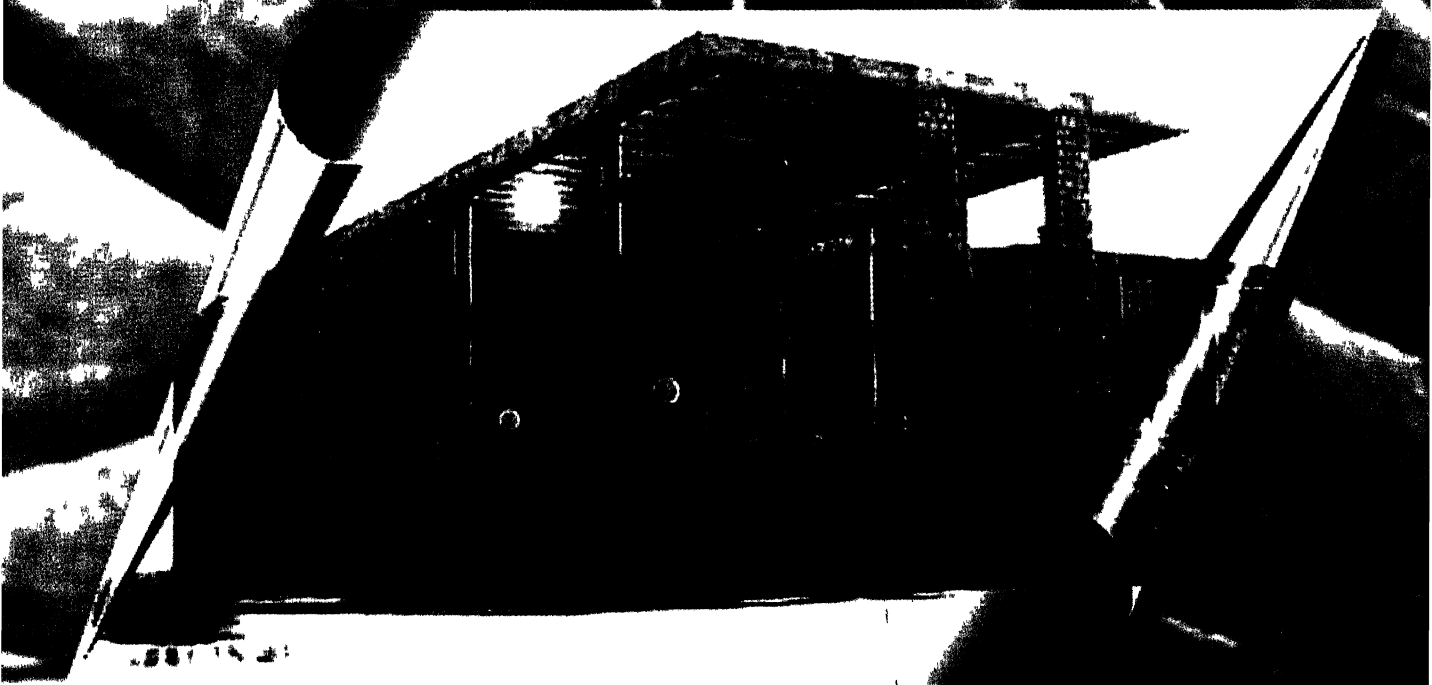




IN THE
COURTESY OF
Twenty three
ANNUAL REPORT
1997





भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

तेईसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन
1997-1998

विषय सूची

परिचय	पृष्ठ संख्या
मुख्य अंश	
1. गवर्नर मंडल	13
2. फैलो कार्यक्रम	16
3. स्नातकोत्तर कार्यक्रम	19
4. प्रबंध विकास कार्यक्रम	36
5. संगठन आधारित कार्यक्रम	39
6. अनुसंधान	44
7. प्रकाशन	45
8. परामर्श	50
9. संकाय	58
10. क्षेत्र और सार्वजनिक व्यवस्था	73
11. पुस्तकालय	122
12. कंप्यूटर केन्द्र	125
13. छात्र गतिविधियाँ	127
14. निर्माण गतिविधियाँ	128
15. कार्मिक एवं प्रशासन	130
16. वित्तीय स्थिति	135
17. लेखा विवरण	137

पिछले कई वर्षों के दौरान आर्थिक नीतियों में उल्लेखनीय परिवर्तन हुए हैं। इसने भाप्रसंबे की गतिविधियों एवं कार्यक्रमों के विकास को प्रभावित किया है। बदलते हुए परिवेश में संकाय सदस्यों ने निजी एवं सामूहिक रूप से संस्थान के लक्ष्य एवं कार्यनीति से संबंधित अपने विचारों को प्रकट करने का प्रयास किया है।

संस्थान की आदर्शशक्ति को अंग्रेजी में अनुवाद करने पर यह तात्पर्य निकलता है - “हमारा अध्ययन(शिक्षक एवं शिक्षित) उज्ज्वल रहे”। हमारे संदर्भ में इस का तात्पर्य है साझेदारी के माध्यम से उत्कृष्टता। ज्ञान विस्तार हेतु शैक्षणिक कार्यक्रम के माध्यम से ज्ञान सृजन हेतु अनुसंधान कार्यक्रम एवं समस्या समाधान हेतु परामर्श गतिविधियाँ के माध्यम से उत्कृष्टता की प्राप्ति होती है।

शैक्षिक समुदाय, औद्योगिक नेतागण एवं सरकारी नीति के निर्माताओं तक पहुँचकर उत्कृष्टता की प्राप्ति की जा सकती है। इस की प्राप्ति के लिए संस्थान के कार्यक्रम एवं गतिविधियों के सिद्धान्त एवं अभ्यास में उचित संतुलन होना चाहिए।

निधीयन की संशोधित प्रणाली के तहत राजस्व में वृद्धि करना अनिवार्य हो गया है। कंपनियों, सरकार, छात्रों, भूतपूर्व छात्रों एवं अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध स्कूलों के साथ साझेदारी से आवश्यक निधीयन के स्रोत डेटा एवं ज्ञान उपलब्ध होगा। यह साझेदारी भाप्रसंबे को न केवल भारत के श्रेष्ठ प्रबन्ध स्कूलों में स्थान प्रदान करेगी बल्कि भारत में श्रेष्ठ अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध का स्तर भी उपलब्ध कराएगी।

अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

एशिया इन कॉर्पोरेटिड ने संस्थान के स्नातकोत्तर कार्यक्रम को “शायद भारत का अन्तर्राष्ट्रीय स्तर

का श्रेष्ठतम एमबीए कार्यक्रम” कहा है। एशिया इनकॉर्पोरेटिड ने सितम्बर 1997 के अंक में एशिया पैसिफिक क्षेत्र के बिज़नेस स्कूलों में भाप्रसंबे को सातवाँ स्थान दिया है।

भाप्रसंबे की गतिविधियों एवं कार्यक्रमों को अंतर्राष्ट्रीयकृत करने का विशेष प्रयास किए गए हैं।

वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल, यूएसए, मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल आस्ट्रेलिया, स्लूलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क विश्वविद्यालय, ऑन्टेरियो, कनाडा, कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल, फ्रेडरिक्सबर्ग, डेन्मार्क, ईएसएडीई, बार्सिलोना, स्पेन एवं डब्लू एचयू कॉल्लेन्स, ओटोबिशम, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, वैलेन्डर, फेडरल रिपब्लिक ऑफ जर्मनी के साथ अन्तर्राष्ट्रीय छात्र विनियम कार्यक्रमों की स्थापना की गई।

इस वर्ष अवस्थापन गतिविधियों को देश के बाहर फैलाने के लिए संस्थान द्वारा उचित कदम उठाए गए। इस के परिणामस्वरूप इस वर्ष अधिक संख्या में छात्रों को विदेशों में अंतिम अवस्थापन प्रदान किया गया। इसके अतिरिक्त चुने हुए प्रथम वर्ष के कुछ छात्रों को विदेशों में ग्रीष्म अवस्थापन प्रदान किया गया।

विश्व भर के विख्यात प्रबन्ध स्कूलों के साथ साझेदारी से भाप्रसंबे प्रबन्ध शिक्षा में अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम उपलब्ध कराता है। कार्यरत् प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम लेनकेस्टर विश्वविद्यालय, यू.के., आइएनएस इएडी, फ्रांस, मैकगिल विश्वविद्यालय, कनाडा, हितोत्तसुभाशी विश्वविद्यालय जापान और भाप्रसंबे इन पाँच अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध संस्थानों का संयुक्त कार्यक्रम है। एमआईटी स्लोन स्कूल के साथ साझेदारी के परिणामस्वरूप सार्वभौमिकरण,

प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन का प्रबन्ध पर संयुक्त वरिष्ठ प्रबन्ध कार्यक्रम अभिकल्पित किया गया। लेन्केस्टर विश्वविद्यालय के साथ साझेदारी के परिणामस्वरूप ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु भाप्रसंबं में संयुक्त वरिष्ठ प्रबन्ध कार्यक्रम संचालित किया गया।

उपरोक्त साझेदारी लाभदायक सिद्ध हुई है। हालांकि कार्यक्रमों का अंतर्राष्ट्रीयकरण करने के लिए संस्थान को अपने प्रयास को सुदृढ़ करने की आवश्यकता है। भाप्रसंबं श्रीलंका, मध्य एशिया एवं यूरोप के साथ नई साझेदारी का प्रयास कर रहा है। इन साझेदारियों में संयुक्त अनुसंधान एवं शैक्षिक कार्यक्रमों की सम्भावना सम्मिलित है।

नए प्रयास

हारवर्ड के मेसन कार्यक्रम से मिलते-जुलते सार्वजनिक नीति पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम करने के लिए और सार्वजनिक नीति हेतु केन्द्र स्थापित करने के लिए भाप्रसंबं भारत सरकार द्वारा चुना गया है। प्रारम्भ में सार्वजनिक नीति कार्यक्रम हेतु सहभागियों को मध्य जीवन वृत्त व्यवसायियों से लिया जाएगा। यद्यपि भविष्य में इस कार्यक्रम से अपेक्षा की जाती है कि पड़ोसी देशों के विभिन्न व्यवसायियों को यह कार्यक्रम आकर्षित करेगा।

भाप्रसंस्थानों हेतु निधीयन योजना की संशोधित प्रणाली पर गठित विशेषज्ञ समिति ने सिफारिश की है कि “निश्चित लागत का विस्तार एवं स्रोतों का इष्टतम उपयोग की दृष्टि से” संस्थान में छात्रों की प्रवेश संख्या में वृद्धि की जाए। संस्थान द्वारा प्रस्तुत वर्तमान क्षेत्रों की केवल संख्या में ही वृद्धि न की जाए बल्कि प्रौद्योगिकी, वैज्ञानिक एवं सामाजिक जैसे देश के महत्वपूर्ण उभरते क्षेत्रों एवं उद्योग हेतु निर्मित कार्यक्रमों से संबंधित क्षेत्रों को भी सम्मिलित

किया जाए।

भाप्रसंबं ने सूचना प्रौद्योगिकी के उभरते क्षेत्रों पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारम्भ करने का और यदि संभव हुआ तो पीजीपी छात्रों की संख्या में वृद्धि का भी प्रस्ताव रखा है।

सूचना प्रौद्योगिकी भाप्रसंबं द्वारा पहँचाना गया एक महत्वपूर्ण क्षेत्र है। भाप्रसंबं स्नातकोत्तर कार्यक्रम में अपने अनुभव एवं सूचना प्रणाली प्रबन्ध में दृढ़ नींव के कारण सॉफ्टवेयर उद्योग की शैक्षणिक एवं प्रशिक्षण आवश्यकता की पूर्ति में सहायता के लिए भाप्रसंबं एक उपयुक्त संस्थान है। बेंगलूर का भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग केन्द्र होने के कारण स्थान की दृष्टि से भी यह और भी लाभदायक है।

भाप्रसंबं ने तीन वर्ष का अंशकालिक सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रारम्भ करने का प्रस्ताव भी रखा है। कार्यक्रम के सहभागियों को प्रायोजित करने के संबंध में सॉफ्टवेयर उद्योग से प्रारम्भिक संकेत अत्यधिक उत्साहदायक हैं। इस उद्देश्य के लिए अतिरिक्त भर्ती किए जाने वाले संकायों का प्रयोग अन्य गतिविधियों में भी किया जा सकता है जैसे पीजीपी का विस्तारण।

पीजीएसएस कार्यक्रम 1998-99 में 60 छात्रों के बैच के साथ प्रारम्भ करने का प्रस्ताव रखा गया है। इसके लिए वर्तमान अवसंरचना सुविधाओं का प्रयोग होगा। दूसरे वर्ष से बैच को 60 के दो अनुभागों में विभाजित कर बैच साइज़ के 120 तक बढ़ाने का प्रस्ताव है।

कक्षा-कक्षा उपलब्ध करना मुख्य अवसंरचना की आवश्यकता होगी। प्रथम वर्ष में 60 सीटर क्षमता वाले एक कक्षा कक्ष, दूसरे वर्ष में 3 कक्षा कक्ष एवं

तीसरे वर्ष से 6 कक्षा कक्षाओं की आवश्यकता है। प्रथम वर्ष में संस्थान वर्तमान सुविधाओं में परिवर्तन कर के और कार्यपालक विकास कार्यक्रम के गतिविधि स्तर को घटा कर उपलब्ध कराएगा। किन्तु द्वितीय वर्ष से बैच साइज़ में वृद्धि अतिरिक्त कक्षा कक्ष और निधीयन पर आश्रित है। जैसा कि इस कार्यक्रम के सभी छात्र दिन के छात्र होंगे, इसीलिए छात्रावास की क्षमता बढ़ाने की आवश्यकता नहीं है।

इसके अतिरिक्त वर्ष 2001 तक 60 छात्रों का एक अतिरिक्त सैक्शन बढ़ा कर स्नातकोत्तर कार्यक्रम की बैच साइज़ में वर्तमान 180 से 240 तक बढ़ाने का प्रस्ताव रखा गया है। संस्थान इस अतिरिक्त सेक्शन में केवल अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध के लिए देने की सम्भावना का पता लगा रहा है। इस का उद्देश्य पड़ोसी देशों के छात्रों को इस कार्यक्रम के लिए आकर्षित करना है। कम्प्यूटर केन्द्र में उपलब्ध सुविधाएँ वर्तमान पीजीपी छात्रों की आवश्यकताओं

के लिए एवं ईडीपी गतिविधियों के वर्तमान स्तर के लिए पर्याप्त हैं। सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा अधिकतर कम्प्यूटिंग सुविधाओं पर निर्भर है। इसके अतिरिक्त पीजीपी छात्रों की संख्या में वृद्धि इन सुविधाओं की अतिरिक्त माँग करता है। इस सुविधाओं के लिए निधीयन व्यवस्था की जा रही है।

वर्तमान में अपने कार्यक्रमों एवं गतिविधि लेखा के माध्यम से संस्थान की वार्षिक राजस्व उत्पादन का वार्षिक आवर्ती व्यय लगभग 90 % है। इस लागत में वृद्धि पाँचवे वेतन आयोग के कार्यान्वयन के कारण है। अगले वर्ष इस प्रतिशत के गिरने की सम्भावना है। हॉलांकि नई एवं बढ़ती गतिविधियों से उत्पन्न होने वाले अतिरिक्त राजस्व के विषय में आशा की जाती है कि तीन-चार वर्षों में संस्थान द्वारा उत्पन्न राजस्व अपने आवर्ती व्यय से अधिक होगा।

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की रजत जयन्ती 28 अक्टूबर, 1997 को 24वें स्थापना दिवस समारोह के साथ प्रारम्भ हुआ। श्री सुरेश राजपाल, हेवलेट पैकर्ड (इंडिया) लिमिटेड के अध्यक्ष (भारत परिचालन) इस समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने स्थापना दिवस समारोह व्याख्यान दिया।

इस वर्ष संस्थान ने अपने कार्यक्रमों को अन्तर्राष्ट्रीयकृत करने के विशेष प्रयास किए। संस्थान ने ऐसे कदम उठाए जिससे कि अवस्थापन गतिविधियाँ देश के कंपनियों तक सीमित न रह के अन्तर्राष्ट्रीय कंपनियों तक पहुँची। इस वर्ष अधिक संख्या में छात्र विदेशों में अवस्थापित किए गए।

वर्ष के दौरान स्ल्यूलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क विश्वविद्यालय, ऑन्टेरियो, कनाडा, कॉपनहेगन बिज़नेस स्कूल, फ्रेडरिक्सबर्ग, डेनमार्क, ईएसएडीई, बार्सिलोना, स्पेन एवं डब्लूएचयू कोब्लेन्स, ओटो बिशयम ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, वैलेन्डर, फेडरल रिपब्लिक ऑफ जर्मनी के साथ छात्र विनिमय कार्यक्रम हेतु समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

संस्थान अपने कार्यपालक विकास कार्यक्रमों के माध्यम से उद्योग एवं व्यवसाय के साथ उच्च स्तर की अन्तः क्रिया बनाए रखे। भाप्रसंबें परिसर में वर्ष भर अपने कार्यपालकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करने के लिए संस्थान से जुड़ी दो मुख्य कंपनियाँ हैं, रिलायंस इंडस्ट्रीज़ एवं सीमंस लिमिटेड।

संस्थान ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु विशेष रूप से अभिकल्पित कार्यक्रम “रिफ्लेक्टिव माइंडसेट” भी आयोजित करता है। अप्रैल 14-19, 1997 के दौरान परिसर में और 4-14 मई 1997 के दौरान एमआईटी, यूएसए में सार्वभौमीकरण, प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन प्रबन्ध कार्यक्रम एमआईटी स्लोन स्कूल

एवं एमआईटी एल्युमनी भारतीय संघ के साथ संस्थान ने संयुक्त रूप से आयोजित किए।

भाप्रसंबें ने एसएपी एजी से ईआरपी सॉफ्टवेयर, एसएपी उपहार में प्राप्त किए और भारत के प्रबन्ध संस्थानों में भाप्रसंबें ईआरपी सॉफ्टवेयर प्राप्त करने वाला प्रथम संस्थान बन गया है। संस्थान ने स्टेटिस्टिकल एनालिसिस हेतु एसपीएसएस सॉफ्टवेयर पैकेज भी उपहार में प्राप्त किया।

भारत सरकार ने भाप्रसंबें को मेसन टाइप पब्लिक पॉलिसी कार्यक्रम का अंतरीकरण करने के लिए संस्थान के रूप में चुना। सरकार ने सिफारिश की है कि अगले शैक्षणिक वर्ष के दौरान भाप्रसंबें में सार्वजनिक नीति केन्द्र की स्थापना की जाए और सार्वजनिक नीति पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारम्भ किया जाए।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत व्यवसायियों के विशेष आवश्यकता के अनुरूप की गई। यह कार्यक्रम अगले शैक्षणिक वर्ष के प्रारम्भ में शुरू होगा और यह कार्यक्रम सॉफ्टवेयर व्यवसायियों को सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध बनाने में सहायक होगा।

प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम के लिए चार छात्रों को प्रवेश दिया गया था। दो नए पाठ्यक्रम भी प्रारम्भ किए गए। 13 मार्च, 1998 को आयोजित 23वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में अनिक कुमार भट्ट को उनके “इन्वेस्टिगेशन इन्टू क्लस्टरिंग ऑफ रैंक ऑर्डर डेटा: हस्पूरिस्टिक्स फॉर सिमिलैरिटी ऐंड देयर इम्पेरिकल एनालिसिस” शोध प्रबन्ध पर “भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के फैलो” की उपाधि प्रदान की।

स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

1997-99 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा में 2 समुद्रपारीय छात्रों सहित 194 छात्रों को चुना गया। 12 माह और उससे अधिक अनुभव प्राप्त पूर्व वर्ष के 75 छात्रों की तुलना में इस वर्ष 84 छात्र थे। पूर्व वर्ष की तुलना में इस वर्ष इंजीनियरिंग पृष्ठ भूमि के छात्रों में वृद्धि हुई। पूर्व वर्ष के 104 छात्रों की तुलना में इस वर्ष 110 छात्र थे।

वैकल्पिक पाठ्यक्रम: 10 नए पाठ्यक्रमों सहित द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु कुल 63 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए।

अवस्थापना- प्रथम बार 21 छात्रों को युनाइटेड स्टेट्स एवं एशिया पसिफिक क्षेत्र की अन्तर्राष्ट्रीय ख्याति प्राप्त फर्मों में नियुक्ति प्राप्त की। डिलॉइट ऐंड टच कन्सल्टिंग ग्रुप ने 12 छात्रों को और बेंगलूर आधारित इन्फोसिस ने अधिकतम 13 छात्रों को नियुक्ति प्रदान की। इस वर्ष का अधिकतम वेतन पैकेज यूएसए में तैनाती के साथ लगभग रु 22.04 लाख था (पूर्व वर्ष रु 10 लाख)। यह पैकेज डिलॉइट ऐंड टच कन्सल्टिंग ग्रुप द्वारा प्रदान किया गया। औसत वेतन पैकेज लगभग रु 4.5 लाख था।

संस्थान में प्रथम बार छात्रों एवं कंपनियों के मध्य अनौपचारिक परामर्श हेतु प्लेटफॉर्म उपलब्ध कराने के लिए छात्रों के पूर्व-अंतिम मूल्यांकन को नवीकृत करने के लिए चुनी गई कंपनियों को आमंत्रित किया गया।

तेईसवाँ दीक्षांत समारोह: डॉ योगेन्द्र के अलग, विज्ञान प्रौद्योगिकी एवं विद्युत राज्य मंत्री, समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। दिनेश खन्ना एवं गौरव मलिक ने क्रमशः

प्रथम एवं द्वितीय रैंक प्राप्त करने पर स्वर्ण पदक प्राप्त किए। श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादक चुने जाने पर खिवानी दीपांकर ने पदक प्राप्त किया। श्रीराम को उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए भाप्रसंबे स्वर्ण पदक प्रदान किया गया जिसने गंभीर नेत्र क्षति के बावजूद भी श्रेष्ठ निष्पादन किया। 175 छात्रों ने भाप्रसंबे के गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। इस बैच सहित, संस्थान की स्थापना से अब तक 2791 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया गया।

वित्तीय सहायता :

वर्ष के दौरान संस्थान ने 12 छात्रों को रु.2.69 लाख की राशि वित्तीय सहायता के रूप में उपलब्ध कराई। मोटोरोला फाउंडेशन ने द्वितीय वर्ष के एक छात्र को लीडरशिप एक्सीलेन्स एवार्ड के रूप में यूएस 1400 राशि की मंजूरी प्रदान की। प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष के लिए एक अंतिम वर्ष के छात्र को एवार्ड देने के लिए वे सहमत हो गए हैं। दो छात्रों ने सिटी बैंक नीड-बेस्ड छात्रवृत्ति एवं चार छात्रों ने लीडरशिप एवार्ड प्राप्त किए। प्रॉफेशनल एक्सस लिमिटेड, न्यूयार्क, यूएसए ने यूएस/8000 की वित्तीय सहायता प्रदान की। उद्यम संसाधन योजना में विशेषज्ञता पाने वाले द्वितीय वर्ष के हर छात्र के लिए यूएस / 2000 की राशि दो छात्रवृत्तियों के लिए और बकाया राशि छात्रों को छात्र विनियम कार्यक्रम के तहत विदेशी विश्वविद्यालयों में जाने के लिए व्यय के रूप में है।

1998-2000 बैच : 14 दिसम्बर 1997 को 1998-2000 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई। विभिन्न केन्द्रों पर 38,000 से अधिक छात्र इस परीक्षा में उपस्थित हुए।

खुला कार्यक्रम (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)

वर्ष 1997-98 के दौरान कुल 202 दिन के 29 खुले कार्यक्रम आयोजित किए गए और इनमें भाग लेनेवाले कार्यपालकों की संख्या 574 थी।

मैनेजमेंट स्कूल ऑफ लेनकेस्टर विश्वविद्यालय, हितोत्सुभशी विश्वविद्यालय, जापान, मैकगिल, विश्वविद्यालय, कनाडा, आईएनएसईएडी, फ्रांस के सहयोग से आयोजित कार्यरत् प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) सफल सिद्ध हुआ। “वर्ल्डली माइंडसेट” नामक तीसरा माड्यूल 25 जनवरी - 6 फरवरी, 1998 के मध्य भाप्रसंबें में आयोजित किया गया।

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीटी)

भाप्रसंबें ने छोटे शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम का आयोजन कर उच्च स्तर पर प्रबन्धकीय नींव को सुदृढ़ करने का अपना प्रयास जारी रखा। छोटे कार्यक्रम का उद्घाटन 7 अगस्त, 1997 को किया गया और इसमें 13 संगठनों से 24 सहभागी थे।

वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एफपीएफ)

“मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर फाइनेन्स प्रोफेशनलस” नामक वित्त व्यवसायियों हेतु दूसरा कार्यक्रम 1 नवम्बर, 1998 और 14 फरवरी 1998 के मध्य आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में 14 सहभागी थे।

कंपनी सहभागिता कार्यक्रम (संगठन आधारित कार्यक्रम)

निजी संगठनों की आवश्यकताओं के अनुरूप अभिकल्पित 378 कार्यक्रम दिवस के विशेष कार्यक्रम, “कंपनी सहभागिता कार्यक्रम (संगठन आधारित कार्यक्रमों)” ने 862 सहभागियों को आकर्षित किया।

वर्ष के दौरान कुल 38 कार्यक्रम संचालित किए गए। कंपनी सहभागिता कार्यक्रम पूरे वर्ष, रिलायंस इंडस्ट्रीज एवं सीमंस लिमिटेड के कार्यपालकों को प्रशिक्षित करने के लिए आयोजित किए गए।

अभ्यागत प्रबन्ध एसोसिएट कार्यक्रम (वीएमएपी)

वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम के लिए 5 अभ्यर्थी चुने गए थे। यह कार्यक्रम मुख्यरूप से प्रबन्धकों को संबद्ध शैक्षिक पर्यावरण में अनुसंधान करने के लिए अवसर सृजित करने का प्रयास है।

अनुसंधान

अनुसंधान गतिविधियाँ संस्थान की महत्वपूर्ण गतिविधि है। संकाय सदस्य संस्थान द्वारा आन्तरिक रूप से या बाह्य अभिकरणों से निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजनाएँ पर कार्य करते हैं।

वर्ष के दौरान 10 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और संस्थान द्वारा निधि प्राप्त 3 परियोजनाएँ पूरी की गईं। इसके अतिरिक्त 2 बाह्य रूप से प्रायोजित परियोजनाएँ भी पूरी की गईं।

इसके अतिरिक्त संकायों द्वारा 12 वर्किंग पेपर लिखे गए।

केस एवं शिक्षण सामग्री विकास केन्द्र (सी -डॉक्टर)

इस केन्द्र की स्थापना 1996 में की गई थी और वह संकायों को कक्षा कक्ष चर्चा हेतु केसों के विकास एवं उनके प्रयोग के लिए प्रोत्साहित एवं सहयोग करना जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान संस्थान संकायों द्वारा 19 केस अध्ययन एवं बाह्य संगठनों द्वारा 2-केस विकसित कर केन्द्र द्वारा संसाधित किए गए।

प्रकाशन

संस्थान के संकाय सदस्य विभिन्न प्रकाशनों में वर्तमान विषय से संबंधित लेख लिखकर नियमित योगदान देते हैं। संकाय सदस्य किताबें भी प्रकाशित करते हैं।

संस्थान अपनी ओर से आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू नामक विख्यात त्रैमासिक पत्रिका निकालता है जो कि उद्योग, बिज़नेस, सरकारी एवं गैर-सरकारी संगठनों के कार्यरत प्रबन्धकों हेतु उपयोगी है।

इसके अतिरिक्त संस्थान “कैम्पस न्यूज” एवं “एल्युमनी” नामक दो समाचार पत्र भी निकालता है, एक छात्रों और संकायों के लिए एवं दूसरा संस्थान के भूतपूर्व छात्रों के लिए।

वर्ष के दौरान 4 पुस्तकें प्रकाशित की गईं और 49 से अधिक लेख व्यवसायिक पत्रिकाओं एवं समाचारपत्रों में प्रकाशित किए गए।

परामर्श

परामर्श समनुदेशन को संस्थान की महत्वपूर्ण गतिविधि का भाग माना जाता है। परामर्श समनुदेश संकायों के व्यवसायिक विकास करते हैं और बिज़नेस, उद्योग एवं सरकारी प्रबन्ध कार्यप्रणाली में सुधार लाते हैं।

वर्ष के दौरान 22 परियोजनाएँ पूरी की गईं और 9 प्रारम्भ की गईं। पिछले वर्ष की सात परियोजनाएँ जारी हैं और 27 प्रस्ताव विभिन्न अमिकरणों को उनके विचार हेतु भेजे गए।

संकाय

प्रबन्ध के विभिन्न क्षेत्रों से आए हुए भागसंबंध में संकाय सदस्यों की संख्या 80 है। इसमें से 64 केडर आधारित एवं बाकी अभ्यागत संकाय हैं।

सम्माननीय डॉक्टरेट

पूर्वी अंगलिया विश्वविद्यालय, नॉर्विक इंग्लैंड, डॉ गीता सेन को साहित्य वाचस्पति, होनेरिस कौसा (लिट् डी) उपाधि जुलाई 1998 में होने वाले युनिवर्सिटीज़ 1998 कांग्रेसेशन में प्रदान की जाएगी। डॉ गीता सेन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में प्रोफ़ेसर हैं और कला, अधिगम या सार्वजनिक क्षेत्र में विशिष्ट व्यक्तियों को सम्मानित करने की विश्वविद्यालय को शैक्षिक प्रथा के अनुसार यह सम्मान उन्हें प्रदान किया गया।

पुस्तकालय

पुस्तकालय पाठकों को प्रबन्ध क्षेत्र की उपलब्ध वर्तमान सूचना उपलब्ध कराने के प्रयास जारी रखे हैं। इसमें कुल 1,54,551 दस्तावेजों का संग्रह है। यह संकायों, छात्रों एवं अन्य उपयोगकर्ताओं को विभिन्न अथवा कई प्रकार की सूचना उपलब्ध करता है। इसकी अधिकांश गतिविधियाँ कम्प्यूटरीकृत हैं और ये गतिविधियाँ संस्थान के स्थानीय क्षेत्र नेटवर्क पर उपलब्ध हैं। पुस्तकालय में समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा उपलब्ध है और यह स्नातकों डिप्लोमा धारक एवं व्यावसायिक प्रशिक्षणार्थियों के लिए एक वर्ष का गहन प्रशिक्षण भी आयोजित करता है।

कम्प्यूटर केन्द्र

संस्थान में कम्प्यूटर केन्द्र सुविधा वर्ष भर चौबीस घंटे उपलब्ध है। इसमें 296 से अधिक निजी कम्प्यूटर हैं। इंटरनेट उपयोगकर्ताओं के लिए भागसंबंध की होम पेज उपलब्ध है। सभी संकायों को उनके कार्यालयों में निजी कम्प्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं। प्रयोग के लिए आवश्यक सॉफ्टवेयर एवं हार्डवेयर के साथ मल्टीमीडिया लैब भी उपलब्ध है।

निर्माण

आधुनिक सुविधाओं सहित 275 लोगों के बैठने की क्षमता वाला प्रेक्षागृह का निर्माण कार्य पूरा किया जा चुका है।

वर्ष के दौरान परिसर में ‘ए’ टाइप क्वार्टरों में एक-एक अतिरिक्त कमरा उपलब्ध कराया गया है।

प्रबन्ध विकास केन्द्र में ए1 ब्लॉक में 30 कमरों और ए 2 ब्लॉक में 16 कमरों का निर्माण कार्य पूरा किया गया।

कार्मिक एवं प्रशासन

31 मार्च, 1998 को संकाय, अधिकारी, अनुसंधान एवं प्रशासनिक कर्मचारियों सहित कुल संख्या 427 थी।

छात्र गतिविधियाँ

छात्र परिषद् नियमित रूप से छात्रों और बिज़नेस एवं उद्योग के प्रतिनिधियों के बीच अन्तः क्रिया बढ़ाने के लिए कार्यक्रम आयोजित करते हैं।

इस वर्ष परिषद् ने दो सेमिनार आयोजित किए, पहला “मैनेजरियल टैलेन्ट इन दी नेक्स्ट मिल्लिनियम”, आमंत्रण सेमिनार और दूसरा “एक्सीलेन्स इन मार्केट रिसर्च”।

छात्र गतिविधि के भाग के रूप में रजत जयंती वर्ष के दौरान छात्र परिषद् ने मुख्य वक्ता के रूप में भूतपूर्व मुख्य चुनाव आयुक्त श्री टी एन सेशन के साथ विख्यात व्याख्यान श्रृंखला आयोजित की।

परिषद् ने इंटर कॉर्पोरेट इन्विटेशन क्विज़ (आईसीआईक्यू) भी आयोजित की।

भूतपूर्व छात्र संघ

1975-77 बैच के एल्युम्नी ने अपने स्नातक होने के 20 वर्ष पूरे होने पर अगस्त 1997 में मैत्री मिलन का आयोजन किया। एल्युम्नी के बेंगलूर चैप्टर बैठक अक्टूबर 1997 के दौरान आयोजित की गई।

संघ की नई कार्यपालक समिति का गठन किया गया और समिति ने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ हेतु अधिक निश्चित लक्ष्यों को खोजने का कार्य प्रारम्भ किया। सेंट जोसेफ कॉलेज बेंगलूर के छात्रों हेतु फरवरी 1998 के दौरान जीवन वृत्ति परामर्श सत्र आयोजित किया गया।

“कॉनकार्ड” नामक व्याख्या श्रृंखला प्रारम्भ की गई और कार्यक्रम का उद्घाटन सितम्बर 1997 के दौरान किया गया। अब यह नियमित मासिक विशेषता बन गया है। सात कार्यक्रम आयोजित किए गए और इन कार्यक्रमों में संस्थान के संकाय सदस्यों, एल्युम्नी सदस्यों और उद्योग के विख्यात लोगों ने पेपर प्रस्तुत किए।

अध्यक्ष

एस एम दत्ता

अध्यक्ष, कैस्ट्रॉल इंडिया लिमिटेड, मुम्बई

पी आर दास गुप्ता

शिक्षा सचिव

भारत सरकार

मासंवि मंत्रालय

शिक्षा विभाग

नई दिल्ली

डॉ एम एन कुलकर्णी

I-302/303

अंसल लेक व्यू एपार्टमेंट

श्यामला हिल्स

भोपाल

सी गोपाल रेड्डी

अपर मुख्य सचिव एवं

वित्त आयुक्त

वित्तीय विभाग

कर्नाटक सरकार

बेंगलूर

जे पी जावली

वाणिज्य एवं उद्योग मंडल

के भूतपूर्व अध्यक्ष

हुबली

एम एस एन मूर्ति

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

भास्कराणी ग्रुप ऑफ कंपनीज़

पंचवटी बिल्डिंग

गजुवाका

विशाखापट्टनम

एस एस शर्मा

महा निदेशक

(प्रौद्योगिकी सेवा)

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

नई दिल्ली

वी नागदेवरा

प्रोफेसर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

वी नारायणन

मैनेजमेंट एक्सीलेन्स एकादमी

नुनामबक्कम

चेन्नई

सुधीर नाथ

वित्त सलाहकार

भारत सरकार

उप कुलपति

बेंगलूर विश्वविद्यालय

ज्ञान भारती

बेंगलूर

बी के भट्टाचार्या

मुख्य सचिव

सरकार कर्नाटक

विधान सभा

बेंगलूर

डॉ एन आर शेड्डी

उप कुलपति

बेंगलूर विश्वविद्यालय

ज्ञान भारती

बेंगलूर

एस एस पाटिल

अध्यक्ष एवं उपाध्यक्ष

पाटिल ग्रुप ऑफ इंडस्ट्रीज़

कर्नाटक वाणिज्य मंडल

गुल्बर्गा

डी आर श्रीकांतय्या

उपाध्यक्ष

कर्नाटक परिसंघ

वाणिज्य एवं उद्योग मंडल

बेंगलूर

डॉ एम जी मुत्तुकुमारास्वामी

उप कुलपति

अन्नामलाई विश्वविद्यालय

चेन्नई

के एस राजू

अध्यक्ष

नागार्जुन ग्रुप

नागार्जुन हिल्स

हैदराबाद

के एन शिनॉय

अध्यक्ष

एशिया ब्राउन बॉवेरी

बेंगलूर

एम के रामचन्द्रा

14/1, 'प्रशांत'

बुल टेम्पल रोड

बेंगलूर

वत्सला वत्स

सरकार की सचिव - I

शिक्षा विभाग

कर्नाटक सरकार

बेंगलूर

एस रामे गौड़ा

अध्यक्ष

अखिल भारतीय तकनीकी

शिक्षा परिषद्

नई दिल्ली

एस एन अग्रवाल

अध्यक्ष

टीसीआई-भरुका इंटरप्राइसेज़

बेंगलूर

एस एल राव

ए-601, नागार्जुन एपार्टमेंट्स

प्लॉट नं. 1, मयूर कुंज

चिला रेगुलेटर

दिल्ली

टी एस नागभूषण

प्रोफ़ेसर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

सुनील के अलग

प्रबंध निदेशक एवं

मुख्य कार्यपालक अधिकारी

ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड

एयरपोर्ट रोड

विमानपुरा

बेंगलूर

डॉ एम राममोहन राव

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

1.1 परिवर्तन

- श्री बी वी रामशेखर रेड्डी का पाँच वर्ष का कार्यकाल समाप्त होने पर उनके स्थान पर कर्नाटक परिसंघ, वाणिज्य एवं उद्योग मंडल के श्री डी आर श्रीकांतय्या, उपाध्यक्ष को 11 मई, 1997 से मंडल सदस्य मनोनीत किया गया ।
- गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड बेंगलूर के प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी, श्री सुनील के अलग

और मैनेजमेंट एक्सीलेन्स अकादमी (एसीएमई) मद्रास के श्री वी नारायणन को 9 जून, 1997 से मंडल का सहयोजित सदस्य नामित किया गया ।

- औद्योगिक विकास का प्रतिनिधित्वकर्ता मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा मनोनीत श्री एस एम दास गुप्ता एवं डॉ राम एस तरनेजा का पाँच वर्ष का कार्यकाल 8 जुलाई, 1997 को समाप्त हुआ । मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा बेंगलूर के श्री एम के रामचन्द्रा एवं भोपाल के डॉ एम एन कुलकर्णी को 9 जुलाई, 1997 से मंडल का सदस्य मनोनीत किया गया । श्री एम के रामचन्द्रा ने वर्ष 1982 से 1987 तक एफकेसीसीआई के मनोनीत सदस्य के रूप में मंडल में पहले भी कार्य किया है !
- कर्नाटक सरकार द्वारा पदेन मनोनीत सदस्य श्री बी आर प्रभाकर की सदस्यता 1 अगस्त, 1997 को मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार के रूप में सेवानिवृत्त होने के कारण समाप्त हुई। श्री बी के भट्टाचार्या जिन्होंने मुख्य सचिव के रूप में पदभार संभाला, उनकी मंडल सदस्यता जारी रहेगी।
- श्री भट्टाचार्या के स्थान पर श्री गोपाल रेड्डी ने अपर मुख्य सचिव एवं कर्नाटक सरकार के प्रधान सचिव, वित्त मंत्रालय का कार्यभार संभाला और 1 अगस्त, 1997 से वे मंडल के पदेन मनोनीत सदस्य बने ।
- डॉ यू आर राव सहयोजित सदस्य का पाँच वर्ष का कार्यकाल 31 जुलाई, 1997 को समाप्त हुआ ।

- गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने श्री के एस राजू, अध्यक्ष, नागार्जुना ग्रुप हैदराबाद और श्री के एन शिर्नॉय, अध्यक्ष, एशिया ब्राउन बॉवेरी लि. को 16 जून, 1997 और 21 अगस्त, 1997 से क्रमशः मंडल का सदस्य सहयोजित किया गया।
- मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार के मनोनीत सदस्य डॉ एच नरसिम्हय्या, बेंगलूर विश्वविद्यालय के भूतपूर्व उप कुलपति जो कि अनुसूचित जाति/जनजाति के प्रतिनिधि थे, ने सदस्यता से त्यागपत्र दिया। उन का त्यागपत्र अध्यक्ष द्वारा स्वीकार कर लिया गया और इसकी सूचना मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार को दे दी गई। डॉ नरसिम्हय्या के स्थान पर नामित सदस्य की प्रतीक्षा है।
- श्री सत्यामूर्ति के स्थान पर श्री सुधीर नाथ ने वित्त सलाहकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय

का समाकलित वित्त प्रभाग, भारत सरकार का कार्यभार संभाला और वे 28 अक्टूबर, 1997 से गवर्नर मंडल के पदेन सदस्य मनोनीत किए गए।

- श्री एच नागराज शेट्टी के स्थान पर श्रीमती वत्सला वत्स ने सरकार के सचिव- शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार का कार्यभार संभाला और 1 जनवरी, 1998 से वे मंडल की पदेन सदस्या बनीं।

1.2 बैठकें

- मंडल
19 जुलाई, 1997
28 अक्टूबर, 1997
13 मार्च, 1998
- सोसाईटी
13 मार्च, 1998

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

2.1 नए पाठ्यक्रम

एफपीएम छात्रों हेतु वर्ष के दौरान 2 नए पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए। ये हैं :

1. वितरण चैनलों का मेटा सिद्धांत

विनोद जगत्यानी

2. परामर्श प्रबंध

एन नागण्णा

2.2 एफपीएम प्रवेश 1997

फैलो कार्यक्रम में चार छात्र नामित किए गए। ये थे परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली 2, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान 1, और उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध-1

2.3 फैलो उपाधि पंचाट

13 मार्च, 1998 को आयोजित 23 वें दीक्षांत समारोह में एक छात्र को भाप्रसंबें की फैलो उपाधि प्रदान की गई।

छात्र	शीर्षक
अनिल कुमार भट्ट क्लस्टरिंग	इंवेस्टिगेशंस इनटू ऑफ रैंक ऑर्डर डेटा : ह्यूरिस्टिक्स फॉर सिमिलैरिटी एंड एम्पेरिकल एनालिसिस

2.4 एफपीएम प्रवेश 1998

एफपीएम आवेदन पत्रों के लिए 1254 छात्रों द्वारा माँग की गई। 418 भरे हुए आवेदन पत्र प्राप्त हुए। अप्रैल 1998 में साक्षात्कार होगा।

2.5 बृहत परीक्षा

1997 के दौरान तीन एफपीएम छात्रों ने बृहत परीक्षा उत्तीर्ण की। एक छात्र द्वारा मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करना अभी भी बाकी है।

2.6 शोध प्रबंध प्रस्ताव का प्रस्तुतीकरण

नाम	शीर्षक	दिनांक
1. बलराम अविट्टादूर	पूर्ति चेन प्रबंध संदर्भ से विनिर्माण अभिकल्पना कार्यनीतियों का मूल्यांकन	9.4.1997
2. पंकज कुलश्रेष्ठा	निर्णयन संदर्भ में अधिमान संबंध चयनित कार्य विवेक शक्ति एवं निर्णय बनाने के संदर्भ में तर्क	2.5.1997
3. मधुचन्दा दास	बीपीआर कार्यप्रणाली का विश्लेषण सूचना प्रौद्योगिकी परिप्रेक्ष्य	20.8.1997
4. सुनीता एम जेकब	परिचालन शोध और या अनुकरण तकनीकों के प्रयोग द्वारा बैंक समावेश ब्याज दर जोखिम प्रबंध, समय-समय पर तुलन पत्र की स्थिति एवं शाखा, नीति, विनियम प्रतिबंध हेतु गतिशील बहु अवधि परियोजना मॉडल	20.8.1997

नाम	शीर्षक	दिनांक
5. सुदीप मल्लिक	भाषा क्रिया परिप्रेक्ष्य प्रयोग द्वारा सूचना प्रौद्योगिकी परामर्श परियोजनाओं में समूह अंतः क्रिया प्रक्रिया की जाँच करना	15.1.1998
6. तिल्लई राजन ए	ऊर्ध्वता समाकलित विद्युत प्रयोग की पुनर्संरचना	26.2.1998
7. एन जी प्रदीप	व्यक्तिगत सृजनात्मकता हेतु संगठनात्मक सहयोग: सॉफ्टवेयर उद्योग में कर्मचारियों के ज्ञान का अध्ययन	27.2.1998

2.7 एफपीएम छात्र पंचाट एवं उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों ने अनेक सम्मेलनों एवं शोध प्रतियोगिताओं में भाग लिया एवं पंचाट जीते।

शोध

1997 प्रबंध में वानस्पति शोध हेतु पीडी अग्रवाल टीसीआई पंचाट:

- अ) बलराम अवित्ठूर को उनके “दी कॉस्ट ऐंड बेनिफिट एनालिसिस ऑफ दी पोस्टपॉनमेंट स्ट्रेटिजी” नामक शोध प्रस्ताव शीर्षक पर पीडी अग्रवाल-टीसीआई पंचाट प्रदान किया गया।
- आ) मधुचंद्रा दास को उनके “एनालिसिस ऑफ बिज़नेस प्रॉसेस रीइंजीनियरिंग मैथेडॉलॉजीज़ - एनआईटी पर्सपेक्टिव” नामक शोध प्रस्ताव शीर्षक पर पीडी अग्रवाल- टीसीआई पंचाट प्रदान किया गया।
- इ) तिल्लई राजन ए को उनके क्रिएटिंग ऐंड डिज़ाइनिंग इन्फ़िनिट मार्केट मैकेनिज़म्स इन दी इलैक्ट्रिसिटी सेक्टर विद रीडिस्ट्रिब्यूशन कंसर्न्स नामक शोध प्रस्ताव शीर्षक पर पीडी अग्रवाल - टीसीआई पंचाट प्रदान किया गया।

सम्मेलन

1. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, तिल्लई राजन ए एवं प्रदीप कुमार वी ने भाप्रसं लखनऊ में आयोजित 1997-98 इन्नोविशन प्रतियोगिता में “ए केस ऑफ पॉवर इंडस्ट्री” नामक अपने पेपर हेतु तृतीय पुरस्कार प्राप्त किया।
2. चौथे वर्ष के एफपीएम छात्र, मधुचंद्रा दास ने 7 एवं 8 अगस्त, 1997 को भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर में आयोजित प्रथम राष्ट्रीय वाचस्पति कंसोर्टियम में “एनालिसिस ऑफ बिज़नेस प्रॉसेस रीइंजीनियरिंग मैथेडॉलॉजीज़” - एन आई टी पर्सपेक्टिव नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।
3. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, प्रदीप कुमार वी एवं तिल्लई राजन ए ने 30 अगस्त, 1997 को पूना में आयोजित 5वें एआईएमएस सम्मेलन में “इलैक्ट्रॉनिक कॉमर्स : दी फ्यूचर चैलेंजिस” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।
4. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, प्रदीप कुमार वी एवं तिल्लई राजन ए ने 14 नवम्बर,

1997 को मैनेजमेंट डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट, गुड़गाँव में “ मैनेजिंग सस्टेनेबल कॉर्पोरेट ग्रेथ : ए केस ऑफ इंडियन पावर इंडस्ट्री” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।

5. चौथे वर्ष के एफपीएम छात्र पंकज कुलश्रेष्ठा ने प्रोफेसर बी शेखर के साथ मिलकर दिसम्बर, 1997 में आईआईटी दिल्ली में आयोजित प्रबंध प्रौद्योगिकी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “फ्रंजी प्रिफेंस - बेस्ट चॉइस फ्रंशन्स ऐंड रैशनैलिटी कंडीशंस: एन इंटर्यूशिव पर्सपेक्टिव” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।
6. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, प्रदीप कुमार वी ने 3 जनवरी, 1998 को बेंगलूर मैनेजमेंट एसोसिएशन, कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया एवं इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियर्स की कंसोर्टियम में “ दी चैलेंजिस ऑफ ऑपरच्युनिटीज़ फॉर रिटेलिंग इंडस्ट्री-यूजिंग ई-कॉमर्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।
7. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, प्रदीप कुमार वी ने 6 मार्च, 1998 में वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल में आयोजित जीआईटीआई फोरम में “इन्नोवेटिव एक्पीरियेन्सिज़ ऑफ इंडियन पब्लिशिंग इंडस्ट्री यूजिंग ई-कॉमर्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।
8. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, तिल्लई राजन ए एवं प्रोफेसर जे रामचन्द्रन ने “लाइफ़ इंश्योरेंस कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया : कोपिंग विथ अनसर्टेनिटी” नामक शीर्षक पर केस लिखा ।

प्रकाशन

1. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, तिल्लई राजन ए ने एनर्जी मैनेजमेंट , वॉल्यूम 22, नं 4, पृष्ठ 1-15(1997) में “इन्नोवेशन इन डेट फोइनेसिंग फॉर पावर सक्टर.” नामक शीर्षक पर पेपर प्रकाशित किया।
2. तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, तिल्लई राजन ए ने विकल्पा, वॉल्यूम 22 नं 4, पृष्ठ 65-67 (1997) में “रिस्क रिटर्न एनालिसिस फॉर पावर प्राजेक्ट्स : मोर ऑब्जेक्टिविटी रिव्वॉयर्ड” पर पेपर प्रकाशित किया ।
3. दूसरे वर्ष के एफपीएम छात्र, मनीश राउतेला एवं द्वितीय वर्ष के पीजीपी छात्र, सोनल शोहन ने 29 नवम्बर, 1997 को इकोनॉमिक टाइम्स के लर्निंग कर्व स्तंभ में “सम कंपनी, सर” नामक - लेख प्रकाशित किया गया।

2.8 अभ्यागत प्रबंध एसोसिएट कार्यक्रम

कार्यक्रम के लिए पाँच छात्र चयनित किए गए । ये हैं :

1. श्री शिवदास, निदेशक एवं वरिष्ठ परामर्शदाता, स्कोप मार्केटिंग (पी) लिमिटेड ।
2. श्री जॉय ओमन, भाप्रसे, प्रबंध निदेशक, मध्यप्रदेश राज्य कपड़ा निगम ।
3. श्री पराज कक्कड़, आगा अब्बास अली रोड, बेंगलूर।
4. श्री राघवेन्द्र, वरिष्ठ उपाध्यक्ष, कैन बैंक कंप्यूटर सर्विसेज़ लिमिटेड, बेंगलूर ।
5. विजया मोहनराम, अपेलेट कार्यालय (आयकर विभाग) भारत सरकार, चेन्नई ।

3.1 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

प्रबन्ध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वज-पोत कार्यक्रम माना जाता है जो छात्रों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक सेक्टर के संगठनों में सीधे प्रबंध केडर में प्रवेश के लिए तैयार करता है।

3.1.1 पाठ्यक्रम 1997-99

1995-96 में स्नातकोत्तर छात्रों के लिए प्रारम्भ किए गए पाठ्यक्रम के विषय में छात्रों की प्रतिक्रिया सकारात्मक रही है। बदलते हुए परिवेश से अधिक संछ्द्र बनाने के लिए पाठ्यक्रम लगातार अद्यतन किया जाता है।

1996-98 बैच के पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु कुल 62 वैकल्पिक विषयों (परिशिष्ट 3.1.1.1) में से 10 विषय प्रथम बार प्रारम्भ किए गए। नए वैकल्पिक विषय हैं :

1. निजीकरण एवं विनियम अर्थशास्त्र
2. पारदेशीय संगठनों में ज्ञान विस्तार एवं क्षमता सृजनताएँ
3. अन्तर्राष्ट्रीय बैंकिंग एवं विदेशी मुद्रा बाजार
4. जोखिम प्रबन्ध
5. विपणन में सूचना प्रौद्योगिकी
6. संसाधन योजना निर्माण
7. व्यवसाय एवं उद्योग हेतु पूर्वानुमान
8. संपत्ति अधिकार
9. उद्यम संसाधन योजना
10. प्रभावी संचार प्रणाली

इसके अतिरिक्त स्वाध्ययन के अनेक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। इसमें सम्मिलित हैं 16 परियोजना पाठ्यक्रम (परिशिष्ट 3.1.1.2) एवं 43

समसामयिक संबंधी अध्ययन (परिशिष्ट 3.1.1.3), जिन में कुल मिलाकर, 108 छात्र और 45 संकाय सदस्य हैं।

3.1.2 डिप्लोमा

13 मार्च, 1998 को आयोजित 23वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह में 175 छात्रों ने भाप्रसंबे के गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। विज्ञान, प्रौद्योगिकी एवं विद्युत राज्य मंत्री डॉ योगेन्द्र के अलग, समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। दिनेश खन्ना एवं गौरव मल्लिक ने क्रमशः प्रथम एवं द्वितीय रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादक चुने जाने पर खिवानी दीपांकर ने पदक प्राप्त किया। उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए भाप्रसंबे स्वर्ण पदक के श्रीराम को प्रदान किया गया। जिसने गंभीर नेत्र क्षति के बावजूद भी श्रेष्ठ निष्पादन किया। इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 2791 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया गया है।

3.2 छात्र विनियम कार्यक्रम

छात्रों को अन्तर्राष्ट्रीय परिवेश से परिचित कराने के लिए संस्थान ने वाशिंगटन विश्वविद्यालय सीटल, मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, आस्ट्रेलिया के साथ छात्र विनियम कार्यक्रम स्थापित किया है। इस कार्यक्रम के तहत भाप्रसंबे के दो छात्रों ने वाशिंगटन विश्वविद्यालय में सत्र बिताया। इसके एवज़ में मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल के एक छात्र एवं वाशिंगटन विश्वविद्यालय के दो छात्रों ने संस्थान में एक सत्र व्यतीत किया।

स्लूलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यार्क विश्वविद्यालय, ऑनटेरियो, कनाडा, कॉपनहेगन बिज़नेस स्कूल, फ्रेडरिक्सबर्ग, डेनमार्क, ईएसएडीई, बार्सिलोना, स्पेन एवं डब्लूएवचयू कॉलेन्स, ओटोबिशियम ग्रेजुएट

स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, वैलेन्डर, फ़ैडरिल रिपब्लिक ऑफ जर्मनी के साथ छात्र विनियम कार्यक्रम के लिए समझौता ज्ञापन पर भी हस्ताक्षर किए गए।

3.3 पीजीपी 1997-99 बैच

वर्ष 1997-99 बैच में 2 समुद्रपारीय छात्रों सहित 194 छात्र (पूर्व वर्ष 179) हैं। इस बैच में पूर्व वर्ष के 28 छात्र (16%) की तुलना में 39(20%) अनुसूचित जाति / जनजाति के

छात्र हैं और पूर्व वर्ष की 30 (17 %) छात्राओं की तुलना में इस वर्ष 29 (15 %) छात्राएँ हैं। 24-26 आयु वर्ग के लगभग 30 प्रतिशत और 19-23 आयु वर्ग के लगभग 60 प्रतिशत के साथ प्रवेश लेते समय बैच की औसत आयु 23 थी। पूर्व बैच के 75 (42 %) की तुलना में इस बैच में 12 माह या इससे अधिक कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 84 (43 %) है। 1996- 98 बैच के 104 (58%) की तुलना में वर्ष के दौरान इस पाठ्यक्रम में इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 110 (57 %) थी। 1997-99 बैच में देश भर से छात्र हैं, अधिकांश: छात्र दिल्ली, महाराष्ट्र, उत्तरप्रदेश, तमिलनाडु, आंध्रप्रदेश, कर्नाटक, पश्चिम बंगाल एवं बिहार से हैं।

