



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

# 20 वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 1994-95

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर प्रबंधीय संसाधनों और कौशल को शिक्षा के कार्यक्रम, अनुसंधान, परामर्श, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से बढ़ाने के अपने प्रयास में लगा है।

वर्ष के दौरान स्नातकोत्तर कार्यक्रम और प्रबंध विकास कार्यक्रम दोनों के पाठ्यक्रम की पुनरीक्षा की गई और आधुनिक बनाया गया, जिससे कि देश के बदलते सामाजिक-आर्थिक परिवेश से इसे जोड़ा जा सके। वर्ष के दौरान अनेक नए कार्यक्रम प्रारंभ किए गए। भाप्रसं बेंगलूर को वित्तीय दृष्टि से भी स्वावलंबी बनाने के लिए प्रयास जारी रहे।

## समसामयिक अध्ययन परियोजना

इस प्रयास के अंतर्गत, स्नातकोत्तर कार्यक्रम में समसामयिक अध्ययन से संबंधित नवीन पाठ्यक्रम सम्मिलित किए गए हैं, जिससे कि संकाय एवं पाठ्यक्रम को व्यवसाय एवं उद्योग के निकट लाया जा सके और विश्व की वास्तविक समस्याओं की जानकारी प्राप्त हो सके। इस पाठ्यक्रम को 5 और 6 टर्मों में विभाजित किया गया जिसमें लगभग साठ छात्र थे और 20 संकाय सदस्य ने भारतीय अर्थव्यवस्था में उदारीकरण एवं सार्वभौमिकता लाने के लिए भारतीय उद्योग से संबंधित मुख्य विषयों का अध्ययन किया। फरवरी में इस पाठ्यक्रम के समाप्ति पर एक सेमिनार आयोजित किया गया, जिसमें समसामयिक विषयों से संबंधित 27 पेपर प्रस्तुत किए गए। जिन विषयों पर चर्चा की गई उसमें सम्मिलित हैं : निगमित पुनर्संरचना, भारतीय कंपनियों और एमएनसीज़ के मध्य सामाजिक संबंध, प्रतियोगी शस्त्र के रूप में आईएसओ 9000, वित्तीय बाजार में परिवहन और दुपहिया उद्योगों का अध्ययन, खाद्य संसाधन एवं टिकाऊ उपभोक्ता वस्तुएँ।

उद्योग के अनेक कार्यपालकों ने इस सेमिनार में भाग लिया।

## उद्यम-वृत्ति हेतु कैनबैंक - भाप्रसं केन्द्र

इस वर्ष का दूसरा मुख्य अंश उद्यम-वृत्ति के विकास हेतु कैनबैंक - भाप्रसं केन्द्र की स्थापना करना था। यह केन्द्र शिक्षा, अनुसंधान एवं

प्रशिक्षण, के द्वारा लघु उद्योग और उद्यम कर्ताओं का विकास करता है। कैनरा बैंक इस केन्द्र को तीन वर्ष के लिए रु 5 लाख प्रति वर्ष निधि प्रदान कर रहा है।

## गुणवत्ता शिखर सम्मेलन

भारतीय उद्योग परिसंघ द्वारा नवंबर मास में आयोजित बेंगलूर में गुणवत्ता शिखर सम्मेलन में भाप्रसं बेंगलूर में भाग लिया। शिखर सम्मेलन के भाग के रूप में आयोजित प्रदर्शनी में भाप्रसं ने शिक्षा की गुणवत्ता के विकास की ओर बढ़ना प्रक्षिप्त किया।

## पीजीपी पाठ्यक्रम विकास

उत्पन्न आवश्यकताओं के अनुरूप पीजीपी पाठ्यक्रम को परिवर्तित करने के लिए प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा की अध्यक्षता में गठित पीजीपी सलाहकार समिति द्वारा वर्ष 1995-96 की शुरुआत से इसमें अनेक सुधार किए जा रहे हैं।

## प्रबन्धन में फैलो कार्यक्रम

इस वर्ष आने वाले एफपीएम बैच के छात्रों में पर्याप्त वृद्धि हुई है। इस वर्ष 10 छात्रों ने प्रवेश लिया, जो कि पिछले पाँच वर्षों से दुगुने औसत से अधिक है।

20 मार्च, 1995 को आयोजित 20वें दीक्षांत समारोह में दो छात्र श्री कांतिकुमार गेल्ली और श्री वद्री श्रीनिवास ने एफपीएम कार्यक्रम पूरा करने पर फैलो की उपाधि प्राप्त की।

वरिष्ठ फैलो छात्रों को शिक्षण/प्रशिक्षण का अनुभव प्रदान करने के लिए अंशकालीन आधार पर संकाय सदस्यों की सहायता करने की अनुमति प्रदान करता है। उन्हें ग्रीष्म काल में अपने लघुशोध प्रबंध अनुसंधान के क्षेत्रों से संबंधित संकाय-सदस्यों द्वारा की जाने वाली अनुसंधान परियोजनाओं में सहायता करने की अनुमति भी दी गई है।

## स्नातकोत्तर कार्यक्रम

20 मार्च, 1995 को आयोजित 20वें दीक्षांत समारोह में 209 स्नातकोत्तर छात्रों को उपाधियाँ

प्रदान की गई। भारतीय यूनिट ट्रस्ट के अध्यक्ष डॉ एस ए दवे इस समारोह के मुख्य अतिथि थे। श्री अनीश तवाक्ले और श्री अर्नब दत्ता ने अत्कृष्ट निष्पादन के लिए और श्री अनुपम जैन श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। संस्थान के प्रारंभ होने से लेकर इस वर्ष के बैच सहित 2243 छात्रों ने प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम डिग्रियाँ प्राप्त कीं।

1994-95 में पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों के लिए 66 वैकल्पिक विषय प्रारंभ किए गए जो कि 1993-94 वर्ष से 10 अधिक हैं। इनमें से 28 कोर्स पहली बार प्रारंभ किए गए।

वर्ष 1994-96 पीजीपी बैच में तीन विदेशी छात्रों सहित कुल संख्या 187 है। पिछले वर्ष अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के 15 छात्रों की तुलना में वर्ष 1994-96 बैच में बढ़कर 25 हो गई है और 36 छात्राएँ हैं (पिछले वर्ष 23 की तुलना में)। 1993-94 में कार्य अनुभव प्राप्त छात्रों का 27 प्रतिशत की तुलना में 1994-95 में 45 प्रतिशत है।

**1994 सामान्य प्रवेश परीक्षा :** 11 दिसंबर, 1994 को आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा में 26,851 छात्र उपस्थित हुए। 1993 - में सामान्य प्रवेश परीक्षा में 21,350 छात्र उपस्थित हुए थे जिनकी तुलना में इस वर्ष परीक्षा में उपस्थित होने वाले छात्रों में 26 प्रतिशत की वृद्धि हुई है।

**अवस्थापन :** भाप्रसंबे के स्नातकों की माँग में लगातार वृद्धि हो रही है। 1995 में 128 कंपनियाँ अवस्थापन कार्यक्रम में भाग लेना चाहती थीं। उनमें से केवल 78 कंपनियों को भाग लेने के लिए बुलाया जा सका, और इन कंपनियों द्वारा सभी 202 पीजीपी छात्र जो अवस्थापन चाहते थे उन्हें नियुक्ति प्रस्ताव भेजे गए। 1994 में अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय सेवा कंपनी द्वारा रु 3.40 लाख के सबसे अधिक नियुक्ति प्रस्ताव की तुलना में इस वर्ष अधिकतम प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय परामर्श फर्म द्वारा रु.5 लाख के दिए गए। 1994 में औसत प्रस्ताव रु. 1.12 लाख के न्यूनतम रु.78,000 की तुलना में रु. 1.45 लाख के औसतन और रु. 90,000 के न्यूनतम प्रस्ताव थे।

83 स्नातकों ने बैंकिंग और वित्तीय सेवा कंपनियों में कार्यभार ग्रहण किया और 77 छात्रों ने विपणन कार्य प्रारंभ किया। 24 छात्र सूचना प्रौद्योगिक कंपनियों 17 परामर्श और 7 विज्ञान कंपनियों में कार्यभार ग्रहण किया। अधिकतम संख्या में 24 नियुक्ति प्रस्ताव विप्रो से प्राप्त हुए।

### शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर युवा शिल्पविज्ञानियों के प्रबंधकीय कौशल को दृढ़ करने और प्रौद्योगिक आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने में लगातार प्रयासरत् है। इस प्रयास के रूप में तीसरा शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम अक्टूबर 1994 में प्रारंभ हुआ। प्रतिक्रिया अच्छी रही। इसमें 28 प्रतिभागी थे।

प्रथम दो कार्यक्रमों में भाग लेने वाले आधा से ज्यादा भूतपूर्व छात्रों को प्रायोजक संगठनों द्वारा पदोन्नत कर, अधिक ज़िम्मेदारी दी गई।

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

इस वर्ष व्यापार एवं उद्योग के मध्यम और उच्च स्तर के कार्यपालकों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम को और अधिक दृढ़ बनाया गया। 1993-94 में 15 प्रबंध विकास कार्यक्रम की तुलना में 1994-95 में 22 प्रबंध विकास कार्यक्रम चलाए गए। इन कार्यक्रमों में भाग लेने वालों की संख्या 512 थी जो पिछले वर्ष से 195 अधिक है।

### संगठन आधारित कार्यक्रम

बदलते हुए परिवेश के संदर्भ में संगठन आधारित कार्यक्रमों का महत्व बढ़ता जा रहा है। 1994-95 में 43 संगठन आधारित कार्यक्रम चलाए गए जो कि पिछले वर्ष से 9 अधिक थे। कार्यक्रम के दिनों की संख्या 369 से बढ़कर 460 और सहभागियों की संख्या 738 से बढ़कर 915 हो गई है। भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड और भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड के लिए दीर्घकालीन कार्यक्रम आयोजित किए गए थे। इस कार्यक्रमों की प्रतिक्रिया प्रेरणादायी थी।

## अनुसंधान

संकाय की गतिविधियों में अनुसंधान एक मुख्य भूमिका निभा रहा है। एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यालय के अंतर्गत 2 चर्चा फोरम - 'एफपीएम और अनुसंधान कार्यशाला' और 'वर्तमान मसलों और प्रबंध नीति पर सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला' संकाय, छात्रों और अभ्यागत वक्ता को परस्पर क्रियावाद और विचारों का आदान प्रदान करने के अवसर उपलब्ध करने के लिए सृजित किए गए थे। छात्रों में अनुसंधान के लिए प्रोत्साहित करने और सहभागियों की संख्या में वृद्धि करने के लिए पीजीपी और एफपीएम छात्रों हेतु सिटीबैंक अनुसंधान उत्कर्ष प्रतियोगिता प्रारंभ गई जो कि अब वार्षिक प्रतियोगिता के लिए पेपर प्रस्तुत कर सकते हैं।

छह नवीन आंतरिक निधि प्राप्त परियोजनाएँ अनुमोदित की गई थीं और 1994-95 में 3 परियोजना पूरी हो गई थीं। बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त 9 परियोजनाएँ वर्ष के अंत तक जारी थीं, और वर्ष के परियोजनाएँ दौरान 5 परियोजनाएँ पूरी हुई।

## परामर्श

वर्ष 1994-95 के दौरान 12 परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं। उनमें से उल्लेखनीय थीं : दक्षिण कन्नड़ हेतु पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन, काकीनाडा पोत विस्तार परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव और एन्ड्रू यूल एंड कंपनी हेतु निगमित निष्पादन एवं कार्यनीतियाँ। 22 परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं। 25 परियोजनाएँ जारी थीं, उनमें से पिछले वर्ष की 7 परियोजनाएँ जारी हैं।

## संकाय

15 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 78 थी। वर्ष के दौरान 20 संकाय सदस्य नियुक्त किए गए। आंतरिक संकाय में से वर्ष के दौरान एक प्रोफेसर और एसोसिएट प्रोफेसर का चयन किया गया। दो संकाय सदस्य स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुए और 1 ने त्याग पत्र दिया।

## पुस्तकालय

लाइब्रेरी सिस्टम इंटीग्रेटेड सॉफ्टवेयर के प्रयोग द्वारा पुस्तकालय की सेवाओं और क्रियाओं को कंप्यूटरीकृत किया गया है। इंस्टीट्यूट लोकल एरिया नेटवर्क (एलएएन) में लगभग 1,00,000 पुस्तकों का अद्यतन पुस्तकालय डेटाबेस उपलब्ध है। पुस्तकालय में सिस्टम को प्रचालित करने के लिए 15 पर्सनल कंप्यूटर हैं।

पुस्तकालय में एबीआई इंफॉर्म सीडीआरओएम डेटाबेस में 1971-94 तक की अवधि के सार सहित लगभग 1,000 व्यावसायिक पत्रिकाओं की अनुक्रमणिका उपलब्ध है। इस डेटाबेस में लगभग 500 पत्रिकाओं की फुल-टेक्स्ट इमेज डेटाबेस है।

पुस्तकालय में 1994-95 में 5312 पुस्तकें खरीदी गईं जिससे पुस्तकों की कुल संख्या 98765 और 1543 लघु दस्तावेज हो गई ह। पुस्तकालय में जर्मन्ने गृहित उपयोगकर्ताओं में 1.7 लाख पुस्तकों से अधिक परिचालित की गईं। 1994-95 में पुस्तकालय उपयोगकर्ता 66,000 से अधिक थे।

पहले की भाँति पुस्तकालय पूरे वर्ष 3 राष्ट्रीय अवकाशों के अतिरिक्त चौबीस घंटे खुला रखा गया।

## कंप्यूटर केन्द्र

1994-95 वर्ष में कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि की गई। 26 पर्सनल कंप्यूटर लगाए गए और 11 पर्सनल कंप्यूटरों में सुधार लाया गया, जिससे माइक्रो कंप्यूटरों की संख्या 190 हो गई थी।

नेटवर्किंग का दूसरा फेस पूरा हो गया है।

कंप्यूटर केन्द्र पूरे वर्ष चौबीस घंटे खुला रहा है।

## निर्माण

दो परियोजनाएँ 220 क्षमता वाला कक्षा-कक्ष और निदेशक के आवास का निर्माण कार्य जारी था। प्रबंध विकास केन्द्र फेस 1 के निर्माण की मंजूरी रु. 3.3 करोड़ की लागत पर दी जा चुकी है।



## छात्र गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान संघ के छात्र कोलेजिएट चैप्टर स्थापित किया गया। भारत में यह अपनी तरह का पहला चैप्टर है। अन्य छात्र गतिविधि जिसमें छात्रों ने अधिक रुचि ली, बेंगलूर की अनेक कंपनियों द्वारा प्रायोजित इंटर कॉर्पोरेशन इन्विटेशन क्विज़ 86 थी।

## कार्मिक एवं प्रशासन

संस्थान में संकाय सहित अधिकारी, रिसर्च फैलो और प्रशासनिक कर्मचारियों की कुल संख्या 430 रही। वर्ष के दौरान पीजीपी, अभियांत्रिकी, लेखा/पुस्तकालय अनुभागों को तीन सर्वश्रेष्ठ चुना गया और उन्हें दक्षता पंचाट प्रदान किए गए।

प्रशासनिक कर्मचारियों में जन प्रबंधन, योजना एवं आयोजन, संपर्क कौशल एवं कंप्यूटर ज्ञान में वृद्धि करने हेतु तीन सप्ताह का सामर्थ्य विकास कार्यक्रम आयोजित किया गया जिसमें 30 कर्मचारियों ने भाग लिया।

## भूतपूर्व छात्र संघ (एल्युमनी)

30 दिसंबर को भाप्रसंबे एल्युमनी संघ की वार्षिक सामान्य सभा की बैठक आयोजित की गई थी। आईटीसी के श्री राजीव प्रसाद को अध्यक्ष एवं श्री कूपर्स एंड लाइब्रॉड के श्री सी वी भानुप्रकाश को सचिव चुना गया था।

वर्ष के दौरान एल्युमनी संघ ने नवीन संशोधित नियमों को अपनाया। एल्युमनी द्वारा 'कीप इन टच' का एक अंक जारी किया गया। पीजीपी छात्रों के लिए संघ द्वारा कुछ व्यावसायिक परामर्श सत्र आयोजित किए गए। संस्थान और एल्युमनी के बीच व्यावसायिक एवं सामाजिक मेल-जोल के सतर में वृद्धि हुई। एल्युमनी, स्तर पीजीपी पाठ्यक्रम के विकास में सक्रिय रूप से कार्यरत है।

## वित्तीय स्थिति

भाप्रसंबे द्वारा वित्तीय दृष्टि से स्वावलंबी बनने की कोशिश कामयाब हो रही है। वर्ष 1991-92 में कुल योजनेतर व्यय रु. 3.86 करोड़ का 23 प्रतिशत राजस्व की तुलना में वर्ष 1994-95 में कुल योजनेतर व्यय रुपए 5.52 करोड़ का 71 प्रतिशत राजस्व था। यह वृद्धि मुख्य रूप से कार्यापालक विकास और प्रारंभ हुए शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम की गतिविधियों के स्तर बढ़ने के कारण हुई। उत्पादन में पर्याप्त वृद्धि के अलावा राजस्व को बढ़ाने में शिक्षा शुल्क से भी सहायता मिली।

योजनेतर से प्राप्त राजस्व रु. 3.92 करोड़ था, जो कि संशोधित प्राक्कलन रु. 3.47 करोड़ से 13 प्रतिशत अधिक था।

सरकार ने प्रबंध विकास केन्द्र के फेस 1 अलग परियोजना के रूप में अनुमोदित की और इसके लिए रु. 3 करोड़ देने के लिए सहमत हो गई है।

# विषय सूची

---

मुख्य अंश	पृष्ठ संख्या
1. गवर्नर मंडल .....	9
2. फैलो कार्यक्रम .....	11
3. स्नातकोत्तर कार्यक्रम .....	14
4. प्रबंध विकास कार्यक्रम .....	30
5. संगठन आधारित कार्यक्रम .....	32
6. अनुसंधान .....	35
7. प्रकाशन .....	37
8. परामर्श .....	39
9. संकाय .....	48
10. क्षेत्र और सेक्टर .....	62
11. पुस्तकालय .....	115
12. कंप्यूटर केन्द्र .....	117
13. छात्र गतिविधियाँ .....	118
14. निर्माण .....	119
15. कार्मिक एवं प्रशासन .....	120
16. वित्तीय स्थिति .....	125
17. लेखा विवरण .....	127

अध्यक्ष

डॉ जी वी के राव

भूतपूर्व मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार

भूतपूर्व सदस्य, योजना आयोग

बेंगलूर

सदस्य

एस वी गिरी

शिक्षा सचिव

भारत सरकार

मानव संसाधन विकास मंत्रालय

शिक्षा विभाग

नई दिल्ली

सुजाता चौहान

वित्त सलाहकार

भारत सरकार

मानव संसाधन विकास मंत्रालय

शिक्षा विभाग

नई दिल्ली

डॉ एस एम दास गुप्ता

भूतपूर्व अध्यक्ष म.प्र.राज्य

इलेक्ट्रॉनिक विकास निगम

भोपाल

डॉ राम एस तरनेजा

अध्यक्ष

बीओआई म्युचुअल फंड

बंबई

डॉ परविन्दर सिंह

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

रैनबैक्सी लेबोरेटरीज़ लिमिटेड

नई दिल्ली

एस पंडित

भूतपूर्व कार्यपालक निदेशक

फिलिप्स इंडिया लिमिटेड

नई दिल्ली

एस के घोषाल

अध्यक्ष

बीडब्ल्यूएसएसबी

बेंगलूर

जे पी शर्मा

सरकार के मुख्य सचिव

शिक्षा विभाग

कर्नाटक सरकार

बेंगलूर

ए रवीन्द्र

अध्यक्ष

बेंगलूर विकास प्राधिकारी

बेंगलूर

डॉ एन आर शेट्टी

उप-कुलपति

बेंगलूर विश्वविद्यालय

बेंगलूर

डॉ अनुज कुमार धन

भूतपूर्व उप-कुलपति

रॉची एवं पटना विश्वविद्यालय

नई दिल्ली

पी एन थिरुनारायण

प्रोफेसर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

डॉ टी बी सिंह

भूतपूर्व अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

भारत एल्यूमिनियम कं. लिमिटेड

नई दिल्ली

प्रोवश चन्द्र नियोगी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

एचएमटी लिमिटेड

बेंगलूर

डॉ एस समददार

भूतपूर्व सचिव (इस्पात)

भूतपूर्व सदस्य

संघ लोक सेवा आयोग

नई दिल्ली

बी वी राजशेखर रेड्डी

अध्यक्ष

फ़ेडरेशन ऑफ कर्नाटक

चेंबर्स ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री

बेंगलूर

एम एस पटवर्धन

भूतपूर्व उपाध्यक्ष

नेशनल आर्गेनिक कैमिकल

इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड

बंबई

डॉ एम एल शहारे

भूतपूर्व महा निदेशक

डॉ. बाबा साहेब अंबेडकर

समाज विज्ञान संस्थान

इंदौर

डॉ पी जी आटे

प्रोफेसर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

### **डॉ यू आर राव**

सदस्य, अंतरिक्ष आयोग  
भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन  
बेंगलूर

### **डॉ वी ए पाई पणनिकर**

निदेशक  
नीति अनुसंधान केन्द्र  
नई दिल्ली

### **रमेश गेल्ली**

अध्यक्ष  
ग्लोबल ट्रस्ट बैंक लिमिटेड  
हेदराबाद

### **पी सी चतुर्वेदी**

महा निदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
नई दिल्ली

### **डॉ के आर एस मूर्ति**

निदेशक  
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
बेंगलूर

## **1.1 मंडल की सदस्यता में परिवर्तन :**

- शिक्षा विभाग, भारत सरकार के प्रधान सचिव श्री जे पी शर्मा को 8 जुलाई, 1994 से कर्नाटक सरकार द्वारा गवर्नर मंडल का सदस्य मनोनीत किया गया ।
- डॉ श्यामल रॉय और डॉ प्रसन्न चन्द्रा, संकाय सदस्य, भा.प्र.सं.बे. की कार्यकाल की समाप्ति पर गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने उनके स्थान पर प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण एवं डॉ पी जी आप्टे को 9 अक्टूबर, 1994 से गवर्नर मंडल का सदस्य नामित किया ।
- श्री एस घोष की अधिवर्षिता पर सेवानिवृत्ति के कारण राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा श्री पी चतुर्वेदी को 31 अक्टूबर, 1994 से गवर्नर मंडल का सदस्य नामित किया, जो कि महा निदेशक के पद पर कार्यरत थे।

## **1.2 बैठकें**

- **सोसाइटी**  
8 जुलाई, 1994  
20 मार्च, 1995
- **बोर्ड**  
8 जुलाई, 1994  
28 अक्टूबर, 1994  
6 जनवरी, 1995  
20 मार्च, 1995

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम, भारतीय विश्वविद्यालय संघ और भारत सरकार द्वारा मान्यता प्राप्त पीएचडी के समानांतर वाचस्पति स्तर का कार्यक्रम है। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का प्रथम फैलो छात्र ने 1980 में उपाधि प्राप्त की।

### 2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम एवं अनुसंधान

इस वर्ष आने वाले एफपीएम छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई। वर्तमान प्रथम वर्ष में 10 छात्र हैं। इस वर्ष 2 छात्रों ने अपनी फैलोशिप डिग्री पूरी की।

फैलो कार्यक्रम में कई नए अंश जोड़े गए। एफपीएम छात्रों को शिक्षण/प्रशिक्षण का अनुभव प्रदान करने हेतु स्नातकोत्तर कार्यक्रम, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम और अल्पकालीन प्रबंध प्रशिक्षण कार्यक्रम में वरिष्ठ छात्रों को अंशकालीन आधार पर संकाय सदस्यों की सहायता करने की अनुमति दी जाती है। एफपीएम छात्रों और संकाय-सदस्य दोनों को यह व्यवस्था पसंद आई। जैसाकि सामान्यतः एफपीएम छात्र इस कार्यक्रम में प्रवेश लेने से पहले ही अनुभवी होते हैं, प्रथम वर्ष के अंत में होने वाली ग्रीष्म-कालीन अवस्थापन के नियमों में संशोधन किया गया। छात्रों को ग्रीष्म-काल में अपने लघुशोध प्रबंध अनुसंधान के क्षेत्रों से संबंधित संकाय-सदस्यों द्वारा की जाने वाली अनुसंधान परियोजनाओं में सहायता करने की अनुमति दी गई है।

दो नए चर्चा फोरम गठित किए गए :

- (1) एएफपीएम अनुसंधान कार्यशाला और
- (2) “करेंट इश्यूज़ इन मैनेजमेंट ऐंड पॉलिसी” पर खुली सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला। इसके द्वारा संकाय, छात्रों और अभ्यागत वक्ताओं को अपने विचार व्यक्त करने का अवसर मिला।

20 मार्च, 1995 को आयोजित दीक्षांत समारोह में फैलोशिप पुरस्कार पाने वालों के नाम निम्नलिखित हैं :

नाम	शोध-प्रबंध शीर्षक
वद्री श्रीनिवासन	“ए प्रोवेबलिस्टिक - नेटवर्क बेस्ड एप्रोच टु इंटर-कॉज़ल इंफरेंसिंग: ए स्टडी ऑफ मैपिंग स्ट्रेटिजिक थिंकिंग इन दी इंडियन कमर्शियल वहिकल इंडस्ट्री।”
कांती कुमार गेल्ली	“म्युचुअल फंड्स: फ़ार्मिन्स अपरेंडज़ल ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशनल फैक्टर्स”

### सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला

1. बिज़नेस पारटिसिपेशन इन सेंटिंग दी नेशनल पॉलिसी एजेंडा: दी कैनडा एक्सपीरियंस ऐंड इट्स लैसंस पर कैनडा के मुख्य उद्यमों के 150 मुख्य कार्यपालकों से बना संगठन, कैनडा के राष्ट्रीय मामलों की व्यापार परिषद् के अध्यक्ष एवं मुख्य कार्यपालक श्री थॉमस डी'एक्विनों ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

2. मैनेजमेंट परप्लैक्सिटीज़ इन पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन पर बेंगलूर प्रबंध संघ के अध्यक्ष एवं कर्नाटक सरकार के वाणिज्य करायुक्त, भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी श्री के जयराज ने सार्वजनिक सेमिनार प्रस्तुत किया।

3. दी कॉन्सेप्ट ऑफ दी ग्लोबल सिटी: सिटीज़ इन ए वर्ल्ड इकोनॉमी पर कोलंबिया विश्वविद्यालय, न्यूयॉर्क की शहरी योजना के प्रोफ़ेसर सस्किया सस्सेन ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

4. इन्विरान्मेंट, पॉपुलेशन ऐंड सोशियल स्ट्रक्चर: रीथिंकिंग दी कनेक्शन्स पर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की डॉ गीता सेन, अर्थशास्त्र की प्रोफ़ेसर ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

### प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) एवं अनुसंधान कार्यशाला

1. वक्ता : प्रोफ़ेसर वसंत सुखात्मे, अर्थशास्त्र विभाग, मैकलेस्टर कॉलेज मिनिसोटा, यूएसए।

- शीर्षक : गेहूँ एवं चावल नीति का निर्धारण: भारत के लिए राजनीतिक आर्थिक प्रतिदर्श
2. वक्ता : प्रोफेसर श्यामा वी रमणी, आईएनआरए / फ्रांस एवं अभ्यागत संकाय, भाप्रसंबें ।
- शीर्षक : गेम सिद्धांत एवं अनुसंधान एवं विकास सामरिक संबंध
3. वक्ता : प्रोफेसर एन एल मित्रा नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया यूनिवर्सिटी, बेंगलूर।
- शीर्षक : नवीन आर्थिक नीति एवं वैधिक प्रणाली में स्थानांतरण
4. वक्ता : प्रोफेसर पी जी आप्टे, भाप्रसं बेंगलूर
- शीर्षक : जोखिम प्रबंधन में अवकलज
5. वक्ता : श्री कांति कुमार गेल्ली (एफपीएम छात्र)
- शीर्षक : कुछ म्युचुअल फंड योजनाओं का मूल्यांकन
6. वक्ता : श्री वद्री श्रीनिवास (एफपीएम छात्र)
- शीर्षक : सामरिक चिंतन: भारतीय वाणिज्यिक वाहन उद्योग का अध्ययन (प्रोफेसर जे रामचंद्रन और प्रोफेसर बी शेखर के साथ लिखा ।)
7. वक्ता : श्री अनिल कुमार भट्ट, एफपीएम छात्र
- शीर्षक : डेटा संख्या एकत्रित करने हेतु कार्य प्रणाली का विकास एवं परीक्षण
8. वक्ता : सुश्री मंजुल मेनन, एफपीएम छात्र
- शीर्षक : निगमित अस्पतालों में मरीज की संतुष्टी का अध्ययन
- इसके अतिरिक्त अभ्यागत वक्ताओं द्वारा कुछ सेमिनार प्रस्तुत किए गए । सेमिनारों में चर्चित विषयों की सूची नीचे दी गई है :
1. “इंटीग्रेटिव पर्सपेक्टिव्स फॉर टीचिंग एक्रॉस बाउंड्रीज़” पर कॉलेज ऑफ बिज़नेस

टेनीज़ प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय के प्रोफेसर आर नटराजन, परिचालन प्रबंधन के सह-प्रोफेसर ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

2. “कल्चरल/वेल्यूज़ डाइवर्सिटी: मैनेजमेंट चैलेंज” पर दी गुडईयर टायर एंड रबर कंपनी एक्रॉन, ओहयो, यूएसए के डॉ एस पद्मनाभा पिल्लै, अनुसंधान एवं विकास वैज्ञानिक ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

3. “ग्लोबल बिज़नेस ऑपरच्युनेटीज़ फॉर मैनेजमेंट कंसलटेंसी एंड ट्रेनिंग” पर सीएमएन इंटरनेशनल, बोका रेन के अध्यक्ष एवं अंतर्राष्ट्रीय व्यापार, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड ऑन्ट्रप्रेनरशिप, नोवा विश्वविद्यालय, फ़ोर्ड लॉडरडेल, फ़्लोरिडा के डॉ. चार्ल्स एम न्यू मैन ने सेमिनार प्रस्तुत किया।

4. “प्री-ब्रेकईयर मैनेजमेंट इन स्मॉल स्केल इंडस्ट्री” पर भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद के प्रोफेसर एच एन पाठक ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

5. “ग्रोथ ऑफ टेक्निकल कंसलटेंसी इन इंडिया” पर इंजीनियर्स इंडिया लिमिटेड नई दिल्ली के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री पी के रुद्रा ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

6. “मैनेजमेंट एजुकेशन सीन इन ऑस्ट्रेलिया” पर ईएसएसआई चन्द्रन इंस्टीट्यूट, बेंगलूर के निदेशक, प्रो जी के वलेचा ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

7. “करैषन इन दी लिब्रलाइज़ेशन कॉन्टेक्स्ट: दी रीयल श्रैट टु इकोनॉमिक रिफॉर्म” पर राष्ट्रीय प्रबंध परिषद्, जनशक्ति के अध्यक्ष एवं भूमि प्रबंध, दिल्ली विकास प्राधिकारी के आयुक्त, भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी श्री के जे एल्फ़ोंज़ ने सेमिनार प्रस्तुत किया ।

### सिटी बैंक अनुसंधान उत्कृष्टता पंचाट

छात्रों में अनुसंधान प्रवृत्ति बढ़ाने और सहभागियों की संख्या में वृद्धि के लिए अब सिटी बैंक अनुसंधान उत्कृष्टता प्रतियोगिता में भाग लेने की

सुविधा अधिकांश छात्रों के लिए उपलब्ध है । स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम के छात्र अब वार्षिक प्रतियोगिता में पेपर प्रस्तुत कर सकते हैं । इस वर्ष प्रतियोगिता के लिए 24 छात्रों ने अपने नाम दिए ।

## 2.2 वर्किंग पेपर श्रृंखला

वर्तमान एवं जारी अनुसंधान कार्य करने के लिए संस्थान में कार्यरत संकायों के लिए संस्थान वर्किंग पेपर श्रृंखला सक्रिय रही । इस वर्ष के दौरान 12 वर्किंग पेपर जारी किए गए, जिनकी सूची निम्नलिखित है :

क्रम सं.	पेपर का शीर्षक	संकाय
1.	तेलयुक्त मध्यपूर्व में स्वास्थ्य हेतु मानव संसाधन का सामरिक प्रबंधन (वर्किंग पेपर-57)	बासु घोष
2.	चैक एवं स्लोवाक गणराज्य: व्यापार अवसर या मिथ्यधारणा (वर्किंग पेपर-58)	एस रघुनाथ एवं जे रामचन्द्रन
3.	तेलयुक्त विकास राज्यों हेतु स्वास्थ्य श्रम शक्ति योजना प्रतिदर्श (वर्किंग पेपर-59)	बासु घोष
4.	भारत में मानव विकास - एक तुलनात्मक संदर्भ में (वर्किंग पेपर-60)	रंजीत धर
5.	भारतीय उद्योग में आईएसओ 9000 गुणवत्ता मानक का कार्यान्वयन (वर्किंग पेपर-61)	एम आर गोपालन
6.	गैर सरकारी संगठनों की नायकत्व संभाव्यता (वर्किंग पेपर-62)	के आर एस मूर्ति
7.	भारत में राष्ट्रीय आय और सार्वजनिक व्यय एवं मुद्रा विकास के मध्य कारणता का प्रकार (वर्किंग पेपर-63)	राघवेन्द्र झा अशोक सेठ
8.	कर नीति एवं मानव पूँजी संचलन - संसाधन में दोहरा आर्थिक विकास प्रतिबंध (वर्किंग पेपर-64)	राघवेन्द्र झा आनन्दी पी साहु
9.	चल निधि, स्टॉक विवरणियाँ और स्वामित्व संरचना-बंबई स्टॉक एक्सचेंज का अनुभवमूलक अध्ययन (वर्किंग पेपर-65)	वेंकट आर इलेस्वरप्पु एस चन्द्रशेखर
10.	पूर्वानुमेय एवं लाभप्रद मूल्य संरचना: यूएस ब्याज दर से साक्ष्य (वर्किंग पेपर-66)	विवेक मूर्ति
11.	निविष्टि - उत्पत्ति मॉडल प्रायोज्यता सर्वेक्षण व (वर्किंग पेपर-67)	रंजीत धर
12.	विद्युत क्रय प्रबंध का कुटावपात: कोजेन्ट्रिक्स का परीक्षण - केईबी पीपीए (वर्किंग पेपर-68)	वी रंगनाथन

### 3.1 स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

#### 3.1.1 पाठ्यचर्या

दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम सहभागियों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक क्षेत्र के संगठनों के प्रबंधन काडर में सीधे प्रवेश के लिए तैयार करता है।

बदलते परिवेश से स्नातकोत्तर कार्यक्रम को अधिक संबद्ध बनाने के लिए इस वर्ष से द्वितीय वर्ष के पाठ्यक्रम में अनेक परिवर्तन किए गए।

संस्थान द्वारा समसामयिक अध्ययन पाठ्यक्रम प्रारंभ किया गया, जिसके अंतर्गत छात्रों ने संकाय-सदस्यों के मार्गदर्शन में उद्योग से संबंधित वर्तमान विषयों की परियोजनाओं पर कार्य किया। इन परियोजनाओं की संख्या 27 है, जो कि महत्वपूर्ण क्षेत्रीय घटक और अधिकांश विषयों से संबंधित हैं। इन परियोजनाओं से संबंधित अध्ययन ने सेमिनार का रूप धारण किया, जिसमें 11 फरवरी, 1995 को छात्रों ने उद्योग और संस्थान संघ के समक्ष इन परियोजनाओं को प्रस्तुत किया। सेमिनार का उद्घाटन श्री सी राजगोपालन, मुख्य कार्यपालन, एवं निदेशक, एम्को बैट्रीज़ द्वारा किया गया। अनेक वर्गों के प्रस्तुतीकरण की अध्यक्षता संयुक्त रूप से उद्योग के वरिष्ठ कार्यपालकों एवं अंतरिक संकाय सदस्यों द्वारा की गई।

समसामयिक अध्ययन से संबंधित कोर्स के अतिरिक्त 24 परियोजनाएँ और 2 लघु शोध प्रबंध संकाय-सदस्य के मार्ग दर्शन में अलग-अलग छात्रों द्वारा प्रारंभ किये गए। (विवरण-परिशिष्ट 3 से 12 में)

इस वर्ष कुल 66 वैकल्पिक विषय प्रारंभ किए गए जो कि पिछले वर्ष से 10 अधिक है।

#### 3.1.2 डिप्लोमा

20वाँ वार्षिक दीक्षांत समारोह का आयोजन 20 मार्च, 1995 को किया गया जिसमें 209 स्नातकोत्तर छात्रों ने उपाधियाँ प्राप्त कीं। यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया लिमिटेड के अध्यक्ष डॉ एस ए दवे मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत अभिभाषण दिया। श्री अनीश तवाक्ले और श्री अर्नब दत्ता को उत्कृष्ट निष्पादन के लिए और श्री अनुपम जैन को

श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया। भा.प्र.सं.बें. द्वारा दिया जाने वाला प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम डिप्लोमा की शुरुआत 1976 में की गई। तब से लेकर अब तक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वालों की संख्या 2243 है।

### 3.2 पीजीपी 94-96 बैच

1994-96 के पीजीपी बैच में छात्रों की संख्या 197 है (पिछले वर्ष 225) जिनमें से 3 छात्र अनिवासी भारतीय/विदेशी छात्र हैं। इन छात्रों का चयन जीमेट (जीएमटी) में प्राप्त अंक, शैक्षिक योग्यता, डिग्री प्राप्त विश्वविद्यालयों द्वारा शैक्षणिक संस्तुति और यदि कोई कार्यानुभव है के आधार पर किया गया है। इस बैच में 25 अनुसूचित जाति/जनजाति के छात्र (पिछले वर्ष 15) और 36 लड़कियाँ हैं (पिछले वर्ष 23)। पिछले वर्ष की तुलना में इस वर्ष प्रवेश लेते समय इस बैच की औसत आयु अधिक है, और कार्यानुभव रखने वाले छात्रों का अनुपात अधिक है (पिछले वर्ष के 27% की तुलना में 45%)। छात्रों का चयन देश में विभिन्न क्षेत्रों से किया गया है, जबकि अधिकांश छात्र दिल्ली, महाराष्ट्र एवं कर्नाटक से हैं।

परिमाणात्मक एवं संपर्क कौशल में कम ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगाया गया और उनके लिए प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम चार सप्ताह तक चला जिसमें 34 छात्रों ने भाग लिया।

पीजीपी 94-96 बैच का औपचारिक उद्घाटन 30 जून को आयोजित किया गया। 1 और 2 जुलाई को आने वाले छात्रों ने 2 दिन के अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया। इस अभिविन्यास कार्यक्रम के भाग के रूप में 'वॉट डू वी एक्सपेक्ट फ्रॉम एन एमबीए इन दी नाइनटीज़?' (नौवें दशक में हम एमबीए से क्या अपेक्षा करते हैं?) पर पैनल चर्चा आयोजित की गई थी। नामिका के सदस्य श्री मृणाल सेन उपाध्यक्ष, वोक्हार्ट, बंबई, सुश्री माया रेड्डी उपाध्यक्ष, डिजिटल इलैक्ट्रॉनिक्स, बेंगलूर, श्री एस मजूमदार, कार्यपालक निदेशक सीमंस, बंबई और वाई श्रीराम, महा प्रबंधक (मसंवि), एशिया



ब्राउन बॉवेरी, (एबीबी) बेंगलूर थे। प्रोफ़ेसर प्रीतम सिंह ने पैनल चर्चा की अध्यक्षता की।

### 3.3 पंचाट

अभिविन्यास कार्यक्रम में 1 जुलाई, 1994 को पहले वर्ष के निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता क्रमसूची के लिए अर्हता प्राप्त निम्नलिखित पीजीपी 93-95 बैच के 11 छात्रों को पंचाट प्रदान किए गए :

1. दत्ता अर्नब सिध्दार्थ
2. अनीश तवाक्ले
3. राघवेन्द्र आर
4. विनीता
5. संचयन चक्रवर्ती
6. आशुतोष गर्ग
7. राजुल मेमगन
8. शाह स्नेहल भुपेन्द्र
9. अनुपम जैन
10. संदीप भल्ला
11. शमीक रे

इन सभी छात्रों को रु. 1000 की पुस्तकें एवं प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए।

पीजीपी 94-96 बैच (प्रथम वर्ष) के निम्नलिखित 4 छात्रों को जिन्हें पहले सत्र के अंत में अपने सेक्शन में प्रथम स्थान प्राप्त करने के लिए रु.500 की पुस्तकें एवं प्रशस्ति पत्र दिए गए।

1. हरिणी गोपालन
2. आशु गर्ग
3. हितेश ओबरॉय
4. मनीश गोयल

### 3.4 छात्रवृत्ति/ऋण

वर्तमान वातावरण में शुल्क में वृद्धि एक वास्तविकता है। उच्च स्तरीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर व्यय की जाने वाली लागत अनावश्यक नहीं है। क्योंकि बाजार स्तरीय निविष्टि लागत पाने की कोशिश रहती है। कार्यक्रम की समाप्ति पर हमारे छात्रों को प्राप्त होने वाला आकर्षक वेतन को देखते हुए हमें ऐसे छात्रों की आवश्यकता है जो बढ़ती हुई लागत

का अधिकांश भाग देने की सामाजिक तर्कशक्ति रखते हैं। संस्थान का हमेशा से प्रयास रहा और रहेगा कि प्रवेश लेने के उपरांत यदि कोई छात्र शुल्क देने में असमर्थ होगा, फिर भी उसे शिक्षा प्राप्त करने से वंचित नहीं रखा जाएगा।

संस्थान छात्रों को शैक्षिक ऋण प्रदान करने के लिए केनरा बैंक और कार्पोरेशन बैंक से तालमेल रखता है। वर्ष के दौरान कार्पोरेशन बैंक ने 136 छात्रों को कुल रु. 40.70 लाख और केनरा बैंक ने 47 छात्रों को रु. 35.25 लाख की राशि ऋण के रूप में दी थी।

इसके अतिरिक्त वित्तीय सहायता समिति ज़रूरतमंद छात्रों की आवश्यकताओं का पुनरीक्षण करती है और शुल्क छूट के रूप में वित्तीय सहायता देती है। इस योजना के अंतर्गत 11 छात्रों को रु. 200 लाख की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई थी।

सिटी बैंक ने 4 नायकत्व पंचाट संस्थापित किए हैं, दो प्रथम वर्ष के छात्रों के लिए और अन्य दो द्वितीय वर्ष के छात्रों के लिए। बैंक ने छात्रों की वित्तीय सहायता की आवश्यकता के आधार पर दो और भी छात्रवृत्तियाँ प्रदान की हैं। इसी प्रकार स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक ने भी द्वितीय वर्ष की समाप्ति पर छात्रों के नेतृत्व गुणों के आधार पर 'प्रबंधन में उत्कृष्टता' के लिए दो छात्रवृत्तियाँ संस्थापित की हैं। 94-96 बैच से ये पंचाट परिचालित हो जाएँगे।

पी डी अग्रवाल फाउंडेशन ने चार ऋण छात्रवृत्तियाँ प्रदान की, दो प्रथम वर्ष के छात्रों हेतु और दो द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु। ये ऋण छात्रवृत्तियाँ छात्रों की वित्तीय सहायता की आवश्यकता के आधार पर हैं। इन ऋणों पर कोई ब्याज नहीं लिया जाता।

### 3.5 वार्ता / चर्चाएँ

निम्नलिखित वार्ता/चर्चाएँ आयोजित की गईं :

1. "इमर्जिंग कन्वर्जेंस ऑफ़ कैपिटल मार्केट"  
प्रोफ़ेसर डगलस वुड  
मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल के प्रोफ़ेसर और  
सेंटर फॉर इंटरनेशनल फ़ाइनेन्स एंड बैंकिंग  
के निदेशक

2. 'कन्वर्टिंग ए ट्रेडीशनल बैंक इन्टू ए बैंक ऑफ दी फ्यूचर'  
श्री समित घोष  
पर्सनल बैंकिंग मिडिल ईस्ट एंड साउथ  
एशिया स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक के क्षेत्रीय  
अध्यक्ष

### 3.6 अवस्थापन

वर्ष 1994-95 के हमारे वार्षिक अवस्थापना कार्यक्रम में भाग लेने वाली कंपनियों ने निम्नलिखित दर से शुल्क अदा किया ।

1. सहभागी कंपनी का अवस्थापन सेवा शुल्क रु. 15,000/- है और

2. वास्तविक रूप से कंपनी में कार्यग्रहण करने वाले छात्रों की संख्या के आधार पर प्रति छात्र भर्ती करने के लिए भर्ती शुल्क रु. 10,000/- है ।

3. अवस्थापन क्लब सदस्यता अंशदान रु. 4 लाख है, जो कंपनी/ग्रुप को भाप्रसं.बे. से अगले पाँच वर्ष तक उपरोक्त (1) और (2) के अंतर्गत बिना किसी भुगतान के भर्ती का अधिकार प्रदान करता है।

अवस्थापन विवरणिका के तैयार करने के साथ इस वर्ष भी अवस्थापन गतिविधियाँ प्रारंभ हुईं । 14 अक्टूबर, 1994 से 31 जनवरी, 1995 की अवधि के दौरान लगभग 110 कंपनियों ने परिसर में पूर्व अवस्थापन कार्य किया । अधिकांश कंपनियों ने ग्रीष्म अवस्थापन चयन भी किए । परिणामस्वरूप पीजीपी प्रथम वर्ष के 181 छात्रों में से 177 छात्र और 4 एफपीएम छात्रों ने 54 कंपनियों के साथ ग्रीष्म परियोजना समनुदेशन प्राप्त किए, जिनमें पाँच कंपनियाँ पब्लिक सेक्टर की थीं । शेष 6 एफपीएम छात्र संस्थान में अपनी परियोजनाओं में कार्यरत हैं और प्रथम पीजीपी के शेष 4 छात्र स्वयं परियोजनाओं की व्यवस्था कर रहे हैं ।

उद्योग और व्यवसाय में भा.प्र.सं.बे. के स्नातकों की माँग बढ़ रही है । 1995 के अवस्थापन कार्यक्रम में 128 कंपनियों ने भाग लेने की इच्छा व्यक्त की। केवल 78 कंपनियों को ही इसमें भाग लेने का अवसर प्राप्त हुआ जबकि सभी 202 पीजीपी

स्नातक, जो अवस्थापन के इच्छुक थे इन कंपनियों द्वारा नियुक्ति प्रस्ताव दिए गए । 1994 में अंतर्राष्ट्रीय सेवा कंपनियों द्वारा रु. 3.50 लाख के नियुक्ति प्रस्ताव की तुलना में इस वर्ष अधिकांश नियुक्ति प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय परामर्श फर्मों द्वारा रु. 5 लाख के दिए गए । अधिकांश कंपनियों द्वारा न्यूनतम नियुक्ति प्रस्ताव रु.90,000 का था और पिछले वर्ष का 1.12 लाख की तुलना में इस वर्ष का औसत 1.45 लाख था । 83 स्नातकों ने बैंकिंग और वित्तीय सेवा का चयन किया । 24 उम्मीदवार सूचना प्रौद्योगिकी, 17 परामर्श और 7 उम्मीदवार विज्ञापन के लिए थे । विप्रो ने अधिकांश संख्या में 24 स्नातकों को नियुक्ति प्रस्ताव भेजे ।

ग्रीष्म अवस्थापन में प्राप्त प्रस्तावों की कंपनीवार सूची परिशिष्ट 3.6.1 से 3.6.8 में दी गई है ।

### 3.7 एल्युमनी

वर्ष 1994-95 के दौरान भा.प्र.सं.बे. एल्युमनी संघ ने समाचार पत्र "कीप इन टच" का एक अंक निकाला और तीन बार आपस में मिले और कुछ सामान्य सभा की बैठकें हुई - जिसमें एक नियमित वार्षिक बैठक और दूसरी पदधारियों के नए दल के चयन और नए सरल नियमों को अपनाने हेतु ।

साल के दौरान प्रोफेसर एस जगदीश को एल्युमनी गतिविधियों के लिए संकाय समन्वयक नामित किया गया । पदधारियों के नवीन चयनित दल ने फरवरी के दौरान स्नातक डिग्री प्राप्त करने वाले पीजीपी के छात्रों के फायदे के लिए कुछ व्यावसायिक परामर्श सत्र आयोजित किए और पीजीपी टीम के साथ मैत्री क्रिकेट मैच खेला । साथ ही अब ये चैप्टरों की रचना, डेटा-बेस बिल्डअप एवं तिमाही पत्रिका एल्युमनी के प्रकाशन में लगे हैं ।

वर्ष के दौरान एल्युमनी और संस्थान के शैक्षिक संघ के मध्य सामाजिक एवं व्यावसायिक संपर्क का स्तर बढ़ा और एल्युमनी द्वारा पीजीपी पाठ्यक्रम की पुनर्संरचना हेतु किए जा रहे कार्य में वृद्धि हो रही है, जैसा कि हमारे अन्य शैक्षणिक गतिविधियों की पुनर्संरचना हेतु उनके व्यावसायिक उत्पादन गति में भी विकास हो रहा है ।

### 3.8 प्रवेश

11 दिसंबर, 1994 को सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) आयोजित की गई। पूरे देश के अनेक परीक्षा केंद्रों में 26,851 परीक्षार्थियों ने भाग लिया। 1993 में 21,350 की तुलना में 26 प्रतिशत की वृद्धि हुई।

इस वर्ष भी विदेशी छात्रों को पीजीपी में प्रवेश दिया गया। लगभग 50 लोगों ने प्रवेश फॉर्म के लिए आवेदन किया है।

#### परिशिष्ट 3.1.3

#### स्नातकोत्तर कार्यक्रम

#### समसामयिक अध्ययन : परियोजनाओं की सूची

प्रकरण	छात्र	संकाय
1. दुपहिया उद्योग में प्रतिस्पर्धात्मक लाभ प्राप्त करने के तरीके : बजाज 100 सीसी मोटर साइकिल पर केस अध्ययन	सी के नागेश्वरन मनीष कोंकर एस मजूमदार	एम झा
2. खाद्य संसाधन उद्योग में प्रतिस्पर्धात्मक लाभ प्राप्त करना : चॉकलेटों की स्थिति निर्धारण/विभेदीकरण पर अध्ययन	आदित्य सान्धी ऋषि ढींगरा	एम झा
3. भारतीय संगठनों की प्रतिस्पर्धात्मकता पर आईएसओ 9000 प्रमाणीकरण प्रभाव	जे वेलायुधन एस के सेमुयल	जनत शह
4. भारतीय ऑटोमोबाइल सेक्टर में निर्माण दृष्टिकोण की पुनर्संरचना	जी कुलकर्णी राजा दास	बी महादेवन
5. बहुराष्ट्रीय और भारतीय कंपनियों के बीच सामरिक संबंध	सी लावण्या	जे रामचन्द्रन
6. कोर क्षमता और विविधीकरण कार्यनीतियाँ	एस रविशंकर एस एम के सूधन त्यागेश बाबा	जे रामचन्द्रन
7. कराधान	आर रामानुजम	एस सुन्दरराजन
8. मूलभूत और तकनीकी विश्लेषण: भारतीय संदर्भ से संबंध	राजुल मेमगन पी श्रीवास्तवा	एस सुन्दरराजन
9. भारतीय पूँजी बाजारों के नीति मुद्दों में उभरने वाली सार्वभौमिकता	अमिता ठकुराल	एस सुन्दरराजन
10. इनफ़ोटेक उद्योग में सामरिक मानव संसाधन प्रबंधन	आर राघवेन्द्र के सुनीता	शरत चन्द्र दावला

11.	सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों में वित्तीय पुनर्संरचना	नवीन वोहरा एस गुजराल	प्रेम चन्दर
12.	विपणन अभिविन्यास, कार्यनीति और निगमित संस्कृति के मध्य संयोजन एक अध्ययन	जी एस शास्त्री एन नाडकर्णी एस लक्ष्मण	एल प्रसाद
13.	संस्कृति और विपणन अभिविन्यास के मध्य संयोजन: वित्तीय सेक्टर के संदर्भ में अध्ययन	अनिल विनायक सोनाली गुप्ता	एल प्रसाद
14.	भारतीय सॉफ्टवेयर नियति को बढ़ाने के मौके और कार्यनीतियाँ	एस गुरुमूर्ति वी विजय	चिरंजिव सेन
15.	भारत में ऋण बाजार का अध्ययन	राजा मित्रा एस साहा	आर वैद्यनाथन
16.	भारत : उद्गामी बाजार भारतीय विदेशी निवेशकों की भूमिका	एस देशपांडे गौरव पारिजा पी जे रेड्डी	आर वैद्यनाथन
17.	भारत में वित्तीय अवकलज की साध्यता	जे के मणिवाणन प्रतीक पशीने एस राजेश	आर वैद्यनाथन
18.	नई परियोजनाओं का जोखिम मूल्यांकन	अभिजीत आर एम पी सजिन	पी चन्द्रा
19.	निवेश के रूप में आय-मूल्य की अनुपात संबंधता	विवेक गुप्ता एच गाँधी	पी चन्द्रा
20.	टिकाऊ उपभोक्ता उद्योग में नए उत्पाद के विकास पर अध्ययन	नीरज सानन वी क्षीरसागर	एम जे जेवियर आर कृष्णन
21.	भारत की कंपनियों एवं नए उत्पाद का अध्ययन (वर्ग: औद्योगिक उत्पाद)	असीम चिब्बर विशाल गुप्ता विवेक प्रकाश	एम जे जेवियर आर कृष्णन
22.	उपभोक्ता गैर टिकाऊ खंड प्रणाली हेतु नवीन उत्पाद विकास प्रणाली	अंजनि कुमार आर वेंकटरामन	एम जे जेवियर
23.	पूँजी बाजारों में नवोन्मेष यंत्रों पर अध्ययन	पी सुजाता	सन्तानरामन
24.	निगमित पुनर्संरचना	अशोक रेड्डी गौरव बंगा के गणपति	रमेश मेहता जी वर्गीज़
25.	भारतीय चमड़ा उद्योग के लिए निर्यात कार्यनीति	दीपक गहयान आशीष अग्रवाल	रामनाथ नारायणस्वामी

26.	सूतीवस्त्र क्षेत्र में भारतीय फर्मों के लिए निर्यात कार्यनीति	मनीश जयसवाल	रामनाथ नारायणस्वामी
27	वस्त्र निर्यात उद्योग में बढ़ती हुई प्रतिस्पर्धा हेतु अभिकल्पना कार्यनीति केस अध्ययन- सम्राट अशोक एक्सपोर्ट्स	नीलेश गर्ग राधा धीर	रामनाथ नारायणस्वामी

### परिशिष्ट 3.1.4

### स्नातकोत्तर कार्यक्रम

### वर्ष 94-95 के दौरान परियोजना पाठ्यक्रमों की सूची

परियोजना पाठ्यक्रम का नाम	छात्र का नाम
1 बाजार रुचिकर बनाना और व्यापार क्षेत्र विश्लेषण	वल्लरी भुजंग राव सुनिल कुमार परेश नटवरलाल पटेल तन्मय रॉय चौधरी चन्द्रिका एन समर्थ कार्तिक आर त्यागेश बाबा
2. संबद्ध उद्योग में अंतर्राष्ट्रीय व्यापार के साथ परिचालनात्मक सरकारी नीति	संजय सिंघल
3. विदेशी एफएमसीजी ब्रांडों हेतु प्रविष्टि कार्यनीति	मनीश तिवारी रजुल मेमगन
4. नवीन वित्तीय प्रपत्र (यंत्र)	रजुल मेमगन
5. आर्डर प्रबंधन प्रक्रिया और सुप्रचालन प्रक्रिया के मध्य संयोजन	जी सुभ्रमण्य शास्त्री
6. रणक्षेत्र में प्रबंध विज्ञान का अनुप्रयोग	आर एस बंगारी
7. भारत में भावी बाजार हेतु कार्यनीतियों का पता लगाना	पूजा शर्मा
8. सामरिक व्यापार सिद्धांत के संदर्भ में हसोन्मुख उद्योग और अंतर्जात विकास का प्रतिरूप	राहुल के सिन्हा आर स्वामीनाथन
9. मध्यम वर्ग के परिवार की क्रय निर्णय प्रक्रिया की खोज	सुनील मिश्रा रश्मि सूरी रूमी कंगा
10. भारतीय बीयर बाजार में नये ब्रांड का सृजन	रचित उनियल मौनवेन्द्र सिंह दीपक गुलाटी

11. विज्ञापन योजना हेतु मूल्यांकन और अनुकूलन प्रतिरूप का पुनरीक्षण	अंजनि कुमारी
12. युवा-वयस्कों के क्रय गतिविधि अध्ययन	जी वासुदेव शर्मा अरुण एम
13. ब्रांड विस्तार का उपभोक्ता अवबोधन	मौनवेन्द्र सिंह शंकर लक्ष्मण
14. संविभाग प्रबंध : सिध्दांत एवं प्रयोग	अरिन्दम गुहा
15. बीएसई सूचकांक कंपनियों के निष्पादन का विश्लेषण और उनके भावी परिदृश्य का मूल्यांकन	अनीश तवाक्ले विनीता
16. दूरसंचार उद्योग का अध्ययन	पी पार्थसारथी विकास गुप्ता
17. उन्नत औद्योगिक संपर्क: सार्वभौम परिदृश्य	सुनीता के
18. संगठनों में विलंबकारिता	सुनीता कृष्णमूर्ति
19. बैंकिंग उद्योग द्वारा सामरिक मुद्दों का सामना करना : विजया बैंक पर मुख्य फोकस	अर्नब दत्ता एन एन नदकर्नी एस के सेमुअल
20. वीडियोकॉन कंपनी की कार्यनीति और संविभाग विश्लेषण	एस चौधरी एस आर मंचला
21. भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्री का अध्ययन	असीम चिब्बर पी ए प्रधान विक्रम निरूला
22. सॉफ्टवेयर गुणवत्ता : प्रतिरूप, कार्यनीतियाँ और कार्यान्वयन	एस आर मंचला
23. उदारीकृत वातावरण में गैर प्रतिबंधक व्यापार कार्यप्रणाली निश्चित करने हेतु रूपरेखा	डी मुखर्जी दिप्लब अध्या
24. पूर्वी यूरोप में व्यापार परिदृश्य, आर्थिक सुधार और निजीकरण	लावण्या अंकुश चोपड़ा श्रीनिवास त्यागराजन

#### 94-95 के दौरान लघु शोध प्रबंध की सूची

1. वित्तीय संस्थाओं में सेवा गुणवत्ता ।
2. गंधहर वर्ग में उत्पाद में उपभोक्ता का व्यवहार स्वीकरण ।

**परिशिष्ट 3.1.5**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**

**वर्ष 94-95 के दौरान प्रारम्भ किए गए नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची**

1. कंपनी वित्तीय रिपोर्टिंग	एस सुन्दरराजन
2. बैंक एवं वित्तीय संस्थानों का प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़ (अभ्यागत संकाय)
3. गुणवत्ता प्रबंधन	जनत शाह
4. उन्नत निर्माण/विनिर्माण पद्धति प्रबंधन	बी महादेवन
5. अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अर्थशास्त्र	एन हरिकृष्णन
6. संरचना एवं मैत्री प्रबंधन	एस रघुनाथ
7. सरकारी कारोबार-अंतर्राष्ट्रीय कारोबार के मामले- एक तुलनात्मक दृष्टिकोण	रेचल डेविस (अभ्यागत संकाय)
8. वित्तीय विवरण विश्लेषण	आर नारायणस्वामी
9. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	चिरंजिव सेन
10. पर्यावरण प्रबंधन	के एम अनन्तरामय्या एस एन चारी
11. बाजार अनुरूपण	आर कृष्णन(अभ्यागत संकाय)
12. कंपनी निष्पादन में वृद्धि करना	एन बालसुब्रमण्यम (अभ्यागत संकाय)
13. मुद्रा-बाजार और ऋण प्रतिभूतियाँ	मोनीश महुर्कर (अतिथि संकाय)
14. नायकत्व	विलियम लिडिल (अभ्यागत संकाय)
15. सॉफ्टवेयर योजना प्रबंधन	एस जगदीश
16. तकनीकी विश्लेषण	ए के राव
17. वित्तीय अवकलज	एम आर राव एस राजगोपालन
18. अन्य क्षेत्रों में विशेषज्ञता प्राप्त करने वाले छात्रों हेतु सूचना प्रणाली	रोडॉल्फ हिर्ष (अभ्यागत संकाय)
19. सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा प्रबंधन	ए के जैन (अभ्यागत संकाय)
20. प्रतिस्पर्धात्मकता हेतु संगठन की पुनर्संरचना	अजीत मुखर्जी (अभ्यागत संकाय)
21. उद्यम - वृत्ति विकास और प्रबंधन में प्रयोगशाला	ए के जैन (अभ्यागत संकाय)
22. आर्थिक प्रणाली और पूर्वानुमान	आर झा
23. मुद्रा-नीति के मुद्दे-सिद्धांत और प्रयोग	विवेक मूर्ति (अभ्यागत संकाय)
24. प्रबंध उपभोक्ता सेवाएँ	पी एन थिरुनारायणा
25. व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	आर एल शिल (अभ्यागत संकाय)
26. विपणन सेवाएँ	एम ए जोसफ़ (अभ्यागत संकाय)
27. सामाजिक विपणन	एम झा
28. प्रबन्ध गैर-लाभ संगठन	मालती सोमय्या

---

परिशिष्ट 3.6.1

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

ग्रीष्म अवस्थापन में प्राप्त कंपनीवार प्रस्तावों की सूची - 1995

1.	प्रॉक्टर ऐंड गैम्बल	2
2.	सिटी बैंक	5
3.	टी आई एस एल	5
4.	एच एल एल	6
5.	कॉट्स वियेल्ला	2
6.	एशियन पेंट्स	2
7.	आई टी सी	6
8.	आई सी एफ ए आई	28
9.	एच आर जॉनसन	8
10.	सी ए आर ई (केयर)	2
11.	ए एन ज़ैड ग्रिंडलेज़	9
12.	क्वान्टम मार्केट रिसर्च	2
13.	ग्रिंडवैल नॉर्टन	5
14.	कोर पेरेंटिल्स	3
15.	यूनाइटेड ब्रिवेरीज़	2
16.	क्रॉमटन ग्रीव्स	4
17.	आर पी जी इंटरप्राइज़ेज़	5
18.	विप्रो	7
19.	एस आर एफ फाइनेन्स	3
20.	फिलिप्स इंडिया	9
21.	एस आई ई एल	2
22.	इंड बैंड	2
23.	गोदरेज़ सोप्स	4
24.	एनालॉग डिवासेज़	2
25.	लैक्मे	1
26.	ए एफ फ़रगूसन	5
27.	रेकिट कोल्मन ऑफ इंडिया	2
28.	मोटररोला	1
29.	फीडबैक वैचर्स	1
30.	आई टी डब्ल्यू सिग्नोड	4



---

31.	गोदरेज ऐंड बॉइस	5
32.	एस बी आई कैप्स	1
33.	एच टी ए	2
34.	ब्लो प्लास्ट	2
35.	एस बी आई म्युचुअल फंड्स	1
36.	एग्जिम बैंक	2
37.	लिंटास	1
38.	एल ऐंड टी	3
39.	न्युक्लियस सॉफ्टवेयर	3
40.	एमेक्स ट्रेवल आर एस	2
41.	टी ई सी एस	3
42.	ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	2
43.	टाइटन इंडस्ट्रीज़	1
44.	रिलायंस इंडस्ट्रीज़	3
45.	टॉरेंट फ़ार्मास्युटिकल्स	1
46.	हिन्डीट्रॉन टेक्ट्रॉनिक्स	1
47.	एप्पल इंडस्ट्रीज़	2
48.	आई सी आई सी आई सिक्योरिटीज़	1
49.	इंटीग्रेटिड फ़ाइनेन्स	1
50.	चॉइस ट्रेडिंग	1
51.	महिन्द्रा एक्सपोर्टस्	1
52.	एच डी एफ सी	1
53.	एशिया ब्रॉउन बॉवेरी	1
54.	कोका कोला इंडिया	1

---

**नोट :**

1. पीजीपी प्रथम वर्ष के 4 छात्रों ने स्वयं अपनी ग्रीष्म परियोजनाएँ आयोजित की ।
2. सूची में ग्रीष्म परियोजनाओं के लिए शामिल 4 एफपीएम छात्र के नाम सम्मिलित है ।

**परिशिष्ट 3.6.2**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**वित्तीय सेवाएँ**

	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
I विदेशी	1) जी ई - कैपिटल	2	2
	2) पैरीग्रीन	2	1
II भारतीय	अ) सार्वजनिक क्षेत्र		
	1) आई सी आई सी आई	4	4
	2) I - सिक्वोरिटीज़	4	4
	3) टी डी आई सी आई	4	4
	4) सी आर आई एस आई एल	4	4
	5) एस सी आई सी आई	4	4
	6) यू टी आई	6	6
	7) एस आई डी बी आई	2	2
	आ) निजी क्षेत्र		
	1) आई टी सी - क्लासिक	3	2
	2) कोलगेट - फ़ाइनेन्स	2	2
	3) विप्रो - फ़ाइनेन्स	1	1
	4) नैस्ले - फ़ाइनेन्स	1	0
	5) डी एस पी फ़ाइनेन्स	2	0
	6) फ़ीडबैक वैनचर्स	3	2
	7) कोटक महिन्द्रा	3	3
	8) ऐप्पल फ़ाइनेन्स	2	1
	9) ई एस एस ए आर (एस्सार)	1	2
		50	42

**परिशिष्ट 3.6.3**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**विपणन (उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद)**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. विप्रो - जीई	2	1
2. विप्रो - लाइटिंग	3	1
3. फ़िलिप्स	11	6
4. गोदरेज बॉइस	5	3
5. क्रॉम्टन ग्रीव्स	2	1
6. गोदरेज - जीई	2	2
7. हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड	4	3
8. प्रॉक्टर ऐंड गैम्बल	4+2*	4+2*
9. एशियन पेंट्स	8	3
10. आई टी सी	3	3
11. कोलगेट	2	2
12. नैस्ले	1	1
13. कॉट्स वियेल्ला	3	2
14. कैटबरीज़	2	2
15. मैरिको इंडस्ट्रीज़	1	1
16. टाइटन इंडस्ट्रीज़	4	3
17. ब्रिटॉनिया इंडस्ट्रीज़	3	1
18. ब्लो प्लास्ट	3	1
19. स्मिथ क्लिन	1	1
20. जॉन्सन ऐंड जॉन्सन	1	1
21. आर पी जी इंटरप्राइज़ेज़	3	2
22. लैक्मे	2	2
23. रैनबैक्सी लेबोरेटरीज़	1	1
24. शॉ वॉलस	1	1
25. ईस्ट वेस्ट एयर लाइनस्	1	1
26. पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन	2	0
योग	73+2*	48+2*

\* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

**परिशिष्ट 3.6.4**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**अभियांत्रिकी एवं वस्त्र उद्योग**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. मेरुबेनी कॉर्पोरेशन	4	2
2. आई टी डब्ल्यू सिगनोड	8	5
3. रिलायंस इंडस्ट्रीज़	16+1*	9+1*
4. एशिया ब्रॉउन बावेरी	2	1
5. मारुती उद्योग लिमिटेड	6	6
6. नोसिल	2	2
7. टाटा स्टील	1	1
8. पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन	2	0
	41+1*	26+1*

\* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

**परिशिष्ट 3.6.5**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थान - 1995**  
**बैंकिंग सेक्टर**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
<b>I. विदेशी बैंक</b>		
1. सिटी बैंक	5	2
2. बैंक ऑफ अमेरिका	3	3
3. अमेरिका एक्सप्रेस	2	2
4. डच्चेस बैंक	5	5
5. एएनजेड ग्रिंडलेज़	3	3
6. स्टैंडर्ड चार्टेड	4	2
<b>II. भारतीय बैंक</b>		
1. इण्डबैंक	10	8
2. एक्विज़म बैंक	9	8
3. आई डी बी आई	3	3
4. एसबीआई कैपिटल मार्केट्स	2	2
5. एसबीआई म्युचुअल फंड्स	2	2
6. ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	1	1
	<b>49</b>	<b>41</b>

**परिशिष्ट 3.6.6**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**प्रबंध परामर्श**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. मैकिन्से ऐंड कंपनी	3	3
2. टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसज़	1	1
3. टाटा स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ग्रुप	1	1
4. कूपर्स ऐंड लाइब्रैंड	4	3
5. आर्थर एन्डर्सन	5	5
6. प्राइसवॉटर हाउज़	4	3
7. एएफ फ़रगूसन ऐंड कंपनी	1	1
	19	17

**परिशिष्ट 3.6.7**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**सूचना प्रौद्योगिकी**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. विप्रो	18+2*	8+2*
2. एच सी एल कॉर्पोरेशन	9	9
3. टाटा इन्फ़ार्मेशन सिस्टम्स	5	3
4. ओरेकल सॉफ़्टवेयर	1	1
5. एप्पल इंडस्ट्रीज़	1	1
	34+2*	22+2*

\* पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव

---

**परिशिष्ट 3.6.8**  
**स्रोतकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन - 1995**  
**विज्ञापन एवं विपणन अनुसंधान**

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत
1. लिन्टास: इंडिया लिमिटेड	4	4
2. हिन्दुस्तान थॉमसन एसोसिएट्स	4	3
3. एम ए आर जी	1	0
	9	7

