



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

22 वाँ वार्षिक प्रतिवेदन
1996-97

मुख्य अंश	पृष्ठ संख्या
1. गवर्नर मंडल	9
2. फैलो कार्यक्रम	11
3. स्नातकोत्तर कार्यक्रम	14
4. प्रबंध विकास कार्यक्रम	32
5. संगठन आधारित कार्यक्रम	35
6. अनुसंधान	39
7. प्रकाशन	41
8. परामर्श	44
9. संकाय	51
10. क्षेत्र एवं सार्वजनिक व्यवस्था	66
11. पुस्तकालय	112
12. कम्प्यूटर केन्द्र	114
13. छात्र गतिविधियाँ	116
14. निर्माण गतिविधियाँ	117
15. कार्मिक एवं प्रशासन	119
16. वित्तीय स्थिति	123
17. लेखा विवरण	127

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर अपने कार्यक्रमों की अंतर्वस्तु को और अधिक उन्नत करने और उसकी गुणवत्ता को वर्तमान सामाजिक-आर्थिक परिवेश के अनुकूल बनाने के लिए अपने प्रयास जारी रखे हैं। स्नातकोत्तर कार्यक्रम को निरंतर बेहतर बनाने के प्रयास जारी रहते हैं और वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम में अनेक परिवर्तन किए गए।

अगले शिक्षा वर्ष के दौरान संपूर्ण कार्यक्रम की विस्तृत पुनरीक्षण करने की योजना बनाई गई है। सार्वभौमिकता के महत्व को ध्यान में रखते हुए संस्थान ने विश्व के विख्यात प्रबंध स्कूलों के सहयोग से प्रबंध शिक्षा में अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम प्रारम्भ किए।

भाप्रसबें एवं एमआईटी स्लोन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यू.एस.ए. ने 27 जुलाई, 1996 को उभरते परिवेश से संबद्ध प्रबंध शिक्षा कार्यक्रम भाप्रसबें परिसर में एक साथ प्रस्तुत करने के लिए मैमोरेंडम ऑफ अंडरस्टैंडिंग (समझौता ज्ञापन) पर हस्ताक्षर किए।

3-15 नवम्बर, 1996 के दौरान कार्यरत् प्रबंधको हेतु बेंगलूर मॉडचूल का अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम भाप्रसबें में आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम के माध्यम से विश्व के विभिन्न भागों से आए हुए लगभग 30 सहभागियों ने संगठन से जुड़े हुए व्यवसाय के विभिन्न पहलुओं पर विचार किया।

संस्थान ने छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय परिवेश से परिचित कराने के अवसर उपलब्ध कराने के लिए छात्र विनिमय कार्यक्रम भी प्रारम्भ किया। इस कार्यक्रम के तहत वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल एवं मेलबोर्न बिजनेस स्कूल ऑस्ट्रेलिया के पाँच छात्र वर्ष के दौरान भाप्रसबें आए। इसी प्रकार भाप्रसबें से पाँच छात्र इन प्रबंध स्कूलों में गए।

संस्थान अपने कार्यपालक विकास कार्यक्रम एवं वर्ष के दौरान प्रारम्भ समसामयिक संबंधित अध्ययन, उद्योग आधारित परियोजना इत्यादि के द्वारा विभिन्न नवीन गतिविधियों के माध्यम से व्यवसाय एवं उद्योग के साथ उच्चस्तरीय अंतःक्रिया बनाए रखे हैं।

16 सितम्बर, 1996 को वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम का उद्घाटन किया गया जो विशेष रूप

से वित्त व्यवसायियों को उन्नत बनाने एवं क्षेत्र में उनकी विशेषज्ञता बढ़ाने के लिए बनाया गया था। प्रथम कार्यक्रम चार माह की अवधि का था, जिसमें 17 सहभागी थे।

डॉ एम राममोहन राव ने 1 मार्च, 1997 को संस्थान के निदेशक का पदभार सम्भाला। डॉ के आर एस मूर्ति, जो छह वर्ष से अधिक संस्थान के निदेशक थे, 28 फरवरी, 1997 के मध्याह्न को निदेशक का कार्यभार त्यागा, किन्तु संकाय सदस्य के रूप में वे कार्य जारी रखे हैं।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के डॉ वी नागदेवरा, प्रोफेसर ने 7 मार्च, 1997 को तीन वर्ष की अवधि के लिए संस्थान के संकायाध्यक्ष का पदभार ग्रहण किया।

फैलो कार्यक्रम

वर्ष के दौरान नौ छात्रों को इस कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया। दो वर्ष पूर्व गठित दो नए फोरा एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यशाला और सार्वजनिक सेमिनार शृंखला संकाय, छात्र एवं अभ्यागत वक्ताओं के विचार एवं मतों के आदान-प्रदान करने के लिए मंच उपलब्ध कराया गया है। इस वर्ष कार्यक्रम में 13 नए पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए।

14 मार्च, 1997 को आयोजित 22 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में पितृभास मोहंती को “भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर फैलो” की उपाधि प्रदान की गई।

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

1996-98 बैच : 1996-98 बैच के छात्रों के चयन हेतु 11 दिसम्बर, 1995 को आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा में लगभग 35,100 छात्रों ने भाग लिया, जिसमें वर्ष 1994 के 26,851 के आंकड़ों की तुलना में 31% की वृद्धि हुई। दो समुद्रपारीय छात्रों सहित एक सौ उन्नासी छात्रों का चयन किया गया। 12 माह से अधिक का कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या पिछले वर्ष के 72 की तुलना में इस वर्ष 75 छात्र थी। पाठ्यक्रम में चयनित अभियांत्रिकी छात्रों की संख्या

में थोड़ी वृद्धि हुई है। यह पूर्व वर्ष के 56% की तुलना में 58% थी।

1997-99 बैच : 1997-99 बैच में प्रवेश हेतु 8 दिसम्बर, 1996 को आयोजित सामान्य प्रवेश परीक्षा में 40,000 से अधिक अभ्यर्थी उपस्थित हुए। पूर्व वर्ष के आंकड़ों की तुलना में यह लगभग 5,000 अधिक थे।

वैकल्पिक पाठ्यक्रम : वर्ष के दौरान द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु 10 नए पाठ्यक्रमों सहित कुल 65 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए। इस वर्ष अद्भुत बोली व्यवस्था प्रारम्भ की गई, जहाँ प्रत्येक छात्र को निश्चित संख्या में अंक दिए जाते हैं और छात्र इन अंकों के प्रयोग से वैकल्पिक विषयों के चयन को दर्शाते हैं। इससे छात्रों को अपनी अभिरुचि के विषय अभिव्यक्त करने में सहायता मिलती है। इस व्यवस्था का मुख्य लक्षण व्यवस्था अभिकल्पना में छात्रों की सहभागिता थी। पीजीपी समिति के परामर्श से छात्रों को शैक्षिक परिषद् ने व्यवस्था अभिकल्पित एवं कार्यान्वित की है, जो कि कंप्यूटरीकृत एवं नेटवर्क के माध्यम से परिचालित की जाती है।

14 मार्च, 1997 को 22 वाँ दीक्षांत समारोह आयोजित किया गया। सनमार ग्रुप के अध्यक्ष श्री एन. शंकर इसके मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। पुनीत डालमिया एवं आशीष शर्मा को प्रथम एवं द्वितीय रैंक क्रमशः प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया। पुनीत डालमिया को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादक चुने जाने पर अन्य पदक प्रदान किया गया। 195 छात्रों ने श्री एस.एम. दत्ता, गवर्नर मंडल के अध्यक्ष, भाप्रसर्वे से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। इस बैच के साथ प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वालों की संख्या 2616 तक पहुँच गई है।

अवस्थापन

इस वर्ष भाप्रसर्वे स्नातकों की माँग संतोषजनक रही। वर्ष 1996-97 की पूर्व-अवस्थापन गतिविधियाँ 12 अक्टूबर, 1996 और 22 फरवरी, 1997 को अंतिम

अवस्थापन साक्षात्कार प्रारम्भ हुआ। 105 कंपनियों ने अवस्थापन में रुचि दिखाई और अंततः 67 कंपनियों द्वारा सभी 180 छात्रों को नियुक्ति प्रदान की गई, जिन्होंने संस्थान अवस्थापन को चुना।

इस वर्ष, के.एंड.वी.इंफॉर्मेशन सिस्टम्स द्वारा रु. 10 लाख का सर्वश्रेष्ठ वेतन पैकेट (पूर्व वर्ष रु. 6.5 लाख) प्रदान किया। न्यूनतम वेतन पैकेट रु. 1.2 लाख प्रदान किया गया (पूर्व वर्ष रु. 1.02 लाख) और औसत वेतन पैकेट रु. 2.69 लाख (पूर्व वर्ष रु. 1.69 लाख) था।

2 से 4 वर्ष का कार्यानुभव प्राप्त छात्रों को उच्चतर वेतन प्रदान किया गया जो इस वर्ष के अवस्थापन की मुख्य विशेषता थी। जबकि पूर्व वर्ष कम अनुभव प्राप्त छात्रों एवं नवागत छात्रों को उच्चतर वेतन प्रदान किया गया था। इस वर्ष एचसीएल से अधिकांश संख्या में 13 प्रस्ताव एवं रैम्को सिस्टम से 11 प्रस्ताव भेजे गए।

वित्तीय सहायता

वर्ष के दौरान रु. 65 लाख का ऋण छात्रों को केनरा बैंक (रु. 62.00 लाख) एवं स्टेट बैंक ऑफ मैसूर (रु. 3.00 लाख) द्वारा भाप्रसर्वे में उच्च शिक्षा जारी रखने के लिए प्रदान किया गया।

द्वितीय वर्ष के दो छात्रों ने सिटी बैंक नायकत्व पंचाट एवं द्वितीय वर्ष के एक छात्र ने सिटी बैंक नीड, बेस्ड एवार्ड प्राप्त किया। द्वितीय वर्ष के छात्रों को भी प्रबंध में उत्कृष्टता स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक पंचाट प्रदान किया गया। संस्थान ने जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराने की अपनी नीति के तहत 12 छात्रों को रु. 2,13,000 मंजूर किए।

समसामयिक संबंधी अध्ययन

यह अध्ययन 1994-95 में प्रारम्भ हुआ, जो छात्रों और संकायों को तीव्र गति से परिवर्तित होने वाले परिवेश के विषय में ज्ञान प्राप्त करने में समर्थ बनाता है। मुख्य रूप से यह पाठ्यक्रम छात्रों, संकायों और उद्योग के मध्य सहभागिता है जहाँ छात्र संकायों

के साथ मिलकर वर्तमान मुद्दों का अध्ययन करते हैं। इस वर्ष 74 छात्र, 38 समसामयिक संबंधी अध्ययन में सम्मिलित हुए और 22 संकाय सदस्यों ने इन छात्रों की सहायता की।

प्रबंध विकास कार्यक्रम

वर्ष 1996-97 में कुल 594 कार्यपालक सहभागियों सहित 229 दिवसों के 30 प्रबंध विकास कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 29) संचालित किए गए।

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भाप्रसबें द्वारा उच्च स्तर पर प्रबंधकीय नींव को सुदृढ़ बनाने के अपने प्रयास में वर्ष के दौरान शिल्पविज्ञानियों हेतु अपना पाँचवा प्रबंध कार्यक्रम आयोजित किया, जिसकी अवधि नौ महीने से घटाकर छः माह कर दी गई है। इस कार्यक्रम में एक स्वप्रायोजित एवं 18 सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों के 36 सहभागी थे।

वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

वर्ष के दौरान "वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम" नामक वित्त व्यवसायियों हेतु एक नया कार्यक्रम प्रारम्भ किया गया। इस कार्यक्रम ने 17 वित्त व्यवसायियों को आकर्षित किया।

संगठन आधारित कार्यक्रम

निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल अभिकल्पित विशेष कार्यक्रम-13 "संगठन आधारित कार्यक्रम" ने 729 सहभागियों को आकर्षित किया।

ये कार्यक्रम दोनों सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों और सरकारी विभागों के लिए भी थे।

वर्ष के दौरान रिलायंस इंडस्ट्रीज़, बंबई हेतु 2 दीर्घावधि कार्यक्रम आयोजित किए गए।

अभ्यागत प्रबंध एसोसिएट कार्यक्रम

इस कार्यक्रम की घोषणा अगस्त 1996 के दौरान की गई, 4 निमंत्रण प्रस्ताव प्राप्त हुए जिनमें से 3 स्वीकृत

किए गए और उनका कार्य जारी है। यह कार्यक्रम प्रबंधकों को सहायक शैक्षिक परिवेश में अनुसंधान प्रारम्भ करने के लिए अद्वितीय अवसर सृजित करता है।

अनुसंधान

संस्थान की अनुसंधान गतिविधियाँ विशेष महत्व की हैं। वर्ष के दौरान 3 अनुसंधान परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई एवं संस्थान द्वारा निधी प्राप्त 5 परियोजनाएँ पूरी की गई। इसी प्रकार एक बाहर से प्रायोजित परियोजना भी पूरी की गई। इंटरनेट आईआईएमबी होम पेज पर उपलब्ध "विश्लेषण" नामक अनुसंधान समाचार पत्र है, जो भाप्रसबें के संकाय एवं छात्रों द्वारा प्रकाशित पुस्तकों, लेखों एवं वर्किंग पेपर्स के बारे में सूचना प्रदान करता है।

केस एवं शिक्षण सामग्री विकास केन्द्र

1996 में केन्द्र की स्थापना की गई थी, और यह केन्द्र संकायों को केस विकास करने एवं अपने कक्षा कक्ष चर्चा के लिए इन केसों के प्रयोग के लिए समन्वय एवं प्रोत्साहित करना जारी रखे है। वर्ष के दौरान संस्थान संकायों द्वारा 19 केस अध्ययन एवं बाह्य संगठनों द्वारा 2 केसों का विकास किया गया।

प्रकाशन

संस्थान के संकाय वर्तमान संबंधी मुद्दों पर विभिन्न प्रकाशनों में नियमित रूप से योगदान देते हैं। वे पुस्तकें भी लिखते हैं। वर्ष के दौरान एक पुस्तक "ग्लोबलाइज़ेशन - दी इंडियन सिनोरियो" प्रकाशित की गई एवं व्यावसायिक पत्रिकाओं में 16 लेख प्रकाशित किए गए। संकाय सदस्यों ने 15 वर्किंग पेपर तैयार किए। भारतीय परिचालन अनुसंधान समिति के 24 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में एक संकाय सदस्य द्वारा प्रस्तुत पेपर ने श्रेष्ठ अनुप्रयोग पेपर हेतु प्रोफेसर बी.जी. राघवेन्द्र मेमोरियल एवार्ड जीता। कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी - भाप्रसबें समाचार पत्र एवं अपनी व्यावसायिक पत्रिका, "आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू" - पाठकों से सकारात्मक प्रक्रिया उत्पन्न करना जारी रखे है।

‘आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू’ संस्थान के प्रतिष्ठाग्राही प्रकाशन ने पाठकों से अति सकारात्मक प्रक्रिया प्राप्त की है। पत्रिका को उद्योग, व्यवसाय, सरकारी एवं गैर-सरकारी संगठनों में कार्यरत प्रबंधकों के अनुरूप बनाने के लिए पत्रिका में अनेक परिवर्तन किए गए। यह प्रकाशन त्रैमासिक है।

परामर्श

परामर्श समनुदेशन संकाय के व्यवसायिक विकास में महत्वपूर्ण सहयोग देते हैं और व्यवसाय, उद्योग और सरकार की प्रबंध प्रणाली को उन्नत बनाते हैं। इनकी संस्थान गतिविधियों में महत्वपूर्ण भूमिक है। वर्ष के दौरान नौ परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं एवं 11 प्रारम्भ की गईं।

संकाय

अत्यंत प्रसंभाव्यता है कि भाप्रसबे में विविध प्रबंध विषयों से लाए गए 82 संकाय सदस्यों की यह सर्वाधिक संकाय संख्या है। इनमें से 65 केडर, 12 अभ्यागत संकाय, 5 अंशकालिक।

पुस्तकालय

प्रबंध के क्षेत्र में अद्यतन उपलब्ध सूचना उपलब्ध कराने हेतु पुस्तकालय में 1,49,066 दस्तावेज हैं। ये अनेक मीडिया में विभिन्न प्रकार की सूचना उपलब्ध कराते हैं। अधिकांश गतिविधियाँ कंप्यूटरीकृत हैं एवं संस्थान के लोकल नेटवर्क पर 1,00,000 से अधिक पुस्तकों का विवरण उपलब्ध है। पुस्तकालय के औद्योगिक सूचना केन्द्र के पास विख्यात 1200 भारतीय कंपनियों से संबंधित सूचना उपलब्ध है और वर्ष के दौरान समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा का प्रारम्भ किया गया था। पुस्तकालय एक वर्ष की अवधि का स्नातको हेतु डिप्लोमा एवं व्यवसायिक प्रशिक्षार्थियों हेतु गहन प्रशिक्षण आयोजित करता है।

कंप्यूटर केन्द्र

वर्ष के दौरान कंप्यूटर केन्द्र की सुविधाओं में और अधिक वृद्धि की गई। इंटरनेट प्रयोगकर्ताओं के लिए भाप्रसबे होमपेज उपलब्ध है। सभी संकायों को उनके

कार्यालय में निजी कंप्यूटर उपलब्ध कराया गया और एक मल्टीमीडिया लैब स्थापित की गई। वर्ष के दौरान नोवेल लेन (एलएएन) के तहत नेटवर्क कक्षा कक्ष में 40 कॉम्पैक एवं 20 एसर सिस्टम हैं और नेटवर्क प्रिंटर लगाए गए।

निर्माण

प्रबंध विकास केन्द्र फ़ेस-I के तहत 30 कमरों का निर्माण कार्य पूरा किया गया। 265 सीटिंग क्षमता वाला प्रेक्षागृह उपयोग के लिए अप्रैल, 1997 के मध्य तक तैयार हो जाएगा।

कार्मिक एवं प्रशासन

31 मार्च, 1997 तक संकाय, अधिकारियों, अनुसंधान एवं प्रशासनिक कर्मियों सहित कुल संख्या 428 थी। संस्थान के शैक्षिक स्कंध को कर्मचारी विभाग सहायता प्रदान करता है।

स्थापना दिवस

28 अक्तूबर, 1996 को 23 वाँ स्थापना दिवस मनाया गया। स्थापना दिवस समारोह के भाग के रूप में सांस्कृतिक कार्यक्रम, खेल-कूद आयोजित किए गए।

छात्र गतिविधियाँ

छात्र क्लब द्वारा अनेक कार्यक्रम आयोजित किए गए जो कि व्यवसाय आधारित थे एवं छात्रों द्वारा संचालित किए गए। वर्ष 1997-98 के लिए छात्र समिति के चुनाव 13 दिसम्बर, 1996 को आयोजित किया गया। दीप्ता चन्द्र कुमार को अध्यक्ष चुना गया।

भूतपूर्व छात्र संघ

1-2 मार्च, 1997 को एल्युमनी संगोष्ठी आयोजित की गई। कुछ बंगलूर के बाहर के भूतपूर्व छात्रों ने इस दो दिन के कार्यक्रम में नए संबंधों को स्थापित करने एवं पुराने संबंधों को फिर से ताजा करने के लिए भाग लिया। इस वर्ष दो नए चैप्टर खोले गए - पहला सिंगापुर में समुद्रपार स्थापित होने वाला प्रथम चैप्टर एवं दूसरा कलकत्ता में।

अध्यक्ष

एस एम दत्ता

अध्यक्ष, कैस्ट्रोल इंडिया लिमिटेड

मुंबई

सदस्य

एस एन अग्रवाल

अध्यक्ष

टीसीआई-भस्का इंटरप्राइजेज
बेंगलूर

एस एम दास गुप्ता

भूतपूर्व अध्यक्ष

म.प्र. राज्य इलैक्ट्रॉनिक्स
विकास निगम लिमिटेड
भोपाल

जे पी जवली

चेम्बर ऑफ कॉमर्स

ऐड इंडस्ट्रीज के भूतपूर्व अध्यक्ष
8/1, क्लब रोड
हुबली

एम जी मुत्तुकुमारस्वामी

उप कुलपति

अण्णामलै विश्वविद्यालय
चेन्नई

वी नागदेवरा

संकायाध्यक्ष

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूर

एस एस शर्मा

महा निदेशक

(प्रौद्योगिक सेवाएँ)

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
नई दिल्ली

एस एस पाटिल

अध्यक्ष, पाटिल ग्रुप ऑफ इंडस्ट्रीज

एवं अध्यक्ष, हैदराबाद-कर्नाटक

चेम्बर ऑफ कॉमर्स

सिद्धलिंगा कृपा, नेहरू गंज
गुलबर्गा

बी वी राजशेखर रेड्डी

सदस्य, फैडरेशन ऑफ कर्नाटक

चेम्बर ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री
बेंगलूर

एस रामे गौड़ा

अध्यक्ष

अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्
नई दिल्ली

यू आर राव

सदस्य, अंतरिक्ष आयोग

भारत सरकार

नई दिल्ली

एन आर शेट्टि

उप कुलपति

बेंगलूर विश्वविद्यालय

बेंगलूर

एम राममोहन राव

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

बी के भट्टाचार्या

अपर मुख्य सचिव एवं

वित्त आयुक्त

वित्त विभाग

बेंगलूर

पी आर दासगुप्ता

शिक्षा सचिव

मानव संसाधन विकास मंत्रालय

भारत सरकार

नई दिल्ली

एम एन एस मूर्ति

अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक

भाग्यश्री ग्रुप ऑफ कंपनीज

पंचवटी बिल्डिंग, गुजुवाकास

विशाखापटनम

टी एस नागभूषण

प्रोफेसर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

एच नरसिम्हय्या

भूतपूर्व उपकुलपति

बेंगलूर विश्वविद्यालय

बेंगलूर

बी आर प्रभाकर

मुख्य सचिव

कर्नाटक सरकार

बेंगलूर

राम एस तरनेजा

अध्यक्ष, बैंक ऑफ इंडिया म्युचुअल फंड
बम्बई

एस एल राव

भूतपूर्व महा - निदेशक
राष्ट्रीय अनुप्रयुक्त आर्थिक अनुसंधान परिषद्
नई दिल्ली

सत्यमूर्ति

वित्तीय सलाहकार
मानव संसाधन विकास मंत्रालय
भारत सरकार
नई दिल्ली

एच नागराज शेट्टि

शिक्षा विभाग
कर्नाटक सरकार
बेंगलूर

31 मार्च, 1997 तक

1.1 परिवर्तन

- मार्च, 1995 से मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली ने श्री विवेक मेहरोत्रा के स्थान पर वित्तीय सलाहकार श्री सत्यमूर्ति को नामित किया है।
- 23 अप्रैल, 1996 से अखिल भारतीय प्रबंध संघ ने श्री रमेश गेल्ली के स्थान पर प्रोफेसर एस एल राव को नामित किया।
- श्री सिसिल नरोहना के सेवानिवृत्त होने के कारण, मई 1996 से कर्नाटक सरकार ने उनके स्थान पर मुख्य सचिव श्री बी आर प्रभाकर को नामित किया है।
- अक्टूबर, 1996 से कर्नाटक सरकार ने श्री जे पी शर्मा के स्थान पर कर्नाटक सरकार के प्रधान सचिव शिक्षा विभाग के श्री एच नागराज शेट्टी को नामित किया है।

- 24 अक्टूबर, 1996 से राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली ने श्री पी जी मंकड़ के स्थान पर महा-निदेशक (प्रौद्योगिक सेवा) श्री एस एस शर्मा को नामित किया है।

- 28 अक्टूबर, 1996 से पी एन थिरुनारायण एवं डॉ. पी.जी. आटे की दो वर्ष की अवधि समाप्त होने के पश्चात् गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष ने श्री टी एस नागभूषण एवं वी नागदेवरा को नामित किया है।

- पूर्व नामित सदस्यों की पाँच वर्ष की अवधि की समाप्ति के पश्चात् 5 फरवरी, 1997 से निम्न लिखित सदस्यों को मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा नामित किया गया है, जिसका विवरण नीचे दिया गया है :

वर्तमान सदस्य	पूर्व सदस्य
श्री जे पी जवली	श्री एस पंडित
श्री एस एस पाटिल	डॉ टी बी सिंह
श्री एस एन अग्रवाल	श्री पी सी न्योगी
श्री एम एस एन मूर्ति	डॉ एस समदर
डॉ. एच नरसिम्हय्या	डॉ एम एल शहरे
डॉ. एम जी मुत्तुकुमारस्वामी	डॉ ए के धन

- 21 जनवरी, 1997 को डॉ वी ए पाई पणन्दिकर, सहयोजित सदस्य का पाँच वर्ष का कार्यकाल समाप्त हो गया है।
- डॉ एम राममोहन राव जिन्होंने, 28 फरवरी, 1997 से भूतपूर्व निदेशक, डॉ के आर एस मूर्ति के स्थान पर निदेशक का कार्यभार सम्भाल, वे मंडल के पदेन-सदस्य हैं।

1.2 बैठकें

- मंडल
3 जुलाई, 1996
28 अक्टूबर, 1996
14 मार्च, 1997
- सोसाईटी
14 मार्च, 1997

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार और भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

2.1.1 नए लक्षण

वर्ष 1995-96 के दौरान प्रारम्भ की गई नई विशेषताएँ 1996-97 में जारी रहीं। ये मुख्यतः एफपीएम छात्रों हेतु शिक्षण/प्रशिक्षण में प्रायोगिक अनुभव की सुविधा हेतु थे। वरिष्ठ छात्रों को प्रबंध स्नातकोत्तर कार्यक्रम, शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम और लघु अवधि के प्रबंध प्रशिक्षण कार्यक्रमों में संकाय सदस्यों की सहायता करने की अनुमति दी गई थी। इससे प्रशिक्षण को प्रायोगिक विस्तार प्रदान करने में भी सहायता प्राप्त हुई। इस वर्ष भी एफपीएम एवं अनुसंधान कार्यशाला और प्रबंध एवं नीति के वर्तमान मुद्दों की सार्वजनिक सेमिनार श्रृंखला जारी रही है, जैसा कि इन्हें बहुत ही उपयोगी पाया गया। ये कार्यक्रम संकाय, छात्रों एवं अभ्यागत वक्ताओं के विचारों का आदान-प्रदान करने हेतु मंच के रूप में कार्य करता है।

2.1.2 नए पाठ्यक्रम

इस वर्ष एफपीएस छात्रों हेतु 13 नए पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए। ये हैं :

संस्कृति, राजनीति एवं आर्थिक व्यवहार

थॉमस मेयर

"विनियमन के अर्थशास्त्र" पर ऋणेतर कार्यक्रम कार्यशाला

सुभाशीश गुप्ता

प्रबंध में उत्कृष्ट I एवं II

एल. प्रसाद

प्रबंधकीय विविधता

आर. रविकुमार

अग्रवर्ती संगठन सिद्धांत

अभय के. ओझा

संगठनात्मक परिवर्तन एवं विकास

एन.एम. अग्रवाल

सामरिक प्रबंध I एवं II पर सेमिनार वाचन

गणेश प्रभु एवं
ऋषिकेश कृष्णन

फर्मों का सार्वभौमीकरण

के.आर.एस. मूर्ति

सामरिक नेटवर्क

एस. रघुनाथ

सप्रेषण नेटवर्क

एस. सडगोपन

पण्य बाजार में प्रतिरक्षा

अशोक थम्पी

ब्रांड प्रबंध

वाई.एल.आर. मूर्ति

आधारिक संरचना का निजीकरण

वी. रंगनाथन एवं
जी. आनन्दलिंगम

2.1.3 प्रवेश - 1996

फैलो कार्यक्रम में नौ छात्र नामित किए गए। ये थे : परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली - 2, विपणन - 1, ऊर्जा एवं विद्युत - 1, परिवहन - 1, आवास एवं पर्यावरण केन्द्र - 1, वित्त एवं नियंत्रण - 1, कंपनी कार्यनीति एवं नीति - 1, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र - 1

2.1.4 फैलो उपाधि पंचाट

14 मार्च, 1997 को आयोजित 22 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में एक छात्र को सफलतापूर्वक कार्यक्रम की समाप्ति पर "भाप्रसबे की फैलो" उपाधि प्रदान की गई।

छात्र	शीर्षक
पितभास मोहंती	प्रति शेयर उपार्जन : इसकी भविष्यवाणी एवं स्टॉक प्रतिलाभ संबंध

2.1.5 प्रवेश - 1997

1851 एफपीएम आवेदन फार्म की माँग की गई थी, उनमें से 433 भरे हुए आवेदन पत्र प्राप्त हुए। अप्रैल 1997 में साक्षात्कार करना निश्चित किया गया।

2.1.6 व्यापक परीक्षा

वर्ष 1996 के दौरान आठ एफपीएम छात्रों ने द्वितीय वर्ष का अध्ययन समाप्त करने के पश्चात् व्यापक परीक्षा उत्तीर्ण की। दो एफपीएम छात्रों को अभी भी मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करना बाकी है।

2.1.7 छात्र द्वारा शोध प्रबन्ध प्रस्ताव का प्रस्तुतीकरण

नाम	शीर्षक	दिनांक
वेक्टरमण सकीबंदा	कार्यनीति निर्माण का कारणात्मक प्रतिरूपण - प्रयोगाश्रित जाँच	24.5.1996

2.1.8 पंचाट एवं उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों ने अनेक व्यावसायिक सम्मेलन एवं अनुसंधान प्रतियोगिताओं में भाग लिया।

1. सिटी बैंक रिसर्च एक्सीलेन्स एवार्ड 1996: श्री पितभास मोहंती को अपने पेपर पी - ई रेशियो ऐंड इंडियन ईक्विटी रिसर्च के लिए सिटी बैंक रिसर्च एक्सीलेन्स एवार्ड 1996 दिया गया।
2. डॉ. एस. सडगोपन के मार्गदर्शन में संजीवन काषो (परिवहन सेक्टर में तृतीय वर्ष का एफपीएम छात्र) ने परियोजना पर आधारित "बिज़नेस पोटेणियल ऑफ इन्ट्रोवेटिव बैंकिंग सर्विसेज़ इन स्मॉल टाउन्स इन इंडिया" नामक पेपर प्रस्तुत किया।

यह पेपर तीसरे सार्वभौमिक सूचना एवं दूर संचार उद्योग (जीआईटीआई) फोरम, वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटिल में प्रस्तुत किया गया और इसे "अत्यधिक अभिनव परियोजना" घोषित किया गया।
3. सेंटगैलन विश्वविद्यालय स्विटज़रलैंड में आयोजित 26 वें अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध परिसंवाद (अंतर्राष्ट्रीय

छात्र समिति) में एन.जी. प्रदीप (संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संबंध क्षेत्र में द्वितीय वर्ष का एफपीएम छात्र) द्वारा "नथिंग इज़ ऐज़ पावरफुल ऐज़ ऐन आइडिया हूज़ टाइम हैज़ कम" शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।

4. स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक रोलिंग ट्रॉफी के अंतिम राउंड हेतु तिल्लई राजन ए.ए.एन.जी. प्रदीप को चुना गया। 23 अक्टूबर, 1996 को मुंबई में पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता आयोजित की गई। इनके पेपर का शीर्षक "इंडियन इकोनॉमी - चैलेजिस ऐंड ऑपरचुनेटीज़ एजेन्डा फॉर 21 सेंचुरी"।
5. एन.जी. प्रदीप ने 6-7 दिसंबर, 1996 के दौरान हैदराबाद में भारत के प्रबंध परामर्श संस्थान द्वारा "कंसल्टिंग फॉर कॉर्पोरेट रीस्ट्रक्चरिंग" पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में छात्रों का प्रतिनिधित्व किया।
6. संजीवन काषो (एफपीएम तृतीय वर्ष) और प्रो.के. एम अनन्तरामय्या (परिवहन सेक्टर) ने मुंबई में (9 से 11 दिसम्बर, 1996) परिवहन पद्धति अध्ययन पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में "बूट प्रोजेक्ट्स : रिस्कस ऐंड रेगुलेट्री मैकेनिज़म" पर पेपर प्रस्तुत किया।
7. दिल्ली में (13 से 15 दिसम्बर, 1996) पंकज कुलश्रेष्ठा (एफपीएम तृतीय वर्ष) और प्रो. बी. शेखर (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र) ने ज्ञानात्मक पद्धतियों पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "प्रिफरेन्स-बेस्ड चॉइस फंगशंस ऐंड रेशनैलिटी इन दी फजी कॉन्टेक्ट : ए क्रिटिकल सर्वे" पर पेपर प्रस्तुत किया।
8. बलराम अविततूर (एफपीएम तृतीय वर्ष) ने भारत की परिचालनात्मक अनुसंधान सोसाइटी, भारतीय प्रौद्योगिक संस्थान, मुंबई (22 से 24 दिसम्बर, 1996) के 24 वें वार्षिक सम्मेलन में "इम्पैक्ट ऑफ मास कस्टमाइजेशन ऑफ लेआउट चॉइसेज़ इन ए जेआईटी इन्वरन्मेंट पर पेपर प्रस्तुत किया।

2.2 सेमिनार/चर्चा

भाप्रसं परिसर में 6 अगस्त, 1996 को यू.एस. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार आयोग (आईटीसी) की एमीकस समिति के अध्यक्ष श्री विलियम ई. पैरी की अध्यक्षता में "यू एस एंटी-डम्पिंग ऐंड अदर ट्रेड लॉज़" पर राउंड टेबल चर्चा।

भाप्रसं परिसर में 13 सितम्बर, 1996 को डॉ. सोलोमन जे. बैजामिन द्वारा "लैंड वैल्यूज़, प्रॉपर्टी मार्केट्स ऐंड इन्फ्रास्ट्रक्चर इन क्लस्टरिंग फ़ार्म्स : ए की सिविक एस्पैक्ट ऑफ़ इंडस्ट्रियल पॉलिसी" पर सेमिनार प्रस्तुत।

भाप्रसं परिसर में 10 जनवरी, 1997 को ऑस्ट्रेलियन नैशनल यूनिवर्सिटी से भाप्रसंवे में अभ्यागत संकाय के रूप में आए श्री एम. गोविंद राव द्वारा "पब्लिक एक्सपेन्डीचर पॉलिसीज़ इन फास्ट ग्रोइंग एशियन इकोनॉमीज़ पर सेमिनार प्रस्तुत।

भाप्रसं परिसर में 15 जनवरी, 1997 को ऑस्ट्रेलियन नैशनल यूनिवर्सिटी से भाप्रसंवे में अभ्यागत संकाय के रूप में आए श्री एम. गोविंद राव द्वारा "दी रोल ऑफ़ स्टेट गवर्नमेंट्स इन फिसकल रीफ़ॉर्म्स" पर सेमिनार प्रस्तुत।

2.3 अभ्यागत प्रबंध सहयोगी कार्यक्रम

इस कार्यक्रम की घोषणा अगस्त, 1995 में की गई। चार अभ्यर्थियों को अपनी अनुसंधान परियोजना पर कार्य करने के लिए आमंत्रित किया गया जिनमें से केवल तीन अभ्यर्थियों ने प्रस्ताव स्वीकार कर कार्य प्रारम्भ किया। सभी ने अपना कार्य जारी रहने का प्रस्तुतीकरण किया। इसका विवरण निम्नलिखित है :

मोड रिसर्च प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर के निदेशक डॉ. राघवन श्रीनिवासन द्वारा भाप्रसं परिसर में 12 नवम्बर, 1996 को "डीमिस्टीफाइंग सिम्युलेटिड टैस्ट मार्केटिंग" पर पेपर प्रस्तुत किया।

विप्रो इन्फोटेक ग्रुप बेंगलूर मानव संसाधन के उपाध्यक्ष श्री एन. कृष्ण कुमार द्वारा 13 नवम्बर, 1996 को भाप्रसं परिसर में "सस्टेनिंग कॉम्पिटिटिव एडवान्टेजिज़ इन दी सॉफ्टवेयर एक्सपोर्ट बिज़नेस" पर पेपर प्रस्तुत किया।

स्टेट बैंक ऑफ़ इंडिया, बेंगलूर के संगठनात्मक योजना और व्यवस्था एवं प्रक्रिया की महाप्रबंधक गीता वर्गीज़ ने भाप्रसं परिसर में 22 नवम्बर, 1996 को "मैनेजमेंट्स रोल इन टीम इफ़ैक्टिवनेस" पर पेपर प्रस्तुत किया।

3.1 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

प्रबंध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम छात्रों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक सेक्टर के संगठनों में सीधे प्रबंध केडर में प्रवेश के लिए तैयार करता है।

3.1.1 पाठ्यक्रम 1996-98

1995-96 में स्नातकोत्तर छात्रों के लिए प्रारम्भ किए गए नए पाठ्यक्रम के विषय में छात्रों की प्रतिक्रिया सकारात्मक रही है और इसके कार्यान्वयन की प्रगति संतोषजनक है। प्रथम वर्ष के नए पाठ्यक्रम के मुख्य लक्षण हैं, कंप्यूटर एवं लिखित सप्रेषण पर अधिक महत्व देना, कुल गुणवत्ता प्रबंध एवं परिचालन कार्यनीति और व्यवसाय एवं नैतिक मूल्य के पाठ्यक्रम प्रारम्भ करना। द्वितीय वर्ष में छात्रों को स्वअध्ययन का अवसर प्रदान करने के लिए कोर्सों की संख्या घटाई गई।

वैकल्पिक विषय

1995-97 बैच के पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु कुल 65 वैकल्पिक विषयों में से 10 विषय प्रथम बार प्रारम्भ किए गए जिनकी सूची नीचे दी गई है :

1. सृजनात्मक समस्या-समाधान
2. सृजनात्मक सीमाओं की खोज
3. प्रबंधकीय एवं संगठनात्मक सृजनता
4. मूलभूत संरचना निजीकरण
5. नव उत्पाद अभिकल्प एवं विकास
6. अंतर्राष्ट्रीय कर योजना
7. सामरिक लागत प्रबंध
8. व्यवसाय से व्यवसाय विपणन
9. सेवा परिचालन प्रबंध
10. उद्यम - वृत्ति

इस वर्ष अद्भुत बोली व्यवस्था प्रारम्भ की गई जहाँ प्रत्येक छात्र को निश्चित संख्या में अंक दिए जाते हैं और छात्र इन अंकों के प्रयोग से वैकल्पिक विषयों के चयन को दशति हैं। इससे छात्रों को अपनी

अभिरुचि के विषय अभिव्यक्त करने में सहायता मिलती है। इस व्यवस्था का मुख्य लक्षण व्यवस्था अभिकल्पना में छात्रों की सहभागिता थी। पीजीपी समिति के परामर्श से छात्रों की शैक्षिक परिषद् ने यह व्यवस्था अभिकल्पित एवं कार्यान्वित की है, जो कि कम्प्यूटरीकृत एवं नेटवर्क के माध्यम से परिचालित की जाती है।

उपरोक्त वैकल्पिक विषयों के अतिरिक्त द्वितीय वर्ष के दौरान कुल 68 परियोजना पाठ्यक्रम संचालित किए गए (परिशिष्ट 3.1.2)।

समसामयिक संबंधी अध्ययन

समसामयिक संबंधी अध्ययन कुछ वर्ष पूर्व छात्रों एवं संकाय सदस्यों को तीव्र गति के बदलते हुए परिवेश के बारे में सीखने के लिए प्रारम्भ किया गया। यह पाठ्यक्रम मुख्यतः छात्र, संकाय सदस्यों एवं उद्योगों के बीच साझेदारी है जहाँ छात्र संकाय सदस्यों के साथ वर्तमान मुद्दों का परीक्षण करते हैं। इस पाठ्यक्रम से अपेक्षा की जाती है कि छात्र तीव्र गति से बदलते परिवेश की सराहना कर सकेंगे और संकाय सदस्यों को शिक्षण नोट्स एवं वर्तमान केस सामग्री विकसित करने में मदद मिलती है। दूसरी ओर उद्योगों को अपने प्रबंधीय निर्णयों से सामान्यीकृत एवं संश्लेषित करने का अवसर प्राप्त होगा।

इस वर्ष 22 संकाय सदस्यों के साथ 74 छात्रों ने 38 समसामयिक संबंधी विषय पर अध्ययन किया (परिशिष्ट 3.1.3)।

3.1.2 डिप्लोमा

14 मार्च, 1997 को आयोजित 22 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 195 छात्रों ने प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। सन्मार्ग ग्रुप के अध्यक्ष श्री एन. शंकर ने मुख्य अतिथि के रूप में दीक्षांत भाषण दिया। पुनीत डालमिया एवं आशीष शर्मा ने प्रथम एवं द्वितीय रैंक के लिए क्रमशः स्वर्ण पदक प्राप्त किया। श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादक चुने जाने पर पुनीत डालमिया ने अन्य पदक प्राप्त किया। 1976 से आज तक भाप्रसर्वे ने 2616 छात्रों को प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया।

3.2 1996-98 बैच

वर्ष 1996-98 बैच में 2 समुद्रपारीय छात्रों सहित 179 छात्र (पूर्व वर्ष 205) हैं।

इस बैच में पूर्व वर्ष के 43 छात्र (21%) की तुलना में इस वर्ष 28 छात्र (16%) अनुसूचित जाति/जनजाति के हैं और पूर्व वर्ष की 43 (21%) छात्राओं की तुलना में इस वर्ष 31 (17%) छात्राएँ हैं।

19-23 आयु वर्ग की लगभग 63 प्रतिशत और 24-26 आयु वर्ग की 33 प्रतिशत के साथ प्रवेश लेते वक्त बैच की औसत आयु 23 थी। पूर्व बैच के 72 की तुलना में इस बैच में 12 माह से अधिक कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 75 है। पूर्व बैच के 114 (56%) छात्रों की तुलना में इस बैच में इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 104 (58%) है। इस बैच में आने वाले छात्र देश के सभी राज्यों के हैं, अधिकांशतः छात्र दिल्ली, महाराष्ट्र, उत्तर प्रदेश, तमिलनाडु, आंध्र प्रदेश, कर्नाटक, पश्चिम बंगाल एवं बिहार से हैं।

परिमाणात्मक एवं संपर्क कौशल में कम ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगाया गया और उनके लिए प्रिपेड्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम तीन सप्ताह तक चला और 19 छात्रों ने इसमें भाग लिया।

1996-98 पीजीपी बैच का औपचारिक उद्घाटन 25 जून, 1996 को आयोजित किया गया और छात्रों ने 26 से 28 जून, 1996 को 3 दिन के अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया।

3.3 पंचाट

प्रथम वर्ष के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में आने वाले पीजीपी 1995-97 बैच के निम्नलिखित 10 छात्रों को रु. 1,000/- की पुस्तकें और प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए:

1. पुनीत डालमिया
2. आशीष शर्मा
3. संदीप सुगवनम
4. पंचपाकेसन सुरेश
5. विवेक थापर

6. पूजा मल्लिक
7. मनोज कुमार श्रीवास्तव
8. लव जैन
9. चंद्रिका गढ़ि
10. नवीन मल्लिक

3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा

1997-99 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा 8 दिसम्बर, 1996 को आयोजित की गई। पूरे देश के विभिन्न केन्द्रों पर पूर्व वर्ष 35,131 की तुलना में इस वर्ष 40,004 छात्र परीक्षा में उपस्थित हुए।

3.5 वित्तीय सहायता

संस्थान की वित्तीय सहायता नीति इस आधार वाक्य पर आधारित है कि कोई भी छात्र संस्थान में प्रवेश प्राप्त करने के पश्चात् वित्तीय कमी के कारण अध्ययन जारी रखने से वंचित न रह जाए।

वर्ष के दौरान केनरा बैंक ने रु. 62.00 लाख एवं स्टेट बैंक ऑफ मैसूर ने रु. 3.00 लाख छात्रों के लिए ऋण के रूप में मंजूर किए।

द्वितीय वर्ष के दो छात्रों ने सिटीबैंक लीडरशिप एवार्ड एवं द्वितीय वर्ष के एक छात्र ने सिटीबैंक नीड बेस्ड एवार्ड प्राप्त किया। प्रबंध में स्टैन्डर्ड चार्टेड बैंक एक्सीलेंस एवार्ड भी द्वितीय वर्ष के दो छात्रों ने प्राप्त किया। प्रत्येक एवार्ड छात्र के एक वर्ष के पाठ्यक्रम शुल्क का भुगतान करता है, जिसका वर्तमान मूल्य रु. 54,000 है।

पीजीपी प्रथम वर्ष के दो छात्रों हेतु सिटीबैंक लीडरशिप एवार्ड एवं पीजीपी प्रथम वर्ष के एक छात्र हेतु सिटीबैंक नीड बेस्ड एवार्ड, पीजीपी प्रथम वर्ष के दो छात्रों हेतु मोटररोला इंडिया छात्रवृत्ति एवं पीजीपी प्रथम वर्ष के दो छात्रों हेतु पी.डी. अग्रवाल फाउंडेशन ऋण छात्रवृत्ति देने की कार्रवाई की जा रही है।

जरूरतमंद छात्रों के लिए संस्थान में आंतरिक वित्तीय सहायता उपलब्ध कराने की भी नीति है। वर्तमान शैक्षणिक वर्ष में 12 छात्रों को रु. 2,13,000 राशि की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

3.6 अवस्थापन

12 अक्तूबर, 1996 को पूर्व अवस्थापन प्रस्तुतीकरण एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन प्रारम्भ किया गया। 23 कंपनियों ने पूर्व अवस्थापन वार्ता/ग्रीष्म अवस्थापन गतिविधियों में प्रथम बार भाग लिया।

22 से 26 फरवरी, 1997 के मध्य में अंतिम अवस्थापन साक्षात्कार संचालित किया गया। वर्ष 1996-97 में स्नातकोत्तर डिग्री पाने वाले 199 छात्रों में से 12 छात्रों ने अवस्थापन कार्यक्रम में भाग न लेने का निर्णय किया। पूर्व अवस्थापन वार्ता के दौरान 7 छात्रों को अंतिम अवस्थापन प्रदान किया गया। अन्य सभी 180 छात्रों को भी समायोजित किया गया। 1997 अवस्थापन कार्यक्रम में कुल 105 कंपनियों ने रुचि प्रदर्शित की। 67 कंपनियों ने सभी 180 छात्रों को समाविष्ट किया। इस वर्ष अधिकतम प्रस्ताव के.वी. इंफॉर्मेशन सिस्टम से रु. 10 लाख का था (पूर्व वर्ष रु. 6.5 लाख)। इस कंपनी द्वारा दो छात्रों को नियुक्त किया गया। न्यूनतम प्रस्ताव रु. 1.2 लाख का था (पूर्व वर्ष रु. 1.02 लाख)। औसत प्रस्ताव रु. 2.69 लाख का था (पूर्व वर्ष रु. 1.96 लाख)।

इस वर्ष के अवस्थापन की एक प्रमुख विशेषता यह थी कि 2 से 4 वर्ष का अनुभव प्राप्त छात्रों को रु. 2.87 लाख (औसत) का विस्तृत वेतन पैकेट प्रस्तुत किया गया। गत वर्षों में नए एवं कम अनुभव प्राप्त छात्रों को बेहतर पारिश्रमिक प्राप्त हुआ था।

इस वर्ष वित्तीय सेवाओं एवं बैंकिंग प्रणाली प्रत्येक ने 21 नौकरियाँ प्रदान कीं। विपणन 53, अभियंत्रिकी एवं वस्त्रोद्योग 25, प्रबंध परामर्श 17, सूचना प्रौद्योगिकी 32 एवं विज्ञापन एवं विपणन अनुसंधान 11 अधिकांशतः 13 प्रस्ताव एचसीएल एवं 11 रैम्को सिस्टम्स से प्राप्त हुए।

ग्रीष्म अवस्थापन एवं अंतिम अवस्थापन में प्राप्त प्रस्तावों की कंपनी-वार सूची परिशिष्ट में दी गई है (3.6.1 एवं 3.6.2)।

3.7 छात्र विनिमय कार्यक्रम

तीव्र अभिसरणकारी आर्थिक विश्व में हमारे छात्रों के लिए अंतर्राष्ट्रीय परिवेश की जानकारी आवश्यक है। इसे प्राप्त करने का एक तरीका अंतर्राष्ट्रीय छात्रों के समूह को भाप्रसबें में एक सत्र व्यतीत करना है। इस प्रयत्न को आगे बढ़ाने के लिए भाप्रसबें ने वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल एवं मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल के साथ छात्र विनिमय कार्यक्रम स्थापित किया है। इस कार्यक्रम से तीन वाशिंगटन एवं दो मेलबोर्न में कुल पाँच छात्रों को लाभ प्राप्त हुआ है। इन छात्रों को उनके शैक्षणिक निष्पादन, प्रेरणा नायकत्व गुण एवं संप्रेषण कौशल के आधार पर चयन नामिका द्वारा ध्यानपूर्वक चयनित किया गया।

केलिफोर्निया विश्वविद्यालय के एक छात्र, वाशिंगटन विश्वविद्यालय के दो छात्र और मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल एवं कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल के एक-एक छात्र ने भाप्रसबें में एक सत्र बिताया।

3.8 भूतपूर्व छात्र संघ

परिसर में 1 एवं 2 मार्च, 1997 को आयोजित संगोष्ठी में बेंगलूर और बाहर के कुछ भूतपूर्व छात्रों सहित अनेकों भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया। इस अवसर का प्रयोग पुराने परिचयों को ताजा करने एवं नए परिचय बनाने के लिए किया गया।

इस वर्ष एल्युमनी के दो नए चैप्टरों की स्थापना की गई। एक सिंगापुर में है जो समुद्रपारीय देश में स्थापित होने वाला प्रथम चैप्टर है और दूसरा कलकत्ता में।

एल्युमनी के डेटा-बेस तैयार करने का प्रयास जारी है। संस्थान से उत्तीर्ण 2,400 छात्रों में से वर्तमान डेटा-बेस में लगभग 1,000 छात्रों का पता-विवरण उपलब्ध है।

परिशिष्ट 3.1.1

स्नातकोत्तर कार्यक्रम 1995-97 : टर्म V परियोजना पाठ्यक्रम

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
भारतीय बाजार में विभिन्न गैरटिकाऊ उपभोक्ता वस्तुओं का अध्ययन	एम सहस्राबुधे कपिल आर भाटिया	वाई एल आर मूर्ति
कंपनियों के प्रकटन स्तर पर जीडीआर मुद्दों का प्रभाव एवं जीडीआर मुद्दों की विशेषताएँ	एन राघवन बी भौमिक	आर नारायणस्वामी
वित्तीय विवरण एवं औद्योगिक बांड दर-निर्धारण	अमित गर्ग	आर नारायणस्वामी
भाप्रसबे इन्कापेरिटिड-सामरिक परिप्रेक्ष्य	ए बी आप्टे संजय विरमानी	जे रामचन्द्रन
ब्रांड विशिष्टता : आवश्यकता एवं प्रभाव	ए मुखोपाध्याय गिरीश बुद्धिराज	एस रमेश कुमार
उपभोक्ता स्वीकरण में व्यवधान का विश्लेषण	आलोक अग्रवाल	एस रमेश कुमार
भारतीय बाजार में एलपीजी गैस स्टोवों के विसरण पर अध्ययन	सुजाता आर मनीशा लथ	एस रमेश कुमार
मध्यम आय परिवारों में कुछ एफएमसीजीस हेतु घरेलू क्रय व्यवहार	अस्मिता डोंगरे विल्सन पुर्थी	उमेश राजामणि
भारतीय शेयर बाजार — विश्लेषणात्मक अध्ययन	मुफादल एस बुटी सुधीर चावा	जयंत राम वर्मा
भारतीय बंध पत्र बाजार मुरलीकृष्णा	मनोज नायक	विवेक मूर्ति
सार्वभौमिक सूचना एवं दूरसंचार उद्योगों का अनुकूल परिवेश	अनीता बालचंद्रन	डेविड गौटशी

परिशिष्ट 3.1.2

स्नातकोत्तर कार्यक्रम 1995-97 : टर्म VI परियोजना पाठ्यक्रम

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
मूलभूत आवश्यक तत्व : सड़कों का निजीकरण	सोनाली डी बादाम सीमा सिंह	के एम अनन्तरामय्या
प्रतिभूतिकरण भारतीय संदर्भ में अनुप्रयोज्यता एवं मुद्दे	अमित केसरवानी सुधीर चावा हुजैफा हुसैन शुभ्रा सिंह	पी जी आप्टे
क्या भारत अवकलज के आसन्न प्रारम्भ करने के लिए तैयार है ?	पारेश गोयल मिलिंद एम पुरोहित एम. राम मनोहर मुफादल एस बूटी	पी जी आप्टे
ब्रांडों का अर्जन	संजय विरमानी सुबोध के सुकर	जॉर्ज वर्गीज़
यंत्र विज्ञान एवं उत्तोलन का संपूर्ण खरीद नियंत्रण प्राप्त करने में बाधा	अमित गर्ग मुरली कृष्णा पोंटलूरी	जॉर्ज वर्गीज़
भारत में सैलुलर फोन एवं पेजरो का विपणन	हेमन्त एल्बर्ट सोरेंग शशिधर कोना	एस कृष्णा
मूल्य श्रृंखला में अंतिम पुनः विक्रेता का वर्गीकरण करना	अनुराधा अग्रवाल गौरव गुप्ता	मिथिलेश्वर झा
उत्पाद वस्तुओं का ब्रांड निर्माण	महेन्द्र कोकाने रुथ इवेलिन मिन्ज	मिथिलेश्वर झा
ब्रांड अधिग्रहण के आधार पर विकास कार्यनीतियाँ एवं कीमती ब्रांड संविभाग का निर्माण	रेशमा आनन्द	मिथिलेश्वर झा
भारतीय ऑटोमोबाइल एवं पुर्जा उद्योग में आपूर्ति प्रबंध कार्यप्रणाली का अध्ययन	मुफादल एस बूटी सुधांशु सनाध्या	बी महादेवन

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
सतत् प्रक्रिया अभिमुखी फर्म एवं अभियांत्रिकी फर्म में बस प्रक्रिया अभियांत्रिकी हेतु कार्रवाई के रूप में उद्यम संसाधन योजना पद्धति के कार्यान्वयन का अध्ययन	आर भरतन जी राजाराम	एल एस मूर्ति
एसएपी के कार्यान्वयन का अध्ययन	वीणा अडिगा गगन कपूर	एल एस मूर्ति
उपभोक्ता उत्पाद हेतु वितरण कार्यनीतियाँ	मदगुला मनोहर शैलेश जैसवाल विशाल गुप्ता	वाई एल आर मूर्ति
भारतीय प्रतिभूति एवं एक्सचेंज बोर्ड के संदर्भ में रूपरेखा अधीनीकरण सहिता-अधीनीकरण एवं गैर-अधीनीकरण रक्षा	दीपक कुमार झेलम चौधरी विवेक भटनागर	आर नारायणस्वामी
कंपनी की नियंत्रित नीतियाँ एवं पूँजी संरचना के निर्धारक-भारतीय फर्मों का पारगामी उद्योग अध्ययन	अनिरुद्ध चक्रवर्ती सैम थॉमस	आर नारायणस्वामी
भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग की प्रतिस्पर्धात्मकता पर समालोचना	श्रीनिवास पन्नाला	जे रामचन्द्रन
सेवा उद्योग	किरन रेड्डी ओ सदीप राजू	जे रामचन्द्रन
भारतीय मदिरा उद्योग में संयुक्त मद्यनिर्माण शाला	अनिरबन मुखोपाध्याय मनीशा लथ	जे रामचन्द्रन
भारतीय व्यवसाय में व्यवसाय कार्यनीतियों के साथ आईटी कार्यनीतियों का संरेखण	के वी एस शेषसाई वेंकटेश रंगाचारी	जे रामचन्द्रन
बुनाई कपड़ा उद्योग का अध्ययन	मिनाक्षी गरोड़िया	जे रामचन्द्रन

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
वित्तपोषण आधारीक संरचना में नवप्रवर्तन एसपीवीएस एवं परियोजना वित्त साधनों का अध्ययन	भास्कर दत्ता नरेन्द्र सोनवाने	वी रंगनाथन
ई-मेल, पेजिंग, सेलुलर एवं मूल सेवाओं के प्रावधान हेतु स्थापित संयुक्त उद्यम एवं विभिन्न संबंधों का अध्ययन	राहुल गोविंद एस. विद्या लक्ष्मी	वी रंगनाथन जी आनन्दलिंगम
अर्जित लक्ष्य संभाव्य को पहचानने हेतु प्रक्रिया को समझना : एक केस अध्ययन	नवीन्दु पाण्डेय गौरव बाना	एस रघुनाथ
वित्तीय सेवा सेक्टर के खिलाड़ियों की कार्यनीतियों पर उदारीकरण का प्रभाव	मनीशा सेठ प्रणव बिहारी सक्सेना	एस रघुनाथ
उद्यमकर्ता उपक्रम हेतु अवसर मूल्यांकन, पहचान एवं उद्योग विश्लेषण	पुनीत डालमिया जौशल अग्रवाल लव जैन मनोज श्रीवास्तव	एस रघुनाथ
सॉफ्टवेयर उद्योग में उत्पन्न प्रवृत्तियाँ	आर नारायणन सुलक्षणा स्वामिनाथन	एस रघुनाथ
भारतीय बैंकिंग उद्योग में सामरिक यंत्र के रूप में सूचना प्रौद्योगिकी पर अध्ययन	भास्कर दत्ता कौशिक रे	एस रघुनाथ
भविष्य के सांस्कृतिक बाजारों का मानचित्रण	अनुराधा अग्रवाल	रामनाथ नारायणस्वामी
भारतीय ऋण निधारण अमिकरण एवं कंपनी बांड दर निधारण की पूर्वानुमेयता की समीक्षा	वी वेंकटेश आर भरतन	एस रतिनस्वामी प्रेमचन्दर
पूँजी संरचना पहेली-खेल सैद्धांतिक पहल	संदीप सुगवनम विवेक थापर	श्यामा वी रमणी

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
भारतीय हस्तकला हेतु निर्यात कार्यनीति	दिपेन चौहान	एस शिवरामू
भारत में परामर्श क्षेत्र पर अध्ययन	अंशुमन लथ	एस सुंदरराजन
भारतीय बैंक : निष्पादन एवं संकट : तुलनात्मक परिप्रेक्ष्य	आशीष शर्मा असित जैन मनोज श्रीवास्तव	एस सुंदरराजन अशोक थम्पी
बीमा सेक्टरों का निजीकरण	अजिता एस पंडित रूपम प्रसाद	आर श्रीनिवासन
बैंकों एवं कंपनियों में राजकोष प्रबंध का अध्ययन	आधुनिक चंद्रिका गडी मोनू जैन	आर श्रीनिवासन
भारतीय बैंकिंग उद्योग	एस रामनाथ राम मनोहर	आर श्रीनिवासन
कार्यनीति मूल्यांकन हेतु यंत्र के रूप में बीमा सेक्टर का प्रतिरूपण	शालिनी छाबड़ा मनीशा सेठ सुधांशु संध्या	आर श्रीनिवासन जॉर्ज वर्गीज़
शहरी बुनियादी सुविधाओं के विकास में निजी एवं समुदाय सहभागिता हेतु अवसर	आरवीएन रघुराम	सुब्बारायण प्रसन्ना
इलेक्ट्रॉनिक बैंकिंग	आधुनिक प्रणव सक्सेना आर प्रदीप शेखर	एस सडगोपन
भारतीय बैंकिंग उद्योग के सेवा मानकों में दृष्टांत परिवर्तन का अध्ययन	मनोज सहस्रबुद्धा कपिल राम भाटिया प्रभा नरसिम्हन	पी एन थिरुनारायण
ब्रांड के रूप में भंडार	अस्मिता डोंगरे दीपशिखा वशिष्ठ	पी एन थिरुनारायण

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
तैयार खाद्यान्न बाजार में उपभोक्ता व्यवहार एवं उद्योग में उद्गामी प्रवृत्तियों का अध्ययन	रेशमा आनन्द शुभदर्शिनी घोष	उमेश राजामणि
बहु उत्पाद श्रेणियों पर क्रेता मूल्य एवं स्व-अवबोधन का प्रभाव	राम प्रसाद बी वी प्रसाद	उमेश राजामणि
पूरक सेवा प्रस्ताव का अध्ययन	एश्वर्या जयरामन राजेश पलेथ	उमेश राजामणि
गृह उपभोक्ता इलैक्ट्रॉनिक्स क्षेत्र में क्रेता के व्यवहार एवं उसकी सामरिक विवक्षा का अध्ययन	के एस शंकर कौशिक रे	उमेश राजामणि
श्वेत माल क्षेत्र में खरीददार, खुदरा व्यापारी के प्रत्यक्ष ज्ञान एवं अभिवृत्तियों का अध्ययन	बरनाली भौमिक नरसिम्हा राघवन जे	उमेश राजामणि
भारतीय ऋण बाजार : सामरिक परिप्रेक्ष्य	सत्येन्द्र व्यास पुनीत सेठी मुदित कुमार	एस वेंकटेश
मताधिकार रहित शेयर : समीक्षात्मक मूल्यांकन	अनुपम भटनागर	एस वेंकटेश
वर्तमान वित्तीय क्षेत्र सुधार पर बैंकों की अपेक्षित प्रतिक्रिया	चिन्मय त्रिवेदी रिकू जालान	एस वेंकटेश
भारतीय कंपनियों की प्रकटन परम्परा का अध्ययन	चिन्तन बक्शी	एस वेंकटेश
ऋण निर्धारण प्रणाली एवं भारतीय स्टॉक बाजार पर उसका प्रभाव	एम सुधीर विनीत अब्राहम	एस वेंकटेश
यूरोपीय बाजारों का अध्ययन	अनुराग नागपाल मादुरी श्रीकांत	एस वेंकटेश
लघु उद्योग इकाई हेतु वित्तीय योजना एवं व्यवसाय निर्देशन	आर नारायणन पी के सुन्दरमूर्ति	एस वेंकटेश

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
बड़ी सार्वजनिक कंपनियों हेतु वित्तपोषण कार्यनीतियों के माध्यम से तुलनात्मक लाभ	नवीन मलिक	एस वेंकटेश
भारत में बैंक हेतु कार्यनीति	नवीन मलिक	विवेक मूर्ति
एनआरआई जमा योजनाओं और वायदा दरों में उतार-चढ़ाव के बीच संयोजन अध्ययन	पंकज बागड़ी शालिनी छाबड़ा	विवेक मूर्ति
फर्मों के वित्तपोषण निर्णयों को प्रभावित करने वाले कारकों का विश्लेषण	रीमा अग्रवाल	आर श्रीनिवासन

परिशिष्ट 3.1.3

स्नातकोत्तर कार्यक्रम

समसामयिक संबंधी अध्ययन: परियोजनाओं की सूची

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
इंटरनेट पर विपणन	हेमंत ए सोरेंग शशिधर कोना	जी आनन्दलिंगम
विदेशी विनिमय जोखिम प्रबंध	अशित कुमार जैन राहुल नामजोशी	पी जी आप्टे
निर्यात एवं आयात वित्तपोषण हेतु नवोन्मेष साधनों पर परियोजना	आर भारतन वी वेंकटेश	पी जी आप्टे
भारत में व्युत्पन्न उत्पाद	प्रह्लाद थोटा सदीप राजू सुकुमार एस	पी जी आप्टे
1991-95 नव विनियमन परिवेश में बैंकों का निष्पादन	भास्कर दत्ता कौशिक रे	अशोक थम्पी
दक्षिण पूर्व एशियाई देशों के व्यापार देश समूह की भूमिका एवं उनमें शामिल होने पर भारतीय व्यापार रूपरेखा के संभावित प्रभाव	अरुण कुमार	चिरंजिव सेन
दूरसंचार क्षेत्र में राजस्व पूर्वानुमान एवं निजीकरण का अध्ययन	जी जी श्रीनिवास अमित गर्ग	गीता सेन जी आनन्दलिंगम
उपभोक्ता इलैक्ट्रॉनिक्स उद्योग में बड़े एवं छोटे बाजार शेयर कंपनियों की विपणन कार्यनीति	अमित सी वर्षनिया	मिथिलेश्वर झा
निम्न एवं उच्च सकेन्द्रिकरण उद्योगों में बाजार प्रवेश कार्यनीति	रितुपर्णा घोष शुभदर्शिनी घोष	मिथिलेश्वर झा
वित्तीय संस्थानों एवं बैंकिंग सैक्टरों की लेखा परीक्षा प्रणाली के कंप्यूटरीकरण पर अध्ययन	सुब्रता के मंडल निर्मोई सी मजूमदार	वी बी कौजलगी

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्रामियात्रिकी के माध्यम से वित्तीय सेक्टर में प्रतिस्पर्धात्मक उपलब्धि प्राप्त करना	विश्वास वाकडीकर	वी बी कौजलगी
टिकाऊ वस्तुओं की श्रेणी में उपभोक्ता निर्णय पर विस्तृत विज्ञापन का अध्ययन	जून मोमिन प्रवीन बनकल	वाई एल आर मूर्ति
कंपनी अधिग्रहण-नए नियम एवं नई भूमिकाएँ	पंकज बेगरी पी सुरेश	प्रेमचन्दर
भारतीय कंपनियों में कंपनी जोखिम प्रबंधन	निरंजन शंकर गौरव सतपुते	प्रेमचन्दर
पूर्व उदारीकरण संदर्भ में लघु एवं मध्यम उद्यमों द्वारा समस्याओं से संघर्ष के लिए अपनाई गई कार्यनीतियों का अध्ययन	श्रीरंग राडी राजेश पलेथ	प्रेमचन्दर
दूरसंचार हेतु कार्यनीति	अनुराधा भारतीय दीपक कुमार विवेक भटनागर	प्रेमचन्दर
अभिग्रहण एवं विलयन - संवृद्धि या अनुवर्ती कार्यनीति	सिद्धार्थ मोहन प्रणव बी सक्सेना	एस रघुनाथ
सार्वजनिक क्षेत्र की इकाइयों - सविभाग के रूप में उनका प्रबंधन	प्रीति सिंह पूजा मल्लिक	जे रामचन्द्रन
भारत में कंपनियों द्वारा अभिग्रहण अध्ययन एवं भारतीय कंपनियों हेतु अभिग्रहण माध्यम द्वारा विकास कार्यनीतियों की संस्तुति	आशीष शर्मा अंशुभन लथ	जे रामचन्द्रन
उच्च प्रौद्योगिक उद्योगों में उच्च विकास से संबंधित मामले	गोविंद नारायण	रमेश मेहता
भारतीय विद्युत परियोजनाओं से संबंधित पर्यावरण संबंधी मामलों पर बाजार बल का प्रभाव	झेलम चौधरी सदीप एम जोसेफ़	वी रंगनाथन

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
आधारिक वित्तपोषण : विद्युत	अक्षय कौल कनिका बहादुर सचिन दिनगनकर	वी रंगनाथन
वित्तीय अवकलज पर अध्ययन	मनोज श्रीवास्तवा दर्शन सिंह	एम राममोहन राव
प्रौद्योगिकी क्षमता एवं कार्यनीति : भारत में पुष्पोत्पादन उद्योग में फर्मों का अध्ययन	निशा पाकियानाथन	श्यामा वी रमणी
भारत में जोखिम पूँजी उद्योग का अध्ययन	भारत वासुदेवन एस महेश ए उषा श्री	एस सुन्दरराजन
एसएमई सेक्टर को समझना प्रकृति, समस्याएँ एवं अवसर	अनुज गुलाटी चिन्तन बक्शी	एस सुन्दरराजन
क्या भारत में बट्टा श्रृंखलाएँ संभव हैं ?	आलोक अग्रवाल यू एस मधुसूदन	पी एन थिरुनारायण
दूरसंचार क्षेत्र में विपणन सेवाओं हेतु कार्यनीतियों का अध्ययन	राहुल गोविंद एस शिवकामी एस विद्या लक्ष्मी	उमेश राजामणि
बहुराष्ट्रीय बैंकों के ग्राहकों की जनाकिकीय एवं मानसचित्र संबंधी विकास करना	ए चक्रवर्ती शंकर के एस	उमेश राजामणि
उदारीकरण युग में उपभोक्ता टिकाऊ वस्तुओं हेतु परिवार एवं घरेलू वस्तुओं का खरीद व्यवहार	गीतिका अग्रवाल कीर्ति सांगूराम	उमेश राजामणि
भारत में शेयर बाजार सूचकांक निष्पादन एवं उनके व्युत्पन्न यंत्रों की प्रयोज्यता	नरसिम्हा राघवन बर्नाली भौमिक	आर वैद्यनाथन
भारत में एफआईआई की भूमिका - नयी प्रवृत्तियाँ एवं मामले	आर आरती परमप्रीत सिंह टी	आर वैद्यनाथन

परियोजना का शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय
अंतर्राष्ट्रीय निधि प्रबंध	राम मनोहर	जयंत राम बर्मा
भारत में ऋण पहली : गायब नोटों की संख्या पर अध्ययन	मिलिन्द पुरोहित संजय विरमानी सुधीर चावा	जयंत राम बर्मा
भारतीय बैंकिंग उद्योग में गैर - निधि सेवाओं हेतु सामरिक विकल्प	नवीन मल्लिक	एस वेंकटेश
विलयन, अभिग्रहण एवं अधिग्रहण	बसंत पी गुप्ता	एस वेंकटेश
फर्म के मूल पर जीडीआर मामलों का प्रभाव	सत्येन्द्र व्यास पुनीत सेठी	एस वेंकटेश
ईक्विटी प्राप्तियों को प्रभावित करने वाले कारकों का क्षेत्रवार विश्लेषण	राहुल प्रकाश रजत गोयल रितेश तलपात्रा	विवेक मूर्ति
भारतीय मुद्रा एवं फॉरेक्स बाजार - वर्तमान परिदृश्य में प्रवृत्तियाँ एवं संयोजन	कौशल अग्रवाल विवेक थापर	विवेक मूर्ति

परिशिष्ट 3.6.1
स्नातकोत्तर कार्यक्रम
ग्रीष्म अवस्थापन - 1997

कंपनी	प्रस्ताव	कंपनी	प्रस्ताव
एलायंस डीएलजे फंड्स	1	एचपी हॉर्टीकल्चर	1
एमेक्स बैंक	1	एच ऐंड आर जॉनसन	1
एएनजेड ग्रिन्डलेज़	4	एचटीए	3
अरविंद मिल्स	1	आईसीआई	1
आर्थर ऐंडर्सन	4	आईसीआईसीआई	4
एशियन पेट्स	2	आईडीबीआई	1
बैंक ऑफ अमरीका	3	आयकर विभाग	1
ब्लो प्लास्ट	2	इन्फोसिस	1
कैनरा बैंक	1	आईटीसी	2
कार्गिल ग्रुप	1	जे ऐंड जे	1
सिटी बैंक	9	जेके ऑर्गेनाइजेशन	1
क्लेरियोन	2	लैक्मे लीवर	2
कोलगेट पामोलिव	1	लिंटास	2
डीसीएम कंसोलिडेटेड	3	लार्सेन ऐंड टुब्रो	3
इयूशे बैंक	1	एमएआरजी	2
ड्रेपर इंटरनैशनल	1	मासुति उद्योग	6
एक्सिम बैंक	1	माइक्रोलैंड	3
जीई कैप्स	2	मोदी कॉर्प	4
जीई सिलीकॉन	3	मोदी ज़ेरोक्स	2
ग्लैक्सो इंडस्ट्रीज़	3	एनओसीआईएल	1
गोदरेज - जीई	3	पी ऐंड जी	4
ग्रीनबैंक फॉरेक्स	1	फ़िलिप्स	3
एचडीएफसी	1	प्राइम सिक्योरिटीज़	1
एचएलएल	5	रैम्को सिस्टम्स	9
हॉंगकॉंग बैंक	4	रैनबैंकसी लैब	2

