तीय सेवाएँ - II		131	एस सन्तानरामन(अतिथि संकाय)
	कंपनी निष्पादन बढ़ाना	1	137	एन बालसुब्रामण्य (अतिथि संकाय)

10.1.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

सं.	शीर्षक	संकाय
1.	कंपनी वित्तीय रिपोर्ट	प्रोफेसर एस सुन्दरराजन
2.	ऋण दर-निर्धारण	प्रोफेसर आर वैद्यनाथन
3.	भारत में ऋण बाजार	प्रोफेसर आर वैद्यनाथन
4.	संविभाग का निर्माण एवं जोखिम प्रतिफल	प्रोफेसर आर वैद्यनाथन

10.1.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिन	सहभागी
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1. कंपनियों का मूल्यांकन	प्रेमचन्द्र	3	25
2. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	प्रसन्न चन्द्र	23	17
3. परियोजना प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	5	22
4. कंपनियों का मूल्यांकन	प्रसन्न चन्द्र	3	25
5. कंपनी पुनर्संरचना	प्रसन्न चन्द्र	3	23
6. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	आर नारायणस्वामी	23	17
7. कंपनियों का मूल्यांकन	आर नारायणस्वामी	3	25
8. भावी एवं विकल्प	आर वैद्यनाथन	3	40
9. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	आर वैद्यनाथन	23	17
10. कंपनियों का मूल्यांकन	आर वैद्यनाथन	3	25
11. क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	4	48
12. स्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	आर वैद्यनाथन	5	11
13. सामरिक विपणन उत्कृष्टता	आर वैद्यनाथन	4	22
14. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	एस सुन्दरराजन	6	21
15. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	जॉर्ज वर्गीज़	6	21
16. उधारीकरण युग में प्रबंधन चुनौतियाँ	जॉर्ज वर्गीज़	23	17
17. कंपनियों का मूल्यांकन	जॉर्ज वर्गीज़	3	25
18. निगमित पुनर्संरचना	जॉर्ज वर्गीज़	3	23
19. योजना एवं अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उद्यम प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3	10
20. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3	17
21. निगमित पुनर्संरचना	एन बालसुब्रमण्यम	3	13
22. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	एन बालसुब्रमण्यम	3	13

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
1. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्द्र	1
2. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्द्र	1
3. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रेमचन्द्र	1
4. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्द्र	4
5. आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रेमचन्द्र	16
6. बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रेमचन्द्र	5
7. बिरला 3 एम लिमिटेड	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्द्र	4
8. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्द्र	2
9. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय पुनर्संरचना	प्रेमचन्द्र	1
10. तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	प्रेमचन्द्र	2
11. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्द्र	3
12. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्द्र	3
13. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रेमचन्द्र	1
14. आरपीजी ग्रुप	प्रबंधकों हेतु वित्त	सुन्दरराजन	1
15. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	सुन्दरराजन	2
16. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	1
17. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	7
18. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	आर वैद्यनाथन	1
19. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	4

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
20. यूनिसर्च प्राइवेट लिमिटेड	ब्रिक्री/विपणन उत्कृष्टता प्राप्त करना	आर वैद्यनाथन	2
21. बैंक ऑफ इंडिया	बैंकिंग सेवा विपणन	आर वैद्यनाथन	2
22. आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर वैद्यनाथन	32
23. बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर वैद्यनाथन	18
24. बिरला 3 एम लिमिटेड	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	5
25. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	2
26. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	भारतीय अर्थ व्यवस्था की पुनर्संरचना	आर वैद्यनाथन	1
27. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	2
28. तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	2
29. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	आर नारायणस्वामी	1
30. आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर नारायणस्वामी	12
31. बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर नारायणस्वामी	2
32. आर पी जी युप	प्रबंधकों हेतु वित्त	आर नारायणस्वामी	6
33. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	1
34. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	2
35. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रसन्न चन्द्र	1
36. एच एम टी	पुनर्संरचना पर कार्यशाला	प्रसन्न चन्द्र	1
37. बी ई एल	बीईएल के लिए प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रसन्न चन्द्र	2
38. एस ए आई एल	स्थार्थितक वातावरण में सामरिक योजना	प्रसन्न चन्द्र	2

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
39. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	उच्च स्तरीय कार्यक्रम	प्रसन्न चन्द्र	2
40. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	भारत की अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	प्रसन्न चन्द्र	1
41. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	1
42. केनरा बैंक	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	एम आर राव	2
43. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3
44. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1
45. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	जॉर्ज वर्गीज़	2
46. एच एम टी	पुनर्संरचना पर कार्यशाला	जॉर्ज वर्गीज़	1
47. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	जॉर्ज वर्गीज़	2
48. भारतीय वन सेवा	सामान्य प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1
49. बैंक ऑफ इंडिया	बैंकिंग सेवा विपणन	जॉर्ज वर्गीज़	1
50. आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	3
51. बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	3
52. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	उच्च स्तरीय कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	2
53. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	भारत की अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	जॉर्ज वर्गीज़	1
54. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्यम स्तरीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1

10.1.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

संकाय	संगठन	परियोजना शीर्षक	बजट (रु.)
1. एस सुन्दरराजन	एंडरु यूल कंपनी लिमिटेड	भावी कार्यनीतियों हेतु संस्तुतियाँ, स्थिति एवं निष्पादन का पुनरीक्षण	75,000
2. एस सुन्दरराजन	एच एम टी	कार्यकारी पूँजी में कटौती और विकेंद्रीकरण प्रणाली का पुनरीक्षण	50,000
3. आर नारायणस्वामी	लोक निर्माण विभाग(पंजाब सरकार)	लोक निर्माण विभाग के भवनों और सड़क क्षेत्र का अध्ययन	15 लाख
4. आर नारायणस्वामी	बीजापुर ग्रामीण बैंक	बीजापुर ग्रामीण बैंक की प्रबंध लेखा परीखा	
5. आर नारायणस्वामी	जेम्स मार्टिन एंड कंपनी	व्यक्तियों कि लिए ऋण दर-निर्धारण प्रतिमान का विकास	
6. जॉर्ज वर्गेज़	इंडबैंक मर्चेट बैंक	व्यापारिक बैंकिंग व्यवसाय के सूक्ष्म अध्ययन के लिए उत्पाद एवं संगठनात्मक कार्यनीतियों का विकास	
7. जॉर्ज वर्गेज़	सीएमसी लिमिटेड	कंपनी की वित्तीय एवं सामरिक पुनर्संरचना के लिए योजना का विकास	
8. जॉर्ज वर्गेज़	एयर फ्रेट लिमिटेड	कंपनी हेतु सामरिक दृष्टि का विकास	

आ) शैक्षणिक प्रशासन

एस सुन्दरराजन

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के लेखा मानक बोर्ड के सहयोजित सदस्य ।

आर वैद्यनाथन

प्रतिभूतियाँ एवं भारतीय विनियम बोर्ड द्वारा उनकी सलाहकार समिति के सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए ।

इ) प्रकाशन

I. विख्यात जरनलों और समाचार पत्रों में पेपर प्रकाशित:

एस सुन्दरराजन

- 1) मल्टी मीडिया ट्रेनिंग सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड हेतु जैन टीवी सैटालाइट नेटवर्क के माध्यम से प्रसारित करने के लिए वित्तीय लेखा पर दो एपीसोड प्रस्तुत किए ।
- 2) बिजनेस लाइन समाचार पत्र के चार लेखों में अपना योगदान दिया जिनका विवरण नीचे दिया गया है :
 - अ) आयकर हेतु लेखा : सच्चाई यह है कि.....,
 - आ) लागत विश्लेषण - टाइटन इंडस्ट्रीज़ पर केस अध्ययन,
 - ई) विदेशी घटक हेतु लेखा

आर नारायणस्वामी

- 1) एबीसीआई के प्रबंध जरनल में प्रकाशन हेतु चेंजिंग फॉर्मर्स ऑफ एकाउंटिंग एंड कंट्रोल सिस्टम्स एंड दी कॉन्सिवेंसिस फॉर लर्निंग" नामक शीर्षक पर पेपर लिखा।
- 2) दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशन हेतु दी राइज़ ऑफ दी स्टेटमेंट ऑफ कैश फ्लोज़ नामक शीर्षक पर पेपर लिखा।
- 3) श्री एस आर राव, बैंगलूर में लागत लेखाकार के रूप में अन्यासरत, के साथ संयुक्त रूप से दी मैनेजमेंट एकाउंटेट में प्रकाशन हेतु कॉस्ट मैनेजमेंट फॉर इंटरप्राइज़ एक्सीलेंस नामक शीर्षक पेपर लिखा ।
- 4) बिजनेस लाइन में प्रकाशन हेतु 'न्यू कॉस्ट स्ट्रेटिजीज इन दी कॉन्ट्रेक्ट ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन एंड लिबलाइज़ेशन ऑफ इंडियन इकोनॉमी नामक शीर्षक पर पेपर लिखा ।
- 5) दी डेट इक्वीवेलन्स ऑफ लीज़ज़ इन दी यू. के: एन एमपिरिकल इन्वेस्टीगेशन" नामक शीर्षक के पेपर दी ब्रिटीश एकाउंटिंग रिव्यू में प्रकाशन हेतु स्वीकृत किए गए।

II. व्यावसायिक सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत

एस सुन्दरराजन

दी रोल ऑफ दी प्रोफेशनल एकाउंटेट इन दी डेवलपमेंट ऑफ कैपिटल मार्केट्स नामक शीर्षक पर पेपर 7वें प्रबंध सम्मेलन में प्रस्तुत किए गए ।

ई) बाह्य विनियोजन

जॉर्ज वर्गीज़

विलयन एवं अभिग्रहण पर बंबई के आईसीएफएआई में कुछ सत्र संचालित किए ।

आर वैद्यनाथन

वैश्य बैंक, कॉर्पोरेशन बैंक, सनदी वित्तीय संस्थानों इत्यादि जैसे संगठनों के लिए उत्पाद प्रदान करना ।

जॉर्ज वर्गीज़,

- स्टेट बैंक ऑफ मैसूर उपभोक्ता सर्वेक्षण किया और उसके परिणामों के आधार पर खुदरा शाखा प्रबंध पर दो सत्र लिए।
- जीई - के भारतीय प्रबंधकों हेतु उनके प्रशिक्षण कार्यक्रम में वित्तीय प्रबंध पर सत्रों की शृंखला संचालित की।
- ब्रुक बांड लिप्टन विलयन पर केस आगे परिष्कृत किया।
- कंपनी के मूल्यांकन के संबंध में इनफोसिस का केस विकसित किया।
- प्रेमचन्द्र के साथ कंपनियों के मूल्यांकन पर कार्यक्रम विकसित एवं संचालित किया।

10.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

10.2.1 संकाय

स्थाई

एम आर गोपालन
दी एस नागभूषण
एस एन चारी
जनत शाह
एल एस मूर्ति
बी महादेवन

10.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	पाठ्यक्रम	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1. I	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - I	2	140	एस एन चारी
I	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - I	2	70	जे शाह
2. II	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - II	2	140	बी महादेवन
II	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - II	1	70	एल एस मूर्ति

टर्म	पाठ्यक्रम	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1.	IV गुणात्मक प्रबंधन	1	16	जे शाह
2.	IV उच्च निर्माण प्रणाली प्रबंधन	1	13	बी महादेवन
3.	V पर्यावरण संबंधी प्रबंधन	1	18	के एम अनन्तरामया के सहयोग से एस एन चारी
4.	V निर्माण कार्यनीति	1	35	टी एस नागभूषण
5.	IV सामग्री प्रबंधन	1	20	एम आर गोपालन
6.	VI प्रौद्योगिक प्रबंधन	1	76	एम आर गोपालन
7.	V उत्पादन, योजना एवं नियंत्रण	1	19	एल एस मूर्ति
8.	VI परियोजना प्रबंधन	1	34	जनत शाह

10.2.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	वर्ग	संकाय
1	निर्माण प्रणाली	11	बी महादेवन
2	सामग्री प्रबंधन	11	बी महादेवन
3	उत्पादन योजना एवं नियंत्रण	10	एल एस मूर्ति
4	परियोजना प्रबंधन माइयूल	12	जनत शाह
5	गुणवत्ता प्रबंधन माइयूल	12	जनत शाह
6	संसाधन उद्योग के मामले	4	जनत शाह
7	निर्माण कार्यनीति	15	टी एस नागभूषण

10.2.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

	शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
प्रबंध विकास कार्यक्रम				
1	क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	48	टी एस नागभूषण	10
2	परियोजना प्रबंधन	27	एम आर गोपालन	13

कंपनी	शीर्षक	दिवस	संकाय
संगठन आधारित कार्यक्रम			
3 भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	20	आर रविकुमार जनत शाह एस रघुनाथ नरसिंग राव
4 इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	20	एम आर गोपालन सी एम रेड्डी एल एस मूर्ती प्रेम चन्द्र एम ज्ञा
5 एलेक्ट्रिक कैमिकल वर्क्स कंपनी लिमिटेड	सामग्री प्रबंधन	5	एम आर गोपालन
6 नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	5	वी नागदेवरा
7 भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु	सार्वभौमिक संगठनात्मक उत्पादन एवं मूलभूत संरचना प्रबंधन (संगठन आधारित कार्यक्रम)	11	टी एस नागभूषण (अन्य सैक्टर के संकाय)
8 भारतीय सांख्यिकीय संस्थान	प्रबंध अंतरफलक का व्यावहारिक पक्ष	3	आर रवि कुमार
9 भारतीय लोक सेवा	निजी विकास एवं प्रगति	5	आर रवि कुमार
10 भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	17	सी एम रेड्डी
11 आईटीआई के कार्यपालकों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	107	सी एम रेड्डी
12 भारतीय विदेशी परिवीक्षकों हेतु	सामान्य प्रबंधन	5	एल प्रसाद
13 भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु	सरकारी प्रबंधन	5	एल प्रसाद
14 टाइटन घड़ियाँ	पर्यावरणी विकास कार्यक्रम	3	शरत दावला

10.2.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

टी एस नागभूषण

1. आईटीआई में वर्ष के दौरान असामान्य उत्पादन (जारी) ।
2. केएसआईआईडीसी हेतु बंबई कर्नाटक क्षेत्र में औद्योगीकरण अवसर (प्रोफेसर के एम अनन्तरामय्या के साथ - जारी)
3. बैल्स कंट्रोल्स लिमिटेड की मैसूर इकाई में सूची प्रबंधन (प्रोफेसर बी महादेवन के साथ - जारी)

बी महादेवन

संसाधित उद्योगों हेतु सद्यः प्रवर्तनशील इलैक्ट्रॉनिक नियंत्रण एवं यंत्रीकरण के निष्पादन में लगे सार्वजनिक क्षेत्र के संगठन के लिए सूची प्रबंधन पर संयुक्त रूप से प्रोफेसर टी एस नागभूषण द्वारा परामर्श समनुदेशन प्रारम्भ किया गया ।

आ) शैक्षणिक प्रशासन

एल एस मूर्ति

सदस्य, पीजीपी समिति
समन्वयक, प्रवेश समिति

आईटीआई के कार्यपालकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम का समन्वयन किया ।

टी एस नागभूषण

1. ‘क्रय एवं सामग्री प्रबंधन’ पर 21 से 24 नवंबर 1994 पर प्रबंध विकास कार्यक्रम का समन्वयन किया ।
2. सार्वभौमीकरण, संगठनात्मक उत्पादकता एवं आधारिक संरचना प्रबंध पर भारतीय प्रशासनिक अधिकारियों हेतु फरवरी 1995 में तीन सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम का प्रोफेसर के एम अनन्तरामय्या के साथ समन्वयन किया ।

एम आर गोपालन

भाप्रसंबंधे परिसर में 3 से 7 अक्टूबर, 1994 तक परियोजना प्रबंधन पर कार्यक्रम का समन्वयन किया ।

इ) अनुसंधान

टी एस नागभूषण

1. “भारतीय अभियांत्रिकी उद्योगों में निर्माण परियोजना” (प्रोफेसर जनत शाह के साथ - जारी)
2. “भारतीय निर्माण की सार्वभौमिकता” पर प्रोफेसर बी महादेवन के साथ 4 फरवरी, 1995 को सेमिनार आयोजित किया । विविध कंपनियों के 20 उच्च निर्माण कार्यपालक इसमें उपस्थित हुए थे । और आगे की कार्रवाई हेतु हमारे द्वारा विस्तृत विषय वस्तु पर पेपर प्रस्तुत किए गए, उद्योगों के सहयोग से आगे की विस्तृत योजना और कार्यान्वयन के लिए जिसे हमारे द्वारा तैयार किया जा रहा है ।

बी महादेवन

“भारत में जेआईटी आधारित निर्माण का अध्ययन” नामक शीर्षक पर अनुसंधान परियोजना जारी है।

ई) प्रकाशन

एस एन चारी

निम्नलिखित लेख प्रकाशित किए गए :

- अ) “ग्लोबल प्रेजेन्स नीडिड”, बिजनेस इंडिया, पृष्ठ 50-51 दिसंबर 5, 1994
- आ) “इंडियन सॉफ्टवेयर एक्सपोदर्स”, दी टैलीग्राफ, 22 जून, 1994 संपादकीय पृष्ठ।
- इ) पुस्तक पूरी की गई :

थोरी एंड प्रॉब्लम्स इन प्रॉडक्शन
एंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट

बी महादेवन

निम्नलिखित लेख प्रकाशित किए गए :

1. बी महादेवन एवं टी टी नरेन्द्रन (1994) ‘ए हाइब्रीड मॉडलिंग एप्रोच टु दी डिजाइन ऑफ एन एजीवी बेस्ड मैटीरियल हैंडलिंग सिस्टम्स फॉर एनएफएमएस’ उत्पादन अनुसंधान का अंतर्राष्ट्रीय जरनल वाल्यूम 32, नं. 9 पृष्ठ 2030 से 2030 तक।
2. बी महादेवन (1994) ‘इमर्जिंग ट्रेन्ड्स इन टेक्नोलॉजी एंड न्यू चैलेन्जिस फॉर मैनेजमेंट एकाउंटिंग’ दी मैनजमेंट एकाउंटेंट, सितंबर 1994, पृष्ठ 646 से 649।

उ) बाह्य विनियोजन

एल एस मूर्ति

अन्य संगठनों द्वारा संचालित कार्यपालक विकास कार्यक्रम में अतिथि व्याख्यान दिए।

एस एन चारी

विभिन्न संस्थानों/उद्योगों में व्याख्यान दिए।

टी एस नागभूषण

रोल ऑफ सीआईएम इन कोर्किटिंग मार्केटिंग एंड प्रॉडक्शन’ पर टोकियो, जापान में 28 नवंबर से 2 दिसंबर, 1994 तक आयोजित अध्ययन बैठक में भाग लिया। (एशियाई उत्पादकता संगठन द्वारा आयोजित)

‘इंडियन सिचुएशन फॉर एप्लीकेशन ऑफ सीआईएम: एन एकेडमिक व्यू फॉर रोडब्लॉक्स एंड ऑपरयुनेटीज़’ पर पेपर प्रस्तुत किए।

बी महादेवन

सम्मेलन एवं आमंत्रित व्याख्यान

1. 3.6.1994 होटल ताज रेसीडेंसी, बेंगलुरु में उत्पादकता अंतराफलक - कुल गुणवत्ता प्रबंध पर विशेषज्ञ सत्र।

2. 14.9.1994 ओआरएसआई बैंगलूर के बैंगलूर चैप्टर में “ओआर एप्लीकेशन्स टु सेलुलर मेनिफेक्चरिंग” पर व्याख्यान दिया ।
3. 19.1.1995 आईसीडब्ल्यूएआई, मद्रास के स्वर्ण जयंती राष्ट्रीय सम्मेलन में नवीन निर्माण पद्धति - लागत प्रबंध हेतु विवक्षा पर तकनीकी सत्र लिए ।

एम आर गोपालन

विशेष आमंत्रण पर बीएचईएल इलैक्ट्रोपॉर्सलिन विभाग बैंगलूर में उत्पादकता सप्ताह (13 से 18 फरवरी 1995) के दौरान ‘प्रतिस्पर्धात्मकता एवं उत्पादकता’ पर व्याख्यान दिया ।

ऊ) अन्य

एल एस मूर्ति

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम-संगठन आधारित कार्यक्रम :
नागरिक आपूर्ति निगम हेतु प्रबंध सूचना प्रणाली
बीईएल कार्यपालकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम

एस एन चारी

संगठन आधारित कार्यक्रम हेतु निदान दल के सदस्य (रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड हेतु)

बी महादेवन

1. आईटीआई और बीईएल के संगठन आधारित कार्यक्रमों में अनेक सत्र लिए ।
2. कोष्ठात्मक निर्माण प्रणाली योजना पर प्रबंध गेम विकसित किया गया और ब्रेक्स इंडिया लिमिटेड, मद्रास के कार्यपालकों पर लागू किया गया ।
3. संस्थान में प्रोफेसर टी एस नागभूषण के साथ संयुक्त रूप से भारतीय निर्माण की सार्वभौमिकता पर एक दिन की कार्यशाला आयोजित की गई ।
4. आईटीआई मद्रास में प्रस्तुत एम एस शोध प्रबंध के लिए परीक्षक के रूप में कार्य किया ।
5. उत्पादन अनुसंधान के अंतर्राष्ट्रीय जरनल के लिए निर्णायक के रूप में कार्य किया ।

एम आर गोपालन

“सामग्रियों का आर्थिक क्रय” पर बीईएल इलैक्ट्रॉनिक्स विभाग बैंगलूर द्वारा आयोजित बीएचईएल कार्यशाला के लिए रिसोर्स पर्सन थे (नवंबर, 1994) ।

10.3 विपणन क्षेत्र

10.3.1 संकाय

स्थाई	अभ्यागत/अतिथि
पी एन थिरुनारायण	आर कृष्णन
आर के विजयसारथी	मधुकर अंगुर

पी भास्करन
मिथिलेश्वर झा
एम जे ज़ेवियर
कल्याणी गोंधी
टी पी गोपालस्वामी

पी अहूजा
एम ए जोसेफ
आर एल शिल

10.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1	I विषणन प्रबंधन	1	65	पी एन थिरुनारायण
2	II विषणन प्रबंधन	1	64	एम जे ज़ेवियर
3	I विषणन प्रबंधन	1	65	मिथिलेश्वर झा
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1	V सामाजिक विषणान	1	131	मिथिलेश्वर झा
2	VI उपभोक्ता सेवाएँ प्रबंधन	1	40	पी एन थिरुनारायण
3	IV लीवर्स प्रबंधन सिद्धांत	1	91	एम जे ज़ेवियर
4	V उपभोक्ता व्यवहार	1	120	कल्याणी गोंधी
5	V विज्ञापन प्रबंधन IV	1 2	20+100	पी भास्करन
6	V उत्पाद प्रबंधन	1	131	आर कृष्णन
7	V विषणन अनुरूपण	1	70	आर कृष्णन
8	IV उत्पादन प्रबंधन	1	36	मधुकर अंगुर
9	V खुदरा प्रबंधन	1	58	पी अहूजा
10	VI विषणन सेवाएँ	2	120	एम ए जोसेफ (अभ्यागत संकाय)
11	VI व्यापार से व्यापार विषणन	2	118	आर एल शिल
12	IV ग्रामीण विषणन	1	56	टी पी गोपालस्वामी

10.3.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
1 विपणन पर सेमिनार पाठ्क्रम	एम झा
2 प्रबंधन उपभोक्ता सेवाएँ	पी एन थिरुनारायण
3 विपणन में बहुआयामी प्रतिदर्श	एम जे ज्ञेवियर

10.3.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	दिवस	संकाय
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1. प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	11	5	मिथिलेश्वर झा
2. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार वार्ता कौशल	28	3	पी एन थिरुनारायण
संगठन आधारित कार्यक्रम			
3. बैंक ऑफ इंडिया बैंकिंग सेवा विपणन	17	एम जे ज्ञेवियर	
4. कॉर्पोरेशन बैंक विपणन सेवाएँ	15	एम जे ज्ञेवियर	
5. नागरिक आपूर्ति निगम विपणन कार्यनीति	18	टी पी गोपालस्वामी	
6. प्रबंध विकास कार्यक्रम सामाजिक परिवर्तन हेतु सामाजिक विपणन	2	मिथिलेश्वर झा	

10.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

टी पी गोपालस्वामी

वर्तमान समय में प्रोफेसर नागदेवरा के साथ राष्ट्रीय तटीय विकास निगम परियोजना केरल मत्स्य उद्योग विकास निगम मत्स्यफ़ेड का प्रभाव पर कार्य कर रहे हैं।

मिथिलेश्वर झा

- ओर्के लिमिटेड बैंगलूर में गेम विपणन सक्रिय।
- उर्मिनस सोलर पावर्ड डिसिन्फैक्टर फॉर उर्मिनस इंजीनियरिंग बंबई पर प्रारंभिक बाजार संभाव्यता अध्ययन किया गया।

आ) प्रकाशन

एम जे ज्ञेवियर समाचार पत्रों में लेख

1. मोर ऑन दी मूमेंट ऑफ ट्रथ, बिज़नेस लाइन 4 अगस्त, 1994
2. कॉन्सेप्ट ऑफ बिज़नेस स्ट्रेट्जी, बिज़नेस लाइन 27 मई, 1994
3. एडवान्टेज लाइज़ इन स्पीड, बिज़नेस लाइन 28 मई, 1994
4. इट इज़ ग्रिट टैट मैटर्स मोस्ट, बिज़नेस लाइन 30 मई, 1994
5. वॉट्स इन ए नेम, बिज़नेस लाइन 7 अप्रैल, 1994
6. एड पर्सनलिटी टु प्रॉडक्ट्स, बिज़नेस लाइन 14 अप्रैल, 1995
7. इन्वरामेंटल फ़ोर्सिंज़-दी राइट रेसांस, बिज़नेस लाइन 2 मार्च, 1995

बाह्य विनियोजनः

टी पी गोपालस्वामी

“कॉफी विपणन : निःशुल्क क्रय कोटा के तहत् विकासात्मक विकल्प” पर भारतीय वृक्षारोपण प्रबंध संस्थान द्वारा आयोजित अंतःक्रिया मस्तिष्क कार्यशाला में भाग लिया ।

एम जे ज्ञेवियर

प्रबंध भारतीदर्शन संस्थान - तिरुचिरापल्ली के अध्ययन मंडल के सदस्य बने ।

10.4 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

10.4.1 संकाय

स्थाई	अभ्यागत
बी रंगनाथन	श्यामा ची रमणी
के बी नायर	विवेक मूर्ति
आर धर	
आर झा	
एम बखरु	
आर नारायणस्वामी	
बी के चन्द्रशेखर	
श्यामल रॉय	
चिरंजिब सेन	
गीता सेन	
एन हरिकृष्णन	

10.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

सं.	टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम					
1	I	अर्थशास्त्र-न	2	114	के बी नायर
			2	111	वी रंगनाथन
2	II	अर्थशास्त्र-II	2	101	रंजीत धर
			2	102	राघवेन्द्र ज्ञा
3	III	भारतीय समाज	2	135	मीरा बखरु
			1	66	आर नारायणस्वामी
4	I	भारतीय विविक प्रणाली	2	148	बी के चन्द्रशेखर
5	III	भारतीय अर्थ व्यवस्था	1	66	श्यामल रॉय चिरंजिब सेन गीता सेन
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
1.	IV	अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अर्थशास्त्र	2	172	एन हरिकृष्णन
2.	IV	गेम सिद्धांत	1	12	एन हरिकृष्णन श्यामा रमणी
3.	V	औद्योगिक अर्थशास्त्र	1	7	के बी नायर
4.	V	अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	1	96	चिरंजिब सेन
5.	V	अंतर्राष्ट्रीय वित्त 1	2	147	पी जी आटे
6.	V	अंतर्राष्ट्रीय वित्त 2	1	47	पी जी आटे
7.	VI	अर्थर्मिति एवं पूर्वानुमान	1	56	आर ज्ञा
8.	VI	मुद्रा नीति के मामले: सिद्धांत एवं अध्यास	1	44	विवेक मूर्ति
9.	V	यूएस एवं पूर्वी यूरोप में व्यवसाय अवसर	1	32	आर नारायणस्वामी

10.4.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
1 उच्च परिमाणात्मक पद्धति - अर्थमिति प्रतिदर्श	एन हरिकृष्णन

10.4.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	दिवस	संकाय
1. भारतीय समाजिक एवं राजनैतिक वातावरण	5	आर नारायणस्वामी
2. उभरते हुए बाजारों में व्यावसायिक अवर	5	आर नारायणस्वामी
3. अर्थशास्त्र I	15	रंजीत धर

10.4.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1. भावी और विकल्प	40	पी जी आर्टे	5
2. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	21	पी जी आर्टे	10
3. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु 3 सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	11	गीता सेन	2
4. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	43	चिरंजिब सेन	2
5. आईएफएस अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	21	गीता सेन	4
6. विदेशी राजनयिकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम	19	आर नारायणस्वामी	5
7. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	11	विवेक मूर्ति	1

10.4.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) अनुसंधान

आर झा

1. भारतीय परिसंघ में राजकोषीय कार्यक्षमता, विकास अनुसंधान समूह, भारतीय रिजर्व बैंक, बंबई ।
2. एन हरिकृष्णन के साथ - भारत में खाद्यान्न मूल्य की संरचना, नागरिक आपूर्ति मंत्रालय भारत सरकार

विवेक मूर्ति

‘प्रेडिक्टेबल एंड प्रॉफिटेबल प्राइस पैठन्स : एवीडेन्स प्रॉम यू एस इन्डरेस्ट रेट्स’
भाप्रसंबं वर्किंग पेपर नं. 66

मीरा बखरु

प्रबंध शिक्षा एवं सामाजिक परिवर्तन(जारी)

आ) प्रकाशन

गीता सेन

i) पुस्तकें

- 1) एड्रियेन जर्मेन एवं लिंकन शेन के साथ(संपादन) - पॉपुलेशन पॉलिसीज़ रीकंसीडर्डः हेलथ, एम्पावरमेंट एंड राइट्स, हारवार्ड विश्वविद्यालय प्रेस, कैब्रिज, 1994 ।
- 2) रेचल स्ओ के साथ (संपादन) - पॉवर एंड डिशीजन : दी सोशियल कंट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन, कैब्रिज, हारवार्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994 ।
- 3) नोलीन हेज़र के साथ (संपादन) - जेंडर, इकोनॉमिक ग्रोथ एंड पॉवरी : मार्केटट्योथ एंड स्टेट प्लानिंग इन एशिया एंड दी पैसिफिक, नई दिल्ली, एशियन एंड पैसिफिक डेवलपमेंट सेंटर/काली फॉर वुमन (1994)

ii) व्यावसायिक जरनल में प्रकाशित पेपर

1. दी वर्ल्ड प्रोग्राम फॉर एक्शन - ए न्यू पैराडाइम फॉर पॉपुलेशन पॉलिसी, इन्वरामेंट, 37:1, 1995 ।
2. रुथडिक्सन - मूलर, पॉपुलेशन पॉलिसी एंड विमेस राइट्स : ट्रांसफॉर्मिंग रीप्रोडक्टिव चॉइसेज़ की पुनरीक्षा रीप्रोडक्टिव हेल्थ मेंटर्स जरनल में नं. 4:1994 ।
3. क्रियेटिंग कॉमन ग्राउड बिटवीन इन्वरामेंट लिस्ट्स एंड विमेस: थिंकिंग लोकली एक्टिंग ग्लोबली ९ एम्बियो : मानव पर्यावरण का जरनल, XXIV : 1 फरवरी, 1994
4. विमेन पॉवरी एंड पॉपुलेशन : इशूज़ फॉर दी कसर्ड इन्वरामेंटलिस्ट इन पॉपुलेशन एंड दी इन्वरामेंट : रीथिंकिंग दी डिबेट (संपादन) ए एरिजो, पी स्टोन एवं मेजर, वेस्टब्यू प्रेस, 1994 । फेमिनिस्ट पर्सनेक्टिव्स ऑन सस्टेनेबल डेवलपमेंट : शिफ्टिंग नॉलेज बाउंड्रीज़ में भी प्रकाशित (संपादन) डब्ल्यू डेन्कोर्ट, ज़ेड प्रेस, 1994

5. नेशनल डेवलपमेंट एंड लोकल इन्वरामेंटल एक्शन : दी केस ऑफ दी रिवर नर्मदा, दी नार्थ, दी साउथ एंड दी इन्वरामेंट में (संपादन) वी भास्कर एवं एन्डरु गिलन, वाइडर/अर्थस्क्वान (1994) ।

6. डेवलपमेंट पॉपुलेशन एंड दी इन्वरामेंट : ए सर्च फॉर बैलेन्स इन पॉपुलेशन पॉलिसीज़ रीकंसीडर्ड : हेत्य, एम्पावरमेंट एंड राइट्स (संपादन) गीता सेन, एन्ड्रियेन जर्मेन एवं लिंकन सी शेन हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994

7. रिप्रोडक्शन : दी फेमिनिस्ट चैलेन्ज टु सोशल पॉलिसी इन पावर एंड डिसीशन : दी सोशल कन्ट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन (संपादन) गीता सेन एवं रेचल सो (हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस) 1994

8. विमेन्स एम्पावरमेंट एंड हयूमन राइट्स : दी चैलेन्ज टु पॉलिसी इन पॉपुलेशन - दी कांप्लेक्स रियलिटी (संपादन) एक ग्राहन सिथ, दी रॉयल सोसाइटी, 1994

9. वर्ल्ड हंगर, लाइवीहुड्स एंड दी इन्वरामेंट प्लानेट अर्थ - प्रॉब्लम्स एंड प्रॉस्टेक्ट्स में प्रकाशित होने वाल (संपादन) जॉन स्पेन्सर 1994

10. पॉवर्टी, इकोनॉमिक ग्रोथ एंड जेन्डर इक्विटी : दी एशियन एंड पेसिफिक एक्सपीरियेंस इन जेन्डर, इको ग्रोथ एवं पॉवर्टी : मार्केट ग्रोथ एंड स्टेट प्लानिंग इन एशिया एंड दी पेसिफिक (संपादन) नोलीन हेज़र एवं गीता सेन, काली फॉर वीमेन 1994

iii) सेमिनार एवं सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर :

1. अक्टूबर 1994 के दौरान बैंगलूर में इन्टरनेशनल एनर्जी इनीशियेटिव एवं स्टॉकहोम इन्वरामेंट इंस्टीट्यूट/बैंगलूर द्वारा बायोरिसोसेंज 1994 पर आयोजित सम्मेलन में बायोरिसोसेंज एंड स्टेनेबल लाइवीहुड्स पर पेपर प्रस्तुत किए ।
2. क्रिएटिंग कॉमन ग्राउंड बिट्वीन इन्वरामेंटलिस्ट्स एन विमेन : थिंकिंग लोकली एंड एक्टिंग ग्लोबली?" पर अक्टूबर 94 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकेडमी ऑफ साइन्सेज स्टॉकहोम की वोल्वो इन्वरामेंट पुरसकार के पॉचवे वार्षिक परिसंवाद में पेपर प्रस्तुत ।
3. नार्थ-साउथ इंस्टीट्यूट एवं इन्टरनेशनल डेवलपमेंट रिसर्च सेंटर । ओटावा में जून 94 के दौरान ग्लोबल डेवलपमेंट, फिफ्टी ईसर्स आफ्टर ब्रैटन वुड्स इन ऑनर ऑफ जेरार्ल्ड हेलीनर पर सम्मेलन की परिचर्चा में पेपर प्रस्तुत किए ।
4. नार्थ साउथ इंस्टीट्यूट, ओटावा में जून 94 के दौरान वीमेड एंड ग्लोबल इकोनॉमिक रीस्ट्रक्चरिंग पर परिसंवाद ।
5. अप्रैल 94 के दौरान न्यूयार्क में जनसंख्या एवं विकास पर आयोजित यूएन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में फाइरेंसिंग न्यू डायरेक्टर्स इन पॉपुलेशन पॉलिसी, डॉन (डीएडब्ल्यूएन) पैनल एट प्रीकॉम 3 पर पेपर प्रस्तुत किए ।
6. अप्रैल, 1994 के दौरान मैक्सिको सिटी में सोसाइटी फॉर इंटरनेशनल डेवलपमेंट ऑन पीपल्स राइट्स एंड सिक्योरिटी के स्टेनेबल डेवलपमेंट स्टेटिजीज़ फॉर दी 21 सेचुरी पर आयोजित 21वें विश्व सम्मेलन में एन्जेनरिंग हयूमन डेवलपमेंट प्लेनरी पैनल ऑन प्रिंसिपल्स ऑफ पीपल सेंटर्ड डेवलपमेंट पर पेपर प्रस्तुत किए ।

अ) पुस्तके

मैक्रोइकोनॉमिक्स फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़, रुटलेज पब्लिशार्स, हार्डकवर एवं कागज़ जिल्ड, लंदन, फरवरी 1995

व्यवसायिक जरनलों में पेपर प्रकाशित

1. टेक्निकल एफिशेन्सी इन दी पब्लिक सेक्टर : एन एनालिसिस ऑफ स्टेट इलेक्ट्रोसिटी बोर्ड्स इन इंडिया, इंडियन इकोनॉमिक रिव्यू, वाल्यूम 27, विशेष संख्या ।
2. इंटरटेंपोरल एंड क्रॉस सेक्शन, वैरियेशन्स इन टेक्निकल एफिशेन्सी इन दी इंडियन रेलवेज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ट्रांसपोर्ट इकोनॉमिक्स वाल्यूम 21, नं. 1
3. टुवड्स मैशरिंग एलोकेटिव एफिशेन्सी इन सलेक्टिड इंडस्ट्रीज़ इन इंडिया, इकोनॉमिक्स ऑफ प्लानिंग, वाल्यूम 27, नं. 4

वर्किंग पेपर

1. पेटर्स ऑफ कैशुअलिटी बिटवीन पब्लिक एक्सपेंडीचर एंड ग्रोथ ऑफ मनी एंड नेशनल इनकल इन इंडिया, नं. 63
2. टैक्स पॉलिसी एंड ह्यूमन केपिटल एक्यूमलेशन इन ए रिसोर्स - कन्सट्रैन्ड ग्रोइंग ड्यूअल इकोनॉमी नं. 64

सेमिनार एवं सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत

“दी डिज़ाइन ऑफ कंडीशनल ग्रांट्स ऑन ए प्रिसीपल - एजेंट प्रॉब्लम” साल के शेष भाग में लिस्बन, पुर्तगाल में आयोजित होने वाली लोक वित्त अंतर्राष्ट्रीय संस्थान की बैठक में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकृत ।

आर नारायणस्वामी

पुस्तके :

इकोनॉमिक ट्रांस्फोर्मेशन इन ईस्टर्न यूरोप, टीआर प्रकाशन, मदास (1995) (प्रेस में) ।

समाचार पत्रों में लेख

1. डुइंग बिज़नेस इन सेंट्रल एशिया (भाग I), बिज़नेस लाइन, 27 जून 1994
2. डुइंग बिज़नेस इन सेन्ट्रल एशिया (भाग II), बिज़नेस लाइन, 28 जून, 1994
3. डुइंग बिज़नेस इन सेंट्रल एशिया (भाग III), बिज़नेस लाइन, 29 जून, 1994
4. रीस्ट्रक्चरिंग इंडो - रशियन रिलेशंस, बिज़नेस लाइन, 30 जून, 1994
5. इम्पेडिमेंट्स टु इंडियाज़ लिबलाइज़ेशन, बिज़नेस लाइन, 15 जुलाई, 1994
6. प्राइवेटाइज़ेशन : इम्पैक्ट ऑन डेवलॉपमेंट, बिज़नेस लाइन, 6 अगस्त 1994
7. जॉइनिंग जीएटीटी (गेट) : डिड इंडिया डू दी राइट थिंग? बिज़नेस लाइन, 6 अगस्त, 1994

8. रशिया एज़ हर सिटिज़न्स सी हर, बिज़नेस लाइन, 11 अगस्त, 1994
9. इंडियाज़ सेंट्रल एशियन पॉलिसी, बिज़नेस लाइन, 21 सितंबर, 1994
10. मैनेजिंग इंडियाज़ सेंट्रल एशियन पॉलिसी, इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, बंबई, 28 जनवरी, 1995
11. दी चेजिंग फेस ऑफ दी सोवियत सोसिशयल कॉन्फ्रेक्ट, इंटरनेशनल जरनल ऑफ डेवलपमेंट बैंकिंग, बंबई, वाल्यूम 13 नं. 1, जनवरी, 1995

प्रकाश जी आरे

व्यावसायिक जरनल में पेपर प्रकाशित

मरियन केन एवं पियट के साथ, रिलेटिव पीपीपी इन दी मीडियम रन, इंटरनेशनल मनी एंड फाइनेंस जरनल, 13 (एस) 602-622, 1994

विवेक मूर्ति

1. “एफीशेन्सी एस्पेक्ट्स ऑफ एक्सचेंज रेट रेसॉन्स टु न्यूज़ : एवीडेन्स फ्रॉम यू एस इम्प्लॉइमेंट डेया”, जरनल ऑफ इंटरनेशनल फाइनेन्शियल मार्केट्स इंस्टीट्यूशन्स एंड मनी, 1994 वाल्यूम 5(1)।
2. “वर्ल्ड फाइनेन्शियल मार्केट्स : ए वन ईयर रेट्रोस्पेक्टिव”, लेखों की शृंखला, बिज़नेस लाइन, 20 और 27 मार्च, 1995।

इ) बाह्य विनियोजन

विवेक मूर्ति

1. ‘इंडियन मॉनेटरी पॉलिसी इन ए चेजिंग इन्वरामेंट’, पर मार्च, 1995 में गोआ विश्वविद्यालय में व्याख्यानों की शृंखला प्रस्तुत की।

10.5 संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र (ओबी, पीएम एवं आईआर क्षेत्र)

10.5.1 संकाय

स्थाई

वी आनन्द राम
एन एम अग्रवाल
कल्याणी गांधी
एस जी लेले
बी आर पाटिल
लक्ष्मण प्रसाद
प्रीतम सिंह
आर रवि कुमार
सी एम रेडी
एस संपर्णीरामच्या
शरत चन्द्र दावला

10.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1	I संगठनात्मक व्यवहार - I	1	65 68 67	आर रवि कुमार एन एम अग्रवाल वी आनन्द राम
2	II संगठनात्मक व्यवहार - II	1	65 68 67	एल प्रसाद सी एम रेड्डी अनिल चतुर्वेदी
3	III मानव संसाधन प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	1	65 68 67	शरत चन्द्र दावला बी आर पाटिल एस संपंगीरामस्या
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1	V वैयक्तिक एवं अंतर्वेयक्तिक प्रभाविता कार्यशाला	1	18	सी एम रेड्डी
2	VI नायकत्व	1	21	आर रवि कुमार विलियम लिडिल

10.5.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

संपूर्ण कार्यक्रम समन्वयक - एस जी लेले

1. एचओडी - I - लक्षण प्रसाद
2. एचओडी - II - एन एम अग्रवाल

10.5.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	दिवस	संकाय
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1 दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	43	6	प्रीतम सिंह आर रवि कुमार
2 वैयविक विकास एवं प्रबंधकीय कौशल	34	5	सी एम रेड्डी
3 मासंवि - एक विकासात्मक दृष्टिकोण	27	4	कल्याणी गांधी एस जी लेले

4	प्रबंध शैलियाँ और निषादन कार्यशाला	32	5	वी आनन्द राम
5	टीक्यूएम आईएसओ 9000 हेतु मासंवि पर एक सप्ताह का कार्यक्रम	17	5	एन एम अग्रवाल
6	वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु 'उदारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ' पर 4 सप्ताह का कार्यक्रम	17	23	एन एम प्रीतम सिंह

कंपनी	शीर्षक	दिवस	संकाय
संगठन आधारित कार्यक्रम			
7 बीईएल	कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	106	आर रवि कुमार
8 भारतीय संखिकीय संस्थान	प्रबंध अंतराफलक का व्यावहारिक पक्ष	3	आर रवि कुमार
9 भारतीय लोक सेवा अधिकारियों हेतु	निजी विकास एवं प्रगति	5	आर रवि कुमार
10 भारतीय पुलिस सेवा अधिकारियों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	17	सी एम रेण्टी
11 आईटीआई के कार्यपालकों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	107	सी एम रेडी
12 भारतीय विदेश परिवेक्षकों हेतु	सामान्य प्रबंधन	5	एल प्रसाद
13 भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु	सरकार में प्रबन्धन	5	एल प्रसाद
14 टाइटन घड़ियों हेतु	पर्यवेक्षी विकास कार्यक्रम	8	शरत दावला

10.5.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

वी आनन्दराम

'क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की पुनर्संरचना: गांधीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक का अध्ययन'

एन एम अग्रवाल

'पंजाब लोक निर्माण विभाग का अध्ययन'

'प्रधानमंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन'

आ) शैक्षणिक प्रशासन

वी आनन्द राम

समन्वयक, अवस्थापन एवं पीजीपी समिति सदस्य
समन्वयक, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

कल्याणी गाँधी

समन्वयक, प्रबंध विकास कार्यक्रम
सदस्य, पीजीपी समिति

एस जी लेले

संकायध्यक्ष एवं समन्वयक, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

इ) अनुसंधान

एन एम अग्रवाल

“इनोवेशन्स इन ट्रान्सफर ऑफ लर्निंग फ्रॉम क्लासरूम्स टु वर्क सेटिंग” नामक उनके पेपर
को भारतीय प्रशिक्षण एवं विकास समिति द्वारा बैस्ट पेपर का एवार्ड दिया गया।

कल्याणी गाँधी

“क्लासिक कॉस्मैटिक्स” - उपभोक्ताओं द्वारा निर्णय पर केस, प्रोफेसर ए के राव के साथ
संयुक्त रूप से।

“परफॉर्मेन्स अपरेइज़ल - मद्रास सीमेंट का अध्ययन”

ई) प्रकाशन

एल प्रसाद

“फैक्टर्स इन्फ्ल्यूएन्सिंग पावर एंड ऑर्गेनाइज़ेशनल पॉलिटिक्स इयूरिंग न्यू प्रॉडक्ट
डेवलपमेंट” - (ए एच रुबेन्स्टन के साथ संयुक्त लेखन)

- वैज्ञानिक और औद्योगिक अनुसंधान जरनल वाल्यूम 53, जून 94 पृष्ठ 394-
407

“रीइंजीनियरिंग दी ऑर्गेनाइज़ेशन : फ्रॉम पॉलिटिकल एन्क्रेज टु ए प्रोफेशनल
ऑर्डर”