संस्थान अभ्यासार्थ प्रबंधको के लिए अनेक प्रबंध विकास कार्यक्रम (एमडीपी) आयोजित करता है। ये कार्यक्रम जो कि सामान्यतः लघु अवधि के होते हैं पर तीव्र बोध कराते हैं। ये कार्यक्रम सामान्य प्रबंधन एवं प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र दोनों से संबंधित है। यद्यपि कुछ कार्यक्रम तकनीक उन्मुख हैं, अन्य समस्या सुलझाने और निर्णय करने के कौशल पर महत्व देते हैं। अब तक संस्थान द्वारा लगभग 1,000 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम आयोजित किए गए जिनकी अवधि 3 दिन से लेकर दो सप्ताह के बीच थी। भाग लेने वाले प्रबंधकों की कुल संख्या 20,000 थी।

वर्ष 1993-94 के 15 प्रबंध विकास कार्यक्रमों की तुलना में 1994-95 में 2 प्रबंध विकास कार्यक्रम आयोजित किए गए। प्रत्येक प्रबंध विकास कार्यक्रम के प्रतिभागियों का औसत 21 से बढ़कर 23 हो गया, कार्यक्रम के दिनों की कुल संख्या 65 से बढ़कर 108 हो गई और पिछले वर्ष की तुलना में कुल प्रतिभागियों की संख्या 317 से बढ़कर 512 हो गई है। प्रबंध विकास कार्यक्रम के प्रतिभागियों की संख्या आगे बढ़ाने एवं प्रतिभागियों के स्तर को ऊपर उठाने के प्रयास जारी हैं।

#### 4.1 संचालित प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	दिनांक	दिन	प्रतिभागी
1. लघु एवं मध्यम उद्यमों का विकास हेतु ऐक्शन कार्यक्रम	16 अप्रैल 30 अप्रैल और 14 मई, 1994	3	12
2. विद्युत सेक्टर योजना एवं प्रबंधन	25-29 अप्रैल, 94	5	21
3. भावी एवं विकल्प	2-4 जून, 94	3	40
4. मानव संसाधन प्रबंधन— एक विकासात्मक दृष्टिकोण	5-8 जुलाई, 94	4	27
5. प्रबंध प्रभाविता एवं वैयक्तिक विकास	18-22 जुलाई, 94	5	34
6. प्रबंध शैलियाँ एवं निष्पादन-कार्यशाला	18-12 अगस्त, 94	5	32
7. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	22-27 अगस्त, 94	6	21
8. वार्ता कौशल	22-26 अगस्त, 94	5	23
9. उदारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	5-30 सितंबर, 94	23	17
10. परियोजना प्रबंधन	3-7 अक्टूबर, 94	5	27
11. कंपनियों का मूल्यांकन	7-9 नवंबर, 94	3	25
12. दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	14-19 नवंबर, 94	6	43
13. क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	21-24 नवंबर, 94	4	48
14. अभिकल्पना वस्तुन्मुख पद्धति	10-12 नवंबर, 94	3	11
15. सामाजिक परिवर्तन प्रबंधन एक सामाजिक विपणन दृष्टिकोण	15-16 नवंबर, 94	2	13



16. निगमित पुनरसंरचना	23-25 नवंबर, 94	3	13
17. योजना एवं प्रबंधन अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उद्यम	28-30 नवंबर, 94	3	10
18. स्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	28 नवंबर - 2 दिसंबर, 94	5	11
19. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार वार्ता कौशल	30 नवंबर - 2 दिसंबर, 94	3	28
20. सामरिक विपणन उत्कृष्टता (फार्मास्यूटिकल प्रॉडक्ट्स)	5-8 दिसंबर, 94	4	22
21. टीक्यूएम एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	5-9 दिसंबर, 94	5	17
22. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	9-11 जनवरी, 95	3	17
		108	512

#### 4.1.1 प्रबंध विकास कार्यक्रम का क्षेत्रवार विवरण

क्षेत्र	प्रस्तावित कार्यक्रम	रद्द कार्यक्रम	आयोजित कार्यक्रम
1. सामान्य प्रबंधन	5	-	5
2. विपणन	5	2	3
3. वित्त	4	1	3
4. उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन	2	-	2
5. संगठनात्मक व्यवहार एवं औद्योगिक संपर्क	5	-	5
6. प्रबंध सूचना पद्धति	2	1	1
7. कंपनी कार्यनीति एवं नीति	4	1	3
		27	22

#### 4.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम के माध्यम से प्रबंधकीय नींव को उच्च स्तर पर लाने और प्रौद्योगिकी पर आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने के लिए अपने प्रयास जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान लोगों की प्रतिक्रिया उत्साहवर्धक रही। तीसरा शिल्प विज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 1994-95 में प्रारंभ हुआ और इसमें 28 लोगों ने

भाग लिया था। उनमें से एक अंतर्राष्ट्रीय छात्र और दूसरा स्वप्रायोजित था। चौथे शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम 1994-95 के दौरान शुरू करने के लिए प्रारंभिक तैयारियों की जा चुकी थी। प्रथम दो कार्यक्रमों में भाग लेने वाले आधा से ज्यादा भूतपूर्व छात्रों को प्रायोजक संगठनों द्वारा पदोन्नत कर, अधिक जिम्मेदारी दी गई।

## 5.

# संगठन आधारित कार्यक्रम

संस्थान ने निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल विशेष कार्यक्रम तैयार किए हैं। संगठन आधारित कार्यक्रम (ओबीपी) की योजना बनाते समय संबंधित संगठनों के वरिष्ठ प्रबंधक और कार्यात्मक विशेषज्ञ सामान्यतः इससे जुड़े रहते हैं। कभी-कभी ये लोग कार्यक्रम संचालित करने में संकाय सदस्य की सहायता करते हैं।

वर्ष 1993-94 में 32 संगठन आधारित कार्यक्रमों की तुलना में वर्ष 1994-95 के दौरान 43 कार्यक्रम आयोजित किए गए। कुल कार्यक्रम के दिनों की संख्या 367 से बढ़कर 460 हो गई है और प्रतिभागियों की संख्या 738 से बढ़कर 915 हो गई है। इसकी सूची परिशिष्ट 5.1 में उपलब्ध कराई गई है।

दीर्घ कालीन संगठन आधारित कार्यक्रम वर्ष 1994-95 का एक मुख्य आकर्षण था। संस्थान

द्वारा इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज लिमिटेड और भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड दोनों के लिए 4 माह के कार्यक्रम संचालित किए गए। ये कार्यक्रम अत्यधिक सफल रहे। संस्थान ने 1995-96 के दौरान रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड के लिए 4 महीने का कार्यक्रम आरंभ करने के लिए सक्रिय रूप से कार्य किया।

कार्यपालक ब्लॉक की सुविधाओं का सर्वाधिक उपयोग किया गया। 43 संचालित कार्यक्रमों की संख्या का क्षेत्रवार विवरण निम्नलिखित है:

आईएएस कार्यक्रमों सहित	
सरकारी विभाग .....	21
सर्वाजनिक क्षेत्र के संगठन .....	6
गैर सरकारी क्षेत्र के संगठन .....	11
बैंकिंग क्षेत्र .....	5
	<b>43</b>

### 5.1 वर्ष 1994-95 के दौरान आयोजित संगठन आधारित कार्यक्रम

नाम	संगठन	दिनांक	अवधि	संकाय	प्रतिभागी
1. आर्थिक राजनय में व्यावसायिक पाठ्यक्रम	विदेश सेवा संस्थान	4-14 अप्रैल	10	रामनाथ नारायणस्वामी एवं एस रघुनाथ	18
2. आईएएस अधिकारियों हेतु प्रथम स्तर(मूल) वित्तीय प्रबंधन	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	11-15 अप्रैल	5	जॉर्ज वर्गीज़	22
3. सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज.	18 अप्रैल-19 अगस्त	107	एल एस मुर्ति प्रेमचन्दर मिथिलेश्वर झा सी एस रेड्डी वी नागदेवरा	25
4. प्रबंध सूचना प्रणाली	एनएएफ एवं* सीएससी	9-13 मई	5		16
5. आईएएस अधिकारियों हेतु वित्तीय प्रबंधन (उच्च स्तरीय)	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 जून	5	आर वैद्यनाथन	26
6. आईएएस अधिकारियों हेतु मध्यम स्तर का कार्यक्रम (नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन)	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	13 जून-1 जुलाई	17	बी घोष सी एम रेड्डी	17
7. सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	27 जून-28 अक्टूबर	106	आर रविकुमार जनत शाह एस रघुनाथ बी नरसिंगा राव	25
8. प्रबंध अंतराफलक का व्यवहारिक पक्ष	भारतीय सांख्यिकीय संस्थान	1-3 जुलाई	3	आर रविकुमार	22

9.	प्राकृतिक संपदा के प्रयोग में प्रबंध परिवर्तन	भारतीय वन सेवा	11-15 जुलाई	5	गीता सेन	21
10.	एचएमटी की पुनर्संरचना	हिन्दुस्तान मशीन टूल्स लिमिटेड	15-16 जुलाई	2	प्रसन्न चन्द्रा	20
11.	वित्तीय जानकारी	एनएएफ एवं सीएससी *	25-29 जुलाई	5	प्रेमचन्दर	16
12.	सामान्य प्रबंधन	भारतीय विदेश सेवा	1-5 अगस्त	5	एल प्रसाद	14
13.	बिक्री कौशल उपलब्धि	युनिसर्व लिमिटेड	1-4 अक्टूबर	4	आर के विजयसार्थी	16
14.	बैंकिंग सेवा विपणन	बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड	10-14 अक्टूबर	5	एम जे जेवियर	25
15.	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	केनरा बैंक	17-29 अक्टूबर	12	एम आर राव एस जगदीश	20
16.	विपणन कार्यनीति	एनएएफ एवं सीएससी*	17-21 अक्टूबर	5	टी पी गोपालस्वामी	16
17.	प्रतिस्पर्धात्मक पर्यावरण में सामरिक योजना	भारतीय इस्पात प्राधिकरण लिमिटेड	7-10 नवंबर	4	जे रामचन्द्रन	25
18.	वित्तीय जानकारी	बिरला 3एम लिमिटेड	10-12 नवंबर	3	प्रेमचन्दर	24
19.	अंतर्राष्ट्रीय व्यापार प्रबंधन	विदेश सेवा संस्थान	21-25 नवंबर	5	रामनाथ नारायणस्वामी	19
20.	सिस्टम्स डिजाइन/सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग	केनरा बैंक	30 नवंबर-10 दिसंबर	10	बी नरसिंगा राव एस कृष्णा	20
21.	कंपनी पुनर्संरना	टाटा आयरन ऐंड स्टील कंपनी लिमिटेड	5-7 दिसंबर	3	रमेश मेहता जॉर्ज वर्गीज़	22
22.	प्रबंधकों हेतु वित्त	आरपीजी इंटरप्राइजेज़	12-16 दिसंबर	5	आर नारायणस्वामी	15
23.	वित्तीय जानकारी	एनएएफ एवं सीएससी*	19-23 दिसंबर	5	एस सुंदरराजन	16
24.	उत्कृष्ट विपणन सेवा	कापेरिशन बैंक	28-30 दिसंबर	3	एम जे जेवियर	29
25.	सरकार में प्रबंधन	भारतीय विदेश सेवा	2-6 जनवरी	5	एल प्रसाद	26
26.	आईएएस अधिकारियों हेतु वर्तमान सुधार में प्रबंधन एवं नीति परिवर्तन	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	2-20 जनवरी	17	वी के तिवारी गीता सेन	11
27.	सामग्री प्रबंधन	एलम्बिक कैमिकल्स	2-6 जनवरी	5	एम आर गोपालन	35
28.	उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	12-14 जनवरी	3	शरत दावला	17
29.	उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	19-21 जनवरी	3	शरत दावला	22
30.	प्रबंध सूचना प्रणाली	एनएएफ एवं सीएससी*	23-27 जनवरी	5	वी नागदेवरा	21
31.	तकनीकी लेखन एवं प्रस्तुतीकरण कौशल	केनरा बैंक	23-25 जनवरी	3	एस जगदीश	20
32.	वैयक्तिक विकास एवं प्रगति	भारतीय पुलिस सेवा	30 जनवरी-4 फरवरी	5	आर रविकुमार	26

33. भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 फरवरी	5	चिरंजिव सेन	43
34. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	9-11 फरवरी	3	शरत दावला	24
35. वार्ता कौशल	बिरला 3 एम	10-11 फरवरी	2	एस रघुनाथ	19
36. मध्यम स्तरीय आईएएस कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	13 फरवरी-3 मार्च	17	के एम अनन्तरामय्या टी एस नागभूषणा	18
37. उपादेयता प्रबंधन	पावर फाइनेन्स कांफेरिशन लिमिटेड	13-17 फरवरी	5	वी रंगनाथन	20
38. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लिमिटेड	16-18 फरवरी	3	शरत दावला	25
39. वित्तीय प्रबंधन	आरपीजी इंटरप्राइजेज	20-24 फरवरी	5	आर नारायणस्वामी	14
40. वित्तीय प्रबंधन	सहकारी विभाग, कर्नाटक सरकार	28 फरवरी-4 मार्च	5	प्रेमचन्दर	20
41. सामान्य प्रबंधन	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	3-25 मार्च	20	एस जगदीश	25
42. वित्तीय प्रबंधन	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	6-10 मार्च	5	एन बालसुब्रमण्यम	20
43. मानव संसाधन प्रबंधन	एनएएफ एवं सीएससी*	6-10 मार्च	5	एस जी लेले	20
			460		915

एनएएफ एवं सीएससी\* : खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति राष्ट्रीय संघ

संस्थान संकाय सदस्यों को राशि उपलब्ध कराकर अनुसंधान परियोजना प्रारंभ करने के लिए प्रोत्साहित करता है। इस प्रकार की प्रायोगिक परियोजनाओं से निम्नलिखित अपेक्षित लाभ हैं :

- (1) इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्र-पत्रिकाओं में लेख प्रकाशित करा सकते हैं।
- (2) संकाय सदस्य विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार करके बाह्य अधिकरणों से निधि प्राप्त करने के लिए जमा/प्रस्तुत कर सकते हैं। (3) संकाय सदस्य शिक्षण और प्रशिक्षण के लिए प्रयोग किए जाने वाले वृत्त अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

#### 6.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त नई अनुसंधान परियोजनाएँ

1994-95 वर्ष के दौरान आंतरिक निधि प्राप्त निम्नलिखित छः नई परियोजनाएँ मंजूर की गईं :

शीर्षक	बजट (रु.)	संकाय
1. बीईएल का केस अध्ययन - संरचनात्मक परिवर्तन एवं कर्मचारी प्रतिक्रिया	10,000	शरत दावला
2. केस लेखन - सामाजिक विपणन पर केस अध्ययन	5,000	मालती सोमय्या एम जे ज़ेवियर
3. खुदरा भंडार की प्रबंध सूचना	3,000	वी नागदेवरा एस राजगोपालन
4. खाद्यान्न का समर्थन मूल्य एवं बोली लगाने की सीमा	10,000	एन हरिकृष्णन
5. भारतीय रिजर्व बैंक की विदेशी मुद्रा का विश्लेषण	10,000	विवेक मूर्ति
6. भारतीय उद्योग की कार्ययोजना का निर्माण, की तुलना - एक सांख्यिकीय विश्लेषण	14,000	एम आर गोपालन

वर्ष के दौरान संस्थान द्वारा निधि प्राप्त तीन परियोजनाएँ पूरी हुईं।

शीर्षक	संकाय
1. इन्फोटेक उद्योग पर केस अध्ययन	एस रघुनाथ
2. स्टॉकों की चल निधि	वेंकट आर इलेस्वरप्पु
3. एक तुलनात्मक संदर्भ में भारत में मानव विकास	रंजीत धर

## 6.2 बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजनाएँ :

वर्ष के दौरान बाह्य अभिकरणों द्वारा प्रायोजित पाँच परियोजनाएँ पूरी की गई थीं :

शीर्षक	संकाय
1. थर्मल पावर में तकनीकी परिवर्तन	वी रंगनाथन
2. भारत में पारंपरिक सिंचाई परियोजना - तनजानियों अधिकारियों का दौरा ।	एस टी एस रेड्डी
3. कावेरी नदी में सूखे की घटना : सामाजिक आर्थिक तथ्य ।	एस टी एस रेड्डी
4. विश्व स्वास्थ्य संगठन - समय उपयोग	बी घोष
5. बेंगलूर महानगर पालिका हेतु यातायात सिगनलों का डिज़ाइन तैयार करना और उन्हें आपस में जोड़ना ।	टी वी रमणय्या के एम अनन्तरामय्या

बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त आठ अनुसंधान परियोजनाएँ जारी थीं ।

क्रम सं.	शीर्षक	बजट	संकाय-सदस्य
1.	बेल्लारी जिले में लौह अयस्क खानों का पर्यावरण संबंधी प्रभाव- कर्नाटक राज्य विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी परिषद् द्वारा निधि प्राप्त ।	20,000	एन नागण्णा
2.	भारतीय सार्वजनिक उपक्रमों में दीर्घकालीन योजना-मद्रास रिफ़ाइनरी लिमिटेड, मद्रास द्वारा प्रायोजित ।	88,500	आर कृष्णन
3.	गर्भनिरोधक उपयोग का निर्धारण-विश्व स्वास्थ्य संगठन से निधि प्राप्त ।	55,000	जे सी भाटिया
4.	शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव-फ़ोर्ड फ़ाउंडेशन से निधि प्राप्त ।	1,25,000	जे सी भाटिया
5.	भारतीय विश्वविद्यालयों का वित्तीय प्रबंधन - राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली से निधि प्राप्त ।	48,000	मालती सोमय्या
6.	सेवा प्रणालियों की स्थानिक क्षमता को बढ़ाने के लिए डीएसएस का विकास-नेशनल साइंस फ़ाउंडेशन वाशिंगटन डी.सी से निधि प्राप्त ।	14,96,000	वी के तिवारी
7.	नवीन युग में महिलाओं के साथ वैकल्पिक विकास	2,63,409	गीता सेन
8.	सामाजिक विपणन पर प्रायोजित अनुसंधान	35,000	मिथिलेश्वर झा

## 6.3 भाप्रसंबे - यू टी आई केन्द्र

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में पूँजी बाजार शिक्षा एवं अनुसंधान हेतु केन्द्र की स्थापना की गई है । इस केन्द्र के लिए यूटीआई पूँजी बाजार संस्थान द्वारा रु.15,00,000 लाख प्रदान किए गए हैं ।

प्रोफ़ेसर जॉर्ज वर्गीज़ और प्रेमचन्दर इस केन्द्र के प्रभारी हैं ।

वर्ष के दौरान संस्थान के प्रकाशन कार्यक्रम की पुनरीक्षा की जा रही है। यह आशा की जाती है कि आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू का आशोधित प्रारूप पढ़ने वालों के लिए उपयोगी होगा।

इस बीच संस्थान अपने मुख्य अनुसंधान प्रतिपाद्य विषयों पर विनिबंध की लेखमाला आरंभ कर रहा है। इसे पुस्तक के रूप में संकाय दल के संपादकत्व के तहत प्रकाशित किया जाएगा। इसके वर्ष 1995-96 में परिचालित किए जाने की संभावना है।

वर्ष के दौरान निम्नलिखित पुस्तकें/लेख प्रकाशित किए गए :

### 7.1 पुस्तकें

1. गीता सेन, पापुलेशन पॉलिसीज रीकंसिडर्ड: हेल्थ, एमपॉवरमेंट एंड राइट्स (एड्रीने जर्मेन एवं लिंकन चैन के साथ (संपादन), हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस), 1994

पॉवर एंड डिसीशन्स : दी सोशियल कंट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन, (रेचल स्नो) के साथ (संपादन), हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994

2. वी बी कौजलगी, स्ट्रक्चर्ड सिस्टम्स एनालिसिस एंड डिजाइन डाटा फ्लो एप्रोच, युनिवर्सिटीज. प्रेस (इंडिया) लिमिटेड, हैदराबाद, हैदराबाद द्वारा प्रकाशित एवं ओरियंट लॉगमैन द्वारा 1994 में वितरित।

3. एस शिवरामू, ग्लोबलाइजेशन एंड दी इंडियन लिब्रलाइजेशन, साउथ एशिया, प्रकाशन, नई दिल्ली, 1994

इंटरनेशनल बिजनेस : गवर्नेन्स स्ट्रक्चर, ए क्वीलर प्रकाशन, नई दिल्ली, 1994

### 7.2 लेख

एन एम अग्रवाल, 'एचआरडी फॉर सोशियल सिस्टम्स: ए सोशियल आइडेंटिटी बेस्ड एप्रोच', सामाजिक कार्य पर भारतीय जरनल, नई दिल्ली, अप्रैल 1994

एम आर गोपालन, 'एन एलालिसिस ऑफ डेवलपमेंट ऑफ साइंटिफिक एंड टेक्निकल पर्सनल इन इंडस्ट्री-

1 एवं भाग-2', वैज्ञानिक एवं औद्योगिक अनुसंधान जरनल, सीएसआईआर प्रकाशन, अप्रैल, 1994

'एन अप्रोच टु प्रोजेस्ट फार्मुलेशन', औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, वाल्यूम XXIII नं. 4, अप्रैल 1994

वी बी कौजलगी, 'स्ट्रेटजिक मैनेजमेंट एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम्स-ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटिव एडवांस (भाग-I)' औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, वाल्यूम XXIII, नं.5, मई 1994

'स्ट्रेटजिक मैनेजमेंट एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम्स-ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटिव एडवांस (भाग-II)' औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल में आने वाले है।

प्रसन्न चन्द्रा, 'बैक टु दी फ्युचर', चार्टर्ड फाइनेंशियल एनालिस्ट्स, में अप्रैल 1994 को प्रकाशित।

'ब्रीफिंग दी गल्फ', चार्टर्ड फाइनेंशियल एनालिस्ट्स मई 1994 में प्रकाशित।

एन राघवन, हाऊ इंडिपेंडेन्ट इज एसईबीआई?, मोहनदास पाई के साथ, डेक्कन हेराल्ड में 21 मार्च, 1994 को प्रकाशित।

'दी आर्ट ऑफ गुड राइटिंग' दी हिन्दू में 15 अप्रैल, 1994 को प्रकाशित।

एन राघवन एवं प्रो एम जे जेवियर, 'ब्रिकबैट्स फ्रॉम दी डिस्प्रंटल्ड बेंगलोरियन, 'प्रो एम जे जेवियर के साथ, डेक्कन हेराल्ड में, 26 मार्च, 1994 को प्रकाशित।

एस शिव रामू, 'मैनेजिंग क्योस एंड रिजीलियेंट मैनेजमेंट', संगठनात्मक प्रबंध (जनरल) सेक्शन III एवं IV, जनवरी-मार्च, 1994 में प्रकाशित।

### 7.3 पेपर प्रस्तुत

पी जी आटे, 'फ्युचर्स एंड ऑप्शन्स', पर 17 फरवरी, 1994 को भारतीय युनिट ट्रस्ट, पूंजी बाजार अनुसंधान एवं विकास समिति एवं एनआईबीएम द्वारा आयोजित प्रतिभूति बाजार अनुसंधान, पूना के राष्ट्रीय सेमीनार में पेपर प्रस्तुत किए।

जनत शाह, 'एग्रो-क्लाइमैटिक रीजनल प्लानिंग मॉडल्स फॉर एग्रीकल्चरल प्लानिंग एंड पॉलिसी

एनालिसिस एन इंडिया' पर संगठनात्मक अनुसंधान के विकास 92 के अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाप्रसं अहमदाबाद के प्रो ए त्रिपाठी, योजना आयोग श्री डी एन बासु और एग्रो-क्लाइमेटिक रीजनल प्लानिंग सेल के श्री जी एस गुहा के साथ संयुक्त रूप में पेपर प्रस्तुत किए।

**रामनाथ नारायणस्वामी**, बंबई विश्वविद्यालय के सोवियत अध्ययन केन्द्र द्वारा 6 मार्च, 1994 को आयोजित सम्मेलन में 'दी रशियन रोड टु क्योस' पर पेपर प्रस्तुत किए।

**बी शेखर, प्रो जे रामचन्द्रन एवं वद्री श्रीनिवास**, वद्री श्रीनिवास और जे. रामचन्द्रन के साथ 'ए कॉर्गनिटिव - मैप-बेस्ड स्टडी ऑफ स्ट्रेटजिक ऐक्शंस: एन इंडियन ऑटोमोबाइल इंडस्ट्री पर्सपेक्टिव', पर लिखे पेपर प्रबंध संघ दलास, टैक्सस के सूचना एवं प्रौद्योगिकी ग्रुप, के 12वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकार किए गए।

**बी शेखर एवं वद्री श्रीनिवास**, वद्री श्रीनिवास के साथ 'मैपिंग स्ट्रेटजिक थिंकिंग अंडर अनसर्टेनिटी: एन एक्सपेरीमेंट एन सिमुलेशन' पर लिखे पेपर प्रबंध संघ दलास, टैक्सस के सूचना एवं प्रौद्योगिकी ग्रुप, के 12वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकार किए गए।

#### 7.4 केस अध्ययन

**पी भास्करन**, परीक्षण केस (विपणन में केस अध्ययन) :

1. एरोमेटिक्स (इंडिया) लिमिटेड
2. लिप्टन इंडिया लिमिटेड
3. फाइन थ्रेड्स इंडिया लिमिटेड

**एस चन्द्रशेखर, एम आर गोपालन एवं आर नन्दकुमार**, आर नन्दकुमार (भूतपूर्व उप निदेशक, इस्रो, ट्रेकिंग नेटवर्क) और प्रो एम आर गोपालन के साथ 'ऑर्गेनाइजिंग ऐंड मैनेजिंग ए हाई-टेक्नोलॉजी' पर उपग्रह अनुवर्तन एवं दूरीमिति स्टेशन संस्थापित करने पर केस अध्ययन।

गन्स ऑर बटर - टेक्नोलॉजी प्रोइऑरिटीज फॉर इंडिया।

**वी बी कौजलगी**, वॉग एयरफील्ड लाइटिंग सिस्टम - रीयल टाइम सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट पर केस अध्ययन अंतिम स्तर पर है।

**ए के राव, कल्याणी गॉधी एवं मैथ्यू पॉल**

1. 'क्लासिक कॉसमेटिक्स ऐंड टॉएलेट्रीज : केस अध्ययन'
2. 'रोबोट मोटरसाइकिल्स प्राइवेट लिमिटेड : केस अध्ययन'

**ए के राव एवं एस राजगोपालन**

'युनाइटेड टेक्नोलॉजीज इंडिया'



परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का मुख्य अंग है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान द्वारा प्रबंध का गहरा ज्ञान प्राप्त करने के साथ सरकार, उद्योग और व्यापार से संबंधित अभ्यास के विकास में भी इन परामर्श परियोजनाओं से सहायता मिलती है। संस्थान द्वारा अब तक 150 से अधिक परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गई हैं।

### 8.1 पूरी हुई परियोजनाएँ

वर्ष 1994-95 के दौरान 12 परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं।

परियोजनाओं का ब्योरा नीचे दिया गया है।

#### “पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कन्नड़”

डेनिश परामर्शदाता दल और भारतीय एम एस ग्रुप द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर के एम अन्नतरामय्या द्वारा किया गया। यह रिपोर्ट, दक्षिण कन्नड़ के पर्यावरण संबंधी परिचालन पर डेनिडा - कर्नाटक सरकार अध्ययन का अंग बना।

#### 2. ‘पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कन्नड़’

यह परियोजना मैसर्स डेनिडा के साथ परिस्थिति विज्ञान एवं पर्यावरण विभाग, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित है। यह अध्ययन प्रोफेसर वी रंगनाथन द्वारा किया गया। इस अध्ययन का मुख्य उद्देश्य सूक्ष्म पश्चिमी घाट परिस्थितिक प्रणाली और पर्यावरण अपक्षीणन से संरक्षित करना था। इस बहुमुखी अध्ययन में अनेक भारतीय और विदेशी परामर्शदाता सम्मिलित थे, और वनस्पति एवं जीवजंतु, जानवरों की विलुप्त होने वाली जातियाँ, मत्स्य उद्योग इत्यादि से बने पर्यावरण कर उद्योग, शहरी योजना, भूमि उपयोग, प्रबंधन, वन अपरोपण इत्यादि क्षेत्रों पर प्रभाव करने वाला यह अध्ययन दो वर्ष से अधिक समय तक चला। इस अध्ययन में पर्यावरण पर शहरी एवं ग्रामीण उपभोग का प्रभाव और पर्यावरण संबंधी अनुकूल ऊर्जा प्रबंध योजना अभिकल्प

से संबंधित थी। उपरोक्त अध्ययन मार्च, 1994 के दौरान प्रारंभ और अक्टूबर, 1994 में समाप्त हुआ।

#### 3. ‘भारतीय खाद्य निगम की संगठनात्मक पुनर्संरचना’

भारतीय खाद्य निगम नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित।

इस परियोजना पर प्रोफेसर रमेश मेहता (समन्वयक) और एस सुन्दरराजन ने काम किया। इस अध्ययन का उद्देश्य नवीन पर्यावरण की ओर निगम को अधिक सक्षम और प्रतिक्रियाशील बनाना था। डिपो से लेकर मुख्य कार्यालय तक प्रत्येक स्तर पर भारतीय खाद्य निगम द्वारा किए जाने संपूर्ण कार्य का विस्तृत अध्ययन किया गया। परामर्शदाताओं ने वित्तीय संस्तुति के संबंध में कहा कि प्रबंध व्यवस्था के एक उच्च अधिकारियों के एक वर्ग को हटाना और संगठन के विभिन्न स्तर के कर्मचारियों की संख्या घटाना था। पिछले तीन दशकों के दौरान भारतीय खाद्य निगम में परिवर्तन और देश की नवीन परिस्थितियों के संदर्भ में अध्ययन द्वारा भारतीय खाद्य निगम की कार्यनीति में संपूर्ण परिवर्तन का सुझाव दिया गया।

#### 4. “राष्ट्रीय ऋषि और ग्रामीण विकास बैंक (नाबार्ड) की प्रबंध लेखा-परीक्षा”

भारतीय रिज़र्व बैंक, बंबई द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर एस सुन्दरराजन (समन्वयक) और प्रेमचन्दर द्वारा किया गया। इस अध्ययन का उद्देश्य क्षमता और प्रभाविकता के संदर्भ में परिचालन का मूल्यनिर्धारण, आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था का परीक्षण और प्रबंध सूचना प्रणाली का पुनरीक्षण जैसे संगठन द्वारा बनाए गए लघु अवधि एवं दीर्घ अवधि लक्ष्यों को ध्यान में रखकर संगठन की संरचना करना था।

#### 5. “इण्डबैंक व्यापारी बैंक का अध्ययन”

इण्डबैंक, व्यापारी बैंक सेवा लिमिटेड, मद्रास द्वारा प्रायोजित।

यह अध्ययन प्रोफेसर जॉर्ज वर्गीज़ द्वारा किया गया। इस अध्ययन का उद्देश्य कंपनी की वर्तमान अच्छाइयों एवं कमजोरियों का विश्लेषण और भविष्य में बनने

वाले महत्वपूर्ण क्षेत्र की गतिविधियों की सिफ़ारिश करना था ।

**6. “काकीनाड़ा पोत विस्तार परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव”**

पत्तन विभाग आंध्रप्रदेश सरकार द्वारा प्रायोजित । यह अध्ययन प्रोफ़ेसर टी वी रमणय्या, वी नागदेवरा और एन नागण्णा द्वारा किया गया । इस अध्ययन का उद्देश्य विस्थापित होने वाले श्रमिकों की वर्तमान सामाजिक आर्थिक स्थिति का मूल्यांकन करना था । मूल्यांकन में श्रमिकों की वर्तमान परिवारिक आय, परिवार का आकार और व्यय, आवास की अवस्थिति, उपभोग की पद्धति, शिक्षा स्तर, रोज़गार विविधता, सामर्थ्य इत्यादि का पुनरीक्षण इस अध्ययन में सम्मिलित था। काकीनाड़ा पोत ट्रस्ट के परियोजना निदेशक की टिप्पणी में कहा गया कि यह बहुत ही विस्तृत अध्ययन है और नए काकीनाड़ा पोत में होने वाले संभावित परिणामों का सामाजिक-आर्थिक प्रभावों का भली-भाँति विश्लेषण किया गया ।

**7. “लाभ योजना प्रतिदर्श”: दो भागों में सम्मिलित गणित संबंधी प्रतिदर्श तैयार करना (फेस-1) और डी एस एस का विकास (फेस-2)”**

यह परियोजना एचएमटी लिमिटेड द्वारा प्रायोजित है ।

यह अध्ययन प्रोफ़ेसर वी बी कौजलगी और ए के राव द्वारा किया गया । इस अध्ययन का उद्देश्य लाभ योजना प्रतिदर्श (पी पी एम) का विकास करना था जिसके द्वारा वॉच-युनिट के लिए वार्षिक अनुकूलतम कुल लाभ अंशदान प्राप्त हो सके । इस लाभ योजना प्रतिदर्श से आवधिक अंतराल पर नियंत्रित परिवर्ती में वास्तविक निष्पादन और अनुकूलतम समायोजन के आधार पर अनुकूलतम कुल लाभ प्राप्त करना भी था । भाग 2 (फेस-2) सितंबर 1994 से प्रारंभ हुआ ।

**8. “वृक्षारोपण हेतु कंप्यूटर आधारित प्रबंध सूचना प्रणाली”**

कोठारी उद्योग निगम लिमिटेड, मद्रास द्वारा प्रायोजित। यह अध्ययन प्रोफ़ेसर एस जगदीश, वी नागदेवरा और टी पी गोपालस्वामी द्वारा किया गया ।

**9. “सामरिक अवलोकन”**

मैसर्स एयर फ़्रेट लिमिटेड, बंबई द्वारा प्रायोजित ।

यह अध्ययन जॉर्ज वर्गीज़ , डॉ के आर एस मूर्ति और रमेश मेहता द्वारा किया गया । यह अध्ययन कंपनी का वर्तमान परिचालन, मुख्य मुद्दों की पहचान और कंपनी के प्रत्येक व्यवसाय शुरू करने के लिए सिफ़ारिश का विश्लेषण इस अध्ययन में सम्मिलित है । इस अध्ययन का मुख्य भाग कंपनी के लिए प्रतिपादित अवलोकन को संपूर्ण प्रयोग में लाना था । यह परियोजना अप्रैल 1994 में प्रारंभ और नवंबर 1994 में समाप्त हुई ।

**10. “सी एम सी लिमिटेड हेतु पुनर्संरचना”**

मैसर्स सी एम सी लिमिटेड नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित ।

यह अध्ययन प्रोफ़ेसर जॉर्ज वर्गीज़ द्वारा किया गया। इस परियोजना अध्ययन में कंपनी के प्रचालन की पुनर्संरचना हेतु सिफ़ारिश करना सम्मिलित करना था । फ़ास्ट ग्रोइंग एवं फ़ास्ट चेंजिंग कंप्यूटर उद्योग में कंपनी बाज़ार शेयर खो रही है । इस अध्ययन का उद्देश्य कार्यनीति, वित्त, संरचना एवं प्रबंधन और प्रत्येक चार क्षेत्रों के मुख्य मुद्दों को पता लगाना और कंपनी के पुनर्संरचना के लिए उन मुद्दों को लेकर सिफ़ारिश करना था । परियोजना अप्रैल 1994 से प्रारंभ होकर नवंबर 1994 में समाप्त हुई ।

**11. “कंपनी की स्थिति और भविष्य में अनुसरण की जाने वाली कार्यनीतियाँ व निष्पादन”**

मैसर्स एन्डरू यूल एंड कंपनी, नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित ।

जैसाकि यह अध्ययन भारी उद्योग विभाग, उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार के आदेश पर मुख्य लेखा नियंत्रक, भारी उद्योग विभाग के सहयोग से किया गया । इस रिपोर्ट पर संयुक्त रूप से अधोहस्ताक्षरी और श्री ए एम सहगल, मुख्य लेखा नियंत्रक ने हस्ताक्षर किए । यह परियोजना 26.9.1994 को प्रारंभ और 8.10.1994 को समाप्त हुई । यह अध्ययन प्रोफ़ेसर एस सुन्दरराजन द्वारा किया गया।

8.1.1 सारणी : वर्ष 1994-95 के दौरान पूरी की गई परियोजनाएँ :

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफ़ेसर)
1. पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन: दक्षिण कन्नड़	डेनिश संयुक्त परामर्श परामर्श-दाता दल एम एस ग्रुप, भारत	के एम अनन्तरामय्या
2. भारतीय खाद्य निगम की संगठ-नात्मक पुनर्संरचना ।	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	रमेश मेहता एस सुन्दरराजन
3. राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक का लेखा परीक्षा प्रबंधन	भारतीय रिज़र्व बैंक, बंबई	एस सुन्दरराजन प्रेमचन्द्र
4. इण्डबैंक व्यापारी बैंक का अध्ययन	इण्डबैंक व्यापारी सेवा लिमिटेड, मद्रास	जॉर्ज वर्गीज़
5. स्थाईकरण माप और भारत में स्थूल आर्थिक निष्पादन	अंतर्राष्ट्रीय श्रम अध्ययन संस्थान, जेनेवा एवं साओ पाउलो विश्वविद्यालय का उच्च अध्ययन संस्थान	पी जी आटे
6. काकीनाड़ा पोत विस्तार का सामाजिक-आर्थिक प्रभाव	काकीनाड़ा पोत ट्रस्ट आंध्र प्रदेश	टी वी रमणय्या
7. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (गणितीय प्रतिरूप फेस-I का विकास करना)	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	वी बी कोजलगी ए के राव
8. वृक्षारोपण हेतु कंप्यूटर आधारित प्रबंध सूचना प्रणाली	कोठारी औद्योगिक निगम लिमिटेड, मद्रास	एस जगदीश टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा
9. सामरिक अवलोकन	एयरफ्रेट लिमिटेड बंबई	जॉर्ज वर्गीज़ के आर एस मूर्ति रमेश मेहता
10. सीएमसी लिमिटेड हेतु पुनर्संरचनात्मक अध्ययन	सीएससी लिमिटेड नई दिल्ली	जॉर्ज वर्गीज़
11. पर्यावरण संबंध महायोजना का अध्ययन (दक्षिण कन्नड़)	एम एस ग्रुप नई दिल्ली	वी रंगनाथन
12. कंपनी की स्थिति एवं निष्पादन और भविष्य में अनुसरण की जाने वाली कार्यनीतियाँ सुझाना	भारी उद्योग मंत्रालय, भारी उद्योग विभाग, भारत सरकार नई दिल्ली	एस सुन्दरराजन

## 8.2 वर्ष 1994-95 के दौरान प्रारंभ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 1994-95 के दौरान निम्नलिखित 22 परियोजनाएँ प्रारंभ की गई :

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. सामरिक अवलोकन का अध्ययन	एयर फ्रेट लिमिटेड बंबई	जॉर्ज वर्गीज़ डॉ के आर एस मूर्ति रमेश मेहता
2. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	वी बी कौजलगी ए के राव
3. राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिक संस्थापन में संगठनात्मक पक्ष का लागत कीमत निर्धारण कार्यप्रणालियाँ	प्रौद्योगिकी सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्माण परिषद् नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर
4. राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछड़े राज्यों में ग्रामीण विद्युतिकरण हेतु दीर्घकालिक योजना	ग्रामीण विद्युतिकरण निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी रंगनाथन
5. बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ	भारत सरकार वित्त मंत्रालय आर्थिक मामलों का विभाग नई दिल्ली	वी रंगनाथन
6. पर्यावरण संबंधी महायोजना का अध्ययन - दक्षिण कन्नड़	एम एस ग्रुप नई दिल्ली	वी रंगनाथन
7. तमिलनाडु में चाय सहकारी का अध्ययन	उद्योग एवं वाणिज्य विभाग मद्रास	वी रंगनाथन
8. बैल्स कंट्रोल लिमिटेड (मैसूर यूनिट) में वस्तुसूची प्रबंध अध्ययन	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड कलकत्ता	टी एस नागभूषण
9. क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक (आरआरबीज़) का लेखा परीक्षा प्रबंधन (मई 1994)	नाबार्ड बंबई	आनन्द राम आर नारायणस्वामी
10. बेंगलूर शहर में ऑटोरिक्षा की उच्चतम सीमा नियतन	कर्नाटक सरकार परिवहन विभाग बेंगलूर	के एम अनन्तरामय्या
11. कर्नाटक में प्रधान मंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार उद्योग और वाणिज्य विभाग, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल मालती सोमय्या
12. पंजाब सरकार के लोक निर्माण विभाग की पुनर्संरचना	पंजाब सरकार सामान्य प्रशासन विभाग चंडीगढ़	आर नारायणस्वामी एन एम अग्रवाल बी नरसिंगा राव
13. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (डीएसएस-फ़ेस-II)	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	वी बी कौजलगी ए के राव

14. उत्तरी (बंबई) कर्नाटक क्षेत्र पर 'पोजीशन पेपर'	कर्नाटक राज्य औद्योगिक एवं विकास निगम लिमिटेड बेंगलूर	के एम अनन्तरामय्या टी एस नागभूषण
15. व्यवसाय निष्पादन माप एवं नियंत्रण पद्धति	टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स बेंगलूर	आर नारायणस्वामी
16. परिवार नियोजन का गुणात्मक अध्ययन	विश्व बैंक	जे सी भाटिया
17. कंपनी की स्थिति एवं निष्पादन और भविष्य में अनुसरण की जाने वाले कार्यनीतियाँ सुझाना	भारी उद्योग मंत्रालय भारी उद्योग विभाग भारत सरकार नई दिल्ली	एस सुन्दरराजन
18. कर्नाटक विद्युत बोर्ड हेतु मानव संसाधन विकास कार्ययोजना का विकास	कर्नाटक विद्युत बोर्ड बेंगलूर	एन एम अग्रवाल एल एस मूर्ति वी आनन्द राम
19. भारत में खाद्यान्न मूल्य की संरचना	नागरिक आपूर्ति मंत्रालय उपभोक्ता मामले एवं सार्वजनिक वितरण नई दिल्ली	आर झा एन हरिकृष्णन
20. बाज़ार संभाव्य अध्ययन- उर्मिनस सोलर पॉवर्ड वॉटर डिसिनफैक्टर	उर्मिनस रसायन अभियांत्रिकी प्राइवेट लिमिटेड बंबई	एम झा टी पी गोपालस्वामी
21. कर्नाटक आवास बोर्ड हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति	कर्नाटक आवास बोर्ड बेंगलूर	वी के तिवारी वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या
22. ओआरकेएवाई की विपणन कार्यनीति पर परामर्श	ओआरकेएवाई इन्स्टेन्ट फूड्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	एम झा

### 8.3 जारी परियोजनाएँ

वर्ष के अंत तक 25 परियोजनाएँ जारी थी जिनमें से पिछले वर्ष की 7 परियोजनाएँ जारी हैं। जिनका ब्यौरा नीचे दिया गया है।

परियोजना	निधीयन अधिकरण	संकाय
1. ऊर्जा स्रोतों के अनेक विकेन्द्रीकृत आर्थिक संभाव्य का निर्धारण (मई 1985)	के डी एस टी कर्नाटक सरकार	वी रंगनाथन
2. बागलकोट पुनर्वास परियोजना-II (मई 1988)	बागलकोट टाऊनशिप विकास प्राधिकारी	के एम अनन्तरामय्या बी के चन्द्रशेखर

3. विषम उत्पादन - आईटीआई (जनवरी 1992)	भारतीय टेलीफोन उद्योग, बेंगलूर	टी एस नागभूषण
4. एलपीजी परिवहन हेतु जोखिम विश्लेषण (जनवरी 1992)	काकीनाड़ा पोत ट्रस्ट आंध्र प्रदेश	एन नागण्णा
5. कर्नाटक के 4 जिलों में प्राथमिक शिक्षा विश्व बैंक ने सहायता प्राप्त (जून 1993)	शिक्षा विभाग नई दिल्ली	एस नयन तारा
6. प्रतिधारण परामर्श (अक्टूबर 1993)	भारतीय टेलीफोन इंडस्ट्री बेंगलूर	रमेश मेहता
7. केरल में राष्ट्रीय तटीय विकास निगम मत्स्य उद्योग परियोजना	एन सी डी सी नई दिल्ली	टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा
8. राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछड़े राज्यों में ग्रामीण विद्युतीकरण हेतु दीर्घकालीन योजना (अप्रैल 1994)	ग्रामीण विद्युतीकरण निगम लिमिटेड	वी रंगनाथन
9. राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिक संस्थापन में संगठनात्मक पक्ष का लागत निर्धारण/कीमत निर्धारण कार्यप्रणालियाँ (अप्रैल 1994)	प्रौद्योगिकी सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्माण परिषद् नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर
10. बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ (अप्रैल 1994)	भारत सरकार वित्त मंत्रालय आर्थिक मामलों का विभाग नई दिल्ली	वी रंगनाथन
11. बैल्स कंट्रोल लिमिटेड (मैसूर यूनिट) में वस्तुसूची प्रबंध अध्ययन (अप्रैल 1994)	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड कलकत्ता	टी एस नागभूषण
12. क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक हेतु लेखा परीक्षा प्रबंधन (मई 1994)	नाबार्ड, बंबई	आननद राम आर नारायणस्वामी
13. तमिलनाडु में चाय सहकारी का अध्ययन	उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, मद्रास	वी रंगनाथन
14. बेंगलूर शहर में ऑटोरिक्षा की उच्चतम सीमा नियतन	भारत सरकार परिवहन विभाग बेंगलूर	के एम अनन्तरामय्या
15. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (डीएसएस फेस-II का विकास करना (सितंबर 1994)	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	वी बी कौजलगी
16. कर्नाटक में प्रधानमंत्री रोजगार योजना का मूल्यांकन (सितंबर 1994)	कर्नाटक सरकार उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल मालती सोमय्या

17.	पंजाब सरकार के लोक निर्माण विभाग की पुनर्संरचना (सितंबर 1994)	पंजाब सरकार सामान्य प्रशासन विभाग चंडीगढ़	आर नारायणस्वामी एन एम अग्रवाल नरसिंगा राव
18.	उत्तरी कर्नाटक क्षेत्र का औद्योगिक विकास पर 'पोजीशन पेपर' (नवंबर 1994)	कर्नाटक राज्य औद्योगिक विकास निगम, बेंगलूर	के एम अनन्तरामय्या टी एस नागभूषण
19.	व्यापार निष्पादन माप एवं नियंत्रण (नवंबर 1994)	टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स बेंगलूर	आर नारायणस्वामी
20.	कर्नाटक आवास बोर्ड हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति (नवंबर 1994)	कर्नाटक आवास बोर्ड बेंगलूर	वी के तिवारी वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या
21.	ओआरकेएवाई की विपणन कार्यनीति पर परामर्श (दिसंबर 1994)	ओआरकेएवाई इंस्टेंट फूड्स प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर	एम झा
22.	कर्नाटक विद्युत बोर्ड हेतु मानव संसाधन विकास कार्य योजना का विकास (जनवरी 1995)	कर्नाटक विद्युत बोर्ड बेंगलूर	एन एम अग्रवाल एल एस मूर्ति वी आनन्द राम
23.	भारत में खाद्यन कीमत की संरचना (जनवरी 1995)	नागरिक आपूर्ति मंत्रालय उपभोक्ता मामले एवं सार्वजनिक वितरण नई दिल्ली	आर झा एन हरिकृष्णन
24.	परिवार नियोजन का गुणात्मक अध्ययन (जनवरी 1995)	विश्व बैंक	जे सी भाटिया
25.	बाज़ार संभाव्य अध्ययन - उर्मिनस सोलर पॉवर्ड वॉटर डिसिन्फैक्टर (जनवरी 1995)	उर्मिनस रसायन अभियांत्रिकी प्राइवेट लिमिटेड, बंबई	एम झा टी पी गोपालस्वामी

#### 8.4 भेजे गए परियोजना प्रस्ताव

वर्ष के दौरान 20 परियोजना प्रस्ताव विभिन्न संगठनों/संस्थानों को भेजे गए, जोकि विचाराधीन हैं।

सारणी : विभिन्न संगठनों/संस्थानों को भेजी गई परामर्श परियोजनाएँ।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. परिवहन एवं शिक्षा पर प्रभावी नीति कार्यान्वयन हेतु अनुवीक्षण कार्यविधि का विकास(मार्च 1994)	डी पी ए आर नई दिल्ली	एस नयन तारा रमणय्या वी नागदेवरा
2. धारवाड़ जिले में संपूर्ण साक्षरता अभियान का मूल्यांकन(अप्रैल 1994)	धारवाड़ साक्षरदीप समिति धारवाड़	मालती सोमय्या

3. बीएचईएल इकाइयों में से एक में कुल गुणवत्ता प्रबंधन का परिचय (मई 1994)	बी एच ई एल नई दिल्ली	जनत शाह एम आर गोपालन एन एम अग्रवाल
4. राष्ट्रीय पुस्तक ट्रस्ट की पद्धतियाँ एवं संगठन संरचना का अध्ययन (मई 1994)	राष्ट्रीय पुस्तक ट्रस्ट नई दिल्ली	आनन्द राम प्रेमचन्दर
5. थर्मल प्लांट की स्थापना के कारण प्रभावित परिवार परियोजना का सर्वेक्षण, राष्ट्रीय ताप विद्युत निगम लिमिटेड गाजियाबाद । (मई 1994)	राष्ट्रीय ताप विद्युत निगम लिमिटेड, गाजियाबाद	वी रंगनाथन
6. एनआईआर स्पैक्ट्रोस्कोपी सिस्टम ऐंड सॉफ्टवेयर, आईटीसी लिमिटेड के लिए व्यासमापन समीकरण का अध्ययन । (जून 1994)	आईटीसी लिमिटेड बेंगलूर	पी जी आप्टे ए के राव
7. कर्नाटक एवं केरल में लघु और मध्यम स्तरीय उद्योगों हेतु गुणवत्ता विकास कार्यक्रम (जून 1994)	स्वीड कॉर्प स्वीडन-II	एन एम अग्रवाल जनत शाह
8. विदेश संचार निगम लिमिटेड हेतु बाजार अनुसंधान (जुलाई 1994)	विदेश संचार निगम बंबई	एम झा
9. मध्य प्रदेश के जिलों हेतु समन्वित सहकारी विकास कार्यक्रम	सहकारी समितियों के कुलसचिव, मध्य प्रदेश, भोपाल	टी पी गोपालस्वामी प्रेमचन्दर वी नागदेवरा एम झा
10. अ) काकीनाड़ा पोत पर पोत सेवाओं का निजीकरण आ) काकीनाड़ा पोत में लंगर डालने की सेवाओं का निर्धारण और काकीनाड़ा नवीन पोत सामुदायिक गतिशीलता के लिए माँग प्राक्कलन एवं प्रभार । (अगस्त 1994)	काकीनाड़ा पोत काकीनाड़ा काकीनाड़ा पोत काकीनाड़ा	टी वी रमणय्या वी नागदेवरा टी वी रमणय्या वी नागदेवरा
11. स्काउटिंग एवं गाइडिंग का बाह्य मूल्यांकन और भारत के चुने हुए राज्यों में अंतर्राष्ट्रीय आंदोलन । (अगस्त 1994)	भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय खेलकूद एवं युवा विभाग नई दिल्ली	मालती सोमय्या



12.	अ) गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड की विस्तृत समीक्षा आ) गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड की मानव संसाधन विकास कार्यनीति का मूल्यांकन (सितंबर 1994)	गिरीजन सहकारी निगम लिमिटेड विशाखापट्टनम	टी पी गोपालस्वामी वी नागदेवरा बी आर पाटिल आर रवि कुमार
13.	आईटीआई लिमिटेड विपणन परिचालन पुनर्संरचना (सितंबर 1994)	आईटीआई लिमिटेड बेंगलूर	आर कृष्णन एम झा
14.	जनसंख्या पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की तैयारी हेतु अनुसंधान एवं विश्लेषण (सितंबर 1994)		गीता सेन
15.	पंजाब वेतन आयोग (अक्तूबर 1994)	पंजाब सरकार चंडीगढ़	एम आर गोपालन एस एन चारी
16.	हिन्दुस्तान टेलीप्रिंटर्स लिमिटेड का विपणन एवं सामग्री प्रबंधन क्रिया का अध्ययन (अक्तूबर 1994)	हिन्दुस्तान टेलीप्रिंटर्स लिमिटेड, मद्रास	एस एन चारी एम जे जेवियर
17.	बाल मजदूरों में मादक द्रव्यों का सेवन : एक अन्वेषणात्मक अध्ययन (दिसंबर 1994)	भारत सरकार कल्याण मंत्रालय नई दिल्ली	बी आर पाटिल
18.	व्यावसायिक शिक्षा : एक राष्ट्रीय मूल्यांकन(जनवरी 1995)	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग भारत सरकार नई दिल्ली	मालती सोमय्या
19.	केएसएसीपी लिमिटेड में उत्पादन प्रोत्साहन योजना की पुनरीक्षा (फरवरी 1995)	कर्नाटक स्टेट एग्री कॉर्न प्रॉडक्ट्स लिमिटेड बेंगलूर	एम आर गोपालन
20.	दूरसंचार सेवाएँ, पाँचवा केन्द्रीय वेतन आयोग (मार्च 1995)	भारत सरकार पाँचवा केन्द्रीय वेतन आयोग नई दिल्ली	एस एन चारी के एम अनन्तरामय्या

## निदेशक

डॉ के आर एस मूर्ति

## प्रोफ़ेसर

1. वी आनन्द राम
2. के एम अनन्तरामय्या
3. पी जी आप्टे
4. पी भास्करन
5. जे सी भाटिया
6. बी के चन्द्रशेखर
7. एस एन चारी
8. चिरंजिव सेन
9. गीता सेन
10. एम आर गोपालन
11. टी पी गोपालस्वामी
12. आर के हरलेकर
13. इंदिरा राजारमन
14. एस जगदीश
15. मिथिलेश्वर झा
16. कल्याणी गाँधी
17. वी बी कौजलगी
18. एस कृष्णा
19. एस जी लेले
20. टी एस नागभूषणा
21. वी नागदेवरा
22. एन नागण्णा
23. के बी नायर
24. प्रसन्न चन्द्रा
25. प्रीतम सिंह
26. राघवेन्द्र झा
27. टी वी रमणय्या
28. रमेश मेहता
29. रंजीत धर
30. वी रंगनाथन
31. ए के राव
32. एम आर राव

33. एस शिव रामू
34. श्यामल रॉय
35. सुब्बारायण प्रसन्ना
36. एस सुन्दरराजन
37. वी के तिवारी
38. पी एन थिरुनारायणा
39. आर वैद्यनाथन
40. एम जे जेवियर

## एसोसिएट प्रोफ़ेसर

1. एन एम अग्रवाल
2. सी मनोहर रेड्डी
3. मीरा
4. बी नरसिंगा राव
5. आर नारायणस्वामी
6. बी आर पाटिल
7. एल प्रसाद
8. प्रेमचन्दर
9. एस रघुनाथ
10. जे रामचन्द्रन
11. रामनाथ नारायणस्वामी
12. आर रवि कुमार
13. एस संपंगीरामय्या

## सहायक प्रोफ़ेसर

1. एन हरिकृष्णन
2. जनत शाह
3. बी महादेवन
4. मालती सोमय्या
5. एल एस मूर्ति
6. एस नयन तारा
7. एस राजगोपालन
8. शरत चन्द्र दावला
9. बी शेखर

(31 मार्च, 1995 तक)

मधुकर जी अंगुर	विपणन	1 जुलाई, 1994 से 31 अगस्त, 1994
श्यामा वी रमणी	कंपनी कार्यनीति और नीति	5 जुलाई, 1994 से 1 सितंबर, 1994
रामा कासीनाथ	वित्त एवं नियंत्रण	18 जुलाई, 1994 से 17 जनवरी, 1995
एन बालसुब्रामण्यम (अंशकालीन)	वित्त एवं नियंत्रण	29 जुलाई, 1994 से 28 जुलाई, 1995
अरुण कुमार जैन	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	12 सितंबर, 1994 से 11 सितंबर, 1996
अनिल चतुर्वेदी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क	15 सितंबर, 1994 से 14 जनवरी, 1995
अजीत मुखर्जी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	27 सितंबर, 1994 से 26 सितंबर, 1995
आर पी कोहिलो (अंशकालीन)	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	24 अक्टूबर, 1994 से 23 अप्रैल, 1995
विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	14 नवंबर 1994 से 13 नवंबर, 1996
आर ई हिर्ष	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	2 दिसंबर, 1994 से 31 मार्च, 1995
रोनॉल्ड एल शिल	विपणन	3 दिसंबर, 1994 से 31 मार्च, 1995
मेरी एन जोसफ़	विपणन	8 दिसंबर, 1994 से 7 मार्च, 1995
ई ए रामस्वामी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	19 दिसंबर, 1994 से 18 दिसंबर, 1996
आभा चतुर्वेदी	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	20 दिसंबर, 1994 28 फरवरी, 1995
के आर वेंकटेशा (अंशकालीन)	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	2 जनवरी, 1995 से 1 जनवरी, 1996
एम राघवाचारी	परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	8 फरवरी, 1995 से अगस्त, 1995

## अभ्यागत संकाय

1. अजीत मुखर्जी
2. अरुण कुमार जैन
3. एन बालसुब्रह्मण्यम (अंश कालीन)
4. एस चन्द्रशेखर (इस्त्रो से प्रतिनियुक्ति पर)
5. आर पी कोहिलो (अंशकालीन)
6. आर कृष्णन
7. एम राघवाचारी (विश्राम अवकाश)
8. ई ए रामस्वामी
9. के आर वेंकटेशा (अंशकालीन)
10. विवेक मूर्ति

## 9.1 नियुक्तियों

नियुक्तियों की सूची नीचे दी गई है ।

वर्ष के दौरान 20 संकाय सदस्यों - 3 कॉडर आधारित और सत्रह अभ्यागत संकायों ने संस्थान में कार्यग्रहण किया ।

दो संकायों - आर के विजयसारथी और बासु घोष ने स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की । दो संकाय सदस्य, एस राजगोपालन, एस सोमनाथ घोष ने स्तीफ़ा दिया ।

चार आन्तरिक संकाय सदस्य चयनित किए गए थे-एक प्रोफ़ेसर और तीन एसोसिएट प्रोफ़ेसर के रूप में । इस के साथ 31 मार्च, 1995 तक संकाय सदस्यों की संख्या 73, थी 63 कॉडर और 10 अभ्यागत संकाय।

### संकाय नियुक्तियों

#### काडर :

एन एम अग्रवाल एसोसिएट प्रोफ़ेसर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	12 अप्रैल, 1994
राघवेन्द्र झा प्रोफ़ेसर	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	30 जून, 1994
एम आर राव प्रोफ़ेसर	परिणामात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली	1 सितंबर, 1994

#### अभ्यागत संकाय

आर कृष्णन	विपणन	16 मई, 1994 से 30 सितंबर, 1995
-----------	-------	-----------------------------------

14 जून, 1993 से 13 जून, 1994 तक विश्राम अवकाश समाप्त करने के बाद 14 जून, 1994 को संस्थान में ड्यूटी के लिए रिपोर्ट की।

कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र के प्रोफेसर श्यामल राय 15 फरवरी, 1994 से 14 फरवरी, 1995 तक विश्राम अवकाश समाप्त करने के बाद 15 फरवरी, 1995 को संस्थान में ड्यूटी के लिए रिपोर्ट की।

परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर, डॉ वी बी कौजलगी 1 सितंबर, 1994 से 31 अगस्त 1995 तक विश्राम अवकाश पर गए।

### 9.7 प्रतिनियुक्ति

ऊर्जा सेक्टर के प्रोफेसर, डॉ के बी नायर को त्रिवेन्द्रम के प्रबंध विकास केन्द्र में निदेशक के रूप में कार्यभार ग्रहण करने हेतु 3 वर्ष के लिए प्रतिनियुक्त किया गया।

### 9.8 सेवानिवृत्त

स्वास्थ्य सेक्टर के डॉ बी घोष, ने 14 दिसंबर, 1976 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 29 जुलाई, 1994 पूर्वाह्न नौकरी से स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की।

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर आर के विजयसारथी ने 10 अक्टूबर, 1974 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 1 फरवरी, 1995 पूर्वाह्न स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की।

### 9.9 त्यागपत्र

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क के एसोसिएट प्रोफेसर, डॉ सोमनाथ घोष ने 22 दिसंबर, 1993 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 22 अगस्त, 1994 (अपराह्न) को संस्थान की सेवाओं से इस्तीफा दिया।

डॉ वेंकट आर इलेस्वरप्पु ने 26 अगस्त, 1993 को संस्थान में वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और 25 अगस्त, 1994 की अपराह्न इस्तीफा दे दिया।

प्रोफेसर रामा काशीनाथ ने 18 जुलाई, 1994 को संस्थान में वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और 31 अक्टूबर, 1994 को उन्होंने इस्तीफा दिया।

परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर डॉ एस राजगोपालन ने 8 जुलाई, 1991 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 31 मार्च, 1995 (मध्याह्न) से संस्थान की सेवाओं से इस्तीफा दिया।

### 9.10 ठेके की समाप्ति

डॉ मधुकर जी अंगुर विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 31 अगस्त, 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ श्यामा बी रमणी, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 1 सितंबर, 1994 कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर एन राघवन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 19 अगस्त, 1994 कार्यमुक्त किया गया।

डॉ एम आर राव, परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में प्रोफेसर के पद पर 1 सितंबर, 1994 से नियुक्त किए जाने के कारण 31 अगस्त 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ एस वी बोकिल, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 8 सितंबर, 1994 को कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर अनिल चतुर्वेदी, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 14 जनवरी, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ रोनाल्ड एल शिल, विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 28 फरवरी, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ (श्रीमती) आभा चतुर्वेदी, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को 28 फरवरी, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

## आंतरिक :

एस सुंदरराजन प्रोफ़ेसर	वित्त एवं नियंत्रण	17 मई, 1994
जे रामचन्द्रन एसोसिएट प्रोफ़ेसर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	28 जुलाई, 1994
एस रघुनाथ एसोसिएट प्रोफ़ेसर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	28 जुलाई, 1994
रामनाथ नारायणस्वामी एसोसिएट प्रोफ़ेसर	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	15 दिसंबर, 1994

## 9.2 संकायाध्यक्षत्व

प्रोफ़ेसर एस जी लेले ने 9 नवंबर, 1994 को संकायाध्यक्ष कार्यालय का कार्यभार ग्रहण कर लिया था। इससे पहले डॉ प्रीतम सिंह इस कार्यालय का कार्यभार संभाले थे।

## 9.3 प्रबंधन में विप्रो अध्यक्ष

विप्रो लिमिटेड बंबई ने, 12 लाख रुपये की निधि देते हुए भाप्रसबें में प्रबंधन में संकाय चेयर की स्थापना की है। 1 सितम्बर 1994 से 31 अगस्त 1997 तक प्रोफ़ेसर पी एन थिरुनारायण (विपणन) को प्रबन्धन में विप्रो चेयर प्रोफ़ेसर नियुक्त किया गया।

## 9.4 पुनः कार्यग्रहण

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफ़ेसर एस जगदीश 1 जून, 1994 को पुनः कार्यग्रहण किया। वे 31 मई, 1993 से 31 मई, 1994 तक मैसर्स गैल्लप, क्यूएसए इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के साथ समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

विपणन क्षेत्र के प्रोफ़ेसर आर के विजयसारथी ने 30 जून, 1994 को पुनः कार्यग्रहण किया। बकिंगहम विश्वविद्यालय, यूनाइटेड किंगडम के साथ शिक्षण समनुदेशन हेतु 1 अप्रैल, 1994 से 29 जून, 1994 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

## 9.5 असाधारण छुट्टी

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की प्रोफ़ेसर डॉ (श्रीमती) इंदिरा राजारमन को 18 अप्रैल, 1994 से एक वर्ष के लिए अभ्यागत वरिष्ठ फैलो के रूप में राष्ट्रीय लोक वित्त एवं नीति संस्थान, नई दिल्ली में समनुदेशन कार्य हेतु असाधारण छुट्टी प्रदान की गई।

परिवहन सेक्टर के प्रोफ़ेसर, डॉ टी वी रमणय्या को यमन गणराज्य के एडन विश्वविद्यालय के अभियांत्रिकी संकाय में परिवहन अभियांत्रिकी के प्रोफ़ेसर के रूप में समनुदेशन कार्य हेतु 15 मार्च, 1995 से असाधारण छुट्टी प्रदान की गई।

मानव संसाधन एवं पर्यावरण अध्ययन सेक्टर के डॉ वी के तिवारी को बैंकॉक, थाइलैंड के एशियाई तकनीकी संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण करने हेतु 1 मई, 1995 से 30 अप्रैल, 1997 तक दो वर्ष का असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफ़ेसर डॉ प्रसन्न चन्द्रा को हैदराबाद स्टॉक एक्सचेंज का सदस्य बनने के लिए एवं वित्तीय सेवा फ़र्म स्थापित करने हेतु 1 जून, 1995 से 31 मई, 1997 तक दो वर्ष का असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

## 9.6 विश्राम अवकाश

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफ़ेसर, डॉ बी.आर.पाटिल

डॉ मेरी एन जोसफ़ विपणन क्षेत्र की अभ्यागत संकाय को 7 मार्च, 1995 को कार्यमुक्त किया गया ।

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय डॉ. विलियम लिडिल ने 14 नवंबर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया था और 31 मार्च, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अभ्यागत संकाय, प्रोफ़ेसर रोनाल्ड ई हिर्ष ने 2 दिसंबर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 19 मार्च, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

जार्ज वर्गीज़, अभ्यागत संकाय, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को 28 मार्च, 1995 को कार्यमुक्त किया गया।

### 9.11 इंडो-ईईसी विनिमय कार्यक्रम

प्रोफ़ेसर जे रामचन्द्रन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफ़ेसर आईएनएसईएडी, फ्रांस में 1 अक्टूबर, 1993 से 25 जून, 1994 तक भारत और यूरोप में प्रबंधन विद्यालयों के बीच सहयोग पर यूरोपीय आर्थिक आयोग के तहत भारत सरकार द्वारा प्रायोजित अभ्यागत संकाय समनुदेशन पूरा करने के बाद 26 जून, 1994 को वापस लौटे।

### 9.12 बाह्य विनियोजन

डॉ एन एम अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफ़ेसर, संगठनात्मक व्यवहार कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- XXIII आईएफटीडीओ विश्व सम्मेलन में 8 से 11 नवंबर, 1994 तक नई दिल्ली में भाग लिया ।
- संस्थान के द्वारा एलंबिक कैमिकल्स के लिए संगठन आधारित कार्यक्रम के अंतर्गत 3 जनवरी, 1995 को बड़ौदा में 'टीम वर्क एवं मैनेजमेंट ऑफ चेंज' पर एक दिन का माड्यूल संचालित किया ।

डॉ के एम अनन्तरामय्या, प्रोफ़ेसर, परिवहन सेक्टर

- 21 से 23 मार्च, 1995 को दिल्ली में एशियाई परिवहन विकास संस्थान द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया।

डॉ पी जी आटे प्रोफ़ेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- इंदिरा गाँधी राष्ट्रीय खुला विश्वविद्यालय नई दिल्ली की समीक्षा समिति की बैठक में 14-15 जून, 1994 को भाग लिया ।
- संस्थान के गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 19 अक्टूबर, 1994 को दो वर्ष के लिए नामित किया गया ।
- फ़ैडरेशन ऑफ़ कर्नाटक चैम्बर्स ऐंड इंडस्ट्री (एफ़केसीसीआई), बेंगलूर के आमंत्रण पर आर्थिक मामले और केन्द्रीय कर समिति के सदस्य बने और 17 नवंबर, 1994 को बेंगलूर में हुई बैठक में भाग लिया ।

डॉ जे सी भाटिया प्रोफ़ेसर, स्वास्थ्य सेक्टर

- टाटा इंस्टीट्यूट ऑफ़ सोशियल साइंस के स्वास्थ्य सेवा अध्ययन विभाग में प्राध्यापक के पद का चुनाव करने हेतु 14 से 14 दिसंबर 1994 को बंबई में चयन समिति के सदस्य के रूप में कार्य किया ।
- समुद्रपारीय विकास अकादमी (ओडीए) को उड़ीसा राज्य में परिवार स्वास्थ्य देखरेख कर्मचारी के लिए समय उपयोग एवं कार्य विश्लेषण के संबंध में तकनीकी सलाह देने के लिए 21-22 मार्च, 1995 को भुवनेश्वर गए ।

डॉ बी के चन्द्रशेखर, प्रोफ़ेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- पुनर्गठित राज्य योजना मंडल, कर्नाटक सरकार का सदस्य नियुक्त किया गया ।

**डॉ चिरन्जिव सेन, प्रोफेसर,**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र ।

- प्रशासन अकादमी, मध्यप्रदेश द्वारा 'न्यू इंडस्ट्रियल पॉलिसी ऐंड रेस्पॉन्सिव एडमिनिस्ट्रेशन' पर 12 मार्च, 1995 को भोपाल में आयोजित कार्यशाला में व्याख्यान प्रस्तुत किया ।
- एशियाई परिवहन विकास संस्थान (एआईटीडी) द्वारा 21-23 मार्च, 1995 को नई दिल्ली में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