कंपनी	प्रस्ताव	कंपनी	प्रस्ताव
आरबीआई	1	थर्मैक्स	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	1	टिस्को	1
आरपीजी	5	टाइम्स बैंक	6
एसबीआई कैप्स	1	टाइम्स ऑफ इंडिया	3
एसबीआई फंड्स	1	टीवीएस सुजुकी	1
एसआईडीबीआई	3	यूबी	2
एसकेबी फार्मा	3	वर्ल्डपूल	1
स्टैनचार्ट	8	विप्रो	2
टीएएस	1	जी टेलीफिल्म्स	1
टीईसीएस	3	सेल (एसएआईएल)	1
टेक्ट्रॉनिक्स	3	इंस्टीट्यूट प्रोजेक्ट्स	10
टैल्को	1	कुल	182

परिशिष्ट 3.6.2

अंतिम अवस्थापन – 1997

कंपनी	प्रस्ताव		कंपनी	प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत		भेजे गए	स्वीकृत
एबीएन — एएमआरओ	1	1	आईसीआई	3	3
एटी कियरने	2	2	आईटीडब्ल्यू	4	3
आर्थर ऐंडसन	5	5	आईडीबीआई	2	2
अरविंद मिल्स	3	3	आईएलएफएस	2	2
एशियन पेट्स	6	6	इंडियन एक्सप्रेस	1	—
अशिमा सिन्टैक्स	3	3	इंफोसिस	3	3
बैंक ऑफ अमेरिका	4	4	जे ऐंड जे	4	4
ब्रिटानिया	2	2	जे के ऑर्गेनाइजेशन	3	1
कैडबरीज़	1	1	कोटक महीन्द्रा	4	3
चैत्रा लियो बर्नेट	3	3	के ऐंड वी	2	2
सिटीबैंक	7	4	लैकमे	2	2
कार्गिल ग्रुप	4	4	मैकिन्से	3	3
कोका—कोला	2	—	मरुबेनी	6	4
कोलगेट पामोलिव	1	1	मेशरैक बैंक	1	—
क्रिसिल	3	3	मोदी ज़ेरोक्स	6	5
ड्यूशे बैंक	3	3	मारुति उद्योग	7	5
एक्सिस बैंक	1	1	माइक्रोलैंड	1	1
ईएमडीआईसीओ	6	3	नोसिल	2	2
ग्लैक्सो इंडस्ट्रीज़	2	2	ओआरजी—मार्ग	1	1
एचसीएल	13	10	प्राइम सिक्योरिटीज़	1	1
एचएलएल	6	5	प्राइस वाटरहाउस	5	5
हॉगकाँग बैंक	1	—	फिलिप्स	2	2
एचटीए	7	6	रैम्को सिस्टम्स	11	10
आईसीआईसीआई	2	1	रैनबैक्सी	2	2
आईटीसी	2	1	आरसीआई	1	—

कंपनी	प्रस्ताव		कंपनी	प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत		भेजे गए	स्वीकृत
आरपीजी	2	1	टीआईएसएल	6	3
एसबीआई कैप्स ऐंड गिल्ड्स	3	3	टिस्को	4	4
एसबीआई फंड्स	2	2	यूटीआई	5	4
स्टैनचार्ट	1	1	उल्का एडवर्टाइजिंग	1	1
एसबी बिलिमोरिया	2	2	वर्ल्डपूल	1	1
एसआईडीबीआई	6	3	रिलायंस ट्रेजरी	4	4
टाइम्स ऑफ इंडिया	5	5		215	180

कार्यरत प्रबंधकों हेतु संस्थान द्वारा अनेक प्रबंध विकास कार्यक्रम आयोजित किए जाते हैं। सामान्यतः लघु अवधि के ये कार्यक्रम प्रबंध क्षेत्र के सामान्य एवं कार्यात्मक दोनों प्रकार के हैं। यद्यपि कुछ कार्यक्रम तकनीक प्रधान होते हैं, तो अन्य समस्याओं का समाधान और निर्णय करने के कौशल पर जोर देते हैं।

1996-97 में कुल 234 दिन के (पूर्व वर्ष 116) 31 प्रबंध विकास कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 29) आयोजित किए गए और कुल सहभागियों की संख्या 614 (पूर्व वर्ष 587) थी।

4.1 1996-97 वर्ष के दौरान प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिन)	सहभागी
व्यवसाय विकास हेतु कार्य शिक्षण कार्यक्रम	6 अप्रैल, 1996 से 4 मई, 1996	7	10
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	1-5 जुलाई, 1996	5	11
इंटरनेट एवं इलेक्ट्रॉनिक वाणिज्य	1-5 जुलाई, 1996	5	14
सुरक्षा विश्लेषण एवं निवेश सविभाग का प्रबंध	15-19 जुलाई, 1996	5	18
बदलती अर्थव्यवस्था में व्यापार संघ प्रबंध	29 जुलाई, 1996 से 2 अगस्त, 1996	5	26
औद्योगिक विपणन	12-14 अगस्त, 1996	3	36
विद्युत उपयोग का प्रबंध	19-23 अगस्त, 1996	5	27
उदारीकरण युग में निर्माण के द्वारा प्रतिस्पर्धा	19-23 अगस्त, 1996	5	21
सॉफ्टवेयर परियोजना का प्रबंध	2-6 सितम्बर, 1996	5	24
ब्रांड इक्विटी का सृजन एवं प्रबंधन	9-13 सितम्बर, 1996	5	24
बांड बाजार : विश्लेषण एवं प्रबंध	19-21 सितम्बर, 1996	3	21
वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	16 सितम्बर, 1996 से 10 जनवरी, 1997	100	17
मानव संसाधन प्रबंध - एक विकासात्मक दृष्टिकोण	23-27 सितम्बर, 1996	5	22
मल्टीमीडिया प्रौद्योगिकी एवं अनुप्रयोग	14-18 अक्तूबर, 1996	5	8

शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिन)	सहभागी
वार्ता कौशल	24-26 अक्तूबर, 1996	3	28
टीक्यूएम एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संस्थान विकास	28 अक्तूबर, 1996 से 1 नवंबर, 1996	5	24
गैर-सरकारी संगठनों हेतु सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण चुनौतियाँ	30 सितम्बर, 1996 से 4 अक्तूबर, 1996	5	17
दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंधन	18-22 नवम्बर, 1996	5	26
परियोजना प्रबंध	2-6 दिसम्बर, 1996	5	17
सॉफ्टवेयर परियोजना में जन प्रबंधन	9-11 दिसम्बर, 1996	3	17
प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	16-20 दिसम्बर, 1996	5	20
ग्राहकों की तलाश एवं ग्राहक बनाए रखना	16-20 दिसम्बर, 1996	5	18
अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	17-20 दिसम्बर, 1996	4	15
मूल्यांकन, विलयन एवं अर्जन	17-21 दिसम्बर, 1996	5	16
संगठनों में समूह एवं व्यष्टिक प्रबंध	6-10 जनवरी, 1997	5	16
अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	6-10 जनवरी, 1997	5	11
प्रबंध लेखा एवं वित्तीय रिपोर्टिंग में प्रगति	20-22 जनवरी, 1997	3	26
संयुक्त उद्यम एवं सामरिक संधि प्रबंधन	23-24 जनवरी, 1997	2	28
सामरिक सार्वभौम विपणन	27-29 जनवरी, 1997	3	12
ऋण विश्लेषण	10-11 फरवरी, 1997	2	30
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण - गैर-सरकारी संगठनों हेतु चुनौतियाँ	10-15 मार्च, 1997	6	15

4.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

भाप्रसर्वे, शिल्पविज्ञानियों हेतु अपने प्रबंध कार्यक्रम के माध्यम से उच्च स्तरीय प्रबंधकीय नींव को मजबूत बनाने और प्रौद्योगिकी आधारित नेतृत्व के प्रवाह को बढ़ाने के अपने प्रयास जारी रखे हैं।

4.2.1 पाँचवा एमपीटी कार्यक्रम

शिल्पविज्ञानियों हेतु पाँचवा प्रबंध कार्यक्रम का उद्घाटन 8 अगस्त, 1996 को किया गया। 18 सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों और एक स्वप्रायोजित अभ्यर्थी सहित सहभागियों की संख्या 36 थी।

दूसरा सत्र 28 अक्तूबर, 1996 को प्रारम्भ हुआ और इसकी परियोजना रिपोर्ट प्रस्तुतीकरण 28 से 31 जनवरी, 1997 के दौरान आयोजित किया गया।

6 फरवरी, 1997 को समापन समारोह आयोजित किया गया। समापन समारोह में प्रमाण पत्रों के अतिरिक्त सहभागियों को तीन स्वर्ण पदक प्रदान किए गए। सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए आईआईएमबी स्वर्णपदक थर्मेक्स लिमिटेड के श्री वाणी सैलेश को प्रदान किया गया। "एक्टिविटी बेस्ड मैनेजमेंट एप्रोच टु प्रॉडक्ट कौंस्ट्रिंग एट बीईएमएल" नामक श्रेष्ठ परियोजना रिपोर्ट के लिए बीईएमएल के श्री एम.वी. राजशेखर एवं श्री सी.वी. मल्लिकार्जुन रेड्डी को सीआईआई स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

4.2.2 चौथे एमपीटी का समापन

चौथा एमपीटी समापन समारोह 28 जून, 1996 को आयोजित किया गया था। समापन समारोह के दौरान प्रमाणपत्रों के अतिरिक्त सहभागियों को दो स्वर्ण पदक प्रदान किए गए। सीमन्स लिमिटेड के श्री योगेश रवि दातार को सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए आईआईएमबी स्वर्ण पदक और थर्मेक्स लिमिटेड के श्रीकांत वाले को "इम्पूविंग मैनुफैक्चरिंग इफैक्टिवनेस थ्रू इंप्लीमेंटेशन ऑफ 'स्टील-बिल्ट सिस्टम' इन चिल्लर शॉप एट थर्मेक्स लिमिटेड पूना" नामक श्रेष्ठ परियोजना रिपोर्ट हेतु सीआईआई स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

4.3 कार्यरत प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम

पाँच संस्थानों द्वारा संचालित प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम जो संयुक्त कार्यक्रम कहलाता है, इसमें भाप्रस एक मुख्य सहयोगी है। अन्य चार संस्थान हैं - हितोत्सुभिशि विश्वविद्यालय (जापान), आईएनएसईएडी (फ्रांस), लेन्चेस्टर विश्वविद्यालय (यू.के.) एवं मैकगिल विश्वविद्यालय (कनाडा)।

प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम 16 माह तक संचालित किया जाता है, जिनमें से 12 सप्ताह विश्व के आवासीय मॉडचूल्स में बिताए जाते हैं। अपने क्षेत्र की कंपनियाँ और सांस्कृतिक संदर्भ से संबंधित

विशिष्ट विशेषज्ञता पर प्रकाश डालते हुए प्रत्येक संस्थान दो या तीन सप्ताह तक चलने वाला कोई एक माडचूल आयोजित करता है।

4-15 नवम्बर, 1996 के दौरान भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने इस कार्यक्रम का तीसरा मॉडचूल - "मैनेजिंग कौन्टेक्स्ट : दी वर्ल्डली माइंड सेट" पर आयोजित किया।

भारत के दो व्यक्तियों (आईसीडीएस ग्रुप ऑफ कंपनीज़) सहित 33 विदेशी सहभागियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया। सहभागी संस्थानों एवं सहभागियों द्वारा इस कार्यक्रम की सराहना की गई।

प्रोफ़ेसर रमेश मेहता कार्यक्रम के शैक्षणिक भाग के संकाय समन्वयक थे और प्रोफ़ेसर कल्याणी गौंधी अन्य गतिविधियों की मुख्य समन्वयक थीं।

4.4 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

16 सितम्बर, 1996 को "वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम" नामक वित्त व्यवसायियों के लिए एक नया कार्यक्रम प्रारम्भ किया गया। चार माह की अवधि का यह कार्यक्रम जनवरी, 1997 में समाप्त हुआ। इस कार्यक्रम में सार्वजनिक एवं निजी दोनों क्षेत्रों के 17 वित्त व्यवसायियों ने भाग लिया। श्री जी. शंकर (ब्रेक्स इंडिया) ने अपनी परियोजना रिपोर्ट के लिए श्रेष्ठ पंचाट प्राप्त किया।

4.5 भाप्रसबें - एमआईटी स्लोन स्कूल सहयोग

भाप्रसबें परिसर में डॉ. ग्लैन अर्बन, एमआईटी स्लोन स्कूल फॉर मैनेजमेंट के संकायाध्यक्ष, भाप्रसबें के भूतपूर्व निदेशक एवं प्रोफ़ेसर डॉ. के.आर.एस. मूर्ति एवं भारत के एमआईटी भूतपूर्व छात्रसंघ के अध्यक्ष श्री दामोदर रेथ्या ने एक साथ काम करते हुए उभरते हुए भारतीय परिवेश से संबद्ध प्रबंध शैक्षिक कार्यक्रम प्रस्तुत करने हेतु मैमोरैंडम ऑफ अंडरस्टैंडिंग पर हस्ताक्षर किए।

अप्रैल-मई, 1997 में शुरुआती तौर पर सार्वभौमीकरण, प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन प्रबंध पर वरिष्ठ प्रबंध कार्यक्रम प्रारम्भ किया जाएगा।

संस्थान ने निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल विशेष कार्यक्रम तैयार किए हैं। संगठन आधारित कार्यक्रम की योजना बनाते समय संबंधित संगठनों के वरिष्ठ प्रबंधक और कार्यात्मक विशेषज्ञ सामान्यतः इससे जुड़े रहते हैं। कभी-कभी ये लोग कार्यक्रम संचालित करने में सकाथ सदस्यों की सहायता करते हैं।

वर्ष 1996-97 के दौरान 312 कार्यक्रम दिवस (पूर्व वर्ष 460) के बत्तीस कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 43) संचालित किए गए और इनमें भाग लेने वालों की संख्या 698 (पूर्व वर्ष 909) थी।

वर्ष के दौरान रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, बंबई हेतु दो दीर्घवर्धि कार्यक्रम संचालित किए गए, जिनमें से एक कार्यक्रम पिछले वर्ष प्रारम्भ हुआ और इस वर्ष समाप्त हुआ। (29 जनवरी, 1996 से 31 मई, 1996)।

33 संगठन आधारित कार्यक्रमों का विभाजन :

भाप्रसे कार्यक्रमों सहित	10
सरकारी विभाग	
सार्वजनिक क्षेत्र के संगठन	9
निजी क्षेत्र के संगठन	13

5.1 1996-97 के दौरान संचालित संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	सकाथ	सहभागी
प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़	1 अप्रैल, 1996 31 मई, 1996	52	एल प्रसाद वी नागदेवरा एन हरिकृष्णन	21
अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	1-6 अप्रैल, 1996	6	रामनाथ नारायणस्वामी	26
कुल गुणवत्ता प्रबंध	केनरा बैंक	19-20 अप्रैल, 1996	2	एन एम अग्रवाल जनत शाह	23
अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	20-31 मई, 1996	11	रामनाथ नारायणस्वामी	17
नव पर्यावरण प्रबंधन	ऑडिनेस फैक्टरी, नागपुर	26-31 मई, 1996	6	एस संपंगीरामय्या	18
एकीकृत पर्यावरण संबंधी प्रबंध	ऑडिनेस फैक्टरी, कलकत्ता	3-8 जून, 1996	6	के एस अनन्तरामय्या ए नागण्णा	21

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
वार्ता कौशल	स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड	6-8 जून, 1996	3	एस रघुनाथ	17
प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स	17-21 जून 1996	5	बी आनन्द राम	24
भारत के साथ व्यापार करना	कोपेनहेगन इंटरनेशनल मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट	27 जून, 1996 से 1 जुलाई, 1996	5	एम जे जेवियर नीलस अनफ्रिड	28
प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स	15-19 जुलाई, 1996	5	बी आनन्द राम	27
वित्तीय प्रबंध हेतु कार्यनीति	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स	22-26 जुलाई, 1996	5	आर वैद्यनाथन	21
ग्राहक निवेश कार्यक्रम	टाटा इंफॉर्मेशन सिस्टम्स लिमिटेड	22-26 जुलाई, 1996	5	एम जे जेवियर पी एन थिरुनारायण	25
सामग्री प्रबंध	स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया	29 जुलाई, 1996 17 अगस्त, 1996	18	एम आर गोपालन डी कृष्णा सुंदर	24
प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स	26-31 अगस्त, 1996	5	बी आनन्द राम	25
आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	2-14 सितम्बर, 1996	12	नीना जेकब	11
वित्तीय प्रबंध हेतु कार्यनीति	भारत इलैक्ट्रॉनिक्स	9-13 सितम्बर, 1996	5	आर वैद्यनाथन	22
आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	30 सितम्बर, 1996 4 अक्तूबर, 1996	5	रामनाथ नारायणस्वामी	24

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
वित्त में कार्यात्मक कौशल	मैक्स इंडिया लिमिटेड	7-10 अक्तूबर, 1996	4	प्रेमचन्द्र	26
वित्तीय प्रबंध हेतु कार्यनीति	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	7-11 अक्तूबर, 1996	5	आर वैद्यनाथन	24
शहरी प्रबंध	ऑस्ट्रेलियाई सरकार	28-29 अक्तूबर, 1996	2	के एम अनन्तरामय्या	50
प्रबंधकों हेतु वित्त	आरपीजी इंटरप्राइजेज़	25-28 नवम्बर, 1996	4	आर नारायणस्वामी	16
सामान्य प्रबंध	आरपीजी इंटरप्राइजेज़	2-13 दिसम्बर, 1996	11	एस रघुनाथ	18
अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	9-14 दिसम्बर, 1996	6	रामनाथ नारायणस्वामी	24
प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़	16 दिसंबर-14 मार्च, 1997	86	वी नागदेवरा डी कृष्ण सुंदर टी वी रमणय्या	24
अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	13-18 जनवरी, 1997	6	रामनाथ नारायणस्वामी	18
ग्राहक अधिकारों की खोज एवं वितरण	टाटा इंफॉर्मेशन सिस्टम्स लिमिटेड	2-5 फरवरी, 1997	4	पी एन धिरुनारायण	13
प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	सेशाशई पेपर ऐंड बोर्ड लिमिटेड	10-13 फरवरी, 1997	4	सी एस रेड्डी	19

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिवस	संकाय	सहभागी
अंतर लाना : कर्मचारियों को ड्यूटी से अधिक एवं पूरे कार्य करने के लिए प्रोत्साहित करना	मोटर इंडस्ट्रीज कंपनी	12-15 फरवरी, 1997	4	एल प्रसाद	23
भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग	17-21 फरवरी, 1997	5	चिरंजिव सेन	29
प्रबंधकों हेतु वित्त	आरपीजी इंटरप्राइजेज़	17-20 फरवरी, 1997	4	आर श्रीनिवासन	18
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	फ्यूचर सॉफ्टवेयर	11-15 मार्च, 1997	5	एस कृष्णा एस् जगदीश	11
अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	विदेश मंत्रालय	24-29 मार्च, 1997	6	रामनाथ नारायणस्वामी	23

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजना संचालित करने के लिए मूल द्रव्य उपलब्ध कराने का कार्यक्रम चलाता है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्रिकाओं (जरनल) में अपने लेख प्रकाशित करा सकते हैं, निधीयन हेतु बाह्य अभिकरणों को विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार करके पेश कर सकते हैं या शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

6.1 1996-97 के दौरान प्रारम्भ की गई अनुसंधान परियोजनाएँ :

"नए बाजार : भारतीय बांड बाजार में प्राप्ति, जोखिम एवं निष्पादन का अध्ययन" आर.एस. रतिनस्वामी, एसोसियेट प्रोफेसर (वित्त), बॉल स्टेट विश्वविद्यालय, मन्सी एवं भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में अभ्यागत फुलब्राइट स्कॉलर द्वारा।

"बैंकों पर सूचना प्रौद्योगिकी का प्रभाव : तुलनात्मक अध्ययन" एस. कृष्णा, वी नागदेवरा एवं एस. जगदीश द्वारा (सभी प्रोफेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के हैं) - भाप्रसबें द्वारा आंतरिक निधि प्राप्त परियोजना।

"भारतीय फार्मास्युटिकल फर्मों का सामरिक अभिविन्यास एवं प्रौद्योगिकी कार्यनीति : एक अन्वेषणात्मक विश्लेषण" ऋषिकेश टी. कृष्णन एवं टी.आर. मदनमोहन द्वारा एवं कंपनी कार्यनीति एवं नीति और उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र क्रमशः) - भाप्रसबें द्वारा आन्तरिक निधि प्राप्त परियोजना।

"भारतीय उपभोक्ता उत्पाद में ब्रांड सफलता" वाई.एल.आर. मूर्ति द्वारा।

"ग्रामीण भारत में भूमि चकबन्दी" एन. हरिकृष्णन द्वारा।

6.2 पूरी की गई परियोजनाएँ

6.2.1 भाप्रसबें द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

"लघु, मध्यम एवं बड़े भारतीय उद्योगों में सफलता हेतु विनिर्माण कार्यप्रणाली - एक तुलनात्मक अध्ययन"

गोपालन एवं एस. वेंकट रामन (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र)।

"भारतीय विनिर्माण फर्मों में समय पर कार्यान्वयन : मुख्य सफलता कारक, मामले एवं निर्देशन"। बी. महादेवन, भाप्रसबें द्वारा निधि प्राप्त।

"बदलते परिवेश में विनिर्माण प्राथमिकताएँ एवं कार्रवाई कार्यक्रम : भारतीय उद्योगों का प्रयोगाश्रित अध्ययन" टी.एस. नागभूषणा एवं जनत शाह (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र)।

6.2.2 बाह्य अभिकरणों द्वारा प्रायोजित परियोजनाएँ :

"अनुसंधान परियोजना खोज : भारत में खाद्यान्न की बनावट" भारत सरकार द्वारा निधि प्राप्त, हरि के. नागराजन (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र एवं राघवेन्द्र झा (वर्तमान में इंदिरागाँधी विकास अनुसंधान संस्थान में कार्यरत)।

6.2.3 विश्वव्यापी जाल (ई-मेल) पर नया अनुसंधान समाचार पत्र (विश्लेषण)

1996 जुलाई में "विश्लेषण" नामक इलेक्ट्रॉनिक अनुसंधान समाचार पत्र प्रारम्भ किया गया था। यह समाचार पत्र बर्किंग पेपर के सार, लेख, भाप्रसबें के संकाय एवं छात्रों द्वारा प्रकाशित पुस्तकें, बाह्य फोरा में संकाय/छात्रों द्वारा प्रस्तुत पेपर, एफपीएम एवं आर के तत्वावधान के तहत संचालित कार्यशाला एवं जारी अनुसंधान परियोजनाओं की सूचना संबंधी जानकारी प्रदान करता है। वर्तमान में विश्लेषण का परिचालन केवल संस्थान में ही किया जा रहा है। अब यह भाप्रसबें होम पेज के इंटरनेट पर उपलब्ध है।

6.2.4 केस विकास एवं शिक्षण सामग्री केन्द्र

व्यवसाय विद्यालय शिक्षण में केसों के प्रयोग की आवश्यकता को महसूस करने के पश्चात् संकाय सदस्यों को समन्वय और गतिविधियों के संचालन द्वारा केस लिखने और कक्षा चर्चा में अपने केसों को प्रयोग करने के लिए प्रोत्साहित करने हेतु एक केन्द्र की स्थापना की गई। भारतीय पृष्ठभूमि और परिवेशों

से संबंधित केसों के विकास करने का उद्देश्य न केवल भारत के व्यवसाय स्नातकों हेतु उपयोगी हो बल्कि बढ़ते हुए उदारीकरण एवं समुद्रपारीय निवेश को ध्यान में रखते हुए समुद्रपारीय व्यवसाय विद्यालयों में भी ये उपयोगी हो सकते हैं। इन केसों का अन्य महत्वपूर्ण बाजार खंड विभिन्न समुद्रपारीय कंपनियों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम है, जो अपने प्रवासी प्रबंधकों को उन परिस्थितियों की जानकारी प्रदान कराना चाहते हैं, जब उनके कर्मचारियों को कार्य करने हेतु भारत में प्रतिनियुक्त किया जाएगा।

केसों के विकास को सुसाध्यीकरण करने हेतु केन्द्र द्वारा प्रत्येक माह समाचार पत्रों और व्यावसायिक जरनलों से पर्यावलोकित की गई अन्य सूचनाएँ और केस लीड डाइजेस्ट जारी की जाती है। रुचि रखने वाले संकायों द्वारा इसके प्रति सराहनीय प्रतिक्रिया रही

और शिक्षकों के पास उपलब्ध सूचना आधार को आधुनिक और उन्नत करने में महत्वपूर्ण कदम प्रतीत होता है। केसों की एक विस्तृत संदर्भिका शीघ्र ही प्रकाशित की जाएगी। जिसे केसों को प्रयोग करने की सुविधा होगी।

अनेक व्यवसायिक पत्रिकाएँ नियमित रूप से केस अध्ययन प्रकाशित करती हैं। कक्षा चर्चा के लिए विस्तृत केसों के विकास के संभाव्य स्रोत के रूप में इसे जानने के पश्चात् जरनलों में छपने वाले लघु खंडों (कॉलमो) पर आधारित विस्तृत केसों के विकास के सहयोग हेतु एक व्यावसायिक पत्रिका के साथ बातचीत की व्यवस्था की जा रही है।

संस्थान संकायों द्वारा उन्नीस एवं बाह्य संगठनों द्वारा दो केसों का विकास किया गया।

संकाय सदस्य वर्तमान विषयों पर विभिन्न प्रकाशनों हेतु लेख लिखने में नियमित योगदान देते हैं। ये पुस्तकें भी प्रकाशित करते हैं। इसके अतिरिक्त संस्थान दो समाचार पत्र और कार्यरत् प्रबंधकों हेतु एक पत्रिका प्रकाशित करता है।

7.1 पुस्तकें

"ग्लोबलाइजेशन : दी इंडियन सिनॉरियो" एस. शिव रामू (अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध केन्द्र क्षेत्र), व्हीलर प्रकाशन, नई दिल्ली, 1996

7.2 पेपर

"सस्टेनेबल अर्बन एनर्जी-इन्व्हरामेंट मैनेजमेंट विद मल्टीपल ऑब्जेक्टिव्स", जी. आनन्दलिंगम (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र) एवं रंजन बोस, 'एनर्जी : दी इंटरनेशनल जरनल' (वॉल्यूम 21, नं. 4, 1996, पृष्ठ संख्या 305-318)।

"जेन्डर, मार्केट्स ऐंड स्टेट्स : ए सलैक्टिव रिव्यू ऐंड रिसर्च एजेडा", गीता सेन (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र), 'वर्ल्ड डेवलपमेंट' (वॉल्यूम 24, नं. 5, 1996 पृष्ठ सं. 821-829)।

"ए यूनिवर्सल वेल्यूएशन मॉडल" डी.डी. कारे (वित्त क्षेत्र), सी.डी. विगिन्स एवं जे. मदुरा 'वेल्यूएशन' में प्रकाशित (मई, 1996)।

"प्रिडिक्टेबल ऐंड प्रॉफिटेबल प्राइस पैटर्न्स : एवीडेन्स फ्रॉम यू.एस. इंटररेस्ट रेट्स", विवेक मूर्ति, 'इकोनॉमिक लैटर्स' में प्रकाशित (वॉल्यूम 51, 1996, पृ.सं. 101-107)।

बांड वेल्यूएशन ऐंड दी प्राइसिंग ऑफ इंटररेस्ट रेट ऑप्शंस इन इंडिया" जे. आर. वर्मा (वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र), 'दी आईसीएफआई जरनल ऑफ एप्लाइड फाइनेन्स', वॉल्यूम 2, नं. 2, जुलाई 1996, पृ.सं. 161-176

"कॉन्फ्लिक्ट ऐंड कोआपरेशन इन डिजाइनिंग इंटरनेशनल टेलीकम्यूनिकेशंस नेटवर्क्स", जी. आनन्दलिंगम (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र) एवं कीसंग नैम, 'जरनल ऑफ दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी', अक्तूबर, 1996

"टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशन, इंडस्ट्रियल फर्म पार्टनरशिप्स इन पोस्ट लिब्रलाइज्ड इंडिया", गणेश, एन. प्रभु (कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र), 'दी सोशियल इंजीनियर : विकास के अन्तर्राष्ट्रीय पहलुओं की पत्रिका', वॉल्यूम 5 नं. 2, जुलाई 1996, पृ.सं. 78-87

"इलैक्ट्रिसिटी प्राइवेटाइजेशन रीविज़िटेड", वी. रंगनाथन (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र), 'एनर्जी पॉलिसी', सितम्बर 1996, यू.के. संस्करण।

"वाई इसन्ट अवर टेक्नोलॉजिकल कैपेबिलिटी एप्रेशियेटिंग?" टी.आर. मदनमोहन (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र), 'जरनल ऑफ साइंटिफिक ऐंड इंडस्ट्रियल रिसर्च', वॉल्यूम 55, नवम्बर 1996, पृ.सं. 873-878

"कोपिंग विद वर्क ऐंड बिज़नेस कल्चर इन इंडिया : सम थॉट्स फॉर मल्टी नेशनल कंपनीज़ ऐंड देयर मैनेजर्स," एन. बालसुब्रमण्यन (वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र) एवं एस. रघुनाथ (कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र) 'ग्लोबल मैनेजमेंट रिव्यू', स्टर्लिंग प्रकाशन, यू.के.।

"इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इम्प्लीमेंटेशन इन इंडियन कोआपरेटिव्स : ईशूज़ ऐंड सजेसंस," टी. आर. मदनमोहन (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र), एन.पी. सिंह एवं एम.पी. जयसवाल, 'इंटरनेशनल जरनल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड सिस्टम्स' वॉल्यूम 12, नं. 2, 1996, पृ.सं. 157 - 166

"ग्लोबलाइजेशन ऐंड लोकलाइजेशन स्ट्रेटिजीज़ : ए कॉन्सेप्टुअल इन्टीग्रेशन," गणेश एन. प्रभु, एनएमआईएमएस मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम-8, नं. 1, जनवरी-जून 1996, पृ.सं. 88-103

"शुड इंडियन फर्म्स नेससरिली ट्राई टू ग्लोबलाइज़?" गणेश एन. प्रभु (कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र), जनवरी 1997, 'जरनल ऑफ कॉन्टेम्पेरी मैनेजमेंट'।

7.3 वर्किंग पेपर

वर्किंग पेपर, सं. 2 :— "मनी, स्टॉक प्राइसेज़ ऐंड इंडस्ट्रियल एक्टिविटी इन इंडिया : लांग रन रिलेशनशिप्स ऐंड कॉसिएलिटी," प्रकाश जी. आटे (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र),

'यूटीआई - आईआईएमबी सेंटर फॉर कैपिटल मार्केट्स एजुकेशन ऐंड रिसर्च', अगस्त 1996

वर्किंग पेपर सं. 78 :— टेक्नोलॉजी ट्रेड पॉलिसी ऐंड कॉम्पिटेटिवनेस : 'लर्निंग इन ईस्ट एशिया ऐंड इट्स लैसन्स फॉर इंडिया,' चिरंजिब सेन (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 79 :— इलेक्ट्रिसिटी प्राइवेटाइजेशन रीविजिटेड - केस ऑफ इंडिया, वी. रंगनाथन (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 80 :— ए नोट ऑन दी मल्टी - कंपोनेन्ट डिटरमिनिस्टिक ऑपरचुनिस्टिक रीप्लेसमेंट ? ए.के. राव एवं एम. राममोहन राव (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 81 :— ब्रांड फेल्योर - कॉन्सेप्ट्स ऐंड कौजिज़ एस. रमेश कुमार एवं वाई.एल.आर. मूर्ति (विपणन क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 82 :— "इन्पॉर्टेन्स ऑफ सर्विसिज़ इन इंडस्ट्रियल मार्केटिंग," एस. रमेश कुमार (विपणन क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 83 :— "टेक्नोलॉजीकल प्रोग्रेस, इंडस्ट्री डायनामिक्स, ऐंड टेलिकम्यूनिकेशंस पॉलिसी : दी नीड फॉर फरदर रीफॉर्म्स इन इंडिया" जी. आनन्दलिंगम (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 84 :— "एन्ट्री स्ट्रेटिजीज़ ऑफ मल्टीनेशनल्स - इंडियन कॉन्टेक्ट" एस. रमेश कुमार एवं एम.जे. ज़ेवियर (विपणन क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 85 :— "फेडरल फिसकल ट्रांसफर्स - एन इंटिग्रेटेड एप्रोच फॉर इंडिया" जे.वी.एम. शर्मा (वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 86 :— "क्रेडिट क्वालिटी असेसमेंट ऑफ स्टेट इलेक्ट्रिसिटी बोर्ड्स" वी. रंगनाथन (ऊर्जा एवं विद्युत सेक्टर) एवं श्री मनोज एस. नायक (पीजीपी छात्र)

वर्किंग पेपर सं. 87 :— मैनुफैक्चरिंग प्राइवेटिज़ ऐंड एक्शन प्रोग्राम्स इन दी चेजिंग इन्वरोमेंट" एन इम्पैरिकल स्टडी ऑफ इंडियन इंडस्ट्रीज़" टी.एस. नागभूषण एवं जनतशाह (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 88 :— "डेवलपमेंट ऑफ डिजीज़न सपोर्ट सिस्टम्स (डीएसएस) - सम प्रैक्टिकल कंसीड्रेशन्स," कौजलगी (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र)

वर्किंग पेपर सं. 89 :— "मीडिया प्लानिंग - मैक्सिमाइज़िंग ग्रॉस ओटीएस," ए.के. राव एवं एम. राममोहन राव (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 90 :— "दी स्ट्रक्चर, कॉन्डक्ट ऐंड परफॉर्मेंस ऑफ पब्लिकली ट्रेडिड कंपोडिटी फंड्स : ए रिव्यू," आर.एस. रतिनस्वामी एवं डॉरिन एल. विट्ट। (आर.एस. रतिनस्वामी वित्त क्षेत्र में अभ्यागत संकाय थे)।

वर्किंग पेपर सं. 91 :— वेल्यू एडिड टैक्सेशन इन दी स्टेट्स : दी चैलेन्जिस अहेड, जे.वी.एम. शर्मा एवं एम. गोविंद राव, (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र)।

वर्किंग पेपर सं. 92 :— इन्डो ऑस्ट्रेलियन ट्रेड लिंक्स ऐंड दी इन्कम टैक्स हरडल्स, जे.वी.एम. शर्मा (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र)।

7.4 संकाय उपलब्धि : श्रेष्ठ अनुप्रयोग पेपर हेतु प्रोफ़ेसर आर.जी. राघवेन्द्र मेमोरियल एवार्ड

ए.के. राव (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र) एम. राममोहन राव (परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र)

आईआईटी बंबई में 22-24 दिसम्बर, 1996 के दौरान भारत की परिचालनात्मक अनुसंधान सोसाइटी (ओआरसीआई) के 24 वें वार्षिक सम्मेलन में ए.के. राव एवं एम. राममोहन राव को "मीडिया प्लानिंग - मैक्सिमाइज़िंग ग्रॉस ओटीएस" पर पेपर प्रस्तुत करने पर श्रेष्ठ अनुप्रयोग पेपर हेतु प्रोफ़ेसर बी.जी. राघवेन्द्र मेमोरियल एवार्ड प्रदान किया गया।

7.5 पेपर प्रस्तुत

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, भारत में 10 से 14 जनवरी, 1997 के दौरान क्रियेटिविटी ऐंड इन्नोवेशन ऐंड ग्रासरूट्स फॉर सस्टेनेबल नेचुरल रिसोर्स मैनेजमेंट पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर गणेश एन. प्रभु ने "ब्रिजिंग दी इन्नोवेटर - फर्म गैप फॉर कॉमर्शियलाइजेशन ऑफ ग्रासरूट्स इन्नोवेशन्स : ड्रॉइंग लैसन्स फ्रॉम ए स्टडी ऑफ ए टार्गेटिड टेक्नोलॉजी फाइनेंसिंग स्कीम इन इंडिया पर पेपर प्रस्तुत किया।

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन एवं उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर टी.आर. मदनमोहन ने "स्ट्रेटिजिक ओरियंटेशन ऐंड टेक्नोलॉजी स्ट्रेटिजी ऑफ इंडियन फार्मास्युटिकल फर्म्स : एन एक्सप्लोरेट्री एनालिसिस," पर पेपर प्रस्तुत किए। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजना।

विज्ञान, प्रौद्योगिकी एवं विकास अध्ययन राष्ट्रीय संस्थान (एनआईएसटीएडीएस), नई दिल्ली में 21 जनवरी, 1997 को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन ने "सीएसआईआर लैबोरेट्रीज़ इन ए चेन्जिंग इन्विरामेंट (1987-1995) : सम फाइन्डिंग्स ऐंड इम्प्लीकेशंस", पर पेपर प्रस्तुत किया।

नेशनल व्यूरो ऑफ इकोनॉमिक रिसर्च (एनबीईआर) बोस्टन (यूएसए) में मई 1996 के दौरान अर्थशास्त्र

एवं विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर प्रकाश जी. आप्टे, पीट सरक्यू एवं रमन उप्पल ने "दी इक्यूलीब्रियम एप्रोच टू एक्सचेंज रेट्स : थ्योरी ऐंड टेस्ट्स" पर पेपर प्रस्तुत किया।

20-21 जनवरी, 1997 को सामाजिक एवं आर्थिक परिवर्तन संस्थान के स्वर्ण जयन्ती सम्मेलन में अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर चिरंजिव सेन ने "फ्रॉम डीकन्दोल टु स्टेट कैपेसिटी : रीफॉर्मिंग दी रोल ऑफ गोर्मेट इन इंडियाज़ लिब्रलाइज़्ड इकोनॉमी" पर पेपर प्रस्तुत किया।

7.6 समाचार पत्र

भाप्रसबे दो समाचार पत्र प्रकाशित करना जारी रखे हैं, कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी। कैम्पस न्यूज़ एक द्वैमासिक एवं एल्युमनी त्रैमासिक पत्रिका है। कैम्पस न्यूज़ मुख्य रूप से छात्रों, मंडल, संकाय एवं कर्मचारियों हेतु एवं एल्युमनी छात्रों हेतु है, जो संस्थान से उत्तीर्ण हो चुके हैं। दोनों प्रकाशन सराहनीय रहे। पाठकों से लगातार अंतः क्रिया के प्रयास जारी हैं, जिससे कि प्रकाशनों को और अधिक रुचिकर बनाया जा सके।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू : संस्थान "आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू" का प्रकाशन जारी रखे हैं, यह उद्योग, व्यवसाय, सरकार एवं गैर सरकारी संगठनों के कार्यरत प्रबंधकों हेतु प्रतिस्थापित पत्रिका है। (जो विद्वतापूर्ण अनुसंधान पत्रिका से भिन्न है)।

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान द्वारा प्रबंध का गूढ़ ज्ञान प्राप्त करने के अतिरिक्त, यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

8.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष 1996-97 में दस परामर्श परियोजनाएँ पूरी की गईं।

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय
कर्नाटक आवास मंडल हेतु नेटवर्क आधारित कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति।	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी के तिवारी वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या
भारत के चुने हुए राज्यों में अंतर्राष्ट्रीय आंदोलन और स्कुटिंग एवं गाइडिंग का बाह्य मूल्यांकन	भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय युवा मामले एवं खेल विभाग नई दिल्ली	मालती सोमय्या
राष्ट्रीय स्तर पर प्रौद्योगिकी के चयन पर अध्ययन	प्रौद्योगिकी सूचना, पूर्वानुमान एवं मूल्यांकन परिषद्, नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर
ऑर्के (ओआरकेएवाई) की विपणन कार्यनीति पर परामर्श	ओआरकेएवाई इंस्टेंट फूड्स प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर	एम झा
पिछले कुछ वर्षों के दौरान निष्पादन की समीक्षा-एसएमआईओआरई	डी संदूर मैगनीज़ ऐंड आयरन ओर्स लिमिटेड बेंगलूर	एस सुंदरराजन सी एम रेड्डी
क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की प्रबंध लेखापरीक्षा	नांबार्ड, बंबई	आनन्द राम आर नारायणस्वामी
बिजली सेक्टर में निवेश की पुनर्संरचना हेतु कार्यनीतियाँ	भारत सरकार वित्त मंत्रालय आर्थिक मामलों का विभाग नई दिल्ली	वी रंगनाथन
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स फेस-11 अनुवीक्षण	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या
कार्यकारिणी सूचना सॉफ्टवेयर पद्धति के लिए डेटा विश्लेषण हेतु तकनीकी निविष्टियाँ	माइंडवेयर, पीसीएल, सॉफ्टवेयर निर्यात विभाग बेंगलूर	जनत शाह
प्रतिधारक परामर्श	लिनकन हिलियोस (इंडिया) बेंगलूर	एस एन चारी

8.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

1996-97 के दौरान चौदह परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई।

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
कार्यकारिणी सूचना पद्धति के डेटा विश्लेषण हेतु तकनीकी निविष्टियाँ	पीसीएल सॉफ्टवेयर बेंगलूर	जनत शाह	50,000
भारत में चल रेडियो सप्रेषण विपणन	आईटीआई लिमिटेड बेंगलूर	उमेश राजामणि	44,000
विशेष संयोजन व कार्यान्वयन यंत्र-रचना (एसएलआईएम)	प्रौद्योगिक सूचना, पूर्वानुमान एवं मूल्यांकन परिषद् (टीआईएफएसी) नई दिल्ली	एस. चन्द्रशेखर	10,00,000
कृषि वित्त निगम की संस्थागत सुदृढ़ता पर परामर्श प्रक्रिया	कृषि वित्त निगम लिमिटेड, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल एस रघुनाथ	3,60,000
उर्मिनस सोलर पावर्ड वाटर डिस्निफैक्टर की विस्तृत विपणन योजना हेतु सिद्धांत विकास, परीक्षण एवं मदद के लिए विस्तृत मार्गदर्शन।	उर्मिनस इंडस्ट्रीज लि., मुंबई	एम झा	94,000
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स फेस-11—अनुवीक्षण	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या	3,00,000
कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल के विभिन्न केडरो हेतु पदनाम एवं वेतनमानों का पुनरीक्षण	कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल बेंगलूर	एम आर गोपालन एस संपंगीरामय्या	3,46,500
बी. डब्ल्यूएसएसबी हेतु जनशक्ति आवश्यकता	बीडब्ल्यूएसएसबी बेंगलूर	वी रमणय्या आर रवि कुमार के एम अनन्तरामय्या	8,50,000
प्रतिधारक परामर्श	लिंगकन हिलियोस (इंडिया), बेंगलूर	एस एन चारी	30,000
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स फेस-II अनुवीक्षण जारी	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या	3,00,000

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
भारत की केंद्रीय एशियन नीति का प्रबंधन	भारत सरकार वाणिज्य मंत्रालय नई दिल्ली	रामनाथ नारायणस्वामी	5,85,000
कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल की जनशक्ति आवश्यकताएँ	कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल बेंगलूर	एन.एम. अग्रवाल आर.टी. कृष्णन	7,70,000
गुंडलपेट तालुक में सीजीबी द्वारा 57 एसएचजीएस प्रवर्तित	एमवाईआरएडीए बेंगलूर	आर. श्रीनिवासन	1,00,000
एचएमटी घड़ी विपणन प्रभाग हेतु पुनः प्रवर्तन योजना	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	एम. झा जे. रामचन्द्रन	9,90,000

8.3 31 मार्च, 1997 तक जारी परियोजनाएँ

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
विभिन्न विकेंद्रीकृत ऊर्जा स्रोतों के आर्थिक संभाव्य का मूल्यांकन	केडीएसटी, कर्नाटक सरकार, बेंगलूर	वी रंगनाथन	1,45,000
बागलकोट पुनर्वास विकास प्राधिकरण	बागलकोट टाउनशिप बागलकोट	के एम अनन्तरामय्या बी के चन्द्रशेखर	4,24,200
कर्नाटक के चार जिलों में उच्च प्राथमिक शिक्षा हेतु विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त	शिक्षा विभाग नई दिल्ली	एस नयनतारा	—
राजस्थान एवं मध्य प्रदेश के पिछड़े राज्यों में ग्रामीण विद्युतीकरण हेतु दीर्घकालीन योजना	ग्रामीण विद्युतीकरण निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी रंगनाथन	10,00,000
व्यापार निष्पादन माप एवं नियंत्रण पद्धति	टीवीएस इलैक्ट्रॉनिक्स बेंगलूर	आर नारायणस्वामी	—

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
महाराष्ट्र और कर्नाटक राज्यों में डीपीईपी की प्रबंध संरचना का मूल्यांकन	शैक्षिक परामर्शदाता इंडिया लिमिटेड नई दिल्ली	एस नयनतारा	4,20,200
प्रतिधारक परामर्श गोदरेज खाद्य लिमिटेड	गोदरेज खाद्य लिमिटेड बंबई	रामनाथ नारायणस्वामी	3,50,000
कॉफी बोर्ड हेतु अगले 10-15 वर्षों के लिए घरेलू बाजार में कॉफी की माँग	कॉफी बोर्ड बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा वी नागदेवरा टी पी गोपालस्वामी	3,41,000
भारत में चल-रेडियो संप्रेषण विपणन	आईटीआई लिमिटेड बेंगलूर	उमेश राजामणि	44,000
विशेष सयोजन व कार्यान्वयन यंत्र-रचना	प्रौद्योगिक सूचना, पूर्वानुमान एवं निर्धारण परिषद् (टीआईएफएसी) नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर	10,00,000
कृषि वित्त निगम की संस्थागत सुदृढ़ता पर परामर्श प्रक्रिया	कृषि वित्त निगम लि. बेंगलूर	एनएम अग्रवाल एस रघुनाथ	3,60,000
उर्मिनस सोलर पावर्ड वाटर डिस्निफैक्टर की विस्तृत विपणन योजना हेतु सिद्धांत विकास, परीक्षण एवं मदद के लिए विस्तृत मार्गदर्शन।	उर्मिनस इंडस्ट्रीज लि., मुंबई	मिथिलेश्वर झा	94,000
कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल के विभिन्न केडरों हेतु पदनाम एवं वेतनमानों की पुनरीक्षा	कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल, बेंगलूर	एम आर गोपालन एस संपंगीरामय्या	3,46,500
बीडब्ल्यूएसएसबी हेतु जनशक्ति की आवश्यकताएँ	बीडब्ल्यूएसएसबी, बेंगलूर	वी रमणय्या आर रवि कुमार	8,50,000
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स फेस-II अनुवीक्षण जारी	कर्नाटक आवास मंडल, बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या	3,00,000
भारत की केंद्रीय एशियन नीति का प्रबंधन	भारत सरकार वाणिज्य मंत्रालय नई दिल्ली	रामनाथ नारायणस्वामी	5,85,000

परियोजना का नाम	निधायन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल की जनशक्ति आवश्यकता	कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल बेंगलूर	एन एम अग्रवाल ऋषिकेश टी कृष्णन	7,70,000
गुंडलपेट तालुक के सीजीबी द्वारा 57 एसएचजीएस प्रवर्तित	एमवाईआरएडीए बेंगलूर	आर श्रीनिवासन	1,00,000
एचएमटी घड़ी के विपणन प्रभाग हेतु पुनः प्रवर्तन योजना	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा जे रामचन्द्रन	9,90,000

8.4 वर्ष 1996-97 के दौरान भेजे गए प्रस्ताव

परियोजना का नाम	निधायन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
भारत में चल रेडियो संप्रेषण का विपणन *	आईटीआई लिमिटेड बेंगलूर	उमेश राजामणि	44,000
काकीनाडा पोर्ट पर अमोनिया एलपीजी एवं फास्फोरिक एसिड के व्यापार हेतु आर्थिक संभाव्य एवं जोखिम विश्लेषण	काकीनाडा पत्तन एवं परियोजना, काकीनाडा	वी नागदेवरा टी वी रमणय्या	7,50,000
विशेष संयोजक व कार्यान्वित यंत्र-रचना (एसएलआईएम)	प्रौद्योगिक सूचना पूर्वानुमान व निधरिण परिषद् (टीआईएफएसी)	एस चन्द्रशेखर	10,00,000
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स * फेस-II-अनुवीक्षण	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या	3,00,000
मणिपाल अस्पताल में गुणवत्ता सेवा अध्ययन	साइर्नेजी डेवलपमेंट ग्रुप, बेंगलूर	जनत शाह	50,000
कृष्णा जिले (आंध्र प्रदेश) में कुल साक्षरता अभियान का बाह्य मूल्यांकन	भारत सरकार शिक्षा मंत्रालय नई दिल्ली	मालती सोमय्या	2,31,000

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
कृषि वित्त निगम को संस्थागत सुदृढ़ता पर परामर्श प्रक्रिया *	कृषि वित्त निगम लिमिटेड, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल एस रघुनाथ	3,60,000
बेंगलूर जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल (बीडब्ल्यूएसएसबी) हेतु जनशक्ति की आवश्यकताएँ	बीडब्ल्यूएसएसबी बेंगलूर	टी वी रमणय्या आर रवि कुमार के एम अनन्तरामय्या	8,50,000
कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल के विभिन्न केडरों हेतु पदनाम एवं वेतनमानों का पुनरीक्षण	कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल बेंगलूर	एम आर गोपालन एस संपंगीरामय्या	3,46,500
एचएमटी घड़ी के विपणन प्रभाग हेतु पुनः प्रवर्तन योजना	एचएमटी लिमिटेड बेंगलूर	एम झा जे रामचन्द्रन	9,90,000
प्रतिधारक परामर्श *	लिंकन हेलियोस (इंडिया), बेंगलूर	एस एन चारी	30,000
आरईसी परियोजना हेतु प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन	ब्रिटिश उच्च आयोग नई दिल्ली	एम आर गोपालन वी रंगनाथन	6,38,000
मेगलूर शहर में आटोरिक्षा एवं बग्घी	क्षेत्रीय परिवहन प्राधिकरण, मेगलूर	टी वी रमणय्या के एम अनन्तरामय्या	3,30,000
संगठनात्मक रूपांतरण एवं दल निर्माण मध्यवर्ती	हिन्दुजा-लुफ्तानसा कार्गो इंडिया नई दिल्ली	एन एम अग्रवाल	3,19,000
राष्ट्रीय खेल कॉम्प्लेक्स * फेस-II अनुवीक्षण-जारी	कर्नाटक आवास मंडल, बेंगलूर	बी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या	3,00,000
कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जलनिकास मंडल की जनशक्ति की आवश्यकताएँ	कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जलनिकास मंडल, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल ऋषिकेश टी कृष्णन	7,70,000
केन्द्रीय लोक निर्माण विभाग के कार्य का अध्ययन	केन्द्रीय लोक निर्माण विभाग, नई दिल्ली	आर नारायणस्वामी एन एम अग्रवाल बी महादेवन	30,00,000

परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.)
श्रम उत्पादकता नियम अध्ययन	ब्रेड्थबेथ ऐंड कंपनी लिमिटेड, कलकत्ता	एम आर गोपालन डी कृष्ण सुन्दर	18,54,000
सुदूर सवेदना के लाभ के मूल्यांकन के उपाय	भारत सरकार अंतरिक्ष विभाग भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन अहमदाबाद	एस चन्द्रशेखर एन हरिकृष्णन	13,00,000
भारत की केन्द्रीय एशियन * नीति का प्रबंधन	भारत सरकार वाणिज्य मंत्रालय नई दिल्ली	रामनाथ नारायणस्वामी	5,85,000
ऊपरी कृष्णा परियोजना हेतु कंप्यूटरीकृत अनुवीक्षण पद्धति	कृष्णा भाग्य जल निगम लिमिटेड बेंगलूर	वी नागदेवरा एस जगदीश	12,50,000
गुंडलपेट तालूक में सीजीबी द्वारा 57 एसएचजीएस प्रवर्तित	एमवाईआरएडीए बेंगलूर	आर श्रीनिवासन	1,00,000
टीटीडी में विपणन कार्यालय प्रचालन का विस्तृत अध्ययन	टीटी देवस्थानम तिरुपति	डी कृष्ण सुन्दर एल एस मूर्ति	2,00,000
उत्पादन प्रोत्साहन योजना की पुनरीक्षा	कर्नाटक स्टेट एग्री कॉर्न प्रॉडक्शन लिमिटेड बेंगलूर	एम आर गोपालन	86,900
बीएआईएफ केन्द्रों का मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार पशु पालन एवं पशुचिकित्सा सेवा बेंगलूर	वी नागदेवरा श्यामल रॉय	3,00,000

* निधीयन संगठनों ने ये परियोजनाएँ संस्थान को दी हैं और इन परियोजनाओं पर कार्य जारी है।

9.1 संकाय सदस्यों की संख्या

5 अंशकालिक संकाय एवं 12 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 82 थी।

निदेशक

डॉ. एम. राममोहन राव

प्रोफेसर

वी. आनन्द राम
के. एम. अनन्तरामय्या
पी. जी. आटे
एस. एन. चारी (असाधारण
अवकाश पर)
चिरंजिव सेन
गीता सेन
एम. आर. गोपालन
आर. के. हरलेकर
एस. जगदीश
कल्याणी गौंधी
वी. बी. कौजलगी
एस. कृष्णा
मिथिलेश्वर झा
के. आर. एस. मूर्ति
टी. एस. नागभूषण
वी. नागदेवरा
एन. नागण्णा
के. बी. नायर (प्रतिनियुक्ति पर)
आर. नारायणस्वामी
एल. प्रसाद
प्रसन्न चन्द्रा (असाधारण अवकाश
पर)
टी. वी. रमणय्या
रमेश मेहता
वी. रंगनाथन
ए. के. राव
आर. रवि कुमार
एस. सडगोपन
एस. शिवरामू
श्यामल रॉय

आर. श्रीनिवासन
सुब्बारायण प्रसन्ना
एस. सुन्दरराजन
वी. के. तिवारी (असाधारण
अवकाश पर)
पी. एन. थिरुनारायण
आर. वैद्यनाथन
विवेक मूर्ति
एम. जे. जेवियर (असाधारण
अवकाश पर)

एसोसिएट प्रोफेसर

एन. एम. अग्रवाल
जनत शाह
बी. महादेवन
सी. मनोहर रेड्डी
मीरा बखरू
एल. एस. मूर्ति
बी. आर. पाटिल
प्रेमचन्दर
एस. रघुनाथ
जे. रामचन्द्रन
रामनाथ नारायणस्वामी
एस. संपंगीरामय्या
सहायक प्रोफेसर
अभय ओझा
डी. कृष्ण सुन्दर
एन. हरिकृष्णन
जिशनू हजरा
टी. आर. मदनमोहन
मालती सोमय्या

वाई. एल. आर. मूर्ति
नयनतारा
नीना जेकब
एस. रमेश कुमार
शरत चन्द्र दावला
बी. शेखर
वी. जी. श्रीधरन
उमेश राजामणि
एस. वेकटेश

अभ्यागत संकाय

अशोक थम्पी
एन. बालसुब्रमण्यन *
एस. चन्द्रशेखर
गणेश एन. प्रभु
वी. एन. नन्द गोपाल *
नन्दिता रामप्रसाद *
राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
ऋषिकेश टी. कृष्णन
रूपा चन्दा
संध्या मेडोन्सा
जे. वी. एम. शर्मा
ए. वी. सुब्बा राव
सुभाषीश गुप्ता
सुरेश वैद्यनाथन
के. आर. ऊषा *
के. आर. वेकटेशा *
विनोद आर. जगत्यानी

(31 मार्च, 1997 तक)

* अंशकालिक

9.2 नियुक्तियाँ

वर्ष के दौरान छः केडर आधारित और बीस अभ्यागत संकायों सहित छब्बीस संकाय सदस्यों ने संस्थान में पदभार ग्रहण किया।

निदेशक

डॉ एम राममोहन राव, प्रोफ़ेसर एवं संकायाध्यक्ष ने संस्थान के निदेशक पद की नियुक्ति पर मध्याह्न 28, फरवरी, 1997 को डॉ के आर एस मूर्ति से निदेशक के कार्यालय का कार्यभार ग्रहण किया।

संकाय नियुक्तियाँ

केडर

नाम	पदनाम क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
विवेक मूर्ति	प्रोफ़ेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	17 मई, 1996
जिश्नू हज़रा	सहायक प्रोफ़ेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंधन	1 अगस्त, 1996
एस. सडगोपन	प्रोफ़ेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	1 अक्टूबर, 1996
नीना जेकब	सहायक प्रोफ़ेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	27 जनवरी, 1997
अभय के ओझा	सहायक प्रोफ़ेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	27 जनवरी, 1997
उमेश राजामणी	सहायक प्रोफ़ेसर विपणन	26 फरवरी, 1997

आन्तरिक

नाम	पदनाम क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
बी महादेवन	एसोसिएट प्रोफ़ेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	1 अगस्त, 1996

अभ्यागत

नाम	क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
गणेश एन प्रभु	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	15 अप्रैल, 1996 से 14 अप्रैल, 1998 तक
ऋषिकेश टी कृष्णन	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	06 मई, 1996 से 05 मई, 1998 तक
मुरली नागसुन्दरम	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	06 जून, 1996 से 31 अगस्त, 1996 तक
चित्रा कुमार	संप्रेषण	07 जून, 1996 से 06 जून, 1997 तक
श्यामा वी रमणी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	20 जून, 1996 से 19 सितम्बर, 1996 तक
जी आनन्दलिंगम	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	01 जुलाई, 1996 से 30 जून, 1998 तक
थॉमस मेयर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	10 जुलाई, 1996 से 31 अगस्त, 1996 तक
दीपक के सिन्हा	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	02 अगस्त, 1996 से 30 सितम्बर, 1996 तक
सुभाषीश गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	16 अगस्त, 1996 से 15 दिसम्बर, 1997 तक
अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	13 अगस्त, 1996 से 26 जनवरी, 1997 तक
वी बी नन्द गोपाल	वित्त एवं नियंत्रण	19 अगस्त, 1996 से 18 अगस्त, 1997 तक (अर्धकालिक)
रोडाल्फ ई हिर्ष	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	09 सितम्बर, 1996 से 08 दिसम्बर, 1996 तक
विनोद आर जगत्यानी	विपणन	15 नवम्बर, 1996 से 31 मार्च, 1997 तक
राजलक्ष्मी वी मूर्ति	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	20 सितम्बर, 1996 से 31 मार्च, 1997 तक
के आर ऊषा	संप्रेषण	04 नवम्बर, 1996 से 03 नवम्बर, 1997 तक (अंशकालिक)

नाम	क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
नदिता रामप्रसाद	संप्रेषण	04 नवम्बर, 1996 से 03 नवम्बर, 1997 तक (अंशकालिक)
रूपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	06 जनवरी, 1997 से 05 जनवरी, 1998 तक
ए वी सुब्बा राव	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	07 जनवरी, 1997 से 30 अप्रैल, 1997 तक
संध्या मेन्डोन्सा	संप्रेषण	27 जनवरी, 1997 से 26 जनवरी, 1998 तक
सुरेश वैद्यनाथन	संप्रेषण	17 फरवरी, 1997 से 16 फरवरी, 1998 तक
विनोद आर जगत्यानी	विपणन	15 नवम्बर, 1996 से 31 मार्च, 1997 तक

गैर-संकाय

नाम	क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
एच आर शेषगिरी राव	सलाहकार/परामर्शदाता	01 सितम्बर, 1996 से 31 अगस्त, 1997 तक (अर्धकालिक)

9.3 पुष्टिकरण/परिवीक्षा की समाप्ति

नाम	पदनाम एवं क्षेत्र	पुष्टिकरण की तिथि/ परिवीक्षा की समाप्ति
एन एम अग्रवाल	एसोसिएट प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क	12 अप्रैल, 1996 (पुष्टिकरण)
एस सुंदरराजन	प्रोफेसर वित्त एवं नियंत्रण	17 मई, 1996 (परिवीक्षा की समाप्ति)
जे रामचन्द्रन	एसोसिएट प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	27 जुलाई, 1997 (परिवीक्षा की समाप्ति)
एस रघुनाथ	एसोसिएट प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	27 जुलाई, 1996 (परिवीक्षा की समाप्ति)

नाम	पदनाम एवं क्षेत्र	पुष्टिकरण की तिथि/ परिवीक्षा की समाप्ति
एम राममोहन राव	प्रोफ़ेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	01 सितम्बर, 1996 (पुष्टिकरण)
रामनाथ नारायणस्वामी	एसोसिएट प्रोफ़ेसर अर्थशास्त्र एवं समाजविज्ञान	14 दिसम्बर, 1996 (परिवीक्षा की समाप्ति)

9.4 निदेशक

डॉ एम राममोहन राव, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफ़ेसर ने 1 मार्च, 1997 को संस्थान के निदेशक का पदभार ग्रहण किया।

9.5 संकायाध्यक्ष

डॉ वी नागदेवरा, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 7 मार्च, 1997 को तीन वर्ष की अवधि के लिए संस्थान के संकायाध्यक्ष का पदभार ग्रहण किया।

9.6 पुनः कार्यभार ग्रहण

डॉ शरत चन्द्र दावला, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के सहायक प्रोफ़ेसर ने 15 अप्रैल, 1996 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे 25 मार्च, 1996 से 12 अप्रैल, 1996 तक डोर्टमंड विश्वविद्यालय, जर्मनी एवं कुछ यूरोपिय देशों में व्याख्यानों की श्रृंखला प्रस्तुत करने के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

डॉ चिरंजिव सेन, अर्थशास्त्र एवं समाजविज्ञान क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 16 मई, 1996 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे व्हार्टन स्कूल, यूनिवर्सिटी ऑफ पेनिसिल्वेनिया, यूएसए में 1996 - हेरी रेनौल्ड्स अंतर्राष्ट्रीय अभ्यागत प्राध्यापकी प्राप्त करने के लिए 15 मार्च से 15 मई, 1996 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

डॉ दिलीप डी कारे, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 22 जुलाई 1996 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया।

वे 11 मार्च से 21 जुलाई, 1996 तक निजी कारणों से यूएसए गमन के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

डॉ टी वी रमणय्या, परिवहन सेक्टर के प्रोफ़ेसर ने 30 जुलाई, 1996 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे 15 मार्च, 1995 से 29 जुलाई, 1996 तक एडन विश्वविद्यालय, रिपब्लिक ऑफ यमन में अभियांत्रिकी संकाय में परिवहन अभियांत्रिकी के प्रोफ़ेसर के रूप में शिक्षण समनुदेशन के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

डॉ प्रसन्न चन्द्रा, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 17 मार्च, 1997 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे हैदराबाद स्टॉक एक्सचेंज के सदस्य बनने के लिए एवं वित्त सेवा फर्म को स्थापित करने के लिए 1 जून, 1995 से असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

9.7 असाधारण अवकाश

एम जे जेवियर विषय क्षेत्र के प्रोफ़ेसर करुणया शैक्षणिक ट्रस्ट मद्रास द्वारा कोयंबतूर में करुणया इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के निदेशक के रूप में प्रस्तावित समनुदेशन को पूरा करने के लिए 1 अगस्त, 1996 से 31 जुलाई, 1998 तक दो वर्ष के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

डॉ एस सडगोपन परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफ़ेसर रटगर्स, न्यू जर्सी की स्टेट यूनिवर्सिटी, यूएसए में अभ्यागत एसोसिएट प्रोफ़ेसर के रूप में समनुदेशन पूरा करने के लिए 1 फरवरी,

1997 से 30 अप्रैल, 1997 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

एस एन चारी, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर किलोस्कर इंस्टीट्यूशन ऑफ एडवान्सड मैनेजमेंट स्टडीज़, हरिहर, कर्नाटक में निदेशक के रूप में समनुदेशन पूरा करने के लिए 1 मार्च, 1997 से 28 फरवरी, 1999 तक दो वर्ष के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

9.8 नियुक्ति/सेवा विस्तारण

उमेश राजामणि, विपणन क्षेत्र के अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को एक और वर्ष की अवधि के लिए 19 मार्च, 1997 तक बढ़ा दिया गया है।

के आर वेकटेशा, संप्रेषण क्षेत्र के अंशकालिक अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को एक और वर्ष के लिए 30 जून, 1997 तक बढ़ा दिया गया है।

डॉ एन बालसुब्रमण्यन, वित्त एवं नियंत्रण के अंशकालिक अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को एक और वर्ष के लिए 29 जुलाई, 1996 से 28 जुलाई, 1997 तक बढ़ा दिया गया है।

कंचन कौर, संप्रेषण क्षेत्र की अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 16 दिसम्बर, 1996 से 15 जनवरी, 1997 तक बढ़ा दिया गया है।

डॉ एस सडगोपन आई.आई.टी. कानपुर के प्रोफेसर संस्थान में परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में प्रतिनियुक्ति पर अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यरत की, सेवाओं को 1 अगस्त से 30 सितम्बर, 1996 तक बढ़ा दिया गया है। आई.आई.टी. कानपुर में पुनः कार्यभार ग्रहण करने के लिए उन्हें 20 सितम्बर, 1996 को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया।

डॉ राजलक्ष्मी वी मूर्ति, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र की अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को एक और वर्ष के लिए 31 मार्च, 1998 तक बढ़ा दिया गया है।

9.9 त्यागपत्र

डॉ के बी सी सक्सेना को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में

6 जुलाई, 1995 को नियुक्त किया गया और 26 अप्रैल, 1996 को उन्होंने संस्थान छोड़ दिया।

राधिका गोरूर संप्रेषण क्षेत्र की अभ्यागत संकाय पद पर 20 नवम्बर, 1995 को नियुक्त किया गया और 31 मई, 1996 को उन्होंने संस्थान छोड़ दिया।

डॉ अरुण कुमार जैन ने कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 12 सितम्बर, 1994 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 07 जून, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

चित्रा कुमार ने संप्रेषण क्षेत्र की अभ्यागत संकाय के रूप में 7 जून, 1996 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 31 अक्टूबर, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ जी आनन्दलिंगम ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 1 जुलाई, 1996 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 1 जनवरी, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ दिलीप कारे, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर ने 29 मई, 1996 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 22 अक्टूबर, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ जयन्त राम वर्मा, ने वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 29 जनवरी, 1996 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 5 दिसम्बर, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

कंचन कौर ने संप्रेषण क्षेत्र की अभ्यागत संकाय के रूप में 18 दिसम्बर, 1995 को कार्यभार ग्रहण किया और 6 जनवरी, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

9.10 ठेके की समाप्ति

डॉ एच वी रवीन्द्र को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 28 अगस्त, 1995 को नियुक्त और 31 मार्च, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ राजलक्ष्मी वी मूर्ति को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र की अभ्यागत संकाय के रूप में 12 दिसम्बर, 1995 को नियुक्त एवं 7 मई, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ विवेक मूर्ति को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के अभ्यागत संकाय के रूप में 14 नवम्बर, 1994 को नियुक्त एवं 17 मई, 1996 को प्रोफ़ेसर के रूप में उनके संस्थान में नियुक्त होने पर 16 मई, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ मुरली नागसुन्दरम् को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अभ्यागत संकाय को रोटरी फाउंडेशन अनुदान पर 6 जून, 1996 को नियुक्त एवं 19 अगस्त, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ श्यामा वी रमणी को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र की अभ्यागत संकाय के रूप में 20 जून, 1996 को नियुक्त एवं 23 अगस्त, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डोर्टमंड विश्वविद्यालय, जर्मनी के राजनैतिक विज्ञान विभाग के विभागाध्यक्ष डॉ थॉमस मेयर, ने 10 जून, 1996 को संस्थान के संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया एवं 28 अगस्त, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

स्कूल ऑफ बिज़नेस, हांग-कांग बैप्टिस्ट विश्वविद्यालय, हांगकांग के एसोसिएट प्रोफ़ेसर डॉ. दीपक के. सिन्हा ने संस्थान में 2 अगस्त, 1996 को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और 05 सितम्बर, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

एच आर शेषगिरी राव को 1 सितम्बर, 1995 को सलाहकार/परामर्शदाता (अंशकालिक) के रूप में नियुक्त किया गया और 1 सितम्बर, 1996 से सलाहकार/परामर्शदाता (अर्धकालिक) के रूप में नियुक्त किया गया और 31 अगस्त, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ एस सडगोपन, प्रोफ़ेसर, आईआईटी कानपुर को सितम्बर, 1995 को अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया और आईआईटी कानपुर में उनके देशप्रत्यावर्तन पर 20 सितम्बर, 1996 (मध्याह्न) को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

रोडाल्फ ई हिर्ष को परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना

प्रणाली क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 9 सितम्बर, 1996 को नियुक्त एवं 5 दिसम्बर, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

डॉ ई ए रामास्वामी ने संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में संस्थान में 19 दिसम्बर, 1994 को कार्यभार ग्रहण किया और 18 दिसम्बर, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ नीना जेकब को संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 20 नवम्बर, 1995 को नियुक्त किया गया और संस्थान में 27 जनवरी, 1997 से सहायक प्रोफ़ेसर के पद पर नियुक्त होने पर 26 जनवरी, 1996 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

अभय के ओझा को संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 13 अगस्त, 1996 को नियुक्त किया गया और संस्थान में 27 जनवरी, 1997 से सहायक प्रोफ़ेसर के पद पर नियुक्त होने पर 26 जनवरी, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

उमेश राजामणि को विपणन क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 20 नवम्बर, 1995 को नियुक्त किया गया और संस्थान में 26 फरवरी, 1997 से सहायक प्रोफ़ेसर के पद पर नियुक्त होने पर 25 फरवरी, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

9.11 सेवानिवृत्त

एस जी लेले, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 9 अक्तूबर, 1975 में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 31 मार्च, 1996 (मध्याह्न) को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।

डॉ टी पी गोपालस्वामी, कृषि एवं ग्रामीण विकास केन्द्र के प्रोफ़ेसर ने 29 मार्च, 1974 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 30 जून, 1996 (मध्याह्न) को वे संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।

डॉ बी के चन्द्रशेखर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफ़ेसर ने 25 जुलाई, 1977 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 28 फरवरी, 1997 को संस्थान की सेवाओं से वे सेवानिवृत्त हुए।

डॉ जे सी भाटिया, सार्वजनिक व्यवस्था (स्वास्थ्य) के प्रोफ़ेसर ने 4 अगस्त, 1980 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और, 28 फरवरी, 1997 को संस्थान की सेवाओं से वे कार्यमुक्त हुए।

9.12 देहान्त

प्रोफ़ेसर एच आर शेषगिरी राव सी-डीओसीटीए के सलाहकार/परामर्शदाता के लिए नियुक्त का देहावसान 28 फरवरी, 1997 को हो गया।

9.13 विनियोजन

9.13.1 मंडल/समिति की सदस्यता

एस जगदीश, प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- श्री कृष्णा विद्या प्रतिष्ठान, बेंगलूर की प्रबंध समिति के सहयोजित सदस्य।