- भारतीय प्रबंधन, जुलाई 94, पृष्ठ 18-24

विलियम लिडिल

इंटरेक्सन ऑफ डॉमिनेन्स एंड कल्वरली डिफाइंड सेक्स रोल्स इन लीडरशिप”

- इंटरनेशनल फेडरेशन ऑफ ट्रेनिंग एंड डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशन्स की कार्यवाही,
नई दिल्ली 94

- यू कोहली एवं डी पी सिंहा (संपादन) में पुनः मुद्रित

- मानव संसाधन विकास, नई दिल्ली

- एलाइड पब्लिशर्स लिमिटेड, 1994

सी एम रेडी

‘वेस्टर्न एंड इंडियन एप्रोचिज़ दु पर्सनल ग्रोथः इज़ देयर ए नीड फॉर सिन्थेसिस’

- आईसीटीए के वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत और सम्मेलन पेपर के रूप में प्रकाशित

एन एम अग्रवाल

‘एचआरडी फॉर सोसाइटल सिस्टमः ए सोशियल आइडेन्टिटी बेस्ड एप्रोच’

- सोशियल वर्क के भारतीय जरनल, वाल्यूम एल वी (2) अप्रैल 94 में प्रकाशित

3) बाह्य विनियोजन

वी आनन्द राम

एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंकॉक द्वारा लाइन मैनेजरों हेतु सिंतबर 94 में मासंवि कौशल कार्यक्रम हेतु संसाधक के रूप में आमंत्रित ।

आर रवि कुमार

मासंवि मामलों पर सार्वभौमिक प्रतियोगिता निर्माण पर हैदराबाद में आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

बी आर पाटिल

- i) मानव संसाधन विकास अकादमी अहमदाबाद द्वारा 14-17 दिसंबर 1994 के दौरान ‘ए फैकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी आरडी फॉर ग्लोबल काम्पिटीशन’ पर आयोजित ।
- ii) अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध संस्थान और कर्नाटक राज्य कर्मचारी संघ द्वारा बैंगलूरु में ‘दी न्यू पैराडाइम्स इन स्ट्रेटजिक ह्यूमन रीसोर्स्स मैनेजमेंट पर आयोजित दो दिन की कार्यशाला में भाग लिया ।

10.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

10.6.1 संकाय

स्थाई

रमेश मेहता

जे रामचन्द्रन

एस रघुनाथ

एस चन्द्रशेखर

अभ्यागत

अजीत मुखर्जी

ए के जैन

10.6.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1	IV व्यापार नीति एवं कार्यनीति	1	71	रमेश मेहता
2	IV व्यापार नीति एवं कार्यनीति	2	142	जे रामचन्द्रन
3	I लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - I	1	63	ए के जैन
4	I लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - I	1	65	एस रघुनाथ
5	II लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - II	1	65	एस रघुनाथ
6	II लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - II	1	70	अजीत मुखर्जी

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1	IV प्रबंधकीय मौखिक संसूचना	1	22	एस रघुनाथस
2	V संरचना एवं मैत्री प्रबंध	1	27	एस रघुनाथ
3	VI प्रतिस्पर्धात्मकता हेतु पुनर्सरचना	1	27	अजीत मुखर्जी
4	VI सार्वभौम प्रतियोगिता प्रबंधन	1	28	ए के जैन
5	VI प्रयोगशाला में उद्यम वृत्ति विकास एवं प्रबंध	1	44	ए के जैन

10.6.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	वर्ग	संकाय
1	मौखिक संसूचना	4	एस रघुनाथ
2	व्यापार नीति एवं कार्यनीति	4	जे रामचन्द्रन
3	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना-11	10	अजीत मुखर्जी
4	सामरिक प्रबंध एवं व्यापार नीति	15	अजीत मुखर्जी
5	प्रौद्योगिक प्रबंध	15	एस चन्द्रशेखर

10.6.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1 लघु एवं मध्यम उद्यमों के विकास पर एक्शन कार्यक्रम	12	एस रघुनाथ	3
2 वार्ता कौशल	23	एस रघुनाथ	5
3 अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उपक्रमों की योजना एवं प्रबंधन	11	एस रघुनाथ	3
4 कंपनी की पुनर्संरचना	13	रमेश महेता	3
5 अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	17	एस चन्द्रशेखर	3
कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
6 बीईएल	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एस रघुनाथ	24
7 बिरला 3 एम	वार्ता द्वारा प्रबंधन	एस रघुनाथ	1
8 सेल (एसएआईएल) लिमिटेड	प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में सामरिक योजना	जे रामचन्द्रन	7
9 टिस्को	कंपनी पुनर्संरचना	रमेश मेहता	3

10.6.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

रमेश मेहता

- i) इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज हेतु : निगमित योजना निरूपण
 - प्रतिधारक (जारी)
- ii) निगमित दूरदर्शिता का विकास करना, लक्ष्य एवं कार्यनीतियाँ
 - मैसर्स एयर फ्रेट लिमिटेड बंबई हेतु
 - बजट, रु. 3,50,000
 - पूरा करने की तिथि, सितंबर 94
- iii) निगमित योजना बनाना
 - मैसर्स मैशरमेंट सिस्टम्स, बैंगलूर हेतु
 - प्रतिधारक (जारी)

आ) शैक्षणिक प्रशासन

रमेश मेहता

- i) अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम
- ii) समन्वयक, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र
- iii) छात्रों हेतु व्यावसायिक परामर्शदाता

जे रामचन्द्रन

- i) सदस्य, प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम, अनुसंधान एवं प्रकाशन समिति
- ii) सदस्य - समसामयिक अध्ययन कार्यक्रम हेतु उप समिति
- iii) सदस्य - अनुसंधान में उत्कृष्टता का सिटी बैंक पंचाट की उप समिति ।
- iv) पीजीपी प्रवेश कार्य में भाग किया (मद्रास में (सीएटी) सामान्य प्रवेश परीक्षा प्रशासी दल के सदस्य)

एस रघुनाथ

- i) सदस्य - पीजीपी प्रवेश समिति
- ii) सदस्य - शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम शैक्षणिक समिति
- iii) उद्यम - वृत्तिविकास में भाग्यसंबंध की भूमिका कार्यशाला आयोजित की ।
- iv) बाह्य संगठनों द्वारा आयोजित कार्यक्रमों में 10 सत्र लिए ।
- v) दक्षता पंचाट देने के लिए संस्थान में सभी विभागों के निष्पादन का निरीक्षण एवं मूल्यांकन किया ।
- vi) सदस्य - कार्यपालक कार्यक्रम समिति, बैंगलूरु प्रबंध संघ
- vii) शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम आयोजित करने में सहायता की ।

एस चन्द्रशेखर

- i) संस्थान के 4 कार्यक्रमों में तकनीकी पहलू पर सहायता प्रदान की ।
- ii) पुनरीक्षा समिति के सदस्य, जोकि भारतीय प्रौद्योगिकी का वाणिज्यिकरण करने पर विचार कर रही है ।

ई) अनुसंधान

जे रामचन्द्रन

- i) रिलायंस इंडिया लिमिटेड : वेर ग्रोथ इंज वे ऑफ लाइफ (लंदन बिज़नेस स्कूल, सुमत्रा घोषाल के साथ संयुक्त रूप से)
- ii) कॉफी बोर्ड: पर्कलेटिंग क्राइसिस (सोनू गोयल अनुसंधान एसोसिएट के साथ संयुक्त रूप से)

अरुण कुमार जैन

केस अध्ययन

- i) उद्यमी कार्यनीति पर संक्षिप्त केस
- ii) एलेक्जेडर टेक्सटाइल मिल्स लिमिटेड की कार्यनीति एवं नीति में सुधार
- iii) भारतीय इन्फोटेक उद्योग का परिवर्तनशील स्वरूप : आईसीआईएम एवं विप्रो इंफोटेक का अध्ययन
- iv) वीडियोकॉन ग्रुप की कार्यनीतियाँ
- v) दूरसंचार उद्योग - प्रतिस्पर्धात्मक विश्लेषण

एस रघुनाथ

केस अध्ययन

- i) विप्रो - जीई केस
- ii) यूकेन इंडिया लिमिटेड केस

एस चन्द्रशेखर

- i) उच्च प्रौद्योगिकी ठेके का प्रबंध एवं आयोजन - संस्थापित उपग्रह अनुवर्तन एवं दूरमापी स्टेशन का केस अध्ययन (श्री नंदकुमार, उपनिदेशक, इस्पो एवं प्रोफेसर एम आर गोपालन भाप्रसंबंधे के साथ)

ई) प्रकाशन

- i) पुस्तक: “भैनेजिंग ग्लोबल कॉम्पिटीशन - एचीविंग वर्ल्ड क्लास परफॉर्मेन्स” सक्षम प्रकाशकों द्वारा नवंबर 94 में प्रकाशित ।
- ii) पेपर: गवरमेंट ऑफ इनोवेशन्स इन हाई वेलोसिटी इन्वरामेंट्स ऑफ बायो - टेक्नोलॉजी” आईईईई पहले क्षेत्रीय सम्मेलन में - इंजीनियरिंग इन मैडिसिन एंड बाइलोजी सोसाइटी एवं वायोमेडिकल इंजीनियरिंग सोसाइटी ऑफ इंडिया के 14वें सम्मेलन पर 15-18 फरवरी, 95 नई दिल्ली में प्रस्तुत किया गया ।

एस रघुनाथ

- i) “फॉर एसएमईज़: इन स्ट्रेटिजिक नेटवर्क दी गेटवे टु ग्लोबलाइज़ेशन” - दी बिज़ेनस लाइन
- ii) “एमएनसीज़ मेक बेग्लूर देयर हाउज़ अवे फ्रॉम हाउज़” - फाइनन्शियल एक्सप्रेस, 17 फरवरी 94

उ) बाह्य विनियोजन

जे रामचन्द्रन

- i) सम्मेलन सहित इंडो ईसी एक्सचेंज कार्यक्रम नई दिल्ली जून 94 में भाग लिया
- ii) जून 94, नई दिल्ली में आयोजित “ऑपरच्युनेटीज़ एंड माइन्डसेट्स - इंडो ईसी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

iii) फरवरी 95, भाप्रसंबे में ‘कॉन्टमप्रेरी कनसंस इन इंडियन इंडस्ट्री’ पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

एस रघुनाथ

1 से 6 जून 95 को पूना में ‘कन्सल्टिंग स्किल्स’ पर आयोजित एएमडीआईएसए कार्यशाला में भाग लिया ।

ऊ) अन्य

रमेश मेहता

दो ग्रीष्म परियोजनाओं का मूल्यांकन किया ।

जे रामचन्द्रन

परियोजना पाठ्यक्रम :

- i) विदेशी बैंक मुख्य केन्द्र सहित उपभोक्ता वस्तु क्षेत्र में वर्तमान ब्रांड गतिविधि ।
3 क्रेडिट कोर्स IV टर्म
- ii) बैंकिंग उद्योग के सामने आने वाले सामरिक मामले
 - विजया बैंक मुख्य केन्द्र
 - 3 क्रेडिट कोर्स VI टर्म
- iii) ‘मैनेजिंग इन दी ग्लोबल मार्केट प्लेस’
 - विपणन प्रबंधन के लिए एक सत्र
 - 1 कोर्स - 1 टर्म

एस रघुनाथ

छह ग्रीष्म परियोजना प्रतिवेदनों का मूल्यांकन किया ।

अजीत मुखर्जी

- i) अतिथि व्याख्यान दिए
 - अ) ओबी II - सीएमसी केस अध्ययन
 - आ) विपणन वित्तीय सेवाएँ - आईटी कार्यनीति
- ii) रीइंजीनियरिंग श्री इंस्टीट्यूट प्रोसेसिस परियोजना में छात्र का मार्गदर्शन किया । (पीजीपी-अवस्थापन - पुस्तकालय सेवाएँ)

एस चन्द्रशेखर

- i) प्रौद्योगिकी प्रबंधन पाठ्यक्रम पर दो सत्र और परियोजना प्रबंधन पर एक सत्र किया ।
- ii) परियोजना प्रबंध पर प्रबंध विकास कार्यक्रम का नवीकरण और पुनर्विन्यास करने में प्रोफेसर एम आर गोपालन की सहायता की और पाठ्यक्रम में संपर्क प्रज्ञा सम्पन्न संपत्ति अधिकार सम्मिलित किया ।

10.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

10.7.1 संकाय

स्थाई	अभ्यागत
आर के हरलेकर	आर ई हिर्ष
बी शेखर	एम राघवाचारी
बी नरसिंगा राव	आर पी कोहिलो
वी नागदेवरा	
एम आर राव	
एस कृष्ण	
ए के राव	
एस जगदीश	
वी बी कौजलगी	
एस राजगोपालन	

10.7.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1	ग्रीष्म प्रतिविधिक गणित	1	22	आर के हरलेकर एस राजगोपालन बी शेखर वी नागदेवरा
2	I परिणामात्मक पद्धतियाँ I	1	202	आर के हरलेकर बी नरसिंगा राव एस राजगोपालन
3	II परिणामात्मक पद्धतियाँ II	1	66 70 68	आर के हरलेकर वी नागदेवरा ए के राव
4	III प्रबंधन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी	1	65 67 70	एस जगदीश एस कृष्ण वी नागदेवरा बी नरसिंगा राव आर पी कोहिलो
5	III कंपनी वित्त(सभी तीन संत्रो के एक माड्यूल)	1	202	एम आर राव

वैकल्पिक पाठ्यक्रम

1	IV	डेटा बेस प्रबंध प्रणालियाँ	1	16	एस कृष्णा
2	IV	प्रबंधन हेतु कंप्यूटर अनुरूपता	1	22	बी नरसिंगा राव
3	V	सूचना प्रणाली अभिकल्प	1	22	एस कृष्णा बी नरसिंगा राव बी शेखर
4	VI	तकनीकी विश्लेषण	1	50	ए के राव
5	VI	सूचना प्रणाली में प्रबंध मामले	1	73	आर ई हिर्ष
6	VI	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	1	18	एस जगदीश बी शेखर
7	VI	वित्तीय अवकलन मूल्यांकन एवं संगणना पद्धतियाँ	1	49	एम आर राव एस राजगोपालन
8	VI	साफ्टवेयर गुणवत्ता (परियोजना पाठ्यक्रम)	1	-	एस कृष्णा
9	VI	संविभाग प्रबंध सिद्धांत और अभ्यास(परियोजना पाठ्यक्रम)	1	-	एम आर राव

10.7.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	उच्च परिणामात्मक प्रणालियाँ	ए के राव
2	कंप्यूटर प्रयोग कौशल	एम आर राव

10.7.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कायक्रम

	शीर्षक	दिवस	संकाय
1	परियोजना का मूल्यांकन	-	एम आर राव
	एवं प्रस्तुतीकरण (1993-94 बैच)	-	एम आर राव
2	मौखिक परीक्षा (1993-94 बैच)	-	एम आर राव
3	प्रबंधन हेतु परिणामात्मक पद्धति	25	एम आर राव
4	कंप्यूटर साक्षरता	18	एम आर राव
5	प्रबंध सूचना प्रणाली मॉडल	4	बी नागदेवरा
6	निर्णयन सहायता प्रणाली	3	एस जगदीश

10.7.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
1 केनरा बैंक	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	एस जगदीश एम आर राव	12
2 केनरा बैंक	तकनीकी लेखन कौशल	एस कृष्णा बी नरसिंगा वराव	3
3 केनरा बैंक	सिस्टम्स डिजाइन एवं सॉफ्टवेयर अभियांत्रिकी	एस जगदीश	10
4 बीईएल	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	बी नरसिंगा राव आर रवि कुमार जनत शाह एस रघुनाथ के साथ	106
5 नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	बी नागदेवरा	5
6 तेल एवं प्राकृतिक गैस कमीशन	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	एस जगदीश	20
7 -	अभिकल्पना वस्तु-उमुख सूचना प्रणाली पर प्रबंध विकास कार्यक्रम	एस कृष्णा बी नरसिंगा राव	3

10.7.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

बी बी कौजलगी

- i) प्रोफेसर ए के राव के साथ 'प्रोजेक्ट प्लानिंग मॉडल फॉर एन इंजीनियरिंग इंडस्ट्री'
- ii) विजया बैंक कंप्यूटरीकरण - परामर्श

एस जगदीश

- i) गैल्लप क्यूएसए, भारत के प्रतिधारक परामर्शदाता
- ii) उच्च कृष्णा घाटी प्राधिकारी हेतु परियोजना के लीडर
- iii) हट्टी गोल्ड माइंस का कंप्यूटरीकरण हेतु तकनीकी सलाहकार ।

बी नागदेवरा

- i) निम्नलिखित परियोजना के लिए दल के सदस्य थे ।
 - अ) केरला में मत्स्य खाद्यान्न के प्रभाव का अध्ययन - राष्ट्रीय तटीय विकास निगम (एनसीडीसी) द्वारा प्रायोजित अध्ययन ।
 - आ) काकीनाड़ा पोत विस्तृत परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव का अध्ययन

इ) काकीनाड़ा पोत पर लिकिवड पैट्रोलियम वस्तुओं के परिवहन का जोखिम विश्लेषण ।

ए के राव

- i) प्रोफेसर वी बी कौजलगी के साथ “डेवलपमेंट ऑफ प्रॉफिट प्लानिंग मॉडल फॉर एचएमटी वाच बिज़नेस ।
- ii) प्रोफेसर वी बी कौजलगी “प्रॉफिट प्लानिंग मॉडल टु डेवलप डीएसएस”

बी नरसिंगा राव

“पंजाब लोक निर्माण विभाग का कार्य एवं भूमिका” परियोजना हेतु दल के सदस्य।

आ) शैक्षणिक प्रशासन

वी बी कौजलगी

- i) फैलोशिप साक्षात्कार समिति, अध्यक्ष
- ii) कंप्यूटर संविधाएँ समिति, प्रबंधक
- iii) परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र, समन्वयक (सितंबर 94 तक)

एस जगदीश

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति
- ii) सदस्य, पीजीपी प्रवेश समिति
- iii) सदस्य, सीएटी प्रिपरेशन ग्रुप
- IV) समन्वयक, एल्युमनी संघ

वी नागदेवरा

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति (स्नातकोत्तर कार्यक्रम)
- ii) सदस्य, पीजीपी प्रवेश समिति (स्नातकोत्तर कार्यक्रम)
- iii) सदस्य, ईडीपी समिति (कार्यपालक विकास कार्यक्रम)
- iv) सदस्य, एमपीटी शैक्षणिक समिति (शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम)

एम आर राव

- i) सदस्य, स्नातकोत्तर कार्यक्रम शैक्षणिक समिति
- ii) सदस्य, फैलो कार्यक्रम समिति
- iii) समन्वयक, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एस कृष्णा

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति
- ii) अध्यक्ष, कंप्यूटर सुविधाएँ समिति

ए के राव

सदस्य, पुस्तकालय अंश-कालीन समिति (अध्यक्ष प्रोफेसर के बी नायर)

इ) **अनुसंधान**

बी बी कौजलगी

केस

- i) ‘वॉग एयरफील्ड लाइटिंग सिस्टम - रीयल टाइम सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट’ पर केस अध्ययन ।
- ii) ‘फ्लूचर एक्शन ऑन डीफाल्ट सिस्टम्स (एफएडीएस) फॉर न्यू एरा ऑटोमेटिड टेक्नोलॉजी (एनईएटी) बैंक’

एस जगदीश

केस

“ साउथ इंडिया इंडस्ट्रियल कॉर्पोरेशन लिमिटेड ”

वर्किंग पेपर

‘कंज्यूमर प्रोटेक्शन - एन अर्गिनाज़ेशनल इश्यू ’ उपभोक्ता दिवस हेतु ।

बी नागदेवरा

केस

(एस राजगोपालन के साथ) : “युनाइटेड टेक्नोलॉजीज ऑफ इंडिया ”

एस राजगोपालन

केस

- i) (बी महादेवन के साथ) : “स्वास्थ्यक इंडस्ट्रीज लिमिटेड ”
- ii) केसलेट्स ऑन कोलिनियर डेटा ”

वर्किंग पेपर

(ए के राव के साथ) : “एन एल पी फॉर्मुलेशन फॉर जॉब इवैल्यूएशन ”

बी शेखर

केस

“सॉफ्टवेयर टेस्टिंग इन ए ट्रान्जेक्शन प्रोसेसिंग इंविरान्मेंट ”

वर्किंग पेपर

(वी श्रीनिवास एवं एम आर राव के साथ) : “टुवइर्स दी इंटूशिव मॉडलिंग ऑफ इंडरकाज़ल रिलेशनशिप्स - ए कॉग्नेटिव एक्सप्रेसीमेंट इन बिलीफ प्रपोगेशन ”

एम आर राव

वर्किंग पेपर: (वी श्रीनिवास एवं बी शेखर के साथ)

‘टुवडर्स दी इंटूशिव मॉडलिंग ऑफ इंटर-काजल रिलेशनशिप्स/ ए कॉग्नेटिव एक्सपेरिमेंट इन बिलीफ प्रपोगेशन’ ।

एक कृष्णा

वर्किंग पेपर

- i) “ए फेमवर्क फॉर सॉफ्टवेयर रीयूज एन ऑब्जेक्टर ओरियेटेड सिस्टम्स डेवलपमेंट”
- ii) “सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री इन इंडिया - लॉग टर्म स्ट्रेटिजीज़”

ए के राव

मीडिया प्लानिंग मॉडल ऐंड इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउज़स ।

बी नरसिंगा राव

केस

(प्रेमचन्द्र के साथ) : “लार्ज स्केल साफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट” - केस अध्ययन ।

ई) प्रकाशन

बी बी कौजलगी

“स्ट्रक्चरल सिस्टम्स एनालिसिस ऐंड डिज़ाइन” - डेटा फ्लो अप्रोच - विश्वविद्यालय प्रेस, 1994

लेख

- i) (बी पी लिंगराज और आर सोनी के साथ) : “प्रॉजेक्ट रिसोर्स शैड्यूलिंग” कार्यवाही में बिज़नेस रिसर्च ईयर बुक - “ग्लोबल बिज़नेस पर्सैपिटव्स” नामक शीर्षक पर लेख लिखा । वाल्यमू - 1, 94 संपादक ए एफ अल्काफ़ाजी
- ii) (ए के करीम और बी पी लिंगराज के साथ) : “स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ऐंड इन्फोर्मेशन सिस्टम्स - ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटेटिव एडवांस (भाग-I) औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, भारत, मई 1994
- iii) (ए आर करीम और बी पी लिंगराज के साथ) : “स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ऐंड इन्फोर्मेशन सिस्टम्स - ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटेटिव एडसांस (भाग-II)” - औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, भारत मई 1994

एस राजगोपालन

‘टू कमोडिटी फ्लोज़’ - ओआर लैटर्स ।

बी शेखर

- i) (वी श्रीनिवासन के साथ) : “मैपिंग स्ट्रॉटिजिक थिंकिंग अंडर अनसर्टेनिटी: एन एक्सपेरिमेंट इन सिम्युलेशन” - अगस्त 94 में प्रबंध संघ की 12वें वार्षिक सम्मेलन की कार्यवाही पर ।
- ii) (वी श्रीनिवासन और जे रामचन्द्रन के साथ) : “ए कॉग्नेटिव मैप - बेस्ड स्टडी ऑफ स्ट्रेटिजिक एक्शंस : एन इंडियन ऑटोमोबाइल इंडस्ट्री पर्सैपिटव्स” - अगस्त 94 में प्रबंध संघ की 12वें वार्षिक सम्मेलन की कार्यवाही पर ।

एम आर राव

- i) ई फर्नाडीज़ - गन्वर एस जेन, एच एल ली और ए जी राव के साथ : “इंप्रूविंग प्राइवेटिविटी बाइ पीरियॉडिक परफॉर्मेन्स इवाल्यूएशन: ए बेसियन स्ट्रक्चर मॉडल” - प्रबंध विज्ञान में प्रकाशित होने वाला ।
- ii) ए कॉन्फर्टी, जी करन्यूजल्स, ए कपूर और के कुशकोविक के साथ : बैलेन्स ऐट्रिक्स” गणितीय कार्यक्रम, स्टेट ऑफ दी आर्ट 1994, जे आर ब्रिग्स एवं के जी मूर्ति (संपादक), मिशिगन विश्वविद्यालय ।

ए के राव

“डिटरमाइनिंग ऑप्टिमल हैडवेज इन सिटी बस आपरेशंस : ए मेथामेटिकल प्रोग्रामिंग अप्रोच” (प्रोफेसर के एम अनन्तरामाया एवं टी एस विजयसाथी के साथ संयुक्त रूप से) - परिवहन प्रबंध के भारतीय जरनल में वाल्यूम-18 नं. 3 मार्च, 1994 (अप्रैल 1994 में जारी) ।

३) बाह्य विनियोजन

वी बी कौजलगी

बीआईजी-94, सीएसआई, त्रिची, 1994 हेतु आमंत्रित

एस जगदीश

- i) मानकीकरण पर राष्ट्रीय सम्मेलन में गुणवत्ता मानक हेतु सेवा उद्योग पर सितंबर 94 में पेपर प्रस्तुत किया ।
- ii) भारतीय मानक ब्यूरो द्वारा आयोजित विश्व मानक दिवस पर भाषण दिया ।
- iii) बैंगलूरु प्रबंध संघ द्वारा आयोजित सेवा गुणवत्ता और उपभोक्ता संरक्षा पर व्याख्यान दिया ।
- iv) बैंगलूरु में आयोजित विश्व उपभोक्ता सेमिनार में उपभोक्ता शिक्षा एवं संरक्षा पर मुख्य व्याख्यान दिया ।

वी नागदेवरा

- i) केन्द्रीय रेशम बोर्ड मैसूर में व्याख्यान दिया ।
- ii) पीजीपी कंपनियों के समूह द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में व्याख्यानों की शृंखला प्रस्तुत की ।
- iii) सिम्बयोसिस द्वारा आयोजित अशोक लेलैंड सूचना प्रौद्योगिकी हेतु व्याख्यान दिया ।

बी शेखर

- i) बीईएल बैंगलूरु में दिसंबर 94 के दौरान व्याख्यान दिया ।
- ii) जनवरी 95 के दौरान कृश्णदेवराय प्रबंध संस्थान अनन्तपुर में व्याख्यान दिया ।
- iii) मार्च 95 के दौरान एनआईबीएम, पूना में व्याख्यान दिया ।

एम आर राव

- i) कंपनियों के पीजीपी ग्रुप द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों में परियोजना प्रबंधन पर व्याख्यान दिया।
- ii) विंडसर मैनेर के स्वागत समूह द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में मूल गणित एवं कंपनी वित्त पर व्याख्यान दिए।
- iii) दिसंबर 1994 के दौरान भारतीय सांख्यिकी संस्थान बैंगलूर द्वारा ‘मैथामेटिकल प्रोग्रामिंग ऐंड इट्स एप्लीकेशन’ में विन्टर स्कूल में लार्ज स्कैल लीनियर प्रोग्रामिंग, मैचिंग प्रॉब्लम ऐंड इंटीग्रल पॉलीहेड्राज़ पर व्याख्यान दिए।
- iv) ‘दी इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउसज़ ‘एक्सटेंशन्स ऐंड सॉल्यूशन्स’’ पर दिसंबर 94 के दौरान ओआरएसआई के XXVII समागम समारोह में पेपर प्रस्तुत किया। (ए के राव के साथ)

एम कृष्णा

‘कंप्यूटर अनुसंधान कार्पोरेशन पर वार्ता प्रस्तुत की।

ए के राव

- i) (एम आर राव के साथ) दी इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउसज़ : एक्सटेंशन्स ऐंड सॉल्यूशन्स’’ पर दिसंबर 94 के दौरान ओआरएसआई के XXVII समागम समारोह में पेपर प्रस्तुत किया।
- ii) भारतीय सांख्यिकीय संस्थान बैंगलूर द्वारा संचालित विंटर स्कूल में व्याख्यान प्रस्तुत किए।

बी नरसिंग राव

- i) ऑब्जेक्ट ओरिएन्टेड डिज़ाइन फॉर बिज़नेस एप्लीकेशन्स पर अप्रैल 94 के दौरान कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडियाज़ बिज़नेस ऐंड इंडस्ट्री ग्रुप (बीआई 94) में पूरे दिन का पूर्व - सम्मेलन अप्रैल 94 में कक्षाएँ ली।
- ii) ‘ऑब्जेक्ट ओरियन्टेड डिज़ाइन’ पर अशोक लेलैड सूचना प्रौद्योगिकी बैंगलूर हेतु जून एवं अगस्त 94 के दौरान 2 आधे दिन के सत्र लिए।

रोडॉल्ट्क हिंष

- i) टीए पाई प्रबंध संस्थान मणिपाल में छः व्याख्यान दिए।
- ii) ‘सिस्टम डिज़ास्टर रिकवरी लैसन्स ऑफ न्यूयार्क वर्ल्ड ट्रेड सेंटर टैररिस्ट बॉम्बिंग’ पर प्रस्तुतीकरण।
 - बैंगलूर चैप्टर, कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया।
- iii) भाप्रसंबंध के संकाय सदस्य एवं छात्रों हेतु ‘दी ऑफिस ऑफ दी फ्यूचर ऐंड सोसाइटल इम्प्लीकेशन्स ऑफ इन्फोर्मेशन सिस्टम्स’ पर प्रस्तुतीकरण।

अ) अन्य

वी बी कौजलगी

- i) सदस्य, सेंटर फॉर मैथैटिकल मॉडेलिंग एंड कंप्यूटर सिमुलेशन (सी - एमएमएसीएस) सीएसआईआर, बेंगलूर
- ii) सत्र अध्यक्ष- सीओएमएडी 94, बेंगलूर
- iii) पीएचडी मौखिक परीक्षा समिति के सदस्य, (बीआईटीएस) बिट्स, पिलानी
- iv) सदस्य, संकाय चयन समिति, आईआईटी बंबई

एस जगदीश

अक्टूबर 94 में सी-डॉट विक्रेता संघ के सम्मेलन में सी-डाट की तुलना में नवीन संचार युग में विक्रेता की भूमिका पर चर्चा हेतु नामिका एवं राजीव गांधी गुणवत्ता एवार्ड मूल्यांकन समिति के सदस्य थे ।

वी नागदेवरा

कृषीय विज्ञान विश्वविद्यालय की संकाय पदोन्नति समिति के सदस्य

बी शेखर

कृत्रिम प्रतिभा पर 1995 के दौरान चीन में आयोजित तीसरी पैसिफिक रियॉन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यक्रम समिति के अध्यक्ष।

एम आर राव

- i) धरनी सीमेंट लिमिटेड और धरनी फॉइनेन्स लिमिटेड के निदेशक मण्डल के सदस्य।
- ii) अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन एवं प्रणाली जरनल हेतु संपादकीय मण्डल के सदस्य ।
- iii) मैथमैटिकल प्रोग्रामिंग पर एन आर्बर, मिशिगन, यू एस ए में अगस्त 94 के दौरान आयोजित XV अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद हेतु अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम समिति के सदस्य ।

एस कृष्णा

- i) भारतीय बैंक संघ हेतु शेयर्ड पेमेंट नेटवर्क सिस्टम के तकनीकी सलाहकार ।
- ii) जून 95 के दौरान भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर, सुपर कंप्यूटर शिक्षा एवं अनुसंधान केंद्र द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय शिक्षा सत्र की अध्यक्षता की ।
- iii) हैदराबाद केन्द्रीय विश्वविद्यालय में, कंप्यूटर विज्ञान में पीएचडी शोध प्रबंध हेतु मूल्यांकन मंडल के सदस्य ।

ए के राव

- i) अध्यक्ष, ओआरएसआई, दिसंबर 1994 से
- ii) उपाध्यक्ष, भारत की परिचालन अनुसंधान समिति (दिसंबर 94 तक)
- iii) सदस्य, कार्यपालक समिति (बेंगलूर चैप्टर ओआरएसआई)

आर के हरलेकर

प्रवेश गतिविधियों में भाग लिया, बैंगलूर के एक केन्द्र में सीएटी परीक्षा संचालित की और आवेदकों द्वारा प्राप्त अंको की योग्यता सूची बनाने की कार्रवाई की ।

10.8 परिवहन अध्ययन केन्द्र

10.8.1 संकाय

स्थाई

के एम अनन्तरामय्या
टी वी रमणय्या

10.8.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1	V पर्यावरण प्रबंधन	1	19	के एम अनन्तरामय्या

10.8.3 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

के एम अनन्तरामय्या

- i) कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित बैंगलूर एल आर टी के लिए डिमाण्ड फोरकास्टिंग पर परामर्श ।
- ii) डेनिडा द्वारा प्रायोजित मेंगलूर यातायात विकास हेतु - पर्यावरण कार्ययोजना अध्ययन
- iii) बैंगलूर शहर में मार्ग सुरक्षा के विकास हेतु मेगासिटी परियोजना - यातायात पुलिस, बैंगलूर द्वारा प्रायोजित ।
- iv) बैंगलूर शहर में ऑटो रिक्षा की भूमिका, कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित ।

आ) प्रकाशन

के एम अनन्तरामय्या

- i) (टी ए एस विजयराघवन के साथ) “फ्लीट असाइनमेंट स्ट्रेटिजीज़ इन अर्बन ट्रांसपोर्टेशन यूजिंग एक्सप्रेस एंड पार्श्विल सर्विसेज़”, परिवहन अनुसंधान ए, वाल्यूम 29 ए, नं. 2, परगैमन प्रेस, मार्च 1995
- ii) (चिरंजिब सेन के साथ) “फाइनेन्सिंग ऑफ ट्रांसपोर्ट इन्फ्रास्ट्रक्चर एंड सर्विसेज़ : ईशूज़ इन टी कॉन्ट्रेक्ट ऑफ रीयलीसमेंट ऑफ स्टेट एंड मार्केट” परिवहन पर अन्तर्राष्ट्रीय सेमिनार में एशियाई परिवहन विकास संस्थान, नई दिल्ली मार्च 1995
- iii) (टी वी रमणय्या). “कैरकटरिस्टिक्स ऑफ वहिकल ओनरशिप इन रूरल एरियाज़” भारतीय राजमार्ग, सितम्बर 1994

iv) “एस्ट्रक्चर फॉर रैपिड ट्रांसिट सिस्टम फॉर बैंगलूर” शहरी लोक परिवहन नीति एवं योजना के सेमिनार की कार्यवाही पर अभियंत्रिकी संस्थान, कर्नाटक सरकार केन्द्र, सितम्बर 1994

v) (टी वी रमण्या के साथ) “सेटलमेंट कनेक्टिविटी एंड रूरल ट्रेवल कैरेक्टरिस्टिक्स - दक्षिण भारत का केस अध्ययन” इंस्टीट्यूट ऑफ टाउन प्लैनर्स इंडिया जरनल, वॉल्यूम 13 नं. 1 (159). सितम्बर 1994

vi) (टी वी रमण्या के साथ), “रूरल पैसेन्जर ट्रेवल कैरेक्टरिस्टिक्स - दक्षिण भारत का केस अध्ययन”, ट्रैफिक इंजीनियरिंग, राजमार्ग अनुसंधान बुलेटिन नं. 51, 1994 आईआरसी राजमार्ग अनुसंधान मण्डल, नई दिल्ली, 1994

10.9 मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन केन्द्र

10.9.1 संकाय

स्थाई

डॉ एस प्रसन्ना
विनोद के तिवारी

10.9.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1	IV बाजार परिदृश्य एवं ट्रैक क्षेत्र विश्लेषण	1	6	एस प्रसन्ना

10.9.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
अनुसंधान कार्य-प्रणाली (अंश पाठ्यक्रम)	विनोद के तिवारी

10.9.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
1. आईएएस अधिकारी	प्रबंध नीति	विनोद के तिवारी	17
2. आईएएस भारतीय वन सेवा खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति	प्रबंध परिवर्तन	विनोद के तिवारी	17

10.9.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

विनोद के तिवारी

- i) संस्थान के अन्य सदस्यों के साथ संयुक्त रूप से दो परामर्श प्रस्ताव तैयार किए थे।
- ii) कर्नाटक आवास बोर्ड की राष्ट्रीय खेल आवास परियोजना हेतु - 'ए कंप्यूटराइज़ड नेटवर्क बेस्ड प्रोजेक्ट मॉनिटरिंग सिस्टम' रु. 12.5 लाख रुपये के शुल्क पर कर्नाटक सरकार द्वारा निधि प्राप्त।

आ) शैक्षणिक प्रशासन

सदस्य, कंप्यूटर सुविधा समिति

इ) अनुसंधान

सुब्बरायण प्रसन्ना

- i) 'रोल ऑफ वार्डस कमिटीज़ एंड नेबरहुड एसोसिएशंस अंडर 74 अमेंडमेंट टु दी कॉन्सटीट्यूशन' पर पेपर प्रस्तुत किए।
- ii) 'लीगल प्रासेसिज़ ऑन अर्बन डेवलपमेंट डिसीज़न मेकिंग इन बेंगलूर' पर अध्ययन।

ई) प्रकाशन

विनोद के तिवारी

'प्लानिंग सपोर्ट सिस्टम्स एप्लीकेशन टु सर्विसेज़ डेवलपमेंट प्लानिंग इन मैसूर' - 'रीजनल डेवलपमेंट डायलॉग' जरनल में प्रकाशन हेतु स्वीकृत - नगोया, जापान से प्रकाशित।

उ) बाह्य विनियोजन

विनोद के तिवारी

- i) 25 से 27 जुलाई 94 को लाल बहादुर शास्त्री अकादमी मसूरी में 'ज्योग्राफिक इन्फोर्मेशन सिस्टम्स एंड सर्विसेज़ डेवलपमेंट प्लानिंग' पर सेमिनारों की शृंखला प्रस्तुत करने के लिए आमंत्रित किया गया था।
- ii) 'कंप्यूटर एडिड प्रेजेन्टेशन फॉर रूरल सर्विसेज़ डेवलपमेंट पर एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टैक्नोलॉजी, बैंककॉक, थाइलैंड में सेमिनार भी प्रस्तुत किया।

सुब्बरायण प्रसन्ना

मैक्समूलर भवन एवं सीआईवीआईसी द्वारा प्रायोजित मार्च 95 में शहरी प्रशासन एवं विकेन्द्रीकरण पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।

10.10 ऊर्जा सेक्टर

10.10.1 संकाय

स्थाई

वी रंगनाथन
के बी नायर
एन नागण्णा

10.10.2 स्मातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	सत्र	छात्र	संकाय
अनिवार्य पाठ्यक्रम				
1. I	अर्थशास्त्र I	1 2	70 132	के बी नायर वी रंगनाथन

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1. V	औद्योगिक अर्थशास्त्र	1	7	के बी नायर
2. VI	परियोजनाओं का पर्यावरण संबंधी मूल्यांकन	1	61	एन नागण्णा

10.10.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1. विद्युत सेक्टर योजना एवं प्रबंधन	21	वी रंगनाथन	5
• कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
2. पॉवर फाइनेन्स कार्पोरेशन	उपयोगिता प्रबंधन	वी रंगनाथन	20

10.10.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

वी रंगनाथन

i) दक्षिण कन्नड हेतु पर्यावरण संबंधी महायोजना अध्ययन' - डेनिडा परियोजना हेतु दक्षिण कन्नड के ग्रामीण एवं शहरी ऊर्जा अध्ययन ।

ii) कर्नाटक वन विभाग हेतु काष्ठ संतुलन अध्ययन (पूरा किया जा चुका है)

जारी

i) वित्त मंत्रालय हेतु भारत में विद्युत सेक्टर की पुनर्संरचना ।

ii) ग्रामीण विद्युतीकरण निगम हेतु मध्य प्रदेश एवं उत्तर प्रदेश में ग्रामीण विद्युतीकरण का दीर्घ कालीन प्रभाव ।

iii) विकेन्द्रीकृत ऊर्जा स्रोतों का मूल्यांकन - केएसडीटी, कर्नाटक ।

एन नागण्णा

i) काकीनाड़ा पोत का सामाजिक आर्थिक पर्यावरण संबंधी प्रभाव का विश्लेषण (टी वी रमण्या एवं वी नागदेवरा के साथ)

ii) जोखिम विश्लेषण - काकीनाड़ा पोत (टी वी रमण्या एवं वी नागदेवरा के साथ)

iii) विकास की प्रबंध प्रतिक्रिया - आंध्र प्रदेश में कोयला - खनन उद्योग का केस - संस्थान द्वारा निधि प्राप्त (जारी)

आ) शैक्षणिक प्रशासन

वी रंगनाथन

सदस्य - एफपीएम एवं अनुसंधान समिति

ई) प्रकाशन

वी रंगनाथन

i) 'कमेट्ट्स ऑन इशूज़ इन एनर्जी सबसिडीज़ फॉ इरीगेशन पंपिंग' - ऊर्जा नीति 1995 23 (1)

ii) 'डार्क साइड ऑफ लाइट' (केईबी के साथ कोजेन्ट्रिक्स पीपीए)

- इकनॉमिक टाइम्स - 30 जनवरी, 95
- उसी विषय पर संपादकीय, इकनॉमिक टाइम्स, 31 जनवरी, 95

iii) 'पावर कट्स एरिया नेससरी' - डेक्कन हेरॉल्ड, 9 फरवरी, 95

iv) (ए एम फ्यू के साथ) : 'फीस्ट एंड फैमिन' - पावर सेक्टर इन जांबियश (ऊर्जा नीति में रेफरल के अंतर्गत)

v) बुक रिव्यू : सुब्रामण्यम स्वामी, 'बिल्डिंग ए न्यू इंडिया: एन एजेन्डा फॉर नेशनल रिनेसांस' नई दिल्ली, विकल्प में यूबीएस 1992 में, अक्टूबर-दिसंबर 94

vi) 'पिटफॉल्स ऑफ पॉवर पर्चेज़ एग्रीमेंट' : एन एक्सामिनेशन ऑफ कोजेन्ट्रिक्स केईबी/पीपीए' - भाप्रसंबों वर्किंग पेपर सं. 68

10.11 शिक्षा सेक्टर

10.11.1 संकाय

स्थाई

मालती सोमय्या
एस नयन तारा

10.11.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1 VI	गैर लाभ प्राप्त संगठन प्रबंधन	1	14	मालती सोमय्या

10.11.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
अनुसंधान कार्य-प्रणाली	मालती सोमय्या

10.11.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
1 भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	लोक प्रशासन हेतु नवीन अर्थिक व्यवस्था	नयन तारा एल प्रसाद	17

10.11.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

मालती सोमय्या

- इंदिरा गांधी खुला विश्वविद्यालय का मूल्यांकन, परियोजना 94-95 के दौरान समाप्त हुई ।
- कर्नाटक में प्रधानमंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन, परियोजना वर्ष 94-95 के दौरान समाप्त हुई ।

नयन तारा

- भारत में जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम के मूल्यांकन हेतु भारत सरकार, कर्नाटक सरकार, विश्व बैंक एवं यूरोपीय समुदाय की परामर्शदाता ।
- यूनेस्को द्वारा प्रायोजित जनजाति क्षेत्र में कार्यरत प्रधान अध्यापिका हेतु प्रबंध प्रशिक्षण विकास मॉड्यूल्स पर परामर्श परियोजना पर कार्य कर रही है ।

iii) भारत सरकार द्वारा प्रायोजित “कर्नाटक में संपूर्ण साक्षरता अभियान का प्रबंधन एवं संगठनात्मक पहलू का मूल्यांकन” पर परियोजना कार्य पूरा किया और रिपोर्ट प्रस्तुत की ।

आ) **प्रकाशन**

एस नयन तारा

‘प्लानिंग फॉर लर्नर्स एचीवमेटः एन एजेंडा ऑफ प्रायोरिटीज फॉर दी कमिंग डिकेइस’ नामक पेपर सितंबर 94 में ‘योजना’ (नई दिल्ली) में प्रकाशन हेतु प्रस्तुत।

इ) **बाह्य विनियोजन**

मालती सोमच्या

- खुली अधिगम पद्धति पर इंदिरा गांधी खुला विश्वविद्यालय द्वारा नवंबर 94 के दौरान कार्यशाला आयोजित की गई ।
- जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम पर एनसीईआरटी द्वारा अगस्त 94 में राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित किया गया ।
- नेटवर्क अनुसंधान संस्थान हेतु एनआईईपीए द्वारा फरवरी 95 में नई दिल्ली में कार्यशाला आयोजित की गई ।

एस नयन तारा

- ‘स्टेट प्लान ऑफ एक्शन प्लान फॉर दी चाइल्ड’ पर भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर और महिला एवं शिशु विकास, कर्नाटक सरकार द्वारा संयुक्त रूप से मार्च 94 में सेमिनार आयोजित किया गया ।
- 9 से 11 जनवरी 95 के दौरान डीपीईडी दिल्ली में आयोजित 3 दिन की कार्यशाला में भाग लिया ।

10.12 कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र सेक्टर

10.12.1 संकाय

स्थाई,

टी पी गोपालस्वामी
वी नागदेवरा
श्यामल रॉय

10.12.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
अनिवार्य कोर्स				
1 II	परिणामात्मक पद्धतियाँ-11	1	67	वी नागदेवरा

2	III	प्रबंधन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी (कार्स का भाग)	3	66	वी नागदेवरा
3	III	भारतीय अर्थशास्त्र	3	64	श्यामल राय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
4	IV	ग्रामीण विपणन	1	56	टी पी गोपालस्वामी

10.12.3 शिल्प विज्ञानियों हेतु प्रबंधन कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
1 प्रबंध सूचना प्रणाली	4	वी नागदेवरा
2 प्रबंध सूचना प्रणाली	3	एस जगदीश
3 प्रबंध सूचना प्रणाली	7	आर पी काहिले

10.12.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
1 नागरिक आपूर्ति निगम	विपणन कार्यनीति	टी पी गोपालस्वामी	12
2 नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली (कुछ सत्र)	टी पी गोपालस्वामी	12
3 नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	वी नागदेवरा	08
4 भारतीय प्रशासनिक सेवा कार्यक्रम	संगठन आधारित कार्यक्रम	श्यामल रॉय	01
5 भारतीय प्रशासनिक सेवा कार्यक्रम	संगठन आधारित कार्यक्रम	श्यामल रॉय	01

10.12.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

टी पी गोपालस्वामी

(नागदेवरा के साथ) : इम्पैक्ट ऑफ केरला फिशरीज़ डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन - 'मत्स्यफेड' - प्रायोजक: राष्ट्रीय तटीय विकास निगम (एनसीडीसी)