परिमाणात्मक पद्धति एवं वार्ता कौशल में कम ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगाने के लिए जून 1997 में प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम 3 सप्ताह तक चला और 22 छात्रों ने इसमें भाग लिया।

1997-99 पीजीपी बैच का औपचारिक उद्घाटन 26 जून, 1997 को किया गया और 27-29 जून के दौरान छात्रों ने तीन दिन के अभिविन्यास कार्यक्रम में भाग लिया।

3.4 पंचाट

प्रथम वर्ष के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में आने वाले पीजीपी 1996-98 बैच के निम्नलिखित दस छात्रों को रु.2,000/- की पुस्तकें और प्रशस्ति पत्र प्रदान किए गए :

1. दिनेश खन्ना (9611011)
2. गौरव मल्लिक (9611079)
3. मेघना देशपांडे आर (9611152)
4. संजय गुप्ता (9612014)
5. दीपांकर खिवानी (9611151)
6. सोनल थोहन (9611184)
7. नीरज ठुकराल (9611088)
8. अभिजीत प्रभाकर देसाई (9611141)
9. दीप्ति प्रकाश गोयल (9611076)
10. श्वेता अरोड़ा (9611119)

3.5 पीजीपी 1998-2000 बैच

पीजीपी 1998-2000 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा 14 दिसम्बर, 1997 को आयोजित की गई। देश भर के विभिन्न केन्द्रों पर लगभग 38,000 छात्रों ने परीक्षा में भाग लिया।

समुद्रपारीय छात्रों ने भी आवेदन पत्र की माँग की थी।

3.6 वित्तीय सहायता

संस्थान आर्थिक रूप से कमजोर छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है। इसके अतिरिक्त यह बाह्य प्रयोजकों एवं ट्रस्टों की ओर से लीडरशिप एवार्ड एवं मीन्स छात्रवृत्ति भी संसाधित करता है।

शैक्षणिक वर्ष 1997-98 के दौरान संस्थान द्वारा रु.2.49 लाख की राशि की वित्तीय सहायता बारह छात्रों (आठ प्रथम वर्ष एवं चार अंतिम वर्ष के छात्र) को उपलब्ध कराई गई।

वर्ष के दौरान मोटोराला फाउंडेशन ने अंतिम वर्ष के चुने हुए छात्रों के लिए लीडरशिप एक्सीलेन्स एवार्ड के रूप में यूएस \$1400 राशि की मंजूरी प्रदान की।

शैक्षणिक वर्ष के दौरान सिटी बैंक ने प्रतिछात्र रु. 50,000/- राशि दो नीड-बेस्ट छात्रवृत्तियाँ (एक प्रथम वर्ष और एक द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु) और चार लीडरशिप एवार्ड (दो प्रथम वर्ष एवं दो अंतिम वर्ष की छात्रों हेतु) की मंजूरी प्रदान की।

पीडी अग्रवाल फाउंडेशन प्रतिवर्ष दो चुने छात्रों को रु.50,000/- की राशि प्रत्येक छात्र को हर वर्ष रु.12,500/- की चार किस्तों में दो वर्ष तक प्रदान करता है। प्रथम वर्ष के दो छात्र चुने गए और उन्हें प्रथम किस्त प्रदान की गई।

इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान एक अंतिम वर्ष के छात्र को भी अंतिम किस्त प्रदान की गई।

प्रोफेशनल एक्सस लिमिटेड, न्यूयार्क, यूएसए ने यूएस \$8000 की वित्तीय सहायता प्रदान की। उद्यम संसाधन योजना में विशेषता जानेवाले द्वितीय वर्ष के हर छात्र के लिए यूएस \$2000 की राशि दो छात्रवृत्तियों के लिए और बकाया राशि उन कुछ छात्रों के व्यय के लिए है जो छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत विश्वविद्यालयों में जाते हैं।

3.7 अवस्थापन

पूर्व-अवस्थापन प्रस्तुतीकरण एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन प्रक्रिया 10 अक्टूबर, 1997, को प्रारम्भ हुई थी। पूर्व अवस्थापन वार्ता एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन के लिए जनवरी 1998 के अन्त तक लगभग 105 कंपनियाँ परिसर में आईं।

संस्थान के इतिहास में प्रथम बार 190 पीजीपी के संपूर्ण बैच एवं 4 एफपीएम छात्रों को ग्रीष्म अवस्थापन अत्याधिक कम समय में प्राप्त हुआ।

मुख्यतः तनाव मुक्त चयन प्रक्रिया एवं यह देखना कि कंपनियों की प्रारम्भिक चयन प्रक्रिया में अधिक से अधिक छात्रों को अवसर प्राप्त हो। प्रथम बार संस्थान ने पूर्व-अंतिम मूल्यांकन नामक नवीन संकल्पना अथवा अवधारणा प्रारम्भ की। इस सुविधा का लाभ 20 कंपनियों ने उठाया।

21-24 फरवरी, 1998 के दौरान अंतिम अवस्थापन साक्षात्कार आयोजित किए गए। वर्ष के दौरान उत्तीर्ण 173 स्नातकों में से 3 छात्रों ने अवस्थापन कार्यक्रम में भाग न लेने का निर्णय किया और 10 छात्रों को पूर्व अवस्थापन साक्षात्कार में चुना गया। अन्य 160 छात्र 67 कंपनियों द्वारा चुने गए। प्रारम्भ में 110 कंपनियों ने इसमें रुचि दिखाई और 90 कंपनियों ने अपने सहभागिता की पुष्टि की। अन्ततः 67 कंपनियों ने सभी छात्रों को चयनित किया। इस वर्ष का अधिकतम वेतन प्रस्ताव डिलाइट ऐंड टच कन्सल्टिंग कंपनी द्वारा प्रति वर्ष रु.22.04 लाख (पूर्व वर्ष रु.10 लाख) का था। इस वर्ष का अधिकतम वार्षिक वेतन प्रस्ताव रु.22.04 लाख (पूर्व वर्ष रु.10 लाख) का डिलाइट ऐंड टच कन्सल्टिंग कंपनी का था। कंपनी ने 12 छात्रों को नियुक्ति प्रस्ताव दिया। पूर्व वर्ष रु.2.69 लाख की तुलना में इस वर्ष औसत वेतन पैकेज रु.4.5 लाख (लगभग) का था। इस वर्ष अधिकतम प्रस्ताव 13 छात्रों के इन्फोसिस से थे।

ग्रीष्म अवस्थापन एवं अंतिम अवस्थापन में प्राप्त प्रस्तावों की कंपनी-वार सूची परिशिष्ट 3.7.1 एवं 3.7.2 में दी गई है।

3.8 मेसन टाइप पब्लिक पॉलिसी कार्यक्रम

भारत सरकार ने भाप्रसंवे को मेसन टाइप पब्लिक पॉलिसी कार्यक्रम का अंतरीकरण करने के लिए संस्थान के रूप में चुना है। अगले शैक्षणिक वर्ष के दौरान पब्लिक पॉलिसी केन्द्र की स्थापना की जाएगी और यूएनडीपी एवं भारत सरकार के सहयोग से पब्लिक पॉलिसी पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारम्भ किया जाएगा।

3.9 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध कार्यक्रम

भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत व्यवसायिकों की विशेष आवश्यकताओं हेतु सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध पर स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना की गई है। इस कार्यक्रम की शुरुआत अगले शैक्षणिक वर्ष के प्रारम्भ में होगी। यह कार्यक्रम सॉफ्टवेयर व्यवसायियों को सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्धक बनने में समर्थ बनाएगा।

3.10 भूतपूर्व छात्र संघ

वर्ष के दौरान भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ ने सभी क्षेत्रों में विकास किया है। इसकी बैठकें दिल्ली, मुंबई एवं बेंगलूर में आयोजित की गईं। संघ की नई कार्यकारी समिति गठित की गई। इस समिति ने भाप्रसंवे भूतपूर्व छात्र संघ हेतु निश्चित

लक्ष्यों को पता लगाने का काम प्रारम्भ किया है। व्यवसायिक एवं वृत्ति परामर्श, सेमिनार एवं कार्यशालाएँ, पुनश्चर्या पाठ्यक्रम, अन्य संस्थानों में शिक्षण, कुछ पता लगाए गए लक्ष्य थे। सेन्ट जोसफ़ कालेज, बेंगलूर के छात्रों हेतु फरवरी, 1998 के दौरान वृत्ति परामर्श सत्र आयोजित किया गया।

1975-77 बैच के भूतपूर्व छात्र संघ ने अगस्त 1997 में अपने स्नातक के 20 वर्ष का आयोजन करने के लिए संस्थान में सभी एकत्रित हुए।

“कॉन्कार्ड” नामक शीर्षक पर एक व्याख्यान श्रृंखला प्रारम्भ की गई। उद्घाटन कॉन्कार्ड व्याख्यान सितम्बर 1997 के दौरान आयोजित किया गया। यह नियमित मासिक विशेषता बन गया। अब तक सफलतापूर्वक सात कार्यक्रम आयोजित किए जा चुके हैं। इन कार्यक्रमों में संस्थान के संकाय, भूतपूर्व छात्र सदस्य एवं उद्योग के विख्यात लोगों ने प्रत्यक्ष ज्ञान प्रदान किया।

नियमित डेटाबेस के अतिरिक्त विश्व भर के 400 भूतपूर्व छात्र सदस्यों के ई-मेल पते उपलब्ध हैं। अगले वित्तीय वर्ष के प्रारम्भ में भूतपूर्व छात्रों की निर्देशिका निकालने की योजना बनाई गई है।

परिशिष्ट 3.1.1.1

स्नातकोत्तर कार्यक्रम 1996-98 : वैकल्पिक पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रम का नाम	संख्या	संकाय का नाम	छात्रों की संख्या
उपभोक्त व्यवहार	3	एस रमेश कुमार	29
निवेश	3	आर वैद्यनाथन	80
प्रौद्योगिकी प्रबन्ध	3	टी आर मदनमोहन	06
संभार तंत्र प्रबन्ध	2	जिश्नू हज़रा	62
ब्रांड प्रबन्ध	3	वाईएलआर मूर्ति	54
विपणन सेवाएँ एवं प्रबन्ध	3	उमेश राजामणि	51
मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली	2	एस सडगोपन	55
सूचना व्यवस्था एवं अभिकल्पना	3	वीबी कौजलगी / एस कृष्णा	38
अंतर्राष्ट्रीय वित्त	3	प्रकाश जी आपटे	41
प्रबन्ध हेतु चिन्तन कार्यनीति	2	श्यामा वी रमणी	37
गेम सिद्धान्त का परिचय			
मूल्यांकन, विलयन एवं अभिग्रहण	3	प्रेमचन्दर	61
विज्ञापन प्रबन्ध-1	3	विनोद आर जगत्यानी	58
अंतर्राष्ट्रीय व्यापार	3	चिरंजिब सेन	19
निजीकरण एवं विनियमन *	2	सुभाषिश गुप्ता	09
का अर्थशास्त्र			
वित्तीय सेवाएँ	3	के श्रीराम	99
उत्पादन प्रबन्ध	3	मिथिलेश्वर झा	32
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन	3	राज मेहता	41
उन्नत विनिमन	3	बी महादेवन	23
प्रणाली प्रबन्ध			
प्रबन्ध अवसर एवं जोखिम	2	मयूरी ओडेड़ा-स्ट्रॉउब	18
हेतु सूचना प्रणाली			

संस्कृति, राजनीति एवं आर्थिक व्यवहार	3	एस सी दावला/ थॉमस मेयर	11
संरचना एवं संबंध प्रबन्ध	3	एस रघुनाथ	60
बौद्धिक संपत्ति अधिकार	2	पवन के मामिडी (अभ्यागत संकाय)	52
व्यवसाय एवं उद्योग हेतु पूर्वानुमान *	3	सुरेखा राव (अधिति संकाय)	52
अप्रत्यक्ष कर	3	के एस रविशंकर (अभ्यागत संकाय)	60
परियोजना मूल्यांकन एवं वित्तपोषण	2	आर श्रीनिवासन	80
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन	3	एस रमेश कुमार	50
विक्रय एवं वितरण प्रबन्ध	3	विनोद आर जगत्यानी (अभ्यागत संकाय)	80
जापानी प्रबन्ध	3	जी के वलेचा (अतिथि संकाय)	30
कंपनी पुनर्संरचना:			
मानव आयाम	2	वी आनन्द राम	20
परियोजना प्रबन्ध	3	जनत शाह	86
सेवा परिचालन प्रबन्ध	2	एम आर गोपालन/ टी आर मदनमोहन	32
बिज़नेस प्रक्रिया री-इंजीनियरिंग	2	एस कृष्णा/ एस जगदीश	128
उद्यम संसाधन योजना *	2	एस सडगोपन	40
उद्यमवृत्ति	2	वी बी नन्दगोपाल	86
परियोजना का पर्यावरण संबंधी मूल्यांकन	3	एन नागण्णा	26

पर्यावरण संबंधी प्रबन्ध	3	के एम अनन्तरामय्या	39
प्रभावी संप्रेषण कार्यनीतियाँ *	3	अंजली गेरा रॉय (अतिथि संकाय)	32
निर्माण कार्यनीति	3	जनत शाह / एल एस मूर्ति	37
पारदेशीय संगठनों में ज्ञान	3	गीता सूरी	46
विस्तार एवं क्षमता सृजन		(अभ्यागत संकाय)	
उन्नत कंपनी कार्यनीति	3	जे रामचन्द्रन	51
नव उत्पाद अभिकल्पना	2	गणेश एन प्रभु/	34
एवं विकास		आर टी कृष्णन	
वृहत्-परियोजहना मूल्यांकन	3	वी रंगनाथन	79
विदेशी मुद्रा बाजार	3	विवेक मूर्ति	56
एवं अन्तर्राष्ट्रीय बैंकिंग *			
लक्ष्यानुसरण सृजनात्मक	3	रामनाथ नारायणस्वामी	40
परिसीमा			
बैंक एवं वित्तीय संस्थानों	2	अशोक थम्पी	52
का प्रबन्ध		(अभ्यागत संकाय)	
प्रबन्ध नियंत्रण व्यवस्था	2	एस वेंकटेश	24
जोखिम प्रबन्ध	2	आर वैद्यनाथन	30
कंपनी कराधान	3	एस सुन्दरराजन	79
उपभोक्त सेवा प्रबन्धन	3	आनन्द कस्तूरी	61
(अतिथि संकाय)			
व्यवसाय से व्यवसाय	3	पी एन थिरूनारायणा	61
विपणन			
ग्रामीण विपणन	3	मिथिलेश्वर झा	45
विज्ञापन प्रबन्ध-॥	3	विनोद आर जगत्यानी	18
		(अभ्यागत संकाय)	
उपभोक्ता व्यवहार	3	उम्रेश राजामणि	59
विपणन में सूचना प्रौद्योगिकी *	2	राजमेहता	19
		(अभ्यागत संकाय)	

नेताओं से अधिगम	3	एस संपंगीरामय्या	22
मानकीकरण,निरंतर विकास एवं पुर्नसंरचना: प्रक्रिया पर केन्द्रीयकरण द्वारा उत्कृष्टता	3	अभय के ओझा	22
विनिर्माण मंसाधन योजना *	3	एल एम मूर्ति	26
वित्तीय उत्पन्न	3	एम राममोहन राव प्रकाशजी आपटे	45
डेटा बेस प्रबन्ध प्रणाली	3	वी कौजलगी एस कृष्णा	43
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	3	एस जगदीश	54
मूलभूत संरचना निजीकरण	2	वी रंगनाथन/ जी आनन्दलिंगम (अभ्यागत संकाय)	72

* नये पाठ्यक्रम निर्दिष्ट

परिशिष्ट 3.1.1.2
स्नातकोत्तर कार्यक्रम 1996-98
परियोजना पाठ्यक्रम

नाम	परियोजना का शीर्षक	संकाय गाइड
प्रवीण कपलीश	विनिर्माण व्यवस्था का प्रतिरूपण	जगत शाह
अनुपम मंजूमदार	भारत में परिवार ब्रांड नाम	मिथिलेश्वर झा
राजन गुप्ता	उदारीकरण युग में प्रमुख ब्रांड कार्यनीतियों का अध्ययन	मिथिलेश्वर झा
विशाल पंत	एफएमसीजी कंपनियों हेतु नई फुटकर चुनौतियाँ विवक्षा	मिथिलेश्वर झा
एन पाणिगृही	ब्रांड कैसे बने रहते है?	मिथिलेश्वर झा
श्याम सुन्दर एस	आधारिक तत्व में विदेशी प्रत्यक्ष निवेश हेतु पूँजीगत बजट निर्धारण-एक अध्ययन	रवि अंशुमन

किशोर व्यवहारे	अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस परिचालन के लेखा एवं कर पहलू	एस सुन्दरराजन
टी अरुण	औद्योगिक बीमारी एवं उपचारी उपाय	एस सुन्दरराजन
अमोल पथारे	भारतीय विदेशी मुद्रा बाजार की गहराई एवं चौड़ाई: देशी मुद्रा जोखिम प्रबन्ध हेतु विवक्षा	विवेक मूर्ति
जयकिशन डी अश्विनी	गैर-आवासीय भारतीय एवं गैर-आवासीय चीनियों के बिज़नेस नेटवर्क का तुलनात्मक अध्ययन	चिरंजिव सेन
कविता अन्नामलै जनत शाह	एफ़लएमजीसीएस हेतु वितरण कार्यनीतियाँ	मिथिलेश्वर झा
परवेश गुप्ता	भारतीय उद्योग में प्रतिस्पर्धात्मक लाभ	ऋषिकेशा टी कृष्णन
संजय चावला	भारतीय कंपनियों एवं अन्य सत्ताओं द्वारा जारी नवीन वित्तीय साधनों का सर्वेक्षण: 1991-1996	एस वेंकटेश
सौरभ वर्मन	पारदेशियों का विभिन्न सांस्कृतियों की ओर दशानुकूलन।	

परिशिष्ट 3.1.1.3

स्नातकोत्तर पाठ्यक्रम 1996-98

समसामयिक संबंधी अध्ययन : परियोजनाओं की सूची

नाम	शीर्षक	संकाय गाइड
दिव्या महाजन सपना अरोड़ा	सड़क मूलसंरचना में निजी निवेश	के एम अनन्तरामय्या
जयकिशन डी ए राजेश जौहर	पण्य विनिमय: मूल्य नियंत्रण के लिए बाजार व्यवस्था	प्रकाश जी आपटे
संजय चावला सुब्रामण्यम वी ए	ब्रांड निधि का अध्ययन, ब्रांड निधि से संबद्ध जोखिम एवं उसका प्रबन्धन और भारतीय संदर्भ में ब्रांड निधि का निष्पादन मूल्यांकन	प्रकाश जी आपटे
जसकरण सिंह बी एन राम	कंपनी की सूचना प्रौद्योगिकी कार्यनीतियों के साथ ईआरपी सुझावों का तुलनात्मक अध्ययन	एस जगदीश/ एस कृष्णा

राजीव बहल प्रीति भरद्वाज	ईआरपी पैकेज एवं उसके कार्यान्वयन संबंधित कमियाँ जो विशिष्ट क्रय प्रश्नात् विसंगति से उत्पन्न होती है ।	एस जगदीश/ एस कृष्णा
अनिल अग्रवाल एम प्रकाश	ईआरपी कार्यान्वयन के मामले	एस जगदीश
टी अरुण कुमार उदम एन नायक	सॉफ्टवेयर संगठनों में परियोजना अभिग्रहण प्रक्रिया की पुनरीक्षा	एस जगदीश
डी भास्कर	भारतीय बैंकिंग सैक्टर में सूचना प्रौद्योगिकी वास्तुकला के मामलों का कार्यान्वयन एवं अभिकल्पना	एस जगदीश
अनिल कुमार सुनील एस नायर	सुप्रचालन विज्ञान अथवा सुप्रचालनिक मॉड्यूल के संबंध में ईआरपी/एसएपी अध्ययन	जिश्नू हज़रा/ एस सडगोपन
संदीप सेठ शशि किरण	बीपीआर अवसरों हेतु मूल्यचैन का विश्लेषण	एस कृष्णा
भागीरथी एस डी जयचंद्रन एस	भारतीय ग्रामीण वितरण व्यवस्था का अध्ययन	वाईएलआर मूर्ति
एम बी रवि किरण अश्ले जोस टी श्रीराम के	ब्याज दर जोखिम प्रबन्ध	एम आर राव
आर गुहा प्रवीण कपलीश	विद्युत उत्पादकों के साथ प्रत्यक्ष रूप से विद्युत क्रय करार के लिए उद्योगों को प्रवेश की अनुमति देने का प्रभाव	वी रंगनाथन
विक्रम ओ दत्ता आर के पाखी	ब्रांडिड वस्तु आधारित खाद्य व्यवसाय में प्रवेश: नीति परिवेश एवं सामरिक मामले	त्रिषिकेश टी कृष्णन
लगन शास्त्री आदित्य मीना	प्रकार्य से सामरिक परिप्रेक्ष्य कार्यात्मक प्रबंधक से महाप्रबन्धक में परिवर्तन-मामले एवं फर्म	रमेश मेहता
कपिल रैज़ादा सुहाग घोष	संगठनों में स्रोत निर्धारण प्रक्रिया का अध्ययन	जे रामचन्द्रन
एस वी नारायणयन श्रीराम गोपालन	भारतीय फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री - एक सामरिक विश्लेषण	जे रामचन्द्रन

बिन्नी प्रभाकर सौरभ वर्षनेय	भारत में नियंत्रित बहुराष्ट्रीय कंपनी:अपने विकास को बनाए रखने में प्रतिकूल कारकों का मूल्यांकन	के आर एम मूर्ति/ जे रामचन्द्रन
डी पशुपति सीतारामू	भारत में स्वास्थ्य बीमा व्यवसाय में बहुराष्ट्रीय कंपनियों के प्रवेश की संभावना	के आर एस मूर्ति/ एस सीतारामू
सुमित पुरी अमोल पठारे राहुल काबडे	मध्य आकार का खंड: भविष्य हेतु कार्यनीतियाँ	एस रघुनाथ
पराग अरोड़ा एच आर श्रीराम	भारतीय सॉफ्टवेयर फर्म एवं अन्तर्राष्ट्रीय सॉफ्टवेयर उत्पाद बाजार	एस रघुनाथ
प्रदीप मूर्ति चेतन गांगुली एन राम	इंटरनेट सेवा(सर्विस) उपलब्धकर्ता: अवसर विश्लेषण	एस रघुनाथ
अनिल कुमार एरा सुनील एस नायर	ई-वाणिज्य का अध्ययन	एस सडगोपन
प्रेमजीत मलिक नीरज साहू	स्वतंत्र विद्युत उत्पादकों के संबंध में तरल ईंधन संयोजनों का अध्ययन	सुभाशीष गुप्ता
सुमित महाजन सोनल सेठ	भारतीय उद्यम के लिए पूँजी उद्योग में भविष्य प्रवृत्तियाँ एवं उद्यम पूँजीदियों की निवेश निर्णयन प्रक्रिया का अध्ययन	एस सुंदरराजन
अजय कोंडा राम के मेदुरी	इंटरनेट:भारतीय संदर्भ में संबद्धता	एस सडगोपन
दिव्या महाजन संतोष सी जी एम सुन्दरन	ईआरपी/एसएपी का अध्ययन	एस सडगोपन
शेखर सिंह	हाल ही में कोचीन में स्थापित काली मिर्च आगाऊ बाजार का अध्ययन	आर श्रीनिवासन एन हरिकृष्णन

प्रेम जेकब दीप्ति गोयल विक्रम बिहानी	अधिकतम स्वीकार्य बैंक वित्त नियम समाप्त करने पर बैंकों की प्रतिक्रिया और ग्राहक वर्ग की कार्यशील पूँजी आवश्यकता के लिए ऋण सीमाएँ पता करने के विकल्पों का विकास करना	आर श्रीनिवासन
अरुण श्रीराम मोहित मारवाह एन नरसिम्हन	भारतीय खाद्य प्रक्रमण उद्योग- उसका भविष्य	श्यामल रॉय
प्रीति पट्टा सवकार एस गिरीश	भारत में बैंको पर कार्यनीति का प्रभाव एवं ब्याज दर अविनियमन	श्यामल रॉय
सुषमा एम कड़ली योग्यता दत्ता	भारत में उद्योग के लिए पूँजी	श्यामल रॉय
अरुण श्रीराम मोहित मारवाहा एन नरसिम्हन	भारत में एमएमसीजी (खुदरा व्यापार)-खुदरा व्यपारी वातावरण को समझना	पीएन थिरूनारायण
पीयूष जैन सपना अरोड़ा	उपभोक्ता मनोरंजन इलेक्ट्रॉनिक्स(वितरण)	पीएन थिरूनारायण
डी लक्ष्मणन पी एम खान	प्रत्यक्ष बाज़ार	उमेश राजामणि
अलोके भुनिया संजिल सरकार	भारतीय पेंट उद्योग: 21वीं सदी में चुनौतियाँ एवं जोखिम	पी एन थिरूनारायण/ विनोद आर जगत्यानी
सी अमैधी बेला ग्रोवर नितिन गुप्ता	भारत में खाद्य उद्योग हेतु वितरण कार्यनीति	विनोद आर जगत्यानी
मनोज त्रिवेदी प्रवीश मिश्रा सचिन गोयंका	भारत में प्रयुक्त विदेशी मुद्रा जोखिम प्रबन्ध कार्यप्रणाली	प्रकाश जी आपटे
निलजन भौमिक डी सुधीर बाबू संजय भद्रा	दूरसंचार सेक्टर की सेवा को अधिक प्रभाली एवं प्रतिस्पर्धात्मक बनाने के लिए प्रचालकों हेतु कार्यनीतियों का निर्माण	जी आनन्दलिंगम वी रंगनाथन

श्रीशैल एस शेड्डी श्वेता अरोड़ा	भारत में विद्युत बाजारों का सृजन एवं अभिकल्पना	वी रंगनाथन
गुंजन अनुराग सत्यजीत सेनगुप्ता	विनिर्माता-भारत में खुदरा व्यापारी भागीदारी-समीकरण विकसित करना	उमेश राजामणि
मेघना देशपांडे राजेश पटनायक	औद्योगिक समूह और उसकी सामरिक विवक्षा के निष्पादन पर असंबंधित विविधीकरण के प्रभाव का अध्ययन	जे रामचन्द्रन/प्रेमचन्दर
आलोक कुमार	पूँजी लेखा परिवर्तनीयता की स्थिति मे भारतीय बैंकों हेतु सामरिक आवश्यकता	विवेक मूर्ति

परिशिष्ट 3.7.1.
ग्रीष्म अवस्थापन -1998

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
ऑर्थर एंडर्सन	2	गोदरेज सोप्स	2
एक्यूमन सिक्क्योरिटीज़ लिमिटेड	1	ग्लेक्सो इंडिया	2
आनन्द कार्पोरेशन सर्विसेज़	4	जीईसी एलथॉम	1
एबीएन-एग्रो बैंक	3	एचएलएल	11
एप्टेक	8	एचएसबीसी	3
एशियन पेन्ट्स	2	एचटीए	2
एशियननेट	1	हट्टी गोल्ड माइन्स	2
बैंक ऑफ अमेरिका	2	आईटीसी	4
सिटी बैंक	7	आईसीआई	3
कैपिटल फॉर्च्युन्स	2	आईसीआईसीआई	4
चैत्रा लियो बर्नेट	1	इंडियन टूल मैनुफैक्चरर्स	2
सी एंड एल	1	आईएसआरओ	4
कोलगेट पामोलिव	2	आईटीडब्लू सिग्नोड	1
सीएमबी	2	केपीएमजी	1
कॉनकर्ड मोटर्स	1	जॉनसन एंड जॉनसन	4
डिजिटल	2	एलएडटी	2
डालमिया	4	मॉनसेंटो	2
डेटा प्रो	3	माइक्रोलैड	3
ड्यूशे मोरगन ग्रैनफैल	1	मारुति उद्योग लिमिटेड	4
एस्कॉट्स यमाहा	1	एनओसीआईएल	1
एक्ज़िम बैंक	1	एन स्टॉक एक्सचेंज	1
जी ई सिलिकोन्स	6	नागार्जुना	1
ग्लोबल ट्रस्ट बैंक	1	ओवन्स कॉर्निंग	4
जीई कैप्स	1	ओएनजीसी	4

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
पीटी पॉलिसिन्डो	1	टाइटन	1
पी ऐंड जी	5	टाइम्स ऑफ इंडिया	2
फ़िलिप्स	4	टिस्को	2
प्राइस वॉटर हाउज़	1	टीवीएस सुजूकी	2
आरपीजी इंटरप्राइज़ेज़	3	यू बी	1
रैम्को	6	वॉल्वो	2
रिचर्ड एलिस	3	विप्रो	3
रैनबैक्सी	2	वर्ल्डपूल	1
रेलवेज़	1	वार्नर-लैम्बर्ट	2
स्टैन्मार्ट	4	एएनजेड ग्रिन्डलेज़	6
एसआईडीबीआई	2	बाटा इंडिया	1
एसबीबी	1	वीडियोकॉन	1
टीएएस	4	इंस्टीट्यूट प्रॉजेक्ट	3
टाटा आइबीएम	2	कुल	189

परिशिष्ट 3.7.2
अंतिम अवस्थापन 1998

कंपनी	प्रस्ताव		कंपनी	प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत		भेजे गए	स्वीकृत
एबीएन एग्रो	2	2	ग्लैक्सो इंडस्ट्रीज़	2	0
एटी कियरे	3	3	गोदरेज-जीई	1	1
आर्थर ऐन्डर्सन	2	1	एचसीएल	12	9
आनन्द कॉर्पोरेट सर्विसेज़	1	0	एचएलएल	3	3
एशियन पेन्ट्स	6	4	हॉग-काँग बैंक	1	1
एएनजेड ग्रिन्डलेज़	5	5	एचटीए	2	2
बैंक ऑफ अमेरिका	1	1	हीरो होंडा	3	3
ब्रिटानिया	1	1	एचपीसीएल	6	1
बीएनपी	3	3	आईसीआईसीआई	2	2
बीएफएल सॉफ्टवेयर	2	1	आईबीपी कॉल्टैक्स	2	2
भारत इंटरप्राइजेज़	2	1	आईसीआई	1	1
बिरला मैनेजमेंट	1	1	आईटीडब्लू	1	0
कोका-कोला	2	2	आईडीबीआई	2	2
कोलगेट-पामोलिव			इंडियन एयरलाइन्स	6	4
कैस्ट्रॉल	2	2	इंडियन एक्सप्रेस	1	1
सिटीबैंक	4	2	आईएसपीएल	1	1
चैत्रा लियो बर्नेट	2	2	इंडियन ऑइल	3	0
सीआईटीएल	7	6	जॉन्सन एंड जॉन्सन	3	3
कोट्स वियेला	1	1	मैकिन्से	2	2
डीटीसीजी	12	12	मारुबेनी	2	1
सीएमजी	2	2	मारुती	5	3
अर्नेस्ट एंड यंग	6	6	मोदी ज़ेरोक्स	1	1
एम्डिको	2	1	मॉन्सैटो	2	1
			माइक्रोलैंड	2	2

कंपनी	प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत
ओएनजीसी	4	1
ओलम इंटरनेशनल	1	0
पेप्सिको	1	1
प्राइस वॉटर हाउज़	3	3
फ़िलिप्स	5	4
प्राक्टर ऐंड गैम्बल	1	1
पावर फाइनेन्स	2	1
रैम्को सिस्टम्स	4	3
रैनबैक्सी	3	1

कंपनी	प्रस्ताव	
	भेजे गए	स्वीकृत
रियूटर्स	1	1
आरपीजी	1	1
एसबीआई कैप्स	5	5
स्टैनचार्ट	4	3
एस बी बिलिमोरिया	1	1
टाटा आईबीएम	4	3
यूटीआई	3	2
विप्रो	9	5
कुल	207	159

कार्यरत् प्रबन्धकों के लिए संस्थान अनेक खुले कार्यक्रम संचालित करता है। सामान्यतः लघु अवधि के ये कार्यक्रम, प्रबन्ध क्षेत्र के सामान्य एवं कार्यात्मक दोनों प्रकार के हैं। यद्यपि कुछ कार्यक्रम तकनीक प्रधान होते हैं, तो अन्य समस्या समाधान एवं निर्णयन कौशल पर जोर देते हैं।

1997-98 में कुल 202 दिन के (पूर्व वर्ष 234 दिन) 29 खुले कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 31) आयोजित किए गए और इनमें कुल सहभागियों की संख्या 574 (पूर्व वर्ष 614) थी।

4.1 संचालित खुले कार्यक्रम

शीर्षक	दिनांक	अवधि(दिन)	सहभागी
1. कंपनियों का मूल्यांकन	5-7 जून, 1997	3	36
2. प्रबन्ध विलयन, अभिग्रहण एवं सामरिक संबंध	12-14 जून 1997	3	14
3. अपनी कंपनी की प्रौद्योगिक कार्यनीति तैयार करना	20-21 जून 1997	2	07
4. सैलूलर निर्माण के माध्यम से *	7-9 जुलाई 1997	3	22
5. सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण गैर सरकारी संगठनों हेतु चुनौतियों	7-11 जुलाई, 1997	5	13
6. प्रतिस्पर्धात्मक सेवा संगठन का सृजन-समेकित दृष्टिकोण	21-24 जुलाई, 1997	4	11
7. लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक /प्रतियोगी तीक्ष्णता प्राप्त करना	28 जुलाई-1 अगस्त, 1998	5	14
8. उदारीकरण युग में निर्माण द्वारा प्रतिस्पर्धा	4-8 अगस्त 1997	5	14
9. सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	8-12 सितम्बर, 1997	5	16
10. मानव संसाधन प्रबन्ध- एक विकासात्मक दृष्टिकोण	15-19 सितम्बर, 1997	5	26
11. पूर्ति चेन प्रबन्ध पर कार्यशाला	22 सितम्बर, 1997	1	34
12. ब्रांड इक्विटी का सृजन एवं प्रबन्धन	22-26 सितम्बर, 1997	5	24
13. वार्ता कौशल	25-27 सितम्बर, 1997	3	22
14. प्रबन्धकों हेतु सृजनात्मकता	20-22 अक्टूबर, 1997	3	19
15. दल निर्माण एवं संघर्ष प्रबन्ध	3-7 नवम्बर, 1997	5	14

शीर्षक	दिनांक	अवधि(दिन)	सहभागी
16. सामरिक क्रम एवं सामग्री प्रबन्ध	17-21 नवम्बर,1997	5	25
17. प्रतियोगी लाभ हेतु इंटरनेट एवं इंटरनेट	24-28 नवम्बर,1997	5	12
18. वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	1 नवम्बर 1997-14 फरवरी,1998	91	13
19. परियोजना प्रबन्ध	1-5 दिसम्बर,1997	5	15
20. टीक्यूएम/कुल गुणवत्ता प्रबन्ध एवं आई एसओ 9000 हेतु मानव संसाधन विकास	8-12 दिसम्बर, 1997	5	23
21. प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	15-19 दिसम्बर,1997	5	32
22. पूर्ति चेन प्रबन्ध	5-7 जनवरी,1998	3	24
23. अनुसंधान एवं विकास प्रबन्ध	5-9 जनवरी,1998	5	9
24. विद्युत क्षेत्र सुधार एवं पुनर्संरचना	15-17 जनवरी,1998	3	27
25. प्रबन्ध लेखा एवं वित्तीय रिपोर्टिंग में नवीकरण	19-22 जनवरी,1998	4	29
26. सॉफ्टवेयर परियोजना में जन प्रबन्धन	19-21 जनवरी,1998	3	18
27. ग्राहकों की तलाश एवं ग्राहक बनाए रखना	28-30 जनवरी,1998	3	22
28. ऋण विश्लेषण	9-11 फरवरी,1998	3	17
29. सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	23-27 मार्च,1998	5	22
		202	574

4.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

छठे शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम का उद्घाटन 7 अगस्त, 1997 को किया गया। इसमें 13 संगठनों से 24 सहभागी थे जिनमें से 11 सहभागियों ने पिछले शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रमों में भाग लिया था। 24 सहभागियों में से 16 सहभागी 10 प्राइवेट कंपनियों और 8 सार्वजनिक संगठनों के थे। पहले एवं दूसरे सत्र की समाप्ति पर सहभागी 17 अगस्त, 1997 से 17 जनवरी, 1998 तक परियोजना कार्य करने के लिए अपने-अपने संगठनों में वापस गए। छठे शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम का दीक्षान्त समारोह 6 फरवरी, 1998 को आयोजित किया गया।

कार्यक्रम के दो सत्रों के दौरान लिए गए उन्नीस विषयों में निष्पादन के आधार पर सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए आईआईएमबी स्वर्ण पदक महीन्द्रा एंड महीन्द्रा लिमिटेड नासिक के श्री प्रकाश डी वाघ को प्रदान किया गया। “साइकिल टाइम

रिडक्शन” नामक श्रेष्ठ परियोजना रिपोर्ट के लिए विजय इलैक्टिकल्स के श्री ए श्रीनिवासन एवं श्री रघुरामय्या ने विप्रो सीआईआई स्वर्ण पदक प्राप्त किया।

1.3 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीएफ)

दूसरा वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम 1 नम्बर, 1997 से 14 फरवरी 1998 तक आयोजित किया गया। प्रोफेसर एस वेंकटेश कार्यक्रम के समन्वयक थे।

चार माह के कार्यक्रम में 14 सहभागी थे - 8 विभिन्न कंपनियों के एवं 6 स्वप्रायोजित।

इस कार्यक्रम की अभिकल्पना वित्त व्यवसायियों में अपनी विशेषज्ञता अथवा निपुणता निर्माण और कौशल एवं परिप्रेक्ष्य विकास में सहायता के लिए की गई, जिसकी आवश्यकता वरिष्ठ वित्त स्थान प्राप्त करने के लिए होती है।

5.1 संगठन आधारित कार्यक्रम (कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, कस्टमाइज्ड कार्यक्रम एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम)

1997-98 के दौरान 377 कार्यक्रम दिवस (पूर्व वर्ष 324) के अड़तीस कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 33) संचालित किए गए और इनमें भाग लेने वालों की संख्या 862 (पूर्व वर्ष 731) थी ।

5.1.1 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

विभिन्न स्तरों के अपने कार्यपालकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करने के लिए रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड एवं सीमन्स लिमिटेड ने भाप्रसंबं के साथ साझेदारी की है।

वर्ष 1997-98 के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रम संचालित किए गए :

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिन	संकाय	सहभागी
1. प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	16 दिसंबर, 1996- 18 अप्रैल, 1997	16	वी नागदेवरा टी वी रमणय्या डी के सुन्दर	24
2. मध्य प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	14 जुलाई- 2 अगस्त, 1997	18	जगत शाह जे रामचन्द्रन	25
3. मध्य प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	6-25 अक्तूबर 1997	19	जनत शाह जे रामचन्द्रन	24
4. प्रबंध कार्यक्रम	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	22 फरवरी-26 जून, 1998	31	एस सुंदरराजन एस संपंगीरामय्या डी के सुन्दर गणेश एन प्रभु	31
5. व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	सीमन्स लिमिटेड	31 मई, 1997 25 अक्तूबर, 1997	26	एम झा एल एस मूर्ति प्रेमचन्दर सी एम रेड्डी	30
6. वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	सीमन्स लिमिटेड	8 27 दिसंबर, 1997	18	पी जी आष्टे कल्याणी गाँधी	27
7. व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	सीमन्स लिमिटेड	11 जनवरी-30 मई, 1998	68	एम झा सी एम रेड्डी एस जगदीश एस वेंकटेश	25
				196	186

5.1.2 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम

अलग-अलग संगठनों की आवश्यकताओं के अनुकूल संस्थान ने विशेष कार्यक्रम अभिकल्पित किए हैं। कस्टमाइज़्ड कार्यक्रमों की योजना बनाते समय संबद्ध संगठनों के वरिष्ठ प्रबंधक एवं प्रकार्यात्मक विशेषज्ञ सामान्यतः जुड़े रहे हैं। कभी-कभी वे कार्यक्रम संचालित करने में संकाय सदस्यों की सहायता करते हैं।

1997-98 वर्ष के दौरान निम्नलिखित कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम संचालित किए गए

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिन	संकाय	सहभागी
1. प्रबंध विकास कार्यक्रम	मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी लिमिटेड	9-12 अप्रैल, 1997	4	एल प्रसाद	28
2. पूर्ति चेन प्रबंध	टाटा इंफॉर्मेशन सिस्टम्स लिमिटेड	21-23 अप्रैल, 1997	3	जनत शाह जिशनू हजरा	25
3. बाज़ार प्रवर्तन कौशल एवं विपणन	नेशनल काउंसिल फॉर सीमेंट ऐंड बिल्डिंग मैटीरियल्स	21-23 अप्रैल, 1997	3	एम जे ज़ेवियर एस रघुनाथ एस चन्द्रशेखर	15
4. प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	शेषाशाई पेपर ऐंड बोर्ड लिमिटेड	5-8 मई, 1997	4	सी एम रेड्डी	21
5. कंप्यूटर आधारित सामग्री प्रबंध	स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड	12-31 मई, 1997	18	एम आर गोपालन डी के सुन्दर	20
6. प्रबंध कार्यक्रम निर्माण	एबीबी लिमिटेड	26 मई-7 जून, 1997	12	बी महादेवन	26
7. प्रबंध विकास कार्यक्रम	मोटर इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	9-13 जून, 1997	5	एल प्रसाद	24
8. कंप्यूटर प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रिंटर्स (मैसूर) 30 लिमिटेड	जून-4 जुलाई, 1997	5	वी बी कौजलगी	20
9. नवीन परिवेश प्रबंधन	आर्डिनेन्स फैक्टरी	30 जून 5 - जुलाई, 1997	6	एस संपंगीरामय्या	20
10. संगठनात्मक रूपांतरण हेतु नायकत्व	मोटर इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	18-20 जुलाई, 1997	3	एल प्रसाद	19
11. सॉफ्टवेयर उद्योग प्राक्कलन पर कार्यशाला	टाटा इंफॉर्मेशन सर्विस लिमिटेड	30 जुलाई-1 अगस्त, 1997	3	एस जगदीश एस कृष्णा	18

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिन	संकाय	सहभागी
12. विपणन 2000	टाटा इंफार्मेशन सर्विस लिमिटेड	5-7 अगस्त, 1997	3	पी एन थिरुनारायणा	13
13. संगठनात्मक रूपांतरण हेतु नायकत्व	मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी लिमिटेड	11-13 अगस्त, 1997	3	एल प्रसाद	23
14. प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	25-30 अगस्त, 1997	6	वी आनन्द राम	23
15. सामरिक वित्तीय प्रबंध	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	8-12 सितंबर, 1997	5	आर वैद्यनाथन अशोक थम्पी	25
16. ड्यूटी के परे कार्यनिष्ठा उत्पन्न करना	मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी लिमिटेड	29 सितंबर- 3 अक्तूबर, 1997	5	एल प्रसाद	22
17. सामरिक वित्तीय प्रबंध	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	6-10 अक्तूबर, 1997	5	अशोक थम्पी	18
18. प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	20-24 अक्तूबर, 1997	5	वी आनन्द राम	25
19. व्यवसाय वार्ता	स्टील एथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड	23-25 अक्तूबर 1997	3	एस रघुनाथ	18
20. सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	फ्यूचर सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड	18-22 नवंबर, 1997	5	एस जगदीश एस कृष्णा	17
21. प्रबंधकीय प्रभाविता	भारत इलेक्ट्रॉनिक्स	24-29 नवंबर, 1997	6	वी आनन्द राम	23
22. कंप्यूटर प्रशिक्षण कार्यक्रम	दी प्रिंटर्स (मैसूर) लिमिटेड	1-5 दिसंबर, 1997	5	वी बी कौजलगी	20
23. प्रबंधकों से नेता तक रूपांतरण करना	माइक्रोलैंड लिमिटेड	4-7 दिसंबर, 1997	4	एल प्रसाद	12

शीर्षक	संगठन	दिनांक	दिन	संकाय	सहभागी
24. सामरिक वित्तीय प्रबंध	भारत इलैक्टॉनिक्स	8-12 दिसंबर, 1997	5	अशोक थम्पी	28
25. बाल श्रम विलोपन पर कार्यशाला	कर्नाटक सरकार	15-17 दिसंबर, 1997	3	बी आर पाटिल	26
26. बाल श्रम विलोपन पर. कार्यशाला	कर्नाटक सरकार	18-20 दिसंबर, 1997	3	बी आर पाटिल	33
27. प्रबंध कार्यक्रम	बैंक ऑफ बड़ौदा	1-8 मार्च, 1998	8	रमेश मेहता एस जगदीश अशोक थम्पी	20
28. संगठनात्मक रूपांतरण हेतु नायकत्व	मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी	8-10 मार्च, 1998	3	एल प्रसाद	10
				143	602

5.1.3 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

1) सार्वभौमीकरण, प्रौद्योगिकी एवं प्रबंध परिवर्तन पर एमआईटी स्लोन-भाप्रसं बेंगलूर कार्यक्रम भाप्रसंवे और एमआईटी स्लोन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के साथ संयुक्त रूप से एमआईटी. एल्यूमीनी एसोसियेशन ऑफ इंडिया के सहयोग से यह कार्यक्रम संचालित किया। इस कार्यक्रम में सहभागियों ने एक सप्ताह भाप्रसंवे में (14-19 अप्रैल, 1997) और दो सप्ताह (4-14 मई, 1997) एमआईटी स्लोन स्कूल, यूएसए में व्यतीत किया।

आदित्या बिरला ग्रुप, अरविंद मिल्स लिमिटेड, फाइबर्स एंड फैब्रिक्स इंटरनेशनल, गोदरेज सोप्स ग्रुप, हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड, होशेस्ट शेरिंग एग्रोईवो लिमिटेड, आईटीसी लिमिटेड, इंफोसिस

टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड, जे एस ग्रुप, भारतीय जीवन बीमा निगम, लक्स टीवीएस लिमिटेड, पैसिफिक एलायन्स कैपिटल ग्रुप, रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, टाटा कंसल्टैन्सी सर्विसेज़ एवं टाटा स्टील जैसी कंपनियों ने 25 सहभागियों को प्रायोजित किया। प्रोफेसर जे रामचन्द्रन कार्यक्रम के शैक्षणिक निदेशक थे।

2) ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु कार्यक्रम

संस्थान ने “रिफ्लेक्टिव माइंड सैट” पर ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु विशेष रूप से अभिकल्पित संचालित किया। 4-11 नवम्बर, 1997 के दौरान यह कार्यक्रम संचालित किया गया और 13 सहभागियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया था।

प्रोफेसर एन थिरुनारायणा कार्यक्रम के शैक्षणिक निदेशक थे।

3) व्यवसाय प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम हितोतशुभशी विश्वविद्यालय (जापान) , इंसीड (फ्रांस), लैन्केस्टर विश्वविद्यालय (यू के) एवं मैकगिल विश्वविद्यालय (कनाडा) इन चारों संस्थानों के साथ मिलकर भाप्रसंबें ने व्यवसाय प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) संचालित किया । 16 माह के आईएमपीएम कार्यक्रम का दूसरा भाग प्रारम्भ हो चुका है, जिसमें सहभागी 12 सप्ताह विश्व भर के आवासीय मॉड्यूल्स में व्यतीत करेंगे। प्रत्येक संस्थान अपने क्षेत्रीय कंपनियों एवं सांस्कृतिक

संदर्भ से संबंधित विशिष्ट मुख्य क्षमताओं पर जोर देते हुए इनमें से दो या तीन सप्ताह की अवधि के मॉड्यूल्स की मेजवानी करेगा ।

25 जनवरी- 6 फरवरी 1998 के दौरान भाप्रसंबें ने इस कार्यक्रम के तीसरे मॉड्यूल का संचालन किया - ‘मैनेजिंग कॉन्टैक्ट : दी वर्ल्डली माइंडसेट’। इस कार्यक्रम में 33 विदेशी एवं 3 भारतीय सहभागियों ने भाग लिया ।

प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा इस कार्यक्रम के शैक्षणिक निदेशक थे ।

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजना संचालित करने के लिए मूल द्रव्य उपलब्ध कराने का कार्यक्रम चलाता है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्रिकाओं (जरनलों) में अपने लेख प्रकाशित करा सकते हैं, निधीयन हेतु बाह्य अभिकरणों को विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार करके पेश कर सकते हैं या शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

6.1 1997-98 के दौरान प्रारम्भ की गई अनुसंधान परियोजनाएँ

1. “बैंकों पर सूचना प्रौद्योगिकी का प्रभाव : एक तुलनात्मक अध्ययन” प्रोफेसर एस जगदीश, एस कृष्णा एवं वी नागदेवरा द्वारा।
2. “भारतीय फार्मास्युटिकल फर्मों का सामरिक अभिविन्यास एवं प्रौद्योगिकी कार्यनीति : एक अन्वेषणात्मक विश्लेषण” प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं टी आर मदन मोहन द्वारा।
3. “अंतर्राष्ट्रीय राजनीतिक अर्थव्यवस्था में बाल मजदूरी” प्रोफेसर रूपा चंदा द्वारा।
4. “वितरण प्रबंध में परिवर्तन : उपभोक्ता उत्पाद उद्योग का अध्ययन” प्रोफेसर मिथिलेश्वर झा एवं जनत शाह द्वारा।
5. “दर निर्धारण परिवर्तन घोषणाओं की सूचना अंतर्वस्तु” प्रोफेसर एस वेंकटेश द्वारा।
6. “भारत में बहु-राष्ट्रीय कंपनी व्यवहार एवं कराधान” जे वी एम शर्मा द्वारा।
7. “भारतीय बैंक में ग्राहक खंड पर सेवा गुणवत्ता की तुलना - कार्पोरेशन बैंक का बचत बैंक खाता - एक केस अध्ययन” प्रोफेसर एम आर गोपालन द्वारा।
8. “प्रबंध शिक्षा एवं सामाजिक परिवर्तन - भाप्रसं स्नातकों का केस अध्ययन” प्रोफेसर मीरा बखरू द्वारा।

9. “भारतीय संदर्भ में प्रक्रिया केंद्रित (प्रक्रिया आधार लगातार प्रक्रिया सुधार, प्रक्रिया रीडिजीनियरिंग) - अंतराक्षेपण की प्रभाविता को समझना” प्रोफेसर अभय ओझा द्वारा।
10. “शॉपहोलिक्स - एन इमर्जिंग सेगमेंट” प्रोफेसर एस रमेश कुमार एवं डी कृष्ण सुन्दर।
11. “कृषी प्रणाली एवं खाद्यान्न कीमत संरचना” प्रोफेसर एन हरिकृष्णनन द्वारा।

6.2 पूरी की गई परियोजनाएँ

6.2.1 भाप्रसं निधीयन परियोजनाएँ

1. “कार्यरत् महिलाओं में संघर्ष की भूमिका” श्रीमती मालती वेणुगोपाल द्वारा।
2. “खाद्यान्न का समर्थित एवं वांछित क्रय गुंजाइशी मूल्य” प्रोफेसर एन हरिकृष्णन द्वारा।
3. “कर्नाटक में औद्योगिक संबंध परिस्थिति” प्रोफेसर बी आर पाटिल।

6.2.2 बाह्य अभिकरणों द्वारा प्रायोजित परियोजनाएँ:

वर्ष के दौरान निम्नलिखित दो नयी परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई :

1. “औद्योगिक नवोत्पाद जो शैक्षणिक अनुसंधान में सहयोग प्रदान करता है - आनुभविक विश्लेषण” प्रोफेसर टी आर मदनमोहन एवं ऋषिकेशा टी कृष्णन द्वारा, भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग द्वारा प्रायोजित।
2. “पूर्ति चेन परिचालन प्रबंधन के मामले - डालमिया सीमेंट्स का अध्ययन” प्रोफेसर जनत शाह एवं जिशू हजरा द्वारा, डालमिया सीमेंट (भारत) लिमिटेड, तिरुचिरापल्ली, तमिलनाडु द्वारा प्रायोजित।

संकाय सदस्य वर्तमान विषयों पर विभिन्न प्रकाशनों हेतु लेख लिखने में नियमित योगदान देते हैं। इसके अतिरिक्त संस्थान दो समाचार पत्र और कार्यरत प्रबंधकों हेतु एक पत्रिका प्रकाशित करता है।

7.1 पुस्तके

“फ्रेचाइज़िंग”, एस शिवरामू, व्हीलर प्रकाशन कं, नई दिल्ली, नवंबर, 1997।

“इंटरनेशनल जॉइंट वेंचर्स”, एस शिवरामू, व्हीलर प्रकाशन कं, नई दिल्ली, नवंबर, 1997।

“स्ट्रेटिजिक एलाइंसेस बिल्डिंग नेटवर्क रिलेशनशिप्स फॉर म्यूचुअल गेन्स”,

एस शिवरामू रेस्पान्स बुक्स सेज, पब्लिकेशंस, नई दिल्ली 1997।

“मैनेजमेंट इंफॉर्मेशन सिस्टम्स”, एस सडगोपन, प्रेन्टाइस - हॉल ऑफ इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 1997।

7.2 पेपर

एन बालसुब्रमण्यन

1. “वर्क ऐंड बिज़नेस कल्चर इन इंडिया” फाइनेंस डाइरेक्टर इंटरनेशनल, एस रघुनाथ के साथ संयुक्त रूप से, 1997 (वार्षिक सं), स्टर्लिंग पब्लिकेशन लिमिटेड, लंदन, यू.के.।
2. “इवैल्यूएटिंग बिज़नेस केसिज़”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अप्रैल-सितम्बर 1997।
3. “कॉर्पोरेट गवर्नेन्स - वॉट इट मीन्स ऐंड वॉट इट नीड्स,” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अक्टूबर-दिसम्बर, 1997।
4. “इन कन्वर्सेशन विद हेनरी मिंग्टस्वर्ग ऐंड जोनॉथन गोसलिंग”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-जून 1998।

एस चन्द्रशेखर

“सेटालाइट कम्युनिकेशंस इन दी एज ऑफ इंफॉर्मेशन” हिन्दू सर्वे ऑफ इंडियन इंडस्ट्री, 1997।

गणेश एन प्रभु

1. “दी सर्विसिंग स्पून केस” एशियन केस अनुसंधान पत्रिका, वॉल्यूम 2 नं, 1 पृष्ठ 1-12, 1998
2. “जाइंट रिसर्च ऐंड डेवेलपमेंट प्रोजेक्ट्स ऐज़ टेक्नोलॉजी ट्रेनिंग वेंचर्स”, टेक्नोलॉजी एनालिसिस ऐंड स्ट्रेटिजी मैनेजमेंट, वॉल्यूम 9, नं 4, 1997, पृष्ठ सं. 399-418।
3. “स्मॉल स्केल इंडस्ट्रीज़ ऐंड टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट”, लघु उद्योग राउंड टेबल सम्मेलन में, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं.4, अक्टूबर-दिसम्बर 1997 पृष्ठ सं. 75-78।

वी.बी. कौजलगी

“इम्प्लीमेंटेशन ऑफ जेआईटी सिस्टम्स : ए केस स्टडी (पार्ट-I)”, बी पी लिंगराज के साथ संयुक्त रूप से, इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग जरनल, वॉल्यूम XXVI (9), सितम्बर 1997, वॉल्यूम XXVI (10) में भाग II, अक्टूबर 1997 एवं वॉल्यूम XXVI (11) में भाग II, नवम्बर 1997।