जे रामचन्द्रन, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- केस्टोन रीसर्च प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर के मंडल सदस्य नियुक्त।

डॉ ए के राव, प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- व्यवसाय प्रशासन विभाग, मेंगलूर विश्वविद्यालय की वर्तमान अवसंरचना का मूल्यांकन करने हेतु गठित विशेषज्ञ समिति के सदस्य नियुक्त। 6 जुलाई, 1996 मेंगलूर को इसकी बैठक में उपस्थित।

डॉ आर रवि कुमार, प्रोफ़ेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क

- कौटिल्य व्यवसाय विद्यालय, सिकन्दराबाद की सलाहकार समिति के सदस्य नियुक्त।

पी एन थिरुनारायण, प्रोफ़ेसर
विपणन क्षेत्र

- बेंगलूर विश्वविद्यालय में शैक्षणिक वर्ष 1996-97 में प्रारम्भ होने वाले एमबीए, एमसीए एवं बीएचएम पाठ्यक्रमों हेतु संस्थानों से प्राप्त प्रस्तावों को जाँचने के लिए विशेषज्ञ समिति के अध्यक्ष नियुक्त। उन्होंने 10 नवम्बर, 1996 को बेंगलूर में आयोजित समिति की प्रारम्भिक बैठक में भाग लिया।

डॉ बी शेखर, सहायक प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- श्री कृष्णदेवराय विश्वविद्यालय, अनन्तपुर, आंध्र प्रदेश के श्री कृष्णदेवराय प्रबंध संस्थान में अध्ययन मंडल के सदस्य नियुक्त।

9.13.2 व्याख्यान, बैठकें एवं सम्मेलन

डॉ एन एम अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- परिवर्तन प्रक्रिया को समझना, केस अध्ययन एवं रूपरेखा पर एचएएल स्टाफ कॉलेज कार्यक्रम में "मैनेजमेंट ऑफ चेज" पर 16 मई, 1996 को बेंगलूर में सत्र लिए।

डॉ वी आनन्द राम, प्रोफ़ेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- निजी संगठनात्मक मूल्यांकन केन्द्र, मानव संसाधन विकास अकादमी द्वारा 30 सितम्बर से 1 अक्टूबर, 1996 के दौरान बेंगलूर में "बैचमार्किंग एचआर फॉर कॉम्पिटिटिव एकाउंटिंग रूट" पर आयोजित कार्यशाला में उपस्थित हुए।

डॉ चिरंजिव सेन, प्रोफ़ेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- व्यवसाय सम्मेलन के सिलसिले में

10 अक्टूबर, 1996 को नई दिल्ली में ऑस्ट्रेलियन उच्च आयोजित बैठक में उपस्थित हुए।

- आर्थिक विकास संस्थान, नई दिल्ली में आयोजित अंतर्राष्ट्रीय अर्थशास्त्र एवं विकास पर युवा एशियाई अर्थशास्त्रियों हेतु आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम में 10-11 अक्टूबर, 1996 के दौरान नई दिल्ली में 'रोल ऑफ गॉर्मेट इन इंडस्ट्रियल डेवलपमेंट एशियन पर्सपेक्टिव' पर व्याख्यान दिया।
- "इंटरप्राइज़ मैनेजमेंट इन दी एशिया - पैसिफिक रीजन-वॉट इज़ ऑन दी होराइज़न फॉर ऑस्ट्रेलिया ऐंड इंडिया?" पर इंडो-आस्ट्रेलियन व्यवसाय कार्यशाला के संबंध में 28 से 31 अक्टूबर, 1996 के दौरान नई दिल्ली गए।
- इंदिरा गाँधी अनुसंधान विकास संस्थान, बंबई में 13-14 दिसम्बर, 1996 के दौरान "पॉलिटिक्स फॉर इंडस्ट्रियल कॉम्पिटिटिवनेस : वॉट इंडिया कैन लर्न फ्रॉम दी ईस्ट एशियन एक्सपीरियन्स" नामक शीर्षक पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।
- आईआईटी दिल्ली में 7-8 फरवरी, 1997 के दौरान 'आईपीआर ईशूज़ फॉर एग्रीकल्चर ऐंड सॉफ्टवेयर इंडस्ट्रीज़ इन दी न्यूली निगोशियेटिंड ट्रीटीज़ अंडर विपो' नामक शीर्षक पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में भाग लिया।

डॉ गणेश एन प्रभु, अभ्यागत संकाय कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद द्वारा 11-14 जनवरी, 1997 के दौरान भाप्रसं, अहमदाबाद में आधारीक स्तर पर प्राकृतिक संसाधन प्रबंध को बनाए रखने के लिए सृजनात्मकता एवं नवीनता पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "ब्रिजिंग दी इन्वेंटर - फर्म गैप फॉर कॉमर्शियलाइजेशन ऑफ ग्रास

रूट इन्नोवेशंस : डोंइंग लेसन्स फ्रॉम ए स्टडी ऑफ ए टार्गेटिड टेक्नोलॉजी फाइनेन्सिंग स्कीम इन इंडिया " नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए एवं सम्मेलन में भाग लिया।

डॉ गीता सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- अचुथा मैनेन सेंटर फॉर हेल्थ स्टडीज़, त्रिवेन्द्रम में 2-4 नवम्बर, 1996 के दौरान सार्वजनिक स्वास्थ्य के नए स्नातकोत्तरों हेतु पाठ्यक्रम समिति की बैठक में भाग लिया।

एस जगदीश, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- आर.वी. एजुकेशनल इंस्टीट्यूट्स, बेंगलूर के हाई स्कूल अध्यापकों के समूह हेतु 24 मई, 1996 को बेंगलूर में 'मल्टीपल यूजेज़ ऑफ कम्प्यूटर्स' पर वार्ता प्रस्तुत की।
- स्टेट बैंक स्टाफ कॉलेज हैदराबाद में 17 मार्च, 1997 को "चैलेन्जिस इन सर्विस क्वालिटी मैनेजमेंट विद रैफ्रेन्स टू दी यूज़ ऑफ आईटी पर वार्ता प्रस्तुत की।
- श्री कृष्णा विद्या प्रतिष्ठान, बेंगलूर की प्रबंध समिति के सहयोजित सदस्य।

डॉ कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 14 जुलाई, 1996 को बेंगलूर में "रैकी-ए होलिस्टिक मैथड ऑफ हीलिंग फॉर फ़िज़िकल, मैटल ऐंड इमोशनल हारमोनी, टोटल रिलैक्सेशन ऐंड स्ट्रेस रिलीज़" पर आयोजित एक दिन की कार्यशाला में भाग लिया।

डॉ बी बी कौजलगी, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 6 अप्रैल, 23 मई, 15 जुलाई एवं 20 नवम्बर,

1996 को मुंबई में आयोजित भारतीय स्टेट बैंक के केन्द्रीय मंडल की बैठक में भाग लिया।

- 9 मई, 23 अगस्त, 24 सितम्बर, 14 नवम्बर, 26 दिसम्बर, 1996 एवं 16 जनवरी, 1997 को मुंबई एवं 11 सितम्बर, 1996 को दिल्ली में आयोजित भारतीय स्टेट बैंक, कार्यकारिणी परिषद् की बैठक में भाग लिया।
- बैंकिंग सेवा भर्ती बोर्ड, दक्षिणी क्षेत्र, बेंगलूर द्वारा डीजीएन (कम्प्यूटर) पद हेतु गठित साक्षात्कार चयनिका के सदस्य के रूप में 21 अगस्त, 1996 को बेंगलूर में भाग लिया।
- 30 अक्तूबर से 3 नवम्बर, 1996 के दौरान बेंगलूर में थीम : इंडिया - दी इमर्जिंग, इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी जायन्ट पर कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया सीएसआई-96 के 31 वें वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया।
- बेंगलूर में 6-7 दिसम्बर, 1996 को कैनबैंक कंप्यूटर सर्विसेज लिमिटेड, बेंगलूर हेतु कंप्यूटर सुरक्षा पर वार्ता प्रस्तुत की।
- मुंबई में 19 मार्च, 1997 को भारतीय स्टेट बैंक की बैठक में भाग लिया।
- 5 मार्च, 1997 को बेंगलूर में कैनरा बैंक कर्मचारी प्रशिक्षण कॉलेज के टाटा इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स लिमिटेड (टीआईएसएल) के विपणन कार्यपालकों हेतु बैंकिंग अभिविन्यास कार्यक्रम में एप्लीकेशन ऑफ आईटी ऑन बैंकिंग पर व्याख्यान दिया।

डॉ टी आर मदनमोहन, सहायक प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर के प्रबंध अध्ययन विभाग एवं ओआरएसआई के बेंगलूर चैप्टर द्वारा प्रोफेसर वी.जी. राघवेन्द्र की याद में 8 मार्च, 1997 को आयोजित एक दिन के सेमिनार में भाग लिया।

डॉ मालती सोमय्या, सहायक प्रोफेसर
सार्वजनिक व्यवस्था (शिक्षा)

- 25-28 फरवरी, 1997 के दौरान मैसूर में प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, भारत सरकार द्वारा प्रौढ़ शिक्षा पर आयोजित मूल्यांकन कार्यशाला में भाग लिया।

डॉ मीरा बखरू, एसोसिएट प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- नवम्बर, 1996 के दौरान केरल विश्वविद्यालय के व्यवसाय हेतु परिवेश विषय की एमबी डिग्री परीक्षा के प्रश्न पत्र प्राश्निक के रूप में कार्य किया।

डॉ मिथिलेश्वर झा, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- 20 अप्रैल, 1996 को कलकत्ता में पीएसयू फाउंडेशन, लखनऊ की कार्यकारिणी परिषद् की बैठक में भाग लिया।

डॉ वाई एल आर मूर्ति, सहायक प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- विपणन विज्ञान अकादमी के सहयोग से एएससीआई, हैदराबाद द्वारा 3-5 जनवरी, 1997 के दौरान हैदराबाद में "आर्किटेक्टिंग दी ग्लोबल विलेज : पर्सपेक्टिव्स, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स" पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया एवं पेपर प्रस्तुत किए।

डॉ वी नागदेवरा, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 27 मार्च, 1997 को भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर के एम.एस.सी. (अभियांत्रिकी) के छात्रों की मौखिक परीक्षा संचालित की।

डॉ एन नागण्णा, प्रोफेसर
सार्वजनिक व्यवस्था (ऊर्जा)

- 18 अगस्त, 1996 को हैदराबाद में हैदराबाद

विश्वविद्यालय द्वारा "ईशूज़ इन इंडियन इकॉनोमी : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस" पर आयोजित कार्यक्रम में व्याख्यान देने के लिए रिसोर्स पर्सन के रूप में कार्य किया।

डॉ बी आर पाटिल, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- बाल मजदूर पर अद्यतन सूचना एकत्रित करने एवं गैर सरकारी संगठनों द्वारा चलाए जाने वाली विभिन्न परियोजनाओं पर आगमन प्रारम्भ करने के लिए 12-17 मार्च, 1997 के दौरान कर्नाटक सरकार के विभिन्न विभागों के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु बाल मजदूर पर दो दिन की कार्यशाला के संबंध में पूर्व अध्ययन आगमन के भाग के रूप में दिल्ली, हैदराबाद एवं होस्पेट गए।

प्रेमचन्दर, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 9 अगस्त, 1996 को मुंबई में यूटीआई इंस्टीट्यूट ऑफ कैपिटल मार्केट द्वारा आयोजित सेमिनार में भाग लिया।
- विशेष रूप से पाठ्यक्रम की प्रतिपुष्टि पर प्रकाश डालने एवं समीक्षा प्रक्रिया में सहायता करने के लिए 25 मार्च, 1997 को नई दिल्ली में भारतीय अंतर्राष्ट्रीय केन्द्र में भूतपूर्व छात्र संघ की बैठक में भाग लिया।

जे रामचन्द्रन, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- एचएमटी लिमिटेड, बेंगलूर ने अपनी घड़ी विपणन विभाग पर अध्ययन करने एवं उसकी समीक्षा (रिवाईविंग) करने हेतु कार्यनीति सुझाने के लिए प्रो. जे रामचन्द्रन की सेवाओं को प्रतिधारण किया है।

डॉ टी वी रमणय्या, प्रोफ़ेसर
सार्वजनिक व्यवस्था (परिवहन)

- क्षेत्रीय अभियांत्रिकी कॉलेज वारंगल के पीएचडी के छात्रों की मौखिक परीक्षा के संबंध में 3 मार्च, 1997 को वारंगल (आंध्र प्रदेश) गए।

डॉ एस रमेश कुमार, सहायक प्रोफ़ेसर
विपणन क्षेत्र

- 2 से 4, 27 एवं 29 मई, 1996 के दौरान एचएएल, मेगलूर में व्याख्यान दिया।
- एएसीआई, हैदराबाद द्वारा 3 से 5 जनवरी, 1997 के दौरान हैदराबाद में 'आर्किटेक्टिंग दी ग्लोबल विलेज : पर्सपेक्टिव्स, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रोस्पेक्ट्स पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किए एवं भाग लिया।

डॉ एम राममोहन राव, निदेशक एवं प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- "मैनेजमेंट एजुकेशन-स्ट्रेटिजिक ईशूज़" पर 21 अगस्त, 1996 को मद्रास में आईएफएमआर, मद्रास के वार्षिक प्रबंध सम्मेलन में 'करिकुलम चेजिस' पर वार्ता प्रस्तुत की।
- 22 से 24 दिसम्बर, 1996 के दौरान मुंबई में ऑपरेशंस रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया (ओआरएसआई) के सम्मेलन में भाग लिया। डॉ. ए.के. राव के साथ उनके द्वारा मीडिया प्लानिंग - मैक्सिमाइजिंग ग्रोस ओटीएस पर प्रस्तुत पेपर को सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर चुना गया एवं इसे नकद पुरस्कार प्रदान किया गया।

बी रंगनाथन, प्रोफ़ेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 13 से 17 मई, 1996 के दौरान नई दिल्ली में 1995 की सिविल सेवा (प्रमुख) परीक्षा उत्तीर्ण करने वाले अभ्यर्थियों का साक्षात्कार लेने के लिए संघ लोक सेवा आयोग के व्यक्तित्व परीक्षा मंडल के सलाहकार के रूप में काम किया।

- ऊर्जा प्रबंध केन्द्र, नई दिल्ली के सहयोग से केन्द्रीय विद्युत अनुसंधान संस्थान बेंगलूर द्वारा 26 से 28 फरवरी, 1997 के दौरान सीपीआरआई बेंगलूर में आयोजित 'एनर्जी ऑडिट ऐंड कंजर्वेशन इन थर्मल पावर स्टेशंस' पर प्रशिक्षण कार्यक्रम में 'ज़रोल ऑफ रिन्यूएबल टेक्नोलॉजीज़' पर व्याख्यान प्रस्तुत किया।

डॉ ए के राव, प्रोफ़ेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली पद्धति

- 6 से 8 मई, 1996 के दौरान बेंगलूर में वैमानिकी विकास संस्थान बेंगलूर के वैज्ञानिकों के साक्षात्कार हेतु विशेषज्ञ समिति के सदस्य के रूप में कार्य किया।
- 22 से 24 दिसम्बर, 1996 के दौरान मुंबई में ऑपरेशंस रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया (ओआरएसआई) के सम्मेलन में उपस्थित हुए। डॉ. एम. राममोहन राव के साथ उनके द्वारा मीडिया प्लानिंग - मैक्सिमाइजिंग ग्राँस ओटीएस पर प्रस्तुत पेपर को सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर चुना गया एवं इसे नकद पुरस्कार प्रदान किया गया।
- भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर के प्रबंध अध्ययन विभाग एवं ओआरएसआई के बेंगलूर चैप्टर द्वारा 8 मार्च, 1997 को बेंगलूर में प्रोफ़ेसर बी.जी. राघवेन्द्र की याद में आयोजित एक दिन के सेमिनार में भाग लिया।
- 31 मार्च, 1997 को बेंगलूर में बेंगलूर विश्वविद्यालय के सांख्यिकी विभाग के छात्रों को व्याख्यान दिया।

डॉ आर रविकुमार, प्रोफ़ेसर

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- 18 मार्च, 1997 को बेंगलूर में इंजीनियर्स इंडिया लिमिटेड बेंगलूर के 'मैनेजरियल एक्सीलेन्स' कार्यक्रम में अतिथि संकाय के रूप में कार्य किया।
- श्री धर्मास्थला मंजूनाथा इंस्टीट्यूट ऑफ

मैनेजमेंट डेवलपमेंट, मैसूर में 7 से 9, 15 से 16 मार्च, 1997 के दौरान अतिथि संकाय के रूप में कार्य किया।

डॉ एस सडगोपन, प्रोफ़ेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 19 से 22 सितम्बर, 1996 के दौरान कृषि वित्त निगम परामर्श के संबंध में नई दिल्ली गए।

डॉ शरत चन्द्र दावला, सहायक प्रोफ़ेसर

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क

- फर्सट कंप्यूटर्स बेंगलूर के मानव संसाधन विकास क्षेत्र हेतु प्रबंध कार्यक्रम की पाठ्यक्रम सामग्री के दो पाठ तैयार करने के लिए परामर्शदाता के रूप में कार्य किया।
- 16 से 19 दिसम्बर, 1996 के दौरान नोइडा में वी.वी. गिरी राष्ट्रीय श्रम संस्थान नोइडा (यू.पी.) में राष्ट्रीय बाल श्रम संसाधन केन्द्र द्वारा "चाइल्ड लेबर फॉर ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट्स" पर आयोजित अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया।

बी शेखर, सहायक प्रोफ़ेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 30 अक्टूबर से 3 नवम्बर, 1996 के दौरान बेंगलूर में सीएसआई-96 के 31 वें वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया।

डॉ उमेश राजामणि, अभ्यागत संकाय

विपणन क्षेत्र

- 5-6 जनवरी, 1997 के दौरान दिल्ली में विपणन एवं प्रबंध संस्थान नई दिल्ली की मेजबानी में 'इंडो-यूरोपियन कोऑपरेशन फॉर मार्केटिंग ऐंड मैनेजमेंट : विज़न्स फॉर 21 स्ट सेंचुरी' नामक शीर्षक पर 24 वें विश्व विपणन एवं प्रबंध महासम्मेलन में भाग लिया।

के आर वेंकटेशा, अभ्यागत संकाय
संप्रेषण इकाई

- 11 से 14 सितम्बर, 1996 के दौरान बेंगलूर में वॉइसेज द्वारा सामुदायिक रेडियो हेतु मीडिया नीति पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया।
- बेंगलूर में सूचना एवं प्रसारण मंत्रालय के क्षेत्र प्रचार अधिकारियों हेतु राष्ट्रीय कार्यशाला में भाग लिया एवं एड्स से लड़ने के लिए अंतर - वैयक्तिक संबंध एवं संप्रेषण कार्यनीति के महत्व पर उनसे बातचीत की।

डॉ एम जे जेवियर, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- 13 से 17 मई, 1996 के दौरान नई दिल्ली में भाप्रसे हेतु अंतिम साक्षात्कार लेने के लिए गठित समिति के विशेषज्ञ सदस्य के रूप में कार्य किया।

9.13.3 विदेश गमन

डॉ एन एम अग्रवाल, एसोसिएट प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क

- 22 से 24 अगस्त, 1996 के दौरान मकटी सिटी, फिलीपीन्स में एसोसियेशन ऑफ डीन्स ऑफ साउथ ईस्ट एशियन ग्रेजुएट स्कूल्स ऑफ मैनेजमेंट, फिलीपीन्स द्वारा "बिज़नेस रिसर्च इन साउथेस्ट एशिया : डैलिवरिंग दी टैलेन्ट टु दी बिज़नेस वर्ल्ड" पर आयोजित सम्मेलन में "इंप्रूविंग ट्रेनिंग इफैक्टिवनेस : आइडेन्टिफिकेशन ऑफ फैसिलिटेटिंग ऐंड, हिइन्डरिंग फैक्टर्स फॉर ट्रांसफर ऑफ लर्निंग" पर पेपर प्रस्तुत किया एवं भाग लिया। वे साइंस मलेशिया विश्वविद्यालय एवं इंस्टीट्यूट अमिनुद्दीन बाकी, शिक्षा मंत्रालय, मलेशिया (नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एजुकेशनल मैनेजमेंट ऑफ मलेशिया) सिंगापुर राष्ट्रीय

विश्वविद्यालय, प्रबंध स्नातकोत्तर विभाग,
सिंगापुर भी गए।

- संस्थान के परामर्श समनुदेशन के तहत शिक्षण समनुदेशन पर 3 मार्च से 1 अप्रैल, 1997 तक स्नातकोत्तर प्रबंध संस्थान श्री जयवर्धनेपुरा, कोलंबो, श्रीलंका गए।

एस चन्द्रशेखर, अभ्यागत संकाय
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- परम्परागत अभियांत्रिकी दृढ़ता के क्षेत्र में समस्या सुलझाने के लिए विभिन्न परिप्रेक्ष्य उपलब्ध कराने के लिए 17-19 मार्च, 1997 के दौरान ग्लोबल इंजीनियरिंग सॉल्यूशन्स जूरिक गए।

डॉ गीता सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 3 से 10 अप्रैल, 1996 के दौरान फिजी में डेवलपमेंट ऑल्टरनेटिक्स विद विमेन (डीएडब्ल्यूएन) की संचालन समिति की बैठक में भाग लिया।
- 7 से 18 अक्टूबर, 1996 के दौरान न्यूयार्क, यूएसए में अंतर्राष्ट्रीय महिला स्वास्थ्य संघ मंडल की बैठक एवं मैक्सिको में अनुगामी सम्मेलन में भाग लिया।
- 12 से 14 नवम्बर, 1996 के दौरान शिकागो, यूएसए में मैकआर्थर फाउंडेशन हेतु अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह की बैठक में भाग लिया।
- 9 से 11 दिसम्बर, 1996 के दौरान यूएन रिसर्च इंस्टीट्यूट ऑन सोशियल डेवलपमेंट, (यूएनआरआईएसओ) जेनेवा, स्विट्ज़रलैंड द्वारा "ग्लोबलाइजेशन ऐंड सिटिज़नशिप" पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।
- 17 से 21 मार्च, 1997 के दौरान रियो दी जेनेरियो ब्राज़िल में आठवीं अंतर्राष्ट्रीय महिला एवं स्वास्थ्य बैठक में भाग लिया। उन्होंने प्रारंभिक पूर्ण सत्र में वार्ता प्रस्तुत की।

जनत शाह, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- भाप्रसबे एवं एमआईटी के मध्य विस्तृत पहल के भाग के रूप में 31 अगस्त से 22 दिसम्बर, 1996 के मध्य एमआईटी - स्लोन स्कूल, बोस्टन, यूएसए गए। यात्रा संस्थान द्वारा प्रायोजित।

डॉ एस कृष्णा, प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 4 से 9 नवम्बर, 1996 के दौरान बैंकॉक, थाईलैंड के एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंकॉक, थाईलैंड के 'इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट' कार्यक्रम हेतु रिसोर्स पर्सन के रूप में कार्य किया।

डॉ के आर एस मूर्ति, प्रोफ़ेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- 11 दिसंबर, 1996 को श्री जयवर्धनेपुरा, विश्वविद्यालय, कोलंबो, श्रीलंका में दीक्षांत भाषण दिया।

आर नारायणस्वामी, प्रोफ़ेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 24 से 26 अप्रैल, 1996 के दौरान दक्षिण एशिया में प्रबंध विकास संस्थान संघ द्वारा संचालित कोलंबो, श्रीलंका में 1996 एशियन प्रबंध फोरम - प्रबंध में नवपरिवर्तन लाने के लिए "वॉलेन्ट्री यूएस जीएपी डिस्क्लोज़र इन इंडिया - इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड - केस अध्ययन" पर पेपर प्रस्तुत किए एवं भाग लिया।
- 24 से 25 मई, 1996 के दौरान वॉर्विक, यू.के. में आयोजित आईएएईआर सम्मेलन में "वॉलेन्ट्री यूएस जीएपी डिस्क्लोज़र इन इंडिया : इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड - केस अध्ययन पर पेपर प्रस्तुत किए एवं इसमें भाग लिया।

डॉ एम राममोहन राव, निदेशक एवं प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 5-27 नवम्बर, 1996 के दौरान बैलेन्सड मैट्रिसीस पर उनके द्वारा संयुक्त रूप से सहलिखित सात पेपरों को पुनः लिखने के लिए पड़ोवा विश्वविद्यालय, इटली के प्रोफ़ेसर माइकल कॉन्फर्टी के निमंत्रण पर पड़ोवा विश्वविद्यालय, पड़ोवा, इटली गए।

डॉ रामनाथ नारायणस्वामी, एसोसिएट प्रोफ़ेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 9-10 अक्तूबर, 1996 को कोलंबो, श्रीलंका में भंडारनाइके इंटरनल डिप्लोमैटिक ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट, कोलंबो में भारत सरकार, विदेश मंत्रालय के विदेश सेवा संस्थान के अनुरोध पर दो सत्र लिए।

बी रंगनाथन, प्रोफ़ेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 24-25 अप्रैल, 1996 के दौरान कोलंबो, श्रीलंका में आयोजित एएमडीआईएसए सम्मेलन में "इलेक्ट्रिसिटी प्राइवेटाइजेशन रीविजिटेड" पर पेपर प्रस्तुत किए एवं भाग लिया।

डॉ एस सडगोपन, प्रोफ़ेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- रूगर्स स्टेट यूनिवर्सिटी ऑफ न्यू जर्सी, यूएसए में अभ्यागत एसोसिएट प्रोफ़ेसर के रूप में समनुदेशन लेने के लिए 1 फरवरी, 1997 से 30 अप्रैल, 1997 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए।

डॉ वी जी श्रीधरन, सहायक प्रोफ़ेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 22 से 24 अगस्त, 1996 के दौरान मकटी सिटी, फिलिपीन्स में एसोसिएशन ऑफ डीन्स ऑफ साउथ ईस्ट एशियन ग्रेजुएट स्कूल्स ऑफ मैनेजमेंट, फिलिपीन्स द्वारा "बिज़नेस रिसर्च इन साउथईस्ट एशिया : डैलिवरिंग

दी टैलेन्ट टु दी बिज़नेस वर्ल्ड" पर आयोजित सम्मेलन में "टिचिंग इफैक्टिवनेस इन फ्लुइड डिसिप्लिंस - दी केस ऑफ कॉस्ट मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया" पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया। वे साइंस मलेशिया विश्वविद्यालय एवं इंस्टीट्यूट अमिनुदीन बाकी, शिक्षा मंत्रालय मलेशिया (नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एजुकेशनल मैनेजमेंट ऑफ मलेशिया) सिंगापुर राष्ट्रीय विश्वविद्यालय, प्रबंध स्नातकोत्तर विभाग, सिंगापुर भी गए।

एस सुन्दरराजन, प्रोफ़ेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 6 फरवरी से 24 मार्च, 1997 तक ब्रिटिश परिषद् के तत्वावधान में लघु एवं मध्यम उद्यमों के विकास हेतु उच्च शिक्षा संपर्क

कार्यक्रम के संबंध में बकिंघम विश्वविद्यालय, यूके गए। विशेष रूप से परिवारिक व्यवसायों के मालिक प्रबंधकों हेतु 9 से 12 माह का कार्यक्रम प्रारंभ करने की संस्थान योजना के संदर्भ में एस.एम.ई. विभाग के कार्यों को समझने के लिए यूएस के कुछ व्यवसाय स्कूलों में भी गए।

9.14 संकाय बैठकें

10 अप्रैल, 1996

06 जून, 1996

10 अक्टूबर, 1996

17 अक्टूबर, 1996 (विशेष)

12 मार्च, 1996

संकाय सदस्य सात क्षेत्रों और सार्वजनिक व्यवस्था के अपने शिक्षण अनुसंधान एवं परामर्श गतिविधियों में विशेषता प्राप्त करते हैं। ये क्षेत्र हैं - वित्त एवं नियंत्रण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, विपणन, अर्थशास्त्र एवं

समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क, कंपनी कार्यनीति एवं नीति और परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली। सार्वजनिक व्यवस्था में सम्मिलित हैं, परिवहन, शिक्षा एवं संप्रेषण।

10.1 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

10.1.1 संकाय

प्रेमचन्दर

आर वैद्यनाथन

एस सुन्दरराजन

आर नारायणस्वामी

आर श्रीनिवासन

एस वेंकटेश

वी जी श्रीधरन

अशोक थम्पी*

एस कृष्णामूर्ति*

एन बालसुब्रमण्यन*

मैथ्यू सिरियक*

* अभ्यागत संकाय

10.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
प्रबंध लेखा - I	3	आर नारायणस्वामी एस वेंकटेश	I
प्रबंध लेखा - II	2	वी जी श्रीधरन	II
कंपनी वित्त - I	2	आर श्रीनिवासन	II
कंपनी वित्त - I	2	प्रेमचन्दर	II
कंपनी वित्त - II	2	मैथ्यू सिरियक एम राममोहन राव अशोक थम्पी	III
अन्य अनिवार्य पाठ्यक्रम			
व्यवसाय एवं नैतिक मूल्य	1	प्रेमचन्दर	III

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
निवेश	3	आर वैद्यनाथन	IV
मूल्यांकन	3	प्रेमचन्दर	V
परियोजना मूल्यांकन एवं वित्तपोषण	2	आर श्रीनिवासन	IV
अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्टिंग	2	एस वेकटेश	IV
प्रबंध नियंत्रण व्यवस्था	2	आर श्रीनिवासन एस वेकटेश	IV
वित्तीय विवरण विश्लेषण	3	आर नारायणस्वामी	V
निवेश सविभाग विश्लेषण एवं प्रबंध	3	आर वैद्यनाथन दिलीप डी कारे	V
कंपनी कराधान	2	जे वी एम शर्मा	V
मूल्यांकन	3	प्रेमचन्दर	V
अप्रत्यक्ष कराधान	3	एस कृष्णामूर्ति	VI
सामरिक लागत प्रबंध	2	वी जी श्रीधरन	VI
बैंक एवं वित्तीय संस्थानों का प्रबंध	2	अशोक थम्पी	VI

10.1.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
निजीकरण पर सेमिनार	प्रेमचन्दर
परियोजना जोखिम प्रबंध में ठेकों की भूमिका	आर श्रीनिवासन

10.1.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
कंपनी वित्त	16	आर श्रीनिवासन एस वेकटेश
प्रबंध लेखा	12	एस सुन्दरराजन
व्यवसाय नीति	10	प्रेमचन्दर

10.1.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
कंपनी वित्तपोषण रिपोर्टिंग एवं विश्लेषण, कंपनी कराधान	16	एस. सुन्दरराजन
वित्तीय लक्ष्य एवं नीतियाँ : पूँजी संरचना एवं लाभांश नीति, बैंक एवं संस्थाओं का प्रबंध	19	अशोक थम्पी
वित्तीय सेवाएँ, कंपनी वित्तीय निर्णय	18	जयन्त राम वर्मा
मूल्यांकन, विलयन एवं अभिग्रहण	12	प्रेमचन्दर
लघु अवधि वित्तीय प्रबंध, पूँजी बाजार निवेश	16	आर. वैद्यनाथन
प्रबंध पूँजी व्यवस्था	9	एस. वेंकटेश
अप्रत्यक्ष कराधान	5	एस. कृष्णमूर्ति

10.1.6 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
सुरक्षा विश्लेषण एवं निवेश	एस सुन्दरराजन	2
संविभाग प्रबंध	आर वैद्यनाथन	5
	प्रेमचन्दर	3
बांड बाजार : विश्लेषण एवं प्रबंध	आर वैद्यनाथन	2
मूल्यांकन, विलयन एवं अभिग्रहण	आर वैद्यनाथन	2
	प्रेमचन्दर	8
	एस सुन्दरराजन	3
	एस वेंकटेश	2
अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	एस सुन्दरराजन	2
वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रबंध लेखा में प्रगति	आर नारायणस्वामी	6
	बी जी श्रीधरन	3
ऋण विश्लेषण	आर नारायणस्वामी	6

शीर्षक	संकाय	सत्र
बदलती अर्थव्यवस्था में व्यापार संघ प्रबंध	वी जी श्रीधरन	3
व्यवसाय विकास हेतु कार्रवाई अधिगम कार्यक्रम	एन बालसुब्रमण्यन एस सुन्दरराजन	1 6
अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	एन बालसुब्रमण्यन	1
संयुक्त उद्यम एवं प्रबंध सामरिक संबंध	प्रेमचन्दर	1
औद्योगिक विपणन	आर वैद्यनाथन	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
बीईएल	वित्तीय प्रबंध हेतु कार्यनीति (तीन कार्यक्रम)	प्रेमचन्दर आर वैद्यनाथन आर श्रीनिवासन आर सुन्दरराजन आर नारायणस्वामी	5 18 4 6 1
मैक्स इंडिया	वित्त में कार्यात्मक कौशल	आर वैद्यनाथन प्रेमचन्दर आर श्रीनिवासन आर नारायणस्वामी	4 4 2 2
आरपीजी ग्रुप	प्रबंधकों हेतु (दो कार्यक्रम)	प्रेमचन्दर आर श्रीनिवासन आर नारायणस्वामी वी जी श्रीधरन आर वैद्यनाथन	6 6 11 4 5
आरपीजी ग्रुप	सामान्य प्रबन्ध	प्रेमचन्दर आर श्रीनिवासन	5 5

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	लागत (दो कार्यक्रम)	प्रेमचन्दर	18
		बी जी श्रीधरन	8
		आर श्रीनिवासन	15
		आर वैद्यनाथन	26
		आर नारायणस्वामी	1
टीआईएसएल	ग्राहक अधिकार की खोज एवं सुपुर्दगी	आर वैद्यनाथन	3
विदेशी राजनयिक	अन्तर्राष्ट्रीय अर्थशास्त्र	एन बालसुब्रमण्यन	4
		एस सुन्दरराजन	4
		प्रेमचन्दर	3
भाप्रसे परिवीक्षाधीन	सामान्य प्रबन्ध	एन बालसुब्रमण्यन	1
		आर वैद्यनाथन	2

10.1.7 पूँजी बाजार शैक्षिक अनुसंधान हेतु यूटीआई-भाप्रसबे केन्द्र

पूँजी बाजार क्षेत्र में अनुसंधान करने हेतु यूटीआई एवं भाप्रसबे द्वारा यह केन्द्र स्थापित किया गया था। इस केन्द्र द्वारा निकाले गए वर्किंग पेपर एवं केस अध्ययनों की सूची नीचे दी गई है :

वर्किंग पेपर	संकाय
बाजार सूचकांक	आर वैद्यनाथन कांती कुमार गेल्ली
भारतीय पूँजी बाजार की कार्यक्षमता	आर वैद्यनाथन कांती कुमार गेल्ली
पूँजी परिसंपत्ति मूल्यनिर्धारण प्रतिरूप (सीएपीएम) : भारतीय संदर्भ में	आर वैद्यनाथन
म्युचुअल फंड प्रबंध	कांती कुमार गेल्ली
बचत दर में कमी : एक दृष्टि भ्रम?	आर वैद्यनाथन
भारत में ऋण बाजार : प्रतिबंध एवं प्रत्याशा	आर वैद्यनाथन
भारतीय ब्याज दर गतिशीलता एवं विकल्प मूल्य निर्धारित करना	जयन्त राम वर्मा
भारत में मुद्रा, स्टॉक मूल्य एवं औद्योगिक गतिविधि :	प्रकाश जी आप्टे
दीर्घविविधि संबंध एवं दुर्घटना	

वर्किंग पेपर	संकाय
म्युचुअल फंड की विपणन कार्यनीति वर्तमान कार्यप्रणाली एवं भविष्य निदेशन	मधुसूदन वी जम्बोदकर
ढबोल विद्युत निगम का मूल्यांकन	दिनेश बजाज
केस अध्ययन/कक्षा नोट्स	
अहमदाबाद इलेक्ट्रिसिटी कं.	प्रेमचन्दर
इन्फोसिस टेक्नोलोजीज़ लिमिटेड	प्रेमचन्दर
मारुति उद्योग लिमिटेड	प्रेमचन्दर
व्यवसाय मूल्यांकन में उद्योग विश्लेषण का महत्व	ग्रेस सैलिनस *
पूँजी लागत : सिद्धांत एवं अनुप्रयोग	ग्रेस सैलिनस *
इन्फोसिस टेक्नोलोजीज़ लिमिटेड हेतु निवेशित पूँजी पर प्राप्ति का नमूना विश्लेषण	ग्रेस सैलिनस *
* अनुसंधान एसोसिएट द्वारा प्रेमचन्दर के मार्गदर्शन में तैयार किया गया।	

10.1.8 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. शैक्षणिक प्रशासन

प्रेमचन्दर

अध्यक्ष, स्नातकोत्तर कार्यक्रम

समन्वयक, यूटीआई-आईआईएमबी सीसीएमईआर वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

सदस्य :

प्रवेश, अवस्थापन

प्रबंध सलाहकार समिति

सी-डीओसीटीए

ईडीपी समिति

आर. श्रीनिवासन

समन्वयक, प्रवेश समिति

सदस्य, पीजीपी समिति

एस. सुन्दरराजन

समन्वयक, एमपीएफएफ

सदस्य, एमपीटी समिति

एन. बालसुब्रमण्यन

अध्यक्ष, संपादकीय मंडल

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू एवं सी-डीओसीटीए

सदस्य, पुस्तकालय समिति

आ. प्रकाशन

बी.जी. श्रीधरन

"ग्लोबल रीसर्जेन्स ऐंड इंडियन एपेथी", बिजनेस लाइन, अप्रैल 1996

"एक्टिविटी - बेस्ड मैनेजमेंट : ए मैनेजमेंट अपडेट", आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अप्रैल 1996

"अनुप्रेस्ड ईशूज : कौस्ट काग्रेस 1996", बिज़नेस लाइन, अक्टूबर 1996

"बॉट लाइज़ बिहान्ड दी रिहटोरिक" ? "इम्प्लीमेंटिंग बीपीआर" पर पुस्तक समीक्षा, बिज़नेस लाइन, दिसम्बर 1996

"चेजिंग फाइनेन्स फंगशन इन ग्लोबल कॉम्पिटिशन : कौन्सेपुअल ओवर व्यू," नेटवर्क, आईआरएमए, फरवरी 1996

"मिरियड ऑफ न्यू कौस्ट मैनेजमेंट सिस्टम्स : रिलीवेन्स फॉर माई ऑर्गेनाइज़ेशन," सनदी लेखाकारों का 9 वाँ राज्यस्तरी सम्मेलन, भाविसं, बेंगलूर फरवरी 1996

"स्ट्रेटिजिक कौस्ट मैनेजमेंट : व्हाट इज़ ऐंड व्हाँट इज़ नॉट" बिज़नेस लाइन, मार्च 1996

आर श्रीनिवासन

"सिक्वोरिटी प्राइज़ेज़ बिहेवियर एसोसियेटिड विद राइट्स-ईशू रिलेटिड ईवेन्ट्स," अनुप्रयुक्त वित्त की आईसीएफएआई पत्रिका, वाल्यूम 3, नं. 1, जनवरी 1997

आर वैद्यनाथन

"शेयर बाई बैक - एस्पैक्ट्स ऐंड इम्प्लीकेशन्स", दिलीप डी. कारे के साथ संयुक्त रूप से आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू में प्रकाशित, जनवरी-मार्च 1996

"डिराइवेटिव्स-ए ब्लू प्रिंट" चार्टेड फाइनेन्शियल एनालिस्ट वार्षिक, सं. 1996

"वेल्यूएशन ऑफ क्लोज़ली हेल्ड कंपनीज़ : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस, दिलीप डी कारे के साथ संयुक्त रूप से, अनुप्रयुक्त वित्त पत्रिका, जुलाई 1996

"शेयर होल्डर कौट इन ए मेज़ : चार्टेड फाइनेन्शियल एनालिस्ट, दिसम्बर 1996

"इंडियन रियल इस्टेट मार्केट", संयुक्त रूप से दिलीप डी कारे, वर्ल्ड प्रापर्टी एट्लस यूरोमनी बुक्स, 1996

"व्हाटएवर हैपन्ड टु दी शेयर मार्केट्स" ? आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जुलाई-दिसम्बर 1996

"अन्केजिंग दी रांग टाइगर" इकोनॉमिक टाइम्स, 6 अप्रैल 1996

"रिडक्शन इन सेविंग्स रेट : एन ऑप्टिकल इल्यूशन", पूँजी बाजार शैक्षिक अनुसंधान केन्द्र भाप्रसबं, 1996

"डेब्ट मार्केट्स इन इंडिया : कांस्ट्रेंट्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स," पूँजी बाजार, शिक्षण एवं अनुसंधान केन्द्र, भाप्रसबं, 1996

इ. अन्य गतिविधियाँ

आर वैद्यनाथन

सीआरआईएसआईएल द्वारा अक्टूबर, 1996 में आयोजित सम्मेलन में "फाइनेन्शियल मार्केट्स-इमर्जिंग ट्रेन्ड्स" पर मुख्य वक्ता।

1996 दिसम्बर में ऊर्जा पर राष्ट्रमंडल सम्मेलन में फाइनेन्सिंग पावर प्रोग्राम्स-न्यू ऑप्शंस" पर मुख्य वक्ता।

ई. विविध

वी जी श्रीधरन

अक्टूबर 1996 में किलोस्कर इंस्टीट्यूट द्वारा हरिहर में "कौस्ट एनालिसिस ऐंड रिडक्शन वर्कशॉप" पर आयोजित प्रबंध विकास कार्यक्रम में "कौस्ट मैनेजमेंट" पर अतिथि व्याख्यान दिया।

मार्च 1997 में टी ए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल में स्ट्रेटिजिक कौस्ट मैनेजमेंट पर अतिथि व्याख्यान दिया।

आर वैद्यनाथन

सदस्य

भारतीय प्रतिभूति और एक्सचेंज बोर्ड की गौण बाजार समिति, राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज की सलाहकार समिति।

बेंगलूर स्टॉक एक्सचेंज के निदेशक मंडल में, भारतीय प्रतिभूति और एक्सचेंज बोर्ड द्वारा गठित व्युत्पन्न बाजार समिति।

यूटीआई प्रोफेसर, पूँजी बाजार अध्ययन, भाप्रसबं।

वित्त एवं पूँजी बाजार क्षेत्र में ओसमानिया, विश्वविद्यालय के दो वाचस्पति अभ्यर्थियों के बाह्य परीक्षक।

10.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

10.2.1 संकाय

एम आर गोपालन	टी एस नागभूषण
एस एन चारी	जनत शाह
एल एस मूर्ति	बी महादेवन
डी कृष्ण सुन्दर	टी आर मदनमोहन
जिश्नू हज़रा	

10.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	2	एल एस मूर्ति डी कृष्ण सुन्दर	II
कुल गुणवत्ता प्रबंध	1	टी एस नागभूषण	III
परिचालन कार्यनीति	2	एम आर गोपालन एस एन चारी	
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति		एल एस मूर्ति	
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
प्रौद्योगिकी प्रबंध	3	टी आर मदनमोहन	III
संभारतंत्र प्रबंध	2	जिश्नू हज़रा	IV
निर्माण कार्यनीति	3	टी एस नागभूषण एस एन चारी	V
सेवा परिचालन प्रबंध	2	एम आर गोपालन टी आर मदनमोहन	VI
परियोजना प्रबंध	3	जनत शाह	VI
गुणवत्ता एवं उत्पादकता प्रबंध	3	एस एन चारी जिश्नू हज़रा	VI
सामग्री प्रबंधन	3	डी कृष्णा सुन्दर	VI

10.2.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
प्रौद्योगिकी सामरिक प्रबंध	टी आर मदनमोहन
प्रधान गाइड - "कांजुअल मॉडलिंग ऑफ मैनुफैक्चरिंग स्ट्रेटिजी - एन एम्पैरिकल इन्वेस्टिगेशन", छात्र : एस वेंकटरामन	

10.2.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
निर्माण, योजना एवं नियंत्रण	22	एल एस मूर्ति
कुल गुणवत्ता प्रबंध	10	बी महादेवन
विश्व स्तर का निर्माण	10	बी महादेवन
प्रौद्योगिकी प्रबंध	6	टी आर मदनमोहन

10.2.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
केस अध्ययन उदाहरण	2	एल एस मूर्ति
निर्माण कार्यनीति	6	जिष्णू हज़रा
प्रौद्योगिकी प्रबंध	12	टी आर मदनमोहन

10.2.6 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
उदारीकरण युग में निर्माण के माध्यम से प्रतिस्पर्धा	जनत शाह एल एस मूर्ति बी महादेवन	4 4 8
परियोजना प्रबंध	एम आर गोपलन एस एन चारी	9 2
कुल गुणवत्ता प्रबंध एवं आईएसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	एल एस मूर्ति बी महादेवन	1 1

शीर्षक	संकाय	सत्र
बांड बाजार	डी कृष्ण सुन्दर	3
अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	एम आर गोपालन	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
एसएआईएल	कंप्यूटर आधारित सामग्री प्रबंध	एल एस मूर्ति	10
		एम आर गोपालन	26
		डी कृष्ण सुन्दर	14
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	निर्माण कार्यनीति	बी महादेवन	4
		टी एस नागभूषण	6
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	प्रबंध कार्यक्रम (तीन कार्यक्रम)	एम आर गोपालन	20
		टी एस नागभूषण	5
		डी कृष्ण सुन्दर	20
		जनत शाह	10
		बी महादेवन	8
आर पी जी इंटरप्राइजेज़	सामान्य प्रबंध	बी महादेवन	1

10.2.7 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

एम आर गोपालन

नवम्बर, 1996 में प्रारम्भ कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल के विभिन्न केडरो हेतु वेतनमान एवं पदनामों का पुनरीक्षण। डॉ एस संपंगीरामय्या (सदस्य) एवं डॉ एम आर गोपालन द्वारा समन्वयन किया गया।

एल एस मूर्ति

आनन्द राम एवं एन.एम. अग्रवाल के साथ संयुक्त रूप से "एचआरडी एक्शन प्लान फॉर केईबी"।

आ. शैक्षणिक प्रशासन

एल एस मूर्ति

सदस्य,

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के शोध छात्र हेतु शोध प्रबंध सलाहकार समिति

स्नातकोत्तर प्रवेश समिति

एफपीएम प्रवेश समिति

इ. अनुसंधान

एम आर गोपालन

"मैनुफैक्चरिंग एक्शन प्लान्स इन इंडियन इंडस्ट्रीज़ कम्पेरिटिव स्टेटिस्टिकल एनालिसिस" पर भाप्रसबे द्वारा निधि प्राप्त परियोजना पर जुलाई 1996 को पूरी कर रिपोर्ट प्रस्तुत की गई।

केस अनुसंधान

"दी केस ऑफ दी प्री-एम्प्टिड सर्वे" - नामक शीर्षक पर एस वेंकटरामन (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र का फैलो छात्र) के साथ केस का विकास किया। केस "मैनुफैक्चरिंग स्ट्रेटिजी इन इंडियन इंडस्ट्रीज़" पर संचालित सर्वेक्षण के विभिन्न पहलुओं का हिस्सा है। (परीक्षण केस जुलाई 1996 में शोध समन्वयक को प्रस्तुत किया गया)

टी आर मदनमोहन

"एकेडेमिक रिसर्च कंट्रीब्यूशन टु इंडस्ट्रियल इन्नोवेशन: सोर्सेज, कैरेक्टरिस्टिक्स ऐंड फंडिंग पैटर्न्स," विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग को निधीयन हेतु परियोजना प्रस्तुत, सह - अन्वेषक-ऋषिकेश टी कृष्णन।

"प्रमोटिंग डिजाइन-बेस्ड इन्नोवेशन्स इन मैनुफैक्चरिंग: पॉलिसी ऐंड फर्म लेवेल इशूज़ " विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग को निधीयन हेतु परियोजना प्रस्तुत।

"एनालिसिस ऑफ इंडियन बायोटेक इंडस्ट्री," बायोटेक्नॉलोजी विभाग को निधीयन हेतु परियोजना प्रस्तुत।

"स्ट्रेटिजिक ओरियंटेशन ऐंड टेक्नॉलोजी स्ट्रेटिजी ऑफ इंडियन फार्मास्यूटिकल फर्मर्स : एन एक्सप्लोरेट्री एनालिसिस," भाप्रसर्व द्वारा अनुमोदित अनुसंधान परियोजना, सह-अन्वेषक : ऋषिकेश टी कृष्णन।

ई. प्रकाशन

एम आर गोपालन

एस वेंकटरमणा के साथ : 7 से 10 जुलाई, 1996 के दौरान "वर्ल्ड बेस्ट प्रैक्टिस इन पीओएम" पर बोलनगांग, आस्ट्रेलिया में आयोजित सेमिनार में पेपर उल्लिखित एवं प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकृत।

डी कृष्ण सुन्दर के साथ : "आउटसोर्सिंग, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम-8, नं. 2, अप्रैल-जून 1996, पृष्ठ सं. 84-99.

डी कृष्ण सुन्दर

"आउटसोर्सिंग," आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 8, नं. 2, अप्रैल-जून 1996, पृष्ठ सं. 84-89 में लेख प्रकाशित।

जिश्नू हज़रा

"परफॉर्मेंस इवेल्यूएशन ऑफ क्लोज़्ड ट्री स्ट्रक्चर्ड असैम्ब्ली सिस्टम्स" आईआईई ट्रांज़ैक्शन, वॉल्यूम 28, 1996, अब्राहम सीडमैन के साथ संयुक्त रूप से।

टी आर मदनमोहन

"इंडियन बायोटेक्नॉलोजी इंडस्ट्री : ए प्रिलिमिनरी एनालिसिस" प्रॉडक्टिविटी, जी बालाजी के साथ संयुक्त रूप से।

"टेक्नॉलोजी स्ट्रेटिजी ऐंड परफॉर्मेंस ऑफ इंडियन बायोटेक फर्मर्स", प्रौद्योगिकी प्रबंध की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, जी बालाजी के साथ।

"टेक्नोलॉजिकल फेल्योर्स एट दी फर्म लेवल : कौंजिज़ ऐंड कौन्सिक्वेन्सिस," प्रबंध की श्रीलंकन पत्रिका, वॉल्यूम 1, नं. 3.

उ. अन्य गतिविधियाँ

एम आर गोपालन

आईआईटी, खड़गपुर में प्रस्तुत पीएचडी शोध प्रबंध हेतु परीक्षक के रूप में कार्य किया।

आईआईटी, मद्रास में प्रस्तुत पीएचडी, शोध प्रबंध हेतु परीक्षक के रूप में कार्य किया।

बी महादेवन

प्रबंध लेखा सनदी संस्थान, श्रीलंका, कोलंबो में "न्यू मैनुफैक्चरिंग सिस्टम्स : कौन्सिक्वेन्सिस मैनेजमेंट इम्प्लीकेशंस" पर एक दिन का कार्यक्रम प्रस्तुत।

डी कृष्ण सुन्दर

18-19 जुलाई, 1996 को बेंगलूर में "ग्लोबल सोर्सिंग मीट" सीआईआई प्रायोजित कार्यक्रम में भाग लिया।

टी आर मदनमोहन

सीआईआई, राज्यस्तरीय क्यूसी सर्कल प्रतिस्पर्धा में निर्णायक के रूप में निमन्त्रित।

आईआईटी, मद्रास में, औद्योगिक प्रबंध में एम एस शोध प्रबंध हेतु शोध प्रबंध परीक्षक।

स्पर्धात्मक निर्माण प्रणाली पर विशेष अंक, "साधना" (इंडियन एकेडमी ऑफ साइंसेज़) के समीक्षक।

10.3 विपणन क्षेत्र

10.3.1 संकाय

मिथिलेश्वर झा	एस शिवरामु
वाई एल आर मूर्ति	एम जे जेवियर
एस रमेश कुमार	पी एन थिरुनारायण
उमेश राजामणि	विनोद आर जगत्यानी *

* अभ्यागत संकाय

10.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
विपणन प्रबंध	3	मिथिलेश्वर झा एस रमेश कुमार वाई एल आर मूर्ति	II
विपणन निर्णय हेतु अनुसंधान	3	उमेश राजामणि ए के राव बी वी प्रदीप	III
<i>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</i>			
उपभोक्ता व्यवहार	3	एस रमेश कुमार	IV
ब्रांड प्रबंध	3	वाई एल आर मूर्ति	IV
उत्पाद प्रबंध	3	मिथिलेश्वर झा	IV
विज्ञापन प्रबंध	3	मिथिलेश्वर झा पुर्णिमा रामास्वामी	IV
अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय सेवा विपणन एवं प्रबंध	3	एस शिवरामु उमेश राजामणि	IV
ग्रामीण विपणन	3	टी पी गोपालस्वामी	V
व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	3	मोहन कुरुविला	V
विज्ञापन प्रबंध II	3	मिथिलेश्वर झा पुर्णिमा रामास्वामी	V
उपभोक्ता व्यवहार	3	उमेश राजामणि	V

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
उपभोक्ता सेवा प्रबंधन	2	पी एन थिरुनारायण	V
अंतर्राष्ट्रीय विपणन	3	वाई एल आर मूर्ति	VI
व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	3	एस रमेश कुमार	VI
अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता कौशल	3	पी एन थिरुनारायण	VI
विक्रय एवं वितरण प्रबंध	3	विनोद आर जगत्यानी	VI

10.3.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
विपणन सिद्धांत	एन सी बी नाथ
ब्रांड प्रबंध	वाई एल आर मूर्ति

10.3.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
ब्रांड ईक्विटी सृजन	मिथिलेश्वर झा	11
एवं प्रबंधन	वाई एल आर मूर्ति	2
	पी एन थिरुनारायण	1
उपभोक्ता खोजना,	एस रमेश कुमार	8
उपभोक्ता बनाए रखना	वाई एल आर मूर्ति	2
औद्योगिक विपणन	पी एन थिरुनारायण	6
सामरिक सार्वभौम विपणन	वाई एल आर मूर्ति	5
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	पी एन थिरुनारायण	1
वार्ता कौशल	पी एन थिरुनारायण	2
आईएसओ-9000 एवं कुल गुणवत्ता	मिथिलेश्वर झा	2
प्रबन्ध हेतु मानव संसाधन विकास		
आईएमपीएम	मिथिलेश्वर झा	2

शीर्षक	संकाय	सत्र
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	मिथिलेश्वर झा	2
व्यवसाय विकास हेतु कार्य शिक्षण कार्यक्रम	एम जे जेवियर	5
इंटरनेट एवं इलैक्ट्रॉनिक वाणिज्य	एम जे जेवियर	2

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
टीआईएसएल	ग्राहक निवेश	पी एन थिरुनारायण एम जे जेवियर	16 6
ऐचर लिमिटेड	बिक्री प्रभाविता प्रशिक्षण	वाई एल आर मूर्ति	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	विपणन कार्यनीति	पी एन थिरुनारायण	1
विदेशी राजनयिक	अन्तराष्ट्रीय अर्थशास्त्र संबंध	पी एन थिरुनारायण	1
ऑडिनेन्स फैक्टरी	नव पर्यावरण प्रबन्ध	पी एन थिरुनारायण वाई एल आर मूर्ति	6 3
एसएआईएल	व्यवसाय वर्ता	पी एन थिरुनारायण	5
बीईएल	प्रबंधकीय प्रभाविता	पी एन थिरुनारायण एम जे जेवियर	4 1
सीआईएमआई, नीदरलैंड्स	भारत के साथ व्यापार करना	वाई एल आर मूर्ति	1
मैक्स इंडिया लिमिटेड	कार्यात्मक कौशल	मिथिलेश्वर झा	2
आरपीजी इंटरप्राइजेज़	सामान्य प्रबन्ध	मिथिलेश्वर झा	5
एमआईसीओ	सामान्य प्रबन्ध	मिथिलेश्वर झा	1
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	प्रबन्ध कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति रमेश मेहता एस रमेश कुमार पी एन थिरुनारायण	4 8 7 3

10.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

मिथिलेश्वर झा

इंडो-नॉर्विजन बिज़नेस कोआपरेशन हेतु कार्यक्रम का मध्यावधि मूल्यांकन करने के लिए भारत सरकार, आर्थिक मामले का विभाग एवं एनओआरएडी नॉर्विजन दूतावास, नई दिल्ली द्वारा गठित अंतर्राष्ट्रीय पैनल में कार्य किया।

उमेश राजामणि

भारतीय टेलीफोन उद्योग के साथ जारी परामर्श परियोजना।

आ. अनुसंधान

वाई एल आर मूर्ति

पिछले एक वर्ष में "ब्रांड सक्सेस इन कंज़्यूमर सॉफ्ट्स" पर संस्थान द्वारा निधीयन प्राप्त परियोजना हेतु 15 विशेषज्ञों से घनिष्ट संपर्क किया।

वर्किंग पेपर

एस रमेश कुमार

"ब्रांड फ़ेल्योर्स - कॉज़िज़ ऐंड कॉन्सेप्ट्स" (वाई एल आर मूर्ति के साथ संयुक्त रूप से), मई 1996।

"इंपोर्टेंट्स ऑफ सर्विसिज़ इन इंडस्ट्रियल मार्केटिंग," मई 1996।

"मल्टीनेशनल एंट्री स्ट्रेटिजीज़," (एम जे ज़ेवियर के साथ संयुक्त रूप से), मई 1996।

इ. प्रकाशन

लेख

वाई एल आर मूर्ति

"नीड फॉर इंटीग्रेटिड एप्रोच टु फार्म प्रॉडक्ट्स

मार्केटिंग," बिज़नेस लाइन, 7 अगस्त, 1996, टी पी गोपालस्वामी के साथ संयुक्त रूप से।

"सरवाइवल स्टेक्स" - बिज़नेस टुडे के 7-20 सितम्बर, 1996 अंक में केस प्रकाशित।

"वेल्यू फॉर मनी" - "दी हिन्दू," एस रमेश कुमार के साथ सहलेखन, 25 सितम्बर, 1996।

एस रमेश कुमार

"लेवल्स ऑफ ब्रांड कॉन्शियसनेस," दी हिन्दू, 1 जनवरी, 1996।

"इंपोर्टेंट्स ऑफ मार्केटिंग ऑडिट" दी हिन्दू, 16 फरवरी, 1996।

"इट पेज़ टु बी इन्नोवेटिव", डेक्कन हेराल्ड, 5 मार्च, 1996।

"ऑफ ब्रांड्स ऐंड बांड्स," दी हिन्दू - बिज़नेस लाइन, 7 मार्च, 1996।

"डिस्कंटिन्यूटीज़ इन ए डायनामिक इंवरोंमेंट," दी हिन्दू, 16 मार्च, 1996।

"टेन्जिबल्स एट वर्क", 5 अप्रैल, 1996।

"इम्पोर्टेंट्स ऑफ इंटरनल मार्केटिंग इन ब्रांड मैनेजमेंट," दी हिन्दू, 23 मई, 1996।

"स्ट्रेटिजिक मार्केटिंग प्लानिंग - प्रेज़ेन्ट डे कॉन्टेक्ट," दी हिन्दू, 8 जून, 1996।

"लीड ऐज ऑफ सर्विसिज़," डेक्कन हेराल्ड, 13 अगस्त, 1996।

"क्यूइंग इंटू रिसर्च," दी इकोनॉमिक टाइम्स, 18 सितम्बर, 1996।

"प्रॉडक्ट्स ऐंड पर्सनालिटी," डेक्कन हेराल्ड, 13 सितम्बर, 1996।

"डायमेशन्स ऑफ वेल्यू फॉर मनी प्रपोजीशन," दी हिन्दू, 25 सितम्बर, 1996।

केस अध्ययन

इमेज इंपास, बिज़नेस टुडे, 22 मार्च, 1996 ।
मार्केटिंग मिसमैच, बिज़नेस टुडे, 22 अप्रैल, 1996 ।
पर्सनल पज़ल्स, बिज़नेस टुडे, 22 जून, 1996 ।
कस्टमाइज़ेशन कौस्ट्स, बिज़नेस टुडे, 7 जुलाई, 1996 ।
पोजीशनिंग प्रॉब्लम, बिज़नेस टुडे, 22 अगस्त, 1996 ।
एक्सपेंशन एनिगमास, बिज़नेस टुडे, 22 नवम्बर, 1996 ।
प्रोजेक्ट परप्लैक्सिटी, बिज़नेस टुडे, 7 नवम्बर, 1996 ।

एस शिवरामू

"केस नं. 45 : भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड" नामक शीर्षक पर डॉ. एम.एल. भसीन (संस्करण), बिज़नेस पॉलिसी ऐंड स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट : मैनेजरियल एक्सपीरियेन्सिज, ग्लोबल बिज़नेस प्रेस, दिल्ली, 1996 पृष्ठ सं. 275-279 में केस प्रकाशित।

पुस्तकें

ग्लोबलाइज़ेशन : इंडियन सिनारियो, ए.एच. व्हीलर ऐंड कंपनी, नई दिल्ली, 1996

स्ट्रेटिजिक एलाइन्सेज : बिल्डिंग नेटवर्क रिलेशनशिप्स फॉर म्यूचुअल गेन, रेस्पॉन्स बुक्स, सेज प्रकाशन, नई दिल्ली, 1997

ई. विविध

मिथिलेश्वर झा

25 जनवरी, 1997 को मुंबई में हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड द्वारा विपणन पर आयोजित सेमिनार में "इन्नोवेशन्स : रिवॉल्विंग दी व्हील" पर पेपर प्रस्तुत किया।

एस रमेश कुमार

एकेडमी ऑफ मार्केटिंग साइंस, यूएसए के सहयोग से भारतीय प्रशासनिक कर्मचारी कॉलेज, हैदराबाद

द्वारा 3 से 5 जनवरी, 1997 के दौरान "आर्किटेक्टिंग दी ग्लोबल विलेज : पर्सपेक्टिव्स, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स" पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "टुवर्ड्स ए ग्लोबल विलेज : चेन्जिंस इन कंज्यूमर ऐंड इंडस्ट्रियल मार्केटिंग इन इंडिया" पर (किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के प्रोफेसर नरगुंडकर के साथ संयुक्त रूप से लिखित) पेपर प्रस्तुत।

वाई एल आर मूर्ति

"सर्विसेज़ मार्केटिंग" पर लिखा गया पेपर लेखक की ओर से सिद्धार्थ इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, विजयवाड़ा में पढ़ा गया।

इंडो-नॉर्विजन बिज़नेस कोआपरेशन कार्यक्रम के परामर्श दल मूल्यांकन के भाग के रूप में मार्च, 1996 में नॉर्वे गए। चार अन्य पैनल के सदस्यों के साथ जनवरी, 1997 में अतिथि के रूप में बिज़नेस टुडे के वार्षिक अंक का संपादन किया।

14 अक्तूबर, 1996 को "ऑस्ट्रेलिया - बिज़नेस ऐंड एकेडमिक पर्सपेक्टिव्स" पर आयोजित केन्द्रीय सामूहिक चर्चा में श्रीमती रवीना सिंह आस्ट्रेलियन एजुकेशन फाउंडेशन समन्वयक के साथ सह - अध्यक्षता की।

18 मार्च, 1997 को दूरदर्शन पर प्रसारित "मैनेजमेंट एजुकेशन-रूरल युथ" पर पैनल चर्चा में भाग लिया।

कोपनहेगन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के प्रतिनिधियों हेतु "ग्लोबल ऐंड लोकल ब्रांड्स" पर व्याख्यान दिया।

पी एन थिरुनारायण

वर्तमान में वृत्तिशील प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम (आईएमपीएम), साइकिल 2 के कार्यक्रम निदेशक (भारत) का उत्तरदायित्व ग्रहण किया है।

10.4 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

10.4.1 संकाय

प्रकाश जी आप्टे	वी रंगनाथन
बी के चन्द्रशेखर	श्यामल रॉय
चिरन्जिब सेन	विवेक मूर्ति
गीता सेन	रूपा चंदा *
एन हरि कृष्णन	सुभाशीष गुप्ता *
मीरा बखरू	जे वी एम शर्मा *
रामनाथ नारायणस्वामी	

* अभ्यागत संकाय

10.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
बदलता हुआ भारतीय समाज	2	मीरा बखरू रामनाथ नारायणस्वामी	I
प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	2	जे वी एम शर्मा एन हरि कृष्णन	I
समष्टि अर्थशास्त्र	3	पी जी आप्टे श्यामल रॉय विवेक मूर्ति	II
भारतीय अर्थव्यवस्था	3	श्यामल रॉय चिरन्जिब सेन गीता सेन	III
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
कंपनी कराधान एवं व्यवसाय प्रबंध	3	जे वी एम शर्मा	V
बृहत्-परियोजना मूल्यांकन	3	वी रंगनाथन	V
अंतर्राष्ट्रीय वित्त	3	पी जी आप्टे	V
अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अर्थशास्त्र	3	विवेक मूर्ति	V
अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	3	चिरन्जिब सेन	V
लक्ष्यानुसरण सृजनात्मक परिसीमा	3	रामनाथ नारायणस्वामी	V
मूलभूत संरचना निजीकरण	2	वी रंगनाथन	

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
वित्तीय व्युत्पन्न	3	प्रकाश जी आपटे	VI
अंतर्राष्ट्रीय कर योजना समसामयिक संबंधी अध्ययन	3	जे वी एम शर्मा	VI
परियोजना मार्गदर्शन : भारतीय कंपनियों में विदेशी विनिमय जोखिम प्रबंध कार्यप्रणाली	3	प्रकाश जी आपटे	VI
नवोन्मेष निर्यात वित्त	3	प्रकाश जी आपटे	VI
परियोजना पाठ्यक्रम मार्गदर्शन : भारत में एक व्युत्पन्न समूह	3	प्रकाश जी आपटे	VI
दूरसंचार सुधारों का क्षेत्र पार अध्ययन	3	गीता सेन	VI
भारतीय विद्युत परियोजनाओं के संबंध में पर्यावरण मामलों पर बाजार शक्तियों का प्रभाव	3	वी रंगनाथन	VI
संरचनात्मक वित्तपोषण, विद्युत	3	वी रंगनाथन	VI

10.4.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
ऊर्जा अर्थशास्त्र	वी रंगनाथन
दीर्घ परियोजना मूल्यांकन	वी रंगनाथन
ऊर्जा नीति	वी रंगनाथन
अवसंरचना निजीकरण	वी रंगनाथन
उपरोक्त के अतिरिक्त 1995 एफपीएम बैच के श्री तिलई राजन एवं श्री खालिद हलीम एवं 1995 एफपीएम बैच के श्री संजय गुप्ता के संकाय सलाहकार भी थे।	
अनुसंधान प्रणाली - विज्ञान	जे वी एम शर्मा
पितृभास मोहंती के डीएसी पर	पी जी आपटे
श्री हरिहरनाथ के संकाय गाइड	श्यामल रॉय

10.4.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
आर्थिक प्रतिरूपक	15	श्यामल रॉय

10.4.5 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	प्रकाश जी आप्टे	4
वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	प्रकाश जी आप्टे	2
बदलती अर्थव्यवस्था में व्यापार संघ प्रबंध	चिरंजिव सेन	1
	गीता सेन	1
	रामनाथ नारायणस्वामी	2
सामरिक सार्वभौम विपणन	रामनाथ नारायणस्वामी	1
	प्रकाश जी आप्टे	1
आईएमपीएम	रामनाथ नारायणस्वामी	3
	श्यामल रॉय	2
विद्युत प्रयोग का प्रबंध	वी रंगनाथन	6
	श्यामल रॉय	1
परियोजना प्रबंध	वी रंगनाथन	2
वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	जे बी एम शर्मा	6
वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	विवेक मूर्ति	6
सुरक्षा विश्लेषण एवं निवेश सविभाग प्रबन्ध	प्रकाश जी आप्टे	2
विद्युत प्रयोग का प्रबन्ध	प्रकाश जी आप्टे	1
सृजन एवं ब्रांड ईक्विटी प्रबन्ध	प्रकाश जी आप्टे	3
संगठनों में सामूहिक एवं एकल प्रबन्धन	प्रकाश जी आप्टे	1
कंपनियों का मूल्यांकन	प्रकाश जी आप्टे	1
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	चिरंजिव सेन	2
	गीता सेन	6
	श्यामल रॉय	2

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	संगठन आधारित कार्यक्रम	प्रकाश जी आप्टे	8
		श्यामल रॉय	6
भारतीय राजनयिक	भारत एवं पूर्व एशिया : आर्थिक परिप्रेक्ष्य	चिरंजिब सेन	1
विदेशी राजनयिक	आर्थिक सुधारों का सर्वेक्षण	चिरंजिब सेन	2
विदेशी राजनयिक	पूर्व एशिया चमत्कार	चिरंजिब सेन	1
विदेशी राजनयिक	भारतीय अर्थव्यवस्था योजना से उदारीकरण तक	चिरंजिब सेन	1
गैर सरकारी संगठन	भारत में विश्व अर्थव्यवस्था एवं भारतीय अर्थव्यवस्था योजना से उदारीकरण तक	चिरंजिब सेन	1
भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी	भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना करना	चिरंजिब सेन	1
		गीता सेन	1
गैर सरकारी संगठन	सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	गीता सेन	5
विदेशी राजनयिक	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	रामनाथ- नारायणस्वामी	18

10.4.6 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

प्रकाश जी आप्टे

वित्त मंत्रालय द्वारा निधी प्राप्त "स्ट्रेटिजीज़ टु रीस्ट्रक्चर
इन्वेस्टमेंट्स इन दी पावर सेक्टर" पर परामर्श पूरा किया।

आ. शैक्षणिक प्रशासन

प्रकाश जी आप्टे

सदस्य : 26 अक्तूबर 1996 तक भाप्रसबें गवर्नर
मंडल के सदस्य।

पीजीपी समिति

ईडीपी समिति

चिरंजिब सेन

अध्यक्ष - एफपीएम एवं अनुसंधान गतिविधियों

सदस्य - पीजीपी समिति

संपादक - विश्लेषण, भाप्रसबें अनुसंधान पर एक
नया इलेक्ट्रॉनिक पाक्षिक समाचार पत्र

समन्वयक - अभ्यागत प्रबंध एसोसिएट कार्यक्रम

रामनाथ नारायणस्वामी

29 अगस्त 1996 और 3 सितम्बर 1996 के मध्य
कलकत्ता में सामान्य प्रवेश परीक्षा के प्रथम एवं तृतीय
भाग बनाने में भाग लिया।

सामान्य प्रवेश परीक्षा केन्द्रों में से एक केन्द्र (बेंगलूर
का नेशनल कॉलेज) के प्रशासन का समन्वयन किया।

श्यामल रॉय

समन्वयक — अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र
समन्तयक

इ. अनुसंधान

गीता सेन

"ह्यूमन डेवलपमेंट रिपोर्ट 1997 : निधीयन अभिकरण
: मानव संसाधन विकास कार्यालय, यूएनडीपी, न्यूयार्क
हेतु पृष्ठभूमि पेपर तैयार किया।

जनकल्याण मंत्री : निधीयन अभिकरण : राष्ट्रमंडल
सचिवालय, लंदन की बैठक हेतु पृष्ठभूमि पेपर तैयार
किया।

बाह्य पाठ्यक्रम समीक्षक : निधीयन अभिकरण :
खुला विश्वविद्यालय, यूके

मीरा बखरू

"मैनेजमेंट एजुकेशन ऐंड सोशियल चेंज : भाप्रसं
स्नातकों का केस अध्ययन परियोजना लिखना जारी
है।