**डॉ गीता सेन, प्रोफेसर**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र ।

- जनसंख्या और विकास पर आयोजित की गई अंतर्राष्ट्रीय समेलन की राष्ट्रीय स्तर पर प्रारंभिक बैठक में जुलाई 28-29, 1994 के दौरान नई दिल्ली में भाग लिया ।
- प्रबंध विकास एवं अनुसंधान संस्थान, पूना के दीक्षांत समारोह में 4 दिसंबर, 1994 को मुख्य अतिथि थीं । उन्होंने "पब्लिक पॉलिसी ऐंड सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी" पर व्याख्यान दिया ।
- जनसंख्या नीति पर आईआईएचएमआर, जयपुर में 17 फरवरी, 1995 को कार्यशाला में भाग लिया
- पुनर्गठित राज्य योजना मंडल, कर्नाटक सरकार के सदस्य के रूप में नियुक्त की गई ।
- मेकआर्थर फैलोशिप के लिए गठित चयन समिति की 17 मार्च, 1995 को नई दिल्ली में आयोजित बैठक में भाग लिया ।

**एम आर गोपालन, प्रोफेसर**  
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- कॉन्फिडरेशन ओज़ोन लेयर प्रॉटक्शन, नॉर्थन टेलीकॉम और यूनाइटेड स्टेट्स एजेन्सी ऑफ इंटरनेशनल डेवलपमेंट द्वारा बेंगलूर में 8-9 दिसंबर, 1994 के दौरान आयोजित

फ्रेसिंग अवर ओज़ोन डिप्लीटिंग सॉल्वेंट्स पर  
राष्ट्रीय कार्यशाला में भाग लिया ।

**डॉ एन हरिकृष्णन, सहायक प्रोफेसर**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- मैसूर की भारतीय अर्थमिति सोसाइटी के राष्ट्रीय सम्मेलन में 1 से 3 मई, 1994 के दौरान भाग लिया और पेपर प्रस्तुत किए।

**एस जगदीश, प्रोफेसर**  
परिमाणात्मक पद्धति और सूचना प्रणाली क्षेत्र

- IV एम बेंगलूर की प्रबंध परिषद्, का सदस्य नियुक्त किया गया ।
- गेल्लप क्यूएसए इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के परामर्शी समनुदेशन के संबंध में दिल्ली के रास्ते 24 जून, 1995 को कोटा गए।
- चैलेन्जिस टु कंज्यूमर मूवमेंट पर 16 मार्च, 1995 को बेंगलूर में आयोजित परिसंवाद में 'कंज्यूमर राइट्स टु रिट्रेसल ऐंड एजुकेशन' पर पेपर प्रस्तुत किया ।

**डॉ जनह शाह, सहायक प्रोफेसर,**  
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- "मॉडलिंग ऑफ क्वालिटी कॉस्ट" पर अभियंता संस्थान बेंगलूर में 19 अक्टूबर, 1994 को व्याख्यान दिया ।

**डॉ (श्रीमती) कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर**  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं  
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- राष्ट्रीय कार्मिक प्रबंधन संस्थान (कर्नाटक शाखा द्वारा बेंगलूर के आयोजित "हाऊ टु इंप्लीमेंट एचआरडी एन ऑर्गेनाइजेशंस" कार्यक्रम में 14-16 जुलाई, 1994 को भाग लिया ।

**डॉ वी बी कौज़लगु, प्रोफेसर**  
परिमाणात्मक प्रबंधन एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- बीआईटीएस, पिलानी में 23 मई, 1994 को पीएचडी की मौखिक परीक्षा लेने हेतु परीक्षक के रूप में कार्य किया ।



- 17 दिसंबर, 1994 को ट्योरियल ऑन दी एप्लीकेशन डेवलपमेंट टूल्स फॉर डेटा बेस एप्लीकेशन्स में और बेंगलूर में सीओएसएडी '94 सम्मेलन में 19-21 दिसंबर, 1994 को भाग लिया।

#### **डॉ एम कृष्णा, प्रोफेसर**

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंकॉक, थाईलैंड में 11 जनवरी से 10 अप्रैल, 1994 तक मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित शिक्षण समनुदेशक, पूरा करने के बाद 11 अप्रैल, 1994 को पुनः संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।
- भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर में आई ई ई ई (बेंगलूर चैप्टर), सीएसआई (बेंगलूर चैप्टर), कंट्रोल डेटा कॉर्पोरेशन यूएसए एवं आईबीएम, यूएसए द्वारा प्रायोजित 22-25 जून, 1994 के दौरान "कंप्यूटर सिस्टम्स ऐंड, एजुकेशन" पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया।
- 'सीएमसी लिमिटेड, बेंगलूर के लिए "एन ऑब्जेक्ट ओरियंटेड टेक्निक" पर 14 दिसंबर, 1994 को 1 घंटे का सेशन लिया।
- भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर के अनुरोध पर सुपर कंप्यूटर शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र की प्रधान अनुसंधान वैज्ञानिक की मूल्यांकन समिति के सदस्य के रूप में भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर में 15 मार्च, 1995 को कार्य किया।

#### **एस जी लेले, प्रोफेसर**

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- बीपीएल लिमिटेड बेंगलूर के प्रशिक्षण कोर्स में 6 दिसम्बर 1994 को 'कम्युनिकेशन स्किल्स' पर व्याख्यान दिया।
- श्री भगवान महावीर जैन कॉलेज बेंगलूर द्वारा 10 दिसंबर, 1994 को आयोजित

"दी रीसेंट डेवलपमेंट इन दी फील्ड ऑफ मैनेजमेंट" शीर्षक पर व्याख्यान दिया।

- बीपीएल लिमिटेड बेंगलूर के लिए 13 जनवरी, 1995 को बेंगलूर में "कम्युनिकेशन स्किल्स" पर व्याख्यान दिया।
- प्रशासनिक प्रशिक्षण संस्थान, कर्नाटक सरकार के प्रशिक्षण कार्यक्रम में 17 जनवरी, 1995 को मैसूर में परसेप्शन ऐंड कम्युनिकेशन पर व्याख्यान दिया।

#### **डॉ बी महादेवन, प्रोफेसर**

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- आईसीडब्ल्यूआई द्वारा मद्रास में 18-20 जनवरी, 1995 को आयोजित "स्वर्ण जयंती समारोह - नेशनल कॉस्ट कंवेन्शन 1995" सम्मेलन में भाग लिया।

#### **सी मनोहर रेड्डी, एसोसिएट प्रोफेसर**

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-18 जनवरी, 1995 के दौरान बेंगलूर में आयोजित XXII आईसीटीए वार्षिक समारोह और इंटरनेशनल टीए सम्मेलन में भाग लिया।

#### **डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक, भा.प्र.सं.बें.**

- कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई) के निमंत्रण पर वेल्यू ऐडिड टैक्स (वीएटी) सिस्टम के उच्च स्तरीय कार्य दल के सदस्य के रूप में कार्य करने के लिए सहमत हो गए हैं। कर्नाटक समिति के कार्यदल की पहली बैठक 6 अप्रैल, 1994 को आयोजित की गई।

- 26 अगस्त, 1994 को नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांसड स्टडीज़ (एनआईएस), राष्ट्रीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर द्वारा आयोजित कार्यक्रम में "इमर्जिंग ट्रेड्स इन मैनेजमेंट एजुकेशन ऐंड आईआईएम बेंगलूर" पर व्याख्यान दिया।

- 1 सितंबर, 1994 को नेशनल कोआपरेटिव

यूनियन ऑफ इंडिया (एनसीयूआई) एवं आईएलओ, जिनेवा द्वारा संयुक्त रूप से बेंगलूर में 'एक्सपर्ट कंसल्टेशन ऑन न्यू इकनॉमिक पॉलिसीज़ ऐंड कोऑपरेटिव्स' पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

- 16-17 सितंबर, 1994 के मध्य स्टैंडर्डइज़ेशन (एनएससीओएसटीएन 94) पर राष्ट्रीय सम्मेलन के दौरान मानक अभियंता संस्थान बेंगलूर अनुभाग द्वारा आयोजित 'स्टैंडर्ड डाइज़ेशन इन सर्विस सेक्टर पर तकनीकी सत्र में अध्यक्षता की ।
- आस्ट्रेलियाई व्यापार संघ द्वारा 22 सितंबर, 1994 को बेंगलूर में 13 आस्ट्रेलियाई विश्वविद्यालयों कॉलेजों के विख्यात प्रतिनिधियों और भारत के शिक्षा विदों के समूह के बीच आयोजित गोल मेज बैठक में भाग लिया ।
- 26-29 सितंबर, 1994 के दौरान बेंगलूर में कुल गुणवत्ता प्रबंधन पर आयोजित उच्च प्रबंधन कार्यक्रम में प्रोफेसर जनत शाह के साथ प्रेक्षक के रूप में भाग लिया। यह कार्यक्रम कॉन्फेडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई), नई दिल्ली और सेंटर फॉर क्वालिटी मैनेजमेंट (सीक्यूएम), यूएसए द्वारा प्रायोजित मुख्य कार्यपालकों के लिए प्रोफेसर शोजी शीबा, अनुबंध प्रोफेसर द्वारा संचालित किया गया था । इस कार्यक्रम का मूल उद्देश्य कुल गुणवत्ता प्रबंधन केंद्र स्थापित करना और भारतीय उद्योग में कुल गुणवत्ता प्रबंधन संकल्पना का प्रचार-प्रसार करना था।

**डॉ एन नागण्णा, प्रोफेसर**  
ऊर्जा सेक्टर

- यांत्रिक अभियांत्रिकी विभाग, पीईएस अभियांत्रिकी कॉलेज मंड्या, कर्नाटक के आमंत्रण पर 14 जुलाई, 1994 को मंड्या में व्याख्यान दिया ।
- मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान अहमदाबाद

में "ए फ्रैकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस" पर आयोजित कार्यक्रम में भाग लिया ।

- आईसीएसएसआर, नई दिल्ली के अनुरोध पर 'इकनॉमिक्स ऑफ एक्सप्लोरेशन ऐंड एक्सप्लॉइटेशन ऑफ मैगनीज़ मॉड्यूल्स इन दी इंडियन ओशन विद रेफ़रेंस टु इंडिया' पर शोध पत्र के मूल्यांकन द्वारा बुक फॉर्म में प्रकाशित करते हुए आर्थिक सहायता प्रदान की ।

**डॉ बी नरसिंगा राव, एसोसिएट प्रोफेसर,**  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- भारत की कंप्यूटर सोसाइटी के व्यवसाय एवं उद्योग ग्रुप के राष्ट्रीय संयोजन के भाग के रूप में 'ऑब्जेक्ट ओरियंटेड डिज़ाइन फॉर बिजनेस एप्लीकेशन्स' पर 17 अप्रैल, 1994 को तिरुचिरापल्ली में एक दिवसीय कक्षाएँ संचालित की ।

**आर नारायण स्वामी, एसोसिएट प्रोफेसर**  
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- वैश्या बैंक लिमिटेड हेतु सहायक महा प्रबंधक एवं उप महाप्रबंधक लागत एवं बजट नियंत्रण की नियुक्ति के लिए बाह्य विशेषज्ञ सदस्य के रूप में 22 अप्रैल, 1994 को कार्य किया ।

**डॉ (श्रीमती) नयन तारा, सहायक प्रोफेसर**  
शिक्षा सेक्टर

- उत्तर प्रदेश शिक्षा परियोजना का पुनरीक्षण करने वर्ल्ड बैंक समनुदेशन स्वीकार किया और 13-24 जून, 1994 को उत्तर प्रदेश गई ।
- "जनजाति क्षेत्र में कार्यरत महिला मूल्यांकन प्रशासकों हेतु यूनेस्को का विकास प्रबन्ध प्रशिक्षण समनुदेशन स्वीकार किया ।
- संयुक्त सचिव, शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार के अनुरोध पर प्राथमिक शिक्षा हेतु विकेंद्रित योजना

की 16 अगस्त, 1994 को नई दिल्ली में आयोजित बैठक में भाग लिया।

- यूनेस्को परामर्श परियोजना के संबंध में लोक अनुदेशन के उपनिदेशक के साथ आन्तरिक बैठक करने के लिए 21 नवंबर, 1994 को मैसूर गई।
- 23 से 25 जनवरी, 1995 तक चिकमंगलूर के विभिन्न गाँवों में गई।
- महाराष्ट्र में जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम की राज्य स्तरीय सोसाइटी की कार्यपालक समिति और महापरिषद् की सदस्या रूप में भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, शिक्षा विभाग द्वारा मनोनीत।
- डीपीईपी हेतु महाराष्ट्र राज्य बोर्ड के सदस्य के रूप में 13 फरवरी, 1995 को बंबई में आयोजित महाराष्ट्र प्राथमिक शिक्षण परिषद् की कार्यवाहक समिति की बैठक में भाग लिया।

**डॉ बी आर पाटिल, एसोसिएट प्रोफेसर,**  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान अहमदाबाद में मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा 'ए फेकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस' पर आयोजित कार्यक्रम में भाग लिया।
- "ह्यूमन रीसोर्सज़ डाइमेंशन्स ऑफ स्ट्रक्चरल चार्जजेस - लर्निंग थ्रू शेयरिंग इण्डियन ऐंड यूरोपियन एक्सपीरियेन्सिज़" पर भारतीय औद्योगिक संपर्क संघ द्वारा 20-22 फरवरी, 1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित 3 दिन के सम्मेलन में भाग लिया।

**डॉ प्रसन्न चन्द्रा, प्रोफेसर,**  
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- बिजली मंत्रालय भारत सरकार द्वारा 13 जुलाई, 1994 से बिजली वित्तीय निगम लिमिटेड के निदेशक मंडल के अंशकालिक

गैर-सरकारी निदेशक के रूप में नामित किए गए थे।

- मैसर्स सुनील एग्रो फूड्स लिमिटेड बेंगलूर के आमंत्रण पर निदेशक मंडल के सदस्य बने।

**प्रेमचन्द्र, एसोसिएट प्रोफेसर**  
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर, प्रो बी नरसिंगा राव के साथ 21 से 23 जुलाई 1994 को एसपीएम परियोजना के संबंध में अतिरिक्त सूचना प्राप्त करने और केस अध्ययन पूरा करने टीसीएस, मद्रास गए।
- हरिहर में 12 से 16 सितम्बर 1994 तक का मैसर्स किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज़ के कार्यक्रम में भाग लिया।
- हरिहर में 27 नवम्बर से 2 दिसंबर, 1994 के दौरान किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज़, हरिहर के मिडिल मैनेजमेंट कार्यक्रम में 7 सत्र लिए।

**डॉ प्रीतम सिंह, प्रोफेसर**  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 27-28 अगस्त, 1994 के दौरान अपने उच्च प्रबन्धन दल के लिए दो दिन की कार्यशाला आयोजित करने के लिए मैसर्स बेयर इंडिया, बंबई द्वारा 7 अगस्त 1994 को बुलाई गई बैठक में भाग लिया।
- "प्रिपेयरिंग ऑर्गेनाइजेशन्स फॉर दी फ्यूचर" विषय पर इंडो-अमेरिकन चेम्बर ऑफ कॉमर्स को 23 सितम्बर, 1994 को बेंगलूर में संबोधित किया।
- नागपुर प्रबंध संघ को 7 अक्टूबर, 1994 को नागपुर में संबोधित किया।
- मद्रास रिफाइनरीज़ के कार्यपालक निदेशक और महाप्रबंधक के चयन हेतु 11 अक्टूबर, 1994 को मद्रास में भाग लिया।

**डॉ राघवेन्द्र झा, प्रोफेसर**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 30-31 दिसंबर, 1994 के दौरान हैदराबाद विश्वविद्यालय के अर्थशास्त्र विभाग में 'स्ट्रक्चरल रीफार्म्स इन इंडिया' पर चार सेमिनार प्रस्तुत किए।

**डॉ एस रघुनाथ, एसोसिएट प्रोफेसर,**  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- बेंगलूर प्रबंध संघ द्वारा 18 अगस्त, 1994 को बेंगलूर में आयोजित बैठक में "स्ट्रेटिजिक एलायन्स इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ ग्लोबलाइजेशन" पर व्याख्यान दिया।
- आई डी ए एस प्रशिक्षण केन्द्र, बेंगलूर में 24 अगस्त, 1994 को भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय के संयुक्त सचिवों हेतु "स्ट्रेटिजिक एलायन्स इन हाई - टेक इंडस्ट्रीज़" पर व्याख्यान दिया।

**वी रंगनाथन, प्रोफेसर,**  
ऊर्जा.सेक्टर

- अण्णा विश्वविद्यालय, मद्रास के अकादमी परिषद् के सदस्य के रूप में 15 अप्रैल, 1994 से तीन वर्ष के लिए नामित किया गया था।
- तमिलनाडु में टी-कोऑपरेटिव्स के अध्ययन के संबंध में 30 मई, 1994 को मद्रास गए।
- इंदिरा गाँधी विकास अनुसंधान संस्थान द्वारा "प्लानिंग फॉर डिमांड साइड मैनेजमेंट" पर 16 जुलाई, 1994 को बंबई में आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया।

**डॉ ए के राव, प्रोफेसर**  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 'दी इकोनामिक्स साइजिंग ऑफ वेयरहाऊज़स: एक्सटेंशन्स ऐंड सॉल्यूशन्स' पर ऑपरनेल ऐंड रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के सम्मेलन में 20-22 दिसंबर, 1994 के दौरान भा.प्र.सं. कलकत्ता में पेपर प्रस्तुत किए।

**डॉ एम आर राव, प्रोफेसर**  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- एडवांस्ड कंप्यूटिंग ट्रेनिंग स्कूल बेंगलूर द्वारा 19-21 मई, 1994 के दौरान बैंक स्वचलन हेतु सॉफ्टवेयर पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया।
- ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XXVII सम्मेलन में 20-22 दिसंबर, 1994 को भा.प्र.सं. कलकत्ता में भाग लिया और पेपर प्रस्तुत किए।

**डॉ एस संपंगीरामय्या, एसोसिएट प्रोफेसर**  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 'ए फेकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी फॉर ग्लोबल कॉम्पेटिटिवनेस' पर केनेडियन कंसोर्टियम ऑफ मैनेजमेंट के सहयोग से भारतीय प्रबंध स्कूलों के संघ की ओर से मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा आयोजित चार दिन के कार्यक्रम में 14-17 दिसंबर, 1994 के दौरान गाँधी श्रम संस्थान अहमदाबाद में भाग लिया।

**डॉ शरत चन्द्र दावला, सहायक प्रोफेसर**  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- महाराष्ट्र श्रम अध्ययन संस्थान, बंबई द्वारा 10-11 नवंबर, 1994 के दौरान बंबई में आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में "न्यू एकोनॉमिक पॉलिसीज ऐंड चेन्जिंग लेबर स्ट्रेटिजीस इन एमएनसीज़" पर पेपर प्रस्तुत किए और भाग लिया।
- बंबई विश्वविद्यालय के अर्थशास्त्र विभाग में 12 नवंबर, 1994 को बंबई में "न्यू इकोनॉमिक पॉलिसी ऐंड ट्रेड यूनियन्स" पर व्याख्यान दिया।

**डॉ बी शेखर सहायक प्रोफेसर,**  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर में 4-15 जुलाई, 1994 के दौरान "थ्योरी ऐंड

एप्लीकेशन्स ऑन न्यूरल नेटवर्क्स” पर क्यूआईपी-अल्प अवधि पाठ्यक्रम में भाग लिया। यह कोर्स मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित और भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर द्वारा आयोजित किया गया था।

- मैसर्स भारत इलेक्ट्रॉनिक्स, बेंगलूर के ईडीपी विभाग में “वेरिफिकेशन ऐंड वेलिडेशन ऑफ सॉफ्टवेयर” पर 15 दिसंबर, 1994 को व्याख्यान दिया।
- कृष्णदेवराय इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट अनन्तपुर आंध्र प्रदेश के आमंत्रण पर 30-31 जनवरी, 1995 को अनन्तपुर में व्याख्यान दिया।

#### **डॉ एस शिव रामू, प्रोफेसर** विपणन क्षेत्र

- नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनीवर्सिटी, बेंगलूर में 12-13 अक्टूबर, 1994 के दौरान बेंगलूर में (अ) इंटरनेशनल इकोनॉमिक ऑर्डर एवं (आ) मल्टीनेशनल्स पर पुनश्चर्या पाठ्यक्रम में ददो व्याख्यान दिए।
- एशियन कॉलेज ऑफ जरनलीसम, बेंगलूर में पत्रकारिता-स्नातकोत्तर डिप्लोमा कोर्स के प्रथम वर्ष के छात्रों हेतु “प्राइवेशन ऐंड मीडिया इशूज” पर 31 अक्टूबर, 1994 को बेंगलूर में व्याख्यान दिया।
- एसई ग्रेड के पद हेतु इस्रो की विभागीय पदोन्नति समिति में बाह्य विशेषज्ञ के रूप में 13 दिसंबर, 1994 को भाग लिया।
- गोआ विश्वविद्यालय के पुनश्चर्या हेतु 29-31 दिसंबर, 1994 के दौरान “मल्टीलेट्रलीज्म रीजनलीज्म ऐंड युनिलेट्रलीज्म” पर व्याख्यान दिया।

#### **डॉ सुब्बारायण प्रसन्ना, प्रोफेसर** मानव रिहायश और पर्यावरण अध्ययन सेक्टर

- गोएथे इंस्टीट्यूट और मैक्समूल्लर, भवन द्वारा 6 नवंबर, 1994 को बंबई में “वकिंग ऐंड लिविंग इन सिटीज” पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।

#### **एस सुन्दरराजन, प्रोफेसर** वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- भारत के सनदी लेखाकार संस्थान के आमंत्रण पर लेखा मानक बोर्ड के सहयोजित सदस्य के रूप में 17 जनवरी, 1995 को समाप्त होने वाली अवधि तक कार्य किया। उन्होंने 27-28 अप्रैल, 1994 को नई दिल्ली में मंडल बैठक में भाग लिया।
- देश के विनिमय दर करिकुलम में परिवर्तन के संदर्भ में प्रस्तावित परिशोधित लेखा मानक का पुनरीक्षण करने हेतु भारत के सनदी लेखाकार संस्थान के आमंत्रण पर अध्ययन समूह के अध्यक्ष बनना स्वीकार किया।
- कर्नाटक के व्यवसायी कॉलेजों द्वारा चलाए जाने वाले व्यक्तिगत कोर्सों के लिए प्रभार्य शुल्क की उच्चतम सीमा निश्चित करने हेतु एआईसीटीई द्वारा गठित स्थायी समिति की 14 जुलाई, 1994 को बेंगलूर में हुई पहली बैठक में भाग लिया।

#### **पी एन थिरुनारायण, प्रोफेसर** विपणन क्षेत्र

- संस्थान में 1 सितंबर, 1994 से तीन वर्ष के लिए प्रबंधन के विप्रो अध्यक्ष नियुक्त किए गए।
- संस्थान के गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 19 अक्टूबर, 1994 से दो वर्ष की अवधि के लिए नामित किए गए।
- किलोस्कर इलेक्ट्रिक कार्पोरेशन लिमिटेड के बेंगलूर में आयोजित कार्यक्रम में 17 नवंबर, 1994 को भाग लिया।

#### **आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर** वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- भारत के प्रतिभूति एवं विनिमय बोर्ड की सलाहकार समिति की बंबई में आयोजित बैठक में 25 नवंबर, 1994 का भाग लिया।
- अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध संस्थान, नई दिल्ली द्वारा

3 दिसंबर, 1994 को बेंगलूर में “इंडियन कैपिटल मार्केट : प्रॉस्पेक्ट्स, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रेस्क्रिप्शन्स” पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया। उन्होंने गैण बाजार पर चर्चा हेतु पैनल सदस्य के रूप में भाग कार्य किया।

**एम जे जेवियर, प्रोफेसर**  
विपणन क्षेत्र

- “रिसर्च फॉर स्ट्रेटिजिक डिसेज़न मेकिंग” पर 17-18 फरवरी, 1995 के दौरान बंबई में आयोजित एमआरएसआई-ईएसओएमएआर सेमिनार में भाग लिया।

### 9.13 विदेश गमन

**डॉ जे सी भाटिया, स्वास्थ्य सेक्टर**

- “दी इफैक्ट ऑफ मदर्स एजुकेशन ऑन चाइल्ड सर्वाइवल” फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित परियोजना और विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा प्रायोजित अनुसंधान परियोजना “डिटरमिनेंट्स ऑफ कन्ट्रासेप्टिव यूज़ डायनामिक्स” के संबंध में 26 मार्च, 1994 से 1 जुलाई, 1994 तक लंदन, युनाइटेड किंगडम एवं जिनेवा, स्वीट्ज़रलैंड गए।
- मदर ऐंड चाइल्ड इंटरनेशनल, स्वीट्ज़रलैंड पर डाका बंगलादेश में 27 नवंबर से 1 दिसंबर, 1994 के दौरान आयोजित V अंतर्राष्ट्रीय महासभा में भाग लेकर पेपर प्रस्तुत किए।

**डॉ चिरंजिव सेन, प्रोफेसर**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- वोल्वा इन्वशनमेंट एवाई सेरमनी के संबंध में स्टॉकहोम, स्वीट्ज़रलैंड गए और “बिल्डिंग ए सस्टेनेबल फ्यूचर: दी रोल्स ऑफ पॉपुलेशन, अर्बन ग्रोथ ऐंड केजक्शन पैटर्न्स” पर 11-16 अक्टूबर, 1994 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकाडेमी ऑफ साइंसज़ द्वारा आयोजित परिसंवाद में भी भाग लिया।

**डॉ गीता सेन, प्रोफेसर**  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- डीएडब्लूएन की निर्वाचन समिति की बैठक में और इस के बाद हुई यूएन इकोनॉमिक कमीशन फॉर लेटिन अमेरिका पर सम्मेलन में 16-25 मई, 1994 के दौरान भाग लिया और 27-28 मई, 1994 को एम्स्टर्डम कॉन्फरेन्स में व्याख्यान भी दिया।
- ‘ग्लोबल डेवलपमेंट्स फ्रिफ्टी ईयर्स आफ्टर ब्रेटन वुड्स’ पर नॉर्थ साउथ इंस्टीट्यूट कनाडा में 21-24 जून, 1994 के दौरान दो सम्मेलनों में भाग लिया।
- सामाजिक विकास हेतु विश्व शिखर पर प्रिंसटन, कनाडा में विशेषज्ञ समूह की बैठक में और खुला विश्वविद्यालय, लंदन में विकास प्रबंधन पर 25-29 जून, 1994 के दौरान एक दिन की कार्यशाला में भाग लिया।
- मैकऑर्थर फाउंडेशन, काइरो, इजिप्ट की अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह की वार्षिक बैठक में 31 अगस्त- 3 सितंबर, 1994 तक भाग लिया।
- ‘जनसंख्या और विकास’ पर 5-13 सितंबर, 1994 तक काइरो, इजिप्ट में आयोजित यूएन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया।
- सेंटर फॉर इन्वरानमेंट जेंडर ऐंड डेवलपमेंट की क्षेत्रीय सलाहकार बोर्ड की सिंगापुर में आयोजित बैठक में 30 सितंबर- 1 अक्टूबर, 1994 के दौरान भाग लिया।
- “इन्वरानमेंट ऐंड सोशियल स्ट्रक्चर्स” पर अग्रगामी अनुसंधान कार्य के लिए 1994 वोल्वा इन्वरामेंट पुरस्कार प्राप्त करने के लिए स्टॉकहोम, स्वीडन गई थी। स्वीडिश ऑटो मनिफ़क्चरर द्वारा संस्थापित इस पुरस्कार में 1,500,000 (1.5 मिलियन) स्वीडिश कोनर्स का नकद पुरस्कार और प्रशस्ति पत्र सम्मिलित है। उन्होंने 11-13 अक्टूबर, 1994 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकाडेमी ऑफ साइंसस के परिसंवाद में भाग लिया

- “लुकिंग फॉरवर्ड फ्रॉम दी इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन पॉपुलेशन एंड डेवलपमेंट” पर हार्वर्ड विश्वविद्यालय में 7 नवंबर, 1994 को सेमिनार प्रस्तुत किया।
- इंटरनेशनल विमेन्स हेल्थ कोइलेशन की निदेशक मंडल की बैठक में 7-9 नवंबर, 1994 को न्यूयार्क, यूएसए में भाग लिया और डीएडब्ल्यूएन की क्षेत्रीय बैठक में भी 10-14 नवंबर, 1994 को भाग लिया।
- 6-9 फरवरी, 1995 को हार्वर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए गई और पर्यावरण पर विश्वविद्यालय समिति द्वारा आयोजित पैनल चर्चा में भाषण दिया।

**टी एस नागभूषण**, प्रोफेसर  
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

- एशियन प्रॉडक्टिविटी ऑर्गेनाइजेशन (एपीओ) द्वारा आयोजित 28 नवंबर से 2 दिसंबर, 1994 के दौरान टोकियो, जापान में “रोल ऑफ सीआईएम इन कनेक्टिंग मार्केटिंग ऐंड प्रॉडक्शन” की अध्ययन बैठक में भाग लिया।

**प्रेमचन्दर**, एसोसिएट प्रोफेसर  
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- प्रबंध अध्ययन विभाग, कोलंबो विश्वविद्यालय, श्रीलंका के छात्रों एवं संकाय सदस्यों को 12 दिसंबर, 1994 को “इमर्जिंग चैलेन्जिस फॉर मैनेजमेंट एजुकेशन इन साउथ एशिया” पर व्याख्यान दिया।

**डॉ प्रीतम सिंह**, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- ग्रेसम उद्योग हेतु जनवरी 29-31, 1995 के दौरान प्रशिक्षण कार्यक्रम में संकाय के रूप में भाग लिया।

**वी रंगनाथन**, प्रोफेसर  
ऊर्जा सेक्टर

- एएफआईपीआईएन कार्यशाला के संबंध में 5-16 अगस्त, 1994 के दौरान नैरोबी एवं लुसाका गए।

**डॉ शरत चन्द्र दावला**, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- “न्यू इकनॉमिक पॉलिसी ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन लेबर मार्केट इन इंडिया” पर इंटरनेशनल केमिकल वर्कर्स फेडरेशन सियोल, दक्षिण कोरिया द्वारा 5-7 दिसंबर 1994 के दौरान आयोजित श्रम बाजार पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किए।

**डॉ रामनाथ नारायणस्वामी**, एसोसिएट प्रोफेसर  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- मैसर्स अन्नपूर्णा फूड्स ऐंड बेवरेजिज़ लिमिटेड के आमंत्रण पर 25 से 28 मार्च 1995 तक ताशकंट गए और ताशकंट में फूड प्रोसेसिंग के अवसर के संबंध में वार्ता में सहायता की।
- बेंगलूर स्थित ऑटोमोबाइल पुर्जों का उत्पादन करने वाली आरएचडब्ल्यू इंडिया लिमिटेड हेतु बात-चीत में सहायता करने के लिए 27-30 मई, 1994, ताशकंट मध्य एशिया गए।

संकाय सदस्य को अपने शिक्षण, अनुसंधान एवं परामर्श गतिविधियों में सात क्षेत्रों और सात सेक्टरों में विशेषज्ञता प्राप्त है। ये क्षेत्र हैं वित्त एवं नियंत्रण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, विपणन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क, कंपनी कार्यनीति एवं नीति और परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली। सेक्टर हैं - परिवहन, मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन, ऊर्जा एवं विद्युत, शिक्षा, कृषि और ग्रामीण विकास केन्द्र, स्वास्थ्य एवं जनसंख्या केन्द्र एवं अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र।

### 10.1 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

#### 10.1.1 संकाय

स्थाई

प्रेमचन्दर  
एम आर राव  
प्रसन्न चन्द्रा  
आर नारायणस्वामी  
आर वैद्यनाथन  
एस सुन्दरराजन

अभ्यागत / अतिथि

जॉर्ज वर्गीज़  
एन बालसुब्रमण्यम  
एस शिवकुमार  
के आर लक्ष्मीनारायण  
विवेक कुलकर्णी  
एस कृष्णमूर्ति  
मोनीश मधुकर  
पद्म चन्द्र किन्हा  
आर संतानरामन

#### 10.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>				
1.	I वित्तीय लेखा	1	62 63 66	आर नारायणस्वामी एस सुन्दरराजन आर सन्तानरामन (अतिथि संकाय)
2.	II लागत एवं प्रबंधन लेखा	1	66 68+69	एस शिव कुमार (अ.सं.) 2 सेक्शन के आर लक्ष्मी नारायण (अ.सं.)
3.	III कंपनी वित्त	1	66 68 68	प्रेमचन्दर जी वर्गीज़ (अभ्यागत संकाय) एम आर राव



टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
4.	IV	परियोजना मूल्य निरूपण	1	144	प्रसन्न चन्द्रा
		कंपनी वित्तीय रिपोर्टिंग	1	23	एस सुन्दरराजन
		विलयन एवं अभिग्रहण वित्तीय संस्थाओं एवं बैंको का प्रबंधन	1	109	जॉर्ज वर्गीज़ (अभ्यागत संकाय)
			1	99	जी वर्गीज़ (अभ्यागत संकाय)
5.	V	निवेश		130	आर वैद्यनाथन
		वित्तीय विवरण विश्लेषण	1	85	आर नारायणस्वामी
		वित्तीय सेवाएँ - I		163	आर सन्तानरामन
		लघु अवधि वित्तीय प्रबंधन	1	93	आर वैद्यनाथन
		सीमा शुल्क, उत्पादन शुल्क एवं बिक्री	1	50	एस कृष्णमूर्ति(अतिथि संकाय)
6.	VI	मुद्रा बाजार एवं ऋण प्रतिभूतियाँ	1	120	मोनीश महुकर (अतिथि संकाय)
		सामरिक वित्तीय प्रबंधन	1	62	प्रसन्न चन्द्र
		वित्तीय नियंत्रण प्रणाली	1	12	प्रेमचन्द्र
		कराधान प्रबंध	1	53	पद्म चन्द किंधा
		वित्तीय सेवाएँ - II		131	एस संतानरामन(अतिथि संकाय)
		कंपनी निष्पादन बढ़ाना	1	137	एन बालसुब्रामण्य (अतिथि संकाय)

#### 10.1.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

सं.	शीर्षक	संकाय
1.	कंपनी वित्तीय रिपोर्ट	प्रोफ़ेसर एस सुन्दरराजन
2.	ऋण दर-निर्धारण	प्रोफ़ेसर आर वैद्यनाथन
3.	भारत में ऋण बाज़ार	प्रोफ़ेसर आर वैद्यनाथन
4.	संविभाग का निर्माण एवं जोखिम प्रतिफल	प्रोफ़ेसर आर वैद्यनाथन

#### 10.1.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिन	सहभागी
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>			
1. कंपनियों का मूल्यांकन	प्रेमचन्दर	3	25
2. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	प्रसन्न चन्द्र	23	17
3. परियोजना प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	5	22
4. कंपनियों का मूल्यांकन	प्रसन्न चन्द्र	3	25
5. कंपनी पुनर्संरचना	प्रसन्न चन्द्र	3	23
6. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	आर नारायणस्वामी	23	17
7. कंपनियों का मूल्यांकन	आर नारायणस्वामी	3	25
8. भावी एवं विकल्प	आर वैद्यनाथन	3	40
9. उधारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ	आर वैद्यनाथन	23	17
10. कंपनियों का मूल्यांकन	आर वैद्यनाथन	3	25
11. क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	4	4 8
12. स्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	आर वैद्यनाथन	5	11
13. सामरिक विपणन उत्कृष्टता	आर वैद्यनाथन	4	22
14. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	एस सुन्दरराजन	6	21
15. अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	जॉर्ज वर्गीज़	6	21
16. उधारीकरण युग में प्रबंधन चुनौतियाँ	जॉर्ज वर्गीज़	23	17
17. कंपनियों का मूल्यांकन	जॉर्ज वर्गीज़	3	25
18. निगमित पुनर्संरचना	जॉर्ज वर्गीज़	3	23
19. योजना एवं अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उद्यम प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3	10
20. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3	17
21. निगमित पुनर्संरचना	एन बालसुब्रमण्यम	3	13
22. अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	एन बालसुब्रमण्यम	3	13

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>			
1. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्दर	1
2. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्दर	1
3. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रेमचन्दर	1
4. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्दर	4
5. आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रेमचन्दर	16
6. बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रेमचन्दर	5
7. बिरला 3 एम लिमिटेड	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्दर	4
8. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	प्रेमचन्दर	2
9. भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय पुनर्संरचना	प्रेमचन्दर	1
10. तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	प्रेमचन्दर	2
11. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्दर	3
12. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रेमचन्दर	3
13. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रेमचन्दर	1
14. आरपीजी ग्रुप	प्रबंधकों हेतु वित्त	सुन्दरराजन	1
15. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	सुन्दरराजन	2
16. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	1
17. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	7
18. भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	आर वैद्यनाथन	1
19. खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	4

	कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
20.	यूनिसर्च प्राइवेट लिमिटेड	बिक्री/विपणन उत्कृष्टता प्राप्त करना	आर वैद्यनाथन	2
21.	बैंक ऑफ इंडिया	बैंकिंग सेवा विपणन	आर वैद्यनाथन	2
22.	आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर वैद्यनाथन	32
23.	बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर वैद्यनाथन	18
24.	बिरला 3 एम लिमिटेड	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	5
25.	खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय जानकारी	आर वैद्यनाथन	2
26.	भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	भारतीय अर्थ व्यवस्था की पुनर्संरचना	आर वैद्यनाथन	1
27.	भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	2
28.	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	आर वैद्यनाथन	2
29.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	आर नारायणस्वामी	1
30.	आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर नारायणस्वामी	12
31.	बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	आर नारायणस्वामी	2
32.	आर पी जी ग्रुप	प्रबंधकों हेतु वित्त	आर नारायणस्वामी	6
33.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	1
34.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	2
35.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	प्रसन्न चन्द्र	1
36.	एच एम टी	पुनर्संरचना पर कार्यशाला	प्रसन्न चन्द्र	1
37.	बी ई एल	बीईएल के लिए प्रबंध विकास कार्यक्रम	प्रसन्न चन्द्र	2
38.	एस ए आई एल	स्पर्धात्मक वातावरण में सामरिक योजना	प्रसन्न चन्द्र	2

	कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
39.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	उच्च स्तरीय कार्यक्रम	प्रसन्न चन्द्र	2
40.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	भारत की अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	प्रसन्न चन्द्र	1
41.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्य स्तरीय प्रबंधन	प्रसन्न चन्द्र	1
42.	केनरा बैंक	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	एम आर राव	2
43.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	वित्तीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	3
44.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मूल वित्तीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1
45.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	जॉर्ज वर्गीज़	2
46.	एच एम टी	पुनर्संरचना पर कार्यशाला	जॉर्ज वर्गीज़	1
47.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	नवीन आर्थिक युग में लोक प्रशासन	जॉर्ज वर्गीज़	2
48.	भारतीय वन सेवा	सामान्य प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1
49.	बैंक ऑफ इंडिया	बैंकिंग सेवा विपणन	जॉर्ज वर्गीज़	1
50.	आई टी आई	आईटीआई हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	3
51.	बी ई एल	बीईएल हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	3
52.	भारतीय प्रशासनिक अधिकारी	उच्च स्तरीय कार्यक्रम	जॉर्ज वर्गीज़	2
53.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	भारत की अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	जॉर्ज वर्गीज़	1
54.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	मध्यम स्तरीय प्रबंधन	जॉर्ज वर्गीज़	1

### 10.1.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

संकाय	संगठन	परियोजना शीर्षक	बजट (रु.)
1. एस सुन्दरराजन	एन्डरू यूल् कंपनी लिमिटेड	भावी कार्यनीतियों हेतु संस्तुतियाँ, स्थिति एवं निष्पादन का पुनरीक्षण	75,000
2. एस सुन्दरराजन	एच एम टी	कार्यकारी पूँजी में कटौती और विकेंद्रीकरण प्रणाली का पुनरीक्षण	50,000
3. आर नारायणस्वामी	लोक निर्माण विभाग(पंजाब सरकार)	लोक निर्माण विभाग के भवनों और सड़क क्षेत्र का अध्ययन	15 लाख
4. आर नारायणस्वामी	बीजापुर ग्रामीण बैंक	बीजापुर ग्रामीण बैंक की प्रबंध लेखा परीखा	
5. आर नारायणस्वामी	जेम्स मार्टिन एंड कंपनी	व्यक्तियों कि लिए ऋण दर-निर्धारण प्रतिमान का विकास	
6. जॉर्ज वर्गीज़	इंडबैंक मर्चेन्ट बैंक	व्यापारिक बैंकिंग व्यवसाय के सूक्ष्म अध्ययन के लिए उत्पाद एवं संगठनात्मक कार्यनीतियों का विकास	
7. जॉर्ज वर्गीज़	सीएमसी लिमिटेड	कंपनी की वित्तीय एवं सामरिक पुनर्संरचना के लिए योजना का विकास	
8. जॉर्ज वर्गीज़	एयर फ्रेट लिमिटेड	कंपनी हेतु सामरिक दृष्टि का विकास	

#### आ) शैक्षणिक प्रशासन

##### एस सुन्दरराजन

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के लेखा मानक बोर्ड के सहयोजित सदस्य ।

##### आर वैद्यनाथन

प्रतिभूतियाँ एवं भारतीय विनिमय बोर्ड द्वारा उनकी सलाहकार समिति के सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए ।

## इ) प्रकाशन

### I. विख्यात जर्नलों और समाचार पत्रों में पेपर प्रकाशित:

#### एस सुन्दरराजन

- 1) मल्टी मीडिया ट्रेनिंग सर्विसेज़ प्राइवेट लिमिटेड हेतु जैन टीवी सैटलाइट नेटवर्क के माध्यम से प्रसारित करने के लिए वित्तीय लेखा पर दो एपीसोड प्रस्तुत किए।
- 2) बिजनेस लाइन समाचार पत्र के चार लेखों में अपना योगदान दिया जिनका विवरण नीचे दिया गया है :
- अ) आयकर हेतु लेखा : सच्चाई यह है कि.....,
- आ) लागत विश्लेषण - टाइटन इंडस्ट्रीज़ पर केस अध्ययन,
- ई) विदेशी घटक हेतु लेखा

#### आर नारायणस्वामी

- 1) एबीसीआई के प्रबंध जर्नल में प्रकाशन हेतु 'चेजिंग फॉर्म ऑफ एकाउंटिंग ऐंड कंट्रोल सिस्टम्स ऐंड दी कॉन्सिक्वेन्सिस फॉर लर्निंग' नामक शीर्षक पर पेपर लिखा।
- 2) दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशन हेतु दी राइज़ ऑफ दी स्टेटमेंट ऑफ कैश फ्लोज़ नामक शीर्षक पर पेपर लिखा।
- 3) श्री एस आर राव, बेंगलूर में लागत लेखाकार के रूप में अभ्यासरत, के साथ संयुक्त रूप से दी मैनेजमेंट एकाउंटेंट में प्रकाशन हेतु कॉस्ट मैनेजमेंट फॉर इंटरप्राइज़ एक्सीलेंस नामक शीर्षक पेपर लिखा।
- 4) बिजनेस लाइन में प्रकाशन हेतु 'न्यू कॉस्ट स्ट्रेटिजीज़ इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड लिब्रलाइज़ेशन ऑफ इंडियन इकोनॉमी नामक शीर्षक पर पेपर लिखा।
- 5) दी डेट इक्विवेलन्स ऑफ लीज़र इन दी यू. के. एन एम्पिरिकल इन्वेस्टीगेशन' नामक शीर्षक के पेपर दी ब्रिटीश एकाउंटिंग रिव्यू में प्रकाशन हेतु स्वीकृत किए गए।

### II. व्यावसायिक सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत

#### एस सुन्दरराजन

दी रोल ऑफ दी प्रोफेशनल एकाउंटेंट इन दी डेवलपमेंट ऑफ कैपिटल मार्केट्स नामक शीर्षक पर पेपर 7वें प्रबंध सम्मेलन में प्रस्तुत किए गए।

#### ई) बाह्य विनियोजन

##### जॉर्ज वर्गीज़

विलयन एवं अभिग्रहण पर बंबई के आईसीएफआई में कुछ सत्र संचालित किए।

#### आर वैद्यनाथन

वैश्य बैंक, कॉर्पोरेशन बैंक, सनदी वित्तीय संस्थानों इत्यादि जैसे संगठनों के लिए उत्पाद प्रदान करना।

जॉर्ज वर्गीज़,

1. स्टेट बैंक ऑफ मैसूर उपभोक्ता सर्वेक्षण किया और उसके परिणामों के आधार पर खुदरा शाखा प्रबंध पर दो सत्र लिए।
2. जीई - के भारतीय प्रबंधकों हेतु उनके प्रशिक्षण कार्यक्रम में वित्तीय प्रबंध पर सत्रों की श्रृंखला संचालित की।
3. ब्रुक बांड लिफ्टन विलयन पर केस आगे परिष्कृत किया ।
4. कंपनी के मूल्यांकन के संबंध में इनफोसिस का केस विकसित किया ।
5. प्रेमचन्दर के साथ कंपनियों के मूल्यांकन पर कार्यक्रम विकसित एवं संचालित किया ।

## 10.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन क्षेत्र

### 10.2.1 संकाय

स्थायी

एम आर गोपालन

टी एस नागभूषण

एस एन चारी

जनत शाह

एल एस मूर्ति

बी महादेवन

### 10.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

	टर्म	पाठ्यक्रम	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>					
1.	I	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - I	2	140	एस एन चारी
	I	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - I	2	70	जे शाह
2.	II	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - II	2	140	बी महादेवन
	II	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन - II	1	70	एल एस मूर्ति



	टर्म	पाठ्यक्रम	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>					
1.	IV	गुणात्मक प्रबंधन	1	16	जे शाह
2.	IV	उच्च निर्माण प्रणाली प्रबंधन	1	13	बी महादेवन
3.	V	पर्यावरण संबंधी प्रबंधन	1	18	के एम अनन्तरामय्या के सहयोग से एस एन चारी
4.	V	निर्माण कार्यनीति	1	35	टी एस नागभूषण
5.	IV	सामग्री प्रबंधन	1	20	एम आर गोपालन
6.	VI	प्रौद्योगिक प्रबंधन	1	76	एम आर गोपालन
7.	V	उत्पादन, योजना एवं नियंत्रण	1	19	एल एस मूर्ति
8.	VI	परियोजना प्रबंधन	1	34	जनत शाह

### 10.2.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	वर्ग	संकाय
1	निर्माण प्रणाली	11	बी महादेवन
2	सामग्री प्रबंधन	11	बी महादेवन
3	उत्पादन योजना एवं नियंत्रण	10	एल एस मूर्ति
4	परियोजना प्रबंधन माड्यूल	12	जनत शाह
5	गुणवत्ता प्रबंधन माड्यूल	12	जनत शाह
6	संसाधन उद्योग के मामले	4	जनत शाह
7	निर्माण कार्यनीति	15	टी एस नागभूषण

### 10.2.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

	शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>				
1	क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	48	टी एस नागभूषण	10
2	परियोजन प्रबंधन	27	एम आर गोपालन	13

कंपनी	शीर्षक	दिवस	संकाय	
संगठन आधारित कार्यक्रम				
3	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	20	आर रविकुमार जनत शाह एस रघुनाथ नरसिंग राव
4	इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	20	एम आर गोपालन सी एम रेड्डी एल एस मूर्ती प्रेम चन्दर एम झा
5	एलेम्बिक कैमिकल वर्क्स कंपनी लिमिटेड	सामग्री प्रबंधन	5	एम आर गोपालन
6	नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	5	वी नागदेवरा
7	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु	सार्वभौमिक संगठनात्मक उत्पादन एवं मूलभूत संरचना प्रबंधन (संगठन आधारित कार्यक्रम)	11	टी एस नागभूषण (अन्य सैक्टर के संकाय)
8	भारतीय सांख्यिकीय संस्थान	प्रबंध अंतरफलक का व्यावहारिक पक्ष	3	आर रवि कुमार
9	भारतीय लोक सेवा	निजी विकास एवं प्रगति	5	आर रवि कुमार
10	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	17	सी एम रेड्डी
11	आईटीआई के कार्यपालकों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	107	सी एम रेड्डी
12	भारतीय विदेशी परीक्षकों हेतु	सामान्य प्रबंधन	5	एल प्रसाद
13	भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु	सरकारी प्रबंधन	5	एल प्रसाद
14	टाइटन घड़ियाँ	पर्यवेक्षी विकास कार्यक्रम	3	शरत दावला

## 10.2.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

### अ) परामर्श

टी एस नागभूषण

1. आईटीआई में वर्ष के दौरान असामान्य उत्पादन (जारी) ।
2. केएसआईआईडीसी हेतु बंबई कर्नाटक क्षेत्र में औद्योगीकरण अवसर (प्रोफेसर के एम अनन्तरामय्या के साथ - जारी)
3. बैल्स कंट्रोल्स लिमिटेड की मैसूर इकाई में सूची प्रबंधन (प्रोफेसर बी महादेवन के साथ - जारी)

बी महादेवन

संसाधित उद्योगों हेतु सद्यः प्रवर्तनशील इलैक्ट्रॉनिक नियंत्रण एवं यंत्रीकरण के निष्पादन में लगे सार्वजनिक क्षेत्र के संगठन के लिए सूची प्रबंधन पर संयुक्त रूप से प्रोफेसर टी एस नागभूषण द्वारा परामर्श समनुदेशन प्रारम्भ किया गया ।

### आ) शैक्षणिक प्रशासन

एल एस मूर्ति

सदस्य, पीजीपी समिति  
समन्वयक, प्रवेश समिति

आईटीआई के कार्यपालकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम का समन्वयन किया ।

टी एस नागभूषण

1. “क्रय एवं सामग्री प्रबंधन” पर 21 से 24 नवंबर 1994 पर प्रबंध विकास कार्यक्रम का समन्वयन किया ।
2. सार्वभौमीकरण, संगठनात्मक उत्पादकता एवं आधारीक संरचना प्रबंध पर भारतीय प्रशासनिक अधिकारियों हेतु फरवरी 1995 में तीन सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम का प्रोफेसर के एम अनन्तरामय्या के साथ समन्वयन किया ।

एम आर गोपालन

भाप्रसंबे परिसर में 3 से 7 अक्टूबर, 1994 तक परियोजना प्रबंधन पर कार्यक्रम का समन्वयन किया ।

### इ) अनुसंधान

टी एस नागभूषण

1. “भारतीय अभियांत्रिकी उद्योगों में निर्माण परियोजना” (प्रोफेसर जनत शाह के साथ - जारी)
2. “भारतीय निर्माण की सार्वभौमिकता” पर प्रोफेसर बी महादेवन के साथ 4 फरवरी, 1995 को सेमिनार आयोजित किया । विविध कंपनियों के 20 उच्च निर्माण कार्यपालक इसमें उपस्थित हुए थे । और आगे की कार्यवाई हेतु हमारे द्वारा विस्तृत विषय वस्तु पर पेपर प्रस्तुत किए गए, उद्योगों के सहयोग से आगे की विस्तृत योजना और कार्यान्वयन के लिए जिसे हमारे द्वारा तैयार किया जा रहा है ।

बी महादेवन

“भारत में जेआईटी आधारित निर्माण का अध्ययन” नामक शीर्षक पर अनुसंधान परियोजना जारी है ।

ई) प्रकाशन

एस एन चारी

निम्नलिखित लेख प्रकाशित किए गए :

- अ) “ग्लोबल प्रेजेन्स नीडिड”, बिजनेस इंडिया, पृष्ठ 50-51 दिसंबर 5, 1994
- आ) “इंडियन सॉफ्टवेयर एक्सपोर्ट्स”, दी टैलीग्राफ, 22 जून, 1994 संपादकीय पृष्ठ।
- इ) पुस्तक पूरी की गई :

थ्योरी ऐंड प्रॉब्लम्स इन प्रॉडक्शन  
ऐंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट

बी महादेवन

निम्नलिखित लेख प्रकाशित किए गए :

- 1. बी महादेवन एवं टी टी नरेन्द्रन (1994) “ए हाइब्रीड मॉडलिंग एप्रोच टु दी डिज़ाइन ऑफ एन एजीवी बेस्ड मैटीरियल हैंडलिंग सिस्टम्स फॉर एनएफएमएस” उत्पादन अनुसंधान का अंतर्राष्ट्रीय जर्नल वाल्यूम 32, नं. 9 पृष्ठ 2015 से 2030 तक ।
- 2. बी महादेवन (1994) “इमर्जिंग ट्रेन्ड्स इन टेक्नोलॉजी ऐंड न्यू चैलेन्जिस फॉर मैनेजमेंट एकाउंटिंग” दी मैनेजमेंट एकाउंटेंट, सितंबर 1994, पृष्ठ 646 से 649 ।

उ) बाह्य विनियोजन

एल एस मूर्ति

अन्य संगठनों द्वारा संचालित कार्यपालक विकास कार्यक्रम में अतिथि व्याख्यान दिए।

एस एन चारी

विभिन्न संस्थानों/उद्योगों में व्याख्यान दिए ।

टी एस नागभूषण

रोल ऑफ सीआईएम इन कनेक्टिंग मार्केटिंग ऐंड प्रॉडक्शन” पर टोकियो, जापान में 28 नवंबर से 2 दिसंबर, 1994 तक आयोजित अध्ययन बैठक में भाग लिया । (एशियाई उत्पादकता संगठन द्वारा आयोजित)

“इंडियन सिचुएशन फॉर एप्लीकेशन ऑफ सीआईएम: एन एकेडमिक व्यू फॉर रोडब्लॉक्स ऐंड ऑपरयुनेटीज़” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

बी महादेवन

**सम्मेलन एवं आमंत्रित व्याख्यान**

- 1. 3.6.1994 होटल ताज रेसीडेन्सी, बेंगलूर में उत्पादकता अंतराफलक - कुल गुणवत्ता प्रबंध पर विशेषज्ञ सत्र ।

2. 14.9.1994 ओआरएसआई बेंगलूर के बेंगलूर चैप्टर में “ओआर एप्लीकेशन्स टु सेलुलर मेनिफेक्चरिंग” पर व्याख्यान दिया ।
3. 19.1.1995 आईसीडब्ल्यूआई, मद्रास के स्वर्ण जयंती राष्ट्रीय सम्मेलन में नवीन निर्माण पद्धति - लागत प्रबंध हेतु विवक्षा पर तकनीकी सत्र लिए ।

एम आर गोपालन

विशेष आमंत्रण पर बीएचईएल इलैक्ट्रोपॉसीलिन विभाग बेंगलूर में उत्पादकता सप्ताह (13 से 18 फरवरी 1995) के दौरान “प्रतिस्पर्धात्मकता एवं उत्पादकता” पर व्याख्यान दिया ।

ऊ) अन्य

एल एस मूर्ति

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम-संगठन आधारित कार्यक्रम :  
नागरिक आपूर्ति निगम हेतु प्रबंध सूचना प्रणाली  
बीईएल कार्यपालकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम

एस एन चारी

संगठन आधारित कार्यक्रम हेतु निदान दल के सदस्य (रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड हेतु)

बी महादेवन

1. आईटीआई और बीईएल के संगठन आधारित कार्यक्रमों में अनेक सत्र लिए ।
2. कोष्ठात्मक निर्माण प्रणाली योजना पर प्रबंध गेम विकसित किया गया और ब्रेक्स इंडिया लिमिटेड, मद्रास के कार्यपालकों पर लागू किया गया ।
3. संस्थान में प्रोफ़ेसर टी एस नागभूषण के साथ संयुक्त रूप से भारतीय निर्माण की सार्वभौमिकता पर एक दिन की कार्यशाला आयोजित की गई ।
4. आईटीआई मद्रास में प्रस्तुत एम एस शोध प्रबंध के लिए परीक्षक के रूप में कार्य किया ।
5. उत्पादन अनुसंधान के अंतर्राष्ट्रीय जर्नल के लिए निर्णायक के रूप में कार्य किया ।

एम आर गोपालन

“सामग्रियों का आर्थिक क्रय” पर बीईएल इलैक्ट्रॉनिक्स विभाग बेंगलूर द्वारा आयोजित बीएचईएल कार्यशाला के लिए रिसोर्स पर्सन थे (नवंबर, 1994) ।

## 10.3 विपणन क्षेत्र

### 10.3.1 संकाय

स्थाई

पी एन थिरुनारायण  
आर के विजयसारथी

अभ्यागत/अतिथि

आर कृष्णन  
मधुकर अंगुर

पी भास्करन  
मिथिलेश्वर झा  
एम जे जेवियर  
कल्याणी गौधी  
टी पी गोपालस्वामी

पी अहूजा  
एम ए जोसेफ़  
आर एल शिल

### 10.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
अनिवार्य पाठ्यक्रम					
1	I	विपणन प्रबंधन	1	65	पी एन थिरुनारायण
2	II	विपणन प्रबंधन	1	64	एम जे ज़ेवियर
3	I	विपणन प्रबंधन	1	65	मिथिलेश्वर झा
टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
1	V	सामाजिक विपणन	1	131	मिथिलेश्वर झा
2	VI	उपभोक्ता सेवाएँ प्रबंधन	1	40	पी एन थिरुनारायण
3	IV	लीवर्स प्रबंधन सिद्धांत	1	91	एम जे ज़ेवियर
4	V	उपभोक्ता व्यवहार	1	120	कल्याणी गाँधी
5	V	विज्ञापन प्रबंधन	1	20+100	पी भास्करन
	IV		2		
6	V	उत्पाद प्रबंधन	1	131	आर कृष्णन
7	V	विपणन अनुरूपण	1	70	आर कृष्णन
8	IV	उत्पादन प्रबंधन	1	36	मधुकर अंगुर
9	V	खुदरा प्रबंधन	1	58	पी अहूजा
10	VI	विपणन सेवाएँ	2	120	एम ए जोसफ़ (अभ्यागत संकाय)
11	VI	व्यापार से व्यापार विपणन	2	118	आर एल शिल
12	IV	ग्रामीण विपणन	1	56	टी पी गोपालस्वामी

### 10.3.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	विपणन पर सेमिनार पाठ्यक्रम	एम झा
2	प्रबंधन उपभोक्ता सेवाएँ	पी एन थिरुनारायण
3	विपणन में बहुआयामी प्रतिदर्श	एम जे जेवियर

### 10.3.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

	शीर्षक	सहभागी	दिवस	संकाय
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>				
1.	प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में विपणन	11	5	मिथिलेश्वर झा
2.	अंतर्राष्ट्रीय व्यापार वार्ता कौशल	28	3	पी एन थिरुनारायण
	कंपनी	शीर्षक	दिवस	संकाय
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>				
3.	बैंक ऑफ इंडिया	बैंकिंग सेवा विपणन	17	एम जे जेवियर
4.	कॉर्पोरेशन बैंक	विपणन सेवाएँ	15	एम जे जेवियर
5.	नागरिक आपूर्ति निगम	विपणन कार्यनीति	18	टी पी गोपालस्वामी
6.	प्रबंध विकास कार्यक्रम	सामाजिक परिवर्तन हेतु सामाजिक विपणन	2	मिथिलेश्वर झा

### 10.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

#### टी पी गोपालस्वामी

वर्तमान समय में प्रोफेसर नागदेवरा के साथ राष्ट्रीय तटीय विकास निगम परियोजना केरल मत्स्य उद्योग विकास निगम मत्स्यफेड का प्रभाव पर कार्य कर रहे हैं ।

#### मिथिलेश्वर झा

- 1) ओर्के लिमिटेड बेंगलूर में गेम विपणन सक्रिय ।
- 2) उर्मिनस सोलर पावर्ड डिसिन्कैक्टर फॉर उर्मिनस इंजीनियरिंग बंबई पर प्रारंभिक बाज़ार संभाव्यता अध्ययन किया गया ।

आ) प्रकाशन

एम जे ज़ेवियर

समाचार पत्रों में लेख

1. मोर ऑन दी मूमेंट ऑफ ट्रथ, बिज़नेस लाइन 4 अगस्त, 1994
2. कॉन्सेप्ट ऑफ बिज़नेस स्ट्रेटिजी, बिज़नेस लाइन 27 मई, 1994
3. एडवान्टेज लाइज़ इन स्पीड, बिज़नेस लाइन 28 मई, 1994
4. इट इज़ ग्रिट दैट मैटर्स मोस्ट, बिज़नेस लाइन 30 मई, 1994
5. वॉट्स इन ए नेम, बिज़नेस लाइन 7 अप्रैल, 1994
6. ऐड पर्सनालिटी टु प्रॉडक्ट्स, बिज़नेस लाइन 14 अप्रैल, 1995
7. इन्वैरामेंटल फ़ोर्सिज़-दी राइट रेस्पांस, बिज़नेस लाइन 2 मार्च, 1995

बाह्य विनियोजन:

टी पी गोपालस्वामी

“कॉफी विपणन : निःशुल्क क्रय कोटा के तहत विकासात्मक विकल्प” पर भारतीय वृक्षारोपण प्रबंध संस्थान द्वारा आयोजित अंतःक्रिया मस्तिष्क कार्यशाला में भाग लिया ।

एम जे ज़ेवियर

प्रबंध भारतीदर्शन संस्थान - तिरुचिरापल्ली के अध्ययन मंडल के सदस्य बने ।

## 10.4 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

### 10.4.1 संकाय

स्थाई

वी रंगनाथन  
के बी नायर  
आर धर  
आर झा  
एम बखरु  
आर नारायणस्वामी  
बी के चन्द्रशेखर  
श्यामल रॉय  
चिरंजिब सेन  
गीता सेन  
एन हरिकृष्णन

अभ्यागत

श्यामा वी रमणी  
विवेक मूर्ति



#### 10.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

सं.	टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>					
1	I	अर्थशास्त्र-I	2	114	के बी नायर
			2	111	वी रंगनाथन
2	II	अर्थशास्त्र-II	2	101	रंजीत धर
			2	102	राघवेन्द्र झा
3	III	भारतीय समाज	2	135	मीरा बखरु
			1	66	आर नारायणस्वामी
4	I	भारतीय विविक प्रणाली	2	148	बी के चन्द्रशेखर
5	III	भारतीय अर्थ व्यवस्था	1	66	श्यामल रॉय चिरंजिब सेन गीता सेन
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>					
1.	IV	अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अर्थशास्त्र	2	172	एन हरिकृष्णन
2.	IV	गेम सिद्धांत	1	12	एन हरिकृष्णन श्यामा रमणी
3.	V	औद्योगिक अर्थशास्त्र	1	7	के बी नायर
4.	V	अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	1	96	चिरंजिब सेन
5.	V	अंतर्राष्ट्रीय वित्त 1	2	147	पी जी आप्टे
6.	V	अंतर्राष्ट्रीय वित्त 2	1	47	पी जी आप्टे
7.	VI	अर्थमिति एवं पूर्वानुमान	1	56	आर झा
8.	VI	मुद्रा नीति के मामले: सिद्धांत एवं अभ्यास	1	44	विवेक मूर्ति
9.	V	यूएस एवं पूर्वी यूरोप में व्यवसाय अवसर	1	32	आर नारायणस्वामी

#### 10.4.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	उच्च परिमाणात्मक पद्धति - अर्थमिति प्रतिदर्श	एन हरिकृष्णन

#### 10.4.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	दिवस	संकाय
1.	भारतीय समाजिक एवं राजनैतिक वातावरण	5	आर नारायणस्वामी
2.	उभरते हुए बाजारों में व्यावसायिक अवर	5	आर नारायणस्वामी
3.	अर्थशास्त्र I	15	रंजीत धर

#### 10.4.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम

	शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>				
1.	भावी और विकल्प	40	पी जी आप्टे	5
2.	अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	21	पी जी आप्टे	10
3.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु 3 सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	11	गीता सेन	2
4.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	43	चिरंजिब सेन	2
5.	आईएफएस अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	21	गीता सेन	4
6.	विदेशी राजनयिकों हेतु संगठन आधारित कार्यक्रम	19	आर नारायणस्वामी	5
7.	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु एक सप्ताह का संगठन आधारित कार्यक्रम	11	विवेक मूर्ति	1

#### 10.4.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) अनुसंधान

आर झा

1. भारतीय परिसंघ में राजकोषीय कार्यक्षमता, विकास अनुसंधान समूह, भारतीय रिज़र्व बैंक, बंबई ।
2. एन हरिकृष्णन के साथ - भारत में खाद्यान्न मूल्य की संरचना, नागरिक आपूर्ति मंत्रालय भारत सरकार

विवेक मूर्ति

‘प्रेडिकटेबल ऐंड प्रॉफिटेबल प्राइस पैटर्न्स : एवीडेन्स फ्रॉम यू एस इन्टरेस्ट रेट्स’  
भाप्रसंबें वर्किंग पेपर नं. 66

मीरा बखरू

प्रबंध शिक्षा एवं सामाजिक परिवर्तन(जारी)

##### आ) प्रकाशन

गीता सेन

i) पुस्तकें

- 1) एड्रियेन जर्मेन एवं लिंकन शेन के साथ(संपादन) - **पॉपुलेशन पॉलिसीज़ रीकंसिडर्ड: हेल्थ, एम्पावरमेंट ऐंड राइट्स**, हार्वार्ड विश्वविद्यालय प्रेस, कैंब्रिज, 1994 ।
- 2) रेचल स्नो के साथ (संपादन) - **पॉवर ऐंड डिज़ीजन : दी सोशियल कंट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन**, कैंब्रिज, हार्वर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994 ।
- 3) नोलीन हेज़र के साथ (संपादन) - **जेंडर, इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड पॉवर्टी : मार्केटग्रोथ ऐंड स्टेट प्लानिंग इन एशिया ऐंड दी पैसिफिक**, नई दिल्ली, एशियन ऐंड पैसिफिक डेवलपमेंट सेंटर/काली फॉर वुमेन (1994)

ii) व्यावसायिक जर्नल में प्रकाशित पेपर

1. दी वर्ल्ड प्रोग्राम फॉर एक्शन - **ए न्यू पैराडाइम फॉर पॉपुलेशन पॉलिसी, इन्वरामेंट**, 37:1, 1995 ।
2. रुथडिक्सन - मूलर, पॉपुलेशन पॉलिसी ऐंड विमेंस राइट्स : **ट्रांसफॉर्मिंग रीप्रोडक्टिव चॉइसेज़ की पुनरीक्षा रीप्रोडक्टिव हेल्थ मेंटर्स जर्नल में** नं. 4:1994 ।
3. क्रियेटिंग कॉमन ग्राउंड बिटवीन इन्वरामेंट लिस्ट्स ऐंड विमेन: **थिंकिंग लोकली एक्टिंग ग्लोबली ९ एम्बियो** : मानव पर्यावरण का जर्नल, XXIV : 1 फरवरी, 1994
4. विमेन पॉवर्टी ऐंड पॉपुलेशन : **इशूज़ फॉर दी कन्सर्न्ड इन्वरामेंटलिस्ट इन पॉपुलेशन ऐंड दी इन्वरामेंट : रीथिंकिंग दी डिबेट** (संपादन) ए एरिजो, पी स्टोन एवं मेजर, वेस्टव्यू प्रेस, 1994 । **फेमिनिसट पर्सपेक्टिव्स ऑन सस्टेनेबल डेवलपमेंट : शिफ्टिंग नॉलेज बाउंड्रीज़** में भी प्रकाशित (संपादन) डब्ल्यू डेन्कोर्ट, ज़ेड प्रेस, 1994

5. नेशनल डेवलपमेंट एंड लोकल इन्वरोमेंटल एक्शन : दी केस ऑफ दी रिवर नर्मदा, **दी नार्थ, दी साउथ एंड दी इन्वरोमेंट में** (संपादन) वी भास्कर एवं एन्डरु ग्लिन, वाइडर/अर्थस्वकान (1994) ।
  6. डेवलपमेंट पॉपुलेशन एंड दी इन्वरोमेंट : ए सर्व फॉर बैलेन्स इन पॉपुलेशन पॉलिसीज़ रीकंसीडर्ड : **हेल्थ, एम्पावरमेंट एंड राइट्स** (संपादन) गीता सेन, एन्ड्रियेन जर्मन एवं लिंकन सी शेन हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, 1994
  7. रिप्रोडक्शन : दी फेमिनिस्टि चैलेन्ज टु सोशल पॉलिसी इन पावर एंड डिस्पीशन : **दी सोशल कंट्रोल ऑफ रिप्रोडक्शन** (संपादन) गीता सेन एवं रेचल स्नो (हारवर्ड विश्वविद्यालय प्रेस) 1994
  8. विमेन्स एम्पावरमेंट एंड ह्यूमन राइट्स : **दी चैलेन्ज टु पॉलिसी इन पॉपुलेशन - दी कांफ्लेक्स रियलिटी** (संपादन) एफ ग्राहन स्मिथ, दी रॉयल सोसाइटी, 1994
  9. वर्ल्ड हंगर, लाइवीहुड्स एंड दी इन्वरोमेंट **प्लानेट अर्थ - प्रॉब्लम्स एंड प्रॉस्टेक्ट्स** में प्रकाशित होने वाल (संपादन) जॉन स्पेन्सर 1994
  10. पॉवर्टी, इकोनॉमिक ग्रोथ एंड जेन्डर इक्विटी : दी एशियन एंड पेसिफिक एक्सपीरियेंस इन जेन्डर, इको ग्रोथ एवं पॉवर्टी : **मार्केट ग्रोथ एंड स्टेट प्लानिंग इन एशिया एंड दी पेसिफिक** (संपादन) नोलीन हेज़र एवं गीता सेन, काली फॉर वीमेन 1994
- iii) सेमिनार एवं सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर :
1. अक्टूबर 1994 के दौरान बेंगलूर में इन्टरनेशनल एनर्जी इनीशियेटिव एवं स्टॉकहोम इन्वरोमेंट इंस्टीट्यूट/बेंगलूर द्वारा बायोरिसोर्सेज 1994 पर आयोजित सम्मेलन में बायोरिसोर्सेज एंड सस्टेनेबल लाइवीहुड्स पर पेपर प्रस्तुत किए ।
  2. क्रिएटिंग कॉमन ग्राउंड बिटवीन इन्वरोमेंटलिस्ट्स एन विमेन : थिंकिंग लोकली एंड एक्टिंग ग्लोबली?" पर अक्टूबर 94 के दौरान रॉयल स्वीडिश एकेडमी ऑफ साइन्सेज स्टॉकहोम की वोल्वो इन्वरोमेंट पुरस्कार के पाँचवे वार्षिक परिसंवाद में पेपर प्रस्तुत ।
  3. नार्थ-साउथ इंस्टीट्यूट एवं इन्टरनेशनल डेवलपमेंट रिसर्च सेंटर । ओटावा में जून 94 के दौरान ग्लोबल डेवलपमेंट, फिफ्टी ईसर्स आफ्टर ब्रैटन वुड्स इन ऑनर ऑफ जेरोल्ड हेलीनर पर सम्मेलन की परिचर्चा में पेपर प्रस्तुत किए ।
  4. नार्थ साउथ इंस्टीट्यूट, ओटावा में जून 94 के दौरान वीमेड एंड ग्लोबल इकोनॉमिक रीस्ट्रक्चरिंग पर परिसंवाद ।
  5. अप्रैल 94 के दौरान न्यूयार्क में जनसंख्या एवं विकास पर आयोजित यूएन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में फाइनेंसिंग न्यू डायरेक्टर्स इन पॉपुलेशन पॉलिसी, डॉन (डीएडब्ल्यूएन) पैनल एट प्रीकॉम 3 पर पेपर प्रस्तुत किए ।
  6. अप्रैल, 1994 के दौरान मैक्सिको सिटी में सोसाइटी फॉर इंटरनेशनल डेवलपमेंट ऑन पीपल्स राइट्स एंड सिविलिटी के सस्टेनेबल डेवलेपमेंट स्ट्रेटिजीज़ फॉर दी 21 सेंचुरी पर आयोजित 21वें विश्व सम्मेलन में एन्जेन्डरिंग ह्यूमन डेवलपमेंट प्लेनरी पैनल ऑन प्रिंसीपल्स ऑफ पीपल सेंटर्ड डेवलपमेंट पर पेपर प्रस्तुत किए ।