टी आर मदनमोहन

“एक्सिट स्ट्रेटिजीज़ : एक्सपीरियेन्सिज़ ऑफ इंडियन फार्मस्युटिकल फर्म्स”, इकोनॉमिक ऐंड पोलिटिकल वीक्ली, 29 नवम्बर, 1997।

वाई एल आर मूर्ति

1. “माकड टू मार्केट”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 15 सितम्बर, 1997।
2. “दी लिट्मस टेस्ट”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 27 दिसम्बर, 1997।
3. “केस फॉर दी केस मैथड”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 6 अक्टूबर, 1997।
4. “हाऊ टू टीच मार्केटिंग?”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 10 नवम्बर, 1997।
5. “वाई कोटल्?”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 26 दिसम्बर, 1998।

के आर एस मूर्ति

1. इकोनॉमिक ऐंड स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट : टू कल्चर्स, टू पैराडाइम्स, जे रामचन्द्रन एवं दीपक के सिन्हा के साथ संयुक्त रूप से, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, 29 नवम्बर, 1997 ।
2. “नवरत्नाज्ञ ऐज़ ग्लोबल जाइंट्स”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं 2 एवं 3, अप्रैल-सितम्बर, 1997 ।
3. “क्रॉस-कल्चरल एक्सचेंज ऐंड मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया”, इन सर्व ऑफ वंडर: अंडरस्टैंडिंग कल्चरल एक्सचेंज - भारत के फुलब्राइट कार्यक्रम मे, सचिदानन्द मोहंती (संस्करण), नई दिल्ली, विज्ञान बुक्स, 1997।

बी आर पाटिल

“कॉन्ट्रैरी इंडस्ट्रियल रिलेशंस सिनारियो विद रेफरेन्स टु कर्नाटका”, इंडियन जरनल ऑफ इंडस्ट्रियल रिलेशंस ऐंड ह्यूमन रीसोर्स, जनवरी 1998 ।

एस रघुनाथ

1. “मेकिंग ऑफ वर्ल्ड क्लास कंपनी”, दी इंडियन एक्सप्रेस, 15 अगस्त, 1997 ।
2. “को-ऑपरेशन फॉर कॉम्पिटिव ऐड्ज”, दी वर्ल्ड ट्रांसपोर्ट, 1997 (वार्षिक सं), स्टर्लिंग पब्लिकेशंस लिमिटेड, लंदन, यू.के. ।

एस रमेश कुमार

1. “स्ट्रेटिजीज़ फॉर नॉन-मेगा ब्रान्ड्स”, बिज़नेस लाइन, 3 अप्रैल, 1997 ।
2. “शॉपअहॉलिक्स - ऐन इमर्जिंग सेगमेंट”, बिज़नेस लाइन, 5 अप्रैल, 1997 ।
3. “सस्टेनेबल कोर प्रपोजीशन”, बिज़नेस लाइन, 15 मई, 1997 ।
4. “दी राइट चैनल”, बिज़नेस लाइन, 22 मई, 1997।
5. “बिज़नेस मार्केट सेगमेंटेशन”, बिज़नेस लाइन, 29 मई, 1997 ।
6. “फैक्टर्स अफैक्टिंग ब्रांड लॉयटी”, बिज़नेस

लाइन, 31 मई 1997 ।

7. “टू मैनी वॉल्स”, बिज़नेस लाइन, 24 जुलाई, 1997।
8. “ब्रांड प्रॉडक्ट इंटरफेस”, बिज़नेस लाइन, 3 जुलाई, 1997 ।
9. “टेक्नोलॉजी सेलेक्शन ऐंड प्रॉडक्ट - मार्केट सिचुएशन ”, दी हिन्दू, 13 सितम्बर, 1997 ।
10. “पॉज़िटिव पोज़िशनिंग ”, बिज़नेस लाइन, 9 अक्टूबर, 1997 ।
11. “सोर्सिंग मिक्स”, बिज़नेस लाइन, 6 नवम्बर, 1997।
12. “फेन्टसी सेटिस्फैक्शन”, बिज़नेस लाइन, 13नवम्बर, 1997 ।
13. “ऑर्केस्ट्रेटिंग प्राइसिंग डिस्क्रिप्शन्स”, बिज़नेस लाइन, 13 दिसम्बर, 1997 ।
14. “कम्युनिकेशन मिक्स फॉर बिज़नेस टु बिज़नेस मार्केटिंग” , बिज़नेस लाइन, 22 जनवरी, 1998 ।
15. “बेस्ट बायर - सेलर रिलेशनशिप”, इंडियन मैनेजमेन्ट, मई 1997 ।

वी रंगनाथन

1. “लिमिट्स टु डिमांड-साइड मैनेजमेंट”, जरनल ऑफ ग्लोबल एनर्जी ईशूज़, वॉल्यूम 9, नं 4-6, 1997।
2. “हाइड्रोपावर ऐंड एन्वरोमेंट इन इंडिया”, एनर्जी पॉलिसी, वॉल्यूम 25, नं 4, मार्च, 1997, पृ.सं. 435-438 ।
3. “कॉपीटीशन इस दी की ”, विकल्पा, वॉल्यूम 22, नं. 4 अक्टूबर-दिसम्बर, 1997 ।
4. “शुड सीईए बी डिस्बैडिड”, पावर लाइन, 1 (9), जून 1997 ।
5. “कोजेन्ट्रिक्स पावर अनइकोनॉमिकल”, इकोनॉमिक ऐंड पोलिटिकल वीकली, 7 जून 1997 ।
6. “ऑफ पावर रीफॉर्म्स ऐंड कॉपीटीशन”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 2 जुलाई 1997 ।
7. “एबीसी ऑफ इन्फ्रास्ट्रक्चर”, बिज़नेस लाइन, 17 जुलाई 1997 ।

8. “कोजेन्ट्रिक्स वर्सिज़ दी एन्वरोमेंट”, वैचारिकी 9 (1), उ.प्र. प्रशासनिक अकादमी, 1997 ।
9. “ए विन-विन सिचुएशन फॉर दी पावर क्राइसिस”, गुहा एवं कल्पेश के साथ संयुक्त रूप से, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 27 नवम्बर 1997 ।
10. “इन्वोवेशन्स इन दी डेब्ट फाइनेन्सिंग इन पावर सेक्टर”, ए तिल्लई राजन के साथ संयुक्त रूप से, एनर्जी मैनेजमेंट, नई दिल्ली, अक्टूबर-दिसम्बर 1997।
11. “इलैक्ट्रिसिटी रीफॉर्म : ए रिव्यू ”, पैराडाइम, 1 (2), नई दिल्ली, जनवरी 1998।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

“इज़ स्ट्रेटिजी इम्पोर्टेंट फॉर स्मॉल कंपनीज़”?, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं. 4, अक्टूबर-दिसम्बर 1997, पृष्ठ 105-111 ।

एस सडगोपन

1. “दी ब्रिज इन बिट्वीन”, डेटावेस्ट, वॉल्यूम XVI (3) 15 फरवरी, 1998, पृष्ठ 110-112 ।

7.3 वर्किंग पेपर

शीर्षक	संकाय
कम्यूनिकेशन इन ऑर्गेनाइज़ेशन्स: ओलीगार्कीज़, हैराकीज़ एंड कमेटीज़	सुभाशीश गुप्ता
कॉजेन्ट्रिक्स पावर टू कॉस्टली, अनइकोनॉमिकल मैनेजिंग रिसर्च कोलाबोरेशंस एज़ ए पोर्टफोलियो ऑफ कॉन्ट्रेक्ट्स: ए रिस्क रिडक्शन स्ट्रेटिजी बाई फार्मास्युटिकल फर्म्स	वी रंगनाथन गणेश एन प्रभु
कंडक्टिंग केस रिसर्च इन ए मल्टीऑर्गेनाइज़ेशनल प्रोजेक्ट कॉन्टैक्ट	गणेश एन प्रभु
एश्योरिंग आर एंड डी क्वालिटी एक्रॉस ऑर्गेनाइज़ेशन्स इन इंडस्ट्री-टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशन जॉइंट आर एंड डी प्रोजेक्ट्स	गणेश एन प्रभु
जाइन्ट आर एंड डी प्रोजेक्ट्स एज़ टेक्नोलॉजी ट्रेनिंग वेन्वर्स	गणेश एन प्रभु

2. “ नेटवर्किंग ऐज़ ऐन इनेब्लर ऑफ बिज़नेस प्रॉसेस रीइंजीनियरिंग ”, बिज़नेस प्रॉसेस रीइंजीनियरिंग में, बुक चैप्टर (संस्करण) टॉम गुल्लेज, क्लूवर प्रेस, (स्पिंग 1998) , पृष्ठ 101-108 ।

आर वैद्यनाथन

1. “पी/ई रेशियोज़ एंड स्टॉक रिटर्न्स”, राणादेव गोस्वामी के साथ संयुक्त रूप से, मैनेजमेंट एंड एकाउंटिंग रिसर्च, जुलाई-सितम्बर, 1997 ।
2. “स्टॉक रिटर्न्स एंड प्राइस टु बुक लैल्यू रेशियो”, सुधीर चावा के साथ संयुक्त रूप से, दी आईसीएफएआई जर्नल ऑफ एप्लाइड फाइनेन्स, वॉल्यूम 3, नं. 2, जुलाई 1997 ।
3. “ट्रेड क्रेडिट - रिस्क्स वर्सिज़ रिटर्न्स ”, दी चार्टर्ड एकाउंटेंट, नवम्बर 1997 ।

ब्रिजिंग दी इन्वेंटर - फर्म गैप-फॉर कॉमर्शियलाइजेशन ऑफ ग्रासरूट इन्वेंशंस: ड्रॉइंग लेसंस फ्रॉम ए स्टडी ऑफ ए टार्गेटिड टेक्नोलॉजी फाइनेन्सिंग स्कीम इन इंडिया	गणेश एन प्रभु
वॉलेन्ट्री कॉर्पोरेट फाइनेन्सियल डिस्वलोसर्स एज स्ट्रेटिजी : केस स्टडी ऑफ एन इंडियन कंपनी	एस वेंकटेश
मेकिंग ए डिफ्रेंस नॉट जस्ट एडवॉन्सिंग टू दी टॉप एंड सरवाइविंग देयर : ऐन एजेन्डा फॉर दी एंबीशियस मैनेजर	एल प्रसाद
दर्शिनी, इमर्जेन्स ऑफ फोकसड सर्विस डिज़ाइन इन इंडियन रेटैरेंट इंडस्ट्री	टी आर मदनमोहन
बिज़नेस इनिगोसियेशंस ऑन वेब : एक्पीरियेन्सिस ऐट आईआईएमबी	टी आर मदनमोहन
लिंकिंग चाइल्ड लेबर विद इंटरनेशनल ट्रेड: रीसेन्ट डेवलपमेंट्स एंड देयर इंप्लीकेशंस	रूपा चंदा
इंपैक्ट ऑफ ट्रेड लिब्रलाइजेशन ऑन फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन प्रोड्यूसर सर्विसेज़	रूपा चंदा
इंफॉर्मेशन ट्रांसमिशन इन जॉइंट डिज़ीज़न मेकिंग	सुभाशीष गुप्ता
इम्प्लीमेंटिंग यूनिवर्सिटी इंडस्ट्री जॉइंट प्रॉजेक्ट इनोवेशन प्रॉजेक्ट	गणेश एन प्रभु
कंपोनेन्ट्स ऑफ दी होलसेल बिड-आस्क स्प्रैड एंड दी स्ट्रक्चर ऑफ ग्रेन मार्केट्स : दी केस ऑफ राइस इन इंडिया	एन हरिकृष्णन राघवेन्द्र झा के वी भानु मूर्ति अशोक सेठ
रीयल कंज़म्रान लेवल्स एंड दी पब्लिक डिस्ट्रीब्यूशन इन इंडिया	एन हरिकृष्णन राघवेन्द्र झा के वी भानु मूर्ति अशोक सेठ
मार्केट एंट्री एंड सस्टेनेन्स स्ट्रटिजीज़	वाई एल आर मूर्ति
कोरियन फर्म्स इन इंडियन कनज्यूमर इलैक्ट्रॉनिक्स मार्केट: एन एव्फ्लोरेट्री स्टडी	टी आर मदनमोहन
रेगुलेशन ऑफ फाइनेन्शियल सर्विसेज़: नीड फॉर ए कॉग्लोमीरेट एप्रोच टु सुपरविज़न	अशोक थम्पी एस सीतारामू

(यूटीआई-आईआईएमबी सेंटर फॉर कैपिटल मार्केट्स
एजुकेशन ऐंड रिसर्च वर्किंग पेपर)

इक्विटी रिटर्न्स इन इंडिया : एन इम्पेरिकल स्टडी ऑफ
दी एक्सपीरियेन्स इन दी माइनोंरिटीज़
(यूटीआई-आईआईएमबी सेंटर फॉर कैपिटल मार्केट्स
एजुकेशन ऐंड रिसर्च वर्किंग पेपर)

एन बालसुब्रमण्यन

7.4 समाचार पत्र

भाप्रसंबे दो समाचार पत्र कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमनी प्रकाशित करना जारी रखे है। कैम्पस न्यूज़ एक द्वैभाषिक और एल्युमनी त्रैमासिक पत्रिका है। कैम्पस न्यूज़ मुख्य रूप से छात्रों, मंडल सदस्यों, संकाय सदस्यों एवं कर्मचारियों हेतु तथा एल्युमनी संस्थान के उत्तीर्ण छात्रों हेतु है। दोनों प्रकाशन सराहनीय है। पाठकों से लगातार अंतःक्रिया द्वारा प्रकाशनों को और अधिक रुचिकर बनाने के प्रयास जारी हैं।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू : संस्थान आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू का प्रकाशन जारी रखे है। यह उद्योग व्यवसाय, सरकारी एवं गैर सरकारी संगठनों के कार्यरत् प्रबंधकों हेतु प्रति स्थापित पत्रिका है।

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान द्वारा प्रबंध का गूढ़ ज्ञान प्राप्त करने के अतिरिक्त, यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

8.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान बाईस परियोजनाएँ पूरी की गई, जिनमें से 11 परियोजना पिछले वर्ष की जारी परियोजनाएँ पूरी की गई और शेष 11 परियोजनाएँ 1998-98 के दौरान प्रारम्भ कर पूरी की गई। 1997-98 के दौरान ग्यारह जारी परियोजनाएँ पूरी की गई:

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय
1.	विभिन्न केड़ो हेतु पदनाम एवं वेतनमानों की पुनरीक्षा	कर्नाटक औद्योगिक क्षेत्र विकास मंडल, बेंगलूर	एम आर गोपालन एस संपंगीरामय्या
2.	गुंडलपेट तालुक में सीजीबी द्वारा 57 एस एच जी एस प्रवर्तित	एम वाई आर ए डी ए बेंगलूर	आर श्रीनिवासन
3.	राष्ट्रीय खेल आवास कॉम्प्लैक्स फेस-2 मॉनिटरिंग	कर्नाटक आवास मंडल बेंगलूर	वी नागदेवरा के एम अनन्तरामय्या
4.	जनशक्ति योजना के माध्यम से संगठनात्मक रूपांतरण कार्यनीतियाँ	बी डब्लू एस एस बी बेंगलूर	वी रमणय्या आर रवि कुमार के एम अनन्तरामय्या
5.	जनशक्ति आवश्यकता	कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल बेंगलूर	एन एम अग्रवाल ऋषिकेश टी कृष्णन
6.	मानव संसाधन व्यवस्था एवं व्यवसाय योजना को बहेतर बनाना	कृषि वित्त निगम लिमिटेड बेंगलूर	एन एम अग्रवाल एस रघुनाथ
7.	बागलकोट पुनर्वास	बागलकोट टाउन विकास	के एम अनन्तरामय्या बी के चन्द्रशेखर
8.	सिद्धांत विकास एवं परीक्षण विस्तृत विपणन योजना के लिए विस्तृत मार्गदर्शन में सहायता।	उर्मिनस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	मिथिलेश्वर झा
9.	भारत में मोबाइल रेडियों संप्रेषण विपणन	आई टी आई लिमिटेड बेंगलूर	उमेश राजामणि

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय
10.	प्रतिधारक परामर्श	गोदरेज फूड्स लिमिटेड मुम्बई	रामनाथ नारायणस्वामी
11.	महाराष्ट्र और कर्नाटक राज्यों में डीपीईपी की प्रबंध संरचना का मूल्यांकन	शैक्षिक परामर्शदाता इंडिया लिमिटेड नई दिल्ली	एस नयनतारा

वर्ष के दौरान ग्यारह परियोजना प्रारम्भ कर पूरी की गई :

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय
1.	पेंशन व्यवसाय का अध्ययन	भारतीय जीवन बीमा निगम मुम्बई	जे रामचन्द्र आर वैद्यनाथन एस सीतारामू
2.	नैदानिक अध्ययन-1	भरुका गैसिस लिमिटेड बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा
3.	प्रतिधारकता	विप्रो लिमिटेड बेंगलूर	वी नागदेवरा एस जगदीश
4.	टायर उद्योग हेतु प्रविष्टि कार्यनीति (प्रतिधारिता)	मैसूर पॉलिमर एंड रबर प्रॉडक्ट्स लिमिटेड, मैसूर	वाई एल आर मूर्ति
5.	सामान बाजार का नैदानिक अध्ययन	करलॉन लिमिटेड, बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा
6.	बी ए आई एफ केन्द्रों का मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार पशु-पालन एवं पशु-चिकित्सा विभाग, बेंगलूर	वी नागदेवरा श्यामल रॉय
7.	प्रतिधारिता	नेपाल प्रशासनिक स्टाफ कालेज नेपाल	वी रंगनाथन
8.	बैंक-गैर सरकारी संगठन व्यवसाय संबंध	स्विज़ एजेन्सी फॉर डेवलपमेंट एंड कोऑपरेशन(सीडीसी), डाका	आर श्रीनिवासन मिथिलेश्वर झा
9.	नैदानिक अध्ययन-2	भरुका गैसिस लिमिटेड बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अधिकरण	संकाय
10.	प्रतिधारकता	एमसीओ हस्पिटल एड्स(पी) लिमिटेड, बेंगलूर	सी एम रेड्डी
11.	प्रतिधारकता	दी स्विज़ एजेन्सी फॉर डेवलपमेंट ऐंड कोआपरेशन(सीडीसी), डाका	मिथिलेश्वर झा

8.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ:

1997-98 के दौरान प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ जारी हैं ।

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अधिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट (रु)
1.	तुमकूर में टीवी एस इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड (टीवी एस ई) की ईएचटीपी इकाई	टी वी एस इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, बेंगलूर	टी एस नागभूषण	2,50,000
2.	चार दक्षिणी राज्यों में मृग-उपवन एवं लघु चिड़ियाघर का सामाजिक एवं शैक्षणिक प्रभाव	केन्द्रीय चिड़ियाघर प्राधिकरण नई दिल्ली	मालती सोमय्या	4,50,000
3.	सुरक्षा के संबंध में मानव में कमजोरी	कोचीन रिफ़ाइनरीज़ लिमिटेड एर्नाकुलम	एन एम अग्रवाल आर टी कृष्णन	2,75,000
4.	प्रथम राष्ट्रीय न्यायिक वेतन आयोग	प्रथम राष्ट्रीय न्यायिक आयोग, बेंगलूर	एस कृष्णा एस एस वैद्यनाथन	5,72,000
5.	मध्यप्रदेश महिला विकास परियोजना की पुनर्संरचना	हीवॉस(एचआईवीओएस) बेंगलूर	एस सी दावला	3,14,780
6.	एयरबोर्न सिस्टम्स केन्द्र हेतु परियोजना प्रबन्ध संरचना का विकास	भारत सरकार रक्षा मंत्रालय, रक्षा अनुसंधान एवं विकास संगठन, बेंगलूर	टी आर मदन मोहन जिशू हज़रा	4,40,000
7.	प्रतिधारकता	वेब इन्फोटेक(पी)लिमिटेड, चेन्नई	वी नागदेवरा	1,80,000

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट (रु)
8.	ऐचर ट्रको की ईंधन खपत एवं एलसीवीजी हेतु माँग प्राक्कलन प्रतिधारकता	ऐचर मोटर्स लिमिटेड बेंगलूर	वी नागदेवरा टी वी रमणय्या	50,000
9.	एयरपोर्ट रोड पर उत्पन्न ट्राफिक पर प्रतिधारकता		टी वी रमणय्या के एम अनन्तरामय्या	45,000

पिछले वर्ष की सात परियोजनाएँ जारी हैं ।

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट रु
1.	विभिन्न विकेन्द्रीकृत ऊर्जा स्रोतों के आर्थिक संभाव्य का मूल्यांकन	के डी एसटी, कर्नाटक सरकार, बेंगलूर	वी रंगनाथ	1,45,000
2.	कर्नाटक के चार जिलों में उच्च प्राथमिक शिक्षा हेतु विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त	शिक्षा विभाग, नई दिल्ली	एस नयनतारा	
3.	मध्यप्रदेश एवं राजस्थान के पिछले राज्यों में ग्रामीण विद्युतीकरण हेतु दीर्घकालीन योजना	ग्रामीण विद्युतीकरण निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी रंगनाथन	10,00,000
4.	अगले 10-15 वर्षों के लिए कॉफी की घरेलू बाजार में माँग का अध्ययन	कॉफी बोर्ड बेंगलूर	मिथिलेश्वर झा वी नागदेवरा टी पी गोपालस्वामी	3,41,000
5.	विशेष संयोजन एवं कार्यान्वयन यंत्रचना (एसएलआईएम)	टीआईईएफएसी, नई दिल्ली	एस. चन्द्रशेखर	10,00,000

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट रु
6.	भारत की मध्य एशियाई नीति का प्रबन्धन	भारत सरकार वाणिज्य मंत्रालय	रामनाथ नारायण स्वामी	5,85,000
7.	एचएमटी घड़ी के विपणन प्रभाग हेतु पुनः प्रवर्तन योजना	एचएमटी लिमिटेड बंगलूर	मिथिलेश्वर झा जे रामचन्द्रन	9,90,000

8.3 भेजे गए प्रस्ताव

सत्ताईस प्रस्ताव भेजे गए और संगठनों से प्रस्ताव स्वीकृति की प्रतीक्षा है।

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट रु
1.	मुद्रण अनुभाग में रद्दी सामग्री कम करना	किर्लोस्कर इलेक्ट्रिक कंपनी लिमिटेड, बंगलूर	ए के राव	13,61,000
2.	सेवा विनियम एवं संबद्ध नियम बनाना	बी डब्ल्यूएसएसबी बंगलूर	एस संपगीरामय्या	2,50,000
3.	मानव संसाधन विकास स्थिति का अध्ययन	भारत इलैक्ट्रानिक्स बंगलूर	वी आनन्द राम	3,52,000
4.	अभिप्रेरणात्मक परिवेश का अध्ययन	आईटीआई लिमिटेड बंगलूर	ए आनन्द राम	7,42,500
5.	दक्षिण कन्नड़ा मेंगलूर हेतु परिवहन अध्ययन	क्षेत्रीय परिवहन प्राधिकरण	टी वी रमणय्या के एम अनन्तरामय्या	6,50,000
6.	दूरसंचार विभाग में प्रशुल्क संबंधी मूल्यों से सम्मिलित सभी सेवाओं का अध्ययन	भारत सरकार दूरसंचार विभाग नई दिल्ली	एस वेकटेश प्रेमचन्दर सुभाशीश गुप्ता एस चन्द्रशेखर आर श्रीनिवासन	60,00,000
7.	भारत में हर्षमय अधिगम का मूल्यांकन विशेष रूप से अधिगम स्तर के संदर्भ में ।	यूनिसेफ नई दिल्ली	एस नयनतारा	8,40,000

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट (रु)
8.	इलैक्ट्रिकल कनेक्टिविटी उपभोज्य बाजार का अध्ययन	3 एम इलैक्ट्रिकल प्राडक्ट्स डिविज़न,बेंगलूर	उमेश राजामणि	67,500
9.	जनशक्ति अध्ययन	मद्रास फर्टिलाइज़र्स लिमिटेड, चेन्नई	टी एस नागभूषण वी आनन्द राम	6,00,000
10.	उड़ीसा सुधारों की पुनरीक्षा	विद्युत वित्त निगम लिमिटेड नई दिल्ली	वी रंगनाथन एस वेंकटेश सुभाषीश गुप्ता जी आनन्दलिंगम	25,00,000
11	राजनन्दगाँव जिला का बाह्य मूल्यांकन	जन साक्षरता समिति राजनन्दगाँव(म.प्र)	एस नयनतारा	5,00,000
12.	जनशक्ति योजना	भारतीय एयरपोर्ट प्राधिकरण	एस सी दावला रामनाथ नारायणस्वामी	11,00,000
13.	कर्नाटक राज्य में प्राथमिक शिक्षा के कक्षा-4 के एमएलएल आधारित शिक्षा क्रम का मूल्यांकन	यूनीसेफ बेंगलूर	एस नयनतारा	7,20,000
14.	सीओबीओएल मूल्यांकन परीक्षा का संचालन	अशोक लेलैंड इफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी लिमिटेड बेंगलूर	वी बी कौजलगी	
15.	प्रभाव अध्ययन-तकनीकी परीक्षा परियोजना	राष्ट्रीय परियोजना कार्यान्वयन इकाई, नई दिल्ली	टी एस नागभूषण के एम अनन्तरामय्या	14,80,000
16.	कार्य मूल्यांकन अध्ययन	इंटरनेशनल क्रॉप्स रिसर्च इंस्टीट्यूट फॉर दी सेमी-एरिड ट्रॉपिक्स (आईसीआर- आईएसएटी) पटनचेरू	एस सी दावला	3,00,000
17.	डेटा विश्लेषण एवं प्रक्कलन प्रणाली	वेरीफोन(इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	एस जगदीश एस कृष्णा	5,60,000

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट (रु)
18.	प्रशिक्षणोपरांत कार्य आधार पर मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार सचिवालय प्रशिक्षण संस्थान बंगलूर	एन एम अग्रवाल	2,48,600
19.	कपड़ा आयुक्त कार्यालय के अर्थशास्त्र विभाग का कार्य प्रणाली अध्ययन	भारत सरकार कपड़ा मंत्रालय मुम्बई, मुम्बई	वी बी कौजलगी	1,50,000
20.	राज्य प्रशिक्षण संस्थानों को अपनी प्रभाविता बढ़ाने हेतु सुझाव प्रणाली का अध्ययन	भारत सरकार कर्मिक लोक शिकायत तथा पेंशन मंत्रालय, नई दिल्ली	एन एम अग्रवाल आर टी कृष्णन	9,60,000
21.	नेत्रहीनता नियंत्रण हेतु राष्ट्रीय कार्यक्रम विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त मोतियाबिंद नेत्रहीन नियंत्रण परियोजना	भारत सरकार स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय नई दिल्ली	वी जी श्रीधरन टी आर मदनमोहन	9,61,300
22.	माल गोदाम एवं वितरण प्रबन्ध	तमिलनाडु हथकरघा बुनकर कोआपरेटिव सोसाइटी लिमिटेड, चेन्नई	राजलक्ष्मी वी मूर्ति बी महादेवन	4,51,000
23.	कर्नाटक में लघुउद्योग हेतु प्रौद्योगिकी उपलब्धता एवं प्रौद्योगिकी निर्धारण	प्रौद्योगिकी उन्नयन हेतु कर्नाटक परिषद, बंगलूर	एम आर गोपालन	1,20,175
24.	कोलार एचवीडीसी टर्मिनल में सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण	पावरग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बंगलूर	टी वी रमणय्या एन नागण्णा	3,25,000
25.	केन्द्रीय कपड़ा आयुक्त कार्यालय की पुरस्सरचना	भारत सरकार कपड़ा मंत्रालय मुम्बई	एन एम अग्रवाल आर टी कृष्णन एस एस वैद्यनाथन	4,12,500

क्रम सं	परियोजना का नाम	निधीयन अभिकरण	संकाय(प्रोफेसर)	बजट रु
26.	कर्मचारियों को बाजार के आधार पर मूल्य निर्धारण प्रणाली का प्रभाव द्वारा परिवर्तन एवं चुनौतियों के विषय में बताना	मद्रास रिफाइनरीज़ लिमिटेड, चेन्नई	एल प्रसाद बी महादेवन	7,96,000
27.	अतिरिक्त जनशक्ति का पता लगाना	कर्नाटक हथकरघा विकास लिमिटेड कापेरेशन लिमिटेड, हुबली	बी आर पाटिल	2,64,000

9.1 संकायों की संख्या

4 अंशकालिक अभ्यागत संकाओं एवं 8 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 80 थी ।

निदेशक

डॉ एम राममोहन राव

प्रोफेसर

- | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. एन एम अग्रवाल | 28. वी रंगनाथन |
| 2. वी आनन्दराम | 29. आर रवि कुमार |
| 3. के एम अनन्तरामय्या | 30. एस सडगोपन |
| 4. पी जी आप्टे | 31. एस शिवरामू |
| 5. एस चन्द्रशेखर | 32. श्यामल रॉय |
| 6. एस एन चारी (असाधारण अवकाश पर) | 33. आर श्रीनिवासन |
| 7. चिरंजिव सेन | 34. एस सुन्दरराजन |
| 8. गीता सेन | 35. वी के तिवारी (प्रतिनियुक्ति पर) |
| 9. एम आर गोपालन | 36. पी एन थिरुनारायण |
| 10. एस जगदीश | 37. आर वैद्यनाथन |
| 11. कल्याणी गाँधी | 38. विवेक मूर्ति (असाधारण अवकाश पर) |
| 12. वी बी कौजलगि | 39. एम जे जेवियर (असाधारण अवकाश पर) |
| 13. एस कृष्णा | |
| 14. सी मनोहर रेड्डी | |
| 15. मिथलेश्वर झा | |
| 16. के आर एम मूर्ति | |
| 17. टी एस नागभूषण | |
| 18. वी नागदेवरा | |
| 19. एन नागण्णा | |
| 20. के बी नायर (प्रतिनियुक्ति पर) | |
| 21. आर नारायणस्वामी | |
| 22. बी आर पाटिल | |
| 23. एल प्रसाद | |
| 24. एस रघुनाथ | |
| 25. जे रामचन्द्रन | |
| 26. टी वी रमणय्या | |
| 27. रामनाथ नारायणस्वामी | |

एसोसिएट प्रोफेसर

- जनत शाह
- बी महादेवन
- मीर बखरू
- एल एस मूर्ति
- प्रेचन्दर (असाधारण अवकाश पर)
- एस संपंगीरामय्या
- शरत चन्द्र दावला

सहायक प्रोफेसर

- अभय के ओझा
- डी कृष्ण सुन्दर
- गणेश एन् प्रभु
- एन हरिकृष्णन
- जिश्नू हज़रा

6. टी आर मदनमोहन
7. मालती सोमय्या
8. वाई एल आर मूर्ति
9. नागसिम्हा बी कनगल
10. एस नयनतारा
11. नीता जेकब
12. पवन के ममीडी
13. राजलक्ष्मी वी मूर्ति
14. एस रमेश कुमार
15. वी रवि अंशुमन
16. त्रिषिकेशा टी कृष्णन
17. बी शेखर
18. वी जी श्रीधरन
19. सुभाशीष गुप्ता
20. उमेश राजामणि
21. एस वेंकटेश

अभ्यागत संकाय

1. अंजली रॉय
2. एन्थोनी पी डीकोस्टा
3. अशोक थम्पी
4. एन बालसुब्रमण्यन *
5. रूपा चन्दा
6. जे बी एम शर्मा
7. के सुन्दरराज *
8. के आर ऊषा
9. एस वासुदेव मूर्ति *
10. एस एस वैद्यनाथन *
11. के आर वेंकटेशा *
12. विनोद आर जगत्यानी

* (31 मार्च 1998 तक)

* अशंकालिक

9.2 नियुक्ति

वर्ष के दौरान आठ केडर आधारित एवं बारह अभ्यागत संकायों सहित बीस संकाय सदस्यों ने संस्थान में पदभार ग्रहण किया।

क्रम सं	नाम	पदनाम/क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
अ) केडर			
1.	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	सहायक प्रोफेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	19.05.1997
2.	रवि वी अंशुमन	सहायक प्रोफेसर वित्त एवं नियंत्रण	10.07.1997
3.	एस चन्द्रशेखर	प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	02.09.1997
4.	नागसिम्हा बालकृष्णा कनगल	सहायक प्रोफेसर विपणन	24.09.1997
5.	गणेश एन प्रभु	सहायक प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	10.02.1997

क्रम सं	नाम	पदनाम/क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
6.	ऋषिकेश टी कृष्णन	सहायक प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	10.02.1998
7.	सुभाशीष गुप्ता	सहायक प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	10.02.1998
8.	पवन के ममीडी	सहायक प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	10.02.1998

आ) आन्तरिक

क्रम सं	नाम	पदनाम/क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
1.	जे रामचन्द्रन	प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	17.07.1998
2.	एस रघुनाथ	प्रोफेसर कंपनी कार्यनीति एवं नीति	17.07.1998
3.	शरत चन्द्र दावला	एसोसिएट प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	16.02.1998
4.	सी एम रेड्डी	प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	16.02.1998
5.	बी आर पाटिल	प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	16.02.1998
6.	एन एम अग्रवाल	प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	16.02.1998
7.	रामनाथ नारायणस्वामी	प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	10.02.1998

इ) अभ्यागत संकाय

क्रम सं	नाम	पदनाम/क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
1.	के सुन्दर राज	संप्रेषण	15.04.1997 से 14.04.1998 तक
2.	राज मेहता	विपणन	18.06.1997 से 31.12.1997 तक
3.	पवन के ममीड़ी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	23.06.1997 से 22.06.1998 तक
4.	श्यामा वी रमणी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	26.06.1997 से 31.08.1998 तक
5.	अंजली रॉय	सी-डीओसीटीए	30.06.1997 से 29.06.1998 तक
6.	थॉमस मेयर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	07.07.1997 से 06.09.1997 तक
7.	दीपक के सिन्हा	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	07.07.1997 से 31.08.1997 तक
8.	गीता सूरी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	01.09.1997 से 31.12.1997 तक
9.	जिलर ग्रेनियर	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	01.09.1997 से 31.10.1997 तक
10.	एस वासुदेव मूर्ति	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	01.01.1998 से 31.03.1998 तक
11.	एन्थोनी पी डीकोस्टा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	29.01.1998 से 31.08.1998 तक
12.	जे वी एम शर्मा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	01.03.1998 से 15.04.1998 तक

ई) गैर - संकाय

क्रम सं	नाम	पदनाम/क्षेत्र	नियुक्ति की तारीख
1)	जेम्स हेट्ज़मैन	रिसर्च एलिफिलिएट (फुलब्राइट)	27.05.1997 से 13.08.1997 तक

9.3. पुष्टि/परिवीक्षाकाल की समाप्ति

क्रम सं	नाम	पदनाम	क्षेत्र	पुष्टि की तारीख
1.	एक वेंकटेश	सहायक प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	27.04.1997
2.	आर श्रीनिवासन	प्रोफेसर	विन एवं नियंत्रण	03.05.1997
3.	वी जी श्रीधरन	सहायक प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	24.07.1997
4.	एस सडगोपन	प्रोफेसर	परिमाणात्क पद्धति एवं सूचना प्रणाली	01.09.1997
5.	रवि कुमार	प्रोफेसर	संगठनात्क व्यवहार कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	24.10.1997
6.	एल प्रसाद	प्रोफेसर	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	24.10.1997
7.	आर नारायणस्वामी	प्रोफेसर	वित्त एवं नियंत्रण	24.10.1997
8.	एल एस मूर्ति	एसोसिएट प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध	24.10.1997
9.	जनत शाह	एसोसिएट प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध	24.10.1997
10.	एस रमेश कुमार	सहायक प्रोफेसर	विपणन	21.12.1997
11.	वाई एल आर मूर्ति	सहायक प्रोफेसर	विपणन	04.01.1998
12.	डी कृष्ण सुन्दर	सहायक प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध	08.02.1998
13.	टी आर मदनमोहन	सहायक प्रोफेसर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध	15.03.1998

9.4 चेयर प्रोफेसर्स

व्यवसाय नीति में बीओसी इंडिया लिमिटेड का चेयर

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर डॉ के आर एस मूर्ति को 1 जून 1997 से एक वर्ष की अवधि के लिए बिजनेस नीति में बीओसी इंडिया लिमिटेड का चेयर (अध्यक्ष) नियुक्त किया गया।

पूँजीगत बाजार अध्ययन में यूटीआई चेयर

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर, डॉ पी जी आप्टे एवं वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर आर वैद्यनाथन की टर्म नियुक्ति को 1 जनवरी, 1997 से तीन वर्ष की अवधि के लिए पूँजी बाजार अध्ययन में यूटीआई चेयर के चेयर प्रोफेसर के रूप में बढ़ाई गई।

सिस्टम्स में सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर, डॉ वी बी कौजलगी एव डॉ एस कृष्णा की टर्म नियुक्ति की 1 जनवरी, 1997 से तीन वर्ष की अवधि के लिए सिस्टम्स में सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर के चेयर प्रोफेसर के रूप में बढ़ाई गई।

प्रबन्ध में विप्रो चेयर

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण की टर्म नियुक्ति को 1 सितम्बर, 1997 से तीन वर्ष की अवधि के लिए प्रबन्ध में विप्रो चेयर के चेयर प्रोफेसर के रूप में बढ़ाई गई।

9.5 मुख्य संतर्कता अधिकार

प्रोफेसर, डॉ वी बी कौजलगी को संस्थान के अंशकालिक मुख्य संतर्कता अधिकारी के रूप में परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के नियुक्ति टर्म को 1 मार्च, 1997 से दो वर्ष के लिए बढ़ा दिया गया है।

9.6 पुनः कार्यभार ग्रहण

सार्वजनिक व्यवस्था (मानव रिहायश) के प्रोफेसर, डॉ वी के तिवारी ने 1 मई, 1997 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे 1 मई, 1995 से 30 अप्रैल, 1997 तक इंस्टीट्यूट फॉर टेक्नोलॉजी, बैकॉक, थाइलैंड में अभ्यागत संकाय के रूप में शिक्षण समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर, डॉ एस सडगोपन ने 28 मई, 1997 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया। वे 1 फरवरी, 1997 से 30 अप्रैल, 1997 तक रटगर्स, न्यूजर्सी स्टेट विश्वविद्यालय, यूएसए में अभ्यागत एसोसिएट प्रोफेसर के रूप में शिक्षण समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।

9.7 असाधारण अवकाश

प्रेमचन्दर वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के एसोसिएट प्रोफेसर ईक्विटी रिसर्च ग्रुप ऑफ इन्फ्रास्ट्रक्चरल लीज़िंग एंड

फाइनेन्शियल सर्विसेज़ (आईएलएफएस) के सदस्य के रूप में कार्यभार सम्भालने के लिए 15 सितम्बर, 1997 से 14 सितम्बर 1998 तक एक वर्ष के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए हैं।

आर वैद्यनाथन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर मरूशयस विश्व-विद्यालय, मारीशस के प्रबन्ध विभाग में वित्त के प्रोफेसर के रूप में समनुदेशन कार्य लेने के लिए 10 जनवरी 1998 से 9 जुलाई 1998 तक छह माह के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए।

के आर वेंकटेशा, संप्रेषण इकाई के अंशकालिक अभ्यागत संकाय निजी कारण से यूएसए जाने के लिए 23 मार्च, से 5 जून, 1998 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर गए।

9.8 प्रतिनियुक्ति

सार्वजनिक क्षेत्र (मानव रिहायश) के प्रोफेसर डॉ वी के तिवारी नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ अर्बन अफेयर्स, नई दिल्ली में निदेशक के रूप में पर ग्रहण करने के लिए 1 जुलाई, 1997 से एक वर्ष की अवधि के लिए प्रतिनियुक्ति पर गए।

9.9 नियुक्ति / सेवा विस्तारण

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के अभ्यागत संकाय डॉ राजलक्ष्मी वी मूर्ति की नियुक्ति अवधि 31 मार्च, 1998 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

प्रोफेसर विनोद आर जगत्यानी, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि 31 मार्च, 1998 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

संप्रेषण इकाई के अंशकालिक अभ्यागत संकाय प्रोफेसर के आर वेंकटेशा की टर्म नियुक्ति अवधि 30 जून, 1998 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के अंशकालिक अभ्यागत संकाय, डॉ एन बालासुब्रमण्यन की नियुक्ति अवधि 28 जुलाई, 1998 तक एक वर्ष लिए बढ़ा दी गई है।

उद्यम अध्ययन केन्द्र के अर्धकालिक अभ्यागत संकाय प्रोफेसर वी बी नन्दगोपाल की नियुक्ति अवधि 18 अगस्त, 1998 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की अभ्यागत संकाय, डॉ रूपा चन्दा की नियुक्ति अवधि 6 जनवरी, 1999 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई।

संप्रेषण इकाई की अंशकालिक अभ्यागत संकाय, प्रोफेसर के आर ऊषा की नियुक्ति अवधि पूर्णकालिक आधार पर 3 नवम्बर, 1998 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के अभ्यागत संकाय, डॉ सुभाशीष गुप्ता की नियुक्ति अवधि 31 मार्च, 1998 तक बढ़ा दी गई है।

9.10 त्याग पत्र

प्रोफेसर संध्या मेन्डोन्सा को संप्रेषण इकाई में अभ्यागत संकाय के रूप में 27 जनवरी, 1997 को नियुक्त किया गया और 31 मार्च, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर नन्दिता रामप्रसाद को संप्रेषण इकाई में अंशकालिक अभ्यागत संकाय के रूप में 4 नवम्बर 1996 को नियुक्त किया गया और 31 मई, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर वी बी नन्दगोपाल को उद्यम अध्ययन केन्द्र में अर्धकालिक अभ्यागत संकाय के रूप में 19 अगस्त, 1997 को नियुक्त किया गया और 12 मार्च 1998 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

9.11 ठेके की समाप्ति

डॉ ए वी सुब्बा राव को संगठनात्मक व्यवहार कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र के अभ्यागत संकाय के रूप में 1 जनवरी, 1997 को नियुक्त किया गया और 17 अप्रैल, 1997 को नियुक्त किया गया और 17 अप्रैल, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया। डॉ राजलक्ष्मी वी मूर्ति को परिमाणात्मक पद्धति एवं

सूचना प्रणाली क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 20 सितम्बर 1996 को नियुक्त किया गया और 19 मई, 1997 से संस्थान में, सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त होने के कारण 18 मई 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ जेम्स हेट्जमैन को 27 मई, 1997 को रिसर्च एफीलियेट (फुलब्राइट) के रूप में नियुक्त किया गया और 13 अगस्त, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ श्यामा वी रमणी को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र की अभ्यागत संकाय के रूप में 26 जून, 1997 को नियुक्त किया गया और 22 अगस्त, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर एस चन्द्रशेखर, इस्रो मुख्यालय, बंगलूर के वैज्ञानिक /अभियंता को 1 सितम्बर 1993 को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया, और संस्थान में कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर की नियुक्त पर 28 अगस्त, 1997 को उन्हें अभ्यागत संकाय के पद से कार्यमुक्त किया गया।

डॉ दीपक के सिन्हा को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के अभ्यागत संकाय के रूप में 7 जुलाई, 1997 को नियुक्त किया गया और 29 अगस्त, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ थॉमस मेयर डार्टमंड विश्वविद्यालय, डार्टमंड जर्मनी के राजनीति विज्ञान विभाग के अध्यक्ष ने 7 जुलाई 1997 को संस्थान में संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया और 31 अगस्त 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ जिलर ग्रेनियर को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 1 सितम्बर, 1997 को नियुक्त किया गया और 31 अक्टूबर, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ जे वी एम शर्मा को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान विज्ञान क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया और 11 दिसम्बर, 1997 उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

डॉ गीती सूरी को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 1 सितम्बर 1997 को नियुक्त किया गया और 5 दिसम्बर 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर राजमेहता को विपणन क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 18 जून, 1998 को नियुक्त किया गया और 31 दिसम्बर, 1997 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर गणेश प्रभु को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 14 अप्रैल 1996 को नियुक्त किया गया। और 10 फरवरी, 1998 से संस्थान में कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त होने पर 9 फरवरी 1998 को उन्हें अभ्यागत संकाय के पद से कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 6 मई 1996 को नियुक्त किया गया और 10 फरवरी, 1998 से संस्थान में कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त होने के कारण 9 फरवरी, 1998 को उन्हें अभ्यागत संकाय के पद से कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में 16 अगस्त, 1998 को नियुक्त किया गया और 10 फरवरी, 1998 से संस्थान में अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किए जाने पर 9 फरवरी, 1998 को उन्हें अभ्यागत संकाय के पद से कार्यमुक्त किया गया।

प्रोफेसर सुरेश वैद्यनाथन को संप्रेषण इकाई में अभ्यागत संकाय के रूप में 17 फरवरी, 1997 को नियुक्त

किया गया और 16 फरवरी, 1998 को उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

9.12 सेवा निवृत्ति

डॉ ए के राव, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर ने 19 नवम्बर, 1973 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 30 जून 1997 को वे संस्थान की सेवाओं से सेवा निवृत्त हुए।

डॉ आर के हरलेकर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर ने 8 फरवरी, 1974 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 30 जून 1997 को वे संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए। प्रोफेसर रमेश मेहता ने कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में 19 जुलाई, 1991 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 30 नवम्बर 1997 को वे संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।

डॉ एस प्रसन्न चन्द्रा वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर ने 1 अक्टूबर, 1997 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 29 दिसम्बर, 1997 को उन्होंने संस्थान की सेवाओं से स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति प्राप्त की।

डॉ सुब्बारायन प्रसन्ना, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर ने 31 जुलाई, 1978 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया और 31 जनवरी, 1998 को संस्थान की सेवाओं से वे सेवानिवृत्त हुए।

डॉ के आर एस मूर्ति ने 11 फरवरी, 1991 से 28 फरवरी, 1997 तक संस्थान के निदेशक के रूप में और उसके पश्चात् 1 मार्च, 1997 तक प्रोफेसर के रूप में कार्य किया। 31 मार्च, 1998 को वे संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए। 11 मार्च, 1998 को मध्याह्न अधिवर्षिता तक पहुँचने के कारण डॉ के आर मूर्ति को 31 मार्च, 1998 तक बिजनेस नीति में बीओसी चेयर के चेयर प्रोफेसर के रूप में तदनु रूप समान शर्तों पर प्रोफेसर के पद पर पुनर्नियुक्त किया गया।

9.13 डॉक्ट्रेट उपाधि प्रदान करना

पूर्व अंगलिया विश्वविद्यालय, नॉर्थिक इंग्लैंड डॉ गीता सेन को साहित्य वाचस्पति, होनेरिस कौसा (लिट, डी) उपाधि जुलाई 1998 में होने वाले यूनिवर्सिटीज़ 1998 कॉन्ग्रिगेशन में प्रदान की जाएगी। डॉ गीता सेन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में प्रोफेसर हैं और कला अधिगम, या सार्वजनिक क्षेत्र में विशिष्ट व्यक्तियों को सम्मानित करने की विश्वविद्यालय की शैक्षणिक प्रथा के अनुसार यह सम्मान उन्हें प्रदान किया गया।

9.14 विनियोजन

9.14.1 मण्डल/समिति सदस्यता

डॉ एम राममोहन राव, निदेशक एवं प्रोफेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

- * धरनी सीमेंट लिमिटेड एवं धरनी फाइनेन्स लिमिटेड के निदेशक मण्डल के सदस्य
- * इंटरनेशनल जरनल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड सिस्टम्स हेतु संपादकीय मंडल के सदस्य
- * आईआईटी, बंबई प्रबन्ध स्केल हेतु प्रोफेसरों के चयन के लिए गठित चयन समिति में आंगतुक नामित सदस्य।
- * भाप्रसंबे एवं सथक एजूकेशनल ट्रस्ट, चेन्नई के सहयोग से मॉन्टक्लेयर स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए द्वारा 10-13 अगस्त 1998 के दौरान मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन: डायरेक्शन्स फॉर दी 21 स्ट सेंचुरी पर चेन्नई में आयोजित होने वाली अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन हेतु संचालन समिति के सदस्य।
- * बेंगलूर प्रबन्ध संघ, बेंगलूर की प्रबन्ध समिति के सदस्य।
- * श्री सिद्धगंगा एजूकेशन सोसाइटी (आर) शासी परिषद् (एमबीए कार्यक्रम) के सदस्य।
- * अण्णा विश्वविद्यालय शैक्षिक परिषद् चेन्नई के सदस्य।
- * प्रौद्योगिकी उन्नयन कर्नाटक परिषद्, बेंगलूर की शासी परिषद् के सदस्य।
- * भारतीय उद्योग परिसंघ, कर्नाटक राज्य परिषद् के सदस्य।
- * भारतीय उद्योग परिसंघ (दक्षिणी क्षेत्र) चेन्नई की तकनीकी शिक्षा एवं प्रशिक्षण उपसमिति के सदस्य।
- * दी ग्रेटर मैसूर चेम्बर ऑफ इंडस्ट्री, बेंगलूर की सामान्य समिति के विशेष आमंत्रित।
- * अखिल भारतीय प्रबंध संघ, नई दिल्ली प्रबन्ध शिक्षा केन्द्र के अध्ययन मंडल के सदस्य।
- * भारतीय सामग्री प्रबन्ध संस्थान, मुम्बई के अध्ययन मंडल के सदस्य।
- * कर्नाटक उद्यमवृत्ति विकास केन्द्र, धारवाड़ के सदस्य।
- * तकनीकी शिक्षा, अनुसंधान एवं विकास और आधुनिकीकरण एवं अप्रयुक्त प्रणालियों को हटाने के महत्त्ववाले क्षेत्र में सीधी केन्द्रीय सहायता हेतु विषय विशेषज्ञ समितियों की सिफारिशों पर विचार करने के लिए भारत सरकार, मानवसंसाधन विकास मंत्रालय द्वारा गठित राष्ट्रीय विशेषज्ञ समिति के सदस्य।
- * भारतीय विज्ञान संस्थान के प्रबन्ध अध्ययन विभाग हेतु संकाय चयन के लिए 2 मई 1997 को गठित समिति के सदस्य।
- * भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर के प्रबन्ध अध्ययन विकास के एक अनुसंधान छात्र की विस्तृत परीक्षा मंडल के सदस्य।
- * श्री रामचन्द्रा मेडिकल कॉलेज ऐंड रिसर्च इंस्टीट्यूट (डीम्ड विश्वविद्यालय) चेन्नई में स्वास्थ्य व्यवस्था प्रबन्ध एवं अस्पताल में प्रारम्भ होने वाले स्नातकोत्तर पाठ्यक्रम के संबंध में गठित विशेषज्ञ समिति के सदस्य।

- * 14-15 जून, 1997 के दौरान अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ नई दिल्ली द्वारा आयोजित युवा प्रबन्धको हेतु 23वीं राष्ट्रीय प्रतियोगिता में दक्षिणी क्षेत्र से भाग लेने वाली टीम की मूल्यांकन हेतु निर्णायक मण्डल के सदस्य।
- * भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर के प्रबन्ध अध्ययन विभाग के निष्पादन समीक्षा हेतु गठित समिति के सदस्य।
- * 27 जनवरी 1998 को भाप्रसं कालीकट द्वारा प्रोफेसरो के चयन हेतु गठित समिति के सदस्य।

जे रामचन्द्रन, प्रोफेसर

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- * मैसर्स कीस्टोन रिसर्च प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर के निदेशक मंडल के सदस्य।

डॉ बी आर पाटिल प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार

कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * जर्कीहोली इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, गोकक, कर्नाटक के गवर्नर मंडल के सदस्य

प्रेमचन्दर, एसोसिएट प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- * एससीएलएएस लिमिटेड के वैकल्पिक निदेशक।

आर नारायण स्वामी प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- * प्रबन्ध अध्ययन संस्थान देहरादून, उत्तर प्रदेश की शैक्षिक परिषद के सदस्य के रूप में नियुक्त।

9.14.2 व्याख्यान, बैठकें एवं सम्मेलन

डॉ एम राममोहन राव,

निदेशक एवं प्रोफेसर परिमाणात्मक पद्धति एवं

सूचना प्रणाली क्षेत्र

- * 26 अप्रैल, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट बेंगलूर की तीसरे दीक्षांत समारोह में दीक्षांत भाषण दिया।
- * जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एंड ऑथर प्रॉनरशिप (एक्स आईएमई) बेंगलूर में 10 मई 1997 को दीक्षांत भाषण दिया।
- * भारत डाइनामिक्स लिमिटेड द्वारा आयोजित 23 जून, 1997 को बेंगलूर में भाषण दिया।
- * 18 अगस्त, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियर्स (कर्नाटक राज्य केन्द्र) द्वारा बेंगलूर में पावर पर्सपेक्टिव्स इन दी व प्लान विद पार्टिकुलर रेफ्रेस टु कर्नाटका पर आयोजन बेंगलूर की अध्यक्षता की।
- * 30 अगस्त 1997 को आयोजित भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ, पूना वार्षिक प्रबन्ध शिक्षा सम्मेलन में टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट एजुकेशन करीकुलन पर वार्ता प्रस्तुत की।
- * 26 सितम्बर, 1997 को एनएएल बेंगलूर में 6 आर एंड डी मैनेजमेंट इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट : प्रॉस्पेक्ट्स एंड चैलेंजिस पर सीएसआई आर उद्घाटन दिवस व्याख्यान दिया।
- * 11 नवम्बर, 1997 को जेवियर एसोसिएशन ऑफ मैनेजमेंट इनस्टीट्यूट्स बेंगलूर द्वारा आयोजित इंडिया 2005: ए मैनेजरियल विज़न परिसंवाद में न्यू विस्टास इन दी थर्ड मिल्लेनियम पर सत्र लिया।
- * 9 दिसम्बर, 1997 को बोर्डरूम 2007 : इश्यूज़ एंड चैलेंजिज़ पर इंडो-ब्रिटिश सेमिनार श्रृंखला के भाग के रूप में प्रबन्ध विकास संस्थान गुडगाँव द्वारा बेंगलूर में एथिक्स एंड कापरेट गवर्नेन्स पर आयोजित सेमिनार के नामिका सदस्य।

- * सत्यम कम्प्यूटर्स सर्विसेज़ लिमिटेड द्वारा बेंगलूर में 22 दिसम्बर, 1997 को सॉफ्टवेयर इन्वोवेशन्स पर आयोजित पैनल चर्चा के सदस्य ।
- * 6 जनवरी, 1998 को निरमा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, द्वारा बिज़नेस चैलेन्जिस ऑफ दी 21 स्ट सेंचुरी: ए ग्लोबल पर्सपेक्टिव पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में मैनेजमेंट एजुकेशन इन ए डायनामिक एनवरामेंट: एन इन्टरनेशनल पर्सपेक्टिव पर मुख्य भाषण दिया ।
- * 22 जनवरी, 1998 को बेंगलूर में न्याय दस्तावेज पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में व्हाइट कॉलर क्राइम ऐंड फॉरेंसिक डॉक्यूमेंट एक्जामिनेशन - दी चैलेन्जिस इन रास्ट सेंचुरी पर पैनल चर्चा के सदस्य।
- * 14 फरवरी, 1998 को बेंगलूर में आयोजित ब्रिटिश शिक्षा मेला 1998 में उद्घाटन भाषण दिया ।

एस जगदीश , प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

- * फस्ट कम्प्यूटर्स, बेंगलूर के प्रबन्ध कार्यक्रम की मूल संकल्पना तैयार करने में परामर्शदाता के रूप में कार्य किया ।