रूपा चंदा

एक अनुसंधान परियोजना पर कार्य कर रही हैं जो भारत
हेतु युरुवे राउंड करार विवक्षा का विश्लेषण करेगी।

रामनाथ नारायणस्वामी

दी इंडियन सर्व फॉर ग्लोबल स्ट्रेटिजी इन इमर्जिंग
मार्केट्स पर अनुसंधान परियोजना। केन्द्रीय एशिया,
फ्रांस पश्चिम अफ्रीका एवं दक्षिण अफ्रीका सहित तीन
विभिन्न क्षेत्रों संबंधित इस अध्ययन को तीन भागों में
बाँटा गया। प्रथम भाग का अध्ययन पूरा किया जा
चुका है। यह अध्ययन भारत सरकार के वाणिज्यिक
मंत्रालय द्वारा प्रायोजित किया गया।

वर्तमान में स्वामित्व, संपत्ति अधिकार एवं पूँजी :
यूटीआई - भाप्रसंवे पूँजी बाजार शैक्षणिक अनुसंधान
केन्द्र द्वारा प्रायोजित पूर्व यूरोपियन वाद - विवाद
अनुसंधान परियोजना में व्यवस्त हैं।

सुभाशीष गुप्ता

इंफॉर्मेशन ट्रांस्मीशन इन जॉइंट डिजीज़न मेकिंग एवं
कम्यूनिकेशन इन ऑर्गेनाइजेशन्स : ओलीगार्चीज़,
हेरार्कीज़ ऐंड कमेटीज़ को वर्किंग पेपर में परिवर्तित
कर प्रकाशन हेतु भेजना। बाजार संरचना एवं संगठनों
की संरचना के मध्य संबंध पर नया अनुसंधान संचालित
कर रहे हैं।

ई. प्रकाशन

प्रकाश जी आपटे

पी सिकू एवं आर उप्पल के साथ (1996) : "दी
इक्वीलिब्रियम एप्रोच टु एक्सचेंज रेट्स : थ्योरी ऐंड
इम्पेरिकल टेस्ट्स," वर्किंग पेपर 5748, नेशनल ब्यूरो
ऑफ इकनॉमिक रिसर्च, कैम्ब्रिज मास।

"मनी स्टॉक प्राइसेज़ ऐंड इंडस्ट्रियल एक्टिविटी इन
इंडिया - लांग रन रिलेशनशिप्स ऐंड कैज़ुअलिटी,"
वर्किंग पेपर 2/1996/अगस्त यूटीआई - भाप्रसंवे पूँजी
बाजार शैक्षणिक अनुसंधान हेतु केन्द्र।

गीता सेन

"जेन्डर, मार्केट्स ऐंड स्टेट्स : ए सेलेक्टिव रिव्यू
ऐंड रिसर्च एजेन्डा," वर्ल्ड डेवलपमेंट, 26 मई, 1996

"पॉपुलेशन पॉलिसीज़ ऐंड विमेन्स हेल्थ : दी शिफ्टिंग
बाउंड्रीज़," सेमिनार 438, फरवरी 1996

"वर्ल्ड डेवलपमेंट रिपोर्ट 1995 एवं ह्यूमन डेवलपमेंट
रिपोर्ट 1995, पर समीक्षा डेवलपमेंट इन प्रैक्टिस में,
6:2, मई 1996

रामनाथ नारायणस्वामी

ऑपरचुनेटीज़ फॉर इंडियन बिज़नेस इन सेन्ट्रल
एशिया : प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स, भारत उद्योग के
सार्वभौमीकरण पर वार्षिक सम्मेलन की कार्यवाही,
किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एड्वान्स्ड मैनेजमेंट
स्टडीज़, दिसम्बर, 1996

वी रंगनाथन

इलैक्ट्रिसिटी प्राइवेटाइजेशन रीविज़िटेड, एनर्जी पॉलिसी एल्सवेयर, सितम्बर 1996

शुड सीईए बी स्क्रेण्ड, "पॉवरलाइन"।
रूरल इलैक्ट्रिफिकेशन गेम्स "मोनोग्रॉफ"।

वर्किंग पेपर नं. 79 इलैक्ट्रिसिटी प्राइवेटाइजेशन रीविज़िटेड : भारत के केस।

श्यामल रॉय

दो पुस्तकों की समीक्षा अर्थात् ,

अदिशेअय्या, मेलकम्स (संस्करण) दी यूरुगे राउंड ऐंड दी डकेल ड्राफ्ट कोणार्क पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड एवं भारत अंतराष्ट्रीय केन्द्र के साथ संयुक्त रूप से, 1994।

शर्मा देविन्दर, जीएटीटी ऐंड इंडिया : दी पॉलिटिक्स ऑफ एग्रीकल्चर कोणार्क पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, 1994।

विवेक मूर्ति

"प्रेडिक्टेबल ऐंड प्रॉफिटेबल प्राइस पैटर्न्स : एविडेन्स फ्रॉम यू.एस. इन्ट्रेस्ट रेट" इकॉनोमिक्स लैटर्स, 51 पृष्ठ 101-107, अप्रैल 1996

दी मिसिंग इन्ग्रीडेन्ट, जनत राम वर्मा के साथ सह-लेखन, इकॉनोमिक टाइम्स, 2 अगस्त, 1996।

कैपिटल एकाउंट कन्वर्टिबिलिटी : रैसीडेन्ट इंडियन नॉट एलाउड 24, 26 फरवरी 1997।

20 से 27 मार्च, 1997 तक 'रीसेन्ट मोनेट्री ऐंड फॉरिन एक्सचेंज डेवलपमेंट्स इन इंडिया' पर गोवा विश्वविद्यालय के प्रबन्ध विभाग में व्याख्यान दिया।

उ. बाह्य विनियोजन

चिरंजिव सेन

हैरी रेनॉल्ड्स इंटरनेशनल अभ्यागत प्रोफेसर, व्हाटर्न

स्कूल, पेन्नसिल्वेनिया विश्वविद्यालय, प्रबंध विभाग, (मार्च-मई 1996)।

29-30 अक्टूबर, 1996 को नई दिल्ली में आस्ट्रेलिया - भारत नव क्षितिज कार्यक्रम के भाग के रूप में "एशिया पैसिफिक क्षेत्र में उद्यम प्रबंध : आस्ट्रेलिया एवं भारत हेतु क्षितिज पर क्या है" नामक शीर्षक पर आयोजित अंतराष्ट्रीय व्यवसाय प्रबंध कार्यशाला के सह - अध्यक्ष।

29 अक्टूबर, 1996 को उपरोक्त सम्मेलन में "इकॉनोमिक रीस्ट्रक्चरिंग ऐंड बिल्डिंग ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस : इंडो-ऑस्ट्रेलियन पर्सपेक्टिव" पर आयोजित सत्र के अध्यक्ष।

25 अप्रैल, 1996 को पेन्नसिल्वेनिया विश्वविद्यालय कॉलेज ऑफ जेनरल स्टडीज़ एवं दक्षिण एशिया क्षेत्रीय अध्ययन के सहयोग से पेन्न-इन-इंडिया कार्यक्रम में "क्रॉस कल्चर ट्रांज़ीशन टु बिज़नेस इन इंडिया" पर आयोजित गोलमेज चर्चा में प्रारम्भिक वक्ता एवं सभापति।

2 मई, 1996 को रिवरसाइड के केलिफोर्निया विश्वविद्यालय में अंतराष्ट्रीय आर्थिक संघर्ष एवं सहयोगी कार्यक्रम में "इकॉनोमिक रीफॉर्म्स इन इंडिया : असेसमेंट ऐंड दी नेक्ट फेस" नामक शीर्षक पर आमंत्रित वक्ता।

7 मई, 1996 को स्टेनफोर्ड विश्वविद्यालय के फूड रिसर्च इंस्टीट्यूट में "इकॉनोमिक रीफॉर्म्स इन इंडिया" नामक शीर्षक पर आमंत्रित वक्ता।

10 अक्टूबर, 1996 को इंस्टीट्यूट ऑफ इकॉनोमिक ग्रोथ दिल्ली में आयोजित एशियन अर्थशास्त्रियों हेतु अंतराष्ट्रीय प्रशिक्षण कार्यक्रम में "रोल ऑफ गॉर्मेंट इन इंडस्ट्रियल डेवलपमेंट" पर व्याख्यान दिया।

30 अक्टूबर, 1997 को उपरोक्त उल्लिखित भारत - आस्ट्रेलिया व्यवसाय प्रबंध कार्यशाला (एशिया पैसिफिक डायनामिक्स ऐंड डेवलपमेंट्स : लेसंस ऐंड ऑपरचुनेटीज़ पर सत्र) में "कैन इंडिया लुक ईस्ट? असेसिंग दी पोटेन्शियल फॉर इंडियाज़ इकॉनोमिक रिलेशन्स विद दी एशिया पैसिफिक" पर पेपर प्रस्तुत किया।

13-14 दिसम्बर, 1996 को इंदिरा गाँधी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च, मुम्बई में "पॉलिसीज़ फॉर इंडस्ट्रियल कॉम्पिटिवनेस : व्हाट इंडिया कैन लर्न फ्रॉम दी ईस्ट एशियन एक्सपीरिएन्स पर आयोजित सम्मेलन में परिचर्चाकर्ता।

21 जनवरी, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल ऐंड इकॉनॉमिक चेंज, बेंगलूर में "सोशियल ऐंड इकॉनॉमिक चेंजिज़ अंडर न्यू इकॉनॉमिक पॉलिसी" पर आयोजित स्वर्ण जयंती समारोह राष्ट्रीय सेमिनार में "फ्रॉम डीकंट्रोल टु स्टेट केपेसिटी : रीफॉर्मिंग दी रोल ऑफ गॉर्मेंट इन इंडियाज़ लिब्रलाइज़िस्ड इकॉनमी" पर पेपर प्रस्तुत किए।

7-8 फरवरी, 1997 के दौरान नई दिल्ली में मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार (नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया और भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान दिल्ली के सहयोग से) द्वारा "इम्प्लीकेशंस ऑफ डब्ल्यूआईपीओ कॉपीराइट ऐंड परफॉर्मेंसिज़ ऐंड फोनोग्राम्स ट्रीटीज़" पर आयोजित सेमिनार में सहभागी।

गीता सेन

दिसम्बर, 1996 के दौरान युनाइटेड नेशंस रिसर्च इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल डेवलपमेंट जिनेवा में "सार्वभौमीकरण एवं नागरिकता" पर आयोजित सेमिनार में "सार्वभौमीकरण एवं नागरिकता : स्वास्थ्य एवं प्रजनन अधिकार" पर पेपर प्रस्तुत किए।

5-8 अप्रैल, 1996 के दौरान फ़िजी में डीएडब्ल्यूएन की विषय निर्वाचन समिति की बैठक में भाग लिया।

15 अप्रैल से मई, 1996 तक हार्वर्ड सेंटर फॉर पॉपुलेशन ऐंड डेवलपमेंट स्टडीज़ हार्वर्ड विश्वविद्यालय में अभ्यागत फ़ेलो के रूप में कार्य किया।

11-13 नवम्बर, 1996 के दौरान मैकार्थर फाउंडेशन, शिकागो में जनसंख्या पर अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह की बैठक में भाग लिया।

14-16 नवम्बर, 1996 के दौरान रोम विश्वविद्यालय

में सार्वभौम स्वास्थ्य निष्पक्षता पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया।

वी रंगनाथन

25-29 नवम्बर, 1996 के दौरान सिविल कंसल्टिंग इंजीनियर संघ, बेंगलूर द्वारा "भविष्य की आधारीक संरचना" पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया। हाइड्रोविद्युत विकास पर पेपर प्रस्तुत किया एवं राज्य विद्युत बोर्डों के ऋण गुणवत्ता मूल्यांकन पर पेपर का सह लेखन किया। साथ ही पुनर्संरचना एवं निजीकरण पर चर्चा पेपर के अध्यक्ष भी थे।

23 जनवरी, 1997 को आईआईई सम्मेलन में "विद्युत क्षेत्र का वित्तपोषण" पर श्री टी राजन के साथ पेपर प्रस्तुत किया।

जे वी एम शर्मा

मई, 1996 के दौरान कर्नाटक वाणिज्यिक मंडल एवं उद्योग परिसंघ बेंगलूर में "योजित मूल्य कर" पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

अप्रैल 1996 में सामाजिक एवं आर्थिक परिवर्तन संस्थान बेंगलूर में कर्नाटक राज्य बजट पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

अक्तूबर, 1996 के दौरान आस्ट्रेलियन अंतर्राष्ट्रीय शिक्षा फाउंडेशन नई दिल्ली में आस्ट्रेलिया भारत, नव क्षितिज पर व्यवसाय प्रबंध कार्यशाला आयोजित की।

नवम्बर 1996 के दौरान बेंगलूर में "अंतर्राष्ट्रीय कर योजना" सम्मेलन में भाग लिया।

दिसम्बर 1996 के दौरान बेंगलूर में "योजित मूल्य कर" सम्मेलन, विश्व बैंक एवं कर्नाटक सरकार द्वारा संचालित कार्यशाला में भाग लिया।

ऊ. विविध

प्रकाश जी आप्टे

विभिन्न संगठनों द्वारा संचालित अनेक गृह प्रशिक्षण कार्यक्रम/सेमिनारों में सहायता की।

चिरंजिव सेन

सदस्य, आस्ट्रेलिया-इंडिया न्यू होराइजन एजुकेशन ऐंड ट्रेनिंग रैफ्रेन्स ग्रुप, 1996

21 मई, 1996 को भारतीय विज्ञान संस्थान, प्रबंध अध्ययन विभाग के बाह्य मौखिक परीक्षक।

गीता सेन

अध्यक्ष, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह, जनसंख्या कार्यक्रम मैकार्थर फाउंडेशन, शिकागो 1996 से अब तक।

सदस्य

1996-97 के दौरान समाकलित ग्रामीण जलापूर्ति एवं पर्यावरण संबंधी स्वच्छता, कर्नाटक सरकार, ग्रामीण विकास एवं पंचायत राज पर विश्व बैंक द्वारा निधि प्राप्त परियोजना हेतु विशेषज्ञ पैनल के सदस्य।

बाह्य लिंग सलाहकार समूह, विश्व बैंक, 1996-98।

अंतर्राष्ट्रीय विकास हेतु संस्था की शासी परिषद्, 1997-2000।

महा सलाहकार मंडल, जीवन सहायता पद्धति का विश्वकोश, 1996 से अब तक।

संपादकीय सलाहकार मंडल, लिंग, प्रौद्योगिकी एवं विकास 1996 से अब तक।

जनसंख्या एवं लिंग समिति, अंतर्राष्ट्रीय जनसंख्या वैज्ञानिक अध्ययन संघ, 1995-1999।

क्षेत्रीय सलाहकार मंडल, ईएनजीईएनडीईआर, पर्यावरण केन्द्र, लिंग एवं विकास, सिंगापुर, 1994 से अब तक।

मंडल, अंतर्राष्ट्रीय महिला स्वास्थ्य सम्मिलन, न्यूयार्क, 1994 से अब तक।

विषय निर्वाचन समिति, डेवलपमेंट ऑल्टरनेटिव्स विद विमेन फॉर ए न्यू एरा (डीएडब्ल्यूएन) 1990 से अब तक।

जनवरी 1997 के दौरान नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़, बेंगलूर में "जनसंख्या एवं विकास" पर दो व्याख्यान दिए।

जुलाई 1996 के दौरान इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल ऐंड इकॉनॉमिक चेंज, बेंगलूर में "महिला एवं पर्यावरण" पर व्याख्यान दिया।

वी रंगनाथन

9 अगस्त, 1996 को विद्युत प्रणाली प्रशिक्षण संस्थान, केन्द्रीय विद्युत प्राधिकरण में विद्युत क्रय करार पर व्याख्यान दिया।

13 अगस्त, 1996 को स्वीडिश अंतर्राष्ट्रीय विकास अभिकरण हेतु 1.52 मिलियन क्रोनर अनुसंधान प्रस्ताव का अवलोकन किया।

28 अगस्त, 1996 को कर्नाटक विद्युत निगम प्रशिक्षण कार्यक्रम का "विद्युत क्षेत्र संपूर्ण पर्यावलोकन" किया।

8 सितम्बर, 1996 को फिलिपीन्स विद्युत क्षेत्र में वहनीय विकास निजीकरण एवं विनियम हेतु ऊर्जा का अवलोकन किया।

3 जनवरी, 1997 को कर्नाटक में विद्युत दृश्य-विधान पर कर्नाटक वाणिज्य एवं उद्योग मंडल फेडरेशन में वार्ता प्रस्तुत की।

7 जनवरी, 1997 को नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़ में "भारत में विद्युत क्षेत्र" पर व्याख्यान दिया।

8 जनवरी, 1997 को ऊर्जा पत्रिका : एन इंडियन एमएआरकेएल : परिवर्तन, विस्तारण एवं नीति विश्लेषण हेतु अवलोकन किया।

जे वी एम शर्मा

कर्नाटक हेतु आदर्श बजट 1996-97 तैयार करने में कर्नाटक वाणिज्य एवं उद्योग मंडल फेडरेशन की सहायता की।

10.5 संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

10.5.1 संकाय

वी आनन्द राम	एल प्रसाद
एन एम अग्रवाल	अभय के आझा
कल्याणी गौंधी	नीना जेकब
बी आर पाटिल	शरत चन्द्र दावला
सी एम रेड्डी	आर रविकुमार
एस संपंगीरामय्या	ए वी सुब्बाराव*
एस एस वैद्यनाथन	

* अभ्यागत संकाय

10.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स की सं.	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
संगठनात्मक व्यवहार	3	सी एम रेड्डी नीना जेकब आर रविकुमार	I
संगठन संरचना, प्रक्रिया एवं अभिकल्प	3	वी आनन्दराम अभय के आझा प्रसाद लक्ष्मणन	II
मानव संसाधन प्रबंध	4	कल्याणी गौंधी शरत चन्द्र दावला ए वी सुब्बा राव अभय चतुर्वेदी	III
<i>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</i>			
कुल गुणवत्ता प्रबंध हेतु मानव संसाधन विकास	3	एन एम अग्रवाल	IV
प्रबंधकीय एवं संगठनात्मक सृजनात्मकता	3	नीना जेकब	V
नेताओं से अधिगम	3	एस. संपंगीरामय्या	V
संगठनात्मक प्रबंध मामलों पर सेमिनार		नीना जेकब	VI
कंपनी पुनर्संरचना मानव विस्तार	2	वी आनन्द राम	VI

10.5.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
प्रबंध में आदर्श - I	प्रसाद लक्ष्मणन
प्रबंध में आदर्श - II	प्रसाद लक्ष्मणन
प्रबंधकीय विविधता	आर रविकुमार
अग्रवर्ती संगठन सिद्धांत	अभय के ओझा
संगठन परिवर्तन एवं विकास	एन एम अग्रवाल
संगठन संस्कृति पर सेमिनार	प्रसाद लक्ष्मणन

10.5.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
मानव संसाधन विकास दृष्टिकोण	वी आनन्द राम	1
	सी मनोहर रेड्डी	2
	कल्याणी गौंधी	6
	आर रविकुमार	2
	एल प्रसाद	2
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	एल प्रसाद	12
	नीना जेकब	1
बदलती अर्थव्यवस्था में व्यापार संघ प्रबंध	शरत चन्द्र दावला	4
	नीना जेकब	3
परियोजना प्रबन्ध	आर रविकुमार	3
	एल प्रसाद	2
वार्ता कौशल	एन एम अग्रवाल	2
आईएमपीएम	एन एम अग्रवाल	2
सार्वभौमीकरण एवं लिब्रलाइजेशन	शरत चन्द्र दावला	10
अनुसंधान एवं विकास प्रबन्ध	नीना जेकब	1
	एल प्रसाद	2
ब्रांड एक्विटी सृजन एवं प्रबंध	एल प्रसाद	1

शीर्षक	संकाय	सत्र
कुल गुणवत्ता प्रबंध हेतु मानव संसाधन विकास	अभय के ओझा	2
	एन एम अग्रवाल	9
	शरत चन्द्र दावला	5
दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबंध	आर रवि कुमार	15
	बी आनन्द राम	2
	एल प्रसाद	2
	एन एम अग्रवाल	1
सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबंधन	सी एम रेड्डी	3
	बी आनन्द राम	8
	एस जगदीश	3
प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	बी आनन्द राम	2
	सी एम रेड्डी	9
	आर रवि कुमार	2
	एन एम अग्रवाल	3
	एल प्रसाद	2
वैयक्तिक एवं सामूहिक संगठनों का प्रबंधन	एल प्रसाद	12
	आर रवि कुमार	1
	एन एम अग्रवाल	3
	अभय के ओझा	4
	नीना जेकब	5

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
विदेशी राजनयिक	अन्तर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध	बी आनन्द राम	2
		शरत चन्द्र दावला	2
		नीना जेकब	1
		आर रवि कुमार	2
ऑडिनेन्स फैक्टरीज़	नव पर्यावरण प्रबंध	एस संपंगीरामय्या	1
		बी आनन्द राम	2
		आर रवि कुमार	2
		टी एस नागभूषण	1
		एन एम अग्रवाल	1
एसएआईएल	व्यवसाय वार्ता	बी आनन्द राम	9
		एन एम अग्रवाल	2
		आर रवि कुमार	2

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
एसपीबीएल	प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	वी आनन्द राम	4
		एन एम अग्रवाल	4
		नीना जेकब	2
		सी एम रेड्डी	11
सॉफ्टवेयर	सॉफ्टवेयर परियोजना	नीना जेकब	3
प्रइवेट लिमिटेड	प्रबन्ध	वी आनन्द राम	3
एफएसआई	विदेशी राजनयिक (तीन कार्यक्रम)	अभय के ओझा	6
केनरा बैंक	कुल गुणवत्ता प्रबन्ध	एन एम अग्रवाल	4
एसएआईएल	सामग्री प्रबन्ध	एन एम अग्रवाल	4
		कल्याणी गौंधी	2
		आर रवि कुमार	2
बीईएल	प्रबंधकीय प्रभाविता (तीन कार्यक्रम)	अभय के ओझा	2
		एन एम अग्रवाल	2
		सी एम रेड्डी	6
		नीना जेकब	6
		एल प्रसाद	4
		आर रवि कुमार	6
		वी आनन्द राम	27
आरपीजी इंटरप्राइजेज़	सामान्य प्रबन्ध	नीना जेकब	5
		एल प्रसाद	7
		बी महादेवन	1
		एन एम अग्रवाल	5
एमआईसीओ	प्रबन्ध कार्यक्रम	एल प्रसाद	8
		एन एम अग्रवाल	4
		आर रवि कुमार	2
		नीना जेकब	2
एफएसआई	प्रबन्धकीय तकनीकें	शरत चन्द्र दावला	2
		नीना जेकब	1
		एन एम अग्रवाल	2
		आर रवि कुमार	2

10.5.5 सकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

सी एम रेड्डी

संदूर मैगनीज़ ऐंड आयरन ओर लिमिटेड हेतु अध्ययन संचालित किया।

बी आनन्द राम

अधिगम संगठन - एस जगदीश के साथ सीसीएल माइंडवेयर का अध्ययन।

एस संपंगीरामय्या

कर्नाटक क्षेत्र विकास मंडल हेतु जनशक्ति योजना

आ. शैक्षणिक प्रकाशन

एन एम अग्रवाल

समन्वयक-एमपीटी

आर रविकुमार

अध्यक्ष-अवस्थापन

कल्याणी गौंधी

समन्वयक-एमडीपी

बी आनन्द राम

सदस्य - पीजीपी एवं अवस्थापन समिति

इ. प्रकाशन

नीना जेकब

डीलेयरिंग ऑर्गेनाइजेशन स्ट्रक्चर, डीलेयरिंग इन थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अप्रैल 1996

केस मैथड : एन इफैक्टिव ट्रेनिंग टूल (सह-लेखक), आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जून 1996

क्रिएटिव प्रैक्टिसिज़ इन मैनेजमेंट, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, फरवरी, 1997

"वर्कर टेकओवर इन इंडस्ट्री : दी कमानी टचूब्स एक्सपेरीमेंट," बी श्रीनिवासन द्वारा लिखित पुस्तक, सेज प्रकाशन, 1993 पर पुस्तक समीक्षा, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अप्रैल 1996

"मैनेजिंग क्रिएटिविटी फॉर कापरेट एक्सीलेंस," पी एन रस्तोगी द्वारा लिखित पुस्तक मैकमिलन इंडिया, 1996 पर पुस्तक समीक्षा, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जून 1996

"रीक्लेमिंग हायर ग्राउंड : क्रिएटिंग ऑर्गेनाइजेशनस दैट इंसपाइट दी सोल" लैन्स एच.के. सैक्रीटन द्वारा लिखित पुस्तक, सेज प्रकाशन 1996 पर पुस्तक समीक्षा, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, फरवरी 1997

एस एस वैद्यनाथन

पैराबलज़ ऐंड मैटाफर्स फॉर मार्केटिंग पेपर के सहलेखक विपणन शिक्षा पत्रिका, यूएसए, स्प्रिंग 1997 ईशू

ई. विविध

एस एस वैद्यनाथन

20-25 जनवरी, 1997 के दौरान एडमिनिस्ट्रेटिव स्टाफ कॉलेज ऑफ इंडिया, हैदराबाद में भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय (सार्वजनिक अनुसंधान एवं विकास ब्यूरो) हेतु वरिष्ठ आईपीएस अधिकारियों के लिए "पुलिस पोलिसी मैनेजमेंट" पर उर्ध्वस्थ अंतःक्रिया पाठ्यक्रम के पाठ्यक्रम निदेशक।

14-15 फरवरी, 1997 के दौरान बेंगलूर में वरिष्ठ सार्वजनिक सेक्टर कर्मियों हेतु 'कॉन्टेम्पेरी सिक्स्योरिटी मैनेजमेंट' पर स्टेडिंग कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक इंटरप्राइजेज़ के दो दिन के प्रशिक्षण कार्यक्रम को निदेशित किया।

न्यायिक प्रशासन में प्रभाविता बढ़ाने के उद्देश्य से युक्तिसंगत एवं विवक्षा सुझाव देने के लिए प्रथम राष्ट्रीय न्यायपालिका वेतन आयोग के न्यायिक अधिकारियों के कार्य के परीक्षण हेतु परामर्श समनुदेशन के लिए सह-परामर्शदाता।

10.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

10.6.1 संकाय

रमेश मेहता
जे रामचन्द्रन
एस रघुनाथ
एस चन्द्रशेखर *

गणेश एन प्रभु *
ऋषिकेश टी कृष्णन *

* अभ्यागत संकाय

10.6.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	4	एस रघुनाथ	IV
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	4	जे रामचन्द्रन	IV
लिखित विश्लेषणात्मक संप्रेषण	2	एस रघुनाथ	I
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	4	ऋषिकेश टी कृष्णन	IV
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
संरचना एवं संबंध प्रबंध	3	एस रघुनाथ	V
उत्पादन अभिकल्प एवं विकास	2	ऋषिकेश टी कृष्णन गणेश एन प्रभु	VI
उन्नत कंपनी कार्यनीति	3	जे रामचन्द्रन	VI

10.6.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
सामरिक नेटवर्क्स	एस रघुनाथ
सामरिक प्रबंध – I पर सेमिनार वाचन	ऋषिकेश टी कृष्णन गणेश एन प्रभु
सामरिक प्रबंध – II पर सेमिनार वाचन	ऋषिकेश टी कृष्णन गणेश एन प्रभु

10.6.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	ऋषिकेश टी कृष्णन	15

10.6.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
वार्ता कौशल/संयुक्त उद्यम एवं सामरिक संबंध	एस. रघुनाथ	16
कंपनी कार्यनीति	ऋषिकेश टी कृष्णन	10

10.6.6 प्रबंध विकास कार्यक्रम एवं संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	रमेश मेहता	2
	एस चन्द्रशेखर	15
सामरिक संबंध एवं संयुक्त उद्यम प्रबंध	रमेश मेहता	2
	एस चन्द्रशेखर	2
	एस रघुनाथ	2
विश्वव्यापी विपणन हेतु कार्यनीतियाँ	रमेश मेहता	1
	एस चन्द्रशेखर	2
	एस रघुनाथ	1
औद्योगिक विपणन	जे रामचन्द्रन	2
ब्रांड ईक्विटी सृजन एवं प्रबंधन	जे रामचन्द्रन	2
व्यवसाय विकास हेतु कार्रवाई अधिगम कार्यक्रम	एस रघुनाथ	8
वार्ता कौशल	एस रघुनाथ	6
परियोजना प्रबंध	एस चन्द्रशेखर	1
प्रबन्ध लेखा एवं वित्तीय	एस चन्द्रशेखर	1
रिपोर्टिंग में प्रगति	रमेश मेहता	1
विद्युत उपयोग का प्रबंध	के आर एस मूर्ति	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
विदेश मंत्रालय	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक	रमेश मेहता	1
	संबंध एवं विदेशी	एस चन्द्रशेखर	2
	राजनयिकों हेतु	के आर एस मूर्ति	3
	प्रबंध तकनीकें	ऋषिकेश टी कृष्णन	1
ऑडिनेन्स फैक्टरीज़	नवीन पर्यावरण	रमेश मेहता	2
	प्रबंध	एस रघुनाथ	1
भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	सामरिक वित्तीय प्रबंध (तीन कार्यक्रम)	रमेश मेहता	3
		जे रामचन्द्रन	6
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	प्रबंध कार्यक्रम	रमेश मेहता	7
टाटा इंफॉर्मेशन सिस्टम्स लिमिटेड	उपभोक्ता अधिकार सौपना एवं खोजना	जे रामचन्द्रन	3
स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड	वार्ता कौशल	एस रघुनाथ	3
सीआईएमआई नेदरलैंड्स	भारत के साथ व्यापार करना	एस रघुनाथ	1
स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड	कंप्यूटर आधारित सामग्री प्रबंधन	एस रघुनाथ	2
आरपीजी ग्रुप	सामान्य प्रबंध	के आर एस मूर्ति	1
		एस रघुनाथ	1
		ऋषिकेश टी कृष्णन	6
माइको	सामान्य प्रबंध	रमेश मेहता	2
एफएसआई	प्रबन्ध तकनीकें	एस चन्द्रशेखर	2
		के आर एस मूर्ति	1
टीआईएसएल	ग्राहक निवेश	एस रघुनाथ	2
एफएसआई	विदेशी राजनयिक	के आर एस मूर्ति	1
		ऋषिकेश टी कृष्णन	2
मैक्स इंडिया लिमिटेड	वरिष्ठ प्रबन्धकों हेतु कार्यात्मक कौशल	एस चन्द्रशेखर	1

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	प्रबंध कार्यक्रम	गणेश एन प्रभु जे रामचन्द्रन	2 2
भाप्रसे	भारतीय अर्थव्यवस्था की पुनर्संरचना	के आर एस मूर्ति	1

10.6.7 प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम)

संकाय	सत्र
रमेश मेहता	7
जे रामचन्द्रन	4
गणेश एन प्रभु	3

10.6.8 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

जे रामचन्द्रन

रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड के मध्यम प्रबंध कार्यपालकों हेतु कार्यक्रम का अभिकल्पन—रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड।

नैदानिक अध्ययन

— वेरिफोन इंडिया (प्राइवेट) लिमिटेड

उच्च प्रबंध कार्यनीति कार्यशाला

— सिलिकोन ऑटोमेशन सिस्टम्स।

एस रघुनाथ

कंपनी कार्यनीति को पुनः सूत्रबद्ध करना

— जगदाले ग्रुप ऑफ कंपनी हेतु।

व्यवसाय कार्यनीति, संगठनात्मक विकास एवं मानव संसाधन विकास मध्यस्थता — एग्रीकल्चरल फाइनेन्स कापोरेशन लिमिटेड (एन एम अग्रवाल के साथ)।

एस चन्द्रशेखर

भारतीय संदर्भ में प्रौद्योगिकी मामले
— टीआईएफएसी, नई दिल्ली, हेतु।

गणेश एन प्रभु

20-21 नवम्बर, 1996 को प्रौद्योगिक प्रबंध संस्थान, मसूरी में रक्षा अनुसंधान विकास संगठन (डीआरडीओ) वैज्ञानिकों हेतु पाठ्यक्रम रूपरेखा एवं नए कार्यक्रम की रूपात्मकता पर सुझाव देने के लिए दीर्घ प्रबंध कार्यक्रम पर कार्यशाला आयोजित की गई।

आ. शैक्षणिक प्रशासन

रमेश मेहता

अध्यक्ष, कार्यपालक विकास

समन्वयक, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

सदस्य

पीजीपी शैक्षिक समिति

आईआईएमबी रिव्यू संपादकीय समिति

प्रबंध सलाहकार समिति

संकाय समन्वयक, आईएमपीएम कार्यक्रम

जे रामचन्द्रन

शैक्षिक निदेशक - एमआईटी स्लोन - भाप्रसर्वे वरिष्ठ प्रबंध कार्यक्रम

सदस्य

पाठ्यक्रम अभिकल्पना समूह, अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम

एफपीएम एवं अनुसंधान समिति

इ. अनुसंधान

जे रामचन्द्रन

केस अध्ययन

साइटिफिक ऐंड पेटेंट इन्फॉर्मेशन सर्विसेज लिमिटेड (ए)
— प्रोफेसर बाला चक्रवर्ती के साथ संयुक्त रूप से।

साइटिफिक ऐंड पेटेंट इन्फॉर्मेशन सर्विसेज लिमिटेड (ए 1)
— प्रोफेसर बाला चक्रवर्ती के साथ संयुक्त रूप से।

साइटिफिक ऐंड पेटेंट इन्फॉर्मेशन सर्विसेज लिमिटेड (बी)
— प्रोफेसर बाला चक्रवर्ती के साथ संयुक्त रूप से।

एस चन्द्रशेखर

टीआईएफएसी प्रायोजित गतिविधि के भाग के रूप में भारत के लिए टेक्नोलॉजी लिकेज मॉडल का विकास किया। इस मॉडल में लगभग 90 घटक/इंडस्ट्रीज़ जुड़ी हैं। कपास सूत उद्योग में (जनत शाह के साथ) प्रतिस्पर्धात्मकता एवं प्रौद्योगिकी परिवर्तन पर अध्ययन किया। उद्योग स्तरीय प्रतिस्पर्धात्मकता एवं फर्म स्तरीय प्रतिस्पर्धात्मकता मामले पर संबोधन किया। रिपोर्ट को अंतिम रूप दिया जा चुका है।

मांग पूर्ति स्थिति अर्थात् कपास की विभिन्न किस्में एवं भारत में कपास सूत उत्पादन में अथपिति पर अध्ययन एवं प्रलेखन किया गया।

ऋषिकेश टी कृष्णन

"स्ट्रेटिजिक ओरियटेशन ऐंड टेक्नोलॉजी स्ट्रेटिजी

ऑफ इंडियन फार्मास्यूटिकल फर्म्स : एन एक्सप्लोरेट्री एनालिसिस" (प्रोफेसर टी.आर. मदन मोहन के साथ) परियोजना प्रारम्भ।

"हाइटेक एन्टीनाज़" शीर्षक पर केस अध्ययन।

गणेश एन प्रभु

"स्ट्रेटिजिक ओरियटेशन ऐंड मार्केट ओरियटेशन ऑफ इच ऐंड इंडियन फर्म्स" पर सर्वेक्षण (किथोलिक यूनिवर्सिटी ब्राबेट, हॉलैंड के जयदीप प्रभु एवं रड फ्रेमबैच के साथ संयुक्त रूप से)।

ई. प्रकाशन

जे रामचन्द्रन

फरवरी, 1997 की कर्नाटक राज्य सनदी लेखाकार सम्मेलन में "कॉम्पिटिशन, शेयरहोल्डर एक्टिविज़म ऐंड कॉर्पोरेट स्ट्रक्चरिंग" पर पेपर प्रस्तुत किए। सम्मेलन कार्यवाही के रूप में प्रकाशित।

एस रघुनाथ

पोस्ट-मॉर्टम ऑफ ए ट्रांसनेशनल पार्टनरशिप : प्रॉक्टर ऐंड गैम्बल वर्सिस गोदरेज सोप्स, बिजनेस टुडे, 22 जुलाई-6 अगस्त, 1996।

'गवर्निंग कॉर्पोरेट गवर्नेन्स' आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 8 अंक 3 एवं 4, दिसम्बर 1996।

'कोऑपरेटिव रिलेशनशिप फॉर कॉम्पिटिटिव एडवान्सेज' स्टर्लिंग पब्लिकेशन लिमिटेड, लंदन, यूके, मार्च 1997।

'कोपिंग विद वर्क ऐंड बिजनेस कल्चर इन इंडिया' ग्लोबल मैनेजमेंट रिव्यू, लंदन, यूके मार्च 1997 (प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन)।

गणेश एन प्रभु

"टेक्नोलॉजी इन्टीट्यूशन - इंडिस्ट्रियल फर्म पार्टनरशिप्स इन पोस्ट लिब्रलाइज़्ड इंडिया," दी सोशियल

इंजीनियर : विकास पर अंतर्राष्ट्रीय संदर्श पत्रिका
वॉल्यूम 5, नं. 2, जुलाई 1996, पृष्ठ 78-87

"ग्लोबलाइजेशन ऐंड लोकलाइजेशन स्ट्रेटिजीज : ए
कॉन्सेप्चुअल इंटीग्रेशन" एनएमआईएमएस मैनेजमेंट
रिव्यू, वॉल्यूम 8, नं. 1 जनवरी-जून, 1996, पृष्ठ
88-103

"शुड इंडियन फर्म्स नेसेसरिली ट्राई टू ग्लोबलाइज़ ?
प्रबंध समसामयिक पत्रिका, वॉल्यूम 1, नं. 1, जनवरी
1997

"जॉइन्ट आर ऐंड डी प्रोटेक्ट्स ऑफ स्मॉल ऐंड
मीडियम फर्म्स ऐंड टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशनल विड
डेवलपमेंटल फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशनल सपोर्ट : ए
स्ट्रेटिजी प्रॉसेस स्टडी" लघु एवं मध्यम उद्योग एवं
व्यवसाय पर विश्वव्यापी सम्मेलन की कार्यवाही, 1996
पृष्ठ 95-99

"ब्रिजिंग दी इन्नोवेटर - फर्म गैप फॉर कॉमर्शियलाइजेशन
ऑफ ग्रासरूट इन्नोवेशन्स : ड्राइंग लैसन्स फ्रॉम ए
स्टडी ऑफ ए टारगेटेड टेक्नोलॉजी फाइनेन्सिंग स्कीम
इन इंडिया" प्रारम्भिक स्तर पर परिवर्तन एवं
सृजनात्मक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का सार. भारतीय
प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, जनवरी 1997

एस चन्द्रशेखर

प्रौद्योगिकी प्राथमिकताओं पर टीआईएफएटी/डीएसटी
को प्रस्तुत रिपोर्ट की समीक्षा प्रकृति के अनुकूल रही
(वॉल्यूम 382, 29 अगस्त 1996)।

"टेक्नोलॉजी ऐंड बिज़नेस - दी मैज़रिंग लिंक, " मैनेजमेंट
रिव्यू, वॉल्यूम 2, नं. 8, अप्रैल-जून 1996।

टेक्नोलॉजी प्राइयोरिटीज़, सोर्सिंग ऐंड
कॉमर्शियलाइजेशन : इफैक्ट्स ऑफ ग्लोबलाइजेशन
ऐंड लिब्रलाइजेशन इन इंडिया, " पर अटलान्टा, के
इंस्टीट्यूट ऑफ ऑपरेशन्स रिसर्च ऐंड मैनेजमेंट
साइंसेज़, फाल 1996 की बैठक में पेपर प्रस्तुत किए
गए। (टिनीज़ टेक्नोलॉजिकल यूनिवर्सिटी के प्रोफेसर
आर नटराजन के साथ संयुक्त रूप से)

उ. बाह्य विनियोजन

जे रामचन्द्रन

अभ्यागत प्रोफेसर, कार्लसन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
मिन्नेसोटा विश्वविद्यालय : कार्यनीति पर एमबीए कोर
पाठ्यक्रम पढ़ाया।

सदस्य

मद्रास रिफाइनरीज़ लिमिटेड, चेन्नई की पुनर्संरचना हेतु
समिति।

अध्ययन मंडल, प्रबंध विद्यालय, गोवा विश्वविद्यालय।

एस चन्द्रशेखर

नई दिल्ली में प्रौद्योगिकी प्रबंध पर राष्ट्रीय
डीएसआईआर बैठक में भाग लिया।

विज़न 2020 एक्सरसाइज़ ऑफ टीआईएफएसी में
रिसोर्स पर्सन के रूप में भाग लिया। 2020
एक्सरसाइज़ के सेवा पैनल की रिपोर्ट प्रस्तुत करने
में सहायता प्रदान की।

यूएनडीपी हेतु राष्ट्रीय प्रौद्योगिक प्रबंध कार्यक्रम तैयार
करने हेतु यूएनडीपी विशेषज्ञ पैनल के सदस्य थे।
इस रिपोर्ट के एक अध्याय और अन्य सामग्री लिखने
में सहायता की।

नागर विमानन में प्रौद्योगिकी उपक्रमण पर विचार
करने के लिए टीआईएफएसी - एनएएल मंडल में
कार्य करने को कहा गया।

ऋषिकेश टी कृष्णन

सदस्य, एवार्ड समिति, प्रबंध में वाचस्पति शोध, पीडी
अग्रवाल - टीसीआई एवार्ड : सितम्बर 1996 के दौरान
नई दिल्ली में एवार्ड समिति की बैठक में भाग लिया।

21 जनवरी, 1997 को राष्ट्रीय विज्ञान संस्थान,
प्रौद्योगिकी एवं विकास अध्ययन, नई दिल्ली में
"सीएसआईआर लैबोरेट्रीज़ इन ए चेजिंग इन्वरान्मेंट
(1985-95) - सम फाइंडिंग ऐंड इम्प्लीकेशन्स" पर
वार्ता प्रस्तुत की।

17 जनवरी, 1997 को औद्योगिक एवं प्रबंध अभियांत्रिकी विभाग, भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, कानपुर में "सीएसआईआर लैबोरेट्रीज़ इन ए चेजिंग इन्वरान्मेंट (1987-95) - सम फाइंडिंग्स ऐंड इम्प्लीकेशन्स" पर सेमिनार में भाग लिया।

अतिथि संकाय के रूप में अगस्त/सितम्बर, 1996 के दौरान टीए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल और सितम्बर 1996 के दौरान एचएएल स्टाफ कॉलेज में सामरिक प्रबंध पर सत्र लेने के लिए आमंत्रित किया गया।

गणेश एन प्रभु

10-14 जनवरी, 1997 के दौरान अहमदाबाद में भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद द्वारा आयोजित प्रारम्भिक स्तर पर परिवर्तन एवं सृजनात्मक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "ब्रिजिंग दी इन्नेवेटर - फर्म गैप फॉर कौमर्शियलाइजेशन ऑफ ग्रासरूट इन्नेवेशन्स : ड्रॉइंग लैसन्स फ्रॉम ए स्टडी ऑफ ए टार्गेटिड टेक्नोलॉजी फाइनेन्सिंग स्कीम ऑफ इंडिया" पर पेपर प्रस्तुत किए।

एस रघुनाथ

अक्टूबर 1996 के दौरान, नई दिल्ली में ऑस्ट्रेलिया इंडिया न्यू होराजन्स सम्मेलन हेतु "इंटरनेशनल स्ट्रेटिजिक एलाइन्सिज़ : दी यूज़ ऑफ कोआपरेशन इन इंडियन कॉन्टेक्ट" पर पेपर प्रस्तुत किए।

अक्टूबर 1996 के दौरान भारतीय सामग्री प्रबन्ध संस्थान द्वारा 'मैटीरियल्स मैनेजमेंट विज़न 2001' पर आयोजित राष्ट्रीय कन्वेंशन हेतु "रोल ऑफ सप्लायर एलाइंसिज़ इन डेवलपिंग ए वर्ल्ड क्लास मैनुफैक्चरिंग 'आर्गेनाइजेशन' कन्वेंशन पेपर तैयार किए।

अक्टूबर 1996 के दौरान बिज़नेस टुडे, संदीय खन्ना के साथ पैराडाइम शिफ्ट्स इन पार्टनरिंग।

26 वें यूरोपियन लघु व्यवसाय सेमिनार हेतु "कल्चर ऐंड कॉम्पिटेंस : वाई बैंक्स डू नॉट प्रोवाइड इफैक्टिव सर्विसेज़ टु एसएमईज़ इन इंडिया" पर (शैलेन्द्र

व्याकरणम, नॉटिंगहम बिजनेस स्कूल, यूके के साथ) पेपर प्रस्तुत किया।

ऊ. विविध

एस रघुनाथ

एक समसामयिक संबंधी अध्ययन पाठ्यक्रम और चार परियोजना पाठ्यक्रमों पर पीजीपी छात्रों का मार्गदर्शन किया।

गणेश एन प्रभु

1996-97 में इंटरनेशनल बिज़नेस रिव्यू पत्रिका के लिए दो पेपरों पर निर्देश दिए।

6-8 नवम्बर, 1996 को अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध विकास संघ की 1996 वार्षिक राष्ट्रीय सम्मेलन ऑर्लेन्स, लुइसियाना, यूएसए की कार्यवाही के पेपरों पर निर्देश दिए।

एस चन्द्रशेखर

"ऑर्गेनाइजेशनल एथनोग्राफी - एन इलस्ट्रेटिव एप्लीकेशन इन दी स्टडी ऑफ इंडियन आर ऐंड डी सेट्टिंग्स" नामक पुस्तक की आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-मार्च, 1996 अंक हेतु समीक्षा की।

रमेश महेता

समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजना (एक छात्र) का मार्गदर्शन किया।

जे रामचन्द्रन

समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजना (2 छात्र) में मार्गदर्शन किया।

परियोजना पाठ्यक्रम — 8 पाठ्यक्रम (12 छात्र) ।

10.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

10.7.1 संकाय

आर के हरलेकर	एस सडगोपन
बी शेखर	वी नागदेवरा
एम राममोहन राव	राजलक्ष्मी वी मूर्ति *
एस कृष्णा	
ए के राव	
एस जगदीश	
वी बी कौजलगी	

* अभ्यागत संकाय

10.7.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
प्रतिविधिक गणित	ऋणोत्तर	आर के हरलेकर बी शेखर	पूर्व I टर्म
प्रबंध हेतु सांख्यिकी का परिचय	3	वी नागदेवरा आर के हरलेकर एस सडगोपन	I
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	1	एस जगदीश	I
प्रबंध हेतु कंप्यूटर प्रयोग दक्षता	1	एस जगदीश	I
सूचना प्रौद्योगिकी का परिचय	ऋणोत्तर	बी शेखर	I
परिचालन शोध का परिचय	3	ए के राव वी नागदेवरा जी आनन्दलिंगम	II
कंपनी वित्त — II (कुछ मापदंड)	3	एम राममोहन राव	III
सूचना व्यवस्था/प्रौद्योगिकी प्रबंध	2	एस जगदीश वी बी कौजलगी	III
विपणन निर्णय हेतु शोध (कुछ मापदंड)	3	ए के राव	III

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
सूचना व्यवस्था अभिकल्प	3	वी बी कौजलगी एस कृष्णा	IV
मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली	2	एस सडगोपन	IV
सृजनात्मक समस्या सुलझाना	3	मुरली नागसुन्दरम	IV
तकनीकी विश्लेषण	2	ए के राव	V
वित्तीय व्युत्पन्न : मूल्यांकन एवं अभिकलनात्मक पद्धति	3	एम राममोहन राव	V
डेटाबेस प्रबंध प्रणाली	3	एस कृष्णा वी बी कौजलगी	V
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	3	एस जगदीश	V
कंप्यूटर लेखा परीक्षा एवं सुरक्षा	2	आर हिर्ष	V
व्यवसाय प्रणाली	2	एस कृष्णा एस जगदीश	VI
प्रणाली अनुरूपण	3	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	VI

10.7.3 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय
उन्नत परिमाणात्मक पद्धति	आर के हरलेकर ए के राव
प्रबंध हेतु कंप्यूटर प्रयोग कौशल	बी शेखर
प्रबंध सहायक प्रणाली	एस कृष्णा
व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्संरचना	एस कृष्णा
प्रयोज्यता के साथ फ़र्जीसेट्स	बी शेखर
संप्रेषण नेटवर्क्स	एस सडगोपन

मार्गदर्शन

छात्र	संकाय
पितभास मोहंती	एम राममोहन राव (प्रधान गाइड)
ए बलराम	एम राममोहन राव (सदस्य)

10.7.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
परिमाणात्मक पद्धति	25	बी नागदेवरा
कम्प्यूटर जानकारी	20	एस जगदीश
मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली	10	एस सडगोपन

10.7.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
प्रबंध सूचना प्रणाली	17	एस जगदीश

10.7.6 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	एस कृष्णा	3
	बी शेखर	2
	एस जगदीश	6
इंटरनेट एवं इलैक्ट्रॉनिक वाणिज्य	जी आनन्दलिंगम	4
	एस सडगोपन	6
मल्टीमीडिया प्रौद्योगिकी एवं प्रयोज्यता	एस सडगोपन	13
सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबंधन	एस जगदीश	3
आईएमपीएम	एस जगदीश	2
औद्योगिक विपणन	एस जगदीश	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	प्रबंध कार्यक्रम	एम राममोहन राव	16
		ए के राव	5
		वी नागदेवरा	28
		एस जगदीश	24
बीईएल	प्रबंधकीय प्रभाविता	एस जगदीश	6
विदेशी राजनयिक	अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक कूटनीति एवं प्रबंध	एस सडगोपन	6
आरपीजी ग्रुप	सामान्य प्रबंध तकनीकें	एस सडगोपन	4
आईएफएस	आर्थिक संबंध, वाणिज्यिक	एस सडगोपन	2
भाप्रसे परिवीक्षार्थी	कूटनीति एवं प्रबंध तकनीकें	वी नागदेवरा	1
ऑडिनेन्स फैक्टरीज़	नवीन पर्यावरण	एस जगदीश	1
एसएआईएल	व्यवसाय वार्ता	एस जगदीश	2
सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड, चेन्नई	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	एस जगदीश	14
		एस कृष्णा	7
		वी नागदेवरा	1
		बी शेखर	1
बीईएल	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	वी नागदेवरा	2
		एम राममोहन राव	6
एफएसआई	प्रबंध तकनीकें	एस सडगोपन	2

10.7.7 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

आ. शैक्षणिक प्रशासन

अ. परामर्श

एम राममोहन राव

एस जगदीश

जून 1996 से संकायाध्यक्ष एवं 1 मार्च, 1997 से निदेशक। अध्यक्ष, संस्थान हेतु भविष्य निरूपण को प्रस्तुत करने एवं भविष्य निरूपण प्राप्त करने हेतु कार्यवाई योजना समिति। अप्रैल 1996 में रिपोर्ट प्रस्तुत की।

प्रतिधारक परामर्शदाता, माइंडवेयर ऑन बिल्डिंग इट इंटू ए "लर्निंग ऑर्गेनाइज़ेशन"।

एस कृष्णा

एस सडगोपन

वेरिफोन (इंडिया) शैक्षणिक सहयोग (जे रामचन्द्रन के साथ)

अध्यक्ष, कंप्यूटर सुविधा समिति

समन्वयक, सीओएमपीएक्यू - भाप्रसबें मल्टीमीडिया कार्यपालक शिक्षा केन्द्र

वी नागदेवरा

7 मार्च, 1997 से संकायाध्यक्ष

सदस्य, गवर्नर मंडल, भाप्रसबें

सदस्य, पीजीपी, प्रवेश, ईडीपी, एमपीटी समितियाँ

सदस्य, कंप्यूटर सेवा समिति।

एस कृष्णा

समन्वयक, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

सदस्य, पीजीपी समिति

इ. अनुसंधान

एम राममोहन राव

"मीडिया प्लानिंग : मैक्सिमाइजिंग ग्रॉस ओटीएस," पर वर्किंग पेपर (ए के राव के साथ) नं. 89

एस जगदीश

मैसर्स कैनबैंक सॉफ्टवेयर एवं भाप्रसबें द्वारा संयुक्त रूप प्रायोजित "दी इम्पैक्ट ऑफ आईटी ऑन इंडियन बैंक्स" पर अनुसंधान जारी है। दल के अन्य सदस्य एस कृष्णा एवं वी नागदेवरा हैं।

ए के राव

दिसम्बर 1996 के दौरान बंबई में आयोजित ओआरएसआई के 24 वें वार्षिक सम्मेलन में "मीडिया प्लानिंग मैक्सिमाइजिंग ग्रॉस ओटीएस" नामक शीर्षक पर पेपर को श्रेष्ठ अनुप्रयोग पेपर अवार्ड दिया गया। (डॉ. एम राममोहन राव के साथ)

एस कृष्णा

अल्बर्टा विश्वविद्यालय, कैनडा के संकाय के साथ

संयुक्त रूप से "ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग अरेन्जमेंट्स" पर अनुसंधान जारी है।

इ. प्रकाशन

एम राममोहन राव

"कॉम्बिनटोरियल ऑप्टिमाइजेशन," वी चंदू के साथ संयुक्त रूप से दी कंप्यूटर साइंस ऐंड इंजीनियरिंग हैंडबुक, संस्करण एबी टक्कर, जे आर, पाठ 13, पृष्ठ सं. 316-354, सीआरसी प्रेस, 1996

एस कृष्णा

"ऑर्गेनाइजेशनल मैथ्योरिटी ऐंड स्टेजिज़ ऑफ आईटी डेवलपमेंट," कंप्यूट्रिकेशन ऑफ सीएसआई, अगस्त 1996

उ. अन्य गतिविधियाँ

एस सडगोपन

काप्पो एस (एफपीएम छात्र) एवं एस सडगोपन से ग्लोबल इन्फॉर्मेशन ऐंड टेलिक्यूनिकेशन इंडस्ट्रीज़ फोरम, सीटल, वाशिंगटन में मार्च 1996 के दौरान इन्वोवेटिव एप्लीकेशन ऑफ आईटी इन इंडियन बैंक्स पर पेपर आमंत्रित किए गए।

ऊ. विविध

एम राममोहन राव

धरनी सीमेंट्स लिमिटेड एवं धरनी फाइनेन्स लिमिटेड निदेशक मंडल के सदस्य।

मैनेजमेंट ऐंड सिस्टम्स की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका के संपादकीय मंडल के सदस्य।

एस जगदीश

निमंत्रण पर आईटी ऐंड बीपीआर से संबंधित शीर्षकों पर अनेक व्याख्यान दिए।

वी बी कौजलगी

कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया, कन्वेंशन 1996: बैंक ऑटोमेशन पर प्रशिक्षण चलाया, "इमर्जिंग ईशूज फॉर स्टूडेंट्स इन कैरियर इन ऑटोमेशन" पर सीएसआई छात्र कन्वेंशन की पैनल चर्चा की अध्यक्षता की।

कैनबैंक कंप्यूटर सर्विसज़ द्वारा आयोजित बैंक में सूचना प्रौद्योगिकी पर सेमिनार।

नई दिल्ली में यूरो-मनी सम्मेलन में भाग लिया। एसीएम रिव्यूज़ के समीक्षक।

सदस्य, प्रबंध समिति, एनएएल में कंप्यूटिंग हेतु सीएसआईआर सुविधा।

निदेशक, केन्द्रीय मंडल, भारतीय स्टेट बैंक।

एस सडगोपन

आमंत्रित सदस्य, कन्सल्टेंट ग्रुप, आईबीएम रोचेस्टर, एमआई, आईएसए, अगस्त 1996 ।

सदस्य, संपादकीय मंडल, प्रबंध में परिमाणात्मक पद्धति की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका एवं औद्योगिक अभियांत्रिकी की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका।

समिति सदस्य, अंतर्राष्ट्रीय औद्योगिक अभियांत्रिकी सम्मेलन, ह्यूस्टन, दिसम्बर 1996 एवं सूचना प्रणाली पर एशिया पैसिफ़िक सम्मेलन, मेलबोर्न, फरवरी 1997

कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया हेतु "वरचुअल रियलिटी" पर नवम्बर 1997 में प्रशिक्षण संचालित किया।

नवम्बर 1996 में धर्मस्थला इंस्टीट्यूट एवं अक्तूबर, 1996 में विप्रो कार्यशाला में नेटवर्क पर वार्ता प्रस्तुत।

जनवरी-अप्रैल, 1997 के दौरान रटगर्स विश्वविद्यालय, न्यू ब्रनस्विक, यूएसए में अभ्यागत संकाय

ए के राव

16 अप्रैल, 1996 को आंध्र प्रदेश के VIII वाणिज्य शिक्षकों के VIII वें सम्मेलन में "चैलेन्ज ऑन कॉमर्स एजुकेशन इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ लिब्रलाइजेशन ऐंड ग्लोबलाइजेशन" पर मुख्य भाषण दिया।

एडीई, बेंगलूर के वैज्ञानिकों के चयन हेतु साक्षात्कार समिति के सदस्य, 6, 7 एवं 8 अप्रैल, 1996।

भारतीय विज्ञान संस्थान, प्रबंध विभाग के एक पीएचडी छात्र की शोध प्रबंध मूल्यांकन समिति के सदस्य।

एक्सएमआईई, बेंगलूर में संकायों के चयन हेतु चयन समिति के सदस्य।

मंगलूर विश्वविद्यालय, प्रबंध विभाग हेतु पाठ्यचर्चा समीक्षा समिति के सदस्य।

"मैनेजमेंट मैनेजरियल एक्सीलेंस एवार्ड" के लिए संगठनों के चयन हेतु बेंगलूर प्रबंध संघ समिति के सदस्य।

वी नागदेवरा

सिम्बायोसिस द्वारा संचालित कार्यक्रम में "प्रोजेक्ट मैनेजमेंट" पर दो व्याख्यान दिए।

एस कृष्णा

अक्तूबर, 1996 में एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंकॉक में आयोजित "इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट" पर कोर्स के रिसोर्स पर्सन।

सुपर कंप्यूटर एजुकेशन ऐंड रिसर्च सेंटर भाविस एवं अंतरिक्ष विभाग बेंगलूर में नियुक्ति एवं पदोन्नति हेतु समिति के सदस्य।

10.8 सार्वजनिक पद्धति

10.8.1 परिवहन

10.8.1.1 संकाय

के एम अनन्तरामय्या
टी वी रमणय्या

10.8.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय	टर्म
पर्यावरण प्रबंध	3	के एम अनन्तरामय्या	V

10.8.1.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
परियोजना प्रबंध	के एम अनन्तरामय्या	2

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
ऑर्डिनेन्स फैक्ट्रीज़ बोर्ड	समाकलित पर्यावरण प्रबंध	के एम अनन्तरामय्या	5
भाप्रसे परीवीक्षाधीन	भारतीय अर्थशास्त्र की पुनर्संरचना	के एम अनन्तरामय्या	1

10.8.1.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

के एम अनन्तरामय्या

बेंगलूर जलापूर्ति एवं मल-निर्यास मंडल का
"पुनर्संगठन एवं जनशक्ति योजना"।

राष्ट्रीय खेल आवास कॉम्प्लेक्स की "कम्प्यूटरीकृत
परियोजना मॉनिटरिंग"।

आ. अनुसंधान

के एम अनन्तरामय्या

1996 में सीआईवीआईसी बेंगलूर द्वारा "पब्लिक
बस ट्रांसपोर्ट सिस्टम इन बेंगलूर" पर आयोजित
सेमिनार।

"ईशूज़ इन ट्रैफिक प्लानिंग ऐंड मैनेजमेंट इन बेंगलूर"
शहरी विकास एवं नगर प्रबंध सम्मेलन, भाप्रसबें,
बेंगलूर अक्टूबर 1996।

संजीवन काष्ठी (एफपीएम छात्र) के साथ संयुक्त रूप से दिसम्बर, 1996 के दौरान "बूट प्रोजेक्ट्स-रिस्क एंड दी रैगुलैरिटी मेकैनिज्म्स," परिवहन पद्धति विश्लेषण एवं नीति अध्ययन, परिवहन पद्धति अध्ययन पर राष्ट्रीय सम्मेलन, बंबई की कार्यवाही।

नवम्बर, 1996 के दौरान न्यू एज इंटरनेशनल प्राइवेट लिमिटेड में भविष्य की अवसंरचना पर अंतराष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही "बूट प्रोजेक्ट्स : दी रिस्क एंड दी ऑपरेटर पर" अनुसंधान पेपर प्रस्तुत।

विजय रामन के साथ संयुक्त रूप से दिसम्बर, 1996 के दौरान, "कैन विलिंगनेस टु पे फॉर बैटर जर्नी

टाइम्स जस्टीफाई ए न्यू अर्बन मास ट्रॉन्जिट मोड" ? परिवहन पद्धति विश्लेषण एवं नीति अध्ययन, परिवहन पद्धति अध्ययन पर राष्ट्रीय सम्मेलन, बंबई की कार्यवाही।

इ. अन्य गतिविधियाँ

अक्तूबर, 1996 में आस्ट्रेलिया भारत परिषद् के सहयोग से शहरी विकास एवं नगर प्रबंध पर अंतराष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया। संयुक्त सहयोग से कई क्षेत्रों की पहचान की गई और इस दिशा में कार्य जारी है।

10.8.2 ऊर्जा

10.8.2.1 संकाय

एन नागाण्णा

10.8.2.2 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
ऑर्टिनेन्स फैक्ट्रीज़ बोर्ड	समाकलित पर्यावरण प्रबंध	एन नागाण्णा	5

10.8.3 शिक्षा

10.8.3.1 संकाय

मालती सोमय्या

एस नयन तारा

10.8.3.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
लिखित एवं मौखिक सप्रेषण	12	मालती सोमय्या

10.8.3.3 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
टीक्यूएम एवं आईएसओ-9000 हेतु मानव संसाधन विकास	मालती सोमय्या	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
एसपीबीएल	प्रबंधकीय प्रभाव एवं निजी विकास	मालती सोमय्या	2

10.8.3.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) विविध

मालती सोमय्या

भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, युवा एवं खेल विभाग द्वारा निधि प्राप्त भारत के चुने हुए राज्यों में भारत स्काउट्स ऐंड गाइड्स योजना के बाह्य मूल्यांकन पर परियोजना पूरी की गई।

सितम्बर 1996 के दौरान भारत में युवा छात्रावास योजना के बाह्य मूल्यांकन हेतु प्रस्ताव प्रस्तुत।

कई विश्वविद्यालयों से संबद्ध प्रबंध विद्यालयों के संकायों हेतु चार सप्ताह के प्रशिक्षण कार्यक्रम के निधीयन हेतु एआईसीटीई को प्रस्ताव प्रस्तुत।

भारत में उच्च शिक्षा प्रबंध केन्द्र स्थापित करने एवं प्रशिक्षण और अनुसंधान गतिविधियाँ संचालित करने के लिए प्रस्ताव कर्नाटक सरकार को भेजा गया।

भारत के चुने हुए राज्यों में शिक्षा एवं प्रशिक्षण जिला संस्थान (डीआईटी) के मूल्यांकन हेतु यूनिसेफ (यूएनआईसीईएफ) को प्रस्ताव प्रस्तुत।

एस नयन तारा

सदस्य

अप्रैल, 1996 से शिक्षा एवं प्रशिक्षण जिला संस्थान महा परिषद्, चिकमंगलूर जिला, चिकमंगलूर कर्नाटक राज्य।

मई 1996 से शिक्षक शिक्षा राष्ट्रीय परिषद् के दक्षिणी क्षेत्रीय केन्द्र प्रमाणन पैनल।

मई 1996 से कर्नाटक राज्य महिला सामक्य समिति के सामान्य परिषद्।

16 अगस्त, 1996 को विज्ञान भवन नई दिल्ली में कुछ मुख्य मुद्दों पर-जैसे शिक्षा की राष्ट्रीय नीति 1996 की प्रगति की समीक्षा, नौवी योजना में शिक्षा हेतु वित्तीय विनिधान, भारत सरकार का साझा न्यूनतम कार्यक्रम पर चर्चा के लिए मानव संसाधन विकास मंत्री के साथ शैक्षणिक विशेषज्ञों की बैठक में भाग लिया।

शिक्षा विभाग (एमएचआरडी) भारत सरकार द्वारा नामित विशेषज्ञ के रूप में 27 अक्तूबर से 7 नवम्बर, 1996 के दौरान उड़ीसा राज्य की डीपीईपी के संयुक्त पर्यवेक्षण मिशन में भाग लिया।

कर्नाटक राज्य, डीपीईपी के शैक्षणिक प्रशासकों हेतु प्रबंध प्रशिक्षण प्रतिरूप तैयार।

10.8.4 संप्रेषण

10.8.4.1 संकाय

के आर वेकटेशा **
कंचन कौर *
संध्या मेडोन्सा

सुरेश वैद्यनाथन *
के आर ऊषा **
नदिता रामप्रसाद **

* अभ्यागत संकाय

** अभ्यागत संकाय — अंशकालिक

10.8.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

संकाय	पाठ्यक्रम	क्रेडिट्स	टर्म
के आर वेकटेशा	लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण (प्रतिपुष्टि)	2	I
कंचन कौर	लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण (प्रतिपुष्टि)	2	I

10.8.4.3 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

संकाय	शीर्षक	सत्र
के आर वेकटेशा	लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	9

10.8.4.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. प्रकाशन

के आर वेकटेशा
कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी सहित भाप्रसबे के प्रकाशनों
का पर्यवेक्षण

कंचन कौर
संपादक, कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी

संध्या मेडोन्सा
संपादक, कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी

सुरेश वैद्यनाथन
सह - संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

के आर ऊषा
सहायक संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

नदिता रामप्रसाद
सह-संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

आ. बाह्य विनियोजन

के आर वेकटेशा

11-14 सितम्बर, 1996 के दौरान बेंगलूर में
वीओआईसीईएस, द्वारा मीडिया पॉलिसी ऐंड कम्युनिटी
रेडियो पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया। पूर्ण
सत्र परिनियामक था।

जनवरी 1997 के दौरान बेंगलूर में सूचना एवं प्रसारण
मंत्रालय के फील्ड पब्लिसिटी अधिकारियों हेतु "दी
इम्पोर्टेन्स ऑफ इंटर्पर्सनल कम्युनिकेशन ऐंड
कम्युनिकेशन स्ट्रेटिजी टु कॉम्बैट एड्स" पर आयोजित
राष्ट्रीय कार्यशाला में भाग लिया।

इ. विविध

के आर वेकटेशा

मैसूर में शिक्षा एवं प्रशिक्षण जिला संस्थान के
प्रशिक्षार्थियों को "दी रोल ऑफ एनजीओज़ इन दी
रीहैबिलिटेशन ऑफ दी डिसेबल्ड" पर संबोधित किया।

11.1 कुल संग्रह

वर्ष 1996-97 के अंत में पुस्तकालय में कुल 1,49,066 दस्तावेजों का संग्रह था, जिसका ब्यौरा नीचे दिया गया है :

वर्ग	1996-97 के दौरान बढ़ोत्तरी	कुल
पुस्तकें	3,103	1,05,648
माइक्रो दस्तावेज	2,221	10,450
गैर-पुस्तकीय सामग्री	280	12,135
पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंड	527	19,713
पत्रिकाएँ *	23	1,120

* उपहार विनिमय एवं समाचार पत्रों सहित।

11.2 परिचालन

1996-97 के दौरान पुस्तकालय द्वारा छात्रों, संकाय सदस्यों एवं अन्य आगतुकों में पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंडों सहित लगभग 1,09,338 पुस्तकें परिचालित की गई।

जारी की गई पुस्तकें (पत्रिकाओं/जिल्दबंद खंड सहित)	1,16,045
अंतर-पुस्तकालय ऋण पर ली गई पुस्तकें	82
अंतर-पुस्तकालय ऋण पर भेजी गई पुस्तकें	476
उपयोजित पुस्तकें	1,74,701
उपयोजित पत्रिकाएँ	2,12,025
उपयोजित जिल्दबंद खंड	2,20,708
उपयोजित माइक्रो दस्तावेज	1,493
आगतुकों की संख्या	1,15,225
बाहरी संदर्भ उपयोगकर्ता (प्रदत्त)	956
मौग पर भेजे गए लेखों की संख्या	3,490

11.3 उपयोगकर्ताओं के प्रकार

संकाय एवं अनुसंधान कर्मचारी	63
छात्र	386
प्रशासनिक कर्मचारी	500
जमाराशि पर उपयोगकर्ता	102
अंतर-पुस्तकालय ऋण सदस्य	50
अभ्यागत संकाय	14
एमडीपी/ओबीपी सहभागी	2,000

11.4 सुविधाएँ

प्रकाशन

पुस्तकालय नियमित आधार पर निम्नलिखित प्रकाशन निकालता है :

1. पुस्तकों के वर्तमान संस्करण (मासिक)
2. गैर-पुस्तक सामग्री एवं माइक्रो दस्तावेजों के वर्तमान संस्करण (मासिक)
3. वर्तमान प्रैस क्लिपिंग्स (मासिक)
4. एबीआई/आईएनएफओआरएम ग्लोबल (बीपीओ) से लिया गया लेखों का वर्तमान सारांश

वर्ष के दौरान निकाले गए अन्य प्रकाशन :

1. उपयोगकर्ता नियमावली
2. भाप्रसबे पुस्तकालय द्वारा अभिदत्त पत्रिकाएँ
3. 1991-96 तक की पत्रिकाओं के विशेष अंक
4. भाप्रसबे द्वारा प्रकाशित वर्किंग पेपर
5. फिल्म एवं वीडियो कैसिटों की सूची
6. सार सहित केस अध्ययन
7. पुस्तकों की सूची जिनमें केस अध्ययन सम्मिलित हैं।
8. व्यवसाय केसों की अनुक्रमणिका (भाप्रसबे के पुस्तकालय में उपलब्ध पुस्तकों में)
9. डेटाबेस की संदर्शिका
10. भाप्रसबे पुस्तकालय में उपलब्ध संदर्भिकाओं की ग्रंथसूची

अंतर पुस्तकालय ऋण/संसाधन बॉटना

पुस्तकालय सूचनाओं के आपसी आदान-प्रदान के लिए भारत के अधिकांश पुस्तकालयों और अन्य सूचना केन्द्रों के नेटवर्क का हिस्सा बना हुआ है।

पुनर्मुद्रण सेवा

पुस्तकालय अनुरोध पर भारतीय प्रबंध संस्थानों, इसडॉक (आईएनएसडीओसी) एवं अन्य पुस्तकालयों जैसे भारतीय विज्ञान संस्थान, आईएसआई आदि के साथ व्यवस्था करके लेखों के पुनर्मुद्रण उपलब्ध कराता है।

वर्तमान सारांश सेवा

पुस्तकालय अन्य पुस्तकालयों जैसे आईएसआई एवं भाप्र संस्थानों द्वारा अभिदत्त पत्रिकाओं के सारांश पृष्ठ संस्थान के संकाय सदस्यों में वितरित करता है और लेखों की उपलब्धि की माँग को पूरा करता है।

रिप्रोग्राफिक सेवाएँ

उपयोगकर्ताओं के लिए पुस्तकालय के भू-तल एवं प्रथम तल पर जेरोक्स सेवा उपलब्ध कराई गई है।

