



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
**21 वाँ वार्षिक प्रतिवेदन**  
**1995-96**

# विषय सूची

मुख्य अंश

पृष्ठ संख्या

1. गवर्नर मंडल .....	11
2. फैलो कार्यक्रम .....	13
3. स्नातकोत्तर कार्यक्रम .....	18
4. प्रबंध विकास कार्यक्रम .....	34
5. संगठन आधारित कार्यक्रम .....	36
6. अनुसंधान .....	40
7. प्रकाशन .....	42
8. परामर्श .....	46
9. संकाय .....	51
10. क्षेत्र और सार्वजनिक व्यवस्था .....	63
11. पुस्तकालय .....	101
12. कंप्यूटर केन्द्र .....	104
13. छात्र गतिविधियाँ .....	106
14. निर्माण गतिविधियाँ .....	107
15. कार्मिक एवं प्रशासन .....	108
16. वित्तीय स्थिति .....	112
17. लेखा विवरण .....	113

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर उद्योग और एल्युमी के साथ गहरी अंतःक्रिया द्वारा स्नातकोत्तर और फैलो कार्यक्रम के पाठ्यक्रम की धारारेखा को सुव्यवस्थित करने के प्रयास जारी रखे हैं, जिससे कि पाठ्यक्रम को वर्तमान सामाजिक आर्थिक परिस्थितियों से संबद्ध किया जा सके। प्रायोगिक कार्य और संकायों के मार्गदर्शन में क्षेत्र अभिव्यक्ति प्राप्ति द्वारा सीखने के अवसरों में वृद्धि करने पर जोर दिया गया।

सरकार और उद्योग में प्रबंधकीय स्नोतों और कौशल में वृद्धि के भाग के रूप में उच्च स्तरीय कार्यपालक गतिविधियों के द्वारा उद्योग के साथ उच्च स्तरीय अंतःक्रिया जारी रखी गई थी।

भाप्रसंबंध, देश में पहला प्रबंध संस्थान बन गया है जिसे अर्नेट द्वारा पूर्ण इंटरनेट प्रोटोकॉल कैरैक्टिविटी प्राप्त हुई है। इंटरनेट प्रयोगकर्ता अब संस्थान के विषय में सूचना, भाप्रसंबंध के होम पेज द्वारा डीईसी-एल्फा सर्वर पर प्राप्त कर सकते हैं।

श्री एस.एम. दत्ता को डॉ. जी.वी.के. राव के पाँच वर्ष कार्य करने के पश्चात् कार्यमुक्त होने पर, गवर्नर मण्डल का अध्यक्ष नियुक्त किया गया।

डॉ. के.आर.एस.मूर्ति, निदेशक के रूप में पाँच वर्ष का कार्यकाल समाप्त करने के पश्चात् नए निदेशक के आने तक उस पद पर कार्य करने के लिए सहमत हो गए हैं।

## पीजीपी पाठ्यक्रम

बैच 1995-97 के पीजीपी पाठ्यक्रम को संशोधित किया गया। पाठ्यक्रम में वर्तमान व्यवसाय परिवेश जिसमें भारतीय कंपनियाँ कार्य कर रही हैं, ध्यान में रखा गया है। अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण सूचना प्रौद्योगिकी, कुल गुणवत्ता प्रबंध, परिचालन कार्यनीति और व्यवसाय नीतिशास्त्र के प्रबन्ध पाठ्यक्रमों पर अधिक महत्व दिया गया है। छात्रों द्वारा न्यूनतम स्तर के संप्रेषण कौशल उपार्जित करने पर महत्व देते हुए संप्रेषण पर आवश्यक पाठ्यक्रम परिवर्तित किया गया था। कंप्यूटर कौशल, नये पाठ्यक्रम को प्रथम टर्म में ही जोड़ा गया था। प्रथम वर्ष में नीतिगत मूल्यों और व्यवसाय में अनिवार्य पाठ्यक्रम जोड़ा गया।

प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में निर्माण पर अधिक ध्यान देना अत्यावश्यक हो गया है। इस प्रवृत्ति पर प्रकाश डालते हुए प्रथम वर्ष में आवश्यक दो उत्पादन पाठ्यक्रमों को तीन बनाया गया - उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, कुल गुणवत्ता प्रबंध एवं परिचालन कार्यनीति।

व्यवसाय विधि और भारतीय समाज कोर्सों पर अधिक महत्व देने एवं उनके स्तर को बढ़ाने हेतु इनमें कुछ परिवर्तन किए गए। कंपनी वित्त पाठ्यक्रम विषय का विस्तार किया गया और अब इसे दो टर्मों में पढ़ाया जाता है।

भारतीय प्रबंध संस्थानों में से भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने पीजीपी द्वितीय वर्ष में अधिकांश और विभिन्न 70 वैकल्पिक विषय प्रस्तुत करना जारी रखा है। वर्तमान आवश्यकताओं जैसे मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली, सामरिक विश्वव्यापी विपणन, कुल गुणवत्ता प्रबंध में मासंवि और संभार तंत्र प्रबंध पर प्रकाश डालने हेतु वर्ष 1995-96 में चौबीस नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का विकास किया गया था।

## समसामयिक संबंधी अध्ययन

वर्ष 1994-95 में प्रारंभ किया गया समसामयिक संबंधी अध्ययन को जारी रखा गया। इस पाठ्यक्रम में छात्रों के समूह, संकाय के साथ विशिष्ट समसामयिक संबंधी क्षेत्रों पर संयुक्त रूप से कार्य करते हैं। पर्यावरण में आने वाले तीव्रगामी परिवर्तनों की दृष्टि से पाठ्यक्रम, पाठ्यचर्या में नव प्रबंध प्रयोग लाने के अत्युत्तम अवसर प्रदान करता है। एक सौ छ: छात्रों ने अठारह संकायों के साथ छियालीस समसामयिक संबंधी अध्ययन संचालित करने के लिए कार्य किया, पूर्व वर्ष के 56 छात्र, 17 संकाय और 27 अध्ययन की तुलना में इसमें महत्वपूर्ण वृद्धि हुई।

## प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

पूर्व वर्ष की भाँति इस वर्ष के एफपीएम बैच के छात्रों में वृद्धि हुई। प्रथम वर्ष में 10 छात्रों ने प्रवेश लिया। पिछले वर्ष दो नए चर्चा फोरम गठित किए गए : एफपीएम और अनुसंधान कार्यशाला और प्रबंध नीति पर वर्तमान विषयों पर

सार्वजनिक सेमिनार शृंखला सक्रिय थीं। इन फोरमों ने संकाय, छात्र और अध्यागत वक्ताओं के विचारों का आदान-प्रदान करने के लिए मंच सूजित किया है। इस वर्ष पंद्रह एफपीएम पाठ्यक्रम भी प्रारंभ किए गए।

छ: छात्रों - अंशुकांत तनेजा, मंजुल मेनन, जी.शैनेश, सुरेश वेंकेट, ज़रीर पी. गणदेव्या एवं वसंती श्रीनिवासन ने फैलो कार्यक्रम पूरा किया और 21 वें दीक्षांत समारोह में उन्हें भाप्रसंबंध की फैलो उपाधि प्रदान की गई।

## स्नातकोत्तर कार्यक्रम

21 वाँ वार्षिक समारोह 9 मार्च, 1996 को आयोजित किया गया। भारतीय-औद्योगिक विकास बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री एस.एच.खान मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। सुश्री हरिणी गोपालन और श्री आशु गर्ग ने कमशः प्रथम और द्वितीय रैंक (स्थान) प्राप्त करने के लिए मुख्य अतिथि से स्वर्ण पदक प्राप्त किए। श्री. बी. कार्तिक ने सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए पदक प्राप्त किया। श्री खान ने दीक्षांत भाषण भी भी दिया। एक सौ अठतर पीजीपी छात्र उत्तीर्ण हुए और भाप्रसंबंध गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री एस.एम.दत्ता से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। संस्थान के प्रारंभ होने से लेकर इस बैच तक प्रबंध में पीजीपी डिप्लोमा प्राप्त करने वाले छात्रों की संख्या 2421 है।

## पीजीपी 1995-97 बैच

1995-97 बैच के लिए छात्रों के चयन हेतु 11 दिसंबर, 1994 को आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा में 26,851 छात्रों ने भाग लिया, जो वर्ष 1993 के 21,350 के आँकड़ों की तुलना में 26% ज्यादा है। तीन समुद्रपारीय छात्रों सहित दो सौ पाँच छात्रों का चयन किया गया। 1994-96 बैच की तुलना में 1995-97 बैच में इंजीनियरिंग छात्रों का प्रतिशत कम था।

वर्ष 1996-98 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) 10 दिसंबर, 1995 को आयोजित की गई। 35,100 छात्र इस परीक्षा में उपस्थित हुए।

यह पूर्व वर्ष की संख्या 26,851 से 31 प्रतिशत अधिक है।

## अवस्थापन

भाप्रसंबंध के उत्तीर्ण छात्रों की विशेष माँग जारी रही। वर्ष 1995-96 की अवस्थापन गतिविधियाँ 14 अक्टूबर, 1995 के पूर्व अवस्थापन प्रदर्शन से प्रारंभ हुई। 25-29 फरवरी, 1996 के दौरान अंतिम अवस्थापन साक्षात्कार संचालित किया गया। हालाँकि 125 कंपनियों ने इसमें रुचि दिखाई पर केवल 106 कंपनियों को ही साक्षात्कार लेने की सुविधा प्रदान की जा सकी। सभी 172 छात्रों को 73 कंपनियों द्वारा नियुक्ति प्रदान की गई। इस वर्ष अन्तर्राष्ट्रीय परामर्श कंपनी द्वारा रु 6.5 लाख का उच्चतम वेतन पैकेट दिया गया। पिछले वर्ष इसी कंपनी द्वारा रु 5 लाख दिए गए थे, यह भी उच्चतम वेतन पैकेट था। इस वर्ष न्यूनतम वेतन पैकेट रु.1.02 लाख थे (पिछले वर्ष रु. 90,000)। पहली बार इक्कीस कंपनियों संस्थान में अवस्थापन साक्षात्कार के लिए आई। 12 कंपनियों ने 5 या 5 से अधिक नौकरियाँ दीं। अधिकांश संख्या में 12 नियुक्ति प्रस्ताव विप्रो और 11 सिटी बैंक से आए।

10 एफपीएम सहित सभी 207 पीजीपी प्रथम के छात्र ग्रीष्म अवस्थापन पाने में सफल रहे।

## वित्तीय सहायता

वर्ष के दौरान पीजीपी में प्रवेश पाने वाले 140 छात्रों को कार्पोरेशन बैंक, केनरा बैंक और एचडीएफसी द्वारा ऋण मंजूर किया गया। भाप्रसंबंध में उच्च शिक्षा प्राप्त करने के लिए छात्रों को लगभग रु.97.50 लाख अग्रिम प्रदान किया गया।

प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के दो-दो छात्रों ने सिटी बैंक नेतृत्व पंचाट और प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के एक-एक छात्र ने सिटी बैंक नीड बेस्ड पंचाट प्राप्त किया। स्टैंडर्ड चाटर्ड बैंक द्वारा द्वितीय वर्ष के दो छात्रों को प्रबंध में उत्कृष्टता पंचाट उपलब्ध कराए गए। पी.डी. अग्रवाल फाउंडेशन ने प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के दो-दो छात्रों को रु.50,000 का निःशुल्क ब्याज ऋण प्रदान किया। वर्ष

1995-96 में प्रथम वर्ष के एक छात्र को 48,000 की मोटररोला इंडिया छात्रवृत्ति प्रदान की गई। इसके अतिरिक्त छात्रों को चार अन्य छात्रवृत्तियाँ उपलब्ध कराई गईं।

प्रथम वर्ष के नौ और द्वितीय वर्ष के तीन छात्रों को अपना अध्ययन जारी रखने हेतु संस्थान द्वारा वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

### अभ्यागत प्रबंध एसोसिएट कार्यक्रम

अगस्त 1995 के दौरान सहायक शैक्षणिक परिवेश में प्रबंधकों को अनुसंधान करने हेतु, विशिष्ट अवसर सृजन करने वाला नया कार्यक्रम घोषित किया गया। लगभग 40 नामांकन प्राप्त हुए। चार अभ्यर्थियों को अपने अनुसंधान प्रस्ताव पर कार्य करने के लिए आमंत्रण भेजे गए।

### शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

5 अक्टूबर, 1995 को चौथा शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम का उद्घाटन किया गया। इस कार्यक्रम में 27 सहभागी हैं।

तीसरा कार्यक्रम 29 जून, 1995 को समाप्त हुआ। 28 शिल्पविज्ञानियों को प्रमाण पत्र प्रदान किए गए।

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

वर्ष 1995-96 में 29 प्रबंध विकास कार्यक्रम संचालित किए गए जिनमें कुल सहभागिता 588 थी। प्रबंध विकास कार्यक्रम के सहभागियों की संख्या और सहभागियों के स्तर को बढ़ाने के प्रयास जारी हैं।

### संगठन आधारित कार्यक्रम

भाप्रसंबंधी, वरिष्ठ प्रबंधकों और संबंधित संगठनों के कार्यात्मक विशेषज्ञों के साथ कार्य करने वाले निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल विशेष कार्यक्रम बनाता है।

1995-96 में दो दीर्घ अवधि कार्यक्रम रिलायंस इंडस्ट्रीज और एक संयुक्त रूप से भारतीय टेलीफोन

इंडस्ट्रीज और भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड के लिए संचालित किया गया।

कुल मिलाकर 850 कार्यपालक सहभागियों सहित 461 कार्यक्रम दिवसों के 43 संगठन आधारित कार्यक्रम संचालित किए गए।

### अनुसंधान

वर्ष के दौरान चार आंतरिक निधि प्राप्त परियोजनाएँ अनुमोदित की गईं। वर्ष के अंत में नौ बाह्य निधि प्राप्त परियोजनाएँ जारी थीं।

### केस एवं शिक्षण सामग्री विकास केन्द्र

व्यवसायिक स्कूल शिक्षण में केसों के प्रयोग की आवश्यकता को पहचानते हुए संकाय सदस्यों को केस लिखने और केसों को अपने कक्षा कक्ष चर्चा में प्रयोग करने के लिए प्रोत्साहित करने और समन्वयन करने हेतु एक केन्द्र स्थापित किया गया। भारतीय पृष्ठभूमि और परिवेशों से संबंधित केसों के विकास करने का उद्देश्य सिर्फ भारत के व्यवसाय स्नातकों हेतु ही उपयोगी न हो बल्कि बढ़ते हुए उदारीकरण एवं समुद्रपारीय निवेश को ध्यान में रखने हुए समुद्रपारीय व्यवसाय विद्यालयों में भी उपयोगी हो सकते हैं। इन केसों का अन्य महत्वपूर्ण बाज़ार खंड विभिन्न समुद्रपारीय कंपनियों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम हैं, जो अपने प्रवासी प्रबंधकों को उन परिस्थितियों की जानकारी प्रदान कराने पर जोर देते हैं, जब उनके कर्मचारियों को कार्य करने हेतु भारत में प्रतिनियुक्ति किया जाएगा।

केसों के विकास को सुसाध्यीकरण करने हेतु केन्द्र द्वारा समाचार पत्रों और व्यावसायिक पत्रिकाओं से पर्यावरोक्ति की गई अन्य संबंधित सूचनाएँ और केस लीड डाइजेस्ट के प्रति सराहनीय प्रतिक्रिया रही है।

अनेक व्यवसायिक पत्रिकाएँ नियमित रूप से केस अध्ययन प्रकाशित करती हैं। कक्षा चर्चा के लिए विस्तृत केसों के विकास के संभाव्य स्रोत के रूप में इसे जानने के पश्चात् पत्रिकाओं में छपने वाले लघु खंडों (कॉलमों) पर आधारित विस्तृत केसों के विकास में सहयोग हेतु एक व्यावसायिक पत्रिका के साथ बातचीत की व्यवस्था की जा रही है।

## प्रकाशन

भाप्रसंबं ने दो समाचार पत्र प्रकाशित करना प्रारंभ कर दिया है : कैम्पस न्यूज़ और एल्युम्नी । कैम्पस न्यूज़ द्वैमासिक और एल्युम्नी त्रैमासिक पत्रिका है । कैम्पस न्यूज़ मुख्यरूप से छात्र मण्डल, संकाय और कर्मचारियों हेतु और एल्युम्नी संस्थान से उत्तीर्ण छात्रों हेतु है । दोनों प्रकाशनों के प्रति प्रतिक्रिया अच्छी रही है ।

## आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

संस्थान पत्रिका, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जिसका प्रकाशन लगभग 3 वर्ष पूर्व बंद हो गया था, उसे पुनः प्रकाशित किया जा रहा है । उद्योग, व्यापार व्यवसाय, सरकारी, गैर सरकारी संगठनों के कार्यरत् प्रबंधों हेतु इस पत्रिका की पुनर्रचना की गई है । हालाँकि इसके लेख अनुसंधान आधारित एवं प्रयोगासिद्ध परीक्षित होंगे, किन्तु इसका उद्देश्य व्यस्त प्रबंधकों के लिए सापेक्षतः सरल पठन एवं समझने के लिए पठन स्तेही पत्रिका प्रकाशित करना है ।

यह त्रैमासिक पत्रिका होगी और इसका प्रथम अंक अप्रैल, 1996 में प्रकाशित होने की संभावना है ।

## परामर्श

समनुदेशन संस्थान की गतिविधयों का एक महत्वपूर्ण भाग है । ये संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान देते हैं और व्यवसाय, उद्योग और सरकार में प्रबंध व्यवसाय को बढ़ाने में भी सहायता करते हैं । 1995-96 में 12 परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं । चार नई परियोजनाएँ ग्रारंभ की गईं ।

## संकाय

सभी प्रबंध शिक्षण साधनों से चुने गए पुरस्कार प्राप्त और प्रख्यात विद्वान् प्रोफेसरों सहित 31 मार्च, 1996 तक संकाय सदस्यों की संख्या 82 थी । 82 में से 64 काडर, 16 अभ्यागत संकाय और 2 अंशकालिक संकाय थे । 1994-95 के अंत में 73 संकाय सदस्यों की तुलना में इस वर्ष 9 अधिक थे (63 काडर और 10 अभ्यागत) ।

## पुस्तकालय

पुस्तकालय, अधिक से अधिक पुस्तकें प्राप्त करने और इस क्षेत्र के नवीनतम विकास से अपनी बराबरी करने का अपना प्रयास जारी रखे हैं । अब यह अनेक माध्यमों पर विभिन्न प्रकार की सूचनाएँ उपलब्ध कराता है ।

1995-96 के अंत तक इसमें 1,42,999 कुल पुस्तकें संग्रहीत थीं । अधिकांश पुस्तकालय गतिविधियों को लाइब्रेरी सिस्टम इंटीग्रेटेड सॉफ्टवेयर और डेटाबेस से कम्प्यूटरीकृत कर दिया गया है । संस्थान के लोकल नेटवर्क पर लगभग 1 लाख पुस्तकें उपलब्ध हैं । वाचनालय में नवीन पत्रिकाओं को सरलता से पहचानने हेतु 'स्टिकर लेबल्स' और 'यूज़र्स स्लिप्स' को प्रयोग में लाया गया है । लगभग 1200 विष्यातात भारतीय कंपनियों की सूचनाओं के साथ एक औद्योगिक सूचना केन्द्र की स्थापना की गई थी ।

त्रिव्य-दृश्य अनुभाग से पुस्तकालय ने वीडियो कैसेट्स और फिल्में प्राप्त कर ली हैं ।

## कम्प्यूटर केन्द्र

31 दिसम्बर, 1995 को बैंगलूर में भाप्रसंबं और सॉफ्टवेयर टेक्नोलॉजी पार्क के बीच 64 केबीपीएस सीधा लिंक चालू हो गया । इसके साथ भाप्रसंबं, अर्नेट (ईआरएनईटी) द्वारा पूर्ण इंटरनेट (आईएनटीईआरएनईटी) प्रोटोकॉल से जुड़ने वाला प्रथम प्रबंध संस्थान हो गया है । सीडीआरओएम नेटवर्क सिस्टम और वीएनएस डेटाबेस पैकेज सीएमआईई कंपनी डेटाबेस आईडीएस डेटाबेस के संस्थापन, सॉफ्टवेयर और पुस्तकालय डेटाबेस और नेटवर्क की संस्थापना दूसरे फेस की नेटवर्किंग पूरी करना और वर्ष के दौरान 80 (486-एटी) मशीनों में वृद्धि के साथ कम्प्यूटर सुविधाओं में बढ़ोत्तरी हुई है । छात्रों को सीखने की सुविधाएँ प्रदान करने हेतु विभिन्न कक्षा कक्षों में स्थित कम्प्यूटरों को नोवेल नेटवर्क से जोड़ा गया ।

## निर्माण

निदेशक आवास का निर्माण कार्य रु. 28 लाख की लागत पर पूरा कर दिया गया है। प्रबंध विकास केन्द्र (एमडीसी) फ़ेस-I का निर्माण कार्य जोरों से चल रहा है और सितम्बर, 1996 तक इसके पूरा होने की संभावना है।

## कार्मिक एवं प्रबंध

वर्ष 1995-96 के अंत तक संकाय, अधिकारी, रिसर्च फैलो और प्रशासनिक कर्मचारियों को मिलाकर कुल संख्या 431 थी।

वर्ष के दौरान कर्मचारी विभागों ने शैक्षिक विभागों को पूर्ण सहायता उपलब्ध कराई। वर्ष 1995-96 में पीजीपी और अभियांत्रिकी, भडार और छात्रावास को सर्वश्रेष्ठ तीन अनुभाग चुना गया और उन्हें दक्षता पंचाट प्रदान किए गए।

## एल्युम्नी

दो दिन की एल्युम्नी संगोष्ठी को संस्थान के 21 वें स्थापना दिवस के साथ मनाने के लिए इसे 28 अक्टूबर, 1995 को आयोजित किया गया। पहले के कुछ और वर्तमान बैच के अनेक भूतपूर्व छात्रों ने इसमें भाग लिया।

## अध्यक्ष

एस. एम. दत्ता  
अध्यक्ष, हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड

सदस्य

पी. आर. दासगुप्ता  
शिक्षा सचिव  
भारत सरकार  
नई दिल्ली

डॉ. एस. एम. दास गुप्ता  
भूतपूर्व अध्यक्ष  
एम पी स्टेट इलैक्ट्रॉनिक्स  
डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड  
हरियरे (म.प्र)

डॉ. परविन्दर सिंह  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
रैनबैक्सी लेबोरेटरीज लिमिटेड  
नई दिल्ली

सिसिल नरोन्हा  
मुख्य सचिव  
कर्नाटक सरकार  
बैंगलूर

बी. के. भट्टाचार्या  
अपर मुख्य सचिव एवं  
वित्तीय आयुक्त  
कर्नाटक सरकार  
वित्तीय विभाग  
बैंगलूर

डॉ. अनुज कुमार धन  
भूतपूर्व उप-कुलपति  
राँची विश्वविद्यालय एवं  
पटना विश्वविद्यालय  
नई दिल्ली

डॉ. विवेक महरोत्रा

वित्तीय सलाहकार  
मानव संसाधन विकास मंत्रालय  
भारत सरकार  
नई दिल्ली

डॉ. राम एस. तरनेजा  
अध्यक्ष  
बीओआई म्युचुअजल फंड  
बंबई

एस. पंडित  
कार्यकारी निदेशक  
फिलिप्प इंडिया लिमिटेड  
नई दिल्ली

जे. पी. शर्मा  
कर्नाटक सरकार  
के प्रधान सचिव  
शिक्षा विभाग  
बैंगलूर

डॉ. एन. आर. शेट्टी  
उप-कुलपति  
बैंगलूर विश्वविद्यालय  
बैंगलूर

पी. एन. थिरुनारायण  
प्रोफेसर  
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
बैंगलूर

डॉ. टी. बी. सिंह  
भूतपूर्व अध्यक्ष एवं  
प्रबंध निदेशक  
भारत एल्यूमिनियम कं लिमिटेड  
नई दिल्ली

डॉ. एस. समद्वार

भूतपूर्व सचिव(इस्पात)  
भूतपूर्व सदस्य  
संघ लोक सेवा आयोग  
नई दिल्ली

एम. एस. पटवर्धन  
भूतपूर्व उपाध्यक्ष  
नेशनल ऑर्गेनिक कैमिकल  
इंडस्ट्रीज लिमिटेड  
बंबई

डॉ. पी. जी. आटे  
प्रोफेसर  
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
बैंगलूर

डॉ. वी. ए. पाई पणन्दिकर  
निदेशक  
नीति अनुसंधान केन्द्र  
नई दिल्ली

पी. जी. मंकड़  
महानिदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
नई दिल्ली

प्रोवश चन्द्र नियोगी  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
एचएमटी लिमिटेड  
बैंगलूर

बी. वी. राजशेखर रेड्डी  
सदस्य, फेडोरेशन ऑफ कर्नाटक  
चेम्बर्स ऑफ कॉर्मस एंड इंडस्ट्री  
बैंगलूर

## डॉ. एम. एल. शहरे

भूतपूर्व महानिदेशक  
डॉ. बाबा साहेब अम्बेडकर  
समाज विज्ञान संस्थान  
नई दिल्ली

## डॉ. यू. आर. राव

सदस्य, अंतरिक्ष आयोग  
भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन  
बैंगलूरु

## रमेश गेल्ली

अध्यक्ष  
ग्लोबल ट्रस्ट बैंक लिमिटेड  
हैदराबाद

## डॉ. के. आर. एस. मूर्ति

निदेशक  
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु  
बैंगलूरु

31.3.1996 तक

## 1.1 परिवर्तन

- डॉ. जी. वी. के. राव का पाँच वर्ष का कार्यकाल समाप्त होने पर मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री एस. एम. दत्ता (अध्यक्ष, हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड) को पाँच वर्ष की अवधि के लिए भाप्रसंबंध, गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष के रूप में नियुक्त किया। श्री दत्ता ने 27 सितम्बर, 1995 से कार्यभार सम्पाला।
- मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने 27 अक्टूबर, 1995 से सुश्री सुजाता चौहान के स्थान पर श्री. विवेक महरोत्तम, वित्तीय सलाहकार को मनोनीत किया।
- मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने 3 नवंबर, 1995 से श्री एस. वी. गिरि के स्थान पर शिक्षा सचिव श्री पी. आर. दासगुप्ता को मनोनीत किया है।
- कर्नाटक सरकार ने 20 जून, 1995 से श्री एस.के. घोशाल के स्थान पर मुख्य सचिव श्री एस. बी. मुदप्पा को मनोनीत किया। श्री मुदप्पा के सेवानिवृत्त होने पर 1 जनवरी, 1996 से श्री सिसिल नरोन्हा को नामित किया गया।
- 20 जून, 1995 से कर्नाटक सरकार द्वारा श्री आर रवीन्द्र के स्थान पर अपर मुख्य सचिव एवं वित्तीय आयुक्त श्री बी.के. भट्टाचार्य को मनोनीत किया गया।
- मानव संसाधन विकास मंत्रालय के राज्य मंत्री, निदेशक डॉ. के. आर. एस. मूर्ति का कार्यकाल 30.6.1997 तक बढ़ाने के लिए या नए पदधारी के कार्यभार सम्पालने तक, जो भी पहले हो, अनुमोदन देने को तैयार हो गए हैं। कैबिनेट चयन समिति के अनुमोदन से ऐसा किया गया है।

## 1.2 बैठकें

- मंडल
  - 7 जुलाई, 1995
  - 28 अक्टूबर, 1995
  - 9 मार्च, 1996
- सोसाइटी
  - 9 मार्च, 1996

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार और भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

## 2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

### 2.1.1 नई विशेषताएँ

प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम में वर्ष 1995-96 के दौरान कुछ नई विशेषताएँ प्रारंभ की गई। एफपीएम छात्रों को शिक्षण/प्रशिक्षण में प्रायोगिक अनुभव प्रदान करने के लिए वरिष्ठ छात्रों को प्रबंध के स्नातकोत्तर कार्यक्रम, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम और लघु अवधि प्रबंध प्रशिक्षण कार्यक्रमों में संकायों की सहायता करने की अनुमति प्राप्त है। यह अवसर, प्रशिक्षण को प्रायोगिक विस्तार प्रदान करता है और इसे सकारात्मक पुनर्निवेशन प्राप्त हुआ है।

सामान्यतः एफपीएम कार्यक्रम में आने वाले छात्र उद्योग कार्यानुभव प्राप्त होते हैं। हालाँकि ग्रीष्म अवस्थापन हेतु मानक बनाते समय इस पहलू पर ध्यान दिया गया। छात्र अपने क्षेत्र से संबंधित संकायों द्वारा प्राप्त शोध परियोजना में सहायता करते हुए ग्रीष्म अवकाश व्यतीत करते हैं जिसका संबंध उनके शोध प्रबंध विषय से होता है। कुछ परियोजनाएँ संस्थान द्वारा प्रायोजित भी होती हैं। इससे कई छात्रों को संकाय सदस्यों के मार्गदर्शन में अनुसंधान कार्यानुभव प्राप्त करने में सहायता प्राप्त हुई है। 1994-95 में सृजित दो नए चर्चा फ़ोरम एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यशाला और प्रबंध एवं नीति के वर्तमान मुद्दों की सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला - भलीभांति कार्य कर रहे हैं। इन फेरमों ने संकाय, छात्रों और अभ्यागत वक्ताओं के विचारों का आदान - प्रदान करने हेतु मंच के रूप में कार्य किया है।

### 2.1.2 एफपीएम प्रवेश 1995

पिछले वर्ष की भांति इस वर्ष भी आने वाले एफपीएम बैच के छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई। प्रथम वर्ष में 120 छात्र थे।

### 2.1.3 फैलो उपाधि हेतु पंचाट

9 मार्च, 1996 को आयोजित 21 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में छात्रों को सफलतापूर्वक प्रबंध में फैलो कार्यक्रम समाप्त करने पर ‘‘भाप्रसंबंधी की फैलो’’ उपाधि प्रदान की गई। ये हैं :

छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
अन्शुकान्त तनेजा	निर्यात संदर्भ में उत्पाद एवं बाजार निर्णय: खाद्य संस्थान उद्योग पर अध्ययन।
मंजुल मेनन	परिचर्या स्तर के अनुभव, का अस्पताल में भर्ती मरीजों के संतोषण पर अध्ययन।
जी शयनेश	प्रत्ययवाद और परिचालनात्मक सेवा मूल्य मॉडलों के माध्यम से व्यवहारात्मक उद्देश्य निर्माण और उपभोक्ताओं की सेवा मूल्यांकन प्रक्रिया का अन्वेषण।
सुरेश वेंकट	सामान्य कार्यक्रम नवीनता का अभिग्रहण: निर्माण संगठनों द्वारा आइएसओ 9000 और कुल गुणकता प्रबंध।
जशीर पी गदेव्या	अंतर्राष्ट्रीय निवेशों पर निबंध।
वासंती श्रीनिवासन	मानव संसाधन विभाग की प्रभाविता का मूल्यांकन: एक बहुविधि निर्वाचित क्षेत्र ढाँचा।

### 2.1.4 1996 प्रवेश

एफपीएम आवेदन पत्रों के लिए 1628 छात्रों द्वारा माँग की गई और 520 भरे हुए आवेदन पत्र प्राप्त हुए।

### 2.1.5 नए एफपीएम पाठ्यक्रम

वर्ष 1995-96 के दौरान निम्नलिखित नए एफपीएम पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए :

संकाय	शीर्षक	टर्म
के.एम. अनन्तरामय्या	1. शाही परिवहन का प्रबंध विहंगावलोकन	4
	2. नेटवर्क फ्लोज़	4
नटराजन	सेवा परिचालन प्रबंध	4
जी.जी. हेगडे	प्रतिस्पर्धात्मक निर्माण हेतु लागत प्रबंध	4
एम.आर. गोपालन	प्रौद्योगिकी प्रबंध	5
टी.एस. नागभूषण जनत शाह	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध में समसामयिक मामले	5
एल.एस. मूर्ति	परिचालन प्रबंध में	
के.एम. अनन्तरामय्या	परिवहन योजना तकनीक	5
वी. रंगनाथन	बहुत परियोजना मूल्यांकन	5
दिलीप डी. करे	पूँजी बजट	5
एस.एन. चारी	गुणवत्ता एवं उत्पादकता प्रबंधन	6
के.एम. अनन्तरामय्या	परिवहन नीतियों का विहंगावलोकन	6
एस. सुन्दरराजन	निर्णय करने हेतु वित्तीय विश्लेषण	6
एम.जे. ज़ेवियर	संपर्क विपणन	6

### 2.1.6 व्यापक परीक्षा

श्री रंधीर मिश्रा एफपीएम द्वितीय वर्ष के छात्र ने 7 अप्रैल, 1995 को व्यापक परीक्षा उत्तीर्ण की ।

### 2.1.7 एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

नाम	शीर्षक	दिनांक
सी. हरिहर नाथ	पुष्टविज्ञान में अंतर्राष्ट्रीय व्यापार भारतीय उद्देश्यों के निष्पादन का निर्धारण ।	10.4.1995
जी. शैयनेश	प्रत्ययवाद और परिचालनात्मक सेवा मूल्य मॉडलों के माध्यम से व्यवहारात्मक तीव्रता निर्माण और उपभोक्ताओं की सेवा मूल्यांकन प्रक्रिया का अन्वेषण ।	6.7.1995
पितभास मोहन्ती	प्रति शेअर उपार्जन: इसकी भविष्यवाणी एवं स्टॉक प्रतिलाभ से संबंध ।	28.9.1995

### 2.1.8 अवस्थापन

दो एफपीएम छात्र वद्री श्रीनिवास एवं कांति कुमार गेल्ली, ने 1995 में फैलो उपाधियाँ प्राप्त कीं। इन्होंने क्रमशः एस.बी.बिल्लीमोरिया एंड कं. एवं सिवन सिक्योरिटीज प्राइवेट लिमिटेड में कार्यग्रहण

किया। अंशुकांत तनेजा, जरीर पी गंदेव्या, मंजुल मेनन, सुरेश वेंकट, वासंती श्रीनिवासन ने फैलो की उपाधियाँ प्राप्त कीं और सीआरआईएसआईएल, रिलायंस कैपिटल, अरविंद आई हॉस्पिटल, चिक शैम्पू लिमिटेड एवं पी एंड पी ग्रुप में क्रमशः कार्य ग्रहण किया।

### 2.1.9 पंचाट एवं उपलब्धियाँ

- सिटी बैंक रिसर्च एक्सीलेन्स एवार्ड: सुरेश वेंकट और जी शैनेश दो एफपीएम छात्रों ने इस पंचाट की रु. 10,000 की नकद राशि को बाँटा और प्रमाण पत्र प्राप्त किया ।
- पी डी अग्रवाल-टीसीआई रिसर्च एवार्ड: जी शैनेश और पितमास मोहंती दो एफपीएम छात्रों ने भरुखा चेरिटेबल ट्रस्ट, जयपुर द्वारा स्थापित प्रबंध में वाचस्पति शोध हेतु पी डी अग्रवाल टीसीआई पंचाट प्राप्त किए। इस पंचाट में रु. 20,000 की राशि होती है ।
- वित्तीय संस्थान सुधार एवं विस्तार परियोजना यूएसएआईडी अनुसंधान पंचाट: थिल्ड राजन ए, एफपीएम प्रथम वर्ष के छात्र ने प्रोफेसर वी रंगनाथन के मार्गदर्शन में अपने अनुसंधान प्रस्ताव इनोवेशन्स थ्रू डेव्ह फाइनेंसिंग फॉर पावर सेक्टर पर पंचाट प्राप्त किया । इस पंचाट में नकद रु. 25,000 छात्र हेतु और रु.5,000 संकाय गाइड के लिए होते हैं ।
- ग्लोबल इन्फोर्मेशन टेलीकम्युनिकेशन इंडस्ट्रीज़ फोरम : वाशिंगटन विश्वविद्यालय द्वारा प्रोफेसर एस सदगोपन सहित एफपीएम द्वितीय वर्ष के छात्र संजीवन काप्टे द्वारा बिजनेस पोटेन्शियल ऑफ इनोवेटिव बैंकिंग सर्विसेज इन स्मॉल टाउन्स इन इंडिया पर प्रस्तुत प्रस्ताव, स्वीकार लिया गया है और उन्हें 7-9 मार्च, 1996 के दौरान तीसरे वार्षिक युडल्यूजीआईआई फोरम में वाशिंगटन में पेपर प्रस्तुत करने हेतु आमंत्रित किया गया ।

### 2.2 सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला

- हाऊ इंज़ इंडिया डुइंग आफ्टर दी इकॉनोमिक्स रीफार्म ? ए वर्ल्ड बैंक पर्सोनिट्व, 21 जुलाई, 1995 को भारत में विश्व बैंक के प्रतिनिधि डॉ. खलीलज़दे शिराजी द्वारा ।
- मेरिस्कन इकॉनॉनिक रीफॉर्म : थ्रू इन एम्बेस्डस आईज़, 28 सितम्बर, 1995 को भारत के राजदूत (सेवानिवृत्त) श्री पी ए नाजरथ ।
- 15 फरवरी, 1996 को एएनज़ेड ग्रिंडलेज़

बैंक, सलाहकार मंडल के अध्यक्ष श्री गोपी अरोग द्वारा ।

### 2.3 एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यशाला

- बांड होल्डर - स्टॉक होल्डर कांफिल्कट (बांड धारक - स्टॉक धारक संघर्ष): हाऊ थ्रू बांड होल्डर्स प्रोजेक्ट देयर इंटरेस्ट्स ? 7 अगस्त, 1995 को पेस विश्वविद्यालय, न्यूयार्क के डॉ. पी वी विश्वनाथ द्वारा ।
- प्राइवेटाइज़ेशन ऑफ पावर सेक्टर इन इंडिया - दी कॉर्जेन्ट्रिक्स एक्सपीरियेन्स, 13 जनवरी, 1996 को कॉर्जेन्ट्रिक्स के उपाध्यक्ष श्री रॅन सॉमर्स द्वारा ।

### 2.4 विशेष सेमिनार

- भारत, यूएसए और दक्षिण - पूर्व एशिया: न्यू ऑपरच्युनेटीज़ फॉर इकोनॉमिक कोऑपरेशन, 8 अगस्त, 1995 को सेंटर फॉर पॉलिसी रिसर्च, नई दिल्ली के डॉ. चारण वाधवा द्वारा ।
- मैनेजमेंट ऑफ चेंज इन लार्ज सिस्टम्स, 16 अगस्त, 1995 को प्रिंस्टन सेंटर फॉर ऑर्गेनाइज़ेशनल एक्सीलेन्स, यू.एस.ए के अध्यक्ष डॉ. जी के जयराम द्वारा ।
- मॉडेनाइजिंग एंड डॉउनसॉइज़िंग इंडियाज़ ब्यूरोक्रेसी, 9 सितम्बर, 1995 को भारतीय प्रबंध संस्थान, कलकत्ता के भूतपूर्व अध्यक्ष डॉ. पी के बासु द्वारा ।
- यूरोपियन मॉनेटरी यूनियन, 19 सितम्बर, 1995 की कंपनी कार्यनीति एवं सामरिक प्रबंध, बैंकिंगम विश्वविद्यालय के प्रोफेसर जेम्स रैफर्टी द्वारा ।
- प्राइज़ डिस्कवरी, वेयर इज दाई स्टिंग? प्राथमिक पूँजी बाजार में सूचना एवं प्रोत्साहन, 26 सितम्बर, 1995 को भारत सरकार, वित्त मंत्रालय नई दिल्ली के भूतपूर्व संयुक्त सचिव डॉ. पी.जे. नायक द्वारा ।

### 2.5 अभ्यागत प्रबंध सहयोगी कार्यक्रम

तीव्र परिवर्तन के नवीन परिवेश में कार्यरत् प्रबंधकों और प्रबंध विश्लेषकों को मिलकर कार्य करने से

अधिक लाभ है। सक्रिय प्रबंधकों को अपने अनुभव पाठों पर रोशनी डालने के लिए बहुत कम समय प्राप्त होता है जबकि शैक्षणिक विश्लेषक कार्य प्रदर्शन से एक कदम दूर है। भाप्रसंबंध ने इस संबंध में पहल करते हुए कार्यरत् प्रबंध सहयोगी कार्यक्रम की योजना बनाई, जिससे प्रबंध व्यवसायियों को सहायक शैक्षणिक पर्यावरण में अनुसंधान करने के अद्वितीय अवसर प्राप्त करने का सुनन हो सकता है। इस कार्यक्रम की घोषणा अगस्त, 1995 के दौरान की गई और कार्यक्रम का संचालन कार्यक्रम सलाहकार समिति के मार्गदर्शन में किया गया, जिसमें दो विख्यात प्रबंध व्यावसायिक, श्री आर गोपालकृष्णन, उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, ब्रुक बांड लिप्टन इंडिया लिमिटेड, बैंगलूर और श्री

एन आर नारायण मूर्ति, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, इनफोसिस टेक्नोलॉजीज लिमिटेड बैंगलूर थे। अन्य सदस्यों में सम्मिलित हैं, भाप्रसंबंध के निदेशक डॉ. के.आर.एस. मूर्ति और संकाय सदस्य प्रोफेसर प्रेमचन्द्र, रमेश मेहता और चिरंजिब सेन। प्रोफेसर चिरंजिब सेन ने इस कार्यक्रम के समन्वयक के रूप में भी कार्य किया। इस कार्यक्रम के लिए चालीस आवेदन पत्र प्राप्त हुए थे और उनमें से चार को चुना गया। ये चारों अपने अनुसंधान कार्यक्रम के प्रारंभिक स्तर पर हैं।

ये एसोसियेट अपने अनुसंधान परियोजना पाठ्यक्रम के दौरान समय-समय पर लघु अवधि के लिए परिसर में आएंगे और अनुसंधान विनियंत्रण तैयार करके सेमिनार प्रस्तुत करेंगे।

ये एसोसियेट हैं :

नाम	संगठन	शीर्षक
श्री तापस सेनगुप्ता प्रबंध निदेशक	एबीसी रिसर्च प्राइवेट लिमिटेड, बंबई	संगठन के लगातार सफलता के लिए व्यावयायिक ज्ञान कितना महत्वपूर्ण है (10 चुनी गई कंपनियों पर केस अध्ययन)।
श्रीमती गीता वर्गीज़ सहायक महा प्रबंधक (संगठनात्मक योजना)	भारतीय स्टेट बैंक बैंगलूर	भारतीय संगठनों में उच्च निष्पादन दल।
श्री राधवन श्रीनिवासन निदेशक	मोड रिसर्च प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	1. ब्रांड शेयरों के पूर्वानुमान हेतु नकली परीक्षण बाजार मॉडलिंग 2. विज्ञापन प्रभाविता की जानकारी हेतु मॉडलिंग।
श्री एन. कृष्णकुमार उपाध्यक्ष	विप्रो इन्फोटेक ग्रुप बैंगलूर	ज्ञान उद्योगों में सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धात्मक लाभ का विकास करना।

## 2.6 अनुसंधान

दो आंतरिक निधि प्राप्त परियोजनाएँ अनुमोदित की गईं। ये हैं :

- उपभोक्ता शिकायत व्यवहार प्रोफेसर एम. जे ज़ेवियर द्वारा।
- कर्नाटक में औद्योगिक संबंधी परिस्थिति प्रोफेसर बी आर पाटिल द्वारा।

## 2.7 वर्किंग पेपर श्रृंखला

वर्तमान एवं जारी अनुसंधान कार्य करने के लिए संस्थान में कार्यरत् संकायों के लिए, संस्थान वर्किंग पेपर श्रृंखला सक्रिय रही। इस वर्ष नौ वर्किंग पेपर जारी किए गए, जिनकी सूची निम्नलिखित है :

सं.	वर्किंग पेपर का शीर्षक	संकाय
69.	गेम सिद्धांत एवं अनुसंधान व विकास सामरिक संबंध तर्क	श्यामा वी रमणी
70.	कर्नाटक में हाईड्रो पावर केस का पर्यावरण संबंधी निर्णय करने की राजनैतिक अर्थव्यवस्था	वी रंगनाथन
71.	प्रतिमान स्थानान्तरण - निजी और संगठनों हेतु विवक्षा	एम जे ज्ञेवियर
72.	शिक्षण का स्थानान्तरण - नवीनता का मूल्यांकन	एन एम अग्रवाल
73.	निर्धनता उपशमन हेतु योजना मॉडल	रंजीत धर
74.	परिवहन अवसंरचना सेवाओं का वित्तपोषण : राज्य एवं बाजार के पुनः संरेखण के संदर्भ में मामले	चिरंजिब सेन के एम अनन्तरामाया
75.	उद्योग उपकरणीय अवसर, व्यावसायिक प्रबंध एवं सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा	अरुण कुमार जैन
76.	ईडीआई टेक्नोलॉजी का सार्वभौमिक स्थानान्तरण: बहुस्तरीय दृष्टिकोण	के बी सी सक्सेना आर डब्ल्यू वागेनार
77.	एफएमईए - गुणवत्ता प्रबंध का दल आधारित निर्णय करने का दृष्टिकोण	अरुण कुमार जैन

### 3.1 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

प्रबंधन में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम छात्रों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक सेक्टर के संगठनों में सीधे प्रवेश के लिए तैयार करता है।

#### 3.1.1 पाठ्यक्रम (1995-97)

वर्ष 1995-96 में स्नातकोत्तर छात्रों हेतु एक नया पाठ्यक्रम प्रारंभ किया गया। यह पाठ्यक्रम भारतीय और अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय की वैचारिक और विश्लेषणात्मक समझ की नींव डालने और छात्रों को आज के तेजी से बदलते हुए व्यावसायिक पर्यावरण की पूर्व जानकारी देने का प्रयास करता है। साथ ही यह छात्रों को विशेष क्षेत्रों में स्वअध्ययन एवं फील्ड अध्ययन पाठ्यक्रम द्वारा अध्ययन करने के अवसर प्रदान करता है। उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध व्यवसाय एवं नैतिक मूल्य, लिखित विश्लेषण और संप्रेषण, व्यवसाय विधि, कंप्यूटर प्रयोग कौशल और कंपनी वित्त के क्षेत्रों में मुख्य परिवर्तन लाए गए। सूचना प्रौद्योगिकी और व्यवसाय प्रबंध क्षेत्र में अनेक महत्वपूर्ण वैकल्पिक विषय जोड़े गए और परियोजना पाठ्यक्रमों की संख्या में वृद्धि हुई।

प्रथम वर्ष में उत्पादन पर अधिक महत्व दिया गया। उत्पादन एवं परिचालन के दो कोर्सों को तीन में विभाजित किया गया: पहला - उत्पादन और परिचालन प्रबंध, दूसरा परिचालन कार्यनीति और तीसरा कुल गुणवत्ता प्रबंध पर है। इन कोर्सों के क्रेडिटों में भी वृद्धि हुई, तीन से चार क्रेडिट हो गए।

विश्व भर में एमबीए पाठ्यक्रम में व्यवसाय नीति शास्त्र को दी जाने वाली महत्वा को ध्यान में रखते हुए व्यवसाय और नैतिक मूल्यों पर एक अनिवार्य क्रेडिट पाठ्यक्रम प्रारंभ किया गया।

यह सुनिश्चित करने के लिए कि स्नातकोत्तर छात्र कंप्यूटर प्रयोग कौशल और संप्रेषण योग्यता के न्यूनतम स्तर की सक्षमता प्राप्त करें, इसके लिए इन क्षेत्रों के नए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण/अनुत्तीर्ण कोर्स प्रारंभ किए गए। लिखित विश्लेषण और संप्रेषण वर्तमान कोर्स को उत्तीर्ण/अनुत्तीर्ण कोर्स में बदला गया और कंप्यूटर प्रयोग कौशल पर नया कोर्स प्रारंभ किया गया।

व्यवसाय विधि और भारतीय समाज कोर्सों पर अधिक महत्व देने और उनके स्तर को बढ़ाने के लिए इनमें कुछ परिवर्तन किए गए। कंपनी वित्त पाठ्यक्रम विषय का विस्तार किया गया और अब इसे दो टर्मों में पढ़ाया जाता है।

1994-96 बैच के द्वितीयवर्ष हेतु कुल 70 वैकल्पिक विषय प्रस्तुत किए गए जिनमें से 24 वैकल्पिक विषय प्रथम बार प्रारंभ किए गए (परिशिष्ट 3.1.1)। कुछ नए वैकल्पिक विषय थे:

1. भारतीय संस्कृति में आवश्यक मूल्य
2. कुल गुणवत्ता प्रबंध हेतु मासंवि और आईएसओ 9000
3. प्रबंध सहायता प्रणाली
4. सामरिक सार्वभौमिक विपणन
5. मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली
6. व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्संरचना
7. संप्रेषण नेटवर्क्स

कुछ समय से, व्यवसाय प्रबंध में सूचना प्रौद्योगिकी क्षेत्र, महत्व प्राप्त कर रहा है और यह सुनिश्चित करने के लिए छात्र इस क्षेत्र से खुश हैं, सार्थक संख्या में नए वैकल्पिक कोर्स जोड़े गए।

पाठ्यक्रम समिति की एक महत्वपूर्ण सिफारिश स्नातकोत्तर कार्यक्रम में परियोजना पाठ्यक्रमों की संख्या बढ़ाना था। ऐसा विश्वास किया जाता है कि ये परियोजना पाठ्यक्रम छात्रों को उनके पसंद के क्षेत्र में संकेन्द्रीकृत अध्ययन करने का अवसर प्रदान करते हैं। इस निर्णय को ध्यान में रखते हुए द्वितीय वर्ष के दौरान 43 परियोजना पाठ्यक्रम प्रारंभ किए गए थे (परिशिष्ट 3.1.2)। परियोजना पाठ्यक्रम रुचिकर क्षेत्रों की विस्तृत सीमा को शामिल करता है।

1994-95 में समसामयिक संबंधी अध्ययन का एक पाठ्यक्रम प्रारंभ किया गया। इस प्रकार के अध्ययन में छात्रों के समूह, संकायों के साथ विशिष्ट क्षेत्र की समसामयिक संबंधी पाठ्यक्रम पर कार्य करते हैं। पाठ्यक्रम में नए प्रबंध संबंधी अध्ययन को लाने की आवश्यकता और पर्यावरण

में हो रहे तीव्र परिवर्तनों के कारण इसे महत्वपूर्ण माना गया था ।

1995-96 में जारी इस पाठ्यक्रम से तीन प्रकार के लाभ की संभावना है ।

- 1) ये छात्रों को कंपनी द्वारा प्रत्यक्ष समस्याओं को सुलझाने का अनुभव प्राप्त करने में समर्थ बनाते हैं ।
- 2) यह संकाय सदस्यों को उनके शिक्षण और पाठ्य सामग्री के सतर को बढ़ाने में सहायता करता है ।
- 3) विद्वान शिक्षकों के 'दूसरे पहलू' से उद्योग के परिवेश में परिवर्तन की सराहना करने में सहायता करता है ।

1995-96 में 18 संकाय के साथ 46 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाओं पर 106 छात्रों ने कार्य किया (परिशिष्ट 3.13) । 1994-95 के आंकडे - 56 छात्र, 17 संकाय और 27 परियोजनाओं की तुलना में महत्वपूर्ण वृद्धि हुई ।

### 3.1.2 डिप्लोमा

9 मार्च, 1996 को आयोजित 21वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 178 छात्रों ने प्रबंध स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । भारतीय औद्योगिक विकास बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री एस.एच. खान मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । सुश्री हरिणी गोपालन और श्री आशु गर्ग ने प्रथम और द्वितीय रैंक प्राप्त करने पर स्वर्ण पदक प्राप्त किए और श्री बी. कार्तिक को श्रेष्ठ सर्वोत्तमुम्मी निष्पादक चुना गया । 1976 में प्रथम स्नातक से लेकर अब तक भाष्पसंबंदे ने 2421 छात्रों को प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया ।

### 3.2 पीजीपी 1995-97 बैच

1995-97 बैच में 3 विदेशी छात्रों सहित 205 छात्र हैं (पूर्व वर्ष 197) । तीन विदेशी छात्रों का चयन जी-एमएटी में प्राप्तांक शैक्षिक योग्यता, डिग्री प्राप्त विश्वविद्यालयों द्वारा शैक्षणिक संस्कृति या नियोक्ता की शैक्षणिक संस्तुति पर जहाँ वे कार्य करते थे और यदि कार्ड कार्यानुभव है, के आधार पर किया गया है ।

इस बैच में अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्रों की संख्या 43 थी, जो कि पिछले वर्ष से 18 अधिक है और 43 छात्राएँ, पूर्व वर्ष से 20 अधिक हैं । 19-23 आयु वर्ग की लगभग 70 प्रतिशत के साथ प्रवेश लेते वर्क बैच की औसत आयु 23 थी । पूर्व बैच के 90 की तुलना में 12 माह या उससे अधिक कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 72 थी । इस वर्ष इस कोर्स को करने वाले इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या में कमी हुई । इनकी संख्या पूर्व बैच के 155 की तुलना में 114 थी । इस बैच में आने वाले छात्र देश के सभी राज्यों से थे, अधिकांशतः छात्र दिल्ली, महाराष्ट्र, आंध्र प्रदेश, पश्चिम बंगाल, उत्तर प्रदेश, तमिलनाडु और कर्नाटक के थे ।

परिमाणात्मक एवं संपर्क कौशल में कम ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगाया गया और उनके लिए प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया । यह कार्यक्रम चार सप्ताह तक चला और 33 छात्रों ने इसमें भाग लिया ।

पीजीपी बैच का औपचारिक उद्घाटन 29 जून, 1995 को आयोजित किया गया और छात्रों ने 30 जून और 1 जुलाई, 1995 को 2 दिन के अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया ।

### 3.3 पंचाट

29 जून, 1995 को अभिविन्यास कार्यक्रम में प्रथम वर्ष के दौरान उनके निषादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में आने वाले पीजी 94-96 बैच के निम्नलिखित 10 छात्रों को पंचाट प्रदान किए गए:

1. हरिणी गोपालन
2. आशु गर्ग
3. मनीश गुणवानी
4. हितेश ओबरॉय
5. भट्टवाडेकर संदीप
6. अपूर्वा मजूमदार
7. पुनीत सिंधवी
8. प्रतीक गर्ग
9. दिव्या सहगल
10. विवेक जैन

प्रत्येक छात्र को रु. 1000 की पुस्तकें और प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए।

पीजीपी 1994-96 बैच के निम्नलिखित पाँच छात्रों को, दूसरे सत्र के अंत में क्रमशः अपने अनुभागों में प्रथम स्थान प्राप्त करने पर रु. 500 की पुस्तकें और एक प्रशस्ति पत्र प्रदान किय गय।

1. हरिणी गोपालन
2. जगदीश एम.एस
3. भटवाडेकर संदीप
4. कमल बत्रा
5. मनीश गुणवानी

पीजीपी 1994-96 बैच के निम्नलिखित 7 छात्रों को III टर्म के अंत में क्रमशः अपने अनुभागों में प्रथम स्थान प्राप्त करने पर रु. 500 की पुस्तकें और एक प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए:

1. दिव्या सहगल
2. हरिणी गोपालन
3. आशु गर्ग
4. भटवाडेकर संदीप
5. प्रतीक गर्ग
6. संजीव सहरावत
7. वंदना गुप्ता

### 3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी)

10 दिसम्बर, 1995 को सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई। पूरे देश के विभिन्न केन्द्रों पर 35,131 छात्र परीक्षा में उपस्थित हुए। 1994 के 26,851 की तुलना में इसमें 31 प्रतिशत की वृद्धि हुई।

विदेशी छात्रों के लिए पीजीपी प्रवेश खुला है। आवेदन पत्र के लिए माँगे प्राप्त हो रही हैं।

### 3.5 वित्तीय सहायता

संस्थान की वित्तीय सहायता नीति इस आधार वाक्य पर आधारित है कि कोई भी छात्र संस्थान में प्रवेश

प्राप्त करने के पश्चात् वित्तीय कमी के कारण अध्ययन जारी रखने से वंचित न रह जाए।

संस्थान छात्रों को शैक्षिक ऋण उपलब्ध कराने के लिए अनेक प्रमुख बैंकों से तालमेल रखता है जैसे केनरा बैंक, कॉर्पोरेशन बैंक और आवास विकास वित्त निगम। वर्ष के दौरान कॉर्पोरेशन बैंक ने छह छात्रों को कुल राशि रु. 3.00 लाख, केनरा बैंक ने 108 छात्रों को लगभग कुल राशि रु. 72.21 लाख और आवास विकास वित्त निगम ने 26 छात्रों की रु. 17.33 लाख की ऋण राशि मंजूर की।

ऋण सुविधा के अतिरिक्त कई योजनाएँ हैं जो वित्तीय सहायता प्रदान करती हैं। सिटी बैंक नायकत्व पंचाट के तहत् प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के प्रत्येक दो-दो छात्रों को और सिटी बैंक आवश्यकता आधारित पंचाट प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के एक-एक छात्र को प्रदान किए गए। इस वर्ष स्टैन्डर्ड चार्टेड बैंक ने प्रबंध में उत्कृष्टता पंचाट दो द्वितीय वर्ष के छात्रों को प्रदान किए। इन पंचाटों में एक वर्ष का संपूर्ण शिक्षा शुल्क और संबद्ध संस्थागत व्यय सम्मिलित होता है।

पी.डी. अग्रवाल फाउंडेशन ने प्रथम वर्ष और द्वितीय वर्ष के दो-दो छात्र को दो वर्ष के लिए, प्रति छात्र को रु. 50,000 की ब्याज रहित ऋण छात्रवृत्ति राशि उपलब्ध कराना जारी रखा है।

इस वर्ष से दो वर्ष की अवधि के लिए प्रथम वर्ष के एक छात्र को प्रति वर्ष रु. 48,000 की राशि मोटरोला इंडिया छात्रवृत्ति प्रदान की गई।

अन्य छात्रवृत्तियों में सम्मिलित हैं - बीईएल द्वारा संस्थापित अम्बेडकर जयंती छात्रवृत्ति जो कि अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति वर्ग के एक द्वितीय वर्ष के छात्र को प्रदान की गई (राशी रु.6,000); रु. 5,000 नकद पंचाट सहित हरियाणा राज्य औद्योगिक विकास निगम स्वर्ण पदक, हरियाणा राज्य के छात्रों में से उच्चतम शैक्षिक उपलब्ध प्राप्त छात्रों को प्रदान की जाएगी (वर्तमान वर्ष से प्रभावी), पीजीपी के दो छात्रों को रु. 2,500 की राशि का तारा राव पुरस्कार दिया जाएगा। (1996-97 में चालू होगी)।

अन्य स्रोतों और बैंक ऋण से अपना व्यय चलाने

में कठिनाई पाने वाले छात्रों के लिए संस्थान में आंतरिक निधि से वित्तीय सहायता देने की नीति वर्ष 1995-96 के दौरान नौ प्रथम वर्ष के और तीन द्वितीय वर्ष के छात्रों को रु. 2.64 लाख की नकद वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

### 3.6 अवस्थापन

विभिन्न व्यासायिक प्रतिष्ठानों और उद्योगों को अवस्थापन विवरणिकाएँ उपलब्ध कराते हुए 14 अक्टूबर, 1995 को अवस्थापन गतिविधियाँ प्रारम्भ की गई।

अंतिम अवस्थापन साक्षात्कार 25 और 29 फरवरी, 1996 के मध्य संचालित किए गए। सभी 172 छात्रों को समायोजित किया गया। 1996 के अवस्थापन कार्यक्रम में भाग लेने में रुचि रखने वाली 125 कंपनियाँ थीं। हालाँकि केवल 106 कंपनियों को साक्षात्कार करने के लिए बुलाया जा सका। अंततः सभी 172 छात्रों को 73 कंपनियों द्वारा नियुक्त किया गया। इस वर्ष रु. 6.5 लाख की राशि का अधिकतम प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय परामर्श फर्म से प्राप्त हुआ। इसी फर्म ने 1995 में रु. 5 लाख प्रदान किए थे। 1996 में न्यूनतम प्रस्ताव रु. 1.02 लाख का था हालाँकि 1995 में यह प्रस्ताव रु. 90,000 का था। इस वर्ष प्रथम बार 8 बहुराष्ट्रीय कंपनियों सहित 21 कंपनियों ने अंतिम अवस्थापन कार्यक्रम में भाग लिया। विप्रो ने अधिकतम - 12 नियुक्तियाँ की, सिटी बैंक 11 नियुक्ति प्रस्ताव सहित दूसरे स्थान पर रहा। 12 कंपनियों ने 5 या उससे अधिक नियुक्तियाँ प्रदान कीं।

ये कंपनियाँ थीं :

नाम	स्नातक
हिन्दुस्तान लीवर	5
आईसीआईसीआई	5
सिटी बैंक	11
ऑर्थर एंडरसन	7
विप्रो	12
एएनजेड ग्रिंडलेज़	7

प्राइस वॉटर हूटज़	5
अरविंद मिल्स	6
एचसीएल	10
ऐम्को सिस्टम्स	7
मारुति	9
एप्टेक	5

पूर्व अवस्थापन के दौरान पीजीपी प्रथम वर्ष के सभी 197 छात्रों और 10 एफपीएम छात्रों ने ग्रीष्म परियोजना समनुदेशन प्राप्त किया। पूर्व अवस्थापन कार्यक्रम 14 अक्टूबर, 1995 को प्रारम्भ होकर 29 फरवरी, 1996 को समाप्त हुआ।

ग्रीष्म अवस्थापन की कंपनी-वार सूची और प्राप्त हुए अंतिम अवस्थापन प्रस्तावों की सूची परिशिष्ट 3.6.1 से 3.6.9 में दी गई है।

### 3.7 एल्युम्नी

1995-96 के दौरान एल्युम्नी संघ की कार्य परिषद् ने 13 बैठकें आयोजित कीं।

एल्युम्नी समाचार पत्र चार बार भेजा गया।

संस्थान स्थापना दिवस के साथ एल्युम्नी संगोष्ठी को एक साथ मनाने के लिए 28-29 अक्टूबर, 1995 को आयोजित की गई। 1 से 20 वें बैंच के पति-पत्नी और बच्चों सहित 300 भूतपूर्व छात्रों ने इसमें भाग लिया। संगोष्ठी के भाग के रूप में 29 अक्टूबर, 1995 को 'फॉर्मुला फॉर सक्सैस' पर टीआईएसएल द्वारा प्रायोजित सेमिनार आयोजित किया गया। लगभग 8 भूतपूर्व छात्रों ने इसमें भाग लिया। प्रोफेसर जी.के.वलेचा ने सेमिनार की अध्यक्षता की।

संगोष्ठी पर मनोरंजक लेख 'दी फॉर्मुला फॉर सक्सैस' सेमिनार और इस समारोह की रिपोर्ट के साथ संगोष्ठी स्मारिका निकाली गई।

औपचारिक रूप से बंबई और दिल्ली में एल्युम्नी चैप्टर स्थापित किए गए।

### परिशिष्ट 3.1.1

#### स्नातकोत्तर कार्यक्रम : 1995-96 के नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम

शीर्षक	संकाय
1. मूल्यांकन	प्रेमचन्द्र
2. प्रबन्धकीय कंप्यूटिंग	एस. जगदीश
3. सामरिक मानव संसाधन प्रबंधन	बी.आर. पाटिल
4. निवेश संविभाग का प्रबंध	आर. वैद्यनाथन
5. भारतीय संस्कृति में आवश्यक नैतिक मूल्य	एस.के.रामचन्द्र राव (अतिथि संकाय)
6. कुल गुणवत्ता प्रबंध एवं आईएसओ 9000 हेतु मा सं वि	एन.एम.अग्रवाल
7. पूँजीगत बजट निर्धारण	दिलीप डी.कारे
8. दीर्घ परियोजना मूल्यांकन	वी. रंगनाथन
9. बहु उद्देश्यों सहित निर्णय करना	रवीन्द्र (अभ्यागत संकाय)
10. प्रबंध सहायक प्रणाली	के.बी.सी.सक्सेना (अभ्यागत संकाय)
11. नेताओं से अधिगम	एस. संपांगीरामच्या
12. ब्रांड प्रबंधन	वाई.एल.आर.मूर्ति (अतिथि संकाय)
13. गति पठन	के.आर.नारायणस्वामी (अतिथि संकाय)
14. परियोजना मूल्यांकन एवं वित्तपोषण	आर.श्रीनिवासन
15. अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्ट देना	एस.तेंकटेश
16. सामरिक सार्वभौम विषय	एम.जे.जेवियर
17. विषय निर्णय हेतु आर्थिक विश्लेषण	आशीश बैनर्जी (अतिथि संकाय)
18. कंपनी पुनर्संरचना	वी.आनन्द राम
19. लोक प्रबंधन में प्रतिमान परिवर्तन	शरत चन्द्र दावला एवं ई.ए.रामास्वामी (अभ्यागत संकाय)
20. मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली	एस.सडगोपन (अभ्यागत संकाय)
21. व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्संरचना	के.बी.सी.सक्सेना (अभ्यागत संकाय)
22. संप्रेषण नेटवर्क्स	एस. सडगोपन एवं आनन्दलिंगम (अभ्यागत संकाय)
23. गुणवत्ता एवं उत्पादकता प्रबंध	एस.एन. चारी
24. संभार तंत्र प्रबंध	जिशनु हज़रा (अभ्यागत संकाय)

**परिशिष्ट 3.1.2**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम : 1995-96 में परियोजना पाठ्यक्रम**

शीर्षक	छात्र	संकाय
1. विपणन में परिमाणात्मक प्रतिरूप	सुमित्रा कातिकेयन प्रदीप जसवानी	ए.के.रव
2. विकसित एवं विकासशील देशों के स्टॉक एक्सचेंजों का तुलनात्मक अध्ययन	पुरोहित रवि सी.	आर.वैद्यनाथन
3. भारत में बंध पत्र बाजार का अध्ययन	अनन्य पूर्बा लाहिड़ी	आर.वैद्यनाथन
4. भारतीय स्टॉक मार्केट प्रतिलाभ हेतु प्रसमता परीक्षण	अविजित भट्टाचार्या	आर.वैद्यनाथन
5. सॉफ्टवेयर लागत प्राक्लकन	कल्पना रत्नराज	आर.वैद्यनाथन
6. स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति योजना	जॉली परिहार	वी.आनन्द राम
7. लघु उद्योग के विकास योजना के कार्यान्वयन हेतु नये वित्त-पोषण अवसरों का सामरिक मूल्यांकन	अनुराग साबू	.रुण कुमार जैन
8. प्रतिस्पर्धात्मक लाभ के रूप में वितरण माध्यम	ए.अरुणा	मिथिलेश्वर झा
9. ब्रांड ईक्विटी और ब्रांड पहचान पर विपणन संप्रेषण का प्रभाव	अतुल एस.नाथ	मिथिलेश्वर झा
10. ब्रांड ईक्विटी नियंत्रण	एम.चक्रवर्ती तन्मय साह	मिथिलेश्वर झा
11. प्रतीकात्मकता एवं ब्रांडिंग	बालाजी रामानुजम ए. रिजाज़ अहमद अरुण कुमार	मिथिलेश्वर झा
12. विपणन सामरिक कार्यनीति के माध्यम से ब्रांड ईक्विटी प्रबंध	पारुल आनन्द	मिथिलेश्वर झा
13. कंप्यूटर सॉफ्टवेयर का खुदरा व्यापार	आर. शंकर ई.पी. एसॉ	एम.जे. ज्ञेवियर
14. संबंध विपणन: उपभोक्ता को संपन्न बनाने के साधन	ए. रियाज़ अहमद ए. अरुणा	एम.जे. ज्ञेवियर
15. खुदरा व्यापार पर सूचना प्रौद्योगिकी प्रभाव	राजीव सूरी	एम.जे. ज्ञेवियर

शीर्षक	छात्र	संकाय
16. भारत में ब्रांड प्रबंध	सुमन नम्बियार अनीता सडगोपन कल्पना रंगमणी	एम.जे. जेवियर
17. विज्ञापन प्रभाविता (ट्रेकिंग)	आर. सावित्री	एम.जे. जेवियर
18. इंटरनेट प्रयोग द्वारा अंतर्राष्ट्रीय बाजार की पहुँच	जी. दुर्गा प्रसाद साबू गोपीनाथ	एम.जे. जेवियर
19. शेयर कीमतों के व्यवहार स्वरूप का अध्ययन	आई. चक्रवर्ती अर्दिंदम चक्रवर्ती	एम.आर. राव
20. 2 उद्योग समूहों - फर्मस्यूटिकल्स और सीमेंट हेतु पूँजी लागत की गणना	वी. सतीश	प्रेमचन्द्र
21. बैंकिंग उद्योग : सुधार के पश्चात् चुनौतियाँ एवं अवसर	रोली गौर	प्रेमचन्द्र
22. विलयन कॉर्पोरेशन निगम का मूल्यांकन-ईसी लि.- केस अध्ययन	विभूती कपाड़िया	प्रेमचन्द्र
23. वित्तीय सेवा उद्योग-आर्थिक सुधारों का अनुकूलन	आशीष डाफरिया विक्रम कौल अग्रवाल सुनील के. संदीप ब्यास	प्रेमचन्द्र
24. ढभोल पॉवर कंपनी	दिनेश बजाज	प्रेमचन्द्र
25. माँग मुद्रा बाजार का अध्ययन	आई.चक्रवर्ती अजय मथरानी	विवेक मूर्ति
26. ब्रेटन कुड सिस्टर्सः लक्ष्य, नीतियाँ, प्रभाव एवं सुझाए गए सुधार	अविनाश ठाकुर	विवेक मूर्ति
27. दूरसंचार क्षेत्र सुधारों का आलोचनात्मक मूल्यांकन और उसके प्रभाव	अविजीत भट्टाचार्य	एस.चन्द्रशेखर
28. भारतीय आयोमोबाइल उद्योग की प्रतिस्पर्धात्मकता	सोमनाथ दास	एस.चन्द्रशेखर
29. पुष्टोत्पादन उद्योग का अध्ययन	अतीश मोहन गोविल दिनेश सिंह सुमन घोष	श्यामल रॉय

शीर्षक	छात्र	संकाय
30. स्टील एवं आटोमोबाइल क्षेत्र के बीच सानुपाती अनुबंध	कपिल कुमार गुप्ता	जनत शाह
31. भारत में युनिलिवर कंपनी कार्यनीति	सुमित्रा के.	जे.रामचन्द्रन
32. विकास हेतु वित्तीय कार्यनीतियाँ	आशु गर्ग अतीश मोहन	जे.रामचन्द्रन
33. भारत में उदारीकरण पश्चात् सामाजिक-आर्थिक एवं राजनैतिक परिस्थितियों का प्रतिस्पर्धात्मक अध्ययन	अरिन्दम चन्द्रा दिपांकर खासनबीस	जे.रामचन्द्रन
34. भारतीय संर्दर्भ में कोर कॉफिटेंस सिद्धांत और उसकी अनुप्रयोजता का अध्ययन	आशु गर्ग	के.आर.एस.मूर्ति
35. भारतीय महिला उपभोक्ता परिच्छेदिका का अध्ययन	कल्पना रंगमणि पल्लवी शर्मा हर्ष रात	कल्याणी गाँधी
36. केनरा बैंक द्वारा एसएसआई उधार	दिनेश बजाज मनीश सिंह	एस.खुनाथ
37. संगठनों पर अंतर्राष्ट्रीय परिदृश्य	अमनदीप वालिया सलिल पुनालेकर	एस.खुनाथ
38. बैंकिंग में सूचना प्रौद्योगिकी की स्थिति	कुडवा संतोष एल.	एस. जगदीश
39. मताधिकार प्रबंध- सॉफ्टवेयर प्रशिक्षण उद्योग	आलोक वर्मा	एस.जगदीश
40. ब्रांड निर्माण में लेखा योजना की भूमिका	चैतन राव	पूर्णिमा आर.
41. विश्व संप्रेषण कार्यनीतियों को संचालित करने वाले उत्पाद और लक्ष्य बाजार उपादानों की प्रकृति	वी.स्तुतिमति	पी.भास्करन पूर्णिमा आर. मधुकर एस.
42. संपर्क प्रबंध विकास के मापदंड	अतुल एस.नाथ	पी.एन.थिरुनारायण
43. उपभोक्ता सामग्री उद्योग : सेवाओं द्वारा प्रतिस्पर्धा का सृजन	अरविन्द विरमानी	पी.एन.थिरुनारायण