वी नागदेवरा , प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

- * 2 जून 1997 को बेंगलूर में सॉफ्टवेयर प्रॉजेक्ट मैनेजमेंट पर मैसर्स सिम्बायोसिस कार्यशाला के भाग के रूप में नेटवर्क टेक्नीक्स पर कुछ सत्र लिए ।

वी रंगनाथन, प्रोफेसर

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 12 अप्रैल, 1997 को अन्ना विश्वविद्यालय शैक्षिक परिषद् की 38 वी बैठक में भाग लिया।

- * 13 अप्रैल, 1997 को बेंगलूर में कर्नाटक विद्युत मंडल अभियंता संघ द्वारा प्राइवेटाइज़ेशन ऑफ पावर सेक्टर इन कर्नाटक - ए बून ऑर बेन पर आयोजित सेमिनार में इलैक्ट्रिसिटी रीफॉर्म: वॉट इस टू बी डन पर पेपर प्रस्तुत किए एवं इसमें भाग लिया।
- * 23 अप्रैल, 1997 को आकाशवाणी बेंगलूर में प्राइवेटाइज़िंग इन्फ्रास्ट्रक्चर प्राब्लम्स ऐंड पेरिल्स नामक शीर्षक पर वार्ता प्रस्तुत की।

प्रेमचन्दर , एसोसिएट प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण

- * 7-10 अप्रैल, 1997 के दौरान गोआ विश्वविद्यालय में बाह्य विशेषज्ञ के रूप में गोआ गए ।

के आर वेंकटेशा, अभ्यागत संकाय

संप्रेषण इकाई

- * प्रबन्ध विज्ञान अध्ययन विभाग, मैसूर विश्व-विद्यालय द्वारा संचालित 24 अप्रैल, 1997 से तीन सप्ताह के लिए मैसूर में कर्मचारी विकास कार्यक्रम के सहभागियों के लिए व्याख्यान चर्चा सत्र संचालित किया ।

डॉ वी आनन्द राम, प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार,

कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 23 सितम्बर, 1997 को टीएमआई इंटरनेशनल, द्वारा पुटिंग पीपल फर्स्ट पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

डॉ बी आर पाटिल, प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार

कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 14-18 जुलाई, 1997 के दौरान नई दिल्ली में औद्योगिक संपर्क, शिक्षण एवं अनुसंधान पर संकाय सदस्यों हेतु राष्ट्रीय कार्यशाला में रीसोर्स पर्सन के रूप में कार्य किया।

डॉ एस शिव रामू, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- * 1) 19 जुलाई, 1997 एवं 2) 4 अगस्त, 1997 को गोआ विश्वविद्यालय के अर्थशास्त्र विभाग हेतु लेटिनप अमेरिकन अध्ययन केन्द्र के संकाय चयन हेतु बाह्य विशेषज्ञ के रूप में आमंत्रित ।
- * भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर में 12 अगस्त, 1997 को विस्तृत वाचस्पति परीक्षा हेतु बाह्य विशेषज्ञ के रूप में आमंत्रित ।

डॉ एस रघुनाथ, प्रोफेसर
कंपनी कर्पयनीति एवं नीति क्षेत्र

- * 26 जुलाई, 1997 को बेंगलूर में स्ट्रेटिजिक इटेन्ट इन दी ग्लोबल मार्केट पर बेंगलूर प्रबन्ध संघ को संबोधित किया ।

डॉ डी कृष्ण सुन्दर, सहायक प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

- * 27 सितम्बर, 1997 को इंडीयन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड एवं जगन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़ के प्रथम अन्तर्राष्ट्रीय अनुसंधान पेपर प्रतियोगिता में ईडीआई - प्यूचर चैलेन्जिज़ (सहलेखक : श्री शशांक गर्ग) पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

डॉ अभय के ओझा, सहायक प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार,
कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 23 सितम्बर 1997 को टीएमआई इंटरनेशनल बेंगलूर द्वारा पुटिंग पीपल फर्स्ट पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

डॉ प्रकाश जी आपटे , प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 22 - 23 सितम्बर 1997 के दौरान कलकत्ता में मैनेजरियल इकोनॉमिक्स इन दी ग्लोबल कॉन्टेक्स्ट पर भाप्रसं कलकत्ता के पीजीपी छात्रों को संबोधित किया ।

डॉ जनत शाह, एसोसिएट प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

- * 17-18 अक्टूबर 1997 के दौरान चेन्नई में भारतीय उद्योग महासंघ द्वारा लॉजिस्टिक्स 97: एन इंटरनेशनल एग्जीबीशन एंड कॉन्फरेन्स ऑन लॉजिस्टिक्स मैनेजमेंट में भाग लिया ।

उमेश राजामणि, सहायक प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- * 23 सितम्बर, 1997 को बेंगलूर में टी एम आई इंटरनेशनल द्वारा पुटिंग पीपल फर्स्ट पवर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

डॉ जे वी एम शर्मा, अभ्यागत संकाय
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * सितम्बर-अक्टूबर 1997 के दौरान हैदराबाद में राज्य के विकास हेतु विज़न 2020 प्लान के कार्य के संबंध में आंध्र प्रदेश सरकार की सहायता के लिए चर्चा में भाग लिया ।

डॉ एन एम अग्रवाल , प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार,
कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क

- * 11 नवम्बर, 1997 को बेंगलूर में प्रशिक्षण पर नीति हेतु कार्मिक एवं प्रशासन सुधार विभाग कर्नाटक सरकार की कार्यपालक बैठक में भाग लिया ।

डॉ वी बी कौजलगी, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

- * 21 नवम्बर, 1997 को मुम्बई में भारतीय स्टेट बैंक की केन्द्रीय मंडल बैठक में भाग लिया।

डॉ गीता सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 24-27 नवम्बर, 1997 के दौरान त्रिवेन्द्रम में विकास अध्ययन केन्द्र के सेमिनार में भाग लिया।
- * मैकार्थर फाउंडेशन हेतु गैरसरकारी संगठन, चेतना का मूल्यांकन करने के लिए 19-23 दिसम्बर, 1997 के दौरान अहमदाबाद गई।

डॉ सी मनोहर रेड्डी, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार,
कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 7-13 दिसम्बर, 1997 के दौरान बंगलूर में एनएलपीटी एम इंटरनेशनल, यू.के. एवं क्रियेटिव कम्युनिकेशन ऐंड मैनेजमेंट सेन्टर द्वारा आयोजित 1997 एनएलपीटीएम (न्यूरोलिंग्विस्टिक्स प्रोग्रामिंग वर्कशाप - प्रेवटीशनर सर्टिफिकेशन वर्कशाप) में भाग लिया।

डॉ टी आर मदनमोहन, सहायक प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध

- * 21-24 दिसम्बर, 1997 के दौरान नई दिल्ली में आईआईटी- नई दिल्ली द्वारा आयोजित इंटरनेशनल कॉन्फ्रेंस ऑन मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी -आईसीएमओटी 97 में स्ट्रेटिजिक ओरियंटेशन, टेक्नोलॉजी स्ट्रेटिजी ऐंड परफॉर्मन्स इन इंडियन बायो-टेक्नोलॉजी इंडस्ट्री नामक, शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया।

गणेश एन प्रभु, सहायक प्रोफेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- * 23-24 दिसम्बर 1997 के दौरान नई दिल्ली में आईआईटी नई दिल्ली द्वारा आयोजित इंटरनेशनल कॉन्फरेन्स ऑन मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी - आईटीएमओटी 97 में टेक्नोलॉजी लेड ग्लोबलाइजेशन नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया।
- * 8-10 जनवरी, 1998 के दौरान चेन्नई में अन्ना विश्वविद्यालय के गणित विभाग द्वारा आयोजित इंटरनेशनल कॉन्फरेन्स ऑन स्टॅटिस्टिक प्रॉसिड एंड देयर एप्लीकेशन्स म ए स्प्रेडशीट बेस्ड डिजीज़न सपोर्ट सिस्टम नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया

9.14.3 विदेश गमन

डॉ एम राममोहन राव,
निदेशक एवं प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

- * 26-29 जुलाई, 1997 के दौरान फ्रांस गए और आई एम पी एम स्कूलों के संकायाध्यक्षों की बैठक में भाग लिया।
- * 4-9 अक्टूबर, 1997 के दौरान डाका में फाइनेन्सिंग स्ट्रेटिजीज़ फॉर बिज़नेस ऐंड मैनेजमेंट स्कूल्स फॉर हेड्स ऑफ इंस्टीट्यूशन्स पर आयोजित एएमडीआईएसए की दक्षिण एशियाई क्षेत्रीय कार्यशाला में भागसंबंध पर केस अध्ययन प्रस्तुत किया।
- * 9 नवम्बर, 1997 को स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, काठमंडू, नेपाल के तीसरे वार्षिक दीक्षांत समारोह में उद्घाटन भाषण दिया।

डॉ गीता सेना, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 15-16 अप्रैल, 1997 के दौरान न्यूयार्क, यूएसए में अन्तर्राष्ट्रीय महिला स्वस्थ संघ की मंडल बैठक में भाग लिया।
- * मई, 97 माह हारवर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए में व्यतीत किया ओर ग्लोबल हेल्थ ईक्विटी पर अनुसंधान परियोजना पर कार्य किया।
- * 18 जून 1997 को एमस्टर्डम विश्वविद्यालय में व्याख्यान देने के लिए एमस्टर्डम, नेदरलैंड गई।
- * 9-15 सितम्बर, 1997 के दौरान शिकागो, यूएसए में मैकार्थर फाउंडेशन की जनसंख्या पर अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह की बैठक में भाग लिया।
- * 27-29 जनवरी, 1998 के दौरान स्टॉकहोम, स्वीडन में स्वीडन हेतु एशियाई कार्यनीति पर स्वीडिश विदेश मंत्रालय द्वारा आयोजित बैठक में भाग लिया।
- * 13-14 फरवरी 1998 के दौरान रोम, इटली में अन्तर्राष्ट्रीय विकास हेतु कार्यकारी समिति की बैठक में भाग लिया।

जे रामचन्द्रन, प्रोफेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- * 2-5 अप्रैल से 24 मई 1997 के दौरान एमआईटी स्लोन - भाप्रसंबंध कार्यक्रम के भाग के रूप में स्लोन स्कूल, एमआईटी, यूएसए गए।

एस वेंकटेश, सहायक प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- * 23-25 अप्रैल, 1997 के दौरान ऑस्ट्रिया में आयोजित यूरोपीय लेखा संघ सम्मेलन में वॉलेन्ट्री कार्पोरेट फाइनेन्सियल डिस्कलोजर

ऐड कार्पोरेट स्ट्रेटिजी नामक शीर्षक पर
पेपर प्रस्तुत किए एवं इसमें भाग लिया।

डॉ एल एस मूर्ति, एसोएिट प्रोफेसर
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

- * 2-16 मई 1997 के दौरान एमआईस्लोन भाप्रसंबंध कार्यक्रम के भाग के रूप में स्लोन स्कूल, एमआईटी, यूएसए गए।

डॉ कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार,
कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 23 जून 1997 के दौरान सियोल, कोरिया में स्किल डेवलपमेंट पर आयोजित परिसंवाद में दी इम्पैक्ट ऑफ वरकर्स एजुकेशन स्कीम ऑफ इंडिया पर कंट्री पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया।

वी रंगनाथन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 7-10 सितम्बर, 1997 के दौरान सेन फ्रान्सिसको, यूएसए में सूएसए ईई सम्मेलन में भाग लिया।

मिथिलेश्वर झा, प्रोफेसर
विपणन क्षेत्र

- * एसडीसी परियोजना के संबंध में 26-30 सितम्बर, 1997 के दौरान डाका, बंगलादेश गए।
- * 30 जनवरी से 22 फरवरी 1998 के दौरान ब्रिटिश परिषद् के सपोर्टिड लिंक कार्यक्रम के तहत बकिंगम विश्वविद्यालय गए।

आर श्रीनिवास, प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- * एसडीसी परियोजना के संबंध में 26 सितम्बर से 1 अक्टूबर, 1997 के दौरान डाका बंगला देश गए।

डॉ एस सडगोपन, प्रोफेसर
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- * 30 नवम्बर से 4 दिसम्बर 1997 के दौरान मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया में आयोजित एपीओआरएस 97 सम्मेलन में डिजीज़न सपोर्ट सिस्टम फॉर मार्केटिंग लॉजिस्टिक्स प्लानिंग पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया।
- * 6 मार्च, 1998 को वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सीटल मे चौथे वार्षिक ग्लोबल इन्फॉर्मेशन ऐंड टेलीकम्युनिकेशन इंडस्ट्री सम्मेलन में डॉ एम सडगोपन एवं श्री प्रदीप कुमार (एफपीएम छात्र) ने इलैक्ट्रानिक कॉमर्स - सम इनीशियेटिव्स फ्रॉम दी इंडियन पब्लिशिंग इंडस्ट्री पर अपना पेपर प्रस्तुत किया। डॉ सडगोपन ने अवसर का लाभ प्राप्त कर माइक्रोसॉफ्ट हेडक्वार्टर्स में माइक्रोसॉफ्ट रिसर्च रेडमंड, वाशिंगटन, वाशिंगटन विश्वविद्यालय, विस्कॉसिन विश्वविद्यालय, मेडिसन एवं स्लोन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एमआईटी गए। उन्होंने नोबेल हेडक्वार्टर्स में कॉलीजियस एवं सॉल्ट लेकसिटी में वर्ड पॅफेक्ट हेडक्वार्टर्स जा कर कुछ सफलता पूर्वक चर्चा भी की। चार सप्ताह का संपूर्ण दौरा माइक्रोसॉफ्ट एवं वाशिंगटन विश्वविद्यालय द्वारा निधि प्राप्त था।

अभय के ओझा, सहायक प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार,
कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

- * 18-20 फरवरी, 1998 के दौरान बैकॉक थाइलैंड में आयोजित आईएसआईबी सम्मेलन में भाप्रसंबे में परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर, डॉ एस कृष्णा एवं एलबर्ट विश्वविद्यालय यूएसए के प्रोफेसर माइकल बैरट द्वारा सह-लिखित अंडरस्टैंडिंग दी कॉम्पिटिव एडवान्टेज ऑफ दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : ए प्रिलिमिनरी फ्रेमवर्क नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया।

पवन के ममीड़ी,
सहायक प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- * 23 मार्च से 10 जून, 1998 के दौरान हारवर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए गए।

9.15 संकाय बैठकें

- 15 अप्रैल, 1997
- 6 एवं 9 जून, 1997
- 17 नवम्बर 1997
- 9 एवं 11 मार्च, 1998

संकाय सदस्य सात क्षेत्रों और सार्वजनिक व्यवस्था के अपने शिक्षण अनुसंधान एवं परामर्श गतिविधियों में विशेषता प्राप्त करते हैं। ये क्षेत्र हैं - वित्त एवं नियंत्रण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध, विपणन, अर्थशास्त्र एवं

समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क, कंपनी कार्यनीति एवं नीति और परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली। सार्वजनिक व्यवस्था में सम्मिलित हैं, परितहन, शिक्षा एवं संप्रेषण।

10.1 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

10.1.1 संकाय

आर नारायणस्वामी	अशोक थम्पी
प्रेमचन्दर	रवि अंशुमन
वी जी श्रीधरन	आर श्रीनिवासन
एस सुन्दरराजन	आर वैद्यनाथन
एस वेंकटेश	एन बालसुब्रमण्यन

* अभ्यागत संकाय

10.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
प्रबन्ध लेखा-I	3	एस सुन्दरराजन आर नारायणस्वामी एस वेंकटेश	I I
प्रबन्ध लेखा-II	2	वी जी श्रीधरन	II
कंपनी वित्त-I	2	आर श्रीनिवासन रवि अंशुमन	II
कंपनी वित्त-II	2	अशोक थम्पी रवि अंशुमन	III
<i>वैकल्पिक पाठ्यक्रम</i>			
निवेश	3	आर वैद्यनाथन	IV
मूल्यांकन, विलयन एवं अभिग्रहण	3	प्रेमचन्दर	IV
जोखिम प्रबन्ध	2	आर वैद्यनाथन	V
प्रबन्ध नियंत्रण प्रणाली	2	एस वेंकटेश	V
कंपनी कराधान	3	एस सुन्दरराजन	V

बैंक एवं वित्तीय संस्थानों का प्रबन्ध	3	अशोक थम्पी	V
परियोजना मूल्यांकन एवं वित्तपोषण	2	आर श्रीनिवासन	VI

10.1.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
जोखिम प्रबन्ध	3	आर वैद्यनाथन	V
बैंक एवं वित्तीय संस्थानों हेतु प्रबन्ध	2	अशोक थम्पी	V
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	अशोक थम्पी	VI
संविभाग का उच्चतम प्रयोग	3	रवि अंशुमन	VI

10.1.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
प्रबन्ध लेखा-I	13	एस वेंकटेश
कंपनी वित्त	10	एस वेंकटेश
	8	आर श्रीनिवासन
प्रबन्ध लेखा-II	22	आर नारायणस्वामी

10.1.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
कंपनी वित्त	11	रवि अंशुमन
कंपनी वित्तीय रिपोर्टिंग	12	एस सुन्दरराजन
सामरिक लागत प्रबन्ध	10	वी जी श्रीधरन
ऋण बाजार	8	आर वैद्यनाथन
संविभाग प्रबन्ध	8	रवि अंशुमन
मूल्यांकन/विलयन एवं अभिग्रहण	4	प्रेमचन्दर
बैंक वित्त प्रबन्ध	6	अशोक थम्पी

10.1.6 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
कंपनियों का मूल्यांकन	प्रसन्न चन्द्रा	2
	आर वैद्यनाथन	2
	प्रेमचन्दर	5
	एस सुन्दरराजन	2
	एन बालसुब्रमण्यन	1
अभिग्रहण एवं सामरिक मैत्री विलयन प्रबन्धन	एन बालसुब्रमण्यन	1
	प्रेमचन्दर	2
प्रतिस्पर्धात्मक सेवा संगठनों का सृजन	वी जी श्रीधरन	2
अनुसंधान एवं विकास प्रबन्ध	एन बालसुब्रमण्यन	1
वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रबन्ध लेखा में प्रगति	आर नारायणस्वामी	9
	वी जी श्रीधरन	4
व्यवसाय विकास कार्यक्रम(तीन कार्यक्रम)	एस सुन्दरराजन	3
	एन बालसुब्रमण्यन	1
सामरिक क्रय एवं सामग्री प्रबन्ध	आर वैद्यनाथन	1
आईएसओ 9000 एवं टीक्यूएम हेतु मासंवि	एस वेंकटेश	2
प्रबन्ध सूचना प्रौद्योगिकी सार्वभौमीकरण	एन बालसुब्रमण्यन	2
प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन प्रबंध	आर वैद्यनाथन	2
	एस वेंकटेश	1
	आर नारायणस्वामी	1
ऋण विश्लेषण	आर नारायणस्वामी	6
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	एस वेंकटेश	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	सकाय	सत्र
बीई लिमिटेड	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	वी जी श्रीधरन	4
		प्रेमचन्दर	2
		आर वैद्यनाथन	23
		एस सुन्दरराजन	2
		प्रसन्न चन्द्रा	3
		एन बालसुब्रमण्यन	1
		आर नारायणस्वामी	3
		एस वेंकटेश	4
		अशोक थम्पी	16
एबीबी लिमिटेड	प्रबन्ध कार्यक्रम निर्माण	आर नारायणस्वामी	3
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	प्रेमचन्दर	18
		वी जी श्रीधरन	8
		आर श्रीनिवासन	20
		आर नारायणस्वामी	3
		एस सुन्दरराजन	20
ऑर्डिनेन्स फैक्टरी	नवीन पर्यावरण प्रबन्धन	आर नारायणस्वामी	2
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	एम सुन्दरराजन	4
		आर नारायणस्वामी	4
		आर वैद्यनाथन	6
		प्रसन्न चन्द्रा	1
		एस वेंकटेश	12
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम (दीर्घावधि कार्यक्रम)	प्रसन्न चन्द्रा	15
		एस सुन्दरराजन	17
		वी जी श्रीधरन	24
		आर वैद्यनाथन	17
		आर नारायणस्वामी	8
		एस वेंकटेश	25
		रवि अंशुमन	5
		आर श्रीनिवासन	4
बैंक ऑफ बड़ौदा	प्रबन्ध कार्यक्रम	अशोक थम्पी	26

10.1.7 कार्यरत् प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम(आईएमपीएम)

शीर्षक	सत्र	संकाय
मैत्री एवं सुयंक्त प्रयास	2	एन बालसुब्रमण्यन

10.1.8 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

आर वैद्यनाथन

भारतीय जीवन बीमा निगम, मुम्बई हेतु पेंशन बिजनेस का अध्ययन ।

आर श्रीनिवासन

रिटेनरशिप: बैंक- एनजीओ बिजनेस रिलेशनशिप मैनेजमेंट ऑफ लोन्स बाइ एनजीओज़ टु स्मॉल आंथरप्रीनर्स ऐंड डिज़ाइन ऑफ बिज़नेस सपोर्ट सर्विसेज़ फॉर स्मॉल आंथरप्रीनर्स - ढाका, सीडीसी, ढाका ।

सीजीबी, गुंडलुपेट एवं बेंगलूर द्वारा प्रवर्तित एसएचजीएस अध्ययन ।

आ. शैक्षणिक प्रशासन

आर नारायणस्वामी

अध्यक्ष, स्नातकोत्तर कार्यक्रम

एस सुन्दरराजन

अध्ययन, उद्यमी अध्ययन केन्द्र

सदस्य, एमपीएफ शैक्षणिक समिति

सदस्य, संकायों हेतु निजी व्यावसायिक आकस्मिकता निधि हेतु समिति

एस वेंकटेश

मुख्य समन्वयक, वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम सदस्य, एफपीएन समिति, एमपीटी शैक्षणिक समिति, पुस्तकालय समिति, पीजीपी सॉफ्टवेयर इंटरप्राइज़

प्रबन्ध एवं ईडीपी समिति ।

आर श्रीनिवासन

सदस्य, प्रवेश समिति

सदस्य, पीजीपी समिति

वी जी श्रीधरन

समन्वयन, वित्तीय सहायता समिति

सदस्य, एमपीटी रिव्यू समिति

रवि अंशुमन

संयुक्त समन्वयक, एमपीएफ, नवम्बर 1997- फरवरी 1998

एन बालसुब्रमण्यन

समन्वयक, सी -डॉक्टर, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू अशोक थम्पी

सदस्य, एफपीएम रिव्यू समिति

इ) अनुसंधान

अशोक थम्पी

“रेगुलेशन ऑफ फाइनेन्शियल सर्विसेज़: नीड फॉर ए कॉन्लोमेरेट एप्रोच टु सुपरविज़न, यूटीआई-आईआईएमबी सीसीएमईआर के वर्किंग पेपर, जनवरी 1998 ।

ई) प्रकाशन

एस वेंकटेश

“स्वैलिंग सेल्स वॉल्यूम्स”, मृदुला सुधाकरन, चार्टेड एकाउंटेंट के साथ, अक्टूबर 1997 ।

“ एकाउंटिंग फॉर एमाल्गामेशन्स - एन ओवरव्यू ऐंड ए सर्वे ऑफ प्रैक्टिसिस इन इंडिया”, मृदुला सुधाकरन, चार्टेड एकाउंटेन्ट के साथ, जनवरी 1998 ।

“ इन्वेस्टमेंट रेटिंग : ऑन दी बॉर्डर”, सुभाशीष गुप्ता के साथ, दी इकोनॉमिक टाइम्स, अक्टूबर 1997।
“ रेटिंग दी परफॉर्मन्स ऑफ रेटिंग एजेन्सिज़”, सुभाशीष गुप्ता के साथ, दी इकोनॉमिक टाइम्स, जुलाई 1997।
वी जी श्रीधरन

“ टीचिंग इफैक्टिवनेस इन फ्लूइड डिसिप्लिन्स : दी केस ऑफ कॉस्ट मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया”, विज्ञान, दी जरनल ऑफ बिजनेस पर्सपेक्टिव, प्रबन्ध विकास संस्थान गुड़गाँव, वॉल्यूम - 1 नं-1, जनवरी-जून, 1997 ।

“ स्ट्रेटिजिक कॉस्ट मैनेजमेंट : सिस्टेमिक रेस्पॉन्सस टू पेजिशनिंग स्ट्रेटिजीज़ ” उद्योग प्रगति, एनआईटीआईई पत्रिका, अप्रैल-जून 1997 ।

“ रेस्पॉन्सिबिलिटी एकाउंटिंग सिस्टम्स: जेनेरेटिंग कॉम्पेटिटिव कॉस्ट स्ट्रेटिजीज़ ”, बिजनेस लाइन, 5 जून 1997 ।

रवि अंशुमन

“ मार्केट मेकिंग विद डिस्क्रीट प्राइसिस ”. अवनर काले के साथ, रिव्यू ऑफ फाइनेन्शियल स्टडीज़, स्प्रिंग 1998 ।

ई) बाह्य विनियोजन

एस सुन्दरराजन

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के लेखा मानक मंडल के आमंत्रित सदस्य

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा स्थापित शिक्षा एवं प्रशिक्षण की पुनरीक्षा हेतु समिति के सदस्य ।

सेंट जोसेफ कॉलेज ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन के अपने एमबीए पाठ्यक्रम हेतु प्रबन्ध समिति के सदस्य।
सदस्य, सीआईआई - लघु उद्यम पैनल ।

प्राइस वॉटर हाउज़ इंटरनेशनल द्वारा संचालित यूएसएआईडी की परियोजना ‘डिस्कलोज़र प्रेक्टिसिस ऑफ इंडियन कॉर्पोरेट्स ऑफ फाइनेन्शियल इन्फॉर्मेशन इन रेस्पेक्ट ऑफ फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशन्स रीफॉर्म ऐंड एक्सपेंशन’ पर इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टेड फाइनेन्शियल एनालिस्ट ऑफ इंडिया द्वारा स्थापित सलाहकार नामिका के सदस्य ।

29 नवम्बर, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट ऐंड वर्क्स एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर में आयोजित डब्लूटीओ क्षेत्रीय सम्मेलन में “ डब्लूटीओ ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन कॉर्पोरेट रिपोर्टिंग ऑडिटिंग ऐंड टैक्सेशन ” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

31 जनवरी, 1998 को भारतीय लेखा संघ द्वारा आयोजित सम्मेलन में जी डी रॉय मेमोरियल व्याख्यान दिया ।

5 अगस्त, 1997 को “ एकाउंटिंग ऐंड टैक्स इम्प्लीकेशन्स ऑफ फॉरेन एक्टिविटीज़ ” पर बेंगलूर के फाइनेन्स क्लब के सदस्यों को संबोधित किया ।

19 जुलाई 1997 को भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान की बेंगलूर द्वारा आयोजित सेमिनार में “ एकाउंटिंग स्टैण्डर्ड्स अंडर दी इंकम टैक्स ऐक्ट ” पर सनदी लेखाकारों को संबोधित किया ।

वी जी श्रीधरन

28 जुलाई से 29 अगस्त, 1997 के दौरान बेंगलूर में एसएपी पार्टनर ऐकेडमी, वाल्डोर्फ, जर्मनी द्वारा “ एसएपीआर/3 फाइनेन्स ऐंड कंट्रोल मॉडल ” पर संचालित प्रशिक्षण कार्यशाला में भाग लिया ।

रवि अंशुमन
22 जनवरी, 1998 को “ वेल्यू ” पर लूमबर्ग द्वारा आयोजित सेमिनार में विशेष रूप से आमंत्रित ।

4 दिसम्बर, 1997 को हाँग काँग यूनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी द्वारा आयोजित सेमिनार में “ ऑर्डर फ्लो डायनामिक्स ऐंड मार्केट लिक्विडिटी ” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

23 जनवरी, 1998 को इंदिरा गाँधी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च(आईजीआईडीआर) , मुम्बई द्वारा आयोजित सेमिनार में दी काइल मॉडल ऑफ मार्केट माइक्रोस्ट्रक्चर” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

17 नवम्बर,1997 से 4 दिसम्बर, 1998 तक स्टॉक स्प्लिट्स पर हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी के प्रोफेसर वी गोयल के साथ संयुक्त रूप से अनुसंधान किया।

अशोक थम्पी
सितम्बर 1997 के दौरान सिंगापुर में आयोजित एशिया पेसिफिक रिस्क इंश्योरेंस एसोसियेशन के सम्मेलन में “स्ट्रक्चरल चेन्जिस इन इंश्योरेंस रेगुलेशन : इंडियन कॉन्टेक्स्ट” पर एस सीतारामू के साथ सह-लिखित पेपर प्रस्तुत किए ।

10.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

10.2.1 संकाय

एम आर गोपालन
जनत शाह
डी कृष्ण सुन्दर
बी महादेवन
टी एस नागभूषण

एस एन चारी
जिश्नू हज़रा
टी आर मदनमोहन
एल एस मूर्ति

10.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध	3	जिश्नू हज़रा डी कृष्ण सुन्दर बी महादेवन	II
कुल गुणवत्ता प्रबन्ध	3	टी एस नागभूषण	III
परिचालन कार्यनीति	6	टी आर मदनमोहन जनत शाह	III

वैकल्पिक पाठ्यक्रम

प्रौद्योगिकी प्रबन्ध	3	टी आर मदनमोहन	IV
संभारतंत्र प्रबन्ध	2	जिश्नू हज़रा	IV
उन्नत निर्माण प्रणाली प्रबंध	3	बी महादेवन	IV
संसाधन निर्माण योजना	3	एल एस मूर्ति	V
परियोजना प्रबंध	3	जनत शाह	VI
सेवा परिचालन प्रबन्ध	2	एम आर गोपालन टी आर मदनमोहन	VI
निर्माण कार्यनीति	3	जनत शाह एल एस मूर्ति	VI

10.2.3 प्रबन्ध में फैलौ कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
परिचालन में परिमाणात्मक प्रतिरूपण	3	जिश्नू हज़रा	V
परिचालन प्रबन्ध में समसामयिक मामले	3	जनत शाह टी एस नागभूषण	V
उन्नत परिचालन प्रबन्ध	3	डी कृष्णसुन्दर एल एस मूर्ति	VI
अनुकरण	3	बी महादेवन एल एस मूर्ति	VI
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	एम आर गोपालन	VI

10.2.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
सामग्री प्रबन्ध	12	जिश्नू हज़रा
निर्माण योजना एवं नियंत्रण	10	एल एस मूर्ति
निर्माण कार्यनीति	12	एल एस मूर्ति
एस ए पी	3	एल एस मूर्ति
परियोजना रिपोर्ट तैयार करना	1	एल एस मूर्ति
परियोजना प्रबन्ध	11	जनत शाह
कुल गुणवत्ता प्रबन्ध	6	जनत शाह
अन्तर्राष्ट्रीय परिचालन प्रबन्ध	2	जनत शाह
प्रौद्योगिकी प्रबन्ध	12	टी आर मदनमोहन

10.2.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
निर्माण का मूल ज्ञान	5	जिश्नू हज़रा
केस प्रणाली का परिचय	2	एल एस मूर्ति
निर्माण कार्यनीति	6	जनत शाह

10.2.6 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
अपनी कंपनी की प्रौद्योगिकी कार्यनीति का सृजन	टी आर मदनमोहन बी महादेवन	4 1
सैलुलर निर्माण के माध्यम से संगठन में “ग्राहक-प्रवेश”	बी महादेवन जनत शाह	10 3
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	बी महादेवन	1
उदारीकरण युग में निर्माण के द्वारा प्रतिस्पर्धा	एल एस मूर्ति बी महादेवन जनत शाह	4 8 6
सेवा संगठनों में प्रतिस्पर्धात्मक सृजन	टी आर मदनमोहन जनत शाह	23 1
परियोजना प्रबन्ध	एम आर गोपालन एल एस मूर्ति जनत शाह	12 1 1
पूर्ति चेन प्रबन्ध	जनत शाह जिश्नू हज़रा	4 4
आईएसओ 9000 एवं कुल गुणवत्ता प्रबन्ध हेतु मांसवि	टी आर मदनमोहन जनत शाह	2 1

शीर्षक	संकाय	सत्र
अनुसंधान एवं विकास प्रबंध	एम आर गोपालन	1
एमआईटी-परिवर्तन का सार्वभौमीकरण प्रौद्योगिकी एवं प्रबन्ध	एल एस मूर्ति	1

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
एबीबी लिमिटेड	निर्माण प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एस मूर्ति	11
		बी महादेवन	21
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	बी महादेवन	14
		डी कृष्ण सुन्दर	6
		एल एस मूर्ति	6
टीआईएसएल	पूर्ति चेन प्रबन्ध(दो कार्यक्रम)	जिश्नू हज़रा	4
एसएआईएल	व्यवसाय वार्ता	एम आर गोपालन	37
		डी कृष्ण सुन्दर	32
		जिश्नू हज़रा	2
ऑर्डिनेन्स फैक्टरी	नवीन पर्यावरण प्रबन्धन	टी एस नागभूषण	2
एसएआईएल	कम्प्यूटर आधारित सामग्री प्रबन्ध	एम आर गोपालन	37
		डी कृष्ण सुन्दर	32
एमआईसीओ	संगठनात्मक रूपांतरण हेतु नायकत्व (दो कार्यक्रम)	बी महादेवन	3
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	बी महादेवन	2
		जनत शाह	2
		एल एस मूर्ति	8
सीमन्स	दीर्घावधि कार्यक्रम	एल एस मूर्ति	47
		बी महादेवन	5
		जनत शाह	15

10.2.7 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) शैक्षणिक प्रशासन

एम आर गोपालन

समन्वयक, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र ।

डी कृष्ण सुन्दर

सदस्य, एफपीएम एवं अनुसंधान समिति

बी महादेवन

अध्यक्ष, कल्याण समिति

एल एस मूर्ति

सदस्य, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र रिसर्च स्कॉलर हेतु शोध प्रबन्ध सलाहकार समिति ।

प्रमाणित एसएपी-आर/3 पीपी अनुप्रयोग परामर्शदाता।

आ) अनुसंधान

एम आर गोपालन

भाप्रसंबे निधिक अनुसंधान परियोजना: “कम्पेयरिंग सर्विस क्वालिटी एक्जॉस कस्टमर सेगमेंट्स-विद रिगार्ड टू सेविंग्स एकाउंट इन दी जे पी नगर ब्रांच ऑफ कापेरेशन बैंक- एक केस अध्ययन” ।

टी आर मदनमोहन

भारतीय फार्मा फर्मों का सामरिक अभिविन्यास एवं प्रौद्योगिकी कार्यनीति : एक अन्वेषी विश्लेषण ।

औद्योगिक नवीकरण के लिए शैक्षणिक अनुसंधान सहयोग : एक आनुभविक विश्लेषण, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार ।

प्रोफेसर जिशू हज़रा के साथ एयर बोरन सिस्टम्स केन्द्र (सीएबीएस), डी आर डी ओ हेतु परियोजना प्रबन्ध संरचना का विकास ।

केस अनुसंधान

ह्यूबर केमिकल्स रिसर्च ऐंड डेवलपमेंट पोर्टफोलियो: 22 नवम्बर, 1997 ।

स्पेशलिटी कैमिकल्स

इन्टरनेट बेस्ड सिस्टम इन्टरनेट हेतु निगोसियेशन गेम का विकास किया गया और कार्यपालक-विकास कार्यक्रम के दो बैचों पर इसका परीक्षण किया गया ।

<http://www.business.carleton.ca/Internet>

पर इंटरनेट निगोसियेशन साइट इंटरनेट हेतु टेक्नो केस ।

डी कृष्ण सुन्दर

भाप्रसंबे अनुसंधान परियोजना: “शॉपहॉलिक्स - एन इमर्जिंग सेगमेंट ” (प्रोफेसर एस रमेश कुमार के साथ संयुक्त रूप से)

इ) प्रकाशन

टी आर मदनमोहन

“एक्सिट स्ट्रेटिजीज़: एक्सपीरियेन्सिज़ ऑफ इंडियन फार्मास्युटिकल फर्म्स”, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, 29 नवम्बर, 1997

“लर्निंग बिज़नेस निगोसियेशन विद वेब-बेस्ड सिस्टम्स, कर्स्टिनजी, नरोनहा एस जे के साथ, कर्स्टिन इटी एल (संस्करण), डिस्मिज़न सपौर्ट सिस्टम्स फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट इन डेवलपमेंट कन्ट्रीज़, क्लूवर प्रेस, 1997 ।

4-6 अगस्त, 1997 को कोयंबतूर में आयोजित गुणवत्ता अभियांत्रिकी एवं प्रबन्ध पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “एनस्राचनिंग क्वालिटी थ्रू ऑपरेशन्स: एवीडेन्सिस फ्रॉम दी इंडियन रेस्टॉरेंट इंडस्ट्री” पेपर प्रस्तुत ।

21-22 अगस्त 1997 के दौरान मुम्बई में आईजीआईडीआर, इकोनॉमिक फंडेशन ऑफ स्ट्रेटिजी पर आयोजित सम्मेलन में “एक्सिट स्ट्रेटिजीज़” पेपर प्रस्तुत ।

15 सितम्बर 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियर्स बंगलूर में आयोजित 30वें अखिल भारतीय अभियांत्रिकी दिवस आमंत्रित सेमीनार में “इंजीनियरिंग मैनापावर इन

इंडिया : ए टेल ऑफ प्लेन्टी ???”, पर पेपर प्रस्तुत किया ।

5-9 नवम्बर 1997 के दौरान बेंगलूर में तीसरी आईएफओएएम- एशिया सम्मेलन 1997 में “इन हार्मोनी गोइंग टू बी थॉरनी?”, पर पेपर प्रस्तुत ।

21-24 दिसंबर, 1997 के दौरान नई दिल्ली में आयोजित प्रौद्योगिकी प्रबन्ध पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “स्ट्रेटिजिक ओरियंटेशन ऑफ बायोटेक्नोलॉजी फर्म्स”, पर पेपर प्रस्तुत ।

डी कृष्ण सुन्दर

सितम्बर 1997 के दौरान नई दिल्ली में इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड एवं जेआईएमएस द्वारा आयोजित पहली अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में शशांक गर्ग के साथ संयुक्त रूप से “इलेक्ट्रॉनिक कॉमर्स: फ्यूचर चैलेंजिस”, पर पेपर प्रस्तुत ।

मार्च 1998 के दौरान सेंटा फे, न्यू मैक्सिको, यूएसए में आयोजित नौवीं पीओएमएस सम्मेलन में के रविकुमार के साथ संयुक्त रूप से “लॉजिस्टिक्स मैनेजमेंट इन फूड प्रोसेसिंग इंडस्ट्री: ए मल्टी ऑब्जेक्टिव एप्रोच”, पर पेपर प्रस्तुत ।

बी महादेवन

“आर इंडियन कंपनीज़ रेडी फॉर जेआईटी?” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू , वॉल्यूम 9, सं 192, पृष्ठ सं 85-92, 1997 ।

ई) अन्य गतिविधियाँ

एम आर गोपालन

अगस्त 1997 के दौरान स्कूल ऑफ बिज़नेस , बकिंगम विश्वविद्यालय में “ एन एप्रोच टू एचीविंग

मैनुफैक्चरिंग कॉम्पिटिटिवनेस ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन टेक्नोलॉजी, ह्यूमन रिसोर्सस, सिस्टम्स ऐंड प्रोसीजर्स पर सेमिनार वार्ता प्रस्तुत ।

24-28 नवम्बर, 1997 के दौरान ऑर्डिनेन्स, फैक्ट्रीज़ स्टाफ कालेज, अंबजहारी, नागपुर में आयोजित “ मैटीरियल्स मैनेजमेंट फॉर सीनियर लेवेल मैनेजर्स”, कार्यक्रम में अतिथि संकाय थे ।

बी महादेवन

ऑपरेशनल रिसर्च का यूरोपियन जर्नल एवं प्रॉडक्शन रिसर्च का अन्तर्राष्ट्रीय जर्नल हेतु निर्णायक ।

टी आर मदनमोहन

“ऑन कॉम्पिटिटिव मैनुफैक्चरिंग सिस्टम्स ” 1997 पर भारतीय विज्ञान अकादमी की साधना का विशेष अंक के समीक्षक ।

ई) विविध

एम आर गोपालन

अक्टूबर 1997 के दौरान प्रबन्ध अध्ययन विभाग में पीएचडी हेतु अभ्यर्थी की परीक्षा करने के लिए भारतीय विज्ञान संस्थान सीनेट द्वारा गठित वृहत परीक्षा मंडल के सदस्य ।

बी महादेवन

तिरुचिरापल्ली, क्षेत्रीय अभियांत्रिकी कालेज, प्रबन्ध विभाग, अध्ययन मंडल के सदस्य ।

टी आर मदन मोहन

सदस्य, आईईई इंजीनियरिंग प्रबन्ध सोसाइटी ।

10.3 विपणन क्षेत्र

10.3.1 संकाय

मिथिलेश्वर झा	एन बी कनगल
वाई एल आर मूर्ति	एस रमेश कुमार
एस शिवरामू	पी एन थिरुनारायणा
उमेश राजामणि	विनोद जगत्यानी *

* अभ्यागत संकाय

10.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
विपणन प्रबन्ध	3	एन बी कनगल एस रमेश कुमार वाई एल आर मूर्ति	II
विपणन निर्णय हेतु अनुसंधान	3	एन बी कनगल उमेश राजामणि	III
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
उपभोक्ता व्यवहार	3	एस रमेश कुमार	IV
ब्रांड प्रबन्ध	3	वाई एल आर मूर्ति	IV
सेवा विपणन एवं प्रबन्ध	3	उमेश राजामणि	IV
विज्ञापन प्रबन्ध-I	3	विनोद आर जगत्यानी	IV
उत्पाद प्रबन्ध	3	मिथिलेश्वर झा	IV
व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	3	पी एन थिरुनारायणा	V
विज्ञापन प्रबन्ध-II	3	विनोद आर जगत्यानी	V
उपभोक्त व्यवहार	3	उमेश राजामणि	V
अन्तर्राष्ट्रीय विपणन	3	वाई एल आर मूर्ति	VI
क्रय एवं विपणन प्रबन्ध	3	विनोद आर जगत्यानी	VI
व्यवसाय से व्यवसाय विपणन	3	एस रमेश कुमार	VI

10.3.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	मिथिलेश्वर झा	V
मेटा सिद्धान्त का चैनल वितरण	3	विनोद आर जगत्यानी	VI

10.3.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
विपणन	8	एस रमेश कुमार
	5	मिथिलेश्वर झा

10.3.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
विपणन की बुनियाद	6	एस रमेश कुमार

10.3.6 कार्यरत प्रबन्ध हेतु अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम)

शीर्षक	सत्र	संकाय
प्रतिफलन	5	पी एन थिरुनारायण
अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय वार्ता	2	पी एन थिरुनारायण

10.3.7 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
व्यवसाय विकास लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक	मिथिलेश्वर झा	2
तीक्ष्णता प्राप्त करना	मिथिलेश्वर झा	1
ब्रांड ईक्विटी सृजन एवं प्राप्त करना	मिथिलेश्वर झा	9
	वाई एल आर मूर्ति	3
9000 आईएसओ एवं कुल	मिथिलेश्वर झा	2
गुणवत्ता प्रबन्ध हेतु मानव संसाधन विकास	एस रमेश कुमार	8
ग्राहक प्राप्त करना ग्राहक बनाए रखना	वाई एल आर मूर्ति	1
एमआईटी- परिवर्तन का सार्वभौमीकरण, प्रौद्योगिकी एवं प्रबन्ध	मिथिलेश्वर झा	2

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
टीआईएलएल	पूर्ति चेन प्रबन्ध	मिथिलेश्वर झा	2
		पी एन थिरुनारायण	7
		वाई एल आर मूर्ति	4
माइको	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	पी एन थिरुनारायण	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	विपणन कार्यनीति	पीएन थिरुनारायण	1
		मिथिलेश्वर झा	10
ब्रिटिश एरोस्पेस	विचारशील मस्तिष्क प्रकृति	पी एन थिरुनारायण	5
माइक्रोलैंड	परिवर्तन करना प्रबन्ध से लेना	पी एन थिरुनारायण	2
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम (दो कार्यक्रम)	मिथिलेश्वर झा	15
		पी एन थिरुनारायण	3
		एस रमेश कुमार	1
ऑर्डिनेन्स फैक्टरी	नवीन पर्यावरण का प्रबन्ध	वाई एल आर मूर्ति	4

10.3.8 संकाय सदस्यों का निजी योजना

अ) परामर्श

मिथिलेश्वर झा

“ मार्केटिंग स्ट्रेटिजी डेवलपमेंट फॉर उर्मिनस इंजीनियरिंग”,
पूना, मुम्बई ।

कर्लॉन लिमिटेड हेतु नाशवान वस्तु बाजार के लिए
नैदानिक अध्ययन ।

भरुका गैसिस लिमिटेड हेतु नैदानिक अध्ययन ।

बैंक हेतु कार्यनीति विकास - डाका, बंगलादेश में

स्विज़ एजेन्सी हेतु विकास एवं समन्वय के लिए

गैरसरकारी संगठन संबंध (प्रोफेसर आर श्रीनिवास के
साथ)

डाका, बंगलादेश में स्विज़ एजेन्सी हेतु विकास एवं
समन्वयन के लिए विकास आधारित संगठन के
लिए विपणन कार्यनीति का विकास करना ।

वाई एल आर मूर्ति

मैसूर पॉलीमर ऐंड रबर प्रॉडक्ट्स लिमिटेड, मैसूर
हेतु “एन्ट्री स्ट्रेटिजीज़ फॉर टायर इंडस्ट्री” ।

आ) प्रकाशन

वाई एल आर मूर्ति

“ मार्कट टु मार्केट,” दी इकोनॉमिक टाइम्स, 15
सितम्बर, 1997 ।

“दी लिट्मस टेस्ट”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 27
दिसम्बर, 1997 ।

“केस फॉर दी केस मैथड”, दी इकोनॉमिक टाइम्स,
6 अक्टूबर, 1997 ।

“हाऊ टु टीच मार्केटिंग?”, दी इकोनॉमिक टाइम्स,
10 नवम्बर, 1997 ।

“ वाई कोटलर”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 26 दिसम्बर,
1998।

“एफएमसीजी डिस्ट्रीब्यूशन इन इंडिया”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अप्रैल-सितम्बर, 1997।

एस रमेश कुमार

“स्ट्रेटिजीज़ फॉर नॉन-मेगा ब्रांड्स”, बिज़नेस लाइन, 3 अप्रैल, 1997।

“शॉपअहोलिक्स - एन इमर्जिंग सेगमेंट”, बिज़नेस लाइन, 5 अप्रैल, 1997।

“सस्टेनेबल कोर प्रोजेक्शन”, बिज़नेस लाइन, 15 मई, 1997।

“दी राइट चैनल”, बिज़नेस लाइन, 22 मई, 1997।

“बिज़नेस मार्केट सेगमेंटेशन”, बिज़नेस लाइन, 29 मई, 1997।

“फैक्टर्स अफ़ैक्टिंग ब्रांड लॉयल्टी”, बिज़नेस लाइन, 31 मई, 1997।

“टू मैनी वॉल्स”, बिज़नेस लाइन, 24 जुलाई, 1997।

“ब्रांड प्रॉडक्ट इंटरफेस”, बिज़नेस लाइन, 3 जुलाई, 1997।

“टेक्नोलॉजी सेलेक्शन ऐंड प्रॉडक्ट-मार्केट सिटुएशन”, दी हिन्दू, 13 सितम्बर, 1997।

“पासिटिव प्रोजेक्शन”, बिज़नेस लाइन, 9 अक्टूबर, 1997।

“सोर्सिंग मिक्स”, बिज़नेस लाइन, 6 नवम्बर, 1997।

“फैन्टसी सेटिस्फ़ैक्शन”, बिज़नेस लाइन, 13 नवम्बर, 1997।

“ऑर्केस्ट्रेंटिंग प्राइसिंग डिसेज़न्स”, बिज़नेस लाइन, 13 दिसम्बर, 1997।

“कम्युनिकेशन मिक्स फॉर बिज़नेस टु बिज़नेस मार्केटिंग”, बिज़नेस लाइन, 22 जनवरी, 1998।

“बेस्ट बायर-सेलर रिलेशनशिप”, इंडियन मैनेजमेंट, मई 1997।

इ) बाह्य विनियोजन

मिथिलेश्वर झा

18 फरवरी, 1998 को बकिंगम विश्वविद्यालय, यू.के. में “रिसर्चिंग कस्टमर सेटिस्फ़ैक्शन : दी मिसिंग लिंक्स” पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

18 अक्टूबर, 1997 को मैसूर में आयोजित भारतीय संग्रहालय संघ के वार्षिक सम्मेलन में “म्यूजियम मार्केटिंग” पर मुख्य भाषण दिया।

वाई एल आर मूर्ति

जनवरी 1998 के दौरान बंगलूर में आयोजित मासिक एल्युमनी बैठक में “इज़ दी इंडियन मार्केट डिफरेंट?” पर सत्र लिया।

17-18 नवम्बर, 1997 के दौरान ऐचर मोटर्स के सेल्स एक्सीक्यूटिव्स के लिए “सेलिंग स्किल्स” पर आठ कार्यक्रम संचालित किए।

10 अप्रैल, 1997 को एफआईसीसीआई द्वारा आयोजित लेडीज़ चैप्टर में “इंट्रोडक्शन टु इंडियन मार्केटिंग फॉर आंथरप्रीनर्स” पर व्याख्यान दिया।

26 नवम्बर, 1997 को ग्रिंडवेल नॉर्टन के मार्केटिंग एक्सीक्यूटिव्स के लिए “कस्टमर सेटिस्फ़ैक्शन”- दी ऑर्गेनाइज़ेशनल पर्सपेक्टिव” पर कार्यशाला ली।

एन बी कनगल

2 सितम्बर, 1997 को “लॉग रन इक्विलीब्रियम ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन ब्रांड चॉइस ऐंड मार्केट शेयर एनालिसिस” पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

ई) विविध

मिथिलेश्वर झा

30 जनवरी-20 फरवरी 1998 के दौरान लंदन विश्वविद्यालय के बरबेक कॉलेज एवं बकिंगम विश्वविद्यालय, यू.के., एसओएस गए।

पी एन थिरुनारायण

सदस्य, विशेषज्ञ समिति, केनरा बैंक स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर विश्वविद्यालय

सदस्य, गवर्नर मंडल, सिद्धगंगा इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, तुमकूर।

1997-98 के दौरान एमसीए, एमबीए पाठ्यक्रम प्रारम्भ करने की अनुमति प्राप्त करने वाले स्कूलों का मूल्यांकन करने एवं मार्गदर्शी सिद्धान्तों का विकास करने के लिए बेंगलूर विश्वविद्यालय द्वारा अध्यक्ष नियुक्त किए गए।

10.4 अर्थशास्त्र एवं समाजविज्ञान

10.4.1 संकाय

श्यामल रॉय
गीता सेन
मीरा बखरू
प्रकाश जी आप्टे
सुभाशीष गुप्ता
रूपा चन्दा *

चिरन्जिव सेन
वी रंगनाथन
एन हरिकृष्णन
पवन के मामीड़ी
रामनाथ नारायणस्वामी
विवेक मूर्ति
जे वी एम शर्मा *

*अभ्यागत संकाय

10.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
प्रबन्धकीय अर्थशास्त्र	2	एन हरिकृष्णन श्यामल रॉय सुभाशीषगुप्ता	I
व्यवसाय विधि	2	पवन के मामीड़ी	I
भारतीय समाज में जारी परिवर्तन	2	मीर बखरू रामनाथ नारायणस्वामी	I

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
समष्टि अर्थशास्त्र	3	विवेक मूर्ति श्यामल रॉय	II
भारतीय अर्थव्यवस्था	3	चिरंजिब सेन गीता सेन जे वी एम शर्मा	III
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
अन्तर्राष्ट्रीय वित्त	3	प्रकाश जी आपटे	IV
अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार	3	चिरंजिब सेन	IV
निजीकरण एवं विनियम अर्थशास्त्र	2	सुभाशीष गुप्ता	IV
दीर्घ परियोजना मूल्यांकन	3	वी रंगनाथन	V
अन्तर्राष्ट्रीय बैंकिंग एवं विदेशी मुद्रा बाजार	3	विवेक मूर्ति	V
लक्ष्यानुसरण सृजनात्मक परिसीमा	3	रामनाथ नारायणस्वामी	V
मूलभूत संरचना निजीकरण	2	वी रंगनाथन जी आनन्दलिंगम	V
बौद्धिक संपत्ति अधिकार	2	पवन के मामीड़ी	VI

10.4.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
ऊर्जा अर्थशास्त्र	3	वी रंगनाथन	IV
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	वी रंगनाथन	VI
ऊर्जा नीति	4	वी रंगनाथन	V

10.4.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
भारतीय समाज में जारी परिवर्तन	6	रामनाथ नारायणस्वामी
अन्तर्राष्ट्रीय परिचालन प्रबन्ध	2	प्रकाश जी आपटे

10.4.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
परियोजना मूल्यांकन	15	वी रंगनाथन
अन्तर्राष्ट्रीय वित्त	12	प्रकाश जी आप्टे
निजीकरण एवं विनिवेश	6	सुभाशीष गुप्ता

10.4.6 कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम)

शीर्षक	सत्र	संकाय
चिंतन	3	रामनाथ नारायणस्वामी
वित्तीय जोखिम प्रबन्धन	2	प्रकाश जी आप्टे
विश्व अर्थव्यवस्था भारतीय आर्थिक उदारीकरण	2	श्यामल रॉय

10.4.7 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
कंपनियों का मूल्यांकन	श्यामल रॉय	1
गैर सरकारी संगठनों हेतु चुनौतियाँ	गीता सेन	6
प्रतिस्पर्धात्मक सेवा संगठनों का सृजन	वी रंगनाथन	12
परियोजना प्रबन्ध	वी रंगनाथन	2
विद्युत क्षेत्र सुधार एवं पुनर्संरचना	वी रंगनाथन	3
एमआईटी-परिवर्तन का सार्वभौमीकरण	पी जी आप्टे	2
प्रौद्योगिकी एवं प्रबन्ध	रामनाथ नारायणस्वामी	
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	गीता सेन	6
	चिरंजिव सेन	3
	श्यामल रॉय	2

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
बीईएल लि.	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	प्रकाश जी आपटे	4
रियलायंस इंडस्ट्रीज़	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	श्यामल रॉय	8
		रामनाथ नारायणस्वामी	2
ऑडिनेन्स फैक्टरी	नवीन पर्यावरण प्रबंधन	श्यामल रॉय	3
		रामनाथ नारायणस्वामी	1
ब्रिटिश एरोस्पेस	चिंतनशील मस्तिष्क	रामनाथ नारायणस्वामी	4
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	प्रकाश जी आपटे	6
		श्यामल रॉय	8
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	श्यामल रॉय	45
	(दीर्घावधि कार्यक्रम)	वी रंगनाथन	12
		प्रकाश जी आपटे	9