वी नागदेवरा

i) (प्रोफेसर टी वी रमण्या और एन नागण्णा के साथ):

'कर्नाटक पत्तन विकास परियोजना का सामाजिक-आर्थिक प्रभाव का अध्ययन'

प्रायोजक : काकीनाड़ा पोर्ट
बजट: रु. 6.25 लाख
समाप्ति दिनांक : जुलाई 94

ii) (प्रोफेसर टी वी रमण्या एवं एन नागण्णा के साथ)
‘काकीनाड़ा पत्तन पर लिक्विड पैट्रोलियम वस्तुओं का परिवहन का जोखिम विश्लेषण’
प्रायोजक : काकीनाड़ा पत्तन
बजट : रु. 2.27 लाख
समाप्ति दिनांक : मार्च 95

आ) **शैक्षणिक प्रशासन**

वी नागदेवरा

सदस्य - पीजीपी शैक्षणिक समिति
पीजीपी प्रवेश समिति
ईडीपी समिति
एमपीटी शैक्षणिक समिति

इ) **अनुसंधान**

टी पी गोपालस्वामी

पेपर

भारतीय वृक्षारोपण प्रबंध संस्थान द्वारा 29-30 जुलाई, 94 को आयोजित ‘इंटरेक्टिव ब्रेन स्टॉर्मिंग वर्कशॉप ऑन कॉफी’ में ‘कॉफी’ मार्केटिंग : डेवलपमेंटल आलटरनेटिव अंडर फ्री सेल्स कोटा’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।

ई) **बाह्य विनियोजन**

टी पी गोपालस्वामी

कर्नाटक राज्य कृषीय विषयन बोर्ड द्वारा 29 सितंबर 94 को आयोजित ‘एग्रो एक्सपो’ सेमिनार में दो तकनीकी सत्रों की कार्यवाही की अध्यक्षता की ।

वी नागदेवरा

- i) कृषीय विज्ञान विश्वविद्यालय की संकाय पदोन्नति समिति के सदस्य
- ii) केन्द्रीय रेशम बोर्ड, मैसूर में व्याख्यान दिया
- iii) पीजीपी ग्रुप कंपनियों द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में व्याख्यानों की श्रृंखला प्रस्तुत की ।
- iv) सिम्बोसिस द्वारा आयोजित अशोक लेलैंड सूचना प्रौद्योगिकी हेतु व्याख्यान दिए ।

श्यामल रॉय

टीआईएसएल के वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु 16 फरवरी 95 को व्याख्यान दिया ।

10.13 स्वास्थ्य एवं जनसंख्या केन्द्र सेक्टर

10.13.1 संकाय

स्थाई

जे सी भाटिया
बासु घोष

10.13.2 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	सुश्री मंजुल मेनन के प्रधान मार्गदर्शक - शीर्षक : निगमित अस्पतालों में मरीजों की संतुष्टि पर अध्ययन	जे सी भाटिया

10.13.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	प्राशिक्षण कार्यक्रम	जे सी भाटिया	1

10.13.4 संकाय-सदस्यों का निजी योगदान

जे सी भाटिया

अ) परामर्श

- i) प्राथमिक स्वास्थ्य रक्षा स्तर पर परिवार योजना सेवाओं के संभरक का गुणत्तमक अध्ययन - विश्व बैंक/जनसंख्या परिषद द्वारा प्रायोजित : दिसंबर 1994 - मार्च 1995
- ii) प्राथमिक स्वास्थ्य रक्षा समय प्रबंधन अध्ययन (उड़िया) - 10.3.1995 से 31.3.1995 तक समुद्रपारीय विकास अभिकरण (ओडीए) द्वारा प्रायोजित ।

आ) अनुसंधान

- i) गर्भनिरोधक उपयोग का निर्धारक, विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा प्रायोजित ।
- ii) शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव, फोर्ड फ़ाउंडेशन द्वारा प्रायोजित ।

पेपर

- i) स्वास्थ्य विज्ञान और उष्णकटिबंधी औषधि के लंदन स्कूल लंदन विश्वविद्यालय में अप्रैल से जून, 94 तक 3 माह व्यतीत किए । - प्रोफेसर जॉन क्लीलैंड के साथ तीन वैज्ञानिक पेपर तैयार किए ।

ii) मेटर्नल एंड नियोनेटल हैल्थ पर नवंबर 94 को ढाका बंगलादेश में मेटर्नल एंड चाइल्ड हेल्थ इंटरनेशनल (एमसीआई) स्विट्जरलैंड द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किए ।

इ) **प्रकाशन**

- i) ‘रीचिंग इंडियाज़ पुअर : नॉन गवर्नमेंटल एप्रोच टु कंयुनिटी हेल्थ’ डेकन हेराल्ड में पुस्तक की समीक्षा की 4 दिसंबर 1994
- ii) ‘स्टडींग हाइजिन बिहेवियर मैथड्स, इशूज़ एंड एक्सपटर्स’ पुस्तक की सनडे हेराल्ड में समीक्षा की - जनवरी 9, 1995

ई) **बाह्य विनियोजन**

- i) भारतीय चिकित्सा अनुसंधान परिषद (आईसीएमआर) के विशेषज्ञ और वैज्ञानिक सलाहकार समिति की बैठक में भाग लिया ।
- ii) टाटा समाज विज्ञान संस्थान बंबई, के संकाय चयन समिति के सदस्य ।
- iii) निधीयन अभिकरणों के अनेक परियोजना प्रस्तावों का मूल्यांकन किया ।

10.14 अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र

10.14.1 संकाय

स्थाई
एस शिवरामू

10.14.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
वैकल्पिक पाठ्यक्रम				
1 IV	अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय	1	39	एस शिवरामू

10.14.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
प्रबंध विकास कार्यक्रम			
1 अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	21	पी जी आटे	5
2 अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल	23	पी एन थिरुनारायण	5

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
संगठन आधारित कार्यक्रम			
3 विदेश सेवा संस्थान	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक कूटनीति	रामनाथ नारायणस्वामी	10

10.14.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) प्रकाशन

एस शिवरामू

- 1) ‘भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड – विणन पर केस अध्ययन’ सार्वजनिक उद्यमों का भारतीय जरनल, दिसंबर 93 का अंक
- 2) आइबिड आरएक्स : नवीन प्रबंधन : सेक्शन II - अभ्यास सत्र - भारतीय अध्ययन - संगठन प्रबंधन का जरनल, जनवरी - मार्च 94
- 3) अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में प्रशिक्षण - विकासशील देश का केस अध्ययन (संस्करण) : एन एस बिस्ट, प्रबंध प्रवृत्ति एवं चुनौतियाँ, ज्ञानोदय प्रकाशन, नैनीताल 94
- 4) अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय : अभिशासन संरचना, व्हीलर प्रकाशन, नई दिल्ली 94
- 5) सार्वभौम वित्तीय सेवा उद्योग - दक्षिण एशिया प्रकाशन 1995
- 6) इंदिरा गांधी राष्ट्रीय खुला विश्वविद्यालय द्वारा प्रस्तावित अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय पर पाठ्यक्रम सामग्री विकसित की । ब्लॉक - II:3 इकाइयों सहित अंतर्राष्ट्रीय व्यापार का सामरिक प्रबंधन ।

11.1 संग्रह

पुस्तकालय में वर्ष 1994-95 के अंत में कुल 1,34,403 का संग्रह था जिसका व्योग नीचे दिया गया है :

	1994-95 आगमन	कुल उपलब्धियाँ
पुस्तकें	5,312	98,765
गैर पुस्तकीय सामग्री		11,643
माइक्रो फिश/फिल्में	-	
वीडियो/व्रव्य कैसिटें	27	
नक्शे एवं चार्ट	35	
सीडी-आरओएम डिस्क	562	
जिल्दबंद वाल्यूम	2,721	16,957
वार्षिक रिपोर्ट जिल्दबंद वाल्यूम	1	484
लघु अभिलेख	1,543	6,554
योग	10,201	1,34403
जरनल	31	1,226
कंपनी वार्षिक रिपोर्ट	-	1,000

11.2 परिचालन

1994-95 वर्ष के दौरान पुस्तकालय द्वारा छात्रों, संकाय-सदस्य एवं अन्य आगंतुकों में लगभग 1,71,358 पुस्तकों जरनलों सहित परिचालित की गई थीं। वर्ष के दौरान पुस्तकालय ने 66,149 आगंतुकों को आकर्षित किया।

जारी की गई पुस्तकें
(जरनलों/जिल्दबंद वाल्यूम सहित) 1,71,358
पुस्तकें/जरनल लेख 298

अंतर पुस्तकालय ऋण पर -

अंतर पुस्तकालय ऋण पर भेजी गई
पुस्तकें/जरनल लेख 1654
उपयोजित पुस्तकें

1) जरनल/जिल्दबंद वाल्यूम	1,39,972
2) लघु अभिलेख/सीडी-आरओएम	752
आगंतुकों की संख्या	66,149
बाहरी संदर्भ उपयोगकर्ता (प्रदत्त) (11.02.1994 से 27.02.1995 तक)	252

11.3 उपयोगकर्ताओं के प्रकार

संकाय-सदस्य एवं अनुसंधान कर्मचारी	65
छात्र	444
प्रशासनिक कर्मचारी	349
डिपाजिट उधारकर्ता	221
अंतर पुस्तकालय ऋण सदस्य	26
अभ्यागत संकाय	54
प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन	
आधारित सहभागी	1,200

11.4 सुविधाएँ

भौतिक सुविधाएँ : पुस्तकालय चार मंजिल के अलग भवन में स्थित है। इसमें 400 व्यक्तियों की बैठने की सुविधा के साथ विस्तृत वाचनालय है।

गैर-पुस्तक सामग्री ऋण सुविधा : पाँच माइक्रो फिल्म/फिश रीडर्स और एक कैनन रीडर प्रिंटर पुस्तकालय में पाठकों के प्रयोग हेतु गैर-पुस्तक सामग्री से प्रिंट्स लेने के लिए उपलब्ध है। (माइक्रो/फिल्म/फिश)।

सीडी-आरओएम सेवाएँ : पुस्तकालय में सीडी-आरओएम डेटा बेस सर्च सुविधा संस्थापित की गई और इसमें निम्नलिखित डेटा बेस हैं :

1. एबीआई/इनफॉर्म रिसर्च ऐडीशन	- 1971 से
2. एबीआई/इनफॉर्म ग्लोबल ऐडीशन	- 1987 से
(डिस्क पर बिज़नेस पीरियॉडिकल्स, फुल टैक्स्ट में)	-
3. लेखा एवं कर	- जनवरी, 1990 से फरवरी, 1994 तक
4. इंसपैक (इलेक्ट्रॉनिक एवं कंप्यूटिंग)	- 1993
5. लघुशोध प्रबंध के सार (मानविकी एवं समाज विज्ञान)	- जनवरी, 1993 से जून, 1994
6. बॉटकर साओर: आईएमआईडी	- 1994
7. सिल्वर प्लैटर इन्फोर्मेशन (व्यावसायिक पत्रिका अनुक्रमणिका)	- 1982-1993

अंतर पुस्तकालय ऋण सुविधा/संसाधन बॉटना : संस्थान पुस्तकालय, सूचनाओं के आपसी आदान-प्रदान के लिए भारत में सूचना केन्द्रों तथा पुस्तकालयों के नेटवर्क का हिस्सा बना रहा ।

लघु लेख (पुनर्मुद्रण) सेवाएँ : इंसडॉक (आईएनएसडीओसी) ब्रिटिश/अमरीकी पुस्तकालय तथा अन्य सूचना केन्द्रों की व्यवस्था से यह पुस्तकालय अल्प सूचना पर लेखों की पुनर्मुद्रित प्रतियाँ उपलब्ध कराता है ।

रिप्रोग्राफिक सेवाएँ : उपयोगकर्ताओं को न्यूनतम कीमत पर पुस्तकालय के अंदर जेरॉक्स सुविधाएँ उपलब्ध कराई गई हैं ।

11.5 प्रकाशन

पुस्तकालय ने निम्नलिखित प्रकाशन निकालना जारी रखे हैं :

1. नवीन संस्करण (मासिक)
2. वर्तमान प्रेस क्लिपिंग्स (मासिक)
3. डिस्केट्स में वर्तमान सार
(सामाजिक एवं व्यावहारिक विज्ञान)
4. ग्रन्थ सूचियाँ (मॉग और पूर्वानुमान के आधार पर निकाली जाती हैं)

11.6 समय

जुलाई, 1993 से तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर पुस्तकालय वर्ष भर (शिक्षा वर्ष) खुली रहती है ।

12.1 वर्ष के दौरान कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई। इसके मुख्य अंश थे :

- अधिक और अच्छी मशीनों की व्यवस्था
- नेटवर्किंग दूसरे फेस पूरा करना
- नेटवर्क में पुस्तकालय डेटा बेस और सॉफ्टवेयर का संस्थापन

कम्प्यूटरों के प्रयोग स्तर में अधिक वृद्धि हुई। कम्प्यूटरीकरण एवं कम्प्यूटर प्रयोग तेजी से बढ़ता गया और पूर्ति की तुलना में भाग में बढ़ोत्तरी हुई। इसके परिणालक स्वरूप संसाधन एवं जन शक्ति की कमी महसूस की गई।

12.2 अतिरिक्त सुविधाओं का विवरण नीचे दिया जा रहा है :

- वर्ष के दौरान, 26 (386 और 486) अतिरिक्त पर्सनल कंप्यूटर खरीदे गए और 11 पर्सनल कम्प्यूटरों में सुधार किया गया, जिससे माइक्रो कम्प्यूटरों की संख्या 190 हो गई।
- दूसरे फेस की नेटवर्किंग पूरी की जा चुकी है, जिसमें पुस्तकालय एवं संकाय ब्लॉक डी एवं ई की केबलिंग समिलित है। नेटवर्क के लिए सर्टस के रूप में ओपन विएमएस सहित दो शक्तिशाली एल्फा प्रोसेसर (64 एम बी मेमोरी, 3 जीबी, 150 एमजेड क्लॉक स्पीड) और ओ एस एफ/1 संस्थापित किए गए।
- लाइब्रेरी डेटाबेस सहित 100,000 पुस्तकों संबंधित सूचना पूरी की गई और नेटवर्क

पर यह सुविधा उपलब्ध कराई गई। इसमें एल्फा सिस्टम पर लिब्सिस सॉफ्टवेयर की संस्थापन, डेटा एन्ट्री को पूरा करना, 12,000 पुस्तकों का सत्यापन एवं नेटवर्क से जोड़ना और पुस्तकालय कर्मचारियों का प्रशिक्षण समिलित था।

- नेटवर्क पर उपलब्ध सुविधाओं को उपयोगकर्ताओं की पहुँच में लाने के लिए कार्यक्रम तैयार कर कार्यान्वित किया गया। पुस्तकालय डेटा-बेस के अतिरिक्त ई-मेल एवं मुख्य पीसी सॉफ्टवेयर सुविधा, नेटवर्क पर उपलब्ध है।

12.3 कंप्यूटर केन्द्र की नियमित चलने वाली गतिविधियों का सार निम्नलिखित है :

- कंप्यूटर केन्द्र चौबीस घंटे खुला रहता है (सप्ताह में सातों दिन)
- प्रत्येक संकाय-सदस्य को उनके कार्यालयों में निजी पर्सनल कंप्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- कंप्यूटर केन्द्र में पीजीपी छात्र और ईडीपी पाद्यक्रम के सहभागी मिलकर लगभग 70 पर्सनल कंप्यूटरों का प्रयोग करते हैं।
- ईआर-एनईटी एवं एनआईटी-नेट से संयोजी ई-मेल कंप्यूटर केन्द्र में उपलब्ध है।
- कंप्यूटर केन्द्र में 60 लीगल सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। उनमें से कई पैकेजों को नवीन रूप में परिवर्तित किया गया है।

13.1 सुविधाएँ

वर्ष 1994 के दौरान एक और सैटेलाइट टी.वी. कनेक्शन ‘एच’ ब्लॉक हॉल में छात्रों के मनोरंजन के लिए उपलब्ध कराया गया है, “डी” ब्लॉक जिम्मेजियम में कुछ और उपकरण शामिल किए गए हैं। छात्रों के सहयोग के छात्रावास पुस्तक रैक हेतु और अधिक पुस्तकें खरीदी गई हैं।

वर्तमान खेलकूद सुविधाओं में एक और कॉन्क्रीट टेनिस और बास्केट बॉल कोर्ट उपलब्ध कराए गए हैं। फुटबाल मैदान की घास निकाल कर उसे समतल बनाया गया है और इस मैदान का प्रयोग क्रिकेट के लिए भी किया जाता है। मैदान के चारों ओर जॉर्गिंग ट्रैक बनाने की योजना बनाई गई है।

13.2 क्लब गतिविधियाँ

अनेक कंपनियों और मुख्य रूप से एमएसआर्डीएल द्वारा प्रायोजित दी इंटर कॉर्पोरेशन इंविटेशन विवर्ज-95 18 फरवरी, 1995 को भाप्रसंबंध के ओपन एयर थिएटर में आयोजित की गई। मोटररोला एएन जोड़ ग्रिंडलेज़, टिस्को, इन्फोसिस, विप्रो सिस्टम्स, टाइटन जैसी बेंगलूर की मुख्य कंपनियों ने इस विवर्ज में भाग लिया। टाइटन ने प्रथम पुरस्कार और टिस्को ने द्वितीय पुरस्कार प्राप्त किया।

13.3 एएमए चैप्टर

वर्ष 1995 के दौरान अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन (एएमए) के स्टूडेंट कॉलेजिएट चैप्टर की स्थापना हुई। पहली बार भारत के किसी कॉलेज में ऐसे चैप्टर की स्थापना हुई और यूएसए के बाहर इस प्रकार का यह दूसरा कॉलेजिएट चैप्टर है। यह चैप्टर व्यावसायिक आधार पर उद्योग के साथ पारस्परिक संपर्क हेतु फ़ोरम (मंच) उपलब्ध कराएगा।

13.4 मैस

335 कमरों युक्त 8 छात्रावास ब्लॉकों में 415 छात्रों के रहने की व्यवस्था की गई। मैस में एक स्वचालित कॉफी वेंडिंग यंत्र लगाया गया है। छात्र कल्याण हेतु मैस में पैप्सी वेंडिंग यंत्र और एक आइसक्रीम फ्रीज़र उपलब्ध कराया गया। छात्रों को हमेशा कम दाम में स्वादिष्ट भोजन उपलब्ध कराया गया। पूरे वर्ष के दौरान नाश्ता, मध्यान भोजन, चाय, नाश्ता एवं रात्री भोजन की लागत कभी भी 18 रुपये-प्रतिदिन से अधिक नहीं हुई। छात्रों ने रसोइयों को खाना बनाने के नए-नुस्खे दिए और खाना बनाने के तरीकों की देख-रेख की। स्वादिष्ट उत्तर-भारत का भोजन बनाने के लिए एक तंदूर लगाया गया।

14.1 कार्य योजना

वर्ष 1994-95 के दौरान निम्नलिखित दो मुख्य परियोजनाएँ जारी थीं :

अ) 220 क्षमता वाला कक्षा-कक्ष का निर्माण

आ) निदेशक का आवास

200 क्षमता वाले कक्षा-कक्ष का निर्माण :

इस कार्य की निविदा लागत 70 लाख रुपये है। कक्षा-कक्ष की आंतरिक फिनिशिंग को छोड़कर ठेके का निर्माणाधीन कार्य लगभग पूरा हो चुका है। सेमिनार कक्षों, शौचालय, प्रथम तल और दूसरे तल की गैलरी तक जाने वाली सीढ़ियों का संपूर्ण कार्य पूरा हो चुका है। फरवरी, 1995 के पहले सप्ताह के दौरान वास्तुविद् ने एकॉस्टिक दीवार दिलाहबांदी, फॉल्स सीलिंग, प्रकाश व्यवस्था और पंखे के नक्शे भेज दिए थे। कक्षा-कक्ष में इस कार्य को पूरा करने के लिए तीन माह लगेगे। कक्षा कक्ष

में आसन व्यवस्था भी पूरी की जानी है, जो कि सिविल ठेके की पहुँच से बाहर है। आंतरिक परिष्करण सहित संपूर्ण सिविल कार्य मई, 1995 के अंत तक पूरा होने की संभावना है।

निदेशक का आवास : केबल लगाना, सीवर लाइन जोड़ना और भूदृश्य जैसी बाह्य सुविधाएँ सहित उपरोक्त कार्य 17.2 लाख रुपये की निविदा लागत पर दिया गया है। प्रथम तल की छत स्लैब का कार्य पूरा हो चुका है। आंतरिक परिष्करण जैसे पलस्तर करने का कार्य शुरू किया जा चुका है। कार्य के मार्च, 1995 तक पूरा हो जाने की संभावना है।

14.2 प्रबंध विकास केन्द्र

नौ प्रबंध विकास केन्द्रों के निर्माण कार्य की मंजूरी 3.3 करोड़ रुपयों में प्राप्त हुई है।

31 मार्च, 1995 तक अधिकारी एवं अनुसंधान कर्मचारी

निदेशक: डॉ के आर एस मूर्ति

1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी
2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी
3. पुस्तकालयाध्यक्ष
4. प्रबंधक, कंप्यूटर केन्द्र
5. अधीक्षक अभियंता
6. कार्मिक प्रबंधक
7. प्रशासनिक अधिकारी (एम)
8. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी (पी)
9. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी (एलसी)
10. प्रशासनिक अधिकारी (डीएस)
11. वित्त एवं लेखा अधिकारी
12. वित्त एवं लेखा अधिकारी
13. छात्रावास प्रभारी अधिकारी
14. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (जी)
15. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (टी) प्रभारी
16. बागवानी अधिकारी
17. आवासी चिकित्सक

संकायाध्यक्ष: प्रोफेसर एस जी लेले

ब्रिगेडियर बी रामस्वामी (सेवानिवृत्त)
 श्री जी के देसाई
 श्री चिक्कमल्लय्या
 श्री एस आई फ़ज़लुद्दीन
 श्री बी एस गोपालन
 श्री जी वाई सुहास
 श्री एच वी हिरण्या
 श्री एम आर एस शास्त्री
 श्री एस आर नरसिंहा मूर्ति
 श्री डी आर रामदासय्या
 श्री आर चन्द्रशेखर राव
 सुश्री के कमला
 लेफ्टिनेट कर्नल ए एन कामत (सेवानिवृत्त)
 श्रीमती एन अनुराधा
 श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
 श्री के महालिंगम
 डॉ आर एस भगवान

प्रतिनियुक्ति पर :

लोक निर्माण विभाग, कर्नाटक सरकार :

18. सहायक कार्यपालक अभियंता (सिविल) श्री बी जी श्रीनिवासमूर्ति
- कर्नाटक विद्युत बोर्ड, कर्नाटक सरकार
19. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल) श्री यू एच सुब्रमण्या
20. सहायक अभियंता श्री एच एस राघवेन्द्र राव

रिसर्च फैलो

21. श्री वाई कासी विश्वनाथम
22. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
23. श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी

15.1 कर्मचारियों की संख्या

15.1.1 संकाय-सदस्य:

अवधि	संवर्ग	अभ्यागत संकाय	योग
31 मार्च, 1994 तक	63	6	69
94-95 में वृद्धि	+3	+17	+20
94-95 में कमी	-3	-13	-16
31 मार्च, 1995 तक	63	10	73

15.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो:

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	योग
31 मार्च, 1994 तक	15	4	3	22
94-95 के दौरान वृद्धि	+1	—	+1	+2
94-95 के दौरान कमी	-3	-1	-1	-5
31 मार्च, 1995 तक	13	3	3	19

15.1.3 प्रशासनिक कर्मचारी:

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	योग
31 मार्च, 1994 तक	23	216	97	336
94-95 के दौरान वृद्धि	—	—	+1	+1
94-95 के दौरान कमी	—	-2	-3	-5
31 मार्च, 1995 तक	23	214	95	332

15.2 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

स्वतंत्रता दिवस 15 अगस्त, 1994 को परिसर में 47वाँ स्वतंत्रता दिवस समारोह मनाया गया। डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। इस समारोह में संकाय सदस्य, अधिकारी, कर्मचारी, छात्र एवं उनके परिवारजन उपस्थित थे।

गणतंत्र दिवस 26 जनवरी, 1995 को परिसर में गणतंत्र दिवस मनाया गया। डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। छात्रों ने देशभक्ति गीत प्रस्तुत किए। विजेताओं को निदेशक ने दक्षता पंचाट प्रदान किए।

हिन्दी पखवाड़ा 14-27 सितंबर, 1994 के मध्ये हिन्दी पखवाड़ा मनाया गया। सभी अधिकारियों एवं अधीक्षकों के लिए हिन्दी कार्यशाला के अतिरिक्त निबंध लेखन, कविता पाठ, संगीत एवं अंत्याक्षरी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गई। अधिकांश कर्मचारियों ने इसमें भाग लेकर इस पखवाड़े को अत्याधिक सफल बनाया।

अंबेडकर जयंती 27 जुलाई, 1994 को कर्मचारी मनोरंजन क्लब (एसआरसी) ने ‘‘डॉ अंबेडकर जयंती’’ मनाई। भा प्र सं बैं गवर्नर मंडल के अध्यक्ष डॉ जी वी के राव इसमें मुख्य अतिथि थे।

स्थापना दिवस 20वाँ स्थापना दिवस 28 अक्टूबर, 1994 को आयोजित किया गया। मारुती उद्योग लिमिटेड के प्रबंध निदेशक श्री आर सी भार्गव ने ‘मैनेजमेंट चैलेजिज इन दी न्यू इकोनॉमिक इन्वरामेंट’ पर स्थापना दिवस व्याख्यान प्रस्तुत किया। स्थापना दिवस समारोह के भाग के रूप में खेल-कूद एवं सांस्कृतिक कार्यक्रम आयोजित किए गए।

दक्षता पंचाट दो संकाय सदस्यों और मुख्य प्रशासनिक अधिकारी से गठित समिति ने सभी अनुभागों की दक्षता का मूल्यांकन किया। समिति द्वारा सर्वेष्ठ चुने गए अनुभाग (1) पीजीपी (2) अभियांत्रिकी (3) और लेखा अनुभाग/पुस्तकालय हैं। इन अनुभागों को गणतंत्र दिवस समारोह के दौरान निदेशक द्वारा दक्षता पंचाट प्रदान किए गए।

अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय प्रशासनिक स्टॉफ ने संकाय सदस्यों की अभिप्रेरणा कौशल पर विचार किया और 10 अत्यधिक प्रेरणादायक संकायों का चयन किया। उनमें से पहले तीन लोगों को 26 जनवरी, 1995 को गणतंत्र दिवस समारोह के दौरान निदेशक द्वारा अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय पंचाट प्रदान किए गए।

बागवानी प्रतियोगिता मैसूर रार्टिकल्वरल सोसाइटी द्वारा संचालित स्वतंत्र दिवस बागवानी प्रतियोगिता में संस्थान ने निम्नलिखित पुरस्कार जीते :

उत्कृष्ट	4
प्रथम पुरस्कार	2
द्वितीय पुरस्कार	2

15.3 प्रशिक्षण

प्रशासनिक कर्मचारियों हेतु सामर्थ्य विकास कार्यक्रम प्रशासनिक कर्मचारियों के लिए 5 सितंबर, 1994 से 23 सितंबर, 1994 तक तीन सप्ताह का ‘सामर्थ्य विकास कार्यक्रम’ संचालित किया गया था। इस कोर्स का उद्देश्य जन प्रबंधन योजना एवं आयोजन संपर्क कौशल और कंप्यूटर अनुग्रहोंग जैसे मुख्य रूप से संस्थान की आवश्यकताओं के क्षेत्रों में सहभागियों के ज्ञान का विकास एवं संवृद्धि करना था। अधीक्षक/सहायक स्तर के समर्थ जिम्मेदार

लोगों को इसके लिए चुना गया था और कुल 30 कर्मचारियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया था। पहली बार इस प्रकार का कोर्स संचालित किया गया था। इससे सहभागियों को पूरा-पूरा लाभ प्राप्त हुआ।

कोर्स के आंतरिक मूल्य का पता लगाने के लिए अंत में एक लिखित परीक्षा संचालित की गई। तत्पश्चात् सहभागियों से अपने अनुभाग की प्रशासनिक दक्षता बढ़ाने के लिए सुझाव योजना विकसित करने को कहा गया था।

कंप्यूटर अभिज्ञान कार्यक्रम अधिकारियों के लिए संस्थान में ही जून, 1994 के दौरान एक सप्ताह का कंप्यूटर अभिज्ञान कार्यक्रम आयोजित किया गया। कार्यक्रम में चौदह अधिकारियों ने भाग लिया।

हिन्दी कक्षाएँ संस्थान में पाँच माह की अवधि की हिन्दी कक्षाएँ संचालित की गई। तीन स्तरीय आधार पर कक्षाएँ संचालित की गई - प्रारंभिक स्तर के हिन्दी ज्ञान रखने वाले हेतु ‘प्रबोध’, उच्च स्तर का ज्ञान रखने वाले हेतु ‘प्रवीण’ एवं ‘प्राज्ञ’। इन कक्षाओं में कुल 67 कर्मचारियों ने प्रशिक्षण प्राप्त किया और 44 परीक्षा में उपस्थित हुए, जिनमें से 35 उत्तीर्ण घोषित किए गए। सहभागियों को योग्यता के आधार पर नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

हिन्दी टंकण पाँच कर्मचारियों को हिन्दी टंकण प्रशिक्षण प्रदान किया जा रहा है।

15.4 अन्य गतिविधियाँ

संसदीय समिति का आगमन संस्थान में 4 जनवरी, 1994 को संसदीय राजभाषा समिति आई। निदेशक और अन्य अधिकारियों के साथ भारत सरकार द्वारा जारी वार्षिक कार्यक्रम के अनुसार संस्थान में राजभाषा के प्रगामी प्रयोग के संबंध में चर्चा की। इस संबंध में संस्थान द्वारा किए गए राजभाषा विकास से समिति संतुष्ट थी।

फ्रांसीसी प्रतिनिधि मंडल भारत सरकार, अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद की पहल से फ्रांसीसी विदेश मंत्रालय द्वारा प्रायोजित श्री जॉर्ज

पाइरन, स्पीयर (एसपीईआरई) के प्रोफेसर और रसायन अभियांत्रिकी उच्च अध्ययन केन्द्र के अध्यक्ष अन्वेशी मिशन के अंतर्गत 12 सितंबर, 1994 को हमारी तकनीकी शिक्षा पद्धति का अध्ययन करने संस्थान में आए। प्रतिनिधि मंडल को परिसर की सैर करते हुए संस्थान में उपलब्ध सुविधाएँ और संस्थान द्वारा चलाए जाने वाले शैक्षणिक कार्यक्रमों की जानकारी प्रदान की गई।

एसआरसी द्वारा मनोरंजन कार्यक्रम कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा 17 जून, 1994 को 'हृद्यमरस ईवनिंग' कार्यक्रम आयोजित किया गया। विख्यात विनेदी श्री वाई एम एन मूर्ति ने 'हृद्यमर इन लाइफ' (जीवन में हास्य) पर भाषण दिया। बैंगलूर के कलागंगोत्री थियेटर ग्रुप ने माइम-शो प्रस्तुत किया।

रक्तदान शिविर परिसर में 10 नवंबर, 1994 को बैंगलूर रोटेरी क्लब द्वारा सह-आयोजित सुश्रुता स्वैच्छिक रक्त बैंक द्वारा रक्त दान शिविर लगाया। 70 व्यक्तियों, मुख्यतः, छात्रों ने रक्त दान किया।

स्पिक-मैके कार्यक्रम 26 सितंबर, 1994 को स्पिक-मैके ने पंडित हरिप्रसाद चौरसिया द्वारा बांसुरी वादन कार्यक्रम छात्रावास मनोरंजन हॉल में आयोजित किया।

अतिरिक्त फैक्स सुविधा निदेशक सचिवालय में एक अतिरिक्त फैक्स सुविधा उपलब्ध कराई गई है, ताकि स्वागत में आने वाले फैक्सों में देरी न हो।

साप्ताहिक इयूटी अधिकारी कमवार अधिकारियों को एक सप्ताह के लिए इयूटी अधिकारी बनाया जाते हैं। साप्ताहिक इयूटी अधिकारी को सभी क्षेत्रों/विद्यमान सुविधाओं और अनुभागों में जाना और विस्तृत रिपोर्ट प्रस्तुत करना है। कमियों का पता लगाकर उन्हें संबंधित अनुभागों से उन्हें सुधारने के लिए कहा जाता है। प्रशासनिक दक्षता की वृद्धि में यह तरीका अत्यधिक प्रभावी सिद्ध हुआ है।

कचड़े की सफाई पर्यावरण शिक्षा केन्द्र के अधिकारी संस्थान में दिसंबर, 1994 के प्रथम सप्ताह में आए और कार्बनिक और गैर-अपक्षीण कचड़े की सफाई पर व्याख्यान दिया। परिसर के निवासियों ने इस

वार्ता में भाग लिया। संस्थान द्वारा केन्द्र के सुझाव के अनुसार कचड़े को फेंकने के लिए कार्रवाई प्रारंभ की गई।

जल संरक्षण परिसर निवासों में जल एकत्र करने की क्षमता को बढ़ाने के लिए अतिरिक्त पानी की टंकियाँ लगाई गई। परिणामस्वरूप कम समय के लिए पानी छोड़ा जाता है जिससे पानी के उपयोग में अधिक बचत होती है।

अवांछित वस्तुओं की नीलामी अवांछनीय वस्तुएँ जैसे गाड़ी के पुर्जे, अभियांत्रिकी उपकरण, फर्नीचर और ए.वी.उपकरण और एक बस जैसे अनुपयोगी वस्तुओं की नीलामी ने वर्ष के दौरान लगभग रु. 3,32,000/- का राजस्व प्राप्त किया।

सागौन वृक्षारोपण परिसर के उत्तर-पूर्व में 2800 सागौन के पौधे लगाए गए। इन पौधों ने जड़ पकड़ ली है। ड्रिप सिंचाई पद्धति द्वारा पौधों को पानी दिया जाता है।

15.5 प्रशासनिक मामले

प्रतिनियुक्ति

श्री यू एच सुब्रामण्या, सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल), केर्डीबी से प्रतिनियुक्ति पर का 8 अगस्त, 1994 से 7 अगस्त, 1995 तक एक वर्ष के लिए कार्यकाल बढ़ा दिया गया है।

वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी के पद पर संस्थान में प्रतिनियुक्ति पर आए श्री जी के देसाई, भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा विभाग, अपने कार्यालय से आयु अधिवर्षिता पर पहुँचने के कारण 30 जून, 1994 (अपराह्न) को समाप्त हुआ। उन्हें संस्थान में 1 जुलाई, 1994 से वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी के पद पर पुनः नियुक्त किया गया।

सेवानिवृत्ति

श्री एस श्रीकांत, प्रशासनिक अधिकारी ने 8 अक्टूबर, 1979 को संस्थान में कार्यरम्भ किया था और 23 जुलाई, 1994 (पूर्वाह्न) से स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति हुए।

श्रीमती थेरेसा विलियम्स, सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I ने 27 जुलाई, 1974 को संस्थान में कार्यारम्भ किया था और वे 10 अगस्त, 1994 (पूर्वाह्न) संस्थान से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुईं।

इस्तीफ़ा

श्रीमती एस.वी.शैलजा, सिस्टम्स इंजीनियर (आरएफ) ने 11 अक्टूबर, 1994 को संस्थान में कार्यारम्भ किया और 9 नवंबर, 1994 को संस्थान की सेवाओं से इस्तीफ़ा दे दिया।

वित्त एवं लेखा अधिकारी मुश्त्री के. कमला ने 3 मई, 1993 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 28 मार्च, 1995 मध्यान को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया।

16.1 वित्तीय स्थिति 1994-95

वर्ष 1991-92 से व्यय एवं राजस्व की प्रवृत्ति नीचे दी गई है :

(रुपये करोड़ों में)

विवरण	वास्तविक			
	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95
1. व्यय				
1.1 योजना	2.00	2.61	3.06	2.71
1.2 योजनेतर	3.86	4.21	4.54	5.52
1 का योग	5.86	6.82	7.60	8.23
2. राजस्व				
2.1 स्वराजस्व	0.90	1.82	2.44	3.92
2.2 सरकारी अनुदान				
योजना	2.38	2.43	3.00	2.59
योजनेतर	2.39	2.39	2.39	2.84
2 का योग	5.67	6.64	7.83	9.35

16.2 प्रवृत्ति:

पिछले तीन वर्षों के दौरान योजनेतर व्यय में 15 प्रतिशत की औसत वार्षिक वृद्धि हुई है। वर्ष 1991-92 में कुल योजनेतर व्यय रु. 3.86 करोड़ का 23 प्रतिशत राजस्व की तुलना में वर्ष 1994-95 में कुल योजनेतर व्यय रु. 5.52 करोड़ का 71 प्रतिशत राजस्व था। इस वृद्धि का लगभग 50 प्रतिशत मुख्य रूप से कार्यपालक विकास और प्रारंभ हुए शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम की गतिविधियों के स्तर में वृद्धि होने के कारण हुई। शेष वृद्धि शिक्षा शुल्क और सहभागिता शुल्क के कारण हुई।

1994-95 : व्यय से योजनेतर प्राप्तियाँ बढ़कर रु. 1.24 करोड़ रुपये हो गई। संशोधित प्राक्कलन रु. 3.47 करोड़ से स्वराजस्व 13 प्रतिशत बढ़कर रु. 3.92 करोड़ हो गए। साथ ही पुस्तकालय की सुविधाओं को उन्नतिशील बनाने के लिए सरकार ने अतिरिक्त रु. 0.50 करोड़ मंजूर किए। इसके

अतिरिक्त वर्ष 1993-94 की रु. 0.24 करोड़ की देय राशि 1994-95 में प्राप्त हुई।

1994-95 में योजना व्यय रु. 2.71 करोड़ अनुदान से रु. 0.12 करोड़ अधिक रहा।

16.3 प्रबंध विकास केन्द्र फेस 1

सरकार ने प्रबंध विकास केन्द्र के फेस 1 (60 कर्म) अलग परियोजना के रूप में अनुमोदित की और इसके लिए अनुमानित परियोजना लागत रु. 3.3 करोड़ में से रु. 3 करोड़ देने के लिए सहमत हो गई।

16.4 अक्षय और अन्य निधियाँ

अथशेष रु. 0.31 करोड़ की तुलना में 31 मार्च, 1995 तक भा.प्र.सं.बै. अक्षय (कार्पस) निधि, जो कि भा.प्र.सं.बै. सोसाइटी-सदस्यता बचत और भारत सरकार से प्राप्त मैचिंग अनुदान से होता है, रु. 1.63 करोड़ पहुँच गई। वर्ष के प्रारंभ में अथशेष रु. 35 लाख की तुलना में भा.प्र.सं.बै. पूँजीगत

निधि जिसके अंतर्गत चेयर्स और अन्य दान की सम्मिलित राशि है, रु. 47 लाख थी। विस्तृत व्यौरा नीचे दिया गया है :

(रुपये लाखों में)

	अक्षय निधि	पूँजीगत निधि
1. अथशेष 1.4.1994	30.99	34.68
बटाइएः उपरोक्त आय एवं व्यय लेखा में आंतरित के अंतर्गत ब्याज एवं लाभांश सम्मिलित	—	5.68
	30.99	29.00
2. वर्ष 1994-95 की बचत	123.60	—
3. सोसाइटी सदस्यता	8.00	—
4. दान एवं चेयर्स	—	18.00
5. 31 मार्च, 1995 तक की स्थिति	162.59	47.00

16.5 निवेश

अक्षय एवं पूँजीगत निधियों को निम्नलिखित प्रकार से निवेशित किया गया (31 मार्च, 1995 तक)

(रुपये लाखों में)

1. आईएफसीआई 14.5% बांड	60.00
2. आईसीआईसीआई 14% बांड	30.00
3. यूटीआई-यूनिट 64	26.32
	116.32
निवेश हेतु शेष	93.27
	209.59

वर्ष 1994-95
का लेखा विवरण

लेखापरीक्षा प्रमाण - पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की 31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 1995 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखापरीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरी लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तथा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह/
ए बासु
महा लेखकार (लेखापरीक्षा)
कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक: 5 सितंबर, 1995

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1995	31.03.1994
1. निधियों के स्रोत			
1.1. भाप्रसबे अक्षय निधि	1	162.59	30.99
1.2. पूँजीगत निधि	2	47.00	34.68
1.3. अन्य निधियाँ	3	82.08	67.33
1.4. सरकारी अनुदान	4	2658.61	2416.08
1.5. जारी कार्यक्रम और परियोजनाएँ योग	5	57.45	41.86
		3007.73	2590.94
1.6. भविष्य निधि	18	183.47	164.54
1.7. एल्युम्नी संघ सर्वयोग		7.70	6.51
		3198.90	2761.99
2. निधियों का उपयोग			
2.1. अचल परिसंपत्तियाँ	6	2611.79	2336.61
2.2. निवेश	7	175.81	91.74
2.3. चालू परिसंपत्तियाँ, क्रय एवं अग्रिम घटाइएःचालू देयताएँ एवं प्रावधान	8	250.65	176.74
	9	67.36	50.99
		183.29	125.75
2.4. आय एवं व्यय लेखा योग		36.84	36.84
		3007.73	2590.94
2.5. भविष्य निधि	18	183.47	164.54
2.6. एल्युम्नी संघ सर्वयोग		7.70	6.51
		3198.90	2761.99
2.7. लेखों पर टिप्पणियाँ	17		

 स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 10, जुलाई, 1995

 ह०/
 (जी. के. देसाई)
 वि. स. एवं मु. ले. अ.

 ह०/
 (के. आर. एस. मूर्ति)
 निदेशक

31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपये लाखों में)

		31.03.1995	31.03.1994
1. आय			
1.1	सरकार से अनुदान (योजनेतर)	334.00	
	योजना में अन्तरित	<u>50.00</u>	
		284.00	239.00
1.2	स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	191.86	105.77
1.3	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	10 152.63	110.57
1.4	परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप	- 31.00	9.30
1.5	अनुसंधान एवं विकास	11 2.21	6.64
1.6	अतिरिक्त आय	12 14.28	12.09
1.7	अनुदान से अंतरित (योजना)	15.88	
	घटाइएः योजना वेतन भुगतान	15.88	—
	योग	<u>675.98</u>	<u>483.37</u>
2. व्यय			
2.1	वेतन एवं लाभ	13 280.70	258.42
2.2	स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	38.66	30.09
2.3	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	14 81.43	51.23
2.4	परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप	- 9.10	2.78
2.5	अनुसंधान एवं विकास	15 6.11	10.44
2.6	सामान्य प्रशासन	16 136.38	101.42
	योग	<u>552.38</u>	<u>454.38</u>
3. व्यय के अधिक आय संग्रह में अंतरित		123.60	28.99

स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/

(जी. के. देसाई)

वि. स. एवं मु. ले. अ.