**परिशिष्ट - 3.1.3**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**समसामयिक संबंधी अध्ययन: परियोजनाओं की सूची**

शीर्षक	छात्र	संकाय
1. भारतीय संगठनों में विलम्बन से अधिगम	गुरकिरनदीप पल्लवी शर्मा ए. अरुण एस.के.सुमन	एन.एम. अग्रवाल
2. भारत में उद्यम के लिए पूँजी क्षेत्र	आलोक वर्मा पी.सचदेवा विवेक जैन	अरुण कुमार जैन रमेश मेहता
3. 1991 के पश्चात् दक्षिण भारत में कपड़ा निर्यातकों का निष्पादन	आई.चक्रवर्ती पी. मातापुरकर	चिरंजिब सेन
4. भारतीय कंपनियों के जीडीआर पर किस्त/रियायत का निर्धारण	एम.गुणवानी एन.शंकर प्रभदीप सिंह	दिलीप डी.कारे
5. भारतीय कंपनियों के सार्वभौमिक प्राप्ति मामले की किस्तें प्रीमियम/रियायत का निर्धारण	मनोज नवलकर नितिन सावहनेय सुमंता पी.	दिलीप डी.कारे
6. भारती में क्षेत्रीय स्टॉक एक्सचेंजों का तुलनात्मक अध्ययन	आशीष डफरिया विक्रम कौल	दिलीप डी.कारे
7. विद्युत क्षेत्र के निजीकरण मामले	एस.भट्टवाडेकर डी.खासनबीस मनोज भट्ट	गीता सेन
8. भारत में ऑटोमोबाइल उद्योग - वर्तमान प्रवृत्तियों का अध्ययन	एम.एस. जगदीश बी.नटराजन	गीता सेन
9. भारत में दूरसंचार क्षेत्र का निजीकरण	हरिणी गोपालन संदीप के. गोयल मनीश सिंह	गीता सेन
10. बैंकों में सूचना प्रौद्योगिकी	एम.प्रभुदेसाई सुदीप मल्लिक	एस. जगदीश
11. कुल गुणवत्ता कार्यान्वयन से सीख	सुमन घोष	जनत शाह
12. भारतीय ऑटोमोबाइल पुर्जा उद्योग: सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा हेतु कार्यनीति	दिनेश सिंह अरविंद विरमानी आशु गर्ग	जनत शाह/ जे. रामचन्द्रन

शीर्षक	छात्र	संकाय
13. क्या भारतीय ब्रांड्स बच सकेंगे?	वी.सुतिमति	मिथिलेश्वर ज्ञा
14. उपभोक्ता मूल्य पर प्रतिस्पर्धा - टिकाऊ वस्तुएँ एवं सेवाओं का अध्ययन	रोली गौर गगन सक्सेना	मिथिलेश्वर ज्ञा
15. उत्पाद विफलता से सीख	सलिल पुनालेकर शरीख. होड़ा मिहिर तिवारी	मिथिलेश्वर ज्ञा
16. ब्रांड संविभाग प्रबंध हेतु कार्यनीतियाँ	अतुल एस.नाथ सुमन नम्बियार	मिथिलेश्वर ज्ञा जे.रामचन्द्रन
17. शहरी अपव्यय प्रबंध में समुदाय सहभागिता	एस.वेंकटरामन	मिथिलेश्वर ज्ञा गीता सेन
18. वितरण यात्र्यम में सक्ता एवं संघर्षः अंतर्संगठनात्मक दृष्टिकोण	जी.संदीप रंजीत प्रभु जी.ए.आनन्द निनन एपेन	प्रसाद एल.
19. उद्गम देश और फर्म निष्पादन भारत में संयुक्त उद्यम/अमरीकी, यूरोपीय, जापानी उद्योगों का अध्ययन	आर.बी.सिंह एच.हरिम आर.एन.नाथ	जे.रामचन्द्रन
20. चुनी हुई बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ और भारतीय फर्मों की विपणन कार्यनीति पर उदारीकरण का प्रभाव	रियाज़ अहमद अरुण कुमार एस.वेंकट रामन	जे.रामचन्द्रन
21. विभाजन के साथ सर्धा : स्टार टीवी और मीडिया विस्तार के प्रति दूरदर्शन का प्रभाव	अनिल साबू सावित्री	जे.रामचन्द्रन
22. भारत के ऑटोमोबाइल क्षेत्र में बहुराष्ट्रीय कंपनियों द्वारा अपनाई गई कार्यनीतियों का अध्ययन	एम.चक्रवर्ती तन्मय शाह ए.चक्रवर्ती	जे.रामचन्द्रन
23. भारतीय विदेशी निवेशकों और अविनियमन	दिव्या सहगल मनीश गुप्ता	जे.रामचन्द्रन
24. उदारीकरण के प्रति उच्च निष्पादन वाली भारतीय कंपनियों के शीर्ष प्रबंध तंत्र की प्रतिक्रिया । किन कार्यनीतियों को उनके द्वारा अपनाया गया और क्यों?	अमित जैन मोहित चरनालिया	जे.रामचन्द्रन
25. बाजार नेता, बाजार नेता क्यों हैं?	जी.दुर्गा प्रसाद	जे.रामचन्द्रन
26. भारतीय अर्थव्यवस्था पर पूर्व विनिवेश के पश्चात् बहुराष्ट्रीय कंपनियों द्वारा अपनी रकम की बाजी को 51% बढ़ाने पर नवीन प्रभाव	वी.सतीश मनीश पोपली	जे.रामचन्द्रन

शीर्षक	छात्र	संकाय
27. भारतीय अर्थव्यवस्था के उदारीकरण के प्रति चुनी गई उच्च निष्पादन भारतीय कंपनियों के शीर्ष प्रबंध तंत्र की प्रतिक्रिया । उनके द्वारा कौन सी कार्यनीतियों को अपनाया गया और क्यों ?	एसाव पी.एसाव ए.के.सत्यनारायण	जे. रामचन्द्रन
28. उच्च प्रौद्योगिकी संबंधी क्षेत्र में लघु फर्मों के मुख्य सफलता कारक और अपेक्षित तत्व	रश्मी दास	जे.रामचन्द्रन
29. उदारीकरण के प्रति बहुराष्ट्रीय कंपनियों की प्रतिक्रिया	संजीव सेहरावत विजनन बट्चू	जे.रामचन्द्रन
30. भारतीय सेटालाइट टीवी उद्योगः एक विश्लेषण	आर.हेमरजिनी विवेक आनन्द	जे.रामचन्द्रन
31. बहुराष्ट्रीय कंपनियों का प्रवेश और मीडिया विस्तार का भारतीय विज्ञापन उद्योग पर प्रभाव	आर.सत्यजीत निनाद वागले	जे.रामचन्द्रन
32. फर्मस्टूटिकल एवं सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री में सार्वभौमीकरण	बी.रामानुजम एन.मुनुरामन आर.शंकर	रमेश मेहता/ अरुण कुमार जैन
33. उद्योग में सूचना प्रौद्योगिकी का सामरिक महत्व	जगमोहन सिंह पारुल आनन्द रजनीश प्रसाद	रमेश मेहता/ एस.जगदीश
34. व्यवसाय लोकनीति और सामरिक निर्णय करना	अर्पणा बैनर्जी सुशांत मल्लिक	रमेश मेहता/ एस.जगदीश
35. भारत में नियंत्रित व्यवसाय परिवार द्वारा स्वामित्व प्राप्त व्यवसाय का विकास एवं विविधीकरण कार्यनीतियाँ	शीतल जोशी प्रभाल मित्रा	रमेश मेहता/ एस.खुनाथ
36. बैंकिंग क्षेत्र में सामरिक सूचना व्यवस्था योजना का मूल्यांकन	कांजा साहा कविता सुतारिया	के.बी.सी.सक्सेना
37. आने वाले स्वर्ण युग में औद्योगिक विपणन	साबू गोपीनाथ आर.जयकुमार	पी.एन.थिरुनारायण
38. भारत में राजकोष बिल का विस्तृत विश्लेषण	जी.वी.कुमार एन.शिवराम वी.श्रीराम	आर.वैद्यनाथन
39. स्टॉक एक्सचेंज का कंप्यूटरीकरण	सतीश जैन आर.सुब्रामण्यन	आर.वैद्यनाथन

शीर्षक	छात्र	संकाय
40. व्यापार बैंकिंग इंडस्ट्री की बदलती हुई रूपरेखा: भारतीय संदर्भ	हितेश ओबरॉय विशाल भोला	आर.वैद्यनाथन
41. विलयन और अधिग्रहण: भारतीय उदाहरणों सहित कुछ मामलों का परीक्षण	नवीन सराफ सुनील अग्रवाल बी.कार्तिक	एस.वेंकटेश
42. भारत में ऋण दर निर्धारण पद्धति का मूल्यांकन	अमित बंसल अभिजीत भावे	एस.वेंकटेश
43. भारत में वित्तीय सेवा उद्योग का मूल्य श्रंखलाबद्ध विश्लेषण	मनीश गोयल अश्विन पुडे हेमंत वाधवा	एस.वेंकटेश
44. जीडीआर मामलों के दौरान घरेलू बाजार में शेयरों के भावों का रुख	आर.मुरली ए.वी.एस.रामानुजम के.एस.सोमसुंदरम	एस.वेंकटेश
45. ओटीसीईआई- निष्पादन और लाभ स्रोत	संदीप व्यास	एस.वेंकटेश/ आर.श्रीनिवासन
46. रूपये की प्रवृत्ति - यूएस डालर वायदा विनियम बाजार	रश्मि रंजन अरिन्दम चन्द्रा	विवेक मूर्ति

#### परिशिष्ट-3.6.1

#### स्नातकोत्तर कार्यक्रम

ग्रीष्म अवस्थापन - 1996

क्र.सं.	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	क्र.सं.	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
1.	एशिसन पेन्ट्स	2	9.	ब्यूटी कॉस्मेटिक्स	3
2.	आर्थर एंडर्सन	4	10.	सिटी बैंक	4
3.	एएनज़ेड ग्रिडलेज़े	9	11.	कोट्स वियेल्ला	2
4.	एबीसीएल	3	12.	कैलसॉफ्ट	2
5.	अरविंद मिल्स	1	13.	कैडबरी	3
6.	एसीसी लिमिटेड	1	14.	चेमिनार ड्रग्स लि.	1
7.	ब्लो प्लास्ट	3	15.	सीआरआईएसआईएल	3
8.	बैंक ऑफ अमेरिका	3	16.	सीआर कैप वेंचर फंड	1

क्र.सं.	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	क्र.सं.	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
17.	डीसीएम श्रीराम	2	46.	नेटविक्स्ट	1
18.	डिजिटल	1	47.	एनओसीआईएल(नोसिल)	2
19.	जीई कैपिटल्स	2	48.	नैस्ले	2
20.	ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	2	49.	ओर्के इंस्ट्रैट फूड्स	1
21.	ग्लैक्सो लेबोरेटरीज़	2	50.	ओलैम एक्सपोर्ट्स	4
22.	गोदरेज सोस	4	51.	पी एंड जी	3
23.	गोदरेज - जीई	3	52.	फिलिप्प	4
24.	गोदरेज एंड बॉइस	4	53.	प्राइस वाटर हाउज़	3
25.	ग्रिंडवेल नॉर्टन	1	54.	रैम्को सिस्टम्स	7
26.	एचएलएल	5	55.	रिलायंस	8
27.	एच.एंड आर जॉनसन	3	56.	आरपीजी	1
28.	एचसीएल	1	57.	रैनबैक्सी	3
29.	एचटीए	2	58.	एसकेबी फर्मा	2
30.	आईटीडब्ल्यू सिगनोड	5	59.	एसआरएफ फाइनेंस	5
31.	आईएसपीएल	3	60.	एसएआईएल (सेल)	5
32.	आईएसआरओ	2	61.	एसपीआईसी (स्पिक)	4
33.	आईएनजी बैरिंग्स	1	62.	एसबीआई फंड्स मैनेजमेंट	1
34.	आईएल एंड एफ एस	2	63.	एसएससी एंड बी	1
35.	आईसीआईसीआई	1	64.	सुपर कैसेट्स	1
36.	आईटीसी	8	65.	टीआईएसएल	5
37.	जेएम फाइनेंस	1	66.	टाइटन	2
38.	लैक्मी	2	67.	ठ्यूब इन्वेस्टमेंट्स	1
39.	लार्सेन एंड टुब्रो	3	68.	टीएएस	2
40.	लिटास	3	69.	टीईसीएस	2
41.	मारुति उद्योग	6	70.	टेलिकॉम फाइनेंस सर्विस	1
42.	माइक्रोलैंड	3	71.	यूटीआई	1
43.	एमएआरजी	1	72.	वीडियोकॉन	3
44.	मैक्सिलन	6	73.	विप्रो	4
45.	मोटर रोला	1	74.	इंस्टीट्यूट प्रोजेक्ट	4

परिशिष्ट 3.6.2

**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अंतिम अवस्थापन 1996**  
**कंपनीवार भेजे गए नियुक्ति प्रस्ताव एवं स्वीकृति**

कंपनी	नियुक्ति प्रस्ताव भेजे गए	स्वीकृत	कंपनी	नियुक्ति प्रस्ताव भेजे गए	स्वीकृत
एशिया ब्राउन बॉवेरी	3	2	एसआईडीबीआई	3	3
एबीएन - एमो बैंक	2	1	स्टैन्डर्ड चार्टेड बैंक	2	2
एडवार्नेक	2	2	टीएस	2	2
अमेरिकन एक्सप्रेस बैंक	3	3	टाइम्स बैंक	3	3
एनजेड प्रिंडलेज़	7	7	टाटा स्टील (टिस्को)	2	2
एटेक	5	4	टाइटन इंडस्ट्रीज़	3	3
आर्थर एंडर्सन	7	7	ट्रैनिंग्स	2	1
अरविंद मिल्स	6	6	यूटीआई	4	4
आशिमा सिन्टैक्स	1	1	विप्रो	12	6
बैंक ऑफ अमेरिका	2	2	कैलिफोर्निया सॉफ्टवेयर	1	0
ब्लो प्लास्ट	1	1	एकिज्ञम बैंक	3	3
कैडबरी इंडिया	2	2	गोदरेज एंड बॉइस	3	2
चैत्रा लियो बर्नेट	4	4	ग्लोबल ट्रस्ट इंडिया	2	2
सिटी बैंक	11	4	एचएफसीएल	1	1
कोट्स वियेल्ला	4	1	हांग-कांग बैंक	4	4
कोका-कोला	2	2	इंडियन एक्सप्रेस	1	1
कोलगेट-पामोलिव	3	3	इंडियन शेविंग प्रॉडक्ट्स	2	0
कूपर एंड लाइब्रैड	2	1	आईडब्ल्यू सिम्नोड	4	3
सीआरबी कैपिटल्स	1	1	लैक्मे	1	1
क्राइसिल	2	2	मफतलाल फाइनेन्स	2	1
डचेस बैंक	3	3	मार्ग	2	2
ईशर गुडअर्थ	2	1	मारुति उद्योग लिमिटेड	9	8
नोसिल	2	1	ग्लैक्सो	1	1
प्रॉक्टर एंड गैम्बल	3	2	एचसीएल	10	8
पैरिग्रीन	2	2	एचएलएल	5	3
फिलिप्स	4	2	एचटीए	3	3
प्राइस वाटर हाउस	5	5	आईसीआईसीआई	5	5
रैम्को सिस्टम्स	7	4	इंडियन ऑयल कार्पोरेशन	4	2
रैन्कैम्सी	3	2	जेम्स मार्टिन	4	4
आरपीजी इंटरप्राइसेज़	2	2	लॉइड्स फाइनेन्स	2	2
एसबीआई कैपिटल मार्केट्स	2	2	मैकिसे एंड कंपनी	2	2
एसबीआई फंड्स	1	1	मारुबेनी	3	2
सेट इंडिया (सोनी)	1	1	माइक्रो लैंड	1	1

**परिशिष्ट - 3.6.3**  
**स्नातकोत्तर कार्यक्रम**  
**अवस्थापन परिच्छेदिका 1996**

कंपनी	नियुक्ति भेजे गए	प्रस्ताव स्वीकृत	कंपनी	नियुक्ति भेजे गए	प्रस्ताव स्वीकृत			
<b>वित्तीय सेवाएं एवं कंपनी वित्त</b>								
I. विदेशी:			टाइटन इंडस्ट्रीज़	3	3			
पेरिशीन	2	2	इंडियन शेविंग प्राइवेट लि.	1	0			
II. भारतीय:			लैक्मे	1	1			
अ) सार्वजनिक क्षेत्र:			टीआरएएसआईएनडीयूएस(ट्रैनिंग्सिडस)	2	1			
आईसीआईसीआई	5	5	ब्लॉप्लास्ट	1	1			
यूटीआई	4	4	इंडियन एक्सप्रेस	1	1			
एसआईडीबीआई	3	3	आरपीजी इंटरप्राइसिज.	2	3			
सीआरआईसीआईएल (काइसिल)	2	2	गोदरेज एंड बॉइस	3	2			
आ) निजी क्षेत्र :			सोनी एन्सरटेन्मेंट टेलीविशन	1	1			
लॉइड्स फाइनेन्स	2	2	एचसीएल	6	4			
मफतलाल फाइनेन्स	2	1	ग्लैक्सो लैबोरेट्रीज़	1	1			
सीआरबी कैपिटल मार्केट	1	1	कुल	49	35			
अरविंद मिल्स	4	4	<b>इंजीनियरिंग एवं टैक्सटाइल्स</b>					
एचएलएल फाइनेन्स	3	1	अरविंद मिल्स	2	2			
आईटीडब्ल्यू	2	2	मरुबेनी कार्पोरेशन	3	2			
पी एंड जी	1	0	आईटीडब्ल्यू सिग्नोड	2	1			
रैनबैक्सी	1	1	एनओसीआईएल (नोसिल)	2	1			
फिलिप्स	1	1	एशिया ब्राउन बॉवेरी (एबीबी)	3	2			
आईएसपीएल	1	0	मारुति उद्योग लिमिटेड	9	8			
एचसीएल	1	1	अशिमा सिन्टैक्स	1	1			
कुल	35	30	इंडियन ऑयल कार्पोरेशन (आईओसी)	4	2			
<b>विपणन</b>			टिस्को	2	2			
<b>(उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद)</b>			कुल	28	21			
एचएलएल	2	2	<b>बैंकिंग सेक्टर</b>					
प्रॉक्टर एंड गैब्ल	2	2	1. विदेशी बैंक					
कोका-कोला	2	2	सिटी बैंक	11	4			
कोलगेट-पामोलिव	3	3	बैंक ऑफ अमेरिका	2	2			
विप्रो (उपभोक्ता एवं लाइटिंग)	7	3	हांग-कांग बैंक	4	4			
कोट्स वियेल्ला	4	1	एनजेड ग्रिडलेज़े	7	7			
कैडबरी	2	2	एबीएन-एमो	2	1			
फिलिप्स	3	2	स्टैंडर्ड चार्टेड	2	2			
रैनबैक्सी	2	1	अमेरिकन एक्सप्रैस	3	3			
			डचेस बैंक	3	3			

कंपनी	नियुक्ति प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत
<b>II. भारतीय बैंक</b>		
एसबीआई कैपिटल मार्केट्स	2	2
एसबीआई फंड्स	1	1
एकिज्म बैंक	3	3
ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	2	2
टाइम्स बैंक	3	3
<b>कुल</b>	<b>45</b>	<b>37</b>
<b>प्रबंध परामर्श</b>		
मैकिन्स एंड कंपनी	2	2
आर्थर एंडर्सन	7	7
जेम्स मार्टिन	4	4
कूपर एंड लाइब्रैड	2	1
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विस (टीएएस)	2	2
प्राइस वाटर हाउज़	5	5
इशर कंसल्टेंसी	2	1
<b>कुल</b>	<b>24</b>	<b>22</b>

कंपनी	नियुक्ति प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत
<b>सूचना प्रौद्योगिकी</b>		
विप्रो	5	3
एचसीएल	3	3
रैम्को सिस्टम्स	7	4
माइक्रोलैंड	1	1
एचएफसीएल	1	1
एटेक	5	4
एडवार्टेक	2	2
कैलिफोर्निया सॉफ्टवेयर	1	0
<b>कुल</b>	<b>25</b>	<b>18</b>
<b>विज्ञापन एवं विपणन शोध</b>		
चैत्रा लियो बर्नेट	4	4
हिन्दुस्तान थाम्सन एसोसियेट्स	3	3
एमएआरजी (मार्ग)	2	2
<b>कुल</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

कार्यरत् प्रबंधको हेतु संस्थान द्वारा अनेक प्रबंध विकास कार्यक्रम आयोजित किए जाते हैं। सामान्यतः लघु अवधि के ये कार्यक्रम प्रबंध क्षेत्र के सामान्य एवं कार्यात्मक दोनों प्रकार के हैं। यद्यपि कुछ कार्यक्रम तकनीक प्रश्न होते हैं, तो अन्य समस्याओं को हल करने और निर्णय करने के कौशल पर जोर देते हैं।

#### 4.1 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिन)	सहभागी
1. लघु एवं मध्यम उद्योगों का विकास	8-15 अप्रैल, 1995	7	12
2. भावी एवं विकल्प	1-3 जून, 95	3	11
3. गुणवत्ता वृद्धि पर नव उपागम	12-13 जून, 95	2	10
4. प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	19-23 जून, 95	5	14
5. विश्लेषणात्मक पद्धति के प्रयोग द्वारा विषयन निर्णय पर कार्यशाला	24 जून, 95	1	32
6. प्रबंध शैली एवं निष्पादन	26-30 जून, 95	5	07
7. लोगों के माध्यम से प्रति - स्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	17-21 जुलाई, 95	5	23
8. निवेश विश्लेषण एवं संविभाग प्रबंधन	16-19 अगस्त, 95	4	19
9. वार्ता कौशल	17-19 अगस्त, 95	3	34
10. उदारीकरण युग में निर्माण के द्वारा प्रतिस्पर्धा	21-25 अगस्त, 95	5	22
11. मानव संसाधन प्रबंध (एक विकासात्मक दृष्टिकोण)	4-6 सितंबर, 95	3	19
12. सॉफ्टवेयर परियोजनाओं का प्रबंध	5-9 सितम्बर, 95	5	15
13. सार्वभौम प्रतिस्पर्धा प्रबंध	7-9 सितम्बर, 95	3	07
14. विद्युत सेक्टर योजना एवं प्रबंध	11-15 सितम्बर, 95	5	28
15. अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता कौशल	20-22 सितम्बर, 95	3	26
16. लक्ष्योनुख प्रणाली विकास	28-30 सितम्बर, 95	3	15
17. नव उत्पादों का प्रबंध	9-13 अक्टूबर, 95	5	17

18.	टीक्यूएम एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	30 अक्टूबर से 3 नवम्बर, 95	5	25
19.	दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	6-11 नवंबर, 95	6	27
20.	क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	20-24 नवंबर, 95	5	35
21.	परियोजना प्रबंध	29 नवंबर-1 दिसंबर, 95	3	39
22.	सामरिक संबंध : योजना एवं संरचना	1-2 दिसंबर, 1995	2	11
23.	निगमित कार्यनीति एवं संगठन	13-15 दिसंबर, 95	3	19
24.	अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	20-24 दिसंबर, 95	5	12
25.	निजी विकास एवं प्रबंधकीय प्रभाविता	8-12 जनवरी, 96	5	23
26.	ब्रांड इक्विटी का सृजन और व्यवस्था	8-12 जनवरी, 96	5	11
27.	ऋण विश्लेषण	1-2 फरवरी, 96	2	27
28.	अंतर्राष्ट्रीय वित्त	29 जनवरी-1 फरवरी, 96	4	19
29.	कंपनियों का मूल्यांकन	29 जनवरी-1 फरवरी, 96	4	28

116 588

## 4.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीटी)

भाग्रसंबंदे शिल्पविज्ञानियों हेतु अपने प्रबंध विकास कार्यक्रम के माध्यम से विनिर्माण में प्रबंधकीय नीवं को मजबूत बनाने और प्रौद्योगिकी आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने के अपने प्रयास में लगा रहा।

### 4.2.1 चौथे कार्यक्रम का उद्घाटन

शिल्पविज्ञानियों हेतु चौथे प्रबंध कार्यक्रम का उद्घाटन 5 अक्टूबर, 1995 को किया गया। कार्यक्रम में 27 सहभागी थे।

प्रथम सप्ताह के दौरान सहभागी प्रशान्ति कुटीरम, विवेकानन्द केन्द्र योग रिसर्च फाउंडेशन, जिगणी, आनेकल तालुक गए।

### 4.2.2 तीसरे एमपीटी कार्यक्रम की समाप्ति

शिल्पविज्ञानियों हेतु तीसरे प्रबंध कार्यक्रम का विदाई समारोह 29 जून, 1995 को आयोजित किया गया। विभिन्न कंपनियों के 28 शिल्पविज्ञानियों को प्रमाण पत्र दिए गए। कॉम्पन ऐंड ग्रीव्स लिमिटेड, बंबई के प्रबंध निदेशक श्री के के नोहरिया इसके मुख्य अतिथि थे। ब्रेक्स इंडिया लिमिटेड के श्री के सुन्दर ने सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए आईआईएमबी स्वर्ण पदक और सीमन्स लिमिटेड के श्री अनिल सिंह सिकारवर ने अपनी परियोजना रिपोर्ट हेतु सीआईआई स्वर्ण पदक प्राप्त किया।

28 शिल्पविज्ञानियों ने पाठ्यक्रम में भाग लिया उनमें से एक नाइजीरिया के अंतर्राष्ट्रीय सहभागी और एक स्वप्रायोजित सहभागी सहित 15 सार्वजनिक क्षेत्र और 13 निजी क्षेत्र के शिल्पविज्ञानी थे।

संस्थान ने निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल विशेष कार्यक्रम तैयार किए। संगठन आधारित कार्यक्रम (ओबीपी) की योजना बनाते समय संबंधित संगठनों के वरिष्ठ प्रबंधक और कार्यात्मक विशेषज्ञ सामान्यतः इससे जुड़े रहते हैं। कभी-कभी ये लोग कार्यक्रम संचालित करने में संकाय-सदस्यों की सहायता करते हैं।

वर्ष 1995-96 के दौरान 460 कार्यक्रम दिवस (पूर्व वर्ष 460) के तैतालिस कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 43) कार्यक्रम संचालित किए गए और इनमें भाग लेने वालों की संख्या 909 (पूर्व वर्ष 915) थी।

1995-96 के दौरान संस्थान ने तीन दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित किए - दो रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड, बंबई और एक कार्यक्रम संयुक्त रूप से इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज और भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड हेतु।

43 संगठन आधारित कार्यक्रमों का विभाजन:

भाषप्रसे कार्यक्रमों सहित	16
सरकारी विभाग	
सार्वजनिक क्षेत्र के संगठन	16
निजी क्षेत्र के संगठन	11

### 5.1 1995-96 के दौरान संचालित संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
1. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवहन	टाइटन लि.	17-19 अप्रैल 1995	3	शरत चन्द्र दावला	15
2. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लि.	20-22 अप्रैल 1995	3	शरत चन्द्र दावला	18
3. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लि.	24-26 अप्रैल 1995	3	शरत चन्द्र दावला	20
4. मानव संसाधन विकास	एनएएफ एंड सीएससी	22-26 मई 1995	5	एस.जी. लेले	16
5. वानिकी में कंप्यूटर प्रयोग	वन एंवं पर्यावरण मंत्रालय	29 मई से 2 जून, 1995	5	बी. नरसिंगा राव	24
6. प्रबंधकीय उत्कृष्टता	बैंक ऑफ इंडिया	29-31 मई 1995	3	एम.जे. जेवियर एल. प्रसाद	20
7. वित्तीय प्रबंध	कार्मिक एंवं प्रशिक्षण विभाग	5-9 जून 1995	5	आर. वैद्यनाथन	23
8. विपणन प्रबंध	आरपीजी इंटरप्राइज़ेज	18-30 जून 1995	12	एम.जे.जेवियर	24
9. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लि.	19-21 जून 1995	3	शरत चन्द्र दावला	25
10. उच्च स्तर पर प्रबंध परिवर्तन	टाइटन लि.	22-24 जून 1995	3	शरत चन्द्र दावला	25

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
11. सामान्य प्रबंध	इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़/भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	3 जुलाई से 22 सितंबर, 1995	72	एम.आर.गोपालन एस. संपांगीरामय्या कल्याणी गाँधी	30
12. कार्यपालक विकास कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़	3 जुलाई- 22 अक्टूबर 1995	78	एम.आर.गाव एल. प्रसाद बी. महादेवन	25
13. प्राकृतिक संसाधन के प्रयोग में परिवर्तन प्रबंध	वन एवं पर्यावरण मंत्रालय	17-21 जुलाई 1995	5	गीता सेन	23
14. वित्तीय प्रबंधन	एनएफ ऐंड सीएससी	24-29 जुलाई 1995	6	एस. वेंकटेश	13
15. प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत अर्थ मूर्वस लिमिटेड	31 जुलाई- 4 अगस्त, 1995	5	बी. आनन्द राम	20
16. सामान्य प्रबंध	तेल एवं प्राकृतिक गैस कमीशन	31 जुलाई- 11 अगस्त, 1995	11	जनत शाह	34
17. प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत अर्थ मूर्वस लिमिटेड	21-25 अगस्त 1995	5	बी. आनन्द राम	18
18. ब्रांड इकिवटी का सृजन एवं प्रबंध	रैनबैक्सी लि.	30 अगस्त - 1 सितंबर, 1995	3	मिथिलेश्वर ज्ञा	15
19. गैर-वित्त कार्य-पालकों हेतु वित्त	भारत अर्थ मूर्वस लिमिटेड	11-15 सितंबर 1995	5	आर. श्रीनिवासन	21
20. व्यवसाय वार्ता कौशल	नेपाली अधिकारी	22-23 सितंबर 1995	2	एस. रघुनाथ	8
21. पर्यावरण प्रबंध	ऑर्डिनेस्स फैक्टरी कलकत्ता	25-30 सितंबर 1995	6	एन. नागण्णा के.एम.अनन्तरामय्या	14
22. विपणन कार्यनीति	एनएफ ऐंड सीएससी	9-13 अक्टूबर 1995	5	टी.पी. गोपालस्वामी	12
23. सामरिक वित्तीय प्रबंध	भारत इलैक्ट्रा-निक्स लिमिटेड	16-20 अक्टूबर 1995	5	दिलीप डी. कारे आर. वैद्यनाथन	23
24. वार्ता कौशल	स्टील एथोरिटी ऑफ इंडिया लि.	26-28 अक्टूबर 1995	3	एस. रघुनाथ	15

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
25. कार्यपालक विकाय कार्यक्रम	पावर फाइनेन्स कार्पोरेशन लि.	13-17 नवंबर 1995	5	वी. रंगनाथन	27
26. प्रबंधकों हेतु वित्त	आरपीजी इंटरप्राइजेज़	26-29 दिसंबर 1995	4	आर. नारायणस्वामी	20
27. सामरिक संगठन	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	27 नवंबर से 2 दिसंबर, 1995	6	एन.एम. अग्रवाल प्रीतम सिंह	18
28. सामान्य प्रबंध	एनएएफ एंड सीएससी	11-15 दिसंबर 1995	5	वी. नागदेवरा एल.एस. मृति	9
29. सार्वभौम अर्थ व्यवस्था में व्यापार संघ पर कार्यशाला	फ्रेडरिक एबर्ट फाउंडेशन	4-8 दिसंबर 1995	5	शरद चन्द्र दावला	15
30. विदेशी राजनयज्ञ हेतु प्रबंध सिद्धांत एवं तकनीक	विदेश मंत्रालय	4-8 दिसंबर 1995	5	रामनाथ नारायणस्वामी	25
31. बाजार उन्नयन कौशल और विपणन कार्य-प्रणाली	नेशनल काउंसिल फॉर सिमेट एंड बिल्डिंग मैटीरियल्स	12-14 दिसंबर 1995	3	एम.जे. जेवियर	15
32. उच्च स्तर भाप्रसे कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	8-25 जनवरी 1996	16	श्यामल रौय मालती सोमय्या	18
33. वरिष्ठ स्तर के कार्यपालकों हेतु कार्यपालक विकास कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज.	29 जनवरी सो 31 मई, 1996	90	एल. प्रसाद दिलीप डी. करे एन. हरि कृष्णन	21
34. प्रबंध सूचना प्रणाली	एनएएफ एंड सीएससी	5-9 फरवरी 1996	5	वी. नागदेवरा	16
35. निजी प्रगति एवं विकास आईपीएस अधिकारियों हेतु एक कार्यक्रम	पुलिस अनुसंधान एवं विकास ब्यूरो	5-10 फरवरी 1996	6	रविकुमार	24
36. भाप्रसे अधिकारियों हेतु कार्यक्रम भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना-विवरण कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	12-16 फरवरी 1996	5	चिरंजिब सेन	44

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
37. मध्यम स्तर भाप्रसे कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	19 फरवरी से 8 मार्च, 1996	16	गीता सेन शरत चन्द्र दावला	14
38. प्रबंध सिद्धांत एवं तकनीक (विदेशी राजनयज्ञों हेतु व्यावसायिक पाठ्यक्रम)	विदेश मंत्रालय	26 फरवरी से 1 मार्च, 1996	5	रामनाथ नारायणस्वामी	26
39. विद्युत नियीकरण पर कार्यशाला	ब्रिटिश काउंसिल एवं भाप्रसंबंधे	7-8 मार्च 1996	2	वी. रंगनाथन	35
40. वित्तीय प्रबंध भाप्रसे कार्यक्रम	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	11-15 मार्च 1996	5	एस. सुन्दरराजन	33
41. सामान्य प्रबंध	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	11-12 मार्च 1996	12	एस. जगदीश	21
42. प्रशिक्षकों हेतु उच्च प्रशिक्षण	पॉवर फाइनेन्स कार्पोरेशन	18-22 मार्च 1996	5	एन.एम. अग्रवाल	23
43. मध्यम स्तर के कार्यपालकों हेतु जोखिम एवं निर्णय विश्लेषण	तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	25-29 मार्च 1996	5	ए.के. राव	24

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजना संचालित करने के लिए मूल द्रव्य उपलब्ध कराने का कार्यक्रम चलाता है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य जरनलों में अपने लेख प्रकाशित कर सकते हैं, निधीयन हेतु बाह्य अभिकरणों को विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार करके पेश कर सकते हैं या शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

### 6.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजना

वर्ष 1995-96 के दौरान 4 नए आंतरिक निधि प्राप्त परियोजनाएँ अनुमोदित की गईं।

शीर्षक	बजट (रु.)	संकाय
भारतीय उद्योग की विनिर्माणी कार्ययोजनाओं की तुलना - एक सांख्यिकी विश्लेषण	14,000	एम.आर. गोपालन
उपभोक्ता शिक्षयती व्यवहार	12,000	एम.जे. जेवियर
कर्नाटक में औद्योगिक संपर्क परिस्थिति	15,000	बी.आर. पाटिल
पूँजी बजट तकनीकों का सर्वेक्षण	5,000	दिलीप डी. कारे

संस्थान द्वारा निधि प्राप्त दो परियोजनाएँ पूरी की गईं :

शीर्षक	संकाय
बीईएल संरचनात्मक परिवर्तन और कर्मचारी प्रतिक्रिया का केस अध्ययन	शरत चन्द्र दावला
भारतीय उद्योग की विनिर्माणी कार्ययोजनाओं की तुलना - एक सांख्यिकी विश्लेषण	एम.आर. गोपालन

### 6.2 बाह्य अभिकरणों द्वारा निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजनाएँ

वर्ष 1995-96 के अंत तक आठ परियोजनाएँ जारी थीं। बाह्य अभिकरणों द्वारा निधि प्राप्त।

शीर्षक	बजट (रु.)	संकाय
1. बेल्लारी जिले में लौह अयस्क खानों का पर्यावरण संबंधी प्रभाव - कर्नाटक राज्य विज्ञान एवं प्रौद्योगिक परिषद् द्वारा निधि प्राप्त	20,000	एन. नागण्णा
2. भाग्रसंबंध में पूँजी बाजार शिक्षा और अनुसंधान केंद्र - पूँजी बाजार यूटीआई संस्थान द्वारा निधि प्राप्त	15,00,000	जॉर्ज वर्गीज़ प्रेमचन्द्र
3. गर्भनिरोधक उपयोग का निर्धारण विश्व स्वास्थ्य संगठन से निधि प्राप्त	55,000	जे.सी. भाटिया

4.	शिशु जीवन पर मातृ शिक्षा का प्रभाव-फोर्ड फाउन्डेशन से निधि प्राप्त	1,25,000	जे.सी. भाटिया
5.	भारतीय विश्वविद्यालयों का वित्तीय प्रबंधन - राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली से निधि प्राप्त	48,000	मालती सोमय्या
6.	सेवा प्रणालियों की स्थानिक क्षमता को बढ़ाने के लिए डीएसएस का विकास - नेशलन साइंस फाउन्डेशन वाशिंगटन डी.सी. से निधि प्राप्त	14,96,000	वी.के. तिवारी
7.	नवीन युग हेतु महिलाओं का वैकल्पिक विकास (डीएडब्ल्यूएन)	2.63.409	गीता सेन
8.	सामाजिक विपणन पर प्रायोजित अनुसंधान	35,000	मिथिलेश्वर ज्ञा

### 6.3 केस विकास एवं शिक्षण सामग्री केन्द्र

व्यवसाय विद्यालय शिक्षण में केसों के प्रयोग की आवश्यकता को महसूस करने के पश्चात् संकाय सदस्यों को समन्वय और गतिविधियों के संचालन द्वारा केस लिखने ओर कक्षा चर्चा में अपने केसों को प्रयोग करने के लिए प्रोत्साहित करने हेतु एक केन्द्र की स्थापना की गई। भारतीय पृष्ठभूमि और परिवेशों से संबंधित केसों के विकास करने का उद्देश्य न केवल भारत के व्यवसाय स्नातकों हेतु उपयोगी हो बल्कि बढ़ते हुए उदारीकरण एवं समुद्रपारीय निवेश को ध्यान में रखते हुए समुद्रपारीय व्यवसाय विद्यालयों में भी ये उपयोगी हो सकते हैं। इन केसों का अन्य महत्वपूर्ण बाज़ार खंड विभिन्न समुद्रपारीय कंपनियों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम है, जो अपने प्रवासी प्रबंधकों को उन परिस्थितियों की जानकारी प्रदान करना चाहते हैं, जब उनके कर्मचारियों को कार्य करने हेतु भारत में प्रतिनियुक्त किया जाएगा।

केसों के विकास को सुसाध्यीकरण करने हेतु केन्द्र द्वारा प्रत्येक माह समाचार पत्रों और व्यावसायिक जरनलों से पर्यावलोकित की गई अन्य सूचनाएँ और केस लीड डाइजेस्ट जारी की जाती है। रुचि रखने वाले संकायों द्वारा इसके प्रति सराहनीय प्रतिक्रिया रही और शिक्षकों के पास उपलब्ध सूचना आधार को आधुनिक और उन्नत करने में महत्वपूर्ण कदम प्रतीत होता है। केसों की एक विस्तृत संदर्भिका भी संकलाधीन है, इसे शीघ्र ही प्रकाशित किया जाएगा और यदि संकाय सदस्य चाहें तो अपने पाठ्यक्रम में उपर्युक्त केसों का प्रयोग कर सकते हैं।

अनेक व्यवसायिक पत्रिकाएँ नियमित रूप से केस अध्ययन प्रकाशित करते हैं। कक्षा चर्चा के लिए लिए विस्तृत केसों के विकास के सम्बाव्य स्रोत के रूप में इसे जानने के पश्चात् जरनलों में छपने वाले लघु खंडों (कॉलमों) पर आधारित विस्तृत केसों के विकास के सहयोग हेतु एक व्यावसायिक पत्रिका के साथ बातचीत की व्यवस्था की जा रही है।

संकाय सदस्य वर्तमान विषयों पर विभिन्न प्रकाशनों हेतु लेख लिखने में नियमित योगदान देते हैं। ये पुस्तकों भी प्रकाशित करते हैं। इसके अतिरिक्त संस्थान दो समाचार पत्र प्रकाशित करता है।

भाप्रसंबंधों ने दो समाचार पत्र प्रकाशित करना प्रारंभ कर दिया है : कैम्पस न्यूज़ और एल्युमी। कैम्पस न्यूज़ ट्रैमासिक और एल्युमी ट्रैमासिक पत्रिका है। कैम्पस न्यूज़ मुख्य रूप से छात्र, मंडल, संकाय और कर्मचारियों हेतु और एल्युमी छात्रों हेतु है, जो संस्थान के भूतपूर्व छात्र हैं। दोनों प्रकाशनों के प्रति लोगों की प्रतिक्रिया अच्छी रही है।

### आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

संस्थान पत्रिका जिसका प्रकाशन, तीन वर्ष पूर्व बंद हो गया था, उसका पुनः प्रकाशन किया जा रहा है। उद्योग, व्यवसाय, सरकार गैर सरकारी संगठनों के कार्यरत प्रबंधकों हेतु इस पत्रिका की पुनर्संरचना की गई है। जो विद्वातार्पण अनुसंधान पत्रिका से भिन्न है हालांकि इसके लेख अनुसंधान आधारित और प्रयोगसिद्ध परीक्षित होगे, किन्तु इसका उद्देश्य पठन सेही पत्रिका प्रकाशित करना है, जो सापेक्षतः सरल पठन और समझने के लिए कार्यरत प्रबंधनों तक पहुँच सके।

यह पत्रिका ट्रैमासिक होगी। इसका प्रथम अंक अप्रैल, 1996 में उपलब्ध होगा।

वर्ष के दौरान संकाय सदस्यों ने निम्नलिखित पुस्तकों/लेख लिखे :

### 7.1 पुस्तकें

राघवेंद्र ज्ञा, मैक्रोइकोनॉमिक्स फॉर डेव्हर्पिंग कंट्रीज, राउटलैज (उत्तरी अमेरिकी संपादन), न्यूयार्क।

पी.जी.आर्टे, इंटरनेशनल फाइनेन्स मैनेजमेंट, टाटा मैक्स - हिल पब्लिशिंग कंपनी लि., नई दिल्ली, अगस्त 1995।

अरुण कुमार जैन, मैनेजिंग ग्लोबल कॉम्प्टीशन - (एचीविंग वर्ल्ड क्लास परफॉर्मेंस ए.एच. व्हीलर पब्लिशिंग कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली, फरवरी 1996।

एस.एन. चारी, थोरी एंड प्रॉब्लम्स इन प्रॉडक्शन एंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट, टाटा मैक्स हिल

पब्लिशिंग कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली, अगस्त 1995।

वी. बी. कौजलगी, बेस डिज़ाइन यूर्जिंग रिलेशनल डिज़ाइनर, पीसीसीएस प्रकाशन, भारत, 1995।

एस. सडगोपन, मैनेजमेंट इंफॉर्मेशन सिस्टम्स, प्रैटिस हॉल इंडिया, 1996 वर्ष के अंत में प्रकाशित होने की अपेक्षा की जाती है।

एस. शिव रामू

1. एक्सपोर्ट मार्केटिंग - ए ऐक्टिकल गाइड फॉर एक्सपोर्टर्स, ए.एच.व्हीलर पब्लिशिंग कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली, 1996

2. इंटरनेशनल बिज़नेस - एन्वरॉन्मेंट एंड मैनेजमेंट (सहलेखक : वी.के.भल्ला) अन्मोत पब्लिकेशन्स प्राइवेट लि., नई दिल्ली, 1995।

3. वी ड्रेगन्स ऑफ एशिया - एशिया पैसिफ़िक रिम कंट्रीज, ए.एच.व्हीलर पब्लिशिंग कंपनी लि., जुलाई 1995।

आर. श्रीनिवासन, एकाउंटिंग प्राइमर, (सहलेखक राजेश अग्रवाल)

### 7.2 पुस्तक चैप्टर्स

वी. आनन्द राम, “रोड टु कॉम्प्टेटिवनेस : दी इवॉल्यूशन ऑफ ह्यूमन रीसोर्स मैनेजमेंट फंगशन” एलाइनिंग ह्यूमन रीसोर्स प्रोसेसिज. : चैलेन्जिस ऑफ डेवलपर्ट, टाटा मैक्स हिल पब्लिशिंग कंपनी, नई दिल्ली। (सह-लेखक : वासंती श्रीनिवासन), जनवरी 1996

गीता सेन

1. ए कमिटमेंट टु दी वल्डर्स विमन (संपादन) में “आफ्टर काइरो : चैलेन्जिस टु विमेन्स ऑर्गेनाइजेशन्स” (सह - लेखक : नोएलीन हेजर) यूएनआईएफईएम, 1995

2. “रिव्यू ऑफ आई. एस. ए बाउड,” फार्म्स ऑफ प्रॉडक्शन एंड वीमेन्स लेबर : जेन्डर अस्पेक्ट्स ऑफ इंडस्ट्रियलाइलेशन इन इंडिया एंड मैक्सिसको इन डेवलपर्ट एंड चेंज, 27:1, जनवरी 1996।

एम.आर. राव, “डीकम्पोजीशन ऑफ व्हील ऐंड पैराशूट - फ्री बैलेंस्ड बाइपरटाइट ग्राफ्स,” डिस्क्रीट एप्लाइड मैथाप्रैटिक्स, नई दिल्ली 1995, वाल्यूम 62, 1995 पृष्ठ सं. 103-117। (सह-लेख : एम कॉन्फर्टी ऐंड जी कॉरन्यूजोल्स)

श्यामल रॉय, “इंडियन इकोनॉमी : ए रिव्यू” इन्वेस्टमेंट गेम : हाऊ दु विन प्रसन चन्द्रा द्वारा, टाटा मैक्स्यू हिल कंपनी, सितम्बर, 1995 नई दिल्ली।

### 7.3 विचारार्थ पत्रिकाएँ

रामनाथ नारायणस्वामी, “रशियाज्ज सर्च फॉर इकोनॉमिक रीफॉर्म्स फ्रॉम गर्बाशेव टु योल्सिन”, इंटरनेशनल जरनल ऑफ डेवलपमेंट बैंकिंग, बंबई, जनवरी 1996।

वी. रंगनाथन

1. अबेल एम्बेवे के साथ ‘फीस्ट ऐंड फेमिन: जाम्बिजाज. पावर सेक्टर’ एनर्जी पॉलिसी, बटरबर्थ हाइनमेन, यू.के., 1995 (सह-लेखक : अबेल एम्बेवे)
2. ‘इलैक्ट्रिसिटी प्रॉइवेटाइजेशन : रीविजिटेड - केस ऑफ इंडिया’ एनर्जी पॉलिसी के तहत विचाराधीन।
3. ‘हाइड्रो पावर ऐंड एनर्गेमेंट’ आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, मार्च 1996।
4. ‘शारावती टेलरेस प्रॉजेक्ट’ केस पर प्रतिक्रिया, विकल्प, अक्टूबर-दिसंबर 1995।

के.बी.सी. सक्सेना

1. ‘इन्फोर्मेशन टेक्नोलॉजी सपोर्ट फॉर री-इंजीनियरिंग पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन : ए कॉन्सोलुअल फ्रेमवर्क’ इंटरनेशनल जरनल ऑफ इन्फोर्मेशन मैनेजमेंट, वाल्यूम 15, सं.4, अगस्त 1995, पृष्ठ सं. 271-293। (सह-लेखक : ए.एम.एम.अले)।
2. ‘इन्फोर्मेशन ऐंड इन्फोकैट्स’, डेटाकिवस्ट, वाल्यूम 12, नं. 37, अक्टूबर 16-31, 1995 पृष्ठ सं. 154-156।

एस. सुन्दरराजन

1. ‘मैनेजमेंट एकाउन्टेन्ट्स रोल इन मार्केट इकोनॉमी’, मैनेजमेंट एकाउन्ट्स - इसलामाबाद, पृ 69, जनवरी-मार्च, 1995।
2. ‘इंटरनेशनल एकाउन्टिंग : इम्प्रेटिव्स ऑफ लोबलाइजेशन’, चार्टेड फाइनेंशियल एनालिस्ट, नव वर्ष विशेषांक, 1996।

एस. वेंकेश, ‘ऑडिट रिव्यू फॉर इंटरिम फाइनेंशियल रिपोर्ट’, दी चार्टेड एकासंटेट।

विवेक मूर्ति, ‘एफीशेन्सी एस्पेक्ट्स ऑफ एक्सचेंज रेट रेस्पॉन्स दु न्यूज़.: एवीडेस फ्रॉम यू.एस.एम्लॉइमेंट डेटा’, जरनल ऑफ इंटरनेशनल फानेश्नियल मार्केट्स, इंस्टीट्यूशन्स ऐंड मनी, वाल्यूम (1), यू.एस.ए. 1995।

एम.जे. जेवियर

1. ‘स्ट्रैटिजीज.फॉर स्मॉल ऑन्ट्रप्रेनः’, इंडियन मैनेजमेंट, वाल्यूम 34, नं. 2, मार्च 1995, पृ.सं. 49-55 जून 1995।
2. ‘कॉन्सेप्ट ऑफ बिजेस स्ट्रैटिजी’, इंडियन मैनेजमेंट वाल्यूम 34, नं. 5, मई 1995।
3. ‘किएटिंग ऐंड मैनेजिंग ब्रांड इक्विटी’, इंटरनेशनल इंडस्ट्रीजी एन्युअल 1994, पृ.स.251-257

वी. आनन्द राम, ‘डिजाइनिंग इनकंपनी मैनेजमेंट डेवलपमेंट प्रोग्राम्स: एन एप्रोच’, इंडियन जरनल ऑफ ट्रेनिंग ऐंड डेवलपमेंट, नं. 4, अक्टूबर-दिसंबर 1995।

जे.सी. भाटिया

1. सेल्फ-रिपोर्टेड सिस्टम्स ऑफ गाइनोकॉलॉगिकल मॉरबिडिटी ऐंड देयर ट्रीटमेंट इन साउथ-इंडिया’, स्टडीज़ इन फैमिली प्लानिंग, (परिवार नियोजन पर अध्ययन) वाल्यूम 26, सं. 4, जुलाई-अगस्त 1995 पृ.सं. 203-216 (सह-लेखक : जॉन क्लजीलैंड)।
2. ‘डिग्रमिनेन्ट्स ऑफ मेटरनल केयर इन रीजन ऑफ साउथ - इंडिया’, हेल्थ ट्रांजीशन

रिव्यू, वॉल्यूम 5, अक्तूबर 1995 पृ.सं. 127-142। (सह-लेखक : जॉन क्लीलैंड)।

- ‘लेवल्स एंड डिटरमिनेंट्स ऑफ मैटरनल मॉरबिडिटी : रीजल्ट्स फ्रॉम ए कम्युनिटी बेस्ड स्टडी इन सर्वन इंडिया’, इंटरनेशनल जरनल ऑफ गाइनॉकॉलॉजी एंड ऑब्स्ट्रिक्स। वाल्यूम 50 (सप्लीमेंट्री सं. 2) अक्तूबर 1995, पृ. सं.153-163।

#### 7.4 गैर - विचारार्थ पत्रिकाएँ

बी.के. चन्द्रशेखर

- ‘राइट टु फूड’, कन्ड प्रभा, 5 अप्रैल, 1995।
- ‘टीएडीए - ए ड्रेकोनियन लॉ सिर्स पब्लिक एजीटेशन’, टेक्कन हेराल्ड, 14 मई, 1995।
- लिब्रलाइज़ेशन प्रोग्राम एंड इट्स कॉन्सिवेन्शन्स पर, जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय के प्रोफेसर एवं भारत सरकार के भूतपूर्व आर्थिक सलाहकार डॉ. दीपक नाथर के साथ साक्षात्कार, 12 फरवरी, 1995 को डेक्कन हेराल्ड में प्रकाशित।
- ‘रिलेशनशिप बिट्वीन स्टेट गॉर्विमेंट डिपार्टमेंट, ब्यूरोक्रेसी एंड पंचायतस’।

एस. चन्द्रशेखर

- ‘इंडियन एवियेशन - विल इट एवर टेक ऑफ ?’ दी हिन्दू।
- ‘ट्रिगरिंग ए रन-अवे रीएक्शन’, दी इकोनॉमिक वाइम्स, 22 अप्रैल, 1995।
- टेकोलॉजी प्राइयोरिटीज. फॉर इंडियाज डेवलपमेंट-नीड फार रीस्ट्रक्चरिंग’ दी इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीक्ली, अक्तूबर 1995।
- ‘ईशज़ रिलेटिड टु दी फोरकास्ट फॉर दी सर्विसेज.सेक्टर, इनपुट्स फॉर दी विश्वन 2020 सर्विसेज.पैनल ऑफ टीआईएफसी’।
- ‘टांस्पोर्टेशन एंड स्टोरेज ऑफ गुड्स इन दी पास्ट 2000 पैनल ऑफ टीआईएफसी’।

एस.एन. चारी

- ‘वेज़ टु गेट बेटर सिस्टमैटिकली’, डेक्कन हेराल्ड, 15 अक्तूबर, 1995।

- ‘सिविल सर्विसेज़: टोटल रीवेम्पिंग नीडड’, इंडियन एक्सप्रेस, 9 जून 1995।

- ‘इनएफीशन्सी एट ऑल लेवल्स इन डीओटी’, इंडियन एक्सप्रेस, 23 अगस्त, 1995।

- ‘व्हालिटी यात्रा येट टु टेक-ऑफ’, डेक्कन हेराल्ड, जून 1995।

दिलीप डी. कारे, ‘डिटरमिनेशन ऑफ दी मैक्सिमम कैपिटल इन एन इन्वेस्टमेंट प्रोजेक्ट’, परियोजना भूलाकान, दिसंबर 1995।

एम.आर. गोपालन, ‘मैटीरियल्स मैनेजमेंट प्रैक्टिस इन ए प्रॉसेस इंडस्ट्री’, पाइनियर कैमिकल वर्कर्स कंपनी लिमिटेड।

टी.पी. गोपालस्वामी ने विष्णन और विज्ञान के तहत ‘विलेज वेयर्स’ नामक शीर्षक पर ‘दी हिन्दू बिज़नेस लाइन’ के बृहस्पतिवार के अपने ‘कैटालिस्ट’ सप्लीमेंट में निम्नलिखित नियमित कॉलम लिखे:

- ‘थ्रोइंग अप ए न्यू चैलेन्ज’, 22 मई, 1995।
- ‘प्रॉफिट फ्रॉम रूरल पैटर्न’, 8 जून, 1995।
- ‘ए स्टडी ऑफ पोटेन्शियल’, 22 जून, 1995।
- ‘ए स्लो एंड डिफीकल्ट पाथ’, 6 जुलाई, 1995।
- ‘आन दी रूरल मार्केट शेल्फ’, 20 जुलाई, 1995।
- ‘एफीशन्सी इज दी बजवर्ड’, 3 अगस्त, 1995।
- ‘एक्सप्लोरिंग दी रूरल साइक’, 17 अगस्त, 1995।
- ‘टू लूर सिप्पल फ़ोक’, 31 अगस्त, 1995।
- ‘दी वे टु कट्टीरोड्स’, 14 सितम्बर, 1995।
- ‘रीचिंग आऊट टु ए विलिंग ऑडियेन्स’, 5 अक्तूबर, 1995।
- ‘रीवाइर्स ऑन दी रूरल रूट’, 19 अक्तूबर, 1995।
- ‘कॉज़ इट्स गुड’, 2 नवम्बर, 1995।

आर. नारायणस्वामी

- ‘अमेन्डमेंट टु सेक्शन 145 ऑफ दी आईटी

एकट - भाग I : सेटिंग दी स्टैन्डर्ड राइट” दी हिन्दू बिजनेस लाइन, 11 मई, 1995 ।

- “अमेंडमेंट टु सेक्शन 145 ऑफ दी आईटी एकट - भाग II ए स्टेप इन दी राइट डायरेक्शन” दी हिन्दू बिजनेस लाइन, 22 मई, 1995 ।
- “आईसीएआई ऐज़ लॉ-मेकर” दी हिन्दू बिजनेस लाइन, 25 मई, 1995 ।

एस. रमेश कुमार

- “लेवल्स ऑफ ब्रांड कॉन्शियसनेस” दी हिन्दू, 13 जनवरी, 1996 ।
- “मार्केटिंग इन्ट्रोस्पैक्शन्स - इंपॉर्टेन्स ऑफ मार्केटिंग ऑडिट”, दी हिन्दू, 7 फरवरी, 1996 (सह-लेखक : जी.एस.वेंकटेश)

वी. रंगनाथन

- “प्राइवेटाइज़ पावर टु सर्व दी कंज्यूमर” इकोनॉमिक टाइम्स, बैंगलूर 9 जनवरी, 1996 ।
- दी “टेंडर डिफेसिज़” (इन डिफेस ऑफ दी कॉम्प्टेटिव बिडिंग) इकोनॉमिक टाइम्स, बैंगलूर, 4 अक्टूबर, 1995 ।
- “एनरॉन प्रोजेक्ट रीविजिटेड” बिजनेस लाइन, मद्रास, 16 अप्रैल, 1995 ।

श्यामल रॉय

- ‘जीएटीटी’, इकोनॉमिक टाइम्स, 16 मई, 1995 ।
- “फूड पॉलिसी - शिप्ट इन इम्फेसिस”, इकोनॉमिक टाइम्स, 12 अगस्त, 1995 ।

एस. वेंकटेश

- “यूनिफॉर्मटी थू डाइवर्सिटी” हिन्दू बिजनेस लाइन ।

विवेक मूर्ति

- “प्रिट बॉड्स, नॉट मनी”, इकोनॉमिक टाइम्स, 24 जुलाई, 1995 ।
- ‘वाई जेटलमेन स्टिल शिफर बॉड्स’, इकोनॉमिक टाइम्स, 4 सितंबर, 1995 (भूतपूर्व आरबीआई गवर्नर के लेख का प्रत्युत्तर)

एम.जे. जेवियर

- “इंटरनेशनल मार्केटिंग - कॉन्सेप्ट्स एंड कंट्रॉवर्सीज़” दी हिन्दू बिजनेस लाइन, 2 नवम्बर, 1995 ।
- “पैराडाइम शिप्ट I एंड II : दी हिन्दू बिजनेस लाइन, 29-30 जून, 1995 ।

## 7.5 सेमिनार/कॉन्फरेन्स पेपर

वी.बी.कौजलगी

- “मैनुफैक्चरिंग प्लानिंग एंड कंट्रोल : स्ट्रेटिजी फॉर इंटीग्रेशन” ग्लोबल कॉन्फरेन्स ऑन स्मॉल एंड मीडियम इंडस्ट्री एंड बिजनेस, बैंगलूर, 1996, (सह-लेखक : ए.आर. करीम एवं बी.पी. लिंगराज) ।
- ‘सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट एंड, एक्सपोर्ट स्ट्रेटिजीज़ फॉर इफेक्टिव मार्केटिंग’, कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया, 30वाँ वार्षिक कॉन्वेशन, हैदराबाद, नवंबर, 1995 ।

वी. रंगनाथन, ने ‘ईशूज़ इन एनर्जी सब्सिडीज़ फॉर इरीगेशन पॉयिंग’ एनर्जी पॉलिसी फोरम पर समालोचना की ।

एस. सडगोपन, ‘मल्टी यात्रा - ए. मल्टीमीडिया डेटाबेस ऑफ साथ इंडियन टेम्पल्स’, इंटरनेशनल कॉन्फरेन्स ऑन मल्टीमीडिया इन्फर्मेशन सिस्टम्स, दिल्ली, मार्च 1996 ।

## 7.6 वर्किंग पेपर

वी. रंगनाथन, ‘पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ एन्वरॉन्मेंटल डिसीज़न मेकिंग : केस ऑफ हाइड्रो पावर इन कर्नाटका’, आईआईएमबी वर्किंग पेपर। इस पेपर में 24 अगस्त, 1995 को भाप्रसं कलकत्ता के ऑल इंडिया मैनेजमेंट स्कूल के अनुसंधान पेपर प्रतियोगिता में द्वितीय पुरस्कार जीता ।

एम.जे. जेवियर, पैराडाइम शिप्ट्स : इम्प्लिकेशन्स फॉर इंडीविजुअल्स एंड आर्गेनाइज़ेशन्स, भाप्रसं बैंगलूर वर्किंग पेपर, जून 1995 ।

परामर्श समनुदेशनों को, संस्थान का गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान द्वारा प्रबंध का गूढ़ ज्ञान प्राप्त करने के अतिरिक्त, सरकार उद्योग और व्यवसाय प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

### 8.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष 1995-96 में, 12 परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय
1. वर्ष के दौरान विषम उत्पादन-आईटीआई लिमिटेड	भारतीय टेलीफोन उद्योग, बंगलूर	टी.एस. नागभूषण
2. उत्तरी (बंबई) कर्नाटक क्षेत्र के औद्योगिक विकास पर “पोजीशन पेपर”	कर्नाटक राज्य, औद्योगिक निवेश व विकास निगम, बंगलूर	के.एम. अनन्तरामय्या टी.एस. नागभूषण
3. परिवार नियोजन का गुणात्मक अध्ययन	विश्व बैंक	जे.सी. भाटिया
4. बंगलूर सड़क सुरक्षा-2000 (बंगलूर मैगासिटी परियोजना)	नीति विभाग (ट्रैफिक) कर्नाटक सरकार, बंगलूर	टी.वी. रमण्या के.एम. अनन्तरामय्या
5. बंगलूर स्टॉक एक्सचेंज परियोजना-चयन पद्धति/परीक्षा	बंगलूर स्टॉक एक्सचेंज, बंगलूर	आर. वैद्यनाथन प्रेमचन्द्र एस. सुन्दरराजन
6. बंगलूर शहर में ऑटो-रिक्षाओं पर अध्ययन	परिवहन विभाग, कर्नाटक सरकार, बंगलूर	के.एम. अनन्तरामय्या
7. लाभ योजना हेतु कंप्यूटर प्रतिरूपण (डीएसएस फैस II का विकास करना)	एचएमटी लिमिटेड बंगलूर	वी.बी. कौजलगी ए.के. राव
8. बाजार संभाव्य अध्ययन - उर्मिनस सोलर पॉवर्ड वॉटर डिसिन्केटर (यूएसपीडब्ल्यूडी)	उर्मिनस रसायन अभियांत्रिकी प्राइवेट लिमिटेड, बंबई	मिथिलेश्वर ज्ञा टी.पी. गोपालस्वामी
9. कर्नाटक में प्रधानमंत्री रोजगार योजना का मूल्यांकन	उद्योग और वाणिज्य विभाग, कर्नाटक सरकार, बंगलूर	एन.एम. अग्रवाल मालती सोमय्या
10. भारत में खाद्यान्न कीमत की संरचना	नागरिक आपूर्ति मंत्रालय, उपभोक्ता मामले एवं सार्वजनिक वितरण, भारत सरकार, नई दिल्ली	राघवेन्द्र ज्ञा एन. हरि कृष्णन
11. बैल्स कंट्रोल लिमिटेड, (मैसूर यूनिट) में वस्तुसूची प्रबंध अध्ययन	बैल्स कंट्रोल लिमिटेड कलकत्ता	टी.एस. नागभूषण बी. महादेवन

---

12. केरल में राष्ट्रीय तटीय विकास निगम मत्स्य उद्योग परियोजना	एनसीडीसी, नई दिल्ली	टी.पी. गोपालस्वामी वी. नागदेवरा
---	---------------------	---------------------------------

---

## 8.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

1995-96 में चार परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
1. स्काउटिंग एंव गाइडिंग का बाह्य मूल्यांकन एंव भारत के चुने हुए राज्यों में अंतर्राष्ट्रीय आंदोलन (मई 1995)	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, युवा कार्य और खेल विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	मालती सोमव्या	2,50,800
2. महाराष्ट्र और कर्नाटक राज्यों में डीपीईपी की प्रबंध संरचना का मूल्यांकन (जून 1995)	शैक्षिक परामर्शदाता इंडिया लि., नई दिल्ली	एस. नयनतारा	2,43,100
3. प्रतिधारक परामर्श-लार्सेन एंड टुब्रो लिमिटेड	लार्सेन एंड टुब्रो लिमिटेड, पूना	आर. वैद्यनाथन	30,000
4. निष्पादन की पुनरीक्षा	दी संदूर मैगनीज़ एंड आयरन ओर्स लिमिटेड, बेंगलूरु	एस. सुन्दरराजन सी.एम. रेड्डी	5,00,000

---

## 8.3 जारी परियोजनाएँ

वर्ष के अंत तक जारी परियोजनाएँ उन्नीस थीं। उनमें से 13 परियोजनाएँ पूर्व वर्ष की थीं।

परियोजना	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
1. विभिन्न विकेन्द्रीकृत ऊर्जा स्रोतों के आर्थिक संभाव्य का मूल्यांकन (मई 1985)	के.डी.एस.टी. कर्नाटक सरकार	वी. रंगनाथन	1,45,000
2. बागलकोट पुनर्वास परियोजना-II (मई 1988)	बागलकोट टाउनशिप विकास प्राधिकरण	के.एम. अनन्तरामव्या बी.के. चन्द्रशेखर	4,24,200
3. एलपीजी परिवहन हेतु जोखिम विश्लेषण (जनवरी, 1992) (जून, 1995 में रिपोर्ट संगठन को प्रस्तुत की गई)	काकीनाड़ा पोर्ट ट्रस्ट आंध्र प्रदेश	एन. नागण्णा	2,27,000

4.	कर्नाटक के चार जिलों में उच्च प्राथमिक शिक्षा विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त (जून 1993)	शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	एस. नयन तारा	
5.	राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछड़े राज्यों में ग्रामीण विद्युतीकरण हेतु दीर्घकालीन योजना (अप्रैल 1994)	ग्रामीण विद्युतीकरण निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी.रंगनाथन	1,00,000
6.	राष्ट्रीय विज्ञान एवं प्रौद्योगिक संस्थापन में संगठनात्मक पहलुओं की लागत निर्धारण/ कीमत निर्धारण कार्य- प्रणालियाँ(अप्रैल 1994)	प्रायोगिक सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्माण परिषद्, नई दिल्ली	एस.चंद्रशेखर	4,85,000
7.	बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ (अप्रैल 1994)	वित्त मंत्रालय, आर्थिक मामलों का विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	वी.रंगनाथन	93,500
8.	क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक हेतु लेखा परीक्षा प्रबंधन (मई 1994)	नाबार्ड, बंबई	वी.आनन्दराम आर.नारायणस्वामी	2,11,000
9.	पंजाब सरकार के लोक निर्माण विभाग की पुनर्संरचना (सितंबर 1994)	पंजाब सरकार सामान्य प्रशासन विभाग, चंदीगढ़	आर.नारायणस्वामी एन.एम.अग्रवाल नरसिंगा राव	15,00,000
10.	व्यापार निष्पादन माप और नियंत्रण पद्धति (नवंबर 1994)	टीवीएस इलैक्ट्रनिक्स बैंगलूरु	आर. नारायणस्वामी	
11.	कर्नाटक आवास बोर्ड हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति (नवंबर 1994)	कर्नाटक आवास बोर्ड बैंगलूरु	वी.के. तिवारी वी. नागदेवरा के.एम. अनन्तरामव्या	12,50,000
12.	ऑर्के की विपणन कार्यनीति पर परामर्श (दिसंबर 94)	ऑर्के इंस्टेट फूड्स प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूरु	मिथिलेश्वर झा	18,000

13.	कर्नाटक विद्युत बोर्ड हेतु मानव संसाधन विकास कार्य योजना का विकास, (जनवरी 1995)	कर्नाटक विद्युत बोर्ड बैंगलूर	एन.एम. अग्रवाल एल.एस. मूर्ति वी. आनन्द राम	4,00,000
14.	भारत के चुने हुए राज्यों में अंतरराष्ट्रीय आंदोलन और स्काउटिंग एवं गाइडिंग व बाह्य मूल्यांकन (मई 1995)	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, युवा मामले और खेल विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	मालती सोमव्या	2,50,800
15.	प्रतिधारक परामर्श गोदरेज खाद्य लिमिटेड बंबई (जुलाई 1995)	गोदरेज खाद्य लिमिटेड	रामनाथ नारायणस्वामी	3,50,000
16.	व्यापार योजना निर्माण प्रतिधारिता फैडरल बैंक लिमिटेड, (अगस्त 1995)	फैडरल बैंक लिमिटेड बंबई	आर.वैद्यनाथन	30,000
17.	कर्नाटक और महाराष्ट्र राज्यों में डीपीईपी की प्रबंध संरचना का मूल्यांकन (जून 1995)	शैक्षणिक परामर्शदाता इण्डिया लिमिटेड	एस.नयन तारा	2,43,100
18.	प्रतिधारण परामर्श लार्सेन एवं ट्रब्रो लिमिटेड (अक्टूबर 95)	लार्सेन एंड ट्रब्रो लिमिटेड पूना	आर.वैद्यनाथन	30,000
19.	पिछले कुछ वर्षों के दौरान निष्पादन की समीक्षा - एसआईएम - ओएल (दिसंबर 1995)	दी संदूर मैग्नीज़ एंड आयरन ओर्स लिमिटेड, बैंगलूर	एस. सुंदरराजन सी.एम. रेड्डी	5,00,000

#### 8.4 भेजे गए प्रस्ताव

वर्ष 1995-96 के दौरान ग्यारह परामर्श परियोजना प्रस्ताव भेजे गए।

शीर्षक	निधीयन अधिकरण	संकाय	बजट (रु.)
1. मिश्रा दत्तु निगम लिमिटेड हेतु व्यापक जनशक्ति योजना एवं उपयुक्त संगठनात्मक संरचना	मिश्रा दत्तु निगम लिमिटेड, हैदराबाद	वी. आनंद राम सी.एम. रेड्डी	4,57,000

2.	महाराष्ट्र वानिकी परियोजना के तहत संस्थान सुधार (तकनीकी प्रस्ताव) (अप्रैल 1995)	महाराष्ट्र वानिकी परियोजना समन्वयक इकाई	वी. रंगनाथन जे. रामचंद्रन गीता सेन एल. प्रसाद	1,26,79,000
3.	कर्नाटक में पशुधन बाजार अध्ययन (अप्रैल 1995)	पशुपालन और पशु चिकित्सा सेवा संस्थान, बेंगलूर	टी.पी. गोपालस्वामी वी. नागदेवरा	4,00,000
4.	इक्ट्रेट्स मूल्यांकन (अगस्त 1995)	स्विस डेवलपमेंट कार्पोरेशन, बेंगलूर	वी.बी.कौजलगी वी.नागदेवरा	72,000
5.	वित्तीय एवं विपणन कार्यविधि का विकास (सितम्बर 1995)	हिन्दुस्तान केबल्स लिमिटेड	मिथिलेश्वर झा	3,90,000
6.	पिछले कुछ वर्षों के दौरान निष्पादन की समीक्षा (सितम्बर 1995)	दी संदूर मैग्नीज एवं आयरण ओर्स लिमिटेड, बेंगलूर	एस. सुन्दरराजन सी.एस.रेडी	5,00,000
7.	केएसएफआईसी की विपणन एवं लागत पद्धति (अगस्त 1995)	कर्नाटक राज्य वन उद्योग निगम, बेंगलूर	प्रेमचन्द्र मिथिलेश्वर झा	90,000
8.	कार्यकारिणी विभाग सूचना सॉफ्टवेयर पद्धति हेतु डेटा विश्लेषण हेतु तकनीकी निविष्टियाँ (सितम्बर 1995)	पीसीएल सॉफ्टवेयर एक्सपोर्ट्स, बेंगलूर	जनत शाह	50,000
9.	कॉफी बोर्ड हेतु अगले 10-15 वर्षों के लिए घरेलू बाजार में कॉफी की माँग (दिसंबर 1995)	कॉफी बोर्ड, बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा वी. नागदेवरा टी.पी. गोपालस्वामी	3,41,000
10.	हिन्दुस्तान पावरप्लस लिमिटेड हेतु निष्पादन मूल्यांकन का विकास एवं कार्यान्वयन करना (दिसंबर 1995)	हिन्दुस्तान पावरप्लस लिमिटेड, माथागोडा - पल्ली, होसर तालुक	कल्याणी गांधी	98,000
11.	प्रकृति विकास सेवा, बेंगलूर की आवास परियोजना हेतु विपणन योजना का विकास (जनवरी 1996)	प्रकृति विकास सेवा बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा वाई.एल.आर. मूर्ति	2,72,000

## 9.1 संकाय सदस्यों की संख्या

दो अंशकालिक और 16 अध्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 82 थी।