10.4.8 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) शैक्षणिक प्रशासन

श्यामल रॉय

समन्वय, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

प्रकाश जी आपटे

अध्यक्ष, एफपीएम एवं अनुसंधान गतिविधियाँ

सदस्य, एफपीएम समीक्षा

चिरन्जिव सेन

अध्यक्ष, एफपीएम एवं रिसर्च, 3 जून 1997 तक।

भाप्रसंभ में लोक नीति हेतु केंद्र की स्थापना से संबंधित

गतिविधियों के संयोजक ।

आ) अनुसंधान

मीरा बखरू

परियोजना: “मैनेजमेंट एजुकेशन ऐंड सोशियल चेंज”।

इ) प्रकाशन

गीता सेन

“एम्पावरमेंट एज एन एप्रोच टु पॉवर्टी” श्रीलता बाटलीवाला के साथ संयुक्त रूप, हार्वर्ड सेन्टर फॉर पॉपुलेशन ऐंड डेवलपमेंट स्टडीज़, हार्वर्ड विश्वविद्यालय वर्किंग पेपर, श्रृंखला, नवम्बर, 1997।

“एम्पावटिंग वीमेन फॉर रीप्रोडक्टिव राइट्स: मूविंग बियांड काइरो”, सेमिनार वाल्यूम, इंटरनेशनल यूनियन फॉर दी साइन्टिफिक स्टडी ऑफ पॉपुलेशन, लीज, 1997 ।

“ग्लोबलाइज़ेशन इन दी 21स्ट सेंचुरी: चैलेन्जिज़ फॉर सिविल सोसाइटी” एमेस्टरडम विश्वविद्यालय, विकास व्याख्यान 1997, युनिवर्सिटी वेने एमेस्टरडम।

“ग्लोबलाइज़ेशन, जस्टिस ऐंड ईक्विटी: ए जेंडर पर्सपेक्टिव”, “डेवलपमेंट : जरनल ऑफ सोसाइटी फॉर इंटरनेशनल डेवलपमेंट, 40 , 2 जून, 1997।

वी रंगनाथन

“ हाइड्रो पावर इन्वरोन्मेंट इन इंडिया”, इनर्जी पॉलिसी, 24(4), एल्सवीयर, मार्च 1997 ।

“ कॉम्पिटीशन इज़ दी की : डायगनोसिस ऑफ़ केस ऑन एनरॉन”, विकल्प, भाप्रसं, अहमदाबाद, 22(4), अक्टूबर-दिसम्बर 1997 ।

“ लिमिट्स ऑफ़ डीएसम”, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ ग्लोबल एनर्जी इश्यूज 9, (4-9), 1997 ।

“ शुड सीईए बी डिस्बैडिड?” पावर लाइन, 1, 9 जून, 1997 ।

“ कॉर्जेन्ट्रिक्स पॉवर अनइकोनॉमिकल”, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, 7 जून, 1997 ।

“ऑफ़ पावर रीफार्म्स ऐंड कॉम्पिटीशन”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 2 जुलाई, 1997 ।

“ एबीसी ऑफ़ इन्फ्रास्ट्रक्चर”, बिज़नेस लाइन, 17 जुलाई 1997 ।

“ कॉर्जेन्ट्रिक्स वर्सिस दी एनवरोन्मेंट”, वैचारिकी 9 (1), उत्तर प्रदेश प्रशासन अकादमी, 1997 ।

“ ए विन-विन सिचुएशन फॉर दी पॉवर क्राइसिस”, गुहा एवं कपलेश के साथ संयुक्त रूप से, दी इकोनॉमिक्स टाइम्स, 27 नवम्बर, 1997।

“ इन्वोवेशन्स इन डेब्ट फाइनेन्सिंग इन पावर सेक्टर”, ए तिलई राजन के साथ संयुक्त रूप से, एनर्जी मैनेजमेंट, नई दिल्ली, अक्टूबर-दिसम्बर 1997 ।

“ इलैक्ट्रिसिटी रीफार्म्स: ए रिव्यू” पैराडाइम, नई दिल्ली, 2 जनवरी 1998 ।

रूपा चंदा

वर्किंग पेपर

“ इम्पैक्ट ऑफ़ ट्रेड लिब्रलाइज़ेशन ऑन फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन प्रोड्यूसर सर्विसेज़” सितम्बर, 1997 ।

“ लिंकिंग चाइल्ड विद इंटरनेशनल ट्रेड: रीसेन्ट डेवलपमेंट ऐंड देयर इम्प्लीकेशन्स”, सितम्बर 1997।

विवेक मूर्ति

“ रिज़र्व रिक्वायरमेंट्स ऐंड इफैक्टिव मनी पॉलिसी, ए केस अगेन्स्ट रिड्यूसिंग स्टैटुटरी प्रीएम्शन्स”, बिज़नेस लाइन, 9 अप्रैल, 1997 ।

“ इन्फ्लेशन कन्ट्रोल बाइ डीफॉल्ट (आरबीआई की ऋण नीति विवरण की समीक्षा ”, बिज़नेस लाइन, 16 अप्रैल 1997 ।

“ रेसिडेन्ट इंडिविजुअल्स में गेट देयर ड्यू, बिज़नेस लाइन, 5 जून 1997 ।

“ स्पीड अप ऐंड गो स्लो”, इकोनॉमिक टाइम्स, 25 जून, 1997 ।

“ नीडिड बट स्टिल मिसिंग - ए क्रेडिट पॉलिसी”, बिज़नेस लाइन, 15 अक्टूबर, 1997 ।

ई) बाह्य विनियोजन

गीता सेन

जनवरी 1998 के दौरान स्वीडिश इंटरनेशनल डेवलपमेंट एजेन्सी, स्टॉकहोम में “ जेन्डर ऐंड पॉवर्टी, चेंजिंग स्ट्रेटिजीज़ इन एशिया”, पर पेपर प्रस्तुत किया ।

जून 1997 के दौरान एमेस्टर्डम विश्वविद्यालय में “ग्लोबलाइज़ेशन इन दी 21स्ट सेंचुरी: चैलेन्जिज़ फॉर सिविल सोसाइटी”, पर प्रथम वार्षिक विकास व्याख्यान दिया ।

सेंटर फॉर स्टडीज़ इन सोशियल साइन्सेज़, कलकत्ता में अगस्त 1997 के दौरान “जेन्डर ऐंड डेवलपमेंट: ए रिफ्लेक्शन ऑन थर्ड इयर्स ऑफ थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस”, राजनीतिक अर्थव्यवस्था पर रोमेश चन्दर दत्त व्याख्यान दिया।

वी रंगनाथन

इस्तैबुल में दिसम्बर 1997 के दौरान आर्थिक विकास संस्थान, विश्व बैंक द्वारा आयोजित “इन्फ्रास्ट्रक्चर फाइनेन्सिंग”, पाठ्यक्रम में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया।

सितम्बर 1997 के दौरान सेन फ्रांसिसको में आयोजित यूएसआईई सम्मेलन में “क्रिएटिंग ऐंड डिजाइनिंग इलेक्ट्रिसिटी मार्केट इन इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया।
रूपा चन्दा

अक्टूबर 1997 के दौरान ओडियो, क्लीवलैंड इंटरनेशनल स्टडीज़ एसोसिएशन-मिडवेस्ट, यूएसए की ओडियो, क्लीवलैंड में आयोजित वार्षिक बैठक में “विन-विन एप्रोच टु दी प्रॉब्लम ऑफ चाइल्ड लेबर: ए रीजनल ऐंड इंटर नेशनल एजेंडा”, पेपर प्रस्तुत किया।

इ) विविध

प्रकाश जी आष्टे

इन्फोसिस, टा-आईबीएम, सीआईटी आई एल इत्यादि संगठनों के लिए अनेक प्रशिक्षण कार्यक्रम प्रस्तुत किए।
बेंगलूर स्टॉक एक्सचेंज एवं रोटरी क्लब इत्यादि द्वारा आयोजित सेमिनार में संकाय के रूप में भाग लिया।
राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज की इंडैक्स समिति के सदस्य, एसईबीआई द्वारा गठित ब्युपन्न विनियमन के सदस्य।
राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज की पाठ्यक्रम निरूपण एवं परीक्षण समिति के सदस्य।

चिरंजिव सेन

नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनिवर्सिटी, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़ एवं भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर का संयुक्त रूप से 22-29 जुलाई, 1997 के दौरान “इन्टेलैक्चुअल प्रॉपर्टी लॉ ऐंड प्रैक्टिस” पर आयोजित पुनश्चर्या पाठ्यक्रम में भाग लिया।

कार्मिक एवं प्रशिक्षण एवं यूएनडीपी के सहयोग से 22-23 सितम्बर, 1997 को भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर में आयोजित पब्लिक पॉलिसी “ब्रेनस्टॉर्मिंग वर्कशॉप” के संयोजक थे।

सामाजिक एवं आर्थिक परिवर्तन संस्थान बेंगलूर द्वारा आयोजित “मल्टीलेट्रल एग्रीमेंट ऑन इन्वेस्टमेंट”, सेमिनार में भाग लिया।

सीआरवाई एवं प्रथम (गैर-सरकारी संगठन), प्रेस क्लब ऑफ बेंगलूर द्वारा 21 नवम्बर, 1997 को आयोजित “एजुकेशन एज़ ए फंडामेंटल राइट”, पर आयोजित पैनल चर्चा में पैनल के सदस्य के रूप में आमंत्रित किया गया।

29 नवम्बर, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट ऐंड वर्क्स एकाउंटेन्ट्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर चैप्टर द्वारा “फ्रॉम इंडिपेन्डेन्स टु इंटरडिपेन्डेन्स : दी चैलेन्ज फॉर दी डब्ल्यूटीओ”, पर आयोजित कार्यक्रम में वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया।

6 जनवरी, 1998 को नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़, बेंगलूर द्वारा आयोजित प्रबंध सोसाइटी पाठ्यक्रम के “इकोनॉमिक स्टेट क्राफ्ट” पर भाषण दिया।

6 फरवरी 1998 को कर्नाटक विश्वविद्यालय, धारवाड़ के अर्थशास्त्र विभाग के संकायों एवं छात्रों को विशेष

व्याख्यान देने के लिए वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया।

गीता सेन

उपाध्यक्ष, सोसाइटी फॉर इंटरनेशनल डेवलपमेंट (एसआईडी) रोम।

अध्यक्ष, इंटरनेशनल एडवाइज़री ग्रुप ऑन पॉपुलेशन, दी मैकार्थर फाउंडेशन, शिकागो।

उपाध्यक्ष, इंटरनेशनल वीमेन्स हेल्थ कोलीएशन, न्यूयार्क मंडल के सदस्य, युनाइटेड नेशन्स रिसर्च इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल डेवलपमेंट (यूएनआरआईएसडी), जेनेवा।

सदस्य, एक्सटर्नल जेंडर कंसल्टेटिव ग्रुप, दी वर्ल्ड बैंक, वाशिंगटन, डी.सी.।

सदस्य, जेंडर ऐंड पॉपुलेशन समिति, जनसंख्या की वैज्ञानिक अध्ययन हेतु अन्तर्राष्ट्रीय संघ।

जनवरी, 1998 के दौरान स्टॉक होम में “एन एशियन स्ट्रेटिजी फॉर स्वीडन”, पर आयोजित कार्यशाला में “ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड एम्पावरमेंट : एन एशियन पर्सपेक्टिव”, पर वार्ता प्रस्तुत की।

नवम्बर 1997 के दौरान सेन्टर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़/युनाइटेड नेशन्स रिसर्च इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल, डेवलपमेंट (आर एन आर आई एसडी) त्रिवेन्द्रम में जेन्डर पॉवर्टी ऐंड वेल-बींग: इंडीकेटर्स ऐंड स्ट्रेटिजीज़ पर आयोजित कार्यशाला में “पॉवर्टी इरेडिकेशन थ्रू ए जेंडर लेन्सिज़ पॉलिटिकल ऐंड इंस्टीट्यूशनल चैलेंजिज़” पर मुख्य भाषण दिया।

मई 1997 में सोसाइटी फॉर इंटरनेशनल डेवलपमेंट, सेनटियागो डी कॉम्पोस्टेला की 22वीं विश्व सम्मेलन में “ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड दी ट्रांसफॉर्मेशन पॉलिटिकल डिबेट्स” पर प्रारम्भिक पूर्ण सत्र लिया।

अप्रैल 1997 के दौरान इंटरनेशनल यूनियन फॉर दी साइंटिफिक स्टडी ऑफ पॉपुलेशन लुंड की जेन्डर ऐंड पॉपुलेशन समिति द्वारा फीमेल एम्पावरमेंट ऐंड डेमोग्राफिक प्रोसेसिस: मूविंग बियाँड काइरो पर आयोजित सेमिनार में “एम्पावरिंग वीमेन फॉर रिप्रोडक्टिव राइट्स : मूविंग बियाँड आइसीपीडी” पर (श्रीलता बाटलीवाला के साथ) पेपर प्रस्तुत किया।

मार्च 1997 के दौरान VIII वीं अन्तर्राष्ट्रीय महिला एवं स्वास्थ्य बैठक, रियो डी जेनारियो में आयोजित सम्मेलन में “मार्केट फंडामेंटलिज़्म ऐंड वीमेन्स हेल्थ” पर प्रारम्भिक पूर्ण सत्र लिया।

दिसम्बर 1997 में इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल ऐंड इकोनॉमिक चेंज, बेंगलूर के अन्तर्राष्ट्रीय विकास अध्ययन केन्द्र में “इन्सटीट्यूशनल ऐंड गवर्नेन्स इन दी ऐरा ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन” पर उद्घाटन भाषण दिया।

वी रंगनाथन

जुलाई 1997-फरवरी 1998 के दौरान नेपाल विद्युत प्राधिकरण के वाणिज्यिकरण हेतु नेपाल प्रशासनिक कर्मचारी कॉलेज परामर्श दल के अध्यक्ष थे।

जनवरी 1998 के दौरान विद्युत सेक्टर सुधार पर कार्यपालक विकास कार्यक्रम एवं कार्यशाला का संचालन किया।

10 फरवरी 1998 को पावर ग्रिड कापेरेशन के उच्च सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम में मुख्य भाषण दिया।

29 सितम्बर, 1997 को परियोजना मूल्यांकन चयन हेतु संघ लोक सेवा आयोग चयन समिति के “विशेषज्ञ” थे।

रूपा चंदा

गोवा इंस्टीट्यूट मैनेजमेंट में अप्रैल 1997 के दौरान भारत में बाल मज़दूरी समापन पर आयोजित कार्यशाला के अवलोकन कर्ता के रूप में भाग लिया।

भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर में जुलाई 1997 के दौरान बौद्धिक संपत्ति अधिकार पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया।

श्यामल रॉय

आईटीसी, टाटा आईबीएम, आईएलटीडी इत्यादि संगठनों हेतु आयोजित अनेक प्रशिक्षण कार्यक्रमों में भाग लिया।

विवेक मूर्ति

2 मार्च, 1997 वॉर्नर- लैम्बर्ट बेंगलूर के कार्यपालकों की गोलमेज चर्चा में “ एक्सचेंज रेट्स ऐंड ट्रेड ” पर व्याख्यान दिया।

गोवा विश्वविद्यालय में 20 मार्च, 1997 को “ रीसेन्ट मॉनेटरी ऐंड एक्सचेंज रेट डेवलपमेंट्स इन इंडिया ” पर दो व्याख्यान दिया।

10.5. संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

10.5.1 संकाय

वी आनन्दराम	अभय के ओझा
एन एम अग्रवाल	कल्याणी गाँधी
नीना जेकब	बी आर पाटिल
एल प्रसाद	आर रवि कुमार
सी मनोहर रेड्डी	एस संपंगीरामय्या
शरत चन्द्र दावल	एस एस वैद्यनाथन *

* अभ्यागत संकाय

10.5.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
संगठनात्मक व्यवहार	3	नीना जेकब सी एम रेड्डी आर रवि कुमार	I
संगठन संरचना प्रक्रिया एवं अभिकल्प	3	वी आनन्द राम अभय के ओझा एल प्रसाद	II
मानव संसाधन प्रबन्ध	4	शरत चन्द्र दावला कल्याणी गाँधी बी आर पाटिल	III

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
संस्कृति, नीतियाँ एवं आर्थिक व्यवहार	3	शरत चन्द्र दावला	IV
नेताओं से अधिगम	3	एस संपंगीरामय्या	V
मानकीकरण, निरंतर विकास एवं पुनर्संरचना: प्रक्रिया पर केन्द्रीकरण द्वारा उत्कृष्टता	3	अभय के ओझा	V

10.5.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
मानव एवं संगठनात्मक आयाम-I	20	एन एम अग्रवाल
कुल गुणवत्ता प्रबन्ध	7	एन एम अग्रवाल
मानव एवं संगठनात्मक आयाम-II	15	एल प्रसाद
मानव संसाधन प्रबन्ध	12	कल्याणी गाँधी
औद्योगिक संबंध	8	शरत चन्द्र दावला
श्रम विधि	3	बी आर पाटिल
अन्तर निजी संबंध कार्यशाला	2	आर रवि कुमार
लेन देन संबंधी विश्लेषण	5	सी मनोहर रेड्डी

10.5.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
प्रबंधकीय एवं अन्तर निजी प्रभाविता	20	सी मनोहर रेड्डी
संगठन: संरचना, प्रक्रिया एवं अभिकल्प	8	अभय के ओझा
मानव संसाधन प्रबन्ध	8	कल्याणी गाँधी

10.5.6 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
प्रतिस्पर्धात्मक सेवा संगठनों का सृजन	एन एम अग्रवाल	1
लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	एल प्रसाद	11

शीर्षक	संकाय	सत्र
सैलुलर निर्माण द्वारा संगठन में 'ग्राहक-सृजन'	एन एम अग्रवाल	1
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	वी आनन्द राम	3
परियोजना प्रबन्ध	एल प्रसाद	2
	आर रवि कुमार	3
अनुसंधान एवं विकास प्रबन्ध	नीता जेकब	2
	एल प्रसाद	2
आइएसओ 9000 एवं कुल गुणवत्ता प्रबन्ध हेतु मानव संसाधन प्रबन्ध	अभय के ओझा	17
सामरिक अनुसंधान एवं सामग्री प्रबन्ध	एल प्रसाद	2
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	शरत चन्द्र दावला	4

संगठन आधारित कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	सत्र
अर्डिन्स फैक्टरी	नवीन पर्यावरण प्रबन्धन	एस संपंगीरामय्या	2
		वी आनन्दराम	2
		आर रवि कुमार	5
एस ए आई एल	वार्ता कौशल	एन एम अग्रवाल	2
		आर रवि कुमार	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	आर रविकुमार	7
		अभय के ओझा	4
		शरत चन्द्र दावला	2
एसएआईएल	कम्प्यूटर आधारित सामग्री प्रबन्ध	एल प्रसाद	1
माइको	प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	एल प्रसाद	15
		एन एम अग्रवाल	4
		आर रविकुमार	4
		नीना जेकब	4
एबीबी लिमिटेड	प्रबन्ध कार्यक्रम निर्माण	एल प्रसाद	2
		आर रविकुमार	2
माइको	संगठनात्मक परिवर्तन हेतु नायकत्व	एल प्रसाद	25

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	सत्र
माइको	ड्यूटी के परे कार्यनिष्ठा का सृजन	कल्याणी गाँधी	2
		एन एम अग्रवाल	7
		एल प्रसाद	9
		आर रवि कुमार	2
एसपीबीएल	प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	वी आनन्दराम	2
		एन एम अग्रवाल	3
		सी मनोहर रेड्डी	12
एफएसपीएल	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	वी आनन्दराम	3
बीई लिमिटेड	प्रबन्धकीय प्रभाविता	आर रवि कुमार	6
		नीना जेकब	6
		सी मनोहर रेड्डी	6
		एन एम अग्रवाल	4
		वी आनन्दराम	23
		अभय के ओझा	6
माइक्रोलैड	प्रबन्धक से नेता में परिवर्तन लाना	एल प्रसाद	10
		एन एम अग्रवाल	3
		आर रवि कुमार	2
		नीना जेकब	2
		कल्याणी गाँधी	2
कर्नाटक सरकार	बाल मजदूरी का समापन (दो कार्यक्रम)	बी आर पाटिल	24
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	सी मनोहर रेड्डी	2
		कल्याणी गाँधी	1
		वी आनन्द राम	6
		सी मनोहर रेड्डी	8
		आर रवि कुमार	4

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	सत्र
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	सी मनोहर रेड्डी	74
	(दीर्घावधि कार्यक्रम)	एन एम अग्रवाल	8
	(दो कार्यक्रम)	आर रवि कुमार	10
		वी आनन्दराम	11
		एल प्रसाद	8
		कल्याणी गाँधी	9
		शरत चन्द्र दावला	6
		नीना जेकब	1

10.5.7 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) शैक्षणिक प्रशासन

एन एम अग्रवाल

समन्वयक, एमपीटी

आर रवि कुमार

समन्वयक, अवस्थापन

वी आनन्द राम

सदस्य, अवस्थापन समिति

अभय के ओझा

सदस्य, पीजीपी समीक्षा समिति

आ) प्रकाशन

नीना जेकब

“ क्रियेटिविटी इन ऑर्गेनाइजेशनस”, व्हीलर प्रकाशन द्वारा प्रकाशित पुस्तक, नई दिल्ली, फरवरी 1998 ।

“ कॉम्पैशन इन दी टाइम्स ऑफ एचीवमेंट ”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 17 नवम्बर, 1997।

“टेक होम लर्निंग”, “ दी इकोनॉमिक टाइम्स”,

16 फरवरी, 1998 ।

“ क्वालिटी ऑफ कॉम्पैशन, इट्स ट्वाइस ब्लैस्ड”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 21 नवम्बर, 1997 ।

बी आर पाटिल

“ कॉन्टम्प्रेरी इंडस्ट्रियल रिलेशनस सिनॉरियो : विद रेफ्रेन्स टु कर्नाटका”, औद्योगिक संबंध का भारतीय जरनल, जनवरी 1998 ।

“ इंडस्ट्रियल रिलेशनस इन कर्नाटका : कॉन्टम्प्रेरी सिनॉरियो इन 50 ईयर्स ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन इन कर्नाटका”, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन, कर्नाटक चैप्टर के एस रामनाथ द्वारा जुलाई 1997 में संपादित ।

अभय के ओझा

“ चेन्ज ऐंड रिवाल्यूशनरी चेंज: फॉर्मलाइजिंग ऐंड एक्सप्लेनिंग दी पंचुएटेड इक्विलीब्रियम पेराडाइम” (क्रमशः एल्बर्टा विश्वविद्यालय, मैकगिल विश्वविद्यालय के जॉन एल ब्राउन एवं नेल्सन फिलिप्स के साथ) कम्प्यूटेशनल एवं मैथामेटिकल ऑर्गेनाइजेशन थ्योरी, वॉल्यूम 3, नं. 2 में प्रकाशित ।

इ) बाह्य विनियोजन

अभय के ओझा

18-20 फरवरी, 1998 को बैंकॉक में आयोजित इंटरनेशनल फेडरेशन फॉर इन्फॉर्मेशन प्रॉसेसिंग सम्मेलन में एल्बर्टा विश्वविद्यालय के प्रोफेसर के कृष्णा एवं

डॉ माइकल बैरट के साथ “कॉम्पिटिव एडवान्सेज इन दी सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री एन एनालिसिस ऑफ दी इंडियन एक्सपीरियेन्स”, पर पेपर प्रस्तुत किया।

एस डी एम इन्स्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, मैसूर में अक्टूबर के दौरान ओएसपीडी पाठ्यक्रम शिक्षण के लिए आमंत्रित किया गया।

ई) विविध

एस एस वैद्यनाथन

अखिल भारतीय संघ, प्रबन्ध शिक्षा केन्द्र, नई दिल्ली द्वारा “सर्टिफिकेट ऑफ एक्ज़िडिटेड मैनेजमेंट टीचर” पंचाट प्राप्त किया।

29-30 अगस्त, 1997 के दौरान “लीडर शिप एम्पावरमेंट फार इमर्जिंग लीडर्स” पर भारतीय गैस प्राधिकरण लिमिटेड, नई दिल्ली में आयोजित दो दिन की कार्यशाला में निदेशन किया एवं 8 फरवरी, 1998 को उस पर अनुवर्ती कार्यवाई की।

5-7 फरवरी, 1998 को विशेष रूप से सतर्कता एवं सुरक्षा के संबंध में “बाउंड्री मैनेजमेंट” पर भारतीय पर्यटन विकास निगम (आईटीडीसी) नई दिल्ली हेतु सेमिनार का निदेशन दिया।

10.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

10.6.1 संकाय

एस रघुनाथन
गणेश एन प्रभु
जे रामचन्द्रन
ऋषिकेशा टी कृष्णन
श्याम वी रमणी *

एस चन्द्रशेखर
के आर एस मूर्ति
रमेश मेहता
गीता सूरी *

* अभ्यागत संकाय

10.6.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
व्यवसाय एवं नैतिक मूल्य	1	ऋषिकेशा टी कृष्णन	III
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	4	एस रघुनाथ गणेश एन प्रभु ऋषिकेशा टी कृष्णन	IV

वैकल्पिक पाठ्यक्रम

प्रबन्ध हेतु सामरिक चिंतन गेम सिद्धान्त का परिचय	2	श्यामा वी रमणी	IV
पारदेशीय संगठनों का ज्ञान	3	गीता सूरी	V
विकसित कंपनी कार्यनीति	3	जे रामचन्द्रन	V
नव उत्पादन अभिकल्प एवं विकास	2	ऋषिकेशा टी कृष्णन गणेश एन प्रभु	V
साझेदारी प्रबन्ध एवं संरचना	3	एस रघुनाथ	VI

10.6.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
सामरिक प्रबन्ध में सेमिनार प्रस्तुतीकरण-I	3	जे रामचन्द्रन के आर एस मूर्ति	IV
सामरिक प्रबन्ध में सेमिनार प्रस्तुतीकरण-II	3	गणेश एन प्रभु टी एस नागभूषण	V
सामरिक नेटवर्क्स प्रबन्ध	3	एस रघुनाथ	VI
फर्मों का सार्वभौमीकरण	3	के आर एस मूर्ति	VI
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	जे रामचन्द्रन गणेश एन प्रभु	VI

10.6.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
वार्ता कौशल	3	एस रघुनाथ
व्यवसाय नीति एवं कार्यनीति	15	ऋषिकेशा टी कृष्णन

10.6.5 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
कंपनी कार्यनीति	17	जे रामचन्द्रन
संयुक्त उद्यम एवं संबंध	4	एस रघुनाथ
अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय	10	ऋषिकेशा टी कृष्णन

10.6.6 कार्यरत् प्रबन्ध हेतु अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
नए बाजार प्रबन्धन	2	जे रामचन्द्रन
संगठन और सांस्कृतिक लेखा परीक्षा	4	एस रघुनाथ

10.6.7 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
कंपनियों का मूल्यांकन	रमेश मेहता	1
प्रबन्धक हेतु सृजनात्मकता	एस चन्द्रशेखर	1
ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबन्धन	जे रामचन्द्रन	2
विलयन, अभिग्रहण एवं सामरिक संबंध	एस चन्द्रशेखर	1
अपनी कंपनी की प्रौद्योगिक कार्यनीति का सृजन	ऋषिकेशा टी कृष्णन	1
व्यवसाय विकास	एस रघुनाथ	3
परियोजना प्रबन्ध	एस चन्द्रशेखर	1
अनुसंधान एवं विकास प्रबन्ध	एस चन्द्रशेखर	13
	रमेश मेहता	2
सामरिक क्रम एवं सामग्री प्रबन्ध	एस रघुनाथ	2
एसआईटी- सार्वभौमीकरण,	जे रामचन्द्रन	6
प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन प्रबन्ध	के आर एस मूर्ति	1
वार्ता कौशल	एस चन्द्रशेखर	1
	एस रघुनाथ	9

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	जे रामचन्द्रन	28
बी ई लिमिटेड	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	के आर एस मूर्ति	2
		जे रामचन्द्रन	4
माइको	प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	ऋषिकेशा टी कृष्णन	2

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
टीआईएसएल	विपणन 2000	जे रामचन्द्रन	4
ब्रिटिश एरोस्पेस	चिन्तनशील विचारधारा	जे रामचन्द्रन	3
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	जे रामचन्द्रन	10
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम (दीर्घावधि कार्यक्रम)	जे रामचन्द्रन के आर एस मूर्ति	10 1
		एस चन्द्रशेखर	4
		गणेश एन प्रभु	4
		रमेश मेहता	10
आर्डिनेन्स फैक्टरीज़	नवीन पर्यावरण प्रबन्धन	रमेश मेहता	2
एसएआईएल	व्यवसाय वार्ता	एस रघुनाथ	5
बैंक ऑफ बड़ौदा	प्रबन्ध कार्यक्रम	रमेश मेहता	27

10.6.8 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ. परामर्श

रमेश मेहता

निदानात्मक अध्ययन - मोटोरोला सूचना प्रणाली ।

बैंक ऑफ बड़ौदा की कार्यप्रणाली परिवर्तन हेतु कार्यशाला की अभिकल्पना ।

तेल प्रभाग एवं कुकिंग सेट हेतु लक्ष्य प्राप्ति हेतु कार्यप्रणाली पर कार्यशाला का संचालन - बुक बांड इंडिया लिमिटेड ।

मदिरा प्रभाग हेतु लक्ष्य प्राप्ति के लिए कार्य प्रणाली पर कार्यशाला का संचालन - युनाइटेड ब्रिवेरीज़ ।

जे रामचन्द्रन

एलआईसी ऑफ इंडिया हेतु “ पेंशन बिज़नेस ऑफ एलआईसी ” (प्रोफ़ेसर आर वैद्यनाथन के साथ)

सामरिक परामर्शदाता के रूप में डालमिया सीमेन्ट (भारत) लिमिटेड के साथ प्रतिधारकता परामर्श ।

केवलराम सिंगापुर लिमिटेड हेतु सामरिक कंपनी योजना।

ऐग्रईवो, बंबई हेतु सामरिक योजना पर कार्यशाला संचालित की ।

एचएमटी घड़ी विपणन प्रभाग हेतु कार्यशाला संचालित की (प्रोफ़ेसर मिथिलेश्वर झा के साथ) ।

एस रघुनाथ

कृषि वित्त निगम लिमिटेड हेतु व्यवसाय कार्यनीति, संगठनात्मक व्यवहार एवं मासंवि मध्यस्तता (प्रोफ़ेसर/ एवं एन एम अग्रवाल के साथ)

साउथ इंडिया शिपिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड, चेन्नई हेतु जुलाई 1997 के दौरान “ निगोसियेशन स्ट्रैटिजी पर कार्यशाला संचालित की ।

बेंगलूर क्षेत्रीय कार्यालय के साथ अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्, बेंगलूर हेतु सितम्बर 1997 के दौरान प्रबंध संस्थान का प्रत्यायन मूल्यांकन किया गया।

ईआईडी पैरी इंडिया लिमिटेड, चेन्नई हेतु फरवरी 1998 के दौरान “ स्ट्रैटिजी फॉर्मेशन एंड इम्प्लीमेंटेशन” पर कार्यशाला संचालित की ।

एस चन्द्रशेखर

टेक्नोलॉजी इंफॉर्मेशन फोरकास्टिंग एंड असेसमेंट काउंसिल (टीआईएफएसी)- भाप्रसंबे के तहत प्रौद्योगिकी एवं राष्ट्रीय नीति से संबंधित मामले के अध्ययन पर समझौता ज्ञापन किया गया ।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

कर्नाटक शहरी जल आपूर्ति एवं जल निकास मंडल हेतु जनशक्ति की आवश्यकता का अध्ययन । (प्रोफेसर एन एम अग्रवाल के साथ)

कोचीन रिफाइनरीज़ लिमिटेड हेतु सुरक्षा प्रशिक्षण प्रभावितता का अध्ययन (प्रोफेसर एन एम अग्रवाल के साथ)

आ. शैक्षणिक प्रशासन

रमेश मेहता

अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम(दिसम्बर 1997 तक)

समन्वयक, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र (दिसम्बर 1997 तक) ।

संकाय समन्वयक, आईएमपीएम, भाग-1

सदस्य, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू संपादकीय समिति।

सदस्य, प्रबन्ध सलाहकार समिति ।

जे रामचन्द्रन

अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम (दिसंबर 1997से)

सदस्य, कार्यपालक विकास कार्यक्रम समिति

सदस्य, पीजीपी समीक्षा समिति ।

एस रघुनाथ

समन्वयक, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र (दिसम्बर 1997 से)

समन्वयक, भाप्रसंबे - बकिंगम विश्वविद्यालय, “ग्रोथ ऑफ स्मॉल एंड मीडियम इंटरप्राइजेज़” पर यू.के. लिंक कार्यक्रम ।

गणेश एन प्रभु

रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड के अभियंताओं हेतु नये प्रबन्ध कार्यक्रम के लिए समन्वयन समिति के सदस्य। फरवरी 1998 में वित्त व्यवसायों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम के लिए परियोजना पंचाट समिति के सदस्य ।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

सदस्य, एमपीटी शैक्षणिक समिति ।

सॉफ्टवेयर प्रबन्ध हेतु दीर्घावधि कार्यक्रम की अभिकल्पना के लिए गठित समिति के सदस्य ।

इ) अनुसंधान

जे रामचन्द्रन

“ दी ट्रांसफॉर्मेशन ऑफ बिज़नेस: इंडिया ऐज़ ए रीज़नल फ़ोकस” यूरोपीय आयोग भारतीय अनुसंधान प्रस्ताव (लंदन बिज़नेस स्कूल के डॉ रेमंड मैडन के साथ)

एस रघुनाथ

“ब्रेकिंग अप ऑफ ज्वाइंट वेंचर्स - इज़ इट ए साइन ऑफ फेल्टोर ऑफ दिस ऑर्गेनाइज़ेशनल फॉर्म ?

ब्रिटिश एरोस्पेश केस आधारित अनुसंधान- हिन्दुस्तान एरोनॉटिक्स लिमिटेड, सॉफ्टवेयर ज्वाइंट वेंचर ।

ऑनवर्ड टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड एवं नॉवेल, यूएसए, के बीच 50:50 ज्वाइंट वेन्चर का केस आधारित अनुसंधान ।

केस : बटर स्पॉज बेकरी एवं फूड हाउज़ मधुचन्द्रा दास एवं संजीव औधे के साथ ।

केस: वी बी बेकरी, मधुचन्द्रा दास एवं संजीव औधे के साथ ।

एस चन्द्रशेखर

उदारीकरण, आईपीआर, व्यापार मामलों पर प्रौद्योगिकी परिवर्तन, प्रतियोगिता, राष्ट्रीय प्रौद्योगिक प्राथमिकताएँ, कंपनी एवं उद्योग की प्रतिक्रिया ।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

भारतीय फर्मास्यूटिकल फर्मों का सामरिक अभिविन्यास एवं प्रौद्योगिकी कार्यनीति: समन्वेषी विश्लेषण(भाप्रसंवे) द्वारा निधि प्राप्त अध्ययन, प्रोफेसर टी आर मदनमोहन के साथ ।

औद्योगिक परिवर्तन पर शैक्षिक अनुसंधान सहयोग: आनुभविक विश्लेषण (भारत सरकार द्वारा विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग द्वारा निधि प्राप्त अनुसंधान अध्ययन, प्रोफेसर टी आर मदनमोहन के साथ)

ई) प्रकाशन

के आर एम मूर्ति

“ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स वर्ल्डवाइड ” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-मार्च, 1997 ।

“नवरत्नाज़ एज़ ग्लोबल जायंट्स” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं 2 एवं 3, अप्रैल - सितम्बर 1997 ।

“ इकोनॉमिक्स ऐंड स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट: टू कल्चर्स, टू पेराडाइम्स? ”, (जे रामचन्द्रन एवं दीपक सिन्हा के साथ) इकोनॉमिक ऐंड पोलिटिकल वीकली, वॉल्यूम 32, नं. 48 नवम्बर 29, 1997 ।

“ क्रॉस-कल्चरल एक्सचेंज ऐंड मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया ” इन सर्च ऑफ वंडर : अंडरस्टेन्डिंग कल्चरल एक्सचेंज- फुलब्राइट प्रोग्राम इन इंडिया , सचिदानन्द मोहंती (संस्करण), नई दिल्ली, विज्ञान बुक्स, 1997 ।

एस रघुनाथ

“ हाऊ डू कंपनी बोर्ड्स कन्ट्रीब्यूट ”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-मार्च 1997 ।

“कोपिंग विद वर्क ऐंड बिज़नेस कल्चर इन इंडिया: सम थॉट्स फॉर एमएनसी ज़ ऐंड देयर मेनेजर्स”, (प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन) वित्त निदेशक, स्टलिंग पब्लिशर्स, यूके, मार्च 1997 ।

“ क्रियेटिंग ए वर्ल्ड क्लास कंपनी ” दी इंडियन एक्सप्रेस बिज़नेस फीचर: 50 ईयर्स ऑफ इंडिपेन्डेन्स, मुम्बई, 15 अगस्त 1997 ।

“ दी स्टडी ऑफ बिज़नेस पॉलिसी ऐंड स्ट्रेटिजी: ए रोल फॉर इंडियन इंडस्ट्री इन ऐकेडमी ”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-मार्च, 1998 ।

एस चन्द्रशेखर

“ सेटलाइट कम्युनिकेशन्स इन दी एज ऑफ इन्फॉर्मेशन ”, दी हिन्दू सर्वे ऑफ इंडियन इंडस्ट्री, 1997 ।

“ एक्सेप्टबिलिटी ऑफ रिस्क फ्रॉम रैडियेशन - एप्लीकेशन टु ह्यूमन स्पेस फ्लाइट ”, की पुस्तक समीक्षा, करेंट साइंस, वॉल्यूम 74, नं 1, 1998 ।

गणेश एन प्रभु

“ जॉइंट रीसर्च ऐंड डेवलपमेंट प्रॉजेक्ट्स एज़ टेक्नोलॉजी ट्रेनिंग वेन्चर्स ”, टेक्नोलॉजी एनालिसिस ऐंड स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट, वॉल्यूम 9, नं. 4, पृष्ठ 399-418, 1997 ।

“ स्मॉल स्केल इंडस्ट्रीज़ ऐंड टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट ” इन राउंड टेबल ऑन स्मॉल स्केल इंडस्ट्रीज़ ”

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं. 4, पृष्ठ 75-78, अक्टूबर-दिसंबर, 1998।

“एशूरिंग आर एंड डी क्वालिटी एक्सेस ऑर्गेनाइजेशन इन इंडस्ट्री - टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशन ज्वाइंट आर एंड डी प्रोजेक्ट्स” प्रौद्योगिकी एवं अभियांत्रिकी प्रबंध पर आईईईईज़ पोर्टलैंड अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन की सीडीआरओएम कार्यवाही जुलाई, 1997।

“इम्प्लीमेंटिंग युनिवर्सिटी - इंडस्ट्री जाइंट प्रॉडक्ट इन्निवेशन प्रोजेक्ट्स”, आईआईएमबी वर्किंग पेपर नं 105, नवम्बर 1997।

“ब्रिजिंग दी इन्निवेटर - फर्म गैप फॉर कॉमर्शियलाइजेशन ऑफ ग्रासरूट्स इन्निवेशन्स: ड्रॉइंग लेसन्स फ्रॉम ए स्टडी ऑफ पर टार्गेटिड टेक्नोलॉजी फाइनेंसिंग स्कीम इन इंडिया”, भाप्रसंबे वर्किंग पेपर नं 99, जून 1997।

“जाइंट रिसर्च एंड डेवलपमेंट प्रोजेक्ट्स ऐज़ टेक्नोलॉजी ट्रेनिंग वेन्चर्स”, भाप्रसंबे वर्किंग पेपर नं 98, जून 1997।

“एशूरिंग आर एंड डी क्वालिटी एक्सेस ऑर्गेनाइजेशन इन इंडस्ट्री - टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशन ज्वाइंट आर एंड डी प्रोजेक्ट्स”, आईआईएमबी वर्किंग पेपर नं 97, जून 1997।

कंडक्टिंग केस रिसर्च इन ए मल्टी ऑर्गेनाइजेशनल कॉन्टेक्स्ट” भाप्रसंबे वर्किंग पेपर नं 95, जून 1997।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

“इज़ स्ट्रैटिजी इंपॉरटेन्ट फॉर स्मॉल कंपनीज़?” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, वॉल्यूम 9, नं. 4, पृष्ठ 105-111, अक्टूबर-दिसम्बर 1997।

उ) बाह्य विनियोजन

रमेश मेहता

निदेशक, इंडिया सेटकॉम लिमिटेड

सदस्य, मैनेजमेंट स्टडीज़ ऑफ टीए पाई मैनेजमेंट

इंस्टीट्यूट मणिपाल के मंडल सदस्य।

जे रामचन्द्रन

भाप्रसंबे और महाराजा ऑर्गेनाइजेशन के बीच सहयोग पर चर्चा करने के लिए 16-19 फरवरी, 1998 के दौरान निदेशक, डॉ एम राममोहन राव के साथ महाराजा ऑर्गेनाइजेशन, श्रीलंका गए।

एस रघुनाथ

नवम्बर-दिसम्बर 1997 के दौरान आरएमआईटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया में अभ्यागत संकाय के रूप में एमबीए छात्रों (इंटरनेशनल बिज़नेस) के लिए “मैनेजिंग स्ट्रैटिजिक एलाएन्सेस” पर कार्यशाला और वाचस्पति कार्यक्रम छात्रों हेतु “स्ट्रैटिजिक एलाएन्सेस” पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

मई 1997 में सीआईआई, कोयंबतूर में “जाइंट वेन्चर एंड कोलाबोरेशन” पर पेपर प्रस्तुत किया।

मई 1997 में “स्ट्रैटिजी प्रॉसेस” पर आयोजित टीएमटीसी, पूना के सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

जून 1997 के दौरान साउथ इंडिया शिपिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, चेन्नई के इन्कंपनी सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

जून 1997 के दौरान सिलिकॉन ऑटोमेशन सिस्टम्स, बंगलूर के वार्षिक सम्मेलन में “स्ट्रैटिजी फॉर एलाइन्सेस” पर पेपर प्रस्तुत किया।

जुलाई 1997 में “स्ट्रैटिजिक इन्टेन्ट एंड दी ग्लोबल मार्केट” पर बंगलूर प्रबन्ध को संबोधित किया।

अगस्त 1997 में डब्लू एस ग्रुप ऑफ इंडस्ट्रीज़ के वार्षिक सम्मेलन में “प्लानिंग फॉर निगोसियेशन्स” पर पेपर प्रस्तुत किया।

सितम्बर 1997 में, अरविंद मिल्स लिमिटेड, अहमदाबाद के सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

सितम्बर 1997 में ट्यूब इन्वेस्टमेंट्स इंडिया लिमिटेड, मद्रास के सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

सितम्बर 1997 में “कम्पैरेटिव मैनेजमेंट” पर जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बंगलूर के छात्रों का मार्ग दर्शन किया।

अक्टूबर 1997 में जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बंगलूर के “एमएनसीजी: कैटालिस्ट्स ऑर थ्रेट्स फॉर इंडियन बिज़नेस” सेमिनार नामिका के सदस्य के रूप में कार्य किया।

जनवरी 1998 में टाटा स्टील, जमशेदपुर के वरिष्ठ प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

दिसम्बर 1997 में रोटरेक्ट क्लब द्वारा आयोजित “स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट इन ए कॉम्पेटिटिव एरा” पर आयोजित पैनल चर्चा के अध्यक्ष के रूप कार्य लिया।

फरवरी 1998 में “ट्रांसफॉर्मिंग ऑर्गेनाइज़ेशन्स इन दी आईएसटीडी - एक्सएमआईई कॉन्फरेन्स” पर पैनल चर्चा के अध्यक्ष थे।

फरवरी 1998 में भाप्रसबें, सीएसए एवं बीएमए द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित उद्यम योजना पर शीर्ष प्रबन्ध तंत्र कार्यशाला में “ए स्ट्रैटिजिक पर्सपेक्टिव फॉर दी टॉप मैनेजमेंट ऑन एवैल्युएटिंग ईआरपी” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।

एस चन्द्रशेखर

टेक्नोलॉजी इन्फॉर्मेशन फोरकास्टिंग एंड असेसमेंट काउंसिल, भारत में नागर विमानन नीतियों के समुद्रपारीय विकास के एनएएल मंडल के सदस्य।

“इंडियन नेशनल सर्वे स्ट्रैटिजी” पर सत्र लेने के लिए लदन बेस्ड इंटरनेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ स्ट्रैटिजिक स्टडीज़ द्वारा सिंगापुर में आमंत्रित किया गया।

सितम्बर 1997 में आईआईएसएस द्वारा राजस्थान के नुमराना फोर्ट में इंडिया के पेट्रो केमिकल सेक्टर पर विशेष सम्मेलन आयोजित किया गया।

नवम्बर 1997 में सीआईआई/इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कैमिकल टेक्नोलॉजी द्वारा हैदराबाद में आयोजित कैमिकल सम्मिट पर सत्र लेने के लिए कूचीन आमंत्रित किया गया।

“मैनेजमेंट ऑफ दी स्पेस प्रोग्राम” पर व्याख्यान देने के लिए नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़ बंगलूर द्वारा आमंत्रित किया गया।

गणेश एन प्रभु

18-20 मार्च 1998 के दौरान अहमदाबाद में ऑन्थरप्रोनरशिप डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया द्वारा “करेन्ट ट्रेन्ड्स इन ऑन्थरप्रोनरशिप रिसर्च” पर आयोजित सेमिनार में “पोटेन्शियल ऑफ टिपिलॉजिकल थ्योरीज़ इन ऑन्थरप्रोनरशिप रिसर्च” पर पेपर प्रस्तुत किया।

8-10 जनवरी, 1998 के दौरान चेन्नई में अन्ना विश्वविद्यालय द्वारा “स्टॉकस्टिक प्रॉसेसिस एंड देयर एप्लीकेशन्स” पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “ए स्प्रेडशीट बेस्ड डिसेज़न सपोर्ट सिस्टम फॉर फोरकास्टिंग एंड ऑप्टिमाइजिंग रीटेल इन्वेन्ट्री ऑफ पेरीशेबल लीक्विड प्राडक्ट्स” पर पेपर प्रस्तुत किया।

21-24 दिसम्बर, 1997 के दौरान इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी द्वारा प्रौद्योगिकी प्रबन्ध पर आयोजित

अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “एशोरिंग आर ऐंड डी क्वालिटी ऐक्सेस ऑर्गेनाइजेशन इन इंडस्ट्री-टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूट ज्वाइंट आर ऐंड डी प्रोजेक्ट” पर पेपर प्रस्तुत किया।

फरवरी, 1998 के दौरान टी ए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल में एमबीए छात्रों हेतु “प्रॉडक्ट डेवलपमेंट” पर अतिथि व्याख्यान दिया।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

टी ए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट एवं अशोक लेलैंड लिमिटेड में “स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट” पर अतिथि व्याख्यान हेतु आमंत्रित किया गया।

सितम्बर 1997 में मैकगिल विश्वविद्यालय, कनाडा द्वारा जीएटीटी ऐंड इंटरनेशनल टेलीकम्यूनिकेशन्स एग्रीमेंट पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय वीडियो सम्मेलन में भाग लिया।

सितम्बर 1997 के दौरान प्रबन्ध में वाचस्पति अनुसंधान हेतु पीडी अग्रवाल - टीआईसी पंचाट की पंचाट समिति बैठक में भाग लिया।

दिसम्बर 1997 में रोटेक्ट क्लब बंगलूर द्वारा “स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट इन ए कॉम्पेटिटिव एरा” पर आयोजित पैनल चर्चा में भाग लिया।

फरवरी 1998 में पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड के उन्नत सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम के सहभागियों हेतु “बिल्डिंग एन ऑर्गेनाइजेशन: स्ट्रैटिजिक ईशूज” पर व्याख्यान दिया।

ऊ) विविध

गणेश एन प्रभु

“न्यू प्रॉडक्ट डिजाइन ऐंड डेवलपमेंट” पाठ्यक्रम हेतु “दी सर्विंग स्पून केस”, नामक शिक्षक केस विकसित किया।

“न्यू प्रॉडक्ट डिजाइन ऐंड डेवलपमेंट” पाठ्यक्रम हेतु “दी सर्विंग स्पून केस” नामक केस के लिए शिक्षण नोट विकसित किए।

इंटरनेशनल बिज़नेस रिव्यू पत्रिका हेतु पेपर की समीक्षा की।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

सितम्बर 1997 से प्रबन्ध में वाचस्पति अनुसंधान हेतु पी डी अग्रवाल टी आई सी एवार्ड हेतु गठित पंचाट समिति के अध्यक्ष रहे हैं।

10.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

10.7.1 संकाय

एस कृष्णा	एस जगदीश
वी बी कौजलगी	वी नागदेवरा
राजलक्ष्मी वी मूर्ति	एम राममोहन राव
एस सडगोपन	बी शेखर
वासुदेव मूर्ति *	

* अभ्यागत संकाय

10.7.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
<i>अनिवार्य पाठ्यक्रम</i>			
प्रबन्ध हेतु सांख्यिकी का परिचय	3	राजलक्ष्मी वी मूर्ति वी नागदेवरा	I
सूचना प्रौद्योगिकी का परिचय	1	बी शेखर	I
परिचालन शोध का परिचय	3	वी नागदेवरा राजलक्ष्मी वी मूर्ति एस सडगोपन	II
सूचना व्यवस्था एवं प्रौद्योगिकी प्रबन्ध	2	वी बी कौजलगी बी शेखर वासुदेव मूर्ति	III
<i>वैकल्पिक कार्यक्रम</i>			
मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली	2	एस सडगोपन	IV
सूचना व्यवस्था एवं अभिकल्प	3	वी बी कौजलगी एस कृष्णा	IV
वित्तीय व्युत्पन्न	3	एम राममोहन राव	V
डेटाबेस प्रबंध प्रणाली	3	वी बी कौजलगी एस कृष्णा	V
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	3	एस जगदीश	V
व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्संरचना	2	एस कृष्णा एस जगदीश	VI
उद्यम स्रोत योजना	2	एस सडगोपन	VI

10.7.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
उन्नत परिमाणात्मक पद्धति	3	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	IV
कम्प्यूटर प्रयोग कौशल	3	बी शेखर	IV
प्रबन्ध सहायता प्रणाली	3	एस कृष्णा	V
डेटाबेस प्रबन्ध प्रणाली	3	वी बी कौजलगी एस कृष्णा	V
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	3	एस जगदीश	V
सेमिनार पाठ्यक्रम	3	एस कृष्णा	VI

10.7.4 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
प्रबन्ध हेतु परिमाणात्मक पद्धति	29	वी नागदेवरा
कम्प्यूटर जानकारी	18	एस जगदीश
इलैक्ट्रॉनिक वाणिज्य	10	एस सडगोपन

10.7.5 वित्त व्यवसायों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
इंटरनेट वाणिज्य	10	एस सडगोपन
व्युत्पन्न	14	एम राममोहन राव
डेटा विश्लेषण	10	वी नागदेवरा

10.7.6 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	संकाय	सत्र
सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	एस कृष्णा वी बी कौजलगी बी शेखर	6 1 2
सेवा संगठनों में प्रतिस्पर्धा का सृजन	एस सडगोपन एस जगदीश	1 1

शीर्षक	संकाय	सत्र
सामरिक क्रय एवं सामग्री प्रबन्ध	एस सडगोपन	1
प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु इंटरनेट एवं इंटरनेट	एस सडगोपन	15
पूर्ति चेन प्रबन्ध	एस सडगोपन	1
सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में लोगों का प्रबन्धन	एस सडगोपन	3

संगठन आधारित कार्यक्रम

कंपनी	शीर्षक	संकाय	सत्र
बीई लिमिटेड	प्रबन्धकीय प्रभाविता	एस जगदीश	4
ऑडिनेन्स फैक्टरीज़	नवीन पर्यावरण का प्रबन्धन	एस सडगोपन	2
एसएआईएल	व्यवसाय वार्ता	एस सडगोपन	1
एसएआईएल	कम्प्यूटर आधारित सामग्री प्रबन्ध	वी नागदेवरा	8
		एस जगदीश	2
टीआईएसएल	सॉफ्टवेयर प्रयास प्राक्कलन	एस जगदीश	4
	पर कार्यशाला	एस कृष्णा	5
प्रिंटर्स(मैसूर) लिमिटेड	कम्प्यूटर प्रशिक्षण कार्यक्रम	वी नागदेवरा	5
		एस जगदीश	4
		वी बी कौजलगी	19
		एस सडगोपन	3
फ्यूचर सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध	वी बी कौजलगी	2
		एस कृष्णा	5
		एस जगदीश	10
बीई लिमिटेड	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	वी नागदेवरा	3
		एम राममोहन राव	4
		एस जगदीश	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	मध्यम प्रबन्ध कार्यक्रम	एस सडगोपन	5
		एम राममोहन राव	12
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	एस जगदीश	8
सीमन्स	संगठन आधारित कार्यक्रम	वी नागदेवरा	28
	(दीर्घावधि कार्यक्रम)	एस सडगोपन	2
		एस जगदीश	21
बैंक ऑफ बड़ौदा	प्रबन्ध कार्यक्रम	एस जगदीश	25

10.7.7 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

एस जगदीश

प्रोफ़ेसर रमेश मेहता के साथ मोटोरोला इंडिया हेतु उनकी सार्वभौमिक कार्यनीति से संबंधित कार्यशाला एवं उनके प्रशिक्षण की आवश्यकताओं का पता लगाने हेतु अध्ययन किया।

एक्सरसाइज़ ऑफ़ ट्रांसफॉर्मेशन स्ट्रेटिजी से संबंधित बैंक ऑफ़ बड़ौदा का तुलनात्मक अध्ययन पूरा किया।

एस कृष्णा

राष्ट्रीय न्यायिक वेतन आयोग हेतु न्यायिक कार्य की प्रभाविता बढ़ा रहे हैं।

वी नागदेवरा

प्रतिधारिता - विप्रो लिमिटेड।

बीएआईएफ़ केन्द्रों का मूल्यांकन - पशुपालन विभाग, कर्नाटक सरकार।

आ) शैक्षणिक प्रशासन

एम राममोहन राव

निदेशक

एस जगदीश

समन्वयक, एल्युमनी संघ

समन्वयक, सीएटी समिति

वी नागदेवरा

संकायाध्यक्ष

समन्वयक, सार्वजनिक व्यवस्था

एस कृष्णा

समन्वयक, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

अध्यक्ष, एफपीएम समीक्षा समिति

अध्यक्ष, सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम) समिति

सदस्य, ईडीपी समिति

सदस्य, सीएटी समिति

सदस्य, कम्प्यूटर सुविधा समिति

एस सडगोपन

अध्यक्ष, कम्प्यूटर सुविधा समिति

बी शेखर

सदस्य, पुस्तकालय समिति

वी बी कौजलगी

सदस्य, प्रशासनिक एवं सेवा संबंधी विषयों की सलाहकार समिति

मुख्य सतर्कता अधिकारी

इ) अनुसंधान

राजलक्ष्मी वी मूर्ति

सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध हेतु अनुरूपता मॉडल का विकास (प्रोफ़ेसर वी बी कौजलगी के साथ)

वी नागदेवरा

केनरा बैंक कम्प्यूटर सर्विसेज़ लिमिटेड द्वारा प्रायोजित बैंकिंग पर आईटी प्रभाव तुलनात्मक अध्ययन।

केस विकास: ए सॉफ्ट वाइट स्टोरी।

ई) प्रकाशन

वी बी कौजलगी

“ इम्प्लीमेंटेशन ऑफ़ जेआईटी सिस्टम्स (भाग-I)”, बी पी लिंगराज के साथ संयुक्त रूप से, इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग पत्रिका, वॉल्यूम XXVI(9) सितम्बर, 1997।