अ) पुस्तके

**मैक्रोइकोनॉमिक्स फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़**, रुटलेज पब्लिशर्स, हार्डकवर एवं कागज़ जिल्द, लंदन, फरवरी 1995

व्यवसायिक जर्नलों में पेपर प्रकाशित

1. टेक्निकल एफिशिन्सी इन दी पब्लिक सेक्टर : एन एनालिसिस ऑफ स्टेट इलेक्ट्रिसिटी बोर्ड्स इन इंडिया, **इंडियन इकोनॉमिक रिव्यू**, वाल्यूम 27, विशेष संख्या ।
2. इंटरटेपोरल ऐंड क्रॉस सेक्शन, वेरियेशन्स इन टेक्निकल एफिशिन्सी इन दी इंडियन रेलवेज़, **इंटरनेशनल जर्नल ऑफ ट्रांसपोर्ट इकोनॉमिक्स** वाल्यूम 21, नं. 1
3. टुवर्ड्स मैशरिंग एलोकेटिव एफिशिन्सी इन सलेक्टड इंडस्ट्रीज़ इन इंडिया, **इकोनॉमिक्स ऑफ प्लानिंग**, वाल्यूम 27, नं. 4

**वर्किंग पेपर**

1. पेटर्न्स ऑफ कैशुअलिटी बिटवीन पब्लिक एक्सपेंडीचर ऐंड ग्रोथ ऑफ मनी ऐंड नेशनल इनकल इन इंडिया, नं. 63
2. टैक्स पॉलिसी ऐंड ह्यूमन केपिटल एक्यूमलेशन इन ए रिसोर्स - कन्स्ट्रेंट प्रोग्राम ड्यूअल इकोनॉमी नं. 64

**सेमिनार एवं सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत**

“दी डिज़ाइन ऑफ कंडीशनल ग्रांट्स ऑन ए प्रिंसीपल - एजेंट प्रॉब्लम” साल के शेष भाग में लिस्बन, पुर्तगाल में आयोजित होने वाली लोक वित्त अंतर्राष्ट्रीय संस्थान की बैठक में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकृत ।

आर नारायणस्वामी

**पुस्तके :**

**इकोनॉमिक ट्रांसफॉर्मेशन इन ईस्टर्न यूरोप**, टीआर प्रकाशन, मद्रास (1995) (प्रेस में) ।

समाचार पत्रों में लेख

1. डुइंग बिज़नेस इन सेंट्रल एशिया (भाग I), **बिज़नेस लाइन**, 27 जून 1994
2. डुइंग बिज़नेस इन सेंट्रल एशिया (भाग II), **बिज़नेस लाइन**, 28 जून, 1994
3. डुइंग बिज़नेस इन सेंट्रल एशिया (भाग III), **बिज़नेस लाइन**, 29 जून, 1994
4. रीस्ट्रक्चरिंग इंडो - रशियन रिलेशंस, **बिज़नेस लाइन**, 30 जून, 1994
5. इम्पेडिमेंट्स टु इंडियाज़ लिब्रलाइज़ेशन, **बिज़नेस लाइन**, 15 जुलाई, 1994
6. प्राइवेटाइज़ेशन : इम्पैक्ट ऑन डेवलपमेंट, **बिज़नेस लाइन**, 6 अगस्त 1994
7. जॉइनिंग जीएटीटी (गेट) : डिड इंडिया डू दी राइट थिंग? **बिज़नेस लाइन**, 6 अगस्त, 1994

8. रशिया एज़ हर सिटिज़न्स सी हर, बिज़नेस लाइन, 11 अगस्त, 1994
9. इंडियाज़ सेंट्रल एशियन पॉलिसी, बिज़नेस लाइन, 21 सितंबर, 1994
10. मैनेजिंग इंडियाज़ सेंट्रल एशियन पॉलिसी, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली, बंबई, 28 जनवरी, 1995
11. दी चेजिंग फेस ऑफ दी सोवियत सोसियल कॉन्ट्रैक्ट, इंटरनेशनल जरनल ऑफ डेवलपमेंट बैंकिंग, बंबई, वाल्यूम 13 नं. 1, जनवरी, 1995

प्रकाश जी आपटे

व्यावसायिक जरनल में पेपर प्रकाशित

मरियन केन एवं पियट के साथ, रिलेटिव पीपीपी इन दी मीडियम रन, इंटरनेशनल मनी ऐंड फाइनेंस जरनल, 13 (एस) 602-622, 1994

विवेक मूर्ति

1. “एफ्रीशेन्सी एस्पेक्ट्स ऑफ एक्सचेंज रेट रेस्पॉन्स टु न्यूज़ : एवीडेन्स फ्रॉम यू एस इम्प्लॉइमेंट डेटा”, जरनल ऑफ इंटरनेशनल फाइनेन्शियल मार्केट्स इंस्टीट्यूशन्स ऐंड मनी, 1994 वाल्यूम 5(1) ।
2. “वर्ल्ड फाइनेन्शियल मार्केट्स : ए वन ईयर रेट्रोस्पेक्टिव”, लेखों की श्रृंखला, बिज़नेस लाइन, 20 और 27 मार्च, 1995 ।

इ) बाह्य विनियोजन

विवेक मूर्ति

1. “इंडियन मॉनेटरी पॉलिसी इन ए चेजिंग इन्वरामेंट”, पर मार्च, 1995 में गोआ विश्वविद्यालय में व्याख्यानों की श्रृंखला प्रस्तुत की ।

## 10.5 संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र (ओबी, पीएम एवं आईआर क्षेत्र)

### 10.5.1 संकाय

स्थाई

वी आनन्द राम  
एन एम अग्रवाल  
कल्याणी गौंधी  
एस जी लेले  
बी आर पाटिल  
लक्ष्मण प्रसाद  
प्रीतम सिंह  
आर रवि कुमार  
सी एम रेड्डी  
एस संपगीरामय्या  
शरत चन्द्र दावला

### 10.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>				
1	I संगठनात्मक व्यवहार -I	1	65 68 67	आर रवि कुमार एन एम अग्रवाल वी आनन्द राम
2	II संगठनात्मक व्यवहार - II	1	65 68 67	एल प्रसाद सी एम रेड्डी अनिल चतुर्वेदी
3	III मानव संसाधन प्रबंधन एवं औद्योगिक संपर्क	1	65 68 67	शरत चन्द्र दावला बी आर पाटिल एस संपंगीरामय्या

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>				
1	V वैयक्तिक एवं अंतर्व्यक्तिक प्रभाविता कार्यशाला	1	18	सी एम रेड्डी
2	VI नायकत्व	1	21	आर रवि कुमार विलियम लिडिल

### 10.5.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

संपूर्ण कार्यक्रम समन्वयक - एस जी लेले

1. एचओडी - I - लक्ष्मण प्रसाद
2. एचओडी - II - एन एम अग्रवाल

### 10.5.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	दिवस	संकाय
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>			
1 दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	43	6	प्रीतम सिंह आर रवि कुमार
2 वैयविक विकास एवं प्रबंधकीय कौशल	34	5	सी एम रेड्डी
3 मासंवि - एक विकासात्मक दृष्टिकोण	27	4	कल्याणी गाँधी एस जी लेले

4	प्रबंध शैलियाँ और निष्पादन कार्यशाला	32	5	वी आनन्द राम
5	टीक्यूएम आईएसओ 9000 हेतु मासंवि पर एक सप्ताह का कार्यक्रम	17	5	एन एम अग्रवाल
6	वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु “उदारीकरण युग में प्रबंध चुनौतियाँ” पर 4 सप्ताह का कार्यक्रम	17	23	एन एम प्रीतम सिंह

	कंपनी	शीर्षक	दिवस	संकाय
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>				
7	बीईएल	कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	106	आर रवि कुमार
8	भारतीय संख्यिकीय संस्थान	प्रबन्ध अंतराफलक का व्यावहारिक पक्ष	3	आर रवि कुमार
9	भारतीय लोक सेवा अधिकारियों हेतु	निजी विकास एवं प्रगति	5	आर रवि कुमार
10	भारतीय पुलिस सेवा अधिकारियों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	17	सी एम रेड्डी
11	आईटीआई के कार्यपालकों हेतु	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	107	सी एम रेड्डी
12	भारतीय विदेश परीक्षकों हेतु	सामान्य प्रबंधन	5	एल प्रसाद
13	भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु	सरकार में प्रबन्धन	5	एल प्रसाद
14	टाइटन घड़ियाँ हेतु	पर्यवेक्षी विकास कार्यक्रम	8	शरत दावला

#### 10.5.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श

वी आनन्दराम

“क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की पुनर्संरचना: राष्ट्रीय कृषि और ग्रामीण विकास बैंक का अध्ययन”

एन एम अग्रवाल

“पंजाब लोक निर्माण विभाग का अध्ययन”

“प्रधानमंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन”



आ) **शैक्षणिक प्रशासन**

वी आनन्द राम

समन्वयक, अवस्थापन एवं पीजीपी समिति सदस्य  
समन्वयक, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

कल्याणी गाँधी

समन्वयक, प्रबंध विकास कार्यक्रम  
सदस्य, पीजीपी समिति

एस जी लेले

संकायध्यक्ष एवं समन्वयक, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

इ) **अनुसंधान**

एन एम अग्रवाल

“इनोवेशन्स इन ट्रान्सफर ऑफ लर्निंग फ्रॉम क्लासरूम्स टु वर्क सेटिंग” नामक उनके पेपर को भारतीय प्रशिक्षण एवं विकास समिति द्वारा बैस्ट पेपर का एवार्ड दिया गया ।

कल्याणी गाँधी

“क्लासिक कॉस्मैटिक्स” - उपभोक्ताओं द्वारा निर्णय पर केस, प्रोफेसर ए के राव के साथ संयुक्त रूप से ।

“परफॉर्मेंस अपरेइज़ल - मद्रास सीमेंट का अध्ययन”

ई) **प्रकाशन**

एल प्रसाद

“फैक्टर्स इन्फ्ल्यूएन्सिंग पावर ऐंड आर्गेनाइज़ेशनल पॉलिटिक्स ड्यूरिंग न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट” - (ए एच रुबेन्स्टन के साथ संयुक्त लेखन)

- वैज्ञानिक और औद्योगिक अनुसंधान जर्नल वाल्यूम 53, जून 94 पृष्ठ 394-407

“रीइजीनियरिंग दी ऑर्गेनाइज़ेशन : फ्रॉम पॉलिटिकल एन्करेज टु ए प्रोफेशनल ऑर्डर”

- भारतीय प्रबंधन, जुलाई 94, पृष्ठ 18-24

विलियम लिडिल

इंटरैक्सन ऑफ डॉमिनेन्स ऐंड कल्चरली डिफाइंड सेक्स रोल्स इन लीडरशिप”

- इंटरनेशनल फेडरेशन ऑफ ट्रेनिंग ऐंड डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशन्स की कार्यवाही, नई दिल्ली 94

- यू कोहली एवं डी पी सिम्हा (संपादन) में पुनः मुद्रित

- मानव संसाधन विकास, नई दिल्ली

- एलाइड पब्लिशर्स लिमिटेड, 1994

सी एम रेड्डी

“वेस्टर्न ऐंड इंडियन एप्रोचिज़ टु पर्सनल ग्रोथ: इज़ देयर ए नीड फॉर सिन्थेसिस”

- आईसीटीए के वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत और सम्मेलन पेपर के रूप में प्रकाशित

एन एम अग्रवाल

“एचआरडी फॉर सोसाइटील सिस्टम: ए सोशियल आइडेंटिटी बेस्ड एप्रोच”

- सोशियल वर्क के भारतीय जर्नल, वाल्यूम एल वी (2) अप्रैल 94 में प्रकाशित

### उ) बाह्य विनियोजन

वी आनन्द राम

एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंकॉक द्वारा लाइन मैनेजर्स हेतु सितंबर 94 में मासंवि कौशल कार्यक्रम हेतु संसाधक के रूप में आमंत्रित ।

आर रवि कुमार

मासंवि मामलों पर सार्वभौमिक प्रतियोगिता निर्माण पर हैदराबाद में आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

बी आर पाटिल

i) मानव संसाधन विकास अकादमी अहमदाबाद द्वारा 14-17 दिसंबर 1994 के दौरान “ए फैकल्टी अपडेट ऑन एचआरडी आरडी फॉर ग्लोबल काम्पिटेशन” पर आयोजित ।

ii) अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध संस्थान और कर्नाटक राज्य कर्मचारी संघ द्वारा बेंगलूर में “दी न्यू पैराडाइम्स इन स्ट्रेटजिक ह्यूमन रीसोर्सस मैनेजमेंट पर आयोजित दो दिन की कार्यशाला में भाग लिया ।

## 10.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

### 10.6.1 संकाय

स्थाई

रमेश मेहता

जे रामचन्द्रन

एस रघुनाथ

एस चन्द्रशेखर

अभ्यागत

अजीत मुखर्जी

ए के जैन

### 10.6.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
अनिवार्य पाठ्यक्रम					
1	IV	व्यापार नीति एवं कार्यनीति	1	71	रमेश मेहता
2	IV	व्यापार नीति एवं कार्यनीति	2	142	जे रामचन्द्रन
3	I	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - I	1	63	ए के जैन
4	I	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - I	1	65	एस रघुनाथ
5	II	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - II	1	65	एस रघुनाथ
6	II	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना - II	1	70	अजीत मुखर्जी
टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	

### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

1	IV	प्रबंधकीय मौखिक संसूचना	1	22	एस रघुनाथस
2	V	संरचना एवं मैत्री प्रबंध	1	27	एस रघुनाथ
3	VI	प्रतिस्पर्धात्मकता हेतु पुनर्संरचना	1	27	अजीत मुखर्जी
4	VI	सार्वभौम प्रतियोगिता प्रबंधन	1	28	ए के जैन
5	VI	प्रयोगशाला में उद्यम वृत्ति विकास एवं प्रबंध	1	44	ए के जैन

### 10.6.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	वर्ग	संकाय
1	मौखिक संसूचना	4	एस रघुनाथ
2	व्यापार नीति एवं कार्यनीति	4	जे रामचन्द्रन
3	लिखित विश्लेषणात्मक संसूचना-11	10	अजीत मुखर्जी
4	सामरिक प्रबंध एवं व्यापार नीति	15	अजीत मुखर्जी
5	प्रौद्योगिक प्रबंध	15	एस चन्द्रशेखर

#### 10.6.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>			
1 लघु एवं मध्यम उद्यमों के विकास पर एक्शन कार्यक्रम	12	एस रघुनाथ	3
2 वार्ता कौशल	23	एस रघुनाथ	5
3 अंतर्राष्ट्रीय संयुक्त उपक्रमों की योजना एवं प्रबंधन	11	एस रघुनाथ	3
4 कंपनी की पुनर्संरचना	13	रमेश मेहता	3
5 अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	17	एस चन्द्रशेखर	3
कंपनी.	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>			
6 बीईएल	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एस रघुनाथ	24
7 बिरला 3 एम	वार्ता द्वारा प्रबंधन	एस रघुनाथ	1
8 सेल (एसएआईएल) लिमिटेड	प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में सामरिक योजना	जे रामचन्द्रन	7
9 टिस्को	कंपनी पुनर्संरचना	रमेश मेहता	3

#### 10.6.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श

रमेश मेहता

- इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज हेतु : निगमित योजना निरूपण  
- प्रतिधारक (जारी)
- निगमित दूरदर्शिता का विकास करना, लक्ष्य एवं कार्यनीतियाँ  
- मैसर्स एयर फ्रेट लिमिटेड बंबई हेतु  
- बजट, रु. 3,50,000  
- पूरा करने की तिथि, सितंबर 94
- निगमित योजना बनाना  
- मैसर्स मैशरमेंट सिस्टम्स, बेंगलूर हेतु  
- प्रतिधारक (जारी)

## आ) शैक्षणिक प्रशासन

रमेश मेहता

- i) अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम
- ii) समन्वयक, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र
- iii) छात्रों हेतु व्यावसायिक परामर्शदाता

जे रामचन्द्रन

- i) सदस्य, प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम, अनुसंधान एवं प्रकाशन समिति
- ii) सदस्य - समसामयिक अध्ययन कार्यक्रम हेतु उप समिति
- iii) सदस्य - अनुसंधान में उत्कृष्टता का सिटी बैंक पंचाट की उप समिति ।
- iv) पीजीपी प्रवेश कार्य में भाग किया (मद्रास में (सीएटी) सामान्य प्रवेश परीक्षा प्रशासी दल के सदस्य)

एस रघुनाथ

- i) सदस्य - पीजीपी प्रवेश समिति
- ii) सदस्य - शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम शैक्षणिक समिति
- iii) उद्यम - वृत्तिविकास में भाप्रसबें की भूमिका कार्यशाला आयोजित की ।
- iv) बाह्य संगठनों द्वारा आयोजित कार्यक्रमों में 10 सत्र लिए ।
- v) दक्षता पंचाट देने के लिए संस्थान में सभी विभागों के निष्पादन का निरीक्षण एवं मूल्यांकन किया ।
- vi) सदस्य - कार्यपालक कार्यक्रम समिति, बेंगलूर प्रबंध संघ
- vii) शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम आयोजित करने में सहायता की ।

एस चन्द्रशेखर

- i) संस्थान के 4 कार्यक्रमों में तकनीकी पहलू पर सहायता प्रदान की ।
- ii) पुनरीक्षा समिति के सदस्य, जोकि भारतीय प्रौद्योगिकी का वाणिज्यिकरण करने पर विचार कर रही है ।

## ई) अनुसंधान

जे रामचन्द्रन

- i) रिलायंस इंडिया लिमिटेड : वेर ग्रोथ इज़ वे ऑफ लाइफ (लंदन बिज़नेस स्कूल, सुमत्रा घोषाल के साथ संयुक्त रूप से)
- ii) कॉफी बोर्ड: पॅरकॅलेटिंग क्राइसिस (सोनू गोयल अनुसंधान एसोसिएट के साथ संयुक्त रूप से)

अरुण कुमार जैन

**केस अध्ययन**

- i) उद्यमी कार्यनीति पर संक्षिप्त केस
- ii) एलेक्जेंडर टेक्सटाइल मिल्स लिमिटेड की कार्यनीति एवं नीति में सुधार
- iii) भारतीय इन्फो टेक उद्योग का परिवर्तनशील स्वरूप : आईसीआईएम एवं विप्रो इंफोन्टेक का अध्ययन
- iv) वीडियोकॉन ग्रुप की कार्यनीतियाँ
- v) दूरसंचार उद्योग - प्रतिस्पर्धात्मक विश्लेषण

एस रघुनाथ

**केस अध्ययन**

- i) विप्रो - जीई केस
- ii) यूकेन इंडिया लिमिटेड केस

एस चन्द्रशेखर

- i) उच्च प्रौद्योगिकी ठेके का प्रबंध एवं आयोजन - संस्थापित उपग्रह अनुवर्तन एवं दूरमापी स्टेशन का केस अध्ययन (श्री नंदकुमार, उपनिदेशक, इस्रो एवं प्रोफेसर एम आर गोपालन भाप्रसबें के साथ)

ई) **प्रकाशन**

- i) पुस्तक: “मैनेजिंग ग्लोबल कॉम्पिटिशन - एचीविंग वर्ल्ड क्लास परफॉर्मेंस” सक्षम प्रकाशकों द्वारा नवंबर 94 में प्रकाशित ।
- ii) पेपर: गवर्नमेंट ऑफ इनोवेशन्स इन हाई वेलोसिटी इन्विरामेंट्स ऑफ बायो - टेक्नोलॉजी” आईईईईई पहले क्षेत्रीय सम्मेलन में - इंजीनियरिंग इन मैडिसिन एंड बाइलोजी सोसाइटी एवं वायोमेडिकल इंजीनियरिंग सोसाइटी ऑफ इंडिया के 14वें सम्मेलन पर 15-18 फरवरी, 95 नई दिल्ली में प्रस्तुत किया गया ।

एस रघुनाथ

- i) “फॉर एसएमईज़: इन स्ट्रेटिजिक नेटवर्क दी गेटवे टु ग्लोबलाइज़ेशन” - दी बिज़नेस लाइन
- ii) “एमएनसीज़ मेक बेंगलूर देयर हाउज़ अवे फ्रॉम हाउज़” - फाइनन्शियल एक्सप्रेस, 17 फरवरी 94

उ) **बाह्य विनियोजन**

जे रामचन्द्रन

- i) सम्मेलन सहित इंडो ईसी एक्सचेंज कार्यक्रम नई दिल्ली जून 94 में भाग लिया
- ii) जून 94, नई दिल्ली में आयोजित “ऑपरच्युनेटीज़ एंड माइन्डसेट्स - इंडो ईसी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

- iii) फरवरी 95, भाप्रसंबे में “कॉन्टमप्रेरी कनसर्स इन इंडियन इंडस्ट्री” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

एस रघुनाथ

1 से 6 जून 95 को पूना में “कन्सल्टिंग स्किल्स” पर आयोजित एएमडीआईएसए कार्यशाला में भाग लिया ।

ऊ) अन्य

रमेश मेहता

दो ग्रीष्म परियोजनाओं का मूल्यांकन किया ।

जे रामचन्द्रन

परियोजना पाठ्यक्रम :

- i) विदेशी बैंक मुख्य केन्द्र सहित उपभोक्ता वस्तु क्षेत्र में वर्तमान ब्रांड गतिविधि ।  
3 क्रेडिट कोर्स IV टर्म
- ii) बैंकिंग उद्योग के सामने आने वाले सामरिक मामले  
- विजया बैंक मुख्य केन्द्र  
3 क्रेडिट कोर्स VI टर्म
- iii) “मैनेजिंग इन दी ग्लोबल मार्केट प्लेस”  
- विपणन प्रबंधन के लिए एक सत्र  
- 1 कोर्स - 1 टर्म

एस रघुनाथ

छह ग्रीष्म परियोजना प्रतिवेदनों का मूल्यांकन किया ।

अजीत मुखर्जी

- i) अतिथि व्याख्यान दिए  
अ) ओबी II - सीएमसी केस अध्ययन  
आ) विपणन वित्तीय सेवाएँ - आईटी कार्यनीति
- ii) रीड्जीनियरिंग श्री इंस्टीट्यूट प्रोसेसिस परियोजना में छात्र का मार्गदर्शन किया । (पीजीपी-अवस्थापन - पुस्तकालय सेवाएँ)

एस चन्द्रशेखर

- i) प्रौद्योगिकी प्रबंधन पाठ्यक्रम पर दो सत्र और परियोजना प्रबंधन पर एक सत्र किया ।
- ii) परियोजना प्रबंध पर प्रबंध विकास कार्यक्रम का नवीकरण और पुनर्विन्यास करने में प्रोफेसर एम आर गोपालन की सहायता की और पाठ्यक्रम में संपर्क प्रज्ञा सम्पन्न संपत्ति अधिकार सम्मिलित किया ।

## 10.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

### 10.7.1 संकाय

#### स्थाई

आर के हरलेकर  
बी शेखर  
बी नरसिंगा राव  
वी नागदेवरा  
एम आर राव  
एस कृष्णा  
ए के राव  
एस जगदीश  
वी बी कौजलगी  
एस राजगोपालन

#### अभ्यागत

आर ई हिर्ष  
एम राघवाचारी  
आर पी कोहिलो

### 10.7.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>				
1	ग्रीष्म प्रतिविधिक गणित	1	22	आर के हरलेकर एस राजगोपालन बी शेखर वी नागदेवरा
2	I परिणामात्मक पद्धतियाँ I	1	202	आर के हरलेकर बी नरसिंगा राव एस राजगोपालन
3	II परिणामात्मक पद्धतियाँ II	1	66 70 68	आर के हरलेकर वी नागदेवरा ए के राव
4	III प्रबंधन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी	1	65 67 70	एस जगदीश एस कृष्णा वी नागदेवरा बी नरसिंगा राव आर पी कोहिलो
5	III कंपनी वित्त(सभी तीन संत्रों के एक माड्यूल)	1	202	एम आर राव



### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

1	IV	डेटा बेस प्रबंध प्रणालियाँ	1	16	एस कृष्णा
2	IV	प्रबंधन हेतु कंप्यूटर अनुरूपता	1	22	बी नरसिंगा राव
3	V	सूचना प्रणाली अभिकल्प	1	22	एस कृष्णा बी नरसिंगा राव बी शेखर
4	VI	तकनीकी विश्लेषण	1	50	ए के राव
5	VI	सूचना प्रणाली में प्रबंध मामले	1	73	आर ई हिर्ष
6	VI	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	1	18	एस जगदीश बी शेखर
7	VI	वित्तीय अवकलन मूल्यांकन एवं संगणना पद्धतियाँ	1	49	एम आर राव एस राजगोपालन
8	VI	साफ्टवेयर गुणवत्ता (परियोजना पाठ्यक्रम)	1	—	एस कृष्णा
9	VI	संविभाग प्रबंध सिद्धांत और अभ्यास(परियोजना पाठ्यक्रम)	1	—	एम आर राव

### 10.7.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	उच्च परिणामात्मक प्रणालियाँ	ए के राव
2	कंप्यूटर प्रयोग कौशल	एम आर राव

### 10.7.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

	शीर्षक	दिवस	संकाय
1	परियोजना का मूल्यांकन एवं प्रस्तुतीकरण (1993-94 बैच)	—	एम आर राव
2	मौखिक परीक्षा (1993-94 बैच)	—	एम आर राव
3	प्रबंधन हेतु परिणामात्मक पद्धति	25	एम आर राव
4	कंप्यूटर साक्षरता	18	एम आर राव
5	प्रबंध सूचना प्रणाली मॉडल	4	वी नागदेवरा
6	निर्णयन सहायता प्रणाली	3	एस जगदीश

### 10.7.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस	
संगठन आधारित कार्यक्रम				
1	केनरा बैंक	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधन	एस जगदीश एम आर राव	12
2	केनरा बैंक	तकनीकी लेखन कौशल	एस कृष्णा बी नरसिंगा वराव	3
3	केनरा बैंक	सिस्टम्स डिजाइन एवं सॉफ्टवेयर अभियांत्रिकी	एस जगदीश	10
4	बीईएल	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	बी नरसिंगा राव आर रवि कुमार जनत शाह एस रघुनाथ के साथ	106
5	नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	वी नागदेवरा	5
6	तेल एवं प्राकृतिक गैस कमीशन	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	एस जगदीश	20
7	-	अभिकल्पना वस्तु-उन्मुख सूचना प्रणाली पर प्रबंध विकास कार्यक्रम	एस कृष्णा बी नरसिंगा राव	3

### 10.7.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

वी बी कौजलगी

- प्रोफेसर ए के राव के साथ “प्रोजेक्ट प्लानिंग मॉडल फॉर एन इंजीनियरिंग इंडस्ट्री”
- विजया बैंक कंप्यूटरीकरण - परामर्श

एस जगदीश

- गैल्लप क्यूएसए, भारत के प्रतिधारक परामर्शदाता
- उच्च कृष्णा घाटी प्राधिकारी हेतु परियोजना के लीडर
- हट्टी गोल्ड माइंस का कंप्यूटरीकरण हेतु तकनीकी सलाहकार ।

वी नागदेवरा

- निम्नलिखित परियोजना के लिए दल के सदस्य थे ।
  - केरला में मत्स्य खाद्यान्न के प्रभाव का अध्ययन - राष्ट्रीय तटीय विकास निगम (एनसीडीसी) द्वारा प्रायोजित अध्ययन ।
  - काकीनाड़ा पोत विस्तृत परियोजना का सामाजिक - आर्थिक प्रभाव का अध्ययन

इ) काकीनाड़ा पोत पर लिक्विड पेट्रोलियम वस्तुओं के परिवहन का जोखिम विश्लेषण ।

ए के राव

- i) प्रोफेसर वी बी कौजलगी के साथ “डेवलपमेंट ऑफ प्रॉफिट प्लानिंग मॉडल फॉर एचएमटी वाच बिज़नेस ।
- ii) प्रोफेसर वी बी कौजलगी “प्रॉफिट प्लानिंग मॉडल टु डेवलप डीएसएस”

बी नरसिंगा राव

“पंजाब लोक निर्माण विभाग का कार्य एवं भूमिका” परियोजना हेतु दल के सदस्य।

#### आ) शैक्षणिक प्रशासन

वी बी कौजलगी

- i) फैलोशिप साक्षात्कार समिति, अध्यक्ष
- ii) कंप्यूटर सुविधाएँ समिति, प्रबंधक
- iii) परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र, समन्वयक (सितंबर 94 तक)

एस जगदीश

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति
- ii) सदस्य, पीजीपी प्रवेश समिति
- iii) सदस्य, सीएटी प्रिपेरेशन ग्रुप
- IV) समन्वयक, एल्युमनी संघ

वी नागदेवरा

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति (स्नातकोत्तर कार्यक्रम)
- ii) सदस्य, पीजीपी प्रवेश समिति (स्नातकोत्तर कार्यक्रम)
- iii) सदस्य, ईडीपी समिति (कार्यपालक विकास कार्यक्रम)
- iv) सदस्य, एमपीटी शैक्षणिक समिति (शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम)

एम आर राव

- i) सदस्य, स्नातकोत्तर कार्यक्रम शैक्षणिक समिति
- ii) सदस्य, फैलो कार्यक्रम समिति
- iii) समन्वयक, परिणामात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एस कृष्णा

- i) सदस्य, पीजीपी शैक्षणिक समिति
- ii) अध्यक्ष, कंप्यूटर सुविधाएँ समिति

---

ए के राव

सदस्य, पुस्तकालय अंश-कालीन समिति (अध्यक्ष प्रोफेसर के बी नायर)

इ) **अनुसंधान**

वी बी कौजलगी

**केस**

- i) “वाॅग एयरफील्ड लाइटिंग सिस्टम - रीयल टाइम सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट” पर केस अध्ययन ।
- ii) “फ्यूचर एक्शन ऑन डीफाल्ट सिस्टम्स (एफएडीएस) फॉर न्यू एरा ऑटोमेटिड टेक्नोलॉजी (एनईएटी) बैंक”

एस जगदीश

**केस**

“ साउथ इंडिया इंडस्ट्रियल कॉर्पोरेशन लिमिटेड”

**वर्किंग पेपर**

“कंज्यूमर प्रोटेक्शन - एन अर्गिनाइजेशनल इश्यू ” उपभोक्ता दिवस हेतु ।

वी नागदेवरा

**केस**

(एस राजगोपालन के साथ) : “युनाइटेड टेक्नोलॉजीज़ ऑफ़ इंडिया”

एस राजगोपालन

**केस**

- i) (बी महादेवन के साथ) : “स्वास्तिक इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड”
- ii) केसलेट्स ऑन कोलिनियर डेटा”

**वर्किंग पेपर**

(ए के राव के साथ) : “एन एल पी फॉर्मूलेशन फॉर जॉब इवैल्यूएशन”

बी शेखर

**केस**

“सॉफ्टवेयर टेस्टिंग इन ए ट्रान्ज़ेक्शन प्रोसेसिंग इंविरोन्मेंट”

**वर्किंग पेपर**

(वी श्रीनिवास एवं एम आर राव के साथ) : “टुवर्ड्स दी इंटूशिव मॉडलिंग ऑफ़ इंडरकाज़ल रिलेशनशिप्स - ए कॉग्नेटिव एक्सपेरीमेंट इन बिलीफ़ प्रपोगेशन”

एम आर राव

वर्किंग पेपर: (वी श्रीनिवास एवं बी शेखर के साथ)

“टुवर्ड्स दी इंटूशिव मॉडलिंग ऑफ इंटर-क्वज़ल रिलेशनशिप्स/ ए कॉग्नेटिव एक्सपेरीमेंट इन बिलीफ प्रपोगेशन” ।

एक कृष्णा

वर्किंग पेपर

- i) “ए फेमवर्क फॉर सॉफ्टवेयर रीयूज़ एन ऑब्जेक्टर ओरियंटेड सिस्टम्स डेवलपमेंट”
- ii) “सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री इन इंडिया - लॉग टर्म स्ट्रेटिजीज़”

ए के राव

मीडिया प्लानिंग मॉडल ऐंड इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउज़स ।

बी नरसिंगा राव

केस

(प्रेमचन्दर के साथ) : “लार्ज स्केल साफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट” - केस अध्ययन ।

ई) प्रकाशन

वी बी कौजलगी

“स्ट्रक्चरल सिस्टम्स एनालिसिस ऐंड डिज़ाइन” - डेटा फ्लो अप्रोच - विश्वविद्यालय प्रेस, 1994

लेख

- i) (बी पी लिंगराज और आर सोनी के साथ) : “प्रॉजेक्ट रिसोर्स शैड्यूलिंग” कार्यवाही में बिज़नेस रिसर्च ईयर बुक - “ग्लोबल बिज़नेस पर्सपेक्टिव्स” नामक शीर्षक पर लेख लिखा । वाल्यूम - 1, 94 संपादक ए एफ अल्काफ़ाजी
- ii) (ए के करीम और बी पी लिंगराज के साथ) : “स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ऐंड इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स - ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटिव एडवांस (भाग-I) औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, भारत, मई 1994
- iii) (ए आर करीम और बी पी लिंगराज के साथ) : “स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ऐंड इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स - ए कॉम्बिनेशन फॉर कॉम्पिटिव एडवांस (भाग-II)” - औद्योगिक अभियांत्रिकी जरनल, भारत मई 1994

एस राजगोपालन

“टू क्मोडिटी फ्लोज़” - ओआर लैटर्स ।

बी शेखर

- i) (वी श्रीनिवासन के साथ) : “मैपिंग स्ट्रैटिजिक थिंकिंग अंडर अनसर्टेनिटी: एन एक्सपेरीमेंट इन सिम्युलेशन” - अगस्त 94 में प्रबंध संघ की 12वें वार्षिक सम्मेलन की कार्यवाही पर ।
- ii) (वी श्रीनिवासन और जे रामचन्द्रन के साथ) : “ए कॉग्नेटिव मैप - बेस्ड स्टडी ऑफ स्ट्रेटिजिक एक्शंस : एन इंडियन ऑटोमोबाइल इंडस्ट्री पर्सपेक्टिव” - अगस्त 94 में प्रबंध संघ की 12वें वार्षिक सम्मेलन की कार्यवाही पर ।

एम आर राव

- i) ई फर्नांडीज़ - गन्वर एस जेन, एच एल ली और ए जी राव के साथ : “इंप्रूविंग प्राडक्टिविटी बाइ पीरियॉडिक परफॉर्मेंस इवाल्यूएशन: ए बेसियन स्ट्रक्चर मॉडल” - प्रबंध विज्ञान में प्रकाशित होने वाला ।
- ii) ए कॉन्फर्टी, जी करन्यूजल्स, ए कपूर और के कुशकोविक के साथ : बैलेन्स मैट्रिक्स” गणितीय कार्यक्रम, स्टेट ऑफ दी आर्ट 1994, जे आर ब्रिग्स एवं के जी मूर्ति (संपादक), मिशिगन विश्वविद्यालय ।

ए के राव

“डिटरमाइनिंग ऑप्टिमल हैडवेज़ इन सिटी बस आपरेशंस : ए मेथामेटिकल प्रोग्रामिंग अप्रोच” (प्रोफेसर के एम अनन्तरामय्या एवं टी एस विजयसाथी के साथ संयुक्त रूप से) - परिवहन प्रबंध के भारतीय जर्नल में वॉल्यूम-18 नं. 3 मार्च, 1994 (अप्रैल 1994 में जारी) ।

### उ) बाह्य विनियोजन

वी बी कौजलगी

बीआईजी-94, सीएसआई, त्रिची, 1994 हेतु आमंत्रित

एस जगदीश

- i) मानकीकरण पर राष्ट्रीय सम्मेलन में गुणवत्ता मानक हेतु सेवा उद्योग पर सितंबर 94 में पेपर प्रस्तुत किया ।
- ii) भारतीय मानक ब्यूरो द्वारा आयोजित विश्व मानक दिवस पर भाषण दिया ।
- iii) बेंगलूर प्रबंध संघ द्वारा आयोजित सेवा गुणवत्ता और उपभोक्ता संरक्षा पर व्याख्यान दिया ।
- iv) बेंगलूर में आयोजित विश्व उपभोक्ता सेमिनार में उपभोक्ता शिक्षा एवं संरक्षा पर मुख्य व्याख्यान दिया ।

वी नागदेवरा

- i) केन्द्रीय रेशम बोर्ड मैसूर में व्याख्यान दिया ।
- ii) पीजीपी कंपनियों के समूह द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में व्याख्यानों की श्रृंखला प्रस्तुत की ।
- iii) सिम्बयोसिस द्वारा आयोजित अशोक लेलैंड सूचना प्रौद्योगिकी हेतु व्याख्यान दिया ।

बी शेखर

- i) बीईएल बेंगलूर में दिसंबर 94 के दौरान व्याख्यान दिया ।
- ii) जनवरी 95 के दौरान कृष्णदेवराय प्रबंध संस्थान अनन्तपुर में व्याख्यान दिया ।
- iii) मार्च 95 के दौरान एनआईबीएम, पूना में व्याख्यान दिया ।

#### एम आर राव

- i) कंपनियों के पीजीपी ग्रुप द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों में परियोजना प्रबंधन पर व्याख्यान दिया।
- ii) विंडसर मैनेर के स्वागत समूह द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में मूल गणित एवं कंपनी वित्त पर व्याख्यान दिए।
- iii) दिसंबर 1994 के दौरान भारतीय सांख्यिकी संस्थान बंगलूर द्वारा “मैथामेटिकल प्रोग्रामिंग ऐंड इट्स एप्लीकेशन” में विन्टर स्कूल में लार्ज स्केल लीनियर प्रोग्रामिंग, मैचिंग प्रॉब्लम ऐंड इंटीग्रल पॉलीहेड्राज़ पर व्याख्यान दिए।
- iv) “दी इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउसज़ “एक्सटेंशन्स ऐंड सॉल्यूशन्स” पर दिसंबर 94 के दौरान ओआरएसआई के XXVII समागम समारोह में पेपर प्रस्तुत किया। (ए के राव के साथ)

#### एम कृष्णा

“कंप्यूटर अनुसंधान कापेरेशन पर वार्ता प्रस्तुत की।

#### ए के राव

- i) (एम आर राव के साथ) दी इकोनॉमिक साइजिंग ऑफ वेयरहाउसज़ : एक्सटेंशन्स ऐंड सॉल्यूशन्स” पर दिसंबर 94 के दौरान ओआरएसआई के XXVII समागम समारोह में पेपर प्रस्तुत किया।
- ii) भारतीय सांख्यिकीय संस्थान बंगलूर द्वारा संचालित विन्टर स्कूल में व्याख्यान प्रस्तुत किए।

#### बी नरसिंगा राव

- i) ऑब्जेक्ट ओरिएण्टेड डिज़ाइन फॉर बिज़नेस एप्लीकेशन्स पर अप्रैल 94 के दौरान कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडियाज़ बिज़नेस ऐंड इंडस्ट्री ग्रुप (बीआई 94) में पूरे दिन का पूर्व - सम्मेलन अप्रैल 94 में कक्षाएँ ली।
- ii) “ऑब्जेक्ट ओरिएण्टेड डिज़ाइन” पर अशोक लेलैंड सूचना प्रौद्योगिकी बंगलूर हेतु जून एवं अगस्त 94 के दौरान 2 आधे दिन के सत्र लिए।

#### रोडॉल्फ हिर्ष

- i) टीए पाई प्रबंध संस्थान मणिपाल में छः व्याख्यान दिए।
- ii) “सिस्टम डिज़ास्टर रिकवरी लैसन्स ऑफ न्यूयार्क वर्ल्ड ट्रेड सेंटर टैरिस्ट बॉम्बिंग” पर प्रस्तुतीकरण।  
- बंगलूर चैप्टर, कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया।
- iii) भाप्रसंबें के संकाय सदस्य एवं छात्रों हेतु “दी ऑफिस ऑफ दी फ्यूचर ऐंड सोसाइटल इम्प्लीकेशन्स ऑफ इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स” पर प्रस्तुतीकरण।

## ऊ) अन्य

### वी बी कौजलगी

- i) सदस्य, सेंटर फॉर मेथैमैटिकल मॉडेलिंग ऐंड कंप्यूटर सिमुलेशन (सी - एमएमएसीएस) सीएसआईआर, बेंगलूर
- ii) सत्र अध्यक्ष- सीओएमएडी 94, बेंगलूर
- iii) पीएचडी मौखिक परीक्षा समिति के सदस्य, (बीआईटीएस) बिट्स, पिलानी
- iv) सदस्य, संकाय चयन समिति, आईआईटी बंबई

### एस जगदीश

अक्टूबर 94 में सी-डॉट विक्रेता संघ के सम्मेलन में सी-डॉट की तुलना में नवीन संचार युग में विक्रेता की भूमिका पर चर्चा हेतु नामिका एवं राजीव गाँधी गुणवत्ता एवार्ड मूल्यांकन समिति के सदस्य थे ।

### वी नागदेवरा

कृषीय विज्ञान विश्वविद्यालय की संकाय पदोन्नति समिति के सदस्य

### बी शेखर

कृत्रिम प्रतिभा पर 1995 के दौरान चीन में आयोजित तीसरी पैसिफ्रिक रियॉन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यक्रम समिति के अध्यक्ष।

### एम आर राव

- i) धरनी सीमेंट लिमिटेड और धरनी फॉइनेस लिमिटेड के निदेशक मण्डल के सदस्य।
- ii) अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन एवं प्रणाली जरनल हेतु संपादकीय मण्डल के सदस्य ।
- iii) मैथमैटिकल प्रोग्रामिंग पर एन्न आर्बर, मिशिगन, यू एस ए में अगस्त 94 के दौरान आयोजित XV अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद हेतु अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम समिति के सदस्य ।

### एस कृष्णा

- i) भारतीय बैंक संघ हेतु शेयर्ड पेमेंट नेटवर्क सिस्टम के तकनीकी सलाहकार ।
- ii) जून 95 के दौरान भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर, सुपर कंप्यूटर शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय शिक्षा सत्र की अध्यक्षता की ।
- iii) हैदराबाद केन्द्रीय विश्वविद्यालय में, कंप्यूटर विज्ञान में पीएचडी शोध प्रबंध हेतु मूल्यांकन मंडल के सदस्य ।

### ए के राव

- i) अध्यक्ष, ओआरएसआई, दिसंबर 1994 से
- ii) उपाध्यक्ष, भारत की परिचालन अनुसंधान समिति (दिसंबर 94 तक)
- iii) सदस्य, कार्यपालक समिति (बेंगलूर चैप्टर ओआरएसआई)



आर के हरलेकर

प्रवेश गतिविधियों में भाग लिया, बेंगलूर के एक केन्द्र में सीएटी परीक्षा संचालित की और आवेदकों द्वारा प्राप्त अंको की योग्यता सूची बनाने की कार्रवाई की।

## 10.8 परिवहन अध्ययन केन्द्र

### 10.8.1 संकाय

स्थाई

के एम अनन्तरामय्या  
टी वी रमणय्या

### 10.8.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
1	V	पर्यावरण प्रबंधन	1	19	के एम अनन्तरामय्या

### 10.8.3 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

के एम अनन्तरामय्या

- कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित बेंगलूर एल आर टी के लिए डिमाण्ड फोरकास्टिंग पर परामर्श।
- डेनिडा द्वारा प्रायोजित मंगलूर यातायात विकास हेतु - पर्यावरण कार्ययोजना अध्ययन
- बेंगलूर शहर में मार्ग सुरक्षा के विकास हेतु मेगासिटी परियोजना - यातायात पुलिस, बेंगलूर द्वारा प्रायोजित।
- बेंगलूर शहर में ऑटो रिक्षा की भूमिका, कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित।

#### आ) प्रकाशन

के एम अनन्तरामय्या

- (टी ए एस विजयराघवन के साथ) “फ्लीट असाइनमेंट स्ट्रेटिजीज़ इन अर्बन ट्रांसपोर्टेशन यूजिंग एक्सप्रेस ऐंड पार्शियल सर्विसेज़”, **परिवहन अनुसंधान ए**, वाल्यूम 29 ए, नं. 2, परगैमन प्रेस, मार्च 1995
- (चिरंजिव सेन के साथ) “फाइनेंसिंग ऑफ ट्रांसपोर्ट इन्फ्रास्ट्रक्चर ऐंड सर्विसेज़ : ईशूज़ इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ रीयलीसमेंट ऑफ स्टेट ऐंड मार्केट” परिवहन पर अन्तर्राष्ट्रीय सेमिनार में एशियाई परिवहन विकास संस्थान, नई दिल्ली मार्च 1995
- (टी वी रमणय्या). “कैक्टोरिस्टिक्स ऑफ व्हिकल ओनरशिप इन रूरल एरियाज़” भारतीय राजमार्ग, सितम्बर 1994

- iv) “एस्ट्रक्चर फॉर रैपिड ट्रांसिट सिस्टम फॉर बेंगलूर” शहरी लोक परिवहन नीति एवं योजना के सेमिनार की कार्यवाही पर अभियंत्रिकी संस्थान, कर्नाटक सरकार केन्द्र, सितम्बर 1994
- v) (टी वी रमणय्या के साथ) “सेटलमेंट कनेक्टिविटी ऐंड रूरल ट्रेवल कैरेक्टरिस्टिक्स - दक्षिण भारत का केस अध्ययन” *इंस्टीट्यूट ऑफ टाउन प्लानर्स इंडिया जर्नल*, वॉल्यूम 13 नं. 1 (159). सितम्बर 1994
- vi) (टी वी रमणय्या के साथ), “रूरल पैसेन्जर ट्रेवल कैरेक्टरिस्टिक्स - दक्षिण भारत का केस अध्ययन”, ट्रैफिक इंजीनियरिंग, *राजमार्ग अनुसंधान बुलेटिन* नं. 51, 1994 आईआरसी राजमार्ग अनुसंधान मण्डल, नई दिल्ली, 1994

## 10.9 मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन केन्द्र

### 10.9.1 संकाय

स्थाई

डॉ एस प्रसन्ना

विनोद के तिवारी

### 10.9.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
1	IV	बाजार परिदृश्य एवं टैक क्षेत्र विश्लेषण	1	6	एस प्रसन्ना

### 10.9.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
अनुसंधान कार्य-प्रणाली (अंश पाठ्यक्रम)	विनोद के तिवारी

### 10.9.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस	
संगठन आधारित कार्यक्रम				
1.	आईएस अधिकारी	प्रबंध नीति	विनोद के तिवारी	17
2.	आईएस भारतीय वन सेवा खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति	प्रबंध परिवर्तन	विनोद के तिवारी	17

### 10.9.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

विनोद के तिवारी

- i) संस्थान के अन्य सदस्यों के साथ संयुक्त रूप से दो परामर्श प्रस्ताव तैयार किए थे।
- ii) कर्नाटक आवास बोर्ड की राष्ट्रीय खेल आवास परियोजना हेतु - 'ए कंप्यूटराइज़्ड नेटवर्क बेस्ड प्रोजेक्ट मॉनिटरिंग सिस्टम' रु. 12.5 लाख रुपये के शुल्क पर कर्नाटक सरकार द्वारा निधि प्राप्त ।

#### आ) शैक्षणिक प्रशासन

सदस्य, कंप्यूटर सुविधा समिति

#### इ) अनुसंधान

सुब्बरायण प्रसन्ना

- i) 'रोल ऑफ वार्डस कमिटीज़ ऐंड नेबरहुड एसोसिएशंस अंडर 74 अमेंडमेंट टु दी कॉन्स्टीट्यूशन' पर पेपर प्रस्तुत किए ।
- ii) 'लीगल प्रासेसिज़ ऑन अर्बन डेवलपमेंट डिज़ीज़न मेकिंग इन बेंगलूर' पर अध्ययन।

#### ई) प्रकाशन

विनोद के तिवारी

'प्लानिंग सपोर्ट सिस्टम्स एप्लीकेशन टु सर्विसेज़ डेवलपमेंट प्लानिंग इन मैसूर' - 'रीजनल डेवलपमेंट डायलॉग' जर्नल में प्रकाशन हेतु स्वीकृत - नगोया, जापान से प्रकाशित ।

#### उ) बाह्य विनियोजन

विनोद के तिवारी

- i) 25 से 27 जुलाई 94 को लाल बहादुर शास्त्री अकादमी मसूरी में 'ज्योग्राफ़िक इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स ऐंड सर्विसेज़ डेवलपमेंट प्लानिंग' पर सेमिनारों की श्रृंखला प्रस्तुत करने के लिए आमंत्रित किया गया था ।
- ii) 'कंप्यूटर एडिड प्रेजेंटेशन फॉर रूरल सर्विसेज़ डेवलपमेंट पर एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ़ टेक्नोलॉजी, बैंकॉक, थाइलैंड में सेमिनार भी प्रस्तुत किया ।

सुब्बरायण प्रसन्ना

मैक्समूलर भवन एवं सीआईवीआईसी द्वारा प्रायोजित मार्च 95 में शहरी प्रशासन एवं विकेन्द्रीकरण पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।

## 10.10 ऊर्जा सेक्टर

### 10.10.1 संकाय

#### स्थाई

वी रंगनाथन  
के बी नायर  
एन नागण्णा

### 10.10.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	सत्र	छात्र	संकाय
------	--------	------	-------	-------

#### अनिवार्य पाठ्यक्रम

1.	I	अर्थशास्त्र I	1	70	के बी नायर
			2	132	वी रंगनाथन

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
------	--------	------	-------	-------

#### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

1.	V	औद्योगिक अर्थशास्त्र	1	7	के बी नायर
2.	VI	परियोजनाओं का पर्यावरण संबंधी मूल्यांकन	1	61	एन नागण्णा

### 10.10.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	सहभागी	संकाय	दिवस
--------	--------	-------	------

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

1.	विद्युत सेक्टर योजना एवं प्रबंधन	21	वी रंगनाथन	5
----	----------------------------------	----	------------	---

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
-------	--------	-------	------

#### संगठन आधारित कार्यक्रम

2.	पॉवर फाइनेन्स कॉर्पोरेशन	उपयोगिता प्रबंधन	वी रंगनाथन	20
----	--------------------------	------------------	------------	----

### 10.10.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

वी रंगनाथन

- i) दक्षिण कन्नड़ हेतु पर्यावरण संबंधी महायोजना अध्ययन - डेनिडा परियोजना हेतु दक्षिण कन्नड़ के ग्रामीण एवं शहरी ऊर्जा अध्ययन ।

- ii) कर्नाटक वन विभाग हेतु काष्ठ संतुलन अध्ययन (पूरा किया जा चुका है)
- जारी**
- i) वित्त मंत्रालय हेतु भारत में विद्युत सेक्टर की पुनर्संरचना ।
- ii) ग्रामीण विद्युतीकरण निगम हेतु मध्य प्रदेश एवं उत्तर प्रदेश में ग्रामीण विद्युतीकरण का दीर्घ कालीन प्रभाव ।
- iii) विकेन्द्रीकृत ऊर्जा स्रोतों का मूल्यांकन - केएसडीटी, कर्नाटक ।

#### एन नागण्णा

- i) काकीनाड़ा पोत का सामाजिक आर्थिक पर्यावरण संबंधी प्रभाव का विश्लेषण (टी वी रमणय्या एवं वी नागदेवरा के साथ)
- ii) जोखिम विश्लेषण - काकीनाड़ा पोत (टी वी रमणय्या एवं वी नागदेवरा के साथ)
- iii) विकास की प्रबंध प्रतिक्रिया - आंध्र प्रदेश में कोयला - खनन उद्योग का केस - संस्थान द्वारा निधि प्राप्त (जारी)

#### आ) शैक्षणिक प्रशासन

##### वी रंगनाथन

सदस्य - एफपीएम एवं अनुसंधान समिति

#### ई) प्रकाशन

##### वी रंगनाथन

- i) 'कमेन्ट्स ऑन इशूज़ इन एनर्जी सबसिडीज़ फॉ इरीगेशन पंपिंग' - ऊर्जा नीति 1995 23 (1)
- ii) 'डार्क साइड ऑफ लाइट' (केईबी के साथ कोजेन्ट्रिक्स पीपीए)  
- इकनॉमिक टाइम्स - 30 जनवरी, 95  
- उसी विषय पर संपादकीय, इकनॉमिक टाइम्स, 31 जनवरी, 95
- iii) 'पावर कट्स एरिया नेससरी' - डेक्कन हेरॉल्ड, 9 फरवरी, 95
- iv) (ए एम फ्यू के साथ) : 'फीस्ट ऐंड फैमिन' - पावर सेक्टर इन जांबियश (ऊर्जा नीति में रेफरल के अंतर्गत)
- v) बुक रिव्यू : सुब्रामण्यम स्वामी, 'बिल्डिंग ए न्यू इंडिया: एन एजेन्डा फॉर नेशनल रीनेसंस' नई दिल्ली, विकल्प में यूबीएस 1992 में, अक्टूबर-दिसंबर 94
- vi) 'पिटफॉल्स ऑफ पावर पर्वेज़ एग्रीमेंट : एन एक्सामिनेशन ऑफ कोजेन्ट्रिक्स केईबी/पीपीए' - भाप्रसबे वर्किंग पेपर सं. 68

## 10.11 शिक्षा सेक्टर

### 10.11.1 संकाय

स्थाई

मालती सोमय्या

एस नयन तारा

### 10.11.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम					
1	VI	गैर लाभ प्राप्त संगठन प्रबंधन	1	14	मालती सोमय्या

### 10.11.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
अनुसंधान कार्य-प्रणाली	मालती सोमय्या

### 10.11.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

#### संगठन आधारित कार्यक्रम

	कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
1	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	लोक प्रशासन हेतु नवीन अर्थिक व्यवस्था	नयन तारा एल प्रसाद	17

### 10.11.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

मालती सोमय्या

- इंदिरा गाँधी खुला विश्वविद्यालय का मूल्यांकन, परियोजना 94-95 के दौरान समाप्त हुई ।
- कर्नाटक में प्रधानमंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन, परियोजना वर्ष 94-95 के दौरान समाप्त हुई ।

नयन तारा

- भारत में जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम के मूल्यांकन हेतु भारत सरकार, कर्नाटक सरकार, विश्व बैंक एवं यूरोपीय समुदाय की परामर्शदाता ।
- यूनेस्को द्वारा प्रायोजित जनजाति क्षेत्र में कार्यरत प्रधान अध्यापिका हेतु प्रबंध प्रशिक्षण विकास मॉड्यूल पर परामर्श परियोजना पर कार्य कर रही हैं ।

- iii) भारत सरकार द्वारा प्रायोजित “कर्नाटक में संपूर्ण साक्षरता अभियान का प्रबंधन एवं संगठनात्मक पहलू का मूल्यांकन” पर परियोजना कार्य पूरा किया और रिपोर्ट प्रस्तुत की ।

आ) **प्रकाशन**

एस नयन तारा

“प्लानिंग फॉर लरनर्स एचीवमेंट: एन एजेंडा ऑफ प्रायोरिटीज़ फॉर दी कमिंग डिकेड्स” नामक पेपर सितंबर 94 में “योजना” (नई दिल्ली) में प्रकाशन हेतु प्रस्तुत।

इ) **बाह्य विनियोजन**

मालती सोमय्या

- i) खुली अधिगम पद्धति पर इंदिरा गाँधी खुला विश्वविद्यालय द्वारा नवंबर 94 के दौरान कार्यशाला आयोजित की गई ।
- ii) जिला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम पर एनसीईआरटी द्वारा अगस्त 94 में राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित किया गया ।
- iii) नेटवर्क अनुसंधान संस्थान हेतु एनआईईपीए द्वारा फरवरी 95 में नई दिल्ली में कार्यशाला आयोजित की गई ।

एस नयन तारा

- i) “स्टेट प्लान ऑफ एक्शन प्लान फॉर दी चाइल्ड” पर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर और महिला एवं शिशु विकास, कर्नाटक सरकार द्वारा संयुक्त रूप से मार्च 94 में सेमिनार आयोजित किया गया ।
- ii) 9 से 11 जनवरी 95 के दौरान डीपीईडी दिल्ली में आयोजित 3 दिन की कार्यशाला में भाग लिया ।

## 10.12 कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र सेक्टर

### 10.12.1 संकाय

स्थाई,

टी पी गोपालस्वामी  
वी नागदेवरा  
श्यामल रॉय

### 10.12.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>अनिवार्य कोर्स</b>				
1	II	परिणामात्मक पद्धतियाँ-11	1	67
				वी नागदेवरा

2	III	प्रबंधन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी (कोर्स का भाग)	3	66	वी नागदेवरा
3	III	भारतीय अर्थशास्त्र	3	64	श्यामल राय
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>					
4	IV	ग्रामीण विपणन	1	56	टी पी गोपालस्वामी

#### 10.12.3 शिल्प विज्ञानियों हेतु प्रबंधन कार्यक्रम

	शीर्षक	सत्र	संकाय
1	प्रबंध सूचना प्रणाली	4	वी नागदेवरा
2	प्रबंध सूचना प्रणाली	3	एस जगदीश
3	प्रबंध सूचना प्रणाली	7	आर पी काहिलो

#### 10.12.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

	कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>				
1	नागरिक आपूर्ति निगम	विपणन कार्यनीति	टी पी गोपालस्वामी	12
2	नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली (कुछ सत्र)	टी पी गोपालस्वामी	12
3	नागरिक आपूर्ति निगम	प्रबंध सूचना प्रणाली	वी नागदेवरा	08
4	भारतीय प्रशासनिक सेवा कार्यक्रम	संगठन आधारित कार्यक्रम	श्यामल राय	01
5	भारतीय प्रशासनिक सेवा कार्यक्रम	संगठन आधारित कार्यक्रम	श्यामल राय	01

#### 10.12.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श

टी पी गोपालस्वामी

(नागदेवरा के साथ) : इम्पैक्ट ऑफ केरला फिशरीज़ डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन - मत्स्यस्यफेड'' - प्रायोजक: राष्ट्रीय तटीय विकास निगम (एनसीडीसी)

वी नागदेवरा

i) (प्रोफेसर टी वी रमणय्या और एन नागण्णा के साथ):  
“कर्नाटक पत्तन विकास परियोजना का सामाजिक-आर्थिक प्रभाव का अध्ययन”



प्रायोजक : काकीनाड़ा पोर्ट  
बजट: रु. 6.25 लाख  
समाप्ति दिनांक : जुलाई 94

- ii) (प्रोफेसर टी वी रमणय्या एवं एन नागण्णा के साथ)  
“काकीनाड़ा पत्तन पर लिक्विड पेट्रोलियम वस्तुओं का परिवहन का जोखिम  
विश्लेषण”  
प्रायोजक : काकीनाड़ा पत्तन  
बजट : रु. 2.27 लाख  
समाप्ति दिनांक : मार्च 95

आ) **शैक्षणिक प्रशासन**

वी नागदेवरा

सदस्य - पीजीपी शैक्षणिक समिति  
पीजीपी प्रवेश समिति  
ईडीपी समिति  
एमपीटी शैक्षणिक समिति

इ) **अनुसंधान**

टी पी गोपालस्वामी

पेपर

भारतीय वृक्षारोपण प्रबंध संस्थान द्वारा 29-30 जुलाई, 94 को आयोजित “इन्टरैक्टिव  
ब्रेन स्टॉर्मिंग वर्कशॉप ऑन कॉफी” में “कॉफी” मार्केटिंग : डेवलपमेंटल आलटरनेटिव्स  
अंडर फ्री सेल्स कोटा” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

ई) **बाह्य विनियोजन**

टी पी गोपालस्वामी

कर्नाटक राज्य कृषीय विपणन बोर्ड द्वारा 29 सितंबर 94 को आयोजित “एग्रो  
एक्सपो” सेमिनार में दो तकनीकी सत्रों की कार्यवाही की अध्यक्षता की ।

वी नागदेवरा

- i) कृषीय विज्ञान विश्वविद्यालय की संकाय पदोन्नति समिति के सदस्य  
ii) केन्द्रीय रेशम बोर्ड, मैसूर में व्याख्यान दिया  
iii) पीजीपी ग्रुप कंपनियों द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में व्याख्यानों की श्रृंखला  
प्रस्तुत की ।  
iv) सिम्बोसिस द्वारा आयोजित अशोक लेलैंड सूचना प्रौद्योगिकी हेतु व्याख्यान दिए ।

श्यामल रॉय

टीआईएसएल के वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु 16 फरवरी 95 को व्याख्यान दिया ।

## 10.13 स्वास्थ्य एवं जनसंख्या केन्द्र सेक्टर

### 10.13.1 संकाय

#### स्थाई

जे सी भाटिया  
बासु घोष

### 10.13.2 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

	शीर्षक	संकाय
1	सुश्री मंजुल मेनन के प्रधान मार्गदर्शक - शीर्षक : निगमित अस्पतालों में मरीजों की संतुष्टि पर अध्ययन	जे सी भाटिया

### 10.13.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>			
भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	प्राशिक्षण कार्यक्रम	जे सी भाटिया	1

### 10.13.4 संकाय-सदस्यों का निजी योगदान

जे सी भाटिया

#### अ) परामर्श

- प्राथमिक स्वास्थ्य रक्षा स्तर पर परिवार योजना सेवाओं के संभरक का गुणवत्तामय अध्ययन - विश्व बैंक/जनसंख्या परिषद द्वारा प्रायोजित : दिसंबर 1994 - मार्च 1995
- प्राथमिक स्वास्थ्य रक्षा समय प्रबंधन अध्ययन (उड़िया) - 10.3.1995 से 31.3.1995 तक समुद्रपारीय विकास अभिकरण (ओडीए) द्वारा प्रायोजित ।

#### आ) अनुसंधान

- गर्भनिरोधक उपयोग का निर्धारक, विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा प्रायोजित ।
- शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव, फोर्ड फ़ाउंडेशन द्वारा प्रायोजित ।

#### पेपर

- स्वास्थ्य विज्ञान और उष्णकटिबंधी औषधि के लंदन स्कूल लंदन विश्वविद्यालय में अप्रैल से जून, 94 तक 3 माह व्यतीत किए । - प्रोफ़ेसर जॉन क्लीलैंड के साथ तीन वैज्ञानिक पेपर तैयार किए ।

- ii) मेटर्नल ऐंड नियोनेटल हैल्थ पर नवंबर 94 को ढाका बंगलादेश में मेटर्नल ऐंड चाइल्ड हेल्थ इंटरनेशनल (एमसीआई) स्विट्जरलैंड द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किए ।

इ) प्रकाशन

- i) “रीचिंग इंडियाज़ पुअर : नॉन गवर्नमेंटल एप्रोच टु कंयुनिटी हेल्थ” डेक्कन हेराल्ड में पुस्तक की समीक्षा की 4 दिसंबर 1994
- ii) “स्टडींग हाइजिन बिहेवियर मैथड्स, इशूज़ ऐंड एक्सपर्ट्स” पुस्तक की सनडे हेराल्ड में समीक्षा की - जनवरी 9, 1995

ई) बाह्य विनियोजन

- i) भारतीय चिकित्सा अनुसंधान परिषद (आईसीएमआर) के विशेषज्ञ और वैज्ञानिक सलाहकार समिति की बैठक में भाग लिया ।
- ii) टाटा समाज विज्ञान संस्थान बंबई, के संकाय चयन समिति के सदस्य ।
- iii) निधीयन अभिकरणों के अनेक परियोजना प्रस्तावों का मूल्यांकन किया ।

## 10.14 अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन केन्द्र

### 10.14.1 संकाय

स्थाई

एस शिवरामू

### 10.14.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

टर्म	शीर्षक	वर्ग	छात्र	संकाय
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>				
1	IV अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय	1	39	एस शिवरामू

### 10.14.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>			
1	अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	21	पी जी आपटे 5
2	अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल	23	पी एन थिरुनारायण 5

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
<b>संगठन आधारित कार्यक्रम</b>			
3	विदेश सेवा संस्थान	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक कूटनीति	रामनाथ नारायणस्वामी 10

#### 10.14.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) प्रकाशन

एस शिवरामू

- 1) “भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड - विपणन पर केस अध्ययन” **सार्वजनिक उद्यमों का भारतीय जरनल**, दिसंबर 93 का अंक
- 2) आइबिड आरएक्स : नवीन प्रबंधन : सेक्शन II - अभ्यास सत्र - भारतीय अध्ययन - **संगठन प्रबंधन का जरनल**, जनवरी - मार्च 94
- 3) अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में प्रशिक्षण - विकासशील देश का केस अध्ययन (संस्करण): एन एस बिस्ट, **प्रबंध प्रवृत्ति एवं चुनौतियाँ**, ज्ञानोदय प्रकाशन, नैनीताल 94
- 4) अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय : अभिशासन संरचना, व्हीलर प्रकाशन, नई दिल्ली 94
- 5) **सार्वभौम वित्तीय सेवा उद्योग** - दक्षिण एशिया प्रकाशन 1995
- 6) इंदिरा गाँधी राष्ट्रीय खुला विश्वविद्यालय द्वारा प्रस्तावित अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय पर पाठ्यक्रम सामग्री विकसित की। ब्लॉक - II:3 इकाइयों सहित अंतर्राष्ट्रीय व्यापार का सामरिक प्रबंधन।

**11.1 संग्रह**

पुस्तकालय में वर्ष 1994-95 के अंत में कुल 1,34,403 का संग्रह था जिसका ब्योरा नीचे दिया गया है :

	1994-95 आगमन	कुल उपलब्धियाँ
पुस्तकें	5,312	98,765
गैर पुस्तकीय सामग्री		11,643
माइक्रो फिश/फिल्में	-	
वीडियो/श्रव्य कैसिटें	27	
नक्शे एवं चार्ट	35	
सीडी-आरओएम डिस्क	562	
जिल्दबंद वाल्यूम	2,721	16,957
वार्षिक रिपोर्ट जिल्दबंद वाल्यूम	1	484
लघु अभिलेख	1,543	6,554
योग	10,201	1,34,403
जरनल	31	1,226
कंपनी वार्षिक रिपोर्ट	-	1,000

**11.2 परिचालन**

1994-95 वर्ष के दौरान पुस्तकालय द्वारा छात्रों, संकाय-सदस्य एवं अन्य आगंतुकों में लगभग 1,71,358 पुस्तकों जरनलों सहित परिचालित की गई थीं। वर्ष के दौरान पुस्तकालय ने 66,149 आगंतुकों को आकर्षित किया।

जारी की गई पुस्तकें (जरनलों/जिल्दबंद वाल्यूम सहित)	1,71,358
पुस्तकें/जरनल लेख	298

अंतर पुस्तकालय ऋण पर -

अंतर पुस्तकालय ऋण पर भेजी गई पुस्तकें/जरनल लेख	1654
उपयोजित पुस्तकें	

1) जरनल/जिल्दबंद वाल्यूम	1,39,972
2) लघु अभिलेख/सीडी-आरओएम	752
आगंतुकों की संख्या	66,149
बाहरी संदर्भ उपयोगकर्ता (प्रदत्त) (11.02.1994 से 27.02.1995 तक)	252

**11.3 उपयोगकर्ताओं के प्रकार**

संकाय-सदस्य एवं अनुसंधान कर्मचारी	65
छात्र	444
प्रशासनिक कर्मचारी	349
डिपॉजिट उधारकर्ता	221
अंतर पुस्तकालय ऋण सदस्य	26
अभ्यागत संकाय	54
प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित सहभागी	1,200

**11.4 सुविधाएँ**

**भौतिक सुविधाएँ :** पुस्तकालय चार मंजिल के अलग भवन में स्थित है। इसमें 400 व्यक्तियों की बैठने की सुविधा के साथ विस्तृत वाचनालय है।

**गैर-पुस्तक सामग्री ऋण सुविधा :** पाँच माइक्रो फिल्म/फिश रीडर्स और एक कैनन रीडर प्रिंटर पुस्तकालय में पाठकों के प्रयोग हेतु गैर-पुस्तक सामग्री से प्रिंट्स लेने के लिए उपलब्ध है। (माइक्रो/फिल्म/फिश)।