ह०/

(के. आर. एस. मूर्ति)

निदेशक

31 मार्च 1995 को तुलनपत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

अनुसूची - 1	31.03.1995	31.03.1994
1		
1.1 भाप्रसंबंधी अक्षय निधि		
1.1.1 आय एवं व्यय में बचत		
लेखा निधि में अंतरित अथशेष	28.99	
जोड़िए : वर्ष में बचत	123.60	152.59
1.1.2 सोसाइटी सदस्यता	10.00	2.00
1.1.3 सरकार से मैचिंग अनुदान	—	—
योग 1.1	<u>162.59</u>	<u>30.99</u>
अनुसूची - 2		
1.2 पूँजीगत निधि		
1.2.1 चेयर्स		
सुरेन्द्रपाल मैमोरियल चेयर	12.00	15.51
यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	17.17
विप्रो चेयर	<u>12.00</u>	<u>39.00</u>
1.2.2 दान	8.00	2.00
1.2.2 सरकार से मैचिंग अनुदान	—	—
योग 1.2	<u>47.00</u>	<u>34.68</u>
अनुसूची - 3		
1.3 अन्य निधियाँ		
छात्र निधि		
1.3.1 स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	0.71	0.71
1.3.2 छात्रवृत्ति निधि		
पीजीपी एल्यूमी से दान	0.73	0.73
अन्य से प्राप्त दान	<u>0.50</u>	—
	1.94	
1.3.3 सामान्य प्रारक्षित I	15.07	8.79
1.3.4 सामान्य प्रारक्षित II		
पेंशन के लिए प्रारक्षित	60.13	52.16
अन्य	4.94	4.94
योग 1.3	<u>82.08</u>	<u>67.33</u>

(रुपये लाखों में)

31.03.1995 31.03.1994

अनुसूची - 4
1.4 सरकारी अनुदान (योजना)
अथशेष

भारत सरकार	2348.13	2058.74
कर्नाटक सरकार	<u>67.95</u>	<u>67.95</u>
	<u>2416.08</u>	<u>2126.69</u>
जोड़िए: वर्ष के दौरान भारत सरकार से प्राप्त अनुदान	209.00	300.00
आय एवं व्यय लेखा से अंतरित योजनेतर अनुदान	<u>50.00</u>	<u>259.00</u>
	<u>2675.08</u>	<u>2426.69</u>
घटाइए : 1 आय एवं व्यय लेखा को अंतरित	15.88	
2. बट्टे खाते में डाली गई		
परिसंपत्तियों का निवल मूल्य	0.59	16.47
योग 1.4	<u>2658.61</u>	<u>2416.08</u>

अनुसूचि - 5

रुपये लाखों में

1.5 जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ

	वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ एवं अथशेष	भुगतान	अव्ययित शेष
1.5.1 फोर्ड फाउंडेशन	11.98	6.81	5.17
1.5.2 प्रवर्तित अनुसंधान	10.07	2.95	7.12
1.5.3 परामर्श	45.26	6.13	39.13
1.5.4 सेमिनार	4.00	3.15	0.85
1.5.5 अन्य	6.80	1.62	5.18
योग 1.5	<u>78.11</u>	<u>20.66</u>	<u>57.45</u>
पूर्व वर्ष	<u>74.42</u>	<u>32.56</u>	<u>41.86</u>

अनुसूची - 6

(रुपये लाखों में)

2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ

परिसम्पत्ति का नाम	31 मार्च 1994 को	1995 वर्ष के दौरान अभिवृद्धि / (कमी)	31 मार्च 1995 को
उमुक्त भुम्याधिकार*	37.95	—	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1649.28	120.52	1769.80
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपकरण	184.56	44.66	229.22
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	211.58	38.11	249.69
वाहन	15.73	9.65 @	25.38
कम्प्यूटर प्रणाली एवं परिषिय	228.72	62.24	290.96
परियोजना परिसम्पत्तियाँ	8.79	—	8.79
योग 2.1	2336.61	275.18	2611.79

@ बट्टे खाते में डाली गई परिसंपत्तियों

* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

(रु. 0.59 लाख) का निवल मूल्य के समायोजन के पश्चात

अनुसूची - 7

रुपये लाखों में

2.2 निवेश (लागत पर)

	सावधि जमा	प्रतिभूतियाँ एवं बांड	योग
भाप्रसबे अक्षय निधि		67.98	67.98
पूँजीगत निधि		41.00	41.00
छात्र निधि		1.94	1.94
सामान्य प्रारक्षित II		4.94	4.94
पेशन के लिए प्रारक्षित	59.49	—	59.49
अन्य		0.46	0.46
योग 2.2	59.49	116.32	175.81
पिछले वर्ष	51.75	39.99	91.74

(रुपये लाखों में)

अनुसूची - 8

31.03.1995 31.03.1994

2.3 चालू परिसम्पत्तियाँ, क्रण एवं अग्रिम
2.3.1 चालू परिसम्पत्तियाँ
नकदी एवं बैंक शेष

हाथ में नकदी	0.29	0.39
एस. बी. एम में नकदी	77.55	67.22
केनरा बैंक में नकदी	0.01	—
एस. बी. एम. में साख-पत्र	—	21.77
बैंक में नकदी (फोर्ड फाउंडेशन)	1.17	0.16
सावधि जमा	4.00	7.00
फ्रैंकिंग/सामान्य पेशागी	0.11	0.05

प्राप्त :

सरकारी अनुदान प्राप्त	93.69	—
विविध प्राप्त	8.94	13.84

जमा

बी. डब्ल्यू.एस.एस.बी	0.09	0.09
बेंगलूर टेलीफोन्स	1.83	1.83
के. ई. बी.	5.43	5.43
अन्य	0.55	1.14

 योग 2.3.1 193.66 118.92
2.3.2 क्रण एवं अग्रिम

भूमि के लिए अग्रिम	0.35	0.35
संग्रहण अग्रिम	20.07	20.90
गृह निर्माण अग्रिम	18.98	23.56
वाहन अग्रिम	6.80	8.71
त्यौहार अग्रिम	0.74	0.67
विविध अग्रिम	2.82	0.82
पूर्वदत्त व्यय	7.23	2.81

 योग 2.3.2 56.99 57.82

 योग 2.3 250.65 176.74

		(रुपये लाखों में)	
अनुसूची - 9		31.03.1995	31.03.1994
2.3.3	चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
	विविध लेनदार	23.33	19.12
	अग्रिम धन जमा	5.48	4.77
	जमा प्रतिदेय	3.89	2.32
	अभिरक्षा जमा	8.63	3.80
	अवधान द्रव्य	16.59	13.09
	अन्य	9.44	7.89
	योग 2.3.3	67.36	50.99

31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपये लाखों में

31.03.1995 31.03.1994

अनुसूची - 10

1.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम

आय

शिल्पवैज्ञानियों के लिए प्रबन्ध कार्यक्रम	24.17	18.26
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	48.68	20.62
संगठन आधारित कार्यक्रम	62.05	58.12
कार्यपालक ब्लॉक	17.73	13.57
योग 1.3	<u>152.63</u>	<u>110.57</u>

अनुसूची - 11

1.5 अनुसंधान एवं विकास आय

प्रायोजित अनुसंधान	1.80	6.43
सेमिनार	0.41	0.21
योग 1.5	<u>2.21</u>	<u>6.64</u>

अनुसूची - 12

1.6 विविध आय

बैंक से ब्याज	4.54	2.39
मा. नि. अ. / वाहन अग्रिम पर ब्याज	2.28	0.52
संस्थान क्वार्टरों से किराया	2.12	2.46
अतिरिक्त आय	5.34	6.72
योग 1.6	<u>14.28</u>	<u>12.09</u>

अनुसूची - 13

2.1 वेतन एवं संबंधित भुगतान

वेतन एवं भत्ता	237.35	
घटाइए : चेयर से प्राप्त आय से भुगतान	<u>5.96</u>	231.39
कर्मचारी एवं संकाय को मानदेय	7.13	5.41
पेंशन	10.93	11.04
अवकाश वेतन अंशदान	—	0.77
क.क.नि. अंशदान	0.92	0.65
भविष्य निष्पत्र में नियोक्ता का अंशदान	1.31	1.24
उपदान	8.23	7.94
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.95	0.47
चिकित्सा व्यय	14.00	12.05
वर्दियाँ	0.29	1.03
छुट्टी यात्रा रियायत	2.62	1.55
विज्ञापन एवं भर्ती	1.89	1.49
कर्मचारी कल्याण व्यय	1.04	0.87
योग 2.1	<u>280.70</u>	<u>258.42</u>

(रुपये लाखों में)

31.03.1995 31.03.1994

अनुसूची - 14

2.3.	कार्यपालक विकास कार्यक्रम व्यय		
	शिल्पवैज्ञानियों के लिए प्रबंध कार्यक्रम	13.15	10.01
	प्रबंध विकास कार्यक्रम	23.95	11.17
	संगठन आधारित कार्यक्रम	38.40	26.45
	कार्यपालक ब्लॉक	5.93	3.60
	योग 2.3	81.43	51.23

अनुसूची - 15

2.5	अनुसंधान एवं विकास व्यय		
	प्रायोजित अनुसंधान	1.44	6.66
	संस्थान अनुसंधान एवं केस विकास	4.28	3.76
	सेमिनार	0.39	0.02
	योग 2.5	6.11	10.44

अनुसूची - 16

2.6	सामान्य प्रशासन		
	किराया, दरें एवं कर	0.27	0.31
	विद्युत एवं जन प्रभार	30.50	19.28
	डी. जी. सेट के लिए ईंधन	2.74	1.75
	अनुरक्षण एवं मरम्मत	43.50	31.88
	यात्रा व्यय	3.67	2.48
	टेलीफोन एवं टेलेक्स	24.34	24.00
	डाक खर्च एवं तार	1.09	1.21
	मुद्रण एवं लेखन - सामग्री	5.57	4.70
	उपभोज्य	8.52	1.83
	मण्डल बैठक व्यय	2.40	1.76
	विधायी व्यय	1.04	2.35
	लेखा परीक्षा शुल्क	1.40	1.68
	फर्नीचर किराया प्रभार	0.10	0.18
	सोसायटी सदस्यता	0.38	0.24
	अन्य आकस्मिकताएँ	4.15	2.64
	सुरक्षा सेवाएँ	6.71	5.13
	योग 2.6	136.38	101.42

अनुसूची - 17

लेखों का भाग बनने वाली टिप्पणियाँ

1. सभी राजस्व खर्चे, परिसंपत्तियाँ एवं देयताएँ संभूति आधार पर दिखाई गई हैं। सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है।
2. स्नातकोत्तर कार्यक्रम / फैलो कार्यक्रम शुल्क को आय के रूप में लिया गया है। कार्यपालक विकास कार्यक्रम से प्राप्त आय को कार्यक्रम के समापन / सारभूत समापन आधार पर दिखाया गया है। अनुसंधान एवं परामर्श परियोजना से प्राप्त आय को समापन आधार पर लिया गया है।
3. मूलद्वास :
जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसंपत्तियों पर कोई मूलद्वास प्रभार की गणना नहीं की गई है।
4. भारत की जीवन बीमा निगम योजना की समूह उपदान योजना नीति के अंतर्गत कर्मचारियों की उपदान देयता शामिल है।
5. अचल परिसंपत्तियाँ - भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण कार्य जो चल रहा है, सम्मिलित है।
6. यूटीआई की यूनिटों में निवेश, लागत रूप में दिखाया गया है।
7. राशि को पूर्णांकित किया गया है।
8. जहाँ आवश्यक समझा गया है वहाँ पूर्व वर्ष के ऑकड़ों को पुनर्संमूहित किया गया है।

वर्ष 1994-95 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा विवरण

विवरण	(रुपये लाखों में)
1. प्राप्तियाँ	
अथशेष	67.66
1.1 सरकारी अनुदान	
1.1.1 योजना	210.00
1.1.2 योजनेतर	<u>239.31</u>
	449.31
1.2 निजी प्राप्तियाँ	
1.2.1 पीजीपी एवं एफपीएम पाठ्यक्रम	191.86
1.2.2 ईडीपी एवं परामर्श	229.43
1.2.3 अन्य	<u>54.78</u>
1.3 पूँजीगत निधि	26.50
	1019.54
1.4 फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	
1 का योग	11.98
	1031.52
2. भुगतान	
2.1 योजनेतर	
2.1.1 वेतन एवं वेतन संबंधी भुगतान	286.40
2.1.2 पीजीपी पाठ्यक्रम	30.58
2.1.3 एफपीएम पाठ्यक्रम	8.10
2.1.4 ईडीपी एवं परामर्श	105.10
2.1.5 अनुसंधान एवं विकास	8.67
2.1.6 सामान्य प्रशासन	<u>143.47</u>
	582.27
2.2 योजना	
2.2.1 भूमि एवं परिसर विकास	118.47
2.2.2 फर्नीचर, फिल्सिंग एवं उपकरण	44.66
2.2.3 कंप्यूटर सिस्टम्स	42.31
2.2.4 पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	38.11
2.2.5 योजना वेतन	16.63
2.2.6 वाहन	<u>9.13</u>
	269.31
2.3 निवेश	90.00
इति शेष	77.96
	1019.54
2.4 फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	
2 का योग	11.98
	1031.52

स्थान : बेंगलूरु
 दिनांक : 10 जुलाई, 1995

हो/
 जी के देसाइ
 वि स एवं मु ले अ

हो/
 के आर एस मूर्ति
 निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर - भविष्य निधि
31 मार्च, 1995 तक का तुलनपत्र

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलुर - भविष्य निधि

31 मार्च, 1995 तक का तुलनपत्र

31.03.1995

31.03.1994

रुपये लाखों में

निधियों के स्रोतः

भविष्य निधि:	जीपीएफ	सीपीएफ
1. अथशेष	86.26	47.69
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:		
2.1 अभिदान	20.62	5.98
2.2 अंशदान	—	1.29
2.3 क्रणों की वापसी	12.91	3.13
2.4 ब्याज	10.13	5.59
2.5 पिछले वर्ष का समायोजन	— 0.10	+ 1.75
1 और 2 का योग	129.82	65.43
3. घटाइए : निकासी	35.33	10.44
निवल निधि	94.49	54.99
4. क्रण बकाया	29.38	2.89
5. आय एवं व्यय लेखा		32.27
योग		29.36
		1.72
		1.23
	183.47	164.54

निधियों का उपयोग :

1. निवेश अनुबंध 1	122.24	91.18
2. निवेश पर उपचित ब्याज	16.18	39.03
3. अंशदाता को क्रण	32.27	29.36
4. प्राप्य	—	1.20
5. नकदी एवं बैंक शेषः	23.17	14.51
	193.86	175.28
6. घटाइए : देय	10.39	10.74
योग	183.47	164.54

लेखों पर टिप्पणियाँ अनुबंध 2

स्थान : बेगलूर
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/
जी के देसाई
वि स एवं मु ले आ

ह०/

के आर एस मूर्ति

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर - भविष्य निधि
31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष
का आय और व्यय लेखा

31.03.1995

31.03.1994

रुपये लाखों में

आय

1. निवेशों से आय

1.1. प्राप्त	10.14	5.21
1.2. उपचित	<u>7.29</u>	<u>8.95</u>
योग	<u>17.43</u>	<u>14.16</u>

व्यय

2. निधि शेष पर व्याज

2.1 जीपीएफ.	10.14	8.90
2.2 सीपीएफ		
2.2.1 कर्मचारियों के अभिदान पर	3.34	3.03
2.2.2 नियोक्ता के अंशदान पर	<u>2.23</u>	<u>15.71</u>
2.2.3 अधिशेष को तुलनपत्र में ले जाया गया		
योग	<u>1.72</u>	<u>1.23</u>
	<u>17.43</u>	<u>14.16</u>

3. लेखों पर टिप्पणियाँ अनुबंध 2

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/
जी के देसाई
वि स एवं मु ले आ

ह०/
के आर एस मूर्ति
निदेशक

क्रम सं	सा. ज. र. सं. एवं दिनांक	राशि	सा. ज. र. सं. एवं तिथि	राशि
		31.03.1995		31.3.1994
सरकारी प्रतिभूतियाँ				
1.	बही नामे प्रमाण -पत्र ¹ सं. बी. एल. /0029 / (भा. रि. बे)	1.00	बी. एल. 0029/2014 (भा. रि. बे)	1.00
2.	केएसडीएल बीएल/0015	5.00	केएसडीएल	5.00
3.	आईआरबीआई बीएल/000007	10.00	आईआरबीआई	10.00
सार्वजनिक क्षेत्र प्रतिभूतियाँ				
4.	आई. सी. आई. सी. आई	14.00	आई. सी. आई. सी. आई	14.00
5.	आईसीआईसीआई सं 781 एवं 782	20.00	—	—
6.	एन. टी. पी. सी. सं 9356	3.50	एन. टी. पी. सी.	3.50
विशेष जमा (एसबीआई)				
	एसडीएस लेखा सं 27	30.00	—	—
स्टेट बैंक आफ मैसूर में मियादी जमाएँ				
7.	196718	2.58	156743	6.00
8.	196813	4.34	156748	7.00
9.	239917	7.00	156766	2.50
10.	239950	8.32	239950	8.32
11.	239966	5.00	239966	5.00
12.	239994	2.00	239994	2.00
13.	239995	2.50	239995	2.50
14.	—	—	269013	3.34
15.	—	—	196718	2.58
16.	—	—	196813	4.34
17.	—	—	239917	7.00
प्रधान डाकघर में जमा				
17.	3001813 (जी.पी.ओ.) योग	7.00 <u>122.24</u>	3001813 (जी.पी.ओ)	7.00 <u>91.18</u>

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/
जी के देसाई
वि स एवं मु ले आ

ह०/
के आर एस मूर्ति
निदेशक

लेखों पर टिप्पणियाँ:

1. वर्ष 1987 - 88 से पूर्व अवधि के भविष्य निधि लेखे और तुलनपत्र को अंतिम रूप न दे पाने के कारण निम्नलिखित ऑकडे अंशदाता खाता बही लेखे से लिए गए :

	चालू वर्ष (रुपये लाखों में)	पूर्व वर्ष (रुपये लाखों में)
मद 1 अथशेष	सा. भ. नि. अं. भ. नि.	86.26 47.69
मद 6 देय		10.39

2. आय एवं व्यय लेखा :

नोट 1 में निर्दिष्ट ऑकडों में किसी भी प्रकार के परिवर्तन से आय और व्यय लेखे में निम्नलिखित अनुवर्ती प्रभाव पड़ेगे :

	चालू वर्ष	पूर्व वर्ष
1. अधिशेष / (घाटा) तुलनपत्र में अग्रेनीत	1.72	1.23
2. निधि शेष पर ब्याज	15.71	12.93

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर - भविष्य निष्पत्ति
 31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष की प्राप्तियाँ
 एवं भुगतान लेखा

31.3.1995

(रुपये लाखों में)

प्राप्तियाँ

1	बैंक में अथशेष	14.51
2	वर्ष के दौरान :	
2.1	अभिदान एवं ऋण की वापसी	42.64
2.2	बैंको से ब्याज एसबी लेखा	0.23
3	निवेशों से ब्याज	40.06
4	निवेश परिपक्व	18.94
5	1993 - 94 एवं 1994-95 हेतु नियोक्ता का अंशदान	2.53
6	पेंशन में अंतरित	0.15
7	अन्य	0.12
	योग	119.18

2. भुगतान

1	अभिदाता को ऋण	33.80
2	अंतिम आहरण	11.96
3	पेंशन में अंतरित	0.15
4	निवेश	50.00
5	विविध	0.10
6	बैंक में इतिशेष	23.17
	योग	119.18

 स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 10 जुलाई, 1995

 ह०/
 जी के देसाइ
 वि स एवं मु ले अ.

 ह०/
 के आर एस मूर्ति
 निदेशक

1994-95 वर्ष की भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के लेखों की लेखापरीक्षा रिपोर्ट

1. प्रस्तावना

1.1. भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर, कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर, 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबंध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबंध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबंध में व्यावसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबंध और सम्बद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अधिकरणों को परामर्श सेवाएँ प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया गया। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये का पूँजी अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपये मूल्य की 100 एकड़ भूमि प्रदान की। इसके अलावा, संस्थान को वित्तधोगी अधिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों, प्रबंध विकास कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त हुईं।

1.2. संस्थान के लेखों की लेखापरीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20 (1) के अधीन 1990 - 91 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक को सौप दिए गए। वर्ष 1994-95 के लेखे 12 मई, 1995/5 जून 1995 को प्रस्तुत किए गए और जून-जुलाई, 1995 में इनकी लेखापरीक्षा की गई तथा संशोधित लेखे 10 जुलाई, 1995 को प्रस्तुत किए गए :

2. लेखे का सार

संस्थान में वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ एवं भुगतानों का संक्षिप्त विवरण निम्नलिखित हैं :

(रुपये लाखों में)
 अथशेष 67.66

प्राप्तियाँ			
योजना	210.00		
योजनेतर	239.00		
पूँजीगत निधि	26.50	951.88	
स्वयं की प्राप्तियाँ	476.07		1019.54
<u>भुगतान</u>			
योजना	269.31		
योजनेतर	582.27		
निवेश	90.00	941.58	
इतिशेष			77.96

मई, 1994 के दौरान मानव संसाधन विकास मंत्रालय (शिक्षा विभाग) द्वारा संचारिक भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद, बेंगलूर, कलकत्ता की निधियों के परिशोधित स्वरूप के अनुसार 1993 - 94 वित्तीय वर्ष की अक्षय निधि को पर्याप्त स्तर तक बढ़ाने और प्रोत्साहन की दृष्टि से सरकार 100% मैचिंग अनुदान उपलब्ध कराने के लिए सहमत हो गई। यदि योजनेतर योजना से बचत, राजस्व प्राप्ति और परामर्श एवं अनवरत् शैक्षिक कार्यक्रमों से प्राप्त निवल आय को बढ़ाने अक्षय निधि में अंतरित किया जाए।

1993-94 वर्ष के दौरान संस्थान को नेट 28.99 लाख रुपये की बचत हुई जो कि व्यय से अधिक आय थी और इसे अक्षय निधि में अंतरित किया गया था। भारत सरकार द्वारा फरवरी, 1995 में 28.99 लाख रुपये का मैचिंग अनुदान जारी किया गया था। यद्यपि भारत सरकार ने 31.3.1995 को 28.99 लाख रुपये की मंजूरी वापस ले ली और

इसे वर्ष 1994-95 हेतु संस्थान की नियमित योजनेतर अनुदान के लिए समायोजित किया गया। भारत सरकार ने आगे (मई 1995) में स्पष्टीकरण दिया कि मैचिंग अनुदान निधि उपलब्ध न होने के कारण वापस लेनी पड़ी और इसे वर्ष 1995-96 के दौरान जारी किया जाएगा।

जैसाकि प्राप्त मैचिंग अनुदान को संस्थान द्वारा पहले ही निवेशित किया जा चुका है, इस निवेश को अपने अंतरिक स्रोतों में वित्त पोषित के रूप में दिखाया गया। इसके परिणामस्वरूप 31.3.1995 को संस्थान बैंक शेष में रु. 28.99 लाख की सीमा तक कमी हुई। 31 मार्च, 1995 को संस्थान का लेखा रु. 162.59 लाख अक्षय निधि शेष दर्शाया गया। वर्तमान वर्ष की रु. 123.60 लाख की बचत को संस्थान द्वारा व्यय करना था।

3. लेखों पर टीका - टिप्पणी

3.1 लेखों का पुनरीक्षण

वर्ष 1994-95 में संस्थान के लेखे की लेखापरीक्षा के दौरान पायी गई विसंगतियों को परिशोधित करने तथा संस्थान द्वारा आंतरिक रूप से पायी गई ब्रुटियों को ठीक करने के लिए संशोधित किया गया। संशोधन के परिणामस्वरूप रु 116.51 लाख से 123.60 लाख रुपये की वृद्धि और रु 171.20 लाख से रु. 183.29 लाख चालू परिस्मृतियों में भी वृद्धि हुई।

3.2 आय और व्यय लेखा

वर्ष 1993-94 में रु. 28.99 लाख व्यय से अधिक आय में वृद्धि की तुलना में वर्ष 1994-95 में रु. 123.60 लाख व्यय से अधिक आय में वृद्धि हुई थी। यह वृद्धि मुख्य रूप से स्नातकोत्तर, फैलो कार्यक्रम और कार्यपालक विकास कार्यक्रम के अंतर्गत आय में बढ़ोत्तरी के कारण हुई थी।

3.2.1 पूर्व वर्षों की परिसंपत्तियों के निपटान के संबंध में 2.02 लाख रुपये की राशि अतिरिक्त आय (अनुसूची - 12) के अंतर्गत दिखाई गई है।

यद्यपि परिसंपत्तियों की अतिरंजना के परिणामस्वरूप भी परिसंपत्तियों का मूल्य घटा नहीं था।

3.3 चालू देयताएँ एवं चालू परिसंपत्तियाँ

चालू देयताओं के अंतर्गत 31.3.1995 तक कुल बकाया शेष 67.36 लाख रुपये था जिसका वर्षवार विश्लेषण उपलब्ध नहीं कराया गया था। यह बताया गया था (जुलाई 1995) कि 67.36 लाख रुपयों में से 49.18 लाख रुपयों की राशि वर्ष 1994-95 से संबंधित है और अन्य पुराने शेष लेखे की राशि 18.18 लाख रुपये थी, जिसका वर्षवार विवरण का पता लगाया जाएगा।

इसी प्रकार चालू परिसंपत्तियों के अंतर्गत रु. 1,07,446/- की राशि (रु. 75,346 विविध कृष्ण शेष और बिल से प्राप्त रु. 32,100 (पाँच वर्ष से अधिक बकाया थी जिसका विवरण उपलब्ध नहीं कराया गया था। संस्थान द्वारा (जुलाई 1995) में बताया गया कि बहुत पुरानी अवधि से संबंधित बकाया का पता लगाया जाएगा और इसे 1995-96 लेखे में समायोजित किया जाएगा। उपरोक्त शेष राशि का पूर्ण विवरण की गैर-मौजूदगी के कारण, इसकी सत्यता की जाँच नहीं की जा सकी।

3. 4. भविष्य निधि लेखा

संस्थान में भविष्य निधि लेखा से संबंधित वर्ष 1994-95 का तुलनपत्र तैयार कर लिया है और इसे मुख्य लेखे में लाने के अतिरिक्त सामान्य भविष्य निधि एवं अंशदायी भविष्य निधि लेखे में मिला दिया है। यह भी देखा गया कि संस्थान द्वारा लिया गया अथशेष अनन्तिम है क्योंकि 1987-88 से पहले का भविष्य निधि लेखों का निपटान किया जाना बकाया था।

3. 5. अनुदानों का उपयोग

वर्ष 1994-95 के दौरान योजना और योजनेतर के अंतर्गत निधियों का उपयोग निम्नलिखित प्रकार का था :

(रुपये लाखों में)

योजना योजनेतर

1.4.1994 तक उपयोग न
की गई¹
शेष राशि — —

वर्ष के दौरान		
प्राप्त अनुदान	<u>259.00</u>	<u>284.00</u>
योग	259.00	284.00
उपयोग में लाई गयी		
अनुदान राशि	<u>259.00</u>	<u>284.00</u>
31.3.1995 तक शेष	<u>शून्य</u>	<u>शून्य</u>

स्थान : बेंगलूरु

दिनांक : 5 अक्टूबर, 1995

ह०/
ए. बासु
महा लेखाकार (लेखापरीक्षा I)
कर्नाटक



Indian Institute of Management Bangalore

**Twentieth
Annual Report
1994-1995**

Contents

	Page No.
Highlights	
1. The Board of Governors	9
2. Fellow Programme	11
3. Post Graduate Programme	15
4. Management Development Programmes	28
5. Organisation Based Programmes	31
6. Research	35
7. Publications	37
8. Consultancy	39
9. Faculty	49
10. Areas and Sectors	62
11. Library	102
12. Computer Centre	104
13. Students Activities	105
14. Construction	106
15. Personnel and Administration	107
16. Financial Position	111
17. Accounts	113

Highlights

Indian Institute of Management Bangalore continued its efforts at augmenting managerial resources and skills through programmes of education, research, consultancy, training and other professional services.

During the year, review and updating of the curriculum, both for the Post Graduate Programme and for the other Management Development Programmes were taken up to ensure their relevance to the changing socio-economic environment of the country. A number of new programmes were introduced during the year. On the financial side also, efforts continued to make IIMB self-reliant.

Contemporary Concerns Study Project

As a part of this effort, a new course on Contemporary Concerns Study was introduced in the Post Graduate Programme to bring the faculty and the curriculum closure to business and industry and to address real world problems. This course which was spread over the V and VI terms had nearly sixty students and twenty faculty members, studying the major concerns of the Indian industry in the wake of liberalisation and globalisation of the Indian Economy. In February, as a culmination to this course, a Seminar was organised where 27 papers were presented covering topics of contemporary concern. Among the subjects discussed were the Corporate restructuring, Strategic alliances between MNCs and Indian companies, ISO 9000 as a competitive weapon, Transformation in financial markets, and Industry study of two-wheelers, Food processing and Consumer durables.

Several executives from the industry participated in the Seminar.

Canbank-IIMB Centre for Entrepreneurship

Another highlight of the year was the establishment of Canbank-IIMB Centre for

Entrepreneurship Development. The Centre seeks to develop entrepreneurs and small industry through education, training and research. Canara Bank is funding the Centre to the extent of Rs.5.00 lakh per annum, for three years.

Quality Summit

IIMB participated in the Quality Summit organised in Bangalore by the Confederation of Indian Industry in the month of November. In the exhibition organised as a part of the Summit, IIMB projected its approach to improving the quality of education.

PGP Curriculum Development

In a continuing effort in adapting the PGP Curriculum to emerging needs, the PGP Advisory Committee, led by Professor P N Thirunarayana is introducing several improvements beginning 1995-96.

Fellow Programme in Management

There is a considerable increase in the size of the incoming batch of FPM students this year. Ten students have joined, which is more than double the average in the last five years.

Two students, Mr. Kanti Kumar Gali and Mr. Vadhri Srinivas who completed the Programme received the title of Fellow of IIMB at the 20th Convocation held on March 20, 1995.

To facilitate practical experience in teaching/training, Senior Fellow students are being permitted to assist the faculty on a part-time basis. They are also being allowed to spend their summer, assisting the faculty in designated research projects in areas related to their dissertation research.

Post Graduate Programme

At the 20th Annual Convocation held on March 20, 1995, 209 PGP students graduated. Dr. S.A. Dave, Chairman, Unit Trust of India was the Chief Guest. Mr. Anish Tawakley and Mr. Arnab Dutta received the gold medals for outstanding performance and Mr. Anupam Jain for the best all round performance. With this batch, the total graduates receiving PGP Diploma in Management from the inception of the Institute stood at 2243.

In 1994-95, 66 electives were offered to PGP-II, ten more than in 1993-94. 28 of the courses were introduced for the first time.

The intake for the year 1994-96 PGP batch was 187, including three overseas students. The number of incoming SC/ST students increased to 25 (against 15 in the previous year) and the girl students to 36 (against 23 in the previous year). There was also an increase in the number of students with work experience, up from 27 per cent in 1993-94 to 45 per cent in 1994-95.

1994 CAT

In the Common Admission Test held on December 11, 1994, 26,851 candidates took part. This was an increase of 26 per cent over the 1993 figure of 21,350.

Placement

The demand for IIMB graduates continued to be strong. 128 companies wanted to participate in the placement programme in 1995. Only 78 of them could be accommodated, as all the 202 PGP graduates, who desired placement, were given offers by these companies. The maximum offer this year was Rs.5 lakh offered by an international consultancy firm as against the highest offer of Rs.3.40 lakh in 1994 by an international financial services company. The lowest was Rs.90,000 and the average stood at Rs.1.45 lakh as against Rs.78,000 lowest and Rs.1.12 lakh average in 1994.

Banking and Financial Service companies absorbed 83 graduates, while 77 started off with Marketing jobs. There were 24, joining Information Technology companies, 17 Consultancy and 7 Advertising. The largest number of 24 job offers came from WIPRO.

Management Programme for Technologists

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial skills of young technologists and to augment the flow of technology-based leadership. As a part of this effort, the third MPT was started on October 1994. The response was good. There were 28 participants.

More than half the alumni of the first two programmes have been promoted and given enhanced responsibilities by sponsoring organisations. One participant is an international student from Nigeria and another is self-sponsored.

Management Development Programmes

The MDP for middle and top-level executives from business and industry was further strengthened this year. 22 MDPs were conducted in 1994-95 as against 15 in 1993-94. The number of participants were 512, an increase of 195, over the previous year.

Organisation Based Programmes

The Organisation Based Programmes (OBPs) are assuming increasing importance in the context of the changed environment. 43 OBPs were conducted in 1994-95, 9 more than in the previous year. The total number of programme days increased from 369 to 460 and the number of participants increased from 738 to 915. Long-duration programmes were conducted for Indian Telephone Industries Ltd. and Bharat Electronics. The response to these programmes is encouraging.

Research

Research continued to play a dominant role in faculty activities. Under the FPM and Research Office, 2 new discussion fora "FPM and Research Workshop" and "Public Seminar Series on Current Issues and Management Policy" were created to provide opportunities to faculty, students and visiting speakers to interact and share ideas. To stimulate research among students and to broaden participation, the CITIBANK Research Excellence Competition was opened to PGP and FPM students, who can now submit papers for the annual competition.

Six new internally funded projects were approved and 3 were completed in 1994-95. 9 projects, funded by external agencies, were in progress at the end of the year, while 5 were completed during the year.

Consultancy

Twelve Consultancy projects were completed during 1994-95. Notable among them were: Environmental Master Plan Study for Dakshina Kannada, Socio-Economic Impact of Kakinada Port Expansion Project, and Corporate Performance and Strategies for Andrew Yule and Company. 22 projects were initiated. 25 projects were in progress, of which 7 were carried over from the previous year.

Faculty

The faculty strength was 78, including 15 visiting faculty. During the year, 20 faculty members were appointed. One Professor and three Associate Professors were selected from among the internal faculty during the year. Two took voluntary retirement and one resigned.

Library

Functions and services of the Library were computerised, using LIBSYS, an Integrated Library Software. As of now, Library catalogue

database of about 1,00,000 books is available in the Institute Local Area Network (LAN). The Library has 15 PCs to operate the system.

Library has acquired ABI/INFORM CD-ROM database, an index of about 1,000 business periodicals, along with abstracts, for the period 1971 - 1994. This database contains full-text image database for about 500 periodicals.

The Library added, in 1994-95, 5312 books bringing the total number to 98765, 1543 micro documents. The library circulated among users over 1.7 lakh books, including journals. The library had over 66,000 users in 1994-95. As in the past, the Library was kept open round the clock throughout the academic year, except for 3 national holidays.

Computer Centre

The computing facilities were enhanced substantially during the year 1994-95. 26 PCs were added and 11 PCs were upgraded bringing the number of micro computers to 190.

The second phase of networking was completed. The computer centre is operational round the clock throughout the year.

Construction

Two projects, construction of 220 capacity class room and Director's residence, were in progress. Approval has been obtained for the construction of Phase 1 of the Management Development Centre at a cost of Rs.3.3 crore.

Student Activities

During the year, a Student Collegiate Chapter of American Marketing Association was established. This is the first of its kind in India. Another student activity, which generated great interest, was the Inter Corporation Invitation Quiz 86, sponsored by a number of Bangalore companies.

Personnel & Administration

The total strength of the Institute, including, faculty, officers, research fellows and administrative staff stood at 430. During the year, PGP, Engineering, Accounts/Library Sections were adjudged the best three sections and efficiency awards were presented to them.

To improve and enhance the knowledge of the administrative staff in areas of man management, planning and organisation, communication skills and computer applications, a 3-week Potential Development Course was conducted for 30 members of the staff.

Alumni

The Annual General Body Meeting of IIMB Alumni Association was held on December 30. Mr. Rajiv Prasad of ITC was elected as President and Mr. C.V. Bhanuprakash of Coopers & Lybrand was elected as Secretary. Alumni Association adopted a new simplified constitution during the year. It brought out one issue of "Keep in Touch". The Association also organised a few career counselling sessions for PGP students. The level of professional and social interaction with the Alumni and the Institute has increased. Alumni are actively involved in the PGP curriculum improvements.

Financial Position

IIMB's efforts to become financially self-reliant has started yielding good results. Own revenues represented in 94-95, 71 per cent of the total Non-plan expenditure of Rs.5.52 crore compared to 23 per cent of Rs.3.86 crore in 1991-92. This improvement can be attributed to increased activity levels, especially in Executive Development Programmes and the Management Programme for Technologists. Increase in tuition fee and participant's fee also helped to augment the revenue, apart from substantial improvement in productivity.

On the Non-plan side, own revenues stood at Rs.3.92 crore, 13 per cent better than the revised estimate of Rs.3.47 crore.

The Government has also approved the Phase 1 of Management Development Centre, as a separate project, and has agreed to provide Rs.3 crore.

Chairman
Dr. GVK Rao
 Former Chief Secretary, Government of Karnataka
 Former Member, Planning Commission
 Bangalore

Members

SV Giri
 Education Secretary
 Government of India
 Ministry of HRD
 Department of Education
 New Delhi

Sujata Chauhan
 Financial Adviser
 Government of India
 Ministry of HRD
 Department of Education
 New Delhi

Dr. SM Das Gupta
 Former Chairman
 MP State Electronic
 Development Corporation
 Bhopal

Dr. Ram S Tarneja
 Chairman
 BOI Mutual Fund
 Bombay

Dr. Parvinder Singh
 Chairman & MD
 Ranbaxy Laboratories Ltd
 New Delhi

S Pandit
 Former Executive Director
 Philips India Ltd
 New Delhi

SK Ghosal
 Chairman
 BWSSB
 Bangalore

JP Sharma
 Principal Secretary to
 Government
 Government of Karnataka
 Bangalore

A Ravindra
 Chairman
 Bangalore Development
 Authority
 Bangalore

Dr. NR Shetty
 Vice-Chancellor
 Bangalore University
 Bangalore

Dr. Anuj Kumar Dhan
 Former Vice-Chancellor
 Ranchi University &
 Patna University
 New Delhi

PN Thirunarayana
 Professor
 Indian Institute of
 Management Bangalore
 Bangalore

Dr. TB Singh
 Former Chairman & MD
 Bharat Aluminium Co Ltd
 New Delhi

Provash Chandra Neogy
 Chairman & MD
 HMT Ltd
 Bangalore

Dr. S Samaddar
 Former Secretary (Steel)
 Former Member
 Union Public Service
 Commission
 New Delhi

BV Rajashekhar Reddy
 President
 Federation of Karnataka
 Chambers of Commerce
 and Industry
 Bangalore

MS Patwardhan
 Former Vice-President
 National Organic Chemical
 Industries Ltd
 Bombay

Dr. ML Shahare
 Former Director General
 Dr Baba Sahib Ambedkar
 Institute of Social Sciences
 Indore

Dr. PG Apte
 Professor
 Indian Institute of
 Management Bangalore
 Bangalore

Dr. UR Rao
 Member
 Space Commission
 Indian Space Research
 Organisation, Bangalore

Dr. VA Pai Panandiker
 Director
 Centre for Policy
 Research
 New Delhi

Ramesh Gelli
 Chairman
 Global Trust Bank Ltd
 Hyderabad

PC Chaturvedi
 Director-General
 National Productivity
 Council
 New Delhi

Dr. KRS Murthy
 Director
 Indian Institute of
 Management Bangalore
 Bangalore

As on 31.3.1995

1.1 Changes in Board Membership

- Shri JP Sharma, Principal Secretary to Government, Education Department, was nominated by the Government of Karnataka with effect from July 8, 1994.
- On the expiry of the term of Dr Shyamal Roy and Dr Prasanna Chandra, Faculty Members, IIMB, the Chairman, Board of Governors, nominated in their place Professor PN Thirunarayana and Dr PG Apte, with effect from October 9, 1994.
- Consequent to the retirement of Shri S Ghosh on superannuation, the National Productivity Council nominated Shri PC Chaturvedi, who was holding charge of the post of Director-General, with effect from October 31, 1994.

1.2 Meetings

- Society

July 8, 1994
March 20, 1995

- Board

July 8, 1994
October 28, 1994
January 6, 1995
March 20, 1995

The Fellow Programme in Management of IIMB is a Doctoral-level Programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India. The first Fellow of IIMB graduated in 1980.

2.1 Fellow Programme in Management and Research

This year, there was an increase in the size of incoming batch of FPM students. At present, 10 students are in the first year. 2 students completed their Fellowship this year.

Certain new features were introduced to the Fellow Programme. To facilitate practical experience in teaching/training for the FPM students, senior students are permitted to assist the faculty on part-time basis in the PGP, in the Management Programme for Technologists and in short duration Management Training Programmes. Both FPM students and the faculty have liked this arrangement. As FPM students generally have work experience before joining this programme, the norms for summer placement at the end of the first year was modified. Students spend their summer assisting the faculty in designated research projects in the areas related to their potential dissertation research.

Two new discussions fora was created: (1) FPM and Research Workshop; and (2) Open Public Seminar Series on "Current Issues in Management and Policy". These have provided opportunities to faculty, students and visiting speakers to share ideas.

The students who were awarded Fellowship in the Convocation held on March 20, 1995 are:

Name	Title of the Thesis
Mr. Vadhri Srinivasan	A Probabilistic Network Based Approach to Inter - Causal - Inferencing : A Study of Mapping Strategic Thinking in the Indian Commercial Vehicle Industry.
Mr. Kanti Kumar Gali	Mutual Funds: Performance Appraisal and Organisational Factors.

Public Seminar Series

1. Seminar by Mr. Thomas d'Aquino, President and Chief Executive of the Business Council on National Issues of Canada, an Organisation composed of 150 chief executives of major enterprises of Canada, on **Business Participation in Setting the National Policy Agenda: The Canada Experience and Its Lessons**.
2. Public Seminar by Shri K. Jairaj, IAS, Commissioner of Commercial Taxes, Government of Karnataka & President of Bangalore Management Association, on **Management Perplexities in Public Administration**.
3. Seminar by Professor Saskia Sassen, Urban Planning at Columbia University, New York, on **The Concept of the Global City: Cities in a World Economy**.
4. Seminar by Dr. Gita Sen, Professor of Economics, Indian Institute of Management Bangalore, on **Environment, Population and Social Structure: Rethinking the Connections**.

FPM & Research Workshop

1. Speaker	: Professor Vasant Sukhatme, Department of Economics, Macalester College Minnesota, USA	7. Speaker	: Professor J Ramachandran and Professor B Shekar)
Topic	: The Determinants of Wheat and Rice Policies: A Political Economy Model for India	Topic	: Development and Testing of a Methodology for Clustering Ordinal Data
2. Speaker	: Professor Shyama V Ramani, INRA/France and Visiting Faculty, IIMB	8. Speaker	: Ms Manjul Menon FPM Student
Topic	: Game Theory and R & D Strategic Alliances	Topic	: A Study of Patient Satisfaction in Corporate Hospitals
3. Speaker	: Professor N.L.Mitra, National Law School of India University Bangalore	Apart from these, a number of Seminars by Visiting Speakers was organised. A list of such seminars and the themes discussed, is given below.	
Topic	: "New Economic Policy and Shift in Legal Regime"	1. Seminar by Professor R Natarajan, Associate Professor of Operations Management, College of Business, Tennessee Technological University, on Integrative Perspectives for Teaching Across Boundaries.	
4. Speaker	: Professor PG Apte IIMB, Bangalore	2. Seminar by Dr. S Padmanabha Pillai, R & D Scientist, The Goodyear Tire and Rubber Co., Akron, Ohio, U.S.A., on Cultural/Values Diversity: Management Challenge.	
Topic	: Derivatives in Risk Management	3. Seminar by Dr. Charles M Newman II, President, CMN International, Boca Raton, and Adjunct Professor in International Business, Graduate School of Business and Entrepreneurship, Nova University, Fort Lauderdale, Florida, Global Business Opportunities for Management Consultancy and Training.	
5. Speaker	: Mr. Kanti Kumar Gali FPM Student		
Topic	: Evaluation of Some Mutual Fund Schemes		
6. Speaker	: Mr. Vadhri Srinivas FPM Student		
Topic	: Strategic Thinking: The Case of Indian Commercial Vehicle Industry (Paper co-authored with		

4. Seminar by Professor HN Pathak (Indian Institute of Management, Ahmedabad) on **Pre-Breakeven Management in Small Scale Industry.**
5. Seminar by Shri PK Rudra, Chairman and Managing Director, Engineers India Limited, New Delhi, on **Growth of Technical Consultancy in India.**
6. Seminar by Professor GK Valecha, Director, ESSAE Chandran Institute, Bangalore, on **Management Education Scene in Australia.**
7. Seminar by Mr. KJ Alphons, IAS, Commissioner, Land Management, Delhi Development Authority and President, National Governing Council, Janashakthi, on **Corruption in the Liberalisation Context: The Real Threat to Economic Reform.**

CITIBANK Research Excellence Award

To stimulate research among students, and to broaden participation, the **CITIBANK Research Excellence Competition** is now open to a wider student body. Students in the PGP and FPM can now submit papers for the annual competition. This year, 24 entries were received.

2.2 Working Paper Series

The Institute's Working Paper Series remained active as a vehicle for faculty to disseminate their current and ongoing research. This year, 12 Working Papers were released. They are listed below:

Title	Faculty
1. Strategic Management of Human Resources for Health in the Oil-Rich Middle East (Working Paper-57)	Basu Ghosh
2. Czech & Slovak Republics: Business Opportunity or Illusion? (Working Paper-58)	S Raghunath & J Ramachandran
3. A Health Manpower Planning Model for Oil-Rich Developing Nations (Working Paper-59)	Basu Ghosh
4. Human Development in India in A Comparative Context (Working Paper-60)	Ranajit Dhar
5. Implementation of ISO 9000 Quality Standard in Indian Industry (Working Paper-61)	MR Gopalan
6. Leadership Potential of NGOs (Working Paper-62)	KRS Murthy
7. Patterns of Causality between Public Expenditure and Growth of Money and National Income in India(Working Paper-63)	Raghbendra Jha & Ashok Seth
8. Tax Policy and Human Capital Accumulation in a Resource Constrained Growing Dual Economy (Working Paper-64)	Raghbendra Jha & Anandi P Sahu

9.	Liquidity, Stock Returns and Ownership Structure - An Empirical Study of the Bombay Stock Exchange (Working Paper-65)	Venkat R Eleswarapu & S Chandrasekhar
10.	Predictable and Profitable Price Patterns: Evidence from U.S. Interest Rates (Working Paper-66)	Vivek Moorthy
11.	A Survey of Application of Input - Output Models (Working Paper-67)	Ranajit Dhar
12.	Pitfalls of the Power Purchase Management: An Examination of the Cogentrix - KEB-PPA (Working Paper-68)	V. Ranganathan

3.1. Post Graduate Programme

3.1.1 Curriculum

The two-year full time residential Post Graduate Programme (PGP) in Management prepares participants for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

In an effort to make the programme more relevant to the changing environment, a number of changes were incorporated in the second year curriculum.

The Institute launched a course on Contemporary Concerns Studies wherein students, under the guidance of faculty, work on projects of current concern in industry. These projects, numbering 27, had a significant field component and covered a wide range of topics. The study culminated in a Seminar on February 11, 1995, where these projects were presented by the students to the business community and industry. The various presentation sessions were chaired jointly by senior executives of the industry and internal faculty. The Seminar was inaugurated by Mr. C. Rajagopalan, Chief Executive and Director, AMCO Batteries.

In addition to the above, 24 projects and 2 dissertation studies were undertaken by individual students under the guidance of faculty (Details in Annexures 3 to 5).

A total of 66 electives, 10 more than the previous year, were offered.

3.1.2 Diploma

At the 20th Annual Convocation held on March 20, 1995, 209 PGP students received the Post Graduate Diploma in Management. Dr. S.A. Dave, Chairman, Unit Trust of India Ltd, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Mr. Anish Tawakley and Mr. Arnab Datta received Gold Medals for

outstanding performance and Mr. Anupam Jain for best all round performance. Since the first graduation in 1976, the Post Graduate Diploma in Management awarded by IIMB stood at 2243.

3.2 PGP 94-96 Batch

The 1994-96 batch which is 197 (previous year 225) consists of 3 students who have been drawn from the pool of NRI/Foreign students. These students were selected on the basis of G-MAT scores, scholastic merit, academic recommendations from their graduating universities and work experience, if any. There are 25 SC/ST students (previous year 15) and there are 36 girls (previous year 23). The average age of the batch, at the time of joining, is higher than the previous year and there is a greater proportion of experienced students (45% compared to 27% last year). The students are drawn from all over the country, the lion's share going to Delhi, Maharashtra and Karnataka.

A preparatory programme was held for students who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over 4 weeks, was attended by 34 students.

The formal inauguration of the PGP 94-96 batch was held on June 30. The incoming students underwent a two day orientation programme on July 1st and 2nd. As a part of this orientation programme, a panel discussion was held on "What do we expect from an MBA in the nineties?". The panelists were Mr. Mrinal Sen, Vice-President, Wockhardt, Bombay; Ms. Maya Reddy, Vice-President, Digital Electronics, Bangalore; Mr. S. Muzumdar, Executive Director, Siemens, Bombay; and Mr. Y. Sriram, General Manager (HRD), ABB, Bangalore. Professor Pritam Singh chaired the panel discussion.

3.3 Awards

The following 11 students of PGP 93-95, who qualified for the "Director's Merit List" based on their performance during the first year, were given awards at the Orientation Programme on July 1, 1994:

1. Datta Arnab Siddhartha
2. Anish Tawakley
3. Raghavendra R
4. Vineeta
5. Sanchayan Chakravarthy
6. Ashutosh Garg
7. Rajul Mamgain
8. Shah Snehal Bhupendra
9. Anupam Jain
10. Sundeep Bhalla
11. Shameek Ray

Each one of these students was provided with books worth Rs.1,000 as well as a Certificate of Merit.