“ इम्प्लीमेंटेशन ऑफ़ जेआईटी सिस्टम्स(भाग-II)”, बी पी लिंगराज के साथ संयुक्त रूप से, इंडस्ट्रियल

इंजीनियरिंग पत्रिका, वॉल्यूम XXVI (10), अक्टूबर 1997 ।

“ इम्प्लीमेंटेशन ऑफ जेआईटी सिस्टम्स (भाग - III) ”, बीपी लिंगराज के साथ, इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग पत्रिका, वॉल्यूम XXVI (11) नवम्बर 1997 ।

एस सडगोपन

‘नेटवर्किंग एज़ एन इनेब्लर ऑफ बिज़नेस प्रॉसेस री-इंजीनियरिंग’ ‘ बिज़नेस प्रॉसेस री-इंजीनियरिंग’, बुक चैप्टर (संस्करण) में टॉम गलेज लूवर प्रेस, पृष्ठ 101-108, स्प्रिंग 1998 ।

एस कृष्णा

दिसम्बर 1997 में ‘दी प्रॉसेस ऑफ बिल्डिंग ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग रिलेशनशिप्स: दी एक्सपीरियेन्स ऑफ ए मल्टीनेशनल वेंडर विद इंडियन कॉन्ट्रैक्टर्स’, एम बैरट, एस सहाय बी हनिंग्स पर अटलान्टा, जॉर्जिया, यूएसए सूचना पेद्धति (आईसीआईएस 97) पर अन्तराष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।

फरवरी 1998 के दौरान बैंकॉक में विकासशील देशों में सूचना प्रौद्योगिकी पर आयोजित आईएफआईपी वर्किंग कॉन्फरेन्स में ‘कॉम्पिटिव एडवान्सेज इन दी सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : एन एनालिसिस ऑफ दी इंडियन एक्सपीरियेन्सिज़’ पर अभय के ओझा एवं ए बैरट के साथ पेपर प्रस्तुत किए ।

उ) बाह्य विनियोजन

एस जगदीश

कैनबैंक कम्प्यूटर सर्विसेज़ लिमिटेड द्वारा “बीपीआर फॉर बैंक्स” पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया एवं पेपर प्रस्तुत किया ।

एस सडगोपन

1-4 दिसम्बर 1997 के दौरान आस्ट्रेलिया मेलबोर्न में आयोजित एपीओआरएस अन्तराष्ट्रीय सम्मेलन में “ जी आईएस ऐंड मार्केट प्लानिंग इन ओआईसी” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

5-6 मार्च 1998 के दौरान सीटल में आयोजित सार्वभौम सूचना एवं दूरसंचार उद्योग (जीआईटीआई) फोरम में प्रदीप कुमार के साथ संयुक्त रूप से “इन्वेस्टिव यूज़ ऑफ डब्लूडब्लूडब्लू बाई दी इंडियन पब्लिशिंग इंडस्ट्री” पर चार केशों का अध्ययन किया।

23-26 जनवरी 1998 के दौरान नई दिल्ली में एमएम-98 अन्तराष्ट्रीय अर्धवार्षिक सम्मेलन में “ऑथरिंग टूल्स फॉर कल्चरल इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स” ,पर पेपर प्रस्तुत किया ।

नवम्बर, 1997 के दौरान सीएसआई वार्षिक सम्मेलन में बीवी सुब्बाराव, दुरई मुरगन एवं सरवणा प्रसाद के साथ संयुक्त रूप से “ कल्चरल इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

अगस्त 1997 के दौरान भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ पूना के वार्षिक कन्वेंशन में “ टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट रिसर्च” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

ऊ) विविध

एम राममोहन राव

26 अप्रैल, 1997 को इंस्टीट्यूट फॉर टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट के तीसरे दीक्षांत समारोह में दीक्षांत भाषण दिया ।

10 मई, 1997 को ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रान्तरशिष (एक्सआईएमई), बेंगलूर में दीक्षान्त भाषण दिया ।

23 जून, 1997 को भारत डायनामिक्स लिमिटेड द्वारा 'स्ट्रैटिजीज़ फॉर कॉर्पोरेट एक्सीलेन्स' पर आयोजित कार्यक्रम में उद्घाटन भाषण दिया।

18 अगस्त, 1997 को इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियर्स (कर्नाटक राज्य केन्द्र) द्वारा "पावर पर्सपेक्टिव्स इन दी 9 प्लान विद पर्टिकुलर रैफ़रेंस टु कर्नाटक" पर आयोजित बैठक की अध्यक्षता की।

30 अगस्त, 1997 को पूना में भारतीय प्रबंध स्कूल संघ (एआईएमएस) की नौवीं वार्षिक प्रबन्ध शिक्षा कन्वेंशन में "टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट एजुकेशन करिक्यूलम" वार्ता प्रस्तुत की।

26 सितम्बर, 1997 को एनएएल बेंगलूर में "आर ऐंड डी मैनेजमेंट इन दी इंडियन कॉन्टेक्ट: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस" पर सीएसआईआर उद्घाटन दिवस व्याख्यान दिया।

9 दिसम्बर, 1997 को बेंगलूर में 'बोर्डरूम 2007 : ईशूज़ ऐंड चैलेंजिस' पर आयोजित इंडो-ब्रिटिश सेमिनार श्रृंखला के भाग के रूप में मैनेजमेंट डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट, गुडगाँव द्वारा "एथिक्स ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नेन्स" पर आयोजित सेमिनार में नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया।

22 दिसम्बर, 1997 सत्यम कम्प्यूटर्स सर्विसेज़ लिमिटेड बेंगलूर द्वारा सॉफ्टवेयर इन्वेंशन्स पर आयोजित पैनल चर्चा के सदस्य थे।

6 जनवरी 1998 को निरमा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, अहमदाबाद द्वारा "बिज़नेस चैलेंजिस ऑफ दी 21 सेंचुरी: ए ग्लोबल पर्सपेक्टिव" पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "मैनेजमेंट एजुकेशन इन ए डायनामिक एन्वयरमेंट: एन इंटरनेशनल पर्सपेक्टिव" पर मुख्य व्याख्यान दिया।

22 जनवरी 1998 को बेंगलूर में फॉरेन्सिक डॉक्यूमेंट्स पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में वाइट कॉलर क्राइम ऐंड फॉरेन्सिक डॉक्यूमेंट एक्सामिनेशन-दी चैलेंजिज़ इन 21 सेंचुरी" पर पैनल चर्चा के सदस्य थे।

14 फरवरी, 1998 को बेंगलूर में आयोजित ब्रिटिश एजुकेशन फेयर '98 पर उद्घाटन भाषण दिया।

एस जगदीश

पीएमआई (परियोजना प्रबन्ध संस्थान) के प्रारम्भ किए गए नए भारतीय चैप्टर की शैक्षणिक समिति के सदस्य एवं बेंगलूर में संचालित होनेवाली परीक्षा हेतु अध्यक्ष है।

डॉ वी नागदेवरा के साथ विप्रो के सिविल इंजीनियरिंग प्रभाग हेतु "दी यूज़ ऑफ एमएस प्रॉजेक्ट फॉर प्लानिंग ऐंड इम्प्लीमेंटेशन" पर कार्यशाला का संचालन किया।

एस कृष्णा

3-14 नवम्बर, 1997 के दौरान एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), बैंकॉक द्वारा "इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट" पर आयोजित दो सप्ताह के कार्यपालक कार्यक्रम के मुख्य रिसोर्स पर्सन थे।

अंतरिक्ष विभाग एवं सुपर कम्प्यूटर एजुकेशन एवं रिसर्च, भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर की वरिष्ठ स्तर की चयन एवं मूल्यांकन समिति के सदस्य थे।

एस सडगोपन

आई टी मॉड्यूल, आईआईपीएम इंटरनेशनल एमबीए गुडगाँव, नई दिल्ली, 28 जनवरी-3 फरवरी, 1998।

एम एम टुटोरियल, सीएसआई वार्षिक कन्वेंशन, अहमदाबाद, नवम्बर, 1997।

बी एमए/सीएसआई/आईआईएमबी (आयोजक), उच्च प्रबन्ध कार्यशाला, 13-14 फरवरी, 1998।

पीएसजी टेक्नोलॉजी, कोयंबतूर में 24 जनवरी, 1998 को बान कॉम्पिटेन्सी सेंटर उद्घाटन समारोह में मुख्य व्याख्यान दिया।

नवम्बर, 1997 के दौरान इंडियन सोसाइटी फॉर ट्रेनिंग ऐंड डेवलपमेंट में “आईटी फॉर ट्रेनिंग” पर मुख्य वक्ता थे।

13-14 फरवरी, 1998 को बेंगलूर में आयोजित ईआरपी पर उच्च प्रबन्ध कार्यशाला में “ईआरपी ओवरव्यू” पर व्याख्यान दिया।

वी बी कौजलगी

निदेशक, केन्द्रीय मंडल, स्टेट बैंक ऑफ इंडिया।

सदस्य, सलाहकार समिति, सेंटर फॉर मैथामेटिकल मॉडलिंग ऐंड कम्प्यूटर सिमुलेशन, एनएएल, बेंगलूर।

सदस्य, नामांकन समिति, कम्प्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया, बेंगलूर चैप्टर।

6 नवम्बर, 1997 को स्टेट बैंक ऑफ इंडिया बेंगलूर के स्टाफ ट्रेनिंग कालेज में “ऑटोमेशन इन बैंक्स पर वार्ता प्रस्तुत की।

मई, 1997 में सत्य साईं इंस्टीट्यूट ऑफ हायर लर्निंग, एमबीए की मौखिक समिति के सदस्य।

19 दिसम्बर, 1997 को आईआईटी दिल्ली के पीएचडी हेतु परीक्षा समिति के सदस्य।

21-24 दिसम्बर, 1997 के दौरान आईआईटी दिल्ली में “इंटरनेशनल मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी” पर आयोजित सत्र की अध्यक्षता की।

बी शेखर

एलयांस बिज़नेस ऐकेडमी, बेंगलूर, बीई लिमिटेड, महाक्रषि इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बेंगलूर में अतिथि संकाय थे।

गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, गोवा के अभ्यागत संकाय थे।

श्री कृष्णदेवराय इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, श्री कृष्णदेवराय विश्वविद्यालय, अनन्तपुर के अध्ययन मंडल के सदस्य थे।

एम राममोहन राव

धरनी सीमेन्ट्स लिमिटेड एवं धरनी फाइनेन्स लिमिटेड के निदेशक मंडल के सदस्य थे।

इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड सिस्टम के संपादकीय मंडल के सदस्य थे।

आईआईटी बंबई, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट हेतु प्रोफेसरो के चयन हेतु गठित चयन समिति के आगंतुक नामिका सदस्य थे।

भाप्रसंबे और सत्तक एजूकेशनल ट्रस्ट, चेन्नई के सहयोग से मोन्टक्लेयर स्टेट विश्वविद्यालय, यूएसए द्वारा 10-13 अगस्त, 1998 के दौरान चेन्नई में आयोजित होनेवाली ‘मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइजेशन इन साउथ एशिया: डायरेक्शन्स फॉर दी 21 सेंचुरी’ पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन की संचालन समिति के सदस्य थे।

प्रबन्ध समिति बेंगलूर, प्रबन्ध संघ बेंगलूर के सदस्य थे।

श्री सिद्धगंगा एजूकेशन सोसाइटी(आर) तुमकूर (एमबीए कार्यक्रम) संचालन समिति के सदस्य थे।

अण्णा विश्वविद्यालय चेन्नई की शैक्षणिक समिति के सदस्य थे।

प्रौद्योगिकी अद्यतन करने हेतु कर्नाटक परिषद् बेंगलूर की संचालन समिति के सदस्य थे।

भारतीय उद्योग महासंघ कर्नाटक राज्य परिषद् के सदस्य थे।

भारतीय उद्योग (दक्षिण क्षेत्र) महासंघ, चेन्नई तकनीकी शिक्षा एवं प्रशिक्षण उपसमिति के सदस्य ।

दी ग्रेटर मैसूर चैम्बर ऑफ इन्डस्ट्री, बेंगलूर की सामान्य समिति के विशेष आमंत्रित सदस्य ।

अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ, नई दिल्ली में प्रबन्ध शिक्षा केन्द्र के अध्ययन मंडल के सदस्य ।

भारतीय सामग्री प्रबन्ध संस्थान, मुंबई के अध्ययन मंडल के सदस्य ।

कर्नाटक उद्यमकर्ता विकास केन्द्र धारवाड़ के सदस्य ।

ग्रुप एरिया ऑफ टेक्नीकल एजुकेशन, रिसर्च एंड डेवलपमेंट एंड मॉडर्नाइजेशन एंड रिमूवल ऑफ ऑब्सोलेसेंस में प्रत्यक्ष केन्द्रीय सहायता हेतु विषय विशेषज्ञ समिति की सिफारिशों पर विचार करने के लिए भारत सरकार, भासंवि मंत्रालय द्वारा गठित राष्ट्रीय विशेषज्ञ समिति के सदस्य ।

भारतीय विज्ञान संस्थान में 2 मई, 1997 को प्रबन्ध अध्ययन विभाग के लिए संकाओं के चयन हेतु गठित समिति के सदस्य ।

भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर के प्रबन्ध अध्ययन विभाग के अनुसंधान छात्र हेतु तुलनात्मक परीक्षा मंडल के सदस्य ।

श्री रामचन्द्रा मेडिकल कालेज एवं अनुसंधान संस्थान (डीम्ड विश्वविद्यालय) चेन्नई में अस्पताल एवं स्वास्थ्य व्यवस्था प्रबन्ध पर प्रस्तावित स्नातकोत्तर पाठ्यक्रम प्रारम्भ करने के संबंध में गठित विशेषज्ञ समिति के सदस्य ।

14-15 जून 1997 के दौरान अखिल भारतीय संघ द्वारा आयोजित युग प्रबन्धकों हेतु 23वीं राष्ट्रीय प्रतियोगिता में दक्षिण क्षेत्र से भाग लेने वाले दल का मूल्यांकन करने के लिए निर्णायक मंडल के सदस्य ।

भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर, प्रबन्ध अध्ययन विभाग के निष्पादन की समीक्षा हेतु गठित समिति के सदस्य ।

27 जनवरी, 1998 को प्रोफेसर्स के चयन हेतु भाप्रसं कालिकट द्वारा गठित समिति के सदस्य ।

10.8 सार्वजनिक व्यवस्था

10.8.1 परिवहन

10.8.1.1 संकाय

के एम अनन्तरामय्या

टी वी रमणय्या

10.8.1.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
प्रबन्ध हेतु कम्प्यूटर प्रयोग कौशल	1	टी वी रमणय्या	I
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
पर्यावरण संबंधी प्रबंध	3	के एम अनन्तरामय्या	VI

10.8.1.3 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
कम्प्यूटरों का परिचय	7	टी वी रमणय्या

10.8.1.4 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबन्ध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
परियोजना प्रबन्ध	2	के एम अनन्तरामय्या

10.8.2 ऊर्जा

10.8.2.1 संकाय

एन नागण्णा

10.8.2.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
परियोजना का पर्यावरण संबंधी मूल्यांकन	3	एन नागण्णा	VI

10.8.2.3 प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
ऊर्जा नीति	4	एन नागण्णा	V
परामर्श प्रबंध	2	एन नागण्णा	V
ऊर्जा संसाधन	3	एन नागण्णा	VI
अनुसंधान कार्यप्रणाली-II	3	एन नागण्णा	VI

10.8.3 शिक्षा

10.8.3.1 संकाय

मालती सोमय्या

नयनतारा एस

10.8.3.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
लिखित एवं मौखिक संप्रेषण	2	मालती सोमय्या	I

10.8.3.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	9	मालती सोमय्या

10.8.3.4 वित्त व्यवसायियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	12	मालती सोमय्या

10.8.3.4 प्रबंध विकास कार्यक्रम/संगठन आधारित कार्यक्रम

प्रबंध विकास कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
टीक्यूएम एवं आईएससो 9000 हेतु मांसवि	1	मालती सोमय्या

10.8.3.5 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) परामर्श

मालती सोमय्या

चार दक्षिणी राज्यों में “ एजुकेशनल सोशियल इम्पैक्ट ऑफ डीयर पार्क ऐंड मिनी जूज़” अध्ययन पर कार्य कर रही हैं ।

आ) विविध

मालती सोमय्या

“ डेवलपिंग क्रिएटिविटी एमंग युथ” पर आकाशवाणी पर वार्ता प्रस्तुत की ।

“पीपल मैनेजमेंट” पर प्रगति हेतु कौशल प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया ।

ओसमानिया विश्वविद्यालय, हैदराबाद में एमडीबी संकायों हेतु कार्यक्रम में “लीडरशिप, ऐंड काउंसिलिंग स्किल्स” पर व्याख्यान दिया ।

“ परफॉर्मन्स अपरेज़ल” पर कौशाली इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, कर्नाटक विश्वविद्यालय धारवाड़ में व्याख्यान दिया ।

नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पोर्ट मैनेजमेंट, चेन्नई में संकाय हेतु “ इफैक्टिव ट्रेनिंग टेक्नीक्स पर एक दिन का व्याख्यान दिया ।

10.8.4 संप्रेषण

10.8.4.1 संकाय

के आर वेंकटेशा **

अंजली रॉय *

के सुन्दर राज **

सुरेश वैद्यनाथन *

के आर ऊषा *

* अभ्यागत संकाय - पूर्ण कालिक

** अभ्यागत संकाय - अंशकालिक

सेंटर फॉर इकोलॉजी, एन्वॉन्मेंट ऐंड डेवलपमेंट, नई दिल्ली के वरिष्ठ प्रबंधको हेतु “लीडरशिप ऐंड कम्युनिकेशन” पर एक दिन की वार्ता प्रस्तुत की ।

एस नयनतारा

विश्व बैंक दल के सदस्य के रूप में 1997 मई के दौरान तमिलनाडु में डीपीईपी के पर्यवेक्षण मिशन में भाग लिया और 1997 जून के दौरान उत्तर प्रदेश में डीपीईपी का मूल्यांकन किया।

कर्नाटक राज्य के जनजाति जिलों में प्राथमिक शिक्षा की गुणवत्ता में वृद्धि हेतु यूनेस्को परियोजना जारी है ।

पटना में आयोजित बिहार शिक्षा परियोजना की त्रैमासिक कार्यकारी समिति की बैठकों में भाग लिया ।

दिसम्बर 1997 में एनआईडीपीए द्वारा नई दिल्ली में आयोजित डीपीईपी हेतु जिला योजना पर कार्यशाला में “ डिस्ट्रिक्ट प्लानिंग इन डीपीईपी फेस-1 कर्नाटक स्टेट” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

राष्ट्रीय साक्षरता मिशन, नई दिल्ली द्वारा दिसम्बर 1997 के दौरान एटीआई मैसूर में “एवेल्यूएशन ऑफ पोस्ट-लिटरेसी कैम्पेइंग्स” पर आयोजित तीसरी क्षेत्रीय कार्यशाला में भाग लिया ।

10.8.4.2 स्नातकोत्तर कार्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय	टर्म
अनिवार्य पाठ्यक्रम			
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	2	के आर वेंकटेशा	I
लिखित विश्लेषण एवं संप्रेषण	2	के सुन्दर राज	I
वैकल्पिक पाठ्यक्रम			
प्रभावी संप्रेषण कार्यनीति	3	अंजली रॉय	II

10.8.4.3 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम

शीर्षक	सत्र	संकाय
संप्रेषण	2	अंजली रॉय

10.8.4.4 संकाय सदस्यों का निजी योगदान

अ) शैक्षणिक प्रशासन

के आर वेंकटेशा

समन्वयक, संप्रेषण इकाई

आ) प्रकाशन

के आर वेंकटेशा

एल्युमी एवं कैम्पस न्यूज़ सहित भाप्रसंबे के प्रकाशनों का पर्यवेक्षण किया।

डब्ल्यूएसी पाठ्यक्रम के समन्वयन में सहायता की।

इ) बाह्य विनियोजन

के आर वेंकटेशा

24 अप्रैल, 1997 को मैसूर विश्वविद्यालय के प्रबन्ध विज्ञान अध्ययन विभाग के कर्मचारी विकास कार्यक्रम के सहभागियों को व्याख्यान दिया एवं चर्चा की।

2 जनवरी, 1998 को नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक कोआपरेशन ऐंड चाइल्ड डेवलपमेंट में “यूज़ ऑफ

फोक मीडिया इन क्रियेटिंग मास अवेयरनेस, पर विषय आधारित व्याख्यान दिया।

ई) विविध

के आर वेंकटेशा

संस्थान की वार्षिक रिपोर्ट का समन्वयन एवं संपादन किया।

संस्थान की संकाय परिच्छेदिका का प्रकाशन, संपादन एवं समन्वयन किया।

मैनेजमेंट रिव्यू का प्रकाशन किया।

संस्थान के समाचार पत्र “कैम्पस न्यूज़”, “एल्युमीनी” का संपादन किया।

संस्थान विवरणिका के प्रकाशन का पर्यवेक्षण किया।

पीजीपी डायरी के प्रकाशन में सहायता की।

11.1 कुल संग्रह

वर्ष 1997-98 के अंत में पुस्तकालय में कुल 1,54,551 दस्तावेजों का संग्रह था, जिसका ब्यौरा नीचे दिया गया है।

वर्ग	1997-98 के दौरान बढ़ोत्तरी	कुल
पुस्तकें	3501	1,09,082
पत्रिकाओं के		
जिल्दबंद खंड	1060	20,773
माइक्रो दस्तावेज	2050	12,500
गैर पुस्तकीय सामग्री	161	12,296
कुल	6772	1,54,551

सब्सक्रिप्शन पर पत्रिकाएँ (उपहार, विनिमय एवं समाचार पत्रों सहित)	5	1,125
--	---	-------

11.2 परिचालन

1997-98 के दौरान पुस्तकालय द्वारा छात्रों, संकाय सदस्यों एवं अन्य आगंतुकों में पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंडों सहित लगभग 1,28,458 पुस्तकें परिचालित की गई।

जारी की गई पुस्तकें (जिल्दबंद खंडों सहित)	1,28,458
अंतर-पुस्तकालय ऋण पर ली गई पुस्तकें	70
अंतर-पुस्तकालय ऋण पर भेजी गई पुस्तकें	100
उपयोजित पुस्तकें	2,00,613
उपयोजित पत्रिकाएँ	2,04,525
उपयोजित जिल्दबंद खंड	1,89,620
उपयोजित माइक्रो दस्तावेज	3,950
आगंतुकों की संख्या	70,897
बाहरी संदर्भ उपयोगकर्ता (प्रदत्त)	1,037

माँग पर भेजे गए लेखों की संख्या	5,386
बाहरी पुस्तकालय से प्राप्त किए गए लेखों की संख्या	85

11.3 उपयोगकर्ताओं के प्रकार

संकाय एवं अनुसंधान कर्मचारी	63
छात्र	376
प्रशासनिक कर्मचारी	460
जमाराशि पर उपयोक्ता	487
अंतर पुस्तकालय ऋण सदस्य	55
अभ्यागत संकाय	21
एमडीपी/ओबीपी सहभागी	1500

11.4 उपलब्ध डेटाबेस

एबीआई/ आईएनएफओआरएम (डिस्क पर बिज़नेस पत्रिकाएँ)	
अनुसंधान संस्करण	1971 +
ग्लोबल (पूर्ण टैक्स्ट)	1987 +
लेखा एवं कर	जनवरी 1990- फरवरी 1994
बिज़नेस इंडिया	1995+
बिज़नेस पत्रिका विषय सूची	जुलाई 1982- अक्टूबर 1993
सीआईएमएम	मई 1995+
लघु शोध	
प्रबंध सार (एच एवं एसएस)	जनवरी 1993- मार्च 1994
आईडीएसएस	1992+
आईएमआईडी	1995
आईएनएसपीईसी	1993
मनोविज्ञान साहित्य	1974+

समाज विज्ञान विषय सूची	फरवरी 1983- अक्टूबर 1993
विश्व डेटा : विश्व आर्थिक संकेतक	1997
जुरिक्स : दी कार्पोरेट लॉ सुइट	
पैकेट विन्डो वर्शन	1998
फ्लॉपियों पर	
अनुसूचित वाणिज्य बैंक, निजी बैंक,	1984-85
विदेशी बैंक से संबंधित वित्तीय डेटा	1993-94
वीएनएस, सीओएम विन्डो वर्शन	1992+

11.5 सुविधाएँ

प्रकाशन

पुस्तकालय नियमित आधार पर निम्नलिखित प्रकाशन निकालता है :

1. पुस्तकों की वर्तमान सूची (मासिक)
2. माइक्रो दस्तावेज एवं गैर पुस्तक सामग्री की वर्तमान सूची (मासिक)
3. वर्तमान प्रैस क्लिपिंग्स (मासिक)
4. एबीआई/आईएनएफओआरएम ग्लोबल (बीपीओ) से उद्धृत वर्तमान लेखों का सार
5. पत्रिकाओं के वर्तमान अंकों की सूची (मासिक)
वर्ष के दौरान निकाले गए अन्य प्रकाशन हैं :
1. उपयोगकर्ता नियमावली
2. भाप्रसंबे पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब की गई पत्रिकाएँ
3. 1991-96 पत्रिकाओं के विशेष अंक
4. भाप्रसंबे में प्रकाशित वर्किंग पेपर-नवम्बर 1997 - जनवरी 1998
5. फिल्म एवं वीडियो कैसिटों की सूची
6. सार सहित केस अध्ययन

7. पुस्तकों की सूची जिनमें केस अध्ययन हैं
8. बिज़नेस केसों की विषय सूची (जो भाप्रसंबे पुस्तकालय में उपलब्ध पुस्तकों में है)
9. डेटाबेस संदर्शिका
10. भाप्रसंबे पुस्तकालय में उपलब्ध संदर्शिकाओं की ग्रंथसूची

अंतर पुस्तकालय ऋण/संसाधन बाँटना

संस्थान पुस्तकालय, सूचनाओं के आपसी आदान-प्रदान के लिए भारत के अधिकांश पुस्तकालयों और सूचना केन्द्रों के नेटवर्क का हिस्सा बना हुआ है। भारतीय प्रबंध संस्थानों में अच्छी स्रोत सहभागीदारी व्यवस्था है और माँग की आवश्यकता के अनुसार सूचना ई-मेल, कोरियर, फैक्स आदि द्वारा भेजी जाती है।

रीप्रिंट सेवा

पुस्तकालय अनुसंधान पर भारतीय प्रबंध संस्थानों, इंस्टीट्यूट (आईएनएसडीओसी), भारतीय विज्ञान संस्थान, आईएसआई इत्यादि के साथ व्यवस्था करके लेखों के रीप्रिंट उपलब्ध कराता है।

वर्तमान विषय सूची सेवा

पुस्तकालय आईएसआई एवं भारतीय प्रबंध संस्थानों इत्यादि के अन्य पुस्तकालयों द्वारा अभिदत्त पत्रिकाओं के “विषय सूची पृष्ठ” संस्थान के संकाय सदस्यों को परिचालित करता है और इन पुस्तकालयों से आवश्यक लेख प्राप्त करता है।

रिप्रोग्राफिक सेवाएँ

उपयोगकर्ताओं के लिए पुस्तकालय में रिप्रोग्राफिक सेवा उपलब्ध कराई गई है। पुस्तकालय में माइक्रोफिश, माइक्रोफिल्म रीडर प्रिंटर सुविधा भी उपलब्ध है।

सीडी वर्क स्टेशन

पुस्तकालय के प्रथम तल पर 6 टर्मिनलों एवं 14 ड्राइव्स सहित सीडी सर्वर के साथ सीडी वर्क स्टेशन स्थापित किया गया है।

समय

पुस्तकालय संदर्भ हेतु तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर वर्ष भर 24 घंटे खुला रहता है।

श्रव्य-दृश्य अनुभाग

पुस्तकालय में वीसीआर सुविधाओं सहित 4 टीवी उपलब्ध है। संदर्भ के लिए फिल्मों एवं वीडियो कैसिटों का अच्छा संग्रह उपलब्ध है।

कंप्यूटरीकरण

लिब्जिस सॉफ्टवेयर की सहायता से 1.5 लाख से अधिक पुस्तकों एवं 20,650 पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंडों का डेटाबेस सृजित किया गया है। पुस्तकालय की अधिकांश गतिविधियाँ कंप्यूटरीकृत हैं।

बार-कोड

पुस्तकालय संग्रह एवं इश्यू सिस्टम की बार-कोडिंग करने के लिए पुस्तकालय ने उपकरण उपार्जित किया है और ये कार्य जारी है।

औद्योगिक सूचना केन्द्र

पुस्तकालय औद्योगिक सूचना केन्द्र लगभग 1,200 विख्यात भारतीय कंपनियों की सूचना उपलब्ध करता है।

संदर्भ वाचनालय

पुस्तकालय में प्रबंध एवं संबंधित विषयों, समाचार पत्र, पत्रिकाओं इत्यादि पर पर्याप्त पुस्तक संग्रह सहित कार्यकारी वाचनालय की स्थापना की गई है।

समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा

संस्थागत रुचि के आधार पर चुने हुए विषयों पर समाचार पत्र क्लिपिंग सेवा उपलब्ध है।

कॉफी काउंटर

पुस्तकालय के बाहर उपलब्ध कॉफी काउंटर उपयोगकर्ताओं के खान-पान का प्रबंध करता है।

प्रशिक्षण

पुस्तकालय शिक्षुओं को एक वर्ष का स्नातक, डिप्लोमा एवं व्यावसायिक गहन प्रशिक्षण प्रदान करता है।

सदस्यता

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर व्यावसायिक उद्देश्य के लिए अपने पुस्तकालय प्रयोग को बढ़ावा देता है। पुस्तकालय का प्रयोग व्यक्तियों एवं संगठनों द्वारा नियमित रूप से भुगतान पर जमा आधार या गैर जमा आधार पर किया जा सकता है।

12.1 सुविधाएँ

वर्ष के दौरान संस्थान में कंप्यूटर सुविधाओं में पर्याप्त वृद्धि हुई है। कंप्यूटर केन्द्र में कॉम्पैक सर्वर, डीईसी वीएमएस एवं डीईसी यूनिक्स सर्वर सहित विषम एलएएन है, जो संस्थान के शैक्षणिक परिसर में आबंटित निजी कंप्यूटरों को जोड़ता है। यहाँ पैस्कल, प्रोलॉग, सी ++ , बेसिक फोरट्रॉन, कोबल इत्यादि सहित प्रोग्रामिंग लैंग्वेज और सॉफ्टवेयर पर वर्ड प्रोसेसिंग , डेटाबेस प्रबंध, स्प्रेडशीट, सांख्यिकीय विश्लेषण, एक्सपर्ट सिस्टम शैल्स, इंटरनेट ब्रॉउज़िंग एवं वेब ऑथरिंग टूल सहित लगभग दो सौ नब्बे आईबीएम पी सी कॉम्पैटिबल सिस्टम हैं। नोवेल एलएएन के तहत कंप्यूटिंग सेवाएँ एवं सुविधाओं को प्रयोगकर्ताओं हेतु वर्ष भर चौबीस घंटे प्रदान किया जाता है।

नेटवर्क हार्डवेयर में 64 बाइट, 150 मेगाहर्ट्स , एल्फा प्रोसेसर, 64 एमबी मेन मेमोरी, 3 जीबी डिस्क स्पेस, सीडी रॉम ड्राइव एवं अन्य परिधीय परक सहित दो डीईसी 2000 मॉडल 300 एएक्सपी संरूप हैं। मेन सर्वर डीईसी, यूनिक्स एवं वीएमएस प्रचालन सिस्टम के साथ कार्य करता है। बैकअप सर्वर में ओएसएफ / 1 (यूनिक्स) प्रचालन सिस्टम है। नोवेल के नोवेल नेटवेयर 4.0 के प्रयोग द्वारा 290 माइक्रोप्रोसेसर को कॉम्पैक प्रोसिग्निया 300 सर्वरों एवं डीईसी एल्फा के साथ नेटवर्क से जोड़ा गया है। कंप्यूटर केन्द्र में 32 एमबी मेमोरी, 1 जीबीएच/डी, डीएटी बैकअप एवं बिल्ट-इन सीसीडी कैमरा के साथ आईएनडीवाई इंटरनेट एमआईपीएस 4000 प्रोसेसर भी हैं। कॉम्पैक प्रोसिग्निया 300 सिस्टम में 90 मेगाहर्ट्स , 96 मेगाबाइट आरएएम, 6 जीबी हार्ड डिस्क एवं सीडी रॉम ड्राइव एवं विप्रो एक्रिमेट पीसी 920 सिस्टम में 100 मेगाहर्ट्स ज़ेड,

64 मेगाबाइट आरएएम, 2 जीबी हार्ड डिस्क एवं सीडी रॉम ड्राइव संस्थान लेन (एलएएन) से जुड़ा है।

31 मार्च , 1998 तक संस्थान में संस्थापित निम्नलिखित सिस्टम्स एवं प्रिंटर हैं :

अ) सिस्टमों का वितरण:

सिस्टम मॉडल	संख्या
एचपी पेंटियम सिस्टम्स	89
विप्रो पेंटियम सिस्टम्स	4
विप्रो एसर सिस्टम्स	50
कॉम्पैक प्रिसारियो सिस्टम्स	50
पीसी/एटी सिस्टम्स (गैर एएमसी सिस्टम्स)	77
कॉम्पैक मल्टीमीडिया सिस्टम्स	16
एचपी नोट बुक पीसी	10
कुल	296

आ) प्रिंटरों का वितरण

प्रिंटर मॉडल	संख्या
80 कॉलम डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर	123
132 कॉलम डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर	16
बब्बल/इंक जेट प्रिंटर	87
लेज़र प्रिंटर	3
कुल	229

इंटरनेट सुविधा

64 केबीपीएस चैनल सहित अर-नेट (ईआर-एनईटी) के द्वारा इंटरनेट एक्सेस सुविधा 1 जनवरी, 1996 से प्रयोग में लाई गई है। कंप्यूटर केन्द्र में अतिरिक्त वीएसएनएल की 64 केबीपीएस इंटरनेट चैनल संस्थापित किया जाएगा और शीघ्र ही यह प्रयोग में लाया जाएगा। डीईसी एल्फा सर्वर पर संस्थान के होम पेज का सृजन किया गया था जिससे कि इंटरनेट के प्रयोगकर्ता संस्थान के विभिन्न गतिविधियों

का अवलोकन कर सकें। इन कंप्यूटरों हेतु नेटवर्किंग उपकरण माईक्रोलैड द्वारा सप्लाई किए गए थे। ऑनवर्ड नोवेल ने अपनी तरफ से नोवेल नेटवेयर 4.11 से युक्त प्रयोगशाला प्रायोजित की। इसके अतिरिक्त संस्थान आईबीएम से ईगल सर्वर पाने वाला सबसे प्रथम संस्थान था। माईक्रोसॉफ्ट ने अपने बैंक ऑफिस सॉफ्टवेयर की एक प्रति संस्थान को उपहार में प्रदान की।

12.2 कंप्यूटर केन्द्र गतिविधियाँ

वर्ष 1997-98 के दौरान कंप्यूटर केन्द्र की मुख्य गतिविधियों में सम्मिलित हैं :

- * दूसरे जेनरेशन के कम्प्यूटरों के स्थान पर 486 क्लास एवं पेन्टियम लाए गए। छात्र एवं संकाय डेस्कटॉप प्रयोग हेतु लगभग 100 पेन्टियम मशीनें खरीदी गईं।
- * सभी कक्षा कक्षों, सेमिनार कक्षों एवं प्रेक्षागृह में नेटवर्क एक्सटेंशन और सभी संकाय एवं प्रशासनिक डेस्कटॉप्स हेतु स्ट्रक्चर्ड केबलिंग श्रेणी 5 यूटीपी केबलिंग और नवीनतम फाइबर ऑप्टिक नेटवर्क बैकबोन की संरचना एवं जोड़ना।
- * एसएपी / इंटेल / कॉम्पैक फंडिड हाई एंड एसएपी सर्वर की संस्थापना (पेंटियम प्रो, 544 एमबी आरएएम, 32 जीबी आरआईडी 5 डिस्क ड्राइव्स सहित कॉम्पैक प्रोलियंट 2500 सर्वर।)

12.3 अनुदत्त सिस्टम्स

28 जुलाई, 1997 को संस्थान को एसएपी पैकेज उपहार में उपलब्ध कराकर भारतीय प्रबंध संस्थान

बेंगलूर को भारत का प्रथम प्रबंध संस्थान बना दिया गया है, जिसके पास इस प्रकार का उद्यम संसाधन योजना सॉफ्टवेयर है।

12 जुलाई, 1998 को संस्थान को एसपीएसएस पैकेज उपहार में उपलब्ध कराया गया।

कंप्यूटर केन्द्र के नोवेल एलएएन के तहत नेटवर्क कक्षा कक्ष में 40 कॉम्पैक एवं 30 एचपी वेक्टर पेंटियम सिस्टम्स हैं और नेटवर्क प्रिंटरों लगाए गए थे।

कंप्यूटर केन्द्र की नियमित, जारी गतिविधियों का सार निम्नलिखित है :

- * कंप्यूटर केन्द्र 24 घंटे खुला रहता है (सप्ताह के सातों दिन)।
- * सभी संकाय सदस्यों को उनके कार्यालय में निजी कंप्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- * कंप्यूटर केन्द्र में पीजीपी छात्र एवं ईडीपी सहभागी मिलकर लगभग 85 निजी कंप्यूटरों का प्रयोग करते हैं।
- * कंप्यूटर केन्द्र में अर-नेट एवं वीएसएनएल कनेक्टिविटी द्वारा ई-मेल एवं इंटरनेट सेवाएँ उपलब्ध हैं।
- * कंप्यूटर केन्द्र 90 लीगल सॉफ्टवेयर पैकेजों का रखरखाव करता है, उनमें से कई पैकेजों को वर्तमान वर्षानों सहित नवीकृत किया गया है।
- * कंप्यूटर केन्द्र की मल्टीमीडिया लैब में कलर स्कैनर एवं कलर प्रिंटर सहित आवश्यक सॉफ्टवेयर एवं हार्डवेयर हैं।
- * ईडीपी सहभागियों द्वारा कंप्यूटर केन्द्र सुविधाओं के उपयोग में लगातार वृद्धि हो रही है।

13.1 छात्र समिति की गतिविधियाँ

छात्र समिति ने 19-21 दिसम्बर, 1997 के दौरान विशेष भाप्रसबै आमंत्रण सेमिनार (आईआईएमबीआईएस) आयोजित किया। सेमिनार के दौरान प्रणाली, वित्त, विपणन, मानव संसाधन एवं नेतृत्व के क्षेत्रों पर पैनल चर्चा श्रृंखला आयोजित की गई। इस सेमिनार में “मैनेजरियल टैलेंट इन दी नैक्स्ट मिलिनियम” पर विशेष महत्व दिया गया। पैनल चर्चा में विख्यात कंपनियों के वरिष्ठ प्रतिनिधियों ने भाग लिया। सेमिनार का उद्घाटन अंतरिक्ष आयोग के सदस्य डॉ यू आर राव द्वारा किया गया।

15 फरवरी, 1998 को “कार्नेकोपिया” नामक शीर्षक पर आयोजित अन्य पैनल चर्चा में बाज़ार शोध में उत्कृष्टता पर महत्व दिया गया।

11 नवम्बर, 1997 को रजत जयंती वर्ष के भाग के रूप में समिति ने विशिष्ट व्याख्यान श्रृंखला का आयोजन किया। भूतपूर्व चुनाव आयुक्त श्री टी एन सेशन इस समारोह के वक्ता थे।

13.2 क्लब गतिविधियाँ

1 फरवरी, 1998 को अमेरिकन विपणन संघ से एएमए-निशे ने अंतर कंपनी आमंत्रण प्रश्नोत्तरी (आईसीआईक्यू) का आयोजन किया। बेंगलूर स्थित 13 कंपनियों ने इसमें भाग लिया और इंफोसिस टीम को विजयी घोषित किया गया।

समाज सेवा से जुड़ा हुआ छात्र समिति का भाग विकासना ने परिसर में “रक्त दान शिविर” का आयोजन किया। विकासना ने कर्नाटक विकलांग समिति के बच्चों को परिसर में एक दिन के लिए (एक्सकर्सन) अमोद-विहार हेतु आमंत्रित भी किया।

13.3 चुनाव

1998-99 शैक्षणिक वर्ष का छात्र समिति चुनाव अक्तूबर, 1997 में आयोजित किया गया। श्री अनिरुद्ध एस कुसुरकर को अध्यक्ष चुना गया।

14.1 पूरा किया गया कार्य

14.1.1 220 क्षमता वाला कक्षा कक्ष एवं प्रेक्षागृह की आंतरिक फर्निशिंग

वर्ष के दौरान कक्षा-कक्ष एवं प्रेक्षागृह में एकोस्टिक वॉल पैनेलिंग, प्लास्टर ऑफ पेरिस सीलिंग, वातानुकूलन, विशेष कुर्सीयाँ एवं साउंड सिस्टम उपलब्ध कराकर पूर्णतः प्रेक्षागृह में परिवर्तित किया गया। प्रेक्षागृह की कुल सीटिंग क्षमता 275 है।

प्रेक्षागृह में विशेष लाइटिंग व्यवस्था का प्रस्ताव रखा गया है और कार्य का आरम्भ अनुदान उपलब्ध होने पर किया जाएगा।

14.1.2 बकाया “ए” टाइप क्वार्टरों में अतिरिक्त कक्ष उपलब्ध कराना

वर्ष 1996-97 के दौरान 12 “ए” टाइप क्वार्टरों में रु.6 लाख की लागत पर एक-एक अतिरिक्त कक्ष उपलब्ध कराया गया। 1997-98 के दौरान बाकी 6 “ए” क्वार्टरों में भी लगभग रु.4 लाख की लागत पर एक-एक अतिरिक्त कक्ष उपलब्ध कराया गया।

14.1.3 स्ट्रीट लाइट उपलब्ध कराना

कार्यपालक ब्लॉक तक जाने वाली सड़क के किनारे, प्रेक्षागृह के पास और प्रशासनिक ब्लॉक में रु.1.95 लाख की लागत पर स्ट्रीट लाइटें लगाई गईं।

14.2 जारी कार्य

14.2.1 प्रबंध विकास केन्द्र

प्रबंध विकास केन्द्र हेतु मास्टर प्लान में एक आवासीय कक्ष, कॉन्फरेन्स हॉल, सिंडिकेट कक्ष, रसोई एवं भोजनालय, प्रशासनिक कार्यालय एवं मनोरंजन सुविधाओं पर विचार किया गया है। संपूर्ण कार्य को दो भागों में

बाँटा गया था। फेस- I के तहत कार्य अभी जारी है, जिसमें सम्मिलित है, 60 कमरों के साथ लगा प्रसाधन, गलियारा, मिलाने वाला पैसेज, रसोईघर एवं भोजनालय सुविधा। प्रबंध विकास केन्द्र फेस-I का निर्माण कार्य रु.317.28 लाख की टेंडर लागत पर स्वीकार किया गया। कार्य जारी है और शीघ्र ही पूरा होने वाला है। फेस-I में “ए” I ब्लॉक के 30 कमरों का निर्माण कार्य पूरा किया गया और इनका प्रयोग किया जा रहा है। ए 2 ब्लॉक में प्रथम एवं द्वितीय तल पर 16 कमरों का निर्माण कार्य पूरा किया जा चुका है और इनका प्रयोग किया जा रहा है। भूतल के बाकी कमरों का कार्य अप्रैल 1998 के अंत तक पूरा होने की संभावना है। रसोई एवं भोजनालय ब्लॉक का कार्य सितम्बर, 1998 तक पूरा होने की संभावना है। “ए 2” ब्लॉक के दो कमरों के सेट को बड़ा बनाने के लिए 4 कमरों में परिवर्तित किया गया।

14.3 नवीन योजना कार्य

आगामी वर्ष के दौरान अनुदान की उपलब्धता के आधार पर निम्नलिखित नवीन योजना कार्य प्रारम्भ करने का प्रस्ताव रखा गया है :

1. एमडीसी फेस-II 60 कमरों सहित कक्षा-कक्ष, सेमिनार कक्ष, सिंडिकेट कक्ष इत्यादि। रु.600 लाख
2. कक्षा-कक्ष “के” एवं “एल” ब्लॉक के कक्षा-कक्ष का नवीकरण (वॉल पैनेलिंग, बैठने की नवीन व्यवस्था सहित फॉल्स सीलिंग) रु.40 लाख

3. कंप्यूटर केन्द्र के ऊपर अतिरिक्त तल निर्माण कार्य पूरा करना	रु.100 लाख	5. संकाय एवं अधिकारी क्लब	रु.20 लाख
4. 2 अतिरिक्त डोरमिट्री ब्लॉक (80 कमरे) का निर्माण	रु.140 लाख	6. संकाय क्वार्टर ई टाइप (पाँच)	रु. 85 लाख
		7. कर्मचारी मनोरंजन क्लब	रु.8 लाख

31 मार्च, 1998 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी:

निदेशक : डॉ एम राममोहन राव
संकायध्यक्ष : डॉ वी नागदेवरा

1. प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन	:	श्री एस एस वैद्यनाथन
2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	:	श्री जी के देसाई
3. पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्री चिक्कमल्लय्या
4. प्रबन्धक, कम्प्यूटर केन्द्र	:	श्री एस आई फ़ज़लुद्दीन
5. वरिष्ठ कार्मिक प्रबन्धक	:	श्री जी वाई सुहास
6. वरिष्ठ वित्त अधिकारी	:	श्री आर चन्द्रशेखर राव
7. पुस्तकालय एवं सूचना अधिकारी	:	श्रीमती एन अनुराधा
8. प्रशासनिक अधिकारी (पी एवं ए)	:	श्री एम आर एस शास्त्री
9. प्रशासनिक अधिकारी (एल सी)	:	श्री बी एन अनन्तरामू
10. प्रशासनिक अधिकारी (ईडी)	:	कर्नल एस एल खन्ना
11. प्रशासनिक अधिकारी(पी)	:	श्री एस आर नरसिम्हा मूर्ति
12. लेखा अधिकारी	:	श्री टी वी शेषाद्री
13. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1(तकनीकी)	:	श्रीमती नीला
14. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1(सामान्य)	:	श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
15. सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी	:	श्री डी आर रामदासय्या
16. बागवानी अधिकारी	:	श्री के महालिंगम
17. आवासी चिकित्सक	:	डॉ आर एस भगवान

प्रतिनियुक्ति पर

लोक निर्माण विभाग, कर्नाटक सरकार से

18. सहायक कार्यपालक अभियंता(सिविल)	:	श्री बी जी श्रीनिवास मूर्ति
कर्नाटक विद्युत मण्डल, कर्नाटक सरकार से		
19. सहायक कार्यपालक अभियंता(इलैक्ट्रिकल)	:	श्री एस शान्ति कुमार
20. सहायक अभियंता(इलैक्ट्रिकल)	:	श्री एच एस राघवेन्द्र राव

रिसर्च फैलो

21. श्री वाई कासी विश्वनादम
22. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
23. श्री एस. टी. सोमशेखर रेड्डी

15.1 कर्मचारी संख्या

15.1.1 संकाय

अवधि	केडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 1997 तक	65	18	83
1997-98 के दौरान वृद्धि	+08	+12	+20
1997-98 के दौरान कमी	-05	-18	-23
31 मार्च, 1998 तक	68	12	80

15.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 1997 तक	15	03	03	21
1997-98 के दौरान वृद्धि	-	-	-	-
1997-98 के दौरान कमी	-02	-	-	-02
31 मार्च, 1998 तक	13	03	03	19

15.1.3 प्रशासनिक कर्मचारी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 1997 तक	22	208	95	325
1997-98 के दौरान वृद्धि	+02	+19	+19	+40
1997-98 के दौरान कमी	-	-	-01	-01
31 मार्च, 1998 तक	24	227	113	364

15.2 वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी

श्री डी आर रामदासय्या, प्रशासनिक अधिकारी को 1 फरवरी, 1997 से रु. 3000 -4500 के वेतनमान में रखा गया और उन्हें वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी पदनामित किया गया।

15.3 नियुक्ति अवधि में वृद्धि

श्री जी के देसाई, वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी की ठेका नियुक्ति अवधि को भाप्रसं ठेका नियुक्ति नियम 1993 के तहत 1 जुलाई, 1997 से तक वर्ष के लिए बढ़ा दिया गया।

15.4 अनुकंपा नियुक्ति

स्वर्गीय श्री ई एन राजेन्द्रा की मृत्यु के परिणामस्वरूप उनकी विधवा श्रीमती उमा देवी को अनुकंपा आधार पर 7 अगस्त, 1997 से रु.750-12-870-ईबी-14-940 के वेतन मान पर मेस हेलपर नियुक्त किया गया।

15.5 प्रतिनियुक्ति

श्री एच एस राघवेन्द्र राव, सहायक अभियंता(इलैक्ट्रिकल) केन्द्रीय विद्युत मंडल, बेंगलूर की प्रतिनियुक्ति अवधि को 16 सितम्बर, 1998 तक बढ़ा दिया गया है।

15.6 त्यागपत्र

श्री एस आई फ़जलुद्दीन, प्रबन्धक, कम्प्यूटर केन्द्र जिन्होंने 26 फरवरी, 1988 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया था, भारतीय गैर प्राधिकरण लिमिटेड नई दिल्ली में वरिष्ठ प्रबन्धक (सूचना प्रौद्योगिकी) के पद पर कार्यभार ग्रहण करने के लिए उनका तकनीकी त्यागपत्र मंजूर होने के कारण 6 मार्च, 1998 को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त कर दिया गया।

15.7 ठेके की समाप्ति

श्री बी एस गोपालन अधीक्षक अभियंता, जिन्हें 2 मार्च, 1992 को नियुक्त किया गया था उनकी ठेका नियुक्ति अवधि की समाप्ति पर 30 अप्रैल 1997 को कार्यमुक्त कर दिया गया।

15.8 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

स्थापना दिवस: संस्थान का रजत जयंती वर्ष 24वें स्थापना दिवस के साथ 28 अक्टूबर 1997 को प्रारम्भ हुआ। हेवलेट पैकर्ड (इंडिया) लिमिटेड के

अध्यक्ष (भारत परिचालन) श्री सुरेश राजपाल मुख्य अतिथि थे और उन्होंने “माइलस्टोन्स फॉर सक्सेस” पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया। श्री एस एम दत्ता, भाप्रसंबे गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष ने समारोह की अध्यक्षता की।

स्वतंत्रता दिवस: 15 अगस्त, 1997 को परिसर में भारतीय स्वतंत्रता की स्वर्ण जयंती आयोजित की गई।

गणतंत्र दिवस : 26 जनवरी, 1997 को परिसर में गणतंत्र दिवस मनाया गया। भाप्रसंबे के निदेशक डॉ एम राममोहन राव ने राष्ट्रीय ध्वज फहराया। छात्रों एवं कर्मचारियों द्वारा राष्ट्रीय गान एवं देश भक्ति गीत गाए गए। कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा कर्मचारियों के बच्चों हेतु तत्काल चित्रकला प्रतियोगिता आयोजित की गई।

डॉ अम्बेडकर जयन्ती : कर्मचारी मनोरंजन क्लब द्वारा 12 अगस्त, 1997 को डॉ अम्बेडकर जयन्ती आयोजित की गई।

भरतनाट्यम : श्री रमण महाश्वषि एकेडमी ऑफ दी ब्लाइंड, बेंगलूर के बच्चों ने 17 जुलाई, 1997 को भाप्रसंबे में भरतनाट्यम नृत्य प्रस्तुत किया। नेत्रहीन छात्रों ने दीप नृत्य, कोलाटा, विश्वामित्र-मेनका जैसे नृत्य प्रस्तुत किए।

हिन्दी पखवाड़ा : परिसर में 15 से 29 सितम्बर, 1997 तक हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया। निबंध लेखन, कविता पाठ, फिल्मी गीत, अन्त्याक्षरी जैसी अनेक प्रतियोगिताएँ संचालित की गईं। हिन्दी पखवाड़ा समारोह के भाग के रूप में अधिकारियों, अधीक्षकों एवं कर्मचारियों के लिए दो दिन की हिन्दी कार्यशाला संचालित की गई।

हिन्दी टंकण: वर्ष के दौरान चार कर्मचारियों को हिन्दी टंकण प्रशिक्षण दिया गया और जनवरी 1998 में वे परीक्षा में उपस्थित हुए।

रक्त दान शिविर: टीटीके रोटेरी ब्लड बैंक, बेंगलूर द्वारा 28 जनवरी, 1998 को संस्थान में एक रक्त दान शिविर लगाया गया। अनेक छात्रों सहित सत्तर लोगों ने रक्त दान किया।

ग्रीष्म प्रशिक्षण कार्यक्रम: 16 मई - 10 जून 1997 के दौरान कर्मचारी के बच्चों के लिए कम्प्यूटर बेसिक्स वर्डस्टार एवं विंडोज़ पर तीन सप्ताह का ग्रीष्म प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में 84 बच्चों ने भाग लिया।

बागवानी प्रतियोगिता: शहरी कला आयोग बेंगलूर द्वारा 19 अप्रैल, 1997 को संचालित अन्तर्राष्ट्रीय बगीचा सिटी प्रतियोगिता में भागसंबंध ने दो पुरस्कार प्राप्त किए। पहला पुरस्कार श्रेष्ठ भवन एवं बगीचा अनुसंधान एवं दूसरा मैसूर हॉर्टीकल्चर सोसाइटी बेंगलूर द्वारा संचालित स्वतंत्रता दिवस पुष्प प्रदर्शनी प्रतियोगिता में संस्थान ने आठ उत्कृष्ट पुरस्कार एवं एक प्रथम पुरस्कार प्राप्त किया।

मद्यपान से उभरने के लिए डी-एडिक्शन कार्यक्रम: भागसंबंध में 26 सितम्बर, 1997 को “डी-एडिक्शन टु कर्ब एल्कोहॉलीज्म” पर व्याख्यान दिया गया। इस अवसर पर राष्ट्रीय मानसिक स्वास्थ्य एवं तंत्रिका विज्ञान संस्थान (निम्हॉन्स) की मनोविज्ञानी ममता एवं शोभा ने व्याख्यान दिया।

महिला कर्मचारियों हेतु स्वास्थ्य कार्यक्रम: संस्थान की महिला कर्मचारियों के लाभ हेतु 7 अक्टूबर, 1997 को डॉ हेमा दिवाकर द्वारा “गाइनिक प्रॉब्लम्स ऑफ विमेन ऐंड हाउ टु कोप विद दैम” पर व्याख्यान दिया।

हिन्दी कक्षाएँ: 1997 के दौरान पाँच माह अवधि की “प्रबोध”, “प्रवीण” एवं “प्राज्ञ” हिन्दी कक्षाएँ संचालित की गईं। जुलाई-नवम्बर 1997 बैच की हिन्दी कक्षाओं में चौआलीस कर्मचारियों को नामित किया गया।

ऑर्केस्ट्रा: कर्मचारियों एवं उनके परिवारजनों के लिए 19 फरवरी, 1998 को विख्यात सिने पार्श्व गायक श्री मदन मल्लु एंड टूप द्वारा ऑर्केस्ट्रा कार्यक्रम आयोजित किया गया।

15.8 सुविधाएँ

ट्रेवल एजेन्सी: संस्थान में गलिवर्स ट्यूर्स एंड ट्रेवल (इंडिया) लिमिटेड नामक एक नई ट्रेवल एजेन्सी द्वारा आन्तरिक/अन्तर्राष्ट्रीय एयर बुकिंग एवं विदेशी मुद्रा सुविधा हेतु ट्रेवल डैस्क संस्थापित किया।