पुस्तकालय के दूसरे तल पर माइक्रोफिश, माइक्रोफिल्म एवं प्रिंटर सुविधा उपलब्ध है।

सीडी वर्क स्टेशन

पुस्तकालय के प्रथम तल पर 6 टर्मिनलों सहित सीडी वर्क स्टेशन एवं 14 ड्राइव्स सहित सीडी सर्वर स्थापित किया है और इसे संस्थान एलएन से जोड़ा गया है।

समय

संदर्भ के उद्देश्य से पुस्तकालय तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर वर्ष भर 24 घंटे खुला रहता है।

श्रव्य-दृश्य अनुभाग

पुस्तकालय में वीसीआर सुविधाओं सहित 4 टीवी उपलब्ध हैं। संदर्भ के लिए फिल्मों एवं वीडियो कैसिटों का अच्छा संग्रह उपलब्ध है।

कंप्यूटरीकरण

लिब्जिस सॉफ्टवेयर की सहायता से एक लाख से अधिक पुस्तकों एवं 20,000 पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंडों का डेटाबेस सृजित किया गया है और ये इंस्टीट्यूट एलएन पर उपलब्ध हैं। पुस्तकालय की

अधिकांश गतिविधियाँ कंप्यूटरीकृत हैं।

बार-कोड

पुस्तकालय संग्रह एवं ईशू सिस्टम्स की बारकोडिंग करने हेतु पुस्तकालय ने उपकरण उपार्जित किए हैं और ये कार्य जारी हैं।

औद्योगिक सूचना केन्द्र

औद्योगिक सूचना केन्द्र के पास विख्यात 1,200 भारतीय कंपनियों की सूचना उपलब्ध है।

शिक्षण सामग्री एवं कार्यपालक वाचनालय

पुस्तकें एवं अन्य सामग्री उपार्जित की जा रही हैं और इस अनुभाग की स्थापना हेतु अलग स्थान चुना गया। फर्नीचर आदि की खरीद जारी है।

समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा

संस्थान की रुचि के आधार पर चुने हुए क्षेत्रों की समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा उपलब्ध कराई जा रही है।

कॉफी काउंटर

पुस्तकालय के बाहर उपलब्ध कॉफी काउंटर उपयोगकर्ताओं के लिए खान-पान का प्रबंध करता है।

प्रशिक्षण

पुस्तकालय स्नातक, डिप्लोमा एवं व्यावसायिक शिक्षुओं को एक वर्ष का गहन प्रशिक्षण प्रदान करता है।

सदस्यता

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर व्यावसायिक उद्देश्य हेतु अपने निर्धारित शुल्क पुस्तकालय के प्रयोग को बढ़ावा देता है। पुस्तकालय का प्रयोग नियमित रूप से निर्धारित शुल्क जमा आधार या भुगतान पर गैर-जमा आधार पर व्यक्ति एवं संगठन द्वारा किया जा सकता है।

कार्मिक विकास

28 से 30 अक्तूबर, 1996 के मध्य डीआरटीसी कार्यशाला में "एडवांसिज़ इन इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी" विषय पर आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम हेतु चार व्यावसायिक कर्मचारियों को नामित किया गया।

पुस्तकालय ने लिब्जिस पैकेज एवं डेटाबेस सर्च सर्विस पर गृह प्रशिक्षण भी प्रदान किया है।

12.1 सुविधाएँ

वर्ष के दौरान संस्थान में कम्प्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई है।

कम्प्यूटर केन्द्र में कॉम्पैक, डीईसी वीएमएस एवं डीईसी यूनिक्स सर्वर सहित विषम एलएएन है, जो संस्थान के शैक्षणिक परिसर में आबटित निजी कम्प्यूटरों को जोड़ता है। यहाँ पैस्कल, प्रोलोंग, सी ++, बेसिक फोरट्रॉन, कोबल इत्यादि सहित प्रोग्रामिंग लैंग्वेजिज़ और सॉफ्टवेयर पर वर्ड प्रोसेसिंग, डेटाबेस प्रबंध, स्प्रेडशीट, सांख्यिकीय विश्लेषण, एक्सपर्ट सिस्टम शैल्स सहित लगभग 260 आईबीएम पीसी कॉम्पैटिबल सिस्टम्स हैं। नोवेल एलएएन के तहत कम्प्यूटिंग सेवाएँ एवं सुविधाओं को प्रयोगकर्ताओं हेतु वर्ष भर चौबीस घंटे प्रदान किया जाता है।

नेटवर्क हार्डवेयर में 64 बीआईटी, 150 एमएचजेड, एल्फा प्रोसेसर, 64 केबी मेन मेमोरी, 3 जीबी डिस्क स्पेस, सीडी रॉम ड्राइव एवं अन्य परिधीय परक सहित दो डीईसी 2000 मॉडल 300 एएक्सपी संरूप हैं। मेन सर्वर डीईसी यूनिक्स एवं वीएमएस प्रचालन सिस्टम के साथ कार्य करता है। बैकअप सर्वर में ओएसएफ/1 (यूनिक्स) प्रचालन सिस्टम है। नोवेल के नोवेल नेटवेयर 4.0 के प्रयोग द्वारा 260 माइक्रोप्रोसेसर को वीएक्स 3300 एवं डीईसी एल्फा के साथ नेटवर्क से जोड़ा गया है। कम्प्यूटर केन्द्र में 32 एमबी मेमोरी सहित आईएनडीवाई इंटरनेट एमआईपीएस 4000 प्रोसेसर, 12 एमबी मेमोरी सहित 1 जीबी एच/डी, डीएटी बैकअप एवं बिल्टिन सीसीडी कैमरा और वीएक्स 3000 सिस्टम, 681 एमबी डिस्क स्टोरेज एवं 8 ऑन-लाइन टर्मिनल्स हैं। यह सिस्टम नेटवर्क से जुड़ा है। कम्प्यूटर केन्द्र में सिस्टम्स डीईओ कंट्रोल्ड अर्नेट (ईआरएनईटी) और निकनेट एनआईसीएनईटी (नेशनल इंफॉर्मेटिक सेंटर नेटवर्क - जो भारत सरकार का स्वामित्व प्राप्त है और एनआईसी के डेटाबेसिज़ को प्राप्त करने के लिए इसका प्रयोग किया जाता है)।

1 मार्च, 1997 तक संस्थान में संस्थापित निम्नलिखित सिस्टम्स एवं प्रिंटर हैं :

अ. सिस्टम्स का वितरण

सिस्टम मॉडल	संख्या
पीसी/एटी 286 सिस्टम	19
पीसी/एटी 386 सिस्टम	62
पीसी/एटी 486 सिस्टम	177
पीसी/एटी पेटियम सिस्टम	3
पीसी/एटी कॉम्पैक मल्टीमीडिया सिस्टम	16
पीसी/एटी एचपी नोटबुक पीसीज़	10
कुल	297

आ. प्रिंटरो का वितरण

प्रिंटर मॉडल	संख्या
80 कलर डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर	123
132 कलर डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर	16
बब्बल/इंक जेट प्रिंटर	46
लेज़र प्रिंटर	2
कुल	187

इंटरनेट सुविधा

ईआर-एनईटी (अर-नेट) के द्वारा इंटरनेट सुविधा 1 जनवरी, 1996 से उपलब्ध है। डीईसी एल्फा सर्वर पर संस्थान के होम पेज का सृजन किया गया है, जिससे कि इंटरनेट के प्रयोगकर्ता संस्थान के अनेक पहलुओं का अवलोकन कर सकें। इन कम्प्यूटरों हेतु नेटवर्किंग उपस्कर माइक्रोलैंड द्वारा सप्लाय किए जा रहे हैं। ऑनवर्ड नोवेल ने अपनी तरफ से नोवेल नेटवेयर 4.1 से युक्त प्रयोगशाला प्रायोजित की।

इसके अतिरिक्त संस्थान आईबीएम से ईगल सर्वर पाने वाला सबसे प्रथम था। माइक्रोसॉफ्ट ने अपने बैंक ऑफिस सॉफ्टवेयर की एक प्रति उपहार में दी।

कम्प्यूटर केन्द्र सेवाएँ

वर्तमान वर्ष में निम्नलिखित सिस्टम्स एवं सेवाएँ स्थापित एवं परिचालित की गई :

- अ. नेटवर्क पर पुस्तकालय डेटा बेस सिस्टम
- आ. सीएमआईई कंपनी डेटाबेस
- इ. आईडीएसएस एस/डब्ल्यू पैकेज
- ई. वीएनएस डेटाबेस पैकेज
- उ. सीडी - रॉम (14 ड्राइव्स) नेटवर्क सिस्टम

12.2 कम्प्यूटर केन्द्र गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान कम्प्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई है। इसके मुख्य अंश थे :

- 50 अधिक और अच्छी मशीनों की व्यवस्था (पीसी/एटी - 486)
- नेटवर्क के दूसरे फ़ेस में वृद्धि
- नेटवर्क पर तीन पेन्टियम बेस्ड सिस्टम्स जोड़े गए।

12.3 दान किए गए सिस्टम

भाप्रसबे कॉम्पैक मल्टीमीडिया लैब (कॉम्पैक ने संस्थान को 15 मल्टीमीडिया प्रिंटरों को सिस्टम्स दान में दिए हैं) का उद्घाटन 19 दिसम्बर, 1996 को किया गया। एचपी ने संस्थान को 10 ओम्नी नोट बुक पीसीज़ दान में दिए। इंसोसिस, बंगलूर ने 11 पीसी दान में दिए (लो एंड पीसी/एटीज़)। ओरेकल इंडिया ने 15 जनवरी, 1997 को पर्सनल ओरेकल आरडीबीएमएस की बीस कॉपीयों दान में दी।

15 जनवरी, 1997 को स्वागत काउंटर के निकट इलेक्ट्रॉनिक सूचना केन्द्र (संस्थान की विविध

गतिविधियों की जानकारी देने के लिए ब्राउज़िंग सुविधा सहित आईआईएमबी होम पेज दर्शाने वाला मल्टीमीडिया सिस्टम उपलब्ध है) का उद्घाटन किया गया।

कम्प्यूटर केन्द्र की नियमित जारी गतिविधियों का सार निम्नलिखित है :

- कम्प्यूटर केन्द्र 24 घंटे खुला रहता है (सप्ताह में सातों दिन)।
- सभी संकाय सदस्यों को कार्यालय में निजी कम्प्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- कम्प्यूटर केन्द्र में पीजीपी छात्र और ईडीपी पाठ्यक्रम सहभागी मिलकर लगभग 80 पर्सनल कम्प्यूटर का प्रयोग करते हैं।
- कम्प्यूटर केन्द्र में अर-नेट एवं निक-नेट कनेक्शन द्वारा ई-मेल सुविधा उपलब्ध है।
- कम्प्यूटर केन्द्र में 80 से अधिक लीगल सॉफ्टवेयर पैकेज हैं, उनमें से कई पैकेजों को नवीनित किया गया है।
- कम्प्यूटर केन्द्र के मल्टीमीडिया लैब में कलर स्कैनर और कलर प्रिंटर सहित आवश्यक सॉफ्टवेयर और हार्डवेयर हैं।
- ईडीपी सहभागियों द्वारा कम्प्यूटर केन्द्र की सुविधाओं के उपयोग में नियमित रूप से वृद्धि हो रही है।

कम्प्यूटर केन्द्र में नोवेल एलएन के नेटवर्क कक्षा कक्ष में 40 कॉम्पैक एवं 20 एसर सिस्टम्स एवं नेटवर्क प्रिंटर प्रयोग में लाए गए।

13.1 क्लब गतिविधियाँ

निशे एएमए कॉलिजिएट चैप्टर को अमरीकन विपणन संघ से सदस्य स्वीकृति प्राप्त हुई है। भारत में यह पहला और एक मात्र एएमए चैप्टर है।

विपणन क्लब ने 5 से 10 फरवरी, 1996 तक "विपणन सप्ताह", आयोजित किया। इस सप्ताह में अन्य कॉलेजों के छात्रों ने भी भाग लिया/ कार्यक्रम

के भाग के रूप में विपणन प्रश्नोत्तरी भी आयोजित की गई।

13.2 चुनाव

शिक्षा वर्ष 1997-98 के छात्र समिति के चुनाव दिसंबर, 1996 में आयोजित किए गए। सुश्री दीप्ता चन्द्रकुमार को अध्यक्ष चुना गया।

14.1 पूरा किया गया कार्य

1. केन्द्रीय परगोला में एकोस्टिक ट्रीटमेंट एवं फर्नीचर कार्य

175 व्यक्तियों को समायोजित करने के लिए वास्तुशिल्प द्वारा कॉन्फरेन्स हॉल के रूप में केन्द्रीय परगोला हॉल अभिकल्पित किया गया था। हॉल में फर्निशिंग कार्य पूरा नहीं किया गया है और इसका उपयोग अन्य कार्यों के लिए किया जाता था। इस हॉल का प्रयोग प्रारंभ में आईएमपीएम कार्यक्रम हेतु और बाद में अन्य कार्यक्रमों के लिए करने का निर्णय लिया गया।

इस हॉल में विनाइल फ्लोरिंग पूरी नहीं की गई है और अंशतः एकोस्टिक वॉल पैन्लिंग की गई थी। 8 गोल मेजें, चार से पाँच व्यक्ति की प्रति मेज पर जगह सहित छोटी टेबलों के साथ संबद्ध फर्निशिंग की गई है। एकोस्टिक्स में वृद्धि हेतु शीघ्र ही फॉल्स सीलिंग एवं वॉल पैन्लिंग का बकाया कार्य पूरा किया जाएगा।

2. "ए" टाइप क्वार्टरों में अतिरिक्त जगह उपलब्ध कराना

परिसर में कर्मचारी आवास हेतु 18 "ए" टाइप क्वार्टर हैं, जिनका 1984 के दौरान एक बैठक सहित, 388 स्क्वायर फीट प्रति क्वार्टर क्षेत्र के साथ निर्माण किया गया और कर्मचारी उनमें रहने लगे। जैसा कि "ए" टाइप क्वार्टर का प्रयोग "बी" एवं "सी" टाइप के पात्र व्यक्तियों द्वारा किया जा रहा है, उनमें रहने वाले व्यक्तियों द्वारा एक और कमरा उपलब्ध कराने का अभ्यावेदन दिया गया। हम 12 मकानों के लिए प्रति रु. 6 लाख की कीमत पर अतिरिक्त कमरे के लिए सहमत हो गए। बाकी 6 मकानों में अतिरिक्त कमरा आने वाले वर्षों में उपलब्ध कराया जाएगा।

3. कक्षा कक्ष के - 11 में संशोधन

कक्षा कक्ष परिवेशी में सुधार करने के लिए एकोस्टिक ट्रीटमेंट एवं फॉल्स सीलिंग द्वारा वॉल पैन्लिंग की गई।

4. आन्तरिक नामपट्ट

जैसा कि सम्पूर्ण प्रशासनिक ब्लॉक एवं कक्षा कक्ष कॉम्प्लेक्स में कोई नामपट्ट नहीं था, कुछ नामपट्ट इस वर्ष के दौरान लगाए गए।

14.2 जारी कार्य

1. 220 क्षमता वाले कक्षा कक्ष व प्रेक्षागृह में आंतरिक फर्निशिंग

इस कार्य में 200 व्यक्तियों हेतु कक्षा कक्ष, 4 सेमिनार कक्ष, संकाय ब्लॉक ए, बी एवं सी को नए ब्लॉक डी एवं ई से जोड़ने वाला लम्बा गलियारा, संकाय ब्लॉक डी एवं ई हेतु प्रसाधन, विद्युत सेवा कक्ष एवं वातानुकूलित यंत्र कक्ष सम्मिलित हैं।

उपरोक्त में से कक्षा कक्ष के अतिरिक्त सभी कार्य जून 1995 तक पूरा किया जा चुका है। कक्षा कक्ष सुविधा में अतिरिक्त कार्य जैसे, एकोस्टिक वॉल पैन्लिंग वातानुकूलन प्रावधान, कक्षा कक्ष को प्रेक्षागृह के रूप में प्रयोग करने के लिए विशेष कुर्सियाँ उपलब्ध कराकर सुधार किया गया।

सभी सिविल, नलसाजी एवं विद्युत कार्य, आंतरिक फर्निशिंग, फॉल्स सीलिंग, वॉल पैन्लिंग, वातानुकूलन एवं साउंड सिस्टम्स का कार्य पूरा हो चुका है। प्रेक्षागृह अप्रैल 1997 के मध्य तक तैयार हो जाएगा। संपूर्ण आंतरिक कार्य की संशोधित लागत लगभग रु. 48 लाख है। कक्षा कक्ष व प्रेक्षागृह की क्षमता 265 है।

2. प्रबंध विकास केन्द्र (एमडीसी)

प्रबंध विकास केन्द्र हेतु मास्टर प्लान में एक आवासी कक्ष कॉन्फरेन्स हॉल, सिडिकेट कक्ष, रसोई एवं भोजनालय, प्रशासनिक कार्यालय एवं मनोरंजन सुविधाओं पर विचार किया गया है। फेस-1 के कार्य के तहत 60 कमरों के साथ लगा प्रसाधन, गलियारा मिलाने वाला पैसेज, रसोईघर एवं 120 व्यक्तियों के लिए भोजनालय सुविधा और कुछ

मनोरंजन सुविधाएँ सम्मिलित है। एमडीसी परियोजना फेस। का निर्माण कार्य रु. 317 लाख की लागत पर स्वीकार किया गया है एवं इसका कार्य अप्रैल 1995 से जारी है। फेस-1 कार्य में से 30 कमरे दिसम्बर, 1996 तक पूरे कर दिए गए। इन 30 कमरों की आंतरिक फर्निशिंग भी रु. 22.5 लाख की लागत पर पूरी की जा चुकी है।

बाकी आवास में 30 कमरे, रसोई एवं भोजनालय ब्लॉक सम्मिलित है और जिसके दिसंबर 1997 तक पूरा हो जाने की संभावना है।

14.3 नवीन योजना कार्य

आगामी वर्ष में अनुदान की उपलब्धता के आधार पर निम्नलिखित नवीन योजना कार्य प्रारंभ करने का प्रस्ताव रखा गया है :

1. एम.डी.सी. फेस-II 60 कमरों सहित कक्षा कक्ष, सेमिनार कक्ष, सिंडिकेट कक्ष इत्यादि। रु. 600 लाख

2. कक्षा कक्ष "के" एवं "एल" ब्लॉक के कक्षा कक्ष का उन्नयन (वॉल पैनलिंग, बैठने की नवीन व्यवस्था सहित फॉल्स सीलिंग) रु. 40 लाख
3. कंप्यूटर केन्द्र के ऊपर अतिरिक्त तल निर्माण कार्य पूरा करना। रु. 100 लाख
4. 2 अतिरिक्त डोरमेट्री ब्लॉक (80 कमरे) का निर्माण रु. 140 लाख
5. संकाय एवं अधिकारी क्लब रु. 20 लाख
6. संकाय क्वार्टर ई टाइप (सात) रु. 85 लाख
7. कर्मचारी मनोरंजन क्लब रु. 8 लाख

मास्टर प्लान के अनुसार कुछ अन्य कार्य भी हैं। जब अनुदान उपलब्ध कराया जाएगा तब क्रमबद्ध रूप से ये कार्य भी प्रारंभ किए जाएँगे। 1996-97 के दौरान निधि की कमी के कारण निर्माण गतिविधियों का कार्य तुलनात्मक रूप से मंद गति से चला।

1 मार्च 1997 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी :

निदेशक : डॉ. एम राममोहन राव

संकायाध्यक्ष : डॉ. वी नागदेवरा

- | | | |
|--|---|---------------------------|
| 1. प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन | : | श्री एस एस वैद्यनाथन |
| 2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी | : | श्री जी के देसाई |
| 3. पुस्तकालयाध्यक्ष | : | श्री चिक्कमल्लय्या |
| 4. प्रबंधक, कंप्यूटर केन्द्र | : | श्री एस आई फज़लुद्दीन |
| 5. अधीक्षक अभियंता | : | श्री बी एस गोपालन |
| 6. वरिष्ठ कार्मिक प्रबंधक | : | श्री जी वाई सुहास |
| 7. वरिष्ठ वित्त अधिकारी | : | श्री आर चन्द्रशेखर राव |
| 8. पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी | : | श्रीमती एन अनुराधा |
| 9. प्रशासनिक अधिकारी (पी) | : | श्री एम आर एस शास्त्री |
| 10. प्रशासनिक अधिकारी (एलसी) | : | श्री बी एन अनन्तरामू |
| 11. प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास प्रभारी) | : | श्री एस आर नरसिम्हामूर्ति |
| 12. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 (तकनीकी) | : | श्रीमती नीला |
| 13. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 (सामान्य) | : | श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी |
| 14. बागवानी अधिकारी | : | श्री के महालिंगम |
| 15. सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी | : | श्री डी आर रामदासय्या |
| 16. आवासी डॉक्टर | : | डॉ आर एस भगवान |

लोक निर्माण विभाग, कर्नाटक सरकार से प्रतिनियुक्ति पर

- | | | |
|-------------------------------------|---|----------------------------|
| 17. सहायक कार्यपालक अभियंता (सिविल) | : | श्री बी जी श्रीनिवासमूर्ति |
|-------------------------------------|---|----------------------------|

कर्नाटक विद्युत मंडल, कर्नाटक सरकार

- | | | |
|---|---|---------------------------|
| 18. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल) | : | श्री एस शातिकुमार |
| 19. सहायक अभियंता (इलैक्ट्रिकल) | : | श्री एच एस राघवेन्द्र राव |

रिसर्च फैलो

- | |
|-------------------------------|
| 20. श्री वाई कासी विश्वनादम |
| 21. श्रीमती मालती वेणुगोपाल |
| 22. श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी |

15.1 कर्मचारी संख्या

15.1.1 संकाय

अवधि	केडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 1996 तक	64	18	82
1996-97 के दौरान वृद्धि	+06	+20	+26
1996-97 के दौरान कमी	-05	-21	-26
31 मार्च, 1997 तक	65	17	82

15.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 1996 तक	14	03	03	20
1996-97 के दौरान वृद्धि	+04	+01	—	+05
1996-97 के दौरान कमी	-03	-01	—	-04
31 मार्च, 1997 तक	15	03	03	21

15.1.3 प्रशासनिक कर्मचारी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 1996 तक	22	211	96	329
वर्ष 1996-97 के दौरान वृद्धि	+1	—	—	+1
वर्ष 1996-97 के दौरान कमी	-1	-3	-1	-5
31 मार्च, 1997 तक	22	208	95	325

15.2 प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन

श्री एस एस वैद्यनाथन ने 1 जनवरी, 1997 को प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन का कार्यभार ग्रहण किया।

15.3 ठेका नियुक्ति की अवधि में वृद्धि

श्री जी के देसाई, वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा

अधिकारी की ठेका नियुक्ति अवधि को 1 जुलाई, 1996 से एक वर्ष के लिए बढ़ा दिया गया है।

15.4 पदोन्नति

श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी, सहायक पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी को 24 अप्रैल, 1996 से एक वर्ष की अवधि के लिए सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 के रूप में पदोन्नत किया गया।

श्री एस आर नरसिम्हामूर्ति, वरिष्ठ अधीक्षक को 26 अगस्त, 1996 से एक वर्ष की अवधि के लिए प्रशासनिक अधिकारी के रूप में पदोन्नत किया गया।

श्री सूर्यनारायण शास्त्री, वरिष्ठ अधीक्षक को 26 अगस्त, 1996 से एक वर्ष की अवधि के लिए प्रशासनिक अधिकारी के रूप में पदोन्नत किया गया।

श्री बी एन अनन्तराम, वरिष्ठ अधीक्षक को 26 अगस्त, 1996 से एक वर्ष की अवधि के लिए प्रशासनिक अधिकारी के रूप में पदोन्नत किया गया।

श्री जी वाई सुहास, कार्मिक प्रबंधक को 12 सितम्बर, 1996 से वरिष्ठ कार्मिक प्रबंधक के रूप में पदोन्नत किया गया।

श्रीमती एन अनुराधा, सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 को 1 अक्टूबर, 1996 से पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी के रूप में पदोन्नत किया गया।

15.5 प्रतिनियुक्ति

श्री यू एच सुब्रमण्या, कर्नाटक विद्युत मंडल के सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल), जिन्होंने 8 अगस्त, 1991 को संस्थान में प्रतिनियुक्ति पर कार्यग्रहण किया, उन्हें केईबी के प्रत्युत्तर के परिणामस्वरूप 31 मई, 1996 को कार्यमुक्त किया गया।

श्री एस शांती कुमार, कर्नाटक विद्युत बोर्ड के सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल) ने पहली बार 1 अगस्त, 1996 को दो वर्ष की अवधि के लिए प्रतिनियुक्ति पर कार्यभार ग्रहण किया।

15.6 त्यागपत्र

कर्नल एम सी अपण्णा, सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी, ने 21 अगस्त, 1995 को संस्थान में दो वर्ष ठेके पर कार्य ग्रहण किया और त्यागपत्र देने पर उन्हें 31 अगस्त, 1996 (मध्याह्न) संस्थान से कार्यमुक्त किया गया।

15.7 सेवानिवृत्त

श्री. एच.वी. हिरण्णय्या, वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी, ने 25 मई, 1973 को संस्थान में कार्यग्रहण किया,

और अधिवर्षिता की आयु पर पहुँचने पर 31 जनवरी, 1997 (मध्याह्न) को सेवानिवृत्ति के कारण संस्थान की सेवाओं से उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

15.8 ठेके की समाप्ति

ब्रिगेडियर बी रामस्वामी (सेवानिवृत्त), विशेष ड्यूटी पर अधिकारी, ने 1 अक्टूबर, 1990 से 31 दिसम्बर, 1996 तक संस्थान के प्रशासनिक अधिकारी के रूप में कार्य किया और सविदात्मक ठेका अवधि की समाप्ति पर 31 जनवरी, 1997 को संस्थान की सेवाओं से उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

15.9 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

स्वतंत्रता दिवस : 15 अगस्त, 1996 को परिसर में 49 वीं स्वतंत्रता दिवस मनाया गया। डॉ. एम राममोहन राव, संकायाध्यक्ष ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया।

गणतंत्र दिवस : 26 जनवरी, 1997 को परिसर में गणतंत्र दिवस समारोह मनाया गया। डॉ. एम. राममोहन राव, संकायाध्यक्ष ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। कर्मचारी एवं छात्रों द्वारा राष्ट्रीयगान एवं देशभक्ति गीत गाए गए। कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा कर्मचारियों के बच्चों हेतु तत्काल-चित्रकला प्रतियोगिता भी आयोजित की गई।

डॉ. अम्बेडकर जयंती : 26 जून, 1996 को कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा "डॉ. अम्बेडकर जयंती" मनाई गई। श्री सुभाष भरनी, आईपीएस, आईजीपी, कर्नाटक समारोह के मुख्य अतिथि थे। डॉ. के.आर.एस. मूर्ति, निदेशक ने समारोह की अध्यक्षता की।

स्थापना दिवस : 25 एवं 28 अक्टूबर, 1996 को 23 वीं स्थापना दिवस मनाया गया। सुन्दरम फास्टनर्स, मद्रास के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक श्री सुरेश कृष्णा ने "चेजिंग एजेंडा फॉर इंडियन कापोरेट्स" पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया। भा.प्र.सबै, गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री एस.एम. दत्ता ने इसकी अध्यक्षता की। श्रीमती रंजनी गणेशन द्वारा भरत नाट्यम प्रस्तुत किया गया। स्थापना दिवस समारोह के भाग के रूप में खेलकूद एवं सांस्कृतिक गतिविधियाँ आयोजित की गईं।

हिन्दी पखवाड़ा : 17 से 30 सितम्बर, 1996 के मध्य परिसर में हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया। निबंध लेखन, कविता पाठ, फिल्म संगीत एवं अन्त्याक्षरी सहित विभिन्न प्रतियोगिताएँ संचालित की गईं। डॉ. के.आर.एस. मूर्ति, निदेशक ने हिन्दी दिवस पर लोगों को संबोधित किया। हिन्दी शिक्षण योजना, बेंगलूर की सहायक निदेशक, श्रीमती ऊषा पंडित ने हिन्दी कार्यशाला संचालित की।

बागवानी प्रतियोगिता : शहरी कला आयोग, बेंगलूर द्वारा शैक्षणिक संस्थाओं के बीच संचालित बगीचा एवं भवन अनुरक्षण प्रतियोगिता में भाप्रसबे ने लगातार छठी बार पुरस्कार प्राप्त किया।

मैसूर हॉर्टिकल्चर सोसाइटी, बेंगलूर द्वारा संचालित स्वतंत्रता दिवस (1996) पुष्प प्रदर्शनी प्रतियोगिता में संस्थान ने निम्नलिखित पुरस्कार जीते :

उत्कृष्ट	— 3 पुरस्कार
प्रथम	— 3 पुरस्कार
द्वितीय	— 3 पुरस्कार

15.10 प्रशिक्षण

हिन्दी कार्यशाला : राजभाषा प्रयोग की जागरूकता बढ़ाने के लिए 25-26 मार्च, 1996 को संस्थान परिसर में अधिकारियों, अधीक्षकों एवं कर्मचारियों हेतु दो दिन की कार्यशाला आयोजित की गई।

ग्रीष्म प्रशिक्षण कार्यक्रम : कर्मचारियों के बच्चों हेतु 9 से 23 मई, 1996 के दौरान 2 सप्ताह का कंप्यूटर बेसिक्स जैसे एमएस - डॉस (डीओसी), वर्डस्टार, बेसिक इत्यादी में ग्रीष्म प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस उपयोगी प्रशिक्षण कार्यक्रम में तिरपन बच्चों ने भाग लिया।

हिन्दी कक्षाएँ : 1996 के दौरान पाँच माह अवधि की "प्रबोध", "प्रवीण" एवं "प्राज्ञ" हिन्दी कक्षाएँ संचालित की गईं। इन कक्षाओं में कुल उन्तालीस कर्मचारियों ने भाग लिया। सप्ताहस कर्मचारी परीक्षा

में उपस्थित हुए, जिनमें से 25 उत्तीर्ण हुए। सहभागियों की योग्यता के आधार पर नकद पुरस्कार प्रदान किए गए। जनवरी-मई, 1997 सत्र की हिन्दी कक्षाओं में पचास कर्मचारियों को नामित किया गया।

हिन्दी टंकण : वर्ष के दौरान तीन कर्मचारियों को हिन्दी टंकण प्रशिक्षण प्रदान किया गया। जनवरी, 1997 की परीक्षा में ये उपस्थित हुए।

महिला कर्मचारियों हेतु स्वास्थ्य कार्यक्रम : संस्थान की महिला कर्मचारियों के लाभ हेतु 7 नवम्बर, 1996 को डॉ. हेमा दिवाकर द्वारा "चालीस वर्ष की आयु के पश्चात् महिलाओं में स्वास्थ्य समस्याओं" पर व्याख्यान प्रस्तुत किया गया।

रक्तदान शिविर : सुश्रुता वॉलेन्ट्री ब्लड बैंक बेंगलूर द्वारा 22 जनवरी, 1997 को संस्थान में रक्त दान शिविर लगाया गया। पचपन व्यक्तियों ने रक्त दान किया, जिनमें अधिकांशतः छात्र थे।

मैजिक शो : कर्मचारियों के परिवारजन एवं बच्चों हेतु 17 मई, 1996 को मैत्री मिलन के साथ बेंगलूर के जादूगर, श्री उदय जादूगर द्वारा मैजिक शो (जादू) एवं टॉकिंग डॉल शो प्रस्तुत किया गया।

ऑर्किस्ट्रा : कर्मचारी एवं उनके परिवारजनों के लिए 3 जनवरी, 1997 को विख्यात सिने पार्श्व गायिका श्रीमती बी.आर. छाया एवं मंडली द्वारा ऑर्किस्ट्रा कार्यक्रम प्रस्तुत किया गया।

15.11 सुविधाएँ

ईपीएबीएक्स उन्नति : प्रबंध विकास केन्द्र ब्लॉक में टेलीफोन कनेक्शन सुविधा देने के लिए कार्यपालक ब्लॉक की वर्तमान 40 लाइन-टाटा ईपीएबीएक्स को बढ़ाकर 120 लाइनें कर दी गई हैं।

मिनी बस : वर्ष के दौरान परिवहन की बढ़ती हुई माँग को पूरा करने के लिए वर्तमान वाहन-समूह में एक 35 सीटर ऐचर मिनी बस जोड़ी गई।

वर्ष 1996-97 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति उत्पन्न आय, किया गया व्यय एवं अतिरिक्त राजस्व को दर्शाती है, जो कि अनन्तिम लेखा आधार पर नीचे दी गई है :

विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन
	1994-95	1995-96	1996-97	1996-97
योजनेतर				
1 आय				
अनुदान	2.84	2.77	4.20	3.70
स्वराजस्व	3.92	5.56	7.52	5.79
	—	—	—	—
योग	6.76	8.33	11.72	9.49
2 व्यय	5.52	7.07	9.02	8.40
3 बचत को अक्षय निधि में अंतरित	1.24	1.26	2.70	1.09
योजना				
1 प्राप्तिः				
सरकारी अनुदान :				
नियमित अनुदान	2.59	1.60	2.35	3.15
एमडीसी फेस-1	—	3.00	0.75	1.20
2 व्यय				
नियमित अनुदान	2.71	2.19	2.36	3.15
एमडीसी फेस-1	—	1.54	1.45	1.20
3 अव्ययित शेष				
(+)/अतिरिक्त व्यय	(+) 0.12	(-) 0.87	(-) 0.71	—
(-) अग्रणीत				

योजनेतर

वर्ष 1993-94 से 1996-97 हेतु मंहगाई भत्ते में बढ़ोत्तरी एवं पेंशन के लिए विशेष अनुदान हेतु सरकार ने वर्ष के दौरान रु.1.57 करोड़ जारी किए। 1995-96 से 1996-97 वर्ष के स्वराजस्व में रु. 1.96 करोड़ की बढ़ोत्तरी हुई।

1995-96 की तुलना में 1996-97 वर्ष के दौरान व्यय उच्चतर था, किन्तु 1996-97 हेतु संशोधित प्राक्कलन की तुलना में रु. 0.62 करोड़ की सीमांत रूप से वृद्धि थी।

योजना

रु. 2.35 करोड़ नियमित योजना जारी अनुदान के विपरीत व्यय रु. 2.36 करोड़ था, जिसका उपयोग नए निजी कंप्यूटर खरीदने एवं कंप्यूटर परिधीय (रु. 0.66 करोड़), पुस्तकालय पुस्तकें, डेटा बेस एवं सावधिक पत्रिकाओं (रु.0.56 करोड़) एवं शेष रु. 1.14 करोड़ सिविल अभियांत्रिकी कार्यों पर किया गया।

प्रबंध विकास केन्द्र

वर्ष 1996-97 के दौरान सरकार द्वारा रु. 0.75 करोड़ एमडीसी फेस I के लिए जारी राशि को मिलाकर, कुल राशि रु. 3.75 करोड़ जारी की। मार्च, 1997 के अंत में व्यय रु. 2.99 करोड़ था।



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
वर्ष 1996-97
का लेखा विवरण

लेखापरीक्षा प्रमाण-पत्र

मैने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की 31 मार्च, 1997 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च 1997 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरा लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार थे भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह./-

(एस. नागलसामी)

महा लेखाकार (लेखापरीक्ष-I)

कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 05 जनवरी, 1998

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 1997 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1997	31.03.1996
1 निधियों के स्रोत			
1.1 भाप्रसबे अक्षयनिधि	1	934.72	501.23
1.2 अन्य निधियाँ	2	106.21	95.77
1.3 सरकारी अनुदान (योजना)	3	3426.72	3117.86
1.4 जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	78.33	48.50
1.5 केन्द्र		16.98	17.03
योग		<u>4562.96</u>	<u>3780.39</u>
1.6 भविष्य निधि		264.51	226.95
1.7 एल्युमनी संघ		11.09	9.09
सर्वयोग		<u>4838.56</u>	<u>4016.43</u>
2 निधियों का उपयोग			
2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ	5	3365.98	2984.86
2.2 निवेश	6	617.25	338.56
2.3 चालू परिसंपत्तियाँ ऋण एवं अग्रिम	7	660.47	531.16
घटाइए : चालू देयताएँ एवं प्रावधान	8	<u>117.58</u>	<u>111.03</u>
		542.89	420.13
2.4 आय एवं व्यय लेखा		36.84	36.84
योग		<u>4562.96</u>	<u>3780.39</u>
2.5 भविष्य निधि		264.51	226.95
2.6 एल्युमनी संघ		11.09	9.09
सर्वयोग		<u>4838.56</u>	<u>4016.43</u>

लेखों पर टिप्पणियाँ

19

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)

विस एवं मुलेअ

(एम आर राव)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 1997 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1997	31.03.1996
1 आय			
1.1 सरकार से अनुदान (योजनेतर)	9	419.83	276.52
1.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	10	342.20	270.90
1.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	11	227.00	188.80
1.4 परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	—	71.86	47.50
1.5 अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन	12	8.53	3.28
1.6 विविध आय	13	102.29	46.54
योग		1171.71	833.54
2 व्यय			
2.1 वेतन एवं लाभ	14	421.93	336.80
2.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	15	79.09	77.92
2.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	16	138.01	104.55
2.4 परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ		43.14	26.09
2.5 अनुसंधान एवं विकास	17	24.54	9.74
2.6 सामान्य प्रशासन	18	195.57	152.28
योग		902.28	707.36
3 व्यय से अधिक आय को			
अक्षय निधि में अंतरित		269.43	126.18

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)
विस एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

(रुपए लाखों में)

31.03.1997

31.03.1996

अनुसूची - 1

भाप्रसबे अक्षय निधि

बचत

आय एवं व्यय लेखा

निधि में अंतरित

निधि अथशेष

278.77

152.59

जोड़िए : वर्ष में बचत

269.43

126.18

548.20

278.77

सरकार से मैचिंग अनुदान

249.01

152.59

योग

797.21

431.36

दान एवं अंशदान :

दान

12.03

8.03

सोसाइटी सदस्यता

12.00

12.00

छात्रवृत्ति निधि

0.73

0.73

डॉ. उदयगिरि मैमोरियल निधि

0.11

0.11

चेयर्स :

सुरेन्द्रपाल मेमोरियल चेयर

12.00

12.00

युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर

15.00

15.00

विप्रो चेयर

12.00

12.00

बीओसी चेयर

20.00

10.00

59.00

49.00

सरकार से मैचिंग अनुदान

53.64

योग

137.51

69.87

योग 1

934.72

501.23

		(रुपए लाखों में)
	31.03.1997	31.03.1996
अनुसूची - 2		
अन्य निधियाँ		
स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	1.21	1.21
सामान्य प्रारक्षित - I	20.18	20.18
सामान्य प्रारक्षित - II		
पेशन हेतु प्रारक्षित	79.87	69.43
अन्य	4.95	4.95
योग 2	106.21	95.77

अनुसूची - 3

सरकारी अनुदान (योजना)

अथशेष :

भारत सरकार	3049.91	2590.66
कर्नाटक सरकार	67.95	67.95
	3117.86	2658.61
जोड़िए: वर्ष के दौरान सरकार से प्राप्त अनुदान	310.00	460.00
	3427.86	3118.61
घटाइए: बट्टे खाते में डाली गई परिसम्पत्तियों का निवल मूल्य	1.14	0.75
योग 3	3426.72	3117.86

अनुसूची - 4

जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ - अव्ययित शेष

प्रबंध विकास कार्यक्रम	13.18	0.93
संगठन आधारित कार्यक्रम	28.54	17.12
प्रायोजित अनुसंधान	0.97	1.67
परामर्श	37.99	28.15
अन्य	(-) 2.35	0.63
योग 4	78.33	48.50

अनुसूची — 5

अचल परिसम्पत्तियाँ

(रुपए लाखों में)

परिसम्पत्ति का नाम	31 मार्च 1996 तक	वर्ष के दौरान अभिवृद्धि/कमी	31 मार्च 1997 तक
उन्मुक्त भूम्याधिकार *	37.95	—	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1854.62	61.87	1916.49
प्रबंध विकास केन्द्र	129.18	145.53	274.71
आर/ओ में संग्रहण अग्रिम			
प्रबंध विकास केन्द्र	24.76	(-) 8.27	16.49
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपकरण	250.58	54.10	304.68
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	287.14	56.07	343.21
वाहन	25.33	5.47	30.80
कंप्यूटर प्रणाली एवं परिधि	361.40	66.35	427.75
परियोजना परिसंपत्तियाँ	13.90	—	13.90
योग 5	2984.86	381.12	3365.98

* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

अनुसूची — 6

निवेश (लागत पर)

	सावधि जमा	प्रतिभूतियाँ एवं बाइस	योग
भाप्रसबे अक्षय निधि	140.00	398.59	538.59
पेंशन हेतु प्रारक्षित	78.66		78.66
योग 6	218.66	398.59	617.25
पूर्व वर्ष	144.43	194.13	338.56

	(रुपए लाखों में)	
	31.03.1997	31.03.1996
अनुसूची — 7		
चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम		
चालू परिसम्पत्तियाँ :		
नक़द एवं बैंक शेष :		
हाथ में नक़द	1.94	0.54
एसबीएम मुख्य लेखा	189.73	232.67
केनरा बैंक (अक्षय निधि)	87.52	0.01
एस बी एम ई ई एफ सी. लेखा नं. — 1027	10.02	—
एस बी एम (एफ सी आर ए.)	13.18	0.63
सावधि जमा	10.00	50.00
अग्रदाय शेष	0.45	0.41
प्राप्य :		
सरकारी अनुदान प्राप्य	262.05	166.11
विविध प्राप्य	27.56	24.57
जमा :		
बी. डब्ल्यू. एस. एस. बी.	0.09	0.09
बेगलूर टेलिफोन	1.83	1.83
के. ई. बी.	6.80	5.43
अन्य	3.20	0.58
चालू परिसम्पत्तियाँ का योग	614.37	482.87

		(रुपए लाखों में)
	31.03.1997	31.03.1996
ऋण एवं अग्रिम :		
भूमि के लिए अग्रिम	0.35	0.35
संग्रहण अग्रिम	15.37	15.07
गृह निर्माण अग्रिम	10.47	14.45
वाहन अग्रिम	3.72	5.38
त्यौहार अग्रिम	0.66	0.72
विविध अग्रिम	3.98	5.03
पूर्तिकर्ता को अग्रिम	4.31	0.05
पूर्वदत्त व्यय	7.24	7.24
योग ऋण एवं अग्रिम	46.10	48.29
योग 7	660.47	531.16

अनुसूची — 8

चालू देयताएँ एवं प्रावधान :

विविध लेनदार	54.23	40.00
उपचित देयताएँ	26.36	25.15
अग्रिम धन जमा	0.63	1.43
जमा प्रतिदेय	5.89	5.71
अभिरक्षा जमा	3.90	4.91
अवधान द्रव्य	17.77	16.39
अन्य	8.80	17.44
योग 8	117.58	111.03

	(रुपए लाखों में)	
	31.03.1997	31.03.1996
अनुसूची - 9		
सरकार से अनुदान (योजनेतर)		
नियमित अनुदान	262.90	265.70
विशेष अनुदान (फ़ोर्स मेजर)	156.93	10.82
मैचिंग अनुदान :		
बचत हेतु	96.42	152.59
दान हेतु	53.64	
योग 9	569.89	429.11
घटाइए: अक्षय निधि में अंतरित		
बचत के तहत	96.42	
दान के तहत	53.64	150.06
निवल राशि आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	419.83	276.52

अनुसूची - 10

पी जी पी एवं एफ पी एम - आय

सा प्र प एवं प्रवेश	67.85	53.06
पी जी पी शिक्षा शुल्क	226.19	184.95
पी जी पी विविध प्राप्तियाँ	11.68	11.19
अवस्थापन प्राप्तियाँ	35.12	19.50
फैलोशिप	1.36	2.20
योग 10	342.20	270.90

	31.03.1997	31.03.1996
--	------------	------------

अनुसूची - 11

कार्यपालक विकास कार्यक्रम - आय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	39.01	24.43
प्रबंध विकास कार्यक्रम	79.03	59.44
संगठन आधारित कार्यक्रम	108.96	104.93
योग 11	<u>227.00</u>	<u>188.80</u>

अनुसूची - 12

अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन - आय

प्रायोजित अनुसंधान	1.00	2.22
आई आई एम बी रिव्यू	6.34	
सेमिनार एवं अन्य	1.19	1.06
योग 12	<u>8.53</u>	<u>3.28</u>

अनुसूची - 13

विविध आय

निवेश एवं जमा पर ब्याज	84.80	36.99
अन्य आय	17.49	9.55
योग 13	<u>102.29</u>	<u>46.54</u>

	31.03.1997	(रुपए लाखों में) 31.03.1996
अनुसूची — 14		
वेतन एवं लाभ		
वेतन एवं भत्ते	354.82	280.20
कर्मचारी एवं संकायों को मानदेय	2.28	6.58
पेंशन	24.05	16.86
अवकाश वेतन अंशदान	0.29	0.23
कर्मचारी कल्याणनिधि अंशदान	0.70	0.73
भविष्य निधि में नियोक्ता का अंशदान	1.21	1.06
उपदान	13.23	10.78
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.24	0.76
चिकित्सा व्यय	20.02	13.83
वर्दियाँ	1.17	1.78
छुट्टी यात्रा रियायत	2.64	1.87
विज्ञापन एवं भर्ती	0.39	0.82
कर्मचारी कल्याण व्यय	0.89	1.30
योग 14	421.93	336.80

अनुसूची — 15

पी जी पी एवं फैलोशिप व्यय

सामान्य प्रवेश परीक्षा एवं प्रवेश	18.01	13.52
पी जी पी व्यय	42.23	49.34
अवस्थापन व्यय	6.32	3.04
फैलोशिप	12.53	12.02
योग 15	79.09	77.92

		(रुपए लाखों में)
	31.03.1997	31.03.1996

अनुसूची — 16

कार्यपालक विकास कार्यक्रम — व्यय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	18.00	11.04
प्रबंध विकास कार्यक्रम	49.82	34.11
संगठन आधारित कार्यक्रम	59.62	47.65
कार्यपालक विकास	10.57	11.75
योग 16	<u>138.01</u>	<u>104.55</u>

अनुसूची — 17

अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन — व्यय

प्रायोजित अनुसंधान	4.06	3.39
संस्थान अनुसंधान	3.54	4.83
आई आई एम बी रिव्यू	11.16	—
संकाय विकास	5.78	1.50
योग 17	<u>24.54</u>	<u>9.72</u>

	(रुपए लाखों में)	
	31.03.1997	31.03.1996
अनुसूची — 18		
सामान्य प्रशासन		
किराया, दरें एवं कर	0.38	0.42
विद्युत एवं जल प्रभार	47.80	28.40
डीजी सेट हेतु ईंधन	11.13	11.45
अनुरक्षण एवं मरम्मत	49.37	38.44
यात्रा व्यय	7.58	2.24
टेलीफोन एवं टेलेक्स	27.78	29.91
डाक खर्च एवं तार	4.00	2.24
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	24.88	18.46
सामान्य बीमा	3.10	3.08
मंडल बैठक व्यय	1.54	1.59
विधि व्यय	1.58	0.81
लेखा परीक्षा शुल्क	2.26	0.78
सोसाइटी सदस्यता	—	0.06
हिन्दी शिक्षण योजना	0.84	—
अन्य आकस्मिकताएँ	5.29	6.96
सुरक्षा सेवाएँ	8.04	7.44
योग 18	195.57	152.28

अनुसूची - 19

लेखों का भाग बनने वाली टिप्पणियाँ

- 1 सभी राजस्व खर्चे, परिसम्पत्तियाँ एवं देयताएँ संभूति आधार पर दिखाई गई हैं। सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है।
- 2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम/फैलो कार्यक्रम शुल्क को आय के रूप में लिया गया है। कार्यालय विकास कार्यक्रम से प्राप्त आय को कार्यक्रम के समापन/सारभूत समापन आधार पर दिखाया गया। अनुसंधान एवं परामर्श परियोजना से प्राप्त आय को समापन आधार पर लिया गया है।
- 3 मूल्यहास : जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसम्पत्तियों पर कोई मूल्यहास प्रभार की गणना नहीं की गई है।
- 4 अचल परिसम्पत्तियाँ - भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण कार्य जो चल रहा है, सम्मिलित है।
- 5 यूटीआई यूनितों में निवेश लागत रूप में दिखाया गया है।
- 6 राशि को पूर्णोक्ति किया गया है।
- 7 जहाँ आवश्यक समझा गया वहाँ पूर्व वर्ष के आंकड़ों को पुनरसमूहित किया गया है।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

वर्ष 1996-97 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ

अथशेष			283.22
सरकारी अनुदान :			
योजना		260.00	
योजनेतर			
नियमित	294.59		
विशेष	62.26		
		<u>356.85</u>	
मैचिंग अनुदान		<u>167.10</u>	
			783.95

निजी प्राप्तियाँ

पी जी पी एवं एफ पी एम पाठ्यक्रम	340.45	
ई डी पी एवं परामर्श	351.51	
अन्य	<u>200.41</u>	892.37
अक्षय निधि — बी ओ सी चेयर	10.00	
दान	<u>4.00</u>	14.00
केन्द्र		<u>1.50</u>
		1975.04
एफ सी आर ए लेखा प्रतिपक्षि		<u>14.38</u>
		<u>1989.42</u>
योग प्राप्तियाँ		1989.42

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

वर्ष 1996-97 की प्राप्तियों एवं भुगतान लेखा

		(रुपए लाखों में)
भुगतान		
योजनेतर		283.22
पी जी पी एवं एफ पी एम	79.10	
ई डी पी एवं परामर्श	210.37	
अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन	22.20	
वेतन एवं लाभ	424.25	
स्थापना व्यय	<u>281.70</u>	
		1017.62
योजना		
भवन एवं परिसर विकास	59.52	
प्रबंध विकास केन्द्र	137.51	
फर्नीचर, फिसिंग एवं उपस्कर	53.88	
पुस्तकालय पुस्तकें	55.77	
कम्प्यूटर सिस्टम्स	66.22	
वाहन	<u>6.61</u>	
		379.51
निवेश		<u>278.70</u>
		1675.83
इतिशेष		<u>299.21</u>
		1975.04
एफ सी आर ए लेखा प्रतिपक्षी		<u>14.38</u>
भुगतान का योग		<u>1989.42</u>

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)
वि स एवं मु ले अ

(एम आर राव)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 1997 तक का तुलन पत्र

			(रुपए लाखों में)	
			31.03.1997	31.03.1996
निधियों के स्रोत				
भविष्य निधि	जीपीएफ	सीपीएफ		
1. अधशेष	154.22	66.60		
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि :				
अभिदान	25.46	6.25		
अनुरक्षण एवं मरम्मत		1.21		
यात्रा व्यय	12.34	4.21		
	192.02	78.27		
3. घटाइए : निकासी	18.21	0.55		
	173.81	77.72		
			251.53	220.82
4. अधिशेष आप एवं व्यय लेखा से लाया गया				
अधशेष	6.13			
1996-97	6.85			
			12.98	6.13
योग			264.51	226.95

निधियों का उपयोग

1. निवेश (अनुसूची)		158.33	144.66
2. अंशदाता को ऋण	81.88		
घटाइए : वसूली	18.45		
		63.43	55.38
3. प्राप्त		33.13	23.45
4. नकद एवं बैंक शेष		20.01	13.85
योग		274.90	237.34
5. घटाइए देय		10.39	10.39
योग		264.51	226.95

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)
वि स एवं मु ले अ

(एम आर राव)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 97 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.1997	31.03.1996
--	------------	------------

निधियों के स्रोत

1 निवेशों से आय

1.1 प्राप्त	18.38	15.44
1.2 उपचित	5.02	6.17
योग	<u>23.40</u>	<u>21.61</u>

व्यय

2 निधि शेष पर ब्याज

जीपीएफ	12.34	11.12
सीपीएफ	4.21	
कर्मचारीयों के अभिदान पर		3.62
कर्मचारीयों के अंशदान पर		2.46
अधिशेष को तुलन पत्र पर लिया गया	6.85	4.41
योग	<u>23.40</u>	<u>21.61</u>

3 लेखों पर टिप्पणियाँ

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)
वि स एवं मु ले अ

(एम आर राव)
निदेशक

लेखों पर टिप्पणियाँ

- वर्ष 1985-86 के भविष्य निधि के तुलन पत्र एवं लेखों को अंतिम रूप देने का कार्य पूरा किया जा चुका है, जो कि बकाया था। संस्थान लेखों में अंतरित किए जाने वाले कर्मचारी अंशदान के अंतिम शेष निर्धारित करने के लिए कार्रवाई की जाएगी।

फलस्वरूप तुलन पत्र एवं आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निम्नलिखित बकाया राशि अनन्तिम है।

		(रुपए लाखों में)	
		<u>वर्तमान वर्ष</u>	<u>पूर्व वर्ष</u>
1. तुलन पत्र			
मद 1. अथशेष	जीपीएफ	154.22	123.87
	सीपीएफ	66.60	57.88
मद 4 आय एवं व्यय लेखा से लाया गया अधिशेष		12.98	6.13
मद 5 देय		10.39	10.39
2. आय एवं व्यय लेखा			
निधि शेष पर ब्याज		16.55	17.20

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 97 तक का निवेश

निवेश किया गया एवं प्रमाण-पत्र सं	निवेश		परिपक्वता		ब्याज दर
	दिनांक	राशि	दिनांक	राशि	
1. सरकारी प्रतिभूतियाँ					
बही ऋण (आरबीआई)-बीएल/0029	12 08 1985	100,000	29 02 2014	100,000	10 50%
कर्नाटक राज्य विकास ऋण-बीएल/0015	12 07 1993	500,000	11 07 2003	500,000	13 50%
आई.आर.बी.आई. बाड-बीएल 000007	07 09 1993	1,000,000	07 09 2003	1,000,000	13 50%
योग		1,600,000		1,600,000	
2. बाड/सार्वजनिक क्षेत्र की प्रतिभूतियाँ बैंकों सहित वित्तीय संस्थान					
आई.सी.आई.सी.आई. बाड - 007313571	19 04 1993	1,400,000	19 04 1998	1,400,000	16 00%
आई.सी.आई.सी.आई. बाड - 7814781-82	14 12 1994	2,000,000	31 01 2001	2,000,000	13 25%
एन.टी.पी.सी. बाड - 1050852-864	08 02 1994	350,000	08 02 2001	350,000	16 50%
आई.एफ.सी.आई. बाड - 00000067	30 06 1995	1,000,000	30 06 1997	1,000,000	14 50%
आई.एफ.सी.आई. बाड - 00000338	31 03 1996	500,000	31 03 2001	500,000	16 00%
आई.एफ.सी.आई. बाड - 54711-55010	06 10 1996	1,500,000	06 09 2003	1,500,000	16 00%
योग		6,750,000		6,750,000	
3. विशेष जमा योजना के तहत विशेष जमा					
भारतीय स्टेट बैंक (सेट मार्क्स रोड शाखा)	17 06 1996	5,000,000		5,000,000	
योग		5,000,000		5,000,000	
4. अन्य जमा :					
स्टेट बैंक ऑफ मैसूर, बिलकहल्ली शाखा					
स. 239917	11 04 1992	700,000	11 10 1997	1,414,749	
स. 239950	21 06 1992	832,207	21 12 1997	1,681,948	
स. 239966	20 08 1992	500,000	20 02 1998	1,010,535	
स. 239994	28 10 1992	200,000	28 04 1998	383,220	
स. 239995	28 10 1992	250,000	28 04 1998	479,020	
योग		2,482,207		4,969,472	
कुल योग (1 से 4)		15,832,207		18,319,472	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 1997 को समाप्त वर्ष का प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ

अथशेष		13.85
अभिदान — जीपीएफ	22.94	
अभिदान — सीपीएफ	<u>5.68</u>	28.62
सावधि जमा भुनाना		11.34
ऋण वसूली — सीपीएफ	1.57	
ऋण वसूली — जीपीएफ	<u>15.43</u>	17.00
ब्याज प्राप्त		18.38
सीपीएफ अंशदान		<u>1.09</u>
कुल प्राप्तियाँ		<u>90.28</u>

भुगतान

ऋण एवं अग्रिम		26.51
सावधि जमा		25.00
अंतिम निपटान — जीपीएफ		9.24
आहरण — सीपीएफ	0.55	
आहरण — जीपीएफ	<u>8.97</u>	9.52
इतिशेष		<u>20.01</u>
कुल भुगतान		<u>90.28</u>

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 23 सितम्बर, 1997

(जी के देसाई)
वि स एवं मु ले अ

(एम आर राव)
निदेशक

1996-97 वर्ष की भारतीय प्रबन्ध संस्थान बंगलूर के लेखों की लेखापरीक्षा रिपोर्ट

1. प्रस्तावना

1.1 भारतीय प्रबन्ध संस्थान बंगलूर (संस्थान), कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यावसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबन्ध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबन्ध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबन्ध में व्यावसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबन्ध और संबद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अभिकरणों को परामर्श सेवाएँ प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया जा रहा था। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये का पूँजी अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपये मूल्य की 100 एकड़ भूमि दान में दी। इसके अलावा, संस्थान को वित्तभोगी अभिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त हुईं। वर्ष 1996-97 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से रु. 783.95 लाख का कुल अनुदान प्राप्त किया।

1.2 संस्थान के लेखों को लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20(1) के अधीन 1995-96 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक को सौंप दिए गए।

2. लेखों पर टीका टिप्पणी

2.1 लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाई गई विसंगतियों एवं संस्थान द्वारा भी आन्तरिक रूप से ध्यान में लाई गई चूक को सुधारने के लिए वर्ष 1996-97 हेतु संस्थान के लेखों में संशोधन किया गया। संशोधन के परिणामस्वरूप 1996-97 के मैचिंग अनुदान में

रु. 242.81 लाख से रु. 249.01 लाख में वृद्धि हुई जिसके तदनु रूप संस्थान की अक्षय निधि में रु. 928.52 लाख से 934.72 लाख (अनुसूची 1) में वृद्धि हुई और वर्तमान परिसम्पत्तियों में रु. 655.69 लाख से रु. 660.47 लाख (अनुसूची 7) में वृद्धि हुई।

2.2 आय एवं व्यय लेखा

2.2.1 राजस्व व्यय को दर्शाने वाली लेने-देने के सामने जमा शेष को प्रदर्शित किया गया।

कम्प्यूटर कोड 764 - केन्द्र व्यय रु. 0.14 लाख

कम्प्यूटर कोड 765 - परियोजना अग्रिम रु. 0.10 लाख

उपरोक्त लेखे में सुधारने के लिए संस्थान ने बताया (सितम्बर 1997) कि सत्यापन के पश्चात् जर्नल प्रविष्टियाँ की जाएँगी और उसके बाद इसे लेखा परीक्षा के लिए प्रस्तुत किया जाएगा।

2.3 तुलन पत्र

2.3.1 रु. 37.95 लाख की राशि को अचल परिसम्पत्तियों के तहत दर्शाया गया है जो 1976 में कर्नाटक सरकार द्वारा उपहार में दी गई 100 एकड़ मूल्य की उन्मुक्त भूम्याधिकार है, (अनुसूची 5) जिसके लिए संस्थान के पास अब तक कोई स्वत्वाधिकार नहीं है। बिना स्वामित्व स्वत्वाधिकार के अचल परिसम्पत्ति के रूप में भूमि मूल्य के प्रदर्शन के परिणामस्वरूप परिसम्पत्तियों की अतिरंजना से रु. 37.95 लाख का विस्तार हुआ।

संस्थान ने (सितम्बर 1997) कहा था कि खाता स्थानान्तरण (स्वामित्व स्थानान्तरण) प्राप्त करने के लिए प्राधिकारियों के साथ मामले को आगे बढ़ाया जाएगा।

2.3.2 रु. 36.84 लाख (नामे) के नामे शेष को कोड 458 - आय एवं व्यय लेखा के तहत तुलन पत्र में परिसम्पत्ति की ओर दर्शाया गया है।

संस्थान ने (सितम्बर 1997) में कहा कि आय से अधिक व्यय प्रदर्शित राशि को नीचे दिखाया गया है :

(रुपए लाखों में)

	नामे	साख
1990-91	—	29.82
1991-92	55.64	—
1992-93	11.02	—
	<u>66.66</u>	<u>29.82</u>

निवल घाटा — रु. 36.84 लाख

संस्थान ने आगे बताया कि आठवीं पंचवर्षीय योजना से सरकार की निधीयन नीति में परिवर्तन के कारण

घाटे की प्रतिपूर्ति अब तक बकाया है। अतः निवल घाटे को बिना अंतर्लयन के अग्रेनीत किया गया है।

ह./-

(एस. नागलसामी)

महा लेखाकार (लेखापरीक्षा) - I

कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 05 जनवरी, 1998



Indian Institute of Management Bangalore

**Twenty second
Annual Report
1996–97**

Contents

	Page No.
Highlights	
1. The Board of Governors	9
2. Fellow Programme	11
3. Post Graduate Programme	14
4. Management Development Programmes	31
5. Organisation Based Programmes	35
6. Research	39
7. Publications	41
8. Consultancy	44
9. Faculty	51
10. Areas and Public Systems	65
11. Library	112
12. Computer Centre	114
13. Student Activities	116
14. Construction Activities	117
15. Personnel and Administration	119
16. Financial Position	123
17. Accounts	127

The Indian Institute of Management Bangalore continued its efforts to further upgrade the content and quality of its programmes to suit the prevailing socio-economic conditions. The Post Graduate Programme is constantly fine tuned and several changes have been introduced during the year. A detailed review of the entire programme has been planned during the next academic year. Keeping in view the importance of globalisation, the Institute in collaboration with renowned management schools around the world, started international programmes in management education.

A Memorandum of Understanding was signed between IIMB and MIT Sloan School of Management, U.S.A, on July 27, 1996, at IIMB Campus, to work together, and to offer management education programmes relevant to the emerging Indian environment.

The Bangalore module of the International Masters Programme in Practising Management was held at IIMB, during November 3-15, 1996. Nearly 30 participants from different parts of the world considered the various components of business that surround the organisation, through this programme.

The Institute also started student exchange programmes to provide an opportunity to students, to have exposure to international environment. Under this programme, five students from the University of Washington, Seattle and Melbourne Business School, Australia visited IIMB, during the year. Similarly, five students from IIMB visited these management schools.

The Institute maintained a high level of interaction with industry and business through its executive development programmes and also various innovative activities launched during the year, by way of contemporary concerns study, industry based projects, etc.

The Management Programme for Finance Professionals, specially designed to equip finance professionals to update and enhance their expertise in the field, was inaugurated on September 16, 1996. The first programme, which was of four months duration, had 17 participants.

Dr. M. Rammohan Rao took over as the Director of the Institute, effective March 1, 1997. Dr. K.R.S. Murthy, who was the Director for over six years, relinquished charge as Director, on the afternoon of February 28, 1997, but continues as a faculty member.

Dr. V. Nagadevara, Professor, QMIS Area, assumed charge as Dean of the Institute with effect from March 7, 1997 for a period of three years.

Fellow Programme

The intake to the programme during the year was nine students. The two new fora – FPM and Research Workshop and Public Seminar Series—created two years ago, provided a platform for the faculty, students and the visiting speakers to exchange ideas and thoughts. This year, 13 new courses were offered in the programme.

Pitabas Mohanty was awarded the title "Fellow of Indian Institute of Management Bangalore" in the 22nd Annual Convocation held on March 14, 1997.

Post Graduate Programme

1996-98 Batch: In the Common Admission Test held on December 10, 1995, to select students for the 1996-98 batch, nearly 35,100 candidates took part, which was an increase of over 31%, when compared to the figure of 1994, i.e., 26,851. One hundred seventy nine students were selected, including two from overseas. The number of students with work experience of 12 months and above was 75, compared to 72 of the previous year. There was a slight increase in the number

of engineering graduates selected for the course. It was 58% compared to 56% of the previous year.

1997-99 Batch: Over 40,000 candidates took the CAT held on December 8, 1996 for admission to the 1997-99 batch. This was almost 5,000 more than the previous year's figure.

Elective Courses: For the second year students, a total of 65 electives, including 10 new courses, were offered during the year. A novel bidding system was introduced in the year, where each student is given a fixed number of points and he/she uses these points to indicate choices among electives. This helps the students to express their preferences. A unique feature of this system was the participation of the students in the designing of the system. The academic council of the students, in consultation with the PGP Committee, has designed and implemented the system, which is computerised and is operated through the network.

The 22nd Convocation was held on March 14, 1997. Mr. N Sankar, Chairman, Sanmar Group, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Puneet Dalmia and Ashish Sharma received Gold Medals, being the first and second rank holders respectively. Puneet Dalmia also received another medal adjudged as the best all round performer. 195 students received the Post Graduate Diploma in Management from Mr. SM Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. With this batch, the number of graduates receiving PGP Diploma in Management has gone up to 2616.

Placement

The demand for IIMB graduates, this year also, was quite satisfactory.

Pre-placement activities for the year 1996-97 began on October 12, 1996 and the final placement interviews on February 22, 1997. 105 companies evinced interest

in placement and finally 67 companies absorbed all the 180 students, who opted for Institute placement.

The highest pay packet this year was Rs.10 lakhs offered by K & V Information Systems (previous year Rs.6.5 lakhs). Lowest pay packet offered was Rs.1.2 lakhs (previous year Rs.1.02 lakhs) and the average pay packet Rs.2.69 lakhs (previous year Rs.1.69 lakhs).

The distinguishing feature of this year's placement was, that the students with 2 to 4 years experience were offered higher pay packet, while in the previous years, it was the freshers and the students with less experience being offered higher pay packet. The highest number of offers, of 13 this year, came from HCL and Ramco Systems made 11 offers.

Financial Aid

During the year, loan to the tune of Rs.65 lakh was granted to students by Canara Bank (Rs.62 lakh) and State Bank of Mysore (Rs.3 lakh) to pursue higher studies at IIMB.

Two students from the second year received Citibank Leadership Award and one student from the second year received Citibank Need Based Award. Standard Chartered Bank Excellence in Management Award was also given to two second year students. The Institute, under its policy of providing financial aid to the needy students, sanctioned Rs.2,13,000 to 12 students.

Contemporary Concerns Study

This study, initiated in 1994-95, enables students and faculty to learn about the rapidly changing environment. This course is essentially a partnership between students, faculty and industry, where students examine an issue of current concern along with the faculty. 74 students were involved in 38 contemporary concerns studies this year, and 22 faculty members assisted these students.

Management Development Programmes

In 1996-97, 30 Management Development Programmes (previous year 29) were conducted with a total participation of 594 executives, involving a duration of 229 days.

Management Programme for Technologists

IIMB, in its efforts to strengthen the managerial foundation on the shop floor, held its fifth Management Programme for Technologists, during the year, reducing the period from 9 months to 6 months. There were 36 participants from 18 public and private sector organisations and one was self-sponsored.

Management Programme for Finance Professionals

A new programme for finance professionals titled "Management Programme for Finance Professionals" was launched during the year. It attracted 17 finance professionals.

Organisation Based Programmes

The special programme designed to suit the requirements of individual organisations called, "Organisation Based Programmes, attracted 729 participants in 33 programmes". These programmes were for both public and private sector organisations and also Government Departments.

During the year, two long duration programmes were organised for Reliance Industries, Bombay.

Visiting Management Associate Programme

For this programme, announced during August 1996, 4 invitations were offered and 3 have accepted and their work is under progress. This programme seeks to

create a unique opportunity for managers to undertake research in a supportive academic environment.

Research

Research activities in the Institute are of great importance. During the year, 3 research projects were initiated and 5 projects funded by the Institute were completed. Similarly, one externally sponsored project was also completed. A research newsletter entitled "Vishleshan", which gives information about working papers, articles, books published by IIMB faculty and students, was started and is available on the internet IIMB Home Page.

Centre for Development of Cases and other Teaching Aids

The Centre, which was set up in the year 1996, continues to coordinate and encourage faculty to develop and use cases for their class room discussions. During the year, 19 case studies have been developed by the Institute faculty and 2 case studies by outside organisations.

Publications

The faculty of the Institute regularly contribute on issues of current concerns to various publications. They also bring out books. During the year, a book titled "Globalisation - The Indian Scenario" was published and also 16 articles were published in professional journals. The faculty prepared 15 working papers. A paper presented by a faculty at the 24th Annual Convocation of the Operations Research Society of India won the Professor B.G. Raghavendra Memorial Award for Best Application Paper. IIMB Newsletters—Campus News and Alumni—and its professional journal, "IIMB Management Review" continue to evoke positive response from the readers.

'IIMB Management Review', the prestigious quarterly publication of the Institute has received a very positive

response from the readers. The Journal has been re-positioned so as to make it a journal for practising managers in industry, business, government and non-governmental organisations.

Consultancy

Consultancy assignments, which considerably contribute to the professional development of the faculty and improve management practice in business, industry and government, have an important role in the Institute's activities. During the year, nine consultancy projects were completed and eleven initiated.

Faculty

IIMB, most probably, has the largest faculty strength numbering 82 drawn from various management disciplines. Out of this, 65 are cadre, 12 visiting and 5 part time.

Library

The Library, in its efforts to keep abreast of the latest available information in the field of management, has a collection of 1,49,066 documents. It provides a variety of information in several media. Most of its activities are computerised and details about more than 1,00,000 books are available on the Institute's local network. The Industrial Information Centre in the library has information on 1,200 leading Indian companies and a Newspaper Clipping Service was started during the year. The Library organised intensive training for a period of one year to graduates, diploma holders and vocational trainees.

Computer Centre

Facilities in the Computer Centre were further augmented during the year. Home Page of IIMB was available to internet users. All the faculty were provided with personal computers in their offices and a Multimedia Lab was established. Network Classrooms under Novell Lan having 40

Compaq and 20 Acer systems and networked printers were commissioned, during the year.

Construction

Construction of 30 rooms under Phase I of the Management Development Centre was completed. The auditorium having a seating capacity of 265 will be available for use by the middle of April 1997.

Personnel & Administration

The total strength, including faculty, officers, research and administrative staff, stood at 428 as on March 31, 1997. Staff departments provide good support to the academic wing of the Institute.

Foundation Day

The 23rd Foundation Day was celebrated on October 28, 1996. Cultural programmes, games and sports formed part of the Foundation Day Celebrations.

Student Activities

Student Clubs organised a number of programmes, which were professionally oriented and managed by students themselves. Elections to the Students Committee for the year 1997-98 were held on December 13, 1996. Deeptha Chandra Kumar was elected President.

Alumni

Alumni Re-Union was held during March 1-2, 1997. A large number of alumni, including a few from outside Bangalore, participated in the two-day programme, utilising the occasion to renew contacts and establish new contacts. This year, two new chapters were opened, one at Singapore, the first to be established overseas and the other at Calcutta.