निदेशक  
डॉ. के.आर.एस. मूर्ति

प्रोफेसर	30. एम.आर. राव	7. एस. रमेश कुमार
1. वी. आनन्द राम	31. आर. रवि कुमार	8. शरत चन्द्र दावला
2. के.एम. अनन्तरामय्या	32. एस. शिवरामू	9. बी. शेखर
3. पी.जी. आटे	33. श्यामल रॉय	10. वी.जी. श्रीधरन
4. जे.सी. भाटिया	34. आर. श्रीनिवासन	11. एस. वेंकटेश
5. बी.के. चन्द्रशेखर	35. सुब्बारायण प्रसन्ना	12. टी.आर. मदनमोहन
6. एस.एन. चारी	36. एस. सुंदरराजन	<b>अध्यागत संकाय</b>
7. चिरंजिब सेन	37. वी.के. तिवारी @	1. अरुण कुमार जैन
8. गीता सेन	38. पी.एन. थिरुनारायण	2. अशोक थम्पी
9. एम.आर. गोपालन	39. आर. वैद्यनाथन	3. विवेक मूर्ति
10. टी.पी. गोपालस्वामी	40. एम.जे. ज्ञेवियर	4. एन. बालसुब्रमण्यन*
11. आर.के. हरलेकर	<b>एसोसिएट प्रोफेसर</b>	5. जे.आर. वर्मा
12. एस. जगदीश	1. एन.एम. अग्रवाल	6. एस. चन्द्रशेखर
13. मिथिलेश्वर झा	2. जनत शाह	7. जिषु हज़रा
14. दिलीप डी. कारे	3. सी. मनोहर रेड्डी	8. कंचन कौर
15. कल्याणी गाँधी	4. मीरा बखरू @	9. नैना जेकब
16. वी.बी. कौजलगी	5. एल.एस. मूर्ति	10. राधिका गोरुर
17. एस. कृष्णा	6. बी.आर. पाटिल	11. राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
18. एस.जी. लेले	7. प्रेमचन्द्र	12. ई.ए. रामस्वामी
19. टी.एस. नागभूषण	8. एस. रघुनाथ	13. एच. वी. रवीन्द्र
20. वी. नागदेवरा	9. जे. रामचन्द्रन	14. एस. सडगोपन
21. एन. नागण्णा	10. रामनाथ नारायणस्वामी	15. जे.वी.एम. शर्मा
22. के.बी. नाथर @	11. एस. संपंगीरामय्या	16. के.बी.सी. सक्सेना
23. आर. नारायणस्वामी	<b>सहायक प्रोफेसर</b>	17. उमेश राजामणि
24. एल. प्रसाद	1. डी. कृष्ण सुन्दर	18. के.आर. वेंकटेशा*
25. प्रसन्न चन्द्रा @	2. एन. हरि कृष्णन	(31 मार्च, 1996 तक)
26. टी.बी. रमण्या @	3. बी. महादेवन	@ अवकाश या प्रतिनियुक्ति पर
27. रमेश मेहता	4. मालती सोमय्या	* अंशकालिक
28. वी. रंगनाथन	5. वाई.एल.आर. मूर्ति	
29. ए.के. राव	6. एस. नयन तारा	

## 9.2 नियुक्तियाँ

वर्ष के दौरान 7 कॉडर आधारित और अठारह अभ्यागत संकायों सहित पच्चीस संकाय सदस्यों ने कार्यभार ग्रहण किया ।

दो संकायों - रंजीत धर और पी. भास्करन सेवानिवृत्त हुए और इंदिरा राजारमन, राघवेन्द्र झा, बी. नरसिंगा राव, प्रीतम सिंह और एस. राजगोपालन पाँच संकाय सदस्यों ने त्याग पत्र दिया ।

तीन प्रोफेसर और दो एसोसिएट प्रोफेसर के पद पर पाँच आंतरिक संकाय चयनित किए गए ।

इन परिवर्तनों के साथ 31 मार्च, 1995 को संकाय सदस्यों की संख्या 63 कॉडर और 10 अभ्यागत संकायों की तुलना में 31 मार्च, 1996 को 64 कॉडर और 16 अभ्यागत संकाय थी ।

### संकाय नियुक्तियाँ

#### काडर

एस. वेंकटेश सहायक प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	28 अप्रैल, 1995
आर. श्रीनिवासन प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	3 मई, 1995
दिलीप डी. कारे प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	29 मई, 1995
बी.जी. श्रीधरन सहायक प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	24 जुलाई, 1995
एस. स्मेश कुमार सहायक प्रोफेसर	विषयन	21 दिसंबर, 1995
वाई.एल.आर. मूर्ति सहायक प्रोफेसर	विषयन	4 जनवरी, 1996
दैत्य कृष्ण सुन्दर सहायक प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	8 फरवरी, 1996
टी.आर. मदनमोहन सहायक प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	15 मार्च, 1996

#### अभ्यागत

जी.जी. हेगडे	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	20 अप्रैल, 1995 से 15 जुलाई, 1995
हेमा राव	वित्त एवं नियंत्रण	1 जून, 1995 से 31 अगस्त, 1995

के.बी.सी. सक्सेना	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	6 जुलाई, 1995 से 5 जुलाई, 1997
श्यामा वी. रमणी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	11 जुलाई, 1995 से 9 सितम्बर, 1995
एच.वी.खीन्द्र	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	28 अगस्त, 1995 से 31 मार्च, 1996
एस. सडगोपन	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	1 सितम्बर, 1995 से 31 जुलाई, 1996
वी.एस.रामास्वामी	विषयन	1 सितम्बर, 1995 से 22 फरवरी, 1996
जेम्स रैफर्टी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	10 सितम्बर, 1995 से 8 अक्टूबर, 1995
जिशु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	30 अक्टूबर, 1995 से 29 अक्टूबर, 1996
नैना जेकब	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	11 नवम्बर, 1995 से 10 नवंबर, 1997
उमेश राजामणि	विषयन	20 नवम्बर, 1995 से 19 मई, 1996
राधिका गोरुर	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	20 नवम्बर, 1995 से 19 नवम्बर, 1996
राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	8 दिसम्बर, 1995 7 मई, 1996
जे.वी.एम. शर्मा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	12 दिसम्बर, 1995 से 11 दिसम्बर, 1995
कंचन कौर	संप्रेषण	18 दिसम्बर, 1995 से 17 दिसम्बर, 1996
विलियम लिडल	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	19 दिसम्बर, 1995 से 18 अप्रैल, 1996
अमित बासु	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	9 जनवरी, 1996 से 8 मार्च, 1996
जयन्त राम वर्मा	वित्त एवं नियंत्रण	29 जनवरी, 1996 से 28 जनवरी, 1997
अशोक थर्मी	वित्त एवं नियंत्रण	19 फरवरी, 1996 से 28 फरवरी, 1998

## आन्तरिक

आर. रवि कुमार प्रोफेसर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध और औद्योगिक संपर्क	25 अक्टूबर, 1995
एल. प्रसाद प्रोफेसर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	25 अक्टूबर, 1995
आर. नारायणस्वामी प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	25 अक्टूबर, 1995
जनत शाह एसोसिएट प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	25 अक्टूबर, 1995
एल.एस. मूर्ति एसोसिएट प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	25 अक्टूबर, 1995
एच.आर. शेषगिरि राव	अंशकालिक सलाहकार/ केस विकास और अन्य शिक्षण सामग्री केन्द्र के परामर्शदाता	1 सितम्बर, 1995 से 31 अगस्त, 1996

### 9.3 पुनः कार्यग्रहण

डॉ. पी.जी. आप्टे, यूटीआई अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर ने 1 जनवरी, 1996 को पुनः कार्यग्रहण किया। वे कथोलिके विश्वविद्यालय, ल्योवेन, बेल्जियम में अर्थशास्त्र और अनुप्रयुक्त अर्थशास्त्र के अभ्यागत संकाय के रूप में 1 अक्टूबर, 1995 से 31 दिसम्बर, 1995 तक शिक्षण समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (बिना वेतन के) पर थे।

### 9.4 असाधारण अवकाश

डॉ. वी.के. तिवारी, मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन सेक्टर के प्रोफेसर एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंकॉक, थाईलैंड में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यग्रहण करने हेतु 1 मई, 1995 से 30 अप्रैल, 1997 तक दो वर्ष के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

डॉ. प्रसन्न चन्द्रा, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर हैदराबाद स्टॉक एक्सचेंज के सदस्य बनने और वित्तीय सेवा फर्म स्थापित करने के लिए 1 जून, 1995 से 31 मई, 1997 तक दो वर्ष के असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

जे. रामचन्द्रन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर (i) पेन्रिसिल्वेनिया विश्वविद्यालय के व्हार्टन स्कूल यू.एस.ए. और (ii) मिनिसोटा विश्वविद्यालय, यू.एस.ए. के कार्लसन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट में समनुदेशन हेतु 15 जनवरी से 31 मई, 1996 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए।

डॉ. टी.वी. रमणम्या, परिवहन सेक्टर के प्रोफेसर जो कि रीपब्लिक ऑफ यमन, एडन विश्वविद्यालय के इंजीनियरिंग संकाय के रूप में परिवहन अभियांत्रिकी के प्रोफेसर के रूप में शिक्षण समनुदेशक हेतु 15 मार्च, 1995 से असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर हैं। उन्हें असाधारण छुट्टी 15 मार्च से 16 जुलाई, 1996 तक बढ़ाने की मंजूरी दे दी गई है।

डॉ. चिरंजिब सेन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर पेन्रिसिल्वेनिया, विश्वविद्यालय यू.एस.ए. के व्हार्टन स्कूल में हैरी रीनॉल्ड्स अंतर्राष्ट्रीय अभ्यागत प्रोफेसरी करने हेतु 15 मार्च से 15 मई, 1996 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए।

डॉ. दिलीप डी.कारे, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर निजी कारणों से यू.एस.ए. जाने के लिए 11 मार्च से 14 जून, 1996 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए ।

डॉ. शरत चन्द्र दावला, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर डोटिमंड विश्वविद्यालय, डोटिमंड और कुछ अन्य यूरोपीय देशों में अनेक व्याख्यान देने, 25 मार्च से 12 अप्रैल, 1996 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए ।

## 9.5 विश्राम अवकाश

डॉ. मीरा बखरू, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की एसोसिएट प्रोफेसर 1 जून, 1995 से 31 मई, 1996 तक विश्राम अवकाश पर गई ।

डॉ. वी.बी. कौजलगी, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर 1 सितम्बर, 1994 से 31 अगस्त, 1995 तक विश्राम अवकाश व्यतीत करने के पश्चात् 1 सितम्बर, 1995 को कार्यग्रहण किया ।

## 9.6 प्रतिनियुक्ति

डॉ. के.बी. नायर ऊर्जा सेक्टर के प्रोफेसर सेंटर फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, व्रिवेन्ड्रम में तीन वर्ष के लिए निदेशक का पदभार सम्भालने के लिए 1 मई, 1995 को प्रतिनियुक्ति पर गए ।

## 9.7 नियुक्ति विस्तारण

डॉ. एन. बालसुब्रमण्यन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 29 जुलाई, 1995 से 28 जुलाई, 1996 तक बढ़ा दिया गया है ।

एस. चन्द्रशेखर, कंपनी कार्यनीति और नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय (इस्त्रो, प्रधान कार्यालय से असाधारण अवकाश पर) का 1 सितम्बर, 1995 से 31 अगस्त, 1996 तक एक वर्ष का कार्यकाल बढ़ा दिया गया है ।

## 9.8 सेवानिवृत्ति

डॉ. रंजीत धर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर, जिन्होंने 2 फरवरी, 1976 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया, 31 अक्टूबर, 1995 (अपराह्न) से सेवानिवृत्ति हुए ।

पी. भास्करन, विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर ने 1 जून, 1977 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 31 दिसम्बर, 1995 (अपराह्न) में संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त हुए ।

## 9.9 त्यागपत्र

डॉ. (श्रीमती) इंदिरा राजारमन ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में प्रोफेसर के रूप में 18 फरवरी, 1976 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 18 अप्रैल, 1994 से एक वर्ष के असाधारण अवकाश की समाप्ति पर उनके तकनीकी त्यागपत्र के साथ 18 अप्रैल, 1995 को (पूर्वाह्न) उन्हें संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया । नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी, नई दिल्ली में राजकोषीय नीति में आरबीआई अध्यक्ष के पद के तहत उन्हें वरिष्ठ फैलो के पद पर स्थाई रूप से आरंभित किया गया ।

अजीत मुखर्जी ने कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 27, सितम्बर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 19 अप्रैल, 1995 (अपराह्न) को संस्थान से गए ।

डॉ. राधबेन्द्र झा ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर के रूप में 30 जून, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 30 मई, 1995 (अपराह्न) को त्यागपत्र दिया ।

डॉ. बी. नरसिंगा राव, एसोसिएट प्रोफेसर ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में 6 जून, 1991 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 1 अक्टूबर, 1995 को (मध्याह्न) त्यागपत्र दिया ।

डॉ. प्रीतम सिंह, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के प्रोफेसर ने 20 मई, 1993 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 4 दिसम्बर, 1995 (अपराह्न) को त्यागपत्र दिया ।

## 9.10 ठेके की समाप्ति

आर.पी.कोहिलो, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र, ने अंशकालिक अभ्यागत संकाय के पद पर 24 अक्टूबर, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 23 अप्रैल, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

डॉ. आर.कृष्णन, विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय ने 16 मई, 1994 को संस्थान में कार्यग्रहण किया और 4 अगस्त, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

डॉ. जी.जी. हेगडे, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के अभ्यागत संकाय ने 20 अप्रैल, 1995 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 15 अगस्त, 1995 को उन्हें संस्थान से कार्यमुक्त किया गया ।

हेमा राव वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के अभ्यागत संकाय ने 1 जून, 1995 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 31 अगस्त, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

डॉ. श्यामा वी. रमणी ने कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में 7 जुलाई, 1995 को संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्य ग्रहण किया और 6 सितम्बर, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

डॉ. एम. राघवाचारी ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में 8 फरवरी, 1995 को संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्य ग्रहण किया और 22 जून, 1995 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

अमित बासु ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में 9 जनवरी, 1996 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 8 मार्च, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

विलियम लिडिल ने संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संप्रक्रम क्षेत्र में 19 दिसम्बर, 1995 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 15 मार्च, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

वी.एस. रामास्वामी ने विपणन क्षेत्र में 1 सितम्बर,

1995 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया और 29 फरवरी, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

## 9.11 विनियोजन

### 9.11.1 मण्डल/समिति की सदस्यता

डॉ. के.आर.एस. मूर्ति  
निदेशक, भाप्रसंबं

● पदेन सदस्य, सार्वजनिक उद्यम पर्यवेक्षण मंडल, कर्नाटक सरकार ।

● निदेशक मंडल के सदस्य, मैरसर्स अनग्रॉम वेलिंगटन असेट मैनेजमेंट कंपनी लि., बंबई।

डॉ. एन.एम. अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

● सदस्य, संपादकीय सलाहकार मंडल, श्रीलंकन जरनल ऑफ मैनेजमेंट, पोस्टग्रैजुएट इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, श्रीलंका

डॉ. पी.जी. आटे, प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

● अध्यक्ष, विद्या परिषद्, सीएफए प्रोग्राम ऑफ दी इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टेड फइनेन्शियल एनालिस्ट्स् ऑफ इंडिया, हैदराबाद ।

डॉ. चिरंजिब सेन, प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

● आर्थिक विकास संस्थान, दिल्ली ओर भारतीय विज्ञान संस्थान, बैंगलूर द्वारा “प्रयूचर डायरेक्शन्स फॉर दी इंडियन इकोनॉमी : टेक्नोलॉजी, ट्रेड एंड इंडस्ट्री पर आयोजित कार्यशाला हेतु गठित विशय निर्वाचन समिति के नामित सदस्य ।

डॉ. गीता सेन, प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

● 15 दिनों के लिए महिला सेवा ट्रूस्ट स्वास्थ्य एवं अधिकारी कार्यक्रम हेतु फोर्ड फांडेशन नई दिल्ली कार्यालय की परामर्शदाता ।

डॉ. टी.पी. गोपालस्वामी, प्रोफेसर  
कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र

- इंस्टीट्यूट फॉर इंटीग्रेटेड लर्निंग इन मैनेजमेंट, नई दिल्ली की विद्या परिषद् के सदस्य ।

डॉ. वी.बी. कौजलगी, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- भारत सरकार आर्थिक मंत्रालय (बैंकिंग विभाग) द्वारा भारतीय स्टेट बैंक केन्द्रीय बोर्ड के निदेशक के रूप में 1 दिसम्बर, 1995 से तीन वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त ।

मिथिलेश्वर झा, प्रोफेसर  
विषयन क्षेत्र

- सदस्य, कार्यकारी परिषद्, पीएसयू फाउंडेशन, लखनऊ, पीने का पानी, स्वास्थ्य रक्षा और ग्रामीण संप्रेषण इत्यादि क्षेत्र में कार्य कर रहे डच समर्थित गैरसरकारी संगठन ।

डॉ. ए.के. राव, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- अध्यक्ष, नेशनल बॉडी ऑफ दी ऑपरेशनल रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया ।

आर. वैद्यनाथन, प्रोफेसर  
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- सदस्य, निदेशक मंडल जेनरल ऑप्टिक्स (इंडिया) लि., पाँडिचेरी ।

सी. मनोहर रेड्डी, एसोसिएट प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- वर्ष 1995-96 हेतु भारतीय उद्योग परिसंघ, दक्षिण क्षेत्र कर्नाटक चैप्टर के मासंवि विशेषज्ञ पैनल, के सदस्य ।

डॉ. बी.आर. पाटिल, एसोसिएट प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- दो वर्ष की अवधि हेतु कर्नाटक सरकार की न्यूनतम मज़दूरी समिति के स्वतंत्र सदस्य ।
- फैडरेशन ऑफ कर्नाटक चैम्बर्स ऑफ कॉर्मस

एंड इंडस्ट्री की औद्योगिक संपर्क समिति के सदस्य ।

डॉ. एस. नयन तारा, सहायक प्रोफेसर  
शिक्षा सेक्टर

- सदस्य, प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम विभाग अनुसंधान सलाहकार समिति ।

### 9.11.2 व्याख्यान, बैठकें एवं सम्मेलन

डॉ. वी. आनन्द राम, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14 से 17 जून, 1995 के दौरान बैंगलूर में एशिया पैसिफिक फ़ैडरेशन ऑफ ह्यूमन रीसोर्स मैनेजमेंट सम्मेलन, 1995 में भाग लिया ।

डॉ. चिरंजिब सेन, प्रोफेसर  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- लाल बहादुर शास्त्री अकादमी ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन, मसूरी में 1 अगस्त, 1995 को “स्ट्रक्चरल रीफॉर्म्स एंड दी पुअर” पर भाप्रसे अधिकारियों हेतु इन्सर्विस कोर्स में “रीफॉर्म्स इन दी इंडस्ट्रियल सेक्टर” पर व्याख्यान दिया ।

- 22 सितम्बर, 1995 को नई दिल्ली में सीआरआईएसआईएल द्वारा “इन्क्रॉस्ट्रक्चरल फाइनेंसिंग” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

- 6 से 9 अक्टूबर, 1995 के दौरान सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़ विवेद्रम में “पॉपुलेशन एंड डेवलपमेंट” पर यूएनएफपीए के कार्यक्रम में “इन्क्रॉस्ट्रक्चरल फाइनेंसिंग” नामक विषय पर दो व्याख्यान दिए ।

- दिल्ली विज्ञान फ़ोरम द्वारा 8 से 10 फरवरी, 1996 के दौरान नई दिल्ली में “डेवलपमेंट ईक्विटी एंड ग्लोबलाइज़ेशन” पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया ।

डॉ. गीता सेन, प्रोफेसर  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 7 नवम्बर, 1995 को नई दिल्ली में अर्थशास्त्र में फोर्ड फाउंडेशन पोस्ट-डॉक्टरल रीसर्च फैलोशिप की चयन समिति की बैठक में भाग लिया ।
- 12 से 14 जनवरी, 1996 के दौरान एनसीएईआर, नई दिल्ली में ‘जेंडर परसोनिटेट्स इन पॉपुलेशन, हेल्थ एंड डेवलपमेंट इन इंडिया’ पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।
- 11 से 13 मार्च, 1996 के दौरान दिल्ली में यूएनएफपीए हेतु पुनरीक्षा समिति बैठक और मैकआर्थर फाउंडेशन की फैलोशिप चयन समिति की बैठक में भाग लिया ।

एस. जगदीश, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 30 नवम्बर, 1995 को बीएचईएल बेंगलूरु के वरिष्ठ कर्मचारियों हेतु ‘टीक्यूएम एंड डीपीआर - बीयांड बज़ बड्स’ पर वार्ता प्रस्तुत की ।

वी.बी. कौञ्जलगी, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 8 अक्टूबर, 1995 को धारवाड़ में ‘कम्प्यूटराइज़ेशन ऑफ फाइनेन्शियल सर्विसेज़’ पर IX वें सीएसआई (बेंगलूरु चैटर) कर्नाटक छात्र सम्मेलन 95 में व्याख्यान दिया ।
- 14 मार्च, 1996 को पोर्ट ब्लेयर में भारतीय स्टेट बैंक के केंद्रीय बोर्ड की बैठक में भाग लिया ।

डॉ. एस. कृष्णा, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 22-23 सितम्बर, 1995 के दौरान नई दिल्ली में क्वालिटी एश्योरेंस इंस्टीट्यूट (इंडिया) लि. द्वारा आयोजित ‘सॉफ्टवेयर इंटरनेट ऑडिटर ट्रेनिंग’ के प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया ।

एस.जी. लेले, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क

- 30 अक्टूबर, 1995 को मैसर्स किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज़ हेतु ‘ह्यूमन डाइमेन्शन्स इन मैनेजमेंट’ पर दो सत्र लिए ।
- 9 दिसंबर, 1995 को बेंगलूरु में वैकुंठ मेहता नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ कोऑपरेटिव मैनेजमेंट पूना द्वारा कर्नाटक के कोऑपरेटिव स्पिनिंग मिल्स के वरिष्ठ प्रबंधों हेतु आयोजित प्रबंध विकास कार्यक्रम में ‘ह्यूमन एस्पेक्ट्स इन वर्क सिट्यूएशन’ पर सत्र लिया ।

डॉ. प्रीतम सिंह, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 जून, 1995 के दौरान बेंगलूरु में एशिया पैसिफिक फेडरेशन ऑफ ह्यूमन रीसोर्स मैनेजमेंट सम्मेलन - 1995 में भाग लिया ।

डॉ. एस. रघुनाथ, एसोसिएट प्रोफेसर  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- 6-7 जनवरी, 1996 को बेंगलूरु में ‘स्ट्रॉटिजिक चेंज़ फॉर इम्प्रॉविंग फ्लो ऑफ क्रेडिट टु साल एंड मीडियम इंटर्प्राइज़’ पर आयोजित इंडो-ब्रिटिश सम्मेलन में भाग लिया ।

वी. रंगनाथन, प्रोफेसर  
ऊर्जा सेक्टर

- 25 अगस्त, 1995 को कलकत्ता में शोध पत्र प्रतियोगिता के लिए एसोसिएशन ऑफ इंडियन मैनेजमेंट स्कूल्स (एआईएमएस) के वार्षिक सम्मेलन में ‘पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ इंवराम्बेंटल डिसीज़न मेकिंग : केस ऑफ हड्डो पावर इन कर्नाटका’ पर पेपर प्रस्तुत किए एवं कार्यक्रम में भाग लिया ।

डॉ. ए.के. राव, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 27-29 दिसंबर, 1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित ऑपरेशनल रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XXVIII वार्षिक सम्मेलन में ‘ए नोट ऑन मल्टीकॉनेन्ट डिटर्मिनिस्टिक ऑपरच्युनिटीस रीप्लेसमेंट’ पर पेपर प्रस्तुत किए एवं कार्यक्रम में भाग लिया।

डॉ. एम.आर. राव, प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 27-29 दिसंबर, 1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित ऑपरेशनल रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XXVIII वार्षिक सम्मेलन में ‘ए नोट ऑन मल्टीकॉनेन्ट डिटर्मिनिस्टिक ऑपरच्युनिटीस रीप्लेसमेंट’ पर पेपर प्रस्तुत किए एवं कार्यक्रम में भाग लिया।

डॉ. कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं  
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 जून, 1995 के दौरान बेंगलूर में आयोजित एशिया पैसिफिक फैडरेशन ऑफ ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट सम्मेलन - 1995 में भाग लिया।

डॉ. आर. रवि कुमार, प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं  
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 जून, 1995 के दौरान बेंगलूर में आयोजित एशिया पैसिफिक फैडरेशन ऑफ ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट सम्मेलन - 1995 में भाग लिया।

डॉ. एन.एम. अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं  
औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14-17 जून, 1995 के दौरान बेंगलूर में आयोजित एशिया पैसिफिक फैडरेशन ऑफ ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट सम्मेलन - 1995 में भाग लिया।

डॉ. एस. नयन तारा, सहायक प्रोफेसर  
शिक्षा सेक्टर

- 16 से 25 अगस्त, 1995 तक यूनेस्को परामर्श परियोजना के संबंध में कनाटक के चार जिलों (मेंगलूर, चिकमंगलूर, मरकरा और मैसूर) के जनजातीय स्कूलों के प्रधान अध्यापकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया।
- यूनेस्को परामर्श परियोजना के संबंध में 24 जुलाई से 3 अगस्त, 1995 तक जिला शैक्षणिक प्रशिक्षण संस्थान के (डीआई ईटी) जनजातीय स्कूलों के प्रधान अध्यापकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया।
- 6 से 9 सितम्बर, 1995 तक सीआईईटी, एनसीईआरटी कैम्पस, नई दिल्ली में ‘एवेल्यूएशन ऑफ मैनेजरीयल स्ट्रक्चर्स ऐंड प्रोसेसर अंडर डीपीईपी’ पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया।

डॉ. बी. शेखर, सहायक प्रोफेसर  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 29 दिसंबर, 1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XXVIII वार्षिक सम्मेलन में भाग लेने के लिए प्रतिनियुक्त किया गया।

इसके अतिरिक्त, संकाय सदस्यों ने समय-समय पर बेंगलूर और बाहर के संस्थानों में व्याख्यान दिए और चयन मंडल के विशेषज्ञ के रूप में कार्य किया और सम्मेलनों में भाग लिया।

### 9.11.3 विदेश गमन

डॉ. जे.सी. भाटिया, प्रोफेसर  
स्वास्थ्य सेक्टर

- लंदन स्कूल ऑफ हाइजिन ऐंड ट्रॉफिकल मैडिसिन लंदन में 3 अप्रैल, 1995 से 1 जुलाई, 1995 के दौरान फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित अनुसंधान परियोजना ‘दी

इफैक्ट ऑफ मर्दस एजूकेशन ऑन चाइल्ड सरवाइवल” (कोड नं. 180100) के संबंध में लंदन गए।

डॉ. चिरंजिब सेन, प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- व्हाटन स्कूल पेन्सिल्वेनियाँ विश्वविद्यालय में 1996 हीरे रेनल्ड्स इंटरनेशनल विजिटिंग प्रोफेसरशिप की साझेदारी के लिए चयनित होने पर 15 मार्च से 15 मई, 1996 तक समनुदेशन कार्य हेतु भाग्यसंबंध से यू.एस.ए. गए।

डॉ. गीता सेन, प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- स्विडिश इंटरनेशनल डेवलपमेंट एजेंसी, स्टॉकहोम, स्वीडन में 1-2 जून, 1995 के दौरान बैठक में भाग लिया।
- 6 से 12 जुलाई, 1995 तक न्यूयार्क, यूएसए में बीजिंग सम्मेलन हेतु यूएनआईएफईएम द्वारा बुलाई गई प्रारंभिक बैठक में भाग लिया।
- मैकआर्थर फाउंडेशन ऑन पॉपुलेशन द्वारा 26 से 29 अगस्त, 1995 तक चीन में बुलाई गई बैठक में भाग लिया।
- 30 अगस्त से 3 सितम्बर, 1995 के दौरान चीन में महिलाओं के एनजीओ फोरम में भाग लिया।
- 4 से 15 सितम्बर, 1995 के दौरान चीन में महिला पर चौथे विश्व सम्मेलन में भाग लिया।
- 10 से 17 नवम्बर, 1995 के दौरान न्यूयार्क, यूएसए में अंतर्राष्ट्रीय महिला स्वास्थ्य सम्मिलन की मंडल बैठक में भाग लिया।

एम.आर. गोपालन, प्रोफेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- पोस्टग्रेजुएट इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, श्री जयवर्धनेपुर विश्वविद्यालय में 24 सितम्बर से 31 अक्टूबर, 1995 तक एक माह के

शिक्षण समनुदेशन पर कोलंबो, श्रीलंका गए।

डॉ. एस. कृष्णा, प्रोफेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 30 अक्टूबर, से 3 नवम्बर, 1995 के दौरान बैंकॉक, थाईलैंड के एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंकॉक, थाईलैंड में ‘इफैक्टमेंशन टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट’ पर कार्यक्रम में रीसोर्स पर्सन के रूप में कार्य किया।
- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, में तीन माह समनुदेशन कार्य हेतु 10 जनवरी, 1996 को बैंकॉक, थाईलैंड गए।

डॉ. बी. महादेवन, सहायक प्रोफेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- “न्यू मेन्यूफैक्चरिंग सिस्टम्स : कॉस्ट मैनेजमेंट इंप्लीकेशन्स” पर अपने कर्मचारियों हेतु कार्यक्रम संचालित करने के लिए 15-17 फरवरी, 1996 के दौरान चार्टेड इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एकाउटेन्ट्स श्रीलंका डिविज़न के निमंत्रण पर कोलंबो, श्रीलंका गए।

डॉ. ए. नागण्णा, प्रोफेसर ऊर्जा सेक्टर

- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंकॉक, थाईलैंड में 10 जनवरी, 1996 को तीन माह के समनुदेशक कार्य हेतु प्रतिनियुक्त पर गए।

आर. नारायणस्वामी, प्रोफेसर वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 8-11 नवम्बर, 1995 के दौरान सियोल, दक्षिण कोरिया में कैलिफ़ोर्निया स्टेट विश्वविद्यालय द्वारा अंतर्राष्ट्रीय लेखा मामलों पर आयोजित सातवें एशियन पैसिफ़िक सम्मेलन में भाग लिया। सम्मेलन में ‘इमर्जिंग केपिटल मार्केट्स एंड इंटरनेशनल एकाउंटिंग डाइवर्सिटी, दी इंडियन सीन’ पर पेपर प्रस्तुत किए।

जे. रामचन्द्रन, एसोसिएट प्रोफेसर  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- 15 जनवरी से 31 मई, 1996 तक (i) यूनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिल्वेनिया, यूएसए के क्लार्टन स्कूल, और (ii) दी यूनिवर्सिटी ऑफ मिसिसिपी, यूएसए के कार्लसन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट में समनुदेशन कार्य हेतु गए।

रमेश मेहता, प्रोफेसर  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- 3-6 सितम्बर, 1995 के दौरान अपने सामान्य कार्यक्रम के समूह सदस्य के रूप में कार्य करने हेतु आईएमएसईएडी फ्रांस में आयोजित इसकी बैठक में भाग लिया।
- इंटरनेशनल मास्टर्स प्रोग्राम इन मैनेजमेंट की बैठक के संबंध में 29, 30 और 31 जनवरी, 1996 और 25-27 मार्च, 1996 के दौरान लैनचैस्टर विश्वविद्यालय यू.के.गए।

वी. रंगनाथन, प्रोफेसर  
ऊर्जा सेक्टर

- 18 जुलाई से 8 अगस्त, 1995 के दौरान लंदन, यू.के. में “एनर्जी मॉडल्स फॉर पॉलिसी ऑन प्लानिंग” पर आयोजित संगोष्ठी में भाग लिया और “एमओयूज़ वर्सिज़ कॉम्प्टेटिव बिडिंग इन पावर सेक्टर” पर पेपर पढ़े।
- 21 जुलाई से 8 अगस्त, 1995 के दौरान हारवर्ड विश्वविद्यालय, यू.एस.ए. गए।
- 23 से 25 मार्च, 1996 के दौरान भाप्रसंबंधी बैंकिंग विश्वविद्यालय के तहत लघु एवं मध्यम उद्यमों के विकास हेतु उच्च शिक्षा संबद्ध कार्यक्रम हेतु बैंकिंग विश्वविद्यालय, यू.के.गए।

डॉ. एस. रघुनाथ, एसोसिएट प्रोफेसर  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- 15 से 18 अक्टूबर, 1995 के दौरान मैक्सिको सिटी में आयोजित स्ट्रेटिज़िक सोसाइटी,

यूएसए की 15 वें वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की अध्यक्षता की एवं भाग लिया।

- 23 जनवरी से 25 मार्च, 1996 के दौरान भाप्रसंबंधी बैंकिंग विश्वविद्यालय के तहत लघु एवं मध्यम उद्यमों के विकास हेतु उच्च शिक्षा संबद्ध कार्यक्रम हेतु बैंकिंग विश्वविद्यालय, यू.के. गए।

डॉ. रामनाथ नारायणस्वामी, एसोसिएट प्रोफेसर  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- मई 1995 के दौरान मैसर्स गोदरेज फूड्स के साथ अन्वेषणात्मक दौरे पर बंबई से ताशकंत, उज्ज्वेकिस्तान गए।

डॉ. शरत चन्द्र दावला, सहायक प्रोफेसर  
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 25 मार्च से 12 अप्रैल, 1996 के दौरान डोर्टमंड विश्वविद्यालय, डोर्टमंड, जर्मनी और कुछ यूरोपीय देशों में व्याख्यान देने के लिए जर्मनी गए।

डॉ. एस. सडगोपन, अध्यागत संकाय  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 6 से 12 मार्च, 1996 के दौरान वाशिंगटन, सीटल, डब्ल्यूए, यूएसए के तीसरे वार्षिक यूडब्ल्यू जीआईटीआई फ़ोरम में ‘बिज़नेस पॉटेंशियल ऑफ इन्डिया बैंकिंग सर्विसेज़ इन स्मॉल टाउन्स इन इंडिया’ पर पेपर प्रस्तुत किए और भाग लिया।

डॉ. वी.के. तिवारी, प्रोफेसर  
मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन केन्द्र

- स्पेटल डिसीज़न सपोर्ट सिस्टम पर शोध कार्य के संबंध में 3-15 अगस्त, 1995 के दौरान अयोवा विश्वविद्यालय, यूएसए गए।

- 1 मई, 1995 से 30 अप्रैल, 1997 तक दो वर्ष की अवधि के लिए एशियन इंस्टीट्यूट

ऑफ टेक्नोलॉजी, में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्य करने हेतु बैंकॉक, थाईलैंड गए।

एम.जे. ज़ेवियर, प्रोफेसर

- 27 जुलाई से 24 सितम्बर, 1995 के दौरान ब्रिटेन में आयोजित 'ग्रोथ ऑफ स्मॉल इंटरप्राइज़ : एचई लिंक प्रोग्राम में भाग लेने हेतु बकिंघम, यू.के. गए।

#### 9.12 संकाय बैठकें

सं.	दिनांक
176	12.4.1995
177	8.6.1995
178	6.10.1995
179	24.1.1996
180	7.3.1996

संकाय सदस्य 7 क्षेत्रों और सार्वजनिक व्यवस्था के अपने शिक्षण अनुसंधान एवं परामर्श गतिविधयों में विशेषता प्राप्त करते हैं। ये क्षेत्र हैं - 'वित्त एवं नियंत्रण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, विपणन, अर्थ शास्त्र एवं समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार,

कार्मिक प्रबंध और औद्योगिक संपर्क, कंपनी कार्यनीति और गुणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली। सार्वजनिक व्यवस्थाएँ हैं परिवहन, मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन, ऊर्जा एवं विद्युत, शिक्षा, कृषि एवं ग्रामीण विकास और स्वस्थ्य।

### 10.1 वित्त एवं नियंत्रण

#### 10.1.1 संकाय

प्रेमचन्द्र  
प्रसन्न चन्द्रा  
आर. नारायणस्वामी  
आर. वैद्यनाथन  
एस. सुन्दरराजन  
आर. श्रीनिवासन  
वी.जी.श्रीधरन  
एस. वेंकटेश  
दिलीप डी. कारे

\* अभ्यागत संकाय

एन. बालसुब्रमण्यन \*  
जे. आर. वर्मा \*  
अशोक थर्मो \*  
एस. कृष्णमूर्ति \*  
आर. शान्तारामन \*  
हेमा राव \*  
अमित पारिख \*

#### 10.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
वित्तीय लेखा	3	आर.नारायणस्वामी	I
	3	एस.वेंकटेश	
	3	हेमा राव	
लागत एवं प्रबंध लेखा	2	वी.जी. श्रीधरन	II
कंपनी वित्त I	2	आर. श्रीनिवासन	
		एम..आर.राव	
कंपनी वित्त II	2	एम.आर. राव	III
		आर. वैद्यनाथन	
		जे. आर. वर्मा	
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
निवेश	3	आर. वैद्यनाथन	IV
मूल्यांकन	3	प्रेमचन्द्र	
वित्तीय सेवाएँ I	2	आर. शान्तारामन	
सीमा शुल्क, क्रय कर	3	एस. कृष्णमूर्ति	
पूँजी बजट	2	दिलीप डी. कारे	V
निवेश संविभाग का प्रबंध	2	आर. वैद्यनाथन	
		दिलीप डी. कारे	

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
प्रबंध नियंत्रण व्यवस्था	2	एस. वेंकटेश आर. श्रीनिवासन	
कंपनी कराधान	3	एस. सुन्दरराजन	
वित्तीय सेवाएँ II	3	आर. शान्तारामन	
कंपनी निष्पादन बढ़ाना	2	एन. बालसुब्रामण्यन	
अन्तर्राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्ट देना	2	एस. वेंकटेश	VI
सामरिक वित्तीय प्रबंध	2	प्रसन्न चन्द्रा	
परियोजना मूल्यांकन एवं वित्तपोषण	2	आर. श्रीनिवासन	
कंपनी वित्तीय रिपोर्ट देना	3	एस. सुन्दरराजन	
एवं विश्लेषण			
वित्तीय विवरण विश्लेषण	3	आर. नारायणस्वामी	

#### 10.1.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
1 निर्णय करने हेतु वित्तीय विश्लेषण	एस. सुन्दरराजन

#### 10.1.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

##### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
निवेश विश्लेषण एवं निवेश	आर. वैद्यनाथन	4	19
संविभाग का प्रबंध	एवं प्रेमचन्द्र		
भावी एवं विकल्प	आर. वैद्यनाथन	3	11
कंपनियों का मूल्यांकन	प्रेमचन्द्र	4	28
ऋण विश्लेषण	आर. नारायणस्वामी	2	27

##### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
बीईएमएल	गैर-वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त	आर. श्रीनिवास	5
बीईएल	वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु सामरिक वित्तीय प्रबंध	आर. वैद्यनाथन	5
भाप्रसे अधिकारी	वित्तीय प्रबंध	आर. वैद्यनाथन	5
खाद्य एवं नागरिक आपूर्ति निगम	वित्तीय प्रबंध	एस. वेंकटेश	5
भाप्रसे अधिकारी	वित्तीय प्रबंध	एस. सुन्दरराजन	5
आरपीजी	वित्तीय प्रबंध	आर. नारायणस्वामी	4

### 10.1.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### (अ) परामर्श

एस. सुन्दरराजन

- भावी कार्यनीति हेतु सिफारिश एवं निष्पादन का पुनरीक्षण
  - दी संदूर मैग्नीज एंड आयरन और लिमिटेड
- नई सदस्यता हेतु प्रवेश परीक्षा का रूपांकन एवं संचालन (आर. वैद्यनाथन एवं प्रेमचन्द्र के साथ)
  - बैंगलूर स्टॉक एक्सचेज

आर. वैद्यनाथन

- प्रस्तावित व्यापारी बैंकिंग गतिविधि हेतु सामरिक योजना का निर्माण ।
  - फैडरल बैंक लिमिटेड
- नई सदस्यता हेतु प्रवेश परीक्षा का रूपांकन एवं संचालन (एस. सुन्दरराजन एवं प्रेमचन्द्र के साथ)
  - बैंगलूर स्टॉक एक्सचेज

प्रेमचन्द्र

नई सदस्यता हेतु प्रवेश परीक्षा का रूपांकन एवं संरचना (एस. सुन्दरराजन एवं आर. वैद्यनाथन के साथ)
 

- बैंगलूर स्टॉक एक्सचेज

आर. नारायणस्वामी

व्यवसाय निष्पादन मापन एवं नियंत्रण व्यवस्था का विकास
 

- टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड

#### आ) शैक्षणिक प्रशासन

प्रेमचन्द्र

अध्यक्ष

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

समन्वयक

यूटीआई - भाप्रसंबंध पूँजी बाजार शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र

सदस्य

प्रवेश समिति  
वित्तीय लेखा समिति  
कंप्यूटर सुविधा समिति  
प्रबंध सलाहकार समिति  
केस विकास एवं शिक्षण सामग्री समिति हेतु केन्द्र

आर. श्रीनिवासन

सदस्य

पुस्तकालय समिति  
प्रवेश समिति

एस. सुन्दरराजन

समन्वयक

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

सदस्य

एमपीटी शैक्षणिक समिति  
विज्ञन समिति

एन. बालसुब्रामण्यन

अध्यक्ष

संपादकीय मण्डल, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

केस विकास एवं शिक्षण सामग्री केन्द्र

सदस्य

पुस्तकालय समिति

#### (इ) अनुसंधान

वर्किंग पेर

आर. वैद्यनाथन

बचत दर मे कमी - विकल्पात्मक भ्रम? पूँजी बाजार शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र, भाप्रसंबंध - 1996

भारत मे ऋण बाजार - प्रतिबन्ध एवं प्रत्याशाएँ - पूँजी बाजार शिक्षा एवं अनुसंधान केन्द्र, भाप्रसंबंध - 1996 ।

### (इ) प्रकाशन

पुस्तकें

आर. श्रीनिवासन

एकाउंटिंग प्राइमर, (सह-लेखक: प्रोफेसर राजेश अग्रवाल) ।

लेख

एस. वेंकटेश

‘युनिफॉर्मिटी थ्रू डाइवर्सिटी’, हिन्दू बिज्ञनेस लाइन

‘ऑडिट रिव्यू फॉर इन्टरिम फाइनेंशियल रिपोर्ट’  
दी चार्टेड एकाउंटेन्ट ।

एस. सुन्दरराजन

‘इंटरनेशनल एकाउंटिंग : इम्प्रेटिव्स ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन’, चार्टेड फाइनेंशियल एनालिस्ट, जनवरी 1996

आर. नारायणस्वामी

‘अमेन्डमेंट टु सेक्शन 145 ऑफ दी आईटी ऐक्ट - भाग-I : सेटिंग दी स्टैन्डर्ड्स राइट’ दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 11 मई, 1995 ।

‘अमेन्डमेंट टु सेक्शन 145 ऑफ दी आईटी ऐक्ट भाग-II ए स्टेप इन दी राइट डायरेक्शन’ दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 25 मई 1995 ।

‘आईसीआई ऐज़ लॉ मेकर’ दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 25 मई 1995 ।

### (इ) बाह्य विनियोजन

आर. वैद्यनाथन

रैग्युलेटरी फ्रेमवर्क इन दी कैपिटल मार्केट : बेंगलूरु में दिसंबर, 1995 के दौरान भारतीय उद्योग परिसंघ का राष्ट्रीय वित्तीय शीर्षसम्मेलन में विशेष व्याख्यान दिया ।

दिसंबर, 1995 के दौरान भारत के सनदी वित्तीय विश्लेषकों के राष्ट्रीय सम्मेलन में डैट मार्केट इन इंडिया - कंस्ट्रैन्ट्स एंड प्रॉस्पैक्ट्स पर पेपर प्रस्तुत किया ।

एस. सुन्दरराजन

जुलाई, 1995 के दौरान भारतीय सनदी लेखाकार

संस्थान द्वारा ‘रेलेवेन्स ऑफ बिज़नेस एजूकेशन इन दी कॉन्फैक्ट ऑफ न्यू एजूकेशन पॉलिसी’ पर संचालित राष्ट्रीय सेमिनार में वार्ता प्रस्तुत की । लेखाकार एवं उभरते व्यावसायिक अवसर पर कर्नाटक राज्य सनदी लेखाकार संघ के 8 वें वार्षिक सम्मेलन में मुख्य व्याख्यान दिया ।

आर. नारायणस्वामी

सियोल, कोरिया में 8 से 11 नवम्बरी, 1995 के दौरान अंतर्राष्ट्रीय लेखा विषयों पर सातवां एशियन पैसिफिक कॉन्फरेंस में ‘इमर्जिंग कैपिटल मार्केट्स एंड इंटरनेशनल एकाउंटिंग डाइवर्सिटी : दी इंडियन सीन’ विषय पर पेपर प्रस्तुत करने हेतु स्वीकृत ।

### (उ) विविध

आर. वैद्यनाथन

बेंगलूरु स्टॉक एक्सचेंज की प्रबंध परिषद् पर एसईबीआई द्वारा नामित ।

एस. सुन्दरराजन

सदस्य : शिक्षा एवं प्रशिक्षण समीक्षा समिति, भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान, नई दिल्ली ।

कर्नाटक में व्यावसायिक कॉलेजों द्वारा प्रभार्य शुल्क पर उच्चतम सीमा निर्धारण पर स्थायी समिति ।

केएसएफसी द्वारा एम. अपोथेके प्राइवेट लिमिटेड के मंडल के निदेशक के रूप में नामित ।

प्रेमचन्द्र

कर्नाटक में एसएसआई सेक्टर पर मूल्यांकन संभाव्य क्षेत्र की सहायता हेतु ओडीए लंदन द्वारा गठित दल के सदस्य ।

आर. नारायणस्वामी

स्वतंत्र लेखा मानक मंडल की स्थापना हेतु ‘रीफॉर्मिंग स्टैंडर्ड सेटिंग : ट्रुवर्ड्स ए न्यू इंस्टीट्यूशनल स्ट्रक्चर’ पर चर्चा पेपर तैयार किए ।

सार्वभौम पूँजी बाजार निर्गमी के संदर्भ में अन्तर्राष्ट्रीय लेखा मानक की भूमिका पर अंतर्राष्ट्रीय लेखा मानक समिति, लंदन के महा सचित सर ब्रयन कार्सबर्ग के साथ साक्षात्कार ।

## 10.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

### 10.2.1 संकाय

एम.आर. गोपालन	टी.एस. नागभूषण
एस.एन. चारी	जनत शाह
एल.एस. मूर्ति	बी. महादेवन
डी. कृष्ण सुन्दर	जिशनु हज़रा *
* अभ्यागत	

### 10.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन	3	एल.एस. मूर्ति	II
कुल गुणवत्ता प्रबंधन	3	टी.एस. नागभूषण	III
परिचालन कार्यनीति	3	एम.आर. गोपालन एस.एन. चारी	III
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
सामग्री प्रबंधन	3	एम.आर. गोपालन	IV
उच्च निर्माण प्रणाली प्रबंधन	3	बी. महादेवन	IV
निर्माण कार्यनीति	3	टी.एस. नागभूषण	V
पर्यावरण संबंधी प्रबंध	3	एस.एन. चारी के.एम. अनन्तरामाय्या	V
परियोजना प्रबंध	3	जनत शाह	V
गुणवत्ता और उत्पादकता प्रबंधन	1	एस.एन. चारी	VI
संभार-तन्त्र प्रबंधन	1	जिशनु हज़रा	VI

### 10.2.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
प्रौद्योगिकी प्रबंधन	एम.आर. गोपालन
निर्माण कार्यनीति पर सेमिनार पाठ्यक्रम	एम.आर. गोपालन
जेआईटी पर सेमिनार पाठ्यक्रम	जनत शाह
परिचालन के समसायिक मामले	जनत शाह टी.एस. नागभूषण
परिचालन में परिमाणात्मक प्रतिरूपण	बी. महादेवन एल.एस. मूर्ति
उच्च परिचालन प्रबंध	एल.एस. मूर्ति जनत शाह

#### 10.2.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
निर्माण पद्धति एवं सामग्री प्रबंध	22	बी. महादेवन
निर्माण योजना एवं नियंत्रण	10	एल.एस. मूर्ति
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्धन-II	28	जनत शाह
निर्माण कार्यनीति	15	टी.एस. नागभूषण

#### 10.2.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

##### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	टी.एस. नागभूषण	5	35
परियोजन प्रबंध	एम.आर. गोपालन	5	39

##### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
भारत इलैक्ट्रॉनिक्स एवं इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़	सामान्य प्रबंधन	एम.आर. गोपालन एस. संपंगीरामथ्या	72
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	बी. महादेवन एम.आर. राव एल. प्रसाद	78

संगठन आधारित कार्यक्रम में क्षेत्र संकायों द्वारा लिए गए सत्र :

रिलायंस इंडस्ट्रीज़ (I कार्यक्रम)	बी. महादेवन	28 सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ (I कार्यक्रम)	जनत शाह	20 सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ (II कार्यक्रम)	टी.एस. नागभूषण	12 सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ (II कार्यक्रम)	एम.आर. गोपालन	12 सत्र
भारत इलैक्ट्रॉनिक्स एवं इंडियन टेलीफोन इंडस्ट्रीज़	जनत शाह एल.एस. मूर्ति टी.एस. नागभूषण एम.आर. गोपालन	5 सत्र 5 सत्र 4 सत्र 20 सत्र

## 10.2.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

### (अ) रिसर्च

एम.आर. गोपालन

भारतीय उद्योग में निर्माण कार्ययोजना, सांख्यिकीय विश्लेषण की तुलना (जारी) - संस्थान द्वारा प्रायोजित अनुसंधान परियोजना ।

### (आ) प्रकाशन

पुस्तक

एस.एन. चारी

थोरी एंड प्रॉब्लम्स इन प्रॉडक्शन एंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट, टाटा मैक्सो हिल, नई दिल्ली, अगस्त 1995 ।

लेख

एम.आर. गोपालन

1. एम.आर.गोपालन एवं एस.वेंकटरमणा, फैलो छात्र द्वारा इंडस्ट्रीयल इंजीनियरिंग के इंडियन जरनल को 'एन एप्रोच टु कम्प्रेस्टिव असेस्मेंट ऑफ टेक्नोलोजिकल ऑल्टरनेटिव्स' नामक शीर्षक पर पेपर भेजा गया ।
2. केस अध्ययन : प्रक्रम उद्योग में सामग्री प्रबंध पद्धति ।

शीर्षक : पाइनीयर कैमिकल वर्क्स कंपनी लिमिटेड,

एस.एन. चारी

1. 'वेज़ टु गेट बैटर सिस्टमैटिकजला', डेवकन हेराल्ड, 15 अक्टूबर, 1995 ।

## 10.3 विपणन क्षेत्र

### 10.3.1 संकाय

टी.पी. गोपालस्वामी  
मिथिलेश्वर झा  
वाई.एल.आर. मर्ति  
एस. रमेश कुमार  
पी.एन. थिरुनारायण

2. "सिविल सर्विसेज़ : टोटल रीवेम्पिंग नीडेड", इंडियन एक्सप्रेस, 9 जून, 1995 ।

3. "इनएफीशेन्सी एट ऑल लेवल्स इन डीओटी", इंडियन एक्सप्रेस, 23 अगस्त, 1995 ।

4. 'क्वालिटी यात्रा येट टु टेक ऑफ', डेवकन हेराल्ड, जून 1995 ।

### (इ) बाह्य विनियोजन

एम.आर. गोपालन

स्नातकोत्तर प्रबंध संस्थान, जयवरदनपुरा विश्वविद्यालय श्रीलंका में 1995 के दौरान एकमाह की अवधि के लिए परिचालन प्रबंध पढ़ने के लिए अभ्यागत शिक्षण समनुदेशन प्रदान किया । इस अवधि के दौरान सेवा परिचालन प्रबंधन पर प्रबंध विकास कार्यक्रम का समन्वयन भी किया ।

### (ई) विविध

एम.आर. गोपालन

1. कंपनियों को वर्ष 1995 के लिए उत्कृष्टता पंचाट देने का निर्णय करने हेतु बैंगलूरु प्रबंध संघ उत्कृष्टता पंचाट समिति के सदस्य नियुक्त किए गए थे ।
2. स्टेट इलैक्ट्रिसिटी बोर्ड हेतु पावर फाइनेन्स कापोरेशन के संगठन आधारित कार्यक्रम में सामग्री प्रबंधन पर सत्र लिए (13 नवम्बर से 17 नवम्बर, 1995) ।

एस. शिवरामू  
एम.जे. जेवियर  
वी.एस. रामास्वामी \*  
उमेश राजामणि \*

\* अभ्यागत

### 10.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
विषयन प्रबंधन	3	मिथिलेश्वर ज्ञा	II
विषयन प्रबंधन	3	वी.एस. रामास्वामी	II
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
विषयन निर्णय हेतु अनुसंधान	3	एम.जे. जेवियर ए.के. राव	III
ग्रामीण विषयन	3	टी.पी. गोपालस्वामी	IV
उत्पाद प्रबंधन	3	मिथिलेश्वर ज्ञा	IV
सामाजिक विषयन	2	मिथिलेश्वर ज्ञा	V
उपभोक्ता सेवाओं का (विषयन)	2	पी.एन. थिरुनारायण	V
प्रबंधन			
ब्रांड प्रबंधन	2	वाई.एल.आर. मूर्ति	V
सामरिक सार्वभौम विषयन	3	एम.जे. जेवियर	VI
विषयन निर्णय हेतु आर्थिक विश्लेषण	1	आशीष बैनर्जी	VI
अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता कौशल	3	पी.एन. थिरुनारायण	VI
उपभोक्ता व्यवहार	3	उमेश राजामणि	VI

### 10.3.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
संपर्क विषयन	एम.जे. जेवियर

#### शिक्षण में नवीनता

प्रथम बार सभी छात्रों को अनुभव प्रदान करने हेतु ‘‘रिसर्च फॉर मार्केटिंग डिसीजन्स’’ पाठ्यक्रम का डॉटा विश्लेषण मॉड्यूल, विशेष रूप से 40 पर्सनल कंप्यूटरों के साथ बनाए गए कंप्यूटर कक्षा कक्ष में संचालित किया गया। इसे प्रभावशाली बनाने के लिए पीजीपी-I वर्ष के छात्रों के बैच को कंप्यूटर कक्षाओं हेतु 6 समूहों में विभाजित किया गया। इस मॉडल की रचना प्रोफेसर एम.जे. जेवियर द्वारा की गई और इसे प्रोफेसर ए.के. राव और प्रोफेसर एम.जे. जेवियर द्वारा संयुक्त रूप से चलाया गया।

### 10.3.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
लघु एवं मध्यम उद्योगों का विकास	एम.जे. जेवियर एस.रघुनाथ	25	12
नव उत्पादों हेतु प्रबंध	एम.जे. जेवियर रमेश मेहता	5	17
ब्रांड ईक्विटी सूजन एवं प्रबंधन	मिथिलेश्वर ज्ञा	5	11
अंतर्राष्ट्रीय व्यवहार वार्ता कौशल	पी.एन.थिरुनारायण	3	15

## संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
बैंक ऑफ इंडिया	प्रबंधकीय उत्कर्ष	एम.जे. ज्ञेवियर एल. प्रसाद	3
आरपीजी ग्रुप	विषयन प्रबंधन	एम.जे. ज्ञेवियर	12
रैनबैकसी लिमिटेड	ब्रांड ईक्विटी का सृजन और प्रबंधन	मिथिलेश्वर ज्ञा	3
एनएएफ एवं सीएससी	विषयन कार्यनीति	टी.पी. गोपालस्वामी	5

### 10.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### (अ) परामर्श

##### मिथिलेश्वर ज्ञा

- विषयन कार्यनीति पर ओआरकेएवाई ग्रुप कंपनी।
- उमिनेक्स कैमिकल इंजीनियरिंग, बंबई हेतु टी.पी. गोपालस्वामी के साथ एस्टीमेटिंग पोर्टेशियल फॉर सोलर पावर्ड वॉटर डिसाइफैक्टर पर अध्ययन पूरा किया।

##### टी.पी. गोपालस्वामी

नागदेवरा के साथ “ओवर ऑल एवेल्यूएशन ऐंड इमैक्ट असेसमेंट ऑफ केरला इंटीग्रेटिड मैरीन फिशरीज डेवलपमेंट प्रोजेक्ट : फेस I और II” परियोजना पूरी की। यह परियोजना राष्ट्रीय सहकारी विकास निगम, नई दिल्ली द्वारा ग्राम्योजित थी।

#### (आ) प्रकाशन

##### लेख

##### एम.जे. ज्ञेवियर

- “स्ट्रेटिज़िक फॉर स्मॉल ऑन्ट्रप्रॅनर” इंडियन मैनेजमेंट, वाल्यूम 34, नं. 2, मार्च 1995, पृष्ठ 49-55, जून 1995।
- “पैराडाइम शिप्ट I एवं II” दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 29 एवं 30 जून, 1995
- “कॉन्सेप्ट ऑफ बिज़नेस स्ट्रेटिजी”, इंडियन मैनेजमेंट, वाल्यूम 34, सं. 5, मई 1995

4. “इंटरनल मार्केटिंग ऐंड - कॉन्सेप्ट ऐंड कट्टावसीस” दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 2 नवम्बर, 1995।

5. “कियेटिंग ऐंड मैनेजिंग ब्रांड ईक्विटी”, इंटरनेशनल इंडस्ट्रीज एन्युअल 1994, पृष्ठ 251 - 257 (सितम्बर 1995 में प्रकाशित)।

एस. रमेश कुमार

- “लेवल्स ऑफ ब्रांड कॉन्सियसनेस”, दी हिन्दू, 13 जनवरी, 1996।
- जी.एस. वेंकटेश के साथ. “मार्केटिंग इंट्रोस्पैक्शन्स इंप्रोटेक्स ऑफ मार्केटिंग ऑडिट”, दी हिन्दू, 7 फरवरी 1996।

##### टी. पी. गोपालस्वामी

थथा निर्दिष्ट निम्न विषयों पर लगभग 6 माह तक ‘दी हिन्दू बिज़नेस लाइन’ में उनके बृहस्पतिवार के परिशिष्ट ‘कैटालिस्ट’ जो कि ‘विलेज वेयर्स’ शीर्षक के तहत विषयन और विज्ञापन पर है, में नियमित कॉलम लिखे।

- “शोइंग अप् ए न्यू चैलेज” 22 मई, 1995
- “प्रॉफिट फ्रॉम रूरल पैटर्न” 8 जून, 1995
- “ए स्टडी ऑफ पोर्टेशियल” 22 जून, 1995
- “ए स्लो ऐंड डिफीक्लट पाथ” 6 जुलाई, 1995
- “आॅन दी रूरल मार्केट शैल्फ” 20 जुलाई, 1995

6. “एफीशेन्सी इज दी बज़वर्ड” 3 अगस्त, 1995
7. “एक्सप्लोरिंग दी रूरल साइक” 17 अगस्त, 1995
8. “टु लूर, सिम्पल फोक” 31 अगस्त, 1995
9. “दी वे टु कन्ट्रीरोड्स” 14 सितम्बर, 1995
10. “रीचिंग आउट टु ए विलिंग ऑडियन्स” 5 अक्टूबर, 1995
11. “रीवॉर्ड्स ऑन दी रूरल रूट” 19 अक्टूबर, 1995
12. “कॉन्ज इट्स गुड”, 2 नवम्बर, 1995

वर्किंग पेपर

एम. जे. ज़ेवियर

पेशाडाइम शिष्टाचालन : इम्लीकेशन्स फॉर इंडीविजुअल्स ऐंड ऑर्गेनाइजेशन्स, भाप्रसंबों वर्किंग पेपर, जून 1995

### इ) बाह्य विनियोजन

एम. जे. ज़ेवियर

1. 29 मई 1 जून, 1995 के दौरान डनेडिन, न्यूजीलैंड में आयोजित पैन पेसिफिक बिजनेस

सम्मेलन में, के. जिम और डी लंड के साथ दी ट्रांसफरिबिलिटी ऑफ वेस्टर्न मैनेजमेंट थ्योरीज़ डु डिफरेट कल्वर्सःए लुक ऐट इंडियन मैनेजर्स एटीट्यूट्स दु मैनेजमेंट बाई ऑब्जेक्टिव्स पर पेपर प्रस्तुत किए ।

2. अगस्त-सितम्बर, 1995 के दौरान बकिंगम विश्वविद्यालय गए । शिक्षण के अतिरिक्त, उन्होंने विपणन, सेवा प्रबंध और व्यवसाय नीति पर कुछ मॉडल तैयार किए और उन्होंने ‘ट्रेनिंग नीड्स ऑफ एसएमईएस इन दी मिल्टन कीन्स एरिया’ पर अध्ययन किया ।

मिथिलेश्वर ज्ञा

वर्ष 2005 और उसके पश्चात् भारतीय चाय हेतु कार्यनीतियों पर भारतीय चाय संघ और भारतीय प्रबंध वृक्षारोपण संस्थान द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित कार्यशाला में अक्टूबर 12-13, 1995 के दौरान कलकत्ता में ‘डोमेस्टिक टी मार्केटिंग स्ट्रेटिजी’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।

पी.एन. थिरुनारायण

26 अगस्त, 1995 को जयपुर में इंडियन मैशीन टूल मैनुफैक्चर्स एसोसिएशन द्वारा आयोजित विज्ञन 2000 सम्मेलन में भाग लिया और ‘इंडस्ट्रीयल मार्केटिंग इन दी न्यू मिल्लेनियम’ पर मशीन टूल इंडस्ट्रीज़ के मुख्य कार्यपालक अधिकारियों को संबोधित किया ।

## 10.4 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

### 10.4.1 संकाय

पी.जी.आटे  
चिरंजिब सेन  
गीता सेन  
एन. हरि कृष्णन  
मीरा बखरू  
रामनाथ नारायणस्वामी

वी.रंगनाथन  
श्यामल रॉय  
बी.के. चन्द्रशेखर  
के.बी. नायर \*जे.वी.एम. शर्मा \*विवेक मूर्ति \*

\* अभ्यागत

#### 10.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
व्यवसाय विधि	2	बी.के. चन्द्रशेखर	I
भारतीय समाज में परिवर्तन	2	रामनाथ नारायणस्वामी	I
प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	2	एन. हरि कृष्णन	I
समष्टि अर्थशास्त्र	3	श्यामल रॉय	II
समष्टि अर्थशास्त्र	3	विवेक मूर्ति	II
प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	2	पी.जी. आप्टे	II
भारतीय अर्थव्यवस्था	2	श्यामल रॉय चिरंजिब सेन गीता सेन	III
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
सीआईएस एवं पूर्वी यूरोप में व्यवसाय संभावनाएँ	3	रामनाथ नारायणस्वामी	V
बहुत् परियोजना मूल्यांकन	3	वी. रंगनाथन	V
मुद्रा नीति के मामले	3	विवेक मूर्ति	V
अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता कौशल	3	रामनाथ नारायणस्वामी	VI
अंतर्राष्ट्रीय वित्त	3	पी.जी.आप्टे	V
वित्तीय व्युत्पन्न	3	पी.जी.आप्टे	VI
पीजीपी -II समसामयिक संबंधी अध्ययन	3	गीता सेन	
पीजीपी-II सामसामयिक संबंधी अध्ययन	1	विवेक मूर्ति	

#### 10.4.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
दीर्घ परियोजना मूल्यांकन	वी. रंगनाथन

#### 10.4.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
बदलता हुआ भारतीय समाज	15	रामनाथ नारायणस्वामी
आर्थिक प्रतिरूपक	15	श्यामल रॉय

#### 10.4.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

##### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता कौशल	आर. नारायणस्वामी	1	26
सार्वभौमिक अर्थव्यवस्था में औद्योगिक संपर्क	आर. नारायणस्वामी	1	20
विदेशी राजनयिकों हेतु (व्यावसायिक पाठ्यक्रम)	आर. नारायणस्वामी	4	25
विद्युत योजना एवं प्रबंध	वी. रंगनाथन	5	28
अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	पी.जी. आटे	4	19
भविष्य एवं विकल्प	पी.जी. आटे	3	11

##### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
वरिष्ठ भाप्रसे अधिकारी	पंचायती राज	बी.के. चन्द्रशेखर	1
भारतीय वन अधिकारी	प्राकृतिक संसाधन प्रयोग हेतु परिवर्तन का प्रबंध	गीता सेन	1
भाप्रसे अधिकारी	वर्तमान सुधारों में प्रबंध एवं नीति परिवर्तन	गीता सेन	1
विद्युत वित्तीय निगम	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	वी. रंगनाथन	5
नेपाल के कार्यपालक	सीआईएस में व्यवसाय वार्ता संचालित करना	आर. नारायणस्वामी	1
वरिष्ठ स्तर के आईएएस अधिकारी	भारत एवं चीन विषमता : समस्याएँ एवं संभावनाएँ	आर. नारायणस्वामी	1
विदेशी राजनयिकों हेतु	अधिकारी तंत्र में विषमता प्रबंध तकनीक और सिद्धांत	आर. नारायणस्वामी	10
वरिष्ठ दक्षिण अफ्रीकी राजनयिक	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक एवं वाणिज्यिक राजनय	आर. नारायणस्वामी	7
वरिष्ठ आईएएस अधिकारी	सामान्य प्रबंधन	श्यामल रॉय	18
बीई/आईटीआई लि.	अंतर्राष्ट्रीय वित्त	विवेक मूर्ति	5
विदेशी राजनयिकों हेतु	अंतर्राष्ट्रीय वित्त	विवेक मूर्ति	2

#### 10.4.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### (अ) परामर्श कार्य

बी.के. चन्द्रशेखर

प्रोफेसर के.एम. अनन्तरामय्या के साथ बागलकोट पुनर्वास परियोजना II (मई 1988) पूरी की । निधीयन अधिकरण - बागलकोट टाउनशिप विकास प्राधिकरण ।

गीता सेन

संयुक्त राष्ट्र जनसंख्या निधि (यूएनएफपीए), 'रीप्रोडक्टिव हेल्थ एंड फेमिली प्लानिंग सेक्टर स्ट्रेटेजी' ।

रामनाथ नारायणस्वामी

सीआईएस और केन्द्रीय यूरोपीय बाजार में अपना स्थान बनाने के लिए एक वर्ष की अवधि के लिए इस कंपनी को सहायता करने हेतु गोदरेज फूड्स लिमिटेड के परामर्शदाता नियुक्त हुए ।

##### (आ) शैक्षणिक प्रशासन

पी.जी. आप्टे

सदस्य

गवर्नर मंडल, भाप्रसंबंधीयी पीजीपी समिति ईडीपी समिति

रामनाथ नारायणस्वामी

सदस्य

भाप्रसंबंधीय समीक्षा समिति एफपीएम समिति

श्यामल रॉय

समन्वयक

कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

##### (इ) अनुसंधान

पी.जी. आप्टे

1 अक्टूबर, 1995 से 30 नवम्बर, 1995 तक केथोलिक विश्वविद्यालय ल्यूवेन, ल्यूवेन, बेल्जियम

गए । इस अवधि के दौरान 'दी माइक्रोइकोनॉमिक्स ऑफ एक्सचेंज रेट्स' नामक शीर्षक पर के.यू ल्यूवेन के प्रोफेसर पीट सेरक्यू और ब्रिटिश कोलंबिया विश्वविद्यालय के प्रोफेसर रामन उप्पल के साथ सहत्रेखन किया । जरनल ऑफ इंटर्सेशनल इकोनॉमिक्स उत्तर-हॉलैंड में ऐपर प्रस्तुत किया गया ।

##### (इ) प्रकाशन

लेख

बी.के. चन्द्रशेखर

1. 5 अप्रैल, 1995 को कन्नड प्रभा में 'राइट टु फूड' ।
2. 14 मई, 1995 को डेवकन हेराल्ड में 'टाडा - ए इंकोनियन लॉ सिर्स पब्लिक ऐजीटेशन' ।
3. 12 फरवरी, 1995 को डेवकन हेराल्ड में लिब्रलाइज़ेशन प्रोग्राम एंड इट्स कॉर्सिवेन्सिज़ पर जेएनयू के प्रोफेसर और भारत सरकार के भूतपूर्व आर्थिक सलाहकार डॉ.दीपक नायर के साथ साक्षात्कार ।

गीता सेन

1. 1995 में नोइलीन, हेजर यूएनआईएफईएम: के ए - कमिट्मेंट्स टु दी वर्ल्ड वीमेन एडीशन में 'आफ्टर काइरो : चैलेन्ज़ टु विमेन्स ऑर्गेनाइज़ेशन्स' पर कारमेन बर्रीसो के साथ ।
2. 27:1, जनवरी 1996 में फॉर्म्स ऑफ प्रॉडक्शन एंड वीमेन्स लेबर : जैन्डर एस्पैक्ट्स ऑफ इंडस्ट्रीयलाइज़ेशन इन इंडिया एंड मैक्सिको इन डेब्ल्यूपीट एंड चेन्ज, आई.एस.ए. बाउड की समीक्षा ।

रामनाथ नारायणस्वामी

जनवरी, 1996 में बंबई में 'रशियाज़ सर्च फॉर इकोनॉमिक रीफॉर्म फ्रॉम गर्बाचोब टु यल्सन' पर बैंकिंग विकास के अंतर्राष्ट्रीय जरनल में प्रकाशित ।

### बी. रंगनाथन

1. “फीस्ट ऐंड फैमिन : जाम्बियाज़ पावर सेक्टर” पर एबल मॉवे के साथ लिखा गया लेख 1995 में एनर्जी पॉलिसी बटरवर्थ हेइनमैन यू के में स्वीकृत ।
2. “प्राइवेटाइज़ पावर टु सर्व दी कंज्यूमर”, इकोनॉमिक टाइम्स, बेंगलूर, 9 जनवरी, 1996 ।
3. दी “टेंडर डिफ्रेस्ज़” (प्रतिस्पर्धात्मक बोली से बचाव हेतु), इकोनॉमिक टाइम्स, बेंगलूर, 4 अक्टूबर, 1995 ।
4. “ऐनरॅन प्रोजेक्ट रीविज़िटेड”, बिज़नेस लाइन, मद्रास, 16 अप्रैल 1995 ।
5. पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ एन्वरामेंटल डिसीज़न मेंकिंग : कर्नाटक में हाइड्रो पावर केस, आईआईएमबी वर्किंग पेपर । 24 अगस्त 1995 को भाप्रसं कलकत्ता में अखिल भारतीय प्रबंध स्कूलों की अनुसंधान पेपर प्रतियोगिता में इस पेपर को दूसरा पुरस्कार प्राप्त हुआ ।
6. एनर्जी पॉलिसी फोरम में “इशाज़ इन एनर्जी सब्सिडीज़ फॉर इरीगेशन पैंपिंग” पर टिप्पणी ।
7. अक्टूबर - दिसम्बर 1995, में विकल्प में “शायवती टेलरेस प्रॉजेक्ट” केस पर प्रतिक्रिया ।
8. माइकल ग्रब की पुस्तक रिन्यूवेबल एनर्जी इन यूरोप, रॅयल इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनेशनल अफेयर्स लंदन, 1995 की समीक्षा की ।

### श्यामल रॉय

1. “गैट”, 16 मई 1995 को इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित ।
2. “फूड पॉलिसी - शिफ्ट इन इफ्फैसिस”, 12 अगस्त 1995 को इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित ।
3. प्रोफेसर प्रसन्न चन्द्रा, द्वारा लिखित टाटा मकां हिल कं. द्वारा प्रकाशित इन्वेस्टमेंट

गेम : हाऊ टु विन नामक शीर्षक पुस्तक में “इंडियन इकोनॉमी : ए रिव्यू” लेख लिखा ।

### विवेक मूर्ति

1. “प्रिंट बांड्स, नॉट मनी”, 24 जुलाई, 1995 को इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित ।
2. “वाई जेन्टलमेन स्टिल प्रिफर बॉन्ड्स” 4 सितम्बर, 1995 को इकोनॉमिक टाइम्स (पूर्व आरबीआई गवर्नर द्वारा लेखों का प्रति - प्रत्युत्तर) में प्रकाशित ।

### (उ) बाह्य विनियोजन

#### बी.के. चन्द्रशेखर

1. फ्रेन्ड्स ऑफ सिविल यूनिवर्सिटी सोसाइटी (एफओसीयूएस) और नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया यूनिवर्सिटी (एनएलएसआईयू) द्वारा “कैन इकोनॉमिक गेम्स सुपरसीड कॉनस्टीट्यूशनल गारंटी?” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।
2. आरजीएफ द्वारा 26 मई, 1995 को केरला इंस्टीट्यूट ऑफ लोकल एडमिनिस्ट्रेशन (केआईएलए), त्रिसूर, पंचायतीराज पर आयोजित उप क्षेत्रीय कार्यशाला में भाग लिया ।
3. इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर के नेहरू राष्ट्रीय मंच द्वारा 12 अगस्त, 1995 को “वॉट काउन्ट्री सोर? फॉरिन मनी ऑर इंडियन कल्चर ?” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।
4. सत्यमूर्ति सेंटर फॉर डेमोक्रेटिक स्टडीज़, मद्रास द्वारा 6-7 अक्टूबर, 1995 को “रीज़विनेटिंग ग्रास रूट डेमोक्रेसी ऐंड फेडलीज़म” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।
5. कर्नाटक पंचायत परिषद्, बेंगलूर सहित आरजीएफ नई दिल्ली की ओर से 9-10 दिसम्बर, 1995 को “कर्नाटकाज़ पंचायतीराज़: वॉट नेक्स्ट?” पर मैसूर में दो दिन की कार्यशाला आयोजित की ।