**सीडी-आरओएम सेवाएँ :** पुस्तकालय में सीडी-आरओएम डेटा बेस सर्च सुविधा संस्थापित की गई और इसमें निम्नलिखित डेटा बेस हैं :

1. एबीआई/इनफॉर्म रिसर्च ऐडिशन - 1971 से
2. एबीआई/इनफॉर्म ग्लोबल ऐडिशन - 1987 से  
(डिस्क पर बिजनेस पीरियॉडिक्स, फुल टैक्स्ट में) -
3. लेखा एवं कर - जनवरी, 1990 से फरवरी, 1994 तक
4. इंस्पैक्ट (इलेक्ट्रॉनिक एवं कंप्यूटिंग) - 1993
5. लघुशोध प्रबंध के सार  
(मानविकी एवं समाज विज्ञान) - जनवरी, 1993 से जून, 1994
6. बॉउकर साओर: आईएमआईडी - 1994
7. सिल्वर प्लैटर इन्फार्मेशन  
(व्यावसायिक पत्रिका अनुक्रमणिका) - 1982-1993

**अंतर पुस्तकालय ऋण सुविधा/संसाधन बॉटना :** संस्थान पुस्तकालय, सूचनाओं के आपसी आदान-प्रदान के लिए भारत में सूचना केंद्रों तथा पुस्तकालयों के नेटवर्क का हिस्सा बना रहा ।

**लघु लेख (पुनर्मुद्रण) सेवाएँ :** इंसडॉक (आईएनएसडीओसी) ब्रिटिश/अमरीकी पुस्तकालय तथा अन्य सूचना केंद्रों की व्यवस्था से यह पुस्तकालय अल्प सूचना पर लेखों की पुनर्मुद्रित प्रतियाँ उपलब्ध कराता है ।

**रिप्रोग्राफिक सेवाएँ :** उपयोगकर्ताओं को न्यूनतम कीमत पर पुस्तकालय के अंदर जेरोक्स सुविधाएँ उपलब्ध कराई गई हैं ।

### 11.5 प्रकाशन

पुस्तकालय ने निम्नलिखित प्रकाशन निकालना जारी रखे हैं :

1. नवीन संस्करण (मासिक)
2. वर्तमान प्रेस क्लिपिंग्स (मासिक)
3. डिस्कट्स में वर्तमान सार  
(सामाजिक एवं व्यावहारिक विज्ञान)
4. ग्रन्थ सूचियाँ (माँग और पूर्वानुमान के आधार पर निकाली जाती हैं)

### 11.6 समय

जुलाई, 1993 से तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर पुस्तकालय वर्ष भर (शिक्षा वर्ष) खुली रहती है ।

12.1 वर्ष के दौरान कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई। इसके मुख्य अंश थे :

- अधिक और अच्छी मशीनों की व्यवस्था
- नेटवर्किंग दूसरे फेस पूरा करना
- नेटवर्क में पुस्तकालय डेटा बेस और सॉफ्टवेयर का संस्थापन

कम्प्यूटरों के प्रयोग स्तर में अधिक वृद्धि हुई। कम्प्यूटरीकरण एवं कम्प्यूटर प्रयोग तेजी से बढ़ता गया और पूर्ति की तुलना में भाग में बढ़ोत्तरी हुई। इसके परिणालक स्वरूप संसाधन एवं जन शक्ति की कमी महसूस की गई।

12.2 अतिरिक्त सुविधाओं का विवरण नीचे दिया जा रहा है :

- वर्ष के दौरान, 26 (386 और 486) अतिरिक्त पर्सनल कम्प्यूटर खरीदे गए और 11 पर्सनल कम्प्यूटरों में सुधार किया गया, जिससे माइक्रो कम्प्यूटरों की संख्या 190 हो गई।
- दूसरे फेस की नेटवर्किंग पूरी की जा चुकी है, जिसमें पुस्तकालय एवं संकाय ब्लॉक डी एवं ई की केबलिंग सम्मिलित है। नेटवर्क के लिए सर्टर्स के रूप में ओपन विएमएस सहित दो शक्तिशाली एल्फा प्रोसेसर (64 एम बी मेमोरी, 3 जीबी, 150 एमजेड क्लॉक स्पीड) और ओ एस एफ/1 संस्थापित किए गए।
- लाइब्रेरी डेटाबेस सहित 100,000 पुस्तकों संबंधित सूचना पूरी की गई और नेटवर्क

पर यह सुविधा उपलब्ध कराई गई। इसमें एल्फा सिस्टम पर लिब्रिस सॉफ्टवेयर की संस्थापन, डेटा एन्ट्री को पूरा करना, 12,000 पुस्तकों का सत्यापन एवं नेटवर्क से जोड़ना और पुस्तकालय कर्मचारियों का प्रशिक्षण सम्मिलित था।

- नेटवर्क पर उपलब्ध सुविधाओं को उपयोगकर्ताओं की पहुँच में लाने के लिए कार्यक्रम तैयार कर कार्यान्वित किया गया। पुस्तकालय डेटा-बेस के अतिरिक्त ई-मेल एवं मुख्य पीसी सॉफ्टवेयर सुविधा, नेटवर्क पर उपलब्ध है।

12.3 कंप्यूटर केन्द्र की नियमित चलने वाली गतिविधियों का सार निम्नलिखित है :

- कंप्यूटर केन्द्र चौबीस घंटे खुला रहता है (सप्ताह में सातों दिन)
- प्रत्येक संकाय-सदस्य को उनके कार्यालयों में निजी पर्सनल कंप्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- कंप्यूटर केन्द्र में पीजीपी छात्र और ईडीपी पाठ्यक्रम के सहभागी मिलकर लगभग 70 पर्सनल कंप्यूटरों का प्रयोग करते हैं।
- ईआर-एनईटी एवं एनआईटी-नेट से संयोजी ई-मेल कंप्यूटर केन्द्र में उपलब्ध है।
- कंप्यूटर केन्द्र में 60 लीगल सॉफ्टवेयर पैकेज है। उनमें से कई पैकेजों को नवीन रूप में परिवर्तित किया गया है।

**13.1 सुविधाएँ**

वर्ष 1994 के दौरान एक और सैटेलाइट टी.वी. कनेक्शन “एच” ब्लॉक हॉल में छात्रों के मनोरंजन के लिए उपलब्ध कराया गया है, “डी” ब्लॉक जिम्मेजियम में कुछ और उपकरण शामिल किए गए हैं। छात्रों के सहयोग के छात्रावास पुस्तक रैक हेतु और अधिक पुस्तकें खरीदी गई हैं।

वर्तमान खेलकूद सुविधाओं में एक और कॉन्क्रीट टेनिस और बास्केट बॉल कोर्ट उपलब्ध कराए गए हैं। फुटबाल मैदान की घास निकाल कर उसे समतल बनाया गया है और इस मैदान का प्रयोग क्रिकेट के लिए भी किया जाता है। मैदान के चारों ओर जॉगिंग ट्रैक बनाने की योजना बनाई गई है।

**13.2 क्लब गतिविधियाँ**

अनेक कंपनियों और मुख्य रूप से एमएसआईएल द्वारा प्रायोजित दी इंटर कॉर्पोरेशन इन्विटेशन क्विज़-95 18 फरवरी, 1995 को भाप्रसंबे के ओपन एयर थिएटर में आयोजित की गई। मोटररोला एएन जोड़ ग्रिडलेज़, टिस्को, इन्फोसिस, विप्रो सिस्टम्स, टाइटन जैसी बेंगलूर की मुख्य कंपनियों ने इस क्विज़ में भाग लिया। टाइटन ने प्रथम पुरस्कार और टिस्को ने द्वितीय पुरस्कार प्राप्त किया।

**13.3 एएमए चैप्टर**

वर्ष 1995 के दौरान अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन (एएमए) के स्टूडेंट कोलेजिएट चैप्टर की स्थापना हुई। पहली बार भारत के किसी कॉलेज में ऐसे चैप्टर की स्थापना हुई और यूएसए के बाहर इस प्रकार का यह दूसरा कोलेजिएट चैप्टर है। यह चैप्टर व्यावसायिक आधार पर उद्योग के साथ पारस्परिक संपर्क हेतु फ़ोरम (मंच) उपलब्ध कराएगा।

**13.4 मैस**

335 कमरों युक्त 8 छात्रावास ब्लॉकों में 415 छात्रों के रहने की व्यवस्था की गई। मैस में एक स्वचालित कॉफी वेंडिंग यंत्र लगाया गया है। छात्र कल्याण हेतु मैस में पैप्सी वेंडिंग यंत्र और एक आइसक्रीम फ्रीज़र उपलब्ध कराया गया। छात्रों को हमेशा कम दाम में स्वादिष्ट भोजन उपलब्ध कराया गया। पूरे वर्ष के दौरान नाश्ता, मध्याह्न भोजन, चाय, नाश्ता एवं रात्री भोजन की लागत कभी भी 18 रुपये-प्रतिदिन से अधिक नहीं हुई। छात्रों ने रसोइयों को खाना बनाने के नए-नुस्खे दिए और खाना बनाने के तरीकों की देख-रेख की। स्वादिष्ट उत्तर-भारत का भोजन बनाने के लिए एक तंदूर लगाया गया।



**14.1 कार्य योजना**

वर्ष 1994-95 के दौरान निम्नलिखित दो मुख्य परियोजनाएँ जारी थीं :

अ) 220 क्षमता वाला कक्षा-कक्ष का निर्माण

आ) निदेशक का आवास

**200 क्षमता वाले कक्षा-कक्ष का निर्माण :**

इस कार्य की निविदा लागत 70 लाख रुपये है। कक्षा-कक्ष की आंतरिक फिनिशिंग को छोड़कर ठेके का निर्माणाधीन कार्य लगभग पूरा हो चुका है। सेमिनार कक्षों, शौचालय, प्रथम तल और दूसरे तल की गैलरी तक जाने वाली सीढ़ियों का संपूर्ण कार्य पूरा हो चुका है। फ़रवरी, 1995 के पहले सप्ताह के दौरान वास्तुविद् ने एकोस्टिक दीवार दिलाहबंदी, फॉल्स सीलिंग, प्रकाश व्यवस्था और पंखे के नक्शे भेज दिए थे। कक्षा-कक्ष में इस कार्य को पूरा करने के लिए तीन माह लगेंगे। कक्षा कक्ष

में आसन व्यवस्था भी पूरी की जानी है, जो कि सिविल ठेके की पहुँच से बाहर है। आंतरिक परिष्करण सहित संपूर्ण सिविल कार्य मई, 1995 के अंत तक पूरा होने की संभावना है।

**निदेशक का आवास :** केबल लगाना, सीवर लाइन जोड़ना और भूदृश्य जैसी बाह्य सुविधाएँ सहित उपरोक्त कार्य 17.2 लाख रुपये की निविदा लागत पर दिया गया है। प्रथम तल की छत स्लैब का कार्य पूरा हो चुका है। आंतरिक परिष्करण जैसे पलस्तर करने का कार्य शुरू किया जा चुका है। कार्य के मार्च, 1995 तक पूरा हो जाने की संभावना है।

**14.2 प्रबंध विकास केन्द्र**

नौ प्रबंध विकास केन्द्रों के निर्माण कार्य की मंजूरी 3.3 करोड़ रुपये में प्राप्त हुई है।

31 मार्च, 1995 तक अधिकारी एवं अनुसंधान कर्मचारी

निदेशक: डॉ के आर एस मूर्ति	संकायाध्यक्ष: प्रोफेसर एस जी लेले
1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	ब्रिगेडियर बी रामस्वामी (सेवानिवृत्त)
2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	श्री जी के देसाई
3. पुस्तकालयाध्यक्ष	श्री चिक्कमल्लय्या
4. प्रबंधक, कंप्यूटर केन्द्र	श्री एस आई फ़ज़लुद्दीन
5. अधीक्षक अभियंता	श्री बी एस गोपालन
6. कार्मिक प्रबंधक	श्री जी वाई सुहास
7. प्रशासनिक अधिकारी (एम)	श्री एच वी हिरण्यया
8. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी (पी)	श्री एम आर एस शास्त्री
9. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी (एलसी)	श्री एस आर नरसिम्हा मूर्ति
10. प्रशासनिक अधिकारी (डीएस)	श्री डी आर रामदासय्या
11. वित्त एवं लेखा अधिकारी	श्री आर चन्द्रशेखर राव
12. वित्त एवं लेखा अधिकारी	सुश्री के कमला
13. छात्रावास प्रभारी अधिकारी	लेफ्टिनेंट कर्नल ए एन कामत (सेवानिवृत्त)
14. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (जी)	श्रीमती एन अनुराधा
15. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (टी) प्रभारी	श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
16. बागवानी अधिकारी	श्री के महालिंगम
17. आवासी चिकित्सक	डॉ आर एस भगवान

#### प्रतिनियुक्ति पर :

लोक निर्माण विभाग, कर्नाटक सरकार :

18. सहायक कार्यपालक अभियंता (सिविल)	श्री बी जी श्रीनिवासमूर्ति
-------------------------------------	----------------------------

कर्नाटक विद्युत बोर्ड, कर्नाटक सरकार

19. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	श्री यू एच सुब्रमण्या
20. सहायक अभियंता	श्री एच एस राघवेन्द्र राव

रिसर्च फैलो

21. श्री वाई कासी विश्वनादम
22. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
23. श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी

## 15.1 कर्मचारियों की संख्या

### 15.1.1 संकाय-सदस्य:

अवधि	संवर्ग	अभ्यागत संकाय	योग
31 मार्च, 1994 तक	63	6	69
94-95 में वृद्धि	+3	+17	+20
94-95 में कमी	-3	-13	-16
31 मार्च, 1995 तक	63	10	73

### 15.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो:

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	योग
31 मार्च, 1994 तक	15	4	3	22
94-95 के दौरान वृद्धि	+1	-	+1	+2
94-95 के दौरान कमी	-3	-1	-1	-5
31 मार्च, 1995 तक	13	3	3	19

### 15.1.3 प्रशासनिक कर्मचारी:

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	योग
31 मार्च, 1994 तक	23	216	97	336
94-95 के दौरान वृद्धि	-	-	+1	+1
94-95 के दौरान कमी	-	-2	-3	-5
31 मार्च, 1995 तक	23	214	95	332

## 15.2 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

**स्वतंत्रता दिवस** 15 अगस्त, 1994 को परिसर में 47वाँ स्वतंत्रता दिवस समारोह मनाया गया। डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। इस समारोह में संकाय सदस्य, अधिकारी, कर्मचारी, छात्र एवं उनके परिवारजन उपस्थित थे।

**गणतंत्र दिवस** 26 जनवरी, 1995 को परिसर में गणतंत्र दिवस मनाया गया। डॉ के आर एस मूर्ति, निदेशक ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। छात्रों ने देशभक्ति गीत प्रस्तुत किए। विजेताओं को निदेशक ने दक्षता पंचाट प्रदान किए।

**हिन्दी पखवाड़ा** 14-27 सितंबर, 1994 के मध्य हिन्दी पखवाड़ा मनाया गया। सभी अधिकारियों एवं अधीक्षकों के लिए हिन्दी कार्यशाला के अतिरिक्त निबंध लेखन, कविता पाठ, संगीत एवं अंत्याक्षरी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। अधिकांश कर्मचारियों ने इसमें भाग लेकर इस पखवाड़े को अत्यधिक सफल बनाया।

**अंबेडकर जयंती** 27 जुलाई, 1994 को कर्मचारी मनोरंजन क्लब (एसआरसी) ने “डॉ अंबेडकर जयंती” मनाई। भा प्र सं बें गवर्नर मंडल के अध्यक्ष डॉ जी वी के राव इसमें मुख्य अतिथि थे।

**स्थापना दिवस** 20वाँ स्थापना दिवस 28 अक्टूबर, 1994 को आयोजित किया गया। मारुती उद्योग लिमिटेड के प्रबंध निदेशक श्री आर सी भार्गव ने “मैनेजमेंट चैलेंजिज़ इन दी न्यू इकोनॉमिक इन्विरॉन्मेंट” पर स्थापना दिवस व्याख्यान प्रस्तुत किया। स्थापना दिवस समारोह के भाग के रूप में खेल-कूद एवं सांस्कृतिक कार्यक्रम आयोजित किए गए।

**दक्षता पंचाट** दो संकाय सदस्यों और मुख्य प्रशासनिक अधिकारी से गठित समिति ने सभी अनुभागों की दक्षता का मूल्यांकन किया। समिति द्वारा सर्वश्रेष्ठ चुने गए अनुभाग (1) पीजीपी (2) अभियांत्रिकी (3) और लेखा अनुभाग/पुस्तकालय हैं। इन अनुभागों को गणतंत्र दिवस समारोह के दौरान निदेशक द्वारा दक्षता पंचाट प्रदान किए गए।

**अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय** प्रशासनिक स्टॉफ ने संकाय सदस्यों की अभिप्रेरणा कौशल पर विचार किया और 10 अत्यधिक प्रेरणादायक संकायों का चयन किया। उनमें से पहले तीन लोगों को 26 जनवरी, 1995 को गणतंत्र दिवस समारोह के दौरान निदेशक द्वारा अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय पंचाट प्रदान किए गए।

**बागवानी प्रतियोगिता** मैसूर हार्टिकल्चरल सोसाइटी द्वारा संचालित स्वतंत्र दिवस बागवानी प्रतियोगिता में संस्थान ने निम्नलिखित पुरस्कार जीते :

उत्कृष्ट	4
प्रथम पुरस्कार	2
द्वितीय पुरस्कार	2

### 15.3 प्रशिक्षण

**प्रशासनिक कर्मचारियों हेतु सामर्थ्य विकास कार्यक्रम** प्रशासनिक कर्मचारियों के लिए 5 सितंबर, 1994 से 23 सितंबर, 1994 तक तीन सप्ताह का “सामर्थ्य विकास कार्यक्रम” संचालित किया गया था। इस कोर्स का उद्देश्य जन प्रबंधन योजना एवं आयोजन संपर्क कौशल और कंप्यूटर अनुप्रयोग जैसे मुख्य रूप से संस्थान की आवश्यकताओं के क्षेत्रों में सहभागियों के ज्ञान का विकास एवं संवृद्धि करना था। अधीक्षक/सहायक स्तर के समर्थ जिम्मेदार

लोगों को इसके लिए चुना गया था और कुल 30 कर्मचारियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया था। पहली बार इस प्रकार का कोर्स संचालित किया गया था। इससे सहभागियों को पूरा-पूरा लाभ प्राप्त हुआ।

कोर्स के आंतरिक मूल्य का पता लगाने के लिए अंत में एक लिखित परीक्षा संचालित की गई। तत्पश्चात् सहभागियों से अपने अनुभाग की प्रशासनिक दक्षता बढ़ाने के लिए सुझाव योजना विकसित करने को कहा गया था।

**कंप्यूटर अभिज्ञान कार्यक्रम** अधिकारियों के लिए संस्थान में ही जून, 1994 के दौरान एक सप्ताह का कंप्यूटर अभिज्ञान कार्यक्रम आयोजित किया गया। कार्यक्रम में चौदह अधिकारियों ने भाग लिया।

**हिन्दी कक्षाएँ** संस्थान में पाँच माह की अवधि की हिन्दी कक्षाएँ संचालित की गईं। तीन स्तरीय आधार पर कक्षाएँ संचालित की गईं - प्रारंभिक स्तर के हिन्दी ज्ञान रखने वाले हेतु ‘प्रबोध’, उच्च स्तर का ज्ञान रखने वाले हेतु ‘प्रवीण’ एवं ‘प्राज्ञ’। इन कक्षाओं में कुल 67 कर्मचारियों ने प्रशिक्षण प्राप्त किया और 44 परीक्षा में उपस्थित हुए, जिनमें से 35 उत्तीर्ण घोषित किए गए। सहभागियों को योग्यता के आधार पर नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

**हिन्दी टंकण** पाँच कर्मचारियों को हिन्दी टंकण प्रशिक्षण प्रदान किया जा रहा है।

### 15.4 अन्य गतिविधियाँ

**संसदीय समिति का आगमन** संस्थान में 4 जनवरी, 1994 को संसदीय राजभाषा समिति आई। निदेशक और अन्य अधिकारियों के साथ भारत सरकार द्वारा जारी वार्षिक कार्यक्रम के अनुसार संस्थान में राजभाषा के प्रगामी प्रयोग के संबंध में चर्चा की। इस संबंध में संस्थान द्वारा किए गए राजभाषा विकास से समिति संतुष्ट थी।

**फ्रांसीसी प्रतिनिधि मंडल** भारत सरकार, अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद् की पहल से फ्रांसीसी विदेश मंत्रालय द्वारा प्रायोजित श्री जॉर्ज

पाइरन, स्पीयर (एसपीईआरई) के प्रोफेसर और रसायन अभियांत्रिकी उच्च अध्ययन केन्द्र के अध्यक्ष अन्वेशी मिशन के अंतर्गत 12 सितंबर, 1994 को हमारी तकनीकी शिक्षा पद्धति का अध्ययन करने संस्थान में आए। प्रतिनिधि मंडल को परिसर की सैर कराते हुए संस्थान में उपलब्ध सुविधाएँ और संस्थान द्वारा चलाए जाने वाले शैक्षणिक कार्यक्रमों की जानकारी प्रदान की गई।

**एसआरसी द्वारा मनोरंजन कार्यक्रम** कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा 17 जून, 1994 को “ह्यूमरस ईवनिंग” कार्यक्रम आयोजित किया गया। विख्यात विनोदी श्री वाई एम एन मूर्ति ने ‘ह्यूमर इन लाइफ़’ (जीवन में हास्य) पर भाषण दिया। बेंगलूर के कलांगोत्री थियेटर ग्रुप ने माइम-शो प्रस्तुत किया।

**रक्तदान शिविर** परिसर में 10 नवंबर, 1994 को बेंगलूर रोटेरी क्लब द्वारा सह-प्रायोजित सुश्रुता स्वैच्छिक रक्त बैंक द्वारा रक्त दान शिविर लगाया। 70 व्यक्तियों, मुख्यतः, छात्रों ने रक्त दान किया।

**स्पिक-मैके कार्यक्रम** 26 सितंबर, 1994 को स्पिक-मैके ने पंडित हरिप्रसाद चौरसिया द्वारा बांसुरी वादन कार्यक्रम छात्रावास मनोरंजन हॉल में आयोजित किया।

**अतिरिक्त फैक्स सुविधा** निदेशक सचिवालय में एक अतिरिक्त फैक्स सुविधा उपलब्ध कराई गई है, ताकि स्वागत में आने वाले फैक्सों में देरी न हो।

**साप्ताहिक ड्यूटी अधिकारी** क्रमवार अधिकारियों को एक सप्ताह के लिए ड्यूटी अधिकारी बनाया जातो है। साप्ताहिक ड्यूटी अधिकारी को सभी क्षेत्रों/विद्यमान सुविधाओं और अनुभागों में जाना और विस्तृत रिपोर्ट प्रस्तुत करना है। कमियों का पता लगाकर उन्हें संबंधित अनुभागों से उन्हें सुधारने के लिए कहा जाता है। प्रशासनिक दक्षता की वृद्धि में यह तरीका अत्यधिक प्रभावी सिद्ध हुआ है।

**कचड़े की सफ़ाई** पर्यावरण शिक्षा केन्द्र के अधिकारी संस्थान में दिसंबर, 1994 के प्रथम सप्ताह में आए और कार्बनिक और गैर-अपक्षीय कचड़े की सफ़ाई पर व्याख्यान दिया। परिसर के निवासियों ने इस

वार्ता में भाग लिया। संस्थान द्वारा केन्द्र के सुझाव के अनुसार कचड़े को फेंकने के लिए कार्रवाई प्रारंभ की गई।

**जल संरक्षण** परिसर निवासों में जल एकत्र करने की क्षमता को बढ़ाने के लिए अतिरिक्त पानी की टंकियाँ लगाई गई। परिणामस्वरूप कम समय के लिए पानी छोड़ा जाता है जिससे पानी के उपयोग में अधिक बचत होती है।

**अवांछित वस्तुओं की नीलामी** अवांछनीय वस्तुएँ जैसे गाड़ी के पुर्जे, अभियांत्रिकी उपकरण, फर्नीचर और ए.वी.उपकरण और एक बस जैसे अनुपयोगी वस्तुओं की नीलामी ने वर्ष के दौरान लगभग रु. 3,32,000/- का राजस्व प्राप्त किया।

**सागौन वृक्षारोपण** परिसर के उत्तर-पूर्व में 2800 सागौन के पौधे लगाए गए। इन पौधों ने जड़ पकड़ ली है। ड्रिप सिंचाई पद्धति द्वारा पौधों को पानी दिया जाता है।

## 15.5 प्रशासनिक मामले

### प्रतिनियुक्ति

श्री यू एच सुब्रामण्या, सहायक कार्यपालक अभियंता (इलेक्ट्रिकल), केईबी से प्रतिनियुक्ति पर का 8 अगस्त, 1994 से 7 अगस्त, 1995 तक एक वर्ष के लिए कार्यकाल बढ़ा दिया गया है।

वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी के पद पर संस्थान में प्रतिनियुक्ति पर आए श्री जी के देसाई, भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा विभाग, अपने कार्यालय से आयु अधिवर्षिता पर पहुँचने के कारण 30 जून, 1994 (अपराह्न) को समाप्त हुआ। उन्हें संस्थान में 1 जुलाई, 1994 से वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी के पद पर पुनः नियुक्त किया गया।

### सेवानिवृत्ति

श्री एस श्रीकांत, प्रशासनिक अधिकारी ने 8 अक्टूबर, 1979 को संस्थान में कार्यारम्भ किया था और वे 23 जुलाई, 1994 (पूर्वाह्न) से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुए।

---

श्रीमती थेरेसा विलियम्स, सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष  
ग्रेड I ने 27 जुलाई, 1974 को संस्थान में  
कार्यारम्भ किया था और वे 10 अगस्त, 1994  
(पूर्वाह्न) संस्थान से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुईं ।

### **इस्तीफ़ा**

श्रीमती एस.वी.शैलजा, सिस्टम्स इंजीनियर (आरएफ)  
ने 11 अक्टूबर, 1994 को संस्थान में कार्यारम्भ  
किया और 9 नवंबर, 1994 को संस्थान की  
सेवाओं से इस्तीफ़ा दे दिया ।

वित्त एवं लेखा अधिकारी सुश्री के. कमला ने 3  
मई, 1993 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और  
28 मार्च, 1995 मध्याह्न को संस्थान की सेवाओं  
से त्यागपत्र दिया ।

## 16.1 वित्तीय स्थिति 1994-95

वर्ष 1991-92 से व्यय एवं राजस्व की प्रवृत्ति नीचे दी गई है :

(रुपये करोड़ों में)

विवरण	वास्तविक			
	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95
<b>1. व्यय</b>				
1.1 योजना	2.00	2.61	3.06	2.71
1.2 योजनेतर	3.86	4.21	4.54	5.52
<b>1 का योग</b>	<b>5.86</b>	<b>6.82</b>	<b>7.60</b>	<b>8.23</b>
<b>2. राजस्व</b>				
2.1 स्वराजस्व	0.90	1.82	2.44	3.92
2.2 सरकारी अनुदान				
योजना	2.38	2.43	3.00	2.59
योजनेतर	2.39	2.39	2.39	2.84
<b>2 का योग</b>	<b>5.67</b>	<b>6.64</b>	<b>7.83</b>	<b>9.35</b>

## 16.2 प्रवृत्ति:

पिछले तीन वर्षों के दौरान योजनेतर व्यय में 15 प्रतिशत की औसत वार्षिक वृद्धि हुई है। वर्ष 1991-92 में कुल योजनेतर व्यय रु. 3.86 करोड़ का 23 प्रतिशत राजस्व की तुलना में वर्ष 1994-95 में कुल योजनेतर व्यय रु. 5.52 करोड़ का 71 प्रतिशत राजस्व था। इस वृद्धि का लगभग 50 प्रतिशत मुख्य रूप से कार्यपालक विकास और प्रारंभ हुए शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम की गतिविधियों के स्तर में वृद्धि होने के कारण हुई। शेष वृद्धि शिक्षा शुल्क और सहभागिता शुल्क के कारण हुई।

**1994-95 :** व्यय से योजनेतर प्राप्तियाँ बढ़कर रु. 1.24 करोड़ रुपये हो गई। संशोधित प्राक्कलन रु. 3.47 करोड़ से स्वराजस्व 13 प्रतिशत बढ़कर रु. 3.92 करोड़ हो गए। साथ ही पुस्तकालय की सुविधाओं को उन्नतिशील बनाने के लिए सरकार ने अतिरिक्त रु. 0.50 करोड़ मंजूर किए। इसके

अतिरिक्त वर्ष 1993-94 की रु. 0.24 करोड़ की देय राशि 1994-95 में प्राप्त हुई।

1994-95 में योजना व्यय रु. 2.71 करोड़ अनुदान से रु. 0.12 करोड़ अधिक रहा।

## 16.3 प्रबंध विकास केन्द्र फेस 1

सरकार ने प्रबंध विकास केन्द्र के फेस I (60 कमरे) अलग परियोजना के रूप में अनुमोदित की और इसके लिए अनुमानित परियोजना लागत रु. 3.3 करोड़ में से रु. 3 करोड़ देने के लिए सहमत हो गई।

## 16.4 अक्षय और अन्य निधियाँ

अथशेष रु. 0.31 करोड़ की तुलना में 31 मार्च, 1995 तक भा.प्र.सं.बे. अक्षय (कार्पस) निधि, जो कि भा.प्र.सं.बे. सोसाइटी-सदस्यता बचत और भारत सरकार से प्राप्त मौचिक अनुदान से होता है, रु. 1.63 करोड़ पहुँच गई। वर्ष के प्रारंभ में अथशेष रु. 35 लाख की तुलना में भा.प्र.सं.बे. पूँजीगत

निधि जिसके अंतर्गत चेयर्स और अन्य दान की सम्मिलित राशि है, रु. 47 लाख थी। विस्तृत ब्यौरा नीचे दिया गया है :

(रुपये लाखों में)

	अक्षय निधि	पूँजीगत निधि
1. अथशेष 1.4.1994	30.99	34.68
घटाइए: उपरोक्त आय एवं व्यय लेखा में आंतरित के अंतर्गत ब्याज एवं लाभांश सम्मिलित	—	5.68
	30.99	29.00
2. वर्ष 1994-95 की बचत	123.60	—
3. सोसाइटी सदस्यता	8.00	-
4. दान एवं चेयर्स	-	18.00
5. 31 मार्च, 1995 तक की स्थिति	162.59	47.00

### 16.5 निवेश

अक्षय एवं पूँजीगत निधियों को निम्नलिखित प्रकार से निवेशित किया गया (31 मार्च, 1995 तक)

(रुपये लाखों में)

1. आईएफसीआई 14.5% बांड	60.00
2. आईसीआईसीआई 14% बांड	30.00
3. यूटीआई-यूनिट 64	26.32
	116.32
निवेश हेतु शेष	93.27
	209.59



# वर्ष 1994-95 का लेखा विवरण

---

## लेखापरीक्षा प्रमाण - पत्र

मैंने भारतीय प्रबंधन संस्थान बेंगलूर की 31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 1995 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखापरीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरी लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तथा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबंधन संस्थान बेंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह/

ए बासु

महा लेखकार (लेखापरीक्षा)

कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक: 5 सितंबर, 1995

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1995	31.03.1994	
1. निधियों के स्रोत				
1.1.	भाप्रसबें अक्षय निधि	1	162.59	30.99
1.2	पूँजीगत निधि	2	47.00	34.68
1.3.	अन्य निधियाँ	3	82.08	67.33
1.4	सरकारी अनुदान	4	2658.61	2416.08
1.5	जारी कार्यक्रम और परियोजनाएँ	5	57.45	41.86
	योग		<u>3007.73</u>	<u>2590.94</u>
1.6	भविष्य निधि	18	183.47	164.54
1.7	एल्युमीनी संघ		7.70	6.51
	सर्वयोग		<u>3198.90</u>	<u>2761.99</u>
2. निधियों का उपयोग				
2.1	अचल परिसंपत्तियाँ	6	2611.79	2336.61
2.2	निवेश	7	175.81	91.74
2.3	चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	8	250.65	176.74
	घटाइए:चालू देयताएँ एवं प्रावधान	9	<u>67.36</u>	<u>50.99</u>
			183.29	125.75
2.4	आय एवं व्यय लेखा		36.84	36.84
	योग		<u>3007.73</u>	<u>2590.94</u>
2.5	भविष्य निधि	18	183.47	164.54
2.6	एल्युमीनी संघ		7.70	6.51
	सर्वयोग		<u>3198.90</u>	<u>2761.99</u>
2.7	लेखों पर टिप्पणियाँ	17		

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10, जुलाई, 1995

ह०/  
(जी. के. देसाई)  
वि. स. एवं मु. ले. अ.

ह०/  
(के. आर. एस. मूर्ति)  
निदेशक

		(रुपये लाखों में)	
		31.03.1995	31.03.1994
<b>1. आय</b>			
1.1 सरकार से अनुदान (योजनेतर)		334.00	
योजना में अन्तर्गत		<u>50.00</u>	
		284.00	239.00
1.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		191.86	105.77
1.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	10	152.63	110.57
1.4 परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप	-	31.00	9.30
1.5 अनुसंधान एवं विकास	11	2.21	6.64
1.6 अतिरिक्त आय	12	14.28	12.09
1.7 अनुदान से अंतर्गत (योजना)		15.88	
घटाइए: योजना वेतन भुगतान		15.88	—
<b>योग</b>		<u>675.98</u>	<u>483.37</u>
<b>2. व्यय</b>			
2.1 वेतन एवं लाभ	13	280.70	258.42
2.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		38.66	30.09
2.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	14	81.43	51.23
2.4 परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप	-	9.10	2.78
2.5 अनुसंधान एवं विकास	15	6.11	10.44
2.6 सामान्य प्रशासन	16	136.38	101.42
<b>योग</b>		<u>552.38</u>	<u>454.38</u>
<b>3. व्यय के अधिक आय संग्रह में अंतर्गत</b>		123.60	28.99

स्थान : बंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
(जी. के. देसाई)  
वि. स. एवं मु. ले. अ.

ह०/  
(के. आर. एस. मूर्ति)  
निदेशक

# 31 मार्च 1995 को तुलनपत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

		(रुपये लाखों में)	
अनुसूची - 1	31.03.1995	31.03.1994	
1			
1.1 भाग्यसंबंधी अक्षय निधि			
1.1.1 आय एवं व्यय में बचत			
लेखा निधि में अंतरित अधशेष	28.99		
जोड़िए : वर्ष में बचत	123.60	152.59	28.99
1.1.2 सोसाइटी सदस्यता		10.00	2.00
1.1.3 सरकार से मैचिंग अनुदान		—	—
योग 1.1	162.59		30.99
अनुसूची - 2			
1.2 पूँजीगत निधि			
1.2.1 चेयर्स			
सुरेन्द्रपॉल मैमोरियल चेयर	12.00	15.51	
यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	17.17	
विप्रो चेयर	12.00	39.00	— 32.68
1.2.2 दान		8.00	2.00
1.2.2 सरकार से मैचिंग अनुदान		—	—
योग 1.2	47.00		34.68
अनुसूची - 3			
1.3 अन्य निधियाँ			
छात्र निधि			
1.3.1 स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	0.71		0.71
1.3.2 छात्रवृत्ति निधि			
पीजीपी एल्युमी से दान	0.73		0.73
अन्य से प्राप्त दान	0.50		—
		1.94	
1.3.3 सामान्य प्रारक्षित I	15.07		8.79
1.3.4 सामान्य प्रारक्षित II			
पेंशन के लिए प्रारक्षित	60.13		52.16
अन्य	4.94		4.94
योग 1.3	82.08	67.33	

		31.03.1995	31.03.1994
<b>अनुसूची - 4</b>			
<b>1.4 सरकारी अनुदान (योजना)</b>			
अथशेष			
भारत सरकार		2348.13	2058.74
कर्नाटक सरकार		67.95	67.95
		<u>2416.08</u>	<u>2126.69</u>
जोड़िए: वर्ष के दौरान भारत सरकार से प्राप्त अनुदान	209.00		300.00
आय एवं व्यय लेखा से अंतरित योजनेतर अनुदान	<u>50.00</u>	<u>259.00</u>	
		<u>2675.08</u>	<u>2426.69</u>
घटाइए :			
1 आय एवं व्यय लेखा को अंतरित	15.88		
2. बट्टे खाते में डाली गई			
परिसंपत्तियों का निवल मूल्य	0.59	16.47	10.61
<b>योग 1.4</b>		<u>2658.61</u>	<u>2416.08</u>

<b>अनुसूचि - 5</b>		रुपये लाखों में	
<b>1.5 जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ</b>			
	वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ एवं अथशेष	भुगतान	अव्ययित शेष
1.5.1 फोर्ड फाउंडेशन	11.98	6.81	5.17
1.5.2 प्रवर्तित अनुसंधान	10.07	2.95	7.12
1.5.3 परामर्श	45.26	6.13	39.13
1.5.4 सेमिनार	4.00	3.15	0.85
1.5.5 अन्य	6.80	1.62	5.18
<b>योग 1.5</b>	<u>78.11</u>	<u>20.66</u>	<u>57.45</u>
<b>पूर्व वर्ष</b>	<u>74.42</u>	<u>32.56</u>	<u>41.86</u>

## अनुसूची - 6

(रुपये लाखों में)

### 2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ

परिसम्पत्ति का नाम	31 मार्च 1994 को	1995 वर्ष के दौरान अभिवृद्धि / (कमी)	31 मार्च 1995 को
उन्मुक्त भुम्याधिकार*	37.95	—	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1649.28	120.52	1769.80
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपकरण	184.56	44.66	229.22
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	211.58	38.11	249.69
वाहन	15.73	9.65 @	25.38
कम्प्यूटर प्रणाली एवं परिधि	228.72	62.24	290.96
परियोजना परिसम्पत्तियाँ	8.79	—	8.79
<b>योग 2.1</b>	<b>2336.61</b>	<b>275.18</b>	<b>2611.79</b>

@ बट्टे खाते में डाली गई परिसंपत्तियों

\* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

(रु. 0.59 लाख) का निवल मूल्य के समायोजन के पश्चात

## अनुसूची - 7

रुपये लाखों में

### 2.2 निवेश (लागत पर)

	सावधि जमा	प्रतिभूतियाँ एवं बांड	योग
भाप्रसबें अक्षय निधि		67.98	67.98
पूँजीगत निधि		41.00	41.00
छात्र निधि		1.94	1.94
सामान्य प्रारक्षित II		4.94	4.94
पेंशन के लिए प्रारक्षित	59.49	—	59.49
अन्य		0.46	0.46
<b>योग 2.2</b>	<b>59.49</b>	<b>116.32</b>	<b>175.81</b>
<b>पिछले वर्ष</b>	<b>51.75</b>	<b>39.99</b>	<b>91.74</b>

		(रुपये लाखों में)	
अनुसूची - 8	31.03.1995	31.03.1994	
2.3 चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम			
2.3.1 चालू परिसम्पत्तियाँ			
नकदी एवं बैंक शेष			
हाथ में नकदी	0.29	0.39	
एस. बी. एम. में नकदी	77.55	67.22	
केनरा बैंक में नकदी	0.01	—	
एस. बी. एम. में साख-पत्र	—	21.77	
बैंक में नकदी (फोर्ड फाउंडेशन)	1.17	0.16	
सावधि जमा	4.00	7.00	
फ्रैंकिंग/सामान्य पेशगी	0.11	0.05	
प्राप्य :			
सरकारी अनुदान प्राप्य	93.69	—	
विविध प्राप्य	8.94	13.84	
जमा			
बी. डब्ल्यू.एस.एस.बी	0.09	0.09	
बेंगलूर टेलीफोन्स	1.83	1.83	
के. ई. बी.	5.43	5.43	
अन्य	0.55	1.14	
<b>योग 2.3.1</b>	<b>193.66</b>	<b>118.92</b>	
2.3.2 ऋण एवं अग्रिम			
भूमि के लिए अग्रिम	0.35	0.35	
संग्रहण अग्रिम	20.07	20.90	
गृह निर्माण अग्रिम	18.98	23.56	
वाहन अग्रिम	6.80	8.71	
त्यौहार अग्रिम	0.74	0.67	
विविध अग्रिम	2.82	0.82	
पूर्वदत्त व्यय	7.23	2.81	
<b>योग 2.3.2</b>	<b>56.99</b>	<b>57.82</b>	
<b>योग 2.3</b>	<b>250.65</b>	<b>176.74</b>	



		(रुपये लाखों में)	
अनुसूची - 9		31.03.1995	31.03.1994
2.3.3	चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
	विविध लेनदार	23.33	19.12
	अग्रिम धन जमा	5.48	4.77
	जमा प्रतिदेय	3.89	2.32
	अभिरक्षा जमा	8.63	3.80
	अवधान द्रव्य	16.59	13.09
	अन्य	9.44	7.89
	योग 2.3.3	<u>67.36</u>	<u>50.99</u>

# 31 मार्च, 1995 को समाप्त वर्ष के लिए आयु एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

		31.03.1995	रुपये लाखों में 31.03.1994
<b>अनुसूची - 10</b>			
1.3	कार्यपालक विकास कार्यक्रम आय		
	शिल्पवैज्ञानियों के लिए प्रबन्ध कार्यक्रम	24.17	18.26
	प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	48.68	20.62
	संगठन आधारित कार्यक्रम	62.05	58.12
	कार्यपालक ब्लॉक	17.73	13.57
	<b>योग 1.3</b>	<b>152.63</b>	<b>110.57</b>
<b>अनुसूची - 11</b>			
1.5	अनुसंधान एवं विकास आय		
	प्रायोजित अनुसंधान	1.80	6.43
	सेमिनार	0.41	0.21
	<b>योग 1.5</b>	<b>2.21</b>	<b>6.64</b>
<b>अनुसूची - 12</b>			
1.6	विविध आय		
	बैंक से ब्याज	4.54	2.39
	मा. नि. अ. / वाहन अग्रिम पर ब्याज	2.28	0.52
	संस्थान क्वार्टरों से किराया	2.12	2.46
	अतिरिक्त आय	5.34	6.72
	<b>योग 1.6</b>	<b>14.28</b>	<b>12.09</b>
<b>अनुसूची - 13</b>			
2.1	वेतन एवं संबंधित भुगतान		
	वेतन एवं भत्ता	237.35	
	घटाइए : चेयर से प्राप्त आय से भुगतान	5.96	231.39
	कर्मचारी एवं संकाय को मानदेय	7.13	5.41
	पेंशन	10.93	11.04
	अवकाश वेतन अंशदान	—	0.77
	क.क.नि. अंशदान	0.92	0.65
	भविष्य निधि में नियोक्ता का अंशदान	1.31	1.24
	उपदान	8.23	7.94
	प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.95	0.47
	चिकित्सा व्यय	14.00	12.05
	वर्दियाँ	0.29	1.03
	छुट्टी यात्रा रियायत	2.62	1.55
	विज्ञापन एवं भर्ती	1.89	1.49
	कर्मचारी कल्याण व्यय	1.04	0.87
	<b>योग 2.1</b>	<b>280.70</b>	<b>258.42</b>

		(रुपये लाखों में)	
		31.03.1995	31.03.1994
<b>अनुसूची - 14</b>			
2.3.	कार्यपालक विकास कार्यक्रम व्यय		
	शिल्पवैज्ञानियों के लिए प्रबंध कार्यक्रम	13.15	10.01
	प्रबंध विकास कार्यक्रम	23.95	11.17
	संगठन आधारित कार्यक्रम	38.40	26.45
	कार्यपालक ब्लॉक	5.93	3.60
	<b>योग 2.3</b>	<b>81.43</b>	<b>51.23</b>
<b>अनुसूची - 15</b>			
2.5	अनुसंधान एवं विकास व्यय		
	प्रायोजित अनुसंधान	1.44	6.66
	संस्थान अनुसंधान एवं केस विकास	4.28	3.76
	सेमिनार	0.39	0.02
	<b>योग 2.5</b>	<b>6.11</b>	<b>10.44</b>
<b>अनुसूची - 16</b>			
2.6	सामान्य प्रशासन		
	किराया, दरें एवं कर	0.27	0.31
	विद्युत एवं जन प्रभार	30.50	19.28
	डी. जी. सेट के लिए ईंधन	2.74	1.75
	अनुरक्षण एवं मरम्मत	43.50	31.88
	यात्रा व्यय	3.67	2.48
	टेलीफोन एवं टेलेक्स	24.34	24.00
	डाक खर्च एवं तार	1.09	1.21
	मुद्रण एवं लेखन - सामग्री	5.57	4.70
	उपभोज्य	8.52	1.83
	मण्डल बैठक व्यय	2.40	1.76
	विधायी व्यय	1.04	2.35
	लेखा परीक्षा शुल्क	1.40	1.68
	फर्नीचर किराया प्रभार	0.10	0.18
	सोसायटी सदस्यता	0.38	0.24
	अन्य आकस्मिकताएँ	4.15	2.64
	सुरक्षा सेवाएँ	6.71	5.13
	<b>योग 2.6</b>	<b>136.38</b>	<b>101.42</b>

## अनुसूची - 17

### लेखों का भाग बनने वाली टिप्पणियाँ

1. सभी राजस्व खर्चे, परिसंपत्तियाँ एवं देयताएँ संभूति आधार पर दिखाई गई हैं। सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है।
2. स्नातकोत्तर कार्यक्रम / फैलो कार्यक्रम शुल्क को आय के रूप में लिया गया है। कार्यपालक विकास कार्यक्रम से प्राप्त आय को कार्यक्रम के समापन / सारभूत समापन आधार पर दिखाया गया है। अनुसंधान एवं परामर्श परियोजना से प्राप्त आय को समापन आधार पर लिया गया है।
3. मूलह्रास :  
जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसंपत्तियों पर कोई मूलह्रास प्रभार की गणना नहीं की गई है।
4. भारत की जीवन बीमा निगम योजना की समूह उपदान योजना नीति के अंतर्गत कर्मचारियों की उपदान देयता शामिल है।
5. अचल परिसंपत्तियाँ - भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण कार्य जो चल रहा है, सम्मिलित है।
6. यूटीआई की यूनिटों में निवेश, लागत रूप में दिखाया गया है।
7. राशि को पूर्णकित किया गया है।
8. जहाँ आवश्यक समझा गया है वहाँ पूर्व वर्ष के आँकड़ों को पुनर्समूहित किया गया है।

# वर्ष 1994-95 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा विवरण

विवरण		(रुपये लाखों में)
1.	<b>प्राप्तियाँ</b>	
	<b>अथशेष</b>	67.66
1.1	सरकारी अनुदान	
1.1.1	योजना	210.00
1.1.2	योजनेतर	<u>239.31</u>
		449.31
1.2	निजी प्राप्तियाँ	
1.2.1	पीजीपी एवं एफपीएम पाठ्यक्रम	191.86
1.2.2	ईडीपी एवं परामर्श	229.43
1.2.3	अन्य	<u>54.78</u>
		476.07
1.3	पूँजीगत निधि	<u>26.50</u>
		1019.54
1.4	फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	<u>11.98</u>
	<b>1 का योग</b>	<u>1031.52</u>
2.	<b>भुगतान</b>	
2.1	योजनेतर	
2.1.1	वेतन एवं वेतन संबंधी भुगतान	286.40
2.1.2	पीजीपी पाठ्यक्रम	30.58
2.1.3	एफपीएम पाठ्यक्रम	8.10
2.1.4	ईडीपी एवं परामर्श	105.10
2.1.5	अनुसंधान एवं विकास	8.67
2.1.6	सामान्य प्रशासन	<u>143.47</u>
		582.27
2.2	योजना	
2.2.1	भूमि एवं परिसर विकास	118.47
2.2.2	फर्नीचर, फिक्सिंग एवं उपकरण	44.66
2.2.3	कंप्यूटर सिस्टम्स	42.31
2.2.4	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	38.11
2.2.5	योजना वेतन	16.63
2.2.6	वाहन	<u>9.13</u>
		269.31
2.3	निवेश	90.00
	<b>इति शेष</b>	<u>77.96</u>
		1019.54
2.4	फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	<u>11.98</u>
	<b>2 का योग</b>	<u>1031.52</u>

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
जी के देसाई  
वि स एवं मु ले अ

ह०/  
के आर एस मूर्ति  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर - भविष्य निधि  
31 मार्च, 1995 तक का तुलनपत्र

	31.03.1995	31.03.1994	
		रुपये लाखों में	
<b>निधियों के स्रोत:</b>			
<b>भविष्य निधि:</b>	<b>जीपीएफ</b>	<b>सीपीएफ</b>	
1. अथशेष	86.26	47.69	
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:			
2.1 अभिदान	20.62	5.98	
2.2 अंशदान	—	1.29	
2.3 ऋणों की वापसी	12.91	3.13	
2.4 ब्याज	10.13	5.59	
2.5 पिछले वर्ष का समायोजन	— 0.10	+ 1.75	
1 और 2 का योग	129.82	65.43	195.25
3. घटाइए : निकासी	35.33	10.44	45.77
निवल निधि	94.49	54.99	149.48
4. ऋण बकाया	29.38	2.89	32.27
5. आय एवं व्यय लेखा			
योग		1.72	1.23
		<b>183.47</b>	<b>164.54</b>
<b>निधियों का उपयोग :</b>			
1. निवेश अनुबंध 1		122.24	91.18
2. निवेश पर उपचित ब्याज		16.18	39.03
3. अंशदाता को ऋण		32.27	29.36
4. प्राप्य		—	1.20
5. नकदी एवं बैंक शेष:		23.17	14.51
		193.86	175.28
6. घटाइए : देय		10.39	10.74
योग		<b>183.47</b>	<b>164.54</b>
<b>लेखों पर टिप्पणियाँ अनुबंध 2</b>			

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
जी के देसाई  
वि स एवं मु ले आ

ह०/  
के आर एस मूर्ति  
निदेशक

31.03.1995

31.03.1994

रुपये लाखों में

**आय**

**1. निवेशों से आय**

1.1. प्राप्य	10.14		5.21
1.2. उपचित	<u>7.29</u>	<u>17.43</u>	<u>8.95</u>
<b>योग</b>		<b><u>17.43</u></b>	<b><u>14.16</u></b>

**व्यय**

**2. निधि शेष पर ब्याज**

2.1 जीपीएफ.	10.14		8.90
2.2 सीपीएफ			
2.2.1 कर्मचारियों के अभिदान पर	3.34		3.03
2.2.2 नियोक्ता के अंशदान पर	<u>2.23</u>	<u>15.71</u>	<u>1.00</u>
2.2.3 अधिशेष को तुलनपत्र में ले जाया गया		<u>1.72</u>	<u>1.23</u>
<b>योग</b>		<b><u>17.43</u></b>	<b><u>14.16</u></b>

**3. लेखों पर टिप्पणियाँ अनुबंध 2**

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
जी के देसाई  
वि स एवं मु ले आ

ह०/  
के आर एस मूर्ति  
निदेशक

(रुपये लाखों में)				
क्रम सं	सा. ज. र. सं. एवं दिनांक	राशि	सा. ज. र. सं. एवं तिथि	राशि
	31.03.1995		31.3.1994	
<b>सरकारी प्रतिभूतियाँ</b>				
1.	बही नामे प्रमाण -पत्र सं. बी. एल. /0029/ (भा. रि. बें)	1.00	बी. एल. 0029/2014 (भा. रि. बें)	1.00
2.	केएसडीएल बीएल/0015	5.00	केएसडीएल	5.00
3.	आईआरबीआई बीएल/000007	10.00	आईआरबीआई	10.00
<b>सार्वजनिक क्षेत्र प्रतिभूतियाँ</b>				
4.	आई. सी. आई. सी. आई	14.00	आई. सी. आई. सी. आई	14.00
5.	आईसीआईसीआई सं 781 एवं 782	20.00	—	—
6.	एन. टी. पी. सी. सं 9356	3.50	एन. टी. पी. सी.	3.50
<b>विशेष जमा (एसबीआई)</b>				
	एसडीएस लेखा सं 27	30.00	—	—
<b>स्टेट बैंक आफ मैसूर में मियादी जमाएँ</b>				
7.	196718	2.58	156743	6.00
8.	196813	4.34	156748	7.00
9.	239917	7.00	156766	2.50
10.	239950	8.32	239950	8.32
11.	239966	5.00	239966	5.00
12.	239994	2.00	239994	2.00
13.	239995	2.50	239995	2.50
14.	—	—	269013	3.34
15.	—	—	196718	2.58
16.	—	—	196813	4.34
17.	—	—	239917	7.00
<b>प्रधान डाकघर में जमा</b>				
17.	3001813 (जी.पी.ओ.)	7.00	3001813 (जी.पी.ओ.)	7.00
	<b>योग</b>	<b>122.24</b>		<b>91.18</b>

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
जी के देसाई  
वि स एवं मु ले आ

ह०/  
के आर एस मूर्ति  
निदेशक



### लेखों पर टिप्पणियाँ:

- वर्ष 1987 - 88 से पूर्व अवधि के भविष्य निधि लेखे और तुलनपत्र को अंतिम रूप न दे पाने के कारण निम्नलिखित आँकड़े अंशदाता खाता बही लेखे से लिए गए :

		चालू वर्ष	पूर्व वर्ष
		(रुपये लाखों में)	
मद 1 अधिशेष	सा. भ. नि.	86.26	74.02
	अं. भ. नि.	47.69	38.64
मद 6 देय		10.39	10.74

- आय एवं व्यय लेखा :

नोट 1 में निर्दिष्ट आँकड़ों में किसी भी प्रकार के परिवर्तन से आय और व्यय लेखे में निम्नलिखित अनुवर्ती प्रभाव पड़ेगे :

	चालू वर्ष	पूर्व वर्ष
1. अधिशेष / (घाटा)		
तुलनपत्र में अग्रणीत	1.72	1.23
2. निधि शेष पर ब्याज	15.71	12.93

31.3.1995  
(रुपये लाखों में)

**प्राप्तियाँ**

1	बैंक में अथशेष	14.51
2	वर्ष के दौरान :	
2.1	अभिदान एवं ऋण की वापसी	42.64
2.2	बैंको से ब्याज एसबी लेखा	0.23
3	निवेशों से ब्याज	40.06
4	निवेश परिपक्व	18.94
5	1993 - 94 एवं 1994-95 हेतु नियोक्ता का अंशदान	2.53
6	पेंशन में अंतरित	0.15
7	अन्य	0.12
	<b>योग</b>	<b><u>119.18</u></b>

**2. भुगतान**

1	अभिदाता को ऋण	33.80
2	अंतिम आहरण	11.96
3	पेंशन में अंतरित	0.15
4	निवेश	50.00
5	विविध	0.10
6	बैंक में इतिशेष	23.17
	<b>योग</b>	<b><u>119.18</u></b>

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 10 जुलाई, 1995

ह०/  
जी के देसाई  
वि स एवं मु ले अ.

ह०/  
के आर एस मूर्ति  
निदेशक

# 1994-95 वर्ष की भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के लेखों की लेखापरीक्षा रिपोर्ट

## 1. प्रस्तावना

1.1. भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर, कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर, 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबंध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबंध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबंध में व्यावसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबंध और सम्बद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अभिकरणों को परामर्श सेवाएँ प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया गया। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये का पूँजी अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपये मूल्य की 100 एकड़ भूमि प्रदान की। इसके अलावा, संस्थान को वित्तभोगी अभिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों, प्रबंध विकास कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त हुई।

1.2 संस्थान के लेखों की लेखापरीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20 (1) के अधीन 1990-91 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक को सौंप दिए गए। वर्ष 1994-95 के लेखे 12 मई, 1995/5 जून 1995 को प्रस्तुत किए गए और जून-जुलाई, 1995 में इनकी लेखापरीक्षा की गई तथा संशोधित लेखे 10 जुलाई, 1995 को प्रस्तुत किए गए :

## 2. लेखे का सार

संस्थान में वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ एवं भुगतानों का संक्षिप्त विवरण निम्नलिखित है :

(रुपये लाखों में )

अथशेष		67.66
<u>प्राप्तियाँ</u>		
योजना	210.00	
योजनेतर	239.00	
पूँजीगत निधि	26.50	951.88
स्वयं की प्राप्तियाँ	476.07	1019.54
<u>भुगतान</u>		
योजना	269.31	
योजनेतर	582.27	
निवेश	90.00	941.58
इतिशेष		77.96

मई, 1994 के दौरान मानव संसाधन विकास मंत्रालय (शिक्षा विभाग) द्वारा संचारिक भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद, बेंगलूर, कलकत्ता की निधियों के परिशोधित स्वरूप के अनुसार 1993-94 वित्तीय वर्ष की अक्षय निधि को पर्याप्त स्तर तक बढ़ाने और प्रोत्साहन की दृष्टि से सरकार 100% मैचिंग अनुदान उपलब्ध कराने के लिए सहमत हो गई। यदि योजनेतर योजना से बचत, राजस्व प्राप्ति और परामर्श एवं अनवरत् शैक्षिक कार्यक्रमों से प्राप्त निवल आय को बढ़ाने अक्षय निधि में अंतरित किया जाए।

1993-94 वर्ष के दौरान संस्थान को नेट 28.99 लाख रुपये की बचत हुई जो कि व्यय से अधिक आय थी और इसे अक्षय निधि में अंतरित किया गया था। भारत सरकार द्वारा फरवरी, 1995 में 28.99 लाख रुपये का मैचिंग अनुदान जारी किया गया था। यद्यपि भारत सरकार ने 31.3.1995 को 28.99 लाख रुपये की मंजूरी वापस ले ली और

इसे वर्ष 1994-95 हेतु संस्थान की नियमित योजनेतर अनुदान के लिए समायोजित किया गया। भारत सरकार ने आगे (मई 1995) में स्पष्टीकरण दिया कि मैचिंग अनुदान निधि उपलब्ध न होने के कारण वापस लेनी पड़ी और इसे वर्ष 1995-96 के दौरान जारी किया जाएगा।

जैसाकि प्राप्त मैचिंग अनुदान को संस्थान द्वारा पहले ही निवेशित किया जा चुका है, इस निवेश को अपने अंतरिक स्रोतों में वित्त पोषित के रूप में दिखाया गया। इसके परिणामस्वरूप 31.3.1995 को संस्थान बैंक शेष में रु. 28.99 लाख की सीमा तक कमी हुई। 31 मार्च, 1995 को संस्थान का लेखा रु. 162.59 लाख अक्षय निधि शेष दर्शाया गया। वर्तमान वर्ष की रु. 123.60 लाख की बचत को संस्थान द्वारा व्यय करना था।

### 3. लेखों पर टीका - टिप्पणी

#### 3.1 लेखों का पुनरीक्षण

वर्ष 1994-95 में संस्थान के लेखे की लेखापरीक्षा के दौरान पायी गई वि-संगतियों को परिशोधित करने तथा संस्थान द्वारा आंतरिक रूप से पायी गई त्रुटियों को ठीक करने के लिए संशोधित किया गया। संशोधन के परिणामस्वरूप रु. 116.51 लाख से 123.60 लाख रुपये की वृद्धि और रु. 171.20 लाख से रु. 183.29 लाख चालू परिसम्पत्तियों में भी वृद्धि हुई।

#### 3.2 आय और व्यय लेखा

वर्ष 1993-94 में रु. 28.99 लाख व्यय से अधिक आय में वृद्धि की तुलना में वर्ष 1994-95 में रु. 123.60 लाख व्यय से अधिक आय में वृद्धि हुई थी। यह वृद्धि मुख्य रूप से स्नातकोत्तर, फैलो कार्यक्रम और कार्यपालक विकास कार्यक्रम के अंतर्गत आय में बढ़ोत्तरी के कारण हुई थी।

3.2.1 पूर्व वर्षों की परिसंपत्तियों के निपटान के संबंध में 2.02 लाख रुपये की राशि अतिरिक्त आय (अनुसूची - 12) के अंतर्गत दिखाई गई है।

यद्यपि परिसंपत्तियों की अतिरंजना के परिणामस्वरूप भी परिसंपत्तियों का मूल्य घटा नहीं था।

#### 3.3 चालू देयताएँ एवं चालू परिसंपत्तियाँ

चालू देयताओं के अंतर्गत 31.3.1995 तक कुल बकाया शेष 67.36 लाख रुपये था जिसका वर्षवार विश्लेषण उपलब्ध नहीं कराया गया था। यह बताया गया था (जुलाई 1995) कि 67.36 लाख रुपयों में से 49.18 लाख रुपयों की राशि वर्ष 1994-95 से संबंधित है और अन्य पुराने शेष लेखे की राशि 18.18 लाख रुपये थी, जिसका वर्षवार विवरण का पता लगाया जाएगा।

इसी प्रकार चालू परिसंपत्तियों के अंतर्गत रु. 1,07,446/- की राशि (रु. 75,346 विविध ऋण शेष और बिल से प्राप्त रु. 32,100 (पाँच वर्ष से अधिक बकाया थी जिसका विवरण उपलब्ध नहीं कराया गया था। संस्थान द्वारा (जुलाई 1995) में बताया गया कि बहुत पुरानी अवधि से संबंधित बकाया का पता लगाया जाएगा और इसे 1995-96 लेखे में समायोजित किया जाएगा। उपरोक्त शेष राशि का पूर्ण विवरण की गैर-मौजूदगी के कारण, इसकी सत्यता की जाँच नहीं की जा सकी।

#### 3.4. भविष्य निधि लेखा

संस्थान में भविष्य निधि लेखा से संबंधित वर्ष 1994-95 का तुलनपत्र तैयार कर लिया है और इसे मुख्य लेखे में लाने के अतिरिक्त सामान्य भविष्य निधि एवं अंशदायी भविष्य निधि लेखे में मिला दिया है। यह भी देखा गया कि संस्थान द्वारा लिया गया अथशेष अनन्तिम है क्योंकि 1987-88 से पहले का भविष्य निधि लेखों का निपटान किया जाना बकाया था।

### 3. 5. अनुदानों का उपयोग

वर्ष 1994-95 के दौरान योजना और योजनेतर के अंतर्गत निधियों का उपयोग निम्नलिखित प्रकार का था :

(रुपये लाखों में )

योजना                      योजनेतर

1.4.1994 तक उपयोग न  
की गई  
शेष राशि                      —                      —

वर्ष के दौरान		
प्राप्त अनुदान	<u>259.00</u>	<u>284.00</u>
योग	259.00	284.00
उपयोग में लाई गयी		
अनुदान राशि	<u>259.00</u>	<u>284.00</u>
31.3.1995 तक शेष	<u>शून्य</u>	<u>शून्य</u>

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 5 अक्टूबर, 1995

ह०/

ए. बासु

महा लेखाकार (लेखापरीक्षा I)

कर्नाटक



**Indian Institute of Management Bangalore**

**Twentieth  
Annual Report  
1994-1995**

## Highlights

1. The Board of Governors	9
2. Fellow Programme	11
3. Post Graduate Programme	15
4. Management Development Programmes	28
5. Organisation Based Programmes	31
6. Research	35
7. Publications	37
8. Consultancy	39
9. Faculty	49
10. Areas and Sectors	62
11. Library	102
12. Computer Centre	104
13. Students Activities	105
14. Construction	106
15. Personnel and Administration	107
16. Financial Position	111
17. Accounts	113

Indian Institute of Management Bangalore continued its efforts at augmenting managerial resources and skills through programmes of education, research, consultancy, training and other professional services.

During the year, review and updating of the curriculum, both for the Post Graduate Programme and for the other Management Development Programmes were taken up to ensure their relevance to the changing socio-economic environment of the country. A number of new programmes were introduced during the year. On the financial side also, efforts continued to make IIMB self-reliant.

## **Contemporary Concerns Study Project**

As a part of this effort, a new course on Contemporary Concerns Study was introduced in the Post Graduate Programme to bring the faculty and the curriculum closure to business and industry and to address real world problems. This course which was spread over the V and VI terms had nearly sixty students and twenty faculty members, studying the major concerns of the Indian industry in the wake of liberalisation and globalisation of the Indian Economy. In February, as a culmination to this course, a Seminar was organised where 27 papers were presented covering topics of contemporary concern. Among the subjects discussed were the Corporate restructuring, Strategic alliances between MNCs and Indian companies, ISO 9000 as a competitive weapon, Transformation in financial markets, and Industry study of two-wheelers, Food processing and Consumer durables.

Several executives from the industry participated in the Seminar.

## **Canbank-IIMB Centre for Entrepreneurship**

Another highlight of the year was the establishment of Canbank-IIMB Centre for

Entrepreneurship Development. The Centre seeks to develop entrepreneurs and small industry through education, training and research. Canara Bank is funding the Centre to the extent of Rs.5.00 lakh per annum, for three years.

## **Quality Summit**

IIMB participated in the Quality Summit organised in Bangalore by the Confederation of Indian Industry in the month of November. In the exhibition organised as a part of the Summit, IIMB projected its approach to improving the quality of education.

## **PGP Curriculum Development**

In a continuing effort in adapting the PGP Curriculum to emerging needs, the PGP Advisory Committee, led by Professor P N Thirunarayana is introducing several improvements beginning 1995-96.

## **Fellow Programme in Management**

There is a considerable increase in the size of the incoming batch of FPM students this year. Ten students have joined, which is more than double the average in the last five years.

Two students, Mr. Kanti Kumar Gali and Mr. Vadhri Srinivas who completed the Programme received the title of Fellow of IIMB at the 20th Convocation held on March 20, 1995.

To facilitate practical experience in teaching/training, Senior Fellow students are being permitted to assist the faculty on a part-time basis. They are also being allowed to spend their summer, assisting the faculty in designated research projects in areas related to their dissertation research.



---

## **Post Graduate Programme**

At the 20th Annual Convocation held on March 20, 1995, 209 PGP students graduated. Dr. S.A. Dave, Chairman, Unit Trust of India was the Chief Guest. Mr. Anish Tawakley and Mr. Arnab Dutta received the gold medals for outstanding performance and Mr. Anupam Jain for the best all round performance. With this batch, the total graduates receiving PGP Diploma in Management from the inception of the Institute stood at 2243.

In 1994-95, 66 electives were offered to PGP-II, ten more than in 1993-94. 28 of the courses were introduced for the first time.

The intake for the year 1994-96 PGP batch was 187, including three overseas students. The number of incoming SC/ST students increased to 25 (against 15 in the previous year) and the girl students to 36 (against 23 in the previous year). There was also an increase in the number of students with work experience, up from 27 per cent in 1993-94 to 45 per cent in 1994-95.

## **1994 CAT**

In the Common Admission Test held on December 11, 1994, 26,851 candidates took part. This was an increase of 26 per cent over the 1993 figure of 21,350.

## **Placement**

The demand for IIMB graduates continued to be strong. 128 companies wanted to participate in the placement programme in 1995. Only 78 of them could be accommodated, as all the 202 PGP graduates, who desired placement, were given offers by these companies. The maximum offer this year was Rs.5 lakh offered by an international consultancy firm as against the highest offer of Rs.3.40 lakh in 1994 by an international financial services company. The lowest was Rs.90,000 and the average stood at Rs.1.45 lakh as against Rs.78,000 lowest and Rs.1.12 lakh average in 1994.

Banking and Financial Service companies absorbed 83 graduates, while 77 started off with Marketing jobs. There were 24, joining Information Technology companies, 17 Consultancy and 7 Advertising. The largest number of 24 job offers came from WIPRO.

## **Management Programme for Technologists**

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial skills of young technologists and to augment the flow of technology-based leadership. As a part of this effort, the third MPT was started on October 1994. The response was good. There were 28 participants.

More than half the alumni of the first two programmes have been promoted and given enhanced responsibilities by sponsoring organisations. One participant is an international student from Nigeria and another is self-sponsored.

## **Management Development Programmes**

The MDP for middle and top-level executives from business and industry was further strengthened this year. 22 MDPs were conducted in 1994-95 as against 15 in 1993-94. The number of participants were 512, an increase of 195, over the previous year.

## **Organisation Based Programmes**

The Organisation Based Programmes (OBPs) are assuming increasing importance in the context of the changed environment. 43 OBPs were conducted in 1994-95, 9 more than in the previous year. The total number of programme days increased from 369 to 460 and the number of participants increased from 738 to 915. Long-duration programmes were conducted for Indian Telephone Industries Ltd. and Bharat Electronics. The response to these programmes is encouraging.

---

## Research

Research continued to play a dominant role in faculty activities. Under the FPM and Research Office, 2 new discussion fora "FPM and Research Workshop" and "Public Seminar Series on Current Issues and Management Policy" were created to provide opportunities to faculty, students and visiting speakers to interact and share ideas. To stimulate research among students and to broaden participation, the CITIBANK Research Excellence Competition was opened to PGP and FPM students, who can now submit papers for the annual competition.

Six new internally funded projects were approved and 3 were completed in 1994-95. 9 projects, funded by external agencies, were in progress at the end of the year, while 5 were completed during the year.

## Consultancy

Twelve Consultancy projects were completed during 1994-95. Notable among them were: Environmental Master Plan Study for Dakshina Kannada, Socio-Economic Impact of Kakinada Port Expansion Project, and Corporate Performance and Strategies for Andrew Yule and Company. 22 projects were initiated. 25 projects were in progress, of which 7 were carried over from the previous year.

## Faculty

The faculty strength was 78, including 15 visiting faculty. During the year, 20 faculty members were appointed. One Professor and three Associate Professors were selected from among the internal faculty during the year. Two took voluntary retirement and one resigned.

## Library

Functions and services of the Library were computerised, using LIBSYS, an Integrated Library Software. As of now, Library catalogue

database of about 1,00,000 books is available in the Institute Local Area Network (LAN). The Library has 15 PCs to operate the system.