1. The Board of Governors

Chairman

S M Datta

Chairman, Castrol India Ltd
Mumbai

Members

S N Agarwal

Chairman
TCI Bhoruka Enterprises
Bangalore

S S Patil

Chairman
Patil Group of Industries
and President, Hyderabad-
Karnataka Chamber of
Commerce, Siddalinga Kripa
Nehru Ganj
Gulbarga

B K Bhattacharya

Additional Chief Secretary
and Finance Commissioner
Finance Department
Bangalore

B R Prabhakara

Chief Secretary
Government of
Karnataka
Bangalore

S M Das Gupta

Former Chairman
MP State Electronics
Development Chamber
Corporation Ltd
Bhopal

B V Rajashekhar Reddy

Member
Federation of Karnataka
Chamber of Commerce
and Industry
Bangalore

P R Das Gupta

Education Secretary
Ministry of Human
Resources Development
Government of India
New Delhi

Ram S Tarneja

Chairman
BOI Mutual Fund
Bombay

J P Javali

Former President
Chamber of Commerce
and Industries
8/1, Club Road
Hubli

S Rame Gowda

Chairman
All India Council of
Technical Education
New Delhi

M N S Murthy

Chairman
& Managing Director
Bhagyasri Group
of Companies
Panchavati Building
Gajuwakas
Vishakapatnam

S L Rao

Former Director-General
National Council
for Applied
Economic Research
New Delhi

M G Muthukumaraswamy

Vice Chancellor
Annamalai University
Chennai

U R Rao

Member
Space Commission
Government of India
New Delhi

T S Nagabhushana

Professor
Indian Institute of
Management Bangalore
Bangalore

Sathyamoorthy

Financial Adviser
Ministry of Human
Resource Development
Government of India
New Delhi

V Nagadevara

Dean
Indian Institute of
Management Bangalore
Bangalore

NR Shetty

Vice Chancellor
Bangalore University
Bangalore

H Narasimhaiah

Former Vice Chancellor
Bangalore University
Bangalore

H Nagaraja Shetty

Principal Secretary
Education Department
Government of Karnataka
Bangalore

S S Sharma

Director General
(Technological Services)
National Productivity
Council
New Delhi

M Rammohan Rao

Director
Indian Institute
of Management Bangalore
Bangalore

As on March 31, 1997

1.1 Changes

- The Ministry of HRD, Government of India, New Delhi, nominated Shri. Sathyamoorthy, Financial Adviser, Vice Shri Vivek Mehrotra, with effect from March 1995.
- The All India Management Association nominated Prof. SL Rao, in place of Shri Ramesh Gelli, with effect from April 23, 1996.
- The Government of Karnataka nominated Shri BR Prabhakara, Chief Secretary, with effect from May 1996.
- The Government of Karnataka nominated Shri H Nagaraja Setty, Principal Secretary to the Government, Education Department, vice Shri JP Sharma, with effect from October 1996.
- The National Productivity Council, New Delhi, nominated Shri SS Sharma, Director-General (Technological Services), vice Shri PG Mankad, with effect from October 24, 1996.
- On the expiry of the two-years term of Prof. PN Thirunarayana and Dr PG Apte, the Chairman, Board of Governors nominated Prof. TS Nagabhushana and Dr. V Nagadevara, with effect from October 28, 1996.

- The ministry of HRD, Government of India, nominated the following members with effect from February 5, 1997, on the expiry of the five-year term of the earlier nominees, as detailed below:

Present Nominee	Earlier Nominee
Shri JP Jawali	Shri S Pandit
Shri SS Patil	Dr TB Singh
Shri SN Agarwal	Shri PC Neogy
Shri MSN Murthy	Dr S Samaddar
Dr H Narasimhaiah	Dr ML Shahare
Dr MG Muthukumaraswamy	Dr AK Dhan

- The five-year term of Dr VA Pai Panandiker, Co-opted Member, expired on January 21, 1997.
- Dr MR Rao, who has taken over as Director, with effect from February 28, 1997 succeeded Dr KRS Murthy, former Director, as ex-officio member on the Board.

1.2 Meetings

- Board

July 3, 1996
October 28, 1996
March 14, 1997

- Society

March 14, 1997

The Fellow Programme is a doctoral programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 Fellow Programme in Management

2.1.1 New Features

The new features introduced during 1995-96 were continued in the year 1996-97. These were essentially to facilitate practical experience in teaching/training for the FPM students. Senior students were permitted to assist the faculty in the Post Graduate Programme in Management, in the Management Development Programme for Technologists and in the short duration Management Training Programmes. This also helped in giving a practical dimension to the training. The FPM & Research Workshop and the Public Seminar Series on current issues in Management and Policy, were continued this year also as they were found to be very useful. These programmes serve as a platform for faculty, students and visiting speakers to exchange ideas.

2.1.2 New Courses

This year, 13 new courses were offered to FPM students. They were:

Culture, Politics and Economic Behaviour

Thomas Mayer

Non-credit Course Workshop on "The Economics of Regulation"

Subhashish Gupta

Classics in Management I & II

L. Prasad

Managing Diversity

R. Ravikumar

Advanced Organisation Theories

Abhoy K. Ojha

Organisational Change & Development

N.M. Agrawal

Reading Seminar in Strategic Management I & II,

Ganesh N. Prabhu

Rishikesh T. Krishnan

Globalisation of Firms

K.R.S. Murthy

Strategic Networks

S. Raghunath

Communication Network

S. Sadagopan

Hedging in Commodity Markets

Ashok Thampy

Brand Management

Y.L.R. Moorthi

Infrastructure Privatisation

V. Ranganathan

G. Anandalingam

2.1.3 Admissions –1996

Nine students enrolled in the Fellow Programme. They were in—Quantitative Methods & Information Systems - 2, Marketing - 1, Energy & Power - 1, Transportation - 1, Centre for Habitat & Environmental Studies - 1, Finance & Control - 1, Corporate Strategy & Policy : 1, and Production & Operations Management – 1.

2.1.4 Award of Fellow Title

One student was awarded the title of "Fellow of IIMB" in the 22nd Annual Convocation, held on March 14, 1997.

Student	Title
Pitabdas Mohanty	Earnings Per Share – Its forecasting and its relationship with stock returns

2.1.5 Admissions –1997

There were 1851 requests for FPM application forms. 433 completed applications were received. Interviews are being scheduled in April 1997.

2.1.6 Comprehensive Examination

Eight FPM students, on completion of their second year of study, have passed the Comprehensive Examination during 1996. Two FPM students are yet to clear the Viva Voce Examination.

2.1.7 Presentation of Thesis Proposal by a Student

Name	Title	Date
Venkataramana Sakibanda	Causal Modelling of Manufacturing Strategy – An Empirical Investigation	24.05.1996

2.1.8 Awards & Achievements

During this year, FPM students participated in a number of professional conferences and research competitions and won awards.

1. Citibank Research Excellence Award 1996: Pitabas Mohanty, for his paper titled P-E Ratio and Indian Equity Research.
2. "Business Potential of Innovative Banking Services in Small Towns in India". This paper was based on a project done by Sanjeevan Kapshe (3rd year FPM student in the Transport Sector) under the guidance of Dr. S. Sadagopan. The paper was presented at the 3rd Global Information and Telecommunication Industries (GITI) Forum, University of Washington, Seattle and adjudged as "Most Innovative Project".
3. A paper by N.G. Pradeep (2nd year FPM student in the OB, PM &IR Area) titled, "Nothing is as Powerful as an Idea whose time has come" was presented at the 26th International Management Symposium (International Students Committee) held at the University of St. Gallen, Switzerland.
4. Thillai Rajan A. and N.G. Pradeep were selected for the final round of the Standard Chartered Bank Rolling Trophy, a Paper Presentation Contest, held on October 23, 1996, in Mumbai. The paper is titled "Indian Economy - Challenges & Opportunities, Agenda for 21st Century".
5. N.G. Pradeep participated as a student delegate in the National Conference on "Consulting for Corporate Restructuring", organised by the Institute of Management Consultants of India, during December 6-7, 1996 at Hyderabad.
6. "BOOT Projects : Risks and the Regulatory Mechanism" by Sanjeevan Kapshe (3rd year FPM student) and Professor K.M. Anantharamiah (Transportation Sector) at the National Conference on Transportation System Studies - 1996, Mumbai (December 9 - 11, 1996).
7. "Preference-Based Choice Functions and Rationality Conditions in the Fuzzy Context: A Critical Survey" by Pankaj Kulshreshtha (3rd year FPM student) and Professor B. Shekar (QMIS Area) at the International Conference on Cognitive Systems '96, Delhi (December 13-15, 1996).
8. "Impact of Mass Customisation on Layout Choices in a JIT Environment", by Balram Avittathur (3rd year FPM student) at the 24th Annual Convention of the Operational Research Society of India, Indian Institute of Technology, Bombay (December 22-24, 1996).

2.2 Seminars / Discussions

A Round Table Discussion on "US Anti-Dumping and Other Trade Laws", led by Mr. William E. Perry, Chairman, Amicus Committee, U.S. International Trade Commission (ITC), on August 6, 1996, IIMB Campus.

Seminar by Dr. Solomon J. Benjamin on "Land Values, Property Markets and Infrastructure in Clustering Firms: A Key Civic Aspect of Industrial Policy" on September 13, 1996, IIMB Campus.

Seminar by Mr. M. Govinda Rao, Australian National University, on "Public Expenditure Policies in Fast Growing Asian Economies," Visiting Professor at IIMB, on January 10, 1997, IIM B Campus.

Seminar by Mr. M. Govinda Rao, Australian National University, on "The Role of State Governments in Fiscal Reforms," Visiting Professor at IIMB, on January 15, 1997, IIMB Campus.

2.3 Visiting Management Associate Programme

This programme was announced during August 1995. Out of the four candidates, who were offered invitations to work on their research projects, three have accepted the offer and have begun work. All of them made their Work-in-Progress presentations. The details are as follows:

Mr. Raghavan Srinivasan, Director, MODE Research Private Limited, Bangalore, on "Demystifying Simulated Test-Marketing", on November 12, 1996, IIMB Campus.

Mr. N. Krishna Kumar, Vice President, Human Resources, WIPRO Infotech Group, Bangalore, on "Sustaining Competitive Advantages in the Software Export Business", on November 13, 1996, IIMB Campus.

Ms. Geeta Verghese, General Manager, Organisational Planning and Systems & Procedures, State Bank of India, Bangalore, on "Management's Role in Team Effectiveness", on November 22, 1996, IIMB Campus.

3. Post Graduate Programme

3.1 Post Graduate Programme

The two-year Post Graduate Programme in Management prepares students for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

3.1.1 Curriculum 1996-98

The new curriculum, which was introduced for PGP students in the year 1995-96 has evoked positive response and its implementation is progressing satisfactorily. The salient features of the first year in the new curriculum are, increased emphasis on the Use of Computers and Written Communication, introduction of a course on Total Quality Management & Operations Strategy and introduction of a course in Business & Ethical Values. In the second year, the number of courses were reduced to enable students to undertake independent learning.

Electives

For the second year of PGP 1995-97 batch, a total of 65 electives were offered, 10 of them for the first time, which are listed below:

1. Creative Problem Solving
2. Tracking Creative Boundaries
3. Managerial and Organisational Creativity
4. Infrastructure Privatisation
5. New Product Design and Development
6. International Tax Planning
7. Strategic Cost Management
8. Business to Business Marketing
9. Services Operations Management
10. Entrepreneurship

A novel bidding system was introduced in the year, where each student is given a

fixed number of points and he/she uses these points to indicate choices among electives. This helps the students to express their preferences. A unique feature of this system was the participation of the students in the designing of the system. The academic council of the students, in consultation with the PGP Committee, has designed and implemented the system, which is computerised and is operated through the network.

In addition to the above electives, a total of 68 Project Courses were conducted during the second year (Annexure 3.1.2).

Contemporary Concerns Study

The Contemporary Concerns Study course was launched, couple of years ago, to enable students and faculty to learn about the rapidly changing environment. This course is essentially a partnership between students, faculty and industry, where students examine an issue of current concern along with a faculty. It is expected that this course will enable students to appreciate the rapidly changing environment and will also help faculty members develop current case material as well as teaching notes. Industry, on the other hand, would get an opportunity to synthesise and generalise from their managerial decisions.

This year, 74 students working with 22 faculty have conducted 38 Contemporary Concerns Studies (Annexure 3.1.3).

3.1.2 Diploma

At the 22nd Annual Convocation, held on March 14, 1997, 195 students received Post Graduate Diploma in Management. Mr. N. Sankar, Chairman, Sanmar Group, was the Chief Guest and delivered the Convocation address. Puneet Dalmia and Ashish Sharma received Gold Medals, being the first and second rank holders respectively. Puneet Dalmia received

another medal, adjudged as the 'Best All Round Performer'. Since the first graduation in 1976, IIMB has awarded Post Graduate Diplomas in Management to 2616 students.

3.2 1996-98 Batch

The 1996-98 batch has 179 students (previous year 205) including 2 overseas students.

In this batch, the number of SC/ST students were 28 (16%) compared to 43 (21%) of last year, and girls 31 (17%) compared to 43 (21%) of last year. The average age of the batch at the time of joining was 23, with nearly 63% in the age group of 19-23 and 33 % in the age group of 24-26. The number of students with work experience of 12 months and above was 75 compared to 72 of the previous batch. In this batch, the number of engineering graduates was 104 (58%), compared to 114 (56%) of the previous batch. This batch had a fair degree of representation of the country, the major share going to Delhi, Maharashtra, Uttar Pradesh, Tamil Nadu, Andhra Pradesh, Karnataka, West Bengal and Bihar.

A preparatory programme was held for students, who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over 3 weeks, was attended by 19 students.

The formal inauguration of PGP 1996-98 batch was held on June 25, 1996 and they underwent a three-day orientation programme, from June 26-28, 1996.

3.3 Awards

The following 10 students of PGP 95-97 batch, who qualified for the Director's Merit List, based on their performance, during the first year, were awarded books worth Rs. 1,000/- and a Certificate of Merit:

1. Puneet Dalmia
2. Ashish Sharma

3. Sandeep Sugavanam
4. Panchapakesan Suresh
5. Vivek Thaper
6. Ms Pooja Malik
7. Manoj Kumar Srivastava
8. Luv Jain
9. Ms Chandrika Gadi
10. Navin Malik

3.4 Common Admission Test

The Common Admission Test for the 1997-99 batch was held on December 8, 1996. 40,004 took the test at various centres, all over the country, compared to 35,131 of previous year.

Admission to PGP is open to overseas candidates. Eighteen requests have been received for application forms.

3.5 Financial Aid

The Financial Aid policy of the Institute is based on the basic premise that no student, who has received admission, should be deprived of pursuing the study at the Institute, for lack of finances.

During the year, Canara Bank granted Rs.62 lakh and State Bank of Mysore Rs.3 lakh as loans to students.

Two students from the second year received CITIBANK Leadership Award and one student from the second year received CITIBANK Need Based Award. Standard Chartered Bank Excellence in Management Award was also given to two second year students. Each award takes care of one year course fee of the student, currently valued at Rs.54,000.

CITIBANK Leadership Awards for two PGP-I students and CITIBANK Need Based Award for one PGP-I student, MOTOROLA India Scholarship for two PGP-I students and P.D. Agarwal

Foundation Loan Scholarship for two PGP-I students are being processed.

The Institute has also a policy of providing internal financial aid to needy students. In the current academic year, 12 students were provided financial aid amounting to Rs.2,13,000.

3.6 Placement

Pre-placement presentations and summer placement selections were started on October 12, 1996. Twentythree companies participated in the pre-placement talk/summer placement selection for the first time.

The final placement interviews were held between February 22-26, 1997. Out of the 199 students graduated in the year 1996-97, 12 opted out of placement. Seven were given final placement, during the pre-placement talks. All the other 180 students were accommodated. In all, 105 companies evinced interest in the placement programme, 1997. Sixtyseven companies absorbed the entire 180 students. The maximum offer this year was from K & V Information System of Rs.10 lakh (previous year Rs.6.5 lakh). This company has taken 2 students. The minimum offer was Rs.1.2 lakh (previous year Rs.1.02 lakh), and the average was Rs.2.69 lakh (previous year Rs.1.96 lakh).

A distinguishing feature of this year's placement was that the students with 2 to 4 years experience were offered a larger pay packet of Rs.2.87 lakh (average). In the previous years, it was the freshers and students with less experience, who used to get better emoluments.

This year, Financial Services and Banking Systems offered 21 jobs each, Marketing 53, Engineering and Textiles 25, Management Consultancy 17, Information Technology 32, and Advertising and Marketing Research 11. The highest number of 13 offers came from HCL, and Ramco Systems offered 11 jobs.

The company-wise list of summer placement and final placement offers received are given in Annexures (3.6.1 and 3.6.2).

3.7 Student Exchange Programme

In a fast converging economic world, it is necessary that students are exposed to international environment. One of the ways to achieve this is by having a group of international students spending a term at IIMB and our students spending an equivalent duration of time in a reputed management institute abroad. In an effort to further this endeavour, IIMB established Student Exchange Programmes with the University of Washington, Seattle and the Melbourne Business School. Five students have benefited from this programme – three at Washington and two at Melbourne. These students were carefully selected by a selection panel, based on their academic performance, motivation, leadership qualities and communication skills.

At IIMB, three students from the University of Washington and one each from the Melbourne Business School and Business School of Copenhagen spent a term.

3.8 Alumni

A large number of Alumni, including a few from outside Bangalore, participated in the Re-Union, which was held during March 1– 2, 1997, at the campus. The occasion was utilised to renew contacts and establish new contacts.

This year, two new Chapters of the Alumni were established. One was at Singapore, the first to be established overseas, and the other was at Calcutta.

Efforts are on to develop a database of the Alumni. Out of 2,400 students, who have passed out of the Institute, the existing database maintains the addresses of about 1,000.

ANNEXURE 3.1.1

Post Graduate Programme 1995-97: Term V Project Courses

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Study of Various Consumer Non-durables in the Indian Market	M Sahasrabudhe Kapil R Bhatia	YLR Moorthi
Effect of GDR Issues on the Levels of Disclosure of Companies and Characteristics of GDR Issuers	N Raghavan B Bhowmick	R Narayanaswamy
Financial Statements and Industrial Bond Ratings	Amit Garg	R Narayanaswamy
IIMB Inc. – A Strategic Perspective	AB Apte Sanjay Virmani	J Ramachandran
Brand Personality: Necessary and Impact	A Mukhopadhyay Girish Budhiraj	S Ramesh Kumar
Analysing Barriers to Consumer Adoption	Alok Agarwal	S Ramesh Kumar
To Study the Diffusion of LPG Gas Stoves in the Indian Market Place	Sujatha R Manisha Lath	S Ramesh Kumar
Household Buying Behaviour for Some FMCGs in the Middle Income Household	Asmita Dongre Wilson Purty	Umesh Rajamani
Indian Stock Market Indices – An Analytical Study	Muffadal S Boty Sudheer Chava	Jayant Rama Varma
The Indian Bond Market	Manoj Naik Muralikrishna	Vivek Moorthy
Strategic Environment of the Global Information and Telecommunications Industries	Anita Balachandran	David Gautschi

Annexure 3.1.2

Post Graduate Programme 95-97 : Term VI Project Courses

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Infrastructure: Privatisation of Roads	Sonali D Badam Seema Singh	KM Anantharamaiah
Securitisation – Issues & Applicability in the Indian Context	Amit Kesarwani Sudheer Chava Huzaifa Husain Shubhra Singh	PG Apte
Is India Ready for the Imminent Launch of Derivatives	Pareesh Goyal Milind M. Purohit M Ram Manohar Muffadal S Boty	PG Apte
Acquisition of Brands	Sanjay Virmani Subodh K Sunkar	George Varughese
Mechanics and Impediments of Leveraged Buy Outs	Amit Garg Murali Krishna Potluri	George Varughese
Marketing of Cellular Phones and Pagers in India	Hemant Albert Soreng Sashidhar Kona	S Krishna
Classifying the Final Reseller in the Value Chain	Anuradha Aggarwal Gaurav Gupta	Mithileshwar Jha
Brand Building of Commodity Products	Mahendra Kokane Ruth Eveline Minj	Mithileshwar Jha
Growth Strategies Based on Acquiring Brands and Building Rich Brand Portfolios	Reshma Anand	Mithileshwar Jha

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Study of Supply Management Practices in the Indian Automobile & Component Industry	Muffadal S Boty Sudhanshu Sandhya	B Mahadevan
A Study of Implementation of Enterprise Resource Planning Systems as a Step towards Business Process Engineering in an Engineering Firm and a Continuous Process- oriented firm	R Bharathan G Rajaram	LS Murty
Study of Implementation of SAP	Veena Adiga Gagan Kapoor	LS Murty
Distribution Strategies for Consumer Products	Madgula Manohar Shailesh Jaiswal Vishal Gupta	YLR Moorthi
Takeover Strategies and Anti-Takeover Defences – with reference to SEBI's Draft Takeover Code	Deepak Kumar Jhelum Chowdhury Vivek Bhatnagar	R Narayanaswamy
The Determinants of Capital Structure and Leveraging Policies of Companies--- A Cross Industry Study of Indian Firms	Anirudha Chakrabarty Sam Thomas	R Narayanaswamy
A Critique on the Competitiveness of the Indian Software Industry	Srinivas Pannala	J Ramachandran
The Services Industry	Kiran Reddy O Sandeep Raju	J Ramachandran
United Breweries in the Indian Liquor Industry	Anirban Mukhopadhyay Manisha Lath	J Ramachandran

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Alignment of IT Strategies with Business Strategies in Indian Businesses	KVS Seshasai Venkatesh Rangachary	J Ramachandran
A Study of the Knitwear Industry	Meenakshi Garodia	J Ramachandran
Innovations in Infrastructure Financing – A Study of SPVS & Project Finance Instruments	Bhaskar Datta Narendra Sonawane	V Ranganathan
A Study on the Various Alliances and Joint Ventures formed for the Provision of E-Mail, Paging, Cellular and Basic Services	Rahul Govind S Vidya Lakshmi	V Ranganathan G Anandalingam
Understanding the Process for Identifying Potential Acquisition Targets: A Case Study	Naavendu Pandey Gaurav Bana	S Raghunath
Impact of Liberalisation on the Strategies of the Players in the Financial Services Sector	Manisha Seth Pranav Behari Saxena	S Raghunath
Opportunity Assessment, Identification and Industry Analysis for an Entrepreneuria Venture	Puneet Dalmia Jaushal Aggarwal Luv Jain Manoj Srivastava	S Raghunath
Emerging Trends in Software Industry	R Narayanan Sulakshana Swaminathan	S Raghunath
A Study on Information Technology as a Strategic Tool in the Indian Banking Industry	Bhaskar Datta Kaushik Ray	S Raghunath
Mapping the Cultural Markets of the Future	Anuradha Aggarwal	Ramnath - Narayanswamy

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Review of Indian Credit Rating Agencies and Predictability Corporate Bond Rating	V Venkaïesh R Bharathan	S Rathinasamy Premchander
The Capital Structure Puzzle — A Game Theoretic Approach	Sandeep Sugavanam Vivek Thaper	Shyama V Ramani
Export Strategy for Indian Handicrafts	Dipen Chauhan	S Shivaramu
Study of the Consulting Sector in India	Anshuman Lath	S Sundarajan
Indian Banks – Performance and Crisis:A Comparative Perspective	Ashish Sharma Ashit Jain Manoj Srivastava	S Sundarajan Ashok Thampy
Privatistion of the Insurance Sector	Ajitha S Pandit Rupam Prasad	R Srinivasan
A-Study of Treasury Management in Banks and Corporates	Adhunik Chandrika Gadi Monu Jain	R Srinivasan
The Indian Banking Industry	S Ramnath Ram Manohar	R Srinivasan
Modelling of Insurance Sector as a Tool for Strategy Evaluation	Shalini Chhabra Manisha Seth Sudhanshu Sanadhya	R Srinivasan George Varughese
Opportunities for Private and Community Participation in Development of Urban Infrastructure	RVN Raghuram	Subbarayan Prasanna
Electronic Banking	Adhunik Pranav Saxena R Pradeep Sekar	S Sadagopan

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
A Study of Paradigm Shifts in Service Standards: Indian Banking Industry	Manoj Sahasrabudha Kapil Ram Bhatia Prabha Narasimhan	PN Thirunarayana
Store as a Brand	Asmita Dongre Deepshikha Vasishta	PN Thirunarayana
A Study of Consumer Behaviour in the Ready to Eat Foods Market and Emerging Trends in the Industry	Reshma Anand Shubhdarshini Ghosh	Umesh Rajamani
Impact of Buyer Values and Self-Perceptions Across Multiple Product Categories	Ram Prasad B V Prasad	Umesh Rajamani
A Study of Complementary Service Offerings	Aishwarya Jayaraman Rajesh Paleth	Umesh Rajamni
A Study of Buyer Behaviour in the Home Consumer Electronics Sector and its Stratetgic Implications	KS Shankar Kaushik Ray	Umesh Rajamani
A Study of Buyer, Retailer Perceptions and Attitudes in the White Goods Sector	Barnali Bhowmick Narasimha Raghavan J	Umesh Rajamani
The Indian Debt Market – A Strategic Perspective	Satyendra Vyas Puneet Sethi Mudit Kapur	S Venkatesh
Non-voting Shares: A Critical Appraisal	Anupam Bhatnagar	S Venkatesh
Strategic Response of the Banks to the Current Financial Sector Reforms	Chinmay Trivedi Rinku Jalan	S Venkatesh
Studying the Disclosures Practices of Indian Corporates	Chintan Bakshi	S Venkatesh

Title of the Project	Name of the Student	Faculty
Credit Rating Process & its Effect on the Indian Stock Market	M Sudhir Vinit Abraham	S Venkatesh
Study of Euromarkets Madduri Srikant	Anurag Nagpal	S Venkatesh
Business Direction and Financial Planning for a Small Scale Unit	R Narayanan PK Sundaramoorthy	S Venkatesh
Comparative Advantage through Financing Strategies for Large Public Companies	Navin Malik	S Venkatesh
Strategy for a Bank in India	Navin Malik	Vivek Moorthy
A Study of Linkages between NRI Deposit Schemes and Movement in the Forward Rates	Pankaj Bagri Shalini Chhabra	Vivek Moorthy
An Analysis of the Factors Influencing Financing Decisions of Firms	Reema Agarwal	R Srinivasan

Annexure 3.1.3
Post Graduate Programme
Contemporary Concerns Study: List of Projects

Title of the Project	Student Name	Faculty
Marketing on Internet	Hemant A Soreng Sashidhar Kona	G Anandalingam
Foreign Exchange Risk Management	Ashit Kumar Jain Rahul Namjoshi	PG Apte

Title of the Project	Student Name	Faculty
Project on Innovative Instruments for Export and Import Financing	R Bharathan V Venkatesh	PG Apte
Derivative Products in India	Prahalad Thota Sandeep Raju Sukumar S	PG Apte
Performance of Banks in the New Regulatory Environment 1991-95	Bhaskar Datta Kaushik Ray	Ashok Thampy
Role of Trade Blocks of South - East Asian Countries and Likely Impact on India's Trade Scenario on Joining Them	Arun Kumar	Chiranjib Sen
Study of Privatisation and Revenue Forecast in Telecom Sector	G G Srinivas Amit Garg	Gita Sen G Anandalingam
Marketing Strategies of Large and Small Market Share Companies in the Consumer Electronics Industry	Amit C Varshneya	Mithileshwar Jha
Market Entry Strategies in Low and High Concentration Industries	Rituparna Ghosh Shubhdarshini Ghosh	Mithileshwar Jha
A Study on Computerisation of the Audit System for the Financial Institutions and Banking Sectors	Subrata K Mandal Nimai C Majumdar	VB Kaujalgi
Gaining Competitive Advantage in Financial Sector through Business Process Re-engineering	Vishwas Wakdikar	VB Kaujalgi

Title of the Project	Student Name	Faculty
The Study of the Extent of Advertising Influence on Consumer Decision - Making in the Durables Category	Jun Momin Pravin Bankal	YLR Moorthi
Corporate Takeovers – New Rules and New Roles	Pankaj Bagri P Suresh	Premchander
Corporate Risk Management in Indian Companies	Niranjan Sankar Gaurav Satpute	Premchander
Study of Strategies Adopted by Small and Medium Enterprises to Combat Problems in the Post Liberalisation Context	Shrirang Raddi Rajesh Paleth	Premchander
Strategy for Telecom	Anuradha Bhartiya Deepak Kumar Vivek Bhatnagar	Premchander
Acquisitions and Mergers – A Growth or Survival Strategy	Sidharth Mohan S Pranav B Saxena	Raghunath
Public Sector Units – Managing Them as a Portfolio	Preeti Singh Pooja Malik	J Ramachandran
Study of Acquisitions by Corporate Houses in India and Recommendations for Acquisition-Led Growth Strategy for an Indian Corporate House	Ashish Sharma Anshuman Lath	J Ramachandran
Issues Involved in High Growth in High Technology Industries	Govind Narayan	Ramesh Mehta
Impact of Market Forces on Environmental Issues Connected with Indian Power Projects	Jhelum Chowdhury Sandeep M Joseph	V Ranganathan

Title of the Project	Student Name	Faculty
Infrastructure Financing: Power	Akshay Kaul Kanika Bahadur Sachin Dingankar	V Ranganathan
A Study on Financial Derivatives	Manoj Srivastava Darshan Singh	M Rammohan Rao
Technological Competence and Strategy: A Study of Firms in the Floriculture Industry in India	Nisha Pakianathan	Shyama V Ramani
A Study of the Venture Capital Industry in India	Bharath Vasudevan S Mahesh A Usha Sri	S Sundararajan
Understanding SME Sector: Nature, Problems & Opportunities	Anuj Gulati Chintan Bakshi	S Sundararajan
Are Discount Chains Feasible in India	Alok Agarwal UG Madhusudan	PN Thirunarayana
The Study of the Strategies for Services Marketing in the Telecom Sector	Rahul Govind S Sivakami S Vidya Lakshmi	Umesh Rajamani
Developing a Demographic and Psychographic Profile of the Customers of Multinational Banks	A Chakrabarty Shankar KS	Umesh Rajamani
A Study of Family and House - hold Buying Behaviour for Consumer Durables in the Era of Liberalisation	Geetika Aggarwal Keerthi Sangoram	Umesh Rajamani
Performance of Stock Market Indices in India and their Applicability for Derivative Instruments	Narasimha Raghavan Barnali Bhowmick	R Vaidyanathan

Title of the Project	Student Name	Faculty
Role of FII's in India –Emerging Trends and Issues	R Aarthi Parampreet Singh T	R Vaidyanathan
International Funds Management	Ram Manohar	Jayant Rama Varma
The Debt Puzzle in India: –A case of Missing Pieces	Milind Purohit Sanjay Virmani Sudheer Chava	Jayant Rama Varma
Strategic Alternatives for Non Fund Services in the Indian Banking Industry	Navin Malik	S Venkatesh
Mergers, Acquisitions and Takeovers	Basant P Gupta	S Venkatesh
Impact of GDR Issue on a Firm's Value	Satyendra Vyas Puneet Sethi	S Venkatesh
A Cross Country Analysis of Factors Affecting Equity Returns	Rahul Prakash Rajat Goel Ritesh Talapatra	Vivek Moorthy
Indian Money and Forex Markets Trends and Linkages in the	Kaushal Aggarwal Vivek Thaper Current Scenario	Vivek Moorthy

Annexure 3.6.1
Post Graduate Programme
SUMMER PLACEMENT - 1997

Company	Offers	Company	Offers
Alliance DLJ Funds	1	Lintas	2
Amex Bank	1	Larsen & Toubro	3
ANZ Grindlays	4	MARG	2
Arvind Mills	1	Maruti Udyog	6
Arthur Anderson	4	Microland	3
Asian Paints	2	Modi Corp	4
Bank of America	3	Modi Xerox	2
Blow Plast	2	NOCIL	1
Canara Bank	1	P & G	4
Cargil Group	1	Philips	3
Citibank	9	Prime Securities	1
Clarion	2	Ramco Systems	9
Colgate Palmolive	1	Ranbaxy Lab	2
DCM Consolidated	3	RBI	1
Deutsche Bank	1	Reliance Inds.	1
Draper International	1	RPG	5
Exim Bank	1	SBI Caps	1
GE Caps	2	SBI Funds	1
GE Silicon	3	SIDBI	3
Glaxo Industries	3	SKB Pharma	3
Godrej-GE	3	Stanchart	8
Greenback Forex	1	TAS	1
HDFC	1	TECS	3
HLL	5	Tektronix	3
Hongkong Bank	4	TELCO	1
HP Horticulture	1	Thermax	2
H&R Johnson	1	TISCO	1
HTA	3	Times Bank	6
ICI	1	Times of India	3
ICICI	4	TVS Suzuki	1
IDBI	1	UB	2
Income Tax Department	1	Whirlpool	1
Infosys	1	WIPRO	2
ITC	2	Zee Telefilms	1
J&J	1	SAIL	1
JK Organisation	1	Institute Projects	10
Lakme Lever	2	Total	182

Annexure 3.6.2
FINAL PLACEMENT - 1997

Company	Offers		Company	Offers	
	Made	Accepted		Made	Accepted
ABN - AMRO	1	1	ICI	3	3
AT Kearney	2	2	ITW	4	3
Arthur Anderson	5	5	IDBI	2	2
Arvind Mills	3	3	ILFS	2	2
Asian Paints	6	6	Indian Express	1	—
Ashima Syntex	3	3	Infosys	3	3
Bank of America	4	4	J & J	4	4
Britannia	2	2	JK Organisation	3	1
Cadbury	1	1	Kotak Mahindra	4	3
Chaitra Leo Burnett	3	3	K & V	2	2
Citibank	7	4	Lakme	2	2
Cargil Group	4	4	Mckinsey	3	3
Coca-Cola	2	—	Marubeni	6	4
Colgate Palmolive	1	1	Mashreq Bank	1	—
CRISIL	3	3	Modi Xerox	6	5
Deutsche Bank	3	3	Maruti Udyog	7	5
Exim Bank	1	1	Microland	1	1
EMDICO	6	3	NOCIL	2	2
Glaxo Industries	2	2	ORG - MARG	1	1
HCL	13	10	Prime Securities	1	1
HLL	6	5	Price Waterhouse	5	5
Hongkong Bank	1	—	Philips	2	2
HTA	7	6	Ramco Systems	11	10
ICICI	2	1	Ranbaxy	2	2
ITC	2	1	RCI	1	—

Company	Offers	
	Made	Accepted
RPG	2	1
SBI Caps & Gilts	3	3
SBI Funds	2	2
Stanchart	1	1
SB Billimoria	2	2
SIDBI	6	3
Times of India	5	5
T I S L	6	3
TISCO	4	4
UTI	5	4
Ulka Advertising	1	1
Whirlpool	1	1
Reliance Treasury	4	4
	215	180

4. Management Development Programmes

The Institute offers a number of Management Development Programmes (MDPs) for practising managers. These programmes, generally of short duration, are both in general and functional areas of management. While some programmes are technique-oriented, others emphasise problem-solving and decision-making skills.

In 1996-97, 31 MDPs (previous year 29) were conducted, involving a total duration of 234 days (previous year 116 days) and a total participant strength of 614 (previous year 587).

4.1 Management Development Programmes Conducted During 1996-97

Title	Dates	Duration (days)	Participants
Action Learning Programme for Business Growth	6 April 1996 to 4 May 1996	7	10
Achieving a Competitive Edge Through People	1-5 July 1996	5	11
Internet and Electronic Commerce	1-5 July 1996	5	14
Security Analysis and Portfolio Management	15-19 July 1996	5	18
Trade Union Management in a Changing Economy	29 July to 2 August 1996	5	26
Industrial Marketing	12-14 August 1996	3	36
Management of Power Utilities	19-23 August 1996	5	27
Competing Through Manufacturing in Liberalisation Era	19-23 August 1996	5	21
Management of Software Projects	2-6 September 1996	5	24
Creating and Managing Brand Equity	9-13 September 1996	5	24
Bond Markets: Analysis & Management	19-21 September 1996	3	21

Title	Dates	Duration (days)	Participants
Management Programme for Finance Professionals	16 September 1996 10 January 1997	100	17
Human Resources Management – A Developmental Approach	23-27 September 1996	5	22
Multimedia Technologies and Applications	14-18 October 1996	5	8
Negotiation Skills	24-26 October 1996	3	28
HRD for TQM and ISO 9000	28 October 1996 to 1 November 1996	5	24
Globalisation & Liberalisation Challenges for NGOs	30 September 1996 to 4 October 1996	5	17
Team Building and Conflit Management	18-22 November 1996	5	26
Project Management	2-6 December 1996	5	17
Managing People in Software Projects	9-11 December 1996	3	17
Managerial Effectiveness and Personal Growth	16-20 December 1996	5	20
Seeking Customers, Keeping Customers	16-20 December 1996	5	18
International Corporate Finance	17-20 December 1996	4	15
Valuation, Mergers and Acquisition	17-21 December 1996	5	16

Title	Dates	Duration (days)	Participants
Managing Individuals and Groups in Organisations	6-10 January 1997	5	16
R & D Management	6-10 January 1997	5	11
Advances in Financial Reporting and Management Accounting	20-22 January 1997	3	26
Managing Strategic Alliances and Joint Ventures	23-24 January 1997	2	28
Strategic Global Marketing	27-29 January 1997	3	12
Credit Analysis	10-11 February 1997	2	30
Globalisation and Liberalisation – Challenges for NGOs	10-15 March 1997	6	15

4.2. Management Programme for Technologists

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial foundation on the shop floor and augment the flow of technology-based leadership through its Management Programme for Technologists.

4.2.1 Fifth Programme of MPT

The fifth Management Programme for Technologists was inaugurated on August 8, 1996. There were 36 participants from 18 public and private sector organisations and one self-sponsored candidate.

The second term started from October 28, 1996 and the project report presentation was held from January 28-31, 1997.

The valedictory function was held on February 6, 1997. During the valedictory function, besides certificates, three gold medals were given to the participants.

The IIMB Gold Medal was awarded to Mr. Wani Shilesh of Thermax Limited for Best All Round Performance. Two CII Gold Medals were awarded to Mr. M V Rajashekar and Mr C V Mallikarjuna Reddy of BEML for the Best Project Report titled "Activity Based Management Approach to Product Costing at BEML".

4.2.2 Valedictory of Fourth MPT

The valedictory function of the fourth MPT was held on June 28, 1996. During the valedictory function, besides certificates, two gold medals were given to the participants. Mr. Yogesh Ravi Datar of Siemens Limited was awarded IIMB Gold Medal for the Best All Round Performance and Mr. Shrikant Wale of Thermax Limited was awarded the CII Gold Medal for the Best Project Report titled "Improving Manufacturing Effectiveness Through Implementation of 'Stall-Built System' in Chiller Shop at Thermax Limited, Pune".

4.3 International Master's Programme in Practising Management

IIMB is one of the main partners in a joint programme called International Master's Programme in Practising Management (IMPM) being conducted by five institutions, the other four institutions being Hitotsubashi University (Japan), INSEAD(France), Lancaster University (U.K.), and McGill University (Canada).

IMPM spans over 16 months, of which 12 weeks will be spent in residential modules around the world. Each institution will host one of these two or three week long modules with a focus on its particular core competence, related to its region's companies and cultural context.

IIMB conducted the third module of the programme, viz., "Managing Context: The Worldly Mindset", during November 4- 15, 1996. Thirtythree foreign participants including two from India (from the ICDS Group of Companies) attended the programme. The programme was very well received by the participants and the participating institutions.

Professor Ramesh Mehta was the Faculty Co-ordinator for the academic part of the programme and Professor Kalyani Gandhi was the overall Coordinator of other activities.

4.4 Management Programme for Finance Professionals

A new programme for Finance Professionals titled "Management Programme for Finance Professionals", was inaugurated on September 16, 1996. The programme, which is of 4 months duration, concluded on January 10, 1997. In the programme, there were 17 finance professionals, both from the public and private sectors. Mr G Shankar (Brakes India) received the Best Award for his project report.

4.5 IIMB-MIT Sloan School Collaboration

A Memorandum of Understanding was signed in IIMB Campus by Dr Glen Urban, Dean, MIT Sloan School of Management, Dr K R S Murthy, Professor & Former Director, IIMB and Mr Damodar Ratha, President, MIT Alumni Association of India, to work together, to offer Management Education Programmes, relevant to the emerging Indian environment. As a starter, a senior management programme on Globalisation, Technology and the Management of Change will be offered in April-May 1997.

5. Organisation Based Programmes

The Institute has designed special programmes to suit the requirements of individual organisations. In planning Organisation Based Programmes (OBPs) senior managers and functional specialists of the concerned organisations are normally associated. Sometimes, they support the faculty in conducting the programmes.

Thirty two programmes were conducted during 1996-97 (previous year 43) involving a total programme days of 312 (previous year 460) and a total participant strength of 698 (previous year 909).

During the year, there were two long duration programmes for Reliance Industries Ltd., Bombay, of which one programme started during the last year and concluded this year. (January 29, 1996 to May 31, 1996).

The break up of 33 OBPs:
 Government Departments including IAS Programmes 10
 Public Sector Organisations 9
 Private Sector Organisations 13

Organisation Based Programmes Conducted during 1996-97

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty Leaders	Participants
Management Programme	Reliance Industries	1 April 1996 to 31 May 1996	52	L Prasad V Nagadevara N Harikrishnan	21
International Economic Relations, Commercial Diplomacy and Management Techniques	Ministry of External Affairs	1-6 April 1996	6	Ramnath-Narayanswamy	26
Total Quality Management	Canara Bank	19-20 April 1996	2	NM Agrawal Janat Shah	23
International Economic Relations Commercial Diplomacy and Management Techniques	Ministry of External Affairs	20-31 May 1996	11	Ramnath-Narayanswamy	17
Managing the New Environment	Ordnance Factory Nagpur	26-31 May 1996	6	S Sampangiramaiah	18

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty Leaders	Participants
Integrated Environmental Management	Ordnance Factory Calcutta	3-8 June 1996	6	KM Anantharamaiah N Naganna	21
Negotiation Skills	Steel Authority of India Ltd.	6-8 June 1996	3	S Raghunath	17
Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	17-21 June 1996	5	V Anand Ram	24
Doing Business with India	Copenhagen International Management Institute	27 June 1996 to 1 July 1996	5	M J Xavier Niels Arnfred	28
Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	15-19 July 1996	5	V Anand Ram	27
Strategy for Financial Management	Bharat Electronics	22-26 July 1996	5	R Vaidyanathan	21
Client Investment Programme	Tata Information Systems Ltd.	22-26 July 1996	5	MJ Xavier PN Thirunarayana	25
Materials Management	Steel Authority of India Ltd.	29 July 1996 to 17 August 1996	18	MR Gopalan D Krishna Sundar	24
Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	26-31 August 1996	6	V Anand Ram	25
International Economic Relations, Commercial Diplomacy and Management Techniques	Ministry of External Affairs	2-14 September 1996	12	Nina Jacob	11
Strategy for Financial Management	Bharat Electronics	9-13 September 1996	5	R Vaidyanathan	22

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty Leaders	Participants
International Economic Relations, Commercial Diplomacy and Management Techniques	Ministry of External Affairs	30 September to 4 October 1996	5	Ramnath-Narayanswamy	24
Functional Skills in Finance	Max India Ltd.	7-10 October 1996	4	Premchander	26
Strategy for Financial Management	Bharat Electronics	7-11 October 1996	5	R Vaidyanathan	24
Urban Management	Australian Government	28-29 October 1996	2	K M Anantharamaiah	50
Finance for Managers	RPG Enterprises	25-28 November 1996	4	R Narayanaswamy	16
General Management	RPG Enterprises	2-13 December 1996	11	S Raghunath	18
International Economic Relations, Commercial Diplomacy & Management Techniques	Ministry of External Affairs	9-14 December 1996	6	Ramnath-Narayanswamy	24
Management Programme	Reliance Industries	16 December 96 to 14 March 1997 7 April 1997 to 18 April 1997	86	V Nagadevara D Krishna Sundar T V Ramanayya	24
International Economic Relations, Commercial Diplomacy & Management Techniques	Ministry of External Affairs	13-18 January 1997	6	Ramnath-Narayanswamy	18

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty Leaders	Participants
Discovering and Delivering Customer Empowerment	Tata Information Systems Ltd.	2-5 February 1997	4	PN Thirunarayana	13
Managerial Effectiveness and Personal Growth	Seshashayee Paper & Boards Ltd.	10-13 February 1997	4	CM Reddy	19
Making a Difference: Convincing Employees to Perform Above and Beyond the Call of Duty	Motor Industries Company	12-15 February 1997	4	L Prasad	23
Restructuring of India's Economy	Department of Personnel and Training	17-21 February 1997	5	Chiranjib Sen	29
Finance for Managers	RPG Enterprises	17-20 February 1997	4	R Srinivasan	18
Software Project Management	Future Software	11-15 March 1997	5	S Krishna S Jagadish	11
International Economic Relations, Commercial Diplomacy & Management Techniques	Ministry of External Affairs	24-29 March 1997	6	Ramnath-Narayanswamy	23

The Institute has a programme of providing seed money to faculty members to undertake research projects. Based on these projects, the faculty could publish articles in journals, prepare a detailed project proposal for submission to an external agency for funding or prepare a case study for teaching and training.

6.1 Research Projects Initiated During 1996-97

"Emerging Markets: A Study of the Return, risk and Performance of the Indian Bond Markets" by R.S. Rathinasamy, Associate Professor (Finance), Ball State University, Muncie and Visiting Fulbright Scholar at IIMB.

"Impact of Information Technology on Banks: A Comparative Study", by S. Krishna, V. Nagadevara and S. Jagadish (all belonging to the QMIS Area) - IIMB Internally funded project.

"Strategic Orientation & Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms: An Exploratory Analysis" by Rishikesh T. Krishnan & T.R. Madan Mohan (CSP & POMA Areas respectively)-IIMB Internally funded project.

"Brand Success in Indian Consumer Products " by YLR Moorthi.

"Land Consolidation in Rural India" by N Harikrishnan.

6.2 Projects Completed

6.2.1 IIMB Funded Projects

"Manufacturing Practices for Success in Small, Medium and Large Indian Industries: A Comparative Study", *Mr. Gopalan and S. Venkat Ramana (both from POM Area).*

"Just-in-time Implementation in Indian Manufacturing Firms: Key Success Factors, Issues, and Directions", *B. Mahadevan (POM Area).*

"Manufacturing Priorities & Action Programmes in the Changing Environment : An Empirical Study of Indian Industries", *T.S. Nagabhushana & Janat Shah (both from POM Area).*

6.2.2 Externally Sponsored Project:

Research Project Findings: "Structure of Food Grain Prices in India" funded by the Government of India, Hari K. Nagarajan (ESS Area) and Raghbhendra Jha [presently at the Indira Gandhi Institute of Developmental Research (IGIDR), New Delhi.

6.2.3 New Research Newsletter on the World Wide Web E-mail (Vishleshan)

An electronic research newsletter, "Vishleshan", was started in July 1996. This newsletter gives information regarding Abstracts of Working Papers, Articles, Books published by IIMB faculty and students; papers presented by faculty/students in external fora; Workshops conducted under the auspices of FPM & R; and information on on-going research projects. Vishleshan is circulated internally at present. It is now available on the Internet in IIMB Home Page.

6.2.4 Centre for Development of Cases and Other Teaching Aids

Recognising the need for use of cases in business school teaching, a centre was set up to coordinate and direct activities to encourage faculty to write cases and use cases in their class room discussions. The intention was to develop cases with Indian background and circumstances, which would be appropriate not only for business graduates in India, but in the context of growing liberalisation and overseas investment, may also be useful in business schools overseas. Another important market segment for these cases is the training programmes for various overseas companies, who wish to acquaint their

expatriate managers with circumstances their staff will have to work with, when they are deputed to operate from India.

To facilitate further development of cases, the Centre is issuing every month a digest "Gleanings from Business Dailies and Periodicals" of case leads and other information scanned from business journals and newspapers. This has been very well received by interested faculty and is seen as an important step in improving and updating the information base available to faculty. A detailed bibliography of cases will be published soon. This will facilitate the faculty to have access to appropriate cases.

A number of business journals publish case studies regularly. Recognising this as a potential source of development of detailed cases for class room discussion, arrangements are currently being negotiated with one such business journal, for collaboration to develop detailed cases based on the short pieces that appear in the journal.

Nineteen cases were developed by Institute faculty and two from outside organisations.

The faculty regularly contribute articles to various publications on issues of current concern. They also bring out books. This apart, the Institute publishes two newsletters and one journal for practising managers.

7.1 Books

"Globalisation: **The Indian Scenario**" S. Shiva Ramu (CIM Area), 'Wheeler Publishing', New Delhi, 1996.

7.2 Papers

"Sustainable Urban Energy-Environment Management with Multiple Objectives", G. Anandalingam (QMIS Area) and Ranjan Bose, '*Energy: The International Journal*' (Vol. 21, No. 4, 1996, pp. 305-318).

"Gender, Markets and States: A Selective Review and Research Agenda", Gita Sen (ESS Area), '*World Development*' (Vol. 24, No. 5, 1996, pp. 821- 829).

"A Universal Valuation Model" D.D. Kare (Finance & Control Area), C.D. Wiggins and J. Madura in '*Valuation*' (May, 1996).

"Predictable and Profitable Price Patterns: Evidence from U.S. Interest Rates", Vivek Murthy in '*Economics Letters*' (Vol.51, 1996, pp. 101-107).

"Bond Valuation and the Pricing of Interest Rate Options in India" J.R. Varma (Finance & Control Area), _"*The ICFAI Journal of Applied Finance*"; Vol. 2, No. 2, July 1996, pp. 161- 176.

"Conflict and Cooperation in Designing International Telecommunications Networks", G. Anandalingam (QMIS Area) and Keesung Nam, "*Journal of the Operational Research Society*", October 1996.

"Technology Institution-Industrial Firm Partnerships in Post Liberalised India", Ganesh N. Prabhu (CSP Area), '*The Social Engineer: A Journal of International*

Perspective on Development', Vol.5, No.2, July 1996, pp. 78-87.

"Electricity Privatisation Revisited", V. Ranganathan (ESS Area), '*Energy Policy*', September 1996, U.K. issue.

"Why Isn't our Technological Capability Appreciating?" T.R. Madanmohan (POM Area), '*Journal of Scientific & Industrial Research*', Vol. 55, November 1996, pp. 873-878.

"Coping with Work and Business Culture in India: Some Thoughts for MNCs & Their Managers", N. Balasubramanian (Finance & Control Area) and S. Raghunath (CSP Area), '*Global Management Review*', Sterling Publishers, UK.

"Information Technology Implementation in Indian Co-Operatives: Issues and Suggestions", T.R. Madanmohan (POM Area), N.P. Singh and M.P. Jaiswal, '*International Journal of Management and Systems*', Vol. 12, No. 2, 1996, pp. 157-166.

Globalisation and Localisation Strategies: A Conceptual Integration", Ganesh N. Prabhu, '*NMIMS Management Review*', Vol. 8, No. 1, January-June 1996, pp. 88-103.

"Should Indian Firms Necessarily Try To Globalise?", Ganesh N. Prabhu (CSP Area), January 1997, '*Journal of Contemporary Management*'.

7.3 Working Papers

Working Paper, No. 2:- "Money, Stock Prices and Industrial Activity in India: Long-run Relationships and Causality", Prakash G. Apte (ESS Area), _"*UTI- IIMB Centre for Capital Markets Education and Research*", August 1996.

Working Paper No.78:- Technology, Trade Policy and Competitiveness: 'Learning' in East Asia & Its Lessons for India', Chiranjib Sen (ESS Area).

Working Paper No.79:- Electricity Privatisation Revisited - Case of India, V. Ranganathan (ESS Area).

Working Paper No.80:- A Note on the Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement A.K. Rao and M.Rammohan Rao (QMIS Area):

Working Paper No.81:- Brand Failure – Concepts and Causes S. Ramesh Kumar & Y.L.R. Moorthi (Marketing Area).

Working Paper No. 82:- "Importance of Services in Industrial Marketing" S. Ramesh Kumar (Marketing Area).

Working Paper No. 83:- "Technological Progress, Industry Dynamics and Telecommunications Policy: The need for Further Reforms in India" G. Anandalingam (QMIS Area).

Working Paper No. 84:- "Entry Strategies of Multi-Nationals-Indian Context" S. Ramesh Kumar & M.J. Xavier (Marketing Area).

Working Paper No.85:- "Federal Fiscal Transfers-An Integrated Approach for India" J.V.M. Sarma (Finance & Control Area).

Working Paper No.86:- "Credit Quality Assessment of State Electricity Boards" V. Ranganathan and Mr. Manoj S. Naik (PGP Student) (ESS Area).

Working Paper No.87:- "Manufacturing Priorities & Action Programmes in the Changing Environment : An Empirical Study of Indian Industries" T.S. Nagabhushana and Janat Shah (POM Area).

Working Paper No. 88 :- "Development of Decision Support Systems (DSS) – Some Practical Considerations" V.B. Kaujalgi (QMIS Area).

Working Paper No. 89:- "Media Planning – Maximising Gross OTS" A.K. Rao and M.Rammohan Rao (QMIS Area).

Working Paper No. 90:- "The Structure, Conduct and Performance of Publicly Traded Commodity Funds: A Review", R.S. Rathinasamy and Darrin L. Witt. (R.S. Rathinasamy was a Visiting Faculty in the Finance & Control Area).

Working Paper No. 91:- Value Added Taxation in the States: The Challenges Ahead, J.V.M. Sarma and M. Govinda Rao, (ESS Area).

Working Paper No. 92:- Indo-Australian Trade Links and the Income Tax Hurdles, J.V.M. Sarma (ESS Area).

7.4 Faculty Achievement: Professor R G Raghavendra Memorial Award for Best Application Paper

"Media Planning- Maximising Gross OTS", a paper presented by A.K. Rao and M.Rammohan Rao, both from QMIS Area, won the Professor R G Raghavendra Memorial Award for being adjudged the Best Application paper, at the 24th annual convention of the Operational Research Society of India (ORSI) held at IIT Bombay, during December 22-24, 1996.

7.5 Paper Presentations

"Bridging the Innovator-Firm Gap for Commercialisation of Grassroots Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targeted Technology Financing Scheme in India", Ganesh N. Prabhu (CSP Area) at the International Conference on Creativity and Innovation at Grassroots for Sustainable Natural Resource Management held at the Indian Institute of Management, Ahmedabad, India (January 10-14, 1997).

"Strategic Orientation and Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms: An Exploratory Analysis", Rishikesha T. Krishnan (CSP Area) and T.R. Madanmohan (POM Area), an IIMB funded research project.

"CSIR Laboratories in a Changing Environment (1987-1995): Some Findings and Implications", Rishiksha T. Krishnan (CSP Area) at the National Institute of Science, Technology & Development Studies (NISTADS), New Delhi, on January 21, 1997.

"The Equilibrium Approach to Exchange Rates: Theory and Tests", Prakash G Apte (ESS Area), Piet Sercu and Raman Uppal; presented at "National Bureau of Economic Research" (NBER), Boston (USA), in May 1996.

"From Decontrol to State Capacity: Reforming the Role of Government in India's Liberalised Economy", Chiranjib Sen (ESS Area) at the Silver Jubilee Conference of Institute of Social and Economic Change, January 20-21, 1997.

7.6 Newsletters

IIMB continued publishing two Newsletters, the Campus News and Alumni. Campus News is a bi-monthly and Alumni, a quarterly. Campus News is essentially for the Students, Board, Faculty and Staff and the Alumni, for the students who have passed out of the Institute. Both the publications are well received. Efforts are on to continuously interact with the readers and to make the publications more interesting.

IIMB Management Review: The Institute continued publishing "IIMB Management Review", which has been re-positioned as a journal for practising managers in the industry, business, government and NGOs.

Consultancy assignments are considered as an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of driver's seat management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government.

8.1 Projects Completed During 1996-97

Name of the Project	Funding Agency	Faculty
A Network based Computerised Monitoring System	Karnataka Housing Board Bangalore.	Vinod K Tewari V Nagadevara KM Anantharamaiah
External Evaluation of Scouting and Guiding and International Movement in Selected States of India	G.O.I. Ministry of HRD Department of Youth Affairs & Sports New Delhi.	Malathi Somaiah
Study on Choice of Technology at National Level	Technology Information Forecasting and Assessment Council, New Delhi.	S Chandrashekar
Advice on Marketing Strategy	ORKAY Instant Foods Pvt. Ltd. Bangalore.	Mithileshwar Jha
Review the Performance During Last Few Years -	The Sandur Manganese and Iron Ores Limited Bangalore.	S Sundararajan CM Reddy
Management Audit of Regional Rural Banks (RRBs)	NABARD Bombay.	V Anand Ram R Narayanaswamy
Strategies for Restructuring the Investment in the Power Sector	G.O.I. Ministry of Finance Dept. of Eco. Affairs, New Delhi.	V Ranganathan
National Games Complex Phase-II - Monitoring	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah
Technical Inputs for Data Analysis for Executive Information System Software	MINDWARE, PCL Software Export Divn. Bangalore.	Janat Shah
Retainer Consultancy	Lincoln Helios (India) Bangalore	SN Chary

8.2 Projects Initiated During 1996-97

Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Technical Inputs for Data Analysis for Executive Information System	PCL Software, Bangalore.	Janat Shah	50,000
Marketing Mobile Radio Communication in India	ITI Limited, Bangalore.	Umesh Rajamani	44,000
Special Linkage-cum-Implementation Mechanism (SLIM)	Technology Information Forecasting and Assessment Council (TIFAC), New Delhi.	S Chandrashekar	10,00,000
A Process Consultancy on Institutional Strengthening	Agricultural Finance Corporation Ltd., Bangalore.	NM Agrawal S Raghunath	3,60,000
Detailed Guidelines for Concept Development and Testing and help in Detailed Marketing Plan for Urminus Solar Powered Water Disinfector (USPWD)	Urminus Industries Ltd., Mumbai.	Mithileshwar Jha	94,000
National Games Complex Phase-II - Monitoring	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah	3,00,000
Revision of Pay Scales and Designation for Different Cadres of KIADB	Karnataka Industrial Areas Development Board, Bangalore.	MR Gopalan S Sampangiramaiah	3,46,500
The Manpower Requirements for BWSSB	BWSSB, Bangalore.	TV Ramanayya R Ravi Kumar KM Anantharamaiah	8,50,000
Retainer Consultancy	Lincoln Helios (India) Bangalore	SN Chary	30,000
National Games Complex Phase-II-Monitoring-Continuation	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah	3,00,000

Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Managing India's Central Asian Policy	Government of India Ministry of Commerce, New Delhi.	Ramnath - Narayanswamy	5,85,000
Manpower Requirements of Karnataka Urban Water Supply & Drainage Board	Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board, Bangalore.	NM Agrawal Rishikesha -T. Krishnan	7,70,000
CGB Promoted 57 SHGS at Gundlupet Taluk	MYRADA, Bangalore.	R Srinivasan	1,00,000
Revival Plan for HMT's Watch Marketing Division	HMT Limited, Bangalore.	Mithileshwar Jha J Ramachandran	9,90,000

8.3 Projects in Progress as on March 31, 1997

Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Assessment of Economic Potential of Various Decentralised Energy Sources	K.D.S.T., Government of Karnataka, Bangalore.	V Ranganathan	1,45,000
Bagalkot Rehabilitation Development Authority	Bagalkot Township, Bagalkot.	KM Anantharamaiah BK Chandrashekar	4,24,200
World Bank Assisted-UPE in 4 Districts of Karnataka	Education Dept., New Delhi.	S Nayana Tara	—
Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P. & Rajasthan	Rural Electrification Corporation Ltd., New Delhi.	V Ranganathan	10,00,000
Business Performance Measurement and Control System	TVS Electronics, Bangalore.	R Narayanaswamy	—

Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Evaluation of Management Structures of DPEP in Karnataka and Maharashtra States	Educational Consultants India Ltd., New Delhi.	S Nayana Tara	4,20,200
Retainer Consultancy	Godrej Foods Ltd., Bombay.	Ramnath-Narayanswamy	3,50,000
Study of Domestic Market Demand for Coffee for the next 10-15 years	Coffee Board, Bangalore.	Mithileshwar Jha V Nagadevara TP Gopalaswamy	3,41,000
Marketing Mobile Radio Communication in India	ITI Limited, Bangalore.	Umesh Rajamani	44,000
Special Linkage-cum-Implementatin Mechanism (SLIM)	Technology Information, Forecasting and Assessment Council (TIFAC)	S Chandrashekar	10,00,000
A Process Consultancy on Institutional Strengthening	Agricultural Finance Corporation Ltd., Bangalore.	NM Agrawal S Raghunath	3,60,000
Detailed Guidelines for Concept Development and Testing and Help in Detailed Marketing Plan for Urminus Solar Powered Water Disinfector (USPWD)	Urminus Industries Ltd., Mumbai.	Mithileshwar Jha	94,000
Revision of Pay Scales and Designation for Different Cadres of KIADB	Karnataka Industrial Areas Development, Board Bangalore.	MR Gopalan S Sampangiramaiah	3,46,500
The Manpower Requirements for BWSSB	BWSSB, Bangalore.	TV Ramanayya R Ravi Kumar	8,50,000
National Games Complex Phase-II-Monitoring-Continuation	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah	3,00,000
Managing India's Central Asian Policy	Government of India, Ministry of Commerce, New Delhi.	Ramnath - Narayanswamy	5,85,000

Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Manpower Requirements of Karnataka Urban Water Supply & Drainage Board	Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board, Bangalore.	NM Agrawal Rishiksha T- Krishnan	7,70,000
CGB Promoted 57 SHGS at Gundlupet Taluk	MYRADA, Bangalore.	R Srinivasan	1,00,000
Revival Plan for HMT's Watch Marketing Division	HMT Limited, Bangalore.	Mithileshwar Jha J Ramachandran	9,90,000

8.4 Proposals Sent During 1996-97

Title of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Marketing Mobile Radio* Communication in India	ITI Limited, Bangalore.	Umesh Rajamani	44,000
Economic Feasibility and Hazard Analysis for Handling Ammonia, LPG and Phosphoric Acid at Kakinada Port	Kakinada Ports and Project, Kakinada.	V Nagadevara TV Ramanayya	7,50,000
Special Linkage-cum- * Implementation Mechanism (SLIM)	Technology Information Forecasting and Assessment Council (TIFAC), New Delhi.	S Chandrashekar	10,00,000
National Games Complex* Phase-II - Monitoring	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah	3,00,000
Quality Service Study at Manipal Hospital	Synergy Development Group, Bangalore.	Janat Shah	50,000
External Evaluation of Total Literacy Campaign of Krishna District (AP)	Government of India, Ministry of Education, New Delhi.	Malathi Somaiah	2,31,000

Title of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
A Process Consultancy* on Institutional Strengthening of AFC	Agricultural Finance Corporation Ltd., Bangalore.	NM Agrawal S Raghunath	3,60,000
The Manpower Require- * ments for Bangalore Water Supply and Sewerage Board (BWSSB)	BWSSB, Bangalore.	TV Ramanayya R Ravi Kumar KM Anantharamaiah	8,50,000
Revision of Pay Scales* and Designation for Different Cadres of KIADB	Karnataka Industrial Areas Development Board, Bangalore.	MR Gopalan S Sampangiramaiah	3,46,500
Revival Plan for HMT's Watch Marketing Division	HMT Limited, Bangalore.	Mithileshwar Jha J Ramachandran	9,90,000
Retainer Consultancy*	Lincoln Helios (India), Bangalore.	SN Chary	30,000
Impact Assessment Study for the REC Project	British High Commission, New Delhi.	MR Gopalan V Ranganathan	6,38,000
Stage Carriers and Autorickshaws in Mangalore City	Regional Transport Authority, Mangalore.	TV Ramanayya KM Anantharamaiah	3,30,000
Organisational Transformation and Team Building Intervention	Hinduja-Lufthansa Cargo India, New Delhi.	NM Agrawal	3,19,000
National Games Complex* Phase-II-Monitoring-Continuation	Karnataka Housing Board, Bangalore.	V Nagadevara KM Anantharamaiah	3,00,000
Manpower Requirements of Karnataka Urban Water Supply & Drainage Board	Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board, Bangalore.	NM Agrawal Rishikesh T Krishnan	7,70,000

Title of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
Study of the Working of the Central Public Works Department	Central Public Works Department, New Delhi.	R Narayanaswamy NM Agrawal B Mahadevan	30,00,000
Labour Productivity Norms Study	Braithwaite & Co. Ltd., Calcutta.	MR Gopalan D Krishna Sundar	18,54,000
Approach for the Evaluation of the Benefits of Remote Sensing	Government of India, Department of Space, Indian Space Research Organisation, Ahmedabad.	S Chandrashekar N Harikrishnan	13,00,000
Managing India's Central* Asian Policy	Government of India, Ministry of Commerce, New Delhi.	Ramnath - Narayanswamy	5,85,000
Computerised Monitoring System for Upper Krishna Project	Krishna Bhagya Jala Nigam Limited, Bangalore.	V Nagadevara S Jagadish	12,50,000
CGB Promoted* 57 SHGS at Gundlupet Taluk	MYRADA, Bangalore.	R Srinivasan	1,00,000
A Detailed Study of the Marketing Office Operations at TTD	TT Devasthanams, Tirupathi. LS Murty	D Krishna Sundar	2,00,000
Review of Production Incentive Scheme	Karnataka State Agro-Corn Products Ltd. Bangalore.	MR Gopalan	86,900
Evaluation of BAIF Centres	Government of Karnataka, Dept. of Animal Husbandry & Veterinary Services, Bangalore	V Nagadevara Shyamal Roy	3,00,000

* Funding organisation has awarded the project to the Institute and it is now an on-going project.

9.1 Faculty Strength

The faculty strength was 82, including 12 visiting and 5 part-time visiting faculty.

Director

Dr M Rammohan Rao

Professors

V Anand Ram
KM Anantharamaiah
Prakash G Apte
SN Chary (EOL)
Chiranjib Sen
Gita Sen
MR Gopalan
RK Herlekar
S Jagadish
Kalyani Gandhi
VB Kaujalgi
S Krishna
Mithileshwar Jha
KRS Murthy
TS Nagabhushana
V Nagadevara
N Naganna
KB Nair(on Deputation)
R Narayanaswamy
L Prasad
Prasanna Chandra(EOL)
TV Ramanayya
Ramesh Mehta
V Ranganathan
A K Rao
R Ravi Kumar
S Sadagopan
S Shiva Ramu
Shyamal Roy
R Srinivasan
Subbarayan Prasanna
S Sundararajan
VK Tewari(EOL)
PN Thirunarayana
R Vaidyanathan
Vivek Moorthy
M J Xavier(EOL)

Associate Professors

NM Agrawal
Janat Shah
B Mahadevan
C Manohar Reddy
Mira Bakhru
LS Murty
BR Patil
Premchander
S Raghunath
J Ramachandran
Ramnath Narayanswamy
S Sampangiramiah

Assistant Professors

Abhoy K Ojha
D Krishna Sundar
N Harikrishnan
Jishnu Hazra
TR Madanmohan
Malathi Somaiah
YLR Moorthi
S Nayana Tara
Nina Jacob
S Ramesh Kumar
Sarath Chandra Davala
B Shekar
VG Sridharan
Umesh Rajamani
S Venkatesh

Visiting Faculty

Ashok Thampy
N Balasubramanian*
S Chandrashekar
Ganesh N Prabhu
VB Nanda Gopal
Nanditha Ramprasad*
Rajluxmi V Murthy
Rishiksha T Krishnan
Rupa Chanda
Sandhya Mendonca
JVM Sarma
AV Subba Rao
Subhashish Gupta
Suresh Vaidyanathan
KR Usha*
KR Venkatesha*
Vinod R Jagtiani

(As on March 31, 1997)

* Part-Time

9.2 Appointments

Twenty six faculty - six cadre-based and twenty visiting, joined the Institute, during the year.

Director

Dr M Rammohan Rao, Professor & Dean, on his appointment as the Director of the Institute, took over charge of the office of the Director, from Dr K R S Murthy, on February 28, 1997 (After-noon).

Faculty Appointments

Cadre

Name	Designation Area	Date of Appointment
Vivek Moorthy	Professor ESS	May 17, 1996
Jishnu Hazra	Assistant Professor POM	August 1, 1996
S Sadagopan	Professor QMIS	October 1, 1996
Nina Jacob	Assistant Professor OB, PM & IR	January 27, 1997
Abhoy K Ojha	Assistant Professor OB, PM & IR	January 27, 1997
Umesh Rajamani	Assistant Professor Marketing	February 26, 1997

Internal

Name	Designation Area	Date of Appointment
B Mahadevan	Associate Professor POM	August 1, 1996

Visiting

Name	Area	Date of Appointment
Ganesh N Prabhu	CS & P	April 15, 1996 to April 14, 1998
Rishikesha T Krishnan	CS & P	May 6, 1996 to May 5, 1998

Name	Area	Date of Appointment
Murli Nagasundaram	QMIS	June 6, 1996 to August 31, 1996
Chitra Kumar	Communication	June 7, 1996 to June 6, 1997
Shyama V Ramani	C S & P	June 20, 1996 to September 19, 1996
G Anandalingam	QMIS	July 1, 1996 to June 30, 1998
Thomas Meyer	OB, PM & IR	July 10, 1996 to August 31, 1996
Deepak K Sinha	C S & P	August 2, 1996 to September 30, 1996
Abhoy K Ojha	OB, PM & IR	August 13, 1996 to January 26, 1997
Subhashish Gupta	ESS	August 16, 1996 to December 15, 1997
V B Nanda Gopal	Finance & Control	August 19, 1996 to (Half-time) August 18, 1997
Rudolph E Hirsch	QMIS	September 9, 1996 to December 8, 1996
Vinod R Jagtiani	Marketing	November 15, 1996 to March 31, 1997
Rajluxmi V Murthy	QMIS	September 20 ,1996 to March 31,1997
K R Usha	Communication	November 4, 1996 to (Part-time) November 3, 1997
Nanditha Ramprasad	Communication	November 4,1996 to (Part-time) November 3,1997
Rupa Chanda	ESS	January 6, 1997 to January 5, 1998
A V Subba Rao	OB, PM & IR	January 7, 1997 to April 30, 1997
Sandhya Mendonca	Communication	January 27, 1997 to January 26, 1998
Suresh Vaidyanathan	Communication	February 17, 1997 to February 16, 1988
Vinod R Jagtiani	Marketing	November 15, 1996 to March 31,1997

Non – Faculty

Name	Area	Date of Appointment
H. R. Seshagiri Rao	Advisor / Consultant	September 1, 1996 to August 31, 1997 (Half-time)

9.3 Confirmation/Closure of Probation

Name	Designation Area	Date of Confirmation/ Closure of Probation
N. M. Agrawal	Associate Professor OB, PM & IR	April 12, 1996 (Confirmation)
S. Sundararajan	Professor Finance & Control	May 17, 1996 (Closure of Probation)
J. Ramachandran	Associate Professor CS & P	July 27, 1996 (Closure of Probation)
S. Raghunath	Associate Professor CS & P	July 27, 1996 (Closure of Probation)
M. Rammohan Rao	Professor QMIS	September 1, 1996 (Confirmation)
Ramnath Narayanswamy	Associate Professor ESS	December 14, 1996 (Closure of Probation)

9.4 Director

Dr M Rammohan Rao, Professor, QMIS Area, took over charge as Director of the Institute, on March 1, 1997.

9.5 Dean

Dr V Nagadevara, Professor, QMIS Area assumed charge as Dean of the Institute, for a period of three years, with effect from March 7, 1997.

9.6 Rejoining Duty

Dr Sarat Chandra Davala, Assistant Professor, Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area, rejoined duty on April 15, 1996. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 25, 1996 to April 12, 1996, to deliver a series of lectures at University of Dortmund, Dortmund, Germany and a few other European countries.