6. 6-8 जनवरी, 1996 के दौरान नई दिल्ली में आरजीएफ द्वारा आयोजित मध्यप्रदेश इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल साइंस रीसर्च, उज्जैन (म.प्र.) में पंचायतीराज पर आयोजित उप क्षेत्रीय कार्यशाला में भाग लिया ।

### गीता सेन

- नेशनल काउंशिल फॉर एप्लाइड इकोनॉमिक रिसर्च, नई दिल्ली, मेरे जनवरी 1996 के दौरान “जेंडर पर्सेप्टिव्स ऑन पॉपुलेशन, हेल्थ एंड डेवलपमेंट इन इंडिया” पर आयोजित सम्मेलन में विचार-विमर्शकर्ता ।
- इस्ट वेस्ट सेंटर, होनोलुलु में दिसम्बर, 1995 के दौरान ‘विमेन्स स्टेट्स एंड डेमोग्राफिक चेंज : असेंसिंग वॉट वी हेव लर्न्ड’ पर आयोजित सम्मेलन में विचार-विमर्शकर्ता ।
- एचआईवीओएस/एएमई, बैंगलूर द्वारा दिसम्बर, 1995 को ‘लाइवलीहुड स्ट्रेटिजीज ऑफ दी रूरल एंड दी इन्वरमेंट : चैलेन्जिंग अहेड’ पर आयोजित कार्यशाला में पर्यालोचक/संवक्ता ।
- किदवाई मेमोरियल इंस्टीट्यूट ऑफ ओकलॉजी, बैंगलूर में नवम्बर, 1995 के दौरान ‘वीमेन्स हेल्थ इन विमेन्स हेल्थ : ए काम्युनिटी एप्रोच फॉर दी कंट्रोल ऑफ सर्विक्स केन्सर’ पर आयोजित कार्यशाला में ‘विमेन, डेलीज़ एंड रीप्रोडक्टिव हेल्थ पॉलिसी इशूज़ एंड बायसिस’ पर रीसोर्स पर्सन के रूप में भाषण प्रस्तुत किया ।
- सितम्बर, 1995 के दौरान बीजिंग चौथे, महिला सम्मेलन में ‘वीमेन्स एम्पावरमेंट, ग्लोबलाइज़ेशन एंड इकोनॉमिक रीस्ट्रक्चरिंग पर यूनीफ्रेम (यूएनआईएफईएम) पैनल में पेपर प्रस्तुत किए ।
- सितम्बर, 1995 के दौरान गैर सरकारी संगठनों के फोरम में हुआइरो में आयोजित चौथे महिला विश्व सम्मेलन के पूर्व प्रारंभ समारोह में ‘ग्लोबलाइज़ेशन : एन एशियन पर्सेप्टिव्स’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।
- सितम्बर, 1995 के दौरान हुआइरो में आईडब्ल्यूआरएडब्ल्यू/आईआरआरएजी पैनल, चौथे महिला विश्व सम्मेलन के गैर सरकारी संगठनों के फोरम में ‘दी काइरो प्रोग्राम ऑफ एक्शन : क्रिटिक्स, चैलेन्जिंग एंड ऑपरचनेटीज़’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।
- जून 1995 के दौरान पैनोज़ इंस्टीट्यूट एंड मध्यम काम्युनिकेशन्स, बैंगलूर में पत्रकारों हेतु दक्षिण एशिया क्षेत्रीय कार्यशाला में ‘रीप्रोडक्टिव हेल्थ फ्रॉम काइरो टु बीजिंग एंड बियांड : एन ओवरवियू’ पर मुख्य व्याख्यान दिया ।
- जून 1995 के दौरान बैंगलूर एचआईवीओएस में विमेन्स हेल्थ एंड राइट्स : रीथिंकिंग पॉपुलेशन पर आयोजित कार्यशाला में ‘प्रिसिप्ल्स ऑफ ए न्यू प्रोग्राम फ्रेमवर्क फॉर रीप्रोडक्टिव हेल्थ एंड राइट्स : थ्योरी एंड रिकमेंडेशन्स फॉर एक्शन’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।
- फरवरी 1995 के दौरान इंडियन इंस्टीट्यूट फॉर हेल्थ मैनेजमेंट रीसर्च, जयपुर में पॉपुलेशन पॉलिसी एन इंडिया : रिव्यू एंड रीकंसीडरेशन पर आयोजित सेमिनार में राइट्स ‘वीमेन्स एम्पावरमेंट एंड रीप्रोडक्टिव रास्स एन ओवरवियू’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।
- ‘जेंडर एंड स्ट्रॉक्चरल ऐडजस्टमेंट स्ट्रेटिजिक इशूज़ फॉर दी नॉन गार्मेंट सेक्टर पर लिखी गई पुस्तक नवम्बर 1995 के दौरान ऑक्सफॉर्ड (इंडिया) नई दिल्ली द्वारा प्रकाशित की गई ।
- नवम्बर 1995 के दौरान युनाइटेड नेशन्स पॉपुलेशन फंड (यूएनएफपीए), न्यूयार्क में आयोजित ‘ब्रिंजिंग काइरो एंड बीजिंग : इम्प्लीमेंटिंग दी वीमेन्स एजेन्डा पर पैनल चर्चा में भाग लिया ।
- अप्रैल 1995 के दौरान विज्ञान भवन नई दिल्ली में ‘समरी ऑफ दी इंटरनेशनल कांफरेन्स ऑन पॉपुलेशन एंड डेवलपमेंट’ पर आयोजित परिवार कल्याण हेतु राज्य सचिवों की बैठक में भाग लिया ।

14. फरवरी 1995 के दौरान ‘इन्वरॉमेंट, पॉपुलेशन एंड सोशियल स्ट्रक्चर : रीशिंकिंग एंड कॉनैक्शन्स’ पर आयोजित भाप्रसंबो सार्वजनिक सेमिनार श्रंखला में भाग लिया ।
15. फरवरी 1995 के दौरान ‘इकोनॉमिक ग्रोथ एंड सोशियल डेवलपमेंट : साइनर्जी ऑर कॉफिलक्ट?’ पर बेंगलूरु प्रबंध संघ में वार्ता प्रस्तुत की ।

#### बी. रंगनाथन

18-20 जुलाई, 1995 के दौरान एलबीएसलंदन में ऊर्जा प्रतिरूप और नीति योजना पर अंतर्राष्ट्रीय सिम्पोजियम में ‘एमओयू वर्सिज़ कॉम्पिटेटिव बिडिंग पिटफॉल्स ऑफ दी पीपीए अंडर दी एमओयू सिस्टम’, पर व्याख्यान दिया ।

#### रामनाथ नारायणस्वामी

1. जनवरी 1996 को बेंगलूरु में इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट एंड इंडियाना यूनिवर्सिटी पुरदश्य युनिवर्सिटी, फोर्ड वेयन यूएसए में लघु एवं मध्यम उद्योग एवं व्यवसाय पर आयोजित विश्व व्यापी सम्मेलन में केंद्रीय एशिया में भारतीय व्यवसाय के अवसर पर पेपर प्रस्तुत किए ।
2. भारत में अमेठ्यूर थियेटर ग्रुप के मध्य प्रबंध निविष्टियों की आवश्यकता की जानकारी हासिल करने के लिए 21-27 जनवरी, 1996 के मध्य पंचमधी (म.प्र) में इंडियन फाउंडेशन द्वारा आयोजित कार्यशाला में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया और इंडियन फाउंडेशन फॉर आर्ट्स के तत्वाधान में ऐसे समूहों के लिए इंटीग्रेटिड मैनेजमेंट पैकेज की भाप्रसंबो द्वारा प्रतिपादित करने की संभावना है।

#### (क) विविध

##### बी.के. चन्द्रशेखर

1. पंचायत पर संविधान के 73 वें संशोधन के पश्चात् पंचायतराज विधि निर्माण की नीतियों

और कार्यान्वयन पर कार्य कर रहे हैं और यह देखना विभिन्न राज्यों के कानूनों की अंतर्वस्तु का विश्लेषण करना कि यदि यह 73 वें संशोधन अधिनियम के अनुरूप है या नहीं ।

2. राजीव गांधी फाउंडेशन, नई दिल्ली में पंचायतराज के कार्य दल के कोर ग्रुप के सदस्य हैं ।
3. कर्नाटक राज्य योजना बोर्ड की संपूर्ण जिम्मेदारी को सक्रियता से निभाया । बायो-डाइवर्सिटी पर गठित उप समूह (अध्यक्ष, प्रोफेसर माधव गाडगिल, भाविस) में सदस्य के रूप में कार्य किया ।
4. नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनिवर्सिटी बेंगलूरु की अर्थर्थी सुश्री संगीता चैटर्जी, एमफिल द्वारा संचालित सेमिनार के निष्पादन का मूल्यांकन करने हेतु विशेषज्ञ नियुक्त ।
5. वन एवं प्राकृतिक पारितंत्र संरक्षण पर ड्राफ्ट बिल के विविध आयामों पर विचार करने हेतु समिति के सदस्य ।
6. कर्नाटक सरकार, पुनर्गठित राज्य योजना बोर्ड के सदस्य ।
7. 1995-96 हेतु जिला विकास, भारतीय उद्योग फेडरेशन, दक्षिणी क्षेत्र बेंगलूरु पर गठित कार्य समूह के सदस्य ।
8. 31 जनवरी, 1995 को बेंगलूरु अरण्य भवन में “अमेंडमेंट टु दी इंडियन फारैस्ट बिल” पर आयोजित परामर्श बैठक में भाग लिया ।
9. 6-8 फरवरी, 1995 को कोयंबतूर में आरजीएफ एवं अविनाशलिंगम इंस्टीट्यूट फॉर होम साइंस एवं हायर एज्यूकेशन फॉर विमेन द्वारा पंचायतीराज पर संयुक्त रूप से आयोजित उप क्षेत्रीय कार्यशाला में मुख्य व्याख्यान दिया ।
10. 16 फरवरी, 1995 को नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनिवर्सिटी के संस्थानों में पंचायतीराज पर चर्चा में भाग लिया ।

11. 18 फरवरी और 17 अप्रैल, 1995 को आरजीएफ, नई दिल्ली में पंचायतीराज पर कार्यदल बैठक में भाग लिया ।
12. 19 मई, 1995 और 20 जून 1995 को पंचायतीराज के दूरदर्शन कार्यक्रम पर विचार करने के लिए दूरदर्शन, दिल्ली द्वारा आयोजित बैठक में स्टियरिंग समिति के सदस्य के रूप में भाग लिया।
13. 26 जून, 1995 को बेंगलूरु में विवृत आबंटन/विद्यायी विश्व बैंक की बैठक में भाग लिया ।
14. निमलिखित विषयों पर चर्चा में भाग लिया:
  - i) आईआईपीए द्वारा आयोजित : क्या 73 वाँ संशोधन ने लोगों की महत्वाकांक्षा पूरी की ?
  - ii) एसबीएम में एआईबीयूसी द्वारा आयोजित - “आर्थिक उदारीकरण एवं आम आदमी” के चार वर्ष ।
15. प्राथमिक शिक्षा के स्तर का विकास एवं मूल शिक्षा सार्वभौमिकरण पर चर्चा में भाग लिया । 24 जनवरी, 1996 को कर्नाटक सरकार, स्कूली शिक्षा मंत्री द्वारा संयोजित बैठक में भाग लिया ।
16. 24 जनवरी, 1996 को फेडरेशन ऑफ कर्नाटका चैम्बर्स ऑफ कॉर्पस ऐंड इंडस्ट्री द्वारा आयोजित “कावेरी वॉटर्स डिस्ट्रूट-नीड फॉर ऐमीकेबल सेटलमेंट” पर चर्चा की अध्यक्षता की ।

### गीता सेन

1. सदस्य, चयन समिति, अर्थशास्त्र में फोर्ड फाउंडेशन पोस्ट-डाक्टरल फैलोशिप कार्यक्रम ।
2. अंशदायी संपादक, पर्यावरण, 1995-97 ।
3. सदस्य, तिग एवं जनसंख्या समिति, जनसंख्या का वैज्ञानिक अध्ययन हेतु अन्तर्राष्ट्रीय संघ ।
4. सदस्य, संपादकीय सलाहकार मण्डल, विकास एवं परिवर्तन ।

5. वरिष्ठ एसोसियेट, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस स्टडीज, बेंगलूरु ।
6. सदस्य, क्षेत्रीय सलाहकार मण्डल, एन्जेन्डर: सेंटर फॉर दी एन्वारनमेंट, जेंडर ऐंड डेवलपमेंट, सिंगापुर।
7. सदस्य, संपादकीय मण्डल, जेंडर ऐंड डेवलपमेंट ।
8. सदस्य, विकास सलाहकार मण्डल, अंतर्राष्ट्रीय विकास हेतु सोसाइटी पत्रिका ।
9. मण्डल सदस्य, इंटरनेशनल वीमेन्स हेल्थ कोलाइएशन ।
10. सदस्य, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति, मैकआर्थर कार्यक्रम, सेंटर फॉर पॉपुलेशन ऐंड डेवलपमेंट स्टडीज, हारवर्ड विश्वविद्यालय ।
11. सदस्य, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह, जनसंख्या पर कार्यक्रम, मैकआर्थर फाउंडेशन ।

### पी.जी. आटे

1. कंपनियों और शैक्षणिक निकायों द्वारा आयोजित अनेक कार्यपालक विकास कार्यक्रम, सेमिनार, सम्मेलन और सभाओं में व्यावसायिक सहायता प्रदान की ।
2. आईसीएफाआई, हैदराबाद के सीएफए कार्यक्रम शैक्षणिक परिषद् के सदस्य के रूप में और दिसम्बर से अध्यक्ष के रूप में कार्य किया ।

### रामनाथ नारायणस्वामी

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद में “डुइंग बिज्ञेस इन सीआईएस मार्केट्स” पर व्याख्यानों की श्रृंखला प्रस्तुत की ।

### श्यामल रॉय

1. 23-27 नवम्बर, 1995 को बेंगलूरु में भारत के एयर कारगो अधिकर्ता संघ द्वारा “ग्लोबलाइजेशन-ऑपरचुनेटी फॉर एयर कारगो” पर आयोजित 23 वें वार्षिक सम्मेलन में अतिथि व्याख्यान दिया ।

2. 20 सितम्बर, 1995 को बैंगलूर के मैक्समूलर भवन में इकोनॉमिक टाइम्स ग्रुप द्वारा स्थापित ईटी क्लब की पैनल चर्चा के सदस्य थे ।

#### विवेक मूर्ति

1. सदस्य, बैंकिंग सेवा भर्ती बोर्ड चयन समिति ।
2. सितम्बर, 1995 को “जेनरल आउट लुक फॉर इंडियन इकोनॉमी” पर वैक्सिस इंस्ट्रुमेंट्स,

डाल्स के अध्यागत कार्यपालकों सहित सत्रों में परामर्श दिया ।

#### (ऋ) सम्मान/पंचाट

#### गीता सेन

1996 में राजनीति अर्थशास्त्र पर रोमेश चन्द्र दत्त व्याख्यान देने के लिए आमंत्रित किया गया ।

## 10.5. संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंधन और औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

### 10.5.1 संकाय

वी. आनन्द राम	प्रसाद लक्ष्मणन
एन.एम. अग्रवाल	नैना जेकब
एस.जी.लेले	एस. संपांगीरामव्या
कल्याणी गाँधी	शरत चन्द्र दावला
बी.आर.पाटिल	ई.ए. रामास्वामी *
आर.रविकुमार	विलियम लिडिल *
सी.एम. रेड्डी	

\* अध्यागत

### 10.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम :			
संगठनात्मक व्यवहार - 1	3	एन.एम. अग्रवाल	I
	3	प्रीतम सिंह	
	3	आर. रविकुमार	
संगठनात्मक संरचना, प्रक्रिया और अभिकल्प	3	एल प्रसाद	II
	3	वी. आनन्द राम	
	3	सी. एम. रेड्डी	
मानव संसाधन प्रबंधन	4	कल्याणी गाँधी	III
		डॉ. आशीष कुमार बैनर्जी	
		श्रीमती रमा रविचन्द्रन	
		मंजुनाथ एन. पी.	
		शरत चन्द्र दावला	
		ई.ए. रामास्वामी	

### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

सामरिक मानव संसाधन प्रबंध	3	बी.आर. पाटिल	IV
निजी एवं अन्तरनिजी प्रभावित कार्यशाला	3	सी.एम. रेड्डी	IV
नेताओं से अधिगम	3	एस. संपंगीरामम्या	V
नेतृत्व	3	विलियम लिडिल	IV
निगमित पुनर्संरचना:	3	वी. आनन्द राम	VI
मानव विस्तार			
जन प्रबंधन में प्रतिमान परिवर्तन		शरत चन्द्र दावला ई.ए. रामास्वामी	VI
कुल गुणवत्ता प्रबंधन हेतु मानव संसाधन विकास	3	एन.एम. अग्रवाल	V

### 10.5.3. प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

1. छात्र	वसंती श्रीनिवासन
शोध प्रबंध समिति के अध्यक्ष	वी. आनन्द राम
सलाहकार समिति के अन्य सदस्य	एल.प्रसाद एवं एस.जी. लेले
2. छात्र	सुरेश वेंकट
शोध प्रबंध समिति के अध्यक्ष	कल्याणी गाँधी
समिति के अन्य सदस्य	एल.प्रसाद एवं एन. एम. अग्रवाल

### 10.5.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

संपूर्ण कार्यक्रम समन्वयक	- एस.जी. लेले
स्वमापन से शिक्षण एवं एचओडी विभिन्न संकायों द्वारा सत्र लिए गए	- एस. जी.लेले द्वारा समन्वयन
मानव संसाधन प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क मापांक	- शरत चन्द्र दावला एस. संपंगीरामम्या

### 10.5.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्ता करना	एल. प्रसाद	5	23
निजी विकास वं प्रबंधकीरय प्राभावित प्रबंध शैली और निष्यादन कार्यशाला	सी. एम. रेड्डी वी. आनन्द राम	5	14 7

टीक्यूएम एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	एन.एम. अग्रवाल	5	25
दल निर्माण और संघर्ष प्रबंध	प्रीतम सिंह आर. रवि कुमार	6	27
मानव संसाधन प्रबंधः एक विकासात्मक दृष्टिकोण	एस.जी. लेले कल्याणी गाँधी	3	19
प्रबंध संघ अन्तर्मुख (4 दिन कार्यशाला)	शरत चन्द्र दावला	4	
निजी विकास एवं प्रबंधकीय प्रभाविता	सी.एम. रेडी	5	23

#### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
बी ई एम एल	प्रबंधकीय प्रभाविता	वी. आनन्द राम	5
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	ई डी पी	एल. प्रसाद	78
टाइटन वॉच (छः कार्यक्रम)	उच्च स्तर पर व्यवस्था परिवर्तन प्रबंध	शरत चन्द्र दावला	3 (प्रत्येक)
एनएएफ एवं सीएससी	मानव संसाधन विकास	एस.जी. लेले	5
बैंक ऑफ इंडिया	प्रबंधकीय उत्कृष्टता	एल. प्रसाद	3
बीई एवं आईटीआई लि.	सामान्य प्रबंध	एस. संपंगीरामम्या	72
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामरिक संगठन निर्माण	एन.एम. अग्रवाल	6
आईपीएस अधिकारी	कार्मिक वृद्धि एवं विकास	आर. रवि कुमार	6

#### 10.5.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### (अ) परामर्श कार्य

वी. आनन्द राम

- क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की पुनर्संरचना।
- माइंडवेयर हेतु शिक्षण संगठन परियोजना।
- कर्नाटक विद्युत मंडल हेतु मानव संसाधन विकास कार्य योजना का विकास।

एन.एम. अग्रवाल

- पंजाब लोक निर्माण विभाग का अध्ययन।

2. कर्नाटक विद्युत मंडल हेतु मानव संसाधन विकास कार्य योजना का विकास।

सी.एम. रेडी

संदूर मैग्नीज ऐंड आयरन और लिमिटेड, बेंगलूरु हेतु पिछले कुछ वर्षों के दौरान निष्पादन की समीक्षा।

कल्याणी गाँधी

हिन्दुस्तान पावरप्लस लिमिटेड हेतु निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली का विकास एवं मूल्यांकन।

## (आ) शैक्षणिक प्रशासन

एस.जी. लेले

संकायाध्याक्ष एवं समन्वयक, एमपीटी

वी. आनन्द राम

समन्वयक, अवस्थापन

सदस्य, पीजीपी समिति

कल्याणी गांधी

समन्वयक, एमडीपी

सदस्य, पीजीपी समिति

## इ) प्रकाशन

लेख

वी. आनन्द राम

1. “डिजाइनिंग इनकंपनी मैनेजमेंट डेवलपमेंट

प्रोग्राम्स : एन एप्रोच”, इंडियन जरनल  
ऑफ ट्रेनिंग एंड डेवलपमेंट नं. 4, अक्टूबर-

दिसम्बर, 1995

2. “रोड टु कॉम्पटेटिवनैस : दी इवॉल्यूशन

ऑफ ह्यूमन रीसोर्स मैनेजमेंट फंशन”,  
(वासंती श्रीनिवासन के साथ संयुक्त रूप

से), एलाइनिंग ह्यूमन रीसोर्स प्रॉसेसिस:

चैलेन्जिस ऑफ डेवलपमेंट, टाटा मैक्स्प्रॉ

हिल, पब्लिशिंग कंपनी, नई दिल्ली ।

## 10.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

### 10.6.1 संकाय

रमेश मेहता

जे. रामचन्द्रन

एस. रघुनाथ

अरुण कुमार जैन \*

एस. चन्द्रशेखर \*

\* अभ्यागत संकाय

### 10.6.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	4	रमेश मेहता	IV
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	4	जे. रामचन्द्रन	IV
लिखित विश्लेषणात्मक संप्रेषण .	2	एस. रघुनाथ	I
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
प्रबंधकीय मौखिक संप्रेषण	3	एस. रघुनाथ	IV
संरचना और संबंध प्रबंधन	3	एस. रघुनाथ	V

### 10.6.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
लिखित एवं मौखिक संप्रेषण	20	एस. रघुनाथ
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	18	रमेश मेहता
प्रौद्योगिकी प्रबंधन	18	एस. चन्द्रशेखर

#### 10.6.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

##### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
कंपनी कार्यनीति एवं संगठन	रमेश मेहता	3	19
नव उत्पादों का प्रबंधन	रमेश मेहता	5	17
अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	रमेश मेहता	5	12
कंपनी कार्यनीति एवं संगठन	जे. रामचन्द्रन	3	19
सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा प्रबंधन	जे. रामचन्द्रन	3	07
क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	जे. रामचन्द्रन	5	35
लघु और मध्यम उद्योगों के विकास हेतु कार्ययोजना कार्यक्रम	एस. रघुनाथ	7	12
वार्ता कौशल	एस. रघुनाथ	3	34
सामरिक संबंध योजना एवं संरचना	एस. रघुनाथ	2	11
अन्तर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल पर कार्यशाला	एस. रघुनाथ	3	26
क्रय एवं सामग्री प्रबंधन	एस. रघुनाथ	3	35
सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धा प्रबंधन	अरुण कुमार जैन	3	07
अनुसंधान एवं विकास प्रबंधन	एस. चन्द्रशेखर	5	12
नव उत्पादों का प्रबंधन	एस. चन्द्रशेखर	5	17
परियोजना प्रबंधन	एस. चन्द्रशेखर	3	39

##### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	मूल वित्तीय प्रबंधन	रमेश मेहता	1
बीई एवं आईटीआई लिमिटेड	सामान्य प्रबंधन	रमेश मेहता	2
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामरिक संगठन	रमेश मेहता	2
आरपीजी ग्रुप	सामान्य प्रबंधन	एस. रघुनाथ	6

बीई एवं आईटीआई लिमिटेड	सामान्य प्रबंधन	एस. रघुनाथ	9
रिलायंस इंडस्ट्रीज	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	एस. रघुनाथ	12
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	एस. रघुनाथ	6
नेपाली अधिकारी	वार्ता कौशल	एस. रघुनाथ	2
भारतीय इस्पात प्राधिकरण लिमिटेड	व्यवसाय वार्ता	एस. रघुनाथ	2
बीई एवं आईटीआई लिमिटेड	सामान्य प्रबंधन	जे. रामचन्द्रन	17
रिलायंस इंडस्ट्रीज	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	जे. रामचन्द्रन	13
विदेश मंत्रालय	प्रबंध सिद्धांत एवं तकनीकें	जे. रामचन्द्रन	1
बीई और आईटीआई लिमिटेड	सामान्य प्रबंधन	एस. चन्द्रशेखर	4
विदेश मंत्रालय	प्रबंध सिद्धांत एवं तकनीकें	एस. चन्द्रशेखर	1
कर्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	उच्च स्तर के भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु सामान्य प्रबंधन	अरुण कुमार जैन	2

#### 10.6.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श कार्य

रमेश मेहता

- कंपनी योजना
  - मापन पद्धति, बंगलूर

- व्यवसाय योजना
  - (जे. रामचन्द्रन के साथ)

- व्यवसाय योजना
  - (जनत शाह के साथ)
    - भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, बंगलूर हेतु

जे. रामचन्द्रन

- व्यवसाय योजना (रमेश मेहता के साथ)
  - स्पिरिट प्रभाग, यूबी ग्रुप हेतु

2. होएस्ट एग्रो-इवो लिमिटेड, बंबई

3. पति सिल्व्स लिमिटेड, बंगलूर

एस. चन्द्रशेखर

भारत के लिए प्रौद्योगिकी प्राथमिकताएँ टीआईएफएसी/डीएसटी द्वारा प्रायोजित परियोजना

एस. रघुनाथ

- फर्स्ट कम्प्यूटर लिमिटेड मद्रास के कार्यक्रम
  - फर्स्ट जॉब के पाठ्यक्रम और पाठ्य सामग्री का मूल्यांकन।

- साइबर मीडिया (इंडिया) लिमिटेड की वार्ता योजना के लिए फ्रेमवर्क

- ब्रिटिश डिप्टी हाई कमीशन के लिए लघु और मध्यम उद्यमों के ऋण प्रवाह को बढ़ाने हेतु सामरिक परिवर्तन (प्रेमचन्द्र और डॉ. एन. बालसुब्रामण्यन के साथ)

## आ) शैक्षणिक प्रशासन

स्मेश मेहता

अध्यक्ष

कार्यपालक विकास कार्यक्रम

समन्वयक

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र  
छात्रों हेतु जीविका परामर्श

सदस्य

पीजीपी शैक्षणिक समिति  
भाप्रसंबो पुनरीक्षा संपादकीय समिति

जे. रामचन्द्रन

सदस्य

एफपीएम, अनुसंधान एवं प्रकाशन समिति

एस. रघुनाथ

सदस्य

एमपीटी शैक्षणिक समिति

दक्षता पंचाट देने हेतु संस्थान के सभी अनुभागों  
को निष्पादन मूल्यांकन एवं निरीक्षण

केनरा बैंक उद्यम वृत्ति केन्द्र की गतिविधियों का  
समन्वयन

## इ) अनुसंधान

एस. चन्द्रशेखर

- प्रौद्योगिकी प्राथमिकताओं पर परियोजना  
(टीआईएफएसी/डीएसटी द्वारा प्रयोजित)
- भारतीय इस्पात और कपड़ा उद्योग की  
प्रतिस्पर्धात्मकता पर प्रारंभिक अध्ययन ।  
कॉटन यार्न इंडस्ट्री पर पहला भाग लगभग  
समाप्त होने वाला है ।

एस. रघुनाथ

- स्टील ट्यूबों की लघु निर्माण कंपनी के  
विकास से संबंधित मामलों पर 'जैमिनी  
स्टील ट्यूब्स लिमिटेड' पर केस अध्ययन ।
- 'एनईपीसी दमानिया डील' पर केस अध्ययन ।

3. बीएच इंजीनियरिंग लिमिटेड, यू.के. और<sup>1</sup>  
इसके भारतीय सहयोगी कंपनियों पर केस<sup>2</sup>  
अध्ययन (जारी अध्ययन) ।

4. संसृजन विकसित करना और विकास हेतु  
निर्देश : एसएमईएस हेतु प्रशिक्षण कार्य  
मॉडल (बिंगम विश्वविद्यालय, यू.के. के  
प्रो. डगलस स्टॉडर्ड के साथ) ।

5. मध्यम एवं लघु व्यायामों को ऋण की  
सप्लाई के महत्वपूर्ण मामले: कार्यान्वयन के  
उद्देश्य से (क्रेनफील्ड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट,  
यू.के. के डॉ. शैलेन्द्र व्याकरणम के साथ)।

6. एसएसआई हेतु ऋण नीति : केस स्टडी  
एप्रोच दिनेश बजाज और मनीश सिंह  
(पीजीपी II) के साथ परियोजना ।

जे. रामचन्द्रन

केस

- इंडियन वॉच इंडस्ट्री
- इंडियन टू क्लिलर इंडस्ट्री
- रिलायंस इंडस्ट्री

## ई) प्रकाशन

लेख

एस. चन्द्रशेखर

- 'इंडियन एवियेशन - विल इट एवर टेक  
ऑफ', दी हैन्डू ।
- "ट्रिगरिंग ए रनअवे रियेक्शन" दी इकनॉमिक  
टाइम्स, 22 अप्रैल, 1995
- "टैकनालॉजी प्राइयरिटीज़ फॉर इंडियाज़  
डेवलपमेंट - नीड फॉर रीस्ट्रक्चरिंग", दी  
इकनॉमिक और पॉलिटिकल वीकली,  
अक्टूबर, 1995 ।
- ईशूज. रिलेटिड टु दी फोरकास्ट फॉर दी  
सर्विसेज सेक्टर', टीआईएफएसी का विशन  
2020 सर्विसेज. पैनल हेतु योगदान ।
- "ट्रांसोर्टेशन एंड स्टोरेज ऑफ गुड्स इन  
दी पोस्ट 2000 एरा"।

टीआईएफएसी के विशन 2020 सर्विसेज पैनल हेतु योगदान ।

6. ‘टेक्नोलॉजी प्राइयॉरिटीज ऐंड इकोनॉमिक रीफॉर्म्स - दी न्यू इम्प्रेटिव्स’ - फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित ‘फ्यूचर डायरेक्शन्स फॉर दी इंडियन इकोनामी’ पर सम्मेलन प्रकाशन ।

### उ) बाह्य विनियोजन

एस. रघुनाथ

1. मैक्सिको शहर में अक्टूबर, 1995 के दौरान 1995 सामरिक प्रबंध समिति सम्मेलन में भाग लिया ।
2. बैंगलूर में 6 और 7 जनवरी, 1996 को लघु और मध्यम उद्यमों को ऋण प्रवाह में सुधार हेतु कार्यनीतियों पर इण्डो - ब्रिटिश सम्मेलन में भाग लिया ।

एस. चन्द्रशेखर

1. सर्विस सेक्टर (विशन 2000) की प्रौद्योगिकी को देखने हेतु कार्यदल के सदस्य ।
2. सदस्य, ‘रैपिड कॉर्मशियलाइज़ेशन ऑफ इंडियन टेक्नोलॉजीस’ पर अध्ययन हेतु टीआईएफएसी द्वारा गठित विशेषज्ञ समूह ।

जे. रामचन्द्रन

1. हैरी रैनॉल्ड्स इंटरनेशनल विजिटिंग प्रोफेसर, वॉर्टन स्कूल । वॉर्टन में निम्नलिखित वैकल्पिक विषय लिए :
  - अ) एमबीए वैकल्पिक - अनकेजिंग दी इंडियन टाइगर
  - आ) प्रबंध चुनौती - अनकेजिंग दी इंडियन टाइगर (चिरंजिब सेन के साथ संयुक्त रूप से)

व्याख्यान

- दी व्हार्टन एशियन एसोसियेशन विख्यात वक्ता श्रीखला के तहत । ‘इंडिया : एन इकोनॉमी इन ट्रांज़ीशन’ ।

- व्हार्टन इंडिया एसोसिएशन के तहत ‘इंडिया -दी चैलेन्ज ऑफ ट्रांसफॉर्मेशन’ ।
- दक्षिण एशिया अध्ययन विभाग - पेन्सिल्वेनिया विश्वविद्यालय” - इंडियन कॉर्पोरेट वर्ल्ड ऐंड लिब्रलाइज़ेशन ऑफ पॉलिसीज़” ।

### ऊ) विविध

एस. चन्द्रशेखर

1. एमपीटी छात्रों को उनके परियोजना कार्य में मार्गदर्शन किया और उनके परियोजना कार्य के संपूर्ण मूल्यांकन में सहायता की ।
2. टेलिकॉम एवं ऑटोमाबाइल इंडस्ट्रीज से संबंधित परियोजना पर पीजीपी छात्रों का मार्गदर्शन किया ।
3. ‘फ्यूचर डायरेक्शन्स फॉर दी इंडियन इकोनॉमी - टेक्नोलॉजी, ट्रेड ऐंड इंडस्ट्री पर भारतीय विज्ञान संस्थान, इंस्टीट्यूट ऑफ इकोनॉमिक ग्रोप्स ऐंड दी सेंटर ऑफ टेक्नोलॉजी डेवलपमेंट द्वारा आयोजित ओर फोर्ड फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित सम्मेलन में आमंत्रित पेपर प्रस्तुत किए।

रमेश मेहता

समसामयिक संबंधित अध्ययन परियोजना का मार्गदर्शन किया ।

जे. रामचन्द्रन

निम्नलिखित परियोजना पाठ्यक्रम लिए :

1. विकास हेतु वित्तीय कार्यनीति।
2. भारत में पूर्व उदारीकरण सामाजिक - आर्थिक और राजनैतिक स्थिति का तुलनात्मक अध्ययन ।
3. भारत में यूनीलीवर की कंपनी कार्यनीति। - समसामयिक संबंधित अध्ययन परियोजनाओं का मार्गदर्शन किया ।

अरुण कुमार जैन

समसामयिक संबंधित अध्ययन परियोजनाओं का मार्गदर्शन किया ।

## 10.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

### 10.7.1 संकाय

आर.के. हरलेकर	राजलक्ष्मी वी. मूर्ति *
बी. शेखर	एस. सडगोपन *
वी. नागदेवरा	के.बी.सी. सक्सेना *
एम.आर. राव	एच.वी. रवीन्द्र *
एस. कृष्णा	अमित बासु *
ए.के. राव	जी. आनन्द लिंगम *
एस. जगदीश	
वी.बी. कौजलगी	

\* अभ्यागत

### 10.7.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<b>अनिवार्य पाठ्यक्रम</b>			
प्रतिविधिक गणित	ऋणेत्र	आर.के. हरलेकर बी. शेखर	पूर्व प्रथम सत्र
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	1	एस. जगदीश	I
प्रबंध हेतु सांख्यिकी का परिचय	3	वी. नागदेवरा बी. नरसिंगा राव	I
प्रबंध हेतु कंप्यूटर प्रयोग दक्षता	1	बी. शेखर	I
परिचालन अनुसंधान का परिचय	3	ए.के. राव एच.वी. रवीन्द्र एस. सडगोपन	II
कंपनी वित्त I	3	एम.आर. राव	II
प्रबंध सूचना प्रणाली/प्रौद्योगिकी	2	एस. जगदीश वी.बी. कौजलगी के.बी.सी. सक्सेना	III
विषयन निर्णय हेतु शोध	3	ए.के. राव	III
कंपनी वित्त II	3	एम.आर. राव	III
<b>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</b>			
प्रबंधकीय अभिकलन	1	एस. जगदीश	IV
डेटाबेस प्रबंध प्रणाली	3	एस. कृष्णा	IV
प्रबंध आधार प्रणाली	3	के.बी.सी. सक्सेना	IV

सूचना प्रणाली अभिकल्प	3	वी.बी. कौजलगी	V
तकनीकी विश्लेषण	2	ए.के. राव	V
बहुलक्ष्यों के साथ निर्णय करना	3	एस.वी. रवीन्द्र	V
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	3	एस. जगदीश	VI
प्रबंधन हेतु कंप्यूटर अनुरूपता	3	राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	VI
वित्तीय व्युत्पन्न :			
मूल्यांकन एवं अभिकलनात्मक पद्धति	3	एम.आर. राव	VI
मल्टीमीडिया सूचना पद्धति	2	एस. सडगोपन	VI
संप्रेषण और नेटवर्किंग	2	एस. सडगोपन जी. आनन्दलिंगम	VI
व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्संरचना	2	के.बी.सी.सक्सेना	VI
बैंकिंग में सूचना प्रौद्योगिकी (समसामयिक संबंधी अध्ययन)	3	एस. जगदीश	V
सामरिक निर्णय करना एवं व्यवसाय नीति (समसामयिक संबंधी अध्ययन)	3	एस.जगदीश	V
बैंकिंग सेक्टर में सूचना प्रणाली की कार्यनीति कार्यान्वयन का मूल्यांकन (समसामयिक संबंधी अध्ययन)	3	के.बी.सी.सक्सेना	V
उपभोक्ता उद्योग और स्टील में आईटी कार्यनीति (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	एस.जगदीश	V
बैंकिंग में सूचना प्रौद्योगिकी (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	एस.जगदीश	V
सॉफ्टवेयर लागत प्राक्कलन : वर्तमान सैद्धान्तिक प्रक्रिया और प्रयोग में इसकी सम्बद्धता (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	एस.जगदीश	VI
संस्थान कंप्यूटर प्रशिक्षण अध्ययन (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	एस.जगदीश	VI
स्टॉक कीमतों की स्थिति (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	एम.आर.राव	VI
इलैक्ट्रॉनिक डेटा विनियम (परियोजना पाठ्यक्रम)	3	के.बी.सी.सक्सेना	VI

### 10.7.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
उच्च परिमाणात्मक पद्धति	आर.के.हरलेकर एम.आर.राव
प्रबंध हेतु कंप्यूटर प्रयोग दक्षता लक्ष्योन्मुख कार्यक्रम एवं अधिकत्य	एस.जगदीश एस.कृष्णा बी.नरसिंगा राव
कृत्रिम आसूचना प्रयोज्यता सहित फ़ज़ी सिद्धांत	बी.शेखर बी.शेखर
प्रसंभाव्य प्रक्रिया विपणन एवं वित्त पर परिमाणात्मक अनुप्रयोग पर सेमिनार पाठ्यक्रम	राजतक्ष्मी वी. मूर्ति ए.के.राव
सूचना प्रणाली पर सेमिनार पाठ्यक्रम	एस.कृष्णा

### मार्गदर्शन

ठान्डा	संकाय
तनेजा	वी. नागदेवरा (सदस्य)
हरिहरनाथ	वी. नागदेवरा (सदस्य)
मंजुल मेनम	ए.के. राव (सदस्य)
पितभास महंती	एम.आर. राव (प्रधान गाइड)
जी. शैनेश	एम.आर. राव (सदस्य)

### 10.7.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस
परिमाणात्मक पद्धति	वी. नागदेवरा	25
कंप्यूटर जानकारी	वी. नागदेवरा	11
प्रबंध सूचना प्रणाली	वी.बी. कौजलगी	25

### 10.7.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम और संगठन आधारित कार्यक्रम

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	दिवस	सहभागी
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	एस. जगदीश एस. कृष्णा	5	15

लक्ष्योनुख कार्यक्रम एवं कार्यप्रणाली	एस. कृष्ण बी. नरसिंग राव	3	15
विश्लेषणात्मक प्रणालियों के प्रयोग द्वारा विपणन निर्णय पर कार्यशाला	ए.के. राव एम.आर. राव	1	33

#### संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	एम.आर.राव वी.नागदेवरा	78
सिविल सप्लाईज़ कॉर्पोरेशन	प्रबंध सूचना प्रणाली	वी.नागदेवरा	5
सिविल सप्लाईज़ कॉर्पोरेशन	सामान्य प्रबंधन	वी.नागदेवरा	5
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	एस.जगदीश	14
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	विश्लेषणात्मक निर्णय के आधार पर विपणन निर्णय पर कार्यशाला	एम.आर.राव ए.के.राव	1

#### 10.7.6 निजी संकाय सदस्यों का योगदान

##### अ) परामर्श कार्य

एस. जगदीश

- माइंडवेर हेतु ‘लर्निंग ऑर्गेनाइज़ेशन’ पर परामर्श हेतु दल के सदस्य ।
- कम्प्यूटरीकरण पर हट्टी गोल्डमाइन के सलाहकार ।
- वी.बी. कोजलगी, एस. सडगोपन और के.बी.सी.सक्सेना के साथ: प्रतिधारकता परामर्श, संभाव्य कार्य, पीसीएल दिल्ली ।

वी.बी. कोजलगी

- प्रतिधारकता परामर्श, विजया बैंक ।
- ए.के.राव के साथ: एचएमटी लिमिटेड, वॉच बिज़नेस ग्रुप्प हेतु पीपीएम पैकेज का विकास ।

वी. नागदेवरा

निमालिखित परियोजना हेतु दल के सदस्य ।

- काकीनाड़ा पोर्ट पर लिक्विड पैट्रोलियम सामान के परिवहन का जोखिम विश्लेषण ।
- मत्स्यफ्लॅट - केरल मत्स्य विकास निगम का प्रभाव ।
- कर्नाटक आवास मंडल के, राष्ट्रीय खेल आवास परियोजना की मॉनिटरिंग ।

##### आ) शैक्षणिक प्रशासन

एस. जगदीश

समन्वयक

एल्युमनी संघ

सदस्य

पीजीपी शैक्षणिक समिति  
पीजीपी प्रवेश समिति

कम्प्यूटर सुविधा समिति	के.बी.सी. सक्सेना
सीएटी प्रिपरेशन ग्रुप	सदस्य
वी.बी. कौजलगी	संपादकीय मंडल, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू
मुख्य सतर्कता अधिकारी	शिक्षण सामग्री और केस विकास केन्द्र
सदस्य	<b>इ) अनुसंधान</b>
पुस्तकालय चयन समिति	केस शिक्षण नोट्स
एस. कृष्ण	के.बी.सी. सक्सेना
सदस्य	1. “एमएए कम्युनिकेशन्स बॉज़ेल लिमिटेड”।
पीजीपी शैक्षणिक समिति	2. “ए नोट ऑन एडवर्टाइजिंग इंडस्ट्री”।
वी. नागदेवरा	3. “नोट ऑन ज्योग्राफिक इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (जीआईएस) टेक्नोलॉजी”।
समन्वयक	4. “मैनेजमेंट सपोर्ट सिस्टम्स : टूल्स फॉर री-इंजीनियरिंग मैनेजमेंट प्रोसेसिस”।
सार्वजनिक प्रणाली समूह	एस. जगदीश
सदस्य	1. “प्रोजेक्ट मैनेजमेंट विद दी सपोर्ट ऑफ आईटी एट बीएचईएल सदर्न रीजन पावर प्रोजेक्ट्स” आयोजनाधीन।
पीजीपी शैक्षणिक समिति	2. “सोनाटा सॉफ्टवेयर लिमिटेड के अनुभव के आधार ‘सॉफ्टवेयर एस्ट्रीमेशन प्रॉब्लम्स’, आयोजनाधीन।
पीजीपी प्रवेश समिति	<b>ई) वर्किंग पेपर</b>
एमपीटी शैक्षणिक समिति	के.बी.सी. सक्सेना
ईडीपी समिति	‘ग्लोबल टांस्फर ऑफ इंडीआई टेक्नोलॉजी : ए मल्टी-लेवल एप्रोच’, वर्किंग पेपर 76, नवम्बर 1995। (आर.डब्ल्यू. वागेनार के साथ)
कम्प्यूटर सुविधा समिति	ए.के. राव
ए.के. राव	“ए नोट ऑन दी मल्टी-कम्पोनेन्ट डिटरमिनिस्टिक ऑपरचुनिस्टिक रीप्लेसमेंट”। (एम.आर. राव के साथ)
सदस्य	एम.आर. राव
सीएटी प्रिपरेशन ग्रुप	“कॉम्प्लेटोरियल ऑप्टिमाइजेशन : एन इंटीजर प्रोग्रामिंग पर्सेप्रिट्व”। (वी.चंदू के साथ)
विज्ञन एवं कार्ययोजना समिति	
एम.आर. राव	
अध्यक्ष	
विज्ञन एवं कार्ययोजना समिति	
समन्वयक	
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र	
छात्र विनियम कार्यक्रम	
सदस्य	
पीजीपी शैक्षणिक समिति	
फैलो कार्यक्रम समिति	
एस.सडगोपन	
सदस्य	
कम्प्यूटर सुविधा समिति	

2. “ए नोट ऑन दी मल्टी-कम्पोनेन्ट डिटरमिनिस्टिक ऑपरचुनिस्टिक रीप्लेसमेंट”। (ए.के. राव के साथ)

### उ) प्रकाशन

पुस्तकें

वी.बी. कौजलगी

डेटा बेस डिज्ञाइन यूज़िग रिलेशनल डिजाइनर, पीसीसीएस प्रकाशन, इंडिया 1995

पेपर

वी.बी. कौजलगी

- 1996 के दौरान “बैंगलूर में आयोजित लघु एवं मध्यम उद्योग और व्यवसाय पर सार्वभौम सम्मेलन में” ‘भेनुफेक्चरिंग प्लानिंग एंड कंट्रोल : स्ट्रेटिजी फ़ार इंटीग्रेशन पर पेपर प्रस्तुत। (ए.आर.करीम और बी.पी.लिंगराज के साथ)
- नवम्बर 1995 के दौरान “हैदराबाद में आयोजित कम्प्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया के 30 वें वार्षिक सम्मेलन में सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट एंड एक्सपोर्ट स्ट्रेटिजीज़ फॉर इफैक्टिव मार्केटिंग” पर पेपर प्रस्तुत।
- “1995 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित आपरेशन्स रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के XVIII वें वार्षिक सम्मेलन में ‘एग्रीगेट प्रॉडक्शन प्लॉनिंग यूज़िग गोल प्रोग्रामिंग’ पर पेपर प्रस्तुत। (एम.हूसैन और बी.पी.लिंगराज के साथ)

एम.आर. राव

डिस्क्रीट एप्लाइड मैथामैटिक्स, वाल्यूम 62, 1995, पृष्ठ संख्या 103 से 117 “डीकम्पोज़ीशन ऑफ क्लील एंड पैराशूट” पर पेपर प्रस्तुत। (एम.कॉफर्टी एवं कॉन्यूजॉल्स के साथ)

एस. सडगोपन

मार्च 1996 के दौरान नई दिल्ली में मल्टीमीडिया इन्फ़ोर्मेशन सिस्टम्स पर

आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “मल्टीयात्रा - ए मल्टीमीडिया डेटाबेस ऑफ साउथ इंडियन टैम्पल्स” पर पेपर प्रस्तुत। के.बी.सी. सक्सेना

- सूचना प्रबंधन के अन्तर्राष्ट्रीय जरनल में वाल्यूम 15, नं. 4, अगस्त 1995, पृष्ठ सं. 271 से 293 पर ‘इन्फ़ोर्मेशन टेक्नोलॉजी सपोर्ट फॉर री-इंजीनियरिंग पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन : ए कासेप्टुअल फ्रेमवर्क पर पेपर प्रस्तुत। (ए.एम.एम. एली के साथ)
- ‘डेटाक्रिस्ट, वाल्यूम 12, नं. 37, 16 से 31 अक्टूबर, 1995 के दौरान पृष्ठ 154 से 156 पर “इन्फ़ोर्मेशन एंड इन्फ़ोक्रेट्स” पर पेपर प्रस्तुत।
- ग्लोबल इन्फ़ोर्मेशन टेक्नोलॉजी एंड सिस्टम्स मैनेजमेंट के पी. पल्विया, एस पल्विया और ई. रोश संस्करण, आईवी लीग पब्लिशिंग 1996 में “ग्लोबल टांसफर ऑफ ईडीआई टेक्नोलॉजी : ए मल्टीलेवल एप्रोच” पर पेपर प्रस्तुत। (आर.डब्ल्यू. वागेनार)

ऊ) बाह्य विनियोजन

आर.के. हरलेकन

“आपरेशन्स रिसर्च” पर क्राइस्ट कॉलेज, बैंगलूर में व्याख्यान दिया।

एस. जगदीश

- “बीपीआर एंड टीक्यूएम” पर बीएचईएल बैंगलूर के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु वार्ता प्रस्तुत की।
- “कम्प्युनिकेशन स्किल्स” पर बीपीएल लिमिटेड के इंजीनियरों हेतु कार्यशाला में वार्ता प्रस्तुत की।
- “एथिक्स इन बिज़नेस” पर रोटरी क्लब, इंदिरानगर और कैन्टोनमेंट में केस चर्चा की।
- “आईटी एंड दी यूएन” पर यूएन के 50 वें वार्षिक समारोह में पेपर प्रस्तुत किए।

5. “कन्जूमर एजूकेशन, ए सिस्टम्स एप्रोच” पर अन्तर्राष्ट्रीय उपभोक्ता सेमिनार में पेपर प्रस्तुत किए ।

वी.बी. कौजलगी

“कम्प्यूटराइज़ेशन ऑफ फाइनेन्शियल सिस्टम्स” पर नौवीं कम्प्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया - कर्नाटक छात्र सम्मेलन में, अक्टूबर 1995 के दौरान वार्ता प्रस्तुत की ।

ए.के. राव

“ए नोट आॅन दी मल्टी - कम्पोनेन्ट डिटरमिनिस्टिक ऑपरचुनिस्टिक रीप्लेसमेंट” पर ऑपरेशन रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया, दिल्ली के वार्षिक सम्मेलन में दिसम्बर 1995 के दौरान एम.आर.राव के साथ पेपर प्रस्तुत किए ।

एस. सडगोपन

1. ‘बिज़नेस पोटेन्शियल ऑफ इन्नोवेटिव बैंकिंग सर्विसेज इन स्माल टाउन्स इन इंडिया’ पर जीआईटीआई (ग्लोबल इन्फॉर्मेशन एंड टेलिकम्यूनिकेशन इनीशियेटिव) वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल, यूएसए में 7 से 9 मार्च, 1996 को एस. काशो के साथ पेपर प्रस्तुत किए ।
2. मल्टीमीडिया इन्फॉर्मेशन सिस्टम पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में फरवरी, 1996 में मल्टीमीडिया डेटाबेसिस पर अनुवर्ग संचालित किए ।
3. मल्टीमीडिया इन्फॉर्मेशन सिस्टम, प्रबंध विभाग अध्ययन, भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर, अक्टूबर 1995 ।

के.बी.सी. सक्सेना

बैंगलूर प्रबंध संघ और भारतीय परिचालन शोध समिति, बैंगलूर चैप्टर में नवम्बर 1995 के दौरान “स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट ऑफ इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स/टेक्नोलोजी” पर व्याख्यान दिया ।

बी. शेखर

भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर में प्रबंध सूचना प्रणाली पाठ्यक्रम पढ़ाया ।

आर. वी. इंजीनियरिंग कॉलेज में पीसी यूज़र्स क्लब में उद्घाटन भाषण दिया । कृष्ण देवराया इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, अनन्तपुर में व्याख्यान दिया ।

ए) विविध

वी.बी. कौजलगी

निदेशक

केन्द्रीय मंडल, भारतीय स्टेट बैंक

सदस्य

प्रबंध समिति, सीएसआईआर सेंटर फॉर मेथमेटिकल मोडेलिंग एंड कम्प्यूटर सिमुलेशन (सी-एमएमएसीएस), एनएएल परिसर, बैंगलूर ।

ए.के. राव

अध्यक्ष

ऑपरेशन्स रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया लिमिटेड, दिसम्बर 1995 ।

कार्यालयक समिति के सदस्य

ऑपरेशन्स रीसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया, बैंगलूर चैप्टर ।

एम.आर. राव

सदस्य

धरणी सीमेंट लिमिटेड और धरणी फाइनेन्स लिमिटेड के निदेशक मंडल ।

प्रबंध और सिस्टम्स के अन्तर्राष्ट्रीय जरनल हेतु संपादकीय मंडल ।

एस. सडगोपन

सलाहकार

फैक्टरी वाइड नेटवर्किंग टेल्को, लखनऊ

सदस्य

प्रैदेंगिकी मंडल, मास्टेक लिमिटेड, बंबई, अध्ययन मंडल, सीआईएस स्कूल, इन्नू, दिल्ली

के.बी.सी. सक्सेना

सदस्य

संपादकीय रिव्यू मंडल, ग्लोबल इन्फॉर्मेशन  
जरनल, मिडिलटाउन, पेनसिल्वेनिया, यूएसए ।

संपादकीय रिव्यू मंडल, इन्फॉर्मेशन रीसोर्सेज  
मैनेजमेंट जरनल, मिडिलटाउन, पेनसिल्वेनिया,  
यूएसए ।

इन्टरनेशनल फैडरेशन ऑफ इन्फॉर्मेशन प्रॉसेसिंग  
(आईएफआईपी) 'ट्रांस्फर एंड डिफ्यूशन ऑफ  
इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी' पर कार्य समूह 8.6 ।

'इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इन डेवलपिंग कन्ट्रीज़'  
पर आईएफआईपी कार्य समूह 9.4 ।

## 10.8 सार्वजनिक पद्धति

### 10.8.1 स्वास्थ्य

#### 10.8.1.1 संकाय

जे.सी. भाटिया

#### 10.8.1.2 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

मंजुल मैनन के प्रधान गाइड

#### 10.8.1.3 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श

विश्व बैंक से निधिबद्ध प्राथमिक स्वास्थ्य केन्द्रों  
पर परिवार नियोजन सेवाओं के प्रबंधकों का  
एक गुणात्मक अध्ययन जुलाई 1995 में समाप्त  
हुआ ।

समुद्रपारीय विकास अधिकरण यू.के., द्वारा निधिबद्ध,  
प्राथमिक स्वास्थ्य देखरेख समय प्रबंध अध्ययन  
जुलाई 1995 में समाप्त हुआ ।

##### आ) शैक्षणिक प्रशासन

समन्वयक

स्वस्थ सेक्टर

सदस्य

अनुसंधान प्रकाशन एवं एफपीएम समिति

### इ) अनुसंधान

1. 'डिटरमिनेन्स ऑफ कन्ट्रासेप्टिव यूज़  
डायनामिक्स' विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा  
निधिबद्ध - रिपोर्ट लिखना जारी है
2. 'दी ईफ्कट्स ऑफ मर्दस एजुकेशन ऑन  
चालल्ड सरवाइवल' फोर्ड फाउंडेशन द्वारा  
निधिबद्ध - ऑकड़े विश्लेषण का कार्य  
जारी है ।

### इ) प्रकाशन

1. परिवार नियोजन अध्ययन में 'सैल्फ रिपोर्टेंड  
सिस्टम्स ऑफ गाइनाकॉलॉजिकल मॉरबिडिटी  
एंड देयर ट्रीटमेंट इन साउथ - इंडिया'  
पर वाल्यूम 26, नं. 4, जुलाई/अगस्त  
1995 पृष्ठ 203-216 में प्रकाशित (सहलेखक प्रोफेसर  
जॉन क्लीलैंड) ।
2. 'डिटरमिनेन्स ऑफ मैटरनल केयर इन ए  
रीजन ऑफ साउथ - इंडिया' स्वास्थ्य  
संकरण सर्वेक्षण । वाल्यूम - 5, अक्टूबर  
1995 पृष्ठ 127 - 142 (सहलेखक प्रोफेसर  
जॉन क्लीलैंड) ।
3. स्वीरोग विज्ञान और प्रसूति विज्ञान के  
अन्तर्राष्ट्रीय जरनल में 'लेवल्स एंड  
डिटरमिनेन्स ऑफ मैटरनल मॉरबिडिटी:  
रिजल्ट्स फॉर ए कम्युनिटी बेस्ड स्टडी इन  
सर्दन इंडिया' पर अक्टूबर 1995 के वाल्यूम  
50 (सप्लीमेंटी नं. 2) में पृष्ठ 153-163  
पर प्रकाशित

### उ) बाह्य विनियोजन

भारत में परिवार नियोजन सेवाओं की  
गुणवत्ता एक्सीटर विश्वविद्यालय, यू.के. ।

### ऊ) विविध

लंदन स्कूल ऑफ हाईजिन एंड ट्रॉपिकल मेडिसिन,  
लंदन में वरिष्ठ अध्यागत फैलो के रूप में  
1 अप्रैल से 30 जून, 1995 तक तीन माह  
कार्य किया ।

अन्तर्राष्ट्रीय जरनलों के लिए पाण्डुलिपियों का  
पुनरावलोकन ।

भारतीय चिकित्सा अनुसंधान की अनेक विशेषज्ञ  
समितियों के सदस्य ।

## 10.8.2 शिक्षा

### 10.8.2.1 संकाय

मालती सोमव्या

एस. नयन तारा

### 10.8.2.2. संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### अ) परामर्श

एस. नयन तारा

1. एडसिल, नई दिल्ली द्वारा प्रिधिबद्ध - कर्नाटक और महाराष्ट्र के राज्यों में डीपीईपी के तहत् प्रबंध संरचना समनुदेशन पर कार्य नवम्बर 1995, में ग्रारम्भ हुआ ।
2. शैक्षणिक प्रशासकों का प्रशिक्षण - राज्य जिला शिक्षा परियोजना कार्यालय इस परियोजना को निधि प्रदान कर रहा है ।

#### आ) विविध

मालती सोमव्या

1. “इंदिरा गांधी राष्ट्रीय खुला विश्वविद्यालय का मूल्यांकन” परियोजना पूरी की ।
2. कर्नाटक सरकार हेतु ‘प्रधान मंत्री की रोजगार योजना का मूल्यांकन’ परियोजना अप्रैल 1995 में पूरी की ।
3. तीन सप्ताह के वरिष्ठ स्तर के भाप्रसे अधिकारियों के कार्यक्रम का फरवरी 1996 में समन्वयन किया ।
4. एकेडेमिक स्टाफ कॉलेज, वेंकटेश्वरा विश्वविद्यालय में रिसोर्स पर्सन के रूप में गई ।
5. प्रबंध शिक्षा और शोध संस्थान, बैलगाँव के गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में नियुक्त की गई ।
6. भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा निधिबद्ध “भारत स्काउट्स और गाइडों के मूल्यांकन” पर शोध परियोजना ।

7. राष्ट्रीय शैक्षणिक योजना और प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली द्वारा नेटवर्किंग इंस्टीट्यूशन फॉर डीपीईपी पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

8. भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा निधिबद्ध बिहार शिक्षा परियोजना, योजना मूल्यांकन मिशन के एक्सपर्ट सदस्य के रूप में कार्य किया ।

एस. नयन तारा

1. प्राथमिक और माध्यमिक शिक्षा के मंत्री श्री एच.जी.गोविंदे गौड़ा द्वारा प्राथमिक शिक्षा में कुल गुणवत्ता वृद्धि करने हेतु कार्यनीतियों का विकास करने के लिए विशेषज्ञों की बैठक में आमंत्रित ।

2. भाप्रसं बेंगलूरु में मई 17 और 18, 1995 को भाप्रसंबंधी और एनआईईपीए नई दिल्ली द्वारा संयुक्त रूप से, कर्नाटक में शैक्षणिक योजना और प्रशासन पर सेमिनार आयोजित किया । “एजूकेशनल प्लानिंग एंड मैनेजमेंट इन कर्नाटिका” पर इशू पेपर प्रस्तुत किए ।

3. सोशियल एंड इकोनॉमिक चेंज इंस्टीट्यूट, बेंगलूरु में 10 जुलाई 1995 को सार्वजनिक संस्थान के उप निदेशकों और शैक्षिक प्रशिक्षण जिला संस्थान के प्रधानाचार्यों हेतु ‘युनिवर्सलाइज़ेशन ऑफ प्राइमरी एजूकेशन: प्रॉब्लम्स एंड इशूज़ विद रैफेन्स टु इंडिया, कर्नाटका एंड स्पेशली डीपीईपी डिस्ट्रिक्ट्स’ पर दो दिन की अभिविन्यास कार्यशाला में चर्चा का नेतृत्व करने के लिए आमंत्रित किया गया ।

4. सदस्यता : भारत सरकार द्वारा महाराष्ट्र राज्य प्राथमिक शिक्षा परिषद् और बिहार शिक्षा परियोजना परिषद् की कार्यपालक समिति के सदस्य के रूप में 1995 से 2 वर्ष की अवधि के लिए नामित ।

### 10.8.3 परिवहन

#### 10.8.3.1 संकाय

के.एम. अनन्तरामय्या  
टी.वी. रमणय्या

#### 10.8.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
पर्यावरण संबंधी प्रबंधन	3	के.एम. अनन्तरामय्या एस.एन. चारी	V

#### 10.8.3.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
नेटवर्क फैलो एप्लीकेशन्स	के.एम. अनन्तरामय्या
शहरी परिवहन पद्धति का विहंगावलोकन	के.एम. अनन्तरामय्या
परिवहन योजना तकनीक	के.एम. अनन्तरामय्या
परिवहन नीतियों का विहंगावलोकन	के.एम. अनन्तरामय्या
परिवहन पर सेमिनार पाठ्यक्रम	के.एम. अनन्तरामय्या

#### 10.8.3.4 संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
ऑर्डिनेन्स फैक्टरीज़	समाकलित पर्यावरण संबंधी प्रबंधन	के.एम. अनन्तरामय्या	6

#### 10.8.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श कार्य

के.एम. अनन्तरामय्या

- कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित ऑटोरिक्षा अध्ययन ।
- ईएमपीएस पर मेंगलूर हेतु डेनिडा परियोजना के प्रतिधारक परामर्शदाता ।
- कर्नाटक आवास मंडल- राष्ट्रीय खेल आवास हेतु परियोजना अनुवीक्षण ।
- बागलकोट पुनर्वास परियोजना ।

##### आ) प्रकाशन

##### वर्किंग पेपर

के.एम. अनन्तरामय्या

- चिरंजिब सेन के साथ “फाइनेन्शिंग ऑफ ट्रांसपोर्ट इन्फ्रास्ट्रक्चर एंड सर्विसेज़ : ईशूज़ इन दी कॉर्टेक्ट ऑफ रीयलइनमेट ऑफ स्टेट एंड मार्केट,” भाप्रसंबंधे वर्किंग पेपर सं. 74, सितम्बर, 1995 ।
- विजयरामन के साथ “ए प्राइस रिलेटिड ट्रांसपोर्ट डिमांड मॉडल फॉर ए डेवलपिंग मैट्रोपोलीसः बेंगलूर का केस अध्ययन” विकासशील देशों में शहरी परिवहन पर

सीओडीएटीयू VII सम्मेलन, नई दिल्ली,  
फरवरी 1996 ।

### आ) बाह्य विनियोजन

के.एम. अनन्तरामय्या

- प्रशासनिक प्रशिक्षण कॉलेज मैसूर, में 29 नवम्बर, 1995 को सड़क परिवहन सेक्टर का निजीकरण, पर कार्यशाला में मुख्य वक्ता ।
- दी इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर्स, भारत द्वारा 27 जुलाई, 1995 को बैंगलूर सीडीपी 2001 पर आयोजित सेमिनार में मुख्य वक्ता ।

- इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर्स द्वारा 21 जुलाई, 1995 को बैंगलूर हेतु ए रेपिड ट्रांजिट सिस्टम फॉर बैंगलूर पर विशेष व्याख्यान ।
- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ जर्नलीज़म, बैंगलूर द्वारा 17 अक्टूबर, 1995 को सड़क परिवहन नीति पर विशेष व्याख्यान ।

### इ) विविध

के.एम. अनन्तरामय्या

- भारतीय विज्ञान संस्थान हेतु एम. टेक परियोजना मूल्यांकन ।
- सलाहकार समिति सदस्य - अवसंरचना विकास हेतु अन्तर्राष्ट्रीय परिसंवाद, इंस्टीट्यूशन ऑफ कन्सल्टिंग इंजीनियर्स ।

## 10.8.4 मानव रिहायश एवं पर्यावरण संबंधी अध्ययन

### 10.8.4.1 संकाय

सुब्बारायण प्रसन्ना  
विनोद के. तिवारी (असाधारण अवकाश पर)

### 10.8.4.2 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
शहरी योजनाओं में विधि निर्माण एवं नीति विपणन परिदृश्य एवं व्यापार क्षेत्र	सुब्बारायण प्रसन्ना
शोध प्रस्ताव में सिद्धांत एवं कार्यप्रणाली	सुब्बारायण प्रसन्ना

### 10.8.4.3. संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
विदेशी राजनयज्ञ	74 वाँ संशोधन और विकेंद्रीकरण	सुब्बारायण प्रसन्ना	1

### 10.8.4.4. संकाय सदस्यों का निजी योगदान

#### आ) बाह्य विनियोजन

सुब्बारायण प्रसन्ना

- कर्नाटक सरकार में नगर पालिका अधिनियम के पुनरसूचीकरण में सहायता की ।
- 74 वें संशोधन पर राष्ट्रीय सम्मेलन पेपरों को पुस्तक में संपादित किया ।
- भारतीय प्रबंध विज्ञान संस्थान, कलकत्ता हेतु स्नातकोत्तर डिप्लोमा के अंतिम परीक्षा के लिए पेपर तैयार किए ।

## 10.8.5 कृषि एवं ग्रामीण विकास

### 10.8.5.1 संकाय

वी. नागदेवरा  
टी.पी. गोपालस्वामी

### 10.8.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
प्रबंधन हेतु सांख्यिकीय का परिचय	3	वी.नागदेवरा	1

### 10.8.5.3 प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम

श्री तनेजा : शोध प्रबंध सलाहकार समिति के सदस्य  
श्री हरिहरनाथ : शोध प्रबंध सलाहकार समिति के सदस्य  
सुश्री सुनीता : सलाहकार

### 10.8.5.4. शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
परिमाणात्मक पद्धतियाँ	वी. नागदेवरा	25
कम्प्यूटर जानकारी	वी. नागदेवरा	11

### 10.8.5.5 संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	दिवस
एनएएफ एवं सीएससी	सामान्य प्रबंधन	वी.नागदेवरा	5
एनएएफ एवं सीएससी	प्रबंध सूचना प्रणाली		5
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	वी.नागदेवरा	78
भारतीय वानिकी सेवा	प्राकृतिक संसाधनों मे परिवर्तन का प्रबंध	वी.नागदेवरा	5
बीईएल एवं आईटीआई	सामान्य प्रबंधन	वी.नागदेवरा	72
विद्युत वित्त निगम	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	वी.नागदेवरा	5
तेल एवं प्राकृतिक गैस आयोग	सामान्य प्रबंधन	वी.नागदेवरा	5
एनएएफ एवं सीएससी	वित्तीय प्रबंधन	वी.नागदेवरा	6
एनएएफ एवं सीएससी	विपणन कार्यनीति	वी.नागदेवरा	5

भारतीय वानिकी सेवा	प्राकृतिक संसाधनों में परिवर्तन का प्रबंधन	टी.पी.गोपालस्वामी	2
एनएएफ एवं सीएससी	वित्तीय जागरूकता	टी.पी.गोपालस्वामी	6
एनएएफ एवं सीएससी	विपणन कार्यनीति	टी.पी.गोपालस्वामी	5
एनएएफ एवं सीएससी	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	टी.पी.गोपालस्वामी	5
एनएएफ एवं सीएससी	प्रबंध सूचना प्रणाली	टी.पी.गोपालस्वामी	5

#### 10.8.5.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

##### अ) परामर्श कार्य

वी. नागदेवरा

1. काकीनाड़ा पोर्ट पर लीक्विड पैट्रोलियम माल के परिवहन का जोखिम विश्लेषण।
2. केरल मत्स विकास निगम, मत्स्य खाद्य का प्रभाव।
3. कर्नाटक आवास मंडल की राष्ट्रीय खेल आवास परियोजना का अनुवीक्षण।

टी.पी. गोपालस्वामी

केरल समाकलित मैरीन मत्स्य विकास परियोजनाः फेस I और II का संपूर्ण मूल्यांकन एवं प्रभाव समनुदेशन परियोजना पूरी की। यह परियोजना राष्ट्रीय सहकारी विकास निगम, नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित की गई थी (वी. नागदेवरा के साथ)।

##### आ) शैक्षणिक प्रशासन

वी. नागदेवरा

अध्यक्ष

कम्प्यूटर सुविधा समिति

समन्वयक

सार्वजनिक प्रणाली समूह

सदस्य

पीजीपी समिति

ईडीपी समिति

प्रवेश समिति

एमपीटी शैक्षणिक समिति

टी.पी. गोपलस्वामी

सदस्य

एफपीएम पुनरीक्षा समिति में सार्वजनिक

पद्धति समूह के नामित सदस्य सी-डीओसीटीए सलाहकार समिति पीजीपी प्रवेश साक्षात्कार समिति

##### इ) बाह्य विनियोजन

टी.पी. गोपालस्वामी

1. अतिथि संकाय, युवा और विकास हेतु संस्थान, बैंगलूर।
2. अतिथि संकाय, केन्द्रीय प्रशिक्षण संस्थान, कर्नाटक कोऑपरेटिव मिल्क प्रोड्यूसर्स फेडरेशन लिमिटेड, बैंगलूर।
3. कर्नाटक एग्रो इंडस्ट्रीज कॉर्पोरेशन लिमिटेड, बैंगलूर द्वारा कृषि उत्पाद निर्यात : विषय क्षेत्र, पद्धति एवं साधन पर आयोजित सेमिनार में मुख्य व्याख्यान दिया।
4. अतिथि संकाय, टी.ए. पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल।
5. केन्द्रीय सुपारी एवं कोको विपणन एवं प्रसंस्करण सहकारी लिमिटेड मेंगलूर द्वारा अपने अधिकारियों हेतु आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में अतिथि संकाय।

##### ई) विविध

टी.पी. गोपालस्वामी

1. एसयूडीएमओ-एचएमटी प्रोसेस इंजीनियर्स (इंडिया) लिमिटेड बैंगलूर के उपाध्यक्ष के चयन हेतु चयन समिति के सदस्य।
2. कर्नाटक राज्य कृषि विपणन मंडल, बैंगलूर में उनके द्वारा गठित निर्यात सेल हेतु संयुक्त निदेशक ओर उप निदेशकों के चयन हेतु चयन समिति के सदस्य।

### 11.1 कुल संग्रह

वर्ष 1995-96 के अंत में पुस्तकालय में कुल 1,42,299 दस्तावेजों का संग्रह था, जिसका ब्यौरा नीचे दिया गया है :

वर्ग	1995-96 के दौरान बढ़ोत्तरी	कुल
पुस्तकें	4316	1,02,545
माइक्रो फिश / फिल्में	0	
दूर्य / श्रव्य कैसिटें	30	
नक्शों एवं चार्ट	23	
सीडी-आर ओएम डिस्क्स	148	
अन्य	11	
गैर पुस्तकीय सामग्री	212	11,855
पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंड	2230	19,186
वार्षिक रिपोर्ट के जिल्दबंद खंड		484
लघु अभिलेख	1776	8229
कुल	8534	1,42,299
पत्रिकाएँ*	25	1200
कंपनी वार्षिक रिपोर्ट		1100
* उपहार विनियम एवं समाचार पत्र सहित		

### 11.2 परिचालन

1995-96 के दौरान पुस्तकालय द्वारा छात्रों, संकाय सदस्यों एवं अन्य आंगन्तुकों में पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंडों सहित लगभग 1,18,911 पुस्तकें परिचालित की गई थीं। वर्ष के दौरान पुस्तकालय ने 1,13,892 आंगन्तुकों को आकर्षित किया।

जारी की गई पुस्तकें (पत्रिकाओं / जिल्दबंद खंड सहित)	1,81,911
पुस्तकें / पत्रिका लेख	
अंतर पुस्तकालय	135
ऋण पर लिए गए	
अंतर पुस्तकालय ऋण पर ली गई	
पुस्तकें/पत्रिकाएँ	50

उपयोजित पुस्तकें पत्रिकाएँ / जिल्दबंद खंड/लघु दस्तावेज / गैर-पुस्तकीय सामग्री	1,20,225
आंगन्तुकों की संख्या	1,13,892
बाहरी उपयोगकर्ता (प्रदत्त) संदर्भ (1-04-95 से 31-03-1996 तक)	501