Library has acquired ABI/INFORM CD-ROM database, an index of about 1,000 business periodicals, along with abstracts, for the period 1971 - 1994. This database contains full-text image database for about 500 periodicals.

The Library added, in 1994-95, 5312 books bringing the total number to 98765, 1543 micro documents. The library circulated among users over 1.7 lakh books, including journals. The library had over 66,000 users in 1994-95. As in the past, the Library was kept open round the clock throughout the academic year, except for 3 national holidays.

## Computer Centre

The computing facilities were enhanced substantially during the year 1994-95. 26 PCs were added and 11 PCs were upgraded bringing the number of micro computers to 190.

The second phase of networking was completed. The computer centre is operational round the clock throughout the year.

## Construction

Two projects, construction of 220 capacity class room and Director's residence, were in progress. Approval has been obtained for the construction of Phase 1 of the Management Development Centre at a cost of Rs.3.3 crore.

## Student Activities

During the year, a Student Collegiate Chapter of American Marketing Association was established. This is the first of its kind in India. Another student activity, which generated great interest, was the Inter Corporation Invitation Quiz 86, sponsored by a number of Bangalore companies.

---

## **Personnel & Administration**

The total strength of the Institute, including, faculty, officers, research fellows and administrative staff stood at 430. During the year, PGP, Engineering, Accounts/Library Sections were adjudged the best three sections and efficiency awards were presented to them.

To improve and enhance the knowledge of the administrative staff in areas of man management, planning and organisation, communication skills and computer applications, a 3-week Potential Development Course was conducted for 30 members of the staff.

## **Alumni**

The Annual General Body Meeting of IIMB Alumni Association was held on December 30. Mr. Rajiv Prasad of ITC was elected as President and Mr. C.V. Bhanuprakash of Coopers & Lybrand was elected as Secretary. Alumni Association adopted a new simplified constitution during the year. It brought out one issue of "Keep in Touch". The Association also organised a few career counselling sessions for PGP students. The level of professional and social interaction with the Alumni and the Institute has increased. Alumni are actively involved in the PGP curriculum improvements.

## **Financial Position**

IIMB's efforts to become financially self-reliant has started yielding good results. Own revenues represented in 94-95, 71 per cent of the total Non-plan expenditure of Rs.5.52 crore compared to 23 per cent of Rs.3.86 crore in 1991-92. This improvement can be attributed to increased activity levels, especially in Executive Development Programmes and the Management Programme for Technologists. Increase in tuition fee and participant's fee also helped to augment the revenue, apart from substantial improvement in productivity.

On the Non-plan side, own revenues stood at Rs.3.92 crore, 13 per cent better than the revised estimate of Rs.3.47 crore.

The Government has also approved the Phase 1 of Management Development Centre, as a separate project, and has agreed to provide Rs.3 crore.

1.

The Board of Governors

---

Chairman  
**Dr. GVK Rao**  
Former Chief Secretary, Government of Karnataka  
Former Member, Planning Commission  
Bangalore

Members

**SV Giri**  
Education Secretary  
Government of India  
Ministry of HRD  
Department of Education  
New Delhi

**Sujata Chauhan**  
Financial Adviser  
Government of India  
Ministry of HRD  
Department of Education  
New Delhi

**Dr. SM Das Gupta**  
Former Chairman  
MP State Electronic  
Development Corporation  
Bhopal

**Dr. Ram S Tarneja**  
Chairman  
BOI Mutual Fund  
Bombay

**Dr. Parvinder Singh**  
Chairman & MD  
Ranbaxy Laboratories Ltd  
New Delhi

**S Pandit**  
Former Executive Director  
Philips India Ltd  
New Delhi

**SK Ghosal**  
Chairman  
BWSSB  
Bangalore

**JP Sharma**  
Principal Secretary to  
Government  
Government of Karnataka  
Bangalore

**A Ravindra**  
Chairman  
Bangalore Development  
Authority  
Bangalore

**Dr. NR Shetty**  
Vice-Chancellor  
Bangalore University  
Bangalore

**Dr. Anuj Kumar Dhan**  
Former Vice-Chancellor  
Ranchi Univesity &  
Patna University  
New Delhi

**PN Thirunarayana**  
Professor  
Indian Institute of  
Management Bangalore  
Bangalore

**Dr. TB Singh**  
Former Chairman & MD  
Bharat Aluminium Co Ltd  
New Delhi

**Provash Chandra Neogy**  
Chairman & MD  
HMT Ltd  
Bangalore

**Dr. S Samaddar**  
Former Secretary (Steel)  
Former Member  
Union Public Service  
Commission  
New Delhi

**BV Rajashekhar Reddy**  
President  
Federation of Karnataka  
Chambers of Commerce  
and Industry  
Bangalore

**MS Patwardhan**  
Former Vice-President  
National Organic Chemical  
Industries Ltd  
Bombay

**Dr. ML Shahare**  
Former Director General  
Dr Baba Sahib Ambedkar  
Institute of Social Sciences  
Indore

**Dr. PG Apte**  
Professor  
Indian Institute of  
Management Bangalore  
Bangalore

**Dr. UR Rao**  
Member  
Space Commission  
Indian Space Research  
Organisation, Bangalore

**Dr. VA Pai Panandiker**  
Director  
Centre for Policy  
Research  
New Delhi

**Ramesh Gelli**  
Chairman  
Global Trust Bank Ltd  
Hyderabad

**PC Chaturvedi**  
Director-General  
National Productivity  
Council  
New Delhi

**Dr. KRS Murthy**  
Director  
Indian Institute of  
Management Bangalore  
Bangalore

As on 31.3.1995

---

## 1.1 Changes in Board Membership

- Shri JP Sharma, Principal Secretary to Government, Education Department, was nominated by the Government of Karnataka with effect from July 8, 1994.
- On the expiry of the term of Dr Shyamal Roy and Dr Prasanna Chandra, Faculty Members, IIMB, the Chairman, Board of Governors, nominated in their place Professor PN Thirunarayana and Dr PG Apte, with effect from October 9, 1994.
- Consequent to the retirement of Shri S Ghosh on superannuation, the National Productivity Council nominated Shri PC Chaturvedi, who was holding charge of the post of Director-General, with effect from October 31, 1994.

## 1.2 Meetings

- Society
  - July 8, 1994
  - March 20, 1995
- Board
  - July 8, 1994
  - October 28, 1994
  - January 6, 1995
  - March 20, 1995

The Fellow Programme in Management of IIMB is a Doctoral-level Programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India. The first Fellow of IIMB graduated in 1980.

2.1 Fellow Programme in Management and Research

This year, there was an increase in the size of incoming batch of FPM students. At present, 10 students are in the first year. 2 students completed their Fellowship this year.

Certain new features were introduced to the Fellow Programme. To facilitate practical experience in teaching/training for the FPM students, senior students are permitted to assist the faculty on part-time basis in the PGP, in the Management Programme for Technologists and in short duration Management Training Programmes. Both FPM students and the faculty have liked this arrangement. As FPM students generally have work experience before joining this programme, the norms for summer placement at the end of the first year was modified. Students spend their summer assisting the faculty in designated research projects in the areas related to their potential dissertation research.

Two new discussions fora was created: (1) FPM and Research Workshop; and (2) Open Public Seminar Series on “Current Issues in Management and Policy”. These have provided opportunities to faculty, students and visiting speakers to share ideas.

The students who were awarded Fellowship in the Convocation held on March 20, 1995 are:

Name	Title of the Thesis
Mr. Vadhri Srinivasan	A Probabilistic Network Based Approach to Inter - Causal - Inferencing : A Study of Mapping Strategic Thinking in the Indian Commercial Vehicle Industry.
Mr. Kanti Kumar Gali	Mutual Funds: Performance Appraisal and Organisational Factors.

Public Seminar Series

1. Seminar by Mr. Thomas d’Aquino, President and Chief Executive of the Business Council on National Issues of Canada, an Organisation composed of 150 chief executives of major enterprises of Canada, on **Business Participation in Setting the National Policy Agenda: The Canada Experience and Its Lessons.**
2. Public Seminar by Shri K. Jairaj, IAS, Commissioner of Commercial Taxes, Government of Karnataka & President of Bangalore Management Association, on **Management Perplexities in Public Administration.**
3. Seminar by Professor Saskia Sassen, Urban Planning at Columbia University, New York, on **The Concept of the Global City: Cities in a World Economy.**
4. Seminar by Dr. Gita Sen, Professor of Economics, Indian Institute of Management Bangalore, on **Environment, Population and Social Structure: Rethinking the Connections.**

## FPM & Research Workshop

Professor J Ramachandran  
and Professor B Shekar)

1. Speaker : Professor Vasant  
Sukhatme, Department of  
Economics, Macalester  
College Minnesota, USA

Topic : The Determinants of Wheat  
and Rice Policies:  
A Political Economy Model  
for India

2. Speaker : Professor Shyama V  
Ramani, INRA/France and  
Visiting Faculty, IIMB

Topic : Game Theory and R & D  
Strategic Alliances

3. Speaker : Professor N.L.Mitra,  
National Law School of  
India University  
Bangalore

Topic : "New Economic Policy  
and Shift in Legal Regime"

4. Speaker : Professor PG Apte  
IIMB, Bangalore

Topic : Derivatives in Risk  
Management

5. Speaker : Mr. Kanti Kumar Gali  
FPM Student

Topic : Evaluation of Some Mutual  
Fund Schemes

6. Speaker : Mr. Vadhi Srinivas  
FPM Student

Topic : Strategic Thinking: The  
Case of Indian Commercial Vehicle Industry  
(Paper co-authored with

7. Speaker : Mr. Anil Kumar Bhat  
FPM Student

Topic : Development and Testing  
of a Methodology for  
Clustering Ordinal Data

8. Speaker : Ms Manjul Menon  
FPM Student

Topic : A Study of Patient  
Satisfaction in  
Corporate Hospitals

Apart from these, a number of Seminars by  
Visiting Speakers was organised. A list of such  
seminars and the themes discussed, is given  
below.

1. Seminar by Professor R Natarajan, Associate  
Professor of Operations Management,  
College of Business, Tennessee  
Technological University, on **Integrative  
Perspectives for Teaching Across  
Boundaries.**

2. Seminar by Dr. S Padmanabha Pillai, R & D  
Scientist, The Goodyear Tire and Rubber  
Co., Akron, Ohio, U.S.A., on **Cultural/Values  
Diversity: Management Challenge.**

3. Seminar by Dr. Charles M Newman II,  
President, CMN International, Boca Raton,  
and Adjunct Professor in International  
Business, Graduate School of Business and  
Entrepreneurship, Nova University, Fort  
Lauderdale, Florida, **Global Business  
Opportunities for Management  
Consultancy and Training.**

4. Seminar by Professor HN Pathak (Indian Institute of Management, Ahmedabad) on **Pre-Breakeven Management in Small Scale Industry.**
5. Seminar by Shri PK Rudra, Chairman and Managing Director, Engineers India Limited, New Delhi, on **Growth of Technical Consultancy in India.**
6. Seminar by Professor GK Valecha, Director, ESSAE Chandran Institute, Bangalore, on **Management Education Scene in Australia.**

7. Seminar by Mr. KJ Alphons, IAS, Commissioner, Land Management, Delhi Development Authority and President, National Governing Council, Janashakthi, on **Corruption in the Liberalisation Context: The Real Threat to Economic Reform.**

### **CITIBANK Research Excellence Award**

To stimulate research among students, and to broaden participation, **the CITIBANK Research Excellence Competition** is now open to a wider student body. Students in the PGP and FPM can now submit papers for the annual competition. This year, 24 entries were received.

## **2.2 Working Paper Series**

The Institute's Working Paper Series remained active as a vehicle for faculty to disseminate their current and ongoing research. This year, 12 Working Papers were released. They are listed below:

	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>
1.	Strategic Management of Human Resources for Health in the Oil-Rich Middle East (Working Paper-57)	Basu Ghosh
2.	Czech & Slovak Republics: Business Opportunity or Illusion? (Working Paper-58)	S Raghunath & J Ramachandran
3.	A Health Manpower Planning Model for Oil-Rich Developing Nations (Working Paper-59)	Basu Ghosh
4.	Human Development in India in A Comparative Context (Working Paper-60)	Ranajit Dhar
5.	Implementation of ISO 9000 Quality Standard in Indian Industry (Working Paper-61)	MR Gopalan
6.	Leadership Potential of NGOs (Working Paper-62)	KRS Murthy
7.	Patterns of Causality between Public Expenditure and Growth of Money and National Income in India (Working Paper-63)	Raghbendra Jha & Ashok Seth
8.	Tax Policy and Human Capital Accumulation in a Resource Constrained Growing Dual Economy (Working Paper-64)	Raghbendra Jha & Anandi P Sahu



- 
- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 9.  | Liquidity, Stock Returns and<br>Ownership Structure - An Empirical Study of the<br>Bombay Stock Exchange (Working Paper-65) | Venkat R<br>Eleswarapu &<br>S Chandrasekhar |
| 10. | Predictable and Profitable Price Patterns:<br>Evidence from U.S. Interest Rates (Working Paper-66)                          | Vivek Moorthy                               |
| 11. | A Survey of Application of Input -<br>Output Models (Working Paper-67)  | Ranajit Dhar                                |
| 12. | Pitfalls of the Power Purchase Management:<br>An Examination of the Cogentrix - KEB-PPA (Working Paper-68)                  | V. Ranganathan                              |
-

# 3. Post Graduate Programme

---

## 3.1. Post Graduate Programme

### 3.1.1 Curriculum

The two-year full time residential Post Graduate Programme (PGP) in Management prepares participants for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

In an effort to make the programme more relevant to the changing environment, a number of changes were incorporated in the second year curriculum.

The Institute launched a course on Contemporary Concerns Studies wherein students, under the guidance of faculty, work on projects of current concern in industry. These projects, numbering 27, had a significant field component and covered a wide range of topics. The study culminated in a Seminar on February 11, 1995, where these projects were presented by the students to the business community and industry. The various presentation sessions were chaired jointly by senior executives of the industry and internal faculty. The Seminar was inaugurated by Mr. C. Rajagopalan, Chief Executive and Director, AMCO Batteries.

In addition to the above, 24 projects and 2 dissertation studies were undertaken by individual students under the guidance of faculty (Details in Annexures 3 to 5).

A total of 66 electives, 10 more than the previous year, were offered.

### 3.1.2 Diploma

At the 20th Annual Convocation held on March 20, 1995, 209 PGP students received the Post Graduate Diploma in Management. Dr. S.A. Dave, Chairman, Unit Trust of India Ltd, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Mr. Anish Tawakley and Mr. Arnab Datta received Gold Medals for

outstanding performance and Mr. Anupam Jain for best all round performance. Since the first graduation in 1976, the Post Graduate Diploma in Management awarded by IIMB stood at 2243.

## 3.2 PGP 94-96 Batch

The 1994-96 batch which is 197 (previous year 225) consists of 3 students who have been drawn from the pool of NRI/Foreign students. These students were selected on the basis of G-MAT scores, scholastic merit, academic recommendations from their graduating universities and work experience, if any. There are 25 SC/ST students (previous year 15) and there are 36 girls (previous year 23). The average age of the batch, at the time of joining, is higher than the previous year and there is a greater proportion of experienced students (45% compared to 27% last year). The students are drawn from all over the country, the lion's share going to Delhi, Maharashtra and Karnataka.

A preparatory programme was held for students who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over 4 weeks, was attended by 34 students.

The formal inauguration of the PGP 94-96 batch was held on June 30. The incoming students underwent a two day orientation programme on July 1st and 2nd. As a part of this orientation programme, a panel discussion was held on "What do we expect from an MBA in the nineties?". The panelists were Mr. Mrinal Sen, Vice-President, Wockhardt, Bombay; Ms. Maya Reddy, Vice-President, Digital Electronics, Bangalore; Mr. S. Muzumdar, Executive Director, Siemens, Bombay; and Mr. Y. Sriram, General Manager (HRD), ABB, Bangalore. Professor Pritam Singh chaired the panel discussion.

---

### 3.3 Awards

The following 11 students of PGP 93-95, who qualified for the “Director’s Merit List” based on their performance during the first year, were given awards at the Orientation Programme on July 1, 1994:

1. Datta Arnab Siddhartha
2. Anish Tawakley
3. Raghavendra R
4. Vineeta
5. Sanchayan Chakravarthy
6. Ashutosh Garg
7. Rajul Mamgain
8. Shah Snehal Bhupendra
9. Anupam Jain
10. Sundeep Bhalla
11. Shameek Ray

Each one of these students was provided with books worth Rs. 1,000 as well as a Certificate of Merit.

The following four students of PGP 94-96 batch (I year), who ranked first in their respective sections at the end of I Term, were awarded books worth Rs. 500 and also a Certificate of Merit:

- |                   |   |
|-------------------|---|
| 1. Harini Gopalan | A |
| 2. Ashu Garg      | B |
| 3. Hitesh Oberai  | C |
| 4. Maneesh Goyal  | C |

### 3.4 Scholarships/Loans

Increasing fee burden is a reality in the current environment. The costs of offering a post graduate programme at the highest levels are not inconsiderate, particularly, as input prices seek market levels. Attractive compensation packages that our students receive on completion of the programme requires, students on the basis of social rationality, to share a greater portion of these increasing costs. It has been and will continue to be an endeavour at the

Institute to ensure that no student who has received admission will be denied an education because of his or her inability to finance his studies.

The Institute coordinates with the Corporation Bank and Canara Bank for providing educational loans to the students. During the year, Corporation Bank gave loans to 136 students totalling to Rs.40.70 lakh and Canara Bank to 47 students amounting to Rs. 35.25 lakh.

In addition, the Financial Aid Committee reviews the requirements of the needy students and provides financial assistance in the form of fee waivers. Under this scheme, eleven students were provided financial assistance of Rs.2 lakh.

The Citibank instituted four leadership awards, two for the I year and the other two for the II Year students. The Bank also awarded two more scholarships to students based on their need for financial help. Similarly, Standard Chartered Bank has also instituted two scholarships for “Excellence in Management” based on the leadership qualities of the student at the end of the II year. These awards will become operational from 94-96 batch.

The PD Agarwal Foundation gave four loan scholarships, two for the I year students and two for the II year students. These loan scholarships are based on the need of the students for financial help. There is no interest charged on these loans.

### 3.5 Talks/ Discussions

The following talks/discussions were arranged:

1. “Emerging Convergence of Capital Markets”  
Professor Douglas Wood  
Professor at Manchester Business School  
and Director of Centre for International  
Finance and Banking

2. "Converting a Traditional Bank into a Bank of the Future"

Mr. Samit Ghosh

Regional Head of Personal Banking

Middle East and South Asia

Standard Chartered Bank

### 3.6 Placement

For the year 1994-95, the companies participating in our Final Placement, paid fees at the following rates:

1. A Placement Service Charge of Rs. 15,000/- per participating company, and
2. A Recruitment Fee at Rs. 10,000/- per student recruited, on the basis of the number of students actually joining the company.
3. A Placement Club Membership Contribution of Rs. 4 lakh, enabling a company/group to recruit from IIMB for the next five years without making any other payments under (1) and (2) above.

This year's placement activities started with the production of Placement Brochure. During the period October 14, 1994 to January 31, 1995, about 110 companies made pre-placement presentations on campus; a majority of them conducted summer placement selections as well. Thus, 177 of the 181 students of PGP I and 4 FPM students secured summer project assignments with 54 companies, 5 of whom belonged to public sector. The other 6 FPM students are doing their projects at the Institute and the remaining 4 students of PGP I are organising projects on their own.

The demand for IIMB graduates, from Industry and business is encouraging. 128 companies showed interest in participating in the Placement Programme in 1995. Only 78 of them could be accommodated, as all the 202 PGP graduates, who desired placement, were given offers by

these companies. The maximum offer this year was Rs.5 lakh offered by an international consultancy firm as against Rs.3.50 lakh in 1994, by an international services company. The minimum offered by a large number of companies was Rs.90,000 and average stood at 1.45 lakh as against 1.12 lakh last year. 83 graduates opted for banking and financial services and 77 for marketing. There were 24 candidates for information technology, 17 for consultancy and 7 for advertising. WIPRO offered the largest number of appointments to 24 graduates.

The company-wise list of summer placement and final placement offers received is given in Annexure 3.6.1 to 3.6.8.

### 3.7 Alumni

During 1994-95, the IIMB Alumni Association brought out one issue of its newsletter "Keep In Touch", held three get-togethers and a couple of general body meetings, one being the regular annual meeting, the other was for electing a new team of office-bearers and to adopt a new, simplified constitution.

The year also saw nomination of Professor S Jagadish as the Faculty Coordinator for Alumni Activities. The newly elected team of office-bearers organised a couple of career counselling sessions for the benefit of graduating PGP class in February, had a friendly cricket match with the PGP team and are currently engaged in forming chapters in different locations, of a build up database and the publication of a quarterly ALUMNI.

The level of professional as well as social interaction between the alumni and the Institute's academic community improved further during the year and the alumni involvement in the exercises aimed at restructuring of the PGP curriculum increased, as also the flow of their professional inputs for restructuring our other academic activities.

### 3.8 Admissions

The Common Admission Test was held on December 11, 1994. 26,851 candidates took the test at various test centres all over India. When compared to 21,350 in 1993, there was an increase of 26 per cent.

This year also admission to PGP is open to Overseas candidates. About fifty requests were received for application forms.

#### ANNEXURE 3.1.3

##### Contemporary Concerns Study: List of Projects

	Topic	Students	Faculty
1.	Ways to Attain Competitive Advantage in the Two-wheeler Industry: Case Study of Bajaj 100 CC Motorcycles	CK Nageswaran Maneesh Konkar S Majumdar	Mithileshwar Jha
2.	Attaining Competitive Advantage in the Food Processing Industry: A Study on Positioning/Differentiation of Chocolates	Aditya Sanghi Rishi Dhingra	Mithileshwar Jha
3.	Impact of ISO 9000 Certification on Competitiveness of Indian Organisations	J Velayudhan SK Samuel	Janat Shah
4.	Manufacturing Dimensions of Re-engineering in the Indian Automobile Sector	G Kulkarni Raja Das	B Mahedevan
5.	Strategic Alliances between Indian Companies and Multinationals	C Lavanya	J Ramachandran
6.	Core Competencies and Diversification Strategies	S Ravishankar SMK Sudhan Thyagesh Baba	J Ramachandran
7.	Taxation	R Ramanujam	S Sundararajan
8.	Fundamental and Technical Analysis: Relevance in the Indian Context	Rajul Mamgain P Srivastava	S Sundararajan
9.	Policy Issues Emerging in the Globalisation of the Indian Capital Markets	Ameeta Thukral	S Sundararajan
10.	Strategic Human Resource Management in Info-Tech Industry	R Raghavendra K Sunitha	Sarat Chandra Davala
11.	Financial Restructuring of Public Sector Enterprises	Navin Vohra S Gujral	Premchander
12.	The Linkages between Market Orientation, Strategy and Corporate Culture - A Study	GS Sastry N Nadkarni S Lakshman	L Prasad

	<b>Topic</b>	<b>Students</b>	<b>Faculty</b>
13.	Study of the Link between Culture and Market Orientation: The Financial Sector Context	Anila Vinayak Sonali Gupta	L Prasad
14.	Prospects and Strategies to Promote Indian Software Exports	S Gurumurthy V Vijay	Chiranjib Sen
15.	A Study of the Debt Market in India	Raja Mitra S Saha	R Vaidyanathan
16.	India: An Emerging Market - Role of FII's	S Deshpande Gaurab Parija PJ Reddy	R Vaidyanathan
17.	Feasibility of Financial Derivatives in India	JK Manivannan Prateek Pashine S Rajesh	R Vaidyanathan
18.	Risk Evaluation of New Projects	Abhijit R M P Sajin	Prasanna Chandra
19.	Relevance of P/E Ratio as an Investment Criteria	Vivek Gupta H Gandhi	Prasanna Chandra
20.	A study on New Product development in Consumer Durables Industry	Neeraj Sanan V Kshirsagar	MJ Xavier R Krishnan
21.	Study of the New Product Launches followed by Companies in India (Category: Industrial Products)	Aseem Chiber Vishal Gupta Vivek Prakash	R Krishnan
22.	New Product Development Process for Consumer Non-Durable Segment Process	Anjani Kumar R Venkatramana	MJ Xavier
23.	A Study on Innovative Instruments in the Capital Markets	P Sujatha	Santhanaraman
24.	Corporate Restructuring	Ashok Reddy Gaurav Banga K Ganapathy	Ramesh Mehta George Varughese
25.	Export Strategies for the Indian Leather Industry	Deepak Gaddhyan Ashish Agarwal	Ramnath Narayanswamy
26.	Export Strategies for Indian Firms in Cotton Textile Sector	Manish Jaiswal	Ramnath Narayanswamy
27.	Designing Strategies for Increasing Competitiveness in Garments Export Industry: Case Study: Samrat Ashoka Exports	Neelesh Garg Radha Dhir	Ramnath Narayanswamy

## ANNEXURE 3.1.4

### List of Project Courses During 94-95

Project Course	Student
1. Market Landscapes & Trade Area Analysis	Valluri Bhujanga Rao Sunil Kumar Paresh Natwarlal Patel Tanmoy Roy Choudhary Chandrika N Samarth Karthik R Thyagesh Baba
2. Operational Government Policy with International Trade in a Decision Industry	Sanjay Singhal
3. Entry Strategies for Foreign FMCG Brands	Manish Tiwary Rajul Mamgain
4. New Financial Instruments	Rajul Mamgain
5. Linkages between Order Management Process and Logistic Process	G Subramanya Sastry
6. Application of Management Science in the Battlefield	RS Bangari
7. To Determine the Strategies for Future Markets in India	Pooja Sharma
8. Declining Industries and Models of Endogenous Growth in the Context of Strategic Trade Theory	Rahul K Sinha R Swaminathan
9. Research on the Purchase Decision Process of a Middle Class Household	Sunil Mishra Rashmi Suri Rumy Kanga
10. Creating a New Brand in the Indian Beer Market	Rachit Uniyal Maunvendra Singh Deepak Gulati
11. A Review of Evaluation and Optimisation Models for Media Planning	Anjani Kumar
12. A Study on the Buying Behaviour of Young Adults	G Vasudev Sharma Arun M
13. Consumer Perception of Brand Extensions	Manuvendra Singh Shankar Lakshman
14. Portfolio Management: Theory and Practice	Arindam Guha
15. Analysis of Performance of BSE Sensex Companies and Evaluation of their Future Prospects	Anish Tawakley Vineeta
16. Study of the Telecommunication Industry	P parthasarathy Vikas Gupta

	<b>Project Course</b>	<b>Student</b>
17.	Advanced Industrial Relations: A Global Perspective	Sunita K
18.	Delaying in Organisations	Sunita K Krishnamurthy
19.	Strategic Issues Facing the Banking Industry: Special Focus on Vijaya Bank	Arnab Datta NN Nadkarni SK Samuel
20.	Portfolio Analysis and Corporate Strategy of Videocon	S Choudhary SR Manchala
21.	The Study of IT Industry	Aseem Chhiber PA Pradhan Vikram Nirula
22.	Software Quality: Models, Strategies and Implementation	SR Manchala
23.	A Framework for Ensuring Non-restrictive Trade Practices in the Liberalised Environment	D Mukherjee Diplab Adhya
24.	Business Prospects, Economic Reforms and Privatisation in Eastern Europe	Lavanya Ankush Chopra Srinivas Thyagaranan

#### **List of dissertation during 94-95**

1. Service Quality in Financial Institutions
2. Adoption Behaviour of Consumers in the Product Category of Deodorants

### **ANNEXURE 3.1.5**

#### **List of New Elective Courses Offered During 94-95**

	<b>Topic</b>	<b>Faculty</b>
1.	Corporate Financial Reporting	S Sundararajan
2.	Management of Banks & Financial Institutions	George Varughese (VF)
3.	Quality Management	Janat Shah
4.	Advanced Manufacturing Systems Management	B Mahadevan
5.	International Monetary Economics	N Harikrishnan
6.	Structure and Management of Alliances	S Raghunath
7.	Government Business Issues in International Business: A Comparative Approach	Rachel Davis (VF)
8.	Financial Statement Analysis	R Narayanswamy



---

	<b>Topic</b>	<b>Faculty</b>
9.	International Trade	Chiranjib Sen
10.	Environmental Management	KM Anantharamaiah SN Chary
11.	Market Simulation	R Krishnan (VF)
12.	Enhancing Corporate Performance	N Balasubramanian (VF)
13.	Money Market and Debt Securities	Monish Mahurkar (GF)
14.	Leadership	William Liddell (VF)
15.	Software Project Management	S Jagadish
16.	Technical Analysis	AK Rao
17.	Financial Derivatives	MR Rao/S Rajagopalan
18.	Information Systems for Students Specialising in Other Fields	Redolph Hirsch (VF)
19.	Managing Global Competition	AK Jain (VF)
20.	Reengineering the Organisation for Competitiveness	Ajit Mookerjee (VF)
21.	Laboratory in Entrepreneurship Development and Management	AK Jain (VF)
22.	Economic Methods and Forecasting	Raghbendra Jha
23.	Issues in Monetary Policy - Theory and Practice	Vivek Murthy (VF)
24.	Managing Consumer Services	PN Thirunarayana
25.	Business to Business Marketing	RL Schill (VF)
26.	Services Marketing	MA Joseph (VF)
27.	Social Marketing	Mithileshwar Jha
28.	Managing Non-profit Organisations	Malathi Somaiah

---

### ANNEXURE 3.6.1

#### Company-Wise List of Summer Placement Offers Received 1995

1.	Procter & Gamble	2
2.	Citibank	5
3.	T I S L	5
4.	H L L	6
5.	Coats Viyella	2
6.	Asian Paints	2
7.	I T C	6
8.	I C F A I	28
9.	H R Johnson	8
10.	C A R E	2

---

11.	ANZ Grindlays	9
12.	Quantum Market Research	2
13.	Grindwell Norton	5
14.	Core Parenterals	3
15.	United Breweries	2
16.	Crompton Greaves	4
17.	RPG Enterprises	5
18.	W I P R O	7
19.	SRF Finance	3
20.	Philips India	9
21.	S I E L	2
22.	Indbank	2
23.	Godrej Soaps	4
24.	Analog Devices	2
25.	Lakme'	1
26.	A F Ferguson	5
27.	Reckitt Colman of India	2
28.	Motorola	1
29.	Feedback Ventures	1
30.	ITW Signode	4
31.	Godrej & Boyce	5
32.	SBI Caps	1
33.	H T A	2
34.	Blow Plast	2
35.	SBI Mutual Funds	1
36.	EXIM Bank	2
37.	Lintas	1
38.	L & T	3
39.	Nucleus Software	3
40.	Amex Travel RS	2
41.	T E C S	3
42.	Global Trust Bank	2
43.	Titan Industries	1
44.	Reliance Industries	3
45.	Torrent Pharmaceuticals	1
46.	Hinditron Tektronics	1
47.	Apple Industries	2
48.	ICICI-Securities	1
49.	Integrated Finance	1
50.	Choice Trading	1
51.	Mahindra Exports	1
52.	H D F C	1
53.	Asea Brown Boveri	1
54.	Coca Cola India	1

---

**Note:** 1. 4 students of PGP I made arrangements for summer projects on their own.  
2. The list includes 4 FPM students placed for summer projects.

**ANNEXURE 3.6.2**  
**Final Placement - 1995**  
**Financial Services**

	<b>Company</b>	<b>Offers Made</b>	<b>Accepted</b>
I.	FOREIGN		
	1) GE - CAPITAL	2	2
	2) PEREGRINE	2	1
II.	INDIAN		
	A) PUBLIC SECTOR		
	1) I C I C I	4	4
	2) I - SECURITIES	4	4
	3) T D I C I	4	4
	4) C R I S I L	4	4
	5) S C I C I	4	4
	6) U T I	6	6
	7) S I D B I	2	2
	B) PRIVATE SECTOR		
	1) ITC - CLASSIC	3	2
	2) COLGATE - FINANCE	2	2
	3) WIPRO - FINANCE	1	1
	4) NESTLE - FINANCE	1	0
	5) DSP FINANCE	2	0
	6) FEEDBACK VENTURES	3	2
	7) KOTAK MAHINDRA	3	3
	8) APPLE FINANCE	2	1
	9) ESSAR	1	1
		50	42

**ANNEXURE 3.6.3**  
**Final Placement - 1995**  
**Marketing**  
(Consumer and Industrial Products)

	<b>Company</b>	<b>Offers Made</b>	<b>Accepted</b>
1.	WIPRO - GE	2	1
2.	WIPRO - LIGHTING	3	1
3.	PHILIPS	5	3
5.	CROMPTON GREAVES	2	1
6.	GODREJ - GE	2	2
7.	H L L	4	3
8.	PROCTER & GAMBLE	4+2*	4+2*
9.	ASIAN PAINTS	8	3
10.	I T C	3	3
11.	COLGATE	2	2
12.	NESTLE	1	1
13.	COATS VIYELLA	3	2
14.	CADBURY'S	2	2
15.	MARICO INDUSTRIES	1	1
16.	TITAN INDUSTRIES	4	3
17.	BRITANNIA INDUSTRIES	3	1
18.	BLOW PLAST	3	1
19.	SMITHKLINE	1	1
20.	JOHNSON & JOHNSON	1	1
21.	R P G ENTERPRISES	3	1
22.	LAKME	2	2
23.	RANBAXY LABORATORIES	1	1
24.	SHAW WALLACE	1	1
25.	EASTWEST AIRLINES	1	1
26.	POWER GRID CORPORATION	2	0
	<b>Total</b>	<b>73+2*</b>	<b>48+2*</b>

\* Pre-Placement Offers

ANNEXURE 3.6.4

**Final Placement - 1995**

**Engineering and Textiles**

Company	Offers Made	Accepted
1. MARUBENI CORPORATION	4	2
2. I T W SIGNODE	8	5
3. RELIANCE INDUSTRIES	16+1*	9+1*
4. ASEA BROWN BOVERI	2	1
5. MARUTI UDYOG LTD	6	6
6. NOCIL	2	2
7. TATA STEEL	1	1
8. POWER GRID CORPORATION	2	0
	41+1*	26+1*

\* Pre-Placement Offer

ANNEXURE 3.6.5

**Final Placement - 1995**

**Banking Sectors**

Company	Offers Made	Accepted
i. FOREIGN BANKS		
1. CITIBANK	5	2
2. BANK OF AMERICA	3	3
3. AMERICAN EXPRESS	2	2
4. DEUTSCHE BANK	5	5
5. ANZ GRINDLAYS	3	3
6. STANDARD CHARTERED	4	2
ii. INDIAN BANKS		
1. INDBANK	10	8
2. EXIM BANK	9	8
3. I D B I	3	3
4. SBI CAPITAL MARKETS	2	2
5. SBI MUTUAL FUNDS	2	2
6. GLOBAL TRUST BANK	1	1
	49	41

**ANNEXURE 3.6.6**  
**Final Placement - 1995**  
**Management Consultancy**

Company	Offers Made	Accepted
1. MCKINSEY AND COMPANY	3	3
2. TATA ADMINISTRATIVE SERVICES	1	1
3. TATA STRATEGIC MANAGEMENT GROUP	1	1
4. COOPERS AND LYBRAND	4	3
5. ARTHUR ANDERSEN	5	5
6. PRICEWATER HOUSE	4	3
7. AF FERGUSON AND COMPANY	1	1
	19	17

**ANNEXURE 3.6.7**  
**Final Placement - 1995**  
**Information Technology**

Company	Offers Made	Accepted
1. WIPRO	18+2*	8+2*
2. H C L CORPORATION	9	9
3. TATA INFORMATION SYSTEMS LTD	5	3
4. ORACLE SOFTWARE	1	1
5. APPLE INDUSTRIES	1	1
	34+2*	22+2*

\* Pre-Placement Offers

**ANNEXURE 3.6.8**  
**Final Placement - 1995**  
**Advertising and Marketing Research**

Company	Offers Made	Accepted
1. LINTAS : INDIA LTD	4	4
2. HINDUSTAN THOMPSON ASSOCIATES	4	3
3. M A R G	1	0
	9	7

# 4. Management Development Programmes

The Institute offers a number of Management Development Programmes (MDPs) for practising managers. These programmes, which are generally of short duration, are work intensive. They deal with both the general management and functional areas of management. While some programmes are technique-oriented, others emphasise problem solving and decision-making skills. So far, the Institute has offered about 1,000 MDPs and Organisation Based Programmes ranging from three days to two weeks duration. A total of 20,000 managers have participated.

In 1994-95, 22 MDPs were conducted as against 15 in 1993-94. The average intake per MDP increased to 23 from 21, the total number of programme days increased to 108 from 65 and the total number of participants increased to 512 from 317, the previous year. Efforts are continuing to further increase the number of participants in MDPs as well as enhance the level of participants.

## 4.1 MDPs Conducted

Title	Dates	Days	Participants
1. Action Programme for Growth of Small and Medium Enterprises	April 16, April 30, & May 14, 94	3	12
2. Power Sector Planning and Management	April 25-29,94	5	21
3. Futures & Options	June 2-4,94	3	40
4. Human Resources Management - A Developmental Approach	July 5-8,94	4	27
5. Managerial Effectiveness & Personal Growth	July 18-22,94	5	34
6. Management Styles and Performances - Workshop	August 8-12,94	5	32
7. International Corporate Finance	August 22-27,94	6	21
8. Negotiation Skills	August 22-26,94	5	23
9. Management Challenges in the Liberalisation Era	September 5-30,94	23	17
10. Project Management	October 3-7,94	5	27
11. Valuation of Companies	November 7-9,94	3	25
12. Team Building & Conflict Management	November 14-19,94	6	43

	<b>Title</b>	<b>Dates</b>	<b>Days</b>	<b>Participants</b>
13.	Purchasing and Materials Management	November 21-24,94	4	48
14.	Designing Object-Oriented Systems	November 10-12,94	3	11
15.	Managing Social Change - A Social Marketing Approach	November 15-16,94	2	13
16.	Corporate Restructuring	November 23-25,94	3	13
17.	Planning and Managing International Joint Ventures	November 28-30,94	3	10
18.	Marketing in a Competitive Environment	November 28 to December 2,94	5	11
19.	International Business Negotiation Skills	November 30 to December 2,94	3	28
20.	Strategic Marketing Excellence (Pharmaceutical Products)	December 5-8,94	4	22
21.	HRD for TQM & ISO 9000	December 5-9,94	5	17
22.	R & D Management	January 9-11,95	3	17
			108	512

#### **4.1.1 Areawise Break-up of MDPs**

	<b>Area</b>	<b>Offered</b>	<b>Cancelled</b>	<b>Held</b>
1.	General Management	5	-	5
2.	Marketing	5	2	3
3.	Finance	4	1	3
4.	Production and Operations Management	2	-	2
5.	Organisational Behaviour and Industrial Relations	5	-	5
6.	Management Information System	2	1	1
7.	Corporate Strategy & Policy	4	1	3
		27	5	22



---

## **4.2 Management Programme for Technologists**

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial foundation on the shop floor and augment the flow of technology-based leadership through its Management Programme for Technologists. The response during the year was encouraging. For the third MPT, which started in 1994-95, there were 28 participants.

Out of them, one was an international student and the other was self-sponsored. Preliminary work was completed during 1994-95 for starting the fourth MPT programme.

More than half the alumni of the first two programmes have been promoted and given enhanced responsibilities by sponsoring organisations.

5.

Organisation Based Programmes

The Institute has designed special programmes to suit the requirements of individual organisations. In planning the Organisation Based Programmes (OBPs), senior managers and functional specialists of the concerned organisations are normally associated. Sometimes, they support the faculty in conducting the programmes.

43 OBPs were conducted during 1994-95 compared to 32 in 1993-94. The total number of programme days increased from 367 to 460 and the total number of participants from 738 to 915. A listing is provided in Annexure 5.1.

Long duration OBPs was the highlight of 1994-95. The Institute conducted four-month

programmes for both Indian Telephone Industries Limited and Bharat Electronics. These programmes were highly successful. The Institute worked for launching a four month programme closely with Reliance Industries Limited during 1995-96.

The breakup of the 43 programmes conducted was as follows:

Government Departments including IAS Programmes	..... 21
Public Sector Organisations	..... 6
Private Sector Organisations	..... 11
Banking Sector	..... 5

5.1

Organisation Based Programmes conducted during 1994-95

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Partici- pants
1. Professional Course in Economic Diplomacy	Foreign Service Institute	April 4 -14	10	Ramnath Narayanswamy & S Raghunath	18
2. Financial Management (Basic) Level I for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	April 11-15	5	George Varughese	22
3. General Management Programme	Indian Telephone Industries	April 18 - August 19	107	LS Murty Premchander Mithileshwar Jha C M Reddy	25
4. Management Information System	NAF&CSC	May 9-13	5	V Nagadevara	16
5. Financial Management (Advanced) for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	June 6-10	5	R Vaidyanathan	26
6. Middle Level Programme for IAS Officers(Public Administration in the New Economic Era)	Dept. of Personnel & Training	June 13 - July 1	17	B Ghosh C M Reddy	17

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
7. General Management Programme	Bharat Electronics	June 27 - October 28	106	R Ravikumar Janat Shah S Raghunath B Narasinga Rao	25
8. Behavioural Aspects of Management Interface	Indian Statistical Institute	July 1-3	3	R Ravikumar	22
9. Management Change in Natural Resource Use	Indian Forest Service	July 11-15	5	Gita Sen	21
10. Restructuring of HMT	Hindustan Machine Tools Ltd	July 15-16	2	Prasanna Chandra	20
11. Financial Awareness	NAF&CSC	July 25-29	5	Premchander	16
12. General Management	Indian Foreign Service	August 1-5	5	L Prasad	14
13. Achieving Sales Excellence	Unisearch Ltd	October 1-4	4	R K Vijayasarathy	16
14. Marketing of Banking Services	Bank of India Ltd	October 10-14	5	M J Xavier	25
15. Software Project Management	Canara Bank	October 17-29	12	M R Rao S Jagadish	20
16. Marketing Strategies	NAF&CSC	October 17-21	5	T P Gopalaswamy	16
17. Strategic Planning in a Competitive Environment	Steel Authority of India Ltd	November 7-10	4	J Ramachandran	25
18. Financial Awareness	Birla 3M Ltd	November 10-12	3	Premchander	24
19. Management of International Business	Foreign Service Institute	November 21-25	5	Ramnath Narayanaswamy	19
20. Systems Design/ Software Engg.	Canara Bank	November 30 - December 10	10	B Narasinga Rao S Krishna	20
21. Corporate Restructuring	Tata Iron & Steel Company Ltd	December 5-7	3	Ramesh Mehta George Varughese	22
22. Finance for Managers	RPG Enterprises	December 12-16	5	R Narayanaswamy	15
23. Financial Awareness	NAF&CSC	December 19-23	5	S Sundararajan	16
24. Service Marketing Excellence	Corporation Bank	December 28-30	3	M J Xavier	29

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
25. Management in Government	Indian Foreign Service	January 2-6	5	L Prasad	6
26. Management & Policy Changes in the Current Reforms for IAS Officers	Dept. of Personnel & Training	January 2-20	17	V K Tewari Gita Sen	11
27. Materials Management	Alembic Chemicals	January 2-6	5	M R Gopalan	35
28. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	January 12-14	3	Sarat Davala	17
29. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	January 19-21	3	Sarat Davala	22
30. Management Information System	NAF&CSC	January 23-27	5	V Nagadevara	21
31. Technical Writing & Presentation Skills	Canara Bank	January 23-25	3	S Jagadish	20
32. Personal Growth & Development	Indian Police Service	January 30 - February 4	5	R Ravikumar	26
33. Restructuring India's Economy	Dept. of Personnel & Training	February 6-10	5	Chiranjib Sen	43
34. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	February 9-11	3	Sarat Davala	24
35. Negotiation Skills	Birla 3M	February 10-11	2	S Raghunath	19
36. Middle Level IAS Programme	Dept. of Personnel & Training	February 13 - March 3	17	K M Anantharamaiah T S Nagabhushana	18
37. Utility Management	Power Finance Corporation Ltd.	February 13-17	5	V Ranganathan	20
38. Managing Change on the Shopfloor	Titan Ltd	February 16-18	3	Sarat Davala	25
39. Financial Management	RPG Enterprises	February 20-24	5	R Narayanaswamy	14
40. Financial Management	Dept. of Cooperation, Govt. of Karnataka	February 28 - March 4	5	Premchander	20
41. General Management	Oil & Natural Gas Commission	March 3-25	20	S Jagadish	25
42. Financial Management	Dept. of Personnel & Training	March 6-10	5	N Balasubramanian	20

---

Name	Organisation	Dates	Days	Faculty	Partici- pants
43. Human Resource Management	NAF&CSC	March 6-10	5	S G Lele	20
				460	915

NAF&CSC: National Association for Food & Civil Supplies Corporations

The Institute encourages its faculty members to undertake research projects by providing seed money. The expected output from this kind of pilot projects are as follows: (1) The faculty can publish articles in journals based on these projects; (2) They may prepare a detailed project proposals for submission to an external agency for funding; and (3) Faculty may prepare a case study to be used for teaching and training purposes.

6.1 New Research Projects Funded by the Institute

Six new internally funded projects were approved during 1994-95 :

Title	Budget (Rs.)	Faculty
1. A Case Study of BE - Structural Change and Employee Response	10,000	Sarat Davala
2. Case Writing - Case Studies on Social Marketing	5,000	Malathi Somaiah M J Xavier
3. Management Information at a Retail Store	3,000	V Nagadevara S Rajagopalan
4. Bid-Ask Margins and Support Prices for Foodgrains	10,000	N Harikrishnan
5. Analysing RBI's Foreign Exchange Policy	10,000	Vivek Moorthy
6. Manufacturing Action Plans of Indian Industry, Compared - A Statistical Analysis	14,000	M R Gopalan

The following three projects funded by the Institute were completed:

Title	Faculty
1. Case Studies on Infotech Industry	S Raghunath
2. Liquidity of Stocks	Venkat R Eleswarapu
3. Human Development in India In A Comparative Context	Ranajit Dhar

## 6.2 Research Projects Funded by External Agencies

Five projects, sponsored by external agencies, were completed during the year:

Title	Faculty
1. Technical Changes in Thermal Power	V Ranganathan
2. Traditional Irrigation Projects in India - Tour of Tanzanian Officials	STS Reddy
3. Incidence of Drought in Cauvery Basin : Socio Economic Factors	STS Reddy
4. WHO - Time Utilisation	B Ghosh
5. Designing & Interlinking Traffic Signals for Bangalore Mahanagara Palika	T V Ramanayya K M Anantharamaiah

Eight research projects funded by external agencies were in progress:

1. Environmental Impacts of Iron Ore Mining in Bellary District- funded by the Karnataka State Council for Science & Technology	20,000	N Naganna
2. Long Range Planning in Indian Public Sector Organisations - sponsored by the Madras Refineries Ltd., Madras	88,500	S Krishnan
3. Determinants of Contraceptive Use Dynamics - funded by WHO	55,000	J C Bhatia
4. The effect of Mother's Education on Child Survival - funded by the Ford Foundation	1,25,000	J C Bhatia
5. Financial Management of Indian Universities - funded by the National Institute of Educational Planning & Administration, New Delhi	48,000	Malathi Somaiah
6. Development of DSS for Improving Locational Efficiency of Service Systems - funded by the National Science Foundation, Washington D.C.	14,96,000	V K Tewari
7. Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN)	2,63,409	Gita Sen
8. Sponsored Research on Social Marketing	35,000	Mithileshwar Jha

## 6.3 IIMB-UTI Centre

A Centre for Capital Market Education and Research has been established at IIMB. For this

Centre, UTI Institute of Capital Markets has provided Rs. 15 lakh. Professors George Varughese and Premchander are the Co-ordinators.

The Institute's publications programme was reviewed during the year. IIMB Management Review will be modified to reflect a format appropriate for readership of practitioners. The Institute is launching a series of monographs on designated themes as its major research vehicle. They will be published as books under the editorship of faculty teams. They are expected to be operationalised in 1995-96.

During the year, the following books/articles were published:

### 7.1 Books

1. Gita Sen, **Population Policies Reconsidered: Health, Empowerment and Rights**, (with Adrienne Germain and Lincoln Chen (eds.)), Harvard University Press, 1994.  
**Power and Decision: The Social Control of Reproduction**, (with Rachel Snow (eds.)), Harvard University Press, 1994.
2. V B Kaujalgi, **Structured Systems Analysis and Design - Data Flow Approach**, published by University Press (India) Ltd., Hyderguda, Hyderabad and distributed by Orient Longmann, 1994.
3. S Shiva Ramu, **Globalisation and the Indian Liberalisation**, South Asia Publications, New Delhi, 1994.  
**International Business: Governance Structure**, A H Wheeler Publishing, New Delhi, 1994.

### 7.2 Articles

- N M Agrawal, 'HRD for Societal Systems: A Social Identity-based Approach', **The Indian Journal of Social Work**, April 1994.
- M R Gopalan, 'An Analysis of Development of Scientific and Technical Personnel in

Industry - Part I' and 'Part II', **Journal of Scientific & Industrial Research**, a CSIR Publication, April 1994.

'An Approach to Project Formulation' in **Industrial Engineering Journal**, Vol. XXIII, No.4, April 1994.

- V B Kaujalgi, Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part I)', **Industrial Engineering Journal**, Vol. XXIII, No.5, May 1994.

'Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part II)', forthcoming in **Industrial Engineering Journal**.

- Prasanna Chandra, 'Back to the Future', published in **Chartered Financial Analysts**, April 1994.

'Briefing the Gulf', published in **Chartered Financial Analysts**, May 1994.

- N Raghavan, How Independent is SEBI?, with Mohandas Pai, **Deccan Herald**, March 21, 1994.

'The Art of Good Writing', **The Hindu**, April 15, 1994.

- N Raghavan and M J Xavier, 'Brickbats from the Disgruntled Bangalorean', **Deccan Herald**, March 26, 1994.

- S Shiva Ramu, 'Managing Chaos and Resilient Management', **Organisational Management (Journal)** Section III and IV, January-March, 1994.

### 7.3 Paper Presentation

- P G Apte, 'Futures and Options', presented at the National Seminar on Securities Markets Research, Pune, February 17, 1994, organised by Unit Trust of India, Society



---

for Capital Markets Research and Development and NIBM.

Janat Shah, 'Agro-climatic Regional Planning Models for Agricultural Planning and Policy Analysis in India', a joint paper with Professor A Tripathy, IIMA, Shri D N Basu, Planning Commission and Shri G S Guha, Agro-climatic Regional Planning Cell, presented in the International Conference of OR for Development 1992.

Ramnath Narayanswamy, 'The Russian Road to Chaos', a paper presented at a Conference organised by the Centre for Soviet Studies of the University of Bombay on March 6, 1994.

B Shekar, J Ramachandran & Vadhri Srinivas, 'A Cognitive-Map-Based Study of Strategic Actions: An Indian Automobile Industry Perspective', accepted for presentation in the 12th Annual Conference of The Information and Technology Group of the Association of the Management, Dallas, Texas.

B Shekar and Vadhri Srinivas, 'Mapping Strategic Thinking under Uncertainty: An Experiment in Simulation', accepted for presentation in the 12th Annual Conference of The Information and Technology Group of the Association of the Management, Dallas, Texas.

## 7.4 Case Studies

P Bhaskaran, Test Cases (Case Studies in Marketing):

- i. Aromatics (India) Limited
- ii. Lipton India Limited
- iii. Fine Threads India Limited

S Chandrasekar, M R Gopalan and R Nandakumar, 'Organising and Managing a Hi-Tech Turnkey Project - A Case Study in Establishing a Satellite Tracking and Telemetry Station'.

Guns or Butter - Technology Priorities for India.

V B Kaujalgi, 'Wang Airfield Lighting System - A Case Study in Real Time Software Development Project', in final stage.

A K Rao, Kalyani Gandhi & Mathew Paul

- i. 'Classic Cosmetics and Toiletries : A Case Study'.
- ii. 'Robot Motorcycles Private Limited: A Case Study'.

A K Rao & S Rajagopalan, 'United Technologies India'.

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of driver's seat management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government. The Institute has so far done over 150 consultancy projects.

### 8.1 Projects Completed

In the year 1994-95, 11 Consultancy Projects were completed.

#### 1. "Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada"

Sponsored by Danish team of Consultants and M S Group in India.

The study was carried out by KM Anantharamaiah. This report formed a part of the DANIDA-Government of Karnataka Study on Environmental Operations of Dakshina Kannada.

#### 2. "Environmental Master Plan Study for Dakshina Kannada"

Sponsored by M/s DANIDA along with Department of Ecology and Environment, Government of India. The study was carried out by V Ranganathan. The broad objective of the study is to preserve the fragile Western Ghats - Eco. System and protect it from environmental degradation. This multifaceted study involving several Indian and foreign consultants and spanning over two years has covered the areas of impact of industry, urban planning, land use management, deforestation, etc. on the environment consisting of flora and fauna, endangered species of animals, fisheries, etc. The study involved the impact of urban and rural energy consumption on environment and the design of an environmentally friendly energy management plan. The above study commenced

during March 1994 and concluded in October 1994.

#### 3. "Organisational Restructuring of Food Corporation of India"

Sponsored by Food Corporation of India, New Delhi.

The project was carried out by Ramesh Mehta (Coordinator) and S Sundararajan. The study aimed at making the Corporation more efficient and responsive to the new environment. A detailed study was undertaken of the operations of FCI at all levels from the Head Quarters to the Depot. The financial recommendations of the Consultants proposed a shrinking of the vertical hierarchy of the Corporation eliminating one full line of management. It also recommended substantial reduction in the staff function at various levels in the organisation. The study also proposed a re-engineering of the operations of FCI in the context of the new conditions prevailing in the country and a substantial change in the role of FCI over the last three decades.

#### 4. "Management Audit of National Bank for Agriculture and Rural Development (NABARD)"

Sponsored by Reserve Bank of India, Bombay.

The study was carried out by S Sundararajan (Coordinator) and Premchander. The study was aimed at the Organisation structure keeping in mind the long term and short term goals set by the organisation; an appraisal of the operations in terms of efficiency and effectiveness; an examination of the internal control systems and a review of the Management Information Systems.

#### 5. "Study for Indbank Merchant Bank"

Sponsored by Indbank Merchant Banking Services Ltd., Madras.

---

The study was carried out by George Varughese. The study aimed at analysing the current Strengths and Weaknesses of the Company and recommending activities which could be thrust areas for the future.

#### **6. “Socio Economic Impacts of Kakinada Port Exapnsion Project”**

Sponsored by Port Department, Government of Andhra Pradesh.

The study was carried out by TV Ramanayya, V Nagadevara and N Naganna. The study aimed at making an Assessment of the current socio-economic profile of the labourers to be displaced. The assessment included a review of their current family income/s, family sizes and expenditures, location of residences, consumption patterns, levels of education, job diversification potential, etc. Comments from the Project Director of Kakinada Port Trust stated that the study is very detailed and well analysed leading to sound conclusions about the possible Socio-Economic Impacts of the New Port at Kakinada.

#### **7. “Profit Planning Model”: Consisting of Two PHASES: To Develop Mathematical Models (Phasel)and To Develop DSS (Phase II)”.**

The Project was sponsored by HMT Limited and carried out by VB Kaujalgi and AK Rao. Phase I has been completed. The study aimed to develop a Profit Planning Model (PPM) so that yearly optimal total profit contribution can be realised for a Watch Unit. This PPM should also help in achieving the optimal total profit contribution based on actual performance and optimal adjustment in the controlled variables at periodic intervals. Phase II commenced from September 1994.

#### **8. “Computer-Based MIS for Plantation”**

Sponsored by Kothari Industrial Corporation

Ltd. Madras. The study was carried out by S Jagadish, V Nagadevara and TP Gopalaswamy.

#### **9. “Strategic Visioning”**

Sponsored by M/s Air Freight Limited, Bombay. The study was carried out by George Varughese, KRS Murthy and Ramesh Mehta. The study involved an analysis of the current operations of the company, identification of major issues and recommendations of initiatives to be taken in each of the company's businesses. The study was a major part in the overall exercise of formulating a vision for the company. The project commenced during April 1994 and concluded in November 1994.

#### **10. “Restructuring Study for CMC Ltd”**

Sponsored by M/s CMC Limited, New Delhi. The study was carried out by George Varughese. The project involved a study of the company with a view to making recommendations for restructuring its operations. The company is losing market share in the fast-growing and fast-changing computer industry. The study looked at strategy, finance, structure and management and identified major issues in each of the four areas and made recommendations to restructure the company by addressing those issues. The project commenced during April 1994 and concluded in November 1994.

#### **11. “Company’s Status and Performance & Strategies to be followed in future”**

Sponsored by M/s Andrew Yule & Company, New Delhi. The study was undertaken at the behest of Department of Heavy Industry, Ministry of Industry, Government of India and the Chief Controller of Accounts, Department of Heavy Industry. The project commenced on 26.9.1994 and concluded on 8.10.1994. The study was conducted by S Sundararajan.

### 8.1.1 Consultancy Projects Completed during the year 1994-95

Project	Funding Agency	Faculty
1. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada	Danish Jt.Consultancy Team of Consultants & M S Group, India	KM Anantharamaiah
2. Organisational Restructuring of Food Corporation of India	Food Corporation of India, New Delhi	Ramesh Mehta S Sundararajan
3. Management Audit of NABARD	Reserve Bank of India Bombay	S Sundararajan Premchander
4. Study for Indbank Merchant Bank	Indbank Merchant Banking Services Ltd., Madras	George Verughese
5. Stabilisation Measures and Macro-Economic Performance in India	International Institute for Labour Studies, Geneva & Institute of Advanced Studies of the University of Sao Paulo	PG Apte
6. Socio-Economic Impact of Kakinada Port Extn.	Kakinada Port Trust Andhra Pradesh	TV Ramanayya
7. Computer Modelling for Profit Planning (To Develop Mathematical Models, Phase - I)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
8. Computer-based MIS for Plantations	Kothari Industrial Corporation Ltd., Madras	S Jagadish TP Gopalaswamy V Nagadevara
9. Strategic Visioning	Air Freight Limited, Bombay	George Varughese KRS Murthy Ramesh Mehra
10. Restructuring Study for CMC Limited	CMC Limited, New Delhi	George Varughese
11. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada.	M S Group, New Delhi	V Ranganathan
12. Company's Status & Performance and Suggesting Strategies to be followed in future	Ministry of Heavy Industry Department of Heavy Industry Government Of India New Delhi	S Sundararajan

## 8.2 Projects initiated during the Year: 1994-95

The following 22 projects were initiated during 1994-95 :

Project	Funding Agency	Faculty
1. Study on Strategic Visioning	Air Freight Ltd., Bombay	George Varughese KRS Murthy Ramesh Mehta
2. Computer Modelling for Profit Planning (Phase - I)	HMT Limited, Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
3. Organisational Aspects of Costing/Pricing Methodologies in the National S & T Establishments	Technology Information, Forecasting and Assessment Council, New Delhi	S Chandrashekar
4. Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan	Rural Electrification Corporation Ltd., New Delhi	V Ranganathan
5. Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector	Government Of India, Ministry of Finance, Department of Economic Affairs, New Delhi	V Ranganathan
6. Environmental Master Plan Study - Dakshina Kannada.	M S Group, New Delhi	V Ranganathan
7. Study on Tea Cooperative in Tamil Nadu	Department of Industries & Commerce, Madras	V Ranganathan
8. Study on Inventory Management in the Bells Controls Ltd. (Mysore Unit)	Bells Controls Ltd, Calcutta	TS Nagabhushana
9. Management Audit of Regional Rural Banks (RRBs) (May 1994)	NABARD, Bombay	V Anand Ram R Narayanaswamy
10. Fixation of Ceiling Limit on Autorickshaws in Bangalore City	Government of Karnataka Transport Department, Bangalore	KM Anantharamaiah
11. Evaluation of Prime Minister's Rozgar Yojana in Karnataka	Government of Karnataka Department of Industries and Commerce, Bangalore	NM Agrawal Malathi Somaiah
12. Restructuring of Public Works Department of Government of Punjab	Government of Punjab Department of GA Chandigarh	R Narayanaswamy NM Agrawal B Narasinga Rao

	<b>Project</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty</b>
13.	Computer Modelling for Profit Planning (To Develop DSS, Phase-II)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujalgi AK Rao
14.	"Position Paper" on Industrial Development on Northern (Bombay) Karnataka Region	Karnataka State Industrial & Development Corporation Ltd Bangalore	KM Anantharamaiah TS Nagabhushana
15.	Business Performance Measurement and Control System	TVS Electronics Bangalore	R Narayanswamy
16.	Qualitative Study of Family Planning	World Bank	JC Bhatia
17.	Company's Status & Performance and Suggesting Strategies to be followed in future	Ministry of Heavy Industry Department of Heavy Industry Government of India, New Delhi	S Sundararajan
18.	Development of HRD Action Plan for KEB	Karnataka Electricity Board, Bangalore	NM Agrawal LS Murty V Anand Ram
19.	The Structure of Foodgrains Prices in India	Ministry of Civil Supplies Consumer Affairs and Public Distribution New Delhi	Raghbendra Jha N Harikrishnan
20.	Market Potential Study - Urminus Solar Powered Water Disinfector (USPWD)	Urminus Chem. Engg. Pvt Ltd. Bombay	Mithileshwar Jha TP Gopalaswamy
21.	A Network-based Computerised Monitoring System for Karnataka Housing Board	Karnataka Housing Board Bangalore	VK Tewari V Nagadevara KM Anantharamaiah
22.	Advice on Marketing Strategy on ORKAY	ORKAY Instant Foods Pvt Ltd. Bangalore	Mithileshwar Jha

### 8.3 Projects Ongoing

Twenty five Projects were in progress at the end of the year, of which 7 were carried forward from the previous years. The details of which are given below:

Project	Funding Agency	Faculty
1. Assessment of Economic Potential of Various Decentralised Energy Sources (May 1985)	K D S T Government of Karnataka	V Ranganathan
2. Bagalkot Rehabilitation Project-II (May 1988)	Bagalkot Township Development Authority	KM Anantharamaiah BK Chandrashekar
3. Uneven Production-ITI (January 1992)	Indian Telephone Industries, Bangalore	TS Nagabhushana
4. Hazard Analysis for Transportation of LPG (January 1992)	Kakinada Port Trust Andhra Pradesh	N Naganna
5. World Bank Assisted-UPE in 4 Districts of Karnataka. (June 1993)	Education Department Ministry of HRD, New Delhi	S Nayana Tara
6. Retainer Consultancy (October 1993)	Indian Telephone Industries, Bangalore	Ramesh Mehta
7. Study of NCDC Fisheries Project in Kerala. (February 1994)	NCDC New Delhi	TP Gopalaswamy V Nagadevara
8. Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan. (April 1994)	Rural Electrification Corporation Ltd New Delhi	V Ranganathan
9. Organisational Aspects of Costing/Pricing Methodologies in the National S & T Establishments. (April 1994)	Technology Information, Forecasting and Assessment Council New Delhi	S Chandrashekar
10. Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector (April 1994)	Government of India Ministry of Finance Department of Economic Affairs, New Delhi	V Ranganathan
11. Study on Inventory Management in the Bells Controls Ltd. (Mysore Unit) (April 1994)	Bells Controls Ltd Calcutta	TS Nagabhushana

	<b>Project</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty</b>
12.	Management Audit of Regional Rural Banks (RRBs) (May 1994)	NABARD Bombay	R Narayanaswamy
13.	Study on Tea Cooperative in Tamil Nadu (June 1994)	Department of Industries & Commerce Madras	V Ranganathan
14.	Fixation of Ceiling limit on Autorickshaws in Bangalore City (August 1994)	Government of Karnataka Transport Department Bangalore	KM Anantharamaiah
15.	Computer Modelling for Profit Planning. (To Develop DSS, Phase-II) (September 1994)	HMT Limited Bangalore	VB Kaujalgi
16.	Evaluation of Prime Minister's Rozgar Yojana in Karnataka (September 1994)	Government of Karnataka Department of Industries and Commerce Bangalore	NM Agrawal Malathi Somaiah
17.	Restructuring of Public Works Department of Government of Punjab (September 1994)	Government of Punjab Department of GA Chandigarh	R Narayanaswamy NM Agrawal B Narasinga Rao
18.	"Position Paper" on Industrial Development on Northern (Bombay) Karnataka Region (November 1994)	Karnataka State Industrial & Development Corporation Ltd Bangalore	KM Anantharamaiah TS Nagabhushana
19.	Business Performance Measurement and Control System (November 1994)	TVS Electronics Bangalore	R Narayanaswamy
20.	A Network-based Computerised Monitoring System for Karnataka Housing Board (November 1994)	Karnataka Housing Board Bangalore	VK Tewari V Nagadevara KM Anantharamaiah
21.	Advice on Marketing Strategy on ORKAY(December 1994)	ORKAY Instant Foods Pvt. Ltd. Bangalore	Mithileshwar Jha
22.	Development of HRD Action Plan for KEB (January 1995)	Karnataka Electricity Board Bangalore	NM Agrawal LS Murty V Anand Ram



	Project	Funding Agency	Faculty
23.	The Structure of Foodgrains Prices in India (January 1995)	Government of India Ministry of Civil Supplies, Consumer Affairs and Public Distribution, New Delhi.	Raghbendra Jha N Harikrishnan
24.	Qualitative Study of Family Planning (January 1995)	World Bank	JC Bhatia
25.	Market Potential Study - Urminus Solar Powered Water Disinfector (USPWD) (January 1995)	Urminus Chem. Engg. Pvt. Ltd. Bombay	Mithileshwar Jha T P Gopalaswamy

## 8.4 Proposals Sent

Twenty Project proposals were sent to various Organisations/ Institutions during the year which are under consideration.

### 8.4.1 Consultancy Proposals Sent

	Project	Funding Agency	Faculty
1.	Development of Monitoring Mechanism for Effective Policy Implementation on (Transportation & Education) (March 1994)	D P A R New Delhi	S Nayana Tara T V Ramanayya V Nagadevara
2.	Total Literacy Campaign Dharwad District Evaluation (April 1994)	Dharwad Saksharadeep Samithi Dharwad	Malathi Somaiah
3.	Introduction of TQM in one of the B H E L Units (May 1994)	B H E L New Delhi	Janat Shah MR Gopalan NM Agrawal
4.	Study of Organisation Structure and Systems of National Book Trust (May 1994)	National Book Trust New Delhi	V Anand Ram Premchander
5.	Survey on Project Affected Families due to setting up a Thermal Plant, N T P C Gaziabad (May 1994)	N T P C Ghaziabad	V Ranganathan

	<b>Project</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty</b>
6.	Study on Calibration Equations for a NIR Spectroscopy System & Software, ITC Ltd (June 1994)	ITC Ltd Bangalore	PG Apte AK Rao
7.	Quality Improvement Programme for Small & Medium Scale Industries in Kerala & Karnataka (June 1994)	Swede Corp Sweden - II	NM Agrawal Janat Shah
8.	Market Research for Videsh Sanchar Nigam Ltd (July 1994)	Videsh Sanchar Nigam Ltd Bombay	Mithileshwar Jha
9.	Integrated Cooperative Development Programme for District in M.P. (August 1994)	Registrar of Cooperative Societies M.P., Bhopal	TP Gopalaswamy Premchander V Nagadevara Mithileshwar Jha
10.	a) Privatisation of Port Services at Kakinada Port b) Determination of Berthing Service at Kakinada Port Charges and Demand Estimation for Community Flows at Kakinada New Port (August 1994)	Kakinada Port Kakinada -	TV Ramanayya V Nagadevara TV Ramanayya V Nagadevara
11.	External Evaluation of Scouting and Guiding and International Movement in Selected States of India (August 1994)	Government of India Ministry of HRD Department of Youth Affairs & Sports New Delhi	Malathi Somaiah
12.	a) Comprehensive Review of Girijan Cooperative Corporation Ltd b) Evaluation of HRD Strategy of Girijan Cooperative Corporation Ltd (September 1994)	Girijan Cooperative Corporation Ltd Visakhapatnam	TP Gopalaswamy V Nagadevara BR Patil R Ravi Kumar
13.	Restructuring Marketing Operation of ITI Ltd (September 1994)	ITI Ltd Bangalore	R Krishnan Mithileshwar Jha

---

	<b>Project</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty</b>
14.	Research & Analysis in Preparation for the International Conference on Population (September 1994)	DAWN	Gita Sen
15.	Punjab Pay Commission (October 1994)	Government of Punjab Chandigarh	MR Gopalan SN Chary
16.	Study on Marketing and Materials Management Functions of Hindustan Teleprinters Ltd (October 1994)	Hindustan Teleprinters Ltd. Madras	SN Chary MJ Xavier
17.	Drug Abuse Among Child Workers : An Exploratory Survey (December 1994)	Government of India Ministry of Welfare New Delhi	BR Patil
18.	Vocational Education - A National Evaluation (January 1995)	Ministry of HRD Department of Education Government of India, New Delhi	Malathi Somaiah
19.	Review of Production Incentive Scheme in KSACP Ltd. (February 1995)	Karnataka State Agro Corn Products Ltd Bangalore	MR Gopalan
20.	Telecom Services - Fifth Central Pay Commission (March 1995)	Government of India Fifth Central Pay Commission New Delhi	SN Chary KM Anantharamaiah

---

**Director**

Dr. K R S Murthy

**Professors**

1. V Anand Ram
2. K M Anantharamaiah
3. P G Apte
4. P Bhaskaran
5. J C Bhatia
6. B K Chandrashekar
7. S N Chary
8. Chiranjib Sen
9. Gita Sen
10. M R Gopalan
11. T P Gopalaswamy
12. R K Herlekar
13. Indira Rajaraman
14. S Jagadish
15. Mithileshwar Jha
16. Kalyani Gandhi
17. V B Kaujalgi
18. S Krishna
19. S G Lele
20. T S Nagabhushana
21. V Nagadevara
22. N Naganna
23. K B Nair
24. Prasanna Chandra
25. Pritam Singh
26. Raghbendra Jha
27. T V Ramanayya
28. Ramesh Mehta
29. Ranajit Dhar
30. V Ranganathan
31. A K Rao
32. M R Rao
33. S Shiva Ramu
34. Shyamal Roy
35. Subbarayan Prasanna
36. S Sundararajan
37. V K Tewari
38. P N Thirunarayana
39. R Vaidyanathan
40. M J Xavier

**Associate Professors**

1. N M Agrawal
2. C Manohar Reddy
3. Mira Bakhru
4. B Narasinga Rao
5. R Narayanaswamy
6. B R Patil
7. L Prasad
8. Premchander
9. S Raghunath
10. J Ramachandran
11. Ramnath Narayanswamy
12. R Ravi Kumar
13. S Sampangiramaiah

**Assistant Professors**

1. N Harikrishnan
2. Janat Shah
3. B Mahadevan
4. Malathi Somaiah
5. L S Murty
6. S Nayana Tara
7. S Rajagopalan
8. Sarat Chandra Davala
9. B Shekar

*(As on March 31, 1995)*

---

## Visiting Faculty

1. Ajit Mookerjee
2. Arun Kumar Jain
3. N Balasubramanian (Part-time)
4. S Chandrashekar (On deputation from ISRO)
5. R P Coelho (Part-time)
6. R Krishnan
7. M Raghavachari (On sabbatical)
8. E A Ramaswamy (Part-time)
9. K R Venkatesha (Part-time)
10. Vivek Moorthy

## 9.1 Appointments

The appointments are listed below.