The following four students of PGP 94-96 batch (I year), who ranked first in their respective sections at the end of I Term, were awarded books worth Rs. 500 and also a Certificate of Merit:

1. Harini Gopalan	A
2. Ashu Garg	B
3. Hitesh Oberai	C
4. Maneesh Goyal	C

3.4 Scholarships/Loans

Increasing fee burden is a reality in the current environment. The costs of offering a post graduate programme at the highest levels are not inconsiderate, particularly, as input prices seek market levels. Attractive compensation packages that our students receive on completion of the programme requires, students on the basis of social rationality, to share a greater portion of these increasing costs. It has been and will continue to be an endeavour at the

Institute to ensure that no student who has received admission will be denied an education because of his or her inability to finance his studies.

The Institute coordinates with the Corporation Bank and Canara Bank for providing educational loans to the students. During the year, Corporation Bank gave loans to 136 students totalling to Rs.40.70 lakh and Canara Bank to 47 students amounting to Rs. 35.25 lakh.

In addition, the Financial Aid Committee reviews the requirements of the needy students and provides financial assistance in the form of fee waivers. Under this scheme, eleven students were provided financial assistance of Rs.2 lakh.

The Citibank instituted four leadership awards, two for the I year and the other two for the II Year students. The Bank also awarded two more scholarships to students based on their need for financial help. Similarly, Standard Chartered Bank has also instituted two scholarships for "Excellence in Management" based on the leadership qualities of the student at the end of the II year. These awards will become operational from 94-96 batch.

The PD Agarwal Foundation gave four loan scholarships, two for the I year students and two for the II year students. These loan scholarships are based on the need of the students for financial help. There is no interest charged on these loans.

3.5 Talks/ Discussions

The following talks/discussions were arranged:

1. "Emerging Convergence of Capital Markets" Professor Douglas Wood Professor at Manchester Business School and Director of Centre for International Finance and Banking

2. "Converting a Traditional Bank into a Bank of the Future"
Mr. Samit Ghosh
Regional Head of Personal Banking
Middle East and South Asia
Standard Chartered Bank

3.6 Placement

For the year 1994-95, the companies participating in our Final Placement, paid fees at the following rates:

1. A Placement Service Charge of Rs. 15,000/- per participating company, and
2. A Recruitment Fee at Rs. 10,000/- per student recruited, on the basis of the number of students actually joining the company.
3. A Placement Club Membership Contribution of Rs. 4 lakh, enabling a company/group to recruit from IIMB for the next five years without making any other payments under (1) and (2) above.

This year's placement activities started with the production of Placement Brochure. During the period October 14, 1994 to January 31, 1995, about 110 companies made pre-placement presentations on campus; a majority of them conducted summer placement selections as well. Thus, 177 of the 181 students of PGP I and 4 FPM students secured summer project assignments with 54 companies, 5 of whom belonged to public sector. The other 6 FPM students are doing their projects at the Institute and the remaining 4 students of PGP I are organising projects on their own.

The demand for IIMB graduates, from Industry and business is encouraging. 128 companies showed interest in participating in the Placement Programme in 1995. Only 78 of them could be accommodated, as all the 202 PGP graduates, who desired placement, were given offers by

these companies. The maximum offer this year was Rs.5 lakh offered by an international consultancy firm as against Rs.3.50 lakh in 1994, by an international services company. The minimum offered by a large number of companies was Rs.90,000 and average stood at 1.45 lakh as against 1.12 lakh last year. 83 graduates opted for banking and financial services and 77 for marketing. There were 24 candidates for information technology, 17 for consultancy and 7 for advertising. WIPRO offered the largest number of appointments to 24 graduates.

The company-wise list of summer placement and final placement offers received is given in Annexure 3.6.1 to 3.6.8.

3.7 Alumni

During 1994-95, the IIMB Alumni Association brought out one issue of its newsletter "Keep In Touch", held three get-togethers and a couple of general body meetings, one being the regular annual meeting, the other was for electing a new team of office-bearers and to adopt a new, simplified constitution.

The year also saw nomination of Professor S Jagadish as the Faculty Coordinator for Alumni Activities. The newly elected team of office-bearers organised a couple of career counselling sessions for the benefit of graduating PGP class in February, had a friendly cricket match with the PGP team and are currently engaged in forming chapters in different locations, of a build up database and the publication of a quarterly ALUMNI.

The level of professional as well as social interaction between the alumni and the Institute's academic community improved further during the year and the alumni involvement in the exercises aimed at restructuring of the PGP curriculum increased, as also the flow of their professional inputs for restructuring our other academic activities.

3.8 Admissions

The Common Admission Test was held on December 11, 1994. 26,851 candidates took the test at various test centres all over India. When compared to 21,350 in 1993, there was an increase of 26 per cent.

This year also admission to PGP is open to Overseas candidates. About fifty requests were received for application forms.

ANNEXURE 3.1.3

Contemporary Concerns Study: List of Projects

Topic	Students	Faculty
1. Ways to Attain Competitive Advantage in the Two-wheeler Industry: Case Study of Bajaj 100 CC Motorcycles	CK Nageswaran Maneesh Konkar S Majumdar	Mithileshwar Jha
2. Attaining Competitive Advantage in the Food Processing Industry: A Study on Positioning/Differentiation of Chocolates	Aditya Sanghi Rishi Dhingra	Mithileshwar Jha
3. Impact of ISO 9000 Certification on Competitiveness of Indian Organisations	J Velayudhan SK Samuel	Janat Shah
4. Manufacturing Dimensions of Re-engineering in the Indian Automobile Sector	G Kulkarni Raja Das	B Mahedevan
5. Strategic Alliances between Indian Companies and Multinationals	C Lavanya	J Ramachandran
6. Core Competencies and Diversification Strategies	S Ravishankar SMK Sudhan Thyagesh Baba	J Ramachandran
7. Taxation	R Ramanujam	S Sundararajan
8. Fundamental and Technical Analysis: Relevance in the Indian Context	Rajul Mamgain P Srivastava	S Sundararajan
9. Policy Issues Emerging in the Globalisation of the Indian Capital Markets	Ameeta Thukral	S Sundararajan
10. Strategic Human Resource Management in Info-Tech Industry	R Raghavendra K Sunitha	Sarat Chandra Davala
11. Financial Restructuring of Public Sector Enterprises	Navin Vohra S Gujral	Premchander
12. The Linkages between Market Orientation, Strategy and Corporate Culture - A Study	GS Sastry N Nadkarni S Lakshman	L Prasad

Topic	Students	Faculty
13. Study of the Link between Culture and Market Orientation: The Financial Sector Context	Anila Vinayak Sonali Gupta	L Prasad
14. Prospects and Strategies to Promote Indian Software Exports	S Gurumurthy V Vijay	Chiranjib Sen
15. A Study of the Debt Market in India	Raja Mitra S Saha	R Vaidyanathan
16. India: An Emerging Market - Role of FII's	S Deshpande Gaurab Parija PJ Reddy	R Vaidyanathan
17. Feasibility of Financial Derivatives in India	JK Manivannan Prateek Pashine S Rajesh	R Vaidyanathan
18. Risk Evaluation of New Projects	Abhijit R M P Sajin	Prasanna Chandra
19. Relevance of P/E Ratio as an Investment Criteria	Vivek Gupta H Gandhi	Prasanna Chandra
20. A study on New Product development in Consumer Durables Industry	Neeraj Sanan V Kshirsagar	MJ Xavier R Krishnan
21. Study of the New Product Launches followed by Companies in India (Category: Industrial Products)	Aseem Chiber Vishal Gupta Vivek Prakash	R Krishnan
22. New Product Development Process for Consumer Non-Durable Segment Process	Anjani Kumar R Venkatramana	MJ Xavier
23. A Study on Innovative Instruments in the Capital Markets	P Sujatha	Santhanaraman
24. Corporate Restructuring	Ashok Reddy Gaurav Banga K Ganapathy	Ramesh Mehta George Varughese
25. Export Strategies for the Indian Leather Industry	Deepak Gaddhyan Ashish Agarwal	Ramnath Narayanswamy
26. Export Strategies for Indian Firms in Cotton Textile Sector	Manish Jaiswal	Ramnath Narayanswamy
27. Designing Strategies for Increasing Competitiveness in Garments Export Industry: Case Study: Samrat Ashoka Exports	Neelesh Garg Radha Dhir	Ramnath Narayanswamy

ANNEXURE 3.1.4
List of Project Courses During 94-95

Project Course	Student
1. Market Landscapes & Trade Area Analysis	Valluri Bhujanga Rao Sunil Kumar Paresh Natwarlal Patel Tanmoy Roy Choudhary Chandrika N Samarth Karthik R Thyagesh Baba
2. Operational Government Policy with International Trade in a Decision Industry	Sanjay Singhal
3. Entry Strategies for Foreign FMCG Brands	Manish Tiwary Rajul Mamgain
4. New Financial Instruments	Rajul Mamgain
5. Linkages between Order Management Process and Logistic Process	G Subramanya Sastry
6. Application of Management Science in the Battlefield	RS Bangari
7. To Determine the Strategies for Future Markets in India	Pooja Sharma
8. Declining Industries and Models of Endogenous Growth in the Context of Strategic Trade Theory	Rahul K Sinha R Swaminathan
9. Research on the Purchase Decision Process of a Middle Class Household	Sunil Mishra Rashmi Suri Rumy Kanga
10. Creating a New Brand in the Indian Beer Market	Rachit Uniyal Maunvendra Singh Deepak Gulati
11. A Review of Evaluation and Optimisation Models for Media Planning	Anjani Kumar
12. A Study on the Buying Behaviour of Young Adults	G Vasudev Sharma Arun M
13. Consumer Perception of Brand Extensions	Manuvendra Singh Shankar Lakshman
14. Portfolio Management: Theory and Practice	Arindam Guha
15. Analysis of Performance of BSE Sensex Companies and Evaluation of their Future Prospects	Anish Tawakley Vineeta
16. Study of the Telecommunication Industry	P parthasarathy Vikas Gupta

Project Course	Student
17. Advanced Industrial Relations: A Global Perspective	Sunita K
18. Delayering in Organisations	Sunita K Krishnamurthy
19. Strategic Issues Facing the Banking Industry: Special Focus on Vijaya Bank	Arnab Datta NN Nadkarni SK Samuel
20. Portfolio Analysis and Corporate Strategy of Videocon	S Choudhary SR Manchala
21. The Study of IT Industry	Aseem Chhiber PA Pradhan Vikram Nirula
22. Software Quality: Models, Strategies and Implementation	SR Manchala
23. A Framework for Ensuring Non-restrictive Trade Practices in the Liberalised Environment	D Mukherjee Diplab Adhya
24. Business Prospects, Economic Reforms and Privatisation in Eastern Europe	Lavanya Ankush Chopra Srinivas Thyagaranan

List of dissertation during 94-95

1. Service Quality in Financial Institutions
2. Adoption Behaviour of Consumers in the Product Category of Deodorants

ANNEXURE 3.1.5

List of New Elective Courses Offered During 94-95

Topic	Faculty
1. Corporate Financial Reporting	S Sundararajan
2. Management of Banks & Financial Institutions	George Varughese (VF)
3. Quality Management	Janat Shah
4. Advanced Manufacturing Systems Management	B Mahadevan
5. International Monetary Economics	N Harikrishnan
6. Structure and Management of Alliances	S Raghunath
7. Government Business Issues in International Business: A Comparative Approach	Rachel Davis (VF)
8. Financial Statement Analysis	R Narayanswamy

Topic	Faculty
9. International Trade	Chiranjib Sen
10. Environmental Management	KM Anantharamaiah SN Chary
11. Market Simulation	R Krishnan (VF)
12. Enhancing Corporate Performance	N Balasubramanian (VF)
13. Money Market and Debt Securities	Monish Mahurkar (GF)
14. Leadership	William Liddell (VF)
15. Software Project Management	S Jagadish
16. Technical Analysis	AK Rao
17. Financial Derivatives	MR Rao/S Rajagopalan
18. Information Systems for Students Specialising in Other Fields	Redolph Hirsch (VF)
19. Managing Global Competition	AK Jain (VF)
20. Reengineering the Organisation for Competitiveness	Ajit Mookerjee (VF)
21. Laboratory in Entrepreneurship Development and Management	AK Jain (VF)
22. Economic Methods and Forecasting	Raghbendra Jha
23. Issues in Monetary Policy - Theory and Practice	Vivek Murthy (VF)
24. Managing Consumer Services	PN Thirunarayana
25. Business to Business Marketing	RL Schill (VF)
26. Services Marketing	MA Joseph (VF)
27. Social Marketing	Mithileshwar Jha
28. Managing Non-profit Organisations	Malathi Somaiah

ANNEXURE 3.6.1

Company-Wise List of Summer Placement Offers Received 1995

1.	Procter & Gamble	2
2.	Citibank	5
3.	T I S L	5
4.	H L L	6
5.	Coats Viyella	2
6.	Asian Paints	2
7.	I T C	6
8.	I C F A I	28
9.	H R Johnson	8
10.	C A R E	2

11.	ANZ Grindlays	9
12.	Quantum Market Research	2
13.	Grindwell Norton	5
14.	Core Parenterals	3
15.	United Breweries	2
16.	Crompton Greaves	4
17.	RPG Enterprises	5
18.	W I P R O	7
19.	SRF Finance	3
20.	Philips India	9
21.	S I E L	2
22.	Indbank	2
23.	Godrej Soaps	4
24.	Analog Devices	2
25.	Lakme'	1
26.	A F Ferguson	5
27.	Reckitt Colman of India	2
28.	Motorola	1
29.	Feedback Ventures	1
30.	ITW Signode	4
31.	Godrej & Boyce	5
32.	SBI Caps	1
33.	H T A	2
34.	Blow Plast	2
35.	SBI Mutual Funds	1
36.	EXIM Bank	2
37.	Lintas	1
38.	L & T	3
39.	Nucleus Software	3
40.	Amex Travel RS	2
41.	T E C S	3
42.	Global Trust Bank	2
43.	Titan Industries	1
44.	Reliance Industries	3
45.	Torrent Pharmaceuticals	1
46.	Hinditron Tektronics	1
47.	Apple Industries	2
48.	ICICI-Securities	1
49.	Integrated Finance	1
50.	Choice Trading	1
51.	Mahindra Exports	1
52.	H D F C	1
53.	Asea Brown Boveri	1
54.	Coca Cola India	1

Note: 1. 4 students of PGP I made arrangements for summer projects on their own.
 2. The list includes 4 FPM students placed for summer projects.

ANNEXURE 3.6.2
Final Placement - 1995
Financial Services

		Company	Offers Made	Accepted
I.	FOREIGN	1) GE - CAPITAL	2	2
		2) PEREGRINE	2	1
II.	INDIAN	A) PUBLIC SECTOR		
		1) I C I C I	4	4
		2) I - SECURITIES	4	4
		3) T D I C I	4	4
		4) C R I S I L	4	4
		5) S C I C I	4	4
		6) U T I	6	6
		7) S I D B I	2	2
		B) PRIVATE SECTOR		
		1) ITC - CLASSIC	3	2
		2) COLGATE - FINANCE	2	2
		3) WIPRO - FINANCE	1	1
		4) NESTLE - FINANCE	1	0
		5) DSP FINANCE	2	0
		6) FEEDBACK VENTURES	3	2
		7) KOTAK MAHINDRA	3	3
		8) APPLE FINANCE	2	1
		9) ESSAR	1	1
			50	42

ANNEXURE 3.6.3
Final Placement - 1995
Marketing
(Consumer and Industrial Products)

Company	Offers Made	Accepted
1. WIPRO - GE	2	1
2. WIPRO - LIGHTING	3	1
3. PHILIPS	5	3
5. CROMPTON GREAVES	2	1
6. GODREJ - GE	2	2
7. H L L	4	3
8. PROCTER & GAMBLE	4+2*	4+2*
9. ASIAN PAINTS	8	3
10. I T C	3	3
11. COLGATE	2	2
12. NESTLE	1	1
13. COATS VIYELLA	3	2
14. CADBURY'S	2	2
15. MARICO INDUSTRIES	1	1
16. TITAN INDUSTRIES	4	3
17. BRITANNIA INDUSTRIES	3	1
18. BLOW PLAST	3	1
19. SMITHKLINE	1	1
20. JOHNSON & JOHNSON	1	1
21. R P G ENTERPRISES	3	1
22. LAKME	2	2
23. RANBAXY LABORATORIES	1	1
24. SHAW WALLACE	1	1
25. EASTWEST AIRLINES	1	1
26. POWER GRID CORPORATION	2	0
Total	73+2*	48+2*

* Pre-Placement Offers

ANNEXURE 3.6.4
Final Placement - 1995
Engineering and Textiles

Company	Offers Made	Accepted
1. MARUBENI CORPORATION	4	2
2. I T W SIGNODE	8	5
3. RELIANCE INDUSTRIES	16+1*	9+1*
4. ASEA BROWN BOVERI	2	1
5. MARUTI UDYOG LTD	6	6
6. NOCIL	2	2
7. TATA STEEL	1	1
8. POWER GRID CORPORATION	2	0
	41+1* ^s	26+1*

* Pre-Placement Offer

ANNEXURE 3.6.5
Final Placement - 1995
Banking Sectors

Company	Offers Made	Accepted
i. FOREIGN BANKS		
1. CITIBANK	5	2
2. BANK OF AMERICA	3	3
3. AMERICAN EXPRESS	2	2
4. DEUTSCHE BANK	5	5
5. ANZ GRINDLAYS	3	3
6. STANDARD CHARTERED	4	2
ii. INDIAN BANKS		
1. INDBANK	10	8
2. EXIM BANK	9	8
3. I D B I	3	3
4. SBI CAPITAL MARKETS	2	2
5. SBI MUTUAL FUNDS	2	2
6. GLOBAL TRUST BANK	1	1
	49	41

ANNEXURE 3.6.6
Final Placement - 1995
Management Consultancy

Company	Offers Made	Accepted
1. MCKINSEY AND COMPANY	3	3
2. TATA ADMINISTRATIVE SERVICES	1	1
3. TATA STRATEGIC MANAGEMENT GROUP	1	1
4. COOPERS AND LYBRAND	4	3
5. ARTHUR ANDERSEN	5	5
6. PRICEWATER HOUSE	4	3
7. AF FERGUSON AND COMPANY	1	1
	19	17

ANNEXURE 3.6.7
Final Placement - 1995
Information Technology

Company	Offers Made	Accepted
1. WIPRO	18+2*	8+2*
2. H C L CORPORATION	9	9
3. TATA INFORMATION SYSTEMS LTD	5	3
4. ORACLE SOFTWARE	1	1
5. APPLE INDUSTRIES	1	1
	34+2*	22+2*

* Pre-Placement Offers

ANNEXURE 3.6.8
Final Placement - 1995
Advertising and Marketing Research

Company	Offers Made	Accepted
1. LINTAS : INDIA LTD	4	4
2. HINDUSTAN THOMPSON ASSOCIATES	4	3
3. M A R G	1	0
	9	7

4. Management Development Programmes

The Institute offers a number of Management Development Programmes (MDPs) for practising managers. These programmes, which are generally of short duration, are work intensive. They deal with both the general management and functional areas of management. While some programmes are technique-oriented, others emphasise problem solving and decision-making skills. So far, the Institute has offered about 1,000 MDPs and Organisation Based Programmes ranging from three days to two weeks duration. A total of 20,000 managers have participated.

In 1994-95, 22 MDPs were conducted as against 15 in 1993-94. The average intake per MDP increased to 23 from 21, the total number of programme days increased to 108 from 65 and the total number of participants increased to 512 from 317, the previous year. Efforts are continuing to further increase the number of participants in MDPs as well as enhance the level of participants.

4.1 MDPs Conducted

Title	Dates	Days	Participants
1. Action Programme for Growth of Small and Medium Enterprises	April 16, April 30, & May 14, 94	3	12
2. Power Sector Planning and Management	April 25-29,94	5	21
3. Futures & Options	June 2-4,94	3	40
4. Human Resources Management - A Developmental Approach	July 5-8,94	4	27
5. Managerial Effectiveness & Personal Growth	July 18-22,94	5	34
6. Management Styles and Performances - Workshop	August 8-12,94	5	32
7. International Corporate Finance	August 22-27,94	6	21
8. Negotiation Skills	August 22-26,94	5	23
9. Management Challenges in the Liberalisation Era	September 5-30,94	23	17
10. Project Management	October 3-7,94	5	27
11. Valuation of Companies	November 7-9,94	3	25
12. Team Building & Conflict Management	November 14-19,94	6	43

Title	Dates	Days	Participants
13. Purchasing and Materials Management	November 21-24,94	4	48
14. Designing Object-Oriented Systems	November 10-12,94	3	11
15. Managing Social Change - A Social Marketing Approach	November 15-16,94	2	13
16. Corporate Restructuring	November 23-25,94	3	13
17. Planning and Managing International Joint Ventures	November 28-30,94	3	10
18. Marketing in a Competitive Environment	November 28 to December 2,94	5	11
19. International Business Negotiation Skills	November 30 to December 2,94	3	28
20. Strategic Marketing Excellence (Pharmaceutical Products)	December 5-8,94	4	22
21. HRD for TQM & ISO 9000	December 5-9,94	5	17
22. R & D Management	January 9-11,95	3	17
		108	512

4.1.1 Areawise Break-up of MDPs

Area	Offered	Cancelled	Held
1. General Management	5	-	5
2. Marketing	5	2	3
3. Finance	4	1	3
4. Production and Operations Management	2	-	2
5. Organisational Behaviour and Industrial Relations	5	-	5
6. Management Information System	2	1	1
7. Corporate Strategy & Policy	4	1	3
	27	5	22

4.2 Management Programme for Technologists

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial foundation on the shop floor and augment the flow of technology-based leadership through its Management Programme for Technologists. The response during the year was encouraging. For the third MPT, which started in 1994-95, there were 28 participants.

Out of them, one was an international student and the other was self-sponsored. Preliminary work was completed during 1994-95 for starting the fourth MPT programme.

More than half the alumni of the first two programmes have been promoted and given enhanced responsibilities by sponsoring organisations.

The Institute has designed special programmes to suit the requirements of individual organisations. In planning the Organisation Based Programmes (OBPs), senior managers and functional specialists of the concerned organisations are normally associated. Sometimes, they support the faculty in conducting the programmes.

43 OBPs were conducted during 1994-95 compared to 32 in 1993-94. The total number of programme days increased from 367 to 460 and the total number of participants from 738 to 915. A listing is provided in Annexure 5.1.

Long duration OBPs was the highlight of 1994-95. The Institute conducted four-month

programmes for both Indian Telephone Industries Limited and Bharat Electronics. These programmes were highly successful. The Institute worked for launching a four month programme closely with Reliance Industries Limited during 1995-96.

The breakup of the 43 programmes conducted was as follows:

Government Departments including IAS Programmes 21
Public Sector Organisations 6
Private Sector Organisations 11
Banking Sector 5

5.1 Organisation Based Programmes conducted during 1994-95

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
1. Professional Course in Economic Diplomacy	Foreign Service Institute	April 4 -14	10	Ramnath Narayanswamy & S Raghunath	18
2. Financial Management (Basic) Level I for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	April 11-15	5	George Varughese	22
3. General Management Programme	Indian Telephone Industries	April 18 - August 19	107	LS Murty Premchander Mithileshwar Jha C M Reddy	25
4. Management Information System	NAF&CSC	May 9-13	5	V Nagadevara	16
5. Financial Management (Advanced) for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	June 6-10	5	R Vaidyanathan	26
6. Middle Level Programme for IAS Officers(Public Administration in the New Economic Era)	Dept. of Personnel & Training	June 13 - July 1	17	B Ghosh C M Reddy	17

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
7. General Management Programme	Bharat Electronics	June 27 - October 28	106	R Ravikumar Janat Shah S Raghunath B Narasinga Rao	25
8. Behavioural Aspects of Management Interface	Indian Statistical Institute	July 1-3	3	R Ravikumar	22
9. Management Change in Natural Resource Use	Indian Forest Service	July 11-15	5	Gita Sen	21
10. Restructuring of HMT	Hindustan Machine Tools Ltd	July 15-16	2	Prasanna Chandra	20
11. Financial Awareness	NAF&CSC	July 25-29	5	Premchander	16
12. General Management	Indian Foreign Service	August 1-5	5	L Prasad	14
13. Achieving Sales Excellence	Unisearch Ltd	October 1-4	4	R K Vijayasarathy	16
14. Marketing of Banking Services	Bank of India Ltd	October 10-14	5	M J Xavier	25
15. Software Project Management	Canara Bank	October 17-29	12	M R Rao S Jagadish	20
16. Marketing Strategies	NAF&CSC	October 17-21	5	T P Gopalaswamy	16
17. Strategic Planning in a Competitive Environment	Steel Authority of India Ltd	November 7-10	4	J Ramachandran	25
18. Financial Awareness	Birla 3M Ltd	November 10-12	3	Premchander	24
19. Management of International Business	Foreign Service Institute	November 21-25	5	Ramnath Narayanswamy	19
20. Systems Design/ Software Engg.	Canara Bank	November 30 - December 10	10	B Narasinga Rao S Krishna	20
21. Corporate Restructuring	Tata Iron & Steel Company Ltd	December 5-7	3	Ramesh Mehta George Varughese	22
22. Finance for Managers	RPG Enterprises	December 12-16	5	R Narayanaswamy	15
23. Financial Awareness	NAF&CSC	December 19-23	5	S Sundararajan	16
24. Service Marketing Excellence	Corporation Bank	December 28-30	3	M J Xavier	29

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
25. Management in Government	Indian Foreign Service	January 2-6	5	L Prasad	6
26. Management & Policy Changes in the Current Reforms for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	January 2-20	17	V K Tewari Gita Sen	11
27. Materials Management	Alembic Chemicals	January 2-6	5	M R Gopalan	35
28. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	January 12-14	3	Sarat Davala	17
29. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	January 19-21	3	Sarat Davala	22
30. Management Information System	NAF&CSC	January 23-27	5	V Nagadevara	21
31. Technical Writing & Presentation Skills	Canara Bank	January 23-25	3	S Jagadish	20
32. Personal Growth & Development	Indian Police Service	January 30 - February 4	5	R Ravikumar	26
33. Restructuring India's Economy	Dept. of Personnel & Training	February 6-10	5	Chiranjib Sen	43
34. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	February 9-11	3	Sarat Davala	24
35. Negotiation Skills	Birla 3M	February 10-11	2	S Raghunath	19
36. Middle Level IAS Programme	Dept. of Personnel & Training	February 13 - March 3	17	K M Anantharamaiah T S Nagabhushana	18
37. Utility Management	Power Finance Corporation Ltd.	February 13-17	5	V Ranganathan	20
38. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	February 16-18	3	Sarat Davala	25
39. Financial Management	RPG Enterprises	February 20-24	5	R Narayanaswamy	14
40. Financial Management	Dept. of Cooperation, Govt. of Karnataka	February 28 - March 4	5	Premchander	20
41. General Management	Oil & Natural Gas Commission	March 3-25	20	S Jagadish	25
42. Financial Management	Dept. of Personnel & Training	March 6-10	5	N Balasubramanian	20

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Partici-pants
43. Human Resource Management	NAF&CSC	March 6-10	5	S G Lele	20
					460 915

NAF&CSC: National Association for Food & Civil Supplies Corporations

The Institute encourages its faculty members to undertake research projects by providing seed money. The expected output from this kind of pilot projects are as follows: (1) The faculty can publish articles in journals based on these projects; (2) They may prepare a detailed project proposals for submission to an external agency for funding; and (3) Faculty may prepare a case study to be used for teaching and training purposes.

6.1 New Research Projects Funded by the Institute

Six new internally funded projects were approved during 1994-95 :

Title	Budget (Rs.)	Faculty
1. A Case Study of BE - Structural Change and Employee Response	10,000	Sarat Davala
2. Case Writing - Case Studies on Social Marketing	5,000	Malathi Somaiah M J Xavier
3. Management Information at a Retail Store	3,000	V Nagadevara S Rajagopalan
4. Bid-Ask Margins and Support Prices for Foodgrains	10,000	N Harikrishnan
5. Analysing RBI's Foreign Exchange Policy	10,000	Vivek Moorthy
6. Manufacturing Action Plans of Indian Industry, Compared - A Statistical Analysis	14,000	M R Gopalan

The following three projects funded by the Institute were completed:

Title	Faculty
1. Case Studies on Infotech Industry	S Raghunath
2. Liquidity of Stocks	Venkat R Eleswarapu
3. Human Development in India In A Comparative Context	Ranajit Dhar

6.2 Research Projects Funded by External Agencies

Five projects, sponsored by external agencies, were completed during the year:

Title	Faculty
1. Technical Changes in Thermal Power	V Ranganathan
2. Traditional Irrigation Projects in India - Tour of Tanzanian Officials	STS Reddy
3. Incidence of Drought in Cauvery Basin : Socio Economic Factors	STS Reddy
4. WHO - Time Utilisation	B Ghosh
5. Designing & Interlinking Traffic Signals for Bangalore Mahanagara Palika	T V Ramanayya K M Anantharamaiah

Eight research projects funded by external agencies were in progress:

1. Environmental Impacts of Iron Ore Mining in Bellary District- funded by the Karnataka State Council for Science & Technology	20,000	N Naganna
2. Long Range Planning in Indian Public Sector Organisations - sponsored by the Madras Refineries Ltd., Madras	88,500	S Krishnan
3. Determinants of Contraceptive Use Dynamics - funded by WHO	55,000	J C Bhatia
4. The effect of Mother's Education on Child Survival - funded by the Ford Foundation	1,25,000	J C Bhatia
5. Financial Management of Indian Universities - funded by the National Institute of Educational Planning & Administration, New Delhi	48,000	Malathi Somaiah
6. Development of DSS for Improving Locational Efficiency of Service Systems - funded by the National Science Foundation, Washington D.C.	14,96,000	V K Tewari
7. Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN)	2,63,409	Gita Sen
8. Sponsored Research on Social Marketing	35,000	Mithileshwar Jha

6.3 IIMB-UTI Centre

A Centre for Capital Market Education and Research has been established at IIMB. For this

Centre, UTI Institute of Capital Markets has provided Rs. 15 lakh. Professors George Varughese and Premchander are the Co-ordinators.

The Institute's publications programme was reviewed during the year. IIMB Management Review will be modified to reflect a format appropriate for readership of practitioners. The Institute is launching a series of monographs on designated themes as its major research vehicle. They will be published as books under the editorship of faculty teams. They are expected to be operationalised in 1995-96.

During the year, the following books/articles were published:

7.1 Books

1. Gita Sen, **Population Policies Reconsidered: Health, Empowerment and Rights**, (with Adrienne Germain and Lincoln Chen (eds.), Harvard University Press, 1994.
2. Power and Decision: The Social Control of Reproduction, (with Rachel Snow (eds.), Harvard University Press, 1994.
2. V B Kaujalgi, **Structured Systems Analysis and Design - Data Flow Approach**, published by University Press (India) Ltd., Hyderabad, Hyderabad and distributed by Orient Longmann, 1994.
3. S Shiva Ramu, **Globalisation and the Indian Liberalisation**, South Asia Publications, New Delhi, 1994.
4. **International Business: Governance Structure**, A H Wheeler Publishing, New Delhi, 1994.

7.2 Articles

N M Agrawal, 'HRD for Societal Systems: A Social Identity-based Approach', **The Indian Journal of Social Work**, April 1994.

M R Gopalan, 'An Analysis of Development of Scientific and Technical Personnel in

Industry - Part I' and 'Part II', **Journal of Scientific & Industrial Research**, a CSIR Publication, April 1994.

'An Approach to Project Formulation' in **Industrial Engineering Journal**, Vol. XXIII, No.4, April 1994.

V B Kaujalgi, Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part I)', **Industrial Engineering Journal**, Vol. XXIII, No.5, May 1994.

'Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part II)', forthcoming in **Industrial Engineering Journal**.

Prasanna Chandra, 'Back to the Future', published in **Chartered Financial Analysts**, April 1994.

'Briefing the Gulf', published in **Chartered Financial Analysts**, May 1994.

N Raghavan, How Independent is SEBI?, with Mohandas Pai, **Deccan Herald**, March 21, 1994.

'The Art of Good Writing', **The Hindu**, April 15, 1994.

N Raghavan and M J Xavier, 'Brickbats from the Disgruntled Bangalorean', **Deccan Herald**, March 26, 1994.

S Shiva Ramu, 'Managing Chaos and Resilient Management', **Organisational Management** (Journal) Section III and IV, January-March, 1994.

7.3 Paper Presentation

P G Apte, 'Futures and Options', presented at the National Seminar on Securities Markets Research, Pune, February 17, 1994, organised by Unit Trust of India, Society

for Capital Markets Research and Development and NIBM.

Janat Shah, 'Agro-climatic Regional Planning Models for Agricultural Planning and Policy Analysis in India', a joint paper with Professor A Tripathy, IIMA, Shri D N Basu, Planning Commission and Shri GS Guha, Agro-climatic Regional Planning Cell, presented in the International Conference of OR for Development 1992.

Ramnath Narayanswamy, 'The Russian Road to Chaos', a paper presented at a Conference organised by the Centre for Soviet Studies of the University of Bombay on March 6, 1994.

B Shekar, J Ramachandran & Vadhri Srinivas, 'A Cognitive-Map-Based Study of Strategic Actions: An Indian Automobile Industry Perspective', accepted for presentation in the 12th Annual Conference of The Information and Technology Group of the Association of the Management, Dallas, Texas.

B Shekar and Vadhri Srinivas, 'Mapping Strategic Thinking under Uncertainty: An Experiment in Simulation', accepted for presentation in the 12th Annual Conference of The Information and Technology Group of the Association of the Management, Dallas, Texas.

7.4 Case Studies

P Bhaskaran, Test Cases (Case Studies in Marketing):

- i. Aromatics (India) Limited
- ii. Lipton India Limited
- iii. Fine Threads India Limited

S Chandrasekar, M R Gopalan and R Nandakumar, 'Organising and Managing a Hi-Tech Turnkey Project - A Case Study in Establishing a Satellite Tracking and Telemetry Station'.

Guns or Butter - Technology Priorities for India.

V B Kaujalgi, 'Wang Airfield Lighting System - A Case Study in Real Time Software Development Project', in final stage.

A K Rao, Kalyani Gandhi & Mathew Paul

- i. 'Classic Cosmetics and Toiletries : A Case Study'.
- ii. 'Robot Motorcycles Private Limited: A Case Study'.

A K Rao & S Rajagopalan, 'United Technologies India'.

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of driver's seat management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government. The Institute has so far done over 150 consultancy projects.

8.1 Projects Completed

In the year 1994-95, 11 Consultancy Projects were completed.

1. "Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada"

Sponsored by Danish team of Consultants and M S Group in India.

The study was carried out by KM Anantharamaiah. This report formed a part of the DANIDA-Government of Karnataka Study on Environmental Operations of Dakshina Kannada.

2. "Environmental Master Plan Study for Dakshina Kannada"

Sponsored by M/s DANIDA along with Department of Ecology and Environment, Government of India. The study was carried out by V Ranganathan. The broad objective of the study is to preserve the fragile Western Ghats - Eco. System and protect it from environmental degradation. This multifaceted study involving several Indian and foreign consultants and spanning over two years has covered the areas of impact of industry, urban planning, land use management, deforestation, etc. on the environment consisting of flora and fauna, endangered species of animals, fisheries, etc. The study involved the impact of urban and rural energy consumption on environment and the design of an environmentally friendly energy management plan. The above study commenced

during March 1994 and concluded in October 1994.

3. "Organisational Restructuring of Food Corporation of India"

Sponsored by Food Corporation of India, New Delhi.

The project was carried out by Ramesh Mehta (Coordinator) and S Sundararajan. The study aimed at making the Corporation more efficient and responsive to the new environment. A detailed study was undertaken of the operations of FCI at all levels from the Head Quarters to the Depot. The financial recommendations of the Consultants proposed a shrinking of the vertical hierarchy of the Corporation eliminating one full line of management. It also recommended substantial reduction in the staff function at various levels in the organisation. The study also proposed a re-engineering of the operations of FCI in the context of the new conditions prevailing in the country and a substantial change in the role of FCI over the last three decades.

4. "Management Audit of National Bank for Agriculture and Rural Development (NABARD)"

Sponsored by Reserve Bank of India, Bombay.

The study was carried out by S Sundararajan (Coordinator) and Premchander. The study was aimed at the Organisation structure keeping in mind the long term and short term goals set by the organisation; an appraisal of the operations in terms of efficiency and effectiveness; an examination of the internal control systems and a review of the Management Information Systems.

5. "Study for Indbank Merchant Bank"

Sponsored by Indbank Merchant Banking Services Ltd., Madras.

The study was carried out by George Varughese. The study aimed at analysing the current Strengths and Weaknesses of the Company and recommending activities which could be thrust areas for the future.

6. “Socio Economic Impacts of Kakinada Port Expansion Project”

Sponsored by Port Department, Government of Andhra Pradesh.

The study was carried out by TV Ramanayya, VNagadevara and N Naganna. The study aimed at making an Assessment of the current socio-economic profile of the labourers to be displaced. The assessment included a review of their current family income/s, family sizes and expenditures, location of residences, consumption patterns, levels of education, job diversification potential, etc. Comments from the Project Director of Kakinada Port Trust stated that the study is very detailed and well analysed leading to sound conclusions about the possible Socio-Economic Impacts of the New Port at Kakinada.

7. “Profit Planning Model”: Consisting of Two PHASES: To Develop Mathematical Models (Phase I) and To Develop DSS (Phase II).

The Project was sponsored by HMT Limited and carried out by VB Kaujalgi and AK Rao. Phase I has been completed. The study aimed to develop a Profit Planning Model (PPM) so that yearly optimal total profit contribution can be realised for a Watch Unit. This PPM should also help in achieving the optimal total profit contribution based on actual performance and optimal adjustment in the controlled variables at periodic intervals. Phase II commenced from September 1994.

8. “Computer-Based MIS for Plantation”

Sponsored by Kothari Industrial Corporation

Ltd. Madras. The study was carried out by S Jagadish, VNagadevara and TP Gopalaswamy.

9. “Strategic Visioning”

Sponsored by M/s Air Freight Limited, Bombay. The study was carried out by George Varughese, KRS Murthy and Ramesh Mehta. The study involved an analysis of the current operations of the company, identification of major issues and recommendations of initiatives to be taken in each of the company's businesses. The study was a major part in the overall exercise of formulating a vision for the company. The project commenced during April 1994 and concluded in November 1994.

10. “Restructuring Study for CMC Ltd”

Sponsored by M/s CMC Limited, New Delhi. The study was carried out by George Varughese. The project involved a study of the company with a view to making recommendations for restructuring its operations. The company is losing market share in the fast-growing and fast-changing computer industry. The study looked at strategy, finance, structure and management and identified major issues in each of the four areas and made recommendations to restructure the company by addressing those issues. The project commenced during April 1994 and concluded in November 1994.

11. “Company’s Status and Performance & Strategies to be followed in future”

Sponsored by M/s Andrew Yule & Company, New Delhi. The study was undertaken at the behest of Department of Heavy Industry, Ministry of Industry, Government of India and the Chief Controller of Accounts, Department of Heavy Industry. The project commenced on 26.9.1994 and concluded on 8.10.1994. The study was conducted by S Sundararajan.

8.1.1 Consultancy Projects Completed during the year 1994-95

Project	Funding Agency	Faculty
1. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada	Danish Jt.Consultancy Team of Consultants & M S Group, India	KM Anantharamaiah
2. Organisational Restructuring of Food Corporation of India	Food Corporation of India, New Delhi	Ramesh Mehta S Sundararajan
3. Management Audit of NABARD	Reserve Bank of India Bombay	S Sundararajan Premchander
4. Study for Indbank Merchant Bank	Indbank Merchant Banking Services Ltd., Madras	George Verughese
5. Stabilisation Measures and Macro-Economic Performance in India	International Institute for Labour Studies, Geneva & Institute of Advanced Studies of the University of Sao Paulo	PG Apte
6. Socio-Economic Impact of Kakinada Port Extn.	Kakinada Port Trust Andhra Pradesh	TV Ramanayya
7. Computer Modelling for Profit Planning (To Develop Mathematical Models, Phase - I)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
8. Computer-based MIS for Plantations	Kothari Industrial Corporation Ltd., Madras	S Jagadish TP Gopalaswamy V Nagadevara
9. Strategic Visioning	Air Freight Limited, Bombay	George Varughese KRS Murthy Ramesh Mehra
10. Restructuring Study for CMC Limited	CMC Limited, New Delhi	George Varughese
11. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada.	M S Group, New Delhi	V Ranganathan
12. Company's Status & Performance and Suggesting Strategies to be followed in future	Ministry of Heavy Industry Department of Heavy Industry Government Of India New Delhi	S Sundararajan

8.2 Projects initiated during the Year: 1994-95

The following 22 projects were initiated during 1994-95 :

Project	Funding Agency	Faculty
1. Study on Strategic Visioning	Air Freight Ltd., Bombay	George Varughese KRS Murthy Ramesh Mehta
2. Computer Modelling for Profit Planning (Phase - I)	HMT Limited, Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
3. Organisational Aspects of Costing/Pricing Methodologies in the National S & T Establishments	Technology Information, Forcasting and Assessment Council, New Delhi	S Chandrashekhar
4. Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan	Rural Electrification Corporation Ltd., New Delhi	V Ranganathan
5. Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector	Government Of India, Ministry of Finance, Department of Economic Affairs, New Delhi	V Ranganathan
6. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada.	M S Group, New Delhi	V Ranganathan
7. Study on Tea Cooperative in Tamil Nadu	Department of Industries & Commerce, Madras	V Ranganathan
8. Study on Inventory Management in the Bells Controls Ltd. (Mysore Unit)	Bells Controls Ltd, Calcutta	TS Nagabhushana
9. Management Audit of Regional Rural Banks (RRBs) (May 1994)	NABARD, Bombay	V Anand Ram R Narayanaswamy
10. Fixation of Ceiling Limit on Autorickshaws in Bangalore City	Government of Karnataka Transport Department, Bangalore	KM Anantharamaiah
11. Evaluation of Prime Minister's Rozgar Yojana in Karnataka	Government of Karnataka Department of Industries and Commerce, Bangalore	NM Agrawal Malathi Somaiah
12. Restructuring of Public Works Department of Government of Punjab	Goverment of Punjab Department of GA Chandigarh	R Narayanaswamy NM Agrawal B Narasinga Rao

Project	Funding Agency	Faculty
13. Computer Modelling for Profit Planning (To Develop DSS, Phase-II)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
14. "Position Paper" on Industrial Development on Northern (Bombay) Karnataka Region	Karnataka State Industrial & Development Corporation Ltd Bangalore	KM Anantharamaiah TS Nagabhushana
15. Business Performance Measurement and Control System	TVS Electronics Bangalore	R Narayanswamy
16. Qualitative Study of Family Planning	World Bank	JC Bhatia
17. Company's Status & Performance and Suggesting Strategies to be followed in future	Ministry of Heavy Industry Department of Heavy Industry Government of India, New Delhi	S Sundararajan
18. Development of HRD Action Plan for KEB	Karnataka Electricity Board, Bangalore	NM Agrawal LS Murty V Anand Ram
19. The Structure of Foodgrains Prices in India	Ministry of Civil Supplies Consumer Affairs and Public Distribution New Delhi	Raghbendra Jha N Harikrishnan
20. Market Potential Study - Urminus Solar Powered Water Disinfecter (USPWD)	Urminus Chem. Engg. Pvt Ltd. Bombay	Mithileshwar Jha TP Gopalaswamy
21. A Network-based Computerised Monitoring System for Karnataka Housing Board	Karnataka Housing Board Bangalore	VK Tewari V Nagadevara KM Anantharamaiah
22. Advice on Marketing Strategy on ORKAY	ORKAY Instant Foods Pvt Ltd. Bangalore	Mithileshwar Jha

8.3 Projects Ongoing

Twenty five Projects were in progress at the end of the year, of which 7 were carried forward from the previous years. The details of which are given below:

Project	Funding Agency	Faculty
1. Assessment of Economic Potential of Various Decentralised Energy Sources (May 1985)	K D S T Government of Karnataka	V Ranganathan
2. Bagalkot Rehabilitation Project-II (May 1988)	Bagalkot Township Development Authority	KM Anantharamaiah BK Chandrashekhar
3. Uneven Production-ITI (January 1992)	Indian Telephone Industries, Bangalore	TS Nagabhushana
4. Hazard Analysis for Transportation of LPG (January 1992)	Kakinada Port Trust Andhra Pradesh	N Naganna
5. World Bank Assisted-UPE in 4 Districts of Karnataka. (June 1993)	Education Department Ministry of HRD, New Delhi	S Nayana Tara
6. Retainer Consultancy (October 1993)	Indian Telephone Industries, Bangalore	Ramesh Mehta
7. Study of NCDC Fisheries Project in Kerala. (February 1994)	NCDC New Delhi	TP Gopalaswamy V Nagadevara
8. Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan. (April 1994)	Rural Electrification Corporation Ltd New Delhi	V Ranganathan
9. Organisational Aspects of Costing/Pricing Methodologies in the National S & T Establishments. (April 1994)	Technology Information, Forcasting and Assessment Council New Delhi	S Chandrashekhar
10. Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector (April 1994)	Government of India Ministry of Finance Department of Economic Affairs , New Delhi	V Ranganathan
11. Study on Inventory Management in the Bells Controls Ltd. (Mysore Unit) (April 1994)	Bells Controls Ltd Calcutta	TS Nagabhushana

Project	Funding Agency	Faculty
12. Management Audit of Regional Rural Banks (RRBs) (May 1994)	NABARD Bombay	R Narayanaswamy
13. Study on Tea Cooperative in Tamil Nadu (June 1994)	Department of Industries & Commerce Madras	V Ranganathan
14. Fixation of Ceiling limit on Autorickshaws in Bangalore City (August 1994)	Government of Karnataka Transport Department Bangalore	KM Anantharamaiah
15. Computer Modelling for Profit Planning. (To Develop DSS, Phase-II) (September 1994)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujligi
16. Evaluation of Prime Minister's Rozgar Yojana in Karnataka (September 1994)	Government of Karnataka Department of Industries and Commerce Bangalore	NM Agrawal Malathi Somaiah
17. Restructuring of Public Works Department of Government of Punjab (September 1994)	Goverment of Punjab Department of GA Chandigarh	R Narayanaswamy NM Agrawal B Narasinga Rao
18. "Position Paper" on Industrial Development on Northern (Bombay) Karnataka Region (November 1994)	Karnataka State Industrial & Development Corporation Ltd Bangalore	KM Anantharamaiah TS Nagabhushana
19. Business Performance Measurement and Control System (November 1994)	TVS Electronics Bangalore	R Narayanaswamy
20. A Network-based Computerised Monitoring System for Karnataka Housing Board (November 1994)	Karnataka Housing Board Bangalore	VK Tewari V Nagadevara KM Anantharamaiah
21. Advice on Marketing Strategy on ORKAY(December 1994)	ORKAY Instant Foods Pvt. Ltd. Bangalore	Mithileshwar Jha
22. Development of HRD Action Plan for KEB (January 1995)	Karnataka Electricity Board Bangalore	NM Agrawal LS Murty V Anand Ram

Project	Funding Agency	Faculty
23. The Structure of Foodgrains Prices in India (January 1995)	Government of India Ministry of Civil Supplies, Consumer Affairs and Public Distribution, New Delhi.	Raghbendra Jha N Harikrishnan
24. Qualitative Study of Family Planning (January 1995)	World Bank	JC Bhatia
25. Market Potential Study - Urminus Solar Powered Water Disinfecter (USPWD) (January 1995)	Urminus Chem. Engg. Pvt. Ltd. Bombay	Mithileshwar Jha T P Gopalaswamy

8.4 Proposals Sent

Twenty Project proposals were sent to various Organisations/ Institutions during the year which are under consideration.