### 11.3 उपयोगकर्ताओं के प्रकार

	1994-95	1995-96
संकाय और अनुसंधान कर्मचारी	65	61
छात्र	444	419
प्रशासनिक कर्मचारी	349	401
जमा प्राप्तकर्ता	221	253
अंतर पुस्तकालय ऋण सदस्य	25	26
अभ्यागत संकाय	54	64
एमडीपी/ओबीपी सहभागी	1200	1856

### 11.4 सुविधाएँ

#### भौतिक सुविधाएँ

पुस्तकालय चार मंजिल के अलग भवन में स्थित है। इसमें 400 व्यक्तियों के बैठने की सुविधा प्राप्त विस्तृत वाचनालय है।

#### गैर-पुस्तकीय सामग्री ऋण सुविधा

पाँच माइक्रो फिल्म / फ़िश रीडर्स और कैनन रीडर प्रिंटर पुस्तकालय में पाठकों के प्रयोग हेतु गैर-पुस्तकीय सामग्री से प्रिंट्स लेने के लिए उपलब्ध हैं। (माइक्रो फिल्म / फ़िश)।

#### कम्प्यूटरीकरण

पुस्तकालय की अधिकांश गतिविधियाँ कम्प्यूटरीकृत हैं और संस्थान नेटवर्क पर लगभग 1 लाख पुस्तकों का डेटाबेस सेवाएँ

पुस्तकालय के प्रथम तल पर 14 ड्राइव सीडी सर्वर के साथ सीडी - आरओएम वर्कस्टेशन संस्थापित

किया गया है। इस पर लोड किया गया डेटा, नेटवर्क भी उपलब्ध होगा।

नीचे दिए गए उपलब्ध डेटाबेस के अतिरिक्त पुस्तकालय में सीडी - आरओएम (रॉम) और फ्लॉपियों पर अनेक नए डेटाबेस जोड़े गए हैं :

#### एलएएन वर्शन

1. सीआईएमएम 3.5
2. आईडीएसएस

सीडी - आरओएम (रॉम) पर

अ. एबीआई सूचना अनुसंधान संस्करण (ग्लोबल में सम्मिलित)

1000 से अधिक प्रबंध पत्रिकाओं से संबंधित सारांश और अनुक्रमणिका इसकी विशेषता है। (जैसा कि ग्लोबल में दी गई) उपलब्ध पूर्व रिकार्ड सन् 1971 से है।

आ. एबीआई/सूचना (ग्लोबल संस्करण) (व्यावसायिक पत्रिकाएँ ग्लोब)

1987 से उपलब्ध होजारों पत्रिकाओं एवं लेखों के संपूर्ण स्कैड इमेजिस के साथ 1000 से अधिक प्रबंध, विपणन व सामान्य व्यवसाय पत्रिकाओं से संबंधित सारांश और अनुक्रमणिका इसकी विशेषता है।

इ. लेखा एवं कर 1990-94

ई. इंस्पैक्ट (इलैक्ट्रॉनिक एवं कम्प्यूटिंग) 1993

उ. लघुशोध प्रबंध के सार जनवरी 1993-जून 1994 (मानविकी एवं समाज विज्ञान)

ऊ. आईएमआईडी - 1994

ऋ. व्यावसायिक पत्रिका अनुक्रमणिका 1982 - 93

ए. समाजविज्ञान अनुक्रमणिका 1983 - 93

१. विश्व डेटा - विश्व बैंक संकेतक, 1994

फ्लॉपियों पर :

1. बैंक से पर्यावरण मूल्यांकन संबंधी स्रोत पुस्तक।
2. 1983-84 से 1993-94 तक अनुसूचित वाणिज्य बैंक, निजी एवं विदेशी बैंक से संबंधित वित्तीय आँकड़े।
3. वीएनएस काँम बिजनेस डेटाबेस 1992

पुस्तकालय प्रकाशन:

अ) भाप्रसंबे पुस्तकालय में उपलब्ध ग्रंथ सूचियों की ग्रंथ सूची

आ) डिस्कैट सहित पुस्तकें

इ) डेटाबेस की गाइड

ई) फिल्म एवं वीडियों कैसिटों की सूची

ऋ) भाप्रसंबे पुस्तकालय में अधिदत्त पत्रिकाएँ

ए) वर्तमान संस्करण (मासिक)

ऐ) वर्तमान संस्करण - माइक्रोडॉक्यूमेट्स एवं गैर पुस्तकीय सामग्री (मासिक)

ओ) वर्तमान प्रेस विलिंग्स (मासिक)

औ) ग्रंथ सूचियाँ (मांग एवं पूर्वानुमान के आधार पर निकाली जाती हैं)

अन्तर पुस्तकालय ऋण सुविधा / संसाधन बाँटना पुस्तकालय सूचनाओं के आपसी आदान-प्रदान के लिए भारत के अधिकांश पुस्तकालयों और अन्य सूचना केन्द्रों के नेटवर्क का हिस्सा बना हुआ है।

लघु लेख (पुनर्मुद्रण) सेवाएँ :

इंसडॉक (आईएनएसडीओसी) ब्रिटिश / अमरीकी पुस्तकालय तथा अन्य सूचना केन्द्रों के साथ व्यवस्था से पुस्तकालय अल्प सूचना पर लेखों के पुनर्मुद्रण प्रतियाँ उपलब्ध कराता है।

रिप्रोग्राफिक्स सेवाएँ

उपयोगकर्ताओं को न्यूनतम कीमत पर पुस्तकालय के अंदर ज़ेरोंक्स सुविधाएँ उपलब्ध कराई गई हैं।

## समय

जुलाई 1993 से तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर पुस्तकालय संपूर्ण शैक्षक वर्ष खुली रहती है।

1986 से पुस्तकालय शिक्षुओं को गहन प्रशिक्षण देना जारी रखे हैं, जिन्हें उचित अवस्थापन प्राप्त हो रहा है।

पुस्तकालय लगातार शिक्षुओं को गहन प्रशिक्षण देना जारी रखे हैं, जिन्हें बाहर उच्च पदों पर अवस्थापन प्राप्त हो रहा है।

## 11.5 भप्रसंबंधे पुस्तकालय पुनर्विलोकन - 1995

1. लाइब्रेरी सिस्टम (लिब्रिस) इंटीग्रेटिड सॉफ्टवेयर और डेटाबेस के प्रयोग द्वारा अधिकांश पुस्तकालय गतिविधियों को कम्प्यूटरीकृत किया गया है। और संस्थान स्थानीय क्षेत्र नेटवर्क पर लगभग 1 लाख पुस्तकें उपलब्ध हैं।
2. वर्तमान पत्रिकाओं के नवीन संस्करणों को सरलता से पहचानने के लिए और पत्रिकाओं के प्रयोग का मूल्यांकन करने हेतु क्रमशः पठन कक्ष में 'स्टिकर लेबल्स' और 'यूसेज स्लिप्स' का प्रयोग प्रारंभ किया गया है।
3. पुस्तकालय के द्वितीय तल पर लगभग 1200 प्रमुख भारतीय कंपनियों की सूचना सहित औद्योगिक सूचना केन्द्र स्थापित किया गया है।
4. पुस्तकालय द्वारा श्रव्य-दृश्य अनुभाग से लिए गए वीडियो कैसिटों को पुस्तकालय के भूतल में रखा गया है।

## 11.6 पुस्तकालय हेतु प्रस्ताव

1. शिक्षण सामग्री अनुभाग : कुछ शिक्षण सामग्री जैसे केस, ट्रैन्सपैरन्सीज़, फिल्में, वीडियों कैसिटें इत्यादि प्राप्त की जा चुकी है और ये संदर्भ के लिए उपलब्ध हैं। पुस्तकालय में उपलब्ध केसिस की अनुक्रमणिका परिचालित की जा चुकी है।

पुस्तकालय संग्रह से पाठ्यपुस्तकों में उपलब्ध केसों की अनुक्रमणिका भी तैयार की गई है।

2. कार्यपालक वाचनालय इस अनुभाग की स्थापना हेतु अलग स्थान की पहचान कर पुस्तकें प्राप्त की जा रही हैं। फर्नीचर इत्यादि की योजना बनाई जा रही है।
3. अतिरिक्त डेटाबेस: अतिरिक्त सूचना आवश्यकता की दृष्टि से पुस्तकालय द्वारा सीडी-आरओएम (रॉम) पर नीचे दी गई कुछ और डेटाबेस सम्मिलित करने की योजना बनाई जा रही है :

अन्वर मैनेजमेंट इन्टैजलीजेन्स  
मैक्ग्रा-हिल मल्टीमीडिया -  
इन्साइक्लोपीडिया  
ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी  
बुक इन प्रिंट प्लस  
अर्थशास्त्र साहित्य  
मनोविज्ञान साहित्य

4. अतिरिक्त टीवी सेट्स : पुस्तकालय में अतिरिक्त सुविधाएँ उपलब्ध कराने के लिए, पुस्तकालय अपने श्रव्य - दृश्य अनुभाग हेतु हेड फोन सहित 14' स्क्रीन की चार टीवी और चार वीसीपी प्राप्त करने की योजना बना रहा है।

### 12.1 इंटरनेट सुविधाएँ

ईआर-एनईटी(अर-नेट) के द्वारा इंटरनेट सुविधा 1 जनवरी, 1996 से प्रारंभ हो गई है। डीईसी एल्फा सर्वर पर संस्थान के होम पेज का सृजन किया गया है जिससे कि इंटरनेट के प्रयोगकर्ता संस्थान के अनेक पहलुओं का ग्रंथालोकन कर सकें। कॉम्पैक ने संस्थान को 15 मल्टीमीडिया प्रीसॉरियों कंप्यूटर भेंट में दिए। इन कंप्यूटरों हेतु नेटवर्किंग उपस्कर मॉइक्रोलैंड द्वारा सप्लाई किए जा रहे हैं। ऑनवर्ड नॉवल, नॉवल नेटवेयर 4.1 सहित सज्जित प्रयोगशाला प्रयोजित कर रहे हैं। इसके अतिरिक्त संस्थान आईबीएम से ईगल सर्वर पाने में प्रथम स्थान पर होगा। माइक्रोसॉफ्ट ने अपने बैक ऑफिस सॉफ्टवेयर की एक ग्रति प्रस्तुत की।

कंप्यूटर केंद्र में विषम वीएमएस सहित एलएएन और डीईसी यूनिक्स सर्वर हैं जो संस्थान के शैक्षणिक परिसर में आबंटित पर्सनल कंप्यूटरों से जोड़ता है। यहां कोबल, फॉरट्रोन, बेसिस, सी ++, प्रोलॉग, पैस्कल सहित प्रोग्रामिंग लैंगवेजिज़ और वर्ड प्रोसेसिंग, डेटाबेस प्रबंध, स्प्रैडशीट, सांख्यिकीय विश्लेषण, एक्सपर्ट सिस्टम शीट्स पर सॉफ्टवेयर सहित लगभग 220 आईबीएम पीसी कॉम्पैटिल सिस्टम्स हैं। इसके अतिरिक्त कंप्यूटर केंद्र में नोवेल एलएएन के तहत 50 कॉम्पैक प्रिसारियों (460 मॉडल 270) सिस्टेम्स संस्थापित किए जा रहे हैं। कंप्यूटिंग सेवाएँ एवं सुविधाओं को प्रयोगकर्ताओं हेतु वर्ष के 365 दिन चौबीस घंटे प्रदान किया जाता है। वर्ष 1995-96 में 80 अतिरिक्त (486 एटी) कंप्यूटर खरीदे गए। इनमें से 40 कंप्यूटर छात्रों की सीखने की सुविधा उपलब्ध कराने हेतु नोवेल नेटवर्क से जुड़े अलग कक्ष में स्थापित किए गए हैं।

नेटवर्क हार्डवेयर में 64 बीआईटी, 150 एमएचजेड, एल्फा प्रोसेसर, 64 केबी मेन मेमोरी, 3 जीबी डिस्क स्पेस, सीडी आरओएम ड्राइव और अन्य परिधीय परक सहित दो डीईसी 2000 मॉडल 300 एएक्सपी संस्थिति हैं। मेन सर्वर वीएमएस प्रचालन सिस्टम के साथ कार्य करता है। बैकअप सर्वर में ओएसएफ/1 (यूनिक्स) प्रचालन सिस्टम है। डिजिटल

के 'पाथवर्स' सॉफ्टवेयर के प्रयोग द्वारा 220 माइक्रोप्रोसेसर में से 125 डिजिटल के वीएएक्स 3300 और डीईसी एल्फा को जोड़ा गया है। कम्प्यूटर केंद्र में 12 एमबी मेमोरी, 681 एमबी डिस्क स्टोरेज और 8 ऑन-लाइन टर्मिनल सहित वीएएक्स 3300 सिस्टम, भी है। ये सिस्टम नेटवर्क से जुड़ा हुआ है। कंप्यूटर केंद्र में सिस्टम्स डीईओं कंट्रोल अनेर्ट (ईआरएनईटी) और निकेनेट (एनआईसीएनईटी) से जुड़े हैं (नेशनल इन्फोर्मेटिक सेंटर नेटवर्क - जो भारत सरकार द्वारा स्वामित्व प्राप्त है और एनआईसी के डेटाबेसिज़ के प्रयोग हेतु उपयोग किया जाता है।)

### 12.2 कम्प्यूटर सुविधाएँ

वर्ष के दौरान कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई है। इसके मुख्य अंश ये :

- 80 अधिक और अच्छी मशीनों की व्यवस्था (पीसी/एटी -486)
- नेटवर्किंग के दूसरे फेस को पूरा करना
- नेटवर्क में पुस्तकालय डेटाबेस और सॉफ्टवेयर का संस्थापन
- सीएमआईई कंपनी डेटाबेस का संस्थापन
- आईडीएसएस सॉफ्टवेयर पैकेज का संस्थापन
- वीएनएस डेटाबेस पैकेज का संस्थापन
- सीडी - आरओएम (14 ड्राइव्स) नेटवर्क सिस्टम का संस्थापन

### 12.3 जारी गतिविधियाँ

कंप्यूटर केंद्र की नियमित जारी गतिविधियों का संक्षिप्त सार निम्न प्रकार से प्रस्तुत किया जा सकता है:

- \* कंप्यूटर केंद्र चौबीस घंटे खुला रहता है (सप्ताह में सातों दिन)
- \* सभी संकाय सदस्यों को कार्यालयों में पर्सनल कंप्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- \* कंप्यूटर केंद्र में पीजीपी छात्र और

ईडीपी पाठ्यक्रम सहभागी मिलकर लगभग 70 पर्सनल कंप्यूटर का प्रयोग करते हैं।

- \* कंप्यूटर केंद्र में ईआर-नेट (आर-नेट) एवं निक-नेट (एनआईसी-एनईटी) कनैक्शन द्वारा ई-मेल सुविधा उपलब्ध है।
- \* कंप्यूटर केंद्र में 60 से अधिक लीगल सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। उनमें से कई पैकेजों को नवीनित किया गया है।
- \* कंप्यूटर के मल्टीमीडिया लैब में कलर स्कैनर और कलर प्रिंटर सहित आवश्यक सॉफ्टवेयर और हार्डवेयर हैं।
- \* ईडीपी सहभागियों द्वारा कंप्यूटर केंद्र की सुविधाओं के उपयोग में नियमित रूप से वृद्धि हो रही है।
- \* कंप्यूटर केंद्र नोवेल एलएन के नेटवर्क कक्ष कक्ष में 40 कॉम्पैक प्रिसॉरियों सिस्टम्स और नेटवर्क प्रिंटर प्रयोग में लाए जा रहे हैं।

## 12.4 कम्प्यूटर सिस्टम/प्रिंटर्स स्थिति रिपोर्ट

### अ) सिस्टम वितरण

सिस्टम मॉडल (31-3-1996 तक)	संख्या
पीसी एवं पीसी/एक्सटी सिस्टम	62
पीसी एटी 286 सिस्टम	19
पीसी एटी 386 सिस्टम	62
पीसी एटी 486 सिस्टम	127
कुल	270

  

प्रिंटर मॉडल (31-3-1996 तक)	संख्या
80 कलर डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर्स	134
132 कलर डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर्स	19
लैटर क्वालिटी क्यूम प्रिंटर्स	4
बब्लल/इंक जेट प्रिंटर्स	17
लेज़र प्रिंटर	1
कुल	175

### 13.1 सुविधाएँ

वर्ष 1995-96 के दौरान छात्रों के वाहन पार्क करने के लिए नया गाड़ी स्थान उपलब्ध कराया गया। छात्रावास हेतु नया कार्यालय भी उपलब्ध कराया गया है और लिपिकीय कर्मचारियों के कार्यालय का नवीकरण किया गया।

छात्रों ब्लॉक के शौचालयों में सत्ताइस एग्जहॉस्ट पंखे लगाए गए और आठ एक्वा-गार्ड उपलब्ध कराए गए थे। व्यायामशाला के लिए अतिरिक्त वस्तुएँ उपलब्ध कराई गईं और आगंतुकों हेतु अलग कक्ष की व्यवस्था की गई।

### 13.2 क्लब गतिविधियाँ

निशे, ए एम ए कॉलेजिएट चैप्टर को अमरीकी विपणन संघ से सदस्य स्वीकृति प्राप्त हुई। भारत में यह पहला चैप्टर है, जो यू एस के बाहर खोला गया।

विपणन क्लब ने, 5 से 10 फरवरी, 1996 तक “विपणन सप्ताह” आयोजित किया। इस सप्ताह में अन्य कॉलेज के छात्रों ने भी भाग लिया। कार्यक्रम के भाग के रूप में विपणन क्विज़ कार्यक्रम भी आयोजित किया गया।

### 13.3 चुनाव

शैक्षिक वर्ष 1996-97 के छात्र समिति चुनाव, 31 दिसम्बर, 1995 को हुआ था। श्री सी. आनन्द गणपति को अध्यक्ष चुना गया।

समिति के अन्य सदस्य हैं :

अमित केसरवानी	शैक्षिक मामले के सचिव
अमित सी. वर्णनीय	सांस्कृतिक सचिव
आशीष अग्रवाल	छात्रावास मामले के सचिव
डी. नित्यानन्द	छात्रावास पुस्तकालय सचिव
अनन्त पद्मनाभन	खेल-कूद सचिव
दीपेन चौहान	भूतपूर्व छात्र संघ सचिव
अनुपम भट्टनागर	अवस्थापन प्रतिनिधि
मुदित कपूर	— " —
राहुल प्रकाश	— " —
शिवराम सुब्रामण्यन	— " —
अमित गर्ग	— " —
ए. बालाजी	— " —
प्रह्लाद आर ठोड़ा	— " —
संजय विरसानी	— " —
अनिर्बन मुखोपाध्याय	शैक्षिक परिषद् प्रतिनिधि
रजत गोयल	— " —
एस. बालसुब्रामण्यन	— " —
पी.सुरेश	— " —
वी. प्रदीप कुमार	नेक्सिस समन्वयक

## 14.1 पूरे किए गए कार्य

### 14.1.1 निदेशक का आवास

रु. 28 लाख की लागत का निदेशक आवास पूरा किया गया। निदेशक आवास में इलैक्ट्रिक गीज़र के स्थान पर 200 लीटर क्षमता वाला सोलर वाटर हीटर उपलब्ध कराया गया उपमार्ग पर ब्लैक टॉड और भू-दृश्य-निर्माण कार्य पूरा किया गया।

### 14.1.2 छात्रावास ब्लॉक हेतु मोटर साइकिल पार्किंग

छात्रावास के निकट वाहनों को धूप और वर्षा से बचाने के लिए आवरणयुक्त पार्किंग स्थान उपलब्ध कराया गया है। इसकी लागत रु 7.5 लाख थी। इस स्थान का प्रयोग जून 1995 से किया जा रहा है।

### 14.1.3 रोड मीडियन और ट्रैफिक आइलैड्स

प्रवेश द्वार से मुख्य भवन तक जाने वाली सड़क पर ट्रैफिक आइलैड्स और रोड मीडियन बनाए गए। पर्यावरण में एकरूपता लाने हेतु पत्थर की इमारत को समान आकार के पत्थर से बनाया गया है, जो परिसर की सुन्दरता को बढ़ाते हैं।

### 14.1.4 छात्रावास में सुधार

छात्रावास प्रभारी अधिकारी और कार्यालय हेतु स्थाई इमारत का निर्माण रु 1 लाख की लागत में किया गया। अन्य सुधार के रूप में छात्रावास ब्लॉक के आगे फूलों की क्यारियाँ भी बनाई गईं।

## 14.2 जारी कार्य

### 14.2.1 प्रेक्षागृह

गवर्नर मंडल द्वारा कक्षा-कक्ष प्रेक्षागृह के आंतरिक कार्य का अनुमोदन प्राप्त हो गया है। रु. 4 लाख की लागत की फॉल्स सीलिंग का कार्य लगभग पूरा हो चुका है। लगभग रु. 11 लाख की लागत पर (लगभग 280) सीटें उपलब्ध कराने का कार्य बंबई के मैसर्स पैन वर्कर्स को सौंपा गया है। वॉल पैनलिंग का कार्य रु. 15 लाख की लागत पर निविधित किया गया है, जिसे शीघ्र ही प्रारंभ किया जाएगा। प्रेक्षागृह को वातानुकूलित करने का निर्णय लिया गया है। रु. 1.75 लाख की लागत पर मैसर्स वोल्टास द्वारा डिकिंग का कार्य पूरा हो चुका है। 1996 के मध्य तक प्रेक्षागृह तैयार हो जाएगा।

### 14.2.2 संकाय ब्लॉक डी और ई में अलमारी और बुक - शेल्फ

संकाय ब्लॉक 'ई' में अलकमारी और बुक शेल्फ उपलब्ध कराने हेतु कार्य प्रारंभ किया गया था और रु 8 लाख की लागत पर यह पूरा हो चुका है। संकाय 'ई' ब्लॉक के समीप 'डी' ब्लॉक में भी समान कार्य जारी है।

### 14.2.3 प्रबंध विकास केन्द्र का फेस एक :

प्रबंध विकास केन्द्र का निर्माण कार्य जारी है। प्रबंध विकास केन्द्र फेस I की प्राक्कलित लागत रु. 317 लाख में 56 अलग कमरे, 4 स्वीट, रसोईघर और 120 लोगों के लिए भोजनालय एवं मनोरंजन सुविधाओं सहित 40 लोगों के लिए निजी भोजन कक्ष है। अप्रैल 1995 में यह कार्य प्रारंभ किया गया और सितम्बर-अक्टूबर 1996 में इसके पूरा होने की संभावना है। आंतरिक कार्य जैसे अलमारी और चारपाई, मेजें, कुर्सियाँ जैसे फर्नीचर और बिजली का कार्य भी प्रारंभ किया जा चुका है। संतोषजनक रूप में कार्य जारी है।

31 मार्च, 1996 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी :

निदेशक : डॉ. के. आर.एस. मूर्ति

संकायाध्यक्ष : प्रोफेसर एस.जी. लेले

1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	:	बिगेडियर बी. रामास्वामी (सेवानिवृत्त)
2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	:	श्री जी.के. देसाई
3. पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्री चिककमल्लय्या
4. प्रबंधक, कंप्यूटर केन्द्र	:	श्री एस.आई. फ़ज़लुद्दीन
5. अधीक्षक अभियंता	:	श्री बी.एस. गोपालन
6. कार्मिक प्रबंधक	:	श्री जी.वाई. सुहास
7. वरिष्ठ वित्त अधिकारी	:	श्री आर. चन्द्रशेखर राव
8. वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी (ईडी)	:	श्री एच.वी. हिरण्णय्या
9. प्रशासनिक अधिकारी (डीएस)	:	श्री डी.आर. रामदासय्या
10. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी(पी)	:	श्री एम.आर.एस. शास्त्री
11. प्रशासनिक प्रभारी अधिकारी(एलसी)	:	श्री एम.आर.नरसिंहा मूर्ति
12. सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी	:	कर्नल एम.सी. अपणा
13. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (सामान्य)	:	श्रीमती एन. अनुराधा
14. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (तकनीकी)	:	श्रीमती नीला
15. बागवानी अधिकारी	:	श्री के महालिंगम
16. आवासी डॉक्टर	:	डॉ. आर. एस. भगवान

लोक निर्माण विभाग, कर्नाटक सरकार से प्रतिनियुक्ति पर

17. सहायक कार्यपालक अभियंता (सिविल)	:	श्री बी.जी. श्रीनिवासमूर्ति कैर्डबी कर्नाटक सरकार
18. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	:	श्री यू.एच. सुब्रामण्यम
19. सहायक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	:	श्री एच.एस. रावेन्द्र राव

#### रिसर्च फैलो

20. श्री वाई कासीविश्वनादम
21. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
22. श्री एस.टी. सोमशेखर रेड्डी

## 15.1 कर्मचारी संख्या

### 15.1.1 संकाय

अवधि	केडर	अध्यागत	कुल
31 मार्च, 1995 तक	63	10	73
95-96 के दौरान वृद्धि	308	319	327
95-96 के दौरान कमी	-07	-11	-18
31 मार्च, 1996 तक	64	18	82

### 15.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति	रिसर्च फैलो	योग
31 मार्च, 1995 तक	13	3	3	19
95-96 के दौरान वृद्धि	302	-	-	302
95-96 के दौरान कमी	-01	-	-	-01
31 मार्च, 1996 तक	14	3	3	20

### 15.1.3 प्रशासनिक कर्मचारी

	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 1995 तक	23	214	95	332
95-96 के दौरान वृद्धि	-	-	301	301
95-96 के दौरान कमी	-01	-03	-	-04
31 मार्च, 1996 तक	22	211	96	329

## 15.2 नियुक्तियाँ

कर्नल एस.एल.खन्ना (सेवानिवृत्त) को एक वर्ष की अवधि के लिए संविदात्मक नियुक्ति पर 1 अप्रैल, 1995 को छात्र मामलों के परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया।

कर्नल एम.सी. अपणा (सेवानिवृत्त) ने एक वर्ष की अवधि के लिए संविदात्मक नियुक्ति पर 21 अगस्त, 1995 को संस्थान के सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी के रूप में कार्यभार सम्पाला।

श्रीमती नीला, सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड II को 15 दिसम्बर, 1995 को सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I के रूप में नियुक्त किया गया।

### 15.2.1 ठेके की समाप्ति

लेफ्टिनेंट कर्नल ए.एन. कामत (सेवानिवृत्त), सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी को संविदात्मक ठेका अवधि की समाप्ति पर 30 जून, 1995 (अपराह्न) को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया।

लेफ्टिनेंट कर्नल जी.लक्ष्मण सिंह (सेवानिवृत्त), परामर्शदाता (संपर्क कार्य) को 15 जुलाई, 1995

(अपराह्न) को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया ।

श्री के.ए.चिनाय, जिन्हें 11 फरवरी, 1993 को परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 30 जून, 1995 को संविदात्मक टेके की समाप्ति पर कार्यमुक्त किया गया ।

### 15.2.2 प्रतिनियुक्ति

श्री यू.एच.सुब्रामण्यम, सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल), की प्रतिनियुक्ति अवधि को कर्नाटक विद्युत बोर्ड ने 7 अगस्त, 1996 तक बढ़ा दिया ।

श्री एच.एस.राघवेन्द्र राव, सहायक अभियंता (इलैक्ट्रिकल), की प्रतिनियुक्ति अवधि को कर्नाटक विद्युत बोर्ड ने 16 सितम्बर, 1997 तक बढ़ा दिया ।

## 15.3 समारोह/पंचाट/घटनाएं

**स्वतंत्रता दिवस :** 48 वाँ स्वतंत्रता दिवस समारोह 15 अगस्त, 1995 को परिसर में मनाया गया । डॉ. के.आर.एस. मूर्ति ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया ।

**गणतंत्र दिवस :** 26 जनवरी, 1996 को परिसर में गणतंत्र दिवस मनाया गया । डॉ. के.आर.एस. मूर्ति. निदेशक ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया । छात्रों देशभक्ति गीत गाए । निदेशक ने कर्मचारियों और संकायों को क्रमशः दक्षता पंचाट और अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय का पुरस्कार प्रदान किया । कर्मचारी मनोरंजन क्लब (एसआरसी) द्वारा कर्मचारियों के बच्चों हेतु तत्काल - चित्रकला प्रतियोगिता भी आयोजित की गई ।

**डॉ. अम्बेडकर जयन्ती :** 7 जून, 1995 को कर्मचारी मनोरंजन क्लब (एसआरसी) द्वारा “डॉ. अम्बेडकर जयन्ती” मनाई गई । डॉ. के.आर.एस.मूर्ति. निदेशक ने समारोह की अध्यक्षता की ।

**स्थापना दिवस :** 27 एवं 28 अक्टूबर, 1995 को 21 वाँ स्थापना दिवस समारोह आयोजित किया गया । श्री हरिशंकर सिंघानियाँ ने ‘इंडियाज़ फ्यूचर: ए बैटल बिट्वीन रीग्रेशन ऐंड रीसर्जेंस’ पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया । इस अवसर पर डॉ. जी.वी.के. राव, भूतपूर्व अध्यक्ष को सम्मानित किया गया

स्थापना दिवस समारोह के भाग के रूप में खेल-कूद एवं सांस्कृतिक कार्यक्रम आयोजित किए गए ।

**दक्षता पंचाट :** दो संकाय सदस्यों और मुख्य प्रशासनिक अधिकारी से गठित समिति ने सभी अनुभागों की दक्षता का मूल्यांकन किया । समिति द्वारा चुने गए प्रथम तीन सर्वश्रेष्ठ अनुभाग हैं - (i) प्रोग्राम (ii) पीजीपी एवं अभियांत्रिकी अनुभाग (iii) भंडार अनुभाग एवं छात्रावास । गणतंत्र दिवस पर पुरस्कार प्रदान किए गए ।

**अत्यधिक प्रेरणादायक संकाय :** प्रशासनिक स्टॉफ ने संकाय सदस्यों की अभिप्रेरणा कौशल पर विचार किया और उनमें से प्रथम तीन को चुना गया है ये हैं - प्रोफेसर एम.जे.जेवियर, प्रोफेसर प्रेमचन्द्र, एवं प्रोफेसर वी. नागदेवरा ।

**बागवानी प्रतियोगिता :** मैसूरु हॉटिकल्चरल सोसाइटी द्वारा संचालित स्वतंत्रता दिवस बागवानी प्रतियोगिता में संस्थान ने निम्नलिखित पुरस्कार जीते :

उत्कृष्ट	-	1
प्रथम पुरस्कार	-	5

## 15.4 प्रशिक्षण

**पत्रकारिता पाठ्यक्रम :** संस्थान के कम्यूनिकेशन यूनिट के चार कर्मचारियों को मीडिया सेंटर, बैंगलूर में 15 अगस्त 1995-जनवरी 1996 के दौरान पाँच माह के ‘पत्रकारिता में डिप्लोमा’ पाठ्यक्रम के लिए प्रतिनियुक्त किया गया ।

**कंप्यूटर एप्लीकेशन प्रशिक्षण कार्यक्रम :** 22 नवम्बर से 12 दिसम्बर, 1995 तक वरिष्ठ आशुलिपिकों हेतु संस्थान द्वारा कंप्यूटर एप्लीकेशन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया । इस कार्यक्रम के लिए पच्चीस आशुलिपिकों को प्रतिनियुक्त किया गया था ।

निष्कर्ष के रूप में प्रायोगिक एवं सैद्धान्तिक पहलुओं पर आधारित परीक्षा संचालित की गई । विभागीय पदोन्नति समिति की सिफारिश पर 18 वरिष्ठ आशुलिपिकों को पदोन्नत किया गया ।

**अवर श्रेणी लिपिकों हेतु पुनर्शवर्या पाठ्यक्रम :** फरवरी 1996 के दौरान अवर श्रेणी लिपिकों हेतु

पुनर्शर्चर्या पाठ्यक्रम आयोजित किया गया । इस पाठ्यक्रम में कंप्यूटर का कार्यसाधक ज्ञान के अतिरिक्त कार्यालय कार्यविधि, दस्तावेजों और फाइलों की देख-रेख, मसौदा लेखन और प्रशासन से संबंधित महत्वपूर्ण आदेश/अनुदेशों की जानकारी संबंधी विषय सम्मिलित थे ।

**हिन्दी कक्षाएँ:** 1995-96 के दौरान पाँच-पाँच मह अवधि की 'प्रबोध', 'प्रवीण' और 'प्राज्ञ' हिन्दी कक्षाओं के दो सत्र संचालित किए गए । इन कक्षाओं में कुल 90 कर्मचारियों ने भाग लिया और 57 कर्मचारी परीक्षा में उपस्थित हुए जिनमें से 52 उत्तीर्ण घोषित किए गए । सहभागियों को योग्यता के आधार पर नकद पुरस्कार प्रदान किए गए ।

**हिन्दी टंकण:** तीन कर्मचारियों को हिन्दी टंकण प्रशिक्षण प्रदान किया गया और जनवरी 1996 की टंकण परीक्षा में ये उपस्थित हुए ।

**राजभाषा प्रशिक्षण कार्यक्रम:** नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति के तत्वावधान में अप्रैल 1995 में विभिन्न केन्द्रीय सरकारी कार्यालयों और सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रम के मुख्य कार्यपालकों हेतु राजभाषा प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया ।

## 15.5 अन्य गतिविधियाँ

**हिन्दी पखवाड़ा :** 14 से 28 सितंबर, 1995 तक हिन्दी पखवाड़ा मनाया गया । सभी अधिकारियों एवं अधीक्षकों के लिए हिन्दी कार्यशाला आयोजित की गई । अतिथि व्याख्यान, निबंध लेखन, कविता पाठ, संगीत, अन्त्याक्षरी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गई, जिनमें अधिक संख्या में कर्मचारियों ने भाग लेकर हिन्दी पखवाड़े को सफल बनाया ।

**महिला कर्मचारियों हेतु स्वास्थ्य कार्यक्रम :** संस्थान की महिला कर्मचारियों के लाभ हेतु परिसर में फरवरी 1996 के दौरान 'नो योरसेल्फ' पर स्वास्थ्य कार्यक्रम आयोजित किया गया । मुख्य प्रसूति विशेषज्ञ एवं स्त्रीरोग विशेषज्ञ डॉ. हेमा दिवाकर ने व्याख्यान दिया जिसके पश्चात् चर्चा भी की गई । इस कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य महिलाओं की सामान्य स्वास्थ्य समस्याओं पर प्रकाश डालना और मिथक एवं भ्रांतधारणाओं को दूर करना था ।

**रक्त दान शिविर :** सुश्रुता वॉलन्ट्री ब्लड बैंक द्वारा वि 9 जनवरी, 1995 को संस्थान में एक रक्त दान शिविर लगाया गया । छियासठ व्यक्तियों ने रक्त दान किया, जिनमें अधिकांश छात्र थे ।

**श्री माधवराव सिंधिया का आगमन :** मानव संसाधन विकास मंत्री, श्री माधवराव सिंधिया 17 जून, 1995 को संस्थान में पधारे । उन्होंने संकाय और छात्र प्रतिनिधियों के समूह को संबोधित किया और वे पुस्तकालय, कंप्यूटर केन्द्र एवं छात्रावास ब्लॉक गए ।

**फैक्स मशीन :** संचार व्यवस्था में शीघ्रता और प्रभाविता लाने हेतु अगस्त 1995 से अवस्थापन एवं कार्यपालक विकास कार्यक्रम (ईडीपी) - दो विभागों को फैक्स मशीने उपलब्ध कराई गई ।

**एयर-ट्रेवल डेक्स :** भारत इंटरनेशनल ट्रेवल एजेंसी द्वारा कार्यपालक ब्लॉक में एयर ट्रेवल डेस्क हवाई आरक्षण और हवाई टिकट संबंधी विषयों के लिए बनाया गया है । डेस्क पूर्वाह्न 9.00 बजे से अपराह्न 6.00 बजे तक कार्य करता है ।

## 16.1 वर्ष 1995-96 की वित्तीय स्थिति

वर्ष 1995-96 हेतु संस्थान का वार्षिक लेखा, कुल योजनेतर आय रु. 8.07 करोड़ और रु. 1.26 करोड़ अधिशेष के साथ रु. 6.81 करोड़ का व्यय दिखाता है।

तीन वर्षों का व्यय और राजस्व आंकड़े निम्नलिखित हैं :

(रु. करोड़ में)

विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन
	1993-94	1994-95	1995-96	
<b>1 व्यय</b>				
1.1 योजना	3.06	2.71	3.73	4.55
1.2 योजनेतर	4.54	5.52	6.81	6.69
<b>1 का योग</b>	<b>7.60</b>	<b>8.23</b>	<b>10.45</b>	<b>11.24</b>
<b>2. राजस्व</b>				
2.1 स्वराजस्व	2.44	3.92	5.30	4.69
2.2 सरकारी अनुदान				
योजना	3.00	2.59	4.60	4.55
योजनेतर	2.39	2.84	2.77	3.25
<b>2 का योग</b>	<b>7.83</b>	<b>9.35</b>	<b>12.67</b>	<b>12.49</b>

## 16.2 योजनेतर :

रु.4.69 करोड़ के संशोधित प्राक्कलन की तुलना में वर्ष 1995-96 का स्वराजस्व रु. 5.30 करोड़ था। रु. 3.25 करोड़ के बजट विहित आंकड़ों की तुलना में सरकार से योजनेतर अनुदान रु. 2.77 करोड़ प्राप्त हुआ। फ़ोर्स मेजर दावे में कमी थी। हमारे रु. 44.40 लाख के वास्तविक दावे की तुलना में सरकार ने केवल तर्द्ये रु. 10.80 लाख की राशि निर्मोचित की। वर्ष 1995-96 के दौरान रु. 6.81 करोड़ का योजनेतर व्यय रु. 6.69 करोड़ के संशोधित प्राक्कलन के लगभग बराबर था।

स्वअर्जन में रु. 1.38 करोड़ की वृद्धि हुई। यह वृद्धि पूर्व वर्ष से 35% अधिक थी, हालांकि व्यय में वृद्धि 25% रही। वर्ष के दौरान यदि फ़ोर्स मेजर के तहत किए गए दावे के अंतर्गत रु. 33.60 लाख की प्रतिपूर्ति की जाती तो वर्ष के दौरान अधिशेष (रु. 1.26 करोड़) से अधिक होता।

## 16.3 योजना

वर्ष 1995-96 के दौरान सरकार ने प्रबंध विकास केन्द्र फेस I के लिए रु. 3 करोड़ निर्मोचित किए। इसमें से मार्च 1996 तक रु. 1.54 करोड़ की राशि व्यय की गई। बकाया राशि के अक्कूबर 1996 तक व्यय करने की संभावना है, जब निर्माण कार्य पूरा हो चुका होगा।

हमारे रु. 2.60 करोड़ की नियमित योजना व्यय के अनुरोध पर, सरकार ने केवल रु. 1.60 करोड़ ही निर्मोचित किए। 1995-96 के लिए सरकार द्वारा निर्मोचित की जाने वाली निश्चित राशि मार्च, 1996 तक स्पष्ट नहीं थी। मुख्य रूप से कंप्यूटर केन्द्र और इंटरनेट कनेक्टिविटी को बेहतरीन बनाने के लिए माँग के अनुसार, निधि के निर्मोचित होने की प्रत्याशा में हमने 2.19 करोड़ योजना व्यय किया। अतः 1995-96 में रु. 0.59 करोड़ का अंतर हुआ। इस राशि की व्यवस्था अस्थाई रूप से आंतरिक संसाधनों से की गई।



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
**वर्ष 1995-96**  
**का लेखा विवरण**

---

## लेखापरीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर की 31 मार्च, 1996 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 1996 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखापरीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरी लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह०/-  
(ऊषा शंकर)  
महा लेखाकार (लेखापरीक्षा)-I

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 8 नवम्बर, 1996

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	31.3.1996	31.3.1995
<b>1. निधियों के स्रोत</b>			
1.1 भाप्रसंबं अक्षयनिधि	1	443.36	162.59
1.2 पूँजीगत निधि	2	57.03	47.00
1.3 अन्य निधियाँ	3	96.61	82.08
1.4 सरकारी अनुदान	4	3117.86	2658.61
1.5 जारी कार्यक्रम और परियोजनाएँ	5	48.50	57.45
1.6 केन्द्र योग		17.03	-
		<u>3780.39</u>	<u>3007.73</u>
1.7 भविष्य निधि	18	226.95	183.47
1.8 एल्युमी संघ		9.00	7.70
		<u>4016.43</u>	<u>3198.90</u>
<b>2. निधियों का उपयोग</b>			
2.1 अचल परिसंपत्तियाँ	6	2984.86	2611.79
2.2 निवेश	7	338.56	175.81
2.3 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	8	531.16	250.65
घटाइए : चालू देयताएँ एवं प्रावधान	9	<u>111.03</u>	<u>67.36</u>
		420.13	183.29
2.4 आय एवं व्यय लेखा		36.84	36.84
	योग	<u>3780.39</u>	<u>3007.73</u>
2.5 भविष्य निधि	18	226.95	183.47
2.6 एल्युमी संघ		9.09	7.70
	सर्वयोग	<u>4016.43</u>	<u>3198.90</u>
2.7 लेखों पर टिप्पणियाँ	17		

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 22 जुलाई, 1996

(जी.के. देसाई)  
वि.स.एवं मु.ले.अ.

(के.आर.एस. मूर्ति)  
निदेशक

# 31 मार्च, 1996 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	31.3.1996	31.3.1995
<b>1. आय</b>			
1.1 सरकार से अनुदान (योजनेतर)		276.52	284.00
1.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		270.90	191.86
1.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	10	188.80	152.63
1.4 परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप		21.41	31.00
1.5 अनुसंधान एवं विकास	11	3.28	2.21
1.6 अतिरिक्त आय	12	46.54	14.28
	<b>योग</b>	<b>807.45</b>	<b>675.98</b>
<b>2. व्यय</b>			
2.1 वेतन एवं लाभ	13	336.80	280.70
2.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		79.42	38.66
2.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	14	104.55	81.43
2.4 परामर्श एवं व्यावसायिक कार्यकलाप			9.10
2.5 अनुसंधान एवं विकास	15	8.22	6.11
2.6 सामान्य प्रशासन	16	152.28	136.38
	<b>योग</b>	<b>681.27</b>	<b>552.38</b>
<b>3. व्यय से अधिक आय संग्रह में अंतरित</b>		126.18	123.60

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 22 जुलाई, 1996

(जी.के.देसाई)  
वि.स.एवं मु.ले.अ.

(के.आर.एस.मूर्ति)  
निदेशक

(रुपए लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
<b>अनुसूची - 1</b>		
1.1 भाप्रसंबं अक्षय निधि		
1.1.1 आय एवं व्यय में बचत लेखा निधि में अंतरित		
अथशेष	152.59	
जोड़िए : वर्ष में बचत	<u>126.18</u>	
	278.77	152.59
1.1.2 सोसाइटी सदस्यता	12.00	10.00
1.1.3 सरकार से मैचिंग अनुदान	152.59	
योग 1.1	<u>443.36</u>	<u>162.59</u>

## अनुसूची - 2

1.2 पूँजीगत निधि		
1.2.1 चेयर्स		
सुरेन्द्रपॉल मैमोरियल चेयर	12.00	
यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	
विप्रो चेयर	12.00	
बीओसी चेयर	10.00	
	49.00	39.00
1.2.2 दान	8.03	8.00
1.2.3 सरकार से मैचिंग अनुदान	—	—
योग 1.2	<u>57.03</u>	<u>47.00</u>

(रुपये लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
<b>अनुसूची - 3</b>		
1.3 अन्य निधियाँ		
छात्र निधि		
1.3.1 सातकोत्तर पुरस्कार निधि	0.72	
1.3.2 छात्रवृत्ति निधि		
पीजीपी एल्युमी से दान	0.73	
अन्य से प्राप्त दान	<u>0.60</u>	
	2.05	1.94
1.3.3 सामान्य प्रारक्षित I	20.18	15.07
1.3.4 सामान्य प्रारक्षित II		
पेशन के लिए प्रारक्षित	69.43	60.13
अन्य	4.95	4.94
<b>योग 1.3</b>	<b><u>96.61</u></b>	<b><u>82.08</u></b>

**अनुसूची - 4**

1.4 सरकारी अनुदान (योजना)

अथशेष

भारत सरकार	2590.66	2348.13
कर्नाटक सरकार	<u>67.95</u>	<u>67.95</u>
	2658.61	2416.08
जोड़िए : वर्ष के दौरान भारत सरकार से प्राप्त अनुदान	<u>460.00</u>	<u>259.00</u>
	3118.61	2675.08
घटाइए: 1) आय एवं व्यय लेखा को अंतरित	-	15.88
2) बट्टे खाते में डाली गई परिसंपत्तियों का निवल मूल्य	0.75	0.59
<b>योग 1.4</b>	<b><u>3117.86</u></b>	<b><u>2658.61</u></b>

(रुपये लाखों में)

### अनुसूची - 5

#### 1.5 जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ - अव्ययित शेष

1.5.1 फोर्ड फाउंडेशन	0.63
1.5.2 प्रवर्तित अनुसंधान	1.67
1.5.3 परामर्श	28.15
1.5.4 संगठन आधारित कार्यक्रम	17.12
1.5.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम/सेमिनार	0.93
<b>योग 1.5</b>	<b>48.50</b>
<b>पूर्व वर्ष</b>	<b>57.45</b>

### अनुसूची - 6

#### 2.1 अचल परिसंपत्तियाँ

परिसंपत्ति का नाम	31 मार्च 1995 तक	वर्ष के दौरान अभिवृद्धि/कमी	31 मार्च 1996 को
उन्मुक्त भूम्याधिकार*	37.95	-	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1769.80	84.82	1854.62
प्रबंध विकास केन्द्र	-	153.94	153.94
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपकरण	229.22	21.36	250.58
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	249.69	37.45	287.14
वाहन	25.38	(-) 0.05	25.33
कंप्यूटर प्रणाली एवं परिधिय	290.96	70.44	361.40
परियोजना परिसंपत्तियाँ	8.79	5.11	13.90
<b>योग 2.1</b>	<b>2611.79</b>	<b>373.07</b>	<b>2984.86</b>

\*कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

(रुपये लाखों में)

अनुसूची - 7

2.2 निवेश (लागत पर)

	सावधि जमा	प्रतिभूतियाँ एवं बांड	योग
2.2.1 भाप्रसंबंधी अक्षय निधि	75.00	118.27	193.27
2.2.2 पूँजीगत निधि	-	57.00	57.00
2.2.3 छात्र निधि	-	2.04	2.04
2.2.4 सामान्य प्रारक्षित II	-	4.94	4.94
2.2.5 पेशन के लिए प्रारक्षित	69.43	-	69.43
2.2.6 अन्य	-	11.88	11.88
<b>योग 2.2</b>	<b>144.43</b>	<b>194.13</b>	<b>338.56</b>
<b>पूर्व वर्ष</b>	<b>59.49</b>	<b>116.32</b>	<b>175.81</b>
		31.3.1996	31.3.1995

अनुसूची - 8

2.3 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

2.3.1 चालू परिसंपत्तियाँ

नकदी एवं बैंक शेषः

हाथ में नकदी	0.54	0.29
एस.बी.एम. में नकदी	232.67	77.55
केनरा बैंक में नकदी	0.01	0.01
बैंक (फोर्ड फाउंडेशन) में नकद	0.63	1.17
सावधि जमा	50.00	4.00
फ्रैकिंग/सामान्य पेशागी	0.41	0.11

प्राप्य :

सरकारी अनुदान प्राप्य	166.11	93.69
विविध प्राप्त	24.57	8.94

जमा :

बी.डब्ल्यू.एस.एस.बी.	0.09	0.09
बेंगलूरु टेलीफोन	1.83	1.83
के.ई.बी.	5.43	5.43
अन्य	0.58	0.55

<b>योग 2.3.1</b>	<b>482.87</b>	<b>193.66</b>
------------------	---------------	---------------

(रुपये लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
2.3.2 ऋण एवं अग्रिम		
भूमि के लिए अग्रिम	0.35	0.35
संग्रहण अग्रिम	15.07	20.07
गृह निर्माण अग्रिम	14.45	18.98
वाहन अग्रिम	5.38	6.80
त्यौहार अग्रिम	0.72	0.74
विविध अग्रिम	5.03	2.82
संभरक अग्रिम	0.05	-
पूर्वदत्त व्यय	7.24	7.23
योग 2.3.2	<u><u>48.29</u></u>	<u><u>56.99</u></u>
योग 2.3	<u><u>531.16</u></u>	<u><u>250.65</u></u>

### अनुसूची - 9

#### 2.3.3 चालू देयताएँ एवं प्रावधान

विविध लेनदार	40.00	23.33
उपचित देयताएँ	25.15	
अग्रिम धन जमा	1.43	5.48
जमा प्रतिदेय	5.71	3.89
अभिरक्षा जमा	4.91	8.63
अवधान द्रव्य	16.39	16.39
अन्य	17.44	9.44
योग 2.3.3	<u><u>111.03</u></u>	<u><u>67.36</u></u>

### अनुसूची - 10

#### 1.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम

##### आय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	24.43	24.17
प्रबंध विकास कार्यक्रम	59.44	48.68
संगठन आधारित कार्यक्रम	84.18	62.05
कार्यपालक ब्लॉक	20.75	17.73
योग 1.3	<u><u>188.80</u></u>	<u><u>152.63</u></u>

(रुपये लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
--	-----------	-----------

### अनुसूची - 11

#### 1.5 अनुसंधान एवं विकास आय

प्रायोजित अनुसंधान	2.22	1.80
सेमिनार	1.06	0.41
योग 1.5	<u>3.28</u>	<u>2.21</u>

### अनुसूची - 12

#### 1.6 विविध आय

जमा/निवेश पर ब्याज	35.96	4.54
वाहन अग्रिम पर ब्याज	1.03	2.28
संस्थान क्वार्टरों से किराया	3.02	2.12
विविध आय	6.53	5.53
योग 1.6	<u>46.54</u>	<u>14.28</u>

### अनुसूची - 13

#### 2.1 वेतन एवं संबंधित भुगतान

वेतन एवं भत्ते	280.20	231.39
कर्मचारी एवं संकायों को मानदेय	6.58	7.13
पेशन	16.86	10.93
अवकाश वेतन अंशदान	0.23	-
क.क.नि. अंशदान	0.73	0.92
भविष्य निधि में नियोक्ता का अंशदान	1.06	1.31
उपदान	10.78	8.23
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.76	0.95
चिकित्सा व्यय	13.83	14.00
वर्दियाँ	1.78	0.29
छुट्टी यात्रा रियायत	1.87	2.62
विज्ञापन एवं भर्ती	0.82	1.89
कर्मचारी कल्याण व्यय	1.30	1.04
योग 2.1	<u>336.80</u>	<u>280.70</u>

(रुपये लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
<b>अनुसूची - 14</b>		
2.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम व्यय		
शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	11.04	13.15
प्रबंध विकास कार्यक्रम	34.11	23.95
संगठन आधारित कार्यक्रम	47.65	38.40
कार्यपालक ब्लॉक	11.75	5.93
योग 2.3	<b>104.55</b>	<b>81.43</b>
<b>अनुसूची - 15</b>		
2.5 अनुसंधान एवं विकास व्यय		
प्रायोजित अनुसंधान	3.39	1.44
संस्थान अनुसंधान एवं केस विकास	4.69	4.28
सेमिनार	0.14	0.39
योग 2.5	<b>8.22</b>	<b>6.11</b>
<b>अनुसूची - 16</b>		
2.6 सामान्य प्रशासन		
किराया, दरें एवं कर	0.42	0.27
विद्युत एवं जल प्रभार	28.40	30.50
डीजी सेट के लिए ईंधन	11.45	2.74
अनुस्करण एवं मरम्मत	38.44	43.50
यात्रा व्यय	2.24	3.67
टेलीफोन एवं टेलेक्स	29.91	24.34
डाक खर्च एवं तार	2.24	1.09
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	18.46	14.09
सामान्य बीमा	3.08	-
मण्डल बैठक व्यय	1.59	2.40
विधायी व्यय	0.81	1.04
लेखा परीक्षा शुल्क	0.78	1.40
सोसाइटी सदस्यता	0.06	0.38
अन्य आकस्मिकताएँ	6.96	4.25
सुरक्षा सेवाएँ	7.44	6.71
योग 2.6	<b>152.28</b>	<b>136.38</b>

## अनुसूची - 17

## लेखों का भाग बनने वाली टिप्पणियाँ

1. सभी राजस्व खर्चे, परिसंपत्तियाँ एवं देयताएँ संभूति आधार पर दिखाई गई हैं। सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है।
2. स्नातकोत्तर कार्यक्रम/फैलो कार्यक्रम शुल्क को आय के रूप में लिया गया है। कार्यपालक विकास कार्यक्रम से प्राप्त आय को कार्यक्रम के समापन/सार्वभूत समापन आधार पर दिखाया गया है। अनुसंधान एवं परामर्श परियोजना से प्राप्त आय को समापन आधार पर लिया गया है।
3. मूलहास : जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसंपत्तियों पर कोई मूलहास प्रभार की गणना नहीं की गई है।
4. भारत की जीवन बीमा निगम योजना की समूह उपदान योजना नीति के अंतर्गत कर्मचारियों की उपदान देयता शामिल है।
5. अचल परिसंपत्तियाँ - भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण कार्य जो चल रहा है, सम्मिलित है।
6. यूटीआई की यूनिटों में निवेश, लागत रूप में दिखाया गया है।
7. राशि को पूर्णांकित किया गया है।
8. जहाँ आवश्यक समझा गया वहाँ पूर्व वर्ष के आंकड़ों को पुनर्समूहित किया गया है।

# वर्ष 1995-96 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपये लाखों में)

## 1. प्राप्तियाँ

अथशेष		77.96
1.1	सरकारी अनुदान :	
1.1.1	योजना	460.00
1.1.2	योजनेतर	234.01
1.1.3	मैचिंग अनुदान	28.99
		<hr/>
1.2	निजी प्राप्तियाँ :	723.00
1.2.1	पीजीपी एवं एफपीएम पाठ्यक्रम	256.62
1.2.2	ईडीपी एवं परामर्श	281.62
1.2.3	अन्य	146.82
		<hr/>
1.3	पूँजीगत निधि	685.06
		<hr/>
1.4	फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	13.63
		<hr/>
	1 का योग	1499.65
		<hr/>
		5.36
		<hr/>
		1505.01

## 2. भुगतान

2.1	योजनेतर	
2.1.1	वेतन एवं वेतन संबंधी भुगतान	333.50
2.1.2	शैक्षणिक	116.58
2.1.3	अवस्थापन व्यय	155.89
2.1.4	मुद्रण/लेखन-सामग्री	34.54
2.1.5	अनुसंधान एवं विकास	7.22
2.1.6	अनुरक्षण एवं मरम्मत	38.96
		<hr/>
2.2	योजना	686.69
2.2.1	भूमि एवं परिसर विकास	89.47
2.2.2	फर्नीचर, फिक्सिंग एवं उपकरण	21.36
2.2.3	कम्प्यूटर सिस्टम्स	70.44
2.2.4	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	37.45
2.2.5	वाहन	0.47
2.2.6	प्रबंध विकास केन्द्र	153.94
		<hr/>
2.3	निवेश	373.13
2.4	केन्द्र व्यय	153.44
2.5	अग्रदाय/जमा	2.73
		<hr/>
	इतिशेष	0.44
		<hr/>
2.6	फोर्ड फाउंडेशन प्रतिपक्षी	283.22
		<hr/>
		1499.65
		<hr/>
		5.36
		<hr/>
	2 का योग	1505.01

स्थान : बैंगलूरु

(जी.के.देशाई)

(के.आर.एस.मूर्ति)

दिनांक : 22 जुलाई, 1996

वि.स. एवं मु.ले.अ.

निदेशक

(रुपये लाखों में)

		31.3.1996	31.3.1995
<b>निधियों के स्रोत</b>			
<b>भविष्य निधि</b>	<b>जीपीएफ</b>	<b>सीपीएफ</b>	
1. अथशेष	123.87	57.88	
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:			
2.1 अभिदान	22.90	5.86	
2.2 अंशदान	-	1.09	
2.3 ऋणों की वापसी	14.21	1.73	
2.4 अभिदाता के लेखा पर ब्याज	11.12	6.08	
	<u>172.10</u>	<u>72.64</u>	
3. घटाइए निकासी	17.88	6.04	
	<u>154.22</u>	<u>66.60</u>	220.82      181.75
4. अधिशेष आई एवं ई लेखा से लाया गया			
1994-95	1.72		
1995-96	<u>4.41</u>	<u>6.13</u>	<u>1.72</u>
योग		<u>226.95</u>	<u>183.47</u>
<b>निधियों का उपयोग</b>			
1. निवेश (अनुसूची)		144.66	122.24
2. निवेश पर उपचित ब्याज		22.36	16.18
3. अंशदाता को ऋण		55.38	32.27
4. प्राप्य (सीपीएफ जारी)		1.09	-
5. नकद एवं बैंक शेष		<u>13.85</u>	<u>23.17</u>
योग		<u>237.34</u>	<u>193.86</u>
6. घटाइए देय		10.39	10.39
योग		<u>226.95</u>	<u>183.47</u>

लेखों पर टिप्पणियाँ : अनुबंध

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 22 जुलाई, 1996

(जी.के. देसाई)  
वि.स.एवं मु.ले.अ.

(के.आर.एस. मूर्ति)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर-भविष्य निधि  
31 मार्च, 1996 को समाप्त वर्ष का आय और व्यय लेखा

(रुपये लाखों में)

	31.3.1996	31.3.1995
<b>आय</b>		
1. निवेशों से आय		
1.1 ग्राह्य	15.44	10.14
1.2 उपचित	6.17	7.29
योग	<b>21.61</b>	<b>17.43</b>

**व्यय**

2. निधि शेष पर ब्याज			
2.1 जीपीएफ	11.12	10.14	
2.2 सीपीएफ			
2.2.1 कर्मचारियों के अभिदान पर	3.62	3.34	
2.2.2 नियोक्ता के अंशदान पर	<b>2.46</b>	6.08	2.23
2.2.3 अधिशेष को तुलन पत्र पर <sup>ले जाया गया</sup>	4.41	1.72	
योग	<b>21.61</b>	<b>17.43</b>	

**3. लेखों पर टिप्पणियाँ : अनुबंध 2**

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 22 जुलाई, 1996

(जी.के. देसाई)  
वि.स. एवं मु.ले.अ.

(के.आर.एस. मूर्ति)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर-भविष्य निधि

**31 मार्च, 1996 को समाप्त वर्ष की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा**

---

(रुपये लाखों में)

**प्राप्तियाँ**

अथशेष	23.17
अभिदान - जीपीएफ	22.90
अभिदान - सीपीएफ	<u>5.88</u>
	28.78
सावधि जमा भुनाया	2.58
ब्याज प्राप्त	15.44
ऋण वसूली - सीपीएफ	1.73
ऋण वसूली - जीपीएफ	<u>14.21</u>
	15.94
<b>योग</b>	<b><u>85.91</u></b>

**भुगतान**

ऋण एवं अग्रिम	23.11
सावधि जमा	10.00
बांड में निवेश	15.00
अंतिम निपटान - सीपीएफ	4.41
अंतिम निपटान - जीपीएफ	<u>4.76</u>
	9.17
आहरण - सीपीएफ	1.44
आहरण - जीपीएफ	<u>13.12</u>
	14.56
विविध	0.22
इति शेष	13.85
<b>योग</b>	<b><u>85.91</u></b>

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 22 जुलाई, 1996

(जी.के.देसाई)  
वि.स. एवं मु.ले.अ.

(के.आर.एस.मूर्ति)  
निदेशक

**अनुसूची**  
**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-भविष्य निधि**  
**31 मार्च, 1996 तक का निवेश**

(रुपये लाखों में)

सा.ज.र.सं. एवं दिनांक	राशि	सा.ज.र.सं. एवं तिथि	राशि
	31.3.96		31.3.95
<b>सरकारी प्रतिभूतियाँ</b>			
1. बही नामे प्रमाण-पत्र सं.बीएल 0029 (भारिबै)	1.00	बही नामे प्रमाण-पत्र सं. बीएल 0029(भारिबै)	1.00
2. केएसडीएल बीएल 0015	5.00	केएसडीएल बीएल 0015	5.00
3. आईआरबीआई बीएल 000007	10.00	आईआरबीआई बीएल 000007	10.00
<b>सार्वजनिक क्षेत्र प्रतिभूतियाँ</b>			
4. आईसीआईसीआई	14.00	आईसीआईसीआई	14.00
5. आईसीआईसीआई सं. 781 एवं 782	20.00	आईसीआईसीआई सं. 781 एवं 782	20.00
6. एनटीपीसी सं. 9356	3.50	एनटीपीसी सं. 9356	3.50
7. आईएफसीआई सं. 00000067	10.00		
8. आईएफसीआई ए सं. 21759	5.00		
<b>विशेष जमा (एसबीआई)</b>			
एसडीएस लेखा सं. 27	40.00	एसडीएस लेखा सं. 27	30.00
<b>स्टेट बैंक ऑफ मैसूर में मीयादी जमा</b>			
9. -	-	196718	2.58
10. 196813	4.34	196813	4.34
11. 239917	7.00	239917	7.00
12. 239950	8.32	239950	8.32
13. 239966	5.00	239966	5.00
14. 239994	2.00	239994	2.00
15. 239995	2.50	239995	2.50
<b>प्रधान डाकघर में जमा</b>			
16. 3001813 (जीपीओ)	7.00	3001813 (जीपीओ)	7.00
<b>योग</b>	<b>144.66</b>		<b>122.24</b>

## लेखों पर टिप्पणियाँ

1. वर्ष 1985-86 से पूर्व अवधि के भविष्य निधि लेखे और तुलनपत्र को अंतिम रूप न दे पाने के कारण निम्नलिखित आँकड़े अंशदाता खाता बही लेखे से लिए गए :

(रुपये लाखों में)

		चालू वर्ष	पूर्व वर्ष
मद 1	अथशेष	जीपीएफ सीपीएफ	123.87 57.88
मद 6	देय		10.39
			86.26 47.69 10.39

2. आय एवं व्यय लेखा :

नोट 1 में निर्दिष्ट आँकड़ों में किसी भी प्रकार के परिवर्तन से आय और व्यय लेखे में निम्नलिखित अनुवर्ती प्रभाव पड़ेंगे :

	चालू वर्ष	पूर्व वर्ष
i) अधिशेष / (धाटा) तुलनपत्र में अग्रेनीत	6.13	1.72
ii) निधि शेष पर ब्याज	17.20	15.71

# 1995-96 वर्ष की भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु के लेखों की लेखापरीक्षा रिपोर्ट

## 1. प्रस्तावना

1.1 भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु, कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर, 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबंध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबंध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबंध में व्यावसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबंध और संबद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अधिकरणों को परामर्श सेवाएं प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया जा रहा था। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये का पूँजी अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपये मूल्य की 100 एकड़ भूमि दान में दी। इसके अलावा, संस्थान को वित्तभोगी अधिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों, प्रबंध विकास कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त हुईं। वर्ष 1995-96, के दौरान संस्थान ने केंद्रीय सरकार से रु. 723.00 लाख का कुल अनुदान प्राप्त किया।

1.2 संस्थान के लेखों की लेखापरीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की

धारा 20 (1) के अधीन 1995-96 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक को सौंप दिए गए।

## 2. लेखों पर टीका-टिप्पणी

### 2.1 चालू देयताएँ एवं चालू परिसम्पत्तियाँ

चालू देयताओं के अंतर्गत 31.3.1996 तक कुल बकाया शेष रु. 111.03 लाख था, जिसका वर्षवार विश्लेषण उपलब्ध नहीं कराया गया था। चालू परिसंपत्तियों के अंतर्गत रु. 1,07,446 की राशि (रु. 75,346 विविध ऋण शेष और बिल से प्राप्त रु. 32,100) पाँच वर्ष से अधिक बकाया थी जिसका विवरण उपलब्ध नहीं कराया गया था। संस्थान द्वारा (जुलाई 1996) में बताया गया कि यह बहुत पुरानी अवधि से संबंधित बकाया है, का पता लगाया जाएगा और इसे 1996-97 लेखे में समायोजित किया जाएगा।

### 2.2 भविष्य निधि लेखे

संस्थान द्वारा भविष्य निधि लेखे से संबंधित वर्ष 1995-96 का तुलनपत्र तैयार किया गया और सामान्य भविष्य निधि और अंशदायी भविष्य निधि लेखे को मिलाने के अतिरिक्त इसे मुख्य लेखे में लाया गया। यह भी देखा गया कि संस्थान द्वारा दिखाया गया अथशेष अनन्तिम था, क्योंकि 1985-86 के भविष्य निधि लेखों का निपटान किया जाना बकाया था।

संस्थान ने बताया (अक्टूबर 1996) कि वर्ष 1985-86 की बकाया राशि का वर्ष 1996-97 के दौरान निपटान किया गया और अथशेष राशि को वर्ष 1996-97 लेखे में समाधान किया गया।

ह०/-

(ऊषा शंकर)

महालेखाकार(लेखापरीक्षा)-I  
कर्नाटक

स्थान : बेंगलूरु  
दिनांक : 8 नवम्बर, 1996



**Indian Institute of Management Bangalore**

**Twenty First  
Annual Report  
1995-96**

# Contents

---

	Page No.
Highlights	
1. The Board of Governors	9
2. Fellow Programme	11
3. Post Graduate Programme	16
4. Management Development Programmes	31
5. Organisation Based Programmes	33
6. Research	36
7. Publications	38
8. Consultancy	42
9. Faculty	47
10. Areas and Public Systems	58
11. Library	94
12. Computer Centre	97
13. Student Activities	99
14. Construction Activities	100
15. Personnel and Administration	101
16. Financial Position	105
17. Accounts	107

# Highlights

---

Indian Institute of Management Bangalore continued to streamline the course content of the Post Graduate and the Fellow Programmes through close interaction with industry and alumni, in order to make it relevant to the prevailing socio-economic conditions. Emphasis was on increasing opportunities for learning through practical work and gaining on-field exposure, under faculty guidance.

A high level of interaction was maintained with industry, through a higher level of executive activity, as a part of the effort to augment managerial resources and skills, in industry and government.

IIMB became the first management institute in the country to have full internet protocol connectivity through ernet. Internet users can now access information about the Institute through the home page of IIMB, on the Dec-Alpha Server.

Mr. S. M. Datta was appointed Chairman of the Board of Governors, in place of Dr. G.V.K. Rao, who relinquished office after serving for five years.

After the completion of his five-year term as Director, Dr. K.R.S. Murthy, agreed to continue until a new Director took charge.

## **PGP Curriculum**

The PGP Curriculum for the batch 1995-97 was revised. The curriculum takes into account the present business environment in which the Indian companies are operating. There is greater emphasis now on courses in management in an international environment, information technology, total quality management, operation strategy and business ethics. The required course on communications was modified with an emphasis on students acquiring a minimum standard of communication skills. A new course on computer

skills was added right in the first term. A compulsory course in Business and Ethical Values was added in the first year. In a competitive environment, greater attention to manufacturing has become vital. Reflecting this trend, the two required production courses in the first year were recast into three — production and operations management, total quality management, and operations strategy.

Certain modifications were made in the Business Law and Indian Society courses to give them greater focus and currency. The scope of the Corporate Finance course was increased and it is now offered in two terms.

In the second year, IIMB continues to offer the maximum number and variety of electives — 70 — among IIMs. Twenty four of the electives in 1995-96 were new, developed to reflect current needs such as Multi-Media Information Systems, Strategic Global Marketing, HRD in TQM, and Logistics Management.

## **Contemporary Concerns Study**

The Study of Contemporary Concerns which was initiated in 1994-95 was continued. In this course, groups of students, along with faculty, jointly work in specific areas of contemporary concern. Given the rapid changes taking place in the environment, the course gives an excellent opportunity for bringing new management practices into the curriculum. One hundred and six students worked with eighteen faculty to conduct forty six contemporary concerns studies, a significant increase over the previous year's figures of 56 students, 17 faculty and 27 studies.

## **Fellow Programme in Management**

Like last year, there was an increase in the size of incoming batch of FPM students. Ten students joined in the first year. The two new discussion fora created last year: FPM and Research Workshop and Public Seminar Series on Current

---

Issues in Management Policy, were active. These fora have created a platform for faculty, students and visiting speakers to exchange ideas. This year, fifteen FPM courses were offered.

Six students — Anshukant Taneja, Manjul Menon, G. Shainesh, Suresh Venkat, Zarir P. Gandevia and Vasanthi Srinivasan, completed the programme and were conferred the title of Fellow of IIMB, at the 21st Convocation.

### **Post Graduate Programme**

The 21st Annual Convocation was held on March 9, 1996. Mr. S.H. Khan, Chairman and Managing Director, Industrial Development Bank of India, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Ms. Harini Gopalan and Mr. Ashu Garg received Gold Medals, from the chief guest for having secured first and second ranks respectively. Mr. B. Karthik received the medal for the best all round performance. One hundred and seventy eight PGP students graduated and received the Post Graduate Diploma in Management from Mr. S.M. Datta, the Chairman of the Board of Governors, IIMB. With this batch, the number of graduates receiving PGP Diploma in Management, from the inception of the Institute, stood at 2421.

### **PGP 1995-97 Batch**

In the Common Admission Test held on December 11, 1994, to select students for 1995-97 batch, 26,851 candidates took part, an increase of 26 per cent over the 1993 figure of 21,350. Two hundred and five candidates were selected, including three from overseas. The percentage of engineering students was lower in 1995-97, compared to the 1994-96 batch. In the Common Admission Test (CAT) for 1996 - 98 batch held on December 10, 1995, 35,100 candidates took the test. This was 31 per cent more than the previous year's figure of 26,851.

### **Placement**

The demand for IIMB graduates continued to be strong. Placement activities for the year

1995-96, commenced with pre-placement presentations from October 14, 1995.

Final placement interviews were held during February 25-29, 1996. Though 125 companies evinced interest, only 106 could be accommodated to hold interviews. All the 172 students were offered employment by 73 companies. This year, the highest pay packet of Rs. 6.5 lakh was offered by an international consultancy company. Last year, the same company had offered Rs. 5 lakh, which was also the highest. The lowest pay packet offered this year was Rs. 1.02 lakh (previous year Rs. 90,000). Twenty one companies visited the Institute for placement interviews for the first time. There were 12 companies which offered 5 or more than 5 jobs. The highest number of 12 job offers came from Wipro and 11 from Citibank.

All the 207 students of the first PGP, including 10 from the FPM, have secured summer placement.

### **Financial Aid**

During the year, 140 students, who had secured admission for PGP, were sanctioned loan by Corporation Bank, Canara Bank and HDFC. About Rs.97.50 lakh were advanced, to pursue higher studies at IIMB.

Two students each from first and second year received Citibank Leadership Awards and one each from first and second year, Citibank Need Based Award. Standard Chartered Bank Excellence in Management Award was available to two second year students. The PD Agarwal Foundation, gave interest free loan of Rs.50,000 each for two students from first year and two from the second year. In the year 1995-96, Motorola India Scholarship of Rs.48,000 was awarded to one first year student. Apart from this, there were four other scholarships available to the students.

Nine students of the first year and three students of the second year were provided financial aid by the Institute, to continue their studies.

### **Visiting Management Associate Programme**

A new Programme, which seeks to create a unique opportunity for managers to undertake research in a supportive academic environment, was announced during August 1995. Approximately 40 nominations were received. Four candidates were offered invitations to work on their research proposals.

### **Management Programme for Technologists**

The fourth Management Programme for Technologists was inaugurated on October 5, 1995. There are 27 participants in the programme.

The third programme concluded on June 29, 1995, and certificates were presented to 28 technologists.

### **Management Development Programmes**

In 1995-96, 29 Management Development Programmes (MDPs) were conducted with a total participation of 588. Efforts are continuing to increase participation in MDPs, as well as the level of the participants.

### **Organisation Based Programmes**

IIMB designs special programmes to suit the requirements of individual organisations, working closely with senior managers and functional specialists, of the concerned organisations.

Two long, duration programmes for Reliance Industries and one jointly for Indian Telephone Industries and Bharat Electronics Ltd., were conducted in 1995-96.

In all, 43 OBPs were conducted for a total of 461 programme days, with a participation of 850 executives.

### **Research**

During the year, four internally-funded projects were approved. Nine externally-funded projects were in progress, at the end of the year.

### **Centre for Development of Cases and Teaching Aids**

Recognising the need for use of cases in business school teaching, a centre was set up to coordinate and encourage faculty, to write and use cases for their class room discussions. The intention was to develop cases with Indian background and circumstances which would be appropriate not only for business graduates in India, but in the context of growing liberalisation and overseas investment, be useful for business schools overseas. Another important market segment for these cases are the training programmes of various overseas companies wishing to acquaint their expatriate managers with the circumstances their staff will have to work in when deputed to operate from India.