Twenty faculty - three cadre-based and seventeen visiting - joined the Institute during the year. Two faculty - R K Vijayasathy and Basu Ghosh - voluntarily retired from the service. One faculty member Somnath Ghosh resigned. Four internal faculty were selected - one as Professor and three as Associate Professors. With this, the faculty strength on March 31, 1995 was 73 - 63 cadre and 10 visiting.

## Faculty Appointments

### Cadre

N M Agrawal Associate Professor	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	April 12, 1994
Raghbendra Jha Professor	Economics & Social Sciences	June 30, 1994
M R Rao Professor	Quantitative Method and Information Systems	September 1, 1994

### Visiting

R Krishnan	Marketing	May 16, 1994 to September 30, 1995
Madhukar G Angur	Marketing	July 1, 1994 to August 31, 1994
Shyama V Ramani	Corporate Strategy & Policy	July 5, 1994 to September 1, 1994
Rama Kashinath	Finance & Control	July 18, 1994 to January 17, 1995
N Balasubramanian (Part-time)	Finance & Control	July 29, 1994 to July 28, 1995

---

Arun Kumar Jain	Corporate Strategy & Policy	September 12, 1994 to September 11, 1996
Anil Chaturvedi	Organisational Behaviour Personnel Management and Industrial Relations	September 15, 1994 to January 14, 1995
Ajit Mookerjee	Corporate Strategy & Policy	September 27, 1994 to September 26, 1995
R P Coelho (Part-time)	Quantitative Methods and Information Systems	October 24, 1994 to April 23, 1995
Vivek Moorthy	Economics & Social Sciences	November 14, 1994 to November 13, 1996
R E Hirsch	Quantitative Methods and Information systems	December 2, 1994 to March 31, 1995
Ronald L Schill	Marketing	December 3, 1994 to March 31, 1995
Mary Ann Joseph	Marketing	December 8, 1994 to March 7, 1995
E A Ramaswamy	Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations	December 19, 1994 to December 18, 1996
Abha Chaturvedi	Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations	December 20, 1994 to February 28, 1995
K R Venkatesha (Part-time)	Corporate Strategy & Policy	January 2, 1995 to January 1, 1996
M Raghavachari	Quantitative Methods & Information Systems	February 8, 1995 to August 1995

---

#### Internal

---

S Sundararajan Professor	Finance & Control	May 17, 1994
J Ramachandran Associate Professor	Corporate Strategy & Policy	July 28, 1994
S Raghunath Associate Professor	Corporate Strategy & Policy	July 28, 1994
Ramnath Narayanswamy Associate Professor	Economics & Social Sciences	December 15, 1994

---

---

## 9.2 Deanship

S G Lele assumed the office of Dean on November 9, 1994. Dr. Pritam Singh was holding this office earlier.

## 9.3 Wipro Chair Professor in Management

Wipro Ltd., Bombay has instituted a faculty Chair in Management at IIMB with an endowment of Rs. 12 lakh. P N Thirunarayana (Marketing) was appointed Wipro Chair Professor in Management from September 1, 1994 to August 31, 1997.

## 9.4 Rejoining Duty

S Jagadish, Professor, QMIS Area, rejoined duty on June 1, 1994. He was on Extraordinary Leave (without pay) from May 31, 1993 to May 31, 1994 for an assignment with M/S Gallup, QSA India Private Limited, Bangalore.

R K Vijayasathy, Professor, Marketing Area, rejoined duty on June 30, 1994. He was on Extraordinary Leave (without pay) from April 1, 1994 to June 29, 1994 for a teaching assignment with Buckingham University, U.K.

## 9.5 Extraordinary Leave

Dr. (Mrs.) Indira Rajaraman, Professor, Economics & Social Sciences Area, was granted one year EOL from April 18, 1994 to take up an assignment as Visting Senior Fellow at National Institute of Public Finance & Policy, New Delhi.

Dr. T V Ramanayya, Professor, Transportation Sector, has been granted one year EOL from March 15, 1995 to take up an assignment as Professor of Transportation Engineering in the Faculty of Engineering, University of Aden, Republic of Yemen.

Dr. V K Tewari, Professor, Human Settlement & Environmental Studies Sector, has been granted

two years Extraordinary Leave (without pay) from May 1, 1995 to April 30, 1997, to take up an appointment as Visiting Faculty in the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

Dr. Prasanna Chandra, Professor, Finance & Control Area, has been granted two years Extraordinary Leave (without pay) from June 1, 1995 to May 31, 1997, to enable him to become a member of the Hyderabad Stock Exchange and set up a Financial Services Firm.

## 9.6 Sabbatical Leave

After availing sabbatical leave from June 14, 1993 to June 13, 1994, Dr. B R Patil, Associate Professor, OB, PM & IR Area, reported for duty on June 14, 1994.

After availing sabbatical leave from February 15, 1994 to February 14, 1995, Dr Shyamal Roy, Professor, Centre for Agriculture and Rural Development, reported for duty on February 15, 1995.

Dr. VB Kaujalgi, Professor, QMIS Area, proceeded on sabbatical leave from September 1, 1994 to August 31, 1995.

## 9.7 Deputation

Dr. K B Nair, Professor, Energy Sector was deputed to take up an appointment as Director, Centre for Management Development, Trivandrum, for a period of three years.

## 9.8 Retirement

Dr B Ghosh, Professor, Health Sector who joined the Institute on December 14, 1976, took voluntary retirement from from July 29, 1994 (forenoon).

R K Vijayasathy, Professor, Marketing Area, who joined the Institute on October 10, 1974, took voluntary retirement from February 1, 1995 (forenoon).

---

## 9.9 Resignation

Dr. Somnath Ghosh, Associate Professor, OB, PM & IR Area, who joined the Institute on December 22, 1993, tendered resignation from August 22, 1994 (afternoon).

Dr. Venkat R Eleswarapu, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Finance & Control Area, on August 26, 1993, resigned with effect from August 25, 1994 (afternoon).

Rama Kashinath, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Finance & Control Area, on July 18, 1994, resigned with effect from October 31, 1994.

Dr. S Rajagopalan, Assistant Professor, QMIS Area, who joined the Institute on July 8, 1991, resigned from the services of the Institute with effect from March 31, 1995 (afternoon).

## 9.10 Expiry of Contract

Dr. Madhukar G Angur, Visiting Faculty in the Marketing Area, was relieved on August 31, 1994.

Dr. Shyama V Ramani, who joined the Institute as Visiting Faculty in Corporate Strategy & Policy Area, on July 5, 1994 was relieved on September 1, 1994 (afternoon).

N Raghavan, Professor, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Corporate Strategy & Policy Area, on August 20, 1993, was relieved on August 19, 1994 (afternoon).

Dr. M R Rao, who joined the Institute as Visiting Faculty in the QMIS Area, on September 9, 1992, was relieved on August 31, 1994 on his appointment as Professor in the QMIS Area with effect from September 1, 1994.

Dr. S V Bokil, who joined the Institute as Visiting Faculty in Economics and Social Sciences Area, on September 9, 1992, was relieved on September 8, 1994.

Anil Chaturvedi, Professor, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on September 15, 1994 was relieved on January 14, 1995.

Dr. Ronald L Schill, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on December 3, 1994, was relieved on February 28, 1995.

Dr. (Mrs) Abha Chaturvedi, who joined the Institute as Visiting Faculty in OB, PM & IR Area, on December 20, 1994, was relieved on February 28, 1995.

Dr. Mary Ann Joseph, who joined the Institute as Visiting Faculty in the Marketing Area, on December 8, 1994, was relieved on March 7, 1995.

Dr. William Liddell, Visiting Faculty, OB, PM and IR Area, was relieved on March 13, 1995.

Ronald E. Hirsch, Visiting Faculty, QMIS Area, was relieved on March 19, 1995.

George Varughese, Visiting faculty, Finance and Control Area, was relieved on March 28, 1995.

## 9.11 Indo-EEC Exchange Programme

J Ramachandran, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area, returned on June 26, 1994 after completing a Visiting Faculty assignment at INSEAD, France from October 1, 1993 to June 25, 1994, under European Economic Commission - Government of India sponsored project on cooperation among management schools in India and France.

## 9.12 Outside Engagements

Dr. N M Agrawal, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the XXIII IFTDO World Conference during November 8-11, 1994 at New Delhi.



- conducted one day module on 'Team Work and Management of Change' on January 3, 1995 at Baroda in Institute's OBP for Alembic Chemicals.

Dr. K M Anantharamaiah, Professor  
Transportation Sector

- attended the International Seminar organised by the Asian Institute for Transport Development (AITD) from March 21-23, 1995 at New Delhi.

Dr. P G Apte, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- attended the meeting of the Review Committee of Indira Gandhi National Open University, at New Delhi from June 14-15, 1994.
- was nominated as a member to Board of Governors of the Institute for a period of two years from October 19, 1994.
- became a member of the Economic Affairs and Central Taxes Committee of the Federation of Karnataka Chambers of Commerce & Industry (FKCCI), and attended its meeting on November 17, 1994 at Bangalore.

Dr. J C Bhatia, Professor  
Health Sector

- served as member of Tata Institute of Social Science Selection Committee to select candidates for the post of Lecturer in the Department of Health Services Studies during December 14 - 15, 1994 at Bombay.
- visited Bhubaneshwar from March 21-22, 1995 in connection with Technical Advice to Overseas Development Agency (ODA) for time utilisation and task analysis for Family Health Care workers in the State of Orissa.

Dr. B K Chandrashekar, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- was appointed as a member in the reconstituted State Planning Board, Government of Karnataka.

Dr. Chiranjib Sen, Professor  
Economics and Social Sciences Area

- made presentation on 'New Industrial Policy and Responsive Administration' in a Workshop organised by the Academy of Administration, Madhya Pradesh on March 12, 1995 at Bhopal.
- attended the International Seminar organised by the Asian Institute for Transport Development (AITD) from March 21-23, 1995 at New Delhi.

Dr. Gita Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- attended the national level preparatory meeting of the International Conference on Population and Development, during July 28-29, 1994 at New Delhi.
- was the Chief Guest at the Convocation of the Institute of Management Development & Research, Pune on December 4, 1994. She spoke on "Public Policy and Social Responsibility".
- attended a workshop on Population Policy at IIHMR in Jaipur on February 17, 1995.
- appointed as a member in the reconstituted State Planning Board, Government of Karnataka.
- attended a Selection Committee Meeting for the Mac Arthur Fellowship on March 17, 1995 at New Delhi.

MR Gopalan, Professor  
POMA Area

- attended the National Workshop on 'Phasing out Ozone Depleting Solvents',

---

during December 8-9, 1994 at Bangalore, organised by the Confederation Ozone Layer Protection, Northern Telecom and United States Agency for International Development.

Dr. N Harikrishnan, Assistant Professor  
Economics & Social Sciences Area

- participated and presented a paper at the National Conference of the Indian Econometric Society, at Mysore, during May 1-3, 1994.

S Jagadish, Professor  
QMIS Area

- was appointed as a member of the Governing Council of IV M, Bangalore.
- presented a paper on 'Consumer Rights to Redressal and Education' at the symposium on Challenges to Consumer Movement on March 16, 1995, at Bangalore.

Dr. Janat Shah, Assistant Professor  
POMA area

- gave a talk on 'Modelling of Quality Cost' at Institution of Engineers, Bangalore on October 19, 1994.

Dr. (Mrs.) Kalyani Gandhi, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the programme on "How to Implement HRD in Organisations", organised by the National Institute of Personnel Management (Karnataka Branch) from July 14-16, 1994 at Bangalore.

Dr. V B Kaujalgi, Professor  
QMIS Area

- served as an Examiner for Ph.D. Viva Voce at BITS, Pilani on May 23, 1994.

- participated in the Tutorial on the Application Development Tools for Data Base Applications on December 17, 1994 and COMAD'94 Conference during December 19-21, 1994 at Bangalore.

Dr. S Krishna, Professor  
QMIS Area

- rejoined the Institute on April 11, 1994 on completion of his teaching assignment at Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand from January 11 - April 10, 1994, sponsored by the Ministry of HRD, Department of Education, Government of India.
- participated in the "International Conference on Computer Systems and Education", sponsored by the IEEE (Bangalore Chapter), CSI (Bangalore Chapter), Control Data Corporation, USA & IBM, USA, during June 22-25, 1994 at Indian Institute of Science, Bangalore.
- took a session on "An Object-Oriented Technique" on December 14, 1994 for CMC Limited, Bangalore.
- served as a member on the Evaluation Committee at the Super Computer Education and Research Centre to the Principal Research Scientist, on March 15, 1995 at Indian Institute of Science, Bangalore.

S G Lele, Professor  
OB, PM & IR Area

- took a session on 'Communication Skills' in the BPL Limited, Bangalore, Training Course on December 6, 1994.
- took a session in a seminar entitled "The Recent Developments in the Field of Management", organised by the Shree Bhagavan Mahaveer Jain College, Bangalore on December 10, 1994 at Bangalore.

- took sessions on 'Communication Skills' for BPL Limited Bangalore on January 13, 1995 at Bangalore.
- took a session on 'Perception and Communication' in the training programme of Administrative Training Institute, Government of Karnataka, on January 17, 1995 at Mysore.

Dr. B Mahadevan, Assistant Professor  
POMA Area

- participated in the conference "Golden Jubilee Celebrations - National Cost Convention 1995", organised by the ICWAI, during January 18-20, 1995 at Madras.

C Manohar Reddy, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the XXII ICTA Annual Conference and International TA Conference during January 14-18, 1995 at Bangalore.

Dr. K R S Murthy, Director, IIMB

- agreed to serve as a Member of the high level task force on Value Added Tax (VAT) System of the Confederation of Indian Industry (CII). The Karnataka Committee's first meeting on the task force was held on April 6, 1994.
- delivered a lecture on August 26, 1994 on "Emerging Trends in Management Education & IIMB" in the programme arranged by the National Institute of Advanced Studies (NIAS), Indian Institute of Science, Bangalore.
- participated in a seminar 'Expert Consultation on New Economic Policies and Cooperatives', jointly organised by National Cooperative Union of India (NCUI) and ILO, Geneva at Bangalore on September 1, 1994.
- chaired the technical session on 'Standardisation in Service Sector',

organised by Institute of Standards Engineers, Bangalore section during the National Conference on Standardisation (NASCOSTAN '94) at Bangalore, between September 16 & 17, 1994.

- participated in a round table meeting between a group of eminent representatives from 13 Australian Universities, Colleges and Educationalist from India, organised by the Australian Trade Commission, during September 22, 1994 at Bangalore.
- participated in the Top Management Programme on Total Quality Management, along with Professor Janat Shah as an observer, held at Bangalore, during September 26-29, 1994. The programme was conducted by Professor Shoji Shiba, Adjunct Professor, MIT for CEOs, and sponsored by Confederation of Indian Industry (CII), New Delhi and Centre for Quality Management (CQM), USA. It was primarily aimed at the idea of setting up a centre for TQM and to propagate the concept of TQM in Indian Industry.

Dr. N Naganna, Professor  
Energy Sector

- delivered a talk at the Department of Mechanical Engineering, PES College of Engineering, Mandya, Karnataka on July 14, 1994 at Mandya.
- participated in the programme "A Faculty update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development during December 14-17, 1994 at Ahmedabad.
- was requested by ICSSR, New Delhi to evaluate a thesis on "Economics of Exploration and Exploitation of Manganese Modules in the Indian Ocean with reference to India" for financial assistance to publish in a book form.

---

Dr. B Narasinga Rao, Associate Professor  
QMIS Area

- conducted a one-day tutorial at Thiruchirapalli on April 17, 1994 on "Object Oriented Design for Business Applications", as part of the National Convention of the Business and Industry Group of the Computer Society of India.

R Narayanaswamy, Associate Professor  
Finance & Control Area

- served as an external expert member in the exercise to recruit Assistant General Manager and Deputy General Manager (Costing & Budgetary Control) for the Vysya Bank Ltd., on April 22, 1994.

Dr. Nayana Tara, Assistant Professor  
Education Sector

- accepted a World Bank assignment to review the UP Education Project and visited UP from June 13-24, 1994.
- accepted an assignment from UNESCO for developing Management Training for Female Evaluation Administrators working in tribal areas.
- at the request of Jt. Secretary, Department of Education, Ministry of HRD, Government of India, attended a meeting at New Delhi on August 16, 1994 in connection with the programme on decentralised planning for primary education.
- visited Mysore on November 21, 1994 to hold initial meeting with the Deputy Directors of Public Instruction in connection with the UNESCO Consultancy Project.
- visited different villages in Chickmagalur district from January 23-25, 1995 in connection with UNESCO Consultancy Project.
- was nominated by the Ministry of HRD, Department of Education, Government of

India, as one of the members of the General Council and Executive Committee of the State Level Society of District Primary Education Programme in Maharashtra.

- as a member of the Maharashtra State Board for DPEP, attended the Executive Committee Meeting of Maharashtra Prathamik Shikshan Parishad on February 13, 1995 at Bombay.

Dr. B R Patil, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the programme "A Faculty Update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development, during December 14-17, 1994 at Ahmedabad.
- participated in the Conference on 'Human Resource Dimensions of Structural Changes - Learning Through Sharing Indian and European Experiences', organised by the Indian Industrial Relations Associations, during February 20-22, 1995 at New Delhi.

Dr. Prasanna Chandra, Professor  
Finance & Control Area

- was nominated by the Ministry of Power, Government of India, as a part time, non-official Director on the Board of Directors of Power Finance Corporation Ltd., from July 13, 1994.
- joined as Member of the Board of Directors of M/s Sunil Agro Foods Ltd., Bangalore.

Premchander, Associate Professor  
Finance & Control Area

- participated in a programme at Kirloskar Institute of Advanced Management Studies at Harihar, during September 12-16, 1994
- took sessions in the Middle Management programme of M/s Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, during November 27-December 2, 1994 at Harihar.

---

Dr. Pritam Singh, Professor  
OB, PM & IR Area

- attended a meeting on August 7, 1994 called by M/s Bayer India, Bombay to organise a two day workshop for their top management team during August 27-28, 1994.
- addressed the Indo - American Chamber of Commerce on the theme "Preparing Organisations for the Future", on September 23, 1994 at Bangalore.
- addressed the Nagpur Management Association, on October 7, 1994 at Nagpur.
- participated in the selection of Executive Directors and General Managers for Madras Refineries, on October 11, 1994 at Madras.

Dr. Raghbendra Jha, Professor  
Economics & Social Science Area

- presented four seminars on "Structural Reforms in India", in the Department of Economics, University of Hyderabad, during December 30-31, 1994.

Dr. S Raghunath, Associate Professor  
Corporate Strategy and Policy Area

- delivered a talk on "Strategic Alliances in the Context of Globalisation", at a meeting organised by the Bangalore Management Association on August 18, 1994 at Bangalore.
- delivered a talk on "Strategic Alliances in High-tech Industries", to the Joint Secretaries, Ministry of Defence, Government of India at the IDAS Training Centre, Bangalore on August 24, 1994.
- participated in the AMDISA Programme at Pune, during January 1-7, 1995.

V Ranganathan, Professor  
Energy Sector

- was nominated as a member of the Academic Council of Anna University, Madras, for three years effective from April 15, 1994.
- visited Madras on May 30, 1994 in connection with the Study of Tea Cooperatives in Tamil Nadu.
- attended the National seminar on "Planning for Demand Side Management", organised by the Indira Gandhi Institute of Development Research on July 16, 1994 at Bombay.

Dr. A K Rao, Professor  
QMIS Area

- presented a paper 'The Economic Sizing of Warehouses: Extensions and Solutions' in the XXVII Convention of Operational Research Society of India, during December 20-22, 1994 at IIM- Calcutta.

Dr. M R Rao, Professor  
QMIS Area

- participated in the workshop on Software for Bank Automation, organised by the Advanced Computing Training School, during May 19-21, 1994 at Bangalore.
- participated and presented a paper in the XXVII Convention of the Operational Research Society of India during December 20-22, 1994 at IIM-Calcutta.

Dr. S Sampangiramaiah, Associate Professor,  
OB, PM & IR Area

- participated in the programme titled "A Faculty Update on HRD for Global Competitiveness", organised by the Academy of Human Resources Development on behalf of Association of Indian Management Schools in collaboration with the Canadian Consortium

---

of Management Schools, during December 14-17, 1994 at Gandhi Labour Institute, Ahmedabad.

Dr. Sarat Chandra Davala, Assistant Professor,  
OB, PM & IR Area

- participated and presented a paper on "New Economic Policies and Changing Labour Strategies in MNCs", at the National Conference organised by the Maharashtra Institute of Labour Studies, during November 10-11, 1994 at Bombay.
- delivered a lecture on "New Economic Policy and Trade Unions", at the Department of Economics, Bombay University, on November 12, 1994 at Bombay.

Dr. B Shekar, Assistant Professor  
QMIS Area

- participated in the QIP Short Course on "Theory & Applications on Neural Networks", during July 4-15, 1994 at Indian Institute of Science, Bangalore. The course was sponsored by Ministry of HRD, Government of India and organised by the Indian Institute of Science, Bangalore.
- delivered a lecture on "Verification & Validation of Software", at the EDP department of M/s Bharat Electronics, Bangalore, on December 15, 1994.
- delivered lectures during January 30-31, 1995 at the invitation of Krishnadevaraya Institute of Management, Anantpur, Andhra Pradesh.

Dr. S Shiva Ramu, Professor  
Marketing Area

- delivered two lectures on (a) International Economic Order and (b) Multinationals, in the refresher course of National Law School of India University, Bangalore, during October 12-13, 1994 at Bangalore.

- delivered a lecture for Asian College of Journalism, Bangalore on "Privatisation and Media Issues" for the First Post-graduate Diploma Course in Journalism, on October 31, 1994 at Bangalore.
- participated as an external expert in the departmental promotion committee of ISRO, Bangalore, for the post of SE Grade, on December 13, 1994.
- delivered lectures on "Multilateralism, Regionalism and Unilateralism", for refresher course of Goa University, during December 29-31, 1994.

Dr. Subbarayan Prasanna, Professor  
Human Settlements and Environment Studies  
Sector

- participated in the Conference "Working and Living in Cities", organised by the Goethe Institute and the Max Mueller Bhavan, on November 6, 1994 at Bombay.

S Sundararajan, Professor  
Finance and Control Area

- served as Co-opted member of the Accounting Standards Board of the Institute of Chartered Accountants of India, for the period ending January 17, 1995. He attended the Board's meeting during April 27-28, 1994 at New Delhi.
- accepted the invitation from the Institute of Chartered Accountants of India to head the Study Group to review the proposed revised accounting standards in the context of the changes in the exchange rate curriculum in the country
- attended the first meeting of the Standing Committee constituted by the AICTE to fix the ceiling on the fees chargeable for individual courses by professional colleges in Karnataka, on October 24, 1994-March 21, 1995, at Bangalore.

---

P N Thirunarayana, Professor  
Marketing Area

- was appointed to the Wipro Chair in Management in the Institute for a period of three years, with effect from September 1, 1994.
- nominated as a member to Board of Governors of IIMB for a period of two years from October 19, 1994.
- participated in a programme of Kirloskar Electric Corporation Ltd., on November 17, 1994 at Bangalore.

R Vaidyanathan, Professor  
Finance & Control Area

- attended a meeting of Advisory Committee for Securities and Exchange Board of India, on November 25, 1994 at Bombay.
- participated in the national seminar on "Indian Capital Market: Prospects, Problems and Prescriptions", organised by International Management Institute, New Delhi, on December 3, 1994 at Bangalore. He also acted as a panel member in the discussion on secondary markets.

M J Xavier, Professor  
Marketing Area

- participated in the MRSI-ESOMAR seminar on "Research for Strategic Decision Making", during February 17-18, 1995 at Bombay.

### 9.13 Visits Abroad

Dr. J C Bhatia, Professor  
Health sector

- visited London, UK & Geneva, Switzerland from March 26, 1994 to July 1, 1994, in connection with Ford Foundation sponsored Research Project "The Effect of Mother's Education on Child Survival and WHO sponsored research project "Determinants of Contraceptive Use Dynamics".

- participated and presented a paper in the V International Congress of Mother & Child International, Switzerland, held in Dhaka, Bangladesh, during November 27-December 1, 1994.

Dr. Chiranjib Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- visited Stockholm, Sweden in connection with the VOLVO Environment Award Ceremony and also attended the Symposium "Building a Sustainable Future: The Roles of Population, Urban Growth and Consumption Patterns", organised by the Royal Swedish Academy of Sciences, during October 11-16, 1994.

Dr. Gita Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- attended a meeting of the Steering Committee of DAWN, followed by a Conference at the UN Economic Commission for Latin America, during May 16-25, 1994 and also spoke at a conference in Amsterdam, during May 27-28, 1994.
- attended two conferences on "Global Developments Fifty Years after Bretton Woods" at the North South Institute in Canada, during June 21-24, 1994.
- attended the Experts Group Meeting on the World Summit for Social Development at Princeton, Canada and one day workshop on development Management at the Open University in London, during June 25-29, 1994.
- attended the annual meeting of the International Advisory Group for the MacArthur Foundation in Cairo, Egypt, during August 31-September 3, 1994 and subsequently attended the UN.
- International Conference on 'Population and Development', during September 5-13, 1994 at Cairo, Egypt.

- attended a meeting of the Regional Advisory Board of the Centre for Environment, Gender and Development, during September 30-October 1, 1994 at Singapore.
- visited Stockholm, Sweden & received the 1994 Volvo Environment Prize for her pioneering research work on "Environment and Social Structures". The award instituted by the Swedish auto manufacturer, carries a cash prize of 1.5 million Swedish Kroners and a Citation. She also attended the symposium at the Royal Swedish Academy of Sciences, during October 11-13, 1994.
- gave a seminar "Looking Forward from the International Conference on Population and Development", at the Harvard University on November 7, 1994.
- attended the meeting of the Board of Directors of the International Women's Health Coalition at New York, USA during November 7-9, 1994 and also attended the Regional Meeting of DAWN from November 10-14, 1994.
- visited Harvard University, USA during February 6-9, 1995 and spoke in a panel discussion organised by the University Committee on Environment.

T S Nagabhushana, Professor  
POMA Area

- participated in the 'Study Meeting on Role of CIM in Connecting Marketing and Production', organised by the Asian Productivity Organisation (APO), during November 28-December 2, 1994 at Tokyo, Japan.

Premchander, Associate Professor  
Finance & Control Area

- delivered a lecture on "Emerging Challenges for Management Education in South Asia" to the faculty and students of

Department of Management Studies,  
University of Colombo, Sri Lanka, on  
December 12, 1994.

Dr. Pritam Singh, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated as a faculty in a training programme of Grasim Industries, during January 29-31, 1995 at Kathmandu, Nepal.

V Ranganathan, Professor  
Energy Sector

- visited Nairobi and Lusaka, during August 5-16, 1994 in connection with AFREPREN workshop.

Dr. Sarat Chandra Davala, Assistant Professor  
OB, PM, & IR Area

- presented a paper on "New Economic Policy and its Impact on Labour Market in India", at the International Conference on Labour Market, organised by International Chemical Worker's Confederation in Seoul, South Korea, during December 5-7, 1994.

Dr. Ramnath Narayanswamy  
Assistant Professor  
Economics and Social Sciences Area

- at the Invitation of M/s. Annapurna Foods and Beverages Ltd., visited Tashkent, from March 25-28, 1995 and assisted them in negotiations concerning opportunities in Food Processing in Tashkent.
- visited Tashkent, Central Asia, during May 27-30, 1994 to assist in negotiations on behalf of RHW India Ltd., a Bangalore based company engaged in the manufacture of automobile spare parts.



10.

Areas And Sectors

The faculty specialise in seven Areas and seven Sectors, in their teaching, research and consultancy activities. The Areas are Finance & Control, Productions and Operations Management, Marketing, Economics and Social Sciences, Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations, Corporate

Strategy and Policy and Quantitative Methods and Information Systems. The Sectors are Transportation, Human Settlements and Environmental Studies, Energy and Power, Education, Centres of Agricultural and Rural Development, Health and Population Control and International Management.

10.1 Finance and Control Area

10.1.1 Faculty

PERMANENT	VISITING/ GUEST
Premchander	George Varughese
M R Rao	N Balasubramanian
Prasanna Chandra	S Shivakumar
R Narayanaswamy	KR Lakshminarayana
R Vaidyanathan	Vivek Kulkarni
S Sundararajan	S Krishnamurthy
	Monish Mahurkar
	Padam Chand Kindha
	R Santhanaraman

10.1.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES				
1	I	Financial Accounting	1	62 R Narayanaswamy
				63 S Sudararajan
				66 R Santhanaraman (GF)
2	II	Cost and Management Accounting	1	66 S Shiva Kumar
			68+69	(GF) 2 Sec.
				KR Lakshmi
				Narayana (GF)
3	III	Corporate Finance	1	66 Premchander
				68 George Varughese (VF)
				68 M R Rao

Term	Title	Section	Students	Faculty	
ELECTIVE COURSES					
4	IV	Project Appraisal	1	144	Prasanna Chandra
		Corporate Financial Reporting	1	23	S Sundararajan
		Mergers Acquisitions	1	109	George Varughese (VF)
		Management of Banks and Financial Institutions	1	99	George Varughese (VF) Vivek Kulkarni (GF)
5	V	Investments	1	130	R Vaidyanathan
		Financial Statements Analysis	1	85	R Narayanaswamy
		Financial Services I	1	163	R Santhanaraman
		Short Term Financial Management	1	93	R Vaidyanathan
		Customs, Excise and Sales	1	50	S Krishnamurthy (GF)
6	VI	Money Markets & Debt Securities	1	120	Monish Mahurkar (GF)
		Strategic Financial Management	1	62	Prasanna Chandra
		Management Control Systems	1	12	Premchander
		Taxation Management	1	53	Padam Chand Kindha
		Financial Services II		131	R Santhanaraman (GF)
		Enhancing Corporate Performance	1	137	N Balasubramanian (GF)

### 10.1.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1 Corporate Financial Report	S Sundararajan
2 Credit Rating	R Vaidyanathan
3 Debt Market in India	R Vaidyanathan
4 Risk Return and Portfolio Construction	R Vaidyanathan

### 10.1.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>	<b>Participants</b>
1	Valuation of Companies	Premchander	3	25
2	Management Challenges in the Liberalisation Era	Prasanna Chandra	23	17
3	Project Management	Prasanna Chandra	5	22
4	Valuation of Companies	Prasanna Chandra	3	25
5	Corporate Restructuring	Prasanna Chandra	3	23
6	Management Challenges in the Liberalisation Era	R Narayanaswamy	23	17
7	Valuation of Companies	R Narayanaswamy	3	25
8	Futures and Options	R Vaidyanathan	3	40
9	Management Challenges in the Liberalisation Era	R Vaidyanathan	23	17
10	Valuation of Options	R Vaidyanathan	3	25
11	Purchasing & Materials Management	R Vaidyanathan	4	48
12	Marketing in a Competitive Environment	R Vaidyanathan	5	11
13	Strategic Marketing Excellence	R Vaidyanathan	4	22
14	International Corporate Finance	S Sundararajan	6	21
15	International Corporate Finance	George Varughese	6	21
16	Management Challenges in the Liberalisation Era	George Varughese	23	17
17	Valuation of Companies	George Varughese	3	25
18	Corporate Restructuring	George Varughese	3	23
19	Planning and Managing International Joint Ventures	George Varughese	3	10
20	R&D Management	George Varughese	3	17
21	Corporate Restructuring	N Balasubramanian	3	13
22	R&D Management	N Balasubramanian	3	13

## ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	<b>Company</b>	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>
1.	IAS Officers	Basic Financial Management	Premchander	1
2.	IAS Officers	Financial Management	Premchander	1
3.	IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Premchander	1
4.	Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	Premchander	4
5.	ITI	Management Development Programme for ITI	Premchander	16
6.	BE	Management Development Programme for BE	Premchander	5
7.	Birla 3M Ltd.	Financial Awareness	Premchander	4
8.	Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	Premchander	2
9.	IAS Officers	Financial Restructuring	Premchander	1
10.	ONGC	General Management	Premchander	2
11.	IAS Officers	Basic Financial Management	Premchander	3
12.	IAS Officers	Financial Management	Premchander	3
13.	IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Premchander	1
14.	RPG Group	Finance for Managers	S Sundararajan	1
15.	Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	S Sundararajan	2
16.	IAS Officers	Basic Financial Management	R Vaidyanathan	1
17.	IAS Officers	Financial Management	R Vaidyanathan	7
18.	IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	R Vaidyanathan	1
19.	Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	R Vaidyanathan	4
20.	Unisearch Pvt. Ltd.	Achieving Sales/ Marketing Excellence	R Vaidyanathan	2
21.	Bank of India	Marketing of Banking	R Vaidyanathan	2
22.	ITI	Management Development Programme for ITI	R Vaidyanathan	32

	<b>Company</b>	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>
23.	BE	Management Development Programme for BE	R Vaidyanathan	18
24.	Birla 3M Ltd.	Financial Awareness	R Vaidyanathan	5
25.	Food and Civil Supplies Corporation	Financial Awareness	R Vaidyanathan	2
26.	IAS Officers	Restructuring of India's Economy	R Vaidyanathan	1
27.	IAS Officers	Middle Level Management	R Vaidyanathan	2
28.	ONGC	General Management	R Vaidyanathan	2
29.	IAS Officers	Basic Financial Management	R Narayanaswamy	1
30.	ITI	Management Development Programme for ITI	R Narayanaswamy	12
31.	BE	Management Development Programme for BE	R Narayanaswamy	2
32.	RPG Group	Finance for Managers	R Narayanaswamy	6
33.	IAS Officers	Middle Level Management	Prasanna Chandra	1
34.	IAS Officers	Financial Management	Prasanna Chandra	2
35.	IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Prasanna Chandra	1
36.	HMT	Workshop on Restructuring	Prasanna Chandra	1
37.	BE	Management Development Programme for BE	Prasanna Chandra	2
38.	SAIL	Strategic Planning in a Competitive Environment	Prasanna Chandra	1
39.	IAS Officers	Senior Level Programme	Prasanna Chandra	2
40.	IAS Officers	Restructuring of India's Economy	Prasanna Chandra	1
41.	IAS Officers	Middle Level Management	Prasanna Chandra	2
42.	Canara Bank	Software Project Management	M R Rao	2
43.	IAS Officers	Basic Financial Management	George Varughese	3
44.	IAS Officers	Financial Management	George Varughese	1
45.	IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	George Varughese	2
46.	HMT	Workshop on Restructuring	George Varughese	1
48.	IFS	General Management	George Varughese	1
49.	Bank of India	Marketing of Banking Services	George Varughese	1

	<b>Company</b>	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>
50.	ITI	Management Development Programme for ITI	George Varughese	3
51.	BE	Management Development Programme for BE	George Varughese	3
52.	IAS Officers	Senior Level Programme	George Varughese	2
53.	IAS Officers	Restructuring of India's Economy	George Varughese	1
54.	IAS Officers	Middle Level Management	George Varughese	1

### 10.1.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

	<b>Faculty</b>	<b>Sponsoring Organisation</b>	<b>Project</b>	<b>Budget Rs.</b>
1	S Sundararajan	Andrew Yule & Company	Review of performance and status and recommendations for future strategies	75,000
2	S Sundararajan	HMT	Review of system of decentralisation and reduction in working capital	50,000
3	R Narayanaswamy	Public Works Department (Government of Punjab)	A study of buildings and roads	15 lakh
4	R Narayanaswamy	Bijapur Grameena Bank	Management Audit of Bijapur Grameena Bank	
5	R Narayanaswamy	James Martin and Company	Development of a credit rating model for individuals	
6	George Varughese	Indbank Merchant Bank	Develop product and organisational strategies to penetrate merchant banking business	
7	George Varughese	CMC Limited	Develop a plan for financial and strategic restructuring	
8	George Varughese	Air Freight Ltd	Develop a strategic vision	

---

## b) Academic Administration

S Sundararajan

Co-opted Member on the Accounting Standards, Board of the ICAI.

R Vaidyanathan

Appointed by the Securities & Exchange Board of India (SEBI) as Member of their advisory committee.

## c) Publications

Papers published in Popular Journals and Newspapers:

S Sundararajan

- 1) Presented two episodes on Financial Accounting for Multi-Media Training Services Private Limited for being telecast through the Jain TV Satellite Network.
- 2) Contributed four articles in **Business Line** Newspaper as detailed below:
  - a) Accounting for income tax : The truth is .....;
  - b) A Case Study on Cash Flow Analysis - Titan Industries;
  - c) Accounting for foreign elements.

R Narayanaswamy

- 1) Wrote a paper titled Changing Forms of Accounting and Control Systems and the Consequences for Learning for publication in the **ABCI Journal of Management**.
- 2) Wrote a paper titled The Rise of the Statement of Cash Flows for publication in **The Economic Times**.

- 3) Wrote a paper titled Cost Management for Enterprise Excellence jointly with Mr SR Rao, practising Cost Accountant, Bangalore for publication in **The Management Accountant**.

- 4) Wrote a paper titled New Cost Strategies in the Context of Globalisation and liberalisation of Indian Economy for publication in **Business Line**.

- 5) Paper titled The Debt Equivalence of Leases in The UK: An Empirical Investigation has been accepted for publication in **The British Accounting Review**.

Papers presented in Professional Conferences:

S Sundararajan

Submitted a paper on the topic of The Role of the Professional Accountant in the Development of Capital Markets at the 7th Management International Accountants Conference held at Islamabad, during December 1995.

## d) Outside Engagements

R Vaidyanathan

Providing inputs to organisations like Vysya Bank, Corporation Bank, Chartered Financial Institutions etc.

George Varughese

- 1) Did a customer survey, took two sessions in retail branch management based on results of that - State Bank of Mysore.
- 2) Conducted a series of sessions on financial management for their training programme for their Indian managers - GE.

- 3) Refined further the case on Brooke Bond - Lipton Merger.
- 4) Developed a case on Infosys with regard to valuation of the company.
- 5) Developed and conducted a programme on valuation of companies with Premchander.

- 6) Conducted a series of sessions on Mergers and Acquisitions in Bombay - ICFAI.

## 10.2 Productions and Operations Management Area

### 10.2.1 Faculty

#### PERMANENT

M R Gopalan

S N Chary

L S Murthy

T S Nagabhushana

Janat Shah

B Mahadevan

### 10.2.2 Post Graduate Programme

	Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Production & Operations Management - I	2	140	S N Chary
	I	Production & Operations Management - I	2	70	Janat Shah
2	II	Production & Operations Management -II	2	140	B Mahadevan
	II	Production & Operations Management -II	1	70	L S Murty
ELECTIVE COURSES					
1	IV	Quality Management	1	16	Janat Shah
2	IV	Advanced Manufacturing Systems Management	1	13	B Mahadevan
3	V	Environmental Management in Collaboration	1	18	S N Chary KM Anantharamaiah
4	V	Manufacturing Strategy	1	35	T S Nagabhushana
5	IV	Materials Management	1	20	M R Gopalan
6	VI	Technology Management	1	76	M R Gopalan
7	V	Production, Planning & Control	1	19	L S Murty
8	VI	Project Management	1	34	Janat Shah



### 10.2.3 Management Programme for Technologists

	Title	Sessions	Faculty
1	Manufacturing Systems	11	B Mahadevan
2	Materials Management	11	B Mahadevan
3	Production Planning & Control	10	L S Murty
4	Project Management	12	Janat Shah
5	Quality Management	12	Janat Shah
6	Issues in Process Industry	4	Janat Shah
7	Manufacturing Strategy	15	T S Nagabhushana

### 10.2.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	Purchasing and Materials Management	T S Nagabhushana	10	48
2	Project Management	M R Gopalan	13	27

#### ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
3	Bharat Electronics	General Management Programme	Janat Shah	20
4	Indian Telephone Industries	General Mangement Programme	L S Murty C M anohar Reddy	20
5	Alembic Chemical Works Co Ltd	Materials Management	M R Gopalan	5
6	Civil Supplies Corporation	Management Information Systems	Nagadevara	5
7	IAS Officers	Globalisation Organisational Production & Infrastructure Management	T S Nagabhushana	11
8	Indian Statistical Institute	Behavioural Aspects of Management Interface	R Ravikumar	3
9	Indian Police Service	Personal Growth & Development	R Ravikumar	5
10	IAS Officers	General Management Programme	C Manohar Reddy	17
11	ITI	General Management Programme	C Manohar Reddy	107
12	Indian Foreign Probationers	General Management Programme	L Prasad	5
13	Indian Foreign Service Officers	Management in Government	L Prasad	5
14.	Titan Watches	Supervisory Development Programme	Sarat Chandra Davala	3

---

### 10.2.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

T S Nagabhushana

1. Uneven Production during the year in ITI (Ongoing).
2. Industrialisation Prospects in Bombay-Karnataka Region for KSIIDC (with K M Anantharamaiah - Ongoing).
3. Inventory Management in the Mysore Unit of Bells Controls Limited (with B Mahadevan - Ongoing).

B Mahadevan

A consultancy assignment on Inventory Management was undertaken jointly with TS Nagabhushana for a private sector organisation involved in the execution of turn-key electronic control and instrumentation for processed industries.

#### b) Academic Administration

L S Murty

Member, PGP Committee  
Coordinator, Admissions Committee  
Coordinated OBP for ITI Executives

#### c) Research

T S Nagabhushana

1. "Manufacturing Projects in Indian Engineering Industries" (with Janat Shah - Ongoing).
2. Organised the Seminar on "Globalisation of Indian Manufacturing" on February 4, 1995 with B Mahadevan.

B Mahadevan

The Research Project entitled "Studies of JIT based Manufacturing in India" is in progress.

#### d) Publications

S N Chary

Published following articles:

- a) "Global Presence Needed", **Business India**, Page 50-51 December 5, 1994.
- b) "Indian Software Exports", **The Telegraph**, June 22, 1994, Editorial Page.
- c) Completed the book :

B Mahadevan

Articles published

1. Mahadevan B and Narendran T.T. (1994) "A Hybrid Modelling Approach to the Design of an AGV-based Material Handling System for an FMS" **International Journal of Production Research**, Vol. 32, No.9, PP 2015 to 2030.
2. Mahadevan B (1994) "Emerging Trends in Technology and New Challenges for Management Accounting". **The Management Accountant**, September 1994, PP 646-649.

#### e) Outside Engagements

L S Murty

Guest lectures in EDPs conducted by other organisations.

S N Chary

Lectures at various institutions/industries.

T S Nagabhushana

Attended the Study Meeting on the "Role of CIM in Connecting Marketing and Production", held in Tokyo, Japan from November 28 to December 2, 1994 (Organised by Asian Productivity Organisation).

Presented a Paper on the “Indian Situation for Application of CIM : An Academic View for Roadblocks and Opportunities”.

B Mahadevan

Conferences and Invited Lectures

- 1 3.6.1994 Expert Session on TQM - Productivity Interface at Bangalore.
2. 14.9.1994 Invited talk “OR Applications to Cellular Manufacturing”, Bangalore Chapter of ORSI Bangalore.
3. 19.1.1995 Technical Session on New Manufacturing Systems - Implications for Cost Management, Golden Jubilee National Conference of ICWAI, Madras.

M R Gopalan

On special invitation, gave a lecture on “Competitiveness and Productivity” at BHEL, Electroporcelains Division, Bangalore during the Productivity Week (13-18 February 1995).

#### f) Miscellaneous

L S Murty

Management Programme for Technologists-  
OBP: MIS for Civil Supplies Corporations  
OBP for BE Executives

S N Chary

Member of the Diagnostic Team for OBP  
(For Reliance Industries Limited)

B Mahadevan

- 1 Took sessions in ITI and BE OBPs.
2. A Management Game was developed and administered to the Executives of Brakes India Limited, Madras on Cellular Manufacturing Systems Planning.
3. A One-day Workshop on Globalisation of Indian Manufacturing was jointly organised with TS Nagabhushana at the Institute.
4. Served as an Examiner for M.S. thesis submitted at IIT Madras.
5. Served in the panel of referees for International Journal of Production Research.

M R Gopalan

Was a resource person for the BHEL Workshop on ‘Economic Buying of Materials’ organised by BE, Electronics Division, Bangalore (November 1994).

---

## 10.3 Marketing Area

### 10.3.1 Faculty

#### PERMANENT

PN Thirunarayana  
RK Vijayasathy  
P Bhaskaran  
Mithileshwar Jha  
MJ Xavier  
Kalyani Gandhi  
TP Gopalaswamy

#### VISITING/GUEST

R Krishnan  
Madhukar G Angur  
P Ahuja  
MA Joseph  
L Schill

### 10.3.2 Post Graduate Programme

	Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Marketing Management	1	65	PN Tirunarayana
2	II	Marketing Management	1	64	MJ Xavier
3	I	Marketing Management	1	65	Mithileshwar Jha
ELECTIVE COURSES					
1.	V	Social Marketing	1	131	Mithileshwar Jha
2.	VI	Managing Consumer Services	1	40	PN Thirunarayana
3.	IV	Levers Marketing Principles	1	91	MJ Xavier
4.	V	Consumer Behaviour	1	120	Kalyani Gandhi
5.	V	Advertising	1	20 +	P Bhaskaran
	IV	Management	2	100	
6.	V	Product Management	1	131	R Krishnan
7.	V	Market Simulation	1	70	R Krishnan
8.	IV	Product Management	1	36	Madhukar G Angur
9.	V	Retail Management	1	58	P Ahuja
10.	VI	Services Marketing	2	120	M A Joseph (VF)
11.	VI	Business to Business Marketing	2	118	L Schill
12.	IV	Rural Marketing	1	56	T P Gopalaswamy

### 10.3.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
1. Reading Seminar Course in Marketing	Mithileshwar Jha
2. Managing Consumer Services	PN Thirunarayana
3. Multi-Attribute Models in Marketing	MJ Xavier

### 10.3.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1.	Marketing in a Competitive Environment	Mithileshwar Jha	5	11
2.	International Business Negotiation Skills	PN Thirunarayana	3	28

## ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
3. Bank of India	Marketing of Banking Services	MJ Xavier	17
4. Corporation Bank	Services Marketing Excellence	MJ Xavier	15
5. Civil Supplies Corporation	Marketing Strategies	TP Gopalaswamy	18
6.	Social Marketing for Social Change	Mithileshwar Jha	2

### 10.3.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

TP Gopalaswamy

Along with Nagadevara, working on a NCDC Project - Impact of Kerala Fisheries Development Corporation - MATSYAFED.

Mithileshwar Jha

1) Game Marketing Active to Orkay Ltd, Bangalore.

2) Carried out a preliminary market potential study on Urminos Solar Powered Disinfectors for Urminos Engineering, Bombay.

#### b) Publications

M J Xavier

Articles and Newspapers

1. More on the Moments of Truth  
**Business Line**, August 4 1994.
2. Concept of Business Strategy  
**Business Line**, May 27, 1994.
3. Advantage Lies in Speed  
**Business Line**, May 28, 1994.
4. It is grit that matters most  
**Business Line**, May 30, 1994.
5. What's in a Name  
**Business Line**, April 7, 1994.

6. Add Personality to Products  
**Business Line**, April 14, 1994.

7. Environmental Forces Strategy Response  
**Business Line**, March 2, 1995.

S Shiva Ramu

Books

- 1) **Training in International Business: Case of a Developing country: in Management Trade and Challenges** (ed) N.S.Bisht By Gyanodaya Bhaskaran, Nainital, 1994.
- 2) **International Business: Governance Structure**: Wheeler Publishers, New Delhi 1994
- 3) **Global Financial Services Industry**, South Asia Publications, Delhi 1995.

#### c) Outside Engagements

T P Gopalaswamy

Participated at the Interactive brainstorming Workshop on "Coffee Marketing: Developmental Alternatives under free sale quota" organised by the Indian Institute of Plantation Management.

M J Xavier

Joined The Board of Studies, Bharatidasan Institute of Management - Tiruchirapalli.

## 10.4 Economics and Social Sciences Area

### 10.4.1 Faculty

#### PERMANENT

V Ranganathan  
K B Nair  
Ranajit Dhar  
Raghbendra Jha  
Meera Bakru  
Ramnath Narayanswamy  
B K Chandrasekhar  
Shyamal Roy  
Chiranjib Sen  
Gita Sen  
N Harikrishnan

#### VISITING

Shyama V Ramani  
Vivek Moorthy

### 10.4.2 Post-Graduate Programme

	Term	Title	Sections	Students	Name
COMPULSORY COURSES					
1.	I	Economics I	2	114	KB Nair
			2	111	V Ranganathan
2.	II	Economics II	2	101	Ranajit Dhar
			2	102	Raghbendra Jha
3.	III	Indian Society	2	135	Meera Bakhru
			1	66	Ramnath Narayanswamy
4.	I	Indian Legal System	2	148	BK Chandrasekhar
5.	III	Indian Economy	1	66	ShyamalRoy Chiranjib Sen Gita Sen
ELECTIVE COURSES					
1.	IV	International Monetary Economics	2	172	N Harikrishnan
2.	IV	Game Theory	1	12	N Harikrishnan Shyama V Ramani
3.	V	Industrial Economics	1	7	KB Nair
4.	V	International Trade	1	96	Chiranjib Sen
5.	V	International Finance I	2	147	Prakash G Apte

	Term	Title	Sections	Students	Name
6.	V	International Finance II	1	47	Prakash G Apte
7.	VI	Econometrics & Forecasting	1	56	Raghbendra Jha
8.	VI	Issues in Monetary Policy: Theory and Practice	1	44	Vivek Moorthy
9.	V	Business Prospects in US and Eastern Europe	1	32	Ramnath Narayanswamy

#### 10.4.3 Fellow Programme in Management

	Title	Faculty
1	Advanced Quantitative Methods-Econometrics Module	N Hari Krishnan

#### 10.4.4 Management Programme for Technologists

	Title	Sessions	Faculty
1.	Indian Social and Political Environment	5	Ramnath Narayanswamy
2.	Busniss Opportunities in Emerging Markets	5	Ramnath Narayanswamy
3.	Economics II	15	Ranajit Dhar

#### 10.4.5 Management Development Programmes

	Title	Faculty	Days	Participants
1.	Futures and Options	Prakash G Apte	5	40
2.	International Corporate Finance	Prakash G Apte	10	21
3.	IAS Officers	Gita Sen	2	11
4.	For IAS Officers	Chiranjib Sen	2	43
5.	For Officers of IFS	Gita Sen	4	21
6.	For Foreign Diplomats	Ramnath Narayanswamy	5	19
7.	For IAS Officers	Vivek Moorthy	1	11

#### 10.4.6 Contributions of Individual Faculty Members:

##### a) Research

Raghbendra Jha

1. Fiscal Efficiency in the Indian Federation, Development Research Group, Reserve Bank of India, Bombay.

2. With N Hari Krishnan - The Structure of Foodgrain Prices in India, Ministry of Civil Supplies, Government of India.

Vivek Moorthy

"Predictable and Profitable Price Patterns: Evidence from U.S. Interest Rates", IIMB Working Paper No.66.

---

Mira Bakhru

Management Education and Social Change  
(In Progress).

#### b) Publications

Gita Sen

##### Books Published

- 1) With Adrienne Germain and Lincoln Chen (eds) - **Population Policies Reconsidered: Health, Empowerment and Rights**. Harvard University Press, Cambridge, 1994.
- 2) With Rachel Snow (eds) **Power and Decision: The Social control of Reproduction**, Cambridge, Harvard University Press, 1994.
- 3) With Noeteen Heyzer (eds) **Gender, Economic Growth and Poverty: Market Growth and State Planning in Asia and the Pacific**, New Delhi, Asian and Pacific Development Centre/Kali for Women (1994).

##### Papers published in Professional Journals

1. The World Programme of Action: **A New Paradigm for Population Policy in Environment**, 37:1, 1995.
2. Review of Ruth Dixon - Mueller, Population Policy and Women's Rights: **Transforming Reproductive Choice in Reproductive Health Matters**, No.4:1994.
3. Creating Common Ground Between Environmentalist and Women: Thinking Locally and Acting Globally? Forthcoming in **Ambko: A Journal of the Human Environment**.
4. Women, Poverty and Population: Issues for the Concerned Environmentalist in Population and the Environment: **Rethinking the Debate** (eds) L.Arizpe, P Stone and

D Major, Westview Press, 1994. Also in **Feminist Perspectives on Sustainable Development: Shifting Knowledge Boundaries** (ed W.Harcourt, Zed Press, 1994)

5. National Development and Local Environmental Action: The Case of the River Narmada, Forthcoming in **The North, The South and The Environment**, (eds) V.Bhaskar and Andrew Glyn, Wider/Earthscan (1994).
6. Development, Population and the Environment: A Search for Balance in Population Policies Reconsidered: **Health, Empowerment and Rights** (eds) Gita Sen, Adrienne Germain and Lincoln C Chen, Harvard University Press, 1994.
7. Reproduction: The Feminist Challenge to Social Policy in **Power and Decision: The Social Control of Reproduction** (eds) Gita Sen and Rachel Snow, (Harvard University Press) 1994.
8. Women's Empowerment and Human Rights: **The Challenge to Policy in Population - The Complex Reality** (ed) F.Graham Smith, The Royal Society, 1994.
9. World Hunger, Livelihoods and the Environment Forthcoming in **Planet Earth - Problems and Prospects** (eds) John Spencer 1994.
10. Poverty, Economic Growth and Gender Equity: The Asian and Pacific Experience in Gender, Economic Growth and poverty: **Market growth and State Planning in Asia and the Pacific** (eds) Noeteen Heyzer and Gita Sen, Kali for Women 1994.



---

Papers Presented at Conferences and Seminars:

1. Bio-resources and Sustainable Livelihoods at the Conference on Bio-resources 1994, International Energy Initiative and Stockholm Environment Institute, Bangalore, October 1994.
2. Creating Common Ground Between Environmentalists And Women: Thinking Locally and Acting Globally? Fifth Anniversary Symposium of the Volvo Environment Prize, Royal Swedish Academy of Sciences, Stockholm, October 1994.
3. Discussant at the Conference on Global Development Fifty Years after Bretton Woods in honour of Gerald Helleiner, North-South Institute and International Development Research Centre, Ottawa, June 1994.
4. Symposium on Women and Global Economic Restructuring. North-South Institute, Ottawa June 94
5. Financing New Directions in Population Policy, DAWN Panel at PrepCom III of the UN International Conference on Population and Development, New York, April 1994.
6. Engendering Human Development at the Plenary Panel on Principles of People-Centred Development at the 21st World Conference of the Society for International Development on People's Rights and Security : Sustainable Development Strategies for the 21st Century, Mexico City, April 1994.

Raghbendra Jha

Books

**Macroeconomics for Developing Countries**, Routledge Publishers,

Hardcover and Paper Back, London, February 1995.

Papers Published in Professional Journals

1. Technical Efficiency in the Public Sector: An Analysis of State Electricity Boards in India, **Indian Economic Review**, Vol. 27, Special Number.
2. Inter-temporal and Cross Section Variations in Technical Efficiency in the Indian Railways, **International Journal of Transport Economics**, Vol. 21, No.1.
3. Towards Measuring Allocative Efficiency in Selected Industries in India, **Economics of Planning**, Vol. 27, No.4.

Working Papers

1. Patterns of Casualty Between Public Expenditure and Growth of Money and National Income in India, No.63.
2. Tax Policy and Human Capital Accumulation in a Resource-Constrained Growing Dual Economy, No.64.

Ramnath Narayanswamy

Books

**Economic Transformation in Eastern Europe**, TR Publications, Madras (1955).

Articles in Newspapers

1. Doing Business in Central Asia (Part I), **Business Line**, 27 June 1994.
2. Doing Business in Central Asia (Part II), **Business Line**, 28 June 1994.
3. Doing Business in Central Asia (Part III), **Business Line**, 29 June 1994.
4. Restructuring Indo-Russian Relations, **Business Line**, 30 June 1994.

5. Impediments to India's Liberalisation, **Business Line**, July 15, 1994.
6. Privatisation : Impact on Development, **Business Line**, July 29, 1994.
7. Joining GATT : Did India Do the Right Thing? **Business Line**, August 6, 1994.
8. Russia As Her Citizens See Her, **Business Line**, August 11, 1994.
9. India's Central Asian Policy, **Business Line**, September 21, 1994.
10. Managing India's Central Asian Policy, **Economic and Political Weekly**, Bombay, January 28, 1995.
11. The Changing Face of the Soviet Social Contract, **International Journal of Development Banking**, Bombay, Vol. 13, No.1, January 1995.

Prakash G Apte

Papers published in Professional Journals

With Mariam Kane and Piet, Relative

PPP in the Medium run, **Journal of International Money and Finance** 13 (S) 602 - 622, 1994.

Vivek Moorthy

1. "Efficiency Aspects of Exchange Rate Response to News: Evidence from U.S. Employment Data", **Journal of International Financial Markets, Institutions and Money**, 1995, Vol.5(1).
2. "World Financial Markets: A one-year Retrospective," A series of articles, **Business Line**, March 20 and 27, 1995.

### c) Outside Engagements

Vivek Moorthy

"Indian Monetary Policy in a Changing Environment", series of lectures delivered at University of Goa, March, 1995.

## 10.5 Organisation Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area (OB, PM & IR AREA)

### 10.5.1 Faculty

#### PERMANENT

V Anand Ram  
Pritam Singh  
C Manohar Reddy  
Sharat Chandra Davla  
Kalyani Gandhi  
B R Patil

L Prasad  
R Ravikumar  
S Sampangiramaiah  
N M Agrawal  
S G Lele

### 10.5.2 Post Graduate Programme

	Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Organisational Behaviour I	1	65 68 67	R Ravikumar NM Agrawal V Anand Ram

	Term	Title	Sections	Students	Faculty
2	II	Organisational Behaviour II	1	65 68 67	L Prasad C Manohar Reddy Anil Chaturvedi
3	III	Human Resources Management & Industrial Relations	1	65 68 67	Sarath ChandraDavala BR Patil S Sampangiramaiah

#### ELECTIVE COURSES

1	V	Personal & Interpersonal Effectiveness Workshop	1	18	C Manohar Reddy
2	VI	Leadership	1	21	R Ravikumar William Liddel

### 10.5.3 Management Programme for Technologists

	Overall Programme Coordinator	- S G Lele
1.	HOD - I	- L Prasad
2.	HOD - II	- N M Agrawal

### 10.5.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	Team Building and Conflict Management	Pritam Singh R Ravi kumar	6	43
2	Personal Growth and Managerial Effectiveness	C Manohar Reddy	5	34
3	HRD - A Developmental Approach	Kalyani Gandhi SG Lele	4	27
4	Management Styles and performance - A Workshop	V Anand Ram	5	32
5	HRD for TQM ISO 9000	NM Agrawal	5	17
6	"Management Challenge Executives on "Management Challenge	NM Agrawal Pritam Singh	23	17

#### ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
7	BE	General Management Programme for Executives	R Ravikumar	106

	Company	Title	Faculty	Days
8	Indian Statistical Institute	Behavioural Aspects of Management Interface	R Ravikumar	3
9	Indian Police Service	Personal Growth & Development Officers	R Ravikumar	5
10	IAS Officers	General Management Programme	C Manohar Reddy	17
11	ITI	General Management Programme	C Manohar Reddy	107
12	Indian Foreign	General Management Probationers	L Prasad	5
13	Indian Forest	Management in Government Service Officers	L Prasad	5
14	Titan Watches	Supervisory Development Programme	Sarat Chandra Davala	8

#### 10.5.5 Contribution of Individual Faculty Members

##### a) Consultancy

V Anand Ram

"Restructuring of Regional Rural Banks: A Study of NABARD"

N M Agrawal

"A Study of Punjab Public Works Department"

"Evaluation of Prime Minister's ROZGAR YOJANA"

##### b) Academic Administration

V Anand Ram

Coordinator, Placement and Member PGP Committee

Coordinator, OBPMIR Area.

Kalyani Gandhi

Coordinator, MDP

Member, PGP Committee

S G Lele

Dean & Coordinator, MPT

##### c) Research

N M Agrawal

Given the best paper award by Indian Society for Training and Development for his paper "Innovations in Transfer of Learning from Classrooms to Work Setting"

Kalyani Gandhi

"Classic Cosmetics" - A case on decision making by consumers, jointly with AK Rao

"Performance Appraisal - A study of Madras Cements"

##### d. Publications

L Prasad

"Factors Influencing Power and Organisational politics during New Product Development" - (Joint Author with AH Rubenstein) - **Journal of Scientific and Industrial Research** Vol 53, June 94, Pp: 394-407.

"Reengineering the Organisation: From Political Encourage to a Professional Order". - **Indian Management**, July 1994, Pp: 18-24.

William Liddel

“Interaction of Dominance and Culturally Defined Sex Roles in Leadership” - **Proceedings of International Federation of Training and Development Organisations**, New Delhi, 1994

- Reprinted in U.Kohli and D.P.Simha (editors)
- **Human Resource Development**, New Delhi
- Allied Publishers Ltd, 1994

C Manohar Reddy

“Western and Indian Approaches to Personal Growth: Is there a need for synthesis”  
- presented at ICTA Annual Conference and published as part of the Conference papers.

N M Agrawal

“HRD for Societal System : A Social Identity based Approach” - Published **Indian Journal of Social Work**, Vol. LV(2) April 1994

## e) Outside Engagements

V Anand Ram

Was invited by the Asian Institute of Technology, Bangkok as a Resource person in a HRD Skills Programme for Line Managers in September 1994.

R Ravikumar

Participated in a Workshop on HRD Issues for Building Global Competition in Hyderabad.

B R Patil

A Faculty Update on HRD for Global Competition, conducted by Academy of Human Resource Development at Ahmedabad during December 14-17, 1994.

Participated in a two-day Workshop on ‘The New Paradigms in Strategic Human Resources Management’, organised by the International Management Institute and the Karnataka State Employees’ Association at Bangalore.

## 10.6 Corporate Strategy and Policy Area

### 10.6.1 Faculty

#### PERMANENT

Ramesh Mehta  
J Ramachandran  
S Raghunath  
S Chandrasekhar

#### VISITING

Ajit Mukerjee  
Arun Kumar Jain

### 10.6.2 Post Graduate Programme

Term		Title	Sections	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	IV	Business Policy and Strategy	1	71	Ramesh Mehta
2	IV	Business Policy and Strategy	2	142	J Ramachandran
3	I	Written Analytical Communication	1	63	Arun Kumar Jain
4	I	WAC - I	1	65	S Raghunath
5	II	WAC - II	1	65	S Raghunath
6	II	WAC - II	1	70	Ajit Mukerjee

	<b>Term</b>	<b>Title</b>	<b>Section</b>	<b>Students</b>	<b>Faculty</b>
<b>ELECTIVE COURSES</b>					
1	IV	Managerial Oral Communication	1	22	S Raghunath
2	V	Structure and Management of Alliances	1	27	S Raghunath
3	VI	Reengineering for Competitiveness	1	27	Ajit Mukerjee
4	VI	Managing Global Competition	1	28	Arun Kumar Jain
5	VI	Laboratory in Entrepreneurship Development and Management	1	44	Arun Kumar Jain

### 10.6.3 Management Programme for Technologists

	<b>Title</b>	<b>Sessions</b>	<b>Faculty</b>
1	Oral Communications	4	S Raghunath
2	Business Policy and Strategy	4	J Ramachandran
3	Written Analytical Communication - II	10	Ajit Mukerjee
4	Strategic Management and Business Policy	15	Ajit Mukerjee
5	Technology Management	15	S Chandrasekhar

### 10.6.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>	<b>Participants</b>
1	An Action Programme on Growth of Small and Medium Enterprises	S Raghunath	3	12
2	Negotiation Skills	S Raghunath	5	23
3	Planning and Managing International Joint Ventures	S Raghunath	3	11
4	Corporate Restructuring	Ramesh Mehta	3	13
5	R & D Management	S Chandrasekhar	3	17

#### ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	<b>Company</b>	<b>Title</b>	<b>Faculty</b>	<b>Days</b>
6	BE	General Management Programme	S Raghunath	24
7	Birla 3M	Managing by Negotiation	S Raghunath	1
8	SAIL Ltd	Strategic Planning in a Competitive Environment	J Ramachandran	7
9	TISCO	Corporate Restructuring	Ramesh Mehta	3

---

### 10.6.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

Ramesh Mehta

- i) Corporate Planning Formulations: For Indian Telephone Industries
  - Retainer (ongoing)
- ii) Developing Corporate Vision, Objectives and Strategies
  - For M/s. Air Freight Ltd, Bombay
  - Budget, Rs.;3,50,000
  - Completion Date, September 1994
- iii) Corporate Planning
  - For M/s Measurement Systems, Bangalore
  - Retainer (ongoing)

#### b) Academic Administration

Ramesh Mehta

- i) Chairperson, EDP
- ii) Coordinator, Corporate Strategy and Policy Area
- iii) Career Counselling for Students

J Ramachandran

- i) Member, FPM, Research & Publications Committee
- ii) Member Sub-Committee for the Programme on Contemporary Studies
- iii) Member Sub-Committee on Citibank Award of Excellence in Research
- iv) Participated in PGP Admission work (Member of the team administering CAT in Madras)

S Raghunath

- i) Member - PGP Admissions Committee

- ii) Member - MPT Academic Committee
- iii) Organised a workshop on the role of IIMB in Entrepreneurship Development
- iv) Offered 10 sessions in programmes organised by outside organisations
- v) Inspection and evaluation of performance of all the departments at the institute for awarding efficiency awards
- vi) Member - Executive Programme Committee, Bangalore Management Association
- vii) Helped in promoting MPT

S Chandrashekar

- i) Helped in giving technology focus to 4 programmes of the Institute
- ii) Member of the review committee that is looking at the commercialisation of Indian technologies

#### c) Research

J Ramachandran

- i) Reliance Industries Limited : Where Growth is Way of Life (jointly with Sumatra Ghosal, London Business School)
- ii) Coffee Board : Percolating Crisis (jointly with Sonu Goyal, Research Associate)

Arun Kumar Jain

Case Studies

- i) A brief case on Entrepreneurial Strategy
- ii) Turnaround of Alexander Textile Mills Ltd, Strategy and Policy
- iii) The Changing Face of the Indian IT Industry : A Study of ICIM and Wipro Info-Tech
- iv) Strategies of the Videocon group
- v) Telecommunications Industry - A Competitive Analysis

---

S Raghunath

Case Studies

- i) Wipro - GE Case
- ii) Yuken India Ltd Case

S Chandrashekar

- i) Organising and Managing A High Tech Contract - A Case Study of Establishing a Satellite Tracking and Telemetry Station (with Mr. Nanda Kumar, Deputy Director, ISRO, and MR Gopalan, IIMB).