8.4.1 Consultancy Proposals Sent

Project	Funding Agency	Faculty
1. Development of Monitoring Mechanism for Effective Policy Implementation on (Transportation & Education) (March 1994)	D P A R New Delhi	S Nayana Tara T V Ramanayya V Nagadevara
2. Total Literacy Campaign Dharwad District Evaluation (April 1994)	Dharwad Saksharadeep Samithi Dharwad	Malathi Somaiah
3. Introduction of TQM in one of the B H E L Units (May 1994)	B H E L New Delhi	Janat Shah MR Gopalan NM Agrawal
4. Study of Organisation Structure and Systems of National Book Trust (May 1994)	National Book Trust New Delhi	V Anand Ram Premchander
5. Survey on Project Affected Families due to setting up a Thermal Plant, N T P C Gaziabad (May 1994)	N T P C Ghaziabad	V Ranganathan

Project	Funding Agency	Faculty
6. Study on Calibration Equations for a NIR Spectroscopy System & Software, ITC Ltd (June 1994)	ITC Ltd Bangalore	PG Apte AK Rao
7. Quality Improvement Programme for Small & Medium Scale Industries in Kerala & Karnataka (June 1994)	Swede Corp Sweden - II	NM Agrawal Janat Shah
8. Market Research for Videsh Sanchar Nigam Ltd (July 1994)	Videsh Sanchar Nigam Ltd Bombay	Mithileshwar Jha
9. Integrated Cooperative Development Programme for District in M.P. (August 1994)	Registrar of Cooperative Societies M.P., Bhopal	TP Gopalaswamy Premchander V Nagadevara Mithileshwar Jha
10. a) Privatisation of Port Services at Kakinada Port b) Determination of Berthing Service at Kakinada Port Charges and Demand Estimation for Community Flows at Kakinada New Port (August 1994)	Kakinada Port Kakinada -	TV Ramanayya V Nagadevara TV Ramanayya V Nagadevara
11. External Evaluation of Scouting and Guiding and International Movement in Selected States of India (August 1994)	Government of India Ministry of HRD Department of Youth Affairs & Sports New Delhi	Malathi Somaiah
12. a) Comprehensive Review of Girijan Cooperative Corporation Ltd b) Evaluation of HRD Strategy of Girijan Cooperative Corporation Ltd (September 1994)	Girijan Cooperative Corporation Ltd Visakhapatnam	TP Gopalaswamy V Nagadevara BR Patil R Ravi Kumar
13. Restructuring Marketing Operation of ITI Ltd (September 1994)	ITI Ltd Bangalore	R Krishnan Mithileshwar Jha

Project	Funding Agency	Faculty
14. Research & Analysis in Preparation for the International Conference on Population (September 1994)	DAWN	Gita Sen
15. Punjab Pay Commission (October 1994)	Government of Punjab Chandigarh	MR Gopalan SN Chary
16. Study on Marketing and Materials Management Functions of Hindustan Teleprinters Ltd (October 1994)	Hindustan Teleprinters Ltd. Madras	SN Chary MJ Xavier
17. Drug Abuse Among Child Workers : An Exploratory Survey (December 1994)	Government of India Ministry of Welfare New Delhi	BR Patil
18. Vocational Education - A National Evaluation (January 1995)	Ministry of HRD Department of Education Government of India, New Delhi	Malathi Somaiah
19. Review of Production Incentive Scheme in KSACP Ltd. (February 1995)	Karnataka State Agro Corn Products Ltd Bangalore	MR Gopalan
20. Telecom Services - Fifth Central Pay Commission (March 1995)	Government of India Fifth Central Pay Commission New Delhi	SN Chary KM Anantharamaiah

Director

Dr. K R S Murthy

Professors

1. V Anand Ram
2. K M Anantharamaiah
3. P G Apte
4. P Bhaskaran
5. J C Bhatia
6. B K Chandrashekhar
7. S N Chary
8. Chiranjib Sen
9. Gita Sen
10. M R Gopalan
11. T P Gopalaswamy
12. R K Herlekar
13. Indira Rajaraman
14. S Jagadish
15. Mithileshwar Jha
16. Kalyani Gandhi
17. V B Kaujalgi
18. S Krishna
19. S G Lele
20. T S Nagabhushana
21. V Nagadevara
22. N Naganna
23. K B Nair
24. Prasanna Chandra
25. Pritam Singh
26. Raghbendra Jha
27. T V Ramanayya
28. Ramesh Mehta
29. Ranajit Dhar
30. V Ranganathan
31. A K Rao
32. M R Rao
33. S Shiva Ramu
34. Shyamal Roy
35. Subbarayan Prasanna
36. S Sundararajan
37. V K Tewari
38. P N Thirunarayana
39. R Vaidyanathan
40. M J Xavier

Associate Professors

1. N M Agrawal
2. C Manohar Reddy
3. Mira Bakhru
4. B Narasinga Rao
5. R Narayanaswamy
6. B R Patil
7. L Prasad
8. Premchander
9. S Raghunath
10. J Ramachandran
11. Ramnath Narayanswamy
12. R Ravi Kumar
13. S Sampangiramaiah

Assistant Professors

1. N Harikrishnan
2. Janat Shah
3. B Mahadevan
4. Malathi Somaiah
5. L S Murty
6. S Nayana Tara
7. S Rajagopalan
8. Sarat Chandra Davala
9. B Shekar

(As on March 31, 1995)

Visiting Faculty

1. Ajit Mookerjee
2. Arun Kumar Jain
3. N Balasubramanian (Part-time)
4. S Chandrashekhar (On deputation from ISRO)
5. R P Coelho (Part-time)
6. R Krishnan
7. M Raghavachari (On sabbatical)
8. E A Ramaswamy (Part-time)
9. K R Venkatesha (Part-time)
10. Vivek Moorthy

9.1 Appointments

The appointments are listed below.

Twenty faculty - three cadre-based and seventeen visiting - joined the Institute during the year. Two faculty - R K Vijayasarathy and Basu Ghosh - voluntarily retired from the service. One faculty member Somnath Ghosh resigned. Four internal faculty were selected - one as Professor and three as Associate Professors. With this, the faculty strength on March 31, 1995 was 73 - 63 cadre and 10 visiting.

Faculty Appointments

Cadre

N M Agrawal Associate Professor	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	April 12, 1994
Raghbendra Jha Professor	Economics & Social Sciences	June 30, 1994
M R Rao Professor	Quantitative Method and Information Systems	September 1, 1994

Visiting

R Krishnan	Marketing	May 16, 1994 to September 30, 1995
Madhukar G Angur	Marketing	July 1, 1994 to August 31, 1994
Shyama V Ramani	Corporate Strategy & Policy	July 5, 1994 to September 1, 1994
Rama Kashinath	Finance & Control	July 18, 1994 to January 17, 1995
N Balasubramanian (Part-time)	Finance & Control	July 29, 1994 to July 28, 1995

Arun Kumar Jain	Corporate Strategy & Policy	September 12, 1994 to September 11, 1996
Anil Chaturvedi	Organisational Behaviour Personnel Management and Industrial Relations	September 15, 1994 to January 14, 1995
Ajit Mookerjee	Corporate Strategy & Policy	September 27, 1994 to September 26, 1995
R P Coelho (Part-time)	Quantitative Methods and Information Systems	October 24, 1994 to April 23, 1995
Vivek Moorthy	Economics & Social Sciences	November 14, 1994 to November 13, 1996
R E Hirsch	Quantitative Methods and Information systems	December 2, 1994 to March 31, 1995
Ronald L Schill	Marketing	December 3, 1994 to March 31, 1995
Mary Ann Joseph	Marketing	December 8, 1994 to March 7, 1995
E A Ramaswamy	Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations	December 19, 1994 to December 18, 1996
Abha Chaturvedi	Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations	December 20, 1994 to February 28, 1995
K R Venkatesha (Part-time)	Corporate Strategy & Policy	January 2, 1995 to January 1, 1996
M Raghavachari	Quantitative Methods & Information Systems	February 8, 1995 to August 1995

Internal

S Sundararajan Professor	Finance & Control	May 17, 1994
J Ramachandran Associate Professor	Corporate Strategy & Policy	July 28, 1994
S Raghunath Associate Professor	Corporate Strategy & Policy	July 28, 1994
Ramnath Narayanswamy Associate Professor	Economics & Social Sciences	December 15, 1994

9.2 Deanship

S G Lele assumed the office of Dean on November 9, 1994. Dr. Pritam Singh was holding this office earlier.

9.3 Wipro Chair Professor in Management

Wipro Ltd., Bombay has instituted a faculty Chair in Management at IIMB with an endowment of Rs. 12 lakh. P N Thirunarayana (Marketing) was appointed Wipro Chair Professor in Management from September 1, 1994 to August 31, 1997.

9.4 Rejoining Duty

S Jagadish, Professor, QMIS Area, rejoined duty on June 1, 1994. He was on Extraordinary Leave (without pay) from May 31, 1993 to May 31, 1994 for an assignment with M/S Gallup, QSA India Private Limited, Bangalore.

R K Vijayasarathy, Professor, Marketing Area, rejoined duty on June 30, 1994. He was on Extraordinary Leave (without pay) from April 1, 1994 to June 29, 1994 for a teaching assignment with Buckingham University, U.K.

9.5 Extraordinary Leave

Dr. (Mrs.) Indira Rajaraman, Professor, Economics & Social Sciences Area, was granted one year EOL from April 18, 1994 to take up an assignment as Visiting Senior Fellow at National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi.

Dr. T V Ramanayya, Professor, Transportation Sector, has been granted one year EOL from March 15, 1995 to take up an assignment as Professor of Transportation Engineering in the Faculty of Engineering, University of Aden, Republic of Yemen.

Dr. V K Tewari, Professor, Human Settlement & Environmental Studies Sector, has been granted

two years Extraordinary Leave (without pay) from May 1, 1995 to April 30, 1997, to take up an appointment as Visiting Faculty in the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

Dr. Prasanna Chandra, Professor, Finance & Control Area, has been granted two years Extraordinary Leave (without pay) from June 1, 1995 to May 31, 1997, to enable him to become a member of the Hyderabad Stock Exchange and set up a Financial Services Firm.

9.6 Sabbatical Leave

After availing sabbatical leave from June 14, 1993 to June 13, 1994, Dr. B R Patil, Associate Professor, OB, PM & IR Area, reported for duty on June 14, 1994.

After availing sabbatical leave from February 15, 1994 to February 14, 1995, Dr Shyamal Roy, Professor, Centre for Agriculture and Rural Development, reported for duty on February 15, 1995.

Dr. V B Kaujalgi, Professor, QMIS Area, proceeded on sabbatical leave from September 1, 1994 to August 31, 1995.

9.7 Deputation

Dr. K B Nair, Professor, Energy Sector was deputed to take up an appointment as Director, Centre for Management Development, Trivandrum, for a period of three years.

9.8 Retirement

Dr B Ghosh, Professor, Health Sector who joined the Institute on December 14, 1976, took voluntary retirement from July 29, 1994 (forenoon).

R K Vijayasarathy, Professor, Marketing Area, who joined the Institute on October 10, 1974, took voluntary retirement from February 1, 1995 (forenoon).

9.9 Resignation

Dr. Somnath Ghosh, Associate Professor, OB, PM & IR Area, who joined the Institute on December 22, 1993, tendered resignation from August 22, 1994 (afternoon).

Dr. Venkat R Eleswarapu, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Finance & Control Area, on August 26, 1993, resigned with effect from August 25, 1994 (afternoon).

Rama Kashinath, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Finance & Control Area, on July 18, 1994, resigned with effect from October 31, 1994.

Dr. S Rajagopalan, Assistant Professor, QMIS Area, who joined the Institute on July 8, 1991, resigned from the services of the Institute with effect from March 31, 1995 (afternoon).

9.10 Expiry of Contract

Dr. Madhukar G Angur, Visiting Faculty in the Marketing Area, was relieved on August 31, 1994.

Dr. Shyama V Ramani, who joined the Institute as Visiting Faculty in Corporate Strategy & Policy Area, on July 5, 1994 was relieved on September 1, 1994 (afternoon).

N Raghavan, Professor, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Corporate Strategy & Policy Area, on August 20, 1993, was relieved on August 19, 1994 (afternoon).

Dr. M R Rao, who joined the Institute as Visiting Faculty in the QMIS Area, on September 9, 1992, was relieved on August 31, 1994 on his appointment as Professor in the QMIS Area with effect from September 1, 1994.

Dr. S V Bokil, who joined the Institute as Visiting Faculty in Economics and Social Sciences Area, on September 9, 1992, was relieved on September 8, 1994.

Anil Chaturvedi, Professor, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on September 15, 1994 was relieved on January 14, 1995.

Dr. Ronald L Schill, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on December 3, 1994, was relieved on February 28, 1995.

Dr. (Mrs) Abha Chaturvedi, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on December 20, 1994, was relieved on February 28, 1995.

Dr. Mary Ann Joseph, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Marketing Area, on December 8, 1994, was relieved on March 7, 1995.

Dr. William Liddell, Visiting Faculty, OB, PM and IR Area, was relieved on March 13, 1995.

Ronald E. Hirsch, Visiting Faculty, QMIS Area, was relieved on March 19, 1995.

George Varughese, Visiting faculty, Finance and Control Area, was relieved on March 28, 1995.

9.11 Indo-EEC Exchange Programme

J Ramachandran, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area, returned on June 26, 1994 after completing a Visiting Faculty assignment at INSEAD, France from October 1, 1993 to June 25, 1994, under European Economic Commission - Government of India sponsored project on cooperation among management schools in India and France.

9.12 Outside Engagements

Dr. N M Agrawal, Associate Professor
OB, PM & IR Area

- participated in the XXIII IFTDO World Conference during November 8-11, 1994 at New Delhi.

- conducted one day module on 'Team Work and Management of Change' on January 3, 1995 at Baroda in Institute's OBP for Alembic Chemicals.

Dr. K M Anantharamaiah, Professor
Transportation Sector

- attended the International Seminar organised by the Asian Institute for Transport Development (AITD) from March 21-23, 1995 at New Delhi.

Dr. P G Apte, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended the meeting of the Review Committee of Indira Gandhi National Open University, at New Delhi from June 14-15, 1994.
- was nominated as a member to Board of Governors of the Institute for a period of two years from October 19, 1994.
- became a member of the Economic Affairs and Central Taxes Committee of the Federation of Karnataka Chambers of Commerce & Industry (FKCCI), and attended its meeting on November 17, 1994 at Bangalore.

Dr. J C Bhatia, Professor
Health Sector

- served as member of Tata Institute of Social Science Selection Committee to select candidates for the post of Lecturer in the Department of Health Services Studies during December 14 - 15, 1994 at Bombay.
- visited Bhubaneshwar from March 21-22, 1995 in connection with Technical Advice to Overseas Development Agency (ODA) for time utilisation and task analysis for Family Health Care workers in the State of Orissa.

Dr. B K Chandrashekhar, Professor
Economics & Social Sciences Area

- was appointed as a member in the reconstituted State Planning Board, Government of Karnataka.

Dr. Chiranjib Sen, Professor
Economics and Social Sciences Area

- made presentation on 'New Industrial Policy and Responsive Administration' in a Workshop organised by the Academy of Administration, Madhya Pradesh on March 12, 1995 at Bhopal.
- attended the International Seminar organised by the Asian Institute for Transport Development (AITD) from March 21-23, 1995 at New Delhi.

Dr. Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended the national level preparatory meeting of the International Conference on Population and Development, during July 28-29, 1994 at New Delhi.
- was the Chief Guest at the Convocation of the Institute of Management Development & Research, Pune on December 4, 1994. She spoke on "Public Policy and Social Responsibility".
- attended a workshop on Population Policy at IIHMR in Jaipur on February 17, 1995.
- appointed as a member in the reconstituted State Planning Board, Government of Karnataka.
- attended a Selection Committee Meeting for the Mac Arthur Fellowship on March 17, 1995 at New Delhi.

MR Gopalan, Professor
POMA Area

- attended the National Workshop on 'Phasing out Ozone Depleting Solvents',

during December 8-9, 1994 at Bangalore, organised by the Confederation Ozone Layer Protection, Northern Telecom and United States Agency for International Development.

Dr. N Harikrishnan, Assistant Professor
Economics & Social Sciences Area

- participated and presented a paper at the National Conference of the Indian Econometric Society, at Mysore, during May 1-3, 1994.

S Jagadish, Professor
QMIS Area

- was appointed as a member of the Governing Council of IV M, Bangalore.
- presented a paper on 'Consumer Rights to Redressal and Education' at the symposium on Challenges to Consumer Movement on March 16, 1995, at Bangalore.

Dr. Janat Shah, Assistant Professor
POMA area

- gave a talk on 'Modelling of Quality Cost' at Institution of Engineers, Bangalore on October 19, 1994.

Dr. (Mrs.) Kalyani Gandhi, Professor
OB, PM & IR Area

- participated in the programme on "How to Implement HRD in Organisations", organised by the National Institute of Personnel Management (Karnataka Branch) from July 14-16, 1994 at Bangalore.

Dr. V B Kaujalgi, Professor
QMIS Area

- served as a Examiner for Ph.D. Viva Voce at BITS, Pilani on May 23, 1994.

- participated in the Tutorial on the Application Development Tools for Data Base Applications on December 17, 1994 and COMAD'94 Conference during December 19-21, 1994 at Bangalore.

Dr. S Krishna, Professor
QMIS Area

- rejoined the Institute on April 11, 1994 on completion of his teaching assignment at Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand from January 11 - April 10, 1994, sponsored by the Ministry of HRD, Department of Education, Government of India.
- participated in the "International Conference on Computer Systems and Education", sponsored by the IEEE (Bangalore Chapter), CSI (Bangalore Chapter), Control Data Corporation, USA & IBM, USA, during June 22-25, 1994 at Indian Institute of Science, Bangalore.
- took a session on "An Object-Oriented Technique" on December 14, 1994 for CMC Limited, Bangalore.
- served as a member on the Evaluation Committee at the Super Computer Education and Research Centre to the Principal Research Scientist, on March 15, 1995 at Indian Institute of Science, Bangalore.

S G Lele, Professor
OB, PM & IR Area

- took a session on 'Communication Skills' in the BPL Limited, Bangalore, Training Course on December 6, 1994.
- took a session in a seminar entitled "The Recent Developments in the Field of Management", organised by the Shree Bhagavan Mahaveer Jain College, Bangalore on December 10, 1994 at Bangalore.

- took sessions on 'Communication Skills' for BPL Limited Bangalore on January 13, 1995 at Bangalore.
- took a session on 'Perception and Communication' in the training programme of Administrative Training Institute, Government of Karnataka, on January 17, 1995 at Mysore.

Dr. B Mahadevan, Assistant Professor
POMA Area

- participated in the conference "Golden Jubilee Celebrations - National Cost Convention 1995", organised by the ICWAI, during January 18-20, 1995 at Madras.

C Manohar Reddy, Associate Professor
OB, PM & IR Area

- participated in the XXII IICTA Annual Conference and International TA Conference during January 14-18, 1995 at Bangalore.

Dr. K R S Murthy, Director, IIMB

- agreed to serve as a Member of the high level task force on Value Added Tax (VAT) System of the Confederation of Indian Industry (CII). The Karnataka Committee's first meeting on the task force was held on April 6, 1994.
- delivered a lecture on August 26, 1994 on "Emerging Trends in Management Education & IIMB" in the programme arranged by the National Institute of Advanced Studies (NIAS), Indian Institute of Science, Bangalore.
- participated in a seminar 'Expert Consultation on New Economic Policies and Cooperatives', jointly organised by National Cooperative Union of India (NCUI) and ILO, Geneva at Bangalore on September 1, 1994.
- chaired the technical session on 'Standardisation in Service Sector',

organised by Institute of Standards Engineers, Bangalore section during the National Conference on Standardisation (NASCOSTAN '94) at Bangalore, between September 16 & 17, 1994.

- participated in a round table meeting between a group of eminent representatives from 13 Australian Universities, Colleges and Educationalist from India, organised by the Australian Trade Commission, during September 22, 1994 at Bangalore.
- participated in the Top Management Programme on Total Quality Management, along with Professor Janat Shah as an observer, held at Bangalore, during September 26-29, 1994. The programme was conducted by Professor Shoji Shiba, Adjunct Professor, MIT for CEOs, and sponsored by Confederation of Indian Industry (CII), New Delhi and Centre for Quality Management (CQM), USA. It was primarily aimed at the idea of setting up a centre for TQM and to propagate the concept of TQM in Indian Industry.

Dr. N Naganna, Professor
Energy Sector

- delivered a talk at the Department of Mechanical Engineering, PES College of Engineering, Mandya, Karnataka on July 14, 1994 at Mandya.
- participated in the programme "A Faculty update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development during December 14-17, 1994 at Ahmedabad.
- was requested by ICSSR, New Delhi to evaluate a thesis on "Economics of Exploration and Exploitation of Manganese Modules in the Indian Ocean with reference to India" for financial assistance to publish in a book form.

**Dr. B Narasinga Rao, Associate Professor
QMIS Area**

- conducted a one-day tutorial at Thiruchirapalli on April 17, 1994 on "Object Oriented Design for Business Applications", as part of the National Convention of the Business and Industry Group of the Computer Society of India.

**R Narayanaswamy, Associate Professor
Finance & Control Area**

- served as an external expert member in the exercise to recruit Assistant General Manager and Deputy General Manager (Costing & Budgetary Control) for the Vysya Bank Ltd., on April 22, 1994.

**Dr. Nayana Tara, Assistant Professor
Education Sector**

- accepted a World Bank assignment to review the UP Education Project and visited UP from June 13-24, 1994.
- accepted an assignment from UNESCO for developing Management Training for Female Evaluation Administrators working in tribal areas.
- at the request of Jt. Secretary, Department of Education, Ministry of HRD, Government of India, attended a meeting at New Delhi on August 16, 1994 in connection with the programme on decentralised planning for primary education.
- visited Mysore on November 21, 1994 to hold initial meeting with the Deputy Directors of Public Instruction in connection with the UNESCO Consultancy Project.
- visited different villages in Chickmagalur district from January 23-25, 1995 in connection with UNESCO Consultancy Project.
- was nominated by the Ministry of HRD, Department of Education, Government of

India, as one of the members of the General Council and Executive Committee of the State Level Society of District Primary Education Programme in Maharashtra.

- as a member of the Maharashtra State Board for DPEP, attended the Executive Committee Meeting of Maharashtra Prathamik Shikshan Parishad on February 13, 1995 at Bombay.

**Dr. B R Patil, Associate Professor
OB, PM & IR Area**

- participated in the programme "A Faculty Update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development, during December 14-17, 1994 at Ahmedabad.
- participated in the Conference on 'Human Resource Dimensions of Structural Changes - Learning Through Sharing Indian and European Experiences', organised by the Indian Industrial Relations Associations, during February 20-22, 1995 at New Delhi.

**Dr. Prasanna Chandra, Professor
Finance & Control Area**

- was nominated by the Ministry of Power, Government of India, as a part time, non-official Director on the Board of Directors of Power Finance Corporation Ltd., from July 13, 1994.
- joined as Member of the Board of Directors of M/s Sunil Agro Foods Ltd., Bangalore.

**Premchander, Associate Professor
Finance & Control Area**

- participated in a programme at Kirloskar Institute of Advanced Management Studies at Harihar, during September 12-16, 1994
- took sessions in the Middle Management programme of M/s Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, during November 27-December 2, 1994 at Harihar.

Dr. Pritam Singh, Professor
OB, PM & IR Area

- attended a meeting on August 7, 1994 called by M/s Bayer India, Bombay to organise a two day workshop for their top management team during August 27-28, 1994.
- addressed the Indo-American Chamber of Commerce on the theme "Preparing Organisations for the Future", on September 23, 1994 at Bangalore.
- addressed the Nagpur Management Association, on October 7, 1994 at Nagpur.
- participated in the selection of Executive Directors and General Managers for Madras Refineries, on October 11, 1994 at Madras.

Dr. Raghbendra Jha, Professor
Economics & Social Science Area

- presented four seminars on "Structural Reforms in India", in the Department of Economics, University of Hyderabad, during December 30-31, 1994.

Dr. S Raghunath, Associate Professor
Corporate Strategy and Policy Area

- delivered a talk on "Strategic Alliances in the Context of Globalisation", at a meeting organised by the Bangalore Management Association on August 18, 1994 at Bangalore.
- delivered a talk on "Strategic Alliances in High-tech Industries", to the Joint Secretaries, Ministry of Defence, Government of India at the IDAS Training Centre, Bangalore on August 24, 1994.
- participated in the AMDISA Programme at Pune, during January 1-7, 1995.

V Ranganathan, Professor
Energy Sector

- was nominated as a member of the Academic Council of Anna University, Madras, for three years effective from April 15, 1994.
- visited Madras on May 30, 1994 in connection with the Study of Tea Cooperatives in Tamil Nadu.
- attended the National seminar on "Planning for Demand Side Management", organised by the Indira Gandhi Institute of Development Research on July 16, 1994 at Bombay.

Dr. A K Rao, Professor
QMIS Area

- presented a paper 'The Economic Sizing of Warehouses: Extensions and Solutions' in the XXVII Convention of Operational Research Society of India, during December 20-22, 1994 at IIM- Calcutta.

Dr. M R Rao, Professor
QMIS Area

- participated in the workshop on Software for Bank Automation, organised by the Advanced Computing Training School, during May 19-21, 1994 at Bangalore.
- participated and presented a paper in the XXVII Convention of the Operational Research Society of India during December 20-22, 1994 at IIM-Calcutta.

Dr. S Sampangiramaiah, Associate Professor,
OB, PM & IR Area

- participated in the programme titled "A Faculty Update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development on behalf of Association of Indian Management Schools in collaboration with the Canadian Consortium

of Management Schools, during December 14-17, 1994 at Gandhi Labour Institute, Ahmedabad.

Dr. Sarat Chandra Davala, Assistant Professor, OB, PM & IR Area

- participated and presented a paper on "New Economic Policies and Changing Labour Strategies in MNCs", at the National Conference organised by the Maharashtra Institute of Labour Studies, during November 10-11, 1994 at Bombay.
- delivered a lecture on "New Economic Policy and Trade Unions", at the Department of Economics, Bombay University, on November 12, 1994 at Bombay.

Dr. B Shekar, Assistant Professor
QMIS Area

- participated in the QIP Short Course on "Theory & Applications on Neural Networks", during July 4-15, 1994 at Indian Institute of Science, Bangalore. The course was sponsored by Ministry of HRD, Government of India and organised by the Indian Institute of Science, Bangalore.
- delivered a lecture on "Verification & Validation of Software", at the EDP department of M/s Bharat Electronics, Bangalore, on December 15, 1994.
- delivered lectures during January 30-31, 1995 at the invitation of Krishnadevaraya Institute of Management, Anantpur, Andhra Pradesh.

Dr. S Shiva Ramu, Professor
Marketing Area

- delivered two lectures on (a) International Economic Order and (b) Multinationals, in the refresher course of National Law School of India University, Bangalore, during October 12-13, 1994 at Bangalore.

- delivered a lecture for Asian College of Journalism, Bangalore on "Privatisation and Media Issues" for the First Post-graduate Diploma Course in Journalism, on October 31, 1994 at Bangalore.
- participated as an external expert in the departmental promotion committee of ISRO, Bangalore, for the post of SE Grade, on December 13, 1994.
- delivered lectures on "Multilateralism, Regionalism and Unilateralism", for refresher course of Goa University, during December 29-31, 1994.

Dr. Subbarayan Prasanna, Professor
Human Settlements and Environment Studies Sector

- participated in the Conference "Working and Living in Cities", organised by the Goethe Institute and the Max Mueller Bhavan, on November 6, 1994 at Bombay.

S Sundararajan, Professor
Finance and Control Area

- served as Co-opted member of the Accounting Standards Board of the Institute of Chartered Accountants of India, for the period ending January 17, 1995. He attended the Board's meeting during April 27-28, 1994 at New Delhi.
- accepted the invitation from the Institute of Chartered Accountants of India to head the Study Group to review the proposed revised accounting standards in the context of the changes in the exchange rate curriculum in the country
- attended the first meeting of the Standing Committee constituted by the AICTE to fix the ceiling on the fees chargeable for individual courses by professional colleges in Karnataka, on October 24, 1994-March 21, 1995, at Bangalore.

P N Thirunarayana, Professor
Marketing Area

- was appointed to the Wipro Chair in Management in the Institute for a period of three years, with effect from September 1, 1994.
- nominated as a member to Board of Governors of IIMB for a period of two years from October 19, 1994.
- participated in a programme of Kirloskar Electric Corporation Ltd., on November 17, 1994 at Bangalore.

R Vaidyanathan, Professor
Finance & Control Area

- attended a meeting of Advisory Committee for Securities and Exchange Board of India, on November 25, 1994 at Bombay.
- participated in the national seminar on "Indian Capital Market: Prospects, Problems and Prescriptions", organised by International Management Institute, New Delhi, on December 3, 1994 at Bangalore. He also acted as a panel member in the discussion on secondary markets.

M J Xavier, Professor
Marketing Area

- participated in the MRSI-ESOMAR seminar on "Research for Strategic Decision Making", during February 17-18, 1995 at Bombay.

9.13 Visits Abroad

Dr. J C Bhatia, Professor
Health sector

- visited London, UK & Geneva, Switzerland from March 26, 1994 to July 1, 1994, in connection with Ford Foundation sponsored Research Project 'The Effect of Mother's Education on Child Survival and WHO sponsored research project "Determinants of Contraceptive Use Dynamics".

- participated and presented a paper in the V International Congress of Mother & Child International, Switzerland, held in Dhaka, Bangladesh, during November 27-December 1, 1994.

Dr. Chiranjib Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- visited Stockholm, Sweden in connection with the VOLVO Environment Award Ceremony and also attended the Symposium "Building a Sustainable Future: The Roles of Population, Urban Growth and Consumption Patterns", organised by the Royal Swedish Academy of Sciences, during October 11-16, 1994.

Dr. Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended a meeting of the Steering Committee of DAWN, followed by a Conference at the UN Economic Commission for Latin America, during May 16-25, 1994 and also spoke at a conference in Amsterdam, during May 27-28, 1994.
- attended two conferences on "Global Developments Fifty Years after Bretton Woods" at the North South Institute in Canada, during June 21-24, 1994.
- attended the Experts Group Meeting on the World Summit for Social Development at Princeton, Canada and one day workshop on development Management at the Open University in London, during June 25-29, 1994.
- attended the annual meeting of the International Advisory Group for the MacArthur Foundation in Cairo, Egypt, during August 31-September 3, 1994 and subsequently attended the UN.
- International Conference on 'Population and Development', during September 5-13, 1994 at Cairo, Egypt.

- attended a meeting of the Regional Advisory Board of the Centre for Environment, Gender and Development, during September 30-October 1, 1994 at Singapore.
- visited Stockholm, Sweden & received the 1994 Volvo Environment Prize for her pioneering research work on "Environment and Social Structures". The award instituted by the Swedish auto manufacturer, carries a cash prize of 1.5 million Swedish Kroners and a Citation. She also attended the symposium at the Royal Swedish Academy of Sciences, during October 11-13, 1994.
- gave a seminar "Looking Forward from the International Conference on Population and Development", at the Harvard University on November 7, 1994.
- attended the meeting of the Board of Directors of the International Women's Health Coalition at New York, USA during November 7-9, 1994 and also attended the Regional Meeting of DAWN from November 10-14, 1994.
- visited Harvard University, USA during February 6-9, 1995 and spoke in a panel discussion organised by the University Committee on Environment.

T S Nagabhushana, Professor
POMA Area

- participated in the 'Study Meeting on Role of CIM in Connecting Marketing and Production', organised by the Asian Productivity Organisation (APO), during November 28-December 2, 1994 at Tokyo, Japan.

Premchander, Associate Professor
Finance & Control Area

- delivered a lecture on "Emerging Challenges for Management Education in South Asia" to the faculty and students of

Department of Management Studies,
University of Colombo, Sri Lanka, on
December 12, 1994.

Dr. Pritam Singh, Professor
OB, PM & IR Area

- participated as a faculty in a training programme of Grasim Industries, during January 29-31, 1995 at Kathmandu, Nepal.

V Ranganathan, Professor
Energy Sector

- visited Nairobi and Lusaka, during August 5-16, 1994 in connection with AFREPEN workshop.

Dr. Sarat Chandra Davala, Assistant Professor
OB, PM, & IR Area

- presented a paper on "New Economic Policy and its Impact on Labour Market in India", at the International Conference on Labour Market, organised by International Chemical Worker's Confederation in Seoul, South Korea, during December 5-7, 1994.

Dr. Ramnath Narayanswamy
Assistant Professor
Economics and Social Sciences Area

- at the Invitation of M/s. Annapurna Foods and Beverages Ltd., visited Tashkent, from March 25-28, 1995 and assisted them in negotiations concerning opportunities in Food Processing in Tashkent.
- visited Tashkent, Central Asia, during May 27-30, 1994 to assist in negotiations on behalf of RHW India Ltd., a Bangalore based company engaged in the manufacture of automobile spare parts.

The faculty specialise in seven Areas and seven Sectors, in their teaching, research and consultancy activities. The Areas are Finance & Control, Productions and Operations Management, Marketing, Economics and Social Sciences, Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations, Corporate

Strategy and Policy and Quantitative Methods and Information Systems. The Sectors are Transportation, Human Settlements and Environmental Studies, Energy and Power, Education, Centres of Agricultural and Rural Development, Health and Population Control and International Management.

10.1 Finance and Control Area

10.1.1 Faculty

PERMANENT

Premchander
M R Rao
Prasanna Chandra
R Narayanaswamy
R Vaidyanathan
S Sundararajan

VISITING/ GUEST

George Varughese
N Balasubramanian
S Shivakumar
KR Lakshminarayana
Vivek Kulkarni
S Krishnamurthy
Monish Mahurkar
Padam Chand Kindha
R Santhanaraman

10.1.2 Post Graduate Programme

Term		Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Financial Accounting	1	62 63 66	R Narayanaswamy S Sudararajan R Santhanaraman (GF)
2	II	Cost and Management Accounting	1	66 68+69	S Shiva Kumar (GF) 2 Sec. KR Lakshmi Narayana (GF)
3	III	Corporate Finance	1	66 68 68	Premchander George Varughese (VF) M R Rao

Term	Title	Section	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
4	IV	Project Appraisal	1	144
		Corporate Financial Reporting	1	23
		Mergers Acquisitions	1	109
		Management of Banks and Financial Institutions	1	99
				George Varughese (VF) Vivek Kulkarni (GF)
5	V	Investments	1	130
		Financial Statements Analysis	1	85
		Financial Services I	1	163
		Short Term Financial Management	1	93
		Customs, Excise and Sales	1	50
6	VI	Money Markets & Debt Securities	1	120
		Strategic Financial Management	1	62
		Management Control Systems	1	12
		Taxation Management	1	53
		Financial Services II		131
		Enhancing Corporate Performance	1	137
				N Balasubramanian (GF)

10.1.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1 Corporate Financial Report	S Sundararajan
2 Credit Rating	R Vaidyanathan
3 Debt Market in India	R Vaidyanathan
4 Risk Return and Portfolio Construction	R Vaidyanathan

10.1.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	Valuation of Companies	Premchander	3	25
2	Management Challenges in the Liberalisation Era	Prasanna Chandra	23	17
3	Project Management	Prasanna Chandra	5	22
4	Valuation of Companies	Prasanna Chandra	3	25
5	Corporate Restructuring	Prasanna Chandra	3	23
6	Management Challenges in the Liberalisation Era	R Narayanaswamy	23	17
7	Valuation of Companies	R Narayanaswamy	3	25
8	Futures and Options	R Vaidyanathan	3	40
9	Management Challenges in the Liberalisation Era	R Vaidyanathan	23	17
10	Valuation of Options	R Vaidyanathan	3	25
11	Purchasing & Materials Management	R Vaidyanathan	4	48
12	Marketing in a Competitive Environment	R Vaidyanathan	5	11
13	Strategic Marketing Excellence	R Vaidyanathan	4	22
14	International Corporate Finance	S Sundararajan	6	21
15	International Corporate Finance	George Varughese	6	21
16	Management Challenges in the Liberalisation Era	George Varughese	23	17
17	Valuation of Companies	George Varughese	3	25
18	Corporate Restructuring	George Varughese	3	23
19	Planning and Managing International Joint Ventures	George Varughese	3	10
20	R&D Management	George Varughese	3	17
21	Corporate Restructuring	N Balasubramanian	3	13
22	R&D Management	N Balasubramanian	3	13

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
1. IAS Officers	Basic Financial Management	Premchander	1
2. IAS Officers	Financial Management	Premchander	1
3. IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Premchander	1
4. Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	Premchander	4
5. ITI	Management Development Programme for ITI	Premchander	16
6. BE	Management Development Programme for BE	Premchander	5
7. Birla 3M Ltd.	Financial Awareness	Premchander	4
8. Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	Premchander	2
9. IAS Officers	Financial Restructuring	Premchander	1
10. ONGC	General Management	Premchander	2
11. IAS Officers	Basic Financial Management	Premchander	3
12. IAS Officers	Financial Management	Premchander	3
13. IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Premchander	1
14. RPG Group	Finance for Managers	S Sundararajan	1
15. Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	S Sundararajan	2
16. IAS Officers	Basic Financial Management	R Vaidyanathan	1
17. IAS Officers	Financial Management	R Vaidyanathan	7
18. IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	R Vaidyanathan	1
19. Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	R Vaidyanathan	4
20. Unisearch Pvt. Ltd.	Achieving Sales/ Marketing Excellence	R Vaidyanathan	2
21. Bank of India	Marketing of Banking	R Vaidyanathan	2
22. ITI	Management Development Programme for ITI	R Vaidyanathan	32

Company	Title	Faculty	Days
23. BE	Management Development Programme for BE	R Vaidyanathan	18
24. Birla 3M Ltd.	Financial Awareness	R Vaidyanathan	5
25. Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	R Vaidyanathan	2
26. IAS Officers	Restructuring of India's Economy	R Vaidyanathan	1
27. IAS Officers	Middle Level Management	R Vaidyanathan	2
28. ONGC	General Management	R Vaidyanathan	2
29. IAS Officers	Basic Financial Management	R Narayanaswamy	1
30. ITI	Management Development Programme for ITI	R Narayanaswamy	12
31. BE	Management Development Programme for BE	R Narayanaswamy	2
32. RPG Group	Finance for Managers	R Narayanaswamy	6
33. IAS Officers	Middle Level Management	Prasanna Chandra	1
34. IAS Officers	Financial Management	Prasanna Chandra	2
35. IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Prasanna Chandra	1
36. HMT	Workshop on Restructuring	Prasanna Chandra	1
37. BE	Management Development Programme for BE	Prasanna Chandra	2
38. SAIL	Strategic Planning in a Competitive Environment	Prasanna Chandra	1
39. IAS Officers	Senior Level Programme	Prasanna Chandra	2
40. IAS Officers	Restructuring of India's Economy	Prasanna Chandra	1
41. IAS Officers	Middle Level Management	Prasanna Chandra	2
42. Canara Bank	Software Project Management	M R Rao	2
43. IAS Officers	Basic Financial Management	George Varughese	3
44. IAS Officers	Financial Management	George Varughese	1
45. IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	George Varughese	2
46. HMT	Workshop on Restructuring	George Varughese	1
48. IFS	General Management	George Varughese	1
49. Bank of India	Marketing of Banking Services	George Varughese	1

Company	Title	Faculty	Days
50. ITI	Management Development Programme for ITI	George Varughese	3
51. BE	Management Development Programme for BE	George Varughese	3
52. IAS Officers	Senior Level Programme	George Varughese	2
53. IAS Officers	Restructuring of India's Economy	George Varughese	1
54. IAS Officers	Middle Level Management	George Varughese	1

10.1.5 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

Faculty	Sponsoring Organisation	Project	Budget Rs.
1 S Sundararajan	Andrew Yule & Company	Review of performance and status and recommendations for future strategies	75,000
2 S Sundararajan	HMT	Review of system of decentralisation and reduction in working capital	50,000
3 R Narayanaswamy	Public Works Department (Government of Punjab)	A study of buildings and roads	15 lakh
4 R Narayanaswamy	Bijapur Grameena Bank	Management Audit of Bijapur Grameena Bank	
5 R Narayanaswamy	James Martin and Company	Development of a credit rating model for individuals	
6 George Varughese	Indbank Merchant Bank	Develop product and organisational strategies to penetrate merchant banking business	
7 George Varughese	CMC Limited	Develop a plan for financial and strategic restructuring	
8 George Varughese	Air Freight Ltd	Develop a strategic vision	

b) Academic Administration

S Sundararajan

Co-opted Member on the Accounting Standards, Board of the ICAI.

R Vaidyanathan

Appointed by the Securities & Exchange Board of India (SEBI) as Member of their advisory committee.

c) Publications

Papers published in Popular Journals and Newspapers:

S Sundararajan

- 1) Presented two episodes on Financial Accounting for Multi-Media Training Services Private Limited for being telecast through the Jain TV Satellite Network.
- 2) Contributed four articles in **Business Line** Newspaper as detailed below:
 - a) Accounting for income tax : The truth is;
 - b) A Case Study on Cash Flow Analysis - Titan Industries;
 - c) Accounting for foreign elements.

R Narayanaswamy

- 1) Wrote a paper titled Changing Forms of Accounting and Control Systems and the Consequences for Learning for publication in the **ABCJ Journal of Management**.
- 2) Wrote a paper titled The Rise of the Statement of Cash Flows for publication in **The Economic Times**.

3) Wrote a paper titled Cost Management for Enterprise Excellence jointly with Mr SR Rao, practising Cost Accountant, Bangalore for publication in **The Management Accountant**.

4) Wrote a paper titled New Cost Strategies in the Context of Globalisation and liberalisation of Indian Economy for publication in **Business Line**.

5) Paper titled The Debt Equivalence of Leases in The UK: An Empirical Investigation has been accepted for publication in **The British Accounting Review**.

Papers presented in Professional Conferences:

S Sundararajan

Submitted a paper on the topic of The Role of the Professional Accountant in the Development of Capital Markets at the 7th Management International Accountants Conference held at Islamabad, during December 1995.

d) Outside Engagements

R Vaidyanathan

Providing inputs to organisations like Vysya Bank, Corporation Bank, Chartered Financial Institutions etc.

George Varughese

- 1) Did a customer survey, took two sessions in retail branch management based on results of that - State Bank of Mysore.
- 2) Conducted a series of sessions on financial management for their training programme for their Indian managers - GE.

3) Refined further the case on Brooke Bond - Lipton Merger.

4) Developed a case on Infosys with regard to valuation of the company.

5) Developed and conducted a programme on valuation of companies with Premchander.

6) Conducted a series of sessions on Mergers and Acquisitions in Bombay - ICFAI.

10.2 Productions and Operations Management Area

10.2.1 Faculty

PERMANENT

M R Gopalan	T S Nagabhushana
S N Chary	Janat Shah
L S Murthy	B Mahadevan

10.2.2 Post Graduate Programme

Term		Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Production & Operations Management - I	2	140	S N Chary
	I	Production & Operations Management - I	2	70	Janat Shah
2	II	Production & Operations Management -II	2	140	B Mahadevan
	II	Production & Operations Management -II	1	70	L S Murty
ELECTIVE COURSES					
1	IV	Quality Management	1	16	Janat Shah
2	IV	Advanced Manufacturing Systems Management	1	13	B Mahadevan
3	V	Environmental Management in Collaboration	1	18	S N Chary KM Anantharamaiah
4	V	Manufacturing Strategy	1	35	T S Nagabhushana
5	IV	Materials Management	1	20	M R Gopalan
6	VI	Technology Management	1	76	M R Gopalan
7	V	Production, Planning & Control	1	19	L S Murty
8	VI	Project Management	1	34	Janat Shah

10.2.3 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
1 Manufacturing Systems	11	B Mahadevan
2 Materials Management	11	B Mahadevan
3 Production Planning & Control	10	L S Murty
4 Project Management	12	Janat Shah
5 Quality Management	12	Janat Shah
6 Issues in Process Industry	4	Janat Shah
7 Manufacturing Strategy	15	T S Nagabhushana

10.2.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

Title	Faculty	Days	Participants
1 Purchasing and Materials Management	T S Nagabhushana	10	48
2 Project Management	M R Gopalan	13	27

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
3 Bharat Electronics	General Management Programme	Janat Shah	20
4 Indian Telephone Industries	General Mangement Programme	L S Murty C Manohar Reddy	20
5 Alembic Chemical Works Co Ltd	Materials Management	M R Gopalan	5
6 Civil Supplies Corporation	Management Information Systems	Nagadevara	5
7 IAS Officers	Globalisation Organisational Production & Infrastructure Management	T S Nagabhushana	11
8 Indian Statistical Institute	Behavioural Aspects of Management Interface	R Ravikumar	3
9 Indian Police Service	Personal Growth & Development	R Ravikumar	5
10 IAS Officers	General Management Programme	C Manohar Reddy	17
11 ITI	General Management Programme	C Manohar Reddy	107
12 Indian Foreign Probationers	General Management Programme	L Prasad	5
13 Indian Foreign Service Officers	Management in Government	L Prasad	5
14. Titan Watches	Supervisory Development Programme	Sarat Chandra Davala	3

10.2.5 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

T S Nagabhushana

1. Uneven Production during the year in ITI (Ongoing).
2. Industrialisation Prospects in Bombay-Karnataka Region for KSIIDC (with K M Anantharamaiah - Ongoing).
3. Inventory Management in the Mysore Unit of Bells Controls Limited (with B Mahadevan - Ongoing).