To facilitate the development of cases, the Centre issues a digest of case leads and other relevant information, scanned from business journals and newspapers. The digest has been well received, every month.

A number of business journals publish case studies regularly. Recognising this as a potential source of development of detailed cases for class room discussion, arrangements are currently being negotiated with one such business journal for collaborating to develop detailed cases based upon the short pieces that appear in the journal.

### **Publications**

IIMB started publishing two news letters —Campus News and Alumni. Campus News is a bi-monthly and Alumni, a quarterly. Campus News is essentially for the Students, Board, Faculty and Staff and the Alumni, for the students who have passed out of the Institute. Both the publications are well received.

### **IIMB Management Review**

The Institute journal, IIMB Management Review, which had ceased publication about 3 years ago, is being revived. It is being repositioned as

a journal for practising managers in industry, business, government and NGOs. While the articles will be research based and empirically tested, the intention is to produce a journal which is reader-friendly for relatively easy reading and absorption by busy managers.

The journal will be quarterly and the first issue is expected to be released in April 1996.

### **Consultancy**

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities. They contribute to professional development of the faculty and also help to improve management practice in business, industry and the government. Twelve consultancy projects were completed in 1995-96. Four new projects were initiated.

### **Faculty**

The faculty numbering 82, as of March 31, 1996, include acclaimed scholars and award winning professors, drawn from all management disciplines. Out of 82, 64 were cadre and 16 visiting faculty and 2 part-time. This was nine more than the total faculty strength of 73, at the end of 1994-95 (63 cadre and 10 visiting).

### **Library**

The Library continued its efforts to acquire more books and update itself by keeping abreast of the latest developments in the field. It now provides a variety of information, in several media.

At the end of 1995-96, it had a total book collection of 1,42,999. Most of the Library activities are computerised with Libsys integrated software and data base. Around one lakh books are available on the Institute's local network. The reading room has introduced "sticker labels" and "user's slips" for the current journals for easy identification. An Industrial Information Centre was set up with information on about 1200 leading Indian companies.

The Library has taken over the Video Cassettes and Films, from Audio Visual Section.

### **Computer Centre**

A 64-KBPS direct link between IIMB and Software Technology Park in Bangalore, became operational on December 31, 1995. With this, IIMB became the first management institute to have full Internet Protocol Connectivity through ernet. Computer facilities were enhanced during the year, with the addition of 80 (486-AT) machines, completion of the second phase of networking, installation of software and library database and the network, installation of CMIE company database IDSS database, VANS database package and CD-ROM Network System. 40 of these computers were located in a separate class room, connected on a Novell Network to facilitate students' hands-on learning.

### **Construction**

Director's residence was completed at a cost of Rs. 28 lakh. Construction of Management Development Centre (MDC) Phase-I is in full swing and is expected to be completed by September 1996.

### **Personnel and Management**

The total strength including faculty, officers, research fellows and administrative staff, stood at 431, at the end of 1995-96.

Staff departments provided good support to academics during the year. Programmes, PGP & Engineering and Stores & Hostels were adjudged the best three sections in 1995-96 and were given efficiency awards.

### **Alumni**

A two-day Alumni Reunion was held to synchronise with the 21st Foundation Day of the Institute, on October 28, 1995. A large number of Alumni, both from recent batches and from the first few batches participated.

*Chairman*  
**S.M. Datta**  
 Chairman, Hindustan Lever Ltd.

## Members

<b>P.R. Dasgupta</b> Education Secretary Government of India New Delhi	<b>Dr. Vivek Mehrotra</b> Financial Adviser Ministry of HRD Government of India New Delhi	<b>Dr. T.B. Singh</b> Former Chairman & Managing Director Bharat Aluminium Co Ltd New Delhi	<b>Provash Chandra Neogy</b> Chairman & Managing Director HMT Ltd Bangalore
<b>Dr. S.M. Das Gupta</b> Former Chairman M.P. State Electronics Development Corporation Ltd Hariare (M.P.)	<b>Dr. Ram S. Tarneja</b> Chairman BOI Mutual Fund Bombay	<b>Dr. S. Samaddar</b> Former Secretary (Steel) Former Member Union Public Service Commission New Delhi	<b>B.V. Rajasekhar Reddy</b> Member, Federation of Karnataka Chambers of Commerce and Industry Bangalore
<b>Dr. Parvinder Singh</b> Chairman & Managing Director Ranbaxy Laboratories Ltd New Delhi	<b>S. Pandit</b> Executive Director Philips India Ltd New Delhi	<b>M.S. Patwardhan</b> Former Vice-President National Organic Chemical Industries Ltd Bombay	<b>Dr. M.L. Shahare</b> Former Director General Dr. Baba Sahib Ambedkar Institute of Social Sciences New Delhi
<b>Cecil Noronha</b> Chief Secretary Government of Karnataka Bangalore	<b>J.P. Sharma</b> Principal Secretary to Government of Karnataka Education Department Bangalore	<b>Dr. P.G. Apte</b> Professor Indian Institute of Management Bangalore Bangalore	<b>Dr. U.R. Rao</b> Member Space Commission Indian Space Research Organisation Bangalore
<b>B.K. Bhattacharya</b> Additional Chief Secretary and Finance Commissioner Government of Karnataka Finance Department Bangalore	<b>Dr. N.R. Shetty</b> Vice-Chancellor Bangalore University Bangalore	<b>Dr. V.A. Pai Panandiker</b> Director Centre for Policy Research New Delhi	<b>Ramesh Gelli</b> Chairman Global Trust Bank Ltd Hyderabad
<b>Dr. Anuj Kumar Dhan</b> Former Vice-Chancellor Ranchi University & Patna University New Delhi	<b>P.N. Thirunarayana</b> Professor Indian Institute of Management Bangalore Bangalore	<b>P.G. Mankad</b> Director-General National Productivity Council New Delhi	<b>Dr. K.R.S. Murthy</b> Director Indian Institute of Management Bangalore Bangalore

As on 31.3.96

---

## 1.1 Changes

- On the expiry of the five-year term of Dr. G.V.K. Rao, the Ministry of HRD, Government of India, appointed Shri S.M. Datta (Chairman, Hindustan Lever Ltd) as Chairman, Board of Governors, IIMB, for a period of five years. Shri Datta took charge with effect from September 27, 1995.
- The Ministry of HRD, Government of India, nominated with effect from October 27, 1995, Shri Vivek Mehrotra, Financial Adviser, vice Ms Sujata Chauhan.
- The Ministry of HRD, Government of India, nominated with effect from November 3, 1995, Shri P.R. Dasgupta, Education Secretary, vice Shri S.V. Giri.
- The Government of Karnataka nominated Shri S.B. Muddappa, Chief Secretary, in place of Shri S.K. Ghosal, with effect from June 20, 1995. On retirement of Shri Muddappa, Shri Cecil Noronha was nominated with effect from January 1, 1996.
- Shri B.K. Bhattacharya, Additional Chief Secretary and Finance Commissioner, was nominated with effect from June 20, 1995, by the Government of Karnataka, in place of Shri A. Ravindra.
- The Minister of State, in the Ministry of HRD, has agreed to the approval of the extension of the term of the present Director, Dr. K.R.S. Murthy, upto 30.6.1997 or till the new incumbent takes over charge, whichever is earlier. This is subject to the approval of the Appointments Committee of the Cabinet.

## 1.2 Meetings

- Board
  - July 7, 1995
  - October 28, 1995
  - March 9, 1996
- Society
  - March 9, 1996

The Fellow Programme is a doctoral programme recognised as equivalent to Ph.D, by the Association of Indian Universities and the Government of India.

## 2.1 Fellow Programme in Management

### 2.1.1 New Features

The Fellow Programme in Management introduced some new features during 1995-96. To facilitate practical experience in teaching/training for the FPM students, senior students are permitted to assist the faculty in the Post Graduate Programme in Management, in the Management Programme for Technologists, and in the short duration management training programmes. This opportunity adds a practical dimension to the training and has received positive feed back.

Generally, students joining the FPM Programme, have industry work experience. While formulating the norms for summer placement, this aspect has been taken into account. Students spend their summer assisting faculty in designated research projects, in areas related to their potential dissertation research. Some projects are also sponsored by the Institute. This has helped many students to have research experience under faculty guidance. The two new discussion fora created in 1994-95, The FPM and Research Workshop and The Public Seminar Series on Current Issues in Management and Policy, are working well. They have served as a platform for faculty, students and visiting speakers to exchange ideas.

### 2.1.2 FPM Admissions-1995

Like last year, this year also witnessed an increase in the size of the incoming batch of FPM students. Ten students were in the first year.

### 2.1.3 Award of Fellow Title

Six students were awarded the Title of 'Fellow of IIMB', in the 21st Annual Convocation, held on March 9, 1996, for successfully completing

their Fellow Programme in Management. They are:

Student	Thesis Title
Anshukant Taneja	Product and Market Decisions in an Export Context: A Study of the Food Processing Industry.
Manjul Menon	A Study on Hospitalised Patient Satisfaction with Perceived Quality of Care.
G. Shainesh	An Investigation of the Process of Consumer's Evaluation of Service and the Formation of Behavioural Intentions through the Conceptualisation and Operationalisation of a Model of Service Value.
Suresh Venkat	The Adoption of the Generic Programme, Innovations: ISO 9000 and TQM by Manufacturing Organisations.
Zarir P. Gandevia	Essays in International Investments.
Vasanthi Srinivasan	Assessing the Effectiveness of the HR Department: A Multiple Constituency Framework.

### 2.1.4 Admissions 1996

Requests were received for 1626 FPM application forms and 520 sent the completed applications. Selection process started in March 1996.

### 2.1.5 New FPM Courses

The following new FPM Courses were offered during 1995-96:

Faculty	Title	Term
K.M. Anantharamaiah	1. Overview of Urban Transport Management	4
	2. Network Flows	4

Faculty	Title	Term	Faculty	Title	Term
Natarajan	Service Operations Management	4	K.M Anantharamaiah	Transportation Planning Techniques	5
G.G. Hegde	Cost Management for Manufacturing Competitiveness	4	V. Ranganathan	Large Project Appraisal	5
M.R. Gopalan	Technology Management	5	Dilip D. Kare	Capital Budgeting	5
T.S. Nagabhushana Janat Shah	Contemporary Issues in Production & Operations Management	5	S.N. Chary	Management of Quality & Productivity	6
L.S. Murty B. Mahadevan	Quantitative Models in Operations Management	5	K.M. Anantharamaiah	Overview of Transportation Policies	6
B. Shekar	Fuzzy Sets with Applications	5	S. Sundararajan	Financial Analysis for Decision Making	6
			M.J. Xavier	Relationship Marketing	6

### 2.1.6 Comprehensive Examination

II year FPM student, Shri Randhir Mishra, passed the Comprehensive Examination on April 7, 1995.

### 2.1.7 Presentation of Thesis Proposal by FPM Students

Name	Title	Date
C. Hari Hara Nath	International Trade in Floriculture — Determinants of the Performance of Indian Ventures	10.4.1995
G. Shainesh	An Investigation of the Process of Consumer's Evaluation of Service and the Formation of Behavioural Intentions through the Conceptualisation and Operationalisation of a Model of Service Value	6.7.1995
Pitabas Mohanty	Earnings Per Share: Its Forecasting and Relationship with Stock Returns	28.9.1995

### 2.1.8 Placement

Two FPM students, Vadhri Srinivas and Kanti Kumar Gali, who received their Fellow Titles in 1995, have joined S.B. Billimoria & Co. and Sivan Securities Pvt. Ltd. respectively. Anshukant Taneja, Zarir P. Gandevia, Manjul Menon, Suresh Venkat, Vasanthi Srinivasan, who received their Fellow Titles were placed in CRISIL, Reliance Capital, Arvind Eye Hospital, Chick Shampoo Ltd. and P&P Group respectively.

### 2.1.9 Awards & Achievements

- **Citibank Research Excellence Award:** Two FPM students, Suresh Venkat and G. Shainesh, shared this award consisting of a cash prize of Rs.10,000 and a certificate.
- **P.D. Agarwal-TCI Research Award:** Two FPM students, G. Shainesh and Pitabas Mohanty, received P.D. Agarwal -TCI Awards for Doctoral Research in Management, instituted by the Bhoruka Charitable Trust, Jaipur. The award consists of Rs. 20,000.

- **Financial Institutions Reform and Expansion Project, USAID, Research Award :** Thillai Rajan A., I year FPM student, under the guidance of Professor V. Ranganathan, won this Award for his research proposal "Innovations Through Debt Financing for Power Sector". This award carries a cash prize of Rs. 25,000 for the student and Rs. 5,000 for the faculty guide.
- **Global Information Telecommunication Industries Forum :** The University of Washington, has accepted the proposal on Business Potential of Innovative Banking Services in Small Towns in India, submitted by Sanjeevan Kapshe, II year FPM student, along with Professor S. Sadagopan and invited them to present a paper in Washington at the Third Annual UW GiTi Forum, during March 7-9, 1996.

## 2.2 Public Seminar Series

- How is India doing after the Economic Reforms?: A World Bank Perspective, by Dr. Khalilzadeh Shirazi, World Bank Representative in India, on July 21, 1995.
- Mexican Economic Reforms: Through an Ambassador's Eyes, by Mr. P.A. Nazareth, Ambassador of India (Retd.), on September 28, 1995.
- Civil Service Reform in the Context of Liberalisation by Mr. Gopi Arora, Chairman, Board of Advisers, ANZ Grindlays Bank, on February 15, 1996.

## 2.3 FPM & Research Workshop

- Bond Holder-Stock Holder Conflict: How Do Bondholders Project their Interests?, by Dr. P.V. Viswanath, Pace University, New York, on August 7, 1995.
- Privatisation of Power Sector in India — The Cogentrix Experience, by Mr. Ron Sommers, Vice-President, Cogentrix, on January 13, 1996.

## 2.4 Special Seminars

- India, USA and South-East Asia: New Opportunities for Economic Cooperation, by Dr. Charan Wadhva, Centre for Policy Research, New Delhi, on August 8, 1995.
- Management of Change in Large Systems, by Dr. G.K. Jayaram, President, Princeton Centre for Organisational Excellence, U.S.A., on August 16, 1995.
- Modernising and Downsizing India's Bureaucracy, by Dr. P.K. Basu, former Chairman, Indian Institute of Management, Calcutta, on September 9, 1995.
- European Monetary Union, by James Rafferty, Professor, Corporate Strategy and Strategic Management, University of Buckingham, on September 19, 1995.
- Price Discovery: Where is Thy Sting? Information and Incentives in the Primary Capital Market, by Dr. P. J. Nayak, former Joint Secretary, Ministry of Finance, Government of India, New Delhi, on September 26, 1995.

## 2.5 Visiting Management Associate Programme

In the new climate of rapid change, practising managers and management analysts have much to gain from working together. Active managers rarely find the time to reflect on the lessons of their experience, while academic analysts are one step away from the scene of action. IIMB, while taking initiative in this regard, has designed the Visiting Management Associate Programme which seeks to create a unique opportunity for management professionals to undertake research in a supportive academic environment. This programme was announced during August 1995 and is administered under the guidance of a Programme Advisory Committee, which includes two distinguished management professionals — Mr. R. Gopalakrishnan, Vice-Chairman & Managing Director, Brooke Bond Lipton India

Ltd., Bangalore and Mr. N.R. Narayana Murthy, Chairman & Managing Director, Infosys Technologies Ltd., Bangalore. The other members include Director of IIMB, Dr. K.R.S. Murthy, and the faculty members Professors Premchander, Ramesh Mehta and Chiranjib Sen. Professor Chiranjib Sen also acts as Co-ordinator. For this programme, forty applications

were received and four were selected. These four are in the initial stages of their research programmes.

These Associates will visit the Campus periodically for short durations, during the course of their research projects and prepare research monographs and present seminars.

The Associates are:

Name	Organisation	Topic
Mr. Tapash Sengupta Managing Director	ABC Research Pvt Ltd Bombay	How important are Professional Leaders towards Continued Success of Organisation (A Case Study in 10 Selected Companies).
Ms Geeta Verghese Asst. Gen. Manager (Organisational Planning)	State Bank of India Bangalore	High Performance Teams in Indian Organisations
Mr. Raghavan Srinivasan Director	Mode Research Pvt Ltd Bangalore	1. Simulated Test Market Modelling for Brand Share Prediction 2. Modelling for Tracking Advertising Effectiveness
Mr. N. Krishnakumar Vice President	Wipro Infotech Group Bangalore	Developing Global Competitive Advantage in Knowledge Industries

## 2.6 Research

Two new internally funded projects were approved.

They are:

1. Consumer Complaining Behaviour, by Professor M.J. Xavier.
2. Industrial Relations Scenario in Karnataka, by Professor B.R. Patil.

## 2.7 Working Paper Series

The Institute's Working Paper Series has remained active as a vehicle for faculty to disseminate their current and ongoing research. Nine Working Papers were released this year. These are listed below:

No.	Title of Working Paper	Faculty
69	Game Theory and the Logic of R&D Strategic Alliances	Shyama V. Ramani
70	Political Economy of Environmental Decision Making: Case of Hydro Power in Karnataka	V. Ranganathan
71	Paradigm Shifts Implications for Individuals and Organisations	M.J. Xavier

---

No.	Title of Working Paper	Faculty
72	Transfer of Learnings: Evaluation of an Innovation	N.M. Agrawal
73	Planning Models for Poverty Alleviation	Ranajit Dhar
74	Financing of Transport Infrastructure Services: Issues in the Context of Realignment of State & Market	Chiranjib Sen K.M. Anantharamaiah
75	Entrepreneurial Opportunities, Professional Management and Global Competition	Arun Kumar Jain
76	Global Transfer of EDI Technology: A Multi-level Approach	K.B.C. Saxena R.W. Wagenaar
77	FMEA - A Team-Based Decision Making Approach to Quality Management	Arun Kumar Jain

---

### 3.1 Post Graduate Programme

The two-year Post Graduate Programme in Management prepares students for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

#### 3.1.1 Curriculum — 1995-97

In the year 1995-96, a new curriculum was introduced for the Post Graduate students. The curriculum tries to lay the foundation for a conceptual and analytical understanding of Indian and international business and tries to give students an insight into today's fast changing business environment. It also offers opportunities for students to undertake studies in specialised areas through self and field study courses. Major changes introduced were in the areas of Production and Operations Management, Business and Ethical Values, Written Analysis and Communication, Business Law, Computer Usage Skills and Corporate Finance. A significant number of new electives were added in the field of Information Technology and Business Management and the number of project courses increased.

In the first year, increased emphasis was given to production. The two courses on Production and Operations Management were split into three: one on Production and Operations Management; the other on Operations Strategy and the third on Total Quality Management. The credits for these courses were also increased from three to four.

In keeping with the importance accorded to business ethics in MBA curricula, around the world, a compulsory one-credit course on Business and Ethical Values was introduced.

To ensure that the Post Graduate students achieve a minimum degree of competence in computer usage skills and communication ability, pass/fail courses were introduced in these areas in the new curriculum. The Written Analysis and Communication, an existing course, was

converted into a pass/fail course and a new course on Computer Usage Skills was introduced.

Certain modifications were made in the Business Law and Indian Society courses to give them greater focus and currency. The scope of the Corporate Finance course was increased and it is now offered in two terms.

For the II year of 1994-96 batch, a total of 70 electives were offered, 24 of them for the first time (Annexure 3.1.1). Some of the new electives were:

1. Essential Values in Indian Culture
2. HRD for TQM and ISO 9000
3. Management Support Systems
4. Strategic Global Marketing
5. Multi Media Information Systems
6. Business Process Re-engineering
7. Communication Networks

Of late, Information Technology in Business Management is assuming importance and to ensure that the students are comfortable in this area, a significant number of new electives were added.

One of the important recommendations of the Curriculum Committee was to increase the number of Project courses in the Post Graduate Programme. It is believed that these project courses offer students an opportunity to undertake focussed learning, in their area of interest. In keeping with this decision, a total of 43 Project courses were initiated during the II year (Annexure 3.1.2). The Project courses cover a wide range of areas of interests.

In 1994-95, a course on the study of Contemporary Concerns was started. In this study, groups of students along with faculty work in a specific area of contemporary concern. This was considered important because of the rapid changes that are taking place in the environment and the need for bringing new management concerns, into our curriculum.

This course which was continued in 1995-96, is expected to have a three-way spin-off :

- 1) It will enable students to observe companies deal with a live problem.
- 2) It will help faculty enrich their teaching and course material, and
- 3) It will help Industry appreciate the changing environment through a "second look" by informed academics.

In 1995-96, 106 students worked with 18 faculty on 46 Contemporary Concerns Studies (Annexure 3.1.3) a significant increase over 1994-95 figures of 56 students, 17 faculty and 27 projects.

### **3.1.2 Diploma**

At the 21st Annual Convocation, held on March 9, 1996, 178 students received Post Graduate Diploma in Management. Mr. S.H. Khan, Chairman and Managing Director, Industrial Development Bank of India, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Ms. Harini Gopalan and Mr. Ashu Garg received Gold Medals, being the first and second rank holders respectively, and Mr. B. Karthik, adjudged the best all round performer. Since the first graduation in 1976, IIMB has awarded Post Graduate Diplomas in Management to 2,421 students.

## **3.2 PGP — 1995-97 Batch**

The 1995-97 batch has 205 students (previous year 197) including 3 overseas students. The 3 overseas students were selected on the basis of G-MAT scores, scholastic merit, academic recommendations from their graduating universities or employers where they were working and work experience, if any.

In this batch, the number of SC/ST students were 43, 18 more than the previous year and 43 girls, 20 more than the previous year. The average age of the batch at the time of joining was 23, with nearly 70 per cent in the age group of 19-23 and

29 per cent in the age group of 24-26. The number of students having work experience of 12 months and above was 72, when compared to 90 of the previous batch. This year, there was a drop in the number of engineering graduates taking this course. It was 114, compared to 155 of the previous batch. This batch had a fair degree of representation from all the states of the country, the major share going to Delhi, Maharashtra, Andhra Pradesh, West Bengal, Uttar Pradesh, Tamil Nadu and Karnataka.

A preparatory programme was held for students, who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over 4 weeks, was attended by 33 students.

The formal inauguration of the PGP — 1995-97 batch was held on June 29, 1995 and they underwent a two-day orientation programme on June 30 and July 1, 1995.

## **3.3 Awards**

The following 10 students of PGP — 94-96 batch, who qualified for the "Director's Merit List" based on their performance during the first year, were given awards at the Orientation Programme, on June 29, 1995:

1. Harini Gopalan	6. Apurva Mazumdar
2. Ashu Garg	7. Puneet Singhvi
3. Manish Gunwani	8. Prateek Garg
4. Hitesh Oberoi	9. Divya Sehgal
5. Bhatwadekar Sandip	10. Vivek Jain

Each student was provided with Rs. 1,000 worth of Books and a Certificate of Merit.

The following five students of PGP — 1994-96 batch, who were ranked first in their respective sections, at the end of II Term, were awarded Books worth Rs. 500 and a Certificate of Merit :

1. Harini Gopalan
2. Jagadeesh M.S.
3. Bhatwadekar Sandip
4. Kamal Batra
5. Manish Gunwani

The following seven students of PGP—1994-96 batch, who were ranked first in their respective sections, at the end of III Term, were awarded Books worth Rs. 500 and a Certificate of Merit:

1. Divya Sehgal
2. Harini Gopalan
3. Ashu Garg
4. Bhatwadekar Sandip
5. Prateek Garg
6. Sanjeev Sehrawat
7. Vandana Gupta

### **3.4 Common Admissions Test (CAT)**

The Common Admissions Test was held on December 10, 1995. 35,131 candidates took the test at various centres, all over the country. This was an increase of 31 per cent, compared to 26,851 in 1994.

Admission to PGP is open to Overseas candidates. Requests are being received for application forms.

### **3.5 Financial Aid**

The Financial Aid policy of the Institute is based on the basic premise that no student, who has received admission, should be deprived of pursuing the study at the Institute, for lack of finances.

The Institute coordinates with several leading Banks like Canara Bank, Corporation Bank and Housing Development Financial Corporation (HDFC) for providing educational loans to the students. During the year, Corporation Bank sanctioned loans to six students totalling Rs.3.00 lakh; Canara Bank sanctioned loans to 108 students, totaling about Rs.77.21 lakh and HDFC to 26 students, amounting to Rs.17.33 lakh.

In addition to the loan facilities, there are various schemes that give financial support. Under CITIBANK Leadership Awards, two each for first year and second year students and CITIBANK Need Based Awards, one each to first year and

second year students were awarded. From the current year, Standard Chartered Bank Excellence in Management Award to two second year students were available. These awards cover full tuition and associated institutional expenses for one year.

The P.D. Agarwal Foundation continues to provide interest free loan scholarships amounting to Rs.50,000, per student, for the two-year period, to two students, each from first year and second year.

From the current year, MOTOROLA India Scholarship amounting to Rs.48,000 per year, is awarded to one first year student, for a two-year period.

Other scholarships include, Dr. Ambedkar Jayanthi Scholarship, instituted by BEL, awarded to one second year student, belonging to SC/ST category (amount Rs.6,000); Haryana State Industrial Development Corporation Gold Medal with a cash award of Rs.5,000, to be awarded to the students with highest scholastic achievement, amongst those belonging to Haryana State (to be effective from current year) and Tara Rao Awards to two PGP students, amounting to Rs.2,500/- (to be operationalised in 1996-97).

The Institute also has a policy of providing from internal funds, financial aid to students, who find it difficult to meet their expenses from the Bank Loans and other sources. Nine first year students and three second year students were provided financial aid amounting to Rs.2.64 lakh, during 1995-96.

### **3.6 Placement**

Placement activities started on October 14, 1995, by providing placement brochures to different industries and business houses.

The final placement interviews were held between February 25 and 29, 1996. All the 172 students were accommodated. There were as many as

125 companies, who showed interest in participating in the placement programme 1996. However, only 106 companies could be accommodated to hold interviews. Finally, all the 172 students were offered jobs by 73 companies. The maximum offer this year was from an international consultancy firm of Rs.6.5 lakh. The same firm had offered Rs.5 lakh in 1995. The minimum offer this year was Rs.1.02 lakh while in 1995, it was Rs.90,000. This year, 21 companies, including 8 multinationals, participated in the final placement programme, for the first time. Wipro offered the highest number of appointments 12, while Citibank stood a close second with 11. 12 companies offered appointments to 5 or more.

These companies were:

Name	Graduates
Hindustan Lever	5
ICICI	5
Citibank	11
Arthur Anderson	7
Wipro	12
ANZ Grindlays	7
Price Waterhouse	5
Arvind Mills	6
H C L	10
Ramco Systems	7
Maruti	9
Aptech	5

During pre-placement presentations, all the 197 students of 1 year PGP and 10 students of FPM secured summer project assignments. 78 companies gave offer to all the 207 students. The pre-placement presentations started on October 14, 1995 and concluded on February 29, 1996.

The company-wise list of summer placement and final placement offers received is given in Annexure 3.6.1 to 3.6.9.

### 3.7 Alumni

The Executive Council of Alumni Association met 13 times, during 1995-96.

Alumni Newsletter was sent out four times.

The Alumni Reunion, held during October 28-29, 1995, coinciding with Institute Foundation Day, brought together about 300 alumni along with their spouses and kids, representing all the batches from Batch 1 to 20. As a part of the Reunion, the TISL sponsored seminar on "Formula for Success" was organised on the 29th. About 8 Alumni shared the platform. The seminar was chaired by Professor G. K. Valecha.

A Reunion Souvenir was brought out covering interesting articles about the Reunion, Seminar on "The Formula for Success" and a report of the function.

Alumni Chapters were set up formally at Bombay and Delhi.

**ANNEXURE 3.1.1**  
**Post Graduate Programme: New Elective Courses in 1995-96**

Title	Faculty
1. Valuation	Premchander
2. Managerial Computing	S. Jagadish
3. Strategic Human Resource Management	B.R. Patil
4. Portfolio Management	R. Vaidyanathan
5. Essential Values in Indian Culture	S.K. Ramachandra Rao (GF)
6. HRD for TQM and ISO 9000	N.M. Agrawal
7. Capital Budgeting	Dilip D. Kare
8. Large Project Appraisal	V. Ranganathan
9. Decision Making with Multiple Objectives	H.V. Ravinder (VF)
10. Management Support Systems	K.B.C. Saxena (VF)
11. Learning from Leaders	S. Sampangiramaiah
12. Brand Management	Y.L.R. Moorthi (GF)
13. Speed Reading	K.R. Narayanaswamy (GF)
14. Project Appraisal and Financing	R. Srinivasan
15. International Financial Reporting	S. Venkatesh
16. Strategic Global Marketing	M. J. Xavier
17. Economic Analysis for Marketing Decisions	Ashish Banerjee (GF)
18. Corporate Restructuring	V. Anand Ram
19. Paradigm Shift in People Management	Sarat Chandra Davala E. A. Ramaswamy (VF)
20. Multi Media Information Systems	S. Sadagopan (VF)
21. Business Process Re-engineering	K.B.C. Saxena (VF)
22. Communication Networks	S. Sadagopan G. Anandalingam (VF)
23. Management of Quality and Productivity	S.N. Chary
24. Logistic Management	Jishnu Hazra (VF)

**ANNEXURE 3.1.2**  
**Post Graduate Programme: Project Courses in 1995-96**

Title	Student	Faculty
1. Quantitative Models in Marketing	Sumitra Karthikeyan Pradeep Jeswani	A.K. Rao
2. Comparative Study of Stock Exchanges of Developed and Developing Countries	C. Purohit Ravi	R.Vaidyanathan
3. Study of the Bond Market in India	Ananya Purba Lahiri	R.Vaidyanathan
4. Normality Test for Indian Stock Market Returns	Avijit Bhattacharya	R.Vaidyanathan
5. Software Cost Estimation	Kalpana Rathinaraj	R.Vaidyanathan
6. Voluntary Retirement Scheme	Jolly Parihar	V. Anand Ram
7. A Strategic Evaluation of Emerging Financing Opportunities for Implementing the Growth Plan of Small Scale Industries	Anuraag Saboo	Arun Kumar Jain
8. Distribution Channels as a Competitive Advantage	A. Aruna	Mithileshwar Jha
9. Impact of Marketing Communication on Brand Identity and Brand Equity	Atul S. Nath	Mithileshwar Jha
10. Leveraging Brand Equity	M. Chakraborty Tanmoy Saha	Mithileshwar Jha
11. Symbolism and Branding	Balaji Ramanujam A. Riaz Ahamed Arun Kumar	Mithileshwar Jha
12. Managing Brand Equity Through Marketing Warfare Strategies	Parul Anand	Mithileshwar Jha
13. Retailing of Computer Software	R. Shankar E.P. Easaw	M.J. Xavier
14. Relationship Marketing: Ways of Enriching Customer	A. Riaz Ahmed A. Aruna	M.J. Xavier
15. Impact of Information Technology on Retailing	Rajeev Suri	M.J. Xavier
16. Brand Management in India	Suman Nambiar Anita Sadagopan Kalpana Rangamani	M.J. Xavier
17. Advertising Tracking	R. Savithri	M.J. Xavier
18. Accessing International Markets Using the Internet	G. Durga Prasad Sabu Gopinath	M.J. Xavier

Title	Student	Faculty
19. To Study the Behaviour Patterns of Stock Prices	I. Chakraborty Arindam Chakrabarti	M.R. Rao
20. Calculating the Cost of Capital for 2 Industry Groups — Pharmaceuticals and Cement	V. Satheesh	Premchander
21. Banking Industry: Challenges and Opportunities after Reforms	Roli Gour	Premchander
22. Valuation of Merging Corporations - AEC Ltd. — A Case Study	Vibhooti Kapadia	Premchander
23. The Financial Services Industry Adapting to the Economic Reforms	Ashish Dafria Vikram Kaul K. Agrawal Sunil Sundeep Vyas	Premchander
24. Dabhol Power Company	Dinesh Bajaj	Premchander
25. Study of Call Money Market	I. Chakraborty Ajay Mathrani	Vivek Moorthy
26. The Bretton Wood Sisters: Objectives, Policies, Impact and Suggested Reforms	Avinash Thakur	Vivek Moorthy
27. A Critical Appraisal of the Telecom Sector Reforms and their Impact	Avijit Bhattacharya	S. Chandrashekhar
28. Competitiveness of the Indian Automobile Industry	Somnath Das	S. Chandrashekhar
29. Study of the Floriculture Industry	Atish Mohan Govil Dinesh Singh Suman Ghose	Shyamal Roy
30. Logistics Linkages Between Steel and Automobile Sector	Kapil Kumar Gupta	Janat Shah
31. Corporate Strategy of Unilever in India	K. Sumitra	J. Ramachandran
32. Financial Strategies for Growth	Ashu Garg Atish Mohan	J. Ramachandran
33. A Comparative Study of Socio Economic and Political condition of post liberalisation in India	Arindam Chandra Dipankar Khasnabish	J. Ramachandran
34. Study of Core Competence Theory and its Applicability in the Indian Context	Ashu Garg	K.R.S. Murthy

	Title	Student	Faculty
35.	Study of the Profile of Indian Woman Consumer	Kalpana Rangamani Pallavi Sharma Harsh Raut	Kalyani Gandhi
36.	SSI Lending by Canara Bank	Dinesh Bajaj Manish Singh	S. Raghunath
37.	International Perspectives on Organisations	Amandeep Walia Salil Punalekar	S. Raghunath
38.	State of Information Technology in Banking	L. Kudva Santosh	S. Jagadish
39.	Franchise Management — Software Training Industry	Alok Verma	S. Jagadish
40.	Role of Accounts Planning in Brand Building	Chaitan Rao	R. Poornima
41.	The Nature of Product and Target Market Factors that Govern Global Communication Strategies	V. Stuthimathi	P. Bhaskaran R. Poornima S. Madhukar
42.	Relationship Marketing - Development of a Measurement Scale	Atul S. Nath	P.N. Thirunarayana
43.	The Consumer Goods Industry: Creating A Competitive Edge through Services	Arvind Vermani	P.N. Thirunarayana

**Annexure - 3.1.3**  
**Post Graduate Programme**  
***Contemporary Concerns Study: List of Projects***

	Title	Students	Faculty
1.	Learnings from Delayering in Indian Organisations	Gurkirandeep Pallavi Sharma A. Aruna S.K. Suman	N.M. Agrawal
2.	Venture Capital Sector in India	Alok Verma P. Sachdeva Vivek Jain	Arun Kumar.Jain Ramesh Mehta
3.	Performance of Garment Exporters of South India in the Post-1991 Period	I. Chakraborty P. Matapurkar	Chiranjib Sen
4.	Determinants of Discount/Premia on GDRs of Indian Companies	M. Gunwani N. Shankar Prabhdeep Singh	Dilip D. Kare

Title	Student	Faculty
5. Determinants of Discounts/Premia of Global Receipts Issues of Indian Companies	Manoj Navalkar Nitin Sawhney P. Sumanta	Dilip D. Kare
6. A Comparative Study of Regional Stock Exchanges in India	Ashish Dafria Vikram Kaul	Dilip D. Kare
7. Issues in Privatisation of Power Sector	S. Bhatwadekar D. Khasnabish Manoj Bhat	Gita Sen
8. The Automobile Industry in India — A Study of Recent Trends	M.S. Jagadeesh B. Natarajan	Gita Sen
9. Privatisation of Telecom Sector in India	Harini Gopalan Sandeep K.Goel Manish Singh	Gita Sen
10. Information Technology in Banking	M. Prabhudesai Sudeep Mallick	S. Jagadish
11. Lessons from Total Quality Implementation	Suman Ghose	Janat Shah
12. The Indian Automobile Components Industry: A Strategy for Global Competitiveness	Dinesh Singh Arvind Vermani Ashu Garg	Janat Shah J.Ramachandran
13. Will Indian Brands Survive?	V. Stuthimathi	Mithileshwar Jha
14. Competing on Customer Value — Study of Durables and Services	Roli Gaur Gagan Saxena	Mithileshwar Jha
15. Learnings from Product Failures	Salil Punalekar Shariq Hoda Mihir Tewari	Mithileshwar Jha
16. Strategies for Management of Brand Portfolios	Atul S. Nath Suman Nambiar	Mithileshwar Jha J. Ramachandran
17. Community Participation in Urban Waste Management	S. Venkatraman	Mithileshwar Jha Gita Sen
18. Power and Conflict in Distribution Channels: An Inter-Organisational Perspective	G. Sandeep Ranjit Prabhu G.A. Anand Ninan Eapen	L. Prasad
19. Country of Origin and Firm's Performance — A Study of American, European and Japanese Subsidiaries/ Joint Ventures in India	R.B. Singh H. Sriram R.N. Nath	J. Ramachandran
20. Impact of Liberalisation on the Marketing Strategies of Select MNCs and Indian Firms	Riaz Ahmed Arun Kumar S. Venkat Raman	J. Ramachandran

Title	Student	Faculty
21. Coping with Fragmentation: Doordarshan's Response to Star TV and the Media Explosion	Anil Saboo Savithri	J. Ramachandran
22. A Study of the Strategies Adopted by the Multinationals in India's Automobile Sector	M. Chakraborty Tanmoy Saha A. Chakraborty	J. Ramachandran
23. Deregulation and Indian FIs	Divya Sehgal Manish Gupta	J. Ramachandran
24. Response of Top Management of Well Performing Indian Companies to Liberalisation. What Strategies have they Adopted and Why?	Amit Jain Mohit Charnalia	J. Ramachandran
25. Why are Market Leaders Market Leaders	G. Durga Prasad	J. Ramachandran
26. New Impact of MNCs Increasing their Stake to 51%, after the Earlier Disinvestment, on the Indian Economy	V. Satheesh Manish Popli	J. Ramachandran
27. Response of the Top Management of Select Well Performing Indian Companies to the Liberalisation of the Indian Economy. What Strategies have they Adopted and Why?	Easaw P Easaw A.K.Sathyaranayanan	J. Ramachandran
28. Strategic Elements and Key Success factors of Small Scale Firms in High Technology Related Areas	Rashmi Das	J. Ramachandran
29. Response of MNCs to Liberalisation	Sanjeev Sehrawat Vijnan Batchu	J. Ramachandran
30. Indian Satellite TV Industry: An Analysis	R. Hemrajani Vivek Anand	J. Ramachandran
31. Impact of MNC Entry and the Media Explosion on the Indian Advertising Industry	R. Sathyajit Ninad Wagle	J. Ramachandran
32. Globalisation in the Pharmaceutical and Software Industries	B. Ramanujam N. Muthuraman R. Shankar	Ramesh Mehta Arun Kumar Jain
33. Strategic Significance of IT in the Industry	Jagmohan Singh Parul Anand Rajnish Prasad	Ramesh Mehta S. Jagadish
34. Strategic Decision Making and Business Ethos	Arpan Banerjee Susanta Mallik	Ramesh Mehta S. Jagadish

Title	Student	Faculty
35. Growth and Diversification Strategies of Family Owned/Controlled Business Houses in India	Shital Joshi Prabhal Mitra	Ramesh Mehta S. Raghunath
36. Evaluation of Strategic Information Systems Planning in Banking Sector	Kanja Saha Kavita Sutaria	K.B.C. Saxena
37. Industrial Marketing in the Coming Millenium	Sabu Gopinath R. Jayakumar	P.N.Thirunarayana
38. A Detailed Analysis of the Treasury Bills in India	G.V. Kumar N. Sivaram V. Sriram	R.Vaidyanathan
39. Computerisation of Stock Exchanges	Satish Jain R. Subramanian	R.Vaidyanathan
40. Changing Profile of the Merchant Banking Industry: The Indian Context	Hitesh Oberoi Vishal Bhola	S. Venkatesh
41. Mergers and Acquisitions: An Examination of Some Issues with Indian Examples	Naveen Saraff Sunil Agrawal B. Karthik	S. Venkatesh
42. Evaluation of the Credit Rating Process in India The Case of CARE	Amit Bansal Abhijit Bhabhe	S. Venkatesh
43. Value Chain Analysis of Financial Services Industry in India	Maneesh Goyal Ashwin Punde Hemant Wadhwa	S. Venkatesh
44. Price Behaviour of Shares in Domestic Market During GDR Issues	R. Murali A.V.S. Ramanujam K.S. Somasundaram	S. Venkatesh
45. OTCEI Performance & Prospects	Sundeep Vyas	S. Venkatesh R. Srinivasan
46. Trends in the Rupee US \$ Forward Exchange Market	Rasmi Ranjan Arindam Chandra	Vivek Moorthy

**ANNEXURE 3.6.1**  
**Post Graduate Programme**  
**Summer Placement - 1996**

Sl. No.	Company	Offers Made	Sl. No.	Company	Offers Made
1.	Asian Paints	2	38.	Lakme	2
2.	Arthur Andersen	4	39.	Larsen & Toubro	3
3.	ANZ Grindlays	9	40.	Lintas	3
4.	ABCL	3	41.	Maruti Udyog	6
5.	Arvind Mills	1	42.	Microland	3
6.	ACC Limited	1	43.	MARG	1
7.	Blow Plast	3	44.	MacMillan	6
8.	Bank of America	3	45.	Motorola	1
9.	Beauty Cosmetics	3	46.	Netquest	1
10.	Citibank	4	47.	NOCIL	2
11.	Coats Viyella	2	48.	Nestle	2
12.	Calsoft	2	49.	Orkay Inst.Foods	1
13.	Cadbury	3	50.	Olam Exports	4
14.	Cheminar Drugs Ltd	1	51.	P & G	3
15.	CRISIL	3	52.	Philips	4
16.	Cr.Cap.Venture Fund	1	53.	Price Waterhouse	3
17.	DCM Sriram	2	54.	Ramco Systems	7
18.	DIGITAL	1	55.	Reliance	8
19.	GE Capitals	2	56.	RPG	1
20.	Global TrustBank	2	57.	Ranbaxy	3
21.	Glaxo Laboratories	2	58.	SKB Pharma	2
22.	Godrej Soaps	4	59.	SRF Finance	5
23.	Godrej-GE	3	60.	SAIL	5
24.	Godrej & Boyce	4	61.	SPIC	4
25.	Grindwell Norton	1	62.	SBI Funds Mgmt	1
26.	HLL	5	63.	SSC&B	1
27.	H&R Johnson	3	64.	Super Cassettes	1
28.	HCL	1	65.	TISL	5
29.	HTA	2	66.	Titan	2
30.	ITW Signode	5	67.	Tube Investments	1
31.	ISPL	3	68.	TAS	2
32.	ISRO	2	69.	TECS	2
33.	ING Barings	1	70.	Telecom Fin.Ser.	1
34.	IL & FS	2	71.	UTI	1
35.	ICICI	1	72.	Videocon	3
36.	ITC	8	73.	WIPRO	4
37.	JM Finance	1	74.	Institute Project	4

**ANNEXURE 3.6.2**  
**Post Graduate Programme**  
***Final Placement 1996***

**COMPANY-WISE OFFERS MADE Vs. ACCEPTED**

Company	Offers Made Accepted		Company	Offers Made Accepted	
Asea Brown Boveri	3	2	ICICI	5	5
ABN-AMRO Bank	2	1	Indian Shaving Products	2	0
Advantek	2	2	Indian Oil Corporation	4	2
American Express Bank	3	3	ITW Signode	4	3
ANZ Grindlays	7	7	James Martin	4	4
Aptech	5	4	Lakme	1	1
Arthur Andersen	7	7	Lloyds Finance	2	2
Arvind Mills	6	6	Mafatlal Finance	2	1
Ashima Syntex	1	1	McKinsey & Co.	2	2
Bank of America	2	2	MARG	2	2
Blow Plast	1	1	Marubeni	3	2
Cadbury India	2	2	Maruti Udyog Ltd.	9	8
Chaitra Leo Burnett	4	4	Microland	1	1
Citibank	11	4	NOCIL	2	1
Coats Viyella	4	1	Procter & Gamble	3	2
Coca-Cola	2	2	Peregrine	2	2
Colgate-Palmolive	3	3	Philips	4	3
Coopers & Lybrand	2	1	Price Waterhouse	5	5
CRB Capitals	1	1	Ramco Systems	7	4
C R I S I L	2	2	Ranbaxy	3	2
California Software	1	0	RPG Enterprises	2	2
Deutsche Bank	3	3	SBI Capital Markets	2	2
Eicher Goodearth	2	1	SBI Funds	1	1
Exim Bank	3	3	Set India (Sony)	1	1
Godrej & Boyce	3	2	SIDBI	3	3
GLAXO	1	1	Standard Chartered Bank	2	2
Global Trust Bank	2	2	TAS	2	2
HCL	10	8	Times Bank	3	3
HFCL	1	1	Tata Steel (TISCO)	2	2
HLL	5	3	Titan Industries	3	3
Hongkong Bank	4	4	Transsindus	2	1
HTA	3	3	UTI	4	4
Indian Express	1	1	Wipro	12	6

**ANNEXURE 3.6.3**  
**Post-Graduate Programme**  
**Placement Profile 1996**

Company	Offers Made Accepted	
<b>FINANCIAL SERVICES &amp; CORPORATE FINANCE</b>		
I. FOREIGN:		
PEREGRINE	2	2
II. INDIAN :		
A) Public Sector:		
ICICI	5	5
UTI	4	4
SIDBI	3	3
CRISIL	2	2
B) Private Sector:		
Lloyds Finance	2	2
Mafatlal Finance	2	1
CRB Capital Market	1	1
Arvind Mills	4	4
HLL Finance	3	1
ITW Signode	2	2
P & G	1	0
Ranbaxy	1	1
Philips	1	1
ISPL	1	0
HCL	1	1
Total	35	30

**MARKETING**

**(Consumer & Industrial Products)**

H L L	2	2
Procter & Gamble	2	2
Coca-Cola	2	2
Colgate-Palmolive	3	3
WIPRO (Consumer & Lighting)	7	3
Coats Viyella	4	1
Cadbury	2	2
Philips	3	2
Ranbaxy	2	1

Company	Offers Made Accepted	
Titan Industries	3	3
Indian Shaving Products Ltd	1	0
Lakme	1	1
TRANSINDUS	2	1
Blow Plast	1	1
Indian Express	1	1
RPG Enterprises	2	2
Godrej & Boyce	3	2
SONY Entertainment		
Tele Vision	1	1
HCL	6	4
Glaxo Laboratories	1	1
Total	49	35

**ENGINEERING & TEXTILES**

Arvind Mills	2	2
Marubeni Corporation	3	2
ITW Signode	2	1
N O C I L	2	1
Asea Brown Boveri (ABB)	3	2
Maruti Udyog Limited	9	8
Ashima Syntex	1	1
Indian Oil Corporation (IOC)	4	2
T I S C O	2	2
Total	28	21

**BANKING SECTORS**

**I. Foreign Banks**

Citibank	11	4
Bank of America	2	2
Hongkong Bank	4	4
ANZ Grindlays	7	7
ABN-Amro	2	1
Standard Chartered	2	2
American Express	3	3
Deutsche Bank	3	3

Company	Offers	
	Made	Accepted
<b>II. Indian Banks</b>		
SBI Capital Markets	2	2
SBI Funds	1	1
EXIM Bank	3	3
Global Trust Bank	2	2
Times Bank	3	3
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>37</b>

#### MANAGEMENT CONSULTANCY

Mckinsey & Co.	2	2
Arthur Andersen	7	7
James Martin	4	4
Coopers & Lybrand	2	1
Tata Administrative Service (TAS)	2	2
Price Waterhouse	5	5
Eicher Consultancy	2	1
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>22</b>

Company	Offers	
	Made	Accepted

#### INFORMATION TECHNOLOGY

WIPRO	5	3
HCL	3	3
RAMCO Systems	7	4
MICROLAND	1	1
H F C L	1	1
APTECH	5	4
ADVANTEK	2	2
California Software	1	0
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>18</b>

#### ADVERTISING & MARKETING RESEARCH

Chaitra Leo Burnett	4	4
Hindustan Thompson		
Associates	3	3
M A R G	2	2
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

# 4. Management Development Programmes

---

The Institute offers a number of Management Development Programmes (MDPs) for practising managers. These programmes, generally of short duration, are in both general and functional areas of management. While some programmes are technique oriented, others emphasise problem-solving and decision-making skills.

In 1995-96, 29 MDPs (previous year 22) were conducted, involving a total duration of 116 days (previous year 108 days) and a total participant strength of 587 (previous year 512).

## 4.1 MDPs Conducted

Title	Dates	Duration (Days)	Participants
1. Growth of Small and Medium Industries	April 8-15, 95	7	12
2. Futures & Options	June 1-3, 95	3	11
3. New Approaches to Quality Enhancement	June 12-13, 95	2	10
4. Managerial Effectiveness and Personal Growth	June 19-23, 95	5	14
5. Workshop on Marketing Decisions Using Analytical Methods	June 24, 95	1	32
6. Management Styles and Performance	June 26-30, 95	5	07
7. Achieving Competitive Edge Through People	July 17-21, 95	5	23
8. Investment Analysis & Portfolio Management	Aug. 16-19, 95	4	19
9. Negotiation Skills	Aug. 17-19, 95	3	34
10. Competing Through Manufacturing in Liberalisation Era	Aug. 21-25, 95	5	22
11. Human Resources Management (A Developmental Approach)	Sept. 4-6, 95	3	19
12. Management of Software Projects	Sept. 5-9, 95	5	15
13. Managing Global Competition	Sept. 7-9, 95	3	07
14. Power Sector Planning & Management	Sept. 11-15, 95	5	28
15. International Business Negotiation Skills	Sept. 20-22, 95	3	26
16. Object Oriented Systems Development	Sept. 28-30, 95	3	15
17. Management of New Products	Oct. 9-13, 95	5	17
18. HRD for TQM & ISO 9000	Oct. 30 - Nov. 3, 95	5	25
19. Team Building and Conflict Management	Nov. 6-11, 95	6	27
20. Purchasing and Materials Management	Nov. 20-24, 95	5	35
21. Project Management	Nov. 29 - Dec. 1, 95	3	39
22. Strategic Allianace: Planning & Structuring	Dec. 1-2, 95	2	11
23. Corporate Strategy and Organisation	Dec. 13-15, 95	3	19
24. R & D Management	Dec. 20-24, 95	5	12

Title	Dates	Duration (Days)	Participants
25. Personal Growth and Managerial Effectiveness	Jan. 8-12, 96	5	23
26. Creating & Managing Brand Equity	Jan. 8-12, 96	5	11
27. Credit Analysis	Feb. 1-2, 96	2	27
28. International Finance	Jan. 29 - Feb. 1, 96	4	19
29. Valuation of Companies	Jan. 29 - Feb. 1, 96	4	28
		116	588

## 4.2 Management Programme for Technologists (MPT)

IIIBM continued its efforts to strengthen the managerial foundation in manufacturing and augment the flow of technology-based leadership through its Management Programme for Technologists.

### 4.2.1 Inauguration of Fourth MPT

The fourth Management Programme for Technologists was inaugurated on October 5, 1995. There are 27 participants in the programme.

During the first week, the participants visited Pranshanthi Kuteeram, Vivekananda Kendra Yoga Research Foundation, Jigani, Anekal Taluk.

### 4.2.2 Conclusion of Third MPT

The Valedictory Function of the Third Management Programme for Technologists was held on June 29, 1995. Certificates were given to 28 technologists from different companies. Mr. K.K Nohria, Managing Director, Crompton & Greaves Ltd., Bombay, was the chief Guest. Mr. K. Sunder of Brakes India Ltd., received the IIIBM Gold Medal for best all round performance and Mr. Anil Singh Sikarwar of Simens Ltd. won the CII Gold for his Project Report.

Among the 28 technologists who took the course, 15 were from public sector and 13 from private sector, including one international participant from Nigeria and one self-sponsored.

# 5. Organisation Based Programmes

---

The Institute has designed special programmes to suit the requirements of individual organisations. In planning Organisation Based Programmes (OBPs) senior managers and functional specialists of the concerned organisations are normally associated. Sometimes, they support the faculty in conducting the programmes.

Forty three programmes were conducted during 1995-96, (previous year 43), involving a total programme days of 460 (previous year 460) and a total participant strength of 909 (previous year 915).

The Institute conducted three long-duration programmes during 1995-96—two for Reliance Industries Ltd., Bombay and one programme for Indian Telephone Industries and Bharat Electronics Limited, jointly.

The break up of the 43 OBPs.

Government Departments including IAS Programmes .....	16
Public Sector Organisations .....	16
Private Sector Organisations .....	11

## 5.1 Organisation Based Programmes Conducted During 1995-96

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
1. Managing Change on the Shop Floor	Titan Ltd.	April 17-19 1995	3	Sarat Chandra Davala	15
2. Managing Change on the Shop Floor	Titan Ltd.	April 20-22 1995	3	Sarat Chandra Davala	18
3. Managing Change on the Shop Floor	Titan Ltd.	April 24-26 1995	3	Sarat Chandra Davala	20
4. Human Resource Development	NAF&CSC	May 22-26 1995	5	S.G. Lele	16
5. Computer Applications in Forestry	Ministry of Forest & Environment	May 29 to June 2, 1995	5	B. Narasinga Rao	24
6. Managerial Excellence	Bank of India	May 29-31 1995	3	M.J. Xavier L. Prasad	20
7. Financial Management	Department of Personnel & Training	June 5-9 1995	5	R. Vaidyanathan	23
8. Marketing Management	RPG Enterprises	June 18-30 1995	12	M.J. Xavier	24
9. Managing Change on the Shop Floor	Titan Ltd.	June 19-21 1995	3	Sarat Chandra Davala	25
10. Managing Change on the Shop Floor	Titan Ltd.	June 22-24 1995	3	Sarat Chandra Davala	25
11. General Management	Indian Telephone Industries/Bharat Electroics Ltd.	July 3 to Sept. 22 1995	72	M.R. Gopalan S. Sampangiramaiah Kalyani Gandhi	30

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
12. Executive Development Programme	Reliance Industries	July 3 to Oct. 22 1995	78	M.R. Rao L. Prasad B. Mahadevan	25
13. Management of Change in Natural Resource Use	Ministry of Environment & Forests	July 17-21 1995	5	Gita Sen	23
14. Financial Management	NAF&CSC	July 24-29 1995	6	S. Venkatesh	13
15. Managerial Effectiveness	Bharat Earth Movers Limited	July 31 to Aug. 4, 1995	5	V. Anand Ram	20
16. General Management	Oil & Natural Gas Commission	July 31 to Aug.11, 1995	11	Janat Shah	34
17. Managerial Effectiveness	Bharat Earth Movers Ltd.	Aug. 21-25 1995	5	V. Anand Ram	18
18. Creating & Managing Brand Equity	Ranbaxy Ltd.	Aug. 30 to Sept. 1, 1995	3	Mithileshwar Jha	15
19. Finance for Non- Finance Executives	Bharat Earth Movers Ltd.	Sept. 11-15 1995	5	R. Srinivasan	21
20. Business Negotiation Skills	Nepalese Officers	Sept. 22-23 1995	2	S. Raghunath	8
21. Environment Management	Ordnance Factory Calcutta	Sept. 25-30 1995	6	N. Naganna K.M. Anantharamaiah	14
22. Marketing Strategies	NAF&CSC	October 9-13 1995	5	T.P. Gopalaswamy	12
23. Strategic Financial Management	Bharat Electronics Limited	October 16-20 1995	5	Dilip D. Kare R. Vaidyanathan	23
24. Negotiation Skills	Steel Authority of India Ltd.	October 26-28 1995	3	S. Raghunath	15
25. Executive Development Programme	Power Finance Corporation Ltd.	Nov. 13-17 1995	5	V. Ranganathan	27
26. Finance for Managers	RPG Enterprises	Dec. 26-29 1995	4	R. Narayanaswamy	20
27. Strategic Organisation	Oil & Natural Gas Commission	Nov. 27 to Dec. 2, 1995	6	N.M. Agrawal Pritam Singh	18
28. General Management	NAF&CSC	Dec. 11-15 1995	5	V. Nagadevara L.S. Murty	9
29. Workshop on Trade Union Management in a Globalised Economy	Friederich Ebert Foundation	Dec. 4-8 1995	5	Sarat Chandra Davala	15

	Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
30.	Management Principles and Techniques for Foreign Diplomats	Ministry of External Affairs	Dec. 4-8 1995	5	Ramnath Narayanswamy	25
31.	Market Promotion Skill and Marketing Methodologies	National Council for Cement & Bldg. Materials	Dec. 12-14 1995	3	M.J. Xavier	15
32.	Senior Level IAS Programme	Department of Personnel & Training	Jan. 8-25 1995	16	Shyamal Roy Malathi Somaiah	18
33.	Executive Development Programme for Senior Level Executives	Reliance Industries	Jan. 29 to May 31 1996	90	L. Prasad Dilip D. Kare N. Hari Krishnan	21
34.	Management Information System	NAF&CSC	Feb. 5-9 1996	5	V. Nagadevara	16
35.	Personal Growth and Development a Programme for IPS Officers	Bureau of Police Research & Development	Feb. 5-10 1996	6	R. Ravikumar	24
36.	Programme for IAS Officers Restructuring of India's Economy Implications Programme	Department of Personnel & Training	Feb. 12-16 1996	5	Chiranjib Sen	44
37.	Middle Level IAS Programme	Department of Personnel & Training	Feb. 19 to March 8 1996	16	Gita Sen Sarat Chandra Davala	14
38.	Management Principles & Techniques (Professional Course for Foreign Diplomats)	Ministry of External Affairs	Feb. 26 to March 1 1996	5	Ramnath Narayanswamy	26
39.	Workshop on Electricity Privatisation	British Council & IIMB	March 7-8 1996	2	V. Ranganathan	35
40.	Financial Management IAS Programme	Department of Personnel&Training	March 11-15 1996	5	S. Sundararajan	33
41.	General Management	Oil & Natural Gas Commission	March 11-22 1996	12	S. Jagadish	21
42.	Advance Training for Trainers	Power Finance Corporation	March 18-22 1996	5	N.M. Agrawal	23
43.	Risk & Decision Analysis for Middle Level Executives	Oil & Natural Gas Commission	March 25-29 1996	5	A.K. Rao	24
						460
						909

NAF&CSC = National Association of Food & Civil Supplies Corporation

The Institute has a programme of providing seed money to faculty members to undertake research projects. Based on these projects, the faculty can publish articles in journals, prepare a detailed project proposal for submission to an external agency for funding or prepare a case study for teaching and training.

### 6.1 Research Projects Funded by the Institute

During 1995-96, four new internally funded projects were approved.

Title	Budget(Rs.)	Faculty
Manufacturing Action Plans of Indian Industry Compared — A Statistical Analysis	14,000	M.R.Gopalan
Consumer Complaining Behaviour	12,000	M.J. Xavier
Industrial Relations Scenario in Karnakata	15,000	B.R. Patil
A Survey of Capital Budgeting Techniques	5,000	Dilip D. Kare

Two projects funded by the Institute were completed:

Title	Faculty
A Case Study of BEL Structural Change and Employee Response	Sarat Chandra Davala
Manufacturing Action Plans of Indian Industry Compared — A Statistical Analysis	M.R. Gopalan

### 6.2 Research Projects Funded by External Agencies

Eight Projects were in progress at the end of 1995-96, funded by the external agencies.

Title	Budget(Rs.)	Faculty
1. Environmental Impact of Iron Ore Mining in Bellary District — funded by the Karnataka State Council for Science & Technology	20,000	N. Naganna
2. Centre for the Capital Market Education and Research at IIMB — funded by UTI Institute of Capital Markets	15,00,000	George Varughese Premchander
3. Determinants of Contraceptive Use Dynamics — funded by WHO	55,000	J.C. Bhatia
4. The effect of Mother's Education on Child Survival — funded by the Ford Foundation	1,25,000	J.C. Bhatia
5. Financial Management of Indian Universities — funded by the National Institute of Educational Planning and Administration, New Delhi	48,000	Malathi Somaiah

Title	Budget(Rs.)	Faculty
6. Development of a DSS for Improving Locational Efficiency of Service Systems funded by the National Science Foundation, Washington DC	14,96,000	V.K. Tewari
7. Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN)	2,63,409	Gita Sen
8. Sponsored Research on Social Marketing	35,000	Mithileshwar Jha

### 6.3 Centre for Development of Cases and Teaching Aids

Recognising the need for use of cases in business school teaching, a centre was set up to coordinate and direct activities to encourage faculty to write cases and use cases in their class room discussions. The intention was to develop cases with Indian background and circumstances which would be appropriate not only for business graduates in India but, in the context of growing liberalisation and overseas investment, may also be useful in business schools, overseas. Another important market segment for these cases are the training programmes for various overseas companies, who wish to acquaint their expatriate managers with circumstances their staff will have to work with when they are deputed to operate from India.

To facilitate further development of cases, the centre is issuing every month a digest of case leads and other information, scanned from business journals and newspapers. This has been very well received by interested faculty and is seen as an important step in improving and updating the information base available to teachers. A detailed bibliography of cases is also under compilation and will be published soon, which facilitate professors to access appropriate cases should they so desire for use in their courses.

A number of business journals publish case studies regularly. Recognising this as a potential source of development of detailed cases for class room discussion, arrangements are currently being negotiated with one such business journal for collaborating to develop detailed cases based upon the short pieces that appear in the journal.

The faculty regularly contribute articles to various publications on issues of current concern. They also bring out books. This apart, the Institute publishes two newsletters.

IIMB started publishing two newsletters: *Campus News* and *Alumni*. *Campus News* is a bi-monthly and *Alumni*, a quarterly. *Campus News* is essentially for the Students, Board, Faculty and Staff and the *Alumni*, for the Students who have passed out of the Institute. Both the publications are well received.

### IIMB Management Review

The Institute journal, which had ceased publication about 3 years ago, is being revived. It is being repositioned as a journal for practising managers in industry, business, government and NGOs. (As opposed to the scholarly research journal) While the articles will be thoroughly research based and empirically tested, the intention is to produce a journal, which is reader friendly and which can reach out to practising managers for relatively easy reading and absorption.

The journal will be quarterly. The first issue will be available in April 1996.

During the year, the faculty have published the following books/articles:

### 7.1 Books

Raghbendra Jha, **Macroeconomics for Developing Countries**, Routledge (North American Edition), New York.

P.G. Apte, **International Finance Management**, Tata - McGraw, Hill Publishing Company Ltd., New Delhi, August 1995.

Arun Kumar Jain, **Managing Global Competition - Achieving World Class Performance**), A.H. Wheeler Publishing Company Ltd, New Delhi, February 1996.

S.N. Chary, **Theory and Problems in Production and Operations Management**, Tata - McGraw Hill Publishing Company Ltd, New Delhi, August 1995.

V.B. Kaujalgi, **Base Design Using Relational Designer**, PCCS Publication, India, 1995.

S. Sadagopan, **Management Information Systems**, Prentice Hall India, Expected during the later part of 1996.

S. Shiva Ramu

1. **Export Marketing - A Practical Guide for Exporters**, A.H. Wheeler Publishing Co. Ltd., New Delhi, 1996.

2. **International Business - Environment and Management** (co-author: V.K. Balla), Anmol Publications Pvt Ltd, New Delhi, 1995.

3. **The Dragons of Asia - Asia Pacific Rim Countries**, A.H. Wheeler Publishing Co. Ltd., July 1995.

R. Srinivasan, **Accounting Primer**, (co-author: Rajesh Agarwal).

### 7.2 Book Chapters

V. Anand Ram, "Road to Competitiveness : The Evolution of Human Resource Management Function" **Aligning Human Resource Processes : Challenges of Development**, Tata - McGraw Hill Publishing Co., New Delhi. (co-author: Vasanthi Srinivasan), January 1996.

Gita Sen

1. "After Cairo: Challenges to Women's Organisations" in **A Commitment to the World's Women** (ed.) (co-author: Noeleen Heyzer), UNIFEM, 1995.

2. "Review of I.S.A.Baud," **Forms of Production and Women's Labour: Gender Aspects of Industrialisation in India and Mexico in Development and Change**, 27:1, January 1996.

M.R. Rao, "Decomposition of Wheel and Parachute - Free Balanced Bipartite Graphs", **Discrete Applied Mathematics**, New Delhi 1995, Vol. 62, 1995, pp.103-117. (co-authors: M. Conforti and G. Cornuejols)

Shyamal Roy, "Indian Economy: A Review", **Investment Game: How to Win** by Prasanna Chandra, Tata - MacGraw - Hill Co., Publishing Ltd. September, 1995 New Delhi.

### 7.3 Refereed Journals

Ramnath Naryanswamy, "Russia's Search for Economic Reform from Gorbachev to Yeltsin", **International Journal of Development Banking**, Bombay, January 1996.

V. Ranganathan

1. "Feast and Famine: Zambia's Power Sector" with Abel Mbewe **Energy Policy**, Butterworth Heinmann, UK, 1995.(co-author: Abel Mbewe)
2. "Electricity Privatisation: Revisited - Case of India" under referral in **Energy Policy**.
3. "Hydro Power and Environment", **IIMB Management Review**, March 1996.
4. Response to case on "Sharavathi Tailrace Project" **Vikalpa**, October-December 1995.

K.B.C. Saxena

1. "Information Technology Support for Re-engineering Public Administration: A Conceptual Framework", **International Journal of Information Management**, Vol. 15, No. 4, August 1995, pp. 271-293. (co-author: A.M.M. Aly).
2. "Information and Infocrats", **DATAQUEST**, Vol. 12, No. 37, October 16-31, 1995, pp.154-156.

S. Sundararajan

1. "Management Accountants Role in Market Economy", **Management Accountant - Islamabad**. P69, January- March 1995.

2. "International Accounting: Imperatives of Globalisation," **Chartered Financial Analyst**. New Year Special, 1996.

S. Venkatesh, "Audit Review for Interim Financial Report", **The Chartered Accountant**.

Vivek Moorthy, "Efficiency Aspects of Exchange Rate Response to News : Evidence from U.S. Employment Data", **Journal of International Financial Markets, Institutions and Money**, Volume (1), U.S.A., 1995.

M.J. Xavier

1. "Strategies for Small Entrepreneurs", **Indian Management**, Vol. 34, No. 2, March 1995, pp. 49-55. June 1995.
2. "Concept of Business Strategy", **Indian Management**, Vol. 34, No. 5, May 1995.
3. "Creating and Managing Brand Equity", **International Industries Annual 1994**, pp. 251 - 257

V. Anand Ram, "Designing Incompany Management Development Programmes: An Approach", **Indian Journal of Training and Development**, No.4, October-December 1995.

J.C. Bhatia

1. "Self-reported Symptoms of Gynaecological Morbidity and their Treatment in South-India", **Studies in Family Planning**, Vol. 26, No.4, July-August 1995 pp.203-216. (co-author: John Cleland).
2. "Determinants of Maternal Care in a Region of South-India", **Health Transition Review**, Vol.5, October 1995, pp 127-142. (co-author: John Cleland).
3. "Levels and Determinants of Maternal Morbidity: Results from a Community Based Study in Southern India", **International Journal of Gynaecology and Obstetrics**. Vol.50 (Supplement No.2) October 1995, pp.153-163.

## 7.4 Non-Refereed Journals

B.K. Chandrashekhar

1. "Right to Food", **Kannada Prabha**, April 5, 1995.
2. "TADA - A Draconian Law Stirs Public Agitation", **Deccan Herald**, May 14, 1995.
3. Interview with Dr. Deepak Nayyar, Professor, Jawaharlal Nehru University and Former Economic Adviser to Government of India, on the 'Liberalisation Programme and its Consequences', **Deccan Herald**, February 12, 1995.
4. "Relationship between State Government Department, Bureaucracy and Panchayats."

S. Chandrashekhar

1. "Indian Aviation - Will it ever take-off?", **The Hindu**.
2. "Triggering a run-away reaction", **The Economic Times**, April 22, 1995.
3. "Technology Priorities for India's Development Need for Restructuring", **The Economic and Political Weekly**, October 1995.
4. "Issues Related to the Forecast for the Services Sector, Inputs for the Vision 2020 Services Panel of TIFAC."
5. "Transportation and Storage of Goods in the Post 2000 Panel of TIFAC".

S.N. Chary

1. "Ways to get better systematically", **Deccan Herald**, October 15, 1995.
2. "Civil Services: Total Revamping Needed", **Indian Express**, June 9, 1995.
3. "Inefficiency at all Levels in DoT", **Indian Express**, August 23, 1995.
4. "Quality Yatra yet to take-off", **Deccan Herald**, June 1995.

Dilip D. Kare, "Determination of the Maximum Capital in an Investment Project", Project Appraisal, December 1995

M.R. Gopalan, "Materials Management Practice in a Process Industry", Pioneer Chemical Works Company Ltd.

T.P. Gopalaswamy wrote a regular column in **"The Hindu Business Line"**, on Thursdays, in their supplement **"Catalyst"**, which is on Marketing and Advertising, under the heading "Village Wares", as indicated below:

1. "Throwing Up A New Challenge", May 22, 1995.
2. "Profit From Rural Pattern", June 8, 1995.
3. "A Study of Potential", June 22, 1995.
4. "A Slow and Difficult Path", July 6, 1995.
5. "On The Rural Market Shelf", July 20, 1995.
6. "Efficiency is The Buzzword", August 3, 1995.
7. "Exploring The Rural Psyche", August 17, 1995.
8. "To Lure Simple Folk", August 31, 1995.
9. "The Way to Countryroads", September 14, 1995.
10. "Reaching Out to A Willing Audience", October 5, 1995.
11. "Rewards on The Rural Route", October 19, 1995.
12. "Cause It's Good", November 2, 1995.

R. Narayanaswamy

1. "Amendment to Section 145 of the IT Act - Part I: Setting the Standards Right", **The Hindu Business Line**, May 11, 1995.
2. "Amendment to Section 145 of the IT Act - Part II, A Step in the Right Direction", **The Hindu Business Line**, May 25, 1995.
3. "ICAI as Law-maker", **The Hindu Business Line**, May 25, 1995.

S. Ramesh Kumar

1. "Levels of Brand Consciousness", **The Hindu**, January 13, 1996.
2. "Marketing Introspections - Importance of Marketing Audit", **The Hindu**, February 7, 1996. (co-author: G.S. Venkatesh)

V. Ranganathan

4. "Privatise Power to Serve the Consumer", **The Economic Times**, Bangalore, January 9, 1996.
5. The "Tender Differences" (in defence of competitive bidding), **The Economic Times**, Bangalore, October 4, 1995.
6. "Enron Project Revisited", **Business Line**, Madras, April 16, 1995.

Shyamal Roy

1. "GATT", **The Economic Times**, May 16, 1995.
2. "Food Policy - Shift in Emphasis", **The Economic Times**, August 12, 1995.

S. Venkatesh

1. "Uniformity Through Diversity", **The Hindu Business Line**.

Vivek Moorthy

1. "Print Bonds, Not Money", **The Economic Times**, July 24, 1995.
2. "Why Gentlemen Still Prefer Bonds", **The Economic Times**, September 4, 1995 (Rejoinder to articles by ex-RBI Governor).

M.J. Xavier

1. "Internal Marketing - Concepts and Controversies", **The Hindu Business Line**, November 2, 1995.
2. "Paradigm Shift I & II", **The Hindu Business Line**, June 29-30, 1995.

## 7.5 Seminar/Conference Papers

V.B. Kaujalgi

1. "Manufacturing Planning & Control: Strategy for Integration", **Global Conference on Small and Medium Industry & Business**, Bangalore, 1996, (co-author: A.R. Karim and B.P. Lingaraj).
2. "Software Development and Export Strategies for Effective Marketing", **Computer Society of India**, 30th Annual Convention, Hyderabad, November 1995.

V. Ranganathan, Comment on "Issues in Energy Subsidies for Irrigation Pumping" **Energy Policy Forum, 1995**.

S. Sadagopan, "Multi Yatra - A Multimedia Database of South Indian Temples", **International Conference on Multimedia Information Systems**, Delhi, March 1996.

## 7.6 Working Paper

V. Ranganathan, "Political Economy of Environmental Decision Making: Case of Hydro Power in Karnataka", IIMB working paper. This paper won the Second Prize at the All India Management School's Research Paper Competition, August 24, 1995, at IIM Calcutta.

M.J. Xavier, Paradigm Shifts: Implications for Individuals and Organisations, IIM Bangalore Working Paper, June 1995.

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of driver's-seat management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government.

### 8.1 Projects Completed

In 1995-96, twelve consultancy projects were completed.