#### d) Publications

- i) Book : **"Managing global competition - Achieving World Class Performance"** by Compeence Publishers, November 1994.
- ii) Paper . "Government Policies and Corporate Strategy for Management and Diffusion of Innovations in High Velocity Environments of Biotechnology"- presented at the first regional Conference of IEEE - Engineering in Medicine and Biology Society and 14th Conference of the Bio-medical Engineering Society of India on February 15-18, 95 in New Delhi

S Raghunath

- i) "For SMEs : Is Strategic Network the Gateway to Globalisation" - **The Business Line**
- ii) "MNCs make Bangalore their house away from house"  
- **Financial Express**, 17 February 94

#### e) Outside Engagements

J Ramachandran

- i) Attended the concluding Conference of the Indo-EC Exchange Programme, New Delhi, June 94

- ii) Attended "Opportunities and Midsets" - Indo-EC International Conference held in New Delhi, June 94
- iii) Attended a Seminar on "Contemporary Concerns in Indian Industry" at IIMB, February 95

S Raghunath

Attended the AMDISA Workshop on "Consulting Skills" in Pune 1-6 June 95

#### f) Miscellaneous

Ramesh Mehta

Evaluation of two summer projects

J Ramachandran

Project courses :

- i) Recent Brand Activity in the Consumer Goods Sector with Special Focus on Foreign Banks  
3 Credit course - IV Term
- ii) Strategic Issues Facing the Banking Industry - Special Focus on Vijaya Bank  
3 Credit course - VI Term
- ii) "Managing in the Global Market Place"  
- One session for Marketing Management  
- I Course - I Term

S Raghunath

Evaluation of six summer project reports

Ajit Mukerjee

- i) Guest lectures offered on
  - a) OB II - CMC Case Study
  - b) Marketing Financial Services - IT Strategy
- ii) Guided student projects on Reengineering three institute processes (PGP - Placement - Library Services)



---

S Chandrasekhar

- i) Offered two sessions on technology management course and one session in project management

- ii) Assisted Prof MR Gopalan in revamping, reorienting MDP on project management and introduced contact management intellectual property rights into the curriculum
- 

## 10.7 Quantitative Methods and Information Systems

### 10.7.1 Faculty

#### PERMANENT

RK Herlekar  
B Shekar  
B Narasinga Rao  
V Nagadevara  
MR Rao  
S Krishna  
AK Rao  
S Jagadish  
VB Kaujalgi  
S Rajagopalan

#### VISITING

E Hirsch  
M Raghavachary  
R P Coelho

### 10.7.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES				
1 Summer	Remedial Mathematics	1	22	RK Herlekar S Rajagopalan B Shekar V Nagadevara
2 I	Quantitative Methods I	1	202	RK Herlekar B Narasinga Rao S Rajagopalan
3 II	Quantitative Methods II	1	66 70 68	RK Herlekar V Nagadevara AK Rao
4 III	Information Technology for Management	1	65 67 70	S Jagadish S Krishna V Nagadevara B Narasinga Rao R P Coelho
5 III	Corporate Finance (one module for all three sessions)	1	202	MR Rao

---

## ELECTIVE COURSES

	Term	Title	Section	Students	Faculty
1	IV	Data Base Management Systems	1	16	S Krishna
2	IV	Computer Simulation for Management	1	22	B Narasinga Rao
3	V	Information System Design	1	22	S Krishna B Narasinga Rao B Shekar
4	VI	Technical Analysis	1	50	A K Rao
5	VI	Management Issues in Information Systems	1	73	E Hirsch
6	VI	Software Project Management	1	18	S Jagadish B Shekar
7	VI	Financial Derivatives Valuation and Computational Methods	1	49	M R Rao S Rajagopalan
8	VI	Software Quality (Project Course)	1	-	S Krishna
9	VI	Portfolio Management Theory and Practice (Project Course)	1	-	MR Rao

### 10.7.3 Fellow Programme in Management

	Title	Faculty
1	Advanced Quantitative Methods	A K Rao
2	Computer Usage Skills	M R Rao

### 10.7.4 Management Programme for Technologists

	Title	Sessions	Faculty
1	Evaluation of Projects and Presentations (1993-94 Batch)	-	M R Rao
2	Viva Voce (1993-94 Batch)	-	MR Rao
3	Quantitative Methods for Management	25	MR Rao
4	Computer Literacy	18	MR Rao
5	MIS Module	4	V Nagadevara
6	Decision Support Systems	3	S Jagadish

## 10.7.5 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

### ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
1	Canara Bank	Software Project Management	S Jagadish MR Rao	12
2	Canara Bank	Technical Writing Skills	S Krishna B Narasinga Rao	3
3	Canara Bank	Systems Design and Software Engineering	S Jagadish	10
4	BE	General Management Programme	B Narasinga Rao R Ravikumar Janat Shah S Raghunath	106
5	Civil Supplies Corp.	Management Information Systems	V Nagadevara	5
6	ONGC	General Management Programme	S Jagadish	20
7	-	Designing Object - Oriented Systems	S Krishna B Narasinga Rao	3

### 10.7.6 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

V B Kaujalgi

- With AK Rao : "Project Planning Model for an Engineering Industry"
- Vijaya Bank Computerisation - Consultant

S Jagadish

- Retainer Consultant to Gallop QSA, India
- Leader of a project for Upper Krishna Valley Authority
- Technical Advisor for Computerisation of Hutti Gold Mines

V Nagadevara

- Was a member of the team for the following projects:

- Impact Study of Matsyafed in Kerala - a study sponsored by NCDC
- Socio-economic Impact Study of Kakinada Port Expansion Project
- Hazard Analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port

A K Rao

- With V B Kaujalgi : 'Development of Profit Planning Model for HMT Watch Business
- With VB Kaujalgi : 'Profit Planning Model to Develop DSS'

B Narasinga Rao

Member of the team for the project, "Role and working of the Punjab Public Works Department"

---

## **b) Academic Administration**

V B Kaujalgi

- i) Chairperson, Fellowship Interview Committee
- ii) Member, Computer Facilities Committee
- iii) Coordinator, QMIS Area (till Sept 94)

S Jagadish

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, PGP Admissions Committee
- iii) Member, CAT Preparation Group
- iv) Coordinator, Alumni Association

V Nagadevara

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, PGP Admissions Committee
- iii) Member, EDP Committee
- iv) Member, MPT Academic Committee

M R Rao

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Member, Fellow Programme Committee
- iii) Coordinator, QMIS Area

S Krishna

- i) Member, PGP Academic Committee
- ii) Chairperson, Computer Facilities Committee

A K Rao

Member, Ad-hoc Committee on Library  
(Chairman K B Nair)

## **c) Research**

V B Kaujalgi

Cases

- i) "Wang Airfield Lighting System - A case study in real time Software Development Project"

- ii) "Future action on Default Systems (FADS) for New Era Automated Technology (NEAT) Bank"

S Jagadish

Cases

"Southern India Industrial Corporation Limited"

Working Papers

"Consumer Protection - an organisational issue" for World Consumer Day

V Nagadevara

Cases

(With S Rajagopalan) : "United Technologies of India"

S Rajagopalan

Cases

- i) (With B Mahadevan) : "Swastik Industries Limited"
- ii) "Caselets on Collinear Data"

Working Papers

(With AK Rao) : "An L P Formulation for Job Evaluation"

B Shekar

Cases

"Software testing in a transaction processing environment"

Working Papers

(With V Srinivas and MR Rao) : "Towards the Intuitive Modelling of Inter-causal Relationships - A Cognitive Experiment in Belief Propagation"

---

M R Rao

Working Paper

(With V Srinivasan and B Shekar)  
"Towards the Intuitive Modelling of Inter-Casual Relationships - A Cognitive Experiment in Belief Propagation.

S Krishna

Working Paper

- i) "A framework for software reuse in object oriented systems development"
- ii) "Software Industry in India - Long-term Strategies"

A K Rao

Working on Media Planning Models and Economic Sizing of Warehouses.

B Narasinga Rao

Case

(With Premchander) : "Large Scale Software Development Project - A Case Study"

#### d) Publications

V B Kaujalgi

Book

- i) "**Structural Systems Analysis and Design - Data flow Approach**" - University Press, 1994

Articles

- i) (With BP Lingaraj and R Soni) : "Project Resource Scheduling", in proceedings titled **Business Research Year Book - Global Business Perspectives** Vol. I, 1994, Ed: A F Alkafaji
- ii) (With AK Karim and BP Lingaraj) : "Strategic Management and Information Systems - A combination for Competitive

Advance (Part-I)" - **Industrial Engineering Journal**, India, May 1994

- iii) (With AR Karim and BP Lingaraj) : "Strategic Management and Information Systems - A Combination for Competitive Advance (Part-II)" - **Industrial Engineering Journal**, India, May 1994

S Rajagopalan

"Two Commodity Flows" - OR Letters

B Shekar

- i) (With V Srinivas) : "Mapping Strategic Thinking Under Uncertainty : An Experiment in Simulation" - proceedings of the 12th Annual Conference of the Association of Management, August 94
- ii) (With V Srinivas and J Ramachandran) : "A Cognitive Map-based study of Strategic Actions : An Indian Automobile Industry Perspectives" - proceedings of the 12th Annual Conference of the Association of Management, August 94

M R Rao

- i) (With E Fernandez-Gancherand, S Jain, HL Lee and AG Rao) : "Improving productivity by periodic performance Evaluation: **A Bayesian Structure Model**" - coming in **Management Science**
- ii) (With M Conforti, G Cornuejols, A Kapoor and K Kuskovic) : "Balanced Matrices" Mathematical Programming, State of the Art 1994, J R Brigs and K G Murty (eds.), The University of Michigan.

A K Rao

'Determining Optimal Headways in City Bus Operations : A Mathematical Programming Approach' (jointly with KM Anantharamaiah and TAS Vijayaraghavan) - **Indian Journal of Transport Management**, Vol. 18, No.3 March 1994 (issue released in April 1994).

---

## **e) Outside Engagements**

**V B Kaujalgi**

Invited speaker for BIG - 94, CSI, Trichy, 1994

**S Jagadish**

- i) Presented a paper on Quality Standards for Service Industry at the National Conference on Standardisation, Sept 94
- ii) Delivered a speech on World Standards Day conducted by the Bureau of Indian Standards
- iii) A talk on Quality of Service and Consumer protection, organised by Bangalore Management Association
- iv) Delivered a keynote address on Consumer Education and Protection at the World Consumers Seminar held in Bangalore

**V Nagadevara**

- i) Delivered a lecture at Central Silk Board, Mysore
- ii) Delivered a series of lectures for the training programme organised by PGP Group of Companies
- iii) Delivered lectures for Ashok Leyland on Information Technology organised by Symbiosis

**B Shekar**

- i) Delivered a Lecture at Bharat Electronics, Bangalore December 1994
- ii) Delivered a Lecture at Krishnadevaraya Institute of Management, Ananthapur, January 1995
- iii) Delivered a Lecture at National Institute of Bank Management, Pune, March 1995

**M R Rao**

- i) Delivered lectures on Project Management in the training programmes organised by PGP Group of Companies
- ii) Delivered lectures on Basic Mathematics and Corporate Finance in the training programmes organised by Welcome Group, Windsor Manor
- iii) Delivered lectures on Large Scale Linear Programming, Matching Problems and Integral Polyhedras at the Winter School in the "Mathematical Programming and its Applications" conducted by the Indian Statistical Institute, Bangalore during December 1994.
- iv) Presented a paper on "The Economic Sizing of Warehouses : Extensions and Solutions" at the XXVII Convention of ORSI during Dec. 1994 (Jointly with A K Rao).

**S Krishna**

Gave a talk at Computer Maintenance Corporation

**A K Rao**

- i) (With M R Rao) : Presented a paper on "The Economic Sizing of Warehouses : Extensions and Solutions" at the XXVII Convention of ORSI during December 1994
- ii) Delivered lectures in Winter School, conducted Indian Statistical Institute, Bangalore.

**B Narasinga Rao**

- i) Conducted a full day pre-convention tutorial on "Object-Oriented Design for Business Applications" at the Computer Society of India's Business and Industry Group (BIG-94) Convention - April 1994

- ii) Conducted a 2 half-day sessions on "Object-Oriented Design for Ashok Leyland on Information Technology, Bangalore, June & August 1994

**Rudolph Hirsch**

- i) Delivered six lectures at TA Pai Management Institute, Manipal
- ii) Presentation on "System Disaster Recovery Lessons of New York World Trade Centre Terrorist Bombing"- Bangalore Chapter, Computer Society of India
- iii) Presentation on "The office of the future and societal implications of Information Systems" to IIMB faculty and students

**f) Miscellaneous**

**V B Kaujalgi**

- i) Member, Centre for Mathematical Modelling and Computer Simulation (C-MMACS), CSIR, Bangalore
- ii) Chairperson of Sessions - COMAD 94, Bangalore
- iii) Ph. D. Viva Committee Member, BITS, Pilani
- iv) Member, Faculty Selection Committee, IIT Bombay

**S Jagadish**

Member of Rajiv Gandhi Quality Award Evaluation Committee, vis-a-vis, the Vendors in the New Telecom Era, during the Conference of C-DoT Vendors Association, October 1994

**V Nagadevara**

Member of the Faculty Promotion Committee of University of Agricultural Sciences

**-B Shekar**

Member of Programme Committee of 3rd Pacific Rion International Conference on Artificial Intelligence - China, 1994

**M R Rao**

- i) Member of the Board of Directors of Dharani Cements Ltd and Dharani Finance Ltd
- ii) Member of the Editorial Board for the International Journal of Management and Systems
- iii) Member of the International Programme Committee for the XV International Symposium on Mathematical Programming held at Ann Arbor, Michigan, USA August 1994

**S Krishna**

- i) Technical Advisor on Shared Payment Network System for Indian Bank Association
- ii) Chaired a session at the International Education by Super Computer Education and Research Centre, Indian Institute of Science, Bangalore, June 95
- iii) Member of the Evaluation Board for Ph.D. thesis in Computer Science, Central University of Hyderabad

**A K Rao**

- i) President, ORSI since December 1994
- ii) Vice President, Operations Research Society of India (till December 1994)
- iii) Member, Executive Committee (Bangalore Chapter, ORSI)

**R K Herlekar**

Participated in Admissions activities, conducting CAT at one Centre in Bangalore and processing of applicants' scores to arrive at Merit List.

## 10.8 Centre for Transportation Studies

### 10.8.1 Faculty

PERMANENT

KM Anantharamaiah

TV Ramanayya

### 10.8.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
V	Environmental Management	1	19	K M Anantharamaiah

### 10.8.3 Contribution of Individual Faculty Members

#### a)Consultancy

K M Anantharamaiah

1. Demand forecasting for Bangalore LRT - sponsored by Karnataka Government
2. An environmental Action Plan Study for Mangalore Traffic Improvement- sponsored by DANIDA
3. Magacity project for improving road safety in Bangalore City - sponsored by Traffic Police, Bangalore.
4. Role of Autorickshaws in Bangalore City - sponsored by Karnataka Government.

#### b) Publications

K M Anantharamaiah

- i) (With Vijayaraghavan TAS) "Fleet Assignment Strategies in Urban Transportation using Express and Partial Services", **Transportation Research**, Vol. 29-A, No. 2, Pergamon Press, March 1995.

- ii) (With Chiranjib Sen) "Financing of Transport Infrastructure in Services: Issues in the context of rearrangement of State and Market", **International Seminar on Transportation**, Asian Institute of Transport Development, New Delhi, March 1995.
- iii) (With Ramanayya TV) : "Characteristics of Vehicle Ownership in Rural Areas"- **Indian Highways**, September 94
- iii) "A Structure for Rapid Transit System for Bangalore" - **proceedings of Seminar on Urban Mass Transportation Policies and Planning** - Institution of Engineers, Karnataka State Centre, September 94
- iv) (With Ramanayya TV) : "Settlement Connectivity and Rural Travel Characteristics" - A Case Study in Southern India - **Journal of Institute of Town Planners India**, Vol.13 No.1(159), September 94
- v) (With Ramanayya TV) : "Rural Passenger Travel Characteristics - A Case Study of Southern India" **Traffic Engineering Highway Research Bulletin** No.51, 1994- IRC Highway Research Board, New Delhi, 1994.



## 10.9 Centre for Human Settlements and Environmental Studies

### 10.9.1 Faculty

PERMANENT

Subbarayan Prasanna  
Vinod K Tewari

### 10.9.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
IV	Market Land- scape and Track Area Analysis	1	6	Subbarayan Prasanna

### 10.9.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Research Methodology (part-course)	Vinod K Tewari

### 10.9.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

ORGANISATION BASED PROGRAMMES

Company	Title	Faculty	Days
1 IAS Officers	Management Policy	Vinod K Tewari	17
2 IAS, Indian Forest Service, Food & Civil Supplies	Management Changes	Vinod K Tewari	17

### 10.9.5 Contribution of Individual Faculty Members

Government of Karnataka at a fee of Rs.12.5 lakh

**a) Consultancy**

Vinod K Tewari

- i) 2 consultancy proposals were prepared jointly with other members of the institute
- ii) "A Computerised Network-based Project Monitoring System for the National Games Housing Project of Karnataka Housing Board" - Funded by the

**b) Academic Administration**

Member, Computer Facilities Committee

**c) Research**

Subbarayan Prasanna

- i) Prepared a paper on "Role of Wards Committees and Neighbourhood Associations under 74th Amendment to the Constitution"

ii) A study on “Legal Processes on Urban Development Decision Making in Bangalore”	Systems and Services Development Planning” - at Lal Bahadur Shastri Academy, Mussoorie from July 25-27, 94
<b>d) Publications</b>	
Vinod K Tewari	ii) Also made a seminar presentation on “Computer-aided Presentation for Rural Services Development” - at the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand
“Planning Support Systems Application to Services Development Planning in Mysore”	
<b>“Regional Development Dialogue”</b>	
Journal - published from Nagoya, Japan	Subbarayan Prasanna
<b>e) Outside Engagements</b>	Participated in a Conference on “Urban Administration and Decentralisation”, sponsored by Max Mueller Bhavan and CIVIC - March 95
Vinod K Tewari	
i) Was invited to present a series of seminars on “Geographic Information	

## 10.10 Energy Sector

### 10.10.1 Faculty

#### PERMANENT

V Ranganathan

KB Nair

N Naganna

### 10.10.2 Post Graduate Programme

B.TECH. POLYMER ENGINEERING PROGRAMME					
Term		Title	Sections	Students	Faculty
COMPULSORY COURSES					
1	I	Economics I	1	70	KB Nair
			2	132	V Ranganathan
ELECTIVE COURSES					
1	V	Industrial Economics	1	7	K B Nair
2	VI	Environmental Appraisal of Projects	1	61	N Naganna

### 10.10.3 Management Development Programmes, Organisation Based Programmes

#### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMME

Title	Faculty	Days	Participants
Power Sector Planning and Management	V Ranganathan	5	21

#### ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
Power Finance Corpn.	Utility Management	V Ranganathan	20

#### 10.10.4 Contribution of Individual Faculty Members

##### a) Consultancy

V Ranganathan

- Environmental Master Plan Study for Dakshina Kannada" - Rural and Urban Energy Study for Dakshina Kannada for the Danida Project
  - Wood Balance Study for Forest Department of Karnataka (completed)
- Ongoing
- Restructuring Power Sector in India - for Ministry of Finance.
  - Long-term Impact of Rural Electrification in M.P. and U.P. - for Rural Electrification Corporation.
  - Assessment of Decentralised Energy Sources - KSDT, Karnataka.

N Naganna

- Socio-Economic Environmental Impact Analysis of Kakinada Port (with TV Ramanayya and VNagadevara)s.
- Hazard Analysis - Kakinada Port (with TV Ramanayya and VNagadevara).
- Management Response to Growth : Case of Coal Mining Industry in AP - Institute Funded (Ongoing).

##### b) Academic Administration

V Ranganathan

Member - FPM and Research Committee

##### c) Publications

V Ranganathan

- "Comments on Issues in Energy Subsidies for Irrigation Pumping" - **Energy Policy** 1995 23(1)
- "Dark Side of Light" (Cogentrix PPA with KEB)
  - **Economic Times** - January 30, 95
  - Editorial on the same subject, **Economic Times**, January 31, 95
- "Power cuts aren't necessary" - **Deccan Herald**, February 9, 95
- (With A Mlewe) : "Feast and Famine" - Power Sector in Zambia ( under referral in "Energy Policy")
- Book Review : Subramaniam Swamy, "Building a New India : An Agenda for National Renaissance", New Delhi, UBS 1992 in Vikalpa, October-December 94
- "Pitfalls of Power Purchase Agreement : an examination of Cogentrix - KEG/PPA" - IIMB Working Paper No.68

## 10.11 Education Sector

### 10.11.1 Faculty

#### PERMANENT

Malathi Somaiah

S Nayana Tara

### 10.11.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Section	Students	Faculty
ELECTIVE COURSES				
VI	Managing Non-profit Organisations	1	14	Malathi Somaiah

### 10.11.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Research Methodology	Malathi Somaiah

### 10.11.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
IAS Officers	Public Administration for the New Economic Order	Nayana Tara L Prasad	17

### 10.11.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

Malathi Somaiah

- An evaluation of Indira Gandhi National Open University - project completed during 94-95
- An evaluation of PM's Rojgar Yojana in Karnataka - project completed during 94-95

S Nayana Tara

- Consultant to the Government of India, Government of Karnataka, World Bank

and European Community for appraisal of District Primary Education Programme in India

- Working on a UNESCO sponsored consultancy project on "Development of Management Training Modules for Headmistresses Serving in Tribal Areas", November 94.
- Completed a project on "Evaluation of Management and Organisational Aspects of Total Literacy Campaigns in Karnataka" (sponsored by Government of India and report submitted)

## b) Publications

S Nayana Tara

A paper on "Planning for learners Achievement : An Agenda of Priorities for the Coming Decades" in **Yojana** (New Delhi) in September 94.

ii) A National Seminar on District Primary Education Programme conducted by NCERT in August 94

iii) Workshop for Networking Research Institutions conducted by the NIEPA, New Delhi, February 95

S Nayana Tara

## c) Outside Engagements

Malathi Somaiah

i) Workshop on Open Learning System conducted by IGNOU during November 94

i) Organised a seminar on "State Plan of Action Plan for the Child" jointly by IIMB and Department of Women and Child, Government of Karnataka, March 94

ii) Participated in a 3-day workshop on DPED, 9-11 January 95 - Delhi

## 10.12 Centre for Agriculture and Rural Development

### 10.12.1 Faculty

PERMANENT

TP Gopalaswamy  
V Nagadevara  
Shyamal Roy

### 10.12.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty	
COMPULSORY COURSES					
1	II	Quantitative Methods II	1	67	V Nagadevara
2	III	Information Technology for Management (part of the course)	3	66	V Nagadevara
3	III	Indian Economy	3	64	Shyamal Roy
ELECTIVE COURSE					
IV	Rural Marketing	1	56	T P Gopalaswamy	

### 10.12.3 Management Programme for Technologists

Title	Session	Faculty
1 Management Information Systems	4	V Nagadevara
2 Management Information Systems	3	S Jagadish
3 Management Information Systems	7	R P Coehlo

## 10.12.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

### ORGANISATION BASED PROGRAMMES

	Company	Title	Faculty	Days
1	Civil Supplies Corpn.	Marketing Strategies	TP Gopalaswamy	12
2	Civil Supplies Corpn.	Management Information System	T P Gopalaswamy	12
3	Civil Supplies Corpn.	MIS	V Nagadevara	8
4	For IAS Officers	Public Administration in the New Economic Era	Shyamal Roy	1
5	For IAS Officers	Middle level Programme	Shyamal Roy	1

### 10.12.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### a) Consultancy

T P Gopalaswamy

(With V Nagadevara) : "Impact of Kerala Fisheries Development Corporation - Matsyafed" - Sponsoring organisation : NCDC

V Nagadevara

- i) (With TV Ramanayya and N Naganna) : "Socio-Economic Impact Study of Kakinada Port Project"  
Sponsored by : Kakinada Port  
Budget : Rs. 6.25 lakh, July 1994
- ii) (With TV Ramanayya and N Naganna) : "Hazard Analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port"  
Sponsored by : Kakinada Port  
Budget : Rs. 2.27 lakh, March 1995

#### b) Academic Administration

V Nagadevara

Member - PGP Academic Committee  
PGP Admissions Committee  
EDP Committee  
MPT Academic Committee

#### c) Research

T P Gopalaswamy

Papers

A paper on "Coffee Marketing : Developmental Alternatives Under Free Sales Quota" was presented at the "Interactive Brain Storming Workshop on Coffee" organised by Indian Institute of Plantation Management, Bangalore, July 29-30, 1994

#### d) Outside Engagements

T P Gopalaswamy

Presided over the proceedings of two technical sessions in "Agri-Expo" seminar organised by Karnataka State Agricultural Marketing Board, September 29, 1994

V Nagadevara

- i) Member of the Faculty Promotion Committee of University of Agricultural Sciences
- ii) Delivered a lecture at Central Silk Board, Mysore
- iii) Delivered a series of lectures for the training programme organised by PGP group of companies
- iv) Delivered lectures for Ashok Leyland Information Technology - organised by Symbiosis

---

Shyamal Roy

Delivered a lecture for the senior executives  
of TISL on February 16, 1995

---

## 10.13 Centre for Health and Population

### 10.13.1 Faculty

PERMANENT

JC Bhatia  
Basu Ghosh

### 10.13.2 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Study of Patients' Satisfaction in Corporate Hospitals	J C Bhatia

### 10.13.3 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### ORGANISATION BASED PROGRAMME

Company	Title	Faculty	Days
For IAS Officers	Training Programme	J C Bhatia	1

### 10.13.4 Contribution of Individual Faculty Members

J C Bhatia

#### a) Consultancy

- Qualitative Study of Providers of Family Planning Services at the PHC Level - Sponsored by World Bank/Population Council : December 1994 - March 1995.
- Primary Health Care Time Management Study (Orissa) - Sponsored by Overseas Development Agency (ODA) March 3-31, 1995.

#### b) Research

- Determinants of Contraceptive Use Dynamics, Sponsored by the World Health Organisation (WHO).
- The Effects of Mother's Education on Child Survival, sponsored by the Ford Foundation.

Papers

- Spent 3 months from April-June 94 at The London School of Hygiene and Tropical Medicine, University of London - prepared three scientific papers with Professor John Cleland
- Presented a paper at the "International Workshop on Maternal and Neonatal Health" at Dhaka, Bangladesh in November 94 - organised by "Maternal and Child Health International (MCI), Switzerland

#### c) Publications

- Reviewed the Book 'Reaching India's Poor : Non-Governmental Approach to Community Health', **Deccan Herald** - December 4, 1994.
- Reviewed the Book 'Studying Hygiene Behaviour : Methods, Issues and Experts', **Sunday Herald** - January 8, 1995.

#### d) Outside Engagements

- i) Expert and Scientific Advisory Committee meetings of Indian Council of Medical Research (ICMR)

- ii) Faculty Selection Committee of Tata Institute of Social Sciences, Bombay
- iii) Evaluated various project proposals of funding agencies

### 10.14 Centre for International Management

#### 10.14.1 Faculty

PERMANENT

S Shiva Ramu

#### 10.14.2 Post Graduate Programme

Term	Title	Sections	Students	Faculty
ELECTIVE COURSE				
IV	International Business	1	39	S Shiva Ramu

#### 10.14.3 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

##### MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMMES

	Title	Faculty	Days	Participants
1	International Corporate Finance	PG Apte	5	21
2	International Negotiation Skills	PN Thirunarayana	5	23

##### ORGANISATION BASED PROGRAMME

	Company	Title	Faculty	Days
3	Foreign Service Institute	International Economic Diplomacy	Ramnath Narayanswamy	10

#### 10.14.4 Contribution of Individual Faculty Members

S Shivaramu

##### a) Publications

Books

- i) **International Business: Governance Structure**, Wheeler Publishing, New Delhi 94
- ii) **Global Financial Services Industry - South Asia** publications 1995

Articles

- i) "Bharat Electronics - A Case Study on Marketing", **Indian Journal of Public Enterprises**, December 1993

- ii) "Rx : New Management" : Section II - practice Section IV - Indian Studies - **Journal of Organisation Management**, January-March 1994

- iii) Training in International Business - A Case of a Developing Country (ed.) : NS Bisht  
**Management Trends and Challenges**, Gyanodaya Prakashan, Nainital 94

Course Material

Developed course material on "International Business offered by IGNOU - Block II : Strategic Management of International Business and includes 3 units.



11.1 Collection

The library had a total collection of 1,34,403 at the end of the year 1994-95 as detailed below :

Category	1994-95 Arrivals	Total Holdings
Books	5,312	98,765
Non-Book Materials		11,643
Micro fiche/films	-	
Video/Audio Cassettes	27	
Maps & Charts	35	
CD-ROM Discs	562	
Bound Volumes	2,721	16,957
Annual Reports Bound		
Volumes	1	484
Micro Documents	1,543	6,554
Total	10,201	1,34,403
Journals	31	1,226
Company Annual Reports	300	1,000

11.2 Circulation

The Library circulated among students, faculty and other visitors about 1,71,358 books, including journals, during 1994-95. It attracted about 66,149 visitors during the year.

Books issued (including Journals/Bound Vols.)	1,71,358
Books/Journal Articles from Inter-Library Loan	298
Books/Journal Articles sent on Inter-Library Loan	1,654
Books Consulted	
i) Journals/Bound Vols.	1,39,972
ii) Micro Documents/CD-ROM	752
Number of Visitors	66,149
Outside Reference Users (Paid) (From 11.02.94 to 27.2.95)	252

11.3 Composition of Users

Faculty & Research Staff	65
Students	444
Administrative Staff	349
Deposit Borrowers	221
Inter-Library Loan Members	26
Visiting Faculty	54
MDP/OBP Participants	1,200

11.4 Facilities

**Physical:** The library is housed in a separate block comprising four floors. It has a spacious Reading Room, with a sitting capacity of 400.

**Non-Book Materials Loan Facility:** Five Microfilm/fiche readers and Canon reader printer are available in the library for taking prints from Non-book materials (Microfilm/fiche).

**CD-ROM Services:** The Library has installed CD-ROM database search facility and has the following databases:

1. ABI/INFORM Research Edition	- 1971 Onwards
2. ABI/INFORM Global Edition (Business Periodicals on Disc in Full Text)	- 1987 Onwards
3. Accounting & Tax	- Jan 1990- Feb 1994
4. Inspec (Electronic & Computing)	- 1993
5. Dissertation Abstracts (Humani- ties & Social Sciences)	- Jan 1993- Jun 1994
6. Bowker Saur: IMID	- 1994
7. Silver Platter Information (Business Periodical Index)	- 1982-1993

---

**Inter-Library Loan Facility/Resource Sharing:**

The Library continued to be in the network of most of libraries and information centres in India for mutual exchange.

**Micro Documents (Reprints) Services:** Through arrangement with INSDOC, British/American libraries, and other information centres, the library is able to supply reprints of required articles at short notice.

**Reprographic Services:** Xerox facilities are provided inside the library for users at nominal cost.

**11.5 Publications**

The library continued to bring out the following publications:

1. **Recent Additions (M)**
2. **Current Press Clippings (M)**
3. **Current Contents on Diskettes (Social & Behavioural Sciences)**
4. **Bibliographies (Brought out on demand and in anticipation)**

**11.6 Timings**

From July 1993, the library is being kept open, round the clock, throughout the academic year, except on three National Holidays.

**12.1** The computing facilities were enhanced substantially during the year. The highlights were:

- provision of more and better machines.
- completion of the second phase of net working
- installation of software and library data base on the network.

The level of usage also increased greatly. As computer usage and computerization gathered momentum, demand substantially outstripped supply creating stress on manpower and resources.

**12.2** Following are some details concerning added facilities:

- During the year, 26 PCs (386 & 486) were added and 11 PCs were upgraded bringing the total number of micro computers to 190.
- Second phase of networking was completed. This involved cabling Library and Faculty blocks D & E. Two powerful Alpha processors (64 MB Memory, 3 GB, 150 Mz clock speed) with Open VMS and OSF/1 were installed as servers for the network.

- Library database including information on nearly 100,000 books was completed and made accessible over network. This involved installation of Libsys software on Alpha system, completion of data entry and verification of 12,000 books, linking to network and training of library staff.
- Programmes were designed and implemented for user friendly access to facilities available over the network. Apart from the library database, Mail and all popular PC software are available over the network.

**12.3** The regular ongoing activities of the Computer Centre may be summarised as follows:

- Computer Centre is operational round the clock (24 hours a day, 7 days a week).
- All faculty members have been provided with Personal Computers in their offices.
- PGP students and EDP courses together utilise about 70 PCs in Computer Centre.
- E-Mail through ER-NET & NIC-NET connectivities are available at the Computer Centre.
- The Computer Centre maintains more than 60 legal software packages, many of them enhanced with the recent versions.

**13.1 Facilities**

During 1994-95, one more Satellite TV connection was provided in 'H' Block Hall for students, entertainment, additional gymnastic equipments were procured to 'D' Block Gymnasium. For Hostel Book Rack additional books were purchased with student contributions.

One more concrete Tennis Court and one more concrete Basket Ball Court added to the existing sports facilities. Foot Ball ground was weeded and levelled, same field is used for Cricket too. A jogging track around the ground is being planned.

**13.2 Club Activities**

The Inter-Corporation Invitation Quiz - 95, sponsored by number of companies mainly by MSIL, was held in the Open Air Theatre at IIMB on 18 February 95. Leading companies in Bangalore such as, Motorola, ANZ Grindlays, TISCO, INFOSYS, WIPRO Systems, TITAN, participated in Quiz.- Titan won the first prize, and second prize was won by TISCO.

**13.3 AMA Chapter**

The year 1995 saw the establishment of a student collegiate chapter of American Marketing Association (AMA). This is the first time any college in India has this chapter and is only the second such collegiate chapter outside the USA. This chapter is sure to provide a forum for interaction with the industry on a professional basis.

**13.4 Mess**

An Automatic Coffee Vending Machine was installed in the hostel mess. The Pepsi Vending Machine and Ice Cream Freezer were also provided in the mess as students welfare measures.

Well prepared tasty food was served to the students, the cost not exceeding Rs.18/- per day. This included breakfast, lunch, tea, snack and dinner. A Tandoor was added for preparation of North Indian delicacies.

### 14.1 Plan Work

The following two major projects were in progress during 1994-95:

- a) Construction of 220 capacity class room
- b) Director's Residence

**Construction of 220 capacity class room:** The contracted value of this work is Rs.70 lakh. Almost all the works under the contract has been completed except in the internal finishing of class room. The works on the seminar rooms, toilets, stair cases leading to the first and second floor corridors are all completed. The architects have sent the drawings for accoustic wall panelling, false ceiling, lighting and fan layout during first week of February 1995. Completion of these works in the class room will take about three months. Class room seating is also yet to be completed, which is beyond the scope of the civil contract. The entire civil work including the internal finishing of the class room is likely to be completed by the end of May 1995.

**Director's residence:** The above work has been awarded at a tender cost of Rs. 17.2 lakh including external services like laying of cables, connecting sewer lines to the existing line and landscaping. The roof slab over the first floor has already been completed. The internal finishes like plastering has started. The work is likely to be completed by March 1995.

### 14.2 Management Development Centre

Approval has been obtained for the construction of a Management Development Centre costing Rs.3.3 crore.

# 15. Personnel and Administration

## Officers and Research Staff as on March 31, 1995

Director: Dr. KRS Murthy	Dean: SG Lele
1. Chief Administrative Officer	Brig B Ramaswamy (Retd)
2. Financial, Adviser & Chief Accounts Officer	Mr GK Desai
3. Librarian	Mr Chikkamallaiiah
4. Manager, Computer Centre	Mr SI Fazzuludin
5. Superintending Engineer	Mr BS Gopalan
6. Personnel Manager	Mr G Y Suhas
7. Administrative Officer (M)	Mr HV Hirannaiah
8. Administrative Officer (P) I/c	Mr MRS Sastry
9. Administrative Officer (LC) I/c	Mr SR Narasimha Murthy
10. Administrative Officer (DS)	Mr DR Ramadasiah
11. Finance & Accounts Officer	Mr R Chandrasekhara Rao
12. Finance & Accounts Officer	Miss K Kamala
13. Officer I/c Hostel	Lt. Col AN Kamath (Retd.)
14. Asst. Librarian Gr. I (G)	Mrs N Anuradha
15. Asst. Librarian Gr I (T) I/c	Mrs Subhadra Devakumari
16. Horticulture Officer	Mr K Mahalingam
17. Resident Doctor	Dr RS Bhagavan

### On deputation from

PWD, Government of Karnataka	
18. Asst. Exe. Engineer(Civil) -	Mr BG Sreenivasamurthy
Karnataka Electricity Board, Government of Karnataka	
19. Asst. Exe. Engineer (Ele) -	Mr UH Subramanya
20. Asst. Engineer (Ele) -	Mr HS Raghavendra Rao

### Research Fellows

- 21. Mr Y Kasi Viswanadham
- 22. Mrs. Malathi Venugopal
- 23. Mr ST Somashekara Reddy

## 15.1 Staff Strength

### 15.1.1 Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1994	63	6	69
Additions during 94-95	+3	+17	+20
Reductions during 94-95	-3	-13	-16
As of March 31, 1995	63	10	73

### 15.1.2 Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa- tionists	Research Fellows	Total
As of March 31, 1994	15	4	3	22
Additions during 94-95	+1	-	+1	+2
Reductions during 94-95	-3	-1	-1	-5
As of March 31, 1995	13	3	3	19

### 15.1.3 Administrative Staff

	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 1994	23	216	97	336
Additions during 94-95	-	-	+1	+1
Reductions during 94-95	-	-2	-3	-5
As of March 31, 1995	23	214	95	332

## 15.2 Celebrations/Awards/Events

**Independence Day:** The 47th Independence Day was celebrated on Campus on August 15, 1994. Dr. KRS Murthy, Director, unfurled the National Flag. A gathering of guests, Faculty, Officers, Staff and Students and their family members were present.

**Republic Day:** Republic Day was celebrated on Campus on January 26, 1995. Dr KRS Murthy, Director, unfurled the National Flag. Students rendered patriotic songs. Director presented the Efficiency Awards to the recipients.

**Hindi Fortnight:** Hindi Fortnight was celebrated between September 14-27, 1994. Apart from Hindi Workshop for all Officers and Superintendents, essay writing, poetry recitation, music and "Anthyakshari" competitions were held in which employees participated in large numbers making the fortnight a big success.

**Dr. Ambedkar Jayanthi:** Staff Recreation Club (SRC) celebrated "Dr. Ambedkar Jayanthi" on July 27, 1994. Dr. GVK Rao, Chairman, Board of Governors, IIMB was the Chief Guest.

---

**Foundation Day:** The 20th Foundation Day was celebrated on October 28, 1994. Shri RC Bhargava, Managing Director, Maruti Udyog Ltd., delivered the Foundation Day Lecture on "Management Challenges in the New Economic Environment". Sports, Games and Cultural activities were organised as part of the Foundation Day Celebrations.

**Efficiency Awards:** A Committee consisting of two Faculty members and the Chief Administrative Officer assessed all sections for their efficiency. The top three best sections selected by the Committee are PGP (1) Engineering (2) and Accounts/Library (3). These sections were presented with Efficiency Awards by the Director during Republic Day celebrations.

**Most Motivating Faculty:** The administrative staff considered the Faculty for their motivating skills and chose the top ten most motivating Faculty. The first three among them were presented the Most Motivating Faculty Award by the Director during Republic Day celebrations on January 26, 1995.

**Horticulture Competition:** The Institute won the following prizes in the Independence Day Horticulture Competition conducted by the Mysore Horticultural Society:

Outstanding	- 4
First Prize	- 2
Second Prize	- 2

### 15.3 Potential Development Course for Administrative Staff

A three-week "Potential Development Course" for administrative staff was conducted from September 5, 1994 to September 23, 1994. The aim of the course was to improve and enhance the knowledge of participants in important areas such as man-management, planning and organisation, communication skills and computer applications with special reference to the

requirement of the Institute. Participants with potential to shoulder responsibility at the Superintendent/Assistant level were selected and a total of 30 staff members attended the programme. This was the first time that such a course has been conducted. It was extremely well received by the participants.

A written test was conducted at the end to assess the intrinsic value of the course. Thereafter, the participants were asked to evolve a suggested plan for improving administrative efficiency in their own section.

**Computer Awareness Programme:** An in-house Computer Awareness Programme of a week's duration was organised for Officers during June 1994. Fourteen Officers participated in the programme.

**Hindi Classes:** Hindi Classes of five-month duration were conducted at the Institute. Classes were conducted on a three-level basis "Prabodh" for beginners and "Praveen" and "Pragya" for advanced learners. A total of 67 employees participated in these classes and 44 appeared in the examination of whom 35 passed. Cash awards according to merit were given to participants.

**Hindi Typewriting:** Five staff members are being trained in Hindi Typewriting.

### 15.4 Other Activities

**Visit of Parliamentary Committee:** A Committee of Parliament on Official Language visited the Institute on January 4, 1995. Discussions with Director and Officers were held on the progressive use of Hindi at the Institute as per the annual programme stipulated by the Government of India. The Committee was very happy over the progress made by the Institute in this regard.



---

**French Delegation:** On the initiative of All India Council for Technical Education, Government of India, an exploratory mission sponsored by French Ministry of Foreign Affairs, comprising Mr Georges Pierron, Professor of SPERE and Chairman of Centre for Higher studies in Chemical Engineering, visited the Institute on September 12, 1994 to study our Technical Education System. The delegation was taken around the Campus and suitably briefed to give an overall view of our infrastructural facilities and various academic programmes undertaken by the Institute.

**Entertainment Programme by SRC:** The Staff Recreation Club organised a "Humorous Evening" Programme on June 17, 1994. Shri YMN Murthy, a well-known humourist, spoke on "Humour in Life". The Bangalore-based theatre group Kalagangothri presented a mime show.

**Blood Donation Camp:** A blood donation camp organised by Sushruta Voluntary Blood Bank, Bangalore and co-sponsored by the Rotary Club of Bangalore was held in the Campus on November 10, 1994. 70 persons, mostly students, donated blood.

**SPIC-MACAY Programme:** A flute recital by Pandit Hariprasad Chowrasia was organised by SPICMACAY On September 26, 1994 and was held in the Recreation hall of the Students' Hostel.

**Additional fax Facility:** An additional Fax facility has been installed in the Director's Secretariat to ease delays in the reception of incoming Fax messages.

**Weekly Duty Officers:** Officers in turn are detailed as Duty Officer for a week. Tasks given to the Weekly Duty Officer are to visit Sections/ Areas/Existing facilities and to submit a detailed report. Shortcomings reported by him are conveyed to the concerned sections for rectification. This system has proved to be very effective in improving administrative efficiency.

**Garbage Disposal:** An official from Centre for Environmental Education visited the Institute during the first week of December 94 and gave a talk on the disposal of organic waste and non-degradable waste. Campus residents attended the talk. Action has been initiated by the Institute for the disposal of garbage according to the recommendations of the Centre.

**Water Conservation:** As a water conservation measure, additional water tanks have been installed on Campus residences to increase their storage capacity. Consequently, release of water has been restricted to shorter timings thereby effecting considerable savings in water consumption.

**Auction of Unwanted Stores:** Auction of unserviceable stores such as automobile parts, engineering items, furniture and AV equipment and a bus fetched a revenue of approximately Rs.3.32 lakh during the year.

**Teak Plantation:** 2800 teak saplings were planted on the North eastern side of the Campus. They have taken firm root. The plantation is watered through a drip irrigation system.

### 16.1 Financial Position 1994-95

The trend in Expenditure and Revenue since 1991-92 is given below:

(Rupees in crore)

Particulars	Actuals			
	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95
<b>1 Expenditure</b>				
1.1 Plan	2.00	2.61	3.06	2.71
1.2 Non-Plan	3.86	4.21	4.54	5.52
<b>Total of 1</b>	<b>5.86</b>	<b>6.82</b>	<b>7.60</b>	<b>8.23</b>
<b>2 Revenue</b>				
2.1 Own Revenue	0.90	1.82	2.44	3.92
2.2 Government Grant				
Plan	2.38	2.43	3.00	2.59
Non-Plan	2.39	2.39	2.39	2.84
<b>Total of 2</b>	<b>5.67</b>	<b>6.64</b>	<b>7.83</b>	<b>9.35</b>

### 16.2 Trend

There is an average annual increase of 15 per cent in non-plan expenditure over the last 3 years. Own revenues represented in 1994-95 71 per cent of total non-plan expenditure of Rs.5.52 crore compared to 23 per cent of Rs.3.86 crore in 1991-92. Roughly 50 per cent of this improvement can be attributed to increased activity levels, especially in Executive Development and the starting of the Management Programme for Technologists (MPT). The rest is on account increases in tuition and participant fees.

**1994-95:** Non-plan receipts exceeded expenditure by Rs.1.24 crore.

Own revenues at Rs.3.92 crore exceeded revised estimate of Rs.3.47 crore by 13 per cent. Also government sanctioned an additional Rs.0.50 crore for library upgradation. Besides, Rs.0.24 crore due for 1993-94 was received in 1994-95.

Plan expenditure in 1994-95, at Rs.2.71 crore, exceeded grants by Rs.0.12 crore.

### 16.3 MDC Phase 1

The Government approved Phase 1 of Management Development Centre (60 rooms) as a separate project and agreed to give Rs. 3 crore (against the estimated project cost of Rs.3.3 crore).

### 16.4 Endowment and Other Funds

As of March 31, 1995 the IIMB Endowment (Corpus) Fund, consisting of IIMB Society Membership, savings and matching grant from the Government of India stood at Rs.1.63 crore compared to the opening balance of Rs.0.31 crore. The amount under the IIMB Capital Fund, covering Chairs and other donations, was Rs.47 lakh compared to the opening balance of Rs.35 lakh at the beginning of the year. The details are as follows:

	<i>(Rupees in lakh)</i>	
	Endowment Fund	Capital Fund
1. Opening Balance 1.4.1994	30.99	34.68
Less Interest & dividend included under the above transferred to Income & Expenditure Account	-	5.68
	<u>30.99</u>	<u>29.00</u>
2. Savings for the year 1994-95	123.60	-
3. Society Membership	8.00	-
4. Donations and Chairs	-	18.00
5. Position as on March 31, 1995	<u>162.59</u>	<u>47.00</u>

## 16.5 Investment

The Endowment and Capital Funds have been invested in the following manner (as of March 31, 1995)

	<i>(Rupees in lakh)</i>
1. IFCI 14.5% bonds	60.00
2. ICICI 14% bonds	30.00
3. UTI-Unit 64	26.32
	<u>116.32</u>
Balance to be invested	<u>93.27</u>
	<u>209.59</u>



**Indian Institute of Management Bangalore**

# **Statement of Accounts for the Year 1994-95**

## Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Accounts, Income and Expenditure Accounts for the year ended 31st March 1995 and the Balance Sheet as on 31st March 1995 of the **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/-  
(A. BASU)  
ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT) I  
KARNATAKA

PLACE: BANGALORE  
DATE : 5TH OCTOBER 1995

## Balance Sheet as at 31st March 1995

(Rupees in lakh)			
	Schedule	31.03.1995	31.03.1994
<b>1. Sources of Funds</b>			
1.1 IIMB Endowment Fund	1	162.59	30.99
1.2 Capital Fund	2	47.00	34.68
1.3 Other Funds	3	82.08	67.33
1.4 Government Grants	4	2658.61	2416.08
1.5 Ongoing Programmes and Projects	5	57.45	41.86
	<b>Total</b>	<b>3007.73</b>	<b>2590.94</b>
1.6 Provident Fund	18	183.47	164.54
1.7 Alumni Association		7.70	6.51
	<b>Grand Total</b>	<b>3198.90</b>	<b>2761.99</b>
<b>2 Application of Funds</b>			
2.1 Fixed Assets	6	2611.79	2336.61
2.2 Investments	7	175.81	91.74
2.3 Current Assets, Loans & Advances	8	250.65	176.74
Less: Current Liabilities & Provisions	9	67.36	50.99
		183.29	125.75
2.4 Income and Expenditure Account		36.84	36.84
	<b>Total</b>	<b>3007.73</b>	<b>2590.94</b>
2.5 Provident Fund	18	183.47	164.54
2.6 Alumni Association		7.70	6.51
	<b>Grand Total</b>	<b>3198.90</b>	<b>2761.99</b>
2.7 Notes on Accounts	17		

Place: Bangalore  
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

# ***Income & Expenditure Account for the Year ended 31st March 1995***

(Rupees in lakh)

		31.03.1995	31.03.1994
<b>1</b>	<b>Income</b>		
1.1	Grants from Government (Non-plan)	334.00	
	Transferred to Plan	50.00	
		284.00	239.00
1.2	Post Graduate & Fellow Programmes	191.86	105.77
1.3	Executive Development Programmes 10	152.63	110.57
1.4	Consultancy & Professional Activity	- 31.00	9.30
1.5	Research & Development 11	2.21	6.64
1.6	Miscellaneous Income 12	14.28	12.09
1.7	Transferred from Grants (Plan)	15.88	
	Less: Plan Salaries Paid	15.88	-
	<b>Total</b>	<b>675.98</b>	<b>483.37</b>
<b>2</b>	<b>Expenditure</b>		
2.1	Salaries & Benefits 13	280.70	258.42
2.2	Post Graduate & Fellow Programmes	38.66	30.09
2.3	Executive Development Programmes 14	81.43	51.23
2.4	Consultancy & Professional Activity	- 9.10	2.78
2.5	Research & Development 15	6.11	10.44
2.6	General Administration 16	136.38	101.42
	<b>Total</b>	<b>552.38</b>	<b>454.38</b>
<b>3</b>	<b>Excess of Income over Expenditure transferred to Corpus</b>	<b>123.60</b>	<b>28.99</b>

Place: Bangalore  
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

## ***Schedules Forming Part of Balance Sheet as at 31st March 1995***

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
<b>Schedule - 1</b>		
1.1 IIMB Endowment Fund		
1.1.1 Savings in Income & Expenditure A/c transferred to the Fund		
Opening Balance	28.99	-
Add: Savings for the year	<u>123.60</u>	
	152.59	28.99
1.1.2 Society Membership	10.00	2.00
1.1.3 Matching Grant from Government	-	-
<b>Total 1.1</b>	<u><b>162.59</b></u>	<u><b>30.99</b></u>

### **Schedule - 2**

1.2 Capital Fund		
1.2.1 Chairs		
Surendra Paul Memorial Chair	12.00	15.51
Unit Trust of India Chair	15.00	17.17
Wipro Chair	<u>12.00</u>	<u>-</u>
	39.00	32.68
1.2.2 Donations	8.00	2.00
1.2.3 Matching Grant from Government	-	-
<b>Total 1.2</b>	<u><b>47.00</b></u>	<u><b>34.68</b></u>



(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
<b>Schedule - 3</b>		
1.3 Other Funds		
Students Fund		
1.3.1 Post Graduate Prize Fund	0.71	0.71
1.3.2 Scholarship Fund		
Donations from PGP Alumni	0.73	0.73
Donations from others	0.50	-
	1.94	
1.3.3 General Reserve I	15.07	8.79
1.3.4 General Reserve II		
Reserve for Pension	60.13	52.16
Others	4.94	4.94
<b>Total 1.3</b>	<b>82.08</b>	<b>67.33</b>

#### Schedule 4

1.4 Government Grants (Plan)		
Opening Balance		
Government of India	2348.13	2058.74
Government of Karnataka	67.95	67.95
	2416.08	2126.69
Add: Grants received from Government of India during the year	209.00	300.00
Non-plan Grants transferred from Income & Expenditure Account	50.00	
	259.00	
	2675.08	2426.69
Less: 1) Transferred to Income and Expenditure A/c	15.88	
2) Net value of Assets written off	0.59	
	16.47	10.61
<b>Total 1.4</b>	<b>2658.61</b>	<b>2416.08</b>

(Rupees in lakh)

## Schedule - 5

### 1.5 Ongoing Programmes & Projects

	O.B. and receipts during the Year	Payments	Unspent balance
1.5.1 Ford Foundation	11.98	6.81	5.17
1.5.2 Sponsored Research	10.07	2.95	7.12
1.5.3 Consultancy	45.26	6.13	39.13
1.5.4 Seminars	4.00	3.15	0.85
1.5.5 Others	6.80	1.62	5.18
<b>Total 1.5</b>	<b>78.11</b>	<b>20.66</b>	<b>57.45</b>
Previous year	74.42	32.56	41.86

## Schedule - 6

### 2.1 Fixed Assets

Name of the Asset	As on 31st March 1994	Additions/ (Deletions) During the Year	As on 31st March 1995
Freehold land *	37.95	-	37.95
Building & Campus Development	1649.28	120.52	1769.80
Furniture, Fittings & Equipments	184.56	44.66	229.22
Library Books & Films	211.58	38.11	249.69
Vehicles	15.73	9.65 @	25.38
Computer Systems & Peripherals	228.72	62.24	290.96
Project Assets	8.79	-	8.79
<b>Total 2.1</b>	<b>2336.61</b>	<b>275.18</b>	<b>2611.79</b>

\* Gifted by Government of Karnataka

@ After adjusting net value of Assets  
(Rs.0.59 lakh) written off.

(Rupees in lakh)

## Schedule - 7

### 2.2 Investments (at cost)

	Fixed Deposit	Securities and Bonds	Total
IIMB Endowment Fund		67.98	67.98
Capital Fund		41.00	41.00
Students Fund		1.94	1.94
General Reserve II		4.94	4.94
Reserve for Pension	59.49	-	59.49
Others		0.46	0.46
<b>Total 2.2</b>	<b>59.49</b>	<b>116.32</b>	<b>175.81</b>
Previous year	51.75	39.99	91.74
	31.03.1995	31.03.1994	

## Schedule - 8

### 2.3 Current Assets, Loans & Advances

#### 2.3.1 Current Assets

##### Cash and Bank Balances:

Cash on Hand	0.29	0.39
Cash at S.B.M.	77.55	67.22
Cash at Canara Bank	0.01	-
Letter of Credit with S.B.M.	-	21.77
Cash at Bank (Ford Foundation)	1.17	0.16
Fixed Deposit	4.00	7.00
Franking/General Imprest	0.11	0.05

##### Receivables

Government Grants Receivable	93.69	-
Sundry Receivables	8.94	13.84

##### Deposits :

B.W.S.S.B.	0.09	0.09
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K.E.B.	5.43	5.43
Others	0.55	1.14

<b>Total 2.3.1</b>	<b>193.66</b>	<b>118.92</b>
--------------------	---------------	---------------

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
<b>2.3.2 Loans &amp; Advances</b>		
Advance for Land	0.35	0.35
Mobilisation Advance	20.07	20.90
House Building Advance	18.98	23.56
Vehicle Advance	6.80	8.71
Festival Advance	0.74	0.67
Miscellaneous Advance	2.82	0.82
Prepaid Expenses	7.23	2.81
<b>Total 2.3.2</b>	<b>56.99</b>	<b>57.82</b>
<b>Total 2.3</b>	<b>250.65</b>	<b>176.74</b>

## Schedule - 9

### 2.3.3 Current Liabilities & Provisions

Sundry Creditors	23.33	19.12
Earnest Money Deposit	5.48	4.77
Deposits Refundable	3.89	2.32
Security Deposit	8.63	3.80
Caution Money	16.59	13.09
Others	9.44	7.89
<b>Total 2.3.3</b>	<b>67.36</b>	<b>50.99</b>

# ***Schedules Forming part of Income & Expenditure Account for the Year ended 31st March 1995***

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
<b>Schedule - 10</b>		
1.3 Executive Development Programmes		
Income		
Management Programme for Technologists	24.17	18.26
Management Development Programmes	48.68	20.62
Organisation Based Programmes	62.05	58.12
Executive Block	17.73	13.57
<b>Total 1.3</b>	<b>152.63</b>	<b>110.57</b>

## **Schedule - 11**

1.5 Research & Development Income		
Sponsored Research	1.80	6.43
Seminars	0.41	0.21
<b>Total 1.5</b>	<b>2.21</b>	<b>6.64</b>

## **Schedule - 12**

1.6 Miscellaneous Income		
Interest from Bank	4.54	2.39
Interest on Vehicle Advance / H.B.A.	2.28	0.52
Rent from Instt. Quarters	2.12	2.46
Miscellaneous Income	5.34	6.72
<b>Total 1.6</b>	<b>14.28</b>	<b>12.09</b>

(Rupees in lakh)

	31.03.1995	31.03.1994
<b>Schedule - 13</b>		
2.1 Salaries & Related Payments		
Pay & Allowances	237.35	
Less: met from chair income	<u>5.96</u>	
	231.39	213.91
Honorarium to Staff & Faculty	7.13	5.41
Pension	10.93	11.04
Leave Salary Contribution	-	0.77
EWF Contribution	0.92	0.65
Employer's Contribution to PF	1.31	1.24
Gratuity	8.23	7.94
Deputation & Training	0.95	0.47
Medical Expenses	14.00	12.05
Uniforms	0.29	1.03
Leave Travel Concessions	2.62	1.55
Advertisement & Recruitment	1.89	1.49
Staff Welfare Expenses	1.04	0.87
<b>Total 2.1</b>	<b><u>280.70</u></b>	<b><u>258.42</u></b>

#### Schedule - 14

2.3 Executive Development Programmes Expenses		
Management Programme for Technologists	13.15	10.01
Management Development Programmes	23.95	11.17
Organisation Based Programmes	38.40	26.45
Executive Block	<u>5.93</u>	<u>3.60</u>
<b>Total 2.3</b>	<b><u>81.43</u></b>	<b><u>51.23</u></b>

#### Schedule - 15

2.5 Research & Development Expenses		
Sponsored Research	1.44	6.66
Institute Research & Case Development	4.28	3.76
Seminars	<u>0.39</u>	<u>0.02</u>
<b>Total 2.5</b>	<b><u>6.11</u></b>	<b><u>10.44</u></b>

(Rupees in lakh)

31.03.1995

31.03.1994

## Schedule - 16

### 2.6 General Administration

Rent, Rates & Taxes	0.27	0.31
Electricity & Water Charges	30.50	19.28
Fuel for D.G. Set	2.74	1.75
Maintenance & Repairs	43.50	31.88
Travelling Expenses	3.67	2.48
Telephone & Telex	24.34	24.00
Postage & Telegrams	1.09	1.21
Printing & Stationery	5.57	4.70
Consumables	8.52	1.83
Board Meeting Expenses	2.40	1.76
Legal Expenses	1.04	2.35
Audit Fees	1.40	1.68
Furniture Hire Charges	0.10	0.18
Society Membership	0.38	0.24
Other Contingencies	4.15	2.64
Security Services	6.71	5.13

**Total 2.6**

**136.38**

**101.42**

## Schedule - 17

### NOTES FORMING PARTS OF THE ACCOUNTS

1. All Revenue, Expenditure, Assets and Liabilities are accounted for on accrual basis. The Grants from Government is accounted on receipt of sanction.
2. Fees from Post Graduate Programme/Fellowship Programme is taken as income on receipt. Income from Executive Development Programmes is accounted on completion/ substantial completion basis. Income from Research and Consultancy Projects is recognised on completion basis.
3. Depreciation: No depreciation charges are reckoned against fixed assets as the Institute is not a Commercial Organisation.
4. The liability towards Gratuity to the employees is covered by Policy under Group Gratuity Scheme of LIC of India.
5. The fixed assets - Buildings & Campus Development includes building works - in - progress.
6. Investment in the Units of UTI is stated at cost.
7. Amounts have been rounded off.
8. Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.



## *Receipts and Payments Account for the Year 1994-95*

(Rupees in lakh)

### 1. Receipts

<b>Opening Balance</b>		<b>67.66</b>
1.1 Govt. Grant:		
1.1.1 Plan	210.00	
1.1.2 Non-Plan	<u>239.31</u>	
		449.31
1.2 Own receipts:		
1.2.1 PGP & FPM Courses	191.86	
1.2.2 EDP & Consultancy	229.43	
1.2.3 Others	<u>54.78</u>	
		476.07
1.3 Capital Fund		<u>26.50</u>
		1019.54
1.4 Ford Foundation per Contra		<u>11.98</u>
<b>Total of 1</b>		<b><u>1031.52</u></b>

### 2. Payments

2.1 Non-Plan		
2.1.1 Salaries and salary related payments	286.40	
2.1.2 PGP Courses	30.58	
2.1.3 FPM Courses	8.10	
2.1.4 EDP & Consultancy	105.10	
2.1.5 Research & Development	8.62	
2.1.6 General Administration	<u>143.47</u>	
		582.27
2.2 Plan		
2.2.1 Land & Camp Dev.	118.47	
2.2.2 Furnitures, Fixtures & Equipments	44.66	
2.2.3 Computer Systems	42.31	
2.2.4 Lib Books & film	38.11	
2.2.5 Plan Salaries	16.63	
2.2.6 Vehicles	<u>9.13</u>	
		269.31
2.3 Investments		90.00
<b>Closing Balance</b>		<b><u>77.96</u></b>
		1019.54
2.4 Ford Foundation per Contra		<u>11.98</u>
<b>Total of 2</b>		<b><u>1031.52</u></b>

Place: Bangalore  
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

		(Rupees in lakh)	
		31.3.1995	31.3.1994
<b>SOURCES OF FUNDS</b>			
<b>Provident Fund:</b>	<b>GPF</b>	<b>CPF</b>	
1 Opening Balance	86.26	47.69	
2 Additions during the year:			
2.1 Subscriptions	20.62	5.98	
2.2 Contributions	-	1.29	
2.3 Refund of loans	12.91	3.13	
2.4 Interest	10.13	5.59	
2.5 Adjustments of previous year	(-)0.10	(+ )1.75	
Total of 1 & 2	<u>129.82</u>	<u>65.43</u>	<b>195.25</b>
3 Less: Withdrawals	<u>35.33</u>	<u>10.44</u>	<b>45.77</b>
Net fund	94.49	54.99	<b>149.48</b> 133.95
4 Loans outstanding	29.38	2.89	<b>32.27</b> 29.36
5 Income & Expenditure A/c			<b>1.72</b> 1.23
<b>Total</b>		<u><b>183.47</b></u>	<u><b>164.54</b></u>

**APPLICATION OF FUNDS**

1 Investments Annexure 1	<b>122.24</b>	91.18
2 Interest Accrued on investments	<b>16.18</b>	39.03
3 Loans to Subscribers	<b>32.27</b>	29.36
4 Receivables	-	1.20
5 Cash & Bank Balances:	<b>23.17</b>	14.51
	<u><b>193.86</b></u>	<u>175.28</u>
6 Less: Payables	<b>10.39</b>	10.74
<b>Total</b>	<u><b>183.47</b></u>	<u><b>164.54</b></u>

**Notes on Accounts Annexure 2**

Place: Bangalore  
Dated: July 10, 1995

(GKDESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**IIMB Provident Fund**

***Income and Expenditure Account for the Year ended March 31, 1995***

(Rupees in lakh)

		31.3.1995	31.3.1994
<b>INCOME:</b>			
1. Income from investments			
1.1 Received	10.14		5.21
1.2 Accrued	7.29	<b>17.43</b>	8.95
<b>Total</b>		<b>17.43</b>	<b>14.16</b>
<b>EXPENDITURE</b>			
2. Interest on fund balances			
2.1 GPF	10.14		8.90
2.2 CPF			
2.2.1 On Employees Subscription	3.34		3.03
2.2.2 On Employer's Contribution	2.23	<b>15.71</b>	1.00
2.2.3 Surplus carried to Balance Sheet		<b>1.72</b>	1.23
<b>Total</b>		<b>17.43</b>	<b>14.16</b>

**3. Notes on Accounts    Annexure 2**

Place: Bangalore  
Dated: July 10, 1995

(GK DESAI)  
FA&CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

Annexure-1  
**IIMB Provident Fund**  
***Investments as on March 31, 1995***

(Rupees in lakh)

Sl. No.	FDR No. & Date	Amount 31.3.1995	FDR No. & Date	Amount 31.3.1994
<b>Government Securities</b>				
1.	Book Debt Cert No. BL/0029(RBI)	1.00	BL 0029/2014(RBI)	1.00
2.	KSDL BL/0015	5.00	KSDL	5.00
3.	IRBI BL000007	10.00	IRBI	10.00
<b>Public Sector Securities</b>				
4.	ICICI	14.00	ICICI	14.00
5.	ICICI No.781 & 782	20.00		-
6.	NTPC No.9356	3.50	NTPC	3.50
<b>SPECIAL DEPOSIT (SBI)</b>				
	SDS A/c No.27	30.00		-
<b>Term Deposits with State Bank of Mysore</b>				
7.	196718	2.58	156743	6.00
8.	196813	4.34	156748	7.00
9.	239917	7.00	156766	2.50
10.	239950	8.32	239950	8.32
11.	239966	5.00	239966	5.00
12.	239994	2.00	239994	2.00
13.	239995	2.50	239995	2.50
14.	-	-	269013	3.44
15.	-	-	196718	2.58
16.	-	-	196813	4.34
17.	-	-	239917	7.00
<b>Deposit with GPO</b>				
18.	3001813(GPO)	7.00	3001813(GPO)	7.00
<b>Total:</b>		<b>122.24</b>		<b>91.18</b>

## Notes on Accounts

1. As the finalisation of the accounts and Balance Sheet of the Provident Fund for the period prior to 1987-88 is in arrears, the following figures in the Balance Sheet adopted from the subscribers ledger accounts are provisional:

(Rupees. in lakh)

		Current year	Previous year
Item 1	Opening Balance		
	GPF	86.26	74.02
	CPF	47.69	38.64
Item 6	Payables	10.39	10.74

## 2. Income & Expenditure Account

Any revision in the figures indicated in Note 1 will have consequent effect on the following amounts in the INCOME and EXPENDITURE account:

	Current year	Previous year
i) Surplus/(deficit) carried to Balance sheet	1.72	1.23
ii) Interest on Fund balances	15.71	12.93

(Rupees in lakh)

31.3.1995

**RECEIPTS**

1	Opening Balance with Bank	14.51
2	During the year:	
2.1	Subscription & Refund of Loan	42.64
2.2	Interest on Banks,SB Account	0.23
3	Interest from investments:	40.06
4	Investments matured	18.94
5	Employer's Contribution for 1993-94 & 1994-95	2.53
6	Transfer to Pension	0.15
7	Miscellaneous	0.12
	<b>Total</b>	<b><u>119.18</u></b>

**PAYMENTS**

1	Loans to Subscribers	33.80
2	Final Withdrawals	11.96
3	Transfer to Pension	0.15
4	Investments	50.00
5	Miscellaneous	0.10
6	Closing Balance with Bank	23.17
	<b>Total</b>	<b><u>119.18</u></b>

Place: Bangalore  
Dated: July 10,1995

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

## 1. Introductory

**1.1** The Indian Institute of Management Bangalore, institute a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973 for augmenting the management resources through a programme of teaching, training and other professional services. The main objectives of the Institute are to impart management education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to industry and Government agencies. The Institute was being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs.30 lakh during previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs.37.95 lakh for establishment of campus. Besides this, the Institute was also in receipt of funds from beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf.

**1.2** The audit of the accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for 1990-91. The accounts for the year 1994-95 produced on 12.05.1995/ 05.06.1995 (revised) were audited in June-July 1995 and the revised accounts were produced on 10.07.1995.

## 2. Summary of Accounts

A brief summary of Receipts and Payments of the Institute for the year is given below:

<i>(Rupees in lakh)</i>			
Opening Balance			67.66
Receipts			
Plan	210.00		
Non-plan	239.31		
Capital Fund	26.50		
Own Receipts	476.07	951.88	
			1019.54
Payments			
Plan	269.31		
Non-plan	582.27		
Investments	90.00	941.58	
Closing Balance			77.96

As per the revised pattern of funding of Indian Institute of Management at Ahmedabad, Bangalore and Calcutta communicated (May 1994) by the Ministry of Human Resource Development (Department of Education) with a view to encourage and to accelerate the creation of an adequate level of Endowment Fund from the Financial Year 1993-94, the Government is to provide 100 percent matching grant for savings out of the non-plan grant, revenue receipt and net earnings from consultancy and continuing educational programmes to the extent these are transferred to the Endowment Fund.

During the year 1993-94, the Institute achieved a net savings of Rs.28.99 lakh being the excess of income over expenditure and the same was transferred to the Endowment Fund. A matching grant of Rs.28.99 lakhs released by Government of India in February 1995 was invested in accordance with the guidelines. However, Government of India withdrew the sanction of Rs.28.99 lakh on 31.03.1995 and adjusted the same towards the regular non-plan grant of the

Institute for the year 1994-95. Government of India clarified further (May 1995) that the matching grant was withdrawn due to non-availability of funds and the same would be released during the year 1995-96.

As the matching grant received had already been invested by the Institute it has treated this investment as financed from their internal resources. This had the effect of reducing the Institute's bank balance as on 31.03.1995 to the extent of Rs.28.99 lakh. The accounts of the Institute showed the Endowment Fund balance as on 31st March 1995 as Rs.162.59 lakh. The Institute was yet to invest the current year's savings of Rs.123.60 lakh.

### **3. Comments on Accounts**

#### **3.1 Revision of Accounts**

The accounts of the Institute for the year 1994-95 were revised to rectify the discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision had resulted in increase in excess of Income over expenditure from Rs.116.51 lakh to Rs.123.60 lakh and also increase in current assets from Rs.171.20 lakh to Rs.183.29 lakh.

#### **3.2 Income and Expenditure Account**

The excess of income over expenditure for the year 1994-95 was Rs.123.60 lakh as compared to excess of income over expenditure of Rs.28.99 lakh for the year 1993-94. This was mainly on account of increased income under Post Graduate and Fellow Programme and Executive Development Programme.

3.2.1 A sum of Rs.2.02 lakh was shown under Miscellaneous income (Schedule 12) relating to the disposal of assets in the earlier years. However, the value of assets was not reduced resulting in overstatement of assets.

#### **3.3 Current Liabilities and Current Assets**

The total outstanding balance under Current Liabilities as on 31.03.1995 is Rs.67.36 lakh for which yearwise analysis was not made available. It was stated (July 1995) that out of Rs.67.36 lakh, a sum of Rs.49.18 lakh related to the year 1994-95 and for the other old balances amounting to Rs.18.18 lakh, yearwise details would be worked out.

Similarly, under current assets, a sum of Rs.1,07,446/- (Rs.75,346 - Sundry debit balance and Rs.32,100 - Bills received) was outstanding for more than 5 years for which details were not made available. The Institute stated (July 1995) that the balances related to very old period and it would be identified and adjusted in 1995-96 accounts. In the absence of full particulars of the said balances, the correctness of the same could not be verified.

#### **3.4 Provident Fund Accounts**

The Institute had prepared the Balance Sheet for 1994-95 relating to Provident Fund accounts and clubbed both GPF and CPF accounts, besides bringing the same to the Main Account.

It was also seen that the opening balance adopted by the Institute was provisional as the finalisation of accounts of Provident Fund prior to 1987-88 was in arrears.



### 3.5 Utilisation of Grants

The utilisation of grants under Plan and Non-Plan during the year 1994-95 was as follows:

	<i>(Rupees in lakh)</i>	
	Plan	Non-Plan
Unutilised balances as on 01.04.1994	-	-
Grants received during the year	259	284
<b>Total</b>	<b>259</b>	<b>284</b>
Grants utilised	259	284
Balance as on 31.03.95	NIL	NIL

Sd/-  
( A BASU )  
Accountant General (Audit) - I  
Karnataka

Place: Bangalore  
Date : 5th October 1995