B Mahadevan

A consultancy assignment on Inventory Management was undertaken jointly with TS Nagabhushana for a private sector organisation involved in the execution of turn-key electronic control and instrumentation for processed industries.

b) Academic Administration

L S Murty

Member, PGP Committee
Coordinator, Admissions Committee
Coordinated OBP for ITI Executives

c) Research

T S Nagabhushana

1. "Manufacturing Projects in Indian Engineering Industries" (with Janat Shah - Ongoing).
2. Organised the Seminar on "Globalisation of Indian Manufacturing" on February 4, 1995 with B Mahadevan.

B Mahadevan

The Research Project entitled "Studies of JIT based Manufacturing in India" is in progress.

d) Publications

S N Chary

Published following articles:

- a) "Global Presence Needed", **Business India**, Page 50-51 December 5, 1994.
- b) "Indian Software Exports", **The Telegraph**, June 22, 1994, Editorial Page.
- c) Completed the book :

B Mahadevan

Articles published

1. Mahadevan B and Narendran T.T. (1994) "A Hybrid Modelling Approach to the Design of an AGV-based Material Handling System for an FMS" **International Journal of Production Research**, Vol. 32, No.9, PP 2015 to 2030.
2. Mahadevan B (1994) "Emerging Trends in Technology and New Challenges for Management Accounting". **The Management Accountant**, September 1994, PP 646-649.

e) Outside Engagements

L S Murty

Guest lectures in EDPs conducted by other organisations.

S N Chary

Lectures at various institutions/industries.

T S Nagabhushana

Attended the Study Meeting on the "Role of CIM in Connecting Marketing and Production", held in Tokyo, Japan from November 28 to December 2, 1994 (Organised by Asian Productivity Organisation).

Presented a Paper on the "Indian Situation for Application of CIM : An Academic View for Roadblocks and Opportunities".

B Mahadevan

Conferences and Invited Lectures

1. 3.6.1994 Expert Session on TQM - Productivity Interface at Bangalore.
2. 14.9.1994 Invited talk "OR Applications to Cellular Manufacturing", Bangalore Chapter of ORSI Bangalore.
3. 19.1.1995 Technical Session on New Manufacturing Systems - Implications for Cost Management, Golden Jubilee National Conference of ICWAI, Madras.

M R Gopalan

On special invitation, gave a lecture on "Competitiveness and Productivity" at BHEL, Electroporcelains Division, Bangalore during the Productivity Week (13-18 February 1995).

f) Miscellaneous

L S Murty

Management Programme for Technologists-
OBP: MIS for Civil Supplies Corporations
OBP for BE Executives

S N Chary

Member of the Diagnostic Team for OBP
(For Reliance Industries Limited)

B Mahadevan

1. Took sessions in ITI and BE OBPs.
2. A Management Game was developed and administered to the Executives of Brakes India Limited, Madras on Cellular Manufacturing Systems Planning.
3. A One-day Workshop on Globalisation of Indian Manufacturing was jointly organised with TS Nagabhushana at the Institute.
4. Served as an Examiner for M.S. thesis submitted at IIT Madras.
5. Served in the panel of referees for International Journal of Production Research.

M R Gopalan

Was a resource person for the BHEL Workshop on 'Economic Buying of Materials' organised by BE, Electronics Division, Bangalore (November 1994).

10.3 Marketing Area

10.3.1 Faculty

PERMANENT

PN Thirunarayana
RK Vijayasarathy
P Bhaskaran
Mithileshwar Jha
MJ Xavier
Kalyani Gandhi
TP Gopalaswamy

VISITING/GUEST

R Krishnan
Madhukar G Angur
P Ahuja
MA Joseph
L Schill

10.3.2 Post Graduate Programme

Term		Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Marketing Management	1	65	PN Tirunarayana
2	II	Marketing Management	1	64	MJ Xavier
3	I	Marketing Management	1	65	Mithileshwar Jha
ELECTIVE COURSES					
1.	V	Social Marketing	1	131	Mithileshwar Jha
2.	VI	Managing Consumer Services	1	40	PN Thirunarayana
3.	IV	Levers Marketing Principles	1	91	MJ Xavier
4.	V	Consumer Behaviour	1	120	Kalyani Gandhi
5.	V	Advertising	1	20 +	P Bhaskaran
	IV	Management	2	100	
6.	V	Product Management	1	131	R Krishnan
7.	V	Market Simulation	1	70	R Krishnan
8.	IV	Product Management	1	36	Madhukar G Angur
9.	V	Retail Management	1	58	P Ahuja
10.	VI	Services Marketing	2	120	M A Joseph (VF)
11.	VI	Business to Business Marketing	2	118	L Schill
12.	IV	Rural Marketing	1	56	T P Gopalaswamy

10.3.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1. Reading Seminar Course in Marketing	Mithileshwar Jha
2. Managing Consumer Services	PN Thirunarayana
3. Multi-Attribute Models in Marketing	MJ Xavier

10.3.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1.	Marketing in a Competitive Environment	Mithileshwar Jha	5	11
2.	International Business Negotiation Skills	PN Thirunarayana	3	28

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
3. Bank of India	Marketing of Banking Services	MJ Xavier	17
4. Corporation Bank	Services Marketing Excellence	MJ Xavier	15
5. Civil Supplies Corporation	Marketing Strategies	TP Gopalaswamy	18
6.	Social Marketing for Social Change	Mithileshwar Jha	2

10.3.5 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

TP Gopalaswamy

Along with Nagadevara, working on a NCDC Project - Impact of Kerala Fisheries Development Corporation - MATSYAFED.

Mithileshwar Jha

- 1) Game Marketing Active to Orkay Ltd, Bangalore.
- 2) Carried out a preliminary market potential study on Urminos Solar Powered Disinfector for Urminos Engineering, Bombay.

b) Publications

M J Xavier

Articles and Newspapers

1. More on the Moments of Truth
Business Line, August 4 1994.
2. Concept of Business Strategy
Business Line, May 27, 1994.
3. Advantage Lies in Speed
Business Line, May 28, 1994.
4. It is grit that matters most
Business Line, May 30, 1994.
5. What's in a Name
Business Line, April 7, 1994.

6. Add Personality to Products
Business Line, April 14, 1994.

7. Environmental Forces Strategy Response
Business Line, March 2, 1995.

S Shiva Ramu

Books

- 1) **Training in International Business: Case of a Developing country: in Management Trade and Challenges** (ed) N.S.Bisht By Gyanodaya Bhaskaran, Nainital, 1994.
- 2) **International Business: Governance Structure**: Wheeler Publishers, New Delhi 1994
- 3) **Global Financial Services Industry**, South Asia Publications, Delhi 1995.

c) Outside Engagements

T P Gopalaswamy

Participated at the Interactive brain - storming Workshop on "Coffee Marketing: Developmental Alternatives under free sale quota" organised by the Indian Institute of Plantation Management.

M J Xavier

Joined The Board of Studies, Bharatidasan Institute of Management - Tiruchirapalli.

10.4 Economics and Social Sciences Area

10.4.1 Faculty

PERMANENT

V Ranganathan
K B Nair
Ranajit Dhar
Raghbendra Jha
Meera Bakru
Ramnath Narayanswamy
B K Chandrasekhar
Shyamal Roy
Chiranjib Sen
Gita Sen
N Harikrishnan

VISITING

Shyama V Ramani
Vivek Moorthy

10.4.2 Post-Graduate Programme

Term		Title	Sections	Students	Name
COMPULSORY COURSES					
1.	I	Economics I	2	114	KB Nair
			2	111	V Ranganathan
2.	II	Economics II	2	101	Ranajit Dhar
			2	102	Raghbendra Jha
3.	III	Indian Society	2	135	Meera Bakru
			1	66	Ramnath Narayanswamy
4.	I	Indian Legal System	2	148	BK Chandrasekhar
5.	III	Indian Economy	1	66	Shyamal Roy
					Chiranjib Sen
					Gita Sen
ELECTIVE COURSES					
1.	IV	International Monetary Economics	2	172	N Harikrishnan
2.	IV	Game Theory	1	12	N Harikrishnan
					Shyama V Ramani
3.	V	Industrial Economics	1	7	KB Nair
4.	V	International Trade	1	96	Chiranjib Sen
5.	V	International Finance I	2	147	Prakash G Apte

Term	Title	Sections	Students	Name
6. V	International Finance II	1	47	Prakash G Apte
7. VI	Econometrics & Forecasting	1	56	Raghbendra Jha
8. VI	Issues in Monetary Policy: Theory and Practice	1	44	Vivek Moorthy
9. V	Business Prospects in US and Eastern Europe	1	32	Ramnath Narayanswamy

10.4.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1 Advanced Quantitative Methods-Econometrics Module	N Harikrishnan

10.4.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
1. Indian Social and Political Environment	5	Ramnath Narayanswamy
2. Business Opportunities in Emerging Markets	5	Ramnath Narayanswamy
3. Economics II	15	Ranajit Dhar

10.4.5 Management Development Programmes

Title	Faculty	Days	Participants
1. Futures and Options	Prakash G Apte	5	40
2. International Corporate Finance	Prakash G Apte	10	21
3. IAS Officers	Gita Sen	2	11
4. For IAS Officers	Chiranjib Sen	2	43
5. For Officers of IFS	Gita Sen	4	21
6. For Foreign Diplomats	Ramnath Narayanswamy	5	19
7. For IAS Officers	Vivek Moorthy	1	11

10.4.6 Contributions of Individual Faculty Members:

a) Research

Raghbendra Jha

1. Fiscal Efficiency in the Indian Federation, Development Research Group, Reserve Bank of India, Bombay.

2. With N Harikrishnan - The Structure of Foodgrain Prices in India, Ministry of Civil Supplies, Government of India.

Vivek Moorthy

“Predictable and Profitable Price Patterns: Evidence from U.S. Interest Rates”, IIMB Working Paper No.66.

Mira Bakhru

Management Education and Social Change
(In Progress).

b) Publications

Gita Sen

Books Published

- 1) With Adrienne Germain and Lincoln Chen (eds) - **Population Policies Reconsidered: Health, Empowerment and Rights**. Harvard University Press, Cambridge, 1994.
- 2) With Rachel Snow (eds) **Power and Decision: The Social control of Reproduction**, Cambridge, Harvard University Press, 1994.
- 3) With Noeteen Heyzer (eds) **Gender, Economic Growth and Poverty: Market Growth and State Planning in Asia and the Pacific**, New Delhi, Asian and Pacific Development Centre/Kali for Women (1994).

Papers published in Professional Journals

1. The World Programme of Action: **A New Paradigm for Population Policy in Environment**, 37:1, 1995.
2. Review of Ruth Dixon - Mueller, Population Policy and Women's Rights: **Transforming Reproductive Choice in Reproductive Health Matters**, No.4:1994.
3. Creating Common Ground Between Environmentalist and Women: Thinking Locally and Acting Globally? Forthcoming in **Ambio: A Journal of the Human Environment**.
4. Women, Poverty and Population: Issues for the Concerned Environmentalist in Population and the Environment: **Rethinking the Debate** (eds) L.Arizpe, P Stone and

D Major, Westview Press, 1994. Also in **Feminist Perspectives on Sustainable Development: Shifting Knowledge Boundaries** (ed W.Harcourt, Zed Press, 1994)

5. National Development and Local Environmental Action: The Case of the River Narmada, Forthcoming in **The North, The South and The Environment**, (eds) V.Bhaskar and Andrew Glyn, Wider/Earthscan (1994).
6. Development, Population and the Environment: A Search for Balance in Population Policies Reconsidered: **Health, Empowerment and Rights** (eds) Gita Sen, Adrienne Germain and Lincoln C Chen, Harvard University Press, 1994.
7. Reproduction: The Feminist Challenge to Social Policy in Power and Decision: **The Social Control of Reproduction** (eds) Gita Sen and Rachel Snow, (Harvard University Press) 1994.
8. Women's Empowerment and Human Rights: **The Challenge to Policy in Population - The Complex Reality** (ed) F.Graham Smith, The Royal Society, 1994.
9. World Hunger, Livelihoods and the Environment Forthcoming in **Planet Earth - Problems and Prospects** (eds) John Spencer 1994.
10. Poverty, Economic Growth and Gender Equity: The Asian and Pacific Experience in Gender, Economic Growth and poverty: **Market growth and State Planning in Asia and the Pacific** (eds) Noeleen Heyzer and Gita Sen, Kali for Women 1994.

Papers Presented at Conferences and Seminars:

1. Bio-resources and Sustainable Livelihoods at the Conference on Bio-resources 1994, International Energy Initiative and Stockholm Environment Institute, Bangalore, October 1994.
2. Creating Common Ground Between Environmentalists And Women: Thinking Locally and Acting Globally? Fifth Anniversary Symposium of the Volvo Environment Prize, Royal Swedish Academy of Sciences, Stockholm, October 1994.
3. Discussant at the Conference on Global Development Fifty Years after Bretton Woods in honour of Gerald Helleiner, North-South Institute and International Development Research Centre, Ottawa, June 1994.
4. Symposium on Women and Global Economic Restructuring. North-South Institute, Ottawa June 94
5. Financing New Directions in Population Policy, DAWN Panel at PrepCom III of the UN International Conference on Population and Development, New York, April 1994.
6. Engendering Human Development at the Plenary Panel on Principles of People-Centred Development at the 21st World Conference of the Society for International Development on People's Rights and Security : Sustainable Development Strategies for the 21st Century, Mexico City, April 1994.

Raghbendra Jha

Books

Macroeconomics for Developing Countries, Routledge Publishers,

Hardcover and Paper Back, London, February 1995.

Papers Published in Professional Journals

1. Technical Efficiency in the Public Sector: An Analysis of State Electricity Boards in India, **Indian Economic Review**, Vol. 27, Special Number.
2. Inter-temporal and Cross Section Variations in Technical Efficiency in the Indian Railways, **International Journal of Transport Economics**, Vol. 21, No.1.
3. Towards Measuring Allocative Efficiency in Selected Industries in India, **Economics of Planning**, Vol. 27, No.4.

Working Papers

1. Patterns of Casuality Between Public Expenditure and Growth of Money and National Income in India, No.63.
2. Tax Policy and Human Capital Accumulation in a Resource-Constrained Growing Dual Economy, No.64.

Ramnath Narayanswamy

Books

Economic Transformation in Eastern Europe, TR Publications, Madras (1955).

Articles in Newspapers

1. Doing Business in Central Asia (Part I), **Business Line**, 27 June 1994.
2. Doing Business in Central Asia (Part II), **Business Line**, 28 June 1994.
3. Doing Business in Central Asia (Part III), **Business Line**, 29 June 1994.
4. Restructuring Indo-Russian Relations, **Business Line**, 30 June 1994.

5. Impediments to India's Liberalisation, **Business Line**, July 15, 1994.
6. Privatisation : Impact on Development, **Business Line**, July 29, 1994.
7. Joining GATT : Did India Do the Right Thing? **Business Line**, August 6, 1994.
8. Russia As Her Citizens See Her, **Business Line**, August 11, 1994.
9. India's Central Asian Policy, **Business Line**, September 21, 1994.
10. Managing India's Central Asian Policy, **Economic and Political Weekly**, Bombay, January 28, 1995.
11. The Changing Face of the Soviet Social Contract, **International Journal of Development Banking**, Bombay, Vol. 13, No.1, January 1995.

Prakash G Apte

Papers published in Professional Journals

With Mariam Kane and Piet, Relative

PPP in the Medium run, **Journal of International Money and Finance** 13 (S) 602 - 622, 1994.

Vivek Moorthy

1. "Efficiency Aspects of Exchange Rate Response to News: Evidence from U.S. Employment Data", **Journal of International Financial Markets, Institutions and Money**, 1995, Vol.5(1).
2. "World Financial Markets: A one-year Retrospective," A series of articles, **Business Line**, March 20 and 27, 1995.

c) Outside Engagements

Vivek Moorthy

"Indian Monetary Policy in a Changing Environment", series of lectures delivered at University of Goa, March, 1995.

10.5 Organisation Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area (OB, PM & IR AREA)

10.5.1 Faculty

PERMANENT

V Anand Ram	L Prasad
Pritam Singh	R Ravikumar
C Manohar Reddy	S Sampangiramaiah
Sharat Chandra Davla	N M Agrawal
Kalyani Gandhi	S G Lele
B R Patil	

10.5.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES				
1	Organisational Behaviour I	1	65	R Ravikumar
			68	NM Aagrawal
			67	V Anand Ram

Term	Title	Sections	Students	Faculty
2 II	Organisational Behaviour II	1	65	L Prasad
			68	C Manohar Reddy
			67	Anil Chaturvedi
3 III	Human Resources Management & Industrial Relations	1	65	Sarath ChandraDavala
			68	BR Patil
			67	S Sampangiramaiah
ELECTIVE COURSES				
1 V	Personal & Interpersonal Effectiveness Workshop	1	18	C Manohar Reddy
2 VI	Leadership	1	21	R Ravikumar William Liddel

10.5.3 Management Programme for Technologists

Overall Programme Coordinator	- S G Lele
1. HOD - I	- L Prasad
2. HOD - II	- N M Agrawal

10.5.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	Team Building and Conflict Management	Pritam Singh R Ravi kumar	6	43
2	Personal Growth and Managerial Effectiveness	C Manohar Reddy	5	34
3	HRD - A Developmental Approach	Kalyani Gandhi SG Lele	4	27
4	Management Styles and performance - A Workshop	V Anand Ram	5	32
5	HRD for TQM ISO 9000	NM Agrawal	5	17
6	“Management Challenge Executives on “Management Challenge	NM Agrawal Pritam Singh	23	17

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
7	BE	General Management Programme for Executives	R Ravikumar	106

Company	Title	Faculty	Days
8 Indian Statistical Institute	Behavioural Aspects of Management Interface	R Ravikumar	3
9 Indian Police Service	Personal Growth & Development Officers	R Ravikumar	5
10 IAS Officers	General Management Programme	C Manohar Reddy	17
11 ITI	General Management Programme	C Manohar Reddy	107
12 Indian Foreign Probationers	General Management	L Prasad	5
13 Indian Forest Service Officers	Management in Government	L Prasad	5
14 Titan Watches	Supervisory Development Programme	Sarat Chandra Davala	8

10.5.5 Contribution of Individual Faculty Members

c) Research

N M Agrawal

a) Consultancy

V Anand Ram

"Restructuring of Regional Rural Banks: A Study of NABARD"

N M Agrawal

"A Study of Punjab Public Works Department"

"Evaluation of Prime Minister's ROZGAR YOJANA"

Given the best paper award by Indian Society for Training and Development for his paper "Innovations in Transfer of Learning from Classrooms to Work Setting"

Kalyani Gandhi

"Classic Cosmetics" - A case on decision making by consumers, jointly with AK Rao

"Performance Appraisal - A study of Madras Cements"

b) Academic Administration

V Anand Ram

Coordinator, Placement and Member PGP Committee

Coordinator, OBPML Area.

Kalyani Gandhi

Coordinator, MDP

Member, PGP Committee

d. Publications

L Prasad

"Factors Influencing Power and Organisational politics during New Product Development" - (Joint Author with AH Rubenstein) - **Journal of Scientific and Industrial Research** Vol 53, June 94, Pp: 394-407.

S G Lele

Dean & Coordinator, MPT

"Reengineering the Organisation: From Political Encourage to a Professional Order". - **Indian Management**, July 1994, Pp: 18-24.

William Liddel

"Interaction of Dominance and Culturally Defined Sex Roles in Leadership" - **Proceedings of International Federation of Training and Development Organisations**, New Delhi, 1994

- Reprinted in U.Kohli and D.P.Simha (editors)
- **Human Resource Development**, New Delhi
- Allied Publishers Ltd, 1994

C Manohar Reddy

"Western and Indian Approaches to Personal Growth: Is there a need for synthesis" - presented at ICTA Annual Conference and published as part of the Conference papers.

N M Agrawal

"HRD for Societal System : A Social Identity based Approach" - Published **Indian Journal of Social Work**, Vol. LV(2) April 1994

e) Outside Engagements

V Anand Ram

Was invited by the Asian Institute of Technology, Bangkok as a Resource person in a HRD Skills Programme for Line Managers in September 1994.

R Ravikumar

Participated in a Workshop on HRD Issues for Building Global Competition in Hyderabad.

B R Patil

A Faculty Update on HRD for Global Competition, conducted by Academy of Human Resource Development at Ahmedabad during December 14-17, 1994.

Participated in a two-day Workshop on 'The New Paradigms in Strategic Human Resources Management', organised by the International Management Institute and the Karnataka State Employees' Association at Bangalore.

10.6 Corporate Strategy and Policy Area

10.6.1 Faculty

PERMANENT

Ramesh Mehta
J Ramachandran
S Raghunath
S Chandrasekhar

VISITING

Ajit Mukerjee
Arun Kumar Jain

10.6.2 Post Graduate Programme

Term		Title	Sections	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	IV	Business Policy and Strategy	1	71	Ramesh Mehta
2	IV	Business Policy and Strategy	2	142	J Ramachandran
3	I	Written Analytical Communication	1	63	Arun Kumar Jain
4	I	WAC - I	1	65	S Raghunath
5	II	WAC - II	1	65	S Raghunath
6	II	WAC - II	1	70	Ajit Mukerjee

Term		Title	Section	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES					
1	IV	Managerial Oral Communication	1	22	S Raghunath
2	V	Structure and Management of Alliances	1	27	S Raghunath
3	VI	Reengineering for Competitiveness	1	27	Ajit Mukerjee
4	VI	Managing Global Competition	1	28	Arun Kumar Jain
5	VI	Laboratory in Entrepreneurship Development and Management	1	44	Arun Kumar Jain

10.6.3 Management Programme for Technologists

	Title	Sessions	Faculty
1	Oral Communications	4	S Raghunath
2	Business Policy and Strategy	4	J Ramachandran
3	Written Analytical Communication - II	10	Ajit Mukerjee
4	Strategic Management and Business Policy	15	Ajit Mukerjee
5	Technology Management	15	S Chandrasekhar

10.6.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	An Action Programme on Growth of Small and Medium Enterprises	S Raghunath	3	12
2	Negotiation Skills	S Raghunath	5	23
3	Planning and Managing International Joint Ventures	S Raghunath	3	11
4	Corporate Restructuring	Ramesh Mehta	3	13
5	R & D Management	S Chandrasekhar	3	17

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
6	BE	General Management Programme	S Raghunath	24
7	Birla 3M	Managing by Negotiation	S Raghunath	1
8	SAIL Ltd	Strategic Planning in a Competitive Environment	J Ramachandran	7
9	TISCO	Corporate Restructuring	Ramesh Mehta	3

10.6.5 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

Ramesh Mehta

- i) Corporate Planning Formulations: For Indian Telephone Industries
 - Retainer (ongoing)
- ii) Developing Corporate Vision, Objectives and Strategies
 - For M/s. Air Freight Ltd, Bombay
 - Budget, Rs.;3,50,000
 - Completion Date, September 1994
- iii) Corporate Planning
 - For M/s Measurement Systems, Bangalore
 - Retainer (ongoing)

b) Academic Administration

Ramesh Mehta

- i) Chairperson, EDP
- ii) Coordinator, Corporate Strategy and Policy Area
- iii) Career Counselling for Students

J Ramachandran

- i) Member, FPM, Research & Publications Committee
- ii) Member Sub-Committee for the Programme on Contemporary Studies
- iii) Member Sub-Committee on Citibank Award of Excellence in Research
- iv) Participated in PGP Admission work (Member of the team administering CAT in Madras)

S Raghunath

- i) Member - PGP Admissions Committee

- ii) Member - MPT Academic Committee
- iii) Organised a workshop on the role of IIMB in Entrepreneurship Development
- iv) Offered 10 sessions in programmes organised by outside organisations
- v) Inspection and evaluation of performance of all the departments at the institute for awarding efficiency awards
- vi) Member - Executive Programme Committee, Bangalore Management Association
- vii) Helped in promoting MPT

S Chandrashekhar

- i) Helped in giving technology focus to 4 programmes of the Institute
- ii) Member of the review committee that is looking at the commercialisation of Indian technologies

c) Research

J Ramachandran

- i) Reliance Industries Limited : Where Growth is Way of Life (jointly with Sumatra Ghosal, London Business School)
- ii) Coffee Board : Percolating Crisis (jointly with Sonu Goyal, Research Associate)

Arun Kumar Jain

Case Studies

- i) A brief case on Entrepreneurial Strategy
- ii) Turnaround of Alexander Textile Mills Ltd, Strategy and Policy
- iii) The Changing Face of the Indian IT Industry : A Study of ICIM and Wipro Info-Tech
- iv) Strategies of the Videocon group
- v) Telecommunications Industry - A Competitive Analysis

S Raghunath

Case Studies

- i) Wipro - GE Case
- ii) Yuken India Ltd Case

S Chandrashekhar

- i) Organising and Managing A High Tech Contract - A Case Study of Establishing a Satellite Tracking and Telemetry Station (with Mr. Nanda Kumar, Deputy Director, ISRO, and MR Gopalan, IIMB).

d) Publications

- i) Book : **“Managing global competition - Achieving World Class Performance”** by Compeence Publishers, November 1994.
- ii) Paper . “Government Policies and Corporate Strategy for Management and Diffusion of Innovations in High Velocity Environments of Biotechnology” - presented at the first regional Conference of IEEE - Engineering in Medicine and Biology Society and 14th Conference of the Bio-medical Engineering Society of India on February 15-18, 95 in New Delhi

S Raghunath

- i) “For SMEs : Is Strategic Network the Gateway to Globalisation” - **The Business Line**
- ii) “MNCs make Bangalore their house away from house” - **Financial Express**, 17 February 94

e) Outside Engagements

J Ramachandran

- i) Attended the concluding Conference of the Indo-EC Exchange Programme, New Delhi, June 94

- ii) Attended “Opportunities and Midsets” - Indo-EC International Conference held in New Delhi, June 94
- iii) Attended a Seminar on “Contemporary Concerns in Indian Industry” at IIMB, February 95

S Raghunath

Attended the AMDISA Workshop on “Consulting Skills” in Pune 1-6 June 95

f) Miscellaneous

Ramesh Mehta

Evaluation of two summer projects

J Ramachandran

Project courses :

- i) Recent Brand Activity in the Consumer Goods Sector with Special Focus on Foreign Banks
3 Credit course - IV Term
- ii) Strategic Issues Facing the Banking Industry - Special Focus on Vijaya Bank
3 Credit course - VI Term
- ii) “Managing in the Global Market Place”
- One session for Marketing Management
- I Course - I Term

S Raghunath

Evaluation of six summer project reports

Ajit Mukerjee

- i) Guest lectures offered on
 - a) OB II - CMC Case Study
 - b) Marketing Financial Services - IT Strategy
- ii) Guided student projects on Reengineering three institute processes (PGP - Placement - Library Services)

S Chandrasekhar	ii) Assisted Prof MR Gopalan in revamping, reorienting MDP on project management and introduced contact management intellectual property rights into the curriculum
i) Offered two sessions on technology management course and one session in project management	

10.7 Quantitative Methods and Information Systems

10.7.1 Faculty

PERMANENT

RK Herlekar
 B Shekar
 B Narasinga Rao
 V Nagadevara
 MR Rao
 S Krishna
 AK Rao
 S Jagadish
 VB Kaujalgi
 S Rajagopalan

VISITING

E Hirsch
 M Raghavachary
 R P Coelho

10.7.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES				
1Summer	Remedial Mathematics	1	22	RK Herlekar S Rajagopalan B Shekar V Nagadevara
2 I	Quantitative Methods I	1	202	RK Herlekar B Narasinga Rao S Rajagopalan
3 II	Quantitative Methods II	1	66 70 68	RK Herlekar V Nagadevara AK Rao
4 III	Information Technology for Management	1	65 67 70	S Jagadish S Krishna V Nagadevara B Narasinga Rao R P Coelho
5 III	Corporate Finance (one module for all three sessions)	1	202	MR Rao

ELECTIVE COURSES

	Term	Title	Section	Students	Faculty
1	IV	Data Base Management Systems	1	16	S Krishna
2	IV	Computer Simulation for Management	1	22	B Narasinga Rao
3	V	Information System Design	1	22	S Krishna B Narasinga Rao B Shekar
4	VI	Technical Analysis	1	50	A K Rao
5	VI	Management Issues in Information Systems	1	73	E Hirsch
6	VI	Software Project Management	1	18	S Jagadish B Shekar
7	VI	Financial Derivatives Valuation and Computational Methods	1	49	M R Rao S Rajagopalan
8	VI	Software Quality (Project Course)	1	-	S Krishna
9	VI	Portfolio Management Theory and Practice (Project Course)	1	-	MR Rao

10.7.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1 Advanced Quantitative Methods	A K Rao
2 Computer Usage Skills	M R Rao

10.7.4 Management Programme for Technologists

	Title	Sessions	Faculty
1	Evaluation of Projects and Presentations (1993-94 Batch)	-	M R Rao
2	Viva Voce (1993-94 Batch)	-	MR Rao
3	Quantitative Methods for Management	25	MR Rao
4	Computer Literacy	18	MR Rao
5	MIS Module	4	V Nagadevara
6	Decision Support Systems	3	S Jagadish

10.7.5 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
1	Canara Bank	Software Project Management	S Jagadish MR Rao	12
2	Canara Bank	Technical Writing Skills	S Krishna B Narasinga Rao	3
3	Canara Bank	Systems Design and Software Engineering	S Jagadish	10
4	BE	General Management Programme	B Narasinga Rao R Ravikumar Janat Shah S Raghunath	106
5	Civil Supplies Corp.	Management Information Systems	V Nagadevara	5
6	ONGC	General Management Programme	S Jagadish	20
7	-	Designing Object - Oriented Systems	S Krishna B Narasinga Rao	3

10.7.6 Contribution of Individual

Faculty Members

a) Consultancy

V B Kaujalgi

- i) With AK Rao : "Project Planning Model for an Engineering Industry"
- ii) Vijaya Bank Computerisation - Consultant

S Jagadish

- i) Retainer Consultant to Gallop QSA, India
- ii) Leader of a project for Upper Krishna Valley Authority
- iii) Technical Advisor for Computerisation of Hutt Gold Mines

V Nagadevara

- i) Was a member of the team for the following projects:

- a) Impact Study of Matsyafed in Kerala - a study sponsored by NCDC
- b) Socio-economic Impact Study of Kakinada Port Expansion Project
- c) Hazard Analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port

A K Rao

- i) With V B Kaujalgi : 'Development of Profit Planning Model for HMT Watch Business'
- ii) With V B Kaujalgi : 'Profit Planning Model to Develop DSS'

B Narasinga Rao

Member of the team for the project, "Role and working of the Punjab Public Works Department"

b) Academic Administration

V B Kaujalgi

- i) Chairperson, Fellowship Interview Committee
- ii) Member, Computer Facilities Committee
- iii) Coordinator, QMIS Area (till Sept 94)

S Jagadish

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, PGP Admissions Committee
- iii) Member, CAT Preparation Group
- iv) Coordinator, Alumni Association

V Nagadevara

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, PGP Admissions Committee
- iii) Member, EDP Committee
- iv) Member, MPT Academic Committee

M R Rao

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, Fellow Programme Committee
- iii) Coordinator, QMIS Area

S Krishna

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Chairperson, Computer Facilities Committee

A K Rao

Member, Ad-hoc Committee on Library
(Chairman K B Nair)

c) Research

V B Kaujalgi

Cases

- i) "Wang Airfield Lighting System - A case study in real time Software Development Project"

- ii) "Future action on Default Systems (FADS) for New Era Automated Technology (NEAT) Bank"

S Jagadish

Cases

"Southern India Industrial Corporation Limited"

Working Papers

"Consumer Protection - an organisational issue" for World Consumer Day

V Nagadevara

Cases

(With S Rajagopalan) : "United Technologies of India"

S Rajagopalan

Cases

- i) (With B Mahadevan) : "Swastik Industries Limited"

- ii) "Caselets on Collinear Data"

Working Papers

(With AK Rao) : "An L P Formulation for Job Evaluation"

B Shekar

Cases

"Software testing in a transaction processing environment"

Working Papers

(With V Srinivas and MR Rao) : "Towards the Intuitive Modelling of Inter-causal Relationships - A Cognitive Experiment in Belief Propagation"

M R Rao
Working Paper
(With V Srinivasan and B Shekar)
"Towards the Intuitive Modelling of Inter-Causal Relationships - A Cognitive Experiment in Belief Propagation."

S Krishna
Working Paper
i) "A framework for software reuse in object oriented systems development"
ii) "Software Industry in India - Long-term Strategies"

A K Rao
Working on Media Planning Models and Economic Sizing of Warehouses.

B Narasinga Rao
Case
(With Premchander) : "Large Scale Software Development Project - A Case Study"

d) Publications

V B Kaujalgi
Book
i) **"Structural Systems Analysis and Design - Data flow Approach"** - University Press, 1994

Articles

i) (With BP Lingaraj and R Soni) : "Project Resource Scheduling", in proceedings titled **Business Research Year Book - Global Business Perspectives** Vol. I, 1994, Ed: A F Alkafaji

ii) (With AK Karim and BP Lingaraj) : "Strategic Management and Information Systems - A combination for Competitive Advance (Part-I)" - **Industrial Engineering Journal**, India, May 1994

iii) (With AR Karim and BP Lingaraj) : "Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part-II)" - **Industrial Engineering Journal**, India, May 1994

S Rajagopalan
"Two Commodity Flows" - OR Letters

B Shekar
i) (With V Srinivas) : "Mapping Strategic Thinking Under Uncertainty : An Experiment in Simulation" - proceedings of the 12th Annual Conference of the Association of Management, August 94

ii) (With V Srinivas and J Ramachandran) : "A Cognitive Map-based study of Strategic Actions : An Indian Automobile Industry Perspectives" - proceedings of the 12th Annual Conference of the Association of Management, August 94

M R Rao
i) (With E Fernandez-Gancharand, S Jain, HL Lee and AG Rao) : "Improving productivity by periodic performance Evaluation: A Bayesian Structure Model" - coming in **Management Science**

ii) (With M Conforti, G Cornuejols, A Kapoor and K Kuskovic) : "Balanced Matrices" Mathematical Programming, State of the Art 1994, J R Brigs and K G Murty (eds.), The University of Michigan.

A K Rao
'Determining Optimal Headways in City Bus Operations : A Mathematical Programming Approach' (jointly with KM Anantharamaiah and TAS Vijayaraghavan) - **Indian Journal of Transport Management**, Vol. 18, No.3 March 1994 (issue released in April 1994).

e) Outside Engagements

V B Kaujalgi

Invited speaker for BIG - 94, CSI, Trichy, 1994

S Jagadish

- i) Presented a paper on Quality Standards for Service Industry at the National Conference on Standardisation, Sept 94
- ii) Delivered a speech on World Standards Day conducted by the Bureau of Indian Standards
- iii) A talk on Quality of Service and Consumer protection, organised by Bangalore Management Association
- iv) Delivered a keynote address on Consumer Education and Protection at the World Consumers Seminar held in Bangalore

V Nagadevara

- i) Delivered a lecture at Central Silk Board, Mysore
- ii) Delivered a series of lectures for the training programme organised by PGP Group of Companies
- iii) Delivered lectures for Ashok Leyland on Information Technology organised by Symbiosis

B Shekar

- i) Delivered a Lecture at Bharat Electronics, Bangalore December 1994
- ii) Delivered a Lecture at Krishnadevaraya Institute of Management, Ananthapur, January 1995
- iii) Delivered a Lecture at National Institute of Bank Management, Pune, March 1995

M R Rao

- i) Delivered lectures on Project Management in the training programmes organised by PGP Group of Companies
- ii) Delivered lectures on Basic Mathematics and Corporate Finance in the training programmes organised by Welcome Group, Windsor Manor
- iii) Delivered lectures on Large Scale Linear Programming, Matching Problems and Integral Polyhedras at the Winter School in the "Mathematical Programming and its Applications" conducted by the Indian Statistical Institute, Bangalore during December 1994.
- iv) Presented a paper on "The Economic Sizing of Warehouses : Extensions and Solutions" at the XXVII Convention of ORSI during Dec. 1994 (Jointly with A K Rao).

S Krishna

Gave a talk at Computer Maintenance Corporation

A K Rao

- i) (With M R Rao) : Presented a paper on "The Economic Sizing of Warehouses : Extensions and Solutions" at the XXVII Convention of ORSI during December 1994
- ii) Delivered lectures in Winter School, conducted Indian Statistical Institute, Bangalore.

B Narasinga Rao

- i) Conducted a full day pre-convention tutorial on "Object-Oriented Design for Business Applications" at the Computer Society of India's Business and Industry Group (BIG-94) Convention - April 1994

ii) Conducted a 2 half-day sessions on "Object-Oriented Design for Ashok Leyland on Information Technology, Bangalore, June & August 1994

Rudolph Hirsch

- i) Delivered six lectures at TA Pai Management Institute, Manipal
- ii) Presentation on "System Disaster Recovery Lessons of New York World Trade Centre Terrorist Bombing"- Bangalore Chapter, Computer Society of India
- iii) Presentation on "The office of the future and societal implications of Information Systems" to IIMB faculty and students

f) Miscellaneous

V B Kaujalgi

- i) Member, Centre for Mathematical Modelling and Computer Simulation (C-MMACS), CSIR, Bangalore
- ii) Chairperson of Sessions - COMAD 94, Bangalore
- iii) Ph. D. Viva Committee Member, BITS, Pilani
- iv) Member, Faculty Selection Committee, IIT Bombay

S Jagadish

Member of Rajiv Gandhi Quality Award Evaluation Committee, vis-a-vis, the Vendors in the New Telecom Era, during the Conference of C-DoT Vendors Association, October 1994

V Nagadevara

Member of the Faculty Promotion Committee of University of Agricultural Sciences

B Shekar

Member of Programme Committee of 3rd Pacific Rion International Conference on Artificial Intelligence - China, 1994

M R Rao

- i) Member of the Board of Directors of Dharani Cements Ltd and Dharani Finance Ltd
- ii) Member of the Editorial Board for the International Journal of Management and Systems
- iii) Member of the International Programme Committee for the XV International Symposium on Mathematical Programming held at Ann Arbor, Michigan, USA August 1994

S Krishna

- i) Technical Advisor on Shared Payment Network System for Indian Bank Association
- ii) Chaired a session at the International Education by Super Computer Education and Research Centre, Indian Institute of Science, Bangalore, June 95
- iii) Member of the Evaluation Board for Ph.D. thesis in Computer Science, Central University of Hyderabad

A K Rao

- i) President, ORSI since December 1994
- ii) Vice President, Operations Research Society of India (till December 1994)
- iii) Member, Executive Committee (Bangalore Chapter, ORSI)

R K Herlekar

Participated in Admissions activities, conducting CAT at one Centre in Bangalore and processing of applicants' scores to arrive at Merit List.

10.8 Centre for Transportation Studies

10.8.1 Faculty

PERMANENT

KM Anantharamaiah

TV Ramanayya

10.8.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
V	Environmental Management	1	19	K M Anantharamaiah

10.8.3 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

K M Anantharamaiah

1. Demand forecasting for Bangalore LRT - sponsored by Karnataka Government
2. An environmental Action Plan Study for Mangalore Traffic Improvement - sponsored by DANIDA
3. Magacity project for improving road safety in Bangalore City - sponsored by Traffic Police, Bangalore.
4. Role of Autorickshaws in Bangalore City - sponsored by Karnataka Government.

b) Publications

K M Anantharamaiah

- i) (With Vijayaraghavan TAS) "Fleet Assignment Strategies in Urban Transportation using Express and Partial Services", **Transportation Research**, Vol. 29-A, No. 2, Permagon Press, March 1995.

- ii) (With Chiranjib Sen) "Financing of Transport Infrastructure in Services: Issues in the context of rearrangement of State and Market", **International Seminar on Transportation**, Asian Institute of Transport Development, New Delhi, March 1995.
- iii) (With Ramanayya TV) : "Characteristics of Vehicle Ownership in Rural Areas" - **Indian Highways**, September 94
- iii) "A Structure for Rapid Transit System for Bangalore" - **proceedings of Seminar on Urban Mass Transportation Policies and Planning** - Institution of Engineers, Karnataka State Centre, September 94
- iv) (With Ramanayya TV) : "Settlement Connectivity and Rural Travel Characteristics" - A Case Study in Southern India - **Journal of Institute of Town Planners India**, Vol.13 No.1(159), September 94
- v) (With Ramanayya TV) : "Rural Passenger Travel Characteristics - A Case Study of Southern India" **Traffic Engineering Highway Research Bulletin** No.51, 1994- IRC Highway Research Board, New Delhi, 1994.

10.9 Centre for Human Settlements and Environmental Studies

10.9.1 Faculty

PERMANENT

Subbarayan Prasanna

Vinod K Tewari

10.9.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
IV	Market Land- scape and Track Area Analysis	1	6	Subbarayan Prasanna

10.9.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Research Methodology (part-course)	Vinod K Tewari

10.9.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
1 IAS Officers	Management Policy	Vinod K Tewari	17
2 IAS, Indian Forest Service, Food & Civil Supplies	Management Changes	Vinod K Tewari	17

10.9.5 Contribution of Individual Faculty Members

Government of Karnataka at a fee of Rs.12.5 lakh

a) Consultancy

Vinod K Tewari

- i) 2 consultancy proposals were prepared jointly with other members of the institute
- ii) "A Computerised Network-based Project Monitoring System for the National Games Housing Project of Karnataka Housing Board" - Funded by the

b) Academic Administration

Member, Computer Facilities Committee

c) Research

Subbarayan Prasanna

- i) Prepared a paper on "Role of Wards Committees and Neighbourhood Associations under 74th Amendment to the Constitution"

ii) A study on "Legal Processes on Urban Development Decision Making in Bangalore"

d) Publications

Vinod K Tewari

"Planning Support Systems Application to Services Development Planning in Mysore"
"Regional Development Dialogue"

Journal - published from Nagoya, Japan

Systems and Services Development Planning" - at Lal Bahadur Shastray Academy, Mussoorie from July 25-27, 94

ii) Also made a seminar presentation on "Computer-aided Presentation for Rural Services Development" - at the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand

Subbarayan Prasanna

e) Outside Engagements

Vinod K Tewari

i) Was invited to present a series of seminars on "Geographic Information

Participated in a Conference on "Urban Administration and Decentralisation", sponsored by Max Mueller Bhavan and CIVIC - March 95

10.10 Energy Sector

10.10.1 Faculty

PERMANENT

V Ranganathan

KB Nair

N Naganna

10.10.2 Post Graduate Programme

Term	Title		Sections	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Economics I	1	70	KB Nair
			2	132	V Ranganathan
ELECTIVE COURSES					
1	V	Industrial Economics	1	7	K B Nair
2	VI	Environmental Appraisal of Projects	1	61	N Naganna

10.10.3 Management Development Programmes, Organisation Based Programmes

MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMME

Title	Faculty	Days	Participants
Power Sector Planning and Management	V Ranganathan	5	21

ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
Power Finance Corp.	Utility Management	V Ranganathan	20

10.10.4 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

V Ranganathan

- i) Environmental Master Plan Study for "Dakshina Kannada" - Rural and Urban Energy Study for Dakshina Kannada for the Danida Project
- ii) Wood Balance Study for Forest Department of Karnataka (completed)
- Ongoing
- i) Restructuring Power Sector in India - for Ministry of Finance.
- ii) Long-term Impact of Rural Electrification in M.P. and U.P. - for Rural Electrification Corporation.
- iii) Assessment of Decentralised Energy Sources - KSDT, Karnataka.