Project	Funding Agency	Faculty
1. Uneven Production During a Year - ITI Ltd.	Indian Telephone Industries, Bangalore.	T.S. Nagabhushana
2. "Position Paper" on Industrial Development in Northern (Bombay) Karnataka Region	Karnataka State Indl. Investment & Development Corpn. Ltd., Bangalore.	K.M. Anantharamaiah T.S. Nagabhushana
3. Qualitative Study of Family Planning	World Bank	J.C. Bhatia
4. Bangalore Road Safety - 2000 (Bangalore Megacity Project)	Policy Department (Traffic), G.O.K. Bangalore.	T.V. Ramanayya K.M. Anantharamaiah
5. Bangalore Stock Exchange Project - Selection Process/Test	Bangalore Stock Exchange, Bangalore.	R. Vaidyanathan Premchander S. Sundararajan
6. Study on Autorickshaws in Bangalore City	Transport Department, G.O.K., Bangalore.	K.M. Anantharamaiah
7. Computer Modelling for Profit Planning (To Develop DSS - Phase-II)	HMT Ltd., Bangalore.	V. B. Kaujalgi A.K. Rao
8. Market Potential Study - Urminus Solar Powered Water Disinfecter (USPWD)	Urminus Chemengg. Pvt. Ltd., Bombay.	Mithileshwar Jha T.P. Gopalaswamy
9. Evaluation of Prime Minister's Rozgar Yojana in Karnataka	Dept. of Industries, G.O.K., Bangalore.	N.M. Agrawal Malathi Somaiah
10. The Structure of Foodgrain Prices in India	Ministry of Civil Supplies, Consumer Affairs and Public Distribution, GOI, New Delhi.	Raghabhendra Jha N. Hari Krishnan
11. Study on Inventory Management in the Bells Controls Ltd, (Mysore Unit)	Bells Controls Ltd., Calcutta.	T.S. Nagabhushana B. Mahadevan
12. Study of NCDC Fisheries Project in Kerala	N.C.D.C., New Delhi.	T.P. Gopalaswamy V. Nagadevara

## 8.2 Projects Initiated

Four projects were initiated in 1995-96.

Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1. External Evaluation of Scouting and Guiding and International Movement in Selected States of India	Ministry of HRD, Department of Youth Affairs & Sports, G.O.I., New Delhi.	Malathi Somaiah	2,50,800
2. Evaluation of Management Structures of DPEP in Karnataka and Maharashtra States	Educational Consultants India Ltd., New Delhi.	S. Nayana Tara	2,43,100
3. Retainer Consultancy - Larsen & Toubro Limited	Larson & Toubro Ltd., Pune.	R. Vaidyanathan	30,000
4. Review of Performance	The Sandur Manganese & Iron Ores Limited, Bangalore.	S. Sundararajan C.M.Reddy	5,00,000

## 8.3 Ongoing Projects

The ongoing projects were nineteen at the end of the year. Thirteen among them were from previous years.

Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1. Assessment of Economic Potential of Various Decentralised Energy Sources	K.D.S.T., G.O.K.	V. Ranganathan	1,45,000
2. Bagalkot Rehabilitation Project -II (May 1988)	Bagalkot Township Development Authority.	K.M. Anantharamaiah B.K. Chandrashekhar	4,24,200
3. Hazard Analysis for Transportation of LPG (Report submitted to the organisation in June 1995)	Kakinada Port Trust, Andhra Pradesh.	N. Naganna	2,27,000
4. World Bank Assisted - UPE in 4 Districts of Karnataka.	Education Dept., G.O.I., New Delhi.	S. Nayana Tara	
5. Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan.	Rural Electrification Corporation Ltd., New Delhi.	V. Ranganathan	10,00,000
6. Organisational Aspects of Costing/Pricing Methodologies in the National S & T Establishments.	Technology Information, Forcasting and Assessment Council, New Delhi.	S. Chandrashekhar	4,85,000

Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
7. Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector	Ministry of Finance, Dept. of Economic Affairs, G.O.I., New Delhi.	V. Ranganathan	93,500
8. Management Audit of Regional Rural Banks	NABARD, Bombay.	V. Anand Ram R. Narayanaswamy	2,11,000
9. Restructuring of Public Works Department of Govt. of Punjab	Department of GA, Government of Punjab Chandigarh.	R. Narayanaswamy N.M. Agrawal B.Narasinga Rao	15,00,000
10. Business Performance Measurement and Control System	TVS Electronics, Bangalore.	R. Narayanaswamy	
11. A Network Based Computerised Monitoring System for Karnataka Housing Board (November 1994)	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V.K. Tewari V. Nagadevara K.M. Anantharamaiah	12,50,000
12. Advice on Marketing strategy on ORKAY (December 1994)	ORKAY Instant Foods Pvt. Ltd., Bangalore.	Mithileshwar Jha	18,000
13. Development of HRD Action Plan for KEB (January 1995)	Karnataka Electricity Board, Bangalore.	N.M. Agrawal L.S. Murty V. Anand Ram	4,00,000
14. External Evaluation of Scouting and Guiding and International Movement in Selected States of India (May 1995)	Ministry of HRD, Department of Youth Affairs & Sports,G.O.I., New Delhi.	Malathi Somaiah	2,50,800
15. Retainer Consultancy - Godrej Foods Ltd. (July 1995)	Godrej Foods Ltd., Bombay.	Ramnath Narayanswamy	3,50,000
16. Business Plan Preparation Retainership - Federal Bank Ltd. (August 1995)	Federal Bank Ltd., Bombay.	R. Vaidyanathan	30,000
17. Evaluation of Management Structures of DPEP in Karnataka and Maharashtra States (June 1995)	Educational Consultants India Ltd., New Delhi.	S. Nayana Tara	2,43,100
18. Retainer Consultancy - Larsen & Toubro Limited (October 1995)	Larsen & Toubro Ltd., Pune.	R. Vaidyanathan	30,000

Project	Funding Agency	Faculty	Budget(Rs.)
19. Review the Performance During Last Few Years - SIMOL (December 1995)	The Sandur Manganese & Iron Ores Limited, Bangalore.	S. Sundararajan C.M. Reddy	5,00,000

## 8.4 Proposals Sent

Eleven consultancy project proposals were sent during 1995-96.

Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1. Comprehensive Manpower Planning and Drawing up Approximate Organisation Structure for Mishra Dathu Nigam Limited (April 1995)	Mishra Dathu Nigam Ltd., Hyderabad.	V. Anand Ram C.M. Reddy	4,57,000
2. Institutional Reforms Under Maharashtra Forestry Project (Technical Proposal) (April 1995)	Maharashtra Forestry Project Coordination Unit	V. Ranganathan J. Ramachandran Gita Sen L.Prasad	1,26,79,000
3. Study of Livestock Markets in Karnataka (April 1995)	Institution of Animal Husbandry and Veterinary Services, Bangalore.	T.P. Gopalaswamy V. Nagadevara	4,00,000
4. Ictrets Evaluation (August 1995)	Swiss Development Corporation, Bangalore.	V.B. Kaujalgi V. Nagadevara	72,000
5. Development of Financial and Marketing Strategy (September 1995)	Hindustan Cables Ltd.,	Mithileshwar Jha	3,90,000
6. Review the Performance During Last Few Years (September 1995)	The Sandur Manganese & Iron Ores Ltd., Bangalore.	S. Sundararajan C.M. Reddy	5,00,000
7. Marketing & Costing Practices of KSFIC (August 1995)	Karnataka State Forest Industries Corporation, Bangalore.	Premchander Mithileshwar Jha	90,000
8. Technical Inputs for Data Analysis for Executive Division Information System Software (December 1995)	PCL Software Exports, Bangalore.	Janat Shah	50,000
9. Study of Domestic Market Demand for Coffee for the next 10-15 years for Coffee Board (December 1995)	Coffee Board, Bangalore.	Mithileshwar Jha V. Nagadevara T.P. Gopalaswamy	3,41,000

Project	Funding Agency	Faculty	Budget(Rs.)
10. Developing & Implementing Performance Appraisal System for Hindustan Powerplus Ltd. (December 1995)	Hindustan Powerplus Ltd. Mathagondapalli Hosur Taluk	Kalyani Gandhi	98,000
11. Development of Marketing Plan for Housing Project of Prakrithi Development Services, Bangalore (January 1996)	Prakrithi Development Services Bangalore	Mithileshwar Jha Y.L.R. Moorthi	2,72,000

### 9.1 Faculty Strength

The faculty strength was 82, including 16 visiting and two part-time faculty.

#### Director

Dr. K.R.S. Murthy

Professors	Associate Professors	Visiting Faculty
1. V. Anand Ram	1. N.M. Agrawal	1. Arun Kumar Jain
2. K.M. Anantharamaiah	2. Janat Shah	2. Ashok Thampy
3. P.G. Apte	3. C. Manohar Reddy	3. Vivek Moorthy
4. J.C. Bhatia	4. Mira Bakhrus <sup>®</sup>	4. N. Balasubramanian *
5. B.K. Chandrashekhar	5. L.S. Murty	5. J.R. Varma
6. S.N. Chary	6. B.R. Patil	6. S. Chandrashekhar
7. Chiranjib Sen	7. Premchander	7. Jishnu Hazra
8. Gita Sen	8. S. Raghunath	8. Kanchan Kaur
9. M.R. Gopalan	9. J. Ramachandran	9. Nina Jacob
10. T.P. Gopalaswamy	10. Ramnath Narayanswamy	10. Radhika Gorur
11. R.K. Herlekar	11. S. Sampangiramaiah	11. Rajluxmi V. Murthy
12. S. Jagadish		12. E. A. Ramaswamy
13. Mithileswar Jha		13. H.V. Ravinder
14. Dilip D. Kare	1. D. Krishna Sundar	14. S. Sadagopan
15. Kalyani Gandhi	2. N. Hari Krishnan	15. J.V.M. Sarma
16. V.B. Kaujalgi	3. B. Mahadevan	16. K.B.C. Saxena
17. S. Krishna	4. Malathi Somaiah	17. Umesh Rajamani
18. S.G. Lele	5. Y.L.R. Moorthi	18. K.R. Venkatesha *
19. T.S. Nagabhushana	6. S. Nayana Tara	
20. V. Nagadevara	7. S. Ramesh Kumar	
21. N. Naganna	8. Sarat Chandra Davala	
22. K.B. Nair <sup>®</sup>	9. B. Shekar	
23. R. Narayanaswamy	10. V.G. Sridharan	
24. L. Prasad	11. S. Venkatesh	
25. Prasanna Chandra <sup>®</sup>	12. T.R. Madanmohan	
26. T.V. Ramanayya <sup>®</sup>		
27. Ramesh Mehta		
28. V. Ranganathan		
29. A.K. Rao		
30. M.R. Rao		
31. R. Ravi Kumar		
32. S. Shiva Ramu		
33. Shyamal Roy		
34. R. Srinivasan		
35. Subbarayan Prasanna		
36. S. Sundararajan		
37. V.K. Tewari <sup>®</sup>		
38. P.N. Thirunarayana		
39. R. Vaidyanathan		
40. M.J. Xavier		

(As on March 31, 1996)

@ On leave or deputation

\* Part-time

## 9.2 Appointments

Twenty five faculty — seven cadre-based and eighteen visiting — joined during the year.

Two faculty — Ranajit Dhar and P. Bhaskaran retired from service, while five faculty members — Indira Rajaraman, Raghbendra Jha, B. Narasinga Rao, Pritam Singh and S. Rajagopalan resigned.

Five internal faculty were selected — three as Professors and two as Associate Professors.

With these changes, the faculty strength as on March 31, 1996 was 82 — 64 cadre and 16 visiting and two part-time, compared to 63 cadre and 10 visiting, as of March 31, 1995.

### Faculty Appointments

#### *Cadre*

S. Venkatesh Assistant Professor	Finance & Control	April 28, 1995
R. Srinivasan Professor	Finance & Control	May 3, 1995
Dilip D. Kare Professor	Finance & Control	May 29, 1995
V.G. Sridharan Assistant Professor	Finance & Control	July 24, 1995
S. Ramesh Kumar Assistant Professor	Marketing	December 21, 1995
Y.L.R. Moorthi Assistant Professor	Marketing	January 4, 1996
D. Krishna Sundar Assistant Professor	Production & Operations Management	February 8, 1996
T.R. Madanmohan Assistant Professor	Production & Operations Management	March 15, 1996

#### *Visiting*

G.G. Hegde	Production & Operations Management	April 20, to July 15, 1995
Hema Rao	Finance & Control	June 1, to August 31, 1995
K.B.C. Saxena	Quantitative Methods & Information Systems	July 6, to July 5, 1997
Shyama V. Ramani	Corporate Strategy & Policy	July 11, to September 9, 1995

---

H.V. Ravinder	Quantitative Methods & Information Systems	August 28, 1995 to March 31, 1996
S.Sadagopan	Quantitative Methods & Information Systems	September 1, 1995 to July 31, 1996
V.S. Ramaswamy	Marketing	September 1, 1995 to February 22, 1996
James Rafferty	Corporate Strategy & Policy	September 10, to October 8, 1995
Jishnu Hazra	Production & Operations Management	October 30, 1995 to October 29, 1996
Nina Jacob	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	November 11, 1995 to November 10, 1997
Umesh Rajamani	Marketing	November 20, 1995 to May 19, 1996
Radhika Gorur	IIMB Management Review	November 20, 1995 to November 19, 1996
Rajluxmi V. Murthy	Quantitative Methods & Information Systems	December 8, 1995 to May 7, 1996
J.V.M. Sarma	Economics & Social Sciences	December 12, 1995 to December 11, 1997
Kanchan Kaur	Communication	December 18, 1995 to December 17, 1996
William Liddell	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	December 19, 1995 to April 18, 1996
Amit Basu	Quantitative Methods & Information Systems	January 9, 1996 to April 1996
Jayanth Rama Varma	Finance & Control	January 29, 1996 to January 28, 1997
Ashok Thampy	Finance & Control	February 19, 1996 to February 18, 1998

---

*Internal*

---

R. Ravi Kumar Professor	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	October 25, 1995
L. Prasad Professor	Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations	October 25, 1995

---

R. Narayanaswamy Professor	Finance & Control	October 25, 1995
Janat Shah Associate Professor	Production & Operations Management	October 25, 1995
L.S. Murty Associate Professor	Production & Operations Management	October 25, 1995
H.R. Seshagiri Rao Part-time Advisor/ Consultant	Centre for Development of Cases and Teaching Aids	September 1, 1995 to August 31, 1996

### **9.3 Rejoining Duty**

Dr. P.G. Apte, UTI Professor, Economics & Social Sciences Area, rejoined duty on January 1, 1996. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from October 1, 1995 to December 31, 1995, on a teaching assignment as Visiting Professor at the Faculty of Economics and Applied Economics, Katholieke University, Leuven, Belgium.

### **9.4 Extra-ordinary Leave**

Dr. V.K. Tewari, Professor, Human Settlement Environmental Studies Sector, has proceeded on two years' Extra-ordinary Leave (Without Pay) from May 1, 1995 to April 30, 1997, to take up an appointment as Visiting Faculty in the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

Dr. Prasanna Chandra, Professor, Finance & Control Area, has proceeded on two years Extra-ordinary Leave (Without Pay) from June 1, 1995 to May 31, 1997, to become a member of the Hyderabad Stock Exchange.

J. Ramachandran, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area, has proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from January 15 - May 31, 1996, to take up assignments at (i) Wharton School of the University of Pennsylvania, USA and (ii) Carlson School of Management of the University of Minnesota, USA.

Dr. T.V. Ramanayya, Professor, Transportation Sector, who is on a year's Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 15, 1995, on a teaching assignment as Professor of Transportation Engineering in the Faculty of Engineering, University of Aden, Republic of Yemen, was granted extension of Extra-ordinary Leave from March 15 - July 16, 1996.

Dr. Chiranjib Sen, Professor, Economics & Social Sciences Area, has proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 15 - May 15, 1996, to take up the Harry Renolds International Visiting Professorship at the Wharton School of the University of Pennsylvania, USA.

Dr. Dilip D. Kare, Professor, Finance & Control Area, has proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 11 - June 14, 1996 to visit USA, on personal grounds.

Dr. Sarat Chandra Davala, Assistant Professor, OB, PM & IR Area, has proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 25 - April 12, 1996, to deliver a series of lectures at University of Dortmund, Dortmund, Germany and a few other European Countries.

### **9.5 Sabbatical Leave**

Dr. Mira Bakhru, Associate Professor, Economics & Social Sciences Area, proceeded on sabbatical leave from June 1, 1995 to May 31, 1996.

Dr. V.B. Kaujalgji, Professor, Quantitative Methods and Information Systems Area, reported for duty on September 1, 1995, after availing sabbatical leave from September 1, 1994 to August 31, 1995.

## **9.6 Deputation**

Dr. K.B. Nair, Professor, Energy Sector, proceeded on deputation from May 1, 1995, to take up an appointment as Director, Centre for Management Development, Trivandrum, for a period of three years.

## **9.7 Extension of Appointment**

The term of appointment of Dr. N. Balasubramanian, Part-time Visiting Faculty, Finance & Control Area, has been extended for a period of one year, from July 29, 1995 to July 28, 1996.

The term of appointment of S. Chandrashekhar, Visiting Faculty (on Extra-ordinary Leave from ISRO, HQ), Corporate Strategy & Policy Area, has been extended, for a period of one year, from September 1, 1995 to August 31, 1996.

## **9.8 Retirement**

Dr. Ranajit Dhar, Professor, Economics & Social Sciences Area, who joined on February 2, 1976, retired from the services of the Institute, with effect from October 31, 1995 (Afternoon).

P. Bhaskaran, Professor, Marketing Area, who joined Institute on June 1, 1977, retired from the services of the Institute, with effect from December 31, 1995 (Afternoon).

## **9.9 Resignations**

Dr.(Mrs.) Indira Rajaraman, Professor, Economics & Social Sciences Area, who joined the Institute on February 18, 1976, was relieved from the services of the Institute, with effect from April 18, 1995 (Forenoon), on expiry of her one year Extra-ordinary Leave (Without Pay)

granted with effect from April 18, 1994, consequent on submitting her technical resignation.

Ajit Mookerjee, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who joined the Institute on September 27, 1994, left the Institute, with effect from April 19, 1995 (Afternoon),

Dr. Raghbendra Jha, Professor, Economics & Social Sciences Area, who joined the Institute on June 30, 1994, tendered resignation from May 30, 1995 (Afternoon).

Dr. B. Narasinga Rao, Associate Professor, QMIS Area, who joined the Institute on June 6, 1991, tendered resignation from October 1, 1995 (Afternoon).

Dr. Pritam Singh, Professor, OB, PM & IR Area, who joined the Institute on May 20, 1993, tendered resignation from December 4, 1995 (Afternoon).

## **9.10 Expiry of Contract**

R.P. Coelho, who joined the Institute as Part-time Visiting Faculty, in the QMIS Area, on October 24, 1994, was relieved on April 23, 1995.

Dr. R. Krishnan, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the Marketing Area, on May 16, 1994, was relieved on August 4, 1995.

Dr. G.G. Hegde, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the POMA Area, on April 20, 1995, was relieved on August 15, 1995.

Hema Rao, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the Finance & Control Area, on June 1, 1995, was relieved on August 31, 1995.

Dr. Shyama V. Ramani, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the Corporate Strategy & Policy Area, on July 7, 1995, was relieved on September 6, 1995.

Dr. M. Raghavachari, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the QMIS Area, on February 8, 1995, was relieved on June 22, 1995.

Amit Basu, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the QMIS Area, on January 9, 1996, was relieved on March 8, 1996.

William Liddell, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the OB, PM & IR Area, on December 19, 1995, was relieved on March 15, 1996.

V.S. Ramaswamy, who joined the Institute as Visiting Faculty, in the Marketing Area, on September 1, 1995, was relieved on February 29, 1996.

## 9.11 Engagements

### 9.11.1 Membership on Boards/ Committees

Dr. K.R.S. Murthy  
Director, IIMB

- Ex-Officio Member, Public Enterprises Supervisory Board, Government of Karnataka.
- Member, Board of Directors, M/s Anagram Wellington Asset Management Company Ltd., Bombay.

Dr. N.M. Agrawal, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- Member, Editorial Advisory Board, Sri Lankan Journal of Management, Post Graduate Institute of Management, Sri Lanka.

Dr. P.G. Apte, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- Chairman, Academic Council, CFA Programme of the Institute of Chartered Financial Analysts of India, Hyderabad.

Dr. Chiranjib Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- Nominee on Steering Committee for the Workshop on "Future Directions for the Indian Economy: Technology, Trade and Industry", organised by the Institute of Economic Growth, Delhi and Indian Institute of Science, Bangalore.

Dr. Gita Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- Consultant, Ford Foundation's New Delhi Office for the purpose of evaluating Mahila Sewa Trust's Health and Empowerment Programme, for a period of 15 days.

Dr. T.P. Gopalaswamy, Professor  
Centre for Agriculture & Rural Development

- Member, Academic Council of the Institute for Integrated Learning in Management, New Delhi.

Dr. V.B. Kaujalgi, Professor  
QMIS Area

- Director, Central Board of State Bank of India, for a period of three years from December 1, 1995, by the Government of India, Ministry of Economics Affairs (Banking Division).

Mithileshwar Jha, Professor  
Marketing Area

- Member, Executive Council, PSU Foundation, Lucknow, a Dutch-supported NGO, working in the field of drinking water, sanitation and rural communication, etc.

Dr. A.K. Rao, Professor  
QMIS Area

- President, National Body of the Operations Research Society of India.

R. Vaidyanathan, Professor  
Finance & Control Area

- Member, Board of Directors, General Optics (India) Ltd., Pondicherry.

C. Manohar Reddy, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- Member, HRD Expert Panel for the year 1995-96, of Confederation of Indian Industry, Southern Region, Karnataka Chapter.

Dr. B.R. Patil, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- Independent Member, Minimum Wages Committee of Government of Karnataka, for a period of two years.
- Member, Industrial Relations Committee, Federation of Karnataka Chambers of Commerce and Industry.

Dr. S. Nayana Tara, Assistant Professor  
Education Sector

- Member, Department of Primary Education Programme Research Advisory Committee.

#### **9.11.2 Lectures, Meetings and Conferences**

Dr. V. Anand Ram, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the Asia - Pacific Federation of Human Resource Management Conference - 1995, during June 14-17, 1995, at Bangalore.

Dr. Chiranjib Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- gave a talk on "Reforms in the Industrial Sector", in the in-service course for IAS Officers on 'Structural Reforms and the Poor', at the Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Mussouri, on August 1, 1995.

- attended a seminar on "Infrastructural Financing", organised by CRISIL, on September 22, 1995, at New Delhi.
- gave two lectures on the topic "Infrastructural Financing", at the Centre for Development Studies, Trivandrum, in the UNFPA Programme on "Population and Development", during October 6-9, 1995, at Trivandrum.
- participated in the National Seminar on "Development Equity and Globalisation", organised by the Delhi Science Forum during February 8 - 10, 1996, at New Delhi.

Dr. Gita Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- attended the meeting of the Selection Committee of the Ford Foundation Post-Doctoral Research Fellowships in Economics, on November 7, 1995, at New Delhi.
- attended the Conference on "Gender Perspectives in Population, Health and Development in India", during January 12-14, 1996, held at the NCAER, New Delhi.
- attended the Fellowship Selection Committee meeting of the MacArthur Foundation and a Review Committee Meeting for UNFPA, in Delhi, during March 11-13, 1996.

S. Jagadish, Professor  
QMIS Area

- gave a talk to senior officials of BHEL, Bangalore, on "TQM and DPR - Beyond Buzz Words", on November 30, 1995.

V.B. Kaujalgi, Professor  
QMIS Area

- gave a lecture on "Computerisation of Financial Services", at the IXth CSI (Bangalore Chapter) Karnataka Student Convention '95, on October 8, 1995, at Dharwad.

- attended the meeting of the Central Board of State Bank of India, on March 14, 1996, at Port Blair.

Dr. S. Krishna, Professor  
QMIS Area

- participated in the training programme "Software Internal Auditor Training", organised by the Quality Assurance Institute (India) Ltd., New Delhi, during September 22-23, 1995, at Bangalore.

S.G. Lele, Professor  
OB, PM & IR Area

- took two sessions on "Human Dimensions in Management", for M/s Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, on October 30, 1995, Harihara.
- took a session on "Human Aspects in Work Situation", in the Management Development Programme, for Senior Managers of Cooperative Spinning Mills in Karnataka, organised by the Vaikunth Mehta National Institute of Cooperative Management, Pune, on December 19, 1995, at Bangalore.

Dr. Pritam Singh, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the Asia - Pacific Federation of Human Resource Management Conference - 1995, during June 14-17, 1995, at Bangalore.

Dr. S. Raghunath, Associate Professor  
Corporate Strategy & Policy Area

- participated in the Indo-British Conference on "Strategic Change for Improving Flow of Credit to Small and Medium Enterprises" held during January 6-7, 1996, at Bangalore.

V. Ranganathan, Professor  
Energy Sector

- participated and presented a paper "Political Economy of Environmental Decision Making: Case of Hydro Power in Karnataka", at the Association of Indian Management Schools, (AIMS) Annual Convention for the Research Paper Competition, on August 25, 1995, at Calcutta.

Dr. A.K. Rao, Professor  
QMIS Area

- participated and presented a paper on "A Note on Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement", in the XXVIII Annual Convention of Operations Research Society of India, held during December 27-29, 1995, at New Delhi.

Dr. M.R. Rao, Professor  
QMIS Area

- participated and presented a paper on "A Note on Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement", in the XXVIII Annual Convention of Operations Research Society of India, held during December 27-29, 1995, at New Delhi.

Dr. Kalyani Gandhi, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the Asia - Pacific Federation of Human Resource Management Conference - 1995, during June 14-17, 1995, at Bangalore.

Dr. R. Ravi Kumar, Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the Asia Pacific Federation of Human Resource Management Conference - 1995, during June 14-17, 1995, at Bangalore.

Dr. N.M. Agrawal, Associate Professor  
OB, PM & IR Area

- participated in the Asia Pacific Federation of Human Resource Management Conference - 1995, during June 14-17, 1995, at Bangalore.

Dr. S. Nayana Tara, Assistant Professor  
Education Sector

- conducted a training programme for Head Teachers of Tribal Schools in four Districts of Karnataka (Mangalore, Chikmagalur, Mercara and Mysore) from August 16-25, 1995, in connection with the UNESCO Consultancy Project.
- conducted a training programme for Head Teachers of Tribal Schools from July 24 - August 3, 1995, at District Institute of Educational Training, (DIET) in connection with the UNESCO Consultancy Project.
- participated in the Workshop on "Evaluation of Managerial Structures and Processes Under DPEP", from September 6-9, 1995, at CIET, NCERT Campus, New Delhi.

Dr. B. Shekar, Assistant Professor  
QMIS Area

- participated in the XXVIII Annual Convention of Operations Research Society of India, held during December 27-29, 1995, at New Delhi.

Besides these, faculty members took occasional lectures for institutions in Bangalore and outside, participated as experts on selection boards and also attended conferences.

### **9.11.3 Visits Abroad**

Dr. J.C. Bhatia, Professor  
Health Sector

- visited London School of Hygiene & Tropical Medicine, London, during April 3, 1995, to July 1, 1995, in connection with

the Ford Foundation sponsored Research Project "The Effect of Mothers' Education on Child Survival".

Dr. Chiranjib Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- on selection to share 1996 Harry Reynolds International Visiting Professorship at the Wharton School of the University of Pennsylvania, proceeded to USA to take up the assignment from March 15 - May 15, 1996, from IIMB.

Dr. Gita Sen, Professor  
Economics & Social Sciences Area

- attended a meeting at the Swedish International Development Agency, Stockholm, Sweden, during June 1-2, 1995.
- attended a preparatory meeting called by the UNIFEM, for the Beijing Conference, from July 6-12, 1995, at New York, USA.
- attended the meeting called by the MacArthur Foundation on Population, from August 26-29, 1995, at China.
- attended the NGO Forum on Women, from August 30 to September 3, 1995, at China.
- attended the Fourth World Conference on Women, from September 4-15, 1995, at China.
- attended a Board Meeting of the International Womens' Health Coalition, during November 10-17, 1995, at New York, USA.

M.R. Gopalan, Professor  
Production & Operations Management Area

- visited Colombo, Sri Lanka, on a teaching assignment, for one month, from September 24 - October 31, 1995, at the Post-Graduate Institute of Management, University of Sri Jayawardanapura.

**Dr. S. Krishna, Professor**  
QMIS Area

- served as a resource person for a programme on "Information Technology Management", of the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand, during October 30 - November 3, 1995, at Bangkok, Thailand.
- proceeded on deputation, on January 10, 1996, on a three months assignment to Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

**Dr. B. Mahadevan, Assistant Professor**  
Production & Operations Management Area

- visited Colombo, Sri Lanka, at the invitation of the Chartered Institute of Management Accountants, Sri Lanka Division, in connection with conducting a programme for their professionals on "New Manufacturing Systems: Cost Management Implications", during February 15-17, 1996.

**Dr. N. Naganna, Professor**  
Energy Sector

- proceeded on deputation, on January 10, 1996, on a three-months assignment to Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

**R. Narayanaswamy, Professor**  
Finance & Control Area

- participated in the Seventh Asia - Pacific Conference on International Accounting Issues, organised by the California State University, held during November 8-11, 1995, at Seoul, South Korea. Presented a paper on "Emerging Capital Markets and International Accounting Diversity, the Indian Scene".

**J. Ramachandran, Associate Professor**  
Corporate Strategy & Policy Area

- proceeded to take up assignments at (i) Wharton School of the University of Pennsylvania, USA and (ii) Carlson School of Management of the University of Minnesota, USA, from January 15 to May 31, 1996.

**Ramesh Mehta, Professor**  
Corporate Strategy & Policy Area

- as a Group Member, working on the Next General Programme, attended its meeting at INSEAD, France, during September 3-6, 1995.
- visited Lancaster University, U.K., during January 29 -31 1996 and March 25 - 27, 1996, in connection with the meetings of the International Masters Programme in Management.

**V. Ranganathan, Professor**  
Energy Sector

- attended a symposium on "Energy Models for Policy on Planning" and read a paper on "MOUs Vs Competitive Bidding in Power Sector", during July 18 - August 8, 1995, at London, U.K.
- visited Harvard University, USA, during July 21 - August 8, 1995.
- visited University of Buckingham, U.K., under the IIMB/University of Buckingham - Higher Education Link Programme, for Growth of Small and Medium Enterprises, from January 23 - March 25, 1996.

**Dr. S. Raghunath, Associate Professor**  
Corporate Strategy & Policy Area

- participated and chaired a session in the 15th Annual International Conference of the Strategic Society, USA, organised in Mexico City, during October 15-18, 1995.

- visited University of Buckingham, U.K., under the IIMB/University of Buckingham - Higher Education Link Programme, for Growth of Small and Medium Enterprises, from January 23 - March 25, 1996.

Dr. Ramnath Narayanswamy  
Associate Professor  
Economics & Social Sciences Area

- accompanied M/s Godrej Foods, Bombay, to Tashkent, Uzbekistan, on a exploratory visit, during May 1995.

Dr. Sarat Chandra Davala  
Assistan Professor  
OB, PM & IR Area

- proceeded to Germany, to deliver a series of lectures at University of Dortmund, Dortmund, Germany and a few other European Countries, from March 25 - April 12, 1996.

Dr. S. Sadagopan, Visiting Faculty  
QMIS Area

- participated and presented a paper on "Business Potential of Innovative Banking Services in Small Towns in India", at the Third Annual UW GiTi Forum of the University of Washington, Seattle, WA, USA, during March 6-12, 1996.

Dr. V.K. Tewari, Professor  
Centre for Human Settlement &  
Environmental Studies

- visited University of Iowa, USA, from April 3-15, 1995, in connection with the Research work on Spatial Decision Support System.
- proceeded to take up an appointment as Visiting Faculty in the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand, for a period of two years, from May 1, 1995 to April 30, 1997.

M. J Xavier, Professor  
Marketing Area

- participated in the "Growth of Small Enterprises: HE Link Programme", in Britain, during July 27 - September 24, 1995, at Buckingham, U.K.

## 9.12 Faculty Meetings

No.	Dates
176	12.4.1995
177	8.6.1995
178	6.10.1995
179	24.1.1996
180	7.3.1996

The faculty specialise in seven Areas and Public Systems, in their teaching, research and consultancy activities. The Areas are, Finance & Control, Production & Operations Management, Marketing, Economics & Social Sciences, Organisation Behaviour, Personnel Management

& Industrial Relations, Corporate Strategy & Policy and Quantitative Methods & Information Systems. The Public Systems are Transportation, Human Settlements and Environmental Studies, Energy and Power, Education, Agriculture and Rural Development and Health.

## 10.1 Finance & Control Area

### 10.1.1 Faculty

Premchander	N. Balasubramanian*
Prasanna Chandra	J. R. Varma*
R. Narayanaswamy	Ashok Thampy*
R. Vaidyanathan	S. Krishnamurthy*
S. Sundararajan	R. Santhanaraman*
R. Srinivasan	Hema Rao*
V.G. Sridharan	Amit Parikh*
S. Venkatesh	
Dilip D. Kare	

\* Visiting Faculty

### 10.1.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Financial Accounting	3	R. Narayanaswamy	I
	3	S. Venkatesh	
	3	Hema Rao	
Cost and Management Accounting	2	V.G. Sridharan	II
Corporate Finance - I	2	R. Srinivasan M.R. Rao	
Corporate Finance - II	2	M.R. Rao R. Vaidyanathan J. R. Varma	III
<i>Elective Courses</i>			
Investments	3	R. Vaidyanathan	IV
Valuation	3	Premchander	
Financial Services - I	2	R. Santhanaraman	
Customs, CE & S T	3	S. Krishnamurthy	
Capital Budgeting	2	Dilip D. Kare	V
Portfolio Management	2	R. Vaidyanathan Dilip D. Kare	

Title	Credits	Faculty	Term
Management Control Systems	2	S. Venkatesh R. Srinivasan	
Corporate Taxation	3	S. Sundararajan	
Financial Services - II	3	R. Santhanaraman	
Enhancing Corporate Performance	2	N. Balasubramanian	
International Financial Reporting	2	S. Venkatesh	VI
Strategic Financial Management	2	Prasanna Chandra	
Project Appraisal and Financing	2	R. Srinivasan	
Corporate Financial Reporting & Analysis	3	S. Sundararajan	
Financial Statement Analysis	3	R. Narayanaswamy	

#### **10.1.3 Fellow Programme in Management**

Title	Faculty
Financial Analysis for Decision-making	S Sundararajan

#### **10.1.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes**

##### *Management Development Programmes*

Title	Faculty	Days	Participants
Investment Analysis & Portfolio Management	R. Vaidyanathan Premchander	4	19
Futures & Options	R. Vaidyanathan	3	11
Valuation of Companies	Premchander	4	28
Credit Analysis	R. Narayanaswamy	2	27

##### *Organisation Based Programmes*

Company	Title	Faculty	Days
BEML Executives	Finance for Non-Finance	R. Srinivasan	5
BEL	Strategic Financial Mgmt. for Sr.Executives	R. Vaidyanathan	5
IAS Officers	Financial Management	R. Vaidyanathan	5
Food & Civil Supplies Corpn.	Financial Management	S. Venkatesh	5
IAS Officers	Financial Management	S. Sundararajan	5
RPG	Financial Management	R. Narayanaswamy	4

---

### **10.1.5 Contribution of Individual Faculty Members**

#### **(a) Consultancy**

S. Sundararajan

1. Review of Performance & Recommendations for Future Strategies
  - The Sandur Manganese and Iron Ores Ltd.
2. Designing and Conducting Admission Test for New Membership (with R. Vaidyanathan and Premchander)
  - Bangalore Stock Exchange

R. Vaidyanathan

1. Preparing Strategic Plan for the Proposed Merchant Banking Activity
  - Federal Bank Ltd.
2. Designing and Conducting Admission Test for New Membership (with S. Sundararajan and Premchander)
  - Bangalore Stock Exchange

Premchander

Designing and Conducting Admission Test for New Membership (with S. Sundararajan and R. Vaidyanathan)

- Bangalore Stock Exchange

R. Narayanaswamy

Development of Business Performance Measurement and Control System

- TVS Electronics Ltd.

#### **b) Academic Administration**

Premchander

Chairperson

Post Graduate Programme

Coordinator

UTI-IIMB Centre for Capital Market Education and Research

Member

Admissions Committee

Financial Audit Committee

Computer Facilities Committee  
Management Advisory Committee  
Centre for Development of Cases and  
Teaching Aids Committee

R. Srinivasan

Member

Library Committee  
Admissions Committee

S. Sundararajan

Coordinator

Finance & Control Area  
Member

MPT Academic Committee  
Visions Committee

N. Balasubramanian

Chairperson

Editorial Board, IIMB Management Review  
Centre for Development of Cases and  
Teaching Aids

Member

Library Committee

#### **(c) Research**

*Working Papers*

R. Vaidyanathan

Reduction in Savings Rate - An Optical Illusion?  
Centre for Capital Markets Education and  
Research, IIMB - 1996.

Debt Market in India Constraints and Prospects  
Centre for Capital Markets Education and  
Research, IIMB 1996.

#### **(d) Publications**

*Books*

R. Srinivasan

**Accounting Primer**, (co-author: Professor  
Rajesh Agarwal).

---

### Articles

S. Venkatesh

“Uniformity Through Diversity”, **Hindu Business Line**

“Audit Review for Interim Financial Report”, **The Chartered Accountant**.

S. Sundararajan

“International Accounting: Imperatives of Globalisation”, **Chartered Financial Analyst**, January, 1996.

R. Narayanaswamy

“Amendment to Section 145 of the IT Act - Part I: Setting the Standards Right” **The Hindu Business Line**, May 11, 1995.

“Amendment to Section 145 of the IT Act - Part II: A Step in the Right Direction”, **The Hindu Business Line**, May 25, 1995.

“ICAI as Law-maker”, **The Hindu Business Line**, May 25, 1995.

### (e) Outside Engagements

R. Vaidyanathan

Regulatory Framework in the Capital Market: Special address at the National Financial Summit of Confederation of Indian Industry, Bangalore, December 1995.

Debt Market in India — Constraints and Prospects — the paper presented at the National Convention of Chartered Financial Analysts of India, December 1995.

S. Sundararajan

Talk on “Relevance of Business Education in the Context of New Education Policy”, in the National Seminar conducted by the Institute of Chartered Accountants of India, July 1995.

Key note address in the 8th Annual Conference of Karnataka State Chartered

Accountants Association on Accountants and Emerging Professional Opportunities.

R. Narayanaswamy

“Emerging Capital Markets and International Accounting Diversity : The Indian Scene”, Paper accepted for presentation at the Seventh Asia Pacific Conference on International Accounting Issues, held in Seoul, Korea, from November 8-11, 1995.

### (f) Miscellaneous

R. Vaidyanathan

Nominated by SEBI on the Governing Council of Bangalore Stock Exchange.

S. Sundararajan

Member: Committee for Review of Education and Training, Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi.

Standing Committee to fix Ceiling on the fees chargeable by the Professional Colleges in Karnataka.

Nominated as Director by KSFC, on the Board of M. Apotheke Pvt. Ltd.

Premchander

Member of a team set up by ODA-London, for Evaluating potential areas for support in the SSI Sector, in Karnataka.

R. Narayanaswamy

Prepared a Discussion Paper “Reforming Standard Setting: Towards a New Institutional Structure”, for establishing an independent accounting standards board.

Interview with Sir Bryan Carsberg, Secretary-General, International Accounting Standards Committee, London, on the role of International Accounting Standards, in the context of the emergence of a global capital market.

---

## 10.2 Production & Operations Management Area

### 10.2.1 Faculty

M.R. Gopalan	T.S. Nagabhushana
S.N. Chary	Janat Shah
L.S. Murty	B. Mahadevan
D. Krishna Sundar	Jishnu Hazra*

\*Visiting Faculty

### 10.2.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Production & Operations Management	3	L.S. Murty	II
Total Quality Management	3	T.S. Nagabhushana	III
Operations Strategy	3	M.R. Gopalan S.N. Chary	III
<i>Elective Courses</i>			
Materials Management	3	M.R. Gopalan	IV
Services Operations			
Advanced Manufacturing	3	B. Mahadevan	IV
Systems Management			
Manufacturing Strategy	3	T.S. Nagabhushana	V
Environmental Management	3	S.N. Chary K.M. Anantharamaiah	V
Project Management	3	Janat Shah	V
Management of Quality and Productivity	1	S.N. Chary	VI
Logistics Management	1	Jishnu Hazra	VI

### 10.2.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Technology Management	M.R. Gopalan
Seminar Course on Manufacturing Strategy	M.R. Gopalan
Seminar Course on JIT	Janat Shah
Contemporary Issues in Operations	Janat Shah T.S. Nagabhushana
Quantitative Modelling in Operations	B. Mahadevan L.S. Murty
Advanced Operations Management	L.S. Murty Janat Shah

#### 10.2.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Manufacturing Systems & Materials Management	22	B. Mahadevan
Manufacturing Planning & Control	10	L.S. Murty
Production & Operations Management - II	28	Janat Shah
Manufacturing Strategy	15	T.S.Nagabhushana

#### 10.2.5 Management Development Programmes & Organisation Based Programmes

##### Management Development Programmes

Title	Faculty	Days	Participants
Purchasing & Materials Management	T.S. Nagabhushana	5	35
Project Management	M.R. Gopalan	5	39

##### Organised Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
Bharat Electronics & Indian Telephone Industries	General Management	M.R. Gopalan S. Sampangiramaiah	72
Reliance Industries	Executive Development Programme	B. Mahadevan M.R. Rao L. Prasad	78

##### Sessions taken in OBP by Area Faculty:

Reliance Industries (I Programme)	B. Mahadevan	28 sessions
Reliance Industries (I Programme)	Janat Shah	20 sessions
Reliance Industries (II Programme)	T.S. Nagabhushana	12 sessions
Reliance Industries (II Programme)	M.R. Gopalan	12 sessions
Bharat Electronics & Indian Telephone Industries	Janat Shah	5 sessions
	L.S. Murty	5 sessions
	T.S. Nagabhushana	4 sessions
	M.R. Gopalan	20 sessions

#### 10.2.6 Contribution of Individual Faculty Members

##### (a) Research

M.R. Gopalan  
Manufacturing Action Plans in Indian Industry, Compared — a statistical analysis (on going) - Institute sponsored research project.

##### (b) Publications

###### Book

S.N. Chary

**Theory and Problems in Production and Operations Management**, Tata McGraw Hill, New Delhi, August 1995.

---

## Articles

### M.R. Gopalan

1. Paper sent to Indian Journal of Industrial Engineering titled: "An Approach to Comparative Assessment of Technological Alternatives", M.R. Gopalan and S. Venkataramana, Fellow student.
2. *Case Study: Materials Management Practice in a Process Industry.*  
*Title: Pioneer Chemical Works Company Ltd.,*

### S. N. Chary

1. "Ways to get better systematically", **Deccan Herald**, October 15, 1995.
2. "Civil Services: Total Revamping Needed", **Indian Express**, June 9, 1995.
3. "Inefficiency at all levels in DoT", **Indian Express**, August 23, 1995.
4. "Quality Yatra yet to take off", **Deccan Herald**, June 1995.

## (c) Outside Engagements

### M.R. Gopalan

Offered a Visiting Teaching Assignment at Post Graduate Institute of Management, University of Jayawardanepura, Sri Lanka, to teach Operations Management, during 1995, for a period of one month. During this period, he also co-ordinated a Management Development Programme on Service Operations Management.

## (d) Miscellaneous

### M R Gopalan

1. Was appointed as a member of the Bangalore Management Associations' Excellence Award Committee, to decide the Company to be given the Excellence Award for 1995.
2. Took a session on Materials Management for State Electricity Board in the OBP - For Power Finance Corporation (November 13 to 17, 1995).

---

## 10.3 Marketing Area

### 10.3.1 Faculty

T.P. Gopalaswamy  
Mithileshwar Jha  
Y.L.R. Moorthi  
S. Ramesh Kumar  
P. N. Thirunarayana

S. Shiva Ramu  
M.J. Xavier  
V.S. Ramaswamy\*  
Umesh Rajamani\*

\*Visiting Faculty

### 10.3.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Marketing Management	3	Mithileshwar Jha	II
Marketing Management	3	V.S. Ramaswamy	II
<i>Elective Courses</i>			
Research for Marketing Decisions	3	M.J. Xavier A.K. Rao	III
Rural Marketing	3	T.P. Gopalaswamy	IV

Title	Credits	Faculty	Term
Product Management	3	Mithileshwar Jha	IV
Social Marketing	2	Mithileshwar Jha	V
Managing (Marketing) of Consumer Services	2	P. N. Thirunarayana	V
Brand Management	2	Y.L.R. Moorthi	V
Strategic Global Marketing	3	M.J. Xavier	VI
Economic Analysis for Marketing Decisions	1	Ashish Banerjee	VI
International Business Negotiation Skills	3	P. N. Thirunarayana	VI
Consumer Behaviour	3	Umesh Rajamani	VI

### 10.3.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Relationship Marketing	M.J. Xavier

### Teaching Innovation

For the first time, data analysis module of the course ‘Research for Marketing Decisions’ was conducted in a specially designed computer class-room equipped with 40 personal computers to give hands-on experience to all the students. In order to improve the effectiveness, the whole batch of PGP-I students were divided into 6 groups, for the computer classes. This module was designed by Professor M.J. Xavier and handled jointly by Professor A.K. Rao and Professor M.J. Xavier.

### 10.3.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

#### *Management Development Programmes*

Title	Faculty	Days	Participants
Growth of Small and Medium Enterprises	M.J. Xavier S. Raghunath	25	12
Management of New Products	M.J. Xavier Ramesh Mehta	5	17
Creating and Managing Brand Equity	Mithileshwar Jha	5	11
International Business Negotiation Skills	P. N. Thirunarayana	3	15

#### *Organisation Based Programmes*

Company	Title	Faculty	Days
Bank of India	Managerial Excellence	M.J. Xavier L. Prasad	3
RPG Group	Marketing Management	M.J. Xavier	12
Ranbaxy Ltd	Creating and Managing Brand Equity	Mithileshwar Jha	3
NAF & CSC	Marketing Strategies	T.P. Gopalaswamy	5

### 10.3.5 Contribution of Individual Faculty Members

#### (a) Consultancy

Mithileshwar Jha

1. ORKAY Group Companies, Bangalore, on Marketing Strategy.
2. With T.P. Gopalaswamy, completed a study on estimating market potential for solar powered water disinfecter, for Urminux Chemengg, Bombay.

T.P. Gopalaswamy

With V. Nagadevara, completed a project on "Overall Evaluation and Impact Assessment of Kerala Integrated Marine Fisheries Development Project: Phase I and II". This project was sponsored by the National Cooperative Development Corporation, New Delhi.

#### (b) Publications

##### Articles

M.J. Xavier

1. "Strategies for Small Entrepreneurs", **Indian Management**, Vol. 34, No. 2, March 1995, pp. 49-55. June 1995.
2. "Paradigm Shift I & II", **The Hindu Business Line**, June 29 & 30, 1995.
3. "Concept of Business Strategy", **Indian Management**, Vol. 34, No. 5, May 1995.
4. "Internal Marketing - Concepts and Controversies", **The Hindu Business Line**, November 2, 1995.
5. "Creating and Managing Brand Equity", **International Industries Annual 1994**, pp. 251 - 257 (Brought out during September 1995).

S. Ramesh Kumar

1. "Levels of Brand Consciousness", **The Hindu**, January 13, 1996.
2. With G. S. Venkatesh, "Marketing Introspections - Importance of Marketing Audit", **The Hindu**, February 7, 1996.

T.P. Gopalaswamy

Wrote a regular column in **The Hindu Business Line**, on Thursdays, in their supplement "**Catalyst**" which is on Marketing and Advertising, under the heading "Village Wares", for about six months, as indicated below:

1. "Throwing Up A New Challenge", May 22, 1995.
2. "Profit From Rural Pattern", June 8, 1995.
3. "A Study of Potential", June 22, 1995.
4. "A Slow and Difficult Path", July 6, 1995.
5. "On The Rural Market Shelf", July 20, 1995.
6. "Efficiency is The Buzzword", August 3, 1995.
7. "Exploring The Rural Psyche", August 17, 1995.
8. "To Lure Simple Folk", August 31, 1995.
9. "The Way to Countryroads", September 14, 1995.
10. "Reaching Out to A Willing Audience", October 5, 1995.
11. "Rewards on The Rural Route", October 19, 1995.
12. "Cause It's Good", November 2, 1995.

##### Working Paper

M.J. Xavier

Paradigm Shifts: Implications for Individuals and Organisations, IIM Bangalore Working Paper, June 1995.

#### (c) Outside Engagements

M.J. Xavier

1. With K. Ghymn, D. Lund, "The Transferability of Western Management Theories to Different Cultures: A look at Indian Managers' Attitudes to 'Management by Objectives', Pan Pacific

Business Conference held in Dunedin, New Zealand, during May 29, June 1, 1995.

2. Visited the University of Buckingham, during August-September 1995. Apart from teaching certain modules on Marketing, Services Management and Business Policy, he carried out a study on 'Training Needs of SMEs in the Milton Keynes Area'.

Mithileshwar Jha

A paper on "Domestic Tea Marketing Strategy", was presented in the Workshop

on Strategies for Indian Tea for the Year 2005 and Beyond, jointly organised by Indian Tea Association and Indian Institute of Plantation Management, during October 12-13, 1995, at Calcutta.

P. N. Thirunarayana

Participated in the Vision 2000 Conference, organised by the Indian Machine Tool Manufacturers' Association, at Jaipur, on August 26, 1995 and addressed the CEOs of Machine Tool Industries on 'Industrial Marketing in the New Millennium'.

## 10.4 Economics & Social Sciences Area

### 10.4.1 Faculty

P.G. Apte	V. Ranganathan
Chiranjib Sen	Shyamal Roy
Gita Sen	B.K. Chandrashekhar
N. Hari Krishnan	K.B. Nair*
Mira Bakhrus	J.V.M. Sarma*
Ramnath Narayanswamy	Vivek Moorthy*

\*Visiting Faculty

### 10.4.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Business Law	2	B.K. Chandrashekhar	I
Indian Society in Transition	2	Ramnath Narayanswamy	I
Managerial Economics	2	N. Hari Krishnan	I
Macro Economics	3	Shyamal Roy	II
Macro Economics	3	Vivek Moorthy	II
Managerial Economics	2	P.G. Apte	II
Indian Economy	3	Shyamal Roy Chiranjib Sen Gita Sen	III
<i>Elective Courses</i>			
Business Prospects in CIS and Eastern Europe	3	Ramnath Naryanswamy	V
Large Project Appraisal	3	V. Ranganathan	V

Title	Credits	Faculty	Term
Issues in Monetary Policy	3	Vivek Moorthy	V
International Business	3	Ramnath	VI
Negotiation Skills		Narayanswamy	
International Finance	3	P.G. Apte	V
Financial Derivatives	3	P.G. Apte	VI
PGP - II: Contemporary Concern Studies	3	Gita Sen	
PGP - II: Contemporary Concern Studies	1	Vivek Moorthy	

#### 10.4.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Large Project Appraisal	V. Ranganathan

#### 10.4.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Indian Society in Transition	15	Ramnath Narayanswamy
Economic Module	15	Shyamal Roy

#### 10.4.5 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

##### *Management Development Programmes*

Title	Faculty	Days	Participants
International Business			
Negotiation Skills	R. Narayanaswamy	1	26
Industrial Relations			
in a Global Economy	R. Narayanaswamy	1	20
For Foreign Diplomats	R. Narayanaswamy	4	25
(Professional Course)			
Power Planning and Management	V. Ranganathan	5	28
International Corporate Finance	P.G. Apte	4	19
Futures and Options	P.G. Apte	3	11

##### *Organisation Based Programmes*

Company	Title	Faculty	Days
Senior IAS Officers	Panchayati Raj	B.K. Chandrashekhar	1
Indian Forest Officers	Management of Change in Natural Resources Use	Gita Sen	1

Company	Title	Faculty	Days
IAS Officers	Management and Policy Changes in the Current Reforms	Gita Sen	1
Power Finance Corporation	Executive Development Programme	V. Ranganathan	5
Executives from Nepal	Conducting Business Negotiations in the CIS	R. Narayanaswamy	1
Senior level IAS Officers	Contrasting India & China: Problems & Prospects	R. Narayanaswamy	1
	The Bureaucracy at Cross Roads	R. Narayanaswamy	1
For Foreign Diplomats	Management Techniques and Principles	R. Narayanaswamy	10
Senior African Diplomats	South International Economic and Commercial Diplomacy	R. Narayanaswamy	7
Senior IAS Officers	General Management	Shyamal Roy	18
BE/ITI Ltd.	International Finance	Vivek Moorthy	5
For Foreign Diplomats	International Finance	Vivek Moorthy	2

#### **10.4.6 Contributions of Individual Faculty Members**

##### **(a) Consultancy**

B.K.Chandrashekhar

Bagalkot Rehabilitation Project II completed along with Professor K.M. Anantharamaiah. Funding Agency - Bagalkot Township Development Authority.

Gita Sen

United Nations Population Fund (UNFPA), "Reproductive Health and Family Planning sector Strategy".

Ramnath Narayanswamy

Appointed Consultant to Godrej Foods Limited to help the company find a niche in the CIS and Central European Market, for a period of one year.

##### **(b) Academic Administration**

P.G. Apte

Member

Board of Governors, IIMB  
PGP Committee  
EDP Committee

Ramnath Narayanswamy

Member

IIMB Review Committee  
FPM Committee

Shyamal Roy

Co-ordinator

Centre for Agriculture and Rural Development  
Economics & Social Sciences Area

---

### (c) Research

#### P.G. Apte

Visited Katholieke Universiteit Leuven, Leuven, Belgium, from October 1, 1995 to November 30, 1995. During this time, coauthored a paper titled "The Microeconomics of Exchange Rates", with Professor Piet Sercu of K.U.Leuven and Professor Raman Uppal of the University of British Columbia. The paper was submitted to Journal of International Economics, North-Holland.

### (d) Publications

#### Articles

##### B.K. Chandrashekhar

1. "Right to Food", in **Kannada Prabha**, April 5, 1995.
2. "TADA - A Draconian Law Stirs Public Agitation", **Deccan Herald**, May 14, 1995.
3. Interview with Dr. Deepak Nayyar, Professor, JNU and former Economic Adviser to Govt. of India, on the 'liberalisation programme and its consequences', **Deccan Herald**, February 12, 1995.

##### Gita Sen

1. With Carmen Barroso, "After Cairo : Challenges to Women's Organisations", **A Commitment to the World's Women** (ed) Noeleen Heyzer, UNIFEM, 1995.
2. Review of I.S.A. Baud, **Forms of Production and Women's Labour: Gender Aspects of Industrialisation in India and Mexico in Development and Change**, 27:1, January 1996.

##### Ramnath Narayanswamy

"Russia's Search for Economic Reform from Gorbachev to Yeltsin", **International Journal of Development Banking**, Bombay, January 1996.

### V. Ranganathan

1. "Feast and Famine: Zambia's Power Sector" with Abel Mbewe, accepted in **Energy Policy**, Butterworth Heinemann, UK, 1995.
2. "Privatise Power to Serve the Consumer", **The Economic Times**, Bangalore, January 9, 1996.
3. The "Tender Differences" (in defence of competitive bidding), **The Economic Times**, Bangalore, October 4, 1995.
4. "Enron Project Revisited", **Business Line**, Madras, April 16, 1995.
5. Political Economy of Environmental Decision Making: Case of Hydro Power in Karnataka, IIMB working paper. This paper won the Second Prize at the All India Management School's Research Paper Competition, August 24, 1995, at IIM Calcutta.
6. Comment on "Issues in Energy Subsidies for Irrigation Pumping", **Energy Policy** Forum.
7. Response to case on "Sharavathi Tailrace Project", **Vikalpa**, October-December 1995.
8. Acknowledgement in the book by Michael Grubb, **Renewable Energy in Europe**, Royal Institute of International Affairs, London, 1995.

##### Shyamal Roy

1. "GATT", **The Economic Times**, May 16, 1995.
2. "Food Policy - Shift in Emphasis", **The Economic Times**, August 12, 1995.
3. "Indian Economy: A Review", book titled **Investment Game: How to Win**, by Professor Prasanna Chandra, Tata - McGraw Hill Co.

Vivek Moorthy

1. "Print Bonds, Not Money", **The Economic Times**, July 24, 1995.
2. "Why Gentlemen Still Prefer Bonds", **The Economic Times**, September 4, 1995.  
(Rejoinder to articles by ex-RBI Governor)

#### **(e) Outside Engagements**

B.K. Chandrashekhar

1. Attended a Seminar on "Can Economic Gains Supercedes Constitutional Guarantee?", organised by Friends of Civil Universal Society (FOCUS) and National Law School of India University (NLSIU).
2. Attended a Sub-Regional Workshop on Panchayat Raj at Kerala Institute of Local Administration (KILA), Thrissur, Kerala, organised by RGF, on May 26, 1995.
3. Participated in a Seminar organised by Nehru National Forum at Institution of Engineers on " What counts more? Foreign money or Indian culture?", on August 12, 1995.
4. Participated in a Seminar on "Rejuvenating Grass Root Democracy & Federalism", organised by Satyamurti Centre for Democratic Studies, Madras, on October 6-7, 1995.
5. On behalf of RGF, New delhi, organised a two-day workshop at Mysore, on "Karnataka's Panchayat Raj: What Next?", along with Karnataka Panchayat Parishath, Bangalore, December 9-10, 1995.
6. Participated in Sub Regional Workshop on Pachayat Raj at Madhya Pradesh Institute of Social Science Research, Ujjain (M.P), organised by RGF, New Delhi, January 6-8, 1996.

Gita Sen

1. Discussant at the Conference on "Gender Perspectives on Population, Health and Development in India", National Council

for Applied Economic Research, New Delhi, January 1996.

2. Discussant at the conference on "*Women's Status and Demographic Change: Assessing What We Have Learned*", East West Center, Honolulu, December 1995.
3. Discussant/Rapporteur, at the Workshop on "Livelihood Strategies of the Rural Poor and the Environment: Challenges Ahead", HIVOS/AME, Bangalore, December 1995.
4. "Women, DALYs and Reproductive Health: Policy Issues and Biases", Resource Person at the Workshop "*Women's Health in Women's Hands: A Community Approach for the Control of Cervix Cancer*", Kidwai Memorial Institute of Oncology, Bangalore, November 1995
5. "Women's Empowerment, Globalisation and Economic Restructuring" at the UNIFEM Panel, *Fourth World Conference on Women*, Beijing, presented paper. September 1995.
6. "Globalisation: An Asian Perspective" at the Opening Plenary "*NGO Forum of the Fourth World Conference on Women*", Huairou, presented paper. September 1995.
7. "The Cairo Program of Action: Critiques, Challenges and Opportunities", at the IWRAW/IRRAG panel, *NGO Forum of the Fourth World Conference on Women*, Huairou, presented paper. September 1995.
8. "Reproductive Health from Cairo to Beijing and Beyond : An Overview." keynote lecture at the *South Asian regional Workshop for Journalists*, Panos Institute and Madhyam Communications, Bangalore, June 1995.
9. Principles of a New Programme Framework for Reproductive Health and Rights: Theory and Recommendations

for Action", at the Workshop on *Women's Health and Rights: Rethinking Population*, HIVOS, Bangalore, paper presented. June 1995.

10. "Women's Empowerment and Reproductive Rights - An Overview", at the Seminar on *Population Policy in India: Review, and Reconsideration*. Indian Institute for Health Management Research, Jaipur, paper presented February 1995.
11. Oxfam (India), New Delhi, November 1995, "Gender and Structural Adjustment: *Strategic Issues for the Non-Governmental Sector.*"
12. United Nations Population Fund (UNFPA), New York, November 1995, Panel discussion on "Bridging Cairo and Beijing: Implementing the Women's Agenda."
13. Vigyan Bhavan, New Delhi, Meeting of the State Secretaries for Family Welfare, April 1995, "Summary of the International Conference on Population and Development"
14. IIMB Public Seminar Series, February 1995, "Environment, Population and Social Structure: Rethinking and Connections".
15. Bangalore Management Association, February 1995, Talk on "Economic Growth and Social Development: Synergy or Conflict?"

#### V. Ranganathan

1. "MOU vs Competitive Bidding: Pitfalls of the PPA under the MOU System," International Symposium on Energy Models and Policy Planning, at LBS, London, July 18-20, 1995.

#### Ramnath Narayanswamy

1. Presented a Paper on Opportunities for Indian Business in Central Asia at the

Global Conference on Small and Medium Industry & Business, organised by the Institute for Management Development and Indiana University-Purdue University, Fort Wayne, USA, held at Bangalore, January 5, 1996.

2. Invited to attend a workshop by the Indian Foundation for Arts in Pachmadi (MP), between January 21-27, 1996, to explore the need for Management inputs among amateur theatre groups in India and the possibility of IIMB formulating an integrated management package for such groups, under the aegis of the Indian Foundation for Arts.

#### (f) Miscellaneous

##### B.K. Chandrashekhar

1. Working on Both the Policies and Implementation of Panchayat Raj Legislation, following the Constitution's 73rd Amendment on Panchayats and analysing the content of various State laws to examine whether and how far they conform to the 73rd Amendment Act.
2. A part of the core group within the Task Force on Panchayat Raj in the Rajiv Gandhi Foundation, New Delhi.
3. Actively participated in the overall responsibilities of the Karnataka State Planning Board. Worked as a Member of the Sub-Group (Chairman, Professor Madhav Gadgil, IISc) on Bio-diversity.
4. Appointed as an expert to assess the performance of the Seminar, conducted by Ms. Sangita Chattarji, M.Phil., candidate at National Law School of India University, Bangalore.
5. Member of the Committee to consider the various dimensions of the Draft Bill on Conservation of Forests and Natural Eco-Systems.

6. A member of the reconstituted State Planning Board, Government of Karnataka.

7. A member of the working group on District Development, Confederation of Indian Industry, Southern Region, Bangalore for 1995-96.

8. Attended consultation meeting on "Amendment to the Indian Forest Bill", at Aranya Bhavan, Bangalore, on January 31, 1995.

9. Delivered a key-note address at Sub-Regional Workshop on Panchayat Raj, jointly organised by RGF and Avinash Lingam Institute for Home Science and Higher Education for Women at Coimbatore, during February 6-8, 1995.

10. Attended a discussion on Panchayati Raj Institutions at, National Law School of India University, Bangalore, on February 16, 1995.

11. Attended the Task Force Meeting on Panchayat Raj at RGF, New Delhi, on February 18 and April 17, 1995.

12. Attended a meeting, organised by Doordarshan, Delhi, to consider television programmes of Panchayat Raj as, a member of the steering committee, on May 19, 1995 and June 20, 1995.

13. Attended World Bank Meeting on Power Distribution/ Legislation, at Bangalore, on June 26, 1995.

14. Participated in Discussions on:

- i) Does the 73rd Amendment meet the people's aspirations?, organised by IIPA.
- ii) Four years of "Economic Liberalisation & Common Man", organised by AIBUC at SBM.

15. Participated in a discussion on Universalisation of elementary education and improvement of quality in Primary Education. A meeting convened by the Minister for School Education, Government of Karnataka, on January 24, 1996.

16. Presided over a discussion on "Cauvery Waters Dispute - Need for Amicable Settlement", organised by Federation of Karnataka Chambers of Commerce & Industry, Bangalore, on January 24, 1996.

#### Gita Sen

1. Member, Selection Committee, Ford Foundation Post-Doctoral Fellowship Programme in Economics.
2. Contributing Editor, *Envirionment*, 1995-1997.
3. Member, Committee on Gender and Population, *International Union for the Scientific Study of Population*.
4. Member, Editorial Advisory Board, *Development and Change*.
5. Senior Associate, National Institute of Advanced Studies, Bangalore.
6. Member, Regional Advisory Board, *ENGENDER: Centre for the Environment, Gender and Development*, Singapore.
7. Member, Editorial Board, *Gender and Development*.
8. Member, Advisory Board *Development, the Journal of the Society for International Development*.
9. Member of the Board, *International Women's Health Coalition*.
10. Member, International Advisory Committee, MacArthur Programme, *Centre for Population and Development Studies, Harvard University*.
11. Member, International Advisory Group, Programme on Population, *MacArthur Foundation*.

**P.G. Apte**

1. Provided professional inputs in several Executive Development Programmes, Seminars, Conferences and conventions organised by companies and academic bodies.
2. Served as a member and since December as the Chairman of the Academic Council for the CFA Programme of ICFAI, Hyderabad.

**Ramnath Narayanswamy**

1. Delivered a series of lecture on "Doing Business in CIS Markets", at Indian Institute of Management, Ahmedabad.

**Shyamal Roy**

1. Guest Speaker in the 23rd Annual Convention on "Globalisation—Opportunity for Air Cargo", organised by the Air Cargo Agents Association of India,

New Delhi, at Bangalore, during November 23-27, 1995.

2. A member of the Panel discussion of the ET Club launched by The Economic Times Group at Max Mueller Bhavan, Bangalore, on September 20, 1995.

**Vivek Moorthy**

1. Member, Banking Services Recruitment Board Selection Committee.
2. Consulting session with visiting executives from Texas Instruments, Dallas on "General Outlook for Indian Economy", September 1995.

**(g) Honours/Awards**

**Gita Sen**

Invited to give the Romesh Chunder Dutt Lectures on Political Economy, 1996.

## **10.5 Organisation Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area**

### **10.5.1 Faculty**

V. Anand Ram	L. Prasad
N.M. Agrawal	Nina Jacob
S.G. Lele	S Sampangiramaiah
Kalyani Gandhi	Sarat Chandra Davala
B.R. Patil	E. A. Ramaswamy*
R.Ravikumar	William Liddell*
C.M. Reddy	

\*Visiting Faculty

### **10.5.2 Post Graduate Programme**

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Organisation Behaviour - I	3	N.M. Agrawal	I
	3	Pritam Singh	
	3	R. Ravikumar	
Organisation Structure, Process and Design	3	L Prasad	II
	3	V. Anand Ram	
	3	C.M. Reddy	

Title	Credits	Faculty	Term
Human Resources Management	4	Kalyani Gandhi Dr. Ashish Kumar Banerjee Mrs. Rama Ravichandran Manjunatha N.P. Sarat Chandra Davala E. A. Ramaswamy	III
<i>Elective Courses</i>			
Strategic Human Resource Management	3	B.R. Patil	IV
Personal & Interpersonal Effectiveness Workshop	3	C.M. Reddy	IV
Learning from Leaders	3	S. Sampangiramaiah	V
Leadership	3	William Liddell	VI
Corporate Restructuring: Human Dimensions	3	V. Anand Ram	VI
Paradigm Shift in People Management		Sarat Chandra Davala E. A. Ramaswamy	VI
HRD for TQM	3	N.M. Agrawal	V

#### **10.5.3 Fellow Programme in Management**

1. Student : Vasanthi Srinivasan  
Chairman of the Thesis Committee : V. Anand Ram  
Other Members of the Advisory Committee : L. Prasad and S.G. Lele
2. Student : Suresh Venkat  
Chairman of the Thesis Committee : Kalyani Gandhi  
Other Members of the Committee : L. Prasad and N.M. Agrawal

#### **10.5.4 Management Programme for Technologists**

Overall Programme Coordinator - S.G. Lele  
HOD & Learning from Self Modules - Coordinated by S.G. Lele  
Sessions taken by different faculty  
HRM & IR Modules - Sarat Chandra Davala  
S. Sampangiramaiah

#### **10.5.5 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes**

##### *Management Development Programmes*

Title	Faculty	Days	Participants
Achieving Competitive Edge Through People	L. Prasad	5	23

Title	Faculty	Days	Participants
Personal Growth and Managerial Effectiveness	C.M. Reddy	5	14
Management Styles and Performance -- A Workshop	V. Anand Ram	5	7
HRD for TQM & ISO 9000	N.M. Agrawal	5	25
Team Building and Conflict Management	Pritam Singh R. Ravikumar	6	27
HRM: A Developmental Approach	S.G. Lele Kalyani Gandhi	3	19
Management Union Interface	Sarat Chandra Davala	4	
Personal Growth and Managerial Effectiveness	C.M. Reddy	5	23

#### *Organisation Based Programmes*

Company	Title	Faculty	Days
B E M L	Managerial Effectiveness	V. Anand Ram	5
Reliance Industries	EDP	L. Prasad	78
Titan Watches (Six programmes)	Managing Changes on Shop Floor	Sarat Chandra Davala	3 (each)
NAF & CSC	Human Resource Development	S.G. Lele	5
Bank of India	Managerial Excellence	L. Prasad	3
BE & ITI Ltd.	General Management	S. Sampangiramaiah	72
ONGC	Strategic Organisation Building	N.M. Agrawal	6
IPS Officers	Personnel Growth & Development	R. Ravikumar	6

#### **10.5.6 Contribution of Individual Faculty Members**

##### **(a) Consultancy**

V. Anand Ram

1. Restructuring of Regional Rural Banks.
2. Learning Organisation Project for Mindware.
3. Developing an HRD Action Plan for Karnataka Electricity Board.

N.M. Agrawal

1. A study of Punjab Public Works Department.
2. Developing an HRD Action Plan for Karnataka Electricity Board.

C.M. Reddy

Review the performance during last few years for Sandur Manganese & Iron Ores Limited, Bangalore.

Kalyani Gandhi

Developing & Implementing Performance Appraisal System for Hindustan Powerplus Ltd.

**(b) Academic Administration**

S.G. Lele

Dean & Coordinator, MPT

V. Anand Ram

Coordinator, Placement

Member, PGP Committee

Kalyani Gandhi

Coordinator, MDP

Member, PGP Committee

**(c) Publications**

*Articles*

V Anand Ram

1. "Designing Incompany Management Development Programmes: An Approach", **Indian Journal of Training and Development**, No.4, October-December 1995.
2. "Road to Competitiveness: The Evolution of Human Resource Management Function", (jointly with Vasanthi Srinivasan), **Aligning Human Resource Processes: Challenges of Development**, Tata, McGraw Hill Publishing Co., New Delhi, January 1996.

## 10.6 Corporate Strategy & Policy Area

### 10.6.1 Faculty

Ramesh Mehta

J. Ramachandran

S. Raghunath

Arun Kumar Jain\*

S. Chandrashekhar\*

\*Visiting Faculty

### 10.6.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Business Policy & Strategy	4	Ramesh Mehta	IV
Business Policy & Strategy	4	J. Ramachandran	IV
Written Analytical Communication	2	S. Raghunath	I
<i>Elective Courses</i>			
Managerial Oral Communication	3	S. Raghunath	IV
Structure and Management of Alliances	3	S. Raghunath	V

### 10.6.3 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Written & Oral Communication	20	S. Raghunath
Business Policy & Strategy	18	Ramesh Mehta
Technology Management	18	S. Chandrashekhar

## 10.6.4 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

### Management Development Programmes

Title	Faculty	Days	Participants
Corporate Strategy & Organisation	Ramesh Mehta	3	19
Management of New Products	Ramesh Mehta	5	17
R & D Management	Ramesh Mehta	5	12
Corporate Strategy & Organisation	J. Ramachandran	3	19
Managing Global Competition	J. Ramachandran	3	07
Purchasing & Materials Management	J. Ramachandran	5	35
Action Programme for Growth of Small and Medium Industries	S. Raghunath	7	12
Negotiation Skills	S. Raghunath	3	34
Strategic Alliance - Planning and Structuring	S. Raghunath	2	11
Workshop on International Business Negotiation Skills	S. Raghunath	3	26
Purchasing and Materials Management	S. Raghunath	3	35
Managing Global Competition	Arun Kumar Jain	3	07
R & D Management	S. Chandrashekhar	5	12
Management of New Products	S. Chandrashekhar	5	17
Project Management	S. Chandrashekhar	3	39

### Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
Department of Personnel & Training	Basic Financial Management	Ramesh Mehta	1
BE and ITI Limited	General Management	Ramesh Mehta	2
Oil & Natural Gas Commission	Strategic Organisation	Ramesh Mehta	2
RPG Group	General Management	S. Raghunath	6
BE and ITI Limited	General Management	S. Raghunath	9
Reliance Industries	Executive Development Programmes	S. Raghunath	12
Oil & Natural Gas Commission	General Management	S. Raghunath	6
Nepalese Officers	Negotiation Skills	S. Raghunath	2
Steel Authority of India Limited.	Business Negotiations	S. Raghunath	2
BE and ITI Limited	General Management	J. Ramachandran	17

Company	Title	Faculty	Days
Reliance Industries	Executive Development Programmes	J. Ramachandran	13
Ministry of External Affairs	Management Principles and Techniques	J. Ramachandran	1
BE and ITI Limited	General Management	S. Chandrashekhar	4
Ministry of External Affairs	Management Principles and Techniques	S. Chandrashekhar	1
Department of Personnel and Training for senior level IAS Officers	General Management	Arun Kumar Jain	2

#### **10.6.5 Contributions of Individual Faculty Members**

British Deputy High Commission (with Premchander and Dr N Balasubramanian)

##### **a) Consultancy**

Ramesh Mehta

1. Corporate Planning
  - for Measurement Systems, Bangalore
2. Business Planning
  - (with J. Ramachandran)
  - for Spirits Division, UB Group
3. Business Planning (with Janat Shah)
  - for Bharat Electronics, Bangalore

J. Ramachandran

1. Business Planning
  - (with Ramesh Mehta)
  - for Spirits Division, UB Group
2. Hoechst Agr-EVo Limited, Bombay
3. Pathi Silks Limited, Bangalore

S. Chandrashekhar

Technology Priorities for India  
- Project sponsored by TIFAC/DST

S. Raghunath

1. Evaluation of Curriculum and Course Material of "First Job" Programme of First Computers Ltd. Madras.
2. Framework for Negotiation Planning for Cyber Media (India) Ltd
3. Strategic Change for Improving Flow of Credit to Small & Medium Enterprises for

##### **b) Academic Administration**

Ramesh Mehta

Chairperson  
Executive Development Programme  
Coordinator  
Corporate Strategy and Policy Area  
Career Counselling for Students

Member

PGP Academic Committee  
IIMB Review Editorial Committee

J. Ramachandran

Member  
FPM, Research & Publications Committee

S. Raghunath

Member  
MPT Academic Committee  
Inspected and evaluated performance of all the departments at the Institute for giving efficiency awards.  
Co-ordinated the activities of Canara Bank Centre for Entrepreneurship

##### **c) Research**

S. Chandrashekhar

1. Project on Technology Priorities (project sponsored by TIFAC/DST).

2. Initiating studies on the Competitiveness of the Indian Steel and Textile Industries. The first part on the Cotton Yarn Industry is nearly complete.