टाटा बस : वर्ष के दौरान बस परिवहन की बढ़ती हुई माँग को पूरा करने के लिए वर्तमान वाहन-समूह में एक 1510 मॉडल टाटा बस और दो पुरानी कारों के बदले दो एम्बेज़डर कारें और एक बस जोड़ी गई।

आटोमेटिक टैलर मशीन :

सिटी बैंक द्वारा परिसर में आटोमेटिक टैलर मशीन (एटीएम) स्थापित की गयी। इससे छात्रों, संकायों को इलेक्ट्रॉनिक बैंकिंग सुविधा हुई है।

स्टेट बैंक ऑफ मैसूर : स्टेट बैंक ऑफ मैसूर की मुख्य शाखा बाहर चली गई और मुख्य भवन में एक्सटेंशन काउंटर स्थापित किया गया।

चिल्ड्रेन्स पार्क : परिसर के चिल्ड्रेन्स पार्क की सुविधाओं को बढ़ाया जा रहा है।

15.9 प्रशासन का सामान्य पुनर्गठन

भाप्रसंबें की प्रशासनिक संरचना की गहनता से समिति द्वारा समीक्षा की गई, जिसके अध्यक्ष प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन थे। समिति ने मण्डल के

समक्ष प्रशासनिक पुनर्गठन का प्रस्ताव रखा। मण्डल से प्राप्त मार्गदर्शी सिद्धान्तों के आधार पर अनुकूल स्टाफ प्रणाली लाने और समस्त कार्यकुशलता को बढ़ाने हेतु कार्रवाई की जा रही है।

वर्ष 1997-98 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है :

				रुपए करोड़ों में
विवरण	वास्तविक			संशोधित
				प्राक्कलन
	1995-96	1996-97	1997-98	1997-98
योजनेतर				
1. आय				
अनुदान	2.77	4.20	4.90	8.17
स्वराजस्व	5.56	7.52	9.96	7.81
योग	8.33	11.72	14.86	15.98
2. व्यय	7.07	9.02	9.40	12.19
3. बचत	1.26	2.70	5.46	3.99

योजना

1. प्राप्तियाँ:

सरकारी अनुदान:

नियमित अनुदान	1.60	2.35	1.80	4.40
एमडीसी फेस-1	3.00	0.75	-	-

2. व्यय

नियमित अनुदान	2.19	2.36	2.41	4.40
एमडीसी फेस-1	1.54	1.37	1.32	1.39

योजनेतर

वर्ष 1997-98 के दौरान नियमित अनुदान हेतु सरकार ने रु. 4.49 करोड़ जारी किए। स्वउत्पन्न निधि संशोधित प्राक्कलन रु. 7.81 करोड़ की तुलना में रु. 9.96 करोड़ की राशि थी। वर्ष 1997-98 के दौरान व्यय पूर्व वर्ष के रु. 9.02 करोड़ की तुलना में रु. 9.40 करोड़ और संशोधित प्राक्कलन रु. 12.19 करोड़ था।

यदि वर्ष के दौरान कर्मचारियों के संशोधित वेतनमानों में वृद्धि के सरकारी आदेश लागू किया जाता तो व्यय और बढ़ जाता। हालांकि 1998-99 में यह राशि चुकायी गयी।

अनुदान एवं स्व राजस्व की मात्रा में वृद्धि होने के कारण पिछले वर्ष हेतु रु. 2.70 करोड़ की बचत की तुलना में इस वर्ष के दौरान बचत की कुल राशि

5.46 करोड़ हो गई। इसमें से रु 4.41 करोड़ की राशि अक्षय निधि में अंतरित कर दी गई और बकाया रु.1.05 की राशि अक्षय निधि पर दशानि वाले ब्याज को अगले वर्ष में आगे ले जाया गया

योजना

रु 4.40 के संशोधित बजट प्राक्कलन के स्थान पर सरकार ने केवल रु 1.80 करोड़ ही जारी किए।

फलस्वरूप वर्ष के दौरान प्रतिबद्ध, व्यय पूरा करना सम्भव नहीं था। हालांकि नियमित योजना व्यय हेतु वास्तविक व्यय की राशि रु 2.41 करोड़ थी। इसके अतिरिक्त एमडीसी फेस-1 पर रु 1.32 करोड़ की राशि खर्च की गई। 1997-98 के अन्त तक एमडीसी फेस-1 पर कुल व्यय राशि रु 4.23 करोड़ थी।



भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
वर्ष 1997-98 का लेखा विवरण

लेखापरीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की 31 मार्च, 1998 को समाप्त वर्ष का प्राप्त एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च 1998 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरा लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार थे भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह./-

(एस नागलसामी)

महा लेखाकार (लेखापरीक्षा-1)

कनार्टक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 10 दिसम्बर, 1998

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 1998 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
1. निधियों के स्रोत			
1.1 भाप्रसंबंध अक्षय निधि	1	1384.04	934.72
1.2 अन्य निधियाँ	2	105.11	106.21
1.3 सरकारी अनुदान(योजना)	3	3632.42	3426.72
1.4 जारी कार्यक्रम			
एवं परियोजनाएँ	4	119.54	78.33
1.5. केन्द्र		20.21	16.98
1.6 आय एवं व्यय लेखा		105.08	
निकाय ब्याज			
	योग	5366.40	4562.96
1.7 भविष्यनिधि		294.08	264.51
	सर्वयोग	5660.48	4827.47
2. निधियों का उपयोग			
2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ	5	3684.67	3365.98
2.2 निवेश	6	946.87	617.25
2.3 चालू परिसम्पत्तियाँ,			
ऋण एवं अग्रिम	7	866.84	660.47
घटाइए: चालू देयताएँ			
एवं प्रावधान	8	131.98	117.58
		734.86	542.89
2.4 आय एवं व्यय लेखा			36.84
	योग	5366.40	4562.96
2.5 भविष्यनिधि		294.08	264.51
	सर्वयोग	5660.48	4827.47
लेखों पर टिप्पणिया	19		

स्थान: बेंगलूर
दिनांक: 24 अगस्त, 1998

(जी के देसाई)
वि स एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 1998 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
3. आय			
3.1 सरकार से अनुदान(योजनेतर)	9	490.00	419.83
3.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	10	385.26	342.20
3.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	11	371.19	227.00
3.4 परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधियाँ	12	76.20	71.86
3.5 अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन		7.18	8.53
3.6 विविध आय	13	155.67	102.29
योग		1485.00	1171.71
4. व्यय			
4.1 वेतन एवं लाभ	14	452.08	421.93
4.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	15	69.75	79.09
4.3 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	16	168.55	138.01
4.4 परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधियाँ		26.88	43.14
4.5 अनुसंधान एवं विकास	17	22.10	24.54
4.6 सामान्य प्रकाशन	18	200.24	195.57
योग		939.60	902.28
5. व्यय से अधिक आय :			
अक्षय निधि में अंतरित	440.82		269.43
बकाया तुलन पत्र में ले जाया गया	105.08		
		545.90	269.43

स्थान: बेंगलूर
दिनांक: 24 अगस्त, 1998

(जी के देसाई)
वि स एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

(रूपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
अनुसूची-1		
भारतीय प्रबन्ध संस्थान अक्षय निधि		
बचत		
आय एवं व्यय लेखा से		
निधि में अंतरित		
अथशेष	797.21	278.77
जोड़िए : वर्ष की बचत	<u>440.82</u>	<u>269.43</u>
	1238.03	548.20
सरकार से मैचिंग अनुदान		249.01
योग	<u>1238.03</u>	<u>797.21</u>
दान एवं अंशदान:		
दान	19.03	12.03
सोसाइटी सदस्यता	12.00	12.00
अन्य	2.34	0.84
चेयर्स:		
सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00	12.00
युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	15.00
विप्रो चेयर	12.00	12.00
बी ओ सी चेयर	<u>20.00</u>	<u>20.00</u>
	59.00	59.00
सरकार से मैचिंग अनुदान	53.64	53.64
योग	<u>146.01</u>	<u>137.72</u>
योग 1	<u>1384.04</u>	<u>934.72</u>

(रूपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
अनुसूची-2		
अन्य निधि		
सरकारी अनुदान से अंतरित भारत सरकार, भासंविमं से प्राप्त अक्षय निधि	23.00	
स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	1.21	1.21
सामान्य प्रारक्षित -I	20.18	20.18
सामान्य प्रारक्षित-II	92.61	
घटाइए: आय एवं व्यय लेखा बकाया	<u>36.84</u>	
	55.77	79.87
अन्य	4.95	4.95
योग 2	<u>105.11</u>	<u>106.21</u>
अनुसूची-3		
सरकारी अनुदान (योजना)		
अ) भासंविमं से अनुदान		
अथशेष:	3358.77	3049.91
जोड़िए : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान		
- नियमित	180.00	310.00
- प्राथमिक शिक्षा प्रबन्ध हेतु अक्षय निधि	23.00	
	<u>3561.77</u>	<u>3359.91</u>
घटाइए: बट्टे खाते में डाली गई		
परिसम्पतियाँ का निवल मूल्य	54.30	1.14
अन्य निधियों में अन्तरित (अनुसूची-2)	<u>23.00</u>	
	77.30	
	<u>3484.47</u>	<u>3358.77</u>
आ. भारत सरकार कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग से अनुदान	80.00	
इ. कर्नाटक सरकार से अनुदान	67.95	67.95
योग 3	<u>3632.42</u>	<u>3426.72</u>

(रूपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
अनुसूची-4		
जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ - अव्ययित शेष		
एफसीआरए लेखा	20.86	13.18
संगठन आधारित कार्यक्रम	33.73	28.54
प्रायोजित अनुसंधान	33.83	0.97
परामर्श	28.95	37.99
सेमिनार	2.17	(-) 2.35
योग 4	119.54	78.33

अनुसूची 5
अचल परिसम्पत्तियाँ

परिसम्पत्तियों का नाम	31 मार्च 1997 तक	वर्ष के दौरान वृद्धि	वर्ष के दौरान कमी	31 मार्च 1998 तक
उन्मुक्त भूम्याधिकार *	37.95			37.95
भवन एवं परिसर विकास	1916.49	28.01		1944.50
प्रबन्ध विकास केन्द्र	274.71	140.45		415.16
आर/ओ में संग्रहण अग्रिम				
प्रबन्ध विकास केन्द्र	16.49		8.34	8.15
फर्नीचर,फिटिंग्स एवं उपकरण	304.68	22.44	0.77	326.35
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्मों	343.21	53.15		396.36
वाहन	30.80	15.68	0.95	45.53
कम्प्यूटर सिस्टम एवं परिधीय	427.75	121.60	52.58	496.77
परियोजना परिसम्पत्तियाँ	13.90	-		13.90
योग 5	3365.98	381.33	62.64	3684.67

* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997	
अनुसूची-6			
निवेश (लागत पर)			
	मीयादी जमा	प्रतिमूति एवं बांड	योग
भाप्रसंबें अक्षय निधि	280.00	575.47	* 855.47
पेंशन हेतु प्रारक्षित	91.40		91.40
योग 6	371.40	575.47	946.87
पूर्व वर्ष	218.66	398.59	617.25

* यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया से वर्ष 1996-97 के दौरान रु.10/- प्रति बोनस यूनिट के हिसाब से 19,136.079 बोनस यूनिटों का मूल्य इसमें सम्मिलित नहीं है ।

अनुसूची-7

चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

चालू परिसम्पत्तियाँ :

नकद एवं बैंक शेष :

हाथ में नकद	1.56	1.94
बैंक शेष	188.02	277.25
ईईएफसी लेखा	51.26	10.02
एफसीआरए	20.86	13.18
लघु अवधि जमा	262.37	10.00
अग्रदाय जमा	0.45	0.45

प्राप्य राशियाँ :

सरकारी अनुदान

- योजनेतर	152.50
- योजना	23.00

175.50 262.05

विविध प्राप्य	99.13	27.56
---------------	-------	-------

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
जमा:		
बी डब्लू एस एस बी		0.09
बेंगलूर टेलीफोन	1.83	1.83
केईबी	6.80	6.80
अन्य	1.33	3.20
योग चालू परिसंपत्तियाँ	809.11	614.37
ऋण एवं अग्रिम:		
भूमि के लिए अग्रिम		0.35
संग्रहण अग्रिम	5.30	15.37
गृह निर्माण अग्रिम	8.89	10.47
वाहन अग्रिम	5.31	3.72
त्यौहार अग्रिम	0.52	0.66
विविध अग्रिम	8.39	3.98
पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	12.26	4.31
पूर्वदत्त व्यय	12.24	7.24
सीएटी अग्रिम	4.82	0.00
योग ऋण एवं अग्रिम	57.73	46.10
योग 7	866.84	660.47

अनुसूची-8

चालू देयताएँ एवं प्रावधान

विविध लेनदार	68.55	54.23
उपचित देयताएँ	16.94	26.36
अग्रिम धन जमा	0.68	0.63
जमा प्रतिदेय	5.89	5.89
प्रतिभूति जमा	4.29	3.90
अवधान राशि	20.63	17.77
अन्य	10.97	8.80
विनियम दर में घट-बढ़	4.03	
योग 8	131.98	117.58

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
----------------------	------------	------------

अनुसूची-9

भारत सरकार (भासंविमं) से अनुदान (योजनेतर)

नियमित अनुदान	490.00	262.90
विशेष अनुदान (फोर्स मेजर)		156.93
मैचिंग अनुदान:		
बचत हेतु	-	96.42
दान हेतु	-	53.64
योग 9	490.00	569.89

घटाइए: अक्षय निधि में अंतरित

बचत के तहत	-	96.42
दान के तहत	-	53.64
		150.06
निवल योग	490.00	419.83

अनुसूची-10

स्नाकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम - आय

साप्रप एवं प्रवेश	91.54	67.85
पीजीपी शिक्षा शुल्क	244.05	226.19
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ	7.87	11.68
अवस्थापन प्राप्तियाँ	40.40	35.12
फैलोशिप	1.40	1.36
योग 10	385.26	342.20

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
----------------------	------------	------------

अनुसूची - 11**कार्यपालक विकास कार्यक्रम-आय**

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	26.67	39.01
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	94.26	79.03
संगठन आधारित कार्यक्रम	250.26	108.96
योग 11	371.19	227.00

अनुसूची-12**परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि**

परामर्श	45.26	45.34
व्यावसायिक गतिविधि	30.94	26.52
योग 12	76.20	71.86

अनुसूची-13**विविध आय**

भाप्रसं अक्षय निधि के		
निवेश पर अर्जित ब्याज	105.08	69.09
अन्य जमा एवं अग्रिम पर ब्याज	26.71	15.71
अन्य आय	23.88	17.49
योग 13	155.67	102.29

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
----------------------	------------	------------

अनुसूची-14

वेतन एवं लाभ

वेतन एवं भत्ते	388.40	354.82
कर्मचारियों को मानदेय	2.48	2.28
पेंशन	27.09	24.05
अवकाश वेतन अंशदान	0.40	0.29
कर्मचारी कल्याण निधि अंशदान	0.62	0.70
भविष्य निधि में कर्मचारियों का अंशदान	1.21	1.21
उपदान	3.98	13.23
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.75	0.24
चिकित्सा व्यय	20.25	20.02
वर्दियाँ	1.30	1.17
छुट्टी यात्रा रियायत	2.75	2.64
विज्ञापन एवं भर्ती	0.88	0.39
कर्मचारी कल्याण व्यय	1.97	0.89

योग 14

452.08

421.93

अनुसूची-15

पीजीपी एवं फैलोशिप व्यय

सीएटी एवं प्रवेश	17.84	18.01
पीजीपी व्यय	35.01	42.23
अवस्थापन व्यय	3.19	6.32
फैलोशिप	13.71	12.53

योग 15

69.75

79.09

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
अनुसूची -16		
कार्यपालक विकास कार्यक्रम-व्यय		
शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	15.53	18.00
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	56.77	49.82
संगठन आधारित कार्यक्रम	83.45	59.62
कार्यपालक ब्लॉक	12.80	10.57
योग 16	168.55	138.01

अनुसूची-17

अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन-व्यय

प्रायोजित अनुसंधान	0.24	4.06
संस्थान अनुसंधान	6.27	3.54
आईआईएमबी रिव्यू	12.13	11.16
संकाय विकास	3.46	5.78
योग 17	22.10	24.54

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1998	31.03.1997
अनुसूची-18		
सामान्य प्रशासन		
किराया, दरे एवं कर	0.57	0.38
विद्युत एवं जल प्रभार	66.24	47.80
डीजी सेट हेतु ईंधन	6.81	11.13
अनुरक्षण एवं मरम्मत	29.53	49.37
यात्रा व्यय	2.77	7.58
टेलीफोन एवं टेलेक्स	38.45	27.78
डाक खर्च एवं तार	3.45	4.00
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	30.31	24.88
सामान्य बीमा	3.10	3.10
मंडल बैठक व्यय	0.91	1.54
विधि व्यय	0.60	1.58
लेखा परीक्षा शुल्क	4.55	2.26
हिन्दी शिक्षण योजना	0.92	0.84
अन्य आकस्मिकताएँ	3.65	5.29
सुरक्षा सेवाएँ	8.38	8.04
योग 18	200.24	195.57

अनुसूची-19

लेखों का भाग बनने वाली टिप्पणियाँ

1. सभी राजस्व खर्चे, परिसम्पत्तियाँ एवं देयताएँ संभूति आधार पर दिखाई गई हैं। सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है।
2. स्नातकोत्तर कार्यक्रम/ फैलो कार्यक्रम शुल्क को आय के रूप में लिया गया है। कार्यपालक विकास कार्यक्रम से आय को कार्यक्रम के समापन सारभूत समापन आधार पर दिखाया गया। अनुसंधान एवं परामर्श परियोजना से प्राप्त आय को समापन आधार पर लिया गया है।
3. मूलह्रास: जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसम्पत्तियों पर कोई मूलह्रास प्रभार की गणना नहीं की गई है।
4. अचल परिसम्पत्तियाँ -भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण कार्य जो चल रहा है, सम्मिलित है।
5. यूटीआई युनिटों में निवेश लागत रूप में दिखाया गया है।
6. राशि को पूर्णांकित किया गया है।
7. जहाँ आवश्यक समझा गया, वहाँ पूर्व वर्ष के आकड़ों को पुनर समूहित किया गया है।
8. अप्रैल 1998 में गैर-संकाय कर्मचारियों के लिए संशोधित वेतन मान कार्यान्वित करने को सरकारी आदेश प्राप्त हुआ। संकाय के संबंध में आदेश की प्रतीक्षा है। गैर-संकाय कर्मचारियों की बकाया राशि का संवितरण मई 1998 में कर दिया गया। बकाया राशि के संवितरण व्यय को लागत पूर्ति के लिए भारत सरकार से विशेष अनुदान के रूप में 1998-99 के लेख में लिखा जाएगा।

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
वर्ष 1997-98 की प्राप्तिyaँ एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तिyaँ

अथशेष

299.21

सरकारी अनुदान:

योजना

1996-97 50.00

1997-98 180.00

230.00

योजनेतर

नियमित 1997-98 337.50

विशेष 1996-97 105.49

442.99

मैचिंग अनुदान 1996-97

106.56

कार्मिक एवं प्रशिक्षण

विभाग से अनुदान

80.00

859.55

निजी प्राप्तिyaँ

पीजीपी एवं एफ पीएम

पाठ्यक्रम

377.47

ईडीपी एवं परामर्श

470.87

अन्य

274.64

1122.98

7.00

दान

288.74

23.52

एफसीआरए लेखा प्रतिपक्षी

योग प्राप्तिyaँ

2312.26

Contd...2/-

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
वर्ष 1997-98 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

- 2 -

(रुपए लाखों में)

भुगतान

योजनेतर

पीजीपी एवं एफपीएम	69.37
ईडीपी एवं परामर्श	236.08
अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन	24.16
वेतन एवं लाभ	452.08
स्थापना व्यय	290.79

1072.48

योजना

भवन एवं परिसर विकास	30.36
प्रबन्ध विकास केन्द्र	140.50
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपस्कर	21.71
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	53.45
कम्प्यूटर सिस्टम्स	121.73
वाहन	15.68

383.43

निवेश

329.61

1785.52

इतिशेष

503.22

2288.74

एफसीआरए लेखा प्रतिपक्षी

23.52

भुगतान का योग

2312.26

स्थान : बेंगलूर

(जी के देसाई)

(एम आर राव)

दिनांक: 24 अगस्त, 1998

वि स एवं मुलेअ

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 1998 तक की तुलन पत्र

			(रुपए लाखों में)	
			31.03.1998	31.03.1997
निधियों के स्रोत:	जीपीएफ	सीपीएफ		
1. अथशेष	173.81	77.72		
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:				
अशंदान	29.56	6.54		
अभिदान		1.21		
अभिदाता लेखा पर ब्याज	13.19	11.33		
	216.56	96.80		
3. घटाइए: निकासी	20.00	12.25		
कुल निधि	196.56	84.55	281.11	251.53
4. आय एवं व्यय लेखा	12.98			
घटाइए: समायोजन	11.21			
	1.77			
1997-98	11.20		12.97	12.98
योग			294.08	264.51
निधियों का उपयोग				
1. निवेश (अनुसूची)			218.80	158.33
2. अभिदाता को ऋण	79.70	11.71		
घटाइए: वसूली	17.17	3.01		
	62.53	8.70	71.23	63.43
3. प्राप्त			8.71	33.13
4. नकद एवं बैंक शेष			5.73	20.01
योग			304.47	274.90
5. घटाइए: देय			10.39	10.39
योग			294.08	264.51

स्थान : बेंगलूर
दिनांक: 10 अगस्त, 1998

(जी के देसाई)
वि स एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 1998 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

	(रुपए लाखों में)	
	31.03.1998	31.03.1997
आय		
1. निवेश से आय		
प्राप्त	27.01	18.38
उपचित	8.71	5.02
योग	35.72	23.40
व्यय		
2. निधि शेष पर ब्याज		
जीपीएफ	13.19	12.34
सीपीएफ		
कर्मचारी अभिदान पर	5.17	4.21
कर्मचारी अंशदान पर	6.16	
	24.52	16.55
अधिशेष को तुलन पत्र पर ले जाया गया	11.20	6.85
योग	35.72	23.40

3. लेखों पर टिप्पणियाँ : अनुलग्नक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक: 10 अगस्त, 1998

(जी के देसाई)
वि स एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

(रुपए लाखों में)

1. प्रतिभूतियाँ/बांड

बही ऋण-आरबीआई	1.00
के एस डी ऋण	5.00
आईआरबीआई बांड	10.00
आई सी आई सी आई बांड	34.00
एन टी पी सी बांड	3.50
आई एफ सी आई बांड	20.00
आई आर एफ सी बांड	10.00
के बी के एन एल बांड	10.00
ए पी डब्लू आर डी सी बांड	10.00
ए पी आर डी एस बांड	10.00
आई डी बी आई फ्लैक्सी बांड	20.00
ए पी ई बी बी बांड	25.00

158.50

2. सावधि जमा

एस बी आई विशेष जमा	55.80
एस बी एम बिलेकहल्ली शाखा	4.50

60.30

योग 1 एवं 2

218.80

3. पूर्व वर्ष

158.32

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च 1998 को समाप्त वर्ष की प्राप्तिyaँ एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तिyaँ

अथशेष		20.01
अभिदान-जीपीएफ	31.74	
अभिदान-सीपीएफ	<u>7.10</u>	
		38.84
सावधि जमा भुनाना		30.32
ऋण वसूली-जीपीएफ	18.83	
ऋण वसूली-सीपीएफ	<u>3.14</u>	
		21.97
ब्याज प्राप्त		43.19
सीपीएफ अंशदान		2.42
कुल प्राप्तिyaँ		<u>156.75</u>

भुगतान

ऋण एवं अग्रिम		27.96
निवेश		90.80
अंतिम निपटान-जीपीएफ	7.90	
अंतिम निपटान-सीपीएफ	<u>8.57</u>	
		16.47
आहरण-जीपीएफ	12.11	
आहरण-सीपीएफ	<u>3.68</u>	
		15.79
इतिशेष		5.73
कुल भुगतान		<u>156.75</u>

स्थान : बेंगलूर
दिनांक: 10 अगस्त, 1998

(जी के देसाई)
वि स एवं मुलेअ

(एम आर राव)
निदेशक

लेखों पर टिप्पणियाँ

- वर्ष 1985-86 के भविष्य निधि के तुलन पत्र एवं लेखों को अंतिम रूप देने का कार्य पूरा किया जा चुका है, जो कि बकाया था। संस्थान लेखों में अंतरित किए जाने वाले कर्मचारी अंशदान के अंतिम शेष निर्धारित करने के लिए कार्रवाई की जाएगी।

फलस्वरूप तुलन पत्र एवं आय और व्यय लेखा में दर्शाई निम्नलिखित बकाया राशि अनन्तिम है।

(रुपए लाखों में)			
	वर्ष	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
1. तुलन पत्र			
मद 1 अथशेष	जीपीएफ	173.81	154.22
	सीपीएफ	77.72	66.60
मद 4 आय एवं व्यय		12.97	12.98
मद 5 देय		10.39	10.39
2. आय एवं व्यय लेखा			
निधि शेष पर ब्याज		24.52	16.55

1. प्रस्तावना

1.1 भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर(संस्थान), कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यवसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबन्ध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबंध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबन्ध में व्यवसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबंध और संबद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अभिकरणों को परामर्श सेवाएँ प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया जा रहा है। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये का पूँजी अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपए मूल्य की 100 एकड़ भूमि दान में दी। इसके अलावा, संस्थान को वित्तभोगी अभिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त हुई। वर्ष 1997-98 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से रु.859.55 लाख का कुल अनुदान प्राप्त किया।

1.2 संस्थान के लेखों को लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20(1) के अधीन 1995-96 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक को सौंप दिए गए। 25.5.1998 को प्रस्तुत वर्ष 1997-98 के लेखों की लेखा परीक्षा जून-सितम्बर 1998 के दौरान की गई और 24.8.98 को संशोधित लेखे प्रस्तुत किए गए।

2. लेखों पर टीका टिप्पणी

2.1 लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाई गई विसंगतियों एवं संस्थान द्वारा भी आन्तरिक रूप से ध्यान में लाई गई चूक को सुधारने के लिए वर्ष 1997-98 हेतु संस्थान के लेखों में संशोधन किया गया।

संशोधन के परिणामस्वरूप व्यय से अधिक आय रु. 535.03 लाख से रु. 545.90 लाख में वृद्धि हुई, जिसके तदनु रूप संस्थान की अक्षय निधि में रु. 1478.25 लाख से रु. 1384.04 लाख में परिवर्तन हुआ और चालू परिसम्पत्तियों, ऋण एवं अग्रिम (अनुसूची -7) रु. 854.93 लाख से रु. 866.84 लाख में वृद्धि हुई। अचल परिसम्पत्तियों में रु. 3692.15 लाख से 3684.67 लाख (अनुसूची-5) और चालू देयताएँ एवं प्रावधान (अनुसूची-8) में रु. 138.42 लाख से रु. 131.98 लाख कमी आई।

2.2 तुलन पत्र

2.2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ- परिसम्पत्तियों पर मूलहास

परिसम्पत्ति लेखा अभिग्रहण के अंकित मूल्य को दर्शाता है और इसमें पुराना, अप्रयुक्त, असुधार्य एवं अनुपयोगी परिसम्पत्तियों को असम्मिलित नहीं किया जाता है और साथ ही पूँजी लेखों में कमी के कारण मूलहास को सम्मिलित नहीं किया जाता है। अतः पूँजी एवं परिसम्पत्ति लेखें बढ़ा चढ़ा कर दिया गया है। जिसके कारण सही आकड़ों को नहीं दर्शाया गया है।

संस्थान ने कहा (दिसम्बर 1998) कि 31 मार्च, 1998 को परिसम्पत्तियों का अंकित मूल्य अप्रयुक्त एवं निपटाई गई परिसम्पत्तियों (अनुसूची-5) के मूल्य को छोड़ कर दर्शाया गया है।

संस्थान पुराने और असुधार्य परिसम्पत्तियों के निर्धारण हेतु प्रक्रिया का पालन करता है और अचल परिसम्पत्तियों के वार्षिक स्टॉक सत्यापन के दौरान अलग किया जाता है एवं उनके निपटान के उपरान्त परिसम्पत्ति पंजिका से निकाल दिया जाता है। परिसम्पत्तियों की लेखा एवं उन्हें बट्टे खाले में डालने के संबंध में जीएफआर नियम 151 के अनुसार मूलह्रास की प्रक्रिया का अनुपालन किया गया। अतः पूँजी एवं परिसम्पत्ति लेखों को बढ़ा चढ़ा कर नहीं दिखाया गया है।

2.2.2 गत वर्षों के आय से अधिक व्यय दर्शाने वाली रु. 36.84 लाख की नामे बाकी को सामान्य प्रारक्षित-II (अनुसूची-2) के तहत समायोजित किया गया है।

संस्थान ने कहा (अगस्त 1998) कि वर्ष 1992-93 से सामान्य अनुदान योजना के लागू होने के कारण घाटे को समायोजित नहीं किया जा सका। सामान्य आरक्षित निधि में अबद्ध निधि उपलब्ध थी। प्रारक्षित राशि के तहत रु. 36.84 लाख की नामे बाकी को स्थापित किया गया। संस्थान को उपलब्ध प्रारक्षित राशि को समायोजित करने के बजाय नामे बाकी का विश्लेषण कर संबंधित प्राधिकारी/अधिकरण से देय राशि प्राप्त करने की कोशिश की जानी चाहिए थी अथवा सक्षम प्राधिकारी से इसे रद्द करने का आदेश प्राप्त करना चाहिए था।

2.2.3 रु 105.08 लाख भाप्रसंबं अक्षय निधि के निवेश से प्राप्त ब्याज को तुलन पत्र में अक्षय निधि में अंतरित करने के बाजाय निधियों के स्रोत के तहत दर्शाया गया।

संस्थान ने बताया (सितम्बर 1998) कि अक्षय निधि से प्राप्त ब्याज आय को निधियन के संशोधित स्वरूप के तहत विकास कार्य के लिए था। संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु उपयोग करने की अनुमति है। विचाराधीन अनुमोदन, बकाया राशि को तुलन पत्र में ले जाया गया।

2.2.4 अचल परिसम्पत्ति (अनुसूची-5) सम्मिलित प्रबन्ध विकास केन्द्र (एमडीसी) के संबंध में ठेकेदार को दिया गया, रु 8.15 लाख संग्रहण अग्रिम और वर्ष के दौरान बेची गई परिसम्पत्तियों के संबंध में रु 1.21 लाख की प्रारम्भिक राशि घटाई नहीं गई।

संस्थान ने बताया कि (अगस्त 1998) कि संग्रहण अग्रिम को चल परिसम्पत्तियों ऋण एवं अग्रिमों के तहत दिखाया जाएगा। यद्यपि इसका अनुपालन नहीं किया गया। साथ ही यह जवाब दिया गया कि परिसम्पत्तियों का प्रारम्भिक मूल्य वर्ष 1998-99 के लेखों में घटाया जाएगा।

संस्थान ने आगे कहा (अक्टूबर 1998) कि प्रबन्ध विकास केन्द्र के निर्माण के लिए संग्रहण अग्रिम परिव्यय था और इसे कार्य बिलो के समायोजन साथ समय-समय पर भवन निर्माण लागत से जोड़ा जाता है।

3. भविष्य निधि लेखे

संस्थान ने भविष्य निधि से संबंधित वर्ष 1997-98 हेतु तुलन पत्र तैयार किया है और सामान्य भविष्य निधि

और अंशदायी भविष्य निधि को जोड़ा है। साथ ही इसे मुख्य लेखों में ले जाया गया है।

यह भी देखा गया था कि संस्थान द्वारा अपनाया गया अथशेष अनंतिम था जैसा कि भविष्य निधि लेखों को

अंतिम रूप देने का वर्ष 1985-86 से बकाया कार्य पूरा किया जा चुका है और कर्मचारी अंशदान का अंतिम शेष जिसे संस्थान लेखा में अंतरित किया जाना है के बारे में पता लगाने का कार्य किया जाना था।

ह/-

(एस नागलसामी)

महा लेखाकार(लेखापरीक्षा- I)

(कनार्टक)

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 10 दिसम्बर, 1998



Indian Institute of Management Bangalore

**Twenty Third
Annual Report
1997-98**

Contents

Introduction	
Highlights	Page No.
1. The Board of Governors	13
2. Fellow Programme	16
3. Post Graduate Programme	19
4. Management Development Programmes	34
5. Organisation Based Programmes	37
6. Research	42
7. Publications	43
8. Consultancy	48
9. Faculty	56
10. Areas and Public Systems	71
11. Library	119
12. Computer Centre	122
13. Student Activities	124
14. Constructional Activities	125
15. Personnel and Administration	126
16. Financial Position	130
17. Accounts	133

Significant changes in economic policies have taken place during the last several years. This in turn has influenced the evolution of programmes and activities at IIMB. In the changing context, the faculty have individually and collectively attempted to articulate a vision and strategy for the Institute.

The motto of the Institute when translated into English, states:

“Let our (teacher & taught) study be radiant”.

This in our context may be interpreted as Excellence through Partnership. The achievement of excellence is through educational programmes for knowledge dissemination, research programmes for knowledge creation and consulting activities for problem solving.

The recognition of excellence is to stem from the academic community, industry leaders and government policy makers. In order to gain this recognition, the programmes and activities of the Institute should have a delicate balance between theory and practice.

Increased revenue generation has become essential under the revised pattern of funding. Partnership with companies, government, students, alumni and international management schools would provide the needed access to sources of funding, data and knowledge. This partnership would position IIMB as not only the best Management School in India but also as the best International Management School in India.

International Programmes

The post graduate programme at the Institute has been described by Asia Incorporated as “Perhaps India’s most internationally oriented MBA programme”.

The September 1997 issue of Asia Inc. has ranked IIMB as number 7 among business schools in the Asia Pacific Region.

Special efforts have been made to internationalise the programmes and activities of IIMB.

International student exchange programmes have been established with the University of Washington at Seattle, U.S.A. Melbourne Business School in Australia; Schulich School of Business; York University, Ontario, Canada; Copenhagen Business School, Frederiksberg, Denmark; ESADE, Barcelona, Spain and WHU Koblenz, Otto Beisheim Graduate School of Management, Vallendar, Federal Republic of Germany.

The Institute has taken steps this year to ensure that the placement activities went beyond the frontiers of the country. As a result, this year a large number of students are placed abroad in the final placement. In addition, a selected few first year students have summer placements abroad.

In collaboration with renowned management schools around the world, IIMB offers international programmes in management education. The International Masters Programme in Practicing Management is a joint programme of five international management institutes, viz., Lancaster University in U.K., INSEAD in France, McGill University in Canada, Hitotsubashi University in Japan and IIMB.

The partnership with MIT Sloan School has resulted in a joint Senior Management Programme on ‘Globalisation, Technology and the Management of Change’. The partnership with University of Lancaster has resulted in a joint Senior Management Programme being conducted at IIMB for British Aerospace.

The above collaborations have proved to be fruitful. However, the Institute needs to further strengthen the efforts towards internationalisation of the programmes. IIMB is exploring new partnerships in Sri Lanka, Central Asia and Europe. These relationships include the possibility of collaborative research and educational programmes.

New Initiatives

The Government of India has selected IIMB as the Institute to set up a Centre for Public Policy and start a post graduate programme on public policy similar to the Mason Programme at Harvard. Initially, the participants for the public policy programme are to be drawn from mid career professionals in India. However, in the near future, this programme is expected to attract a number of professionals from the neighbouring countries.

The Expert Committee on Revised Pattern of Funding Scheme for IIMs have recommended that, "with a view to spread the fixed costs and optimise the utilisation of resources, the student intake in the institutes may be increased." The increased intake should not only be in the existing areas offered by the institutes, but should also cover newer initiatives in emerging areas of technological, scientific and social importance to the country as well as tailor made programmes for the Industry.

IIMB proposes to take the initiative by offering post graduate education in the emerging area of Information Technology and also increase, if possible, the intake in the PGP.

Information Technology is one of the thrust areas identified by IIMB. With its experience in the Post Graduate Programme as well as its strong base in Information Systems

Management, IIMB is ideally suited to assist the software industry in meeting its educational and training needs. There is an additional locational advantage in terms of Bangalore being the centre of Indian Software Industry.

IIMB proposes to offer a 3-year part-time Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management (PGSM). Initial indications from the software industry are very encouraging in terms of sponsoring participants for the programme. The additional faculty to be recruited for this purpose can also be used in other activities such as PGP expansion.

It is proposed to start the PGSM programme in 1998-99 with a batch size of 60. This will entail using the existing infrastructural facilities. The batch size is proposed to be increased to 120 from the second year onwards, dividing the batch into 2 sections. The major infrastructural requirement will be the availability of the class rooms. One 60 seater capacity class room is required in the first year, 3 in the second year and 6 from the third year onwards. In the first year, the Institute would be able to provide one classroom by modifying the existing facilities and curtailing the activity level in the Executive Development Programme. But, from the second year onwards, the increase in the batch size is contingent on the availability of additional classrooms and funding. Since all the students of this programme will be day-scholars, there is no need to increase the capacity of the hostels.

In addition, it is proposed to increase the batch size of the Post Graduate Programme from the current 180 to 240, by adding one more section of 60 students by the year 2001. The Institute is exploring the possibility of having this additional section

exclusively devoted to International Management. The intention here is to be able to attract students from the neighbouring countries for this programme.

The existing facilities at the computer centre are just enough to meet the current requirements of the present PGP intake and the current level of EDP activities. The Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management is heavily dependent upon the computing facilities. In addition, the increase in the intake of PGP will put additional demands on these facilities. Funding for these facilities is being sought.

At present, the annual revenue generated by Institute through its programmes and activities accounts for about 90% of the annual recurring expenditure. With increased cost due to the implementation of the Vth Central Pay Commission, this percentage is likely to drop during the next year. However, with the additional revenues to be generated from new and increased activities, it is hoped that in three to four years time, the revenues generated by the Institute would exceed its recurring expenditure.

The Silver Jubilee Year of the Indian Institute of Management Bangalore began with the 24th Foundation Day Celebrations on October 28, 1997. Mr Suresh Rajpal, President (India Operations), Hewlett Packard (India) Limited was the chief guest and delivered the Foundation Day Lecture.

The Institute, this year made special efforts to further internationalise its programmes. The Institute took steps to ensure that the placement activities went beyond the frontiers of the country. A large number of students are placed in different countries abroad this, year.

During the year, a Memorandum of Understanding for Student Exchange Programme was signed with Schulich School of Business, York University, Ontario, Canada; Copenhagen Business School, Frederiksberg, Denmark; ESADE, Barcelona, Spain and WHU Koblenz, Otto Beisheim Graduate School of Management, Vallendar, Federal Republic of Germany.

The Institute maintained a high level of interaction with industry and business through its Executive Development Programmes. Two major companies, the Reliance Industries and the Siemens Limited, associated with the Institute for conducting training programmes at IIMB campus for their executives throughout the year.

The Institute also organised a specially designed programme "Reflective Mindset", for the British Aerospace. A programme on Globalisation, Technology and Management of Change, was jointly organised by the Institute with MIT Sloan School and the MIT Alumni Association of India, during April 14-19, 1997, at the campus, and during May 4-14, 1997, at MIT, USA.

IIMB received the ERP software, SAP from SAP AG as a gift and this makes IIMB the only management institute in India having such an ERP software. The Institute also received SPSS, a software package for statistical analysis as a gift.

The Government of India has selected IIMB as the Institute to 'internalise' the Mason Type Public Policy Programme. The Government has recommended that, during the next academic year, a Centre for Public Policy be established at IIMB and a Post Graduate Programme in Public Policy be started.

A post graduate programme on Software Enterprise Management is being designed for the specific needs of the professionals working in the Indian Software Industry. This programme will start in early part of the next academic year and it will enable the software professionals to become software enterprise managers.

Fellow Programme in Management (FPM)

For this programme, four students were admitted during the year. Two new courses were also offered. Anil Kumar Bhat was awarded the title, "Fellow of the Indian Institute of Management Bangalore", for his thesis "Investigation into Clustering of Rank Order Data: Heuristics for Similarity and Their Empirical Analysis", in the 23rd Annual Convocation held on March 13, 1998.

Post Graduate Programme (PGP)

In the Common Admission Test, for 1997-99 batch, 194 students, including 2 overseas students, were selected. The number of students with work experience of 12 months and above was 84, compared to 75, in the previous year.

There was an increase in the intake of students with engineering background, this year, when compared to the previous year. It was 110, compared to 104 of the previous year.

Elective Courses : For the second year students, a total of 62 elective courses were offered, including 10 new courses.

Placement : For the first time, 21 students found jobs with internationally reputed consulting firms from the United States and Asia-Pacific Region. Deloitte and Touche Consulting Group offered 12 jobs and the Bangalore based Infosys offered the highest number of 13 jobs. This year the highest pay package was about Rs.22.04 lakh, with postings in U.S.A (previous year Rs.10 lakh). This package was offered by Deloitte and Touche Consulting Group. The average pay packet was about Rs.4.5 lakh.

The Institute, for the first time, with a view to provide a platform for informal consultation between the students and companies, invited a few selected companies for an innovative Pre-Final Assessment of the students.

Twentythird Convocation : Dr. Yoginder K. Alagh, Minister of State for Science and Technology and Power, was the chief guest and delivered the Convocation Address. Dhinesh Khanna and Gaurav Malik received the gold medals being the 1st and 2nd rank holders respectively. Khiwani Deepanker received the medal adjudged the best around performer. The IIMB gold medal for outstanding achievement was awarded to K. Sriram, who did exceedingly well in spite of a serious eyesight impairment. 175 students received Post Graduate Diploma in Management from Mr. S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in

Management, from the inception of the Institute, has gone upto 2791.

Financial Aid: During the year, the Institute provided Financial Aid to 12 students amounting to Rs.2.69 lakh. Motorola Foundation sanctioned US \$ 1400 as Leadership Excellence Award, for a second year student. They have agreed to give the award to one final year student every academic year. Two students received Citibank Need-Based Scholarships and four received leadership awards.

Professional Access Limited, New York, USA, has given financial aid of US \$ 8000. The amount is towards two scholarships of US \$ 2000 each to second year students specialising in Enterprise Resource Planning and the balance for meeting expenses of students visiting universities abroad on Student Exchange Programme.

1998-2000 Batch : The Common Admission Test was held on December 14, 1997 for the 1998-2000 batch. Over 38,000 candidates took the test at various centres.

Open Programmes (Management Development Programmes)

In the year 1997-98, 29 Open Programmes were conducted with a total participation of 574 executives involving 202 working days.

The International Masters Programme in Practising Management (IMPM), which is organised in collaboration with Management School of Lancaster University, Hitotsubashi University, Japan, McGill University of Canada and INSEAD of France, proved successful. The third module, titled "The Worldly Mindset", of the second cycle of the programme, was held at IIMB between January 25 - February 6, 1998.

Management Programme for Technologists (MPT)

IIMB continued its efforts to strengthen the managerial foundation on the shop floor by way of organising the Sixth Management Programme for Technologists. In the Sixth Programme, inaugurated on August 7, 1997, there were 24 participants from 13 organisations.

Management Programme for Finance Professionals (MPF)

The Second Programme for Finance Professionals titled, "Management Programme for Finance Professionals", was held between November 1, 1997 and February 14, 1998. There were 14 participants.

Corporate Partnership Programmes (Organisation Based Programmes)

Special programmes, "Corporate Partnership Programmes (Organisation Based Programmes)", designed to suit the requirements of individual organisations, attracted 862 participants involving 378 programme days. In all, there were 38 programmes during the year.

Corporate Partnership Programmes were organised for Reliance Industries and Siemens Limited, throughout the year to train the executives of these companies.

Visiting Management Associate Programme (VMAP)

For this programme, 5 candidates were selected during the year. This programme, essentially is an effort to create an opportunity for managers to undertake research in a supportive academic environment.

Research

Research activities in the Institute are of great importance. The faculty undertake research projects funded either internally by the Institute or through external agencies.

During the year, 10 projects were initiated and 3 projects funded by the Institute were completed. In addition, 2 externally sponsored projects were also completed.

In addition, 20 Working Papers were written by the faculty.

Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)

The Centre, which was set up in 1996, continues to coordinate and encourage faculty to develop and use cases for classroom discussions. During the year, 19 case studies developed by the Institute faculty and 2 case studies developed by outside organisations, were processed by the Centre.

Publications

The faculty of the Institute regularly contribute articles on issues of current concerns to various publications. They also publish books.

The Institute, on its part, brings out a prestigious quarterly, titled, "IIMB Management Review", which is useful for practising managers in industry, business, government and non-government organisations.

This apart, the Institute also brings out two newsletters, "Campus News" and "Alumni", one for the students and faculty and the other for former students of the Institute.

During the year, 4 books were published and over 49 articles were published in professional journals and newspapers.

Consultancy

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute activities. Consultancy assignments contribute to the professional development of the faculty and improve management practice in business, industry and government.

During the year, 22 projects were completed and 9 initiated. Seven Projects were carried over from the previous years, and 27 proposals were sent to various agencies for their consideration.

Faculty

IIMB has a faculty strength numbering 80, drawn from different management disciplines. Out of this, 64 are cadre-based and the remaining are visiting faculty.

Honorary Doctorate

The University of East Anglia, Norwich, England, will be conferring on Dr. Gita Sen, the degree of Doctor of Letters, honoris causa, (Litt.D.) at the University's 1998 Congregation to be held in July 1998. Dr. Gita Sen is a professor in the area of Economics and Social Sciences and this honour is being conferred on her, in accordance with the academic custom of the University to honour persons of distinction in arts, learning or public service.

Library

Library continues its effort to provide the readers with the latest information available in the field of management. It has a total collection of 1,54,551 documents. It provides a variety of information to faculty,

students and other users. Most of its activities are computerised and are available on the Institute's local area network. Library has a newspaper clipping service and organises intensive training for a period of one year to graduates, diploma holders, and vocational trainees.

Computer Centre

The computing facility in the Institute is available round the clock and all the days of the year. It has over 296 personal computers. A Home Page of IIMB is available to internet users and all the faculty have personal computers in their offices.

A Multimedia Lab having necessary software and hardware is also available for use.

Construction

An auditorium with modern facilities and having a seating capacity of 275 was completed.

During the year, one additional room was provided to 18 "A" Type quarters in the campus.

In the Management Development Centre, 30 rooms in A1 Block and 16 rooms in A2 Block were completed.

Personnel & Administration

The total strength, including faculty, officers, research and administrative staff, stood at 427, as on March 31, 1998.

Student Activities

The student council regularly organises programmes to facilitate greater interaction between the students and the representatives of the business and industry.

This year, the council organised two seminars, one invitation seminar on “Managerial Talent in the Next Millenium”, and the other on “Excellence in Market Research”. As part of the activities during the Silver Jubilee Year, the student council organised the Distinguished Lecture Series with Mr T N Seshan, Former Chief Election Commissioner, as the guest speaker.

The council also arranged for an Inter Corporate Invitation Quiz (ICIQ).

Alumni

Alumni of 1975-77 batch had a get-together at the Institute, in August 1997, to celebrate 20 years of their graduation. The Bangalore Chapter meeting of the alumni was held during October 1997.

A new Executive Committee of the Bangalore Chapter was formed and the Committee has undertaken the task of identifying more definite objectives for iiMBAA. A career counselling session was organised during February 1998, for the students of St. Joseph's College, Bangalore.

A lecture series, titled “Concord”, was initiated, and the inaugural programme was held during September 1997. This has now become a regular monthly feature. Seven programmes were organised, and faculty from the Institute, members of alumni and eminent people from industry, made presentations in these programmes.

1. The Board of Governors

Chairman

S M Datta

Chairman, Castrol India Ltd.
Mumbai

PR Das Gupta

Education Secretary
Government of India
Ministry of HRD
Dept. of Education
New Delhi

Dr MN Kulkarni

I-302/303
Ansal Lake View Appts.
Shyamala Hills
Bhopal

C Gopala Reddy

Addl. Chief Secretary &
Finance Commissioner,
Finance Department
Government of Karnataka
Bangalore

JP Javali

Former President of Chamber
of Commerce and Industries
Hubli

MSN Murthy

Chairman and MD
Bhagyasri Group of Companies
Panchavati Building
Gajuwaka
Visakhapatnam

SS Sharma

Director General
(Technological Services)
National Productivity Council
New Delhi

V Nagadevara

Professor
Indian Institute of
Management Bangalore
Bangalore

V Narayanan

Academy for Management
Excellence
Nungambakkam
Chennai

Sudhir Nath

Financial Adviser
Government of India
Ministry of HRD
Dept. of Education
New Delhi

BK Bhattacharya

Chief Secretary
Government of Karnataka
Vidhana Soudha
Bangalore

Dr NR Shetty

Vice Chancellor
Bangalore University
Jnana Bharathi
Bangalore

Shri SS Patil

Chairman
Patil Group of Industries
and President, Hyderabad-
Karnataka Chamber of Commerce
Gulbarga

DR Srikantaiah

Vice President
Federation of Karnataka
Chamber of Commerce &
Industry
Bangalore

Dr MG Muthukumaraswamy

Vice Chancellor
Annamalai University
Chennai

KS Raju

Chairman
Nagarjuna Group
Nagarjuna Hills
Hyderabad

KN Shenoy

Chairman
Asea Brown Boveri Ltd.
Bangalore

MK Ramachandra

14/1, 'Prashant'
Bull Temple Road
Basavangudi
Bangalore

Ms. Vatsala Watsa

Secretary to Government - I
Education Department
Government of Karnataka
Bangalore

S Rame Gowda

Chairman
All India Council for
Technical Education
New Delhi

SN Agrawal

Chairman
TCI-Bhoruka Enterprises
Bangalore

SL Rao

A-601, Nagarjuna
Apartments
Plot No.1, Mayur Kunj
Chilla Regulator
New Delhi

TS Nagabhushana

Professor
Indian Institute of
Management Bangalore
Bangalore

Sunil K Alagh

MD & CEO
Britannia Industries Ltd.
Airport Road
Vimanapura
Bangalore

Dr M Rammohan Rao

Director
Indian Institute of
Management Bangalore
Bangalore

1.1 Changes

- * On the expiry of the five-year term of Shri BV Rajashekhara Reddy, in his place, the Federation of Karnataka Chamber of Commerce and Industry nominated Shri DR Srikantaiah, Vice-President, on the Board, with effect from May 11, 1997.
- * The Chairman, Board of Governors, co-opted Shri Sunil K Alagh, MD & CEO, Britannia Industries Ltd, Bangalore, and Shri V Narayanan, Academy for Management Excellence (ACME), Madras, with effect from June 9, 1997.
- * The five-year term of Dr SM Das Gupta and Dr Ram S Tarneja, nominees of the Ministry of HRD, representing Industrial Development, expired on July 8, 1997. The Ministry of HRD, GOI, nominated Shri MK Ramachandra, Bangalore, and Dr MN Kulkarni, Bhopal, on the Board with effect from 9 July 1997. Shri MK Ramachandra had earlier served on the Board from 1982 to 1987 as a FKCCI nominee.
- * Shri BR Prabhakara, ex-officio nominee of the Government of Karnataka, ceased to be a member on his retirement as Chief Secretary, Government of Karnataka, with effect from August 1, 1997. Shri BK Bhattacharya, who took over as Chief Secretary, continues to be on the Board.
- * Shri Gopala Reddy, who took over as Additional Chief Secretary and Principal Secretary to Government of Karnataka, Finance Department, in place of Shri Bhattacharya, became ex-officio nominee on the Board, with effect from August 1, 1997.
- * The five-year term of Dr UR Rao, co-opted member, expired on July 31, 1997.
- * The Chairman, Board of Governors co-opted Shri KS Raju, Chairman, Nagarjuna Group, Hyderabad, and Shri KN Shenoy, Chairman, Asea Brown Boveri Ltd., on the Board, with effect from June 16, 1997, and August 21, 1997, respectively.
- * Dr H Narasimhaiah, former Vice-Chancellor, Bangalore University, who was a nominee of the Ministry of HRD, Government of India, representing SC/ST, resigned from the Membership. His resignation was accepted by the Chairman and communicated to the Ministry of HRD, Government of India. The nomination in place of Dr Narasimhaiah is awaited.
- * Shri Sudhir Nath, who has taken over as Financial Adviser, Integrated Finance Division of the Ministry of HRD, Government of India, in place of Shri Sathyamoorthi, became an ex-officio nominee on the Board of Governors, with effect from October 28, 1997.

-
- * Ms. Vatsala Watsa, who took over as Secretary to Government-1, Education Department, Government of Karnataka, replacing Shri H Nagaraja Setty, became an ex-officio nominee on the Board, with effect from January 9, 1998.

1.2 Meetings

- * Board
 - July 19, 1997
 - October 28, 1997
 - March 13, 1998
- * Society
 - March 13, 1998

2.

Fellow Programme

The Fellow Programme is a doctoral programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 New Courses

During the year, 2 new courses were offered to FPM students. They were:

1. Meta-Theory of Distribution Channels
Vinod Jagtiani
2. Consulting Management
N. Naganna

2.2 FPM Admissions 1997

Four students enrolled in the Fellow Programme. They were in : Quantitative Methods & Information Systems - 2, Economic & Social Sciences - 1, and Production and Operations Management- 1.

2.6 Presentation of Thesis Proposal

Name	Title	Date
1. Balram	Evaluation of Manufacring Design Strategies from a Supply Chain Management Perspective	9.4.1997
2. Pankaj Kulshreshtha	Investigation into Preference Relations, Choice Functions and Rationality in Decision Making Contexts	2.5.1997
3. Madhuchchanda Das	Analysis of BPR Methodologies: An IT Perspective	20.8.1997
4. Suneeta M. Jacob	Dynamic Multi-Period Planning Model For A Bank Incorporating Interest Rate Risk Management, On And Off-Balance Sheet Positions And Branch, Policy, Regulatory Constraints Using Operations Research and/or Simulation Techniques	20.8.1997
5. Sudeep Mallick	An Investigation into the Group Interaction Process in IT Consultancy Projects Using Language-action Perspective	15.1.1998
6. Thillai Rajan A.	Restructuring of a Vertically Integrated Electric Utility	26.2.1998
7. N.G. Pradeep	Organisational Support For Individual Creativity: A Study of Knowledge Workers In The Software Industry	27.2.1998

2.3 Award of Fellow Title

One student was awarded the title of "Fellow of IIMB" in the 23rd Annual Convocation held on March 13, 1998.

Student	Title
Anil Kumar Bhat	Investigations into Clustering of Rank Order Data: Heuristics for Similarity and their Empirical Analysis

2.4 FPM Admissions 1998

There were 1254 requests for FPM application forms. 418 completed applications were received. Interviews are being scheduled in April 1998.

2.5 Comprehensive Examination

Three FPM students have passed the Comprehensive Examination during 1997. One student is yet to clear the Viva Voce Examination.

2.7 FPM Students Awards & Achievements

FPM students have participated in a number of conferences and research competitions and won awards.

Research

PD Agarwal-TCI Award for Doctoral Research in Management 1997:

- a) Balram Avittathur, for his research proposal titled "The Cost and Benefit Analysis of the Postponement Strategy".
- b) Madhuchchanda Das, for her research proposal titled "Analysis of Business Process Reengineering Methodologies - An IT Perspective"
- c) Thillai Rajan A., for his research proposal titled "Creating and Designing Efficient Market Mechanisms in the Electricity Sector with Redistribution Concerns".