Dr Chiranjib Sen, Professor, Economics & Social Sciences Area, rejoined duty on May 16, 1996. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 15 - May 15, 1996, to take up 1996- Harry Reynolds International Visiting Professorship at the Wharton School of the University of Pennsylvania, USA.

Dr Dilip D Kare, Professor, Finance & Control Area, rejoined duty on July 22, 1996. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 11 - July 21, 1996, to visit USA on personal grounds.

Dr T V Ramanayya, Professor, Transportation Sector, rejoined duty on July 30, 1996. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 15, 1995 to July 29, 1996, on a teaching assignment as Professor of Transportation Engineering in the Faculty of Engineering, University of Aden, Republic of Yemen.

Dr Prasanna Chandra, Professor, Finance and Control Area, rejoined duty on March 17, 1997. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from June 01, 1995, to become a member of the Hyderabad Stock Exchange and set up a Financial Services Firm.

9.7 Extra-ordinary Leave

M J Xavier, Professor, Marketing Area proceeded on two years Extra-ordinary Leave (Without Pay) from August 1, 1996 to July 31, 1998, to take up an assignment as Director of the proposed Karunya Institute of Management at Coimbatore by the Karunya Educational Trust, Madras.

Dr S Sadagopan, Professor, Quantitative Methods and Information Systems Area proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from February 01, 1997 to April 30, 1997, to take up an assignment as Visiting Associate Professor at Rutgers, the State University of New Jersey, USA.

SN Chary, Professor, Production & Operations Management Area was

granted two years Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 01, 1997 to February 28, 1999, to take up an assignment as Director of Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, Harihar, Karnataka.

9.8 Extension of Appointment/ Services

The term of appointment of Umesh Rajamani, Visiting Faculty, Marketing Area, was extended for a further period of one year upto May 19, 1997.

The term of appointment of KR Venkatesha, Part-time Visiting Faculty, Communication Area, was extended for a further period of one year upto June 30, 1997.

The term of appointment of Dr N Balasubramanian, Part-time Visiting Faculty, Finance & Control Area was extended for a period of one year, with effect from July 29, 1996 to July 28, 1997.

The term of appointment of Kanchan Kaur, Visiting Faculty, Communications Area, was extended from December 16, 1996 to January 15, 1997.

The services of Dr S Sadagopan, Professor, IIT Kanpur on deputation in the Institute as Visiting Faculty in the QMIS Area were extended from August 1 - September 30, 1996. He was relieved from the services of the Institute with effect from September 20, 1996 to rejoin IIT Kanpur.

The term of appointment of Dr Rajlaxmi V Murthy, Visiting Faculty, QMIS Area, has been extended for a further period of one year upto March 31, 1998.

9.9 Resignation

Dr KBC Saxena, Visiting Faculty, QMIS Area, was relieved on April 26, 1996.

Radhika Gorur, Visiting Faculty, Communication Area, who was appointed

on November 20, 1995, was relieved on May 31, 1996.

Dr Arun Kumar Jain, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who joined the Institute on September 12, 1994, was relieved on June 07, 1996.

Chitra Kumar, Visiting Faculty, Communication Area, who joined the Institute on June 7, 1996, was relieved on October 31, 1996.

Dr G Anandalingam, Visiting Faculty, QMIS Area, who joined the Institute on July 01, 1996, was relieved on January 01, 1997.

Dr Dilip D Kare, Professor, Finance & Control Area, who joined the Institute on May 29, 1996, was relieved on October 22, 1996.

Dr Jayant Rama Varma, Visiting Faculty, Finance and Control Area, who joined the Institute on January 29, 1996, was relieved on December 5, 1996.

Kanchan Kaur, Visiting Faculty, Communications Area, who joined on December 18, 1995, was relieved on January 06, 1997.

9.10 Expiry of Contract

Dr H V Ravinder, Visiting Faculty, QMIS Area, who was appointed on August 28, 1995, was relieved on March 31, 1996.

Dr Rajluxmi V Murthy, Visiting Faculty, QMIS Area, who was appointed on December 12, 1995, was relieved on May 7, 1996.

Dr Vivek Moorthy, Visiting Faculty, Economics & Social Sciences Area, who was appointed on November 14, 1994, was relieved on May 16, 1996 on his appointment as Professor in the Institute, with effect from May 17, 1996.

Dr Jishnu Hazra, Visiting Faculty, Production & Operations Management Area, who was appointed on October 30,

1995, was relieved on July 31, 1996 on his appointment as Assistant Professor in the Institute, with effect from August 01, 1996.

Dr Murali Nagasundaram, who was appointed as Visiting Faculty in the QMIS Area, on Rotary Foundation Grant, on June 06, 1996, was relieved on August 19, 1996.

Dr Shyama V Ramani, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on June 20, 1996, was relieved on August 23, 1996.

Dr Thomas Meyer, Head of Political Science Department, University of Dortmund, Germany, who joined Institute as Visiting Faculty in the OB, PM & IR Area, on July 10, 1996, was relieved on August 28, 1996.

Dr Deepak K Sinha, Associate Professor, School of Business, Hongkong, Baptist University, Hongkong, who joined the Institute as Visiting Faculty in Corporate Strategy and Policy Area, on August 2, 1996, was relieved on September 5, 1996.

HR Seshagiri Rao, who was appointed as Advisor/Consultant (part-time) on September 1, 1995, was relieved on August 31, 1996, on his appointment as Advisor/Consultant on Half-time basis, with effect from September 1, 1996.

Dr S Sadagopan, Professor, IIT Kanpur, who was appointed as Visiting Faculty, on Deputation, on September 1, 1995, was relieved on September 20, 1996 (afternoon), consequent to his repatriation to IIT Kanpur.

Rudolph E. Hirsch, who was appointed as Visiting Faculty, QMIS Area, on September 9, 1996, was relieved on December 5, 1996.

Dr EA Ramaswamy, Visiting Faculty, Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations, who joined the Institute on December 19, 1994, was relieved on December 18, 1996.

Dr Nina Jacob, Visiting Faculty, Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area, who was appointed on November 20, 1995, was relieved on January 26, 1997, on her appointment as Assistant Professor in the Institute, with effect from January 27, 1997.

Abhoy K Ojha, Visiting Faculty, Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area, who was appointed on August 13, 1996, was relieved on January 26, 1997, on his appointment as Assistant Professor in the Institute, with effect from January 27, 1997.

Umesh Rajamani, Visiting Faculty, Marketing Area, who was appointed on November 20, 1995, was relieved on February 25, 1997, on his appointment as Assistant Professor in the Institute, with effect from February 26, 1997.

9.11 Retirement

SG Lele, Professor, Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area, who joined the Institute on October 9, 1975, retired from the services of the Institute, with effect from May 31, 1996 (afternoon).

Dr TP Gopaldaswamy, Professor, Centre for Agriculture and Rural Development, who joined the Institute on March 29, 1974 retired from the services of the Institute, with effect from June 30, 1996 (afternoon).

Dr BK Chandrashekar, Professor, Economics & Social Sciences Area, who joined the Institute on July 25, 1977, retired from the services of the Institute, with effect from February 28, 1997.

Dr JC Bhatia, Professor, Public Systems (Health), who joined the Institute on August 04, 1980, retired from the services of the Institute, with effect from February 28, 1997.

9.12 Demisessor

Professor HR Seshagiri Rao, who was appointed as Advisor/Consultant, C-DOCTA expired on February 28, 1997.

9.13 Engagements

9.13.1 Membership on Boards/Committees

S Jagadish, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- co-opted as a member of the Managing Committee of Sri Krishna Vidya Pratishthana, Bangalore.

J Ramachandran,
Associate Professor Corporate Strategy & Policy Area

- appointed as a Board Member of Kestone Research Pvt. Ltd., Bangalore.

Dr AK Rao, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- appointed as a member of the Expert Committee constituted to assess the existing infrastructure of the Department of Business Administration, Mangalore University. Attended its meeting on July 6, 1996, at Mangalore.

Dr R Ravi Kumar, Professor
Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

- appointed as a member of the Advisory Body of the Kautilya Business School, Secunderabad.

PN Thirunarayana,
Professor Marketing Area

- appointed as Chairman of a expert committe to look into the proposals received from the institutions for the academic year 1996-97, for starting MBA, MCA & BHM courses in Bangalore University. He attended

the preliminary meeting of the committee on November 10, 1996, at Bangalore.

Dr B Shekar,
Assistant Professor, Quantitative Methods
& Information Systems Area

- appointed as a member of Board of Studies in Sri Krishnadevaraya Institute of Management, Sri Krishnadevaraya University, Anantpur, Andhra Pradesh.

9.13.2 Lectures, Meetings & Conferences

N M Agrawal, Associate Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- took a session on Understanding the Process of Change – A Case Study and a Frame Work, in HAL Staff Collège Programme on 'Management of Change', on May 16, 1996, at Bangalore.

V Anand Ram, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- attended the Workshop on "Benchmarking HR for Competitive Accounting Route", organised by the Individual Organisational Assessment Centre, Academy of Human Resource Development, during September 30 - October 1, 1996, at Bangalore.

Dr Chiranjib Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended a meeting at the Australian High Commission in connection with the Business Conference on October 10, 1996, at New Delhi.
- gave a lecture on 'Role of Government in Industrial Development - Asian Perspective' at the Institute of Economic Growth, Delhi in a Training Programme for Young Asian Economists on International Economics and

Development, during October 10-11, 1996, at New Delhi.

- visited New Delhi, during October 28-31, 1996, in connection with the Indo-Australian Business Workshop on "Enterprise Management in the Asia - Pacific Region - What is on the Horizon for Australia and India?"
- participated in the conference titled "Politics for Industrial Competitiveness: What India Can Learn from the East Asian Experience", held at Indira Gandhi Institute of Development Research, Bombay, during December 13-14, 1996.
- participated in the National Seminar entitled "IPR Issues for Agriculture and Software Industries in the Newly Negotiated Treatises under WIPO" held during February 7- 8, 1997, at IIT- Delhi.

Dr Ganesh N Prabhu,
Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area

- participated and presented a paper titled "Bridging the Innovator - Firm Gap for Commercialisation of Grassroot Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targeted Technology Financing Scheme in India" in the International Conference on Creativity and Innovation at Grassroots for Sustainable Natural Resource Management, organised by Indian Institute of Management, Ahmedabad, during January 11-14, 1997, at IIM, Ahmedabad.

Dr Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended a meeting of the curriculum committee for a new Masters in Public Health at the Achutha Menon Centre for Health Studies, during November 2-4, 1996, at Trivandrum.

S Jagadish, Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- gave a talk on 'Multiple Uses of Computers' to a group of high school teachers of R.V. Educational Institutions, Bangalore, on May 24, 1996, at Bangalore.
- delivered a talk on 'Challenges in Service Quality Management With Reference to the Use of IT', at the State Bank Staff College, on March 17, 1997, at Hyderabad.
- co-opted as a member of the Managing Committee of Sri Krishna Vidya Pratishthana, Bangalore.

Dr Kalyani Gandhi, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- attended a one day workshop on "Reiki - A Holistic Method of Healing for Physical, Mental and Emotional Harmony, Total Relaxation and Stress Release" on July 14, 1996, at Bangalore.

Dr VB Kaujalgi, Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- attended the Central Board Meeting of the State Bank of India, on April 6, May 23, July 15 and November 20, 1996, at Mumbai.
- attended the Executive Council Meeting of the State Bank of India on May 9, August 23, September 24, November 14, December 26, 1996, and January 16, 1997 at Mumbai, and at Delhi on September 11, 1996.
- served as a member of the Interview panel constituted by the Banking Service Recruitment Board, Southern Region, Bangalore, for the post of DGM (Computers) on August 21, 1996, at Bangalore.

- attended the 31st Annual Convention of the Computer Society of India CSI-96 on the theme: India - The Emerging Information Technology Giant, during October 30 - November 3, 1996, at Bangalore.
- gave a talk on Computer Security for Canbank Computer Services Ltd., Bangalore, on December 6-7, 1996, at Bangalore.
- attended the State Bank of India Board Meeting on March 19, 1997, at Mumbai.
- gave a lecture on the Application of IT in Banking at Banking Orientation Programme for Marketing Executives of Tata Information Systems Ltd. (TISL), on March 5, 1997, at Bangalore.

Dr TR Madanmohan, Assistant Professor
Production & Operations Management
Area

- attended a one-day seminar in memory of Professor B.G.Raghavendra, organised by the Bangalore Chapter of ORSI & Department of Management Studies, Indian Institute of Science, Bangalore, on March 8, 1997, at Bangalore.

Dr Malathi Somaiah, Assistant Professor
Public Systems (Education)

- participated in the Evaluation Workshop - Adult Education, organised by the Directorate of Adult Education, Government of India, during February 25-28, 1997, at Mysore.

Dr Mira Bakhru, Associate Professor
Economics & Social Sciences Area

- served as question paper setter in the subject Environment for Business, for the MBA degree examination of University of Kerala, held during November 1996.

Dr Mithileshwar Jha, Professor
Marketing Area

- attended the Executive Council Meeting of PSU Foundation, Lucknow, on April 20, 1996, at Calcutta.

Dr YLR Moorthi, Assistant Professor
Marketing Area

- participated and presented a paper in the International Conference on "Architecting the Global Village: Perspectives, Problems and Prospects", organised by the Administrative Staff College of India, Hyderabad, in collaboration with Academy of Marketing Science, during January 3-5, 1997 at Hyderabad.

Dr V Nagadevara, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- conducted oral examination of the M.Sc. (Engg) student of Indian Institute of Science, Bangalore, on March 27, 1997, at Bangalore.

Dr N Naganna, Professor
Public Systems (Energy)

- served as a resource person to deliver a lecture in the programme on "Issues in Indian Economy: Theory and Practice", organised by the University of Hyderabad, on August 18, 1996, at Hyderabad.

Dr BR Patil, Associate Professor
Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

- as a part of pre-study visits, in connection with the two-days workshop on Child Labour, for Senior Officers of different departments of the Government of Karnataka, visited Delhi, Hyderabad & Hospet, for collecting the latest information on Child Labour and to undertake visits to difference projects being run by non-governmental organisations, during March 12- 17, 1997.

Premchander, Associate Professor
Finance & Control Area

- attended the Seminar organised by the UTI Institute of Capital Markets, on August 9, 1996 at Mumbai.
- Attended a meeting of the Alumni at the India International Centre, on March 25, 1997 at New Delhi, specifically to elicit feedback on the curriculum and help in the review process.

J Ramachandran, Associate Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- HMT Ltd., Bangalore, have retained the services of Professor J. Ramachandran to conduct a study of their Watch Marketing Division and to suggest a strategy for reviving the same.

Dr TV Ramanayya, Professor
Public Systems (Transportation)

- visited Warangal (AP) on March 3, 1997, in connection with the viva-voce of a Ph.D. student of Regional Engineering College, Warangal.

Dr S Ramesh Kumar, Assistant Professor
Marketing Area

- gave lectures on May 2-4, 27 & 29, 1996 at HAL, Bangalore.
- participated and presented a paper in the International Conference on 'Architecting the Global Village: Perspectives, Problems and Prospects', organised by the Administrative Staff College of India, Hyderabad, during January 3-5, 1997, at Hyderabad.

Dr M Rammohan Rao,
Director & Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- gave a talk at the Annual Management Convention of IFMR, on "Management Education -

Strategic Issues " on August 21, 1996, at Madras.

- attended the Operations Research Society of India (ORSI) convention during December 22-24, 1996, at Mumbai. The Paper on 'Media Planning - Maximising Gross OTS', presented by him along with Dr. A.K.Rao, at the convention was judged as Best Paper and were given a cash prize.

V Ranganathan, Professor
Economics & Social Sciences Area

- served as an Adviser of the Personality Test Board of UPSC for interviewing candidates, who have qualified in the Civil Services (Main) Examination 1995, during May 13-17, 1996, at New Delhi.
- delivered a lecture on 'Role of Renewable Technologies', in the training programme on 'Energy Audit and Conservation in Thermal Power Stations', organised by the Central Power Research Institute, Bangalore, in collaboration with Energy Management Centre, New Delhi, during February 26-28, 1997, at Central Power Research Institute, Bangalore.

Dr AK Rao, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- served as a Member of Expert Committee for the interview of Scientists at Aeronautical Development Establishment, Bangalore, during May 6-8, 1996, at Bangalore.
- attended the Operations Research Society of India (ORSI) convention, during December 22-24, 1996, at Mumbai. The Paper on 'Media Planning - Maximising Gross OTS' presented by him along with Dr. M.Rammohan Rao, at the convention was judged as the Best Paper and were given a cash prize.

- attended a one-day seminar in memory of Professor B.G.Raghavendra, organised by the Bangalore Chapter of ORSI & Department of Management Studies, Indian Institute of Science, Bangalore, on March 8, 1997, at Bangalore.
- delivered a lecture to the students of the Statistical Department of the Bangalore University, on March 31, 1997, at Bangalore.

Dr R Ravi Kumar, Professor
Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

- served as a guest faculty in the programme of Engineers India Ltd., Bangalore, on 'Managerial Excellence', on March 18, 1997, at Bangalore.
- served as a guest faculty at Sri Dharmasthala Manjunatha Institute of Management Development, during March 7-9 and 15-16, 1997, at Mysore.

Dr S Sadagopan, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- visited New Delhi in connection with the Agriculture Finance Corporation consultancy, during September 19- 22, 1996.

Dr Sarat Chandra Davala
Assistant Professor
Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations

- served as a consultant in the preparation of two lessons in the area of Human Resource Development for course material for the Management Programme of First Computers, Bangalore.
- participated in the Orientation Workshop on "Child Labour for Training Institutes", organised by the National Resource Centre on Child Labour, V.V. Giri National

Labour Institute, Noida (UP), during
December 16-19, 1996, at Noida.

Dr B Shekar, Assistant Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- attended the 31st Annual Convention of Computer Society of India - 96, during October 30 - November 3, 1996, at Bangalore.

Dr Umesh Rajamani, Visiting Faculty
Marketing Area

- participated in the 24th World Marketing and Management Congress on the theme: 'Indo - European Cooperation for Marketing and Management: Visions for 21st Century', hosted by the Institute of Marketing and Management, New Delhi, during January 5-6, 1997, at New Delhi.

KR Venkatesha, Visiting Faculty
Communication Unit

- attended the workshop on Media Policy for Community Radio, organised by the Voices, Bangalore, during September 11- 14, 1996, at Bangalore.
- participated in the National Workshop for Field Publicity Officers of Information & Broadcasting Ministry, in Bangalore in January 1997 and spoke to them on the importance of Inter- personal Relations and Communication Strategy to combat AIDS.

Dr M J Xavier, Professor
Marketing Area

- served as an expert member in the committee for the final interview for IAS, during May 13-17, 1996, at New Delhi.

9.13.2 Visits Abroad

NM Agrawal, Associate Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations

- participated and presented a paper "Improving Training Effectiveness: Identification of Facilitating and Hindering Factors for Transfer of Learnings", at the Conference on "Business Research in South-East Asia: Delivering the Talent to the Business World", organised by the Association of Deans of South- East Asian Graduate Schools of Management, Phillippines, during August 22-24, 1996, at Makati City, Phillippines. He also visited University Sains Malayasia and Institute Aminuddin Baki, Ministry of Education, Malayasia (National Institute of Educational Management of Malayasia), National University of Singapore, Post Graduate Department of Management, Singapore.

- visited Post Graduate Institute of Management, University of Sri Jayewardenepura, Colombo, Sri Lanka from March 3 - April 1, 1997, under consultancy assignment of the Institute.

S Chandrashekar, Visiting Faculty
Corporate Strategy & Policy Area

- visited Global Engineering Solutions, Zurich, during March 17-19, 1997, to provide different perspectives for problem solving in the field of traditional engineering strengths.

Dr Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- attended the meeting of the Steering Committee of the Development Alternatives with Women (DAWN), held during April 3- 10, 1996, at Fiji.
- attended the meeting of the Board of the International Women's Health Coalition, in New York, USA and a follow-up Conference in Mexico, during October 7-18, 1996.
- attended a meeting of the International Advisory Group for the MacArthur Foundation, during

November 12-14, 1996, at Chicago, USA.

- attended a Conference on 'Globalisation and Citizenship', organised by UN Research Institute on Social Development (UNRISD) at Geneva, Switzerland, from December 9-11, 1996.
- attended the VIII International Women & Health Meeting during March 17-21, 1997, at Rio de Janeiro, Brazil, also spoke at the opening plenary session.

Janat Shah, Associate Professor
Production & Operations Management Area

- sponsored by the Institute, visited MIT - Sloan School, Boston, USA, between August 31 - December 22, 1996, as a part of a larger initiative between IIMB and MIT.

Dr S Krishna, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- served as a resource person for a programme on "Information Technology and Management" of Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand, during November 4 - 9, 1996, at Bangkok, Thailand.

Dr KRS Murthy, Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- delivered the Convocation Address at the University of Sri Jayawardenepura, Colombo, Sri Lanka, on December 11, 1996.

R Narayanaswamy, Professor
Finance & Control Area

- participated and presented a paper "Voluntary US GAAP Disclosure in India: Infosys Technologies Limited - A Case Study", in 1996 Asian Management Forum - Innovations in Management conducted by the Association of Management Development Institutions in South

Asia, during April 24-26, 1996, at Colombo, Sri Lanka.

- participated and presented a paper titled "Voluntary US GAAP Disclosures in India: Infosys Technologies Ltd. - A Case Study, in the IAAER Conference held during May 24-25, 1996, at Warwick, UK.

Dr M Rammohan Rao,
Director & Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- at the invitation of Professor Michele Conforti, University of Padova, Italy, visited University of Padova, Padova, Italy, during November 5-27, 1996 to re-write their jointly co-authored seven papers on Balanced Matrices.

Dr Ramnath Narayanswamy,
Associate Professor
Economics & Social Sciences Area

- at the request of the Foreign Service Institute of the Ministry of External Affairs, Government of India, took two sessions at the Bandarenaike International Diplomatic Training Institute, Colombo, on October 9-10, 1996, at Colombo, Sri Lanka.

V Ranganathan, Professor
Economics & Social Sciences Area

- participated and presented a paper, on "Electricity Privatisation Revisited", in the AMDISA Conference, held during April 24-25, 1996, at Colombo, Sri Lanka.

Dr S Sadagopan, Professor,
Quantitative Methods and Information Systems Area

- proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from February 1, 1997 to April 30, 1997, to take up an assignment as Visiting Associate Professor at Rutgers, the State University of New Jersey, USA.

Dr VG Sridharan, Assistant Professor
Finance & Control Area

- participated and presented a paper "Teaching Effectiveness in Fluid Disciplines – The Case of Cost Management Education in India", at the Conference on "Business Research in Southeast Asia: "Delivering the Talent to the Business World", organised by the Association of Deans of South-East Asian Graduate Schools of Management, Philippines, during August 22-24, 1996, at Makati City, Philippines. He also visited University Sains Malayasia and Institute Aminuddin Baki, Ministry of Education, Malayasia (National Institute of Educational Management of Malayasia), National University of Singapore, Post Graduate Department of Management, Singapore.

S Sundararajan, Professor
Finance & Control Area

- visited University of Buckingham, UK in connection with Higher Education Link Programme for Growth of Small and Medium Enterprises, under British Council auspices, during February 6 - March 24, 1997. And also visited some of the business schools in the US, to understand the working of the SME department, especially in the context of Institute's plan to offer a 9-12 month programme for owner-mangers of family business.

9.14 Faculty Meetings

April 10, 1996

June 6, 1996

October 10, 1996

October 17, 1996 (Special)

March 12, 1997

10. Areas and Public Systems

The faculty specialise in seven Areas and Public Systems, in their teaching, research and consultancy activities. The Areas are, Finance & Control, Production & Operations Management, Marketing, Economics & Social Sciences, Organisational Behaviour, Personnel

Management & Industrial Relations, Corporate Strategy & Policy and Quantitative Methods & Information Systems. The Public Systems include, Transportation, Education and Communication.

10.1 Finance & Control Area

10.1.1 Faculty

Premchander	Ashok Thampy*
R Vaidyanathan	S Krishnamurthy*
S Sundararajan	N Balasubramanian*
R Narayanaswamy	Mathew Cyriac*
R Srinivasan	S Venkatesh
V G Sridharan	

*Visiting Faculty

10.1.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Management Accounting I	3	R Narayanaswamy S Venkatesh	I
Management Accounting II	2	V G Sridharan	II
Corporate Finance I	2	R Srinivasan	II
Corporate Finance I	2	Premchander	II
Corporate Finance II	2	Mathew Cyriac M Rammohan Rao Ashok Thampy	III
<i>Other Compulsory Courses</i>			
Business & Ethical Values	1	Premchander	III
<i>Elective Courses</i>			
Investments	3	R Vaidyanathan	IV
Valuation	3	Premchander	V
Project Appraisal & Financing	2	R Srinivasan	IV

Title	Credits	Faculty	Term
International Financial Reporting	2	S Venkatesh	IV
Management Control Systems	2	R Srinivasan S Venkatesh	IV
Financial Statement Analysis	3	R Narayanaswamy	V
Portfolio Analysis & Management	3	R Vaidyanathan Dilip D Kare	V
Corporate Taxation	2	J V M Sarma	V
Valuation	3	Premchander	V
Indirect Taxation	3	S Krishnamurthy	VI
Strategic Cost Management	2	V G Sridharan	VI
Management of Banks & Financial Institutions	2	Ashok Thampy	VI

10.1.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Seminar on Privatisation	Premchander
Role of Contracts in Managing Project Risk	R Srinivasan

10.1.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Corporate Finance	16	R Srinivasan S Venkatesh
Management Accounting	12	S Sundararajan
Business Ethics	10	Premchander

10.1.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Corporate Financing Reporting and Analysis, Corporate Taxation	16	S Sundararajan
Financial Goals and Policies; Capital Structure & Dividend Policy, Management of Banks & Institutions	19	Ashok Thampy

Title	Sessions	Faculty
Financial Services, Corporate Financial Decisions	18	Jayant Rama Varma
Valuation, Mergers & Acquisitions	12	Premchander
Short Term Financial Management, Capital Market Investments	16	R Vaidynathan
Management Capital Systems	9	S Venkatesh
Indirect Taxation	5	S Krishnamurthy

10.1.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Security Analysis & Portfolio Management	S Sundararajan	2
	R Vaidyanathan	5
	Premchander	3
Bond Market: Analysis & Management	R Vaidyanathan	2
Valuation, Mergers & Acquisitions	R Vaidyanathan	2
	Premchander	8
	S Sundararajan	3
	S Venkatesh	2
International Corporate Finance	S Sundararajan	2
Advances in Financial Reporting & Management Accounting	R Narayanaswamy	6
	V G Sridharan	3
Credit Analysis	R Narayanaswamy	6
Trade Union Management in a Changing Economy	V G Sridharan	3
Action learning programme for Business Growth	N Balasubramanian	1
	S Sundararajan	6
R & D Management	N Balasubramanian	1
Managing Strategic Alliances & Joint Ventures	Preamchander	1
Industrial Marketing	R Vaidyanathan	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
BEL	Strategy for Financial Management (Three Programmes)	Preamchander	5
		R Vaidyanathan	18
		R Srinivasan	4
		S Sundararajan	6
		R Narayanaswamy	1
Max India	Functional Skills in Finance	R Vaidyanathan	4
		Premchander	4
		R Srinivasan	2
		R Narayanaswamy	2
RPG Group	Finance for Managers (Two Programmes)	Premchander	6
		R Srinivasan	6
		R Narayanaswamy	11
		V G Sridharan	4
		R Vaidyanathan	5
RPG Group	General Management	Premchander	5
		R Vaidyanathan	5
Reliance Industries	Costing (Two Programmes)	Premchander	18
		V G Sridharan	8
		R Srinivasan	15
		R Vaidyanathan	26
		R Narayanaswamy	1
TISL	Discovering and Delivering Customer Empowerment	R Vaidyanathan	3
Foreign Diplomats	International Economics	N Balasubramanian	4
		S Sundararajan	4
		Premchander	3
IAS Probationers	General Management	N Balasubramanian	1
		R Vaidyanathan	2

10.1.7 UTI-IIMB Centre for Capital Market Educational Research

The centre was established by the UTI and IIMB to conduct research in the area of capital markets. The list of working papers and case studies brought out by this centre are given below:

Working Papers	Faculty
Market Indices	R Vaidyanathan Kanti Kumar Gali
Efficiency of the Indian Capital Market	R Vaidyanathan Kanti Kumar Gali
Capital Asset Pricing Model (CAPM): The Indian Context	R Vaidyanathan
Managing Mutual Funds	Kanti Kumar Gali
Reduction in Savings Rate: An Optical Illusion?	R Vaidyanathan
Debt Market in India: Constraints and Prospects	R Vaidyanathan
Indian Interest Rate Dynamics and the Pricing of Options	Jayant Rama Varma
Money, Stock Prices and Industrial Activity in India: Long-run Relationships and Causality	Prakash G Apte
Marketing Strategies of Mutual Funds - Current Practices and Future Directions	Madhusudan V Jambodekar
Valuation of Dabhol Power Corporation Case Studies/Class Notes	Dinesh Bajaj
Ahmedabad Electricity Co.	Premchander

Working Papers	Faculty
Infosys Technologies Ltd.	Premchander
Maruti Udyog Ltd. Importance of Industry Analysis in Business Valuation	Premchander Grace Salinas*
Cost of Capital: Theory and Application	Grace Salinas*
Sample Analysis of Return on Invested Capital (ROIC) for Infosys Technologies Ltd.	Grace Salinas*
*Research Associate, prepared under guidance of Premchander.	

10.1.8 Contribution of Individual Faculty Members

A. Academic Administration

Premchander

Chairperson, PGP

Co-ordinator

UTI-IIMB Centre for Capital Market
E d u c a t i o n a l R e s e a r c h
Finance & Control Area
Member:

Admissions Placement
Management Advisory Committee

C-DOCTA
EDP Committee

R Srinivasan
Co-ordinator, Admissions Committee
Member, PGP Committee

S Sundararajan
Co-ordinator, MPF
Member, MPT Committee

N Balasubramanian
Chairperson, Editorial Board,

IIMB Management Review and C-DOCTA
Member, Library Committee

B. Publications

V G Sridharan

"Global Resurgence and Indian Apathy",
Business Line, April 1996.

"Activity-based Management: A
Management Update", *IIMB Management
Review*, April 1996.

"Unaddressed Issues: Cost Congress
1996", *Business Line*, October 1996.

"What Lies Behind The Rhetoric? Review
of a book on "Implementing BPR",
Business Line, December 1996.

"Changing Finance Function in Global
Competition: Conceptual Overview",
Network, IRMA, February 1996.

"Myriad of New Cost Management
Systems: Relevance for my Organisation",
9th State-level Conference of Chartered
Accountants, IISc, Bangalore, February
1996.

"Strategic Cost Management: What is and What is Not", *Business Line*, March 1996.

R Srinivasan

"Security Prices Behaviour Associated with Rights-Issue Related Events", *The ICFAI Journal of Applied Finance*, Vol.3, No.1, January 1997.

R Vaidyanathan

"Share Buy Back - Aspects and Implications", jointly with Dilip D Kare - published in *IIMB Management Review*, January- March 1996.

"Derivatives - A Blue Print", in the *Chartered Financial Analyst Annual* No. 1996.

"Valuation of Closely Held Companies: Theory and Practice, jointly with Dilip D Kare, *Journal of Applied Finance*, July 1996.

"Share Holders Caught in a Maze: *Chartered Financial Analyst*, December 1996.

"Indian Real Estate Market", jointly with Dilip D Kare, *World Property Atlas Euromoney Books*, 1996.

"Whatever Happened to the Stock Markets?", *IIMB Management Review*, July-December 1996.

"Uncaging the Wrong Tiger", *Economic Times*, April 6, 1996.

"Reduction in Savings Rate: An Optical Illusion", Centre for Capital Market Educational Research, IIMB, 1996.

"Debt Markets in India: Constraints and Prospects", Centre for Capital Market Educational Research, IIMB, 1996.

C. Other Activities

R Vaidyanathan

Keynote speaker on "Financial Markets - Emerging Trends", in the conference organised by CRISIL in October 1996.

Keynote speaker on "Financing Power Programmes-New Options" in the commonwealth conference on Energy, December 1996.

D. Miscellaneous

V G Sridharan

Guest Session on "Cost Management" at the Management Development Programme "Cost Analysis and Reduction Workshop" conducted by Kirloskar Institute in October 1996, at Harihar.

Guset Lecture on "Strategic Cost Management", in March 1997, conducted at TA Pai Management Institute, Manipal.

R Vaidyanathan

Member

Secondary Market Committee of SEBI
Advisory Committee of National Stock Exchange.

Board of Director on Bangalore Stock Exchange Committee on "Derivative Markets", constituted by SEBI.

UTI Professor, Capital Market Studies, IIMB.

External Examiner for two doctoral candidates of Osmania University in the Area of Finance and Capital Market.

10.2 Production & Operations Management Area

10.2.1 Faculty

MR Gopalan	TS Nagabhushana
SN Chary	Janat Shah
LS Murty	B Mahadevan
D Krishna Sundar	TR Madanmohan
Jishnu Hazra	

10.2.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Production & Operations Management	2	LS Murty D Krishna Sundar	II
Total Quality Management	1	TS Nagabhushana	III
Operations Strategy	2	MR Gopalan SN Chary	III
Business Policy and Strategy		LS Murty	IV
<i>Elective Courses</i>			
Technology Management	3	TR Madanmohan	III
Logistics Management	2	Jishnu Hazra	IV
Manufacturing Strategy	3	TS Nagabhushana SN Chary	V
Service Operations Management	2	MR Gopalan/ TR Madanmohan	VI
Project Management	3	Janat Shah	VI
Management of Quality and Productivity	3	SN Chary Jishnu Hazra	VI
Materials Management	3	D Krishna Sundar	VI

10.2.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Strategic Management of Technology	TR Madanmohan
Principal Guide - "Casual Modelling of Manufacturing Strategy - An Emperical Investigation", Student : S Vankataraman	

10.2.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Manufacturing, Planning & Control	22	LS Murty
Total Quality Management	10	B Mahadevan
World Class Manufacturing	10	B Mahadevan
Technology Management	6	TR Madanmohan

10.2.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Case Study Illustrations	2	LS Murty
Manufacturing Strategy	6	Jishnu Hazra
Technology Management	12	TR Madanmohan

10.2.6 Management Development Programmes and Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Competing through Manufacturing in Liberalisation Era	Janat Shah	4
	LS Murty	4
	B Mahadevan	8
Project Management	MR Gopalan	9
	S N Chary	2
HRD for TQM and ISO 9000	LS Murty	1
	B Mahadevan	1
Bond Market	D Krishna Sundar	3
R & D Management	M R Gopalan	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
SAIL	Computer Based Materials Management	LS Murty	10
		M R Gopalan	26
		D Krishna Sundar	14
Reliance Industries	Management Strategy	B Mahadevan	4
		T S Nagabhushana	6
Reliance Industries	Management Programme (Three Programme)	M R Gopalan	20
		T S Nagabhushana	5
		D Krishna Sundar	20
		Janat Shah	10
		B Mahadevan	8
RPG Enterprises	General Management	B Mahadevan	1

10.2.7 Contribution of Individual Faculty Members**A. Consultancy**

MR Gopalan

Revision of Pay Scales and Designations for Different Cadres of Karnataka Industrial Areas Development Board. Started in November 1996. Co - ordinated by Dr M R Gopalan and Dr S Sampangiramaiah (Member).

LS Murty

"HRD Action Plan for KEB", jointly with V. Anand Ram and NM Agrawal.

B. Academic Administration

LS Murty

Member,

Thesis Advisory Committee for POM Area Research Scholar

PGP Admissions Committee
FPM Admissions Committee

C. Research

M R Gopalan

IIMB funded project on "Manufacturing Action Plans in Indian Industry, comparative statistical analysis", was completed and report submitted, in July 1996.

Case Research

With S. Venkat Ramana (Fellow student in POM Area) developed a case titled: "The case of the Pre-empted Survey". The case deals with various aspects in conducting a survey on "Manufacturing Strategy in Indian Industries". (Test case was submitted to Research Co-ordinator in July 1996)

TR Madanmohan

"Academic Research Contribution to Industrial Innovation : Sources, Characteristics and Funding Patterns", Project submitted for funding to Department of Science and Technology. Co-investigator : Rishikesha T. Krishnan.

"Promoting Design-based innovations in Manufacturing : Policy and Firm Level Issues", Project submitted for funding to Department of Science and Technology.

"Analysis of Indian Biotech Industry", project submitted for funding to Department of Biotechnology.

"Strategic Orientation and Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms : An Exploratory Analysis", approved IIMB Research Project. Co-investigator: Rishikesha T. Krishnan.

D. Publications

M R Gopalan

With S. Venkat Ramana: Paper refereed and accepted for presentation in the Seminar on "World Best Practice in POM" held at Wollongong, Australia: July 7-10, 1996.

With D. Krishna Sundar: "Outsourcing", *IIMB Management Review*, Vol.8, No.2, April-June 1996. pp. 84-99.

D Krishna Sundar

"Outsourcing", an article in *IIMB Management Review*, Vol.8, No.2, April-June 1996, pp 84-89.

Jishnu Hazra

"Performance Evaluation of Closed Tree-Structured Assembly Systems," *IIE Transactions*, Vol. 28, 1996, jointly with Abraham Seidmann.

TR Madanmohan

"Indian Biotechnology Industry : A Preliminary Analysis", *Productivity*, jointly with G. Balaji.

"Technology Strategy and Performance of Indian Biotech Firms", *International Journal of Technology Management*, with G. Balaji.

"Technological Failures at the Firm Level : Causes and Consequences", *Sri Lankan Journal of Management*, Vol. 1, No.3.

E. Other Activities

M R Gopalan

Served as Examiner for the Ph.D. thesis submitted at IIT, Kharagpur.

Served as Examiner for the Ph.D thesis submitted at IIT, Madras.

B Mahadevan

One day programme on "New Manufacturing Systems: Cost Management Implications", offered to Chartered Institute of Management Accounts, Sri Lanka, Colombo.

D Krishna Sundar

Attended CII sponsored "Global Sourcing Meet" in Bangalore on July 18-19, 1996.

T R Madan Mohan

Was invited to the panel of judges for State Level QC Circle Competition, CII.

Thesis examiner for an M.S. Thesis in Industrial Management, IIT, Madras.

Reviewer, "Sadhana" (Indian Academy of Sciences), special issue on Competitive Manufacturing Systems.

10.3 Marketing Area

10.3.1 Faculty

Mithileshwar Jha	S Shivaramu
Y L R Moorthi	M J Xavier
S Ramesh Kumar	P N Thirunarayana
Umesh Rajamani	Vinod R Jagtiani*

*Visiting Faculty

10.3.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Marketing Management	3	Mithileshwar Jha S Ramesh Kumar Y L R Moorthi	II
Research for Marketing Decisions	3	Umesh Rajamani A K Rao B V Pradeep	III
<i>Elective Courses</i>			
Consumer Behaviour	3	S Ramesh Kumar	IV
Brand Management	3	Y L R Moorthi	IV
Product Management	3	Mithileshwar Jha	IV
Advertising Management	3	Mithileshwar Jha Poornima Ramaswamy	IV
International Business Services Marketing & Management	3	S Shivaramu Umesh Rajamani	IV
Rural Marketing	3	T P Gopalaswamy	V
Business to Business Marketing	3	Mohan Kuruvilla	V
Advertising Management II	3	Mithileshwar Jha Poornima Ramaswamy	V
Consumer Behaviour	3	Umesh Rajamani	V

Title	Credits	Faculty	Term
Managing Consumer Services	2	P N Thirunarayana	V
International Marketing	3	Y L R Moorthi	VI
Business to Business Marketing	3	S Ramesh Kumar	VI
International Business Negotiation Skills	3	P N Thirunarayana	VI
Sales and Distribution Management	3	Vinod R Jagtiani	VI

10.3.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Marketing Theory	N C B Nath
Brand Management	YLR Moorthi

10.3.4 Management Development Programmes/ Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Creating & Managing Brand Equity	Mithileshwar Jha YLR Moorthi P N Thirunarayana	11 2 1
Seeking Customers, Keeping Customers	S Ramesh Kumar YLR Moorthi	8 2
Industrial Marketing	P N Thirunarayana	6
Strategic Global Marketing	Y L R Moorthi	5
Management of Software Projects	P N Thirunarayana	1
Negotiation Skills	P N Thirunarayana	2
HRD for TQM and ISO-9000	Mithileshwar Jha	2
IMPM	Mithileshwar Jha	2
Achieving Competitive Edge through People	Mithileshwar Jha	1
Action Learning Programme for Business Growth	M J Xavier	5
The Internet and Electronic Commerce	M J Xavier	2

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
TISL	Client Investment	P N Thirunarayana	16
		M J Xavier	6
Eicher Ltd	Sales Effectiveness Training	YL R Moorthi	2
Reliance Industries Limited	Marketing Strategy	P N Thirunarayana	1
Foreign Diplomats	International Economics Relations	P N Thirunarayana	1
Ordinance Factories	Managing the New Environment	P N Thirunarayana	6
		YL R Moorthi	3
SAIL	Business Negotiations	P N Thirunarayana	5
BEL	Managerial Effectiveness	P N Thirunarayana	4
		M J Xavier	1
CIMI, Netherlands	Doing Business with India	YL R Moorthi	1
Max India Ltd.	Functioning Skills	Mithileshwar Jha	2
RPG Enterprises	General Management	Mithileshwar Jha	5
MICO	General Management	Mithileshwar Jha	1
Reliance Industries Limited	Management Programme	YL R Moorthi	4
		Ramesh Mehta	8
		S Ramesh Kumar	7
		P N Thirunarayana	3

10.3.5 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

Mithileshwar Jha

Worked on an International Panel constituted by NORAD, Norwegian Embassy, New Delhi and Department of Economic Affairs, Government of India for the Mid-Term Evaluation of Programme for Indo- Norwegian Business Cooperation.

Umesh Rajamani

An on-going consultancy project with Indian Telephone Industries.

B. Research

YLR Moorthi

Contacted close to 15 experts for Institute funded project on "Brand Success in Consumer Softs", in the past one year. The findings are to be published in a working paper.

Working Papers

S Ramesh Kumar

"Brand Failures - Causes and Concepts" (jointly with YLR Moorthi), May 1996.

"Importance of Services in Industrial Marketing", May 1996.

"Multinational Entry Strategies", (jointly with MJ Xavier) May 1996.

C. Publications

Articles

Y L R Moorthi

"Need for Integrated Approach to Farm Products Marketing" *Business Line*, August 7, 1996, jointly with T.P.Gopalaswamy.

"Survival Stakes" - A Case "*Business Today*" in the issue September 7-20 1996.

"Value for Money" - *The Hindu*, Co-authored with S. Ramesh Kumar, September 25, 1996.

S Ramesh Kumar

"Levels of Brand Consciousness", *The Hindu*, January 1, 1996.

"Importance of Marketing Audit", *The Hindu*, February 16, 1996.

"It Pays to be Innovative", *Deccan Herald*, March 5, 1996.

"Of Brands and Bonds", *The Hindu-Business line*, March 7, 1996.

"Discontinuities in a Dynamic Environment", *The Hindu*, March 16, 1996.

"Tangibles at Work", *Deccan Herald*, April 5, 1996.

"Importance of Internal Marketing in Brand Management" *The Hindu*, May 23, 1996.

"Strategic Marketing Planning - Present Day Context", *The Hindu*, June 8, 1996.

"Lead Edge of Services", *Deccan Herald*, August 13, 1996.

"Cueing into Research", *The Economic Times*, September 18, 1996.

"Products and Personality", *Deccan Herald*, September 13, 1996.

"Dimensions of Value for Money Proposition", *The Hindu*, September 25, 1996.

Case Studies

Image Impasse, *Business Today*, March 22, 1996.

Marketing Mismatch, *Business Today*, April 22, 1996.

Perception Puzzles, *Business Today*, June 22, 1996.

Customisation Costs, *Business Today*, July 7, 1996.

Positioning Problem, *Business Today*, August 22, 1996.

Expansion Enigmas, *Business Today*, November 22, 1996.

Project Perplexity *Business Today*, November 7, 1996.

S Shivaramu

Published a case titled "Case No.45 : Bharath Electronics Limited" in Dr ML Bhasin (ed.) *Business Policy and Strategic Management : Managerial Experiences*, Global Business Press, Delhi, 1996, pp.275-279.

Books

Globalisation : Indian Scenario, A.H. Wheeler & Co., New Delhi, 1996.

Strategic Alliances : Building Network Relationships for Mutual Gain, Response Books, *Sage Publications*, New Delhi, 1997.

International Licensing : Managing Intangible Resources, *Response Books*, Sage Publications, New Delhi, 1997.

D. Miscellaneous

Mithileshwar Jha

Presented a paper on "Innovations : Revolving the Wheel", in a seminar on Marketing organised by Hindustan Lever Limited, on January 25, 1997 at Mumbai.

S Ramesh Kumar

Presented a paper (jointly authored with Professor Nargundkar of Kirloskar Institute of Management) "Towards a Global Village : Changes in Consumer and Industrial Marketing in India" in the International Conference on "Architecting the Global Village : Perspectives, Problems and Prospects" (January 3-5, 1997) conducted by Administrative Staff College of India, Hyderabad in collaboration with Academy of Marketing Science, USA.

YLR Moorthi

A paper written on "Services Marketing" was read out on the author's behalf at Siddhartha Institute of Management, Vijayawada.

Visited Norway in March 1996, as a part of the Consulting Team Evaluating Indo-Norwegian Business Cooperation Programme.

As a guest, edited the Anniversary Issue of Business Today, in January 1997, along with four other panelists.

Organised a Focus Group Discussion on "Australia – Business and Academic Perspectives" and co-chaired it with Ms.Raveena Singh, Coordinator of Australian Education Foundation, October 14, 1996.

Participated in a panel discussion on "Management Education - Rural Youth" telecast on Doordarshan, March 18, 1997.

Delivered a lecture on "Global and Local Brands", for delegates from Copenhagen Institute of Management.

P N Thirunarayana

Currently holding the responsibility of Programme Director (India) of International Masters, Programme in Practising Management (I M P M), Cycle 2.

10.4. Economics & Social Sciences Area

10.4.1 Faculty

Prakash G Apte	V Ranganathan
BK Chandrashekar	Shyamal Roy
Chiranjib Sen	Vivek Moorthy
Gita Sen	Rupa Chanda*
N Hari Krishnan	Subashish Gupta*
Mira Bakhru	JVM Sarma*
Ramnath Narayanswamy	

*Visiting Faculty

10.4.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Indian Society in Transition	2	Mira Bakhru Ramnath Narayanswamy	I
Managerial Economics	2	JVM Sarma N Hari Krishnan	I
Macro Economics	3	P G Apte Shyamal Roy Vivek Moorthy	II
Indian Economy	3	Shyamal Roy Chiranjib Sen Gita Sen	III
<i>Elective Courses</i>			
Corporate Taxation & Business Management	3	JVM Sarma	V
Large Project Appraisal	3	V Ranganathan	V
International Finance	3	Prakash G Apte	V
International Monetary Economics	3	Vivek Moorthy	V

Title	Credits	Faculty	Term
International Trade	3	Chiranjib Sen	V
Tracking Creative Boundaries	3	Ramnath Naryanswamy	V
Infrastructure Privatisation	2	V Ranganathan	
Financial Derivatives	3	Prakash G Apte	VI
International Tax Planning	3	JVM Sarma	VI
Contemporary Concern Studies			
Project Guidance: Foreign Exchange Risk Management Practices in Indian Companies	3	Prakash G Apte	VI
Innovative Export Finance	3	Prakash G Apte	VI
Project Course Guidance: One Group Derivatives in India	3	Prakash G Apte	VI
Cross Country Study of Tele-Communication Reforms	3	Gita Sen	VI
Impact of Market Forces on Environmental Issues connected with Indian Power Projects	3	V Ranganathan	VI
Infrastructure Financing, Power	3	V Ranganathan	VI

10.4.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Energy Economics	V Ranganathan
Large Project Appraisal	V Ranganathan
Energy Policy	V Ranganathan
Infrastructure Privatisation	V Ranganathan

In addition, V Ranganathan was a Faculty Advisor for Thillai Rajan and Khalid Halim of FPM 1995 Batch and Sanjay Gupta of FPM 1996 Batch.

Research Methodology	JVM Sarma
On the DAC of Mr Pitabas Mohanty	Prakash G Apte
Faculty Guide for Mr Hariharanath	Shyamal Roy

10.4.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Economic Module	15	Shyamal Roy

10.4.5 Management Development Programmes/ Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
International Corporate Finance	Prakash G Apte	4
Management Programme for Finance Professionals	Prakash G Apte	2
Trade Union Management in a Changing Economy	Chiranjib Sen	1
	Gita Sen	1
	Ramnath Naryanswamy	2
Strategic Global Marketing	Ramnath Narayanswamy	1
	Prakash G Apte	1
IMPM	Ramnath Narayanswamy	3
	Shyamal Roy	2
Management of Power Utilities	V Ranganathan	6
	Shyamal Roy	1
Project Management	V Ranganathan	2
Management Programme for Finance Professionals	JVM Sarma	6
Management Programme for Finance Professionals	Vivek Moorthy	6
Security Analysis and Portfolio Management	Prakash G Apte	2
Management of Power Utilities	Prakash G Apte	1
Creating and Managing Brand Equity	Prakash G Apte	3
Managing Individuals and Groups in Organisations	Prakash G Apte	1
Valuation of Companies	Prakash G Apte	1
Globalisation & Liberalisation	Chiranjib Sen	2
	Gita Sen	6
	Shyamal Roy	2

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Reliance Industries Ltd	Organisation Based Programme	Prakash G Apte Shyamal Roy	8 6
Indian Diplomats	India and East Asia: Economic Perspectives	Chiranjib Sen	1
Foreign Diplomats	Survey of Economic Reforms	Chiranjib Sen	2
Foreign Diplomats	East Asian Miracle	Chiranjib Sen	1
Foreign Diplomats	Indian Economy from Planning to Liberalisation	Chiranjib Sen	1
NGO's	India in the World Economy & Indian Economy from Planning to Liberalisation	Chiranjib Sen	1
IAS Officers	Restructuring Indian Economy	Chiranjib Sen Gita Sen	1 1
NGO's	Globalisation and Liberalisation	Gita Sen	5
Foreign Diplomats	International Economic Relations, Commercial Diplomacy & Management Techniques	Ramnath - Narayanswamy	18

10.4.6 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

Prakash G Apte

Completed the consultancy on "Strategies to Restructure Investments in the Power Sector", funded by Ministry of Finance.

B. Academic Administration

Prakash G Apte

Member : Board of Governors, IIMB, till October 26, 1996.

PGP Committee
EDP Committee

Chiranjib Sen

Chairperson – FPM and Research Activities

Member – PGP Committee

Editor – VISHLESHAN, a new electronic fortnightly newsletter on IIMB Research

Coordinator Visiting Management Associate Programme

Ramnath Narayanswamy

Participated in the construction of Part 1 and 3 of the CAT Test in Calcutta, between August 29, 1996 and September 3, 1996.

Coordinated the administration of the CAT test at National College Centre, Bangalore.

Shyamal Roy

Co-ordinator - ESS Area

C. Research

Gita Sen

Background Paper for "Human Development Report 1997: Funding Agency: HDR Office, UNDP, New York.

Background paper for a meeting of Commonwealth Ministers: Funding Agency : Commonwealth Secretariat, London.

External Course Reviewer: Funding Agency: The Open University, UK.

Mira Bakhru

Writing is in progress on the project "Management Education and Social Change: A Case Study of IIM Graduates.

Rupa Chanda

Working on a Research Project, which would analyse the implications of the Uruguay Round Agreement for India.

Ramnath Naryanswamy

Research Project on: The Indian Search for Global Strategy in Emerging Markets. The study is divided into three parts, dealing with three separate regions, including Central Asia, French West Africa and South Africa. The first part of the study has been completed. The study was sponsored by the Ministry of Commerce, Government of India.

Currently engaged in a research project on Ownership, Property Rights and Capitals: The East European Debate sponsored by

the UTI-IIMB Centre for Capital Market Educational Research.

Subhashish Gupta

Information Transmission in Joint Decision Making and Communication in Organisations: Oligarchies, Hierarchies and Committees into working papers and sending them out for publication. Conducting new research on the link between market structure and structure of organisations.

D. Publications

Prakash G Apte

With P. Secru and R.Uppal (1996): "The Equilibrium Approach to Exchange Rates: Theory and Empirical Tests", Working Paper 5748, National Bureau of Economic Research, Cambridge Mass.

"Money Stock Prices and Industrial Activity in India - Long run Relationships and Causality", Working Paper 2/1996 August, UTI-IIMB Centre for Capital Markets Educational Research.

Gita Sen

"Gender, Markets and States: A Selective Review and Research Agenda", World Development, May 26, 1996.

"Population Policies and Women's Health: The Shifting Boundaries", 438, February 1996.

Review of World Development Report 1995 and Human Development Report 1995 in Development in Practice, 6:2, May 1996.

Ramnath Naryanswamy

Opportunities for Indian Business in Central Asia: Problems and Prospects, Proceedings of the Annual Conference on Globalisation of Indian Industry, Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, December 1996.

V Ranganathan

Electricity Privatisation Revisited, Energy Policy Elsevier, September 1996.

Should CEA be Scrapped, "Powerline", Rural Electrification Games, "Monograph".

Working Paper No.79, Electricity Privatisation Revisited: Case of India.

Shyamal Roy

Reviewed Two Books, viz,

Adishesiah, Malcom (Ed), The Uruguay Round and the Dunkell Draft, Konarak Publishers Pvt Ltd, in association with India International Centre, 1994.

Sharma Devinder, GATT and India: The Politics of Agriculture, Konark Publishers Pvt LTD, 1994.

Vivek Moorthy

"Predictable and Profitable Price Patterns: Evidence from U.S. Interest Rate", Economics Letters, 51 pp.101-107 April 1996.

The Missing Ingredient, co-authored with Jayant Ram Varma, *Economic Times*, August 2, 1996

Capital Account Convertibility: Resident Indian not allowed February 24, 26, 1997

'Recent Monetary and Foreign Exchange Developments in India'

wited lectures at University of Goa, Department of Management, Madras 20 - 27.

E. Outside Engagements

Chiranjib Sen

Harry Reynolds International Visiting Professor, The Wharton School of the University of Pennsylvania, Department of Management, (March-May 1996).

Co-Chairman, International Business Management Workshop: Enterprise Management in the Asia Pacific Region; What is on the Horizon for Australia and

India", as part of the Australia-India New Horizons Programme, New Delhi, October 29-30, 1996.

Chairman, Session on "Economic Restructuring and Building Global Competitiveness: Indo-Australian Perspectives", in the above conference, October 29, 1996.

Opening Speaker and Moderator, Round Table Discussion on "Cross Cultural Transition to Business in India", Penn-in-India Programme in association with South Asia Regional Studies & College of General Studies, University of Pennsylvania, April 25, 1996.

Invited Speaker, "Economic Reforms in India: Assessment and the Next Phase", International Economic Conflict and Cooperation Programme, University of California at Riverside, May 2, 1996.

Invited Speaker, "Economic Reforms in India", Stanford University, Food Research Institute, May 7, 1996.

"Role of Government in Industrial Development", Lecture, Institute of Economic Growth, Delhi, International Training Programme for Asian Economists, October 10, 1996.

"Can India Look East? Assessing the Potential for India's Economic Relations with the Asia Pacific", paper presented (session on Asia Pacific Dynamism and Developments: Lessons and Opportunities), in India-Australian Business Management Workshop, New Delhi, October 30, 1997.

Discussant, Conference on "Policies for Industrial Competitiveness: What India can Learn from the East Asian Experience", Indira Gandhi Institute of Development Research, Mumbai, December 13-14, 1996.

"From Decontrol to State Capacity: Reforming the Role of Government in India's Liberalised Economy", paper

presented at the Silver Jubilee Celebration National Seminar on "Social and Economic Changes Under New Economic Policy", Institute of Social and Economic Change, Bangalore, January 21, 1997.

Participated in a seminar on "Implications of WIPO Copyright and Performances and Phonograms Treaties", organised by the Ministry of Human Resource Development, Government of India, in collaboration with the National Law School of India and the Indian Institute of Technology, Delhi, New Delhi, during February 7-8, 1997.

Gita Sen

Presented a paper on "Globalisation and Citizenship: Health and Reproductive Rights" at the Conference on "Globalisation and Citizenship", United Nations Research Institute on Social Development, Geneva, December 1996.

Attended a meeting of the DAWN Steering Committee, Fiji, April 5-8, 1996.

Visiting Fellow, Harvard Centre for Population and Development Studies, Harvard University, April 15-May 1996.

Attended a meeting of the International Advisory Group on Population, MacArthur Foundation, Chicago, November 11-13, 1996.

Attended a Seminar on Global Health Equity, University of Rome, November 14-16, 1996.

V Ranganathan

Attended a "Seminar on Infrastructure of the Future", Organised by the Association of Civil Consulting Engineers, Bangalore, during 25-29 November 1996. Presented a paper on Hydro Electricity Development and Co-authored the paper on Credit Quality Assessment of SEBs. Also Chaired a Discussion on a paper titled "Restructure and Privatisation".

Presented a paper with Mr T Rajan "Financing the Power Sector", at the IAEE Conference, New Delhi, on January 23, 1997.

JVM Sarma

Participated in seminar on "Value Added Tax", Federation of Karnataka Chamber of Commerce and Industry, Bangalore, May 1996.

Seminar on "Karnataka State Budget" Institute for Social and Economic Change, Bangalore, April 1996.

Business Management Workshop on Australia-India New Horizons – Australian International Education Foundation, New Delhi, October 1996.

Conference on "International Tax Planning", Bangalore, November 1996.

Workshop on "Value Added Tax", conducted by the World Bank and Government of Karnataka, December 1996, Bangalore.

F. Miscellaneous

Prakash G Apte

Offered inputs in several in-house training programmes/ seminars conducted by various organisations.

Chiranjib Sen

Member, Australia-India New Horizons Education and Training Reference Group, 1996.

External Viva Voce Examiner, Department of Management Studies, Indian Institute of Science, May 21, 1996.

Gita Sen

Chairperson, International Advisory Group, Programme on Population, MacArthur Foundation, Chicago, 1996. - current.

Member

Panel of Experts for the World Bank funded Project on Integrated Rural Water Supply and Environmental Sanitation, Department of Rural Development and Panchayat Raj, Government of Karnataka, 1996-97.

External Gender Consultative Group, The World Bank, 1996-1998.

Governing Council of the Society for International Development, 1997-2000..

Board of General Advisors, Encyclopedia of Life Support Systems, 1996- current

Editorial Advisory Board, Gender, Technology and Development, 1996-current.

Committee on Gender and Population, International Union of the Scientific Study of Population, 1995-1999.

Regional Advisory Board, ENGENDER: Centre for the Environment, Gender and Development, Singapore 1994- current.

Board of International Women's Health Coalition, New York, 1994-current.

Steering Committee, Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN), 1990-current.

Delivered two lectures on "Population and Development" at the National Institute of Advanced Studies, Bangalore, January 1997.

Gave a lecture on "Women and the Environment" at the Institute for Social and Economic Change, Bangalore, July 1996.

V Ranganathan

"Power Purchase Agreement", lecture to Power Systems Training Institute, Central Electricity Authority, Bangalore, August 9, 1996,

Refereed a 1.52 million Kronor research proposal for Swedish International Development Agency, August 13, 1996.

"Overview of Power Sector", Karnataka Power Corporation Training Programme, August 28, 1996.

Refereed for Energy for Sustainable Development Privatisation and Regulation in Philippines Power Sector, on September 8, 1996.

Spoke at the Federation of Karnataka Chamber of Commerce and Industry Symposium on Power Scenario in Karnataka, on January 3, 1997.

Lecture at National Institute of Advanced Studies, on "Power Sector in India", January 7, 1997.

Refereed for Energy Journal: An Indian MARKAL: Innovations, Extensions and Policy Analysis, on January 8, 1997.

JVM Sarma

Assisted the Federation of Karnataka Chambers of Commerce and Industry in preparing a Model Budget for Karnataka 1996- 97.

presented at the Silver Jubilee Celebration National Seminar on "Social and Economic Changes Under New Economic Policy", Institute of Social and Economic Change, Bangalore, January 21, 1997.

Participated in a seminar on "Implications of WIPO Copyright and Performances and Phonograms Treaties", organised by the Ministry of Human Resource Development, Government of India, in collaboration with the National Law School of India and the Indian Institute of Technology, Delhi, New Delhi, during February 7-8, 1997.

Gita Sen

Presented a paper on "Globalisation and Citizenship: Health and Reproductive Rights" at the Conference on "Globalisation and Citizenship", United Nations Research Institute on Social Development, Geneva, December 1996.

Attended a meeting of the DAWN Steering Committee, Fiji, April 5-8, 1996.

Visiting Fellow, Harvard Centre for Population and Development Studies, Harvard University, April 15-May 1996.

Attended a meeting of the International Advisory Group on Population, MacArthur Foundation, Chicago, November 11-13, 1996.

Attended a Seminar on Global Health Equity, University of Rome, November 14-16, 1996.

V Ranganathan

Attended a "Seminar on Infrastructure of the Future", Organised by the Association of Civil Consulting Engineers, Bangalore, during 25-29 November 1996. Presented a paper on Hydro Electricity Development and Co-authored the paper on Credit Quality Assessment of SEBs. Also Chaired a Discussion on a paper titled "Restructure and Privatisation".

Presented a paper with Mr T Rajan "Financing the Power Sector", at the IAEE Conference, New Delhi, on January 23, 1997.

JVM Sarma

Participated in seminar on "Value Added Tax", Federation of Karnataka Chamber of Commerce and Industry, Bangalore, May 1996.

Seminar on "Karnataka State Budget" Institute for Social and Economic Change, Bangalore, April 1996.

Business Management Workshop on Australia-India New Horizons – Australian International Education Foundation, New Delhi, October 1996.

Conference on "International Tax Planning", Bangalore, November 1996.

Workshop on "Value Added Tax", conducted by the World Bank and Government of Karnataka, December 1996, Bangalore.

F. Miscellaneous

Prakash G Apte

Offered inputs in several in-house training programmes/ seminars conducted by various organisations.

Chiranjib Sen

Member, Australia-India New Horizons Education and Training Reference Group, 1996.

External Viva Voce Examiner, Department of Management Studies, Indian Institute of Science, May 21, 1996.

Gita Sen

Chairperson, International Advisory Group, Programme on Population, MacArthur Foundation, Chicago, 1996. - current.

Member

Panel of Experts for the World Bank funded Project on Integrated Rural Water Supply and Environmental Sanitation, Department of Rural Development and Panchayat Raj, Government of Karnataka, 1996-97.

External Gender Consultative Group, The World Bank, 1996-1998.

Governing Council of the Society for International Development, 1997-2000..

Board of General Advisors, Encyclopedia of Life Support Systems, 1996- current

Editorial Advisory Board, Gender, Technology and Development, 1996-current.

Committee on Gender and Population, International Union of the Scientific Study of Population, 1995-1999.

Regional Advisory Board, ENGENDER: Centre for the Environment, Gender and Development, Singapore 1994- current.

Board of International Women's Health Coalition, New York, 1994-current.

Steering Committee, Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN), 1990-current.

Delivered two lectures on "Population and Development" at the National Institute of Advanced Studies, Bangalore, January 1997.

Gave a lecture on "Women and the Environment" at the Institute for Social and Economic Change, Bangalore, July 1996.

V Ranganathan

"Power Purchase Agreement", lecture to Power Systems Training Institute, Central Electricity Authority, Bangalore, August 9, 1996,

Refereed a 1.52 million Kronor research proposal for Swedish International Development Agency, August 13, 1996.

"Overview of Power Sector", Karnataka Power Corporation Training Programme, August 28, 1996.

Refereed for Energy for Sustainable Development Privatisation and Regulation in Philippines Power Sector, on September 8, 1996.

Spoke at the Federation of Karnataka Chamber of Commerce and Industry Symposium on Power Scenario in Karnataka, on January 3, 1997.

Lecture at National Institute of Advanced Studies, on "Power Sector in India", January 7, 1997.

Refereed for Energy Journal: An Indian MARKAL: Innovations, Extensions and Policy Analysis, on January 8, 1997.

JVM Sarma

Assisted the Federation of Karnataka Chambers of Commerce and Industry in preparing a Model Budget for Karnataka 1996- 97.

10.5 Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area

10.5.1 Faculty

V Anand Ram	L Prasad
N M Agrawal	Abhoy K Ojha
Kalyani Gandhi	Nina Jacob
B R Patil	Sarat Chandra Davala
C M Reddy	R Ravikumar
S Sampangiramaiah	A V Subba Rao*
S S Vaidyanathan*	

* Visiting Faculty

10.5.2 Post Graduate Programme

Title	No. of Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Course</i>			
Organisational Behaviour	3	C M Reddy R Ravikumar	I
Organisation Structure, Process & Design	3	V Anand Ram Abhoy K Ojha L Prasad	II
Human Resource Management	4	Kalyani Gandhi Sarat Chandra Davala A V Subba Rao Abha Chaturvedi	III
<i>Elective Course</i>			
HRD for TQM	3	N M Agrawal	IV
Managerial and Organisational Creativity	3	Nina Jacob	V
Learning from Leaders	3	S Sampangiramaiah	V

Title	No. of Credits	Faculty	Term
Corporate Restructuring : Human Dimensions	2	V Anand Ram	VI

10.5.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Classics in Management - I	L Prasad
Classics in Management - II	L Prasad
Managing Diversity	R Ravikumar
Advanced Organisation Theory	Abhoy K Ojha
Organisation Change & Development	N M Agrawal
Seminar on Organisation Culture	L Prasad

10.5.4 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
HRM Development	V Anand Ram	1
Approach	C Manohar Reddy	2
	Kalyani Gandhi	6
	R Ravi Kumar	2
	L Prasad	2
Achieving Competitive	L Prasad	12
Edge Through People	Nina Jacob	1
Trade Union Management	Sarat Chandra Davala	4
in a Changing Economy	Nina Jacob	3
Project Management	R Ravi Kumar	3
	L Prasad	2
Negotiation Skills	NM Agrawal	2
IMPM	NM Agrawal	2
Globalisation & Liberalisation	Sarat Chandra Davala	10
R & D Management	Nina Jacob	1
	L Prasad	2
Creating & Managing Brand Equity	L Prasad	1

Title	Faculty	Sessions
HRD for TQM	Abhoy K Ojha	2
	N M Agrawal	9
	Sarat Chandra Davala	5
Team Building & Conflict Management	R Ravikumar	15
	V Anand Ram	2
	L Prasad	2
	N M Agrawal	1
Managing People in Software Projects	CM Reddy	3
	V Anand Ram	8
	S Jagadish	3
Managerial Effectiveness & Personal Growth	V Anand Ram	2
	C M Reddy	9
	R Ravi Kumar	2
	NM Agrawal	3
	L Prasad	2
Managing Individuals & Groups in Organisations	L Prasad	12
	R Ravi Kumar	1
	NM Agrawal	3
	Abhoy K Ojha	4
	Nina Jacob	5

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Foreign Diplomats	International Economic Relations	V Anand Ram	2
		Sarat Chandra Davala	2
		Nina Jacob	1
		R Ravi Kumar	2
Ordnance Factories	Managing New Environment	S Sampangiramaiah	1
		V Anand Ram	2
		R Ravi Kumar	2
		TS Nagabushana	1
		NM Agrawal	1
SAIL	Business Negotiations	V Anand Ram	9
		NM Agrawal	2
		R Ravi Kumar	2

Company	Title	Faculty	Sessions
SPBL	Managerial Effectiveness & Personal Growth	V Anand Ram	4
		NM Agrawal	4
		Nina Jacob	2
		CM Reddy	11
Software Pvt. Ltd.	Software Project Management	Nina Jacob	3
		V Anand Ram	3
FSI	Foreign Diplomats (Three Programmes)	Abhoy K Ojha	6
Canara Bank	TQM	NM Agrawal	4
SAIL	Materials Management	NM Agrawal	4
		Kalyani Gandhi	2
		R Ravi Kumar	2
BEL	Managerial Effectiveness (Three Programmes)	Abhoy K Ojha	2
		NM Agrawal	2
		C M Reddy	6
		Nina Jacob	6
		L Prasad	4
		R Ravi Kumar	6
		V Anand Ram	27
RPG Enterprises	General Management	Nina Jacob	5
		L Prasad	7
		B Mahadevan	1
		NM Agrawal	5
MICO	Management Programme	L Prasad	8
		NM Agrawal	4
		R Ravi Kumar	2
		Nina Jacob	2
FSI	Managerial Techniques	Sarat Chandra Davala	2
		Nina Jacob	1
		NM Agrawal	2
		R Ravi Kumar	2

10.5.5 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

C M Reddy

Conducted a study for Sandur Manganese & Iron Ore Limited.

V Anand Ram

Learning Organisations – A study of PCL Mindware along with S Jagdish.

S Sampangiramaiah

Manpower Planning for Karnataka Area Development Board.

B. Academic Administration

N M Agrawal

Co-ordinator - MPT

R Ravikumar

Chairperson - Placement

Kalyani Gandhi

Co-ordinator - MDP

V Anand Ram

Member - PGP and Placement Committee

C. Publications

Nina Jacob

Delaying Organisation Structure, Delaying in Theory and Practice, *IIMB Management Review*, April 1996.

Case Method: An Effective Training Tool (*Co-authored*), *IIMB Management Review*, June 1996.

Creative Practices in Management, *IIMB Management Review*, February 1997.

Book Review of "Worker Takeover in Industry: The Kamani Tubes Experiment, by B Srinivas, Sage Publications, 1993, *IIMB Management Review*, April 1996.

Book Review of "Managing Creativity for Corporate Excellence" by P N Rastogi, Macmillan India, 1996, *IIMB Management Review*, June 1996.

Book Review of "Reclaiming Higher Ground: Creating Organisations That Inspire the Soul", by Lance H K Secretan, Sage Publications, 1996, *IIMB Management Review*, February 1997.

S S Vaidyanathan

Co-author of a paper 'Parables and Metaphors for Marketing', of Marketing Education, USA, Spring 1977.

D. Miscellaneous

S S Vaidyanathan

Was the Course Director for a Vertical Interaction Course for Senior IPS Officers on 'Police Policy Management' for the Ministry of Home Affairs (Bureau of Public Research and Development), Government of India, at the Administrative Staff College of India, Hyderabad, during January 20-25, 1997.

Directed a two-day training programme for Standing Conference on Public Enterprises (SCOPE) on 'Contemporary Security Management' for Senior Public Sector officials, during February 14-15, 1997, at Bangalore.

Chaired an inaugural session of the Tirupati Chair of Indian Society for Training and Development (ISTD), an AICTE approved Institute, on April 5, 1997.

Co-Consultant for the Consultancy Assignment for First National Judiciary Pay Commission to Examine the Work Methods and Work Environment of Judicial Officers to suggest rationalisation and simplification with a view to promoting efficiency in Judicial Administration.