S. Raghunath

1. Case study on "Gemini Steel Tubes Ltd" - on growth related issues of a small company manufacturing steel tubes.
2. Case study on "NEPC Damania Deal".
3. Case study on BH Engineering Ltd., U.K., and its Indian Collaboration (ongoing study).
4. Developing Cohesion and Direction for Growth: An Action Training Model for SMEs (with Professor Douglas Studdart, University of Buckingham, U.K.).
5. The Strategic Issues in the Supply of Credit to Small and Medium Business: From Intent to Implementation (with Dr. Shailendra Vyakarnam, Cranfield School of Management, U.K.)
6. Credit Policy for SSI: A case study approach (Project with Dinesh Bajaj and Manish Singh (PGP-II))

J. Ramachandran

Cases

1. Indian Watch Industry
2. Indian Two Wheeler Industry
3. Reliance Industry

#### d) Publications

Articles

S. Chandrashekhar

1. "Indian Aviation - Will it ever take off", **The Hindu**.
2. "Triggering a runaway reaction", **The Economics Times**, April 22, 1995.
3. "Technology Priorities for India's Development Need for Restructuring", **The Economic and Political Weekly**, October 1995.
4. "Issues related to the forecast for the

Services Sector", Input for the Vision 2020 Services Panel of TIFAC.

5. "Transportation and Storage of Goods in the Post 2000 Era". - input for the Vision 2020 Services Panel of TIFAC.
6. "Technology Priorities and Economic Reforms — The New Imperatives", Conference Publication, "**Future Directions for the Indian Economy**," sponsored by the Ford Foundation.

#### e) Outside Engagements

S. Raghunath

1. Participated in the 1995 Strategic Management Society Conference, at Mexico City, during October 1995.
2. Participated in the Indo-British Conference on Strategies for Improving Flow of Credit to Small and Medium Enterprises, at Bangalore, during January 6-7, 1996.

S. Chandrashekhar

Member

1. Task Force to look at the Technologies for Services Sector (Vision 2000).
2. Expert Group studying "Rapid Commercialisation of Indian Technologies", Group constituted by TIFAC.

J. Ramachandran

1. Harry Reynolds International Visiting Professor, Wharton School. Offered the following electives at Wharton:
  - a) MBA Elective - Uncaging the Indian Tiger
  - b) The Management Challenge - Uncaging the Indian Tiger (jointly with Chiranjib Sen).

Lectures

- Under the Distinguished Speaker Series of The Wharton Asian Association, "India: An Economy in Transition".

Economy in Transition".

- Under the Wharton India Association "India
- The Challenge of Transformation".
- On "Indian Corporate World and Liberalisation of Policies", Department of South Asian Studies - University of Pennsylvania.

#### **f) Miscellaneous**

S. Chandrashekhar

1. Guided MPT students in their project work and was involved in the overall evaluation of their project work.
2. Guided PGP students on Projects related to Telecom and Automobile industries.
3. Presented an invited paper at the Conference on "Future Directions for the Indian Economy, Technology, Trade and Industry", sponsored by the Ford Foundation and

organised by the Indian Institute of Science, Institute of Economic Growth and the Centre for Technology Development.

Ramesh Mehta

Guided the Contemporary Concern Studies Projects.

J. Ramachandran

Offered the following project courses:

1. Financial Strategies for Growth
2. A Comparative Study of Socio Economic and Political Conditions of Post Liberalisation in India
3. Corporate Strategy of Unilever in India  
-Guided the Contemporary Concern Study Projects

Arun Kumar Jain

Guided the Contemporary Concern Studies Projects

---

## **10.7 Quantitative Methods & Information Systems Area**

### **10.7.1 Faculty**

R.K. Herlekar	Rajluxmi V. Murthy*
B. Shekar	S. Sadagopan*
V. Nagadevara	K.B.C. Saxena*
M.R. Rao	H.V. Ravinder*
S. Krishna	Amit Basu*
A.K. Rao	G. Anandalingam*
S. Jagadish	
V.B. Kaujalgi	

\*Visiting Faculty

### **10.7.2 Post Graduate Programme**

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Remedial Mathematics	Non-credit	R.K. Herlekar B. Shekar	Pre 1st term
Written Analysis & Communication	1	S. Jagadish	I

Title	Credits	Faculty	Term
Introduction to Statistics for Management	3	V. Nagadevara B. Narasinga Rao	I
Computer Usage Skills for Management	1	B. Shekar	I
Introduction to Operations Research	3	A.K. Rao H.V. Ravinder S. Sadagopan	II
Corporate Finance - I	3	M.R. Rao	II
Management of Information Systems/Technology	2	S. Jagadish V.B. Kaujalgi K.B.C. Saxena	III
Research for Marketing Decisions	3	A.K. Rao	III
Corporate Finance - II	3	M.R. Rao	III
<i>Elective Courses</i>			
Managerial Computing	1	S. Jagadish	IV
Database Management Systems	3	S. Krishna	IV
Management Support Systems	3	K.B.C. Saxena	IV
Information System Design	3	V.B. Kaujalgi	V
Technical Analysis	2	A.K. Rao	V
Decision Making with Multiple Objectives	3	H.V. Ravinder	V
Software Project Management	3	S. Jagadish	VI
Computer Simulation for Management	3	Rajaluxmi V. Murthy	VI
Financial Derivatives: Valuation and Computational Methods	3	M.R. Rao	VI
Multimedia Information System	2	S. Sadagopan	VI
Communication and Networking	2	S. Sadagopan G. Anandalingam	VI
Business Process Re-engineering	2	K.B.C. Saxena	VI
Information Technology in Banking (Contemporary Concerns Study)	3	S. Jagadish	V
Strategic Decision Making and Business Ethos (Contemporary Concerns Study)	3	S. Jagadish	V
Evaluation of Strategic Implementation of Information Systems in Banking Sector (Contemporary Concerns Study)	3	K.B.C. Saxena	V
IT Strategy in Steel and Consumer Industry (Project Course)	3	S. Jagadish	V

Title	Credits	Faculty	Term
Information Technology in Banking (Project Course)	3	S. Jagadish	V
Software Cost Estimation: An Analysis of the Existing Theoretical Processes and their Relevance in Practice (Project Course)	3	S. Jagadish	VI
Study of Computer Training Institutes (Project Course)	3	S. Jagadish	VI
Behaviour Pattern of Stock Prices (Project Course)	3	M.R. Rao	VI
Electronic Data Interchange (Project course)	3	K.B.C. Saxena	VI

#### 10.7.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Advanced Quantitative Methods	R.K. Herlekar M.R. Rao
Computer Usage Skills for Management	S. Jagadish
Object Oriented Programming and Design	S. Krishna B. Narasinga Rao
Artificial Intelligence	B. Shekar
Fuzzy Theory with Applications	B. Shekar
Stochastic Processes	Rajaluxmi V. Murthy
Seminar Course on Quantitative Applications in Marketing and Finance	A.K. Rao
Seminar Course on Information Systems	S. Krishna

#### Guidance

Student	Faculty
Taneja	V. Nagadevara (Member)
Hariharanath	V. Nagadevara (Member)
Manjul Menon	A.K. Rao (Member)
Pitabas Mohanty	M.R. Rao (Principal Guide)
G. Shainesh	M.R. Rao (Member)

#### 10.7.4 Management Programme for Technologists

Title	Faculty	Days
1. Quantitative Methods	V. Nagadevara	25
2. Computer Awareness	V. Nagadevara	11
3. Management Information Systems	V.B. Kaujalgi	25

## 10.7.5 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

### Management Development Programmes

Title	Faculty	Days	Participants
Software Project Management	S. Jagadish S. Krishna	5	15
Object Oriented Programming & Methodology	S. Krishna B. Narasinga Rao	3	15
Workshop on Marketing	A.K. Rao	1	33
Decisions Using Analytical Methods	M.R. Rao		

### Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
Reliance Industries	Executive Development Programme	M.R. Rao V. Nagadevara	78
Civil Supplies Corporation	Management Information Systems	V. Nagadevara	5
Civil Supplies Corporation	General Management	V. Nagadevara	5
O N G C	General Management	S. Jagadish	14
O N G C	Workshop on Marketing Decisions Using Analytical Decisions	M.R. Rao A.K. Rao	1

## 10.7.6 Contribution of Individual Faculty Members

### a) Consultancy

S. Jagadish

1. Member of the team for the consultancy on “Learning Organisation”, for Mindware.
2. Adviser to Hutt Goldmines, on Computerisation.
3. With V.B. Kaujalgi, S. Sadagopan and K.B.C. Saxena: Retainership Consultancy, Virtual Consulting, PCL Delhi.

V.B. Kaujalgi

1. Retainership Consultancy, Vijaya Bank.
2. With A.K. Rao : Development of PPM Package for HMT Limited, Watch Business Groups.

V. Nagadevara

Member of the team for the following projects.

1. Hazard analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port.
2. Impact of Kerala Fisheries Development Corporation - Matsyafed.
3. Monitoring of the National Game Housing Project of Karnataka Housing Board.

### b) Academic Administration

S. Jagadish

Coordinator

Alumni Association

Member

PGP Academic Committee

PGP Admissions Committee

Computer Facilities Committee	K.B.C. Saxena
CAT Preparation Group	Member Editorial Board, IIMB Management Review Centre for Development of Cases & Teaching Aids
V.B. Kaujalgi	
Chief Vigilance Officer	
Member	
Library Selection Committee	
S. Krishna	
Member	
PGP Academic Committee	
V. Nagadevara	
Coordinator	
Public Systems Group	
Member	
PGP Academic Committee	
PGP Admissions Committee	
MPT Academic Committee	
EDP Committee	
Computer Facilities Committee	
A.K. Rao	
Member	
CAT Preparation Group	
Vision & Action Plan Committee	
M.R. Rao	
Chairperson	
Vision & Action Plan Committee	
Coordinator	
QMIS Area	
Student Exchange Programme	
Member	
PGP Academic Committee	
Fellow Programme Committee	
S. Sadagopan	
Member	
Computer Facilities Committee	
	<b>c) Research</b>
	<i>Cases Teaching Notes</i>
	K.B.C. Saxena
	1. "MAA Communications Bozell Ltd."
	2. "A Note on Advertising Industry".
	3. "Note on Geographic Information Systems (GIS) Technology".
	4. "Management Support Systems: Tools for Re-engineering Management Processes".
	S. Jagadish
	1. "Project Management with the support of IT at BHEL Southern Region Power Projects", under preparation.
	2. "Software Estimation Problems", based on experience at Sonata Software Ltd., under preparation.
	<b>d) Working Papers</b>
	K.B.C. Saxena
	"Global Transfer of EDI Technology: A Multi-level Approach", Working Paper 76, November 1995. (With R.W. Wagenaar)
	A.K. Rao
	"A Note on the Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement". (With M.R. Rao)
	M.R. Rao
	1. "Combinatorial Optimisation : An Integer Programming Perspective". (With V. Chandru)
	2. "A Note on the Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement". (With A.K. Rao)

### e) Publications

#### Books

V.B. Kaujalgi

**Data Base Design Using Relational Designer**, PCCS Publication, India 1995.

#### Papers

V.B. Kaujalgi

1. "Manufacturing Planning & Control: Strategy for Integration" **Global Conference on Small and Medium Industry & Business**, Bangalore 1996. (With A.R. Karim and B.P. Lingaraj)
2. "Software Development and Export Strategies for Effective Marketing", **Computer Society of India**, 30th Annual Convention, Hyderabad, November 1995.
3. "Aggregate Production Planning Using Goal Programming", **Operations Research Society of India, XXVIII Annual Convention**, New Delhi 1995. (With M. Hassan and B.P. Lingaraj)

M.R. Rao

"Decomposition of Wheel and Parachute -Free Balanced Bipartite Graphs", **Discrete Applied Mathematics**, Vol. 62, 1995, pp.103-117. (With M. Conforti and G. Cornuejols.)

S. Sadagopan

"Multi Yatra - A Multimedia Database of South Indian Temples", **International Conference on Multimedia Information Systems**, Delhi, March 1996.

K.B.C. Saxena

1. "Information Technology Support for Re-engineering Public Administration: A Conceptual Framework, **International Journal of Information Management**, Vol. 15, No. 4, August 1995, pp. 271-293. (With A.M.M. Aly)

2. "Information and Infocrats", **DATAQUEST**, Vol. 12, No. 37, October 16-31, 1995, pp.154-156.

3. "Global Transfer of EDI Technology : A Multi-level Approach", **Global Information Technology and Systems Management**, P. Palvia, S. Palvia and E. Roche (eds.), Ivy League Publishing 1996. (With R.W. Wagenaar)

### f) Outside Engagements

R.K. Herlekar

Lectures on "Operations Research", at Christ College, Bangalore.

S. Jagadish

1. Talk on "BPR & TQM" to senior officers of BHEL, Bangalore.
2. Talk on "Communication Skills" at the workshop for Engineers of BPL Ltd.
3. Case discussion on "Ethics in Business" at the Rotary Club, Indiranagar and Cantonment.
4. Presented the paper "IT and the UN" at the 50th anniversary celebration of the UN.
5. Presented the paper "Consumer Education, a Systems Approach" at the International Consumer Seminar.

V.B. Kaujalgi

Talk on "Computerisation of Financial Systems", at the Ninth Computer Society of India - Karnataka Student Convention, Dharwad, October 1995.

A.K. Rao

With M.R. Rao, presented a paper on "A Note on the Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement", at the Annual Convention of Operations Research Society of India, Delhi, during December 1995.

---

### S. Sadagopan

1. With S. Kapshe, presented a paper "Business Potential of Innovative Banking Services in Small Towns in India", at the GITI (Global Information and Telecommunication Initiative) University of Washington, Seattle, USA, March 7-9, 1996.
2. Conducted a Tutorial on Multimedia Databases, International Conference on Multimedia Information System, February 1996.
3. Multimedia Information System, Dept. of Management Studies, Indian Institute of Science, Bangalore, October 1995.

### K.B.C. Saxena

Lecture on "Strategic Management of Information Systems / Technology", at Bangalore Management Association and Operations Research Society of India, Bangalore Chapter, during November 1995.

### B. Shekar

Taught MIS course at the Indian Institute of Science, Bangalore.  
Inaugural Lecture to PC Users' Club, R. V. College of Engineering, Bangalore.  
Lectures at Krishna Devaraya Institute of Management, Ananthapur.

### f) Miscellaneous

#### V.B. Kaujalgi

##### Director

Central Board, State Bank of India.

##### Member

Management Committee, CSIR Centre for Mathematical Modelling & Computer Simulation (C-MMACS), NAL Campus, Bangalore.

### A.K. Rao

##### President

Operations Research Society of India, December 1995.

##### Executive Committee Member

Bangalore Chapter of Operations Research Society of India, Bangalore.

### M.R. Rao

##### Member

Board of Directors of Dharani Cements Ltd., and Dharani Finance Ltd.

Editorial Board for the International Journal of Management and Systems.

### S Sadagopan

##### Adviser

Factory Wide Networking, Telco, Lucknow.

##### Member

Technology Board, Mastek Limited, Bombay, Board of Studies, CIS School, IGNOU, Delhi.

### K.B.C. Saxena

##### Member

Editorial Review Board, Journal of Global Information Management, Middletown, Penn., USA.

Editorial Review Board, Information Resources Management Journal, Middletown, Penn., USA.

International Federation of Information Processing (IFIP) Working Group 8.6, on "Transfer and Diffusion of Information Technology".

IFIP Working Group 9.4, on "Information Technology in Developing Countries".

## 10.8 Public Systems

### 10.8.1 Health

#### 10.8.1.1 Faculty

J.C. Bhatia

#### 10.8.1.2 Fellow Programme in Management

Principal Guide to Manjul Menon

#### 10.8.1.3 Contribution of Individual Faculty Member

##### (a) Consultancy

A Qualitative study of providers of family planning services at the Primary Health Centres. Funded by World Bank, July 1995.

Primary health care time management study. Funded by Overseas Development Agency, U.K., July 1995.

##### (b) Academic Administration

Coordinator  
Health Sector

Member  
Research Publications & FPM Committee

##### (c) Research

1. "Determinants of Contraceptive Use Dynamics", funded by World Health Organisation - Report writing is in progress.
2. "The Effects of Mother's Education on Child Survival", funded by the Ford Foundation - Data analysis work is in progress.

##### (d) Publications

1. "Self-reported symptoms of gynaecological morbidity and their treatment in South-India", **Studies in Family Planning**, Vol. 26, No.4, July/Aug 1995 pp.203-216. (Co-author Professor John Cleland).
2. "Determinants of maternal care in a region of South-India". **Health Transition Review**. Vol.5, October 1995. pp 127-142. (Co-author Professor John Cleland).

3. "Levels and determinants of maternal morbidity: Results from a community based study in Southern India". **International Journal of Gynaecology and Obstetrics**, Vol. 50 (Supplement No. 2) October 1995, pp. 153-163.

##### (e) Outside Engagements

Quality of Family Planning Services in India - University of Exeter, U.K.

##### (f) Miscellaneous

Senior Visiting Fellow, London School of Hygiene and Tropical Medicine, London for three months April 1 to June 30, 1995.

Reviewed Manuscripts for international journals.

Member of several expert committees of Indian Council of Medical Research.

## 10.8.2 Education

### 10.8.2.1 Faculty

Malathi Somaiah  
S. Nayana Tara

### 10.8.2.2 Contribution of Individual Faculty Members

##### (a) Consultancy

S. Nayana Tara

1. Assessment of Management Structures under DPEP in Maharashtra and Karnataka States, Funded by EDCIL, New Delhi, Commenced work in November 1995.
2. Training of Educational Administrators - The State District Education Project Office is funding this project.

##### (b) Miscellaneous

Malathi Somaiah

1. Completed a project "Evaluation of Indira Gandhi National Open University".

2. Completed a project for Government of Karnataka, "Evaluation of Prime Minister's Rojgar Yojana", in April 1995.

3. Coordinated a three-week Senior level IAS Officers Programme, in February 1996.

4. Visited Academic Staff College, Venkateshwara University, Tirupati, as a resource person.

5. Appointed as a member of the Board of Governors of the Institute of Management Education and Research, Belgaum.

6. Research project, "Evaluation of Bharath Scouts and Guides", funded by the Government of India, Ministry of Human Resource Development.

7. Attended a national conference on Networking Institutions for DPEP, organised by the National Institute of Educational Planning and Administration, New Delhi.

8. Worked as an expert member of Plan Appraisal Mission of Bihar Education Project, funded by the Government of India, Ministry of Human Resource Development.

S. Nayana Tara

1. Invited to a meeting of experts, to evolve Secondary Education, on January 24, 1996.
2. Organised a seminar on Educational Planning and Administration in Karnataka, jointly by IIMB and NIEPA, New Delhi, on May 17 and 18, 1995 at IIMB. Presented an Issue paper on "Educational Planning and Management in Karnataka".
3. Invited to lead the discussion on "Universalisation of Primary Education : Problems and Issues with reference to India, Karnataka and especially DPEP Districts", on July 10, 1995 at the two-day orientation workshop for DDPs and Principals of DIETs, at ISEC, Bangalore.
4. Membership : Nominated as Member of Executive Committee of Maharashtra State Prathamik Shiksha Parishad and Bihar Shiksha Pariyojana Parishad by Government of India, from 1995, for a period of two years.

### **10.8.3 Transportation**

#### **10.8.3.1 Faculty**

K.M. Anantharamaiah  
T.V. Ramanayya

#### **10.8.3.2 Post Graduate Programme**

Title	Credits	Faculty	Term
Environmental Management	3	K.M. Anantharamaiah S.N. Chary	V

#### **10.8.3.3 Fellow Programme in Management**

Title	Faculty
Network Flow Applications	K.M. Anantharamaiah
Overview of Urban Transportation System	K.M. Anantharamaiah
Transportation Planning Techniques	K.M. Anantharamaiah
Overview of Transportation Policies	K.M. Anantharamaiah
Seminar Course on Transportation	K.M. Anantharamaiah

#### 10.8.3.4 Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
Ordnance Factories	Integrated Environmental Management	K.M. Anantharamaiah	6

#### 10.8.3.5 Contribution of Individual Faculty Member

##### (a) Consultancy

K.M. Anantharamaiah

1. Autorickshaw study sponsored by Government of Karnataka
2. Retainer Consultant for DANIDA Project on EMPS for Mangalore.
3. Project Monitoring for KHB - National Games Housing
4. Bagalkot Rehabilitation Project.

##### (b) Publications

*Working Paper*

K.M. Anantharamaiah

1. With Chiranjib Sen, "Financing of Transport Infrastructure and Services : Issues in the Context of Realignment of State and Market", IIMB Working Paper No.74, September 1995.
2. With Vijayaraman, "A Price related transport demand model for a developing metropolis : Case Study of Bangalore", CODATU VII conference on urban transport in developing countries, New Delhi, February 1996.

##### (c) Outside Engagements

K.M. Anantharamaiah

1. Keynote speaker on workshop on privatisation in road transport sector - Administrative Training College, Mysore, November 29, 1995.
2. Keynote speaker on Bangalore CDP 2001, organised by The Institution of Engineers, India, July 27, 1995.
3. Special Lecture on A Rapid Transit System for Bangalore, Institution of Engineers, July 21, 1995.
4. A special lecture on Road Transport Policy - Asian Institute of Journalism, Bangalore, on October 17, 1995.

##### (d) Miscellaneous

K.M. Anantharamaiah

1. M.Tech. project evaluation for IISc.
2. Advisory Committee Member - International Symposium for Infrastructure Development, Institution of Consulting Engineers.

### 10.8.4 Human Settlements and Environmental Studies

#### 10.8.4.1 Faculty

Subbarayan Prasanna

Vinod K. Tewari (on EOL)

#### 10.8.4.2 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Legislation & Policy in Urban Planning	Subbarayan Prasanna
Market Landscapes and Trade Areas	Subbarayan Prasanna
Theory & Methodology in Research Approaches	Subbarayan Prasanna

#### 10.8.4.3 Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
Foreign Diplomats	74th Amendment and Decentralisation	Subbarayan Prasanna	1

#### 10.8.4.4 Contribution of the Individual Faculty Member

##### a) Outside Engagements

Subbarayan Prasanna

1. Assistance to the Government of Karnataka in Nagar Palika Act, Reformulation.

2. Editing of National Conference Papers on 74th Amendment, into a book.

3. Paper setting for Final Examinations for Post Graduate Diploma for Indian Institute of Management Sciences, Calcutta.

### 10.8.5 Agriculture and Rural Development

#### 10.8.5.1 Faculty

V. Nagadevara  
T.P. Gopalaswamy

#### 10.8.5.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
Introduction to Statistics for Management	3	V. Nagadevara	I

#### 10.8.5.3 Fellow Programme in Management

Mr. Taneja : Member of the Thesis Advisory Committee

Mr. Hariharanath : Member of the Thesis Advisory Committee

Ms. Sunitha : Advisor

#### 10.8.5.4 Management Programme for Technologists

Title	Faculty	Sessions
Quantitive Methods	V. Nagadevara	25
Computer Awareness	V. Nagadevara	11

#### 10.8.5.5 Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Days
NAF & CSC	General Management	V. Nagadevara	5
NAF & CSC	Management Information Systems	V. Nagadevara	5
Reliance Industries	Executive Development Programme	V. Nagadevara	78

Company	Title	Faculty	Days
Indian Forestry Service	Management of Change in Natural Resources	V. Nagadevara	5
BE & ITI Limited	General Management	V Nagadevara	72
Power Finance Corporation	Executive Development Programme	V. Nagadevara	5
ONGC	General Management	V. Nagadevara	5
NAF & CSC	Financial Management	V. Nagadevara	6
NAF & CSC	Marketing Strategies	V. Nagadevara	5
Indian Forestry Service	Management of Change in Natural Resources	T.P. Gopalaswamy	2
NAF & CSC	Financial Awareness	T.P. Gopalaswamy	6
NAF & CSC	Marketing Strategies	T.P. Gopalaswamy	5
NAF & CSC	General Management Programme	T.P. Gopalaswamy	5
NAF & CSC	Management Information Systems	T.P. Gopalaswamy	5

#### **10.8.5.6 Contributions of Individual Faculty Members**

##### **(a) Consultancy**

V. Nagadevara

1. Hazard Analysis of Transportation of Liquid Petroleum Goods at Kakinada Port.
2. Impact of Kerala Fisheries Development Corporation, Matsyafed.
3. Monitoring of the National Game Housing Project of Karnataka Housing Board.

T.P. Gopalaswamy

Completed a project on “Overall Evaluation and Impact Assessment of Kerala Integrated Marine Fisheries Development Project: Phase I and II. This project was sponsored by the National Cooperative Development Corporation, New Delhi. (Along with V. Nagadevara).

##### **(b) Academic Administration**

V. Nagadevara

Chairperson  
Computer Facilities Committee

Coordinator  
Public Systems Group

Member

PGP Committee  
EDP Committee  
Admissions Committee  
MPT Academic Committee

T.P. Gopalaswamy

Member  
FPM Review Committee as a Nominee  
of Public Systems Group  
C-DOCTA Advisory Committee  
PGP Admissions Interview Committee

---

**(c) Outside Engagements**

T.P. Gopalaswamy

1. Guest Faculty, Institute for Youth and Development, Bangalore.
2. Guest Faculty, Central Training Institute, Karnataka Cooperative Milk Producers' Federation Ltd., Bangalore.
3. Key Note Address delivered at the Seminar on Agri-Products Exports : Scope, Methods and Means, organised by Karnataka Agro Industries Corporation Limited, Bangalore.
4. Guest Faculty, T.A. Pai Management Institute, Manipal.
5. Guest Faculty, at the training programme, organised by The Central Areca Nut and Cocoa Marketing and Processing Cooperative Limited, Mangalore, for their officers.

**(d) Miscellaneous**

T.P. Gopalaswamy

1. Member, Selection Committee for Selection of Vice President, SUDMO-HMT Process Engineers (India) Ltd., Bangalore.
2. Member, Selection Committee, at The Karnataka State Agricultural Marketing Board, Bangalore for selection of Joint Director and Deputy Directors for the Exports Cell, being set up by them.

### 11.1 Total Collection

The library had a total collection of 1,42,299 documents, at the end of the year 1995-96, as detailed below:

Category	Addition during	
	1995 - 96	Total
Books	4316	1,02,545
Micro fiche/films	0	
Video/Audio		
Cassettes	30	
Maps and Charts	23	
CD-ROM Discs	148	
Others	11	
Non-Book Materials	212	11,855
Bound Volumes of Journals	2230	19,186
Bound Volumes of Annual Reports	484	
Micro Documents	1776	8229
Total	8534	1,42,299
Journals*	25	1200
Company Annual Report		1100

\* Inclusive of gift, exchange and newsletters.

### 11.2 Circulation

The library circulated among students, faculty and other visitors, about 1,18,911 books, including bound volumes of journals, during 1995-96. It attracted about 1,13,892 visitors, during the year.

Books issued (including Journals/Bound Vols.)	1,81,911
Books/Journal Articles borrowed on Inter-Library Loan	135
Books/Journal Articles sent on Inter-Library Loan	50
Books Consulted: Journals/Bound Volumes/ Micro Documents/Non-book material.	1,20,225
Number of visitors	1,13,892
Outside Reference Users (Paid) (From 01.04.95 to 31.03.1996)	501

### 11.3 Composition of Users

	94-95	95-96
Faculty and Research Staff	65	61
Students	444	419
Administrative Staff	349	401
Deposit Borrowers	221	253
Inter-Library Loan Members	25	26
Visiting Faculty	54	64
MDP/OPB Participants	1200	1856

### 11.4 Facilities

#### *Physical*

The library is housed in a separate block comprising four floors. It has a spacious Reading Room, with a seating capacity of 400.

#### *Non-Book Materials Loan Facility*

Five Microfilm/fiche readers and Canon reader printer are available in the library for taking prints from Non-book materials (Microfilm/fiche).

#### *Computerisation*

Most of the activities of the library were computerised and a database of around one lakh books are available on Institute Network.

#### *Database Services*

A CD-ROM workstation was installed at the first floor of the library, with a 14 drive CD Server, the data loaded on to which will also be on the network.

Several new databases on CD-ROM and on floppies, were added to the library, in addition to the existing databases, which are listed below:

#### *LAN Version*

1. CIMM 3.5
2. IDSS

#### On CD - ROM

- a. ABI/INFORM Research Edition (Included in Global)  
Features: Abstracting and indexing only to more than 1000 management journals (as detailed in Global). Records dating back to 1971 are available.
- b. ABI INFORM (Global Edition ) (Business Periodicals - Global)  
Features: abstracting and indexing only to more than 1000 management, marketing and general business journals, with the complete scanned images of thousands of journals and articles available from 1987 onwards.
- c. Accounting and Tax, 1990 - 94
- d. Inspect (Electronic and Computing) 1993
- e. Dissertation Abstracts (H & SS)  
Jan 1993 - June 1994
- f. IMID - 1994
- g. Business Periodicals Index, 1982 - 1993
- h. Social Sciences Index, 1983-93
- i. World Data: World Bank Indicators, 1994

#### On Floppies

- 1. Environmental Assessment Source book from Bank.
- 2. Financial Data pertaining to Scheduled Commercial Banks, Private and Foreign Banks, 1983 / 84 to 1993/94
- 3. VANS Com business database, 1992 +

#### Library Publications

- a) Bibliography of Bibliographies available at IIMB library.
- b) Books with diskettes.
- c) Guide to Databases.
- d) List of films and video cassettes.
- e) Journals subscribed at IIMB library.

#### f) Recent Additions (Monthly)

- g) Recent Additions Microdocuments and Non-Book Materials. (Monthly)
- h) Current Press Clippings(Monthly)
- i) Bibliographies (Broughtout on demand and in anticipation)

#### *Inter-Library Loan Facility/Resource Sharing*

The library continued to be in the network of most of the libraries and Information Centres in India, for mutual exchanges.

#### *Micro Documents (Reprints)Services*

Through arrangement with INSDOC, British/American libraries, and other Information Centres, the library is able to supply reprints of required articles, at short notice.

#### *Reproductive Services*

Xerox facilities are provided inside the library, for users, at nominal cost.

#### *Timings*

From July 1993, the library is open, round the clock, throughout the academic year, except on three National Holidays.

The library is continuously giving intensive training to apprentices, who are getting good placement out side.

### **11.5 IIMB Library Review - 1995**

- 1. Most of the library activities were computerised using LIBSYS integrated software and database of around one lakh books are available on institute Local Area Network.
- 2. The reading room has introduced "Sticker labels" and "Usage Slips", for the current journals for easy identification of latest issues and for assessing the usage of journals respectively.

3. An Industrial Information Centre was set up with information on around 1200 leading Indian companies.
4. The library has taken over the Video Cassettes and Films from Audio Visual Section.

## **11.6 Proposals for the Library**

1. **Teaching Aids Section:** Some of the teaching aids like cases, transparencies, films, video-cassettes, etc., have already been procured and are available for reference. Index of available cases at Library has been circulated.

Index is also being prepared for cases available in text books from the Library collections.

2. **Executive Reading Room:** Books are being

acquired and a separate place has been identified for the establishment of the Section. Furniture etc., are being planned.

3. **Additional Database:** In view of the need for additional information, library is planning to add some more databases on CD-ROM, namely:

Anbar Management Intelligence  
McGraw-Hill Multimedia - Encyclopaedia of Science and Technology  
Books in Print Plus  
EconLIT  
PsycLIT

4. **Additional TV Sets:** The library is planning to procure four TVs with 14" screen and four VCPs with headphone facility for its AV Section to provide additional facilities within the library.

### 12.1 Internet Access

The INTERNET Access Services through ER-NET became operational from January 1, 1996. Home page of our Institute was created on the DEC Alpha Server so that the Internet users can browse the various aspects of the Institute. Compaq has donated 15 Multimedia Presario Computers to the Institute. The networking equipment for these computers are being supplied by Microland. Onward Novell is sponsoring a laboratory equipped with Novell Netware 4.1. In addition, the Institute would be among their first sites for the Eagle Servers from IBM. Microsoft presented a copy of their Back Office Software.

The Computer Centre has a heterogenous LAN with VMS and DEC UNIX servers which links personal computers distributed over the academic complex of the Institute. There are about 220 IBM PC compatible systems with software on word processing, database management, spreadsheet, statistical analysis, expert system sheets, and programming languages including PASCAL, PROLOG, C++, BASIS, FORTRON, COBOL, etc. In addition, 50 Compaq Presario (460 Model 270) systems are being installed in the computer centre under Novell LAN. The computing services and facilities are extended to the users, round the clock, on all the days of the year. In the year 1995-96, eighty more computers (486 AT) were added. Forty of these computers are located in a separate class room connected on a Novell Network to facilitate students' hands-on learning.

The network hardware has the configuration of two DEC 2000 Model 300 AXP with a 64-bit, 150 MHz, Alpha Processor, 64 KB main memory, 3 GB disk space, CD ROM drive and other peripherals. The main server functions with VMS operating system. The backup server has OSF/1 (UNIX) operating system, 125 of the 220 microprocessors have been networked with VAX 3300 and DEC Alpha, using 'pathworks' software from Digital. The computer centre has also a

VAX 3300 system with 12 MB memory, 681 MB disk storage and 8 on-line terminals. This system is linked to the network. Systems at the computer centre are linked to DOE controlled ERNET and NICNET (National Informatics Centre Network - a network owned by Government of India and used for accessing the databases of NIC).

### 12.2 Computing Facilities

The computing facilities were enhanced substantially during the year. The highlights were:

- Provision of eighty more and better machines (PC/AT - 486)
- Completion of the second phase of networking
- Installation of software and library database on the network
- Installation of CMIE company database
- Installation of IDSS S/W package
- Installation of VANS database package
- Installation of CD-ROM (14 Drives) Network System

### 12.3 Ongoing Activities

The regular ongoing activities of the computer centre may be summarised as follows:

- \* Computer centre is operational round the clock (24 hours a day, 7 days a week)
- \* All faculty members have been provided with personal computers, in their offices.
- \* PGP students and EDP courses together utilise about 70 PCs, in computer centre.
- \* E-MailthroughER-NET & NIC-NET connectivities are available, at the computer centre.
- \* The computer centre maintains more than 60 legal software packages, many of them enhanced with the recent versions.
- \* Multimedia Lab at the computer centre having the necessary S/W & H/W with colour scanner and colour printer.

- \* The number of EDPs, using computer centre facilities for hands-on instructions, is increasing steadily.
- \* Network class room at the computer centre Novell LAN having 40 Compaq Presario Systems and Network Printers is being commissioned.

## 12.4 Computer System/Printers Status Report

### A) Systems' Distribution

System Model (as of 31.3.1996)	Quantity
PC & PC/XT SYSTEM	62
PC AT 286 SYSTEM	19
PC AT 386 SYSTEM	62
PC AT 486 SYSTEM	127
<b>Total</b>	<b>270</b>

### B) Printers' Distribution

Printer Model (as of 31.3.1996)	Quantity
80 Col. Dot Matrix Printers	134
132 Col. Dot Matrix Printers	19
Letter Quality Qume Printers	4
Bubble/Ink Jet Printers	17
Laser Printer	1
<b>Total</b>	<b>175</b>

### 13.1 Facilities

During the year 1995-96, a new parking place was provided for student vehicles. A new office was also provided for hostel and the office of the clerical staff was renovated.

Twenty seven exhaust fans were installed in the toilets of the students block and eight aqua-guards were provided. Additional items were procured for the gymnasium and a separate room was organised for the visitors.

### 13.2 Club Activities

NICHE, an AMA Collegiate Chapter, got affiliation from the American Marketing Association. This is the first Chapter in India, opened outside the US.

The Marketing Club celebrated the 'Marketing Week' from February 5-10, 1996. Students from other colleges also participated in the week. As a part of the programme, a Marketing Quiz was also held.

### 13.3 Elections

Elections to the Students' Committee for the academic year 1996-97 was held on December 31, 1995. Mr. C. Anand Ganapathy was elected President.

Other members of the Committee are:

Amit Kesarwani	:	Academic Affairs Secretary
Amit C. Varshneya	:	Cultural Secretary
Ashish Agarwal	:	Hostel Affairs Secretary
D. Nithyanandh	:	Hostel Library Secretary
Anantha		
Padmanabhan	:	Sports Secretary
Dipen Chauhan	:	Alumni Secretary
Anupam Bhatnagar	:	Placement Representative
Mudit Kapur	:	"
Rahul Prakash	:	"
Shivram Subramanian	:	"
Amit Garg	:	"
A. Balaji	:	"
Prahallad R. Thoda	:	"
Sanjay Virmani	:	"
Anirban		
Mukhopadhyay	:	Academic Council Representative
Rajat Goel	:	"
S. Balasubramanian	:	"
P. Suresh	:	"
V. Pradeep Kumar	:	Nexus Coordinator

## 14.1 Works Completed

### 14.1.1 Director's Residence

The Director's Residence costing Rs. 28 lakh was completed. The residence was provided with a solar water heater of 200 litres capacity instead of electric geysers. Approach road was black topped and landscaping completed.

### 14.1.2 Motorcycle Parking for Hostel Blocks

A covered shelter has been provided near the students' hostel to protect the vehicles from sun and rain. It costed Rs.7.5 lakh. The shelter is in use since June 1995.

### 14.1.3 Road Medians and Traffic Islands

Proper road medians and traffic islands were provided on the main road leading from entrance gate to the main complex. Built in size stone masonry, to merge with the environs, they enhance the beauty of the campus.

### 14.1.4 Improvements in the Hostel

Permanent structures were built to house the office and Officer in-charge of the Hostel, at a cost of Rs.1 lakh. Some improvements like flower-beds, were also made at the entrance to the hostel blocks.

## 14.2 Work in Progress

### 14.2.1 Auditorium

The Board of Governors have approved internal works inside class-room Auditorium. Work on false ceiling costing Rs.4 lakh is almost complete. M/s. Pen Workers from Bombay, have been entrusted with the work of providing seats (about 280) at an approximate cost of Rs.11 lakh. Wall panelling work at a cost of Rs.15 lakh has been tendered and will be taken up shortly. It has been decided to aircondition the auditorium. Ducting has been completed by M/s. Voltas at a cost of Rs.1.75 lakh. The auditorium will be ready by the middle of 1996.

### 14.2.2 Cup-boards and Book-shelves in Faculty Blocks D & E

The work of providing cup-boards and book shelves was taken up and completed at a cost of Rs. 8 lakh, in faculty block 'E'. Similar work in the adjacent block 'D', is in progress.

### 14.2.3 Phase one of Management Development Centre

Work on construction of Management Development Centre is under progress. Estimated to cost Rs.317 lakh, the MDC Centre Phase I consists of 56 individual rooms, 4 suites, kitchen and dining for 120 persons and a private dining hall for 40 persons with recreational facilities. Work commenced in April 1995 and is proposed to be completed by September-October 1996. Interior work such as built in cup-boards and furniture items like cots, tables, chairs, and lighting has also been initiated. Work is progressing satisfactorily.

**Officers, Research Fellows and Staff, as on March 31, 1996:**

Director : Dr. K.R.S. Murthy

Dean : Professor S.G. Lele

1. Chief Administrative Officer	: Brigadier (Retd.) B. Ramaswamy
2. Financial Adviser & Chief Accounts Officer	: Mr. G.K. Desai
3. Librarian	: Mr. Chikkamallaiah
4. Manager, Computer Centre	: Mr. S.I. Fazzuludin
5. Superintending Engineer	: Mr. B.S. Gopalan
6. Personnel Manager	: Mr. G.Y. Suhas
7. Senior Finance Officer	: Mr. R. Chandrasekhara Rao
8. Senior Administrative Officer (ED)	: Mr. H.V. Hirannaiah
9. Administrative Officer (DS)	: Mr. D.R. Ramadasaiah
10. Administrative Officer (P) i/c	: Mr. M.R.S. Sastry
11. Administrative Officer (LC) i/c	: Mr. S.R. Narasimha Murthy
12. Security & Transport Officer	: Col. M.C. Appanna
13. Asst. Librarian Gr.I (G)	: Ms. N. Anuradha
14. Asst. Librarian Gr.I (T)	: Ms. Neela
15. Horticulture Officer	: Mr. K. Mahalingam
16. Resident Doctor	: Dr. R.S. Bhagavan

*On deputation from*

PWD, Government of Karnataka

17. Asst. Exe. Engineer (Civil)	: Mr. B.G. Sreenivasamurthy
---------------------------------	-----------------------------

KEB, Government of Karnataka

18. Asst. Exe. Engineer (Ele)	: Mr. U.H. Subramanya
19. Asst. Engineer (Ele)	: Mr. H.S. Raghavendra Rao

**Research Fellows**

20. Mr. Y. Kasiviswanadham
21. Ms. Malathi Venugopal
22. Mr. S.T. Somashekara Reddy

## 15.1 Staff Strength

### 15.1.1 Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1995	63	10	73
Additions during 95-96	+08	+19	+27
Reductions during 95-96	-07	-11	-18
As on March 31, 1996	64	18	82

### 15.1.2 Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputationists	Research Fellows	Total
As of March 31, 1995	13	3	3	19
Additions during 95-96	+02	-	-	+02
Reductions during 95-96	-01	-	-	-01
As of March 31, 1996	14	3	3	20

### 15.1.3 Administrative Staff

	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 1995	23	214	95	332
Additions during 95-96	-	-	+01	+01
Reductions during 95-96	-01	-03	-	04
As on March 31, 1996	22	211	96	329

## 15.2 Appointments

Col. S.L. Khanna (Retd.) has been appointed as Consultant - Student Affairs, on April 1, 1995, on contractual appointment, for a period of one year.

Col. M.C. Appanna (Retd.) joined the Institute as Security and Transport Officer, on August 21, 1995, on contractual appointment, for a period of two years.

Mrs. Neela, Asst. Librarian, Grade II, has been appointed as Assistant Librarian, Grade I, with effect from December 15, 1995.

### 15.2.1 Expiry of Contract

Lt. Col. A.N. Kamath (Retd.), Security & Transport Officer, was relieved from the services of the Institute, on June 30, 1995 (afternoon), on expiry of his term of contractual appointment.

Lt. Col. G. Lakshman Singh (Retd.), Consultant (Liaison Duties), was relieved from the services of the Institute, on July 15, 1995 (afternoon).

Mr. K.A. Chinoy, who was appointed as a consultant, on February 11, 1993, was relieved on June 30, 1995, on expiry of his term of contractual appointment.

### **15.2.2 Deputation**

The term of deputation of Mr. U.H. Subramanya, Asst. Executive Engineer (Ele), K.E.B., has been extended upto August 7, 1996.

The term of deputation of Mr. H.S. Raghavendra Rao, Assistant Engineer (Ele), K.E.B., has been extended upto September 16, 1997.

### **15.3 Celebrations/Awards/Events**

**Independence Day:** The 48th Independence Day was celebrated on Campus, on August 15, 1995. Dr K.R.S. Murthy, Director, unfurled the National Flag.

**Republic Day:** Republic Day was celebrated on Campus on January 26, 1996. Dr K.R.S. Murthy, Director, unfurled the National Flag. Students rendered patriotic songs. Director presented, the Efficiency Awards, and the Most Motivating Faculty awards to the staff and faculty respectively. On-the-spot Painting Competition, for employees' children was also arranged by the Staff Recreation Club (SRC).

**Dr. Ambedkar Jayanthi:** Staff Recreation Club (SRC) celebrated "Dr. Ambedkar Jayanthi", on June 7, 1995. Dr. K.R.S. Murthy, Director, presided over the function.

**Foundation Day:** The 21st Foundation Day celebrations was held on October 27 and 28, 1995. Shri Hari Shankar Singhania delivered the Foundation Day Lecture on "India's Future : A Battle Between Regression and Resurgence". Dr. G.V.K. Rao, former Chairman, was honoured on the occasion. Sports, Games and Cultural activities were organised as part of the Foundation Day celebrations.

**Efficiency Awards:** A Committee consisting of two Faculty members and the Chief Administrative Officer, assessed all sections for their efficiency. The top three best sections selected by the Committee are Programmes (1) PGP and Engineering (2) and Stores and

Hostel (3). Awards were presented on the Republic Day.

**Most Motivating Faculty:** The administrative staff considered the Faculty for their motivating skills and chose the first three among them, viz., Professor M.J. Xavier, Professor Premchander and Professor V. Nagadevara.

**Horticulture Competition:** The Institute won the following prizes in the Independence Day Horticulture Competition conducted by the Mysore Horticultural Society:

Outstanding	- 1	First Prize	- 5
-------------	-----	-------------	-----

### **15.4 Training**

**Journalism Course:** Four employees of the Institute's Communication Unit were deputed for a five-month course in 'Diploma In Journalism', during August 1995 - January 1996, at Media Centre, Bangalore.

**Training Programme in Computer Application:** An in-house training programme on Computer Application was organised for Senior Stenographers from November 22 - December 12, 1995. Twenty five Stenographers were deputed for the programme.

On conclusion, a test consisting of practical and theoretical aspects was conducted. 18 Senior Stenographers were upgraded on the recommendations of the Departmental Promotion Committee.

**Refresher Course for LDCs:** A refresher course for LDCs was organised during February 1996. The subjects covered include office procedures, maintenance of files and documents, drafting and knowledge of important orders/instructions on Administration, in addition to a working knowledge of computers.

**Hindi Classes:** Hindi classes on "Prabodh", "Praveen" and "Pragya" of five-months duration were conducted during 1995-96. A total of 98

---

employees participated in these classes and appeared in the examination, of whom 57 passed. Cash awards according to merit were given to participants.

**Hindi Typewriting:** Three employees were trained in Hindi Typewriting and they took the typewriting examination in January 1996.

**Official Language Training Programme:** Under the auspices of Town Official Implementation Committee, a training programme was organised in April 1995, for the Chief Executives of various Central Government Offices and Public Sector Undertakings.

## 15.5 Other Activities

**Hindi Fortnight:** Hindi Fortnight was celebrated between September 14 and 28, 1995. Hindi Workshop for all Officers and Superintendents was held. Guest lectures, Essay writing, Poetry recitation, Music and Anthyakshari competitions were organised, in which employees participated in large numbers, making the fortnight a grand success.

**Health Programme for Women Employees:** A Health Programme on "Know Yourself", was organised, during February 1996, at the campus, for the benefit of women employees of the

Institute. Dr. Hema Diwakar, a leading Obstetrician and Gynaecologist of Bangalore, delivered a lecture followed by discussion. The aim of the programme was to highlight common health problems of women and to remove myths and misconceptions.

**Blood Donation Camp:** A Blood Donation Camp was organised in the Institute, on January 9, 1995, by Sushruta Voluntary Blood Bank, Bangalore. Sixty six persons, mostly students, donated blood.

**Visit of Shri Madhavrao Scindia:** Union HRD Minister, Shri Madhavrao Scindia, visited the Institute, on June 17, 1995. He addressed a gathering of faculty and students' representatives and visited the Library, Computer Centre and Hostel Blocks.

**Fax Machines:** From August 1995, two departments - Placement and Executive Development Programmes (EDPs) - were provided with Fax Machines to facilitate quicker and efficient communication.

**Air-Travel Desk:** An Air-Travel Desk was set up by Bharath International Travel Agency, at the Executive Block, for making air reservations and issue of air tickets. The desk functions from 9 a.m. to 6 p.m.

## 16.1 Financial Position 1995-96

The annual accounts of the Institute for the year 1995-96 shows a total non-plan income of Rs.8.07 crore and expenditure of Rs.6.81 crore, showing a surplus of Rs.1.26 crore.

Expenditure and Revenue figures for the three years are given below:

Particulars	Actuals			(Rupees in Crore)
	1993-94	1994-95	1995-96	Revised Estimate 1995-96
<b>1. Expenditure</b>				
1.1 Plan	3.06	2.71	3.73	4.55
1.2 Non-Plan	4.54	5.52	6.81	6.69
<b>Total of 1</b>	<b>7.60</b>	<b>8.23</b>	<b>10.54</b>	<b>11.24</b>
<b>2. Revenue</b>				
2.1 Own Revenue	2.44	3.92	5.30	4.69
2.2 Govt. Grant				
Plan	3.00	2.59	4.60	4.55
Non-Plan	2.39	2.84	2.77	3.25
<b>Total of 2</b>	<b>7.83</b>	<b>9.35</b>	<b>12.67</b>	<b>12.49</b>

## 16.2 Non-Plan

Own Revenue in 1995-96 was Rs.5.30 crore compared to the Revised Estimate of Rs.4.69 crore. Non-Plan grant received from the Government was Rs.2.77 crore as against budgeted figure of Rs.3.25 crore. Shortfall was on *force majeure* claims. Government released an adhoc Rs.10.80 lakh only as against our actual claim of Rs.44.40 lakh. Non-plan expenditure at Rs.6.81 crore during 1995-96 was close to the revised estimate of Rs.6.69 crore.

Own earnings increased by Rs.1.38 crore over previous year, an increase by 35 per cent, while expenditure increased by 23 per cent. The surplus for the year (Rs.1.26 crore) would have been higher had reimbursement of full *force majeure* claims to the extent of Rs.33.60 lakh been received during the year.

## 16.3 Plan

During 1995-96, Government released Rs.3 crore towards Management Development Centre-Phase 1. Out of this, an amount of Rs.1.54 crore has been incurred to end of March 1996. The balance amount is likely to be utilised by October 1996, when the civil works would have been completed.

As against our request for release of Rs.2.60 crore towards regular plan expenditure, Government released only Rs.1.60 crore. The exact amount that would be released by the Government for 1995-96 was not clear till late in March 1996. In anticipation of release of funds as requested, especially for upgradation of Computer Centre and Internet Connectivity, we had incurred plan expenditure of Rs.2.19 crore. therefore there is a gap of Rs. 0.59 crore for the year 1995-96. This has been temporarily met from internal resources.



**Indian Institute of Management Bangalore**

**Statement of Accounts  
for the Year 1995-96**

# Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Accounts and Income and Expenditure Accounts for the year ended 31st March 1996 and the Balance Sheet as on 31st March 1996, of the **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion, these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore**, according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/-  
(USHA SANKAR)  
ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT) - I

PLACE : BANGALORE  
DATE : NOVEMBER 8, 1996

# Balance Sheet as at 31st March 1996

	Schedule	31.03.1996	31.03.1995	(Rupees in lakh)
<b>1. Sources of Funds</b>				
1.1 IIMB Endowment Fund	1	443.36	162.59	
1.2 Capital Fund	2	57.03	47.00	
1.3 Other Funds	3	96.61	82.08	
1.4 Government Grants	4	3117.86	2658.61	
1.5 Ongoing Programmes and Projects	5	48.50	57.45	
1.6 Centres		17.03		
	<b>Total</b>	<b>3780.39</b>	<b>3007.73</b>	
1.7 Provident Fund	18	226.95	183.47	
1.8 Alumni Association		9.09	7.70	
	<b>Grand Total</b>	<b>4016.43</b>	<b>3198.90</b>	
<b>2 Application of Funds</b>				
2.1 Fixed Assets	6	2984.86	2611.79	
2.2 Investments	7	338.56	175.81	
2.3 Current Assets, Loans and Advances	8	531.16	250.65	
Less: Current Liabilities and Provisions	9	<u>111.03</u>	<u>67.36</u>	
		420.13	183.29	
2.4 Income and Expenditure A/c		36.84	36.84	
	<b>Total</b>	<b>3780.39</b>	<b>3007.73</b>	
2.5 Provident Fund	18	226.95	183.47	
2.6 Alumni Association		9.09	7.70	
	<b>Grand Total</b>	<b>4016.43</b>	<b>3198.90</b>	
2.7 Notes on Accounts	17			

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**Income & Expenditure Account for the year  
ended 31st March 1996**

---

	Schedule	31.03.1996	31.03.1995
<b>(Rupees in lakh)</b>			
<b>1. Income</b>			
1.1 Grants from Govt. (Non-plan)		276.52	284.00
1.2 Post Graduate & Fellow Programmes		270.90	191.86
1.3 Executive Development Programmes	10	188.80	152.63
1.4 Consultancy & Professional Activity	-	21.41	31.00
1.5 Research & Development	11	3.28	2.21
1.6 Miscellaneous Income	12	46.54	14.28
	<b>Total</b>	<b><u>807.45</u></b>	<b><u>675.98</u></b>
<b>2 Expenditure</b>			
2.1 Salaries and Benefits	13	336.80	280.70
2.2 Post Graduate & Fellow Programmes		79.42	38.66
2.3 Executive Development Programmes	14	104.55	81.43
2.4 Consultancy & Professional Activity	-	-	9.10
2.5 Research & Development	15	8.22	6.11
2.6 General Administration	16	152.28	136.38
	<b>Total</b>	<b><u>681.27</u></b>	<b><u>552.38</u></b>
<b>3 Excess of Income over Expenditure transferred to Corpus</b>		<b><u>126.18</u></b>	<b><u>123.60</u></b>

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

*(Rupees in lakh)*

	31.03.1996	31.03.1995
--	------------	------------

**Schedule - 1**

## 1.1 IIMB Endowment Fund

1.1.1	Savings in Income & Expenditure A/c transferred to the Fund	
	Opening Balance	152.59
	Add: Savings for the year	<u>126.18</u>
		278.77
1.1.2	Society Membership	12.00
1.1.3	Matching Grant from Government	152.59
	<b>Total 1.1</b>	<b><u>443.36</u></b>
		<b><u>162.59</u></b>

**Schedule - 2**

## 1.2 Capital Fund

1.2.1	Chairs	
	Surendra Paul Memorial Chair	12.00
	Unit Trust of India Chair	15.00
	Wipro Chair	12.00
	BOC Chair	<u>10.00</u>
		49.00
1.2.2	Donations	39.00
1.2.3	Matching Grant from Govt.	8.03
		8.00
	<b>Total 1.2</b>	<b><u>57.03</u></b>
		<b><u>47.00</u></b>

(Rupees in lakh)

	31.03.1996	31.03.1995
--	------------	------------

**Schedule - 3**

1.3 Other Funds

Students Fund

1.3.1 Post Graduate Prize Fund	0.72	
1.3.2 Scholarship Fund		
Donations from PGP Alumni	0.73	
Donations from Others	<u>0.60</u>	2.05
		1.94
1.3.3 General Reserve I		20.18
1.3.4 General Reserve II		15.07
Reserve for Pension	69.43	60.13
Others	4.95	4.94
<b>Total 1.3</b>	<b>96.61</b>	<b>82.08</b>

**Schedule - 4**

1.4 Government Grants (Plan)

Opening Balance

Government of India	2590.66	2348.13
Government of Karnataka	<u>67.95</u>	<u>67.95</u>
	<u>2658.61</u>	<u>2416.08</u>
Add: Grants received from Government of India during the year	460.00	259.00
	<u>3118.61</u>	<u>2675.08</u>

Less: 1) Transferred to Income

and Expenditure A/c

2) Net value of Assets written off	0.75	0.59
------------------------------------	------	------

<b>Total 1.4</b>	<b>3117.86</b>	<b>2658.61</b>
------------------	----------------	----------------

*(Rupees in lakh)***Schedule - 5****1.5 Ongoing Programmes and Projects - Unspent Balance**

1.5.1 Ford Foundation	0.63
1.5.2 Sponsored Research	1.67
1.5.3 Consultancy	28.15
1.5.4 O.B.Ps	17.12
1.5.5 M.D.P. / Seminars	0.93

**Total 1.5** **48.50**Previous Year **57.45****Schedule - 6****2.1 Fixed Assets**

Name of the Asset	As on 31st March1995	Additions/ Deletions during the Year	As on 31st March 1996
Freehold Land *	37.95	-	37.95
Building & Campus Development	1769.80	84.82	1854.62
Management Development Centre	-	153.94	153.94
Furniture, Fittings & Equipments	229.22	21.36	250.58
Library Books & Films	249.69	37.45	287.14
Vehicles	25.38	(-)0.05	25.33
Computer Systems & Peripherals	290.96	70.44	361.40
Project Assets	8.79	5.11	13.90
<b>Total 2.1</b>	<b>2611.79</b>	<b>373.07</b>	<b>2984.86</b>

\* Gifted by Government of Karnataka

*(Rupees in lakh)***Schedule - 7**

## 2.2 Investments (at cost)

	Fixed Deposit	Securities and bonds	Total
2.2.1 IIMB Endowment Fund	75.00	118.27	193.27
2.2.2 Capital Fund	-	57.00	57.00
2.2.3 Students Fund	-	2.04	2.04
2.2.4 General Reserve II	-	4.94	4.94
2.2.5 Reserve for Pension	69.43	-	69.43
2.2.6 Others	-	11.88	11.88
<b>Total 2.2</b>	<b>144.43</b>	<b>194.13</b>	<b>338.56</b>
Previous Year	59.49	116.32	175.81
		<b>31.03.1996</b>	<b>31.03.1995</b>

**Schedule - 8**

## 2.3 Current Assets, Loans &amp; Advances

## 2.3.1 Current Assets

## Cash and Bank Balances:

Cash-on-hand	0.54	0.29
Cash at SBM	232.67	77.55
Cash at Canara Bank	0.01	0.01
Cash at Bank (Ford Foundation)	0.63	1.17
Fixed Deposit	50.00	4.00
Franking / General Imprest	0.41	0.11

## Receivables

Govt. Grants Receivable	166.11	93.69
Sundry Receivables	24.57	8.94

## Deposits:

B.W.S.S.B.	0.09	0.09
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K.E.B.	5.43	5.43
Others	0.58	0.55

<b>Total 2.3.1.</b>	<b>482.87</b>	<b>193.66</b>
---------------------	---------------	---------------

(Rupees in lakh)

	31.03.1996	31.03.1995
<b>2.3.2 Loans &amp; Advances</b>		
Advance for Land	0.35	0.35
Mobilisation Advance	15.07	20.07
House Building Advance	14.45	18.98
Vehicle Advance	5.38	6.80
Festival Advance	0.72	0.74
Miscellaneous Advance	5.03	2.82
Advance to Suppliers	0.05	-
Prepaid Expenses	7.24	7.23
<b>Total 2.3.2</b>	<b><u>48.29</u></b>	<b><u>56.99</u></b>
<b>Total 2.3</b>	<b><u>531.16</u></b>	<b><u>250.65</u></b>

**Schedule - 9**

**2.3.3 Current Liabilities & Provisions**

Sundry Creditors	40.00	23.33
Accrued Liabilities	25.15	
Earnest Money Deposit	1.43	5.48
Deposits Refundable	5.71	3.89
Security Deposit	4.91	8.63
Caution Money	16.39	16.59
Others	17.44	9.44
<b>Total 2.3.3</b>	<b><u>111.03</u></b>	<b><u>67.36</u></b>

**Schedule - 10**

**1.3 Executive Development Programmes**

**Income**

Management Programme for Technologists	24.43	24.17
Management Development Programmes	59.44	48.68
Organisation Based Programmes	84.18	62.05
Executive Block	20.75	17.73
<b>Total 1.3</b>	<b><u>188.80</u></b>	<b><u>152.63</u></b>

(Rupees in lakh)

	31.03.1996	31.03.1995
--	------------	------------

**Schedule - 11**

## 1.5 Research &amp; Development Income

Sponsored Research	2.22	1.80
Seminars	1.06	0.41
<b>Total 1.5</b>	<b><u>3.28</u></b>	<b><u>2.21</u></b>

**Schedule - 12**

## 1.6 Miscellaneous Income

Interest on Deposit/Investments	35.96	4.54
Interest on Vehicle Advance	1.03	2.28
Rent from Instt. Quarters	3.02	2.12
Miscellaneous Income	6.53	5.34
<b>Total 1.6</b>	<b><u>46.54</u></b>	<b><u>14.28</u></b>

**Schedule - 13**

## 2.1 Salaries &amp; Related Payments

Pay and Allowances	280.20	231.39
Honorarium to Staff & Faculty	6.58	7.13
Pension	16.86	10.93
Leave Salary Contribution	0.23	-
EWF Contribution	0.73	0.92
Employers' Contribution to PF	1.06	1.31
Gratuity	10.78	8.23
Deputation & Training	0.76	0.95
Medical Expenses	13.83	14.00
Uniforms	1.78	0.29
Leave Travel Concessions	1.87	2.62
Advertisement & Recruitment	0.82	1.89
Staff Welfare Expenses	1.30	1.40
<b>Total 2.1</b>	<b><u>336.80</u></b>	<b><u>280.70</u></b>

*(Rupees in lakh)*

	31.03.1996	31.03.1995
--	------------	------------

**Schedule - 14**

## 2.3 Executive Development Programmes Expenses

Management Programme for Technologists	11.04	13.15
Management Development Programmes	34.11	23.95
Organisation Based Programmes	47.65	38.40
Executive Block	11.75	5.93
<b>Total 2.3</b>	<b>104.55</b>	<b>81.43</b>

**Schedule - 15**

## 2.5 Research &amp; Development Expenses

Sponsored Research	3.39	1.44
Institute Research & Case Development	4.69	4.28
Seminars	0.14	0.39
<b>Total 2.5</b>	<b>8.22</b>	<b>6.11</b>

**Schedule - 16**

## 2.6 General Administration

Rent, Rates and Taxes	0.42	0.27
Electricity & Water Charges	28.40	30.50
Fuel for DG Set	11.45	2.74
Maintenance & Repairs	38.44	43.50
Travelling Expenses	2.24	3.67
Telephone & Telex	29.91	24.34
Postage & Telegrams	2.24	1.09
Printing & Stationery	18.46	14.09
General Insurance	3.08	-
Board Meeting Expenses	1.59	2.40
Legal Expenses	0.81	1.04
Audit Fees	0.78	1.40
Society Membership	0.06	0.38
Other Contingencies	6.96	4.25
Security Services	7.44	6.71
<b>Total 2.6</b>	<b>152.28</b>	<b>136.38</b>

### **Schedule - 17**

#### **NOTES FORMING PARTS OF THE ACCOUNTS**

1. All Revenue, Expenditure, Assets & liabilities are accounted for on accrual basis. The Grants from Government are accounted on receipt of sanction.
2. Fees from Post Graduate Programme/Fellowship Programme is taken as income on receipt. Income from Executive Development Programmes is accounted on completion/ substantial completion basis. Income from Research & Consultancy Projects is recognised on completion basis.
3. Depreciation: No depreciation charges are reckoned against fixed assets as the Institute is not a Commercial Organisation.
4. The liability towards Gratuity to the employees is covered by Policy under Group Gratuity Scheme of LIC of India.
5. The fixed assets - Buildings & Campus development includes building works - in - progress.
6. Investment in the Units of UTI is stated at cost.
7. Amounts have been rounded off.
8. Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.

## ***Receipts & Payments Accounts for the year 1995-96***

(Rupees in lakh)

## 1. Receipts

<b>Opening Balance</b>		<b>77.96</b>
1.1	Govt. Grant:	
1.1.1	Plan	460.00
1.1.2	Non-Plan	234.01
1.1.3	Matching Grant	<u>28.99</u>
		723.00
1.2	Own receipts:	
1.2.1	PGP & FPM Courses	256.62
1.2.2	EDP & Consultancy	281.62
1.2.3	Others	<u>146.82</u>
		685.06
1.3	Capital Fund	13.63
		<u>1499.65*</u>
1.4	Ford Foundation per Contra	5.36
		<u>1505.01</u>
	<b>Total of 1</b>	

## 2. Payments

2.1 Non-Plan				
2.1.1 Salaries and salary related payments		333.50		
2.1.2 Academic		116.58		
2.1.3 Establishment Expense		155.89		
2.1.4 Printing/Stationery		34.54		
2.1.5 Research & Development		7.22		
2.1.6 Maintenance & Repairs		<u>38.96</u>		
				686.69
2.2 Plan				
2.2.1 Land & Campus Development		89.47		
2.2.2 Furniture Fixture & Equipment		21.36		
2.2.3 Computer Systems		70.44		
2.2.4 Library Books & film		37.45		
2.2.5 Vehicles		0.47		
2.2.6 Management Development Centre		<u>153.94</u>		373.13
2.3 Investments				153.44
2.4 Centre expenses				2.73
2.5 Imprest / Deposit				0.44
<b>Closing Balance</b>				<b>283.22</b>
2.4 Ford Foundation per Contra				1499.65
				<u>5.36</u>
	<b>Total of 2</b>			<b>1505.01</b>

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**Schedule-18**  
**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund**  
**Balance Sheet as at 31st March 1996**

---

(Rupees in lakh)

	31.3.1996	31.3.1995
<b>SOURCES OF FUNDS</b>		
<b>Provident Fund</b>	<b>GPF</b>	<b>CPF</b>
1. Opening Balance	123.87	57.88
2. Additions during the year:		
2.1 Subscriptions	22.90	5.86
2.2 Contributions	-	1.09
2.3 Loan recoveries	14.21	1.73
2.4 Interest on Subscribers' account	11.12	6.08
	<hr/> 172.10	<hr/> 72.64
3. Less Withdrawals	17.88	6.04
	<hr/> 154.22	<hr/> 66.60
	220.82	181.75
4. Surplus brought from I & E A/c		
1994-95	1.72	1.72
1995-96	<hr/> 4.41	-
	6.13	
<b>Total</b>	<b><u>226.95</u></b>	<b><u>183.47</u></b>

**APPLICATION OF FUNDS**

1 Investments (Schedule)	144.66	122.24
2 Interest accrued on Investments	22.36	16.18
3 Loans to Subscribers	55.38	32.27
4 Receivables (CPF Contributions)	1.09	-
5 Cash & Bank Balances	<hr/> 13.85	<hr/> 23.17
<b>Total</b>	<b>237.34</b>	<b>193.86</b>
6 Less : Payables	10.39	10.39
<b>Total</b>	<b><u>226.95</u></b>	<b><u>183.47</u></b>

Notes on Accounts : Annexure

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund**  
**Income and Expenditure Account for the Year ended March 31, 1996**

---

	(Rupees in lakh)	
	31.3.1996	31.3.1995

**INCOME**

1 Income from Investments

1.1 Received	15.44	10.14
1.2 Accrued	6.17	7.29
<b>Total</b>	<b>21.61</b>	<b>17.43</b>

**EXPENDITURE**

2 Interest on Fund Balances

2.1 GPF	11.12	10.14
2.2 CPF		
2.2.1 On Employees Subscription	3.62	3.34
2.2.2 On Employers Contribution	<u>2.46</u>	6.08
2.2.3 Surplus carried to Balance Sheet	4.41	1.72
<b>Total</b>	<b>21.61</b>	<b>17.43</b>

**3. Notes on Accounts Annexure 2**

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund  
Receipts and Payments Account for the Year ended 31st March 1996**

---

*(Rupees in lakh)*

**RECEIPTS**

Opening Balance	23.17
Subscriptions - GPF	22.90
Subscriptions - CPF	<u>5.88</u>
	28.78
Fixed Deposit encashed	2.58
Interest received	15.44
Loan recoveries - CPF	1.73
Loan recoveries - GPF	<u>14.21</u>
	15.94
<b>Total</b>	<b><u>85.91</u></b>

**PAYMENTS**

Loans and Advances	23.11
Fixed Deposits	10.00
Investment in Bonds	15.00
Final Settlement - CPF	4.41
Final Settlement - GPF	<u>4.76</u>
	9.17
Withdrawals - CPF	1.44
Withdrawals - GPF	<u>13.12</u>
	14.56
Miscellaneous	0.22
<b>Closing Balance</b>	<b>13.85</b>
<b>Total</b>	<b><u>85.91</u></b>

Place : Bangalore  
Dated : July 22, 1996

(GK DESAI)  
FA & CAO

(KRS MURTHY)  
DIRECTOR

**SCHEDULE**  
**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund**  
**Investments as at 31st March 1996**

(Rupees in lakh)

FDR No. & Date	Amount	FDR No. & Date	Amount
	31.03.96		31.03.95
<b>Government Securities</b>			
1. Book Debt Certificate No. BL 0029(RBI)	1.00	Book Debt Certificate No. BL/0029 (RBI)	1.00
2. KSDL BL 0015	5.00	KSDL BL/0015	5.00
3. IRBI BL 000007	10.00	IRBI BL 000007	10.00
<b>Public Sector Securities</b>			
4. ICICI	14.00	ICICI	14.00
5. ICICI No.781 & 782	20.00	ICICI No.781 & 782	20.00
6. NTPC No.9356	3.50	NTPC No.9356	3.50
7. IFCI No.00000067	10.00		-
8. IFCI A No.21759	5.00		-
<b>Special Deposit (SBI)</b>			
SDS A/c No.27	40.00	SDS A/c No.27	30.00
<b>Term Deposits with State Bank of Mysore</b>			
9. -	-	196718	2.58
10. 196813	4.34	196813	4.34
10. 239917	7.00	239917	7.00
11. 239950	8.32	239950	8.32
12. 239966	5.00	239966	5.00
13. 239994	2.00	239994	2.00
14. 239995	2.50	239995	2.50
<b>Deposit with GPO</b>			
15. 3001813 (GPO)	7.00	3001813 (GPO)	7.00
<b>Total</b>		<b>144.66</b>	<b>122.24</b>

## Notes on Accounts

1. As the finalisation of the Accounts and Balance Sheet of the Provident Fund for the period prior to 1985-86 is in arrears, the following figures in the Balance Sheet adopted from the subscribers ledger accounts are provisional:

(Rupees in Lakh)

		Current Year	Previous Year
Item 1	Opening Balance	GPF	123.87
		CPF	57.88
Item 6	Payables	10.39	10.39

## 2. Income & Expenditure Account:

Any revision in the figures indicated in Note 1 will have consequent effect on the following amounts in the Income and Expenditure Account:

	Current Year	Previous Year
i) Surplus / (deficit) carried to Balance Sheet	6.13	1.72
ii) Interest on Fund balances	17.20	15.71

# ***Audit Report on the Accounts of the Indian Institute of Management Bangalore, for the year 1995-96***

---

## **1. Introductory**

**1.1** The Indian Institute of Management (Institute), Bangalore, a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973 for augmenting the management resources through a programme of teaching, training and other professional services. The main objectives of the Institute are to impart management education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to industry and Government agencies. The Institute was being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs. 30 lakh during previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs. 37.95 lakh for establishment of campus. Besides this, the Institute was also in receipt of funds from beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf. During the year 1995-96, the Institute received a total grant of Rs. 723 lakh from the Central Government.

**1.2** The audit of the accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under Section 20 (1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for 1995-96.

PLACE : BANGALORE  
DATED : NOVEMBER 8, 1996

## **2. Comments on Accounts**

### **2.1 Current Liabilities and Current Assets**

The total outstanding balance under current liabilities as on 31.03.1996 was Rs. 111.03 lakh for which yearwise analysis was not made available. Under current assets, a sum of Rs. 1,07,446 (Rs. 75,346 : Sundry debit balance and Rs. 32,100: Bills received) was outstanding for more than five years for which details were not made available. The Institute stated (July 1996) that the balance related to very old period and it would be identified and adjusted in 1996 - 97 accounts.

### **2.1 Provident Fund Account**

The Institute had prepared the Balance Sheet for 1995 - 96 relating to Provident Fund accounts and had clubbed both GPF and CPF accounts, besides bringing the same to the main account. It was also seen that the opening balance adopted by the Institute was provisional as the finalisation of accounts of Provident Fund for the year 1985 - 86 was in arrears.

The Institute stated (October 1996) that the arrears in respect of 1985-86 was being completed during 1996-97 and opening balances reconciled in 1996-97 accounts.

Sd/  
(USHA SANKAR)  
ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT) - I  
KARNATAKA