N Naganna

- i) Socio-Economic Environmental Impact Analysis of Kakinada Port (with TV Ramanayya and VNagadevara)s.
- ii) Hazard Analysis - Kakinada Port (with TV Ramanayya and VNagadevara).
- iii) Management Response to Growth: Case of Coal Mining Industry in AP - Institute Funded (Ongoing).

b) Academic Administration

V Ranganathan

Member - FPM and Research Committee

c) Publications

V Ranganathan

- i) "Comments on Issues in Energy Subsidies for Irrigation Pumping" - **Energy Policy** 1995 23(1)
- ii) "Dark Side of Light" (Cogentrix PPA with KEB)
 - **Economic Times** - January 30, 95
 - Editorial on the same subject, **Economic Times**, January 31, 95
- iii) "Power cuts aren't necessary" - **Deccan Herald**, February 9, 95
- iv) (With A Mlewe) : "Feast and Famine" - Power Sector in Zambia (under referral in "Energy Policy")
- v) Book Review : Subramaniam Swamy, "Building a New India : An Agenda for National Renaissance", New Delhi, UBS 1992 in Vikalpa, October-December 94
- vi) "Pitfalls of Power Purchase Agreement : an examination of Cogentrix - KEG/PPA" - IIMB Working Paper No.68

10.11 Education Sector

10.11.1 Faculty

PERMANENT

Malathi Somaiah

S Nayana Tara

10.11.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
VI	Managing Non-profit Organisations	1	14	Malathi Somaiah

10.11.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Research Methodology	Malathi Somaiah

10.11.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
IAS Officers	Public Administration for the New Economic Order	Nayana Tara L Prasad	17

10.11.5 Contribution of Individual Faculty Members

and European Community for appraisal of District Primary Education Programme in India

a) Consultancy

Malathi Somaiah

- i) An evaluation of Indira Gandhi National Open University - project completed during 94-95
- ii) An evaluation of PM's Rojgar Yojana in Karnataka - project completed during 94-95

ii) Working on a UNESCO sponsored consultancy project on "Development of Management Training Modules for Headmistresses Serving in Tribal Areas", November 94.

iii) Completed a project on "Evaluation of Management and Organisational Aspects of Total Literacy Campaigns in Karnataka" (sponsored by Government of India and report submitted)

S Nayana Tara

- i) Consultant to the Government of India, Government of Karnataka, World Bank

b) Publications

S Nayana Tara

A paper on "Planning for learners Achievement : An Agenda of Priorities for the Coming Decades" in **Yojana** (New Delhi) in September 94.

ii) A National Seminar on District Primary Education Programme conducted by NCERT in August 94

iii) Workshop for Networking Research Institutions conducted by the NIEPA, New Delhi, February 95

c) Outside Engagements

Malathi Somaiah

i) Workshop on Open Learning System conducted by IGNOU during November 94

S Nayana Tara

i) Organised a seminar on "State Plan of Action Plan for the Child" jointly by IIMB and Department of Women and Child, Government of Karnataka, March 94

ii) Participated in a 3-day workshop on DPED, 9-11 January 95 - Delhi

10.12 Centre for Agriculture and Rural Development**10.12.1 Faculty****PERMANENT**

TP Gopalaswamy

V Nagadevara

Shyamal Roy

10.12.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES				
1 II	Quantitative Methods II	1	67	V Nagadevara
2 III	Information Technology for Management (part of the course)	3	66	V Nagadevara
3 III	Indian Economy	3	64	Shyamal Roy
ELECTIVE COURSE				
IV	Rural Marketing	1	56	T P Gopalaswamy

10.12.3 Management Programme for Technologists

Title	Session	Faculty
1 Management Information Systems	4	V Nagadevara
2 Management Information Systems	3	S Jagadish
3 Management Information Systems	7	R P Coehlo

10.12.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
1 Civil Supplies Corp.	Marketing Strategies	TP Gopalaswamy	12
2 Civil Supplies Corp.	Management Information System	T P Gopalaswamy	12
3 Civil Supplies Corp.	MIS	V Nagadevara	8
4 For IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Shyamal Roy	1
5 For IAS Officers	Middle level Programme	Shyamal Roy	1

10.12.5 Contribution of Individual Faculty Members

a) Consultancy

T P Gopalaswamy

(With V Nagadevara) : "Impact of Kerala Fisheries Development Corporation - Matsyafed" -Sponsoring organisation: NCDC

V Nagadevara

- i) (With TV Ramanayya and N Naganna) : "Socio-Economic Impact Study of Kakinada Port Project" Sponsored by : Kakinada Port Budget : Rs. 6.25 lakh, July 1994
- ii) (With TV Ramanayya and N Naganna) : "Hazard Analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port" Sponsored by : Kakinada Port Budget : Rs. 2.27 lakh, March 1995

b) Academic Administration

V Nagadevara

Member - PGP Academic Committee
PGP Admissions Committee
EDP Committee
MPT Academic Committee

c) Research

T P Gopalaswamy

Papers

A paper on "Coffee Marketing : Developmental Alternatives Under Free Sales Quota" was presented at the "Interactive Brain Storming Workshop on Coffee" organised by Indian Institute of Plantation Management, Bangalore, July 29-30, 1994

d) Outside Engagements

T P Gopalaswamy

Presided over the proceedings of two technical sessions in "Agri-Expo" seminar organised by Karnataka State Agricultural Marketing Board, September 29, 1994

V Nagadevara

- i) Member of the Faculty Promotion Committee of University of Agricultural Sciences
- ii) Delivered a lecture at Central Silk Board, Mysore
- iii) Delivered a series of lectures for the training programme organised by PGP group of companies
- iv) Delivered lectures for Ashok Leyland Information Technology - organised by Symbiosis

Shyamal Roy

Delivered a lecture for the senior executives
of TISL on February 16, 1995

10.13 Centre for Health and Population

10.13.1 Faculty

PERMANENT

JC Bhatia
Basu Ghosh

10.13.2 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Study of Patients' Satisfaction in Corporate Hospitals	J C Bhatia

10.13.3 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
For IAS Officers	Training Programme	J C Bhatia	1

10.13.4 Contribution of Individual Faculty Members

J C Bhatia

a) Consultancy

- i) Qualitative Study of Providers of Family Planning Services at the PHC Level - Sponsored by World Bank/Population Council : December 1994 - March 1995.
- ii) Primary Health Care Time Management Study (Orissa) - Sponsored by Overseas Development Agency (ODA) March 3-31, 1995.

Papers

- i) Spent 3 months from April-June 94 at The London School of Hygiene and Tropical Medicine, University of London - prepared three scientific papers with Professor John Cleland
- ii) Presented a paper at the "International Workshop on Maternal and Neonatal Health" at Dhaka, Bangladesh in November 94 - organised by "Maternal and Child Health International (MCI), Switzerland

c) Publications

b) Research

- i) Determinants of Contraceptive Use Dynamics, Sponsored by the World Health Organisation (WHO).
- ii) The Effects of Mother's Education on Child Survival, sponsored by the Ford Foundation.

- i) Reviewed the Book 'Reaching India's Poor : Non-Governmental Approach to Community Health', **Deccan Herald** - December 4, 1994.
- ii) Reviewed the Book 'Studying Hygiene Behaviour : Methods, Issues and Experts', **Sunday Herald** - January 8, 1995.

d) Outside Engagements

- i) Expert and Scientific Advisory Committee meetings of Indian Council of Medical Research (ICMR)
- ii) Faculty Selection Committee of Tata Institute of Social Sciences, Bombay
- iii) Evaluated various project proposals of funding agencies

10.14 Centre for International Management**10.14.1 Faculty****PERMANENT**

S Shiva Ramu

10.14.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSE				
IV	International Business	1	39	S Shiva Ramu

10.14.3 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes**MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES**

	Title	Faculty	Days	Participants
1	International Corporate Finance	PG Apte	5	21
2	International Negotiation Skills	PN Thirunarayana	5	23

ORGANISATION BASED PROGRAMME

	Company	Title	Faculty	Days
3	Foreign Service Institute	International Economic Diplomacy	Ramnath Narayanswamy	10

10.14.4 Contribution of Individual Faculty Members

S Shivaramu

a) Publications**Books**

- i) **International Business: Governance Structure**, Wheeler Publishing, New Delhi 94

- ii) **Global Financial Services Industry** - South Asia publications 1995

Articles

- i) "Bharat Electronics - A Case Study on Marketing", **Indian Journal of Public Enterprises**, December 1993

- ii) "Rx : New Management" : Section II - practice Section IV - Indian Studies - **Journal of Organisation Management**, January-March 1994

- iii) Training in International Business - A Case of a Developing Country (ed.) : NS Bisht **Management Trends and Challenges**, Gyanodaya Prakashan, Nainital 94

Course Material

Developed course material on "International Business offered by IGNOU - Block II : Strategic Management of International Business and includes 3 units.

11.1 Collection

The library had a total collection of 1,34,403 at the end of the year 1994-95 as detailed below :

Category	1994-95	Total
	Arrivals	Holdings
Books	5,312	98,765
Non-Book Materials		11,643
Micro fiche/films	-	
Video/Audio Cassettes	27	
Maps & Charts	35	
CD-ROM Discs	562	
Bound Volumes	2,721	16,957
Annual Reports Bound Volumes	1	484
Micro Documents	1,543	6,554
Total	10,201	1,34,403
Journals	31	1,226
Company Annual Reports	300	1,000

11.2 Circulation

The Library circulated among students, faculty and other visitors about 1,71,358 books, including journals, during 1994-95. It attracted about 66,149 visitors during the year.

Books issued (including Journals/Bound Vols.)	1,71,358
Books/Journal Articles from Inter-Library Loan	298
Books/Journal Articles sent on Inter-Library Loan	1,654
Books Consulted	
i) Journals/Bound Vols.	1,39,972
ii) Micro Documents/CD-ROM	752
Number of Visitors	66,149
Outside Reference Users (Paid) (From 11.02.94 to 27.2.95)	252

11.3 Composition of Users

Faculty & Research Staff	65
Students	444
Administrative Staff	349
Deposit Borrowers	221
Inter-Library Loan Members	26
Visiting Faculty	54
MDP/OPB Participants	1,200

11.4 Facilities

Physical: The library is housed in a separate block comprising four floors. It has a spacious Reading Room, with a sitting capacity of 400.

Non-Book Materials Loan Facility: Five Microfilm/fiche readers and Canon reader printer are available in the library for taking prints from Non-book materials (Microfilm/fiche).

CD-ROM Services: The Library has installed CD-ROM database search facility and has the following databases:

1. ABI/INFORM
Research Edition - 1971 Onwards
2. ABI/INFORM Global
Edition (Business Periodicals on Disc in Full Text)
- 1987 Onwards
3. Accounting & Tax - Jan 1990-
Feb 1994
4. Inspec (Electronic & Computing) - 1993
5. Dissertation Abstracts (Humanities & Social Sciences) - Jan 1993-
Jun 1994
6. Bowker Saur: IMID - 1994
7. Silver Platter Information (Business Periodical Index) - 1982-1993

Inter-Library Loan Facility/Resource Sharing:

The Library continued to be in the network of most of libraries and information centres in India for mutual exchange.

Micro Documents (Reprints) Services: Through arrangement with INSDOC, British/American libraries, and other information centres, the library is able to supply reprints of required articles at short notice.

Reproductive Services: Xerox facilities are provided inside the library for users at nominal cost.

11.5 Publications

The library continued to bring out the following publications:

- 1. Recent Additions (M)**
- 2. Current Press Clippings (M)**
- 3. Current Contents on Diskettes (Social & Behavioural Sciences)**
- 4. Bibliographies (Brought out on demand and in anticipation)**

11.6 Timings

From July 1993, the library is being kept open, round the clock, throughout the academic year, except on three National Holidays.

12.1 The computing facilities were enhanced substantially during the year. The highlights were:

- provision of more and better machines.
- completion of the second phase of net working
- installation of software and library data base on the network.

The level of usage also increased greatly. As computer usage and computerization gathered momentum, demand substantially outstripped supply creating stress on manpower and resources.

12.2 Following are some details concerning added facilities:

- During the year, 26 PCs (386 & 486) were added and 11 PCs were upgraded bringing the total number of micro computers to 190.
- Second phase of networking was completed. This involved cabling Library and Faculty blocks D & E. Two powerful Alpha processors (64 MB Memory, 3 GB, 150 Mz clock speed) with Open VMS and OSF/1 were installed as servers for the network.

- Library database including information on nearly 100,000 books was completed and made accessible over network. This involved installation of Libsys software on Alpha system, completion of data entry and verification of 12,000 books, linking to network and training of library staff.
- Programmes were designed and implemented for user friendly access to facilities available over the network. Apart from the library database, Mail and all popular PC software are available over the network.

12.3 The regular ongoing activities of the Computer Centre may be summarised as follows:

- Computer Centre is operational round the clock (24 hours a day, 7 days a week).
- All faculty members have been provided with Personal Computers in their offices.
- PGP students and EDP courses together utilise about 70 PCs in Computer Centre.
- E-Mail through ER-NET & NIC-NET connectivities are available at the Computer Centre.
- The Computer Centre maintains more than 60 legal software packages, many of them enhanced with the recent versions.

13.1 Facilities

During 1994-95, one more Satellite TV connection was provided in 'H' Block Hall for students, entertainment, additional gymnastic equipments were procured to 'D' Block Gymnasium. For Hostel Book Rack additional books were purchased with student contributions.

One more concrete Tennis Court and one more concrete Basket Ball Court added to the existing sports facilities. Foot Ball ground was weeded and levelled, same field is used for Cricket too. A jogging track around the ground is being planned.

13.2 Club Activities

The Inter-Corporation Invitation Quiz - 95, sponsored by number of companies mainly by MSIL, was held in the Open Air Theatre at IIMB on 18 February 95. Leading companies in Bangalore such as, Motorola, ANZ Grindlays, TISCO, INFOSYS, WIPRO Systems, TITAN, participated in Quiz.- Titan won the first prize, and second prize was won by TISCO.

13.3 AMA Chapter

The year 1995 saw the establishment of a student collegiate chapter of American Marketing Association (AMA). This is the first time any college in India has this chapter and is only the second such collegiate chapter outside the USA. This chapter is sure to provide a forum for interaction with the industry on a professional basis.

13.4 Mess

An Automatic Coffee Vending Machine was installed in the hostel mess. The Pepsi Vending Machine and Ice Cream Freezer were also provided in the mess as students welfare measures.

Well prepared tasty food was served to the students, the cost not exceeding Rs.18/- per day. This included breakfast, lunch, tea, snack and dinner. A Tandoor was added for preparation of North Indian delicacies.

14.1 Plan Work

The following two major projects were in progress during 1994-95:

- a) Construction of 220 capacity class room
- b) Director's Residence

Construction of 220 capacity class room: The contracted value of this work is Rs.70 lakh. Almost all the works under the contract has been completed except in the internal finishing of class room. The works on the seminar rooms, toilets, stair cases leading to the first and second floor corridors are all completed. The architects have sent the drawings for accoustic wall panelling, false ceiling, lighting and fan layout during first week of February 1995. Completion of these works in the class room will take about three months. Class room seating is also yet to be completed, which is beyond the scope of the civil contract. The entire civil work including the internal finishing of the class room is likely to be completed by the end of May 1995.

Director's residence: The above work has been awarded at a tender cost of Rs. 17.2 lakh including external services like laying of cables, connecting sewer lines to the existing line and landscaping. The roof slab over the first floor has already been completed. The internal finishes like plastering has started. The work is likely to be completed by March 1995.

14.2 Management Development Centre

Approval has been obtained for the construction of a Management Development Centre costing Rs.3.3 crore.

Officers and Research Staff as on March 31, 1995

Director: Dr. KRS Murthy

Dean: SG Lele

1. Chief Administrative Officer	Brig B Ramaswamy (Retd)
2. Financial, Adviser & Chief Accounts Officer	Mr GK Desai
3. Librarian	Mr Chikkamallaiah
4. Manager, Computer Centre	Mr SI Fazzuludin
5. Superintending Engineer	Mr BS Gopalan
6. Personnel Manager	Mr G Y Suhas
7. Administrative Officer (M)	Mr HV Hirannaiah
8. Administrative Officer (P) I/c	Mr MRS Sastry
9. Administrative Officer (LC) I/c	Mr SR Narasimha Murthy
10. Administrative Officer (DS)	Mr DR Ramadasiah
11. Finance & Accounts Officer	Mr R Chandrasekhara Rao
12. Finance & Accounts Officer	Miss K Kamala
13. Officer I/c Hostel	Lt. Col AN Kamath (Retd.)
14. Asst. Librarian Gr. I (G)	Mrs N Anuradha
15. Asst. Librarian Gr I (T) I/c	Mrs Subhadra Devakumari
16. Horticulture Officer	Mr K Mahalingam
17. Resident Doctor	Dr RS Bhagavan

On deputation from

PWD, Government of Karnataka

18. Asst. Exe. Engineer(Civil) -	Mr BG Sreenivasamurthy
----------------------------------	------------------------

Karnataka Electricity Board, Government of Karnataka

19. Asst. Exe. Engineer (Ele) -	Mr UH Subramanya
20. Asst. Engineer (Ele) -	Mr HS Raghavendra Rao

Research Fellows

21. Mr Y Kasi Viswanadham	
22. Mrs. Malathi Venugopal	
23. Mr ST Somashekara Reddy	

15.1 Staff Strength

15.1.1 Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1994	63	6	69
Additions during 94-95	+3	+17	+20
Reductions during 94-95	-3	-13	-16
As of March 31, 1995	63	10	73

15.1.2 Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa-tionists	Research Fellows	Total
As of March 31, 1994	15	4	3	22
Additions during 94-95	+1	-	+1	+2
Reductions during 94-95	-3	-1	-1	-5
As of March 31, 1995	13	3	3	19

15.1.3 Administrative Staff

	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 1994	23	216	97	336
Additions during 94-95	-	-	+1	+1
Reductions during 94-95	-	-2	-3	-5
As of March 31, 1995	23	214	95	332

15.2 Celebrations/Awards/Events

Independence Day: The 47th Independence Day was celebrated on Campus on August 15, 1994. Dr. KRS Murthy, Director, unfurled the National Flag. A gathering of guests, Faculty, Officers, Staff and Students and their family members were present.

Republic Day: Republic Day was celebrated on Campus on January 26, 1995. Dr KRS Murthy, Director, unfurled the National Flag. Students rendered patriotic songs. Director presented the Efficiency Awards to the recipients.

Hindi Fortnight: Hindi Fortnight was celebrated between September 14-27, 1994. Apart from Hindi Workshop for all Officers and Superintendents, essay writing, poetry recitation, music and "Anthyakshari" competitions were held in which employees participated in large numbers making the fortnight a big success.

Dr. Ambedkar Jayanthi: Staff Recreation Club (SRC) celebrated "Dr. Ambedkar Jayanthi" on July 27, 1994. Dr. GVK Rao, Chairman, Board of Governors, IIMB was the Chief Guest.

Foundation Day: The 20th Foundation Day was celebrated on October 28, 1994. Shri RC Bhargava, Managing Director, Maruti Udyog Ltd., delivered the Foundation Day Lecture on "Management Challenges in the New Economic Environment". Sports, Games and Cultural activities were organised as part of the Foundation Day Celebrations.

Efficiency Awards: A Committee consisting of two Faculty members and the Chief Administrative Officer assessed all sections for their efficiency. The top three best sections selected by the Committee are PGP (1) Engineering (2) and Accounts/Library (3). These sections were presented with Efficiency Awards by the Director during Republic Day celebrations.

Most Motivating Faculty: The administrative staff considered the Faculty for their motivating skills and chose the top ten most motivating Faculty. The first three among them were presented the Most Motivating Faculty Award by the Director during Republic Day celebrations on January 26, 1995.

Horticulture Competition: The Institute won the following prizes in the Independence Day Horticulture Competition conducted by the Mysore Horticultural Society:

Outstanding	- 4
First Prize	- 2
Second Prize	- 2

15.3 Potential Development Course for Administrative Staff

A three-week "Potential Development Course" for administrative staff was conducted from September 5, 1994 to September 23, 1994. The aim of the course was to improve and enhance the knowledge of participants in important areas such as man-management, planning and organisation, communication skills and computer applications with special reference to the

requirement of the Institute. Participants with potential to shoulder responsibility at the Superintendent/Assistant level were selected and a total of 30 staff members attended the programme. This was the first time that such a course has been conducted. It was extremely well received by the participants.

A written test was conducted at the end to assess the intrinsic value of the course. Thereafter, the participants were asked to evolve a suggested plan for improving administrative efficiency in their own section.

Computer Awareness Programme: An in-house Computer Awareness Programme of a week's duration was organised for Officers during June 1994. Fourteen Officers participated in the programme.

Hindi Classes: Hindi Classes of five-month duration were conducted at the Institute. Classes were conducted on a three-level basis "Prabodh" for beginners and "Praveen" and "Pragya" for advanced learners. A total of 67 employees participated in these classes and 44 appeared in the examination of whom 35 passed. Cash awards according to merit were given to participants.

Hindi Typewriting: Five staff members are being trained in Hindi Typewriting.

15.4 Other Activities

Visit of Parliamentary Committee: A Committee of Parliament on Official Language visited the Institute on January 4, 1995. Discussions with Director and Officers were held on the progressive use of Hindi at the Institute as per the annual programme stipulated by the Government of India. The Committee was very happy over the progress made by the Institute in this regard.

French Delegation: On the initiative of All India Council for Technical Education, Government of India, an exploratory mission sponsored by French Ministry of Foreign Affairs, comprising Mr Georges Pierron, Professor of SPERE and Chairman of Centre for Higher studies in Chemical Engineering, visited the Institute on September 12, 1994 to study our Technical Education System. The delegation was taken around the Campus and suitably briefed to give an overall view of our infrastructural facilities and various academic programmes undertaken by the Institute.

Entertainment Programme by SRC: The Staff Recreation Club organised a "Humourous Evening" Programme on June 17, 1994. Shri YMN Murthy, a well-known humourist, spoke on "Humour in Life". The Bangalore-based theatre group Kalagangothri presented a mime show.

Blood Donation Camp: A blood donation camp organised by Sushruta Voluntary Blood Bank, Bangalore and co-sponsored by the Rotary Club of Bangalore was held in the Campus on November 10, 1994. 70 persons, mostly students, donated blood.

SPIC-MACAY Programme: A flute recital by Pandit Hariprasad Chowrasia was organised by SPICMACAY On September 26, 1994 and was held in the Recreation hall of the Students' Hostel.

Additional fax Facility: An additional Fax facility has been installed in the Director's Secretariat to ease delays in the reception of incoming Fax messages.

Weekly Duty Officers: Officers in turn are detailed as Duty Officer for a week. Tasks given to the Weekly Duty Officer are to visit Sections/ Areas/Existing facilities and to submit a detailed report. Shortcomings reported by him are conveyed to the concerned sections for rectification. This system has proved to be very effective in improving administrative efficiency.

Garbage Disposal: An official from Centre for Environmental Education visited the Institute during the first week of December 94 and gave a talk on the disposal of organic waste and non-degradable waste. Campus residents attended the talk. Action has been initiated by the Institute for the disposal of garbage according to the recommendations of the Centre.

Water Conservation: As a water conservation measure, additional water tanks have been installed on Campus residences to increase their storage capacity. Consequently, release of water has been restricted to shorter timings thereby effecting considerable savings in water consumption.

Auction of Unwanted Stores: Auction of unserviceable stores such as automobile parts, engineering items, furniture and AV equipment and a bus fetched a revenue of approximately Rs.3.32 lakh during the year.

Teak Plantation: 2800 teak saplings were planted on the North eastern side of the Campus. They have taken firm root. The plantation is watered through a drip irrigation system.

16.1 Financial Position 1994-95

The trend in Expenditure and Revenue since 1991-92 is given below:

(Rupees in crore)

Particulars	Actuals			
	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95
1 Expenditure				
1.1 Plan	2.00	2.61	3.06	2.71
1.2 Non-Plan	3.86	4.21	4.54	5.52
Total of 1	5.86	6.82	7.60	8.23
2 Revenue				
2.1 Own Revenue	0.90	1.82	2.44	3.92
2.2 Government Grant				
Plan	2.38	2.43	3.00	2.59
Non-Plan	2.39	2.39	2.39	2.84
Total of 2	5.67	6.64	7.83	9.35

16.2 Trend

There is an average annual increase of 15 per cent in non-plan expenditure over the last 3 years. Own revenues represented in 1994-95 71 per cent of total non-plan expenditure of Rs.5.52 crore compared to 23 per cent of Rs.3.86 crore in 1991-92. Roughly 50 per cent of this improvement can be attributed to increased activity levels, especially in Executive Development and the starting of the Management Programme for Technologists (MPT). The rest is on account increases in tuition and participant fees.

1994-95: Non-plan receipts exceeded expenditure by Rs.1.24 crore.

Own revenues at Rs.3.92 crore exceeded revised estimate of Rs.3.47 crore by 13 per cent. Also government sanctioned an additional Rs.0.50 crore for library upgradation. Besides, Rs.0.24 crore due for 1993-94 was received in 1994-95.

Plan expenditure in 1994-95, at Rs.2.71 crore, exceeded grants by Rs.0.12 crore.

16.3 MDC Phase 1

The Government approved Phase 1 of Management Development Centre (60 rooms) as a separate project and agreed to give Rs. 3 crore (against the estimated project cost of Rs.3.3 crore).

16.4 Endowment and Other Funds

As of March 31, 1995 the IIMB Endowment (Corpus) Fund, consisting of IIMB Society Membership, savings and matching grant from the Government of India stood at Rs.1.63 crore compared to the opening balance of Rs.0.31 crore. The amount under the IIMB Capital Fund, covering Chairs and other donations, was Rs.47 lakh compared to the opening balance of Rs.35 lakh at the beginning of the year. The details are as follows:

	<i>(Rupees in lakh)</i>	
	Endowment Fund	Capital Fund
1. Opening Balance 1.4.1994	30.99	34.68
Less Interest & dividend included under the above transferred to Income & Expenditure Account	-	5.68
	<u>30.99</u>	<u>29.00</u>
2. Savings for the year 1994-95	123.60	-
3. Society Membership	8.00	-
4. Donations and Chairs	-	18.00
5. Position as on March 31, 1995	<u>162.59</u>	<u>47.00</u>

16.5 Investment

The Endowment and Capital Funds have been invested in the following manner (as of March 31, 1995)

	<i>(Rupees in lakh)</i>
1. IFCI 14.5% bonds	60.00
2. ICICI 14% bonds	30.00
3. UTI-Unit 64	26.32
	<u>116.32</u>
Balance to be invested	<u>93.27</u>
	<u>209.59</u>



Indian Institute of Management Bangalore

Statement of Accounts for the Year 1994-95

Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Accounts, Income and Expenditure Accounts for the year ended 31st March 1995 and the Balance Sheet as on 31st March 1995 of the **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/-
(A. BASU)
ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT) I
KARNATAKA

PLACE: BANGALORE
DATE : 5TH OCTOBER 1995

Balance Sheet as at 31st March 1995

	Schedule	31.03.1995	31.03.1994	(Rupees in lakh)
1. Sources of Funds				
1.1 IIMB Endowment Fund	1	162.59	30.99	
1.2 Capital Fund	2	47.00	34.68	
1.3 Other Funds	3	82.08	67.33	
1.4 Government Grants	4	2658.61	2416.08	
1.5 Ongoing Programmes and Projects	5	57.45	41.86	
	Total	3007.73	2590.94	
1.6 Provident Fund	18	183.47	164.54	
1.7 Alumni Association		7.70	6.51	
	Grand Total	3198.90	2761.99	
2 Application of Funds				
2.1 Fixed Assets	6	2611.79	2336.61	
2.2 Investments	7	175.81	91.74	
2.3 Current Assets, Loans & Advances	8	250.65	176.74	
Less: Current Liabilities & Provisions	9	<u>67.36</u>	<u>50.99</u>	
		183.29	125.75	
2.4 Income and Expenditure Account		36.84	36.84	
	Total	3007.73	2590.94	
2.5 Provident Fund	18	183.47	164.54	
2.6 Alumni Association		7.70	6.51	
	Grand Total	3198.90	2761.99	
2.7 Notes on Accounts	17			

Income & Expenditure Account for the Year ended 31st March 1995

(Rupees in lakh)

		31.03.1995	31.03.1994
1 Income			
1.1 Grants from Government (Non-plan)	334.00		
Transferred to Plan	50.00		
		284.00	239.00
1.2 Post Graduate & Fellow Programmes	191.86	105.77	
1.3 Executive Development Programmes	10	152.63	110.57
1.4 Consultancy & Professional Activity	-	31.00	9.30
1.5 Research & Development	11	2.21	6.64
1.6 Miscellaneous Income	12	14.28	12.09
1.7 Transferred from Grants (Plan)	15.88		
Less: Plan Salaries Paid	15.88	-	-
	Total	675.98	483.37
2 Expenditure			
2.1 Salaries & Benefits	13	280.70	258.42
2.2 Post Graduate & Fellow Programmes	14	38.66	30.09
2.3 Executive Development Programmes	14	81.43	51.23
2.4 Consultancy & Professional Activity	-	9.10	2.78
2.5 Research & Development	15	6.11	10.44
2.6 General Administration	16	136.38	101.42
	Total	552.38	454.38
3 Excess of Income over Expenditure transferred to Corpus		123.60	28.99

Place: Bangalore
 Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)
 FA & CAO

(KRS MURTHY)
 DIRECTOR

Schedules Forming Part of Balance Sheet as at 31st March 1995

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
--	------------	------------

Schedule - 1

1.1 IIMB Endowment Fund

1.1.1 Savings in Income & Expenditure A/c transferred to the Fund		
Opening Balance	28.99	-
Add: Savings for the year	<u>123.60</u>	152.59
		28.99
1.1.2 Society Membership	10.00	2.00
1.1.3 Matching Grant from Government	-	-
Total 1.1	<u>162.59</u>	<u>30.99</u>

Schedule - 2

1.2 Capital Fund

1.2.1 Chairs		
Surendra Paul Memorial Chair	12.00	15.51
Unit Trust of India Chair	15.00	17.17
Wipro Chair	<u>12.00</u>	-
	39.00	32.68
1.2.2 Donations	8.00	2.00
1.2.3 Matching Grant from Government	-	-
Total 1.2	<u>47.00</u>	<u>34.68</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
--	------------	------------

Schedule - 3

1.3 Other Funds

Students Fund			
1.3.1 Post Graduate Prize Fund	0.71		0.71
1.3.2 Scholarship Fund			
Donations from PGP Alumni	0.73		0.73
Donations from others	<u>0.50</u>		-
		1.94	
1.3.3 General Reserve I		15.07	8.79
1.3.4 General Reserve II			
Reserve for Pension	60.13		52.16
Others	<u>4.94</u>		4.94
Total 1.3	<u>82.08</u>		<u>67.33</u>

Schedule 4

1.4 Government Grants (Plan)

Opening Balance			
Government of India	2348.13		2058.74
Government of Karnataka	<u>67.95</u>		<u>67.95</u>
	2416.08		2126.69
Add: Grants received from Government of India during the year	209.00		300.00
Non-plan Grants transferred from Income & Expenditure Account	<u>50.00</u>		
		259.00	
		<u>2675.08</u>	<u>2426.69</u>
Less: 1) Transferred to Income and Expenditure A/c	15.88		
2) Net value of Assets written off	0.59		
		16.47	10.61
Total 1.4	<u>2658.61</u>		<u>2416.08</u>

(Rupees in lakh)

Schedule - 5

1.5 Ongoing Programmes & Projects

	O.B. and receipts during the Year	Payments	Unspent balance
1.5.1 Ford Foundation	11.98	6.81	5.17
1.5.2 Sponsored Research	10.07	2.95	7.12
1.5.3 Consultancy	45.26	6.13	39.13
1.5.4 Seminars	4.00	3.15	0.85
1.5.5 Others	6.80	1.62	5.18
Total 1.5	78.11	20.66	57.45
Previous year	74.42	32.56	41.86

Schedule - 6

2.1 Fixed Assets

Name of the Asset	As on 31st March 1994	Additions/ (Deletions) During the Year	As on 31st March 1995
Freehold land *	37.95	-	37.95
Building & Campus Development	1649.28	120.52	1769.80
Furniture, Fittings & Equipments	184.56	44.66	229.22
Library Books & Films	211.58	38.11	249.69
Vehicles	15.73	9.65 @	25.38
Computer Systems & Peripherals	228.72	62.24	290.96
Project Assets	8.79	-	8.79
Total 2.1	2336.61	275.18	2611.79

* Gifted by Government of Karnataka

@ After adjusting net value of Assets
(Rs.0.59 lakh) written off.

(Rupees in lakh)

Schedule - 7

2.2 Investments (at cost)

	Fixed Deposit	Securities and Bonds	Total
IIMB Endowment Fund		67.98	67.98
Capital Fund		41.00	41.00
Students Fund		1.94	1.94
General Reserve II		4.94	4.94
Reserve for Pension	59.49	-	59.49
Others		0.46	0.46
Total 2.2	59.49	116.32	175.81
Previous year	51.75	39.99	91.74
		31.03.1995	31.03.1994

Schedule - 8

2.3 Current Assets, Loans & Advances

2.3.1 Current Assets

Cash and Bank Balances:

Cash on Hand	0.29	0.39
Cash at S.B.M.	77.55	67.22
Cash at Canara Bank	0.01	-
Letter of Credit with S.B.M.	-	21.77
Cash at Bank (Ford Foundation)	1.17	0.16
Fixed Deposit	4.00	7.00
Franking/General Imprest	0.11	0.05

Receivables

Government Grants Receivable	93.69	-
Sundry Receivables	8.94	13.84

Deposits :

B.W.S.S.B.	0.09	0.09
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K.E.B.	5.43	5.43
Others	0.55	1.14

Total 2.3.1	193.66	118.92
--------------------	---------------	---------------

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
2.3.2 Loans & Advances		
Advance for Land	0.35	0.35
Mobilisation Advance	20.07	20.90
House Building Advance	18.98	23.56
Vehicle Advance	6.80	8.71
Festival Advance	0.74	0.67
Miscellaneous Advance	2.82	0.82
Prepaid Expenses	<u>7.23</u>	<u>2.81</u>
Total 2.3.2	<u>56.99</u>	<u>57.82</u>
Total 2.3	<u>250.65</u>	<u>176.74</u>

Schedule - 9

2.3.3 Current Liabilities & Provisions

Sundry Creditors	23.33	19.12
Earnest Money Deposit	5.48	4.77
Deposits Refundable	3.89	2.32
Security Deposit	8.63	3.80
Caution Money	16.59	13.09
Others	9.44	7.89
Total 2.3.3	<u>67.36</u>	<u>50.99</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
--	------------	------------

Schedule - 10

1.3 Executive Development Programmes

Income

Management Programme for Technologists	24.17	18.26
Management Development Programmes	48.68	20.62
Organisation Based Programmes	62.05	58.12
Executive Block	17.73	13.57
Total 1.3	<u>152.63</u>	<u>110.57</u>

Schedule - 11

1.5 Research & Development Income

Sponsored Research	1.80	6.43
Seminars	0.41	0.21
Total 1.5	<u>2.21</u>	<u>6.64</u>

Schedule - 12

1.6 Miscellaneous Income

Interest from Bank	4.54	2.39
Interest on Vehicle Advance / H.B.A.	2.28	0.52
Rent from Instt. Quarters	2.12	2.46
Miscellaneous Income	5.34	6.72
Total 1.6	<u>14.28</u>	<u>12.09</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
--	------------	------------

Schedule - 13

2.1 Salaries & Related Payments

Pay & Allowances	237.35	
Less: met from chair income	<u>5.96</u>	
		231.39
Honorarium to Staff & Faculty		213.91
Pension	10.93	5.41
Leave Salary Contribution	-	11.04
EWF Contribution	0.92	0.77
Employer's Contribution to PF	1.31	0.65
Gratuity	8.23	1.24
Deputation & Training	0.95	7.94
Medical Expenses	14.00	0.47
Uniforms	0.29	12.05
Leave Travel Concessions	2.62	1.03
Advertisement & Recruitment	1.89	1.55
Staff Welfare Expenses	1.04	1.49
Total 2.1	<u>280.70</u>	<u>0.87</u>
		<u>258.42</u>

Schedule - 14

2.3 Executive Development Programmes Expenses

Management Programme for Technologists	13.15	10.01
Management Development Programmes	23.95	11.17
Organisation Based Programmes	38.40	26.45
Executive Block	<u>5.93</u>	3.60
Total 2.3	<u>81.43</u>	<u>51.23</u>

Schedule - 15

2.5 Research & Development Expenses

Sponsored Research	1.44	6.66
Institute Research & Case Development	4.28	3.76
Seminars	0.39	0.02
Total 2.5	<u>6.11</u>	<u>10.44</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
--	------------	------------

Schedule - 16

2.6 General Administration

Rent, Rates & Taxes	0.27	0.31
Electricity & Water Charges	30.50	19.28
Fuel for D.G. Set	2.74	1.75
Maintenance & Repairs	43.50	31.88
Travelling Expenses	3.67	2.48
Telephone & Telex	24.34	24.00
Postage & Telegrams	1.09	1.21
Printing & Stationery	5.57	4.70
Consumables	8.52	1.83
Board Meeting Expenses	2.40	1.76
Legal Expenses	1.04	2.35
Audit Fees	1.40	1.68
Furniture Hire Charges	0.10	0.18
Society Membership	0.38	0.24
Other Contingencies	4.15	2.64
Security Services	6.71	5.13
Total 2.6	<u>136.38</u>	<u>101.42</u>

Schedule - 17

NOTES FORMING PARTS OF THE ACCOUNTS

1. All Revenue, Expenditure, Assets and Liabilities are accounted for on accrual basis. The Grants from Government is accounted on receipt of sanction.
2. Fees from Post Graduate Programme/Fellowship Programme is taken as income on receipt. Income from Executive Development Programmes is accounted on completion/ substantial completion basis. Income from Research and Consultancy Projects is recognised on completion basis.
3. Depreciation: No depreciation charges are reckoned against fixed assets as the Institute is not a Commercial Organisation.
4. The liability towards Gratuity to the employees is covered by Policy under Group Gratuity Scheme of LIC of India.
5. The fixed assets - Buildings & Campus Development includes building works - in - progress.
6. Investment in the Units of UTI is stated at cost.
7. Amounts have been rounded off.
8. Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.

Receipts and Payments Account for the Year 1994-95

(Rupees in lakh)

1. Receipts

Opening Balance	67.66
1.1 Govt. Grant:	
1.1.1 Plan	210.00
1.1.2 Non-Plan	<u>239.31</u>
	449.31
1.2 Own receipts:	
1.2.1 PGP & FPM Courses	191.86
1.2.2 EDP & Consultancy	229.43
1.2.3 Others	<u>54.78</u>
	476.07
1.3 Capital Fund	<u>26.50</u>
	1019.54
1.4 Ford Foundation per Contra	<u>11.98</u>
Total of 1	<u>1031.52</u>

2. Payments

2.1 Non-Plan	
2.1.1 Salaries and salary related payments	286.40
2.1.2 PGP Courses	30.58
2.1.3 FPM Courses	8.10
2.1.4 EDP & Consultancy	105.10
2.1.5 Research & Development	8.62
2.1.6 General Administration	<u>143.47</u>
	582.27
2.2 Plan	
2.2.1 Land & Camp Dev.	118.47
2.2.2 Furnitures, Fixtures & Equipments	44.66
2.2.3 Computer Systems	42.31
2.2.4 Lib Books & film	38.11
2.2.5 Plan Salaries	16.63
2.2.6 Vehicles	<u>9.13</u>
	269.31
2.3 Investments	<u>90.00</u>
Closing Balance	<u>77.96</u>
	1019.54
2.4 Ford Foundation per Contra	<u>11.98</u>
Total of 2	<u>1031.52</u>

Place: Bangalore
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)
FA & CAO

(KRS MURTHY)
DIRECTOR

(Rupees in lakh)

		31.3.1995	31.3.1994
SOURCES OF FUNDS			
Provident Fund:	GPF	CPF	
1 Opening Balance	86.26	47.69	
2 Additions during the year:			
2.1 Subscriptions	20.62	5.98	
2.2 Contributions	-	1.29	
2.3 Refund of loans	12.91	3.13	
2.4 Interest	10.13	5.59	
2.5 Adjustments of previous year	(-)0.10	(+)1.75	
Total of 1 & 2	<u>129.82</u>	<u>65.43</u>	195.25
3 Less: Withdrawals	<u>35.33</u>	<u>10.44</u>	45.77
Net fund	<u>94.49</u>	<u>54.99</u>	149.48
4 Loans outstanding	29.38	2.89	32.27
5 Income & Expenditure A/c			1.72
			133.95
			29.36
			1.23
	Total		183.47
			164.54

APPLICATION OF FUNDS

1 Investments Annexure 1	122.24	91.18
2 Interest Accrued on investments	16.18	39.03
3 Loans to Subscribers	32.27	29.36
4 Receivables	-	1.20
5 Cash & Bank Balances:	23.17	14.51
	193.86	175.28
6 Less: Payables	10.39	10.74
	183.47	164.54

Notes on Accounts Annexure 2

Place: Bangalore
Dated: July 10, 1995

(GKDESAI)
FA & CAO

(KRS MURTHY)
DIRECTOR

(Rupees in lakh)

	31.3.1995	31.3.1994
INCOME:		
1. Income from investments		
1.1 Received	10.14	5.21
1.2 Accrued	7.29	8.95
	Total	17.43
	17.43	14.16
EXPENDITURE		
2. Interest on fund balances		
2.1 GPF	10.14	8.90
2.2 CPF		
2.2.1 On Employees Subscription	3.34	3.03
2.2.2 On Employer's Contribution	2.23	1.00
2.2.3 Surplus carried to Balance Sheet	<u> </u>	<u> </u>
	Total	17.43
	17.43	14.16

3. Notes on Accounts Annexure 2

Place: Bangalore
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)
FA&CAO

(KRS MURTHY)
DIRECTOR

(Rupees in lakh)

Sl. No.	FDR No. & Date	Amount 31.3.1995	FDR No. & Date	Amount 31.3.1994
Government Securities				
1.	Book Debt Cert No. BL/0029(RBI)	1.00	BL 0029/2014(RBI)	1.00
2.	KSDL BL/0015	5.00	KSDL	5.00
3	IRBI BL000007	10.00	IRBI	10.00
Public Sector Securities				
4.	ICICI	14.00	ICICI	14.00
5.	ICICI No.781 & 782	20.00		-
6.	NTPC No.9356	3.50	NTPC	3.50
SPECIAL DEPOSIT (SBI)				
	SDS A/c No.27	30.00		-
Term Deposits with State Bank of Mysore				
7.	196718	2.58	156743	6.00
8.	196813	4.34	156748	7.00
9.	239917	7.00	156766	2.50
10.	239950	8.32	239950	8.32
11.	239966	5.00	239966	5.00
12.	239994	2.00	239994	2.00
13.	239995	2.50	239995	2.50
14.	-	-	269013	3.44
15.	-	-	196718	2.58
16.	-	-	196813	4.34
17.	-	-	239917	7.00
Deposit with GPO				
18.	3001813(GPO)	7.00	3001813(GPO)	7.00
Total:		122.24		91.18

Notes on Accounts

1. As the finalisation of the accounts and Balance Sheet of the Provident Fund for the period prior to 1987-88 is in arrears, the following figures in the Balance Sheet adopted from the subscribers ledger accounts are provisional:

(Rupees. in lakh)

			Current year	Previous year
Item 1	Opening Balance	GPF	86.26	74.02
		CPF	47.69	38.64
Item 6	Payables		10.39	10.74

2. Income & Expenditure Account

Any revision in the figures indicated in Note 1 will have consequent effect on the following amounts in the INCOME and EXPENDITURE account:

		Current year	Previous year
i)	Surplus/(deficit) carried to Balance sheet	1.72	1.23
ii)	Interest on Fund balances	15.71	12.93

(Rupees in lakh)

31.3.1995

RECEIPTS

1	Opening Balance with Bank	14.51
2	During the year:	
2.1	Subscription & Refund of Loan	42.64
2.2	Interest on Banks,SB Account	0.23
3	Interest from investments:	40.06
4	Investments matured	18.94
5	Employer's Contribution for 1993-94 & 1994-95	2.53
6	Transfer to Pension	0.15
7	Miscellaneous	0.12
	Total	119.18

PAYMENTS

1	Loans to Subscribers	33.80
2	Final Withdrawals	11.96
3	Transfer to Pension	0.15
4	Investments	50.00
5	Miscellaneous	0.10
6	Closing Balance with Bank	23.17
	Total	119.18

Place: Bangalore
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)
FA & CAO

(KRS MURTHY)
DIRECTOR

1. Introductory

1.1 The Indian Institute of Management Bangalore, institute a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973 for augmenting the management resources through a programme of teaching, training and other professional services. The main objectives of the Institute are to impart management education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to industry and Government agencies. The Institute was being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs.30 lakh during previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs.37.95 lakh for establishment of campus. Besides this, the Institute was also in receipt of funds from beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf.

1.2 The audit of the accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service)Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for 1990-91. The accounts for the year 1994-95 produced on 12.05.1995/ 05.06.1995 (revised) were audited in June-July 1995 and the revised accounts were produced on 10.07.1995.

2. Summary of Accounts

A brief summary of Receipts and Payments of the Institute for the year is given below:

		<i>(Rupees in lakh)</i>
Opening Balance		67.66
Receipts		
Plan	210.00	
Non-plan	239.31	
Capital Fund	26.50	
Own Receipts	476.07	951.88
		1019.54
Payments		
Plan	269.31	
Non-plan	582.27	
Investments	90.00	941.58
Closing Balance		77.96

As per the revised pattern of funding of Indian Institute of Management at Ahmedabad, Bangalore and Calcutta communicated (May 1994) by the Ministry of Human Resource Development (Department of Education) with a view to encourage and to accelerate the creation of an adequate level of Endowment Fund from the Financial Year 1993-94, the Government is to provide 100 percent matching grant for savings out of the non-plan grant, revenue receipt and net earnings from consultancy and continuing educational programmes to the extent these are transferred to the Endowment Fund.

During the year 1993-94, the Institute achieved a net savings of Rs.28.99 lakh being the excess of income over expenditure and the same was transferred to the Endowment Fund. A matching grant of Rs.28.99 lakhs released by Government of India in February 1995 was invested in accordance with the guidelines. However, Government of India withdrew the sanction of Rs.28.99 lakh on 31.03.1995 and adjusted the same towards the regular non-plan grant of the

Institute for the year 1994-95. Government of India clarified further (May 1995) that the matching grant was withdrawn due to non-availability of funds and the same would be released during the year 1995-96.

As the matching grant received had already been invested by the Institute it has treated this investment as financed from their internal resources. This had the effect of reducing the Institute's bank balance as on 31.03.1995 to the extent of Rs.28.99 lakh. The accounts of the Institute showed the Endowment Fund balance as on 31st March 1995 as Rs.162.59 lakh. The Institute was yet to invest the current year's savings of Rs.123.60 lakh.

3. Comments on Accounts

3.1 Revision of Accounts

The accounts of the Institute for the year 1994-95 were revised to rectify the discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision had resulted in increase in excess of Income over expenditure from Rs.116.51 lakh to Rs.123.60 lakh and also increase in current assets from Rs.171.20 lakh to Rs.183.29 lakh.

3.2 Income and Expenditure Account

The excess of income over expenditure for the year 1994-95 was Rs.123.60 lakh as compared to excess of income over expenditure of Rs.28.99 lakh for the year 1993-94. This was mainly on account of increased income under Post Graduate and Fellow Programme and Executive Development Programme.

3.2.1 A sum of Rs.2.02 lakh was shown under Miscellaneous income (Schedule 12) relating to the disposal of assets in the earlier years. However, the value of assets was not reduced resulting in overstatement of assets.

3.3 Current Liabilities and Current Assets

The total outstanding balance under Current Liabilities as on 31.03.1995 is Rs.67.36 lakh for which yearwise analysis was not made available. It was stated (July 1995) that out of Rs.67.36 lakh, a sum of Rs.49.18 lakh related to the year 1994-95 and for the other old balances amounting to Rs.18.18 lakh, yearwise details would be worked out.

Similarly, under current assets, a sum of Rs.1,07,446/- (Rs.75,346 - Sundry debit balance and Rs.32,100 - Bills received) was outstanding for more than 5 years for which details were not made available. The Institute stated (July 1995) that the balances related to very old period and it would be identified and adjusted in 1995-96 accounts. In the absence of full particulars of the said balances, the correctness of the same could not be verified.

3.4 Provident Fund Accounts

The Institute had prepared the Balance Sheet for 1994-95 relating to Provident Fund accounts and clubbed both GPF and CPF accounts, besides bringing the same to the Main Account.

It was also seen that the opening balance adopted by the Institute was provisional as the finalisation of accounts of Provident Fund prior to 1987-88 was in arrears.

3.5 Utilisation of Grants

The utilisation of grants under Plan and Non-Plan during the year 1994-95 was as follows:

	(Rupees in lakh)	
	Plan	Non-Plan
Unutilised balances as on 01.04.1994	-	-
Grants received during the year	259	284
Total	259	284
Grants utilised	259	284
Balance as on 31.03.95	NIL	NIL

Sd/-
(A BASU)
Accountant General (Audit) - I
Karnataka

Place: Bangalore
Date : 5th October 1995