10.6 Corporate Strategy & Policy Area

10.6.1 Faculty

Ramesh Mehta	Ganesh N Prabhu*
J Ramachandran	Rishikesha T Krishnan*
S Raghunath	
S Chandrasekhar*	

* Visiting Faculty

10.6.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
-------	---------	---------	------

Compulsory Courses

Business Policy & Strategy	4	S Raghunath	IV
Business Policy & Strategy	4	J Ramachandran	IV
Written Analytical Communication	2	S Raghunath	I
Business Policy & Strategy	4	Rishikesha T Krishnan	IV

Elective Courses

Structure and Management of Alliances	3	S Raghunath	V
Product Design and Development	2	Rishikesha T Krishnan Ganesh N Prabhu	VI
Advanced Corporate Strategy	3	J Ramachandran	VI

10.6.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
-------	---------

Strategic Networks	S Raghunath
Reading Seminar in Strategic Management-I	Rishikesha T Krishnan Ganesh N Prabhu
Reading Seminar in Strategic Management-II	Rishikesha T Krishnan Ganesh N Prabhu

10.6.4 Management Programme for Technologists

Title	Faculty	Sessions
Business Policy & Strategy	Rishikesh T Krishnan	15

10.6.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Faculty	Sessions
Negotiation Skills/ Joint Ventures and Strategic Alliance	S Raghunath	16
Corporate Strategy	Rishikesh T Krishnan	10

10.6.6 Management Development Programmes / Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
R & D Management	Ramesh Mehta S Chandrashekar	2 15
Managing Strategic Alliances & Joint Ventures	Ramesh Mehta S Chandrashekar S Raghunath	2 2 2
Strategies for Global Marketing	Ramesh Mehta S Chandrashekar S Raghunath	1 2 1
Industrial Marketing	J Ramachandran	2
Creating & Managing Brand Equity	J Ramachandran	2
Action Learning Programme for Business Growth	S Raghunath	8

Title	Faculty	Sessions
Negotiation Skills	S Raghunath	6
Project Management	S Chandrasekhar	1
Advances in Financial Reporting and Management Accounting	S Chandrasekhar Ramesh Mehta	1 1
Management of Power Utilities	KRS Murthy	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Ministry of External Affairs	International Economic Relations, Commercial Diplomacy & Management Techniques for Foreign Diplomats	Ramesh Mehta	1
		S Chandrasekhar	2
		KRS Murthy	3
		Rishikesha T Krishnan	1
Ordnance Factories	Managing the New Environment	Ramesh Mehta	2
		S Raghunath	1
Bharat Electronics	Strategic Financial Management (Three Programmes)	Ramesh Mehta	3
		J Ramachandran	6
Reliance Industries	Management Programme	Ramesh Mehta	7
Tata Information Systems Ltd.	Discovering and Delivering Customer Empowerment	J Ramachandran	3
Steel Authority of India Ltd.	Business Negotiations	S Raghunath	3

Company	Title	Faculty	Sessions
CIMI, Netherlands	Doing Business with India	S Raghunath	1
Steel Authority of India Ltd.	Computer Based Materials Management	S Raghunath	2
RPG Group	General Management	KRS Murthy S Raghunath Rishikesha T Krishnan	1 1 6
MICO	General Management	Ramesh Mehta	2
FSI	Management Techniques	S Chandrashekar KRS Murthy	2 1
TISL	Client Investment	S Raghunath	2
FSI	Foreign Diplomats	KRS Murthy Rishikesha T Krishnan	1 2
Max India Ltd.	Functional Skills for Senior Managers	S Chandrasekhar	1
Reliance Industries	Management Programme	Ganesh N Prabhu J Ramachandran	2 2
IAS	Restructuring Indian Economy	KRS Murthy	1

10.6.7 International Masters' Programme in Management(IMPM)

Faculty	Sessions
Ramesh Mehta	7
J Ramachandran	4
Ganesh N Prabhu	3

10.6.8 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

J Ramachandran

Designed a programme for Middle Management Executives of RIL- for Reliance Industries Ltd.

Diagnostic Study

– for Verifone India (Pvt) Ltd.

Top Management Strategy Workshop

– Silicon Automation Systems

S Raghunath

Reformulating Corporate Strategy

– for Jagdale Group of Companies.

Business Strategy, Organisational Development and HRD Intervention–for Agricultural Finance Corporation Ltd. (with NM Agrawal).

S Chandrasekhar

Technology Issues in the Indian Context

– for TIFAC, New Delhi

Ganesh N Prabhu

Workshop on Long Management Course for DRDO Scientists at Institute of Technology Management, Mussoorie, November 20-21, 1996, for suggesting course outline and modalities of new programme.

B. Academic Administration

Ramesh Mehta

Chairperson, Executive Development

Coordinator, Corporate Strategy and Policy Area

Member

PGP Academic Committee

IIMB Management Review Editorial Committee

Management Advisory Committee

Faculty Coordinator, IMPM Programme

J Ramachandran

Academic Director–MIT Sloan-IIMB Senior Management Programme

Member

Course Designing Group, International Masters, Programme

FPM and Research Committee

C. Research

J Ramachandran

Case Studies

Scientific and Patent Information Services Limited (A)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

Scientific and Patent Information Services Limited (A1)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

Scientific and Patent Information Services Limited (B)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

S Chandrasekhar

Developed a technology linkage model for India as a part of the TIFAC sponsored activity. About 90 components/industries are linked in this model. Studied technology change and competitiveness in the cotton yarn industry (with Professor Janat Shah). Industry level competitiveness as well as firm level competitiveness issues are addressed. The report is finalised.

The demand supply situation vis-a-vis different cotton varieties and the implications for cotton yarn production in India has been studied and documented.

Company	Title	Faculty	Sessions
CIMI, Netherlands	Doing Business with India	S Raghunath	1
Steel Authority of India Ltd.	Computer Based Materials Management	S Raghunath	2
RPG Group	General Management	KRS Murthy S Raghunath Rishikesha T Krishnan	1 1 6
MICO	General Management	Ramesh Mehta	2
FSI	Management Techniques	S Chandrashekar KRS Murthy	2 1
TISL	Client Investment	S Raghunath	2
FSI	Foreign Diplomats	KRS Murthy Rishikesha T Krishnan	1 2
Max India Ltd.	Functional Skills for Senior Managers	S Chandrasekhar	1
Reliance Industries	Management Programme	Ganesh N Prabhu J Ramachandran	2 2
IAS	Restructuring Indian Economy	KRS Murthy	1

10.6.7 International Masters' Programme in Management (IMPM)

Faculty	Sessions
Ramesh Mehta	7
J Ramachandran	4
Ganesh N Prabhu	3

10.6.8 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

J Ramachandran

Designed a programme for Middle Management Executives of RIL- for Reliance Industries Ltd.

Diagnostic Study

– for Verifone India (Pvt) Ltd.

Top Management Strategy Workshop

– Silicon Automation Systems

S Raghunath

Reformulating Corporate Strategy

– for Jagdale Group of Companies.

Business Strategy, Organisational Development and HRD Intervention–for Agricultural Finance Corporation Ltd. (with NM Agrawal).

S Chandrasekhar

Technology Issues in the Indian Context

– for TIFAC, New Delhi

Ganesh N Prabhu

Workshop on Long Management Course for DRDO Scientists at Institute of Technology Management, Mussoorie, November 20-21, 1996, for suggesting course outline and modalities of new programme.

B. Academic Administration

Ramesh Mehta

Chairperson, Executive Development

Coordinator, Corporate Strategy and Policy Area

Member

PGP Academic Committee

IIMB Management Review Editorial Committee

Management Advisory Committee

Faculty Coordinator, IMPM Programme

J Ramachandran

Academic Director–MIT Sloan-IIMB Senior Management Programme

Member

Course Designing Group, International Masters, Programme

FPM and Research Committee

C. Research

J Ramachandran

Case Studies

Scientific and Patent Information Services Limited (A)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

Scientific and Patent Information Services Limited (A1)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

Scientific and Patent Information Services Limited (B)

– jointly with Professor Bala Chakravarthy

S Chandrasekhar

Developed a technology linkage model for India as a part of the TIFAC sponsored activity. About 90 components/industries are linked in this model. Studied technology change and competitiveness in the cotton yarn industry (with Professor Janat Shah). Industry level competitiveness as well as firm level competitiveness issues are addressed. The report is finalised.

The demand supply situation vis-a-vis different cotton varieties and the implications for cotton yarn production in India has been studied and documented.

Rishikesh T Krishnan

"Strategic Orientation and Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms: An Exploratory Analysis" (with Professor TR Madan Mohan) - project initiated.

Case Study titled "Hitech Antennas".

Ganesh N Prabhu

A Survey of Strategic Orientation and Market Orientation of Dutch and Indian Firms" (jointly with Ruud Frambach and Jaideep Prabhu of Katholieke Universiteit Brabant, Holland).

D. Publications

J Ramachandran

"Competition, Shareholder Activism and Corporate Restructuring", paper presented at the Karnataka State Chartered Accountants Conference—February 1997. Published as conference proceedings.

S Raghunath

Post-Mortem of a Transnational Partnership: Procter & Gamble Vs. Godrej Soaps, *Business Today*, July 22 - August 6, 1996.

'Governing Corporate Governance' *IIMB Management Review*, Vol.8, Issue No.3 & 4, December 1996.

'Cooperative Relationship for Competitive Advantage', Sterling Publications Ltd., London, UK, March 1997.

'Coping with Work and Business Culture in India', (with Professor N Balasubramanian) *Global Management Review*, London, UK, March 1997.

Ganesh N Prabhu

"Technology Institution - Industrial Firm Partnerships in Post Liberalised India", *The Social Engineer: A Journal of International Perspective on Development*, Vol.5, No.2, July 1996, p.78-87.

"Globalisation and Localisation Strategies: A Conceptual Integration", *NMIMS Management Review*, Vol.8, No.1, January- June 1996, p.88-103.

"Should Indian Firms Necessarily Try to Globalise", *Journal of Contemporary Management*, Vol.1, No.1, January 1997.

"Joint R & D Projects of Small and Medium Firms and Technology Institutions with Developmental Financial Institutional Support: A Strategy Process Study". Proceedings of the *Global Conference on Small and Medium Industry and Business*, 1996, p.95-99.

"Bridging the Innovator-Firm Gap for Commercialisation of Grassroot Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targeted Technology Financing Scheme in India" Abstracts - *International Conference on Creativity and Innovations at the Grassroots*, Indian Institute of Management, Ahmedabad, January 1997.

S Chandrasekhar

The report submitted to TIFAC/DST on technology priorities was reviewed favourably, in *Nature*, Vol.382, August 29 1996).

"Technology and Business - The Measuring Link" *Management Review*, Vol.2, No.8, April-June 1996.

"Technology Priorities, Sourcing and Commercialisation: Effects of Globalisation and Liberalisation in India, paper presented at the Institute of Operations Research and Management Sciences (INFORMS) meeting at Atlanta, Fall 1996 meeting (jointly with Professor R. Natarajan, Tennessee Technological University).

E. Outside Engagements

J Ramachandran

Visiting Professor, Carlson School of Management, University of Minnesota. Taught the MBA core course on Strategy.

Member

Committee for Restructuring Madras Refineries Limited, Chennai.

Board of Studies, School of Management, Goa University.

S Chandrasekhar

Participated in a national DSIR meet on Technology Management, in New Delhi.

Took part as a resource person in the Vision 2020 exercise of TIFAC. Contributed to the report of the services panel in the 2020 exercise.

Was a member of the UNDP panel of experts to chalk out the country Technology Management Programme for UNDP. Contributed a chapter and other written inputs to this report.

Member, TIFAC-NAL Board dealing with technology initiatives in Civil Aviation.

Rishikesha T Krishnan

Member, Awards Committee, P.D. Agarwal-TCI Awards for Doctoral Research in Management, attended Awards Committee meeting at New Delhi, September, 1996.

Invited to talk on "CSIR Laboratories in a Changing Environment (1987-95) - Some Findings and Implications" at National Institute of Science, Technology & Development Studies, New Delhi, January 21, 1997.

Participated in the Seminar on "CSIR Laboratories in a Changing Environment(1987-95) - Some Findings and Implications" at Department of Industrial & Management Engineering, Indian Institute of Technology, Kanpur, January 17, 1997.

Invited as guest faculty for sessions on Strategic Management at T.A. Pai Management Institute, Manipal, August/September 1996 and HAL Staff College, September 1996.

Ganesh N Prabhu

"Bridging the Innovator-Firm Gap for Commercialisation of Grassroot Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targeted Technology Financing Scheme in India". Paper presented at the *International Conference on Creativity and Innovations at the Grassroots*, organised by the Indian Institute of Management, Ahmedabad, January 10-14, 1997.

S Raghunath

"International Strategic Alliances: the Use of Cooperation in Indian Context", paper presented for the Australia-India New Horizons Conference, New Delhi, October 1996.

"Role of Supplier Alliances in Developing a World Class Manufacturing Organisation", convention paper for the National Convention on 'Materials Management Vision 2001', organised by Indian Institute of Materials Management, Bangalore November 1996.

"Paradigm Shifts in Partnering" with Sundeep Khanna, *Business Today*, October 1996.

"Culture and Competence: Why Banks Do Not Provide Effective Services to SMEs in India" (with Shailendra Vyakaranam, Nottingham Business School, U.K.), paper presented for the 26th European Small Business Seminar.

F. Miscellaneous

S Raghunath

Guided PGP students on one Contemporary Concerns Study Course and four project courses.

Ganesh N Prabhu

Refereed two papers in 1996-97 for the Journal of International Business Review.

Refereed a paper for the proceedings of the International Management Development Association's Annual

National Conference 1996, Orleans, Louisiana, USA, November 6-8, 1996.

S Chandrasekhar

Reviewed a book "Organisational Ethnography - An Illustrative Application in the Study of Indian R & D Settings", IIMB Management Review, January-March 1996.

Ramesh Mehta

Guided the contemporary concern study project (one student).

J Ramachandran

Guided the Contemporary Concern study project (2 students).

Project courses - 8 courses (12 students).

10.7 Quantitative Methods & Information Systems Area

10.7.1 Faculty

R K Herlekar

B Shekar

M Rammohan Rao

S Krishna .

A K Rao

S Jagadish

V K Kaujalgi

S Sadagopan

V Nagadevara

Rajluxmi V Murthy*

*Visiting Faculty

10.7.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Remedial Mathematics	Non-credit	R K Herlekar B Shekar	Pre- I
Introduction to Statistics for Management	3	V Nagadevara R K Herlekar S Sadagopan	I
Written Analysis & Communication	1	S Jagadish	I
Computer Usage Skills for Management	1	S Jagadish	I
Introduction to Information Technology	Non-Credit	B Shekar	I
Introduction to Operations Research	3	A K Rao V Nagadevara G Anandalingam	II

Title	Credits	Faculty	Term
Corporate Finance-II (Some Modules)	3	M Rammohan Rao	III
Management of Information Systems/Technology	2	S Jagadish V B Kaujalgi	III
Research for Marketing Decisions (Some Modules)	3	A K Rao	III
<i>Elective Courses</i>			
Information Systems Design	3	V B Kaujalgi S Krishna	IV
Multimedia Information System	2	S Sadagopan	IV
Creative Problem Solving	3	Murali Nagasundaram	IV
Technical Analysis	2	A K Rao	V
Financial Derivatives: Valuation and Computational Methods	3	M Rammohan Rao	V
Database Management Systems	3	S Krishna V B Kaujalgi	V
Software Project Management	3	S Jagadish	V
Computer Audit & Security	2	R Hirsch	V
Business Process	2	S Krishna S Jagadish	VI
Systems Simulation	3	Rajluxmi V Murthy	

10.7.3 Fellow Programme in Management

Title	Faculty
Advanced Quantitative Methods	R K Herlekar A K Rao
Computer Usage Skills for Management	B Shekar
Management Support Systems	S Krishna
Business Process Re-engineering	S Krishna
Fuzzy Sets with Applications	B Shekar
Communication Networks	S Sadagopan

Guidance

Student	Faculty
Pitabas Mohanty	M Rammohan Rao (Principal Guide)
A Balram	M Rammohan Rao (Member)

10.7.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Quantitative Methods	25	V Nagadevara
Computer Awareness	20	S Jagadish
Multimedia Information Systems	10	S Sadagopan

10.7.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Management Information Systems	17	S Jagadish

10.7.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes*Management Development Programmes*

Title	Faculty	Sessions
Software Project Management	S Krishna	3
	B Shekhar	2
	S Jagadish	6
Internet & Electronic Commerce	G Anandalingam	4
	S Sadagopan	6
Multimedia Technologies & Applications	S Sadagopan	13
Management of People in Software Projects	S Jagadish	3
IMPM	S Jagadish	2
Industrial Marketing	S Jagadish	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Reliance Industries	Management Programme	M Rammohan Rao	16
		A K Rao	5
		V Nagadevara	28
		S Jagadish	24
BEL	Managerial Effectiveness	S Jagadish	6
Foreign Diplomats	International Economic Relations, Commercial Diplomacy and Management	S Sadagopan	6
RPG Group	General Management Techniques	S Sadagopan	4
IFS	Economic Relations, Commercial	S Sadagopan	2
Probationers IAS	Diplomacy and Management Techniques	V Nagadevara	1
Ordinance Factories	New Environment	S Jagadish	1
SAIL	Business Negotiations	S Jagadish	2
Software Pvt. Ltd. Chennai	Software Project Management	S Jagadish	14
		S Krishna	7
		V Nagadevara	1
		B Shekar	1
BEL	Strategic Financial Management	V Nagadevara	2
		M Rammohan Rao	6
FSI	Management Techniques	S Sadagopan	2

10.7.7 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

S Jagadish

Retainer Consultant, Mindware Software Organisation on building it into a "Learning Organisation".

S Krishna

Verifone (India) academic cooperation (with J Ramachandran)

B. Academic Administration

M Rammohan Rao

Dean from June 1996 and Director from March 1, 1997. Chairperson, Committee to

evolve a Vision for the Institute and an Action Plan to achieve its Vision. Submitted the report in April 1996.

S Sadagopan

Chairperson, Computer Facilities Committee Coordinator, COMPAQ - IIMB Multimedia Executive Education Centre

V Nagadevara

Dean from March 7, 1997

Member, Board of Governors, IIMB

Member, PGP, Admission, EDP, MPT Committees

Member, Computer Facilities Committee

S Krishna

Coordinator, QMIS Area

Member, PGP Committee

C. Research

M Rammohan Rao

Working Paper on "Media Planning: Maximising Gross OTS, (with A K Rao) No.89.

S Jagadish

Ongoing Research on "The Impact of IT on Indian Banks", jointly sponsored by M/s Canbank Software and IIMB. Other members of the team are S Krishna and V Nagadevara.

A K Rao

Best Application paper award for the paper titled "Media Planning Maximising Gross OTS" (alongwith Dr M Rammohan Rao) at the 24th annual convention of ORSI, held at Bombay, during December 1996.

S Krishna

Ongoing Research on "Global Software Outsourcing Arrangements", jointly with Faculty of University of Alberta, Canada.

D. Publications

M Rammohan Rao

"Combinatorial Optimisation", jointly with V Chandru, *The Computer Science and Engineering Handbook*, Ed. A B Tucker, Jr., Chapter 13, pp.316-354, CRC Press, 1996.

S Krishna

"Organisational Maturity and Stages of IT Development", *Communications of CSI*, August 1996.

E. Other Activities

S Sadagopan

Kapshe S(FPM Student) and S Sadagopan, Innovative Application of IT in Indian Banks, invited paper, presented in Global Information and Telecommunication Industries Forum, Seattle, Washington, March 1996.

F. Miscellaneous

M Rammohan Rao

Member on the Board of Directors of Dharani Cements Ltd and Dharani Finance Ltd.

Member of the Editorial Board for the International Journal of Management and Systems.

S Jagadish

Delivered several lectures on topics related to IT and BPR, on invitations.

V B Kaujalgi

Computer Society of India, Convention 1996: conducted tutorial on bank automation, chaired panel discussion of CSI students convention on "Emerging Issues for Students in Career in Automation".

Seminar on Information Technology in Banks, organised by Canbank Computer Services.

Attended Euro-money conference in New Delhi. Reviewer for ACM Reviews.

Member, Managing Committee, CSIR facility for computing at NAL.

Director, Central Board, State Bank of India.

S Sadagopan

Invited member, Consultant Group, IBM Rochester, MI, USA, August 1996.

Member, Editorial Board, International Journal of Quantitative Methods in Management and International Journal of Industrial Engineering.

Committee Member, International Industrial Engineering Conference, Houston, December 1996 and also to Asia Pacific Conference on Information Systems, Melbourne, February 1997.

Conducted tutorial on "Virtual Reality" Computer Society of India, November 1996.

Talk on Internet at Wipro Workshop, October 1996 and also at Dharmasthala Institute, November 1996.

Visiting Faculty at Rutgers University, New Brunswick, USA, January-April, 1997.

A K Rao

Delivered a key-note address on "Challenge on Commerce Education in the Context of Liberalisation and Globalisation, at the VIIIth Conference of

the Commerce Teachers of Andhra Pradesh, April 16, 1996.

Member, Interview Committee for Selection of Scientists, ADE, Bangalore, April 6, 7 & 8, 1996.

Member, Thesis Evaluation Committee of one Ph.D. student in the Department of Management, Indian Institute of Science, Bangalore.

Member, Selection Committee for selection of faculty at XMIE, Bangalore.

Member, Committee for Review of Curriculum for the Department of Management, Mangalore University.

Member of the Committee of Bangalore Management Association for the selection of Organisation for "Managerial Excellence Award".

V Nagadevara

Delivered two lectures on "Project Management" in the programme conducted by Symbiosis.

S Krishna

Resource person for a course on "Information Technology and Management", held at Asian Institute of Technology, Bangkok, October 1996.

Member of committees for appointment and promotion at Super-Computer Education and Research Centre, IISc., and Department of Space, Bangalore.

10.8 Public Systems

10.8.1 Transportation

10.8.1.1 Faculty

K M Anantharamaiah

T V Ramanayya

10.8.1.2 Post Graduate Programme

Title	Credit	Faculty	Term
Environment Management	3	KM Anantharamaiah	V

10.8.1.3 Management Development Programme/ Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Project Management	KM Anantharamaiah	2

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Ordnance Factories Board	Integrated Environment Management	KM Anantharamaiah	5
IAS Probationers	Restructuring Indian Economy	KM Anantharamaiah	1

10.8.1.4 Contribution of Individual Faculty Members

A. Consultancy

KM Anantharamaiah

"Re-organisation and Manpower Planning of Bangalore Water Supply and Sewerage Board.

"Computerised Project Monitoring of National Games Housing Complex.

B. Research

KM Anantharamaiah

"Public Bus Transport System in Bangalore", Seminar organised by CIVIC, Bangalore, 1996.

"Issues in Traffic Planning and Management in Bangalore", International Conference on Management of Cities and Urban Growth, IIMB, Bangalore, October 1996.

"BOOT Projects - Risks and the Regulatory Mechanisms", Transportation System Analysis and Policy Studies, Proceedings of the National Conference on Transport System Studies, Bombay, December 1996, jointly with Sanjeevan Kapshe (FPM Student).

"BOOT Projects –The Risks and the Operator", Proceedings of the International Symposium on Infrastructure of the Future, New Age International (P) Limited, November 1996.

"Can Willingness to Pay for Better Journey Times Justify a New Urban Mass Transit Mode?", Transportation Systems Analysis

and Policy Studies, Proceedings of the National Conference on Transport System Studies, Bombay, December, 1996, jointly with Vijaya Raman.

C. Other Activities

An international conference on the Management of Cities and Urban Growth was organised in collaboration with Australia-India Council in October 1996. A number of areas for joint collaboration have been identified and the work is progressing in this direction.

10.8.2 Energy

10.8.2.1 Faculty

N Naganna

10.8.2.2 Management Development Programmes / Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Ordnance Factories Board	Integrated Environment Management	N Naganna	5

10.8.3 Education

10.8.3.1 Faculty

Malathi Somaiah

S Nayana Tara

10.8.3.2 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Written and Oral Communication	12	Malathi Somaiah

10.8.3.3. Management Development Programmes / Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
HRD for TQM & ISO-9000	Malathi Somaiah	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
SPBL	Managerial Effectiveness & Personal Growth	Malathi Somaiah	2

10.8.3.4 Contributions of Individual Faculty Members

A. Miscellaneous

Malathi Somaiah

Completed a project on external evaluation of Bharat Scouts and Guides scheme in selected states of India funded by Department of Youth and Sports, Ministry of HRD, Government of India.

Proposal submitted for the external evaluation of the scheme of Youth Hostels in India, September 1996.

Submitted a proposal to AICTE for funding a four-week training programme for faculty of management schools, affiliated to various universities.

Proposal submitted to Government of Karnataka to set up a Centre for Higher Education Management at the Institute and to conduct training and research activities.

Submitted a proposal to UNICEF for evaluation of District Institutes of Education and Training (DIET), in selected states of India.

S Nayana Tara

Member

General Council of District Institute of Education and Training, Chikmagalur District, Chikmagalur, Karnataka State, from April 1996.

Southern Regional Centre Accreditation Panel of the National Council of Teacher Education, from May 1996.

General Council of Karnataka State Mahila Samakhya Society, from May 1996.

Participated in a meeting of Educational Experts with the Minister of Human Resources Development on certain key issues such as review of the progress of National Policy on Education, 1996; Financial allocation for education in Ninth Plan and the Common Minimum Programme of the Government, August 16, 1996, Vigyan Bhavan, New Delhi.

Participated in the joint Supervision Mission of DPEP to Orissa State from October 27 - November 7, 1996 as an expert nominee by the Government of India, Department of Education (MHRD).

Prepared Management Training Modules for Educational Administrators of DPEP, Karnataka State.

10.8.4 Communication

10.8.4.1 Faculty

KR Venkatesha**
Kanchan Kaur*
Sandhya Mendonca
Suresh Vaidyanathan*
KR Usha**
Nanditha Ramprasad**

* Visiting Faculty – full time

**Visiting Faculty – part time

10.8.4.2 Post Graduate Programme

Faculty	Course	Credits	Term
KR Venkatesha	Written Analysis & Communication (Feed back)	2	I
Kanchan Kaur	Written Analysis & Communication (Feed back)	2	I

10.8.4.3 Management Programme for Finance Professionals

Faculty	Title	Sessions
KR Venkatesha	Written Analysis & Communication	9

10.8.4.4 Contributions of Individual Faculty Members

Sandhya Mendonca
Editor, Campus News and Alumni

A. Publications

KR Venkatesha
Overseeing the publications of IIMB
including Campus News and Alumni.
Kanchan Kaur
Editor, Campus News and Alumni

Suresh Vaidyanathan
Associate Editor, IIMB Management
Review
KR Usha
Assistant Editor, IIMB Management
Review

Nanditha Ramprasad

Assistant Editor, IIMB Management Review

B. Outside Engagements

KR Venkatesha

Participated in a Workshop on Media Policy and Community Radio, organised by VOICES, in, Bangalore, during September 11-14, 1996. He was also a Moderator in the Plenary Session.

Participated in a National Workshop for Field Publicity Officers of the I&B Ministry

on "The Importance of Inter-personal Communication and Communication Strategy to Combat Aids", Bangalore, January 1997.

C. Miscellaneous

KR Venkatesha

Addressed the trainees of the District Institute of Education and Training, on "The Role of NGOs in the Rehabilitation of the Disabled ", at Mysore.

11.1 Total Collection

The Library had a total collection of 1,49,066 documents, at the end of the year 1996-97 as detailed below:

Category	Addition during 1996-97	Total
Books	3,103	1,05,648
Micro Documents	2,22	10,450
Non-book Materials	280	12,135
Bound Volumes of Journals	527	19,713
Journals*	23	1,120

* Inclusive of gift, exchange and newsletters.

11.2 Circulation

The library circulated among students, faculty and other visitors, about 1,09,338 books, including, bound volumes of journals, during 1996-97.

Books issued (including Journals/Bound Vols.)	1,16,045
Books Borrowed on Inter-Library Loan	82
Books Sent on Inter-Library Loan	476
Books Consulted	1,74,701
Journals Consulted	2,12,025
Bound Volumes Consulted	2,20,708
Micro Documents Consulted	1,493
Number of Visitors	1,15,225
Outside Reference Users (Paid)	956
No. of Articles Supplied on Request	3,490

11.3 Composition of Users

Faculty and Research Staff	63
Students	386
Administrative Staff	500
Deposit Borrowers	102
Inter-Library Loan Members	50
Visiting Faculty	14
MDP/OBP Participants	2,000

11.4 Facilities

Publications

Library brings out the following publications regularly.

1. Recent Additions of Books (Monthly)
2. Recent Additions of Micro Documents
Non-Book Materials (Monthly)
3. Current Press Clippings (Monthly)
4. Current Content of Articles Extracted from
ABI/INFORM Global (BPO)

Other publications brought out during the year :

1. User's Manual
2. Journals Subscribed by IIMB Library
3. Special Issues of Journals .- 1991-96
4. Working Papers Published at IIMB
5. List of Films and Video Cassettes
6. Case Studies with Abstracts
7. List of Books Containing Case Studies
8. Index of Business Cases (from books
available at IIMB Library)
9. Guide to Databases
10. Bibliography of Bibliographies Available at
IIMB Library

Inter Library Loan / Resource Sharing

The Library continued to be in the Network of most of the Libraries and Information Centres in India, on mutual exchange basis.

Reprint Service

The Library supplies Reprints of articles on request by making arrangement with IIM's , INSDOC and other libraries like IISc, ISI, etc.

Current Content Service

The Library circulates 'Content Pages' of journals subscribed by other libraries like ISI & IIM's, etc, amongst the faculty

members of the Institute and fulfills the articles request, on procurement.

Reprographic Services

Reprographic service is provided, for users on Ground floor & 1st floor of the library.

Microfiche - cum - Microfilm Reader-cum-Printer facility is available on 1st floor of the library.

CD Workstation

A CD Workstation is installed at the 1st floor of the Library with 6 terminals and a CD Server with 14 drives and is connected to the Institute LAN.

Timings

The Library is kept open for 24 hours, for reference purpose, through out the year, except for 3 National Holidays.

Audio - Visual Section

Four TVs, with VCR facility is available at library. A good collection of films and video cassettes are available for reference.

Computerisation

A database of more than one lakh books and 20,000 bound volumes of journals has been created using the Libsys software and is available on Institute LAN.

Most of the activities of the library are computerised.

Bar-code

The Library has acquired the equipment for bar-coding the Library collection and issue systems and the work is in progress.

Industrial Information Centre

Industrial Information Centre provides information on around 1,200 leading Indian Companies.

Teaching Aid and Executive Reading Room

Books and other materials are being acquired and a separate place has been identified for the establishment of the section. Procurement of furniture, etc., are in progress.

Newspaper Clipping Service

Newspaper Clipping Service, in selected areas of Institutional interest is being done.

Coffee Counter

A Coffee Counter, outside the library, caters to the users' need.

Training

The library gives intensive training for a period of one year to graduate, diploma and vocational apprentices.

Membership

IIMB encourages the use of its library for professional purposes. Individuals and organisations can use it regularly either on a deposit basis or on a non-deposit basis, on payment of prescribed fees.

Personnel Development

Four professional staff were deputed to a training programme on "Advances in Information Technology", at DRTC workshop, during October 28-30, 1996.

Also, the Library has given in house training on Libsys package and database search services.

12.1 Facilities

The computing facilities in the Institute were enhanced substantially during the year.

The Centre has a heterogenous LAN with Compaq, DEC VMS and DEC UNIX servers, which links personal computers distributed over the academic complex of the Institute. There are about two hundred sixty IBM PC compatible systems with software on Word Processing, Database Management, Spreadsheet, Statistical Analysis, Expert System Shells, and Programming Languages including PASCAL, PROLOG, C++, BASIC FORTRON, COBOL, etc. Under Novell LAN, the Computing services and facilities are extended to the users, round the clock, on all the days of the year.

The network hardware has the configuration of two DEC 2000 MODEL 300 AXP with a 64-bit, 150 MHz, Alpha Processor, 64 KB Main Memory, 3 GB Disk Space, CD ROM Drive and other Peripherals. The main server functions with DEC, UNIX & VMS operating system. The backup server has OSF/1 (UNIX) operating system, the 260 microprocessors have been networked with VAX 3300 & DEC Alpha using NOVELL Netware 4.0 from NOVELL. The computer centre has also INDY Internet MIPS 4000 Processor with 32 MB Memory, 1 GB H/D, DAT Backup & Built-in CCD Camera and a VAX 3300 System with 12 MB Memory, 681 MB disk storage and 8 On-line Terminals. This system is linked to the network. The systems at the Computer Centre are linked to Department of Electronics controlled ERNET and NICNET (National Informatics Centre Network – a network owned by Government of India and used for accessing the databases of NIC).

The systems & printers installed at the Institute as on March 31, 1997 are as follows:

A. Systems Distribution

System Model	Nos.
PC/AT 286 System	19
PC/AT 386 System	62
PC/AT 486 System	177
PC/AT Pentium System	3
PC/AT Compaq Multimedia System	16
PC/AT HP Note Book PCs	10
Total	297

B. Printer Distribution

Printer Model	Nos.
80 Col. Dot Matrix Printers	123
132 Col. Dot Matrix Printer	16
Bubble/Ink Jet Printers	46
Laser Printers	2
Total	187

Internet Access

The INTERNET Access Services through ER-NET are operational from January 1, 1996. Home Page of our Institute was created on the DEC Alpha Server so that the Internet users can browse the various aspects of the Institute. The networking equipment for these computers were supplied by Microland. Onward Novell on its part, sponsored a laboratory equipped with Novell Netware 4.11. In addition, the Institute was one among their first sites for the Eagle Servers from IBM. Microsoft presented to the Institute with a copy of their Back Office Software.

Computer Centre Services

The following Systems & Services were installed and operational in the current year:

- Library Database System on the Network
- CMIE Company Database

-
- c. IDSS S/W Package
 - d. VANS Database Package
 - e. CD-ROM (14 Drives) Network System

12.2 Computer Centre Activities

The computing facilities were enhanced substantially during the year. The highlights were:

- Provision of fifty more and better machines (PC/AT - 486).
- Enhancement of the second phase of networking.
- Addition of three Pentium based Systems on, the net work.

12.3 System Donations

The IIMB COMPAQ Multimedia Lab (Compaq donated 15 Multimedia Presario Systems to the Institute) was inaugurated on December 19, 1996. HP donated ten Omni Note Book PCs to the Institute. INFOSYS, Bangalore, donated 11 PCs (Low end PC/ATs). ORACLE India donated twenty Copies of Personal ORACLE RDBMS, on January 15, 1997.

The Electronic Information Centre (A Multimedia System displaying IIMB Home Page with browsing facility to view the various activities of the Institute)

near the reception counter, was inaugurated on January 15, 1997.

The regular on-going activities of the Computer Centre may be summarised as follows:

- Computer Centre is operational round the clock (24 hours a day, 7 days a week).
- All faculty members have been provided with Personal Computers in their offices.
- PGP students and EDP participants together utilise about 80 PCs, in Computer Centre.
- E-Mail through ER-NET & NIC-NET connectivities are available at the Computer Centre.
- The Computer Centre maintains more than 80 legal software packages, many of them enhanced with the recent versions.
- Multimedia Lab at the Computer Centre, having the necessary S/W & H/W with colour scanner and the colour printer.
- The number of EDPs using Computer Centre Facilities for hands-on instructions is increasing steadily.

Network Class rooms at the Computer Centre, under NOVELL LAN, having 40 Compaq and 20 Acer Systems and Network Printers, are commissioned.

13.1 Club Activities

NICHE, an AMA Collegiate Chapter, is affiliated to the American Marketing Association. This is the first and only AMA Chapter in India.

The Marketing Club celebrated the "Marketing Week", from February 5-10, 1997. Students from other colleges also

participated in the week. As a part of the programme, a Marketing Quiz was also held.

13.2 Elections

Elections to the Students Committee for the academic year 1997-98 was held on December 1996. Ms. Deeptha Chandrakumar was elected as President.

14.1 Work Completed

1. Accoustic treatment and furniture work in Central Pergola

The Central Pergola hall was designed by the Architects as a Conference Hall and to accommodate 175 persons. The furnishing work was not carried out and the hall was used for other requirements. It was decided to use this Hall for the IMPM programme, to start with, and later use it for other programmes.

This hall was not ready with Vinyl flooring and partly, treated with accoustic wall panelling and furnished with 8 round tables to accommodate 4 to 5 persons at each table with associated smaller tables. The remaining work of wall panelling and false ceiling has to be taken up shortly to improve accoustics.

2. Providing additional accommodation to "A" type quarters

Among the campus staff accommodation, there are 18 "A" type quarters, which were built and occupied during 1984, with an area of 388 sq. ft. per quarter, with one living room. As "A" type quarter is in occupation by persons eligible for "B" and "C" type, it was agreed to provide an additional room, each at a cost of Rs.6 lakh for 12 houses. The remaining 6 houses will be provided with additional room in the coming years.

3. Improvement to class room K-11

Wall panelling by accoustic treatment and false ceiling was done to improve the class room ambience.

4. Internal signage

As there was no signage in the entire administrative and class room complex, some signage boards were installed, during this year.

14.2 Work in Progress

1. Internal furnishing of 220 capacity Class-Room-cum- Auditorium

This work consists of a class room for 200 persons; 4 seminar rooms; long corridor connecting faculty blocks A, B and C with new blocks D and E; toilet for faculty blocks D and E; electric service rooms and airconditioning equipment room.

Out of the above, all the works except the class room were completed in June 1995. The class room facility was improved by additional works like, accoustic wall panelling, provision of airconditioning, provision of special chairs to use the room as an Auditorium.

All civil, plumbing and electrical works, internal furnishing, false ceiling, wall panelling, airconditioning and sound systems are completed. Auditorium will be ready for use by middle of April 1997. The revised cost of all the interior works is about Rs.48 lakh. The capacity of the class room-cum-auditorium is 265.

2. Management Development Centre (MDC)

The Master Plan for MDC envisages single occupancy rooms, conference halls, syndicate rooms, kitchen and dinning block, administrative offices and recreation facilities. The entire work is planned in two stages. The work under Phase-I consists of providing 60 rooms with attached toilets, corridors, connecting passages, kitchen and dining facility for 120 persons and some recreation facilities. The work of construction of MDC project Phase-I has been taken up at a cost of Rs.317 lakh and has been under progress since April 1995. Out of the Phase-I work, 30 rooms were completed by December 1996. Internal furnishing for these 30 rooms is also completed at a cost of Rs.22.5 lakh.

The remaining accommodation consisting of 30 rooms, kitchen and dining block is likely to be completed by December 1997.

14.3 New Plan Works

The following new plan works are proposed to be taken up, in the coming years subject to availability of grants:

1. MDC Phase-II 60 rooms Plus
class room, seminar room,
syndicate rooms, etc. Rs.600 lakh
2. Upgradation of class rooms
(wall panelling, false ceiling
with new seating arrangement)
in "K" and "L" Blocks. Rs. 40 lakh
3. Completion of additional floors
to be built over the Computer
Centre. Rs.100 lakh

4. Construction of 2 more Dormitory
Blocks (80 rooms) Rs.140 lakh
5. Faculty and Officers Club Rs. 20 lakh
6. Faculty Quarters E1 type (7 Nos.)
Rs. 85 lakh
7. Staff Recreation Club Rs. 8 lakh

There are a few other works as per the Master Plan. These will also be taken up in a phased manner, when grants are made available. The construction activities were comparatively at a slow pace, during 1996-97, due to paucity of funds.

Officers, Research Fellows and Staff, as on March 31, 1997:

Director : Dr. M Rammohan Rao

Dean : Dr. V Nagadevara

- | | | |
|---|---|--------------------------|
| 1. Chief of Administration & Faculty Liaison | : | Mr. S S Vaidyanathan |
| 2. Financial Adviser & Chief Accounts Officer | : | Mr. G K Desai |
| 3. Librarian | : | Mr. Chikkamallaiiah |
| 4. Manager, Computer Centre | : | Mr. S I Fazzuludin |
| 5. Superintending Engineer | : | Mr. B S Gopalan |
| 6. Senior Personnel Manager | : | Mr. G Y Suhas |
| 7. Senior Finance Officer | : | Mr. R Chandrasekhara Rao |
| 8. Library & Information Officer | : | Ms. N Anuradha |
| 9. Administrative Officer(P) | : | Mr. M R S Sastry |
| 10. Administrative Officer(LC) | : | Mr. B N Anantharamu |
| 11. Administrative Officer (OIC Hostel) | : | Mr. S R Narasimha Murthy |
| 12. Asst. Librarian Gr.I (T) | : | Ms. Neela |
| 13. Asst. Librarian Gr.I(G) | : | Ms. Subhadra Devakumari |
| 14. Horticulture Officer | : | Mr. K Mahalingam |
| 15. Security & Transport Officer | : | Mr. D R Ramadasaiah |
| 16. Resident Doctor | : | Dr. R S Bhagavan |

*On deputation from***PWD, Government of Karnataka**

- | | | |
|--------------------------------------|---|-------------------------|
| 17. Asst. Executive Engineer (Civil) | : | Mr. BG Sreenivasamurthy |
|--------------------------------------|---|-------------------------|

KEB, Government of Karnataka

- | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------------|
| 18. Asst. Executive Engineer (Elec) | : | Mr. S Shanthi Kumar |
| 19. Asst. Engineer (Elec) | : | Mr. H S Raghavendra Rao |

Research Fellows

- | |
|--------------------------------|
| 20. Mr. Y Kasi Viswanadham |
| 21. Ms. Malathi Venugopal |
| 22. Mr. S T Somashekhara Reddy |

15.1 Staff Strength

15.1.1 Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As on March 31, 1996	64	18	82
Additions during 96-97	+06	+20	+26
Deletions during 96-97	-05	-21	-26
As on March 31, 1997	65	17	82

15.1.2 Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa- tionists	Research Fellows	Total
As on March 31, 1996	14	03	03	20
Additions during 96-97	+04	+01	—	+05
Deletions during 96-97	-03	-01	—	-04
As on March 31, 1997	15	03	03	21

15.1.3 Administrative Staff

Period	Group B	Group C	Group C	Total
As on 31 March 1996	22	211	96	329
Additions during the year 1996-97	+1	—	—	+1
Reductions during the year 1996-97	-1	-3	-1	-5
As on March 31, 1997	22	208	95	325

15.2 Chief of Administration & Faculty Liaison

Shri S.S. Vaidyanathan assumed charge as Chief of Administration & Faculty Liaison, with effect from January 1, 1997.

15.3 Extension of Term of Contract Appointment

The term of contract appointment of Shri G.K. Desai, FA & CAO has been extended, for a period of one year, with effect from July 01, 1996.

15.4 Promotions

Mrs. Subhadra Devakumari, Asst. Library & Information Officer has been promoted as Assistant Librarian Gr-I, for a period of one year, with effect from April 24, 1996.

Mr. S R Narasimhamurthy, Senior Superintendent, has been promoted as Administrative Officer, for a period of one year, with effect from August 26, 1996.

Mr. M R Suryanarayana Sastry, Senior Superintendent has been promoted as Administrative Officer, for a period of one year, with effect from August 26, 1996.

Mr. B N Anantharamu, Senior Superintendent has been promoted as Administrative Officer, for a period of one year, with effect from August 26, 1996.

Mr. G Y Suhas, Personnel Manager has been promoted as Senior Personnel Manager, with effect from September 12, 1996.

Mrs. N Anuradha, Assistant Librarian Gr-II, has been promoted as Library & Information Officer, with effect from October 01, 1996.

15.5 Deputation

Mr. U H Subramanya, Asst. Executive Engineer (Elect.), Karnataka Electricity Board, who joined the Institute on August 8, 1991, on deputation, was relieved on May 31, 1996 (afternoon) consequent to his repatriation to KEB.

Mr. S Shanthi Kumar, Asst. Executive Engineer (Elect.), Karnataka Electricity Board, joined the Institute on August 01, 1996, on deputation, for a period of two years, in the first instance.

15.6 Resignation

Col. M C Appanna, Security & Transport Officer, who joined the Institute on August 21, 1995, on a two-year contract, was relieved from August 31, 1996 (afternoon), on resignation.

15.7 Retirement

Shri H V Hirannaiah, Senior Administrative Officer, who joined the Institute on May 25, 1973, was relieved from the services, with effect from January 31, 1997 (afternoon), on retirement, on his attaining the age of superannuation.

15.8 Expiry of Contract

Brig. B Ramaswamy (Retd), Officer on Special Duty and who served the Institute as Chief Administrative Officer, from October 01, 1990 to December 31, 1996, was relieved from the services of the Institute, with effect from January 31, 1997 (afternoon), on expiry of his term of contractual appointment.

15.9 Celebrations/Awards/Events

Independence Day: The 49th Independence Day was celebrated on Campus, on August 15, 1996. Dr M Rammohan Rao, Dean, unfurled the national flag.

Republic Day: The Republic Day was celebrated on campus on January 26, 1997. Dr M Rammohan Rao, Dean, unfurled the national flag. National Anthem and patriotic songs were rendered by students and staff. On-the-spot painting competition for employees' children was arranged by the Staff Recreation Club.

Dr Ambedkar's Jayanti: The Staff Recreation Club celebrated "Dr. Ambedkar's Jayanti" on June 26, 1996. Shri Subhas Bharani, IPS, IGP, Karnataka, was the chief guest. Dr K R S Murthy, Director, presided over the function.

Foundation Day: The 23rd Foundation Day was celebrated on October 25 and 28, 1996. Shri Suresh Krishna, Chairman & Managing Director, Sundaram Fastners, Madras, delivered the Foundation Day lecture on "Changing Agenda for Indian Corporates". Shri S M Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB, presided.

There was Bharata Natyam performance by Ms Ranjani Ganesan. Games and cultural activities were organised as part of Foundation Day celebrations.

Hindi Fortnight: Hindi Fortnight was celebrated at the campus, between September 17 and 30, 1996. Various competitions including essay writing, poetry recital, film songs and antakshari were conducted. Dr K R S Murthy, Director, spoke on Hindi Day. A Hindi Workshop was conducted by Mrs Usha Pandit, Asst. Director, Hindi Training Scheme, Bangalore.

Horticulture Competitions: For the sixth consecutive year, IIMB bagged the award for Best Maintained Garden and Building among educational institutions, in the competition conducted by the Urban Arts Commission, Bangalore.

The Institute won the following prizes in the Independence Day (1996) Flower Show Competition, conducted by the Mysore Horticulture Society, Bangalore:

Outstanding	– 3 Prizes
First	– 3 Prizes
Second	– 2 Prizes

15.10 Training

Hindi Workshop : To increase awareness in use of official language, a two-day Hindi Workshop for officers, superintendents and employees was organised at the Institute premises, during March 25-26, 1996.

Summer Training Programme: A two-week summer training in Computer Basics like MS-DOS, Wordstar, Basic, etc. was organised for employees' children, during May 9-23, 1996. Fifty three children participated in this useful training programme.

Hindi Classes: Hindi classes on "Prabodh" "Praveen" and "Pragya", of five months duration, were conducted

during 1996. A total of thirty nine employees participated in these classes. Twenty seven appeared in the examinations and 25 have passed. Cash Awards, based on merit, were given to participants. Fifty employees have been nominated to attend the January-May 1997 batch of Hindi classes.

Hindi Typewriting: During the year, three employees were trained in Hindi typewriting. They took the examination in January 1997.

Health Programme for Women Employees: A lecture on "Health Problems of Women after Forty" by Dr Hema Divakar was organised on November 7, 1996, for the benefit of women employees of the Institute.

Blood Donation Camp: A blood donation camp was organised in the Institute on January 22, 1997, by Sushruta Voluntary Blood Bank, Bangalore. Fifty five persons, largely students, donated blood.

Magic Show: A magic show and a talking doll show by Sri Uday Jadugar, Magician of Bangalore, followed by a get-together was organised on May 17, 1996, for the children and families of employees.

Orchestra: An orchestra programme by the famous cine play back singer Ms B R Chaya & Troupe was organised on January 3, 1997, for employees and their families.

15.11 Facilities

EPABX Upgradation: The existing 40-line Tata EPABX in the Executive Block, has been upgraded to 120 lines to facilitate telephone connections to the new MDC Block.

Mini Bus: During the year, a 35-seater Eicher Mini Bus was added to the existing fleet of vehicles, to meet the increased transportation requirement.

The Financial Position of the Institute showing the Income generated, the Expenditure incurred and Revenue surplus for the year 1996-97, is given below:

Particulars				(Rs. in crore)
	Actuals			Revised Estimate
	1994-95	1995-96	1996-97	1996-97
Non-Plan				
1. Income				
Grants	2.84	2.77	4.20	3.70
Own Revenue	3.92	5.56	7.52	5.79
Total	6.76	8.33	11.72	9.49
2. Expenditure	5.52	7.07	9.02	8.40
3. Savings Transferred to Endowment Fund	1.24	1.26	2.70	1.09
Plan				
1 Receipts:				
Govt Grants:				
Regular grants	2.59	1.60	2.35	3.15
MDC Phase 1	—	3.00	0.75	1.20
2 Expenditure				
Regular Grants	2.71	2.19	2.36	3.15
MDC Phase 1	—	1.54	1.45	1.20

Non Plan

Government released during the year Rs.1.57 crore towards special grants, towards increase in dearness allowance and pension for the years 1993-94 to 1996-97. Own revenue increased in 1996-97 over 1995-96 by Rs.1.96 crore.

Expenditure during 1996-97 was higher over 1995-96 by Rs.1.95 crore but marginally higher by Rs.0.62 crore compared to Revised Estimate for 1996-97.

Plan

Against Rs. 2.35 crore regular plan grant released, the expenditure was Rs.2.36 crore which were utilised towards purchase of new PCs and computer peripherals (Rs.0.66 crore), Library books, data base and periodicals (Rs.0.56 crore) and the balance Rs.1.14 crore towards Civil Engineering works.

Management Development Centre

Government has released Rs.0.75 crore, during 1996-97 towards MDC Phase 1 taking the total amount released to Rs.3.75 crore. The expenditure to end of March 1997 was Rs.2.99 crore.



Indian Institute of Management Bangalore

**Statement of Accounts
for the year 1996–97**

Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Account and Income and Expenditure Account for the year ended 31March 1997 and the Balance Sheet as on 31March 1997 of the **Indian Institute of Management, Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subejct to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management, Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/–
(S. Nagalasamy)
Accountant General (Audit -I)
Karnataka

PLACE : BANGALORE
DATE : 05, JANUARY 1998

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 1997

(Rupees in lakh)

	Schedule	31.03.1997	31.03.1996
1 Sources of Funds			
1.1 IIMB Endowment Fund	1	934.72	501.23
1.2 Other Funds	2	106.21	95.77
1.3 Government Grants (Plan)	3	3426.72	3117.86
1.4 Ongoing Programmes and Projects	4	78.33	48.50
1.5 Centres		16.98	17.03
Total		<u>4562.96</u>	<u>3780.39</u>
1.6 Provident Fund		264.51	226.95
1.7 Alumni Association		11.09	9.09
Grand Total		<u>4838.56</u>	<u>4016.43</u>
2 Application of Funds			
2.1 Fixed Assets	5	3365.98	2984.86
2.2 Investments	6	617.25	338.56
2.3 Current Assets, Loans and Advances	7	660.47	531.16
Less: Current Liabilities and Provisions	8	<u>117.58</u>	<u>111.03</u>
		542.89	420.13
2.4 Income and Expenditure Account		36.84	36.84
Total		<u>4562.96</u>	<u>3780.39</u>
2.5 Provident Fund		264.51	226.95
2.6 Alumni Association		11.09	9.09
Grand Total		<u>4838.56</u>	<u>4016.43</u>
Notes on Accounts	19		
Place : Bangalore Dated : September 23,1997	(GK DESAI) FA & CAO	(MR RAO) DIRECTOR	

Indian Institute of Management Bangalore
Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 1997

(Rupees in lakh)

	Schedule	31.03.1997	31.03.1996
1 Income			
1.1 Grants from Government (Non-Plan)	9	419.83	276.52
1.2 Post Graduate and Fellow Programmes	10	342.20	270.90
1.3 Executive Development Programmes	11	227.00	188.80
1.4 Consultancy and Professional Activity	—	71.86	47.50
1.5 Research and Institute Publications	12	8.53	3.28
1.6 Miscellaneous Income	13	102.29	46.54
Total		1171.71	833.54
2 Expenditure			
2.1 Salaries and Benefits	14	421.93	336.80
2.2 Post Graduate and Fellow Programmes	15	79.09	77.92
2.3 Executive Development Programmes	16	138.01	104.55
2.4 Consultancy and Professional Activity		43.14	26.09
2.5 Research and Development	17	24.54	9.72
2.6 General Administration	18	195.57	152.28
Total		902.28	707.36
3 Excess of Income over Expenditure transferred to Endowment Fund		269.43	126.18

Place : Bangalore
Dated : September 23, 1997

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

(Rupees in lakh)

	31.03.1997	31.03.1996
Schedule – 1		
IIMB Endowment Fund		
Savings		
Transferred from Income & Expenditure Account to the Fund		
Opening Balance	278.77	152.59
Add: Savings for the Year	<u>269.43</u>	<u>126.18</u>
	548.20	278.77
Matching Grant from Government	249.01	152.59
Total	<u>797.21</u>	<u>431.36</u>
Donations and Contributions :		
Donations	12.03	8.03
Society Membership	12.00	12.00
Scholarship Fund	0.73	0.73
Dr. Udayagiri Memorial Fund	0.11	0.11
Chairs :		
Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
Unit Trust of India Chair	15.00	15.00
Wipro Chair	12.00	12.00
B. O. C. Chair	<u>20.00</u>	<u>10.00</u>
	59.00	49.00
Matching Grant from Government	53.64	—
Total	<u>137.51</u>	<u>69.87</u>
Total 1	<u>934.72</u>	<u>501.23</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1997	31.03.1996
Schedule - 2		
Other Funds		
Post Graduate Prize Fund	1.21	1.21
General Reserve – I	20.18	20.18
General Reserve – II		
Reserve for Pension	79.87	69.43
Others	4.95	4.95
Total 2	106.21	95.77

Schedule – 3

Government Grants (Plan)

Opening Balance :		
Government of India	3049.91	2590.66
Government of Karnataka	67.95	67.95
	3117.86	2658.61
Add : Grants received from Government of India during the Year	310.00	460.00
	3427.86	3118.61
Less: Net Value of Assets written off	1.14	0.75
Total 3	3426.72	3117.86

Schedule – 4

Ongoing Programmes and Projects - Unspent Balance

Management Development Programmes	13.18	0.93
Organisation Based Programmes	28.54	17.12
Sponsored Research	0.97	1.67
Consultancy	37.99	28.15
Others	(-)2.35	0.63
Total 4	78.33	48.50

Schedule – 5

Fixed Assets

(Rupees in lakh)

Name of the Asset	As on 31st March 1996	Additions / Deletions during the Year	As on 31st March 1997
Freehold Land *	37.95	–	37.95
Building and Campus Development	1854.62	61.87	1916.49
Management Development Centre (Phase I)	129.18	145.53	274.71
Mobilisation Advance in r/o Management Development Centre	24.76	(-) 8.27	16.49
Furniture, Fittings and Equipments	250.58	54.10	304.68
Library Books and Films	287.14	56.07	343.21
Vehicles	25.33	5.47	30.80
Computer Systems and Peripherals	361.40	66.35	427.75
Project Assets	13.90	–	13.90
Total 5	<u>2984.86</u>	<u>381.12</u>	<u>3365.98</u>

* Gifted by Government of Karnataka

Schedule - 6

Investments (at Cost)

	Fixed Deposit	Securities and bonds	Total
I I M B Endowment Fund	140.00	398.59	538.59
Reserve for Pension	78.66	–	78.66
Total 6	<u>218.66</u>	<u>398.59</u>	<u>617.25</u>
Previous Year	144.43	194.13	338.56

(Rupees in lakh)

	31.03.1997	31.03.1996
Schedule – 7		
Current Assets, Loans & Advances		
Current Assets :		
Cash and Bank Balances :		
Cash - on - hand	1.94	0.54
S B M Main Account	189.73	232.67
Canara Bank (Endowment Fund)	87.52	0.01
S B M E E F C. A/c No. -1027	10.02	—
S B M (F C R A.)	13.18	0.63
Fixed Deposit	10.00	50.00
Imprest Balances	0.45	0.41
Receivables :		
Government Grants Receivable	262.05	166.11
Sundry Receivables	27.56	24.57
Deposits :		
B. W. S. S. B.	0.09	0.09
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K. E. B.	6.80	5.43
Others	3.20	0.58
Total Current Assets	614.37	482.87
Loans and Advances :		
Advance for Land	0.35	0.35
Mobilisation Advance	15.37	15.07
House Building Advance	10.47	14.45
Vehicle Advance	3.72	5.38
Festival Advance	0.66	0.72
Miscellaneous Advance	3.98	5.03
Advance to Suppliers	4.31	0.05
Prepaid Expenses	7.24	7.24
Total Loans and Advances	46.10	48.29
Total 7	660.47	531.16

(Rupees in lakh)

31.03.1997 31.03.1996

Schedule – 8

Current Liabilities & Provisions :

Sundry Creditors	54.23	40.00
Accrued Liabilities	26.36	25.15
Earnest Money Deposit	0.63	1.43
Deposits Refundable	5.89	5.71
Security Deposit	3.90	4.91
Caution Money	17.77	16.39
Others	8.80	17.44
Total 8	<u>117.58</u>	<u>111.03</u>

Schedule – 9

Grants from Government (Non-Plan)

Regular Grants	262.90	265.70
Special Grants (Force Majeure)	156.93	10.82
Matching Grants :		
For Savings	96.42	152.59
For Donations	53.64	
Total	<u>569.89</u>	<u>429.11</u>
Less : Transferred to Endowment Fund		
Under Savings	96.42	
Under Donations	<u>53.64</u>	152.59
Net amount transferred to I & E A/c	<u>419.83</u>	<u>276.52</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1997	31.03.1996
--	------------	------------

Schedule – 10

PGP and FPM – Income

C A T and Admissions	67.85	53.06
P G P Tuition Fees	226.19	184.95
P G P Miscellaneous Receipts	11.68	11.19
Placement Receipts	35.12	19.50
Fellowship	1.36	2.20
Total 10	<u>342.20</u>	<u>270.90</u>

Schedule – 11

Executive Development Programmes - Income

Management Programme for Technologists	39.01	24.43
Management Development Programmes	79.03	59.44
Organisation Based Programmes	108.96	104.93
Total 11	<u>227.00</u>	<u>188.80</u>

Schedule – 12

Research and Institute Publication - Income

Sponsored Research	1.00	2.22
I I M B Review	6.34	
Seminars and Others	1.19	1.06
Total 12	<u>8.53</u>	<u>3.28</u>

Schedule – 13

Miscellaneous Income

Interest on Investments and Deposits	84.80	36.99
Other Income	17.49	9.55
Total 13	<u>102.29</u>	<u>46.54</u>

(Rupees in lakh)

	31.03.1997	31.03.1996
Schedule – 14		
Salaries and Benefits		
Pay and Allowances	354.82	280.20
Honorarium to Staff and Faculty	2.28	6.58
Pension	24.05	16.86
Leave Salary Contribution	0.29	0.23
E W F Contribution	0.70	0.73
Employer's Contribution to P F	1.21	1.06
Gratuity	13.23	10.78
Deputation and Training	0.24	0.76
Medical Expenses	20.02	13.83
Uniforms	1.17	1.78
Leave Travel Concessions	2.64	1.87
Advertisement and Recruitment	0.39	0.82
Staff Welfare Expenses	0.89	1.30
Total 14	421.93	336.80
Schedule – 15		
PGP and Fellowship Expenses		
C A T and Admissions	18.01	13.52
P G P Expenses	42.23	49.34
Placement Expenses	6.32	3.04
Fellowship	12.53	12.02
Total 15	79.09	77.92
Schedule-16		
Executive Development Programme - Expenses		
Management Programme for Technologists	18.00	11.04
Management Development Programmes	49.82	34.11
Organisation Based Programmes	59.62	47.65
Executive Block	10.57	11.75
Total 16	138.01	104.55

(Rupees in lakh)

31.03.1997 31.03.1996

Schedule – 17

Research and Institute Publication - Expenses

Sponsored Research	4.06	3.39
Institute Research	3.54	4.83
IIMB Review	11.16	—
Faculty Development	5.78	1.50
Total 17	<u>24.54</u>	<u>9.72</u>

Schedule-18

General Administration

Rent, Rates and Taxes	0.38	0.42
Electricity and Water Charges	47.80	28.40
Fuel for DG Set	11.13	11.45
Maintenance and Repairs	49.37	38.44
Travelling Expenses	7.58	2.24
Telephone and Telex	27.78	29.91
Postage and Telegrams	4.00	2.24
Printing and Stationery	24.88	18.46
General Insurance	3.10	3.08
Board Meeting Expenses	1.54	1.59
Legal Expenses	1.58	0.81
Audit Fees	2.26	0.78
Society Membership	—	0.06
Hindi Teaching Scheme	0.84	—
Other Contingencies	5.29	6.96
Security Services	8.04	7.44
Total 18	<u>195.57</u>	<u>152.28</u>

Schedule – 19

NOTES FORMING PART OF THE ACCOUNTS

- 1 All Revenue Expenditure, Assets and Liabilities are accounted for on accrual basis. The Grants from Government is accounted on receipt of sanction.
- 2 Fees from Post Graduate Programme / Fellowship Programme is taken as income on receipt. Income from Executive Development Programme is accounted on completion / substantial completion basis. Income from Research and Consultancy Projects is recognised on completion basis.
- 3 Depreciation: No depreciation charges are reckoned against Fixed Assets as the Institute is not a Commercial Organisation.
- 4 The Fixed Assets - Buildings & Campus Development includes Building works -in - progress
- 5 Investment in the Units of UTI is stated at Cost.
- 6 Amounts have been rounded off.
- 7 Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.

Indian Institute of Management Bangalore
Receipts & Payments Account for the year 1996–97

(Rupees in lakh)

Receipts

Opening Balance			283.22
Government Grant :			
Plan		260.00	
Non - Plan			
Regular	294.59		
Special	<u>62.26</u>		
		356.85	
Matching Grant		<u>167.10</u>	
			783.95
Own Receipts			
P G P & F P M Courses		340.45	
E D P & Consultancy		351.51	
Others		<u>200.41</u>	
			892.37
Endowment Fund - B O C Chair		10.00	
Donations		<u>4.00</u>	
			14.00
Centres			<u>1.50</u>
			1975.04
F C R A A/c per Contra			<u>14.38</u>
			1989.42
Total Receipts			1989.42

Payments

Non - Plan			
P G P & F P M		79.10	
E D P & Consultancy		210.37	
Research & Instt. Publications		22.20	
Salaries and Benefits		424.25	
Establishment Expenses		<u>281.70</u>	
			1017.62
Plan			
Building & Campus Development		59.52	
Management Development Centre		137.51	
Furniture, Fitt. & Equipments		53.88	
Library Books		55.77	
Computer Systems		66.22	
Vehicles		<u>6.61</u>	
			379.51
Investments			<u>278.70</u>
			1675.83
Closing Balance			299.21
			<u>1975.04</u>
F C R A A/c per Contra			<u>14.38</u>
			1989.42
Total Payments			1989.42

Place : Bangalore
Dated : September 23, 1997

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Balance Sheet as at 31st March 1997

			<i>(Rupees in lakh)</i>	
			31.03.1997	31.03.1996
SOURCES OF FUNDS				
Provident Fund	GPF	CPF		
1. Opening Balance	154.22	66.60		
2. Additions during the year:				
Subscriptions	25.46	6.25		
Contributions		1.21		
Interest on Subscribers' A/c	<u>12.34</u>	<u>4.21</u>		
	192.02	78.27		
3. Less : Withdrawals	18.21	0.55		
	<u>173.81</u>	<u>77.72</u>	251.53	220.82
4. Surplus brought from I & E A/c				
Opening Balance	6.13			
1996-97	<u>6.85</u>			
			12.98	6.13
Total			<u>264.51</u>	<u>226.95</u>
APPLICATION OF FUNDS				
1. Investments(Schedule)			158.33	144.66
2. Loans to Subscribers	81.88			
Less: Recoveries	<u>18.45</u>		63.43	55.38
3. Receivables			33.13	23.45
4. Cash & Bank Balances			20.01	13.85
Total			<u>274.90</u>	<u>237.34</u>
5. Less Payables			10.39	10.39
Total			<u>264.51</u>	<u>226.95</u>

Place : Bangalore
Dated : September 23,1997

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income and Expenditure Account for the Year ended March 31, 1997

	<i>(Rupees in lakh)</i>	
	31.03.1997	31.03.1996
INCOME		
1 Income from Investments		
Received	18.38	15.44
Accrued	5.02	6.17
Total	<u>23.40</u>	<u>21.61</u>

EXPENDITURE

2 Interest on Fund Balances		
GPF	12.34	11.12
CPF	4.21	
On Employees Subscription		3.62
On Employers Contribution		2.46
Surplus carried to Balance Sheet	6.85	4.41
Total	<u>23.40</u>	<u>21.61</u>

3. Notes on Account : Annexure

Place : Bangalore
Dated : September 23, 1997

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Notes on Accounts

1. The finalisation of the Accounts and Balance Sheet of the Provident Fund which were in arrears for the year 1985-86 have since been completed. Action will be taken to determine the final balance of Employers' Contribution to be transferred to the Institute Account.

Consequently, the following balances appearing in the Balance Sheet and Income & Expenditure Account are Provisional.

				<i>(Rupees in lakh)</i>	
				<u>Current Year</u>	<u>Previous Year</u>
1. Balance Sheet					
Item 1	Opening Balance	GPF	154.22	123.87	
		CPF	66.60	57.88	
Item 4	Surplus brought from Income & Expenditure Account		12.98	6.13	
Item 5	Payables		10.39	10.39	
2. Income & Expenditure Account					
	Interest on Fund balances		16.55	17.20	

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Investments as at 31st March 1997

Investment made with and Certificate Number	Date	Investment Amount	Date	Maturity Amount	Rate of Interest
I. Government Securities:					
Book Debt (RBI) - BL / 0029	12.08.1985	100,000	29.02.2014	100,000	10.50%
Karnataka State Development Loan - BL/0015	12.07.1993	500,000	11.07.2003	500,000	13.50%
I.R.B.I. Bonds - BL 000007	07.09.1993	1,000,000	07.09.2003	1,000,000	13.50%
TOTAL		<u>1,600,000</u>		<u>1,600,000</u>	
2. Bonds/Securities of Public Sector Financial Institutions Including Banks					
I.C.I.C.I Bonds - 007313571	19.04.1993	1,400,000	19.04.1998	1,400,000	16.00%
I.C.I.C.I. Bonds - 7814781-82	14.12.1994	2,000,000	31.01.2001	2,000,000	13.25%
N.T.P.C. Bonds - 1050852-864	08.02.1994	350,000	08.02.2001	350,000	16.50%
I.F.C.I. Bonds - 00000067	30.06.1995	1,000,000	30.06.1997	1,000,000	14.50%
I.F.C.I. Bonds - 00000338	31.03.1996	500,000	31.03.2001	500,000	16.00%
I.F.C.I. Bonds - 54711-55010	06.10.1996	1,500,000	06.09.2003	1,500,000	16.00%
TOTAL		<u>6,750,000</u>		<u>6,750,000</u>	
3. Special Deposits under Special Deposit Scheme :					
State Bank of India (St. Marks' Road Branch)	17.06.1996	5,000,000		5,000,000	
TOTAL		<u>5,000,000</u>		<u>5,000,000</u>	
4. Other Deposits : State Bank of Mysore, Bilekahalli Branch					
No. 239917	11.04.1992	700,000	11.10.1997	1,414,749	
No. 239950	21.06.1992	832,207	21.12.1997	1,681,948	
No. 239966	20.08.1992	500,000	20.02.1998	1,010,535	
No. 239994	28.10.1992	200,000	28.04.1998	383,220	
No. 239995	28.10.1992	250,000	28.04.1998	479,020	
TOTAL		<u>2,482,207</u>		<u>4,969,472</u>	
Grand Toal (1 to 4)		<u>15,832,207</u>		<u>18,319,472</u>	

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payments Account for the year ended 31st March 1997

(Rupees in lakh)

RECEIPTS

Opening Balance		13.85
Subscriptions – GPF	22.94	
Subscriptions – CPF	<u>5.68</u>	
		28.62
Fixed Deposit encashed		11.34
Loan recoveries – CPF	1.57	
Loan recoveries – GPF	<u>15.43</u>	
		17.00
Interest received		18.38
CPF Contribution		<u>1.09</u>
Total Receipts		<u>90.28</u>

PAYMENTS

Loans and Advances		26.51
Fixed Deposits		25.00
Final Settlement –GPF		9.24
Withdrawals – CPF	0.55	
Withdrawals – GPF	<u>8.97</u>	
		9.52
Closing Balance		20.01
Total Payments		<u>90.28</u>

Place : Bangalore
Dated : September 23,1997

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR 1996 – 97

1. INTRODUCTORY

1.1 The Indian Institute of Management (Institute), Bangalore, a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973 for augmenting the management resources through a programme of teaching, training and other professional services. The main objectives of the Institute are to impart management education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to industry and Government agencies. The Institute was being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs. 30 lakh during previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs. 37.95 lakh for establishment of campus. Besides this, the Institute was also in receipt of funds from beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf. During the year 1996-97, the Institute received a total grant of Rs. 783.95 lakh from the Central Government.

1.2 The audit of the accounts of the Institute has been entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for 1995-96.

2. COMMENTS ON ACCOUNTS

2.1 Revision of Accounts

The accounts of the Institute for the year 1996-97 were revised to rectify the

discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision resulted in increase in the matching grant for 1996-97 from Rs. 242.81 lakhs to Rs. 249.01 lakhs with corresponding increase in the Institute's Endowment Fund from Rs. 928.52 lakhs to Rs.934.72 lakhs (Schedule 1) and increase in the current assets from Rs. 655.69 lakhs to Rs. 660.47 lakhs (Schedule 7).

2.2 Income and Expenditure Account

2.2.1 Credit balances were exhibited against the transactions representing revenue expenditure.

Computer Code 764 - Centre Expenses Rs. 0.14 lakh

Computer Code 765 - Project Advances Rs. 0.10 lakh

The Institute stated (September 1997) that journal entries to rectify the same will be proposed after verification and shown to audit.

2.3 Balance Sheet

2.3.1 An amount of Rs. 37.95 lakhs was exhibited as fixed assets under free hold land (Schedule 5) being the value of 100 acres of land gifted by the Government of Karnataka in 1976 for which the Institute has no title till now. Exhibition of the value of land as fixed asset without the ownership title resulted in overstatement of assets to the extent of Rs. 37.95 lakhs.

This Institute stated (September 1997) that the matter will be pursued with the authorities to obtain the Khata transfer (transfer of ownership)

2.3.2 A debit balance of Rs. 36.84 lakhs (Dr) was exhibited on the asset side of the balance sheet under Code 458 - Income and Expenditure account.

The Institute stated (September 1997) that the amount represented the excess of expenditure over income as shown herein:

	(Rs. in lakh)	
	Debit	Credit
1990-91	—	29.82
1991-92	55.64	—
1992-93	11.02	—
	<u>66.66</u>	<u>29.82</u>
Net Deficit	—	Rs. 36.84 lakhs

The Institute further stated that the deficit has remained to be reimbursed on change of funding policy of the Government from

Eighth Five Year Plan and is hence being carried forward without absorption.

Sd/—
(S. Nagalasamy)
ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT) –1
KARNATAKA

PLACE : BANGALORE
DATE : 05, JANUARY 1998