Conferences

1. Thillai Rajan A and Pradeep Kumar V, 3rd year FPM students, won 3rd Prize for their paper titled "A Case of Power Industry", at the Innovision 1997-98, Competition at IIM Lucknow.
2. Madhuchchanda Das, 4th year FPM student, presented a paper titled, Analysis of Business Process Reengineering Methodologies - An IT Perspective", at the First National Doctoral Consortium, held at IISc, Bangalore, on the 7th and 8th of August 1997.
3. Pradeep Kumar V and Thillai Rajan A, 3rd year FPM students, presented a paper titled "Electronic Commerce: The Future Challenges", at the 5th AIMS Convention, Pune, on 30th August 1997.

4. Pradeep Kumar V and Thillai Rajan A, 3rd year FPM students, presented a paper titled "Managing Sustainable Corporate Growth: A Case of Indian Power Industry", at Management Development Institute, Gurgaon, on the 14th of November 1997.
5. Pankaj Kulshreshtha, 4th year FPM student, presented a paper titled "Fuzzy Preference-based Choice Functions and Rationality Conditions: An Intuitive Perspective", along with Professor B. Shekar, at the International Conference on Management of Technology, December 1997, held at IIT Delhi.
6. Pradeep Kumar V, 3rd year FPM student, presented a paper titled "The Challenges and Opportunities for Retailing Industry - Using E-commerce", at the Consortium of Bangalore Management Association, Computer Society of India and Institute of Engineers, on the 3rd of January 1998.
7. Pradeep Kumar V, 3rd year FPM student, presented a paper titled "Innovative Experiences of Indian Publishing Industry using E-Commerce", at the GiTi Forum, on the 6th March 1998, at University of Washington, Seattle.
8. Thillai Rajan A, 3rd year FPM student, and Professor J. Ramachandran, have written a case titled "Life Insurance Corporation of India: Coping with Uncertainty".

Publications

1. Thillai Rajan A., 3rd year FPM student, published a paper titled "Innovation in Debt Financing for Power Sector", Energy Management, Vol. 22, No.4, P.1-15 (1997).

-
2. Thillai Rajan A., 3rd year FPM student, published a paper titled "Risk-Return Analysis for Power Projects: More Objectivity Required", Vikalpa, Vol.22, No.4, p.65-67 (1997).
 3. Manish Rautela, 2nd year FPM student and Sonal Thohan, 2nd year PGP student, published an article titled "Some Company, Sir", in The Learning Curve column of the Economic Times, on 29th November 1997.

2.8 Visiting Management Associate Programme

Five candidates were selected for the programme. They are:

1. Mr. Sivadas, Director & Sr. Consultant, Scope Marketing (P) Ltd.
2. Mr. Joy Oommen, IAS, Managing Director, M.P. State Textile Corporation.
3. Mr. Paraj Kakkar, Aga Abbas Ali Road, Bangalore.
4. Mr.L. Raghavendra, Senior Vice President, Canbank Computer Services Ltd., Bangalore.
5. Ms Vijaya Mohanram, Office of the Appellate Authority (Income Tax Department), Government of India, Chennai.

3. Post Graduate Programme

3.1 Post Graduate Programme

The two year Post Graduate Programme, which is considered as the flagship programme of the Institute, prepares students for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

3.1.1 Curriculum 1997-99

The curriculum, which was introduced for PGP students in 1995-96, has evoked positive response from the students. To make the programme more relevant to the changing environment, the curriculum is constantly updated.

For the second year of PGP 1996-98 batch, a total of 62 elective courses (Annexure 3.1.1.1) were offered including ten courses, for the first time. The new electives are:

1. Economics of Privatisation and Regulations
2. Creating Capabilities and Diffusing Knowledge in Transnational Organisations
3. International Banking and Foreign Exchange Markets
4. Risk Management
5. I.T. in Marketing
6. Manufacturing Resource Planning
7. Forecasting for Business and Industry
8. Intellectual Property Rights
9. Enterprise Resource Planning
10. Effective Communication Strategies

In addition, several courses of independent study were conducted. These comprised of 16 project courses (Annexure 3.1.1.2) and 43 Contemporary Concerns Studies (Annexure 3.1.1.3), involving in all, 108 students and 45 faculty members.

3.1.5 Diploma

At the 23rd Annual Convocation held on March 13, 1998, 175 students received Post Graduate Diploma in Management from Shri. S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. Dr. Yoginder K. Alagh, Minister of State for Science and Technology and Power, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Dhinesh Khanna and Gaurav Malik received the Gold Medals, being the first and second rank holders respectively. Khiwani Deepanker received the medal, adjudged as the 'Best All Round Performer'. The IIMB Gold Medal for Outstanding Achievement was awarded to K. Sriram, who did exceedingly well inspite of a serious eyesight impairment. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone upto 2791.

3.2 Student Exchange Programme

The Institute, with a view to expose students to international environment, has established Student Exchange Programme with the University of Washington, Seattle and Melbourne Business School, Australia. Under this programme, this year, two students from IIMB spent a term at the University of Washington. In return, 2 students from the University of Washington, and one student from Melbourne Business School spent a term in the Institute.

A Memorandum of Understanding for Student Exchange Programme has been signed with Schulich School of Business, York University, Ontario, Canada; Copenhagen Business School, Frederiksberg, Denmark; ESADE, Barcelona, Spain and WHU Koblenz, Otto Beisheim Graduate School of Management, Vallendar, Federal Republic of Germany.

3.3 PGP 1997-99 Batch

The 1997-99 batch has 194 students (previous year 179), including 2 overseas students. In this batch, the number of SC/ST students was 39 (20%) compared to 28 (16%) last year and girls 29 (15%) compared to 30 (17%) in the previous year. The average age of the batch at the time of joining was 23, with nearly 60 per cent in the age group of 19-23 and 30 per cent in the age group of 24-26. The number of students with work experience of 12 months and above was 84(43%) compared to 75 (42%) of the previous batch. During the year, the number of engineering graduates taking the course was 110 (57%) compared to 104 (58%) of 1996-98 batch.

The 1997-99 batch had students from across the nation, the major share going to New Delhi, Maharashtra, Uttar Pradesh, Tamil Nadu, Andhra Pradesh, Karnataka, West Bengal and Bihar.

A Preparatory Programme was held for students identified as deficient in quantitative methods and communication skills, in June 1997. This programme, spread over 3 weeks, was attended by 22 students.

The formal inauguration of the PGP 1997-99 batch was held on June 26, 1997 and students underwent a three-day orientation programme during June 27-29.

3.4 Awards

The following ten students of PGP 1996-98 batch, who qualified for the Director's Merit List, based on their performance during the first year, were awarded books worth Rs.2,000 and a Certificate of Merit.

1. Dinesh Khanna (9611011)
2. Gaurav Malik (9611079)
3. Meghana Deshpande R (9611152)

4. Sanjay Gupta (9612014)
5. Deepankar Khiwani (9611151)
6. Sonal Thohan (9611184)
7. Neeraj Thukral (9611088)
8. Abhijit Prabhakar Desai (9611141)
9. Dipti Prakash Goyal (9611076)
10. Shveta Arora (9611119)

3.5 PGP 1998-2000 Batch

The Common Admission Test, for PGP 1998-2000 batch, was held on December 14, 1997. Over 38,000 candidates took the test at various centres all over the country.

Requests are also being received for application forms from overseas candidates.

3.6 Financial Aid

The Institute provides financial aid to economically weaker students. Besides, it also processes leadership awards and means scholarships, on behalf of external sponsors and trusts.

During the academic year 1997-98, the Institute provided financial aid to twelve students (eight first year and four final year students), amounting to Rs.2.49 lakh.

Motorola Foundation has sanctioned US \$ 1400, as Leadership Excellence Award for the selected final year student during the year. It has agreed to award the same amount to one final year student, in every academic year.

Citibank has sanctioned two need-based scholarships (one first year and one final year student) and four leadership awards (two first year and two final year students) amounting to Rs.50,000 each, during the academic year.

PD Agarwal Foundation awards Rs.50,000 for two selected students, every year, in four instalments of Rs.12,500 each, over two years, every year. Two first year students were selected and were awarded their first instalment. Besides, one final year student was also awarded the final instalment, during the year.

Professional Access Limited, New York, USA, has given financial aid of US \$ 8000. The amount is towards two scholarships of US \$ 2000 each to second year students specialising in Enterprise Resource Planning and the balance for meeting expenses of some students, who visit universities on Student Exchange Programme.

3.7 Placement

Pre-placement presentations and summer placement selections started on October 10, 1997. About 105 companies visited the campus by the end of January 1998, for pre-placement talks and summer placement selections.

For the first time, in the Institute's history, the whole batch of 190 PGP and 4 FPM students, got placed in a record time for summer placement.

The Institute, for the first time, introduced a new concept called Pre-Final Assessment, basically to create a stress free selection process and also to see that more number of students get an opportunity to get into the preliminary selection process of the companies. About 20 companies availed of this facility.

The final placement interviews were held during February 21- 24, 1998. Out of the 173 that graduated during the year, 3 opted out and 10 students were selected in the pre-placement interviews. The other 160 were selected by 67 companies. In the

beginning, 110 companies evinced interest and 90 wrote confirming their participation. Finally, 67 companies selected all the students. The maximum offer this year was from Deloitte and Touche Consulting Group, of Rs.22.04 lakh per year (previous year Rs.10 lakh). The company has given offers to 12 students. The average pay package was Rs.4.5 lakh (approximate) as against the previous year's Rs.2.69 lakh. This year, the highest number of offers of 13 came from Infosys.

The company-wise list of summer placement and final placement offers received are given in Annexure 3.7.1 and 3.7.2.

3.8 Mason Type Public Policy Programme

The Government of India has selected IIMB as the Institute to 'internalise' the Mason Type Public Policy Programme. During the next academic year, Centre for Public Policy will be established and the Post Graduate Programme in Public Policy will start with the support of the Government of India and UNDP.

3.9 Software Enterprise Management Programme

A post graduate programme on Software Enterprise Management is being designed for the specific needs of the professionals working in the Indian Software Industry. This programme will start during the early part of the next academic year and it will enable the software professionals to become software enterprise managers.

3.10 Alumni

During the year, iiMBAA has seen an overall progress. Meetings were organised in New Delhi, Mumbai and Bangalore.

A new Executive Committee of the Association was formed. This committee has undertaken the task of identifying more definite objectives for iiMBAA. Vocational and career counselling, seminars and workshops, refresher courses, teaching in other institutes, were some of the goals identified. A career counselling session was organised during February 1998, for the students of St. Joseph's College, Bangalore.

The Alumni of 1975-77 batch had a get-together at the Institute in the month of August 1997, to celebrate 20 years of their graduation.

A lecture series, titled "Concord" was initiated. The inaugural Concord lecture was held during September 1997. This has become a regular monthly feature. Seven programmes were organised so far successfully. Faculty from the Institute, members of Alumni and eminent people from industry, made presentations in these programmes.

Apart from the regular database, the e-mail addresses of about 400 alumni members, all over the world, are available. It is planned to bring out a directory of alumni in the early part of the next financial year.

Annexure 3.1.1.1**Post Graduate Programme 1996-98: Elective Courses**

Name of the Course	No. of Credits	Faculty	No. of Students
Consumer Behaviour	3	S Ramesh Kumar	29
Investments	3	R Vaidyanathan	80
Technology Management	3	TR Madanmohan	06
Logistics Management	2	Jishnu Hazra	62
Brand Management	3	YLR Moorthi	54
Services Marketing & Management	3	Umesh Rajamani	51
Multi Media Information Systems	2	S Sadagopan	55
Information Systems & Design	3	VB Kaujalgi/S Krishna	38
International Finance	3	Prakash G Apte	41
Strategic Thinking for Management.			
An Introduction to Game Theory	2	Shyama V Ramani	37
Valuation, Merger & Acquisition	3	Premchander	61
Advertising Management-I	3	Vinod R Jagtiani	58
International Trade	3	Chiranjib Sen	19
Economics of Privatisation and Regulations *	2	Subhashish Gupta	09
Financial Services	3	K Sriram	99
Product Management	3	Mithileshwar Jha	32
International Marketing	3	Raj Mehta	41
Advanced Manufacturing			
Systems Management	3	B Mahadevan	23
Information Systems for Management Opportunities & Risks	2	Mayuri Odedra Straub	18
Culture, Politics & Economic Behaviour	3	Sarat Chandra Davala/ Thomas Mayer	11
Structure and Management of Alliances	3	S Raghunath	60
Intellectual Property Rights*	2	Pavan K Mamidi(VF)	54

Forecasting for Business & Industry*	3	Surekha Rao(GF)	52
Indirect Taxation	3	KS Ravishankar(GF)	60
Project Appraisal & Financing	2	R Srinivasan	80
International Marketing	3	YLR Moorthi	41
Business to Business Marketing	3	S Ramesh Kumar	50
Sales & Distribution Management	3	Vinod R Jagtiani(VF)	80
Japanese Management	3	GK Valecha(GF)	30
Corporate Restructuring:			
Human Dimensions	2	V Anand Ram	20
Project Management	3	Janat Shah	86
Services Operations Management	2	MR Gopalan/ TR Madanmohan	32
Business Process Re-engineering	2	S Krishna/S Jagadish	128
Enterprise Resource Planning*	2	S Sadagopan	40
Entrepreneurship	2	VB Nandagopal	86
Environmental Appraisal of Projects	3	N Naganna	26
Environmental Management	3	KM Anantharamaiah	39
Effective Communication Strategies*	3	Anjali Gera Roy	32
Manufacturing Strategy	3	Janat Shah/LS Murty	37
Creating Capabilities and Diffusing Knowledge in Transnational Organisations *	3	Gita Surie(VF)	46
Advanced Corporate Strategy	3	J Ramachandran	51
New Product Design & Development	2	Ganesh N Prabhu/ Rishiksha T Krishnan	34
Large Project Appraisal	3	V Ranganathan	79
International Banking and Foreign Exchange Markets*	3	Vivek Moorthy	56
Tracking Creative Boundaries	3	Ramnath Narayanswamy	40
Management of Banks and Financial Institution	2	Ashok Thampy(VF)	52
Management Control Systems	2	S Venkatesh	24
Risk Management*	2	R Vaidyanathan	30

Corporate Taxation	3	S Sundararajan	79
Managing Consumer Services	3	Anand Kasturi(GF)	61
Business to Business Marketing	3	PN Thirunarayana	61
Rural Marketing	3	Mithileshwar Jha	45
Advertising Management-II	3	Vinod R Jagtiani(VF)	18
Consumer Behaviour	3	Umesh Rajamani	59
I.T. in Marketing*	2	Raj Mehta(VF)	19
Learning from Leaders	3	S Sampangiramaiah	22
Benchmarking,Continuous Improvement and Re-engineering:			
Excellence through a Focus on Processes	3	Abhoy K Ojha	22
Manufacturing Resource Planning*	3	LS Murty	26
Financial Derivatives	3	M Rammohan Rao/ Prakash G Apte	45
Data Base Management Systems	3	V Kaujalgi/S Krishna	43
Software Project Management	3	S Jagadish	54
Infrastructure Privatisation	2	V Ranganathan/ G Anandalingam(VF)	72

* indicates New Course

Annexure 3.1.1.2
Post Graduate Programme 1996-98
Project Courses

NAME	Title of Project	Faculty Guide
Praveen Kaplish	Modelling a Manufacturing System	Janat Shah
Anupam Majumdar	Family Brand Names in India	Mithileshwar Jha
Rajan Gupta	Study of Leading Brand Strategies in the Era of Liberalisation	Mithileshwar Jha

Vishal Pant	New Retailing Challenges Implications for FMCG Companies	Mithileshwar Jha
N Panigrahi	How do Brands Survive?	Mithileshwar Jha
Shyam Sunder S	Capital Budgeting for Foreign Direct Investment in Infrastructure - A study	Ravi Anshuman
Kishore Vyawahare	Accounting and Tax Aspects of International Business Operations	S Sundararajan
T Arun	Industrial Sickness and Remedial Measures	S Sundararajan
Amol Pathare	The Depth & Breadth of Indian Foreign Exchange Market: Implications for Foreign Exchange Risk Management	Vivek Moorthy
Jaikishin D Aswani	A Comparative Study of the Business Networks of the Non-Resident Indians & the Non- Resident Chinese	Chiranjib Sen
Kavitha Annamalai	Distribution Strategies for FMGCS	Mithileshwar Jha Janat Shah
Parvesh Gupta	Competitive Advantage in Indian Industry	Rishiksha T Krishnan
Sanjay Chawla	A Survey of Innovative Financial Instruments Issued by Indian Corporates & Other Entities: 1991 - 1996	S Venkatesh
Saurabh Varshney	Acclimatization of Transnationals to Different Cultures	Sarat Chandra Davala
Divya Thangadurai	Business Process Re-engineering	S Jagadish
Manish Kalra	Impact of Sports Management on Sports in India	J Ramachandran

Annexure 3.1.1.3
Post Graduate Programme 1996-98
Contemporary Concerns Study: List of Projects

Names	Topics	Faculty Guides Professors
Divya Mahajan Sapna Arora	Private Investment in Road Infrastructure	KM Anantharamaiah
Jaikishin DA Rajesh Johar	Commodity Exchange: A Market Mechanism to Control Prices	Prakash G Apte
Sanjay Chawla Subrahmanyam VA	Study of Bond Fund, the Risks associated with a Bond Fund and Their Management and Performance Eva- luation of Bond Funds in Indian Context	Prakash G Apte
Jaskaran Singh B N Ram	Study of the Compati- bility of ERP Solutions with the IT Strategies of Companies	S Jagadish/ S Krishna
Rajiv Bahl Preeti Bhardwaj	To Study the Gaps Which Lead to Typical Post Purchase Dissonance for ERP Packages and its Implementation	S Jagadish/ S Krishna
Anil Agarwal M Prakash	Issues in ERP Implementation	S Jagadish
T Arun Kumar Uday N Nayak	Review of the Project Acquisition Process in Software Organisations	S Jagadish

D Bhaskar	Design and Implementation Issues of IT Architecture in the Indian Banking Sector	S Jagadish
Anil Kumar Sunil S Nair	ERP/SAP Study Pertaining to Logistics Module	Jishnu Hazra/ S Sadagopan
Sandeep Seth Shashi Kiran	Analysing a Value Chain for BPR Opportunities	S Krishna
Bhagirathi SD Jayachandran S	A Study of the Indian Rural Distribution System	YLR Moorthi
MB Ravi Kiran Ashley Jose T Sriram K	Interest Rate Risk Management	M Rammohan Rao
R Guha Praveen Kaplish	Implications of Allowing Industries to Enter Power Purchase Agreements Directly with Power Producers	V Ranganathan
Vikram O Datta R K Padhi	Entry into Branded commodity Based Food Business: Policy Environment & Strategic Issues	Rishiksha T Krishnan
Lagan Shastri Aditya Mina	Transition from a Functional Manager to a General Manager from a Functional to a Strategic Perspective-issues and Concerns	Ramesh Mehta

Kapil Raizada Shuhag Ghosh	Studying the Resource Allocation Process in Organisations	J Ramachandran
S V Narayanan Sriram Gopalan	The Indian Pharama- ceutical Industry - A Strategic Analysis	J Ramachandran
Binny Prabhakar Saurabh Varshney	MNC Subsidiaries in India: An Evaluation of Factors Critical to their Sustained Growth	KRS Murthy/ J Ramachandran
D Pashupati	Possible Entry of Multi - national Companies in Health Insurance Business in India	KRS Murthy/ S Sitharamu
Sumit Puri Amol Pathare Rahul Kabade	Mid Size Car Segment: Strategies for the Future	S Raghunath
Parag Arora HR Sriram	Indian Software Firms and the International Software Products Market	S Raghunath
Pradeep Murthy Chetan Gangoli N Ram	Internet Service Providers: An Opportunity Analysis	S Raghunath
Anil Kumar Yerra Sunil S Nair	Study of E-Commerce	S Sadagopan
Premjit Malik Neeraj Sahu	Study of Liquid Fuel Linkages with Respect to Independent Power Producers	Subhashish Gupta

Sumit Mahajan Sonal Seth	A Study of the Investment Decision Making Process of the Venture Capitalists and the Future Trends in the Indian Venture Capital Industry	S Sundararajan
Ajai Konda Ram K Medury	Internet:Relevance in the Indian Context	S Sadagopan
Divya Mahajan Santosh C GM Sundaran	Study of ERP/SAP	S Sadagopan
Shekhar Singh	Study the Pepper Futures Market Recently Set up at Cochin	R Srinivasan/ N Harikrishnan Hari K Nagarajan
Prem Jacob Dipti Goyal Vikram Bihani	Response of Banks to the Scrapping of the MPBF (Maximum Permissible Bank Finance) Rule and Development of Alternatives to Determine Credit Limits for Working Capital Requirements of Clientele	R Srinivasan
Arun Sriram Mohit Marwaha N Narasimhan	Indian Food Processing Industry- The Road Ahead	Shyamal Roy
Preeti Pahuja Sawkar S Girish	Interest Rate De-regulation and the Strategic Impact on Banks in India	Shyamal Roy
Sushma M Kadali Yogyata Datta	Venture Capital in India	Shyamal Roy
Arun Sriram Mohit Marwaha N Narasimhan	FMCG Retailing in India - Understanding the Retailer Environment	PN Thirunarayana

Piyush Jain Sapna Arora	Consumer Entertainment Electronics (Distribution)	PN Thirunarayana
D Laxmanan P M Khan	Direct Markets	Umesh Rajamani
Aloke Bhuniya Sanjib Sarkar	Indian Paint Industry: Threats and Opportunities in the 21st Century	PN Thirunarayana/ Vinod R Jagtiani
C Amaidhi Bela Grover Nitin Gupta	Distribution Strategy for Frozen Food Industry in India	Vinod R Jagtiani
Manoj Trivedi Pracheesh Mishra Sachin Goenka	Foreign Exchange Risk Management Practices as Practiced in India	Prakash G Apte
Nilanjan Bhowmik D Sudhir Babu Sanjay Bhadra	To Formulate Strategies for Operators in the Telecom Sector to Make the Services More Efficient and Competitive	G Anandalingam/ V Ranganathan
Shrishail S Shetty Shveta Arora	Creating and Designing Electricity Markets in India	V Ranganathan
Gunjan Anurag Satyajit Sengupta	Manufacturer-Retailer Partnership in India - The Evolving Equations	Umesh Rajamani
Meghana Deshpande Rajesh Patnaik	A Study of the Impact of Unrelated Diversi- fication on the Performance of Conglomerates and their Strategic Implications	J Ramachandran/ Premchander
Alok Kumar	Strategic Imperatives for Indian Banks in the Face of Capital Account Convertibility	Vivek Moorthy

Annexure 3.7.1
Summer Placement - 1998

Company	Offers Made	Company	Offers Made
Arthur Anderson	2	L & T	2
Acuman Securities Ltd	1	Monsanto	2
Anand Corp. Services	4	Microland	3
ABN-AMRO Bank	3	Maruti Udyog Ltd	4
Aptech	8	N O C I L	1
Asian Paints	2	N Stock Exchange	1
Asianet	1	Nagarjuna	1
Bank of America	2	Owens Corning	4
Citibank	7	Olam	1
Capital Fortunes	2	O N G C	4
Chaitra Leo Burnett	1	PT Polysindo	1
C & L	1	P & G	5
Colgate Palmolive	2	Philips	4
C M B	2	Price Waterhouse	1
Concord Motors	1	RPG Enterprises	3
Digital	2	Ramco	6
Dalmia	4	Richard Ellis	3
Data Pro	3	Ranbaxy	2
Deutsche Morgan Grenfell	1	Railways	1
Escorts Yamaha	1	Stanchart	4
Exim Bank	1	SIDBI	2
GE Silicones	6	S B B	1
Global Trust Bank	1	T A S	4
GE Caps	1	Tata IBM	2
Godrej Soaps	2	Titan	1
Glaxo India	2	Times of India	2
GEC Alsthom	1	TISCO	2
HLL	11	TVS Suzuki	2
HSBC	3	U B	1
H T A	2	Volvo	2
Hutti Gold Mines	2	Wipro	3
I T C	4	Whirlpool	1
I C I	3	Warner-Lambert	2
I C I C I	4	ANZ Grindlays	6
Indian Tool Manufacturers	2	Bata India	1
I S R O	4	Videocon	1
I T W Signode	1	Institute Project	3
Johnson & Johnson	4		
K P M G	1	Total	189

Annexure 3.7.2
Final Placements - 1998

Company	Offers		Company	Offers	
	Made	Accepted		Made	Accepted
ABN AMRO	2	2	I C I	1	1
AT Kearney	3	3	I T W	1	0
Arthur Andersen	2	1	I D B I	2	2
Anand Corporate Services	1	0	Indian Airlines	6	4
Asian Paints	6	4	Indian Express	1	1
ANZ Grindlays	5	5	Infosys	13	13
Bank of America	1	1	ISPL	1	1
Britannia	1	1	Indian Oil	3	0
B N P	3	3	Johnson & Johnson	3	3
BFL Software	2	1	McKinsey	2	2
Bharat Enterprises	2	1	Marubeni	2	1
Birla Management	1	1	Maruti	5	3
Coca - Cola	2	2	Modi Xerox	1	1
Colgate Palmolive	3	2	Monsanto	2	1
Castrol	2	2	Microland	2	2
Citibank	4	2	O N G C	4	1
Chitra Leo Burnett	2	2	Olam International	1	0
CITL	7	6	Pepsico	1	1
Coats Viyella	1	1	Price Waterhouse	3	3
D T C G	12	12	Philips	5	4
D M G	2	2	Procter & Gamble	1	1
Ernst & Young	6	6	Power Finance	2	1
Emdico	2	1	Ramco Systems	4	3
Glaxo Industries	2	0	Ranbasy	3	1
Godrej-GE	1	1	Reuters	1	1
Godrej Soaps	3	2	R P G	1	1
H C L	12	9	SBI Caps	5	5
H L L	3	3	Stanchart	4	3
Hongkong Bank	1	1	SB Billimoria	1	1
H T A	2	2	Tata IBM	4	3
Hero Honda	3	3	U T I	3	2
HPCL	6	1	Wipro	9	5
I C I C I	2	2			
IBP Caltex	2	2	Total	207	159

4. Management Development Programmes

The Institute offers a number of Management Development Programme (Open Programmes) for practising managers. These programmes, generally of short duration, are both in general and functional areas of management.

While some programmes are technique-oriented, others emphasise problem-solving and decision-making skills.

In 1997-98, 29 Open Programmes (previous year 31) were conducted, involving a total duration of 202 days (previous year 234 days) and a total participant strength of 574 (previous year 614).

4.1 Open Programmes Conducted

Title	Dates	Duration (in days)	Partici- pants
1. Valuation of Companies	June 5-7, 1997	3	36
2. Managing Mergers, Acquisitions & Strategic Alliances	June 12-14, 1997	3	14
3. Charting Your Company's Technology Strategy	June 20-21, 1997	2	07
4. Creating a "Customer-in" Organisation Through Cellular Manufacturing	July 7-9, 1997	3	22
5. Globalisation & Liberalisation Challenges for NGOs	July 7-11, 1997	5	13
6. Creating Competitive Service Organisation – An Integrated Approach	July 21-24, 1997	4	11
7. Achieving a Competitive Edge Through People	July 28 to Aug 1, 1998	5	14
8. Competing Through Manufacturing in Liberalisation Era	August 4-8, 1997	5	14
9. Management of Software Projects	September 8-12, 1997	5	16
10. HRM – A Developmental Approach	September 15-19, 1997	5	26

	Title	Dates	Duration (in days)	Partici- pants
11.	Workshop on Supply Chain Management	September 22, 1997	1	34
12.	Creating & Managing Brand Equity	September 22-26, 1997	5	24
13.	Negotiation Skills	September 25-27, 1997	3	22
14.	Creativity for Managers	October 20-22, 1997	3	19
15.	Team Building & Conflict Management	November 3-7, 1997	5	14
16.	Strategic Purchasing & Materials Management	November 17-21, 1997	5	25
17.	The Internet & Intranet for Competitive Advantage	November 24-28, 1997	5	12
18.	Management Programme for Finance Professionals	November 1, 1997 to February 14, 1998	91	13
19.	Project Management	December 1-5, 1997	5	15
20.	HRD TQM & ISO 9000	December 8-12, 1997	5	23
21.	Managerial Effectiveness & Personal Growth	December 15-19, 1997	5	32
22.	Supply Chain Management	January 5-7, 1998	3	24
23.	Management of R & D	January 5-9, 1998	5	09
24.	Power Sector Reforms & Restructuring	January 15-17, 1998	3	27
25.	Advances in Financial Reporting and Management Accounting	January 19-22, 1998	4	29

	Title	Dates	Duration (in days)	Parti- cipants
26.	Managing People in Software Projects	January 19-21, 1998	3	18
27.	Seeking Customers, Keeping Customers	January 28-30, 1998	3	22
28.	Credit Analysis	February 9-11, 1998	3	17
29.	Globalisation & Liberalisation	March 23-27, 1998	5	22
			<hr/> 202	<hr/> 574

4.2 Management Programme for Technologists (MPT)

The Sixth Management Programme for Technologists (MPT) was inaugurated on August 7, 1997. There were 24 participants from 13 organisations. Among the 13 organisations, 11 had participated in earlier MPTs. Out of 24 participants, 16 were from 10 private companies, and 8 from public sector organisations.

After the completion of the first and second term, the participants returned to their respective organisations for project work from August 11, 1997 to January 17, 1998. The valedictory function of the sixth MPT was held on February 6, 1998.

Based on the performance in nineteen subjects covered during the two terms of the programme, the IIMB Gold Medal for All Round Best Performance was awarded to Mr Prakash D Wagh of Mahindra &

Mahindra Limited, Nasik. Mr A Srinivas and Mr Raghuramaiah of Vijai Electricals received the Wipro-CII Gold Medal for the Best Project Report Titled, "Cycle Time Reduction".

4.3 Management Programme for Finance Professionals (MPF)

The Second Management Programme for Finance Professionals (MPF) was held from November 1, 1997 to February 14, 1998. Professor S Venkatesh was the Co-ordinator of the programme.

The four month programme had 14 participants – 8 from different companies and six self-sponsored.

This programme designed to help finance professionals build on their expertise and develop skills and perspectives needed to succeed in senior finance positions.

5. Organisation Based Programmes

5.1 Organisation Based Programmes (Corporate Partnership Programmes, Customised Programmes and International Programmes)

Thirty eight programmes were conducted during 1997-98 (previous year 33) involving a total programme days of 377 (previous year 324) and a total participant strength of 862 (previous year 731).

5.1.1 Corporate Partnership Programmes

Reliance Industries Ltd. and Siemens Ltd., have associated with IIMB for organising training programmes for their executives at various levels.

During 1997-98, the following programmes were conducted:

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
1. Management Programme for Group Engineers	Reliance Industries Ltd.	Dec.16, 1996 to 18 April 1997	16	V. Nagadevara T.V. Ramanayya D.K. Sundar	24
2. Middle Management Programme	Reliance Industries Ltd.	July 14 to 2 August 1997	18	Janat Shah J. Ramachandran	25
3. Middle Management Programme	Reliance Industries Ltd.	October 6-25, 1997	19	Janat Shah J. Ramachandran	24
4. Management Programme	Reliance Industries Ltd.	Feb.22 to June 26, 1998	31	S.Sundararajan S.Sampangiramah D.K.Sundar Ganesh N. Prabhu	31
5. Programme for Business Managers	Siemens Ltd.	May 31, 97 to Oct.25,1997	26	M.Jha LS Murty Premchander C.M. Reddy	30
6. Programme for Senior Managers	Siemens Ltd.	Dec 8-27, 1997	18	P.G. Apte Kalyani Gandhi	27
7. Programme for Business Managers	Siemens Ltd.	Jan 11 to May 30, 1998	68	Mithlileshwar Jha C.M. Reddy S. Jagadish S.Venkatesh	25
			196		186

5.1.2 Customised Programmes

The Institute has designed special programmes to suit the requirements of individual organisations.

In planning Customised Programmes, senior managers and functional specialists of the concerned organisations are normally associated. Sometimes, they support the faculty in conducting the programmes.

During 1997-98, the following customised programmes were conducted:

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
1. Management Development Programme	Motor Industries Company Ltd.	April 9-12 1997	4	L.Prasad	28
2. Supply Chain Management	Tata Information Systems Ltd.	April 21-23 1997	3	Janat Shah Jishnu Hazra	25
3. Market Promotion Skill and Marketing	National Council for Cement and Building Materials	April 21-23 1997	3	M.J. Xavier S. Raghunath S. Chandrasekar	15
4. Managerial Effectiveness and Personal Growth	Sheshashayee Paper and Board Ltd.	May 5-8 1997	4	C.M. Reddy	21
5. Computer Based Materials Management	Steel Authority of India Ltd.	May 12-31 1997	18	M.R. Gopalan D.K. Sundar	20
6. Manufacturing Management Programme	ABB Ltd.	May 26 to June 7, 1997	12	B. Mahadevan	26
7. Management Development Programme	Motor Industries Company Ltd.	June 9-3 1997	5	L. Prasad	24
8. Computer Training Programme	Printers(Mysore) Limited	June 30, July 4, 1997	5	V.B. Kaujalgi	20
9. Managing the New Environment	Ordnance Factories	June 30, July 5, 1997	6	S. Sampangiramaiah	20

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Partici- pants
10. Leadership for Organisational Transformation	Motor Industries Company Ltd.	July 18-20 1997	3	L. Prasad	19
11. Workshop on Software Effort Estimation	Tata Information Service Ltd.	July 30 August 1, 1997	3	S. Jagadish S. Krishna	18
12. Marketing 2000	Tata Information Services Ltd.	August 5-7 1997	3	P.N. Thirunarayana	13
13. Leadership for Organisational Transformation	Motor Industries Company Ltd.	August 11-13, 1997	3	L. Prasad	23
14. Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	August 25-30, 1997	6	V. Anand Ram	23
15. Strategic Financial Management	Bharat Electronics	September 8-12, 1997	5	R. Vaidyanathan Ashok Thampy	25
16. Generating Commitment Beyond the Call of Duty	Motor Industries Company Ltd.	Septembr 29 October 3, 1997	5	L. Prasad	22
17. Strategic Financial Management	Bharat Electronics	October 6-10, 1997	5	Ashok Thampy	18
18. Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	October 20-24,1997	5	V. Anand Ram	25
19. Business Negotiations	Steel Authority of India Ltd.	October 23-25,1997	3	S. Raghunath	18
20. Software Project Management	Future Software Private Ltd	Nov 18-22 1997	5	S. Jagadish S. Krishna	17
21. Managerial Effectiveness	Bharat Electronics	Nov.24-29 1997	6	V. Anand Ram	23
22. Computer Training Programme	The Printers (Mysore) Ltd.	Dec 1-5 1997	5	V.B. Kaujalgi	20

Title	Organisation	Dates	Days	Faculty	Participants
23. Making the Transition from Manager to Leader	Microland Ltd.	Dec 4-7 1997	4	L. Prasad	12
24. Strategic Financial Management	Bharat Electronics	Dec 8-12 1997	5	Ashok Thampy	28
25. Workshop on Eliminating Child Labour	Govt. of Karnataka	Dec 15-17, 1997	3	B.R. Patil	26
26. Workshop on Eliminating Child Labour	Govt. of Karnataka	Dec 18-20, 1997	3	B.R. Patil	33
27. Management Programme	Bank of Baroda	March 1-8, 1998	8	Ramesh Mehta S. Jagadish Ashok Thampy	20
28. Leadership for Organisational Transformation	Motor Industries Company	March 8-10, 1998	3	L. Prasad	10
				143	602

5.1.3 International Programmes

- 1) MIT Sloan - IIM Bangalore Programme on Globalisation, Technology & the Management of Change

IIMB and the MIT Sloan School of Management jointly offered this programme in association with MIT Alumni Association of India. In this programme, the participants spent one week at IIM-B (14-19, April 1997) and two weeks (4-14 May 1997) at MIT Sloan School, U.S.A.

There were 25 participants sponsored by companies, viz., Aditya Birla Group, Arvind Mills Ltd., Fibres and Fabrics International, Godrej Soaps Group, Hindustan Lever Limited, Hoechst Schering AgrEvo Ltd., ITC

Limited, Infosys Technologies Ltd., JS Group, Life Insurance Corporation of India, Lucas TVS Ltd., Pacific Alliance Capital Group, Reliance Industries Ltd., Tata Consultancy Services and Tata Steel.

Professor J. Ramachandran was the Academic Director of the programme.

- 2) Programme for British Aerospace

The Institute conducted a specially designed programme for British Aerospace on "Reflective Mindset". This programme was conducted during November 4-11, 1997 and 13 participants attended the programme.

Professor P.N. Thirunarayana was the Academic Director of the programme.

3) International Masters Programme in Practising Management

IIMB along with four institutions, namely, Hitotsubashi University (Japan), INSEAD (France), Lancaster University (U.K.) and McGill University (Canada) has organised the International Masters Programme in Practising Management (IMPM). The second cycle of the IMPM Programme, spanning 16 months of which 12 weeks to be spent in residential modules around the world, has started. Each institution will host one of these two or three week long

modules with a focus on its particular core competence, related to its region's companies and cultural context.

IIMB conducted the third module of this programme 'Managing Context: The Worldly Mindset', during January 25-February 6, 1998. Thirtythree foreign participants and three Indian participants, attended the programme.

Professor P.N. Thirunarayana was the Academic Director of the programme.

The Institute has a programme of providing seed money to faculty members to undertake research projects. Based on these projects, the faculty could publish articles in journals, prepare a detailed project proposal for submission to an external agency for funding or prepare a case study for teaching and training.

6.1 Research Projects Initiated During 1997-98

1. "Impact of IT on Banks: A Comparative Study", by Professors. S. Jagadish, S. Krishna and V. Nagadevara.
2. "Strategic Orientation & Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms: An Exploratory Analysis", by Professors Rishiksha T. Krishnan and T.R. Madanmohan
3. "Child Labour In The International Political Economy", by Professor Rupa Chanda.
4. "Changes in Distribution Management: A Study of Consumer Products Industry", by Professors Mithileswar Jha and Janat Shah.
5. "The Information Content of Rating Change Announcements", by Professor S. Venkatesh.
6. "Taxation and Multi-National Corporate Behaviour in India", by Professor JVM Sarma.
7. "Comparison of Service Quality Across Customer Segments in an Indian Bank – Savings Bank Accounts of Corporation Bank – A Case Study", by Professor MR Gopalan.
8. "Management Education and Social Change – A Case Study of IIM Graduates", by Professor Mira Bakhru.

9. "Understanding the Effectiveness of Process-Focussed Interventions (Process Benchmarking, Continuous Process Improvement, Process Reengineering) in the Indian Context", by Professor Abhoy K. Ojha.
10. "Shopaholics An Emerging Segment", by Professors S. Ramesh Kumar and D. Krishna Sundar.
11. "Agricultural Systems & Structure of Rain Prices", by Professor Hari K Nagarajan.

6.2 Projects Completed

6.2.1 IIMB Funded Projects

- 1 "Role of Conflict Among Working Women", by Ms Malathi Venugopal.
- 2 "Bid-Ask Margins and Support Prices for Food Grains", by Professor Hari K Nagarajan..
- 3 "Industrial Relations Scenario in Karnataka", by Professor BR Patil.

6.2.2 Externally Sponsored Projects:

The following 2 new projects were initiated during the year:

1. "Academic Research Contributing to Industrial Innovation – An Empirical Analysis" – by Professors T.R. Madanmohan and Rishiksha T. Krishnan, sponsored by the Department of Science & Technology, Government of India.
2. "Issues in Managing Supply Chain Operations – A Study of Dalmia Cements", by Professors Janat Shah and Jishnu Hazra, sponsored by the Dalmia Cement (Bharat) Ltd., Thiruchirapalli, Tamil Nadu.

The faculty regularly contribute articles to various publications on issues of current concern. This apart, the Institute publishes two newsletters and one journal for practising managers.

7.1 Books

"Franchising", S. Shivaramu, Wheeler Publishing Co., New Delhi, October 1997.

"International Joint Ventures", S. Shivaramu, Wheeler Publishing Co., New Delhi, November 1997.

"Strategic Alliances: Building Network Relationships for Mutual Gains", S. Shivaramu, Response Books, Sage Publications, New Delhi, 1997.

"Management Information Systems", S. Sadagopan, Prentice-Hall of India Pvt. Ltd., 1997.

7.2 Papers

N. Balasubramanian

1 "Work and Business Culture in India", Finance Director International, jointly with S. Raghunath, 1997 (Annual Number), *Sterling Publications Ltd.*, London, U.K.

2 "Evaluating Business Cases", *IIMB Management Review*, April - September 1997.

3 "Corporate Governance: What It Means and What It Needs", *IIMB Management Review*, October - December 1997.

4 "In Conversation With Henry Mintzberg and Jonathan Gosling", *IIMB Management Review*, January - June 1998.

S. Chandrashekar

"Satellite Communications in the Age of Information", *Hindu Survey of Indian Industry*, 1997.

Ganesh N. Prabhu

1 "The Serving Spoon Case", *Asian Case Research Journal*, Vol. 2, No.1, pp.1-12, 1998.

2 "Joint Research and Development Projects as Technology Training Ventures", *Technology Analysis & Strategic Management*, Vol.9, No.4, 1997, pp.399-418.

3 "Small Scale Industries and Technology Management", in Round Table on Small Scale Industries; *IIMB Management Review*, Vol.9, No.4, October-December, 1997, pp.75-78.

V.B. Kaujalgi

Implementation of JIT Systems: A Case Study (Part I)", jointly with B.P. Lingaraj, *Industrial Engineering Journal*, Vol.XXVI (9), September 1997, part II in Vol.XXVI(10), October 1997 & Part III in Vol.XXVI(11), November 1997.

TR Madanmohan

Exit Strategies: Experiences of Indian Pharmaceutical Firms", *Economic and Political Weekly*, November 29, 1997.

YLR Moorthi

1 "Marked to Market", *The Economic Times*, September 15, 1997.

2 "The Litmus Test", *The Economic Times*, December 27, 1997.

3 "Case for the Case Method", *The Economic Times*, October 6, 1997.

4. "How to Teach Marketing?", *The Economic Times*, November 10, 1997.

5. "Why Kotler?", *The Economics Times*, December 26, 1998.

KRS Murthy

1 "Economics and Strategic Management: Two Cultures, Two Paradigms", jointly with J Ramachandran & Deepak K Sinha, *Economic and Political Weekly*, November 29, 1997.

2 Navaratnas as Global Giants", *IIMB Management Review*, Vol.9, Nos.2&3, April-September 1997.

3 "Cross-Cultural Exchange and Management Education in India", in *In Search of Wonder: Understanding Cultural Exchange – Fulbright Programme in India*, Sachidanand., Mohanty (ed.), New Delhi, Vision Books, 1997.

B R Patil

"Contemporary Industrial Relations Scenario with Reference to Karnataka", *Indian Journal of Industrial Relations and Human Resource*, January 1998.

S Raghunath

1 "Making of World Class Company", *The Indian Express*, August 15, 1997.

2. "Co-operation for Competitive Edge", "New World Transport", 1997 (Annual Number), *Sterling Publications Ltd.*, London, U.K.

S. Ramesh Kumar

1 Strategies for Non-mega Brands", *Business Line*, April 3, 1997.

2. "Shopaholics -- an Emerging Segment", *Business Line*, April 5, 1997.

3. "Sustainable Core Proposition", *Business Line*, May 15, 1997.

4. "The Right Channel", *Business Line*, May 22, 1997.

5 "Business Market Segmentation", *Business Line*, May 29, 1997.

6 "Factors Affecting Brand Loyalty", *Business Line*, May 31, 1997.

7 "Too Many Walls", *Business Line*, July 24, 1997.

8. "Brand Product Interface", *Business Line*, July 3, 1997.

9. "Technology Selection and Product-Market Situation", *The Hindu*, September 13, 1997.

10. "Positive Positioning", *Business Line*, October 9, 1997.

11 "Sourcing Mix", *Business Line*, November 6, 1997.

12. "Fantasy Satisfaction", *Business Line*, November 13, 1997.

13. "Orchestrating Pricing Decisions", *Business Line*, December 13, 1997.

14. "Communication Mix for Business to Business Marketing", *Business Line*, January 22, 1998.

15. "Best Buyer-Seller Relationship", *Indian Management*, May 1997.

V. Ranganathan

1 "Limits to Demand-side Management", *Journal of Global Energy Issues*, Vol.9, Nos.4-6, 1997.

2. "Hydropower and Environment in India", *Energy Policy*, Vol.25, No.4, March 1997, pp. 435 - 438.

3. "Competition is the Key", *Vikalpa*, Vol.22, No.4, October-December 1997.

4. "Should CEA be Disbanded?", *Power Line*, 1(9), June 1997.

5. "Cogentrix Power Uneconomical", *Economic and Political Weekly*, June 7, 1997.

6. "Of Power Reforms and Competition", *The Economic Times*, July 2, 1997.

7. ABC of Infrastructure", *Business Line*, July 17, 1997.

8 "Cogentrix Vs the Environment", *Vaichariki* 9(1), UP Academy of Administration, 1997.

9 "A Win-Win Situation for the Power Crisis", jointly with Guha and Kaplesh, *The Economic Times*, November 27, 1997.

10 "Innovations in Debt Financing in Power Sector", jointly with A Thillai Rajan, *Energy Management*, New Delhi, October-December 1997.

11 "Electricity Reforms: A Review", *Paradigm*, 1(2), New Delhi, January 1998.

Rishikesh T Krishnan

"Is Strategy Important for Small Companies?", *IIMB Management Review*, Vol.9, No.4, October-December 1997, pp.105-111.

S. Sadagopan

1. "The Bridge in Between", *Dataquest*, Vol.XVI(3), February 15, 1998, pp.110-112.

2 Networking as an Enabler of Business Process Reengineering", in *Business Process Reengineering*, Book Chapter(ed.) Tom Gullledge, Kluwer Press, (Spring 1998), pp.101-108.

R. Vaidyanathan

1 "P/E Ratios and Stock Returns", jointly with Ranadev Goswami, *Management & Accounting Research*, July- September 1997.

2. "Stock Returns and Price to Book Value Ratio", jointly with Sudheer Chava, *The ICFAI Journal of Applied Finance*, Vol.3, No.2, July 1997.

3. "Trade Credit - Risks Versus Returns", *The Chartered Accountant*, November 1997.

7.3 Working Papers

Title	Faculty
Communication in Organisations: Oligarchies, Hierarchies and Committees	Subhashish Gupta
Cogentrix Power Too Costly, Uneconomical	V Ranganathan
Managing Research Collaborations As A Portfolio of Contracts: A Risk Reduction Strategy By Pharmaceutical Firms	Ganesh N Prabhu

Title	Faculty
Conducting Case Research in A Multi-Organisational Project Context	Ganesh N Prabhu
Assuring R& D Quality Across Organisations in Industry – Technology Institution Joint R & D Projects	Ganesh N Prabhu
Joint R & D Projects As Technology Training Ventures	Ganesh N Prabhu
Bridging The Innovator-Firm Gap For Commercialisation of Grassroot Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targetted Technology Financing Scheme in India	Ganesh N Prabhu
Voluntary Corporate Financial Disclosures As Strategy: Case Study of An Indian Company	S Venkatesh
Making A Difference Not Just Advancing To the Top And Surviving There: An Agenda for the Ambitious Manager	L Prasad
Darshini, Emergence of Focussed Service Design in Indian Restaurant Industry	TR Madanmohan
Business Negotiations on Web: Experiences at IIMB	TR Madanmohan
Linking Child Labour with International Trade: Recent Developments And Their Implications	Rupa Chanda
Impact of Trade Liberalisation on Foreign Direct Investment in Producer Services	Rupa Chanda
Information Transmission in Joint Decision Making	Subhashish Gupta
Implementing University-Industry Joint Product Innovation Project	Ganesh N Prabhu

Title	Faculty
Components of the Wholesale Bid-Ask Spread and the Structure of Grain Markets: The Case of Rice in India	Hari K Nagarajan Raghbendra Jha KV Bhanu Murthy Ashok Seth
Real Consumption Levels and the Public Distribution System in India	Hari K Nagarajan Raghbendra Jha KV Bhanu Murthy Ashok Seth
Market Entry and Sustenance Strategies	YLR Moorthi
Korean firms in Indian Consumer Electronics Market: An Exploratory Study	TR Madanmohan
Regulation of Financial Services: Need for a Conglomerate Approach to Supervision (UTI-IIMB Centre for Capital Markets Education and Research Working Paper)	Ashok Thampy S Sitharamu
Equity Returns in India: An Empirical Study of the Experience in the Minorities (UTI-IIMB Centre for Capital Markets Education and Research Working Paper)	N Balasubramanian

7.2 Newsletters

IIMB continued publishing two Newspapers, the Campus News and Alumni. Campus News is a bi-monthly and Alumni, a quarterly. Campus News is essentially for the Students, Board Members, Faculty and Staff and the Alumni is for the Students who have passed out of the Institute. Both the publications are well received. Efforts are on to continuously interact with the readers and to make the publications more interesting.

IIMB Management Review: The Institute continued publishing "IIMB Management Review", which has been re-positioned as a journal for practising managers in the industry, business, government and NGOs.

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government.

8.1 Projects Completed

Twenty Two projects were completed during the year, out of which 11 were ongoing projects from the previous years and completed during the year and the remaining 11 were initiated and completed during 1997-98. The details are provided below:

During 1997-98, eleven on-going projects were completed.

Sl. No	Name of the Project	Funding Agency	Faculty
1	Revision of Pay Scales and Designation for Different Cadres	Karnataka Industrial Areas Development Board, Bangalore	MR Gopalan SSampangiramaiah
2	CGB Promoted 57 SHGS at Gundlupet Taluk	MYRADA Bangalore	R Srinivasan
3	National Games Housing Complex Phase-II Monitoring	Karnataka Housing Board, Bangalore	V Nagadevara KM Anantharamaiah
4	Organisational Transformation Strategies through Manpower Planning	BWSSB Bangalore	V Ramanayya R Ravi Kumar KM Anantharamaiah
5	Manpower Requirements	Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board, Bangalore	NM Agrawal Rishiksha T Krishnan
6	Improving Human Resource System & Business Planning	Agricultural Finance Corporation Ltd. Bangalore	NM Agrawal S Raghunath
7	Bagalkot Rehabilitation	Bagalkot Town Development Authority	KM Anantharamaiah BK Chandrashekar
8	Detailed Guidelines for Concept Development and Testing and Help in Detailed Marketing Plan	Urminus Industries Ltd. Mumbai	Mithileshwar Jha

Sl. No	Name of the Project	Funding Agency	Faculty
9.	Marketing Mobile Radio Communication in India	ITI Limited Bangalore	Umesh Rajamani
10.	Retainer Consultancy	Godrej Foods Ltd. Bombay	Ramnath Narayanswamy
11.	Evaluation of Management Structures of DPEP in Karnataka and Maharashtra States	Educational Con. India Ltd. New Delhi	S Nayana Tara

During the year, eleven projects were initiated and completed.

Sl. No	Name of the Project	Funding Agency	Faculty
1	Study of Pension Business	LIC of India Mumbai	J Ramachandran R Vaidyanathan S Sitaramu
2.	Diagnostic Study-I	Bhoruka Gases Limited, Bangalore	Mithileshwar Jha
3.	Retainership	Wipro Ltd. Bangalore	V Nagadevara S Jagadish
4	Entry Strategies for Tyre Industry (Retainership)	Mysore Polymer and Rubber Products Ltd. Mysore	YLR Moorthi
5.	Diagnostic Study of Luggage Markets	Kurlon Limited Bangalore	Mithileshwar Jha
6	Evaluation of BAIF Centres	Government of Karnataka Department of Animal Husbandry & Veterinary Services, Bangalore	V Nagadevara Shyamal Roy
7	Retainership	Nepal Administrative Staff College, Nepal	V Ranganathan

Sl. No	Name of the Project	Funding Agency	Faculty
8	Bank-NGO Business Relationship	Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC) Dhaka	R Srinivasan Mithileshwar Jha
9	Diagnostic Study-II	Bhoruka Gases Limited, Bangalore	Mithileshwar Jha
10.	Retainership	MCO Hospital Aids (P) Ltd, Bangalore	CM Reddy
11	Retainership	The Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC) Dhaka	Mithileshwar Jha

8.2 Projects Initiated

During 1997-98, nine projects were initiated and are in progress.

Projects initiated and in progress:

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1.	EHTP Unit of TVS Electronics Ltd. (TVSE) at Tumkur	TVS Electronics Ltd. Bangalore	TS Nagabhushana	2,50,000
2.	Social and Educational Impact of the Deer Parks and Mini Zoos in Four Southern States	Central Zoo Authority New Delhi	Malathi Somaiah	4,50,000
3.	Weakness in Human System with Respect to Safety	Cochin Refineries Ltd., Ernakulum	NM Agrawal Rishikesha T Krishnan	2,75,000
4.	First National Judicial Pay Commission	First National Judicial Pay Commission Bangalore	S Krishna SS Vaidyanathan	5,72,000

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
5.	Restructuring of Madhya Pradesh Mahila Vikas Project	HIVOS Bangalore	Sarat Chandra Davala	3,14,780
6.	Development of a Project Management Structure for the Centre for Airborne Systems	Government of India Ministry of Defence Defence Research and Development Organisation, Bangalore	TR Madanmohan Jishnu Hazra	4.40,000
7.	Retainership	Web Infotech (P) Ltd. Chennai	V Nagadevara	1,80,000
8.	Demand Estimation for LCVs and Fuel Consumption of Eicher Trucks	Eicher Motors Ltd. Bangalore	V Nagadevara TV Ramanayya	50,000
9.	Retainership on Traffic Generation on Airport Road	The Leela Venture Impact of Hotel Complex Bangalore	TV Ramanayya KM Anantharamaiah	45,000

Seven Projects were in progress which were carried over from the previous years.

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1.	Assessment of Economic Potential of various Decentralised Energy Sources	K.D.S.T Government of Karnataka Bangalore	V Ranganathan	1,45,000
2.	World Bank Assisted-UPE in 4 Districts of Karnataka	Education Department New Delhi	S Nayana Tara	
3.	Long Range Planning for Rural Electrification in Backward States of M.P.& Rajasthan	R. E. C. New Delhi	V Ranganathan	10,00,000
4.	Study of Domestic Market Demand for Coffee for the next 10-15 years	Coffee Board Bangalore	Mithileshwar Jha V Nagadevara TP Gopalaswamy	3,41,000

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
5.	Special Linkage-cum-Implementation Mechanism (SLIM)	TIFAC New Delhi	S. Chandrashekar	10,00,000
6.	Managing India's Central Asian Policy	Government of India Ministry of Commerce New Delhi	Ramnath-Narayanswamy	5,85,000
7.	Revival Plan for HMT's Watch Marketing Division	HMT Limited Bangalore	Mithileshwar Jha J Ramachandran	9,90,000

8.3 Proposals Sent

Twenty seven proposals were sent and are awaiting award by the organisations.

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
1.	Reduction of Scrap in the Stamping Section	Kirloskar Electric Co. Ltd. Bangalore	AK Rao	13,61,000
2.	Preparation of Service Regulations and Allied Rules	BWSSB Bangalore	S Sampagiramiah	2,50,000
3.	Study of HRD Status	Bharat Electronics Bangalore	V Anand Ram	3,52,000
4.	Study of Motivational Climate	ITI Limited Bangalore	A Anand Ram	7,42,500
5.	Transportation Study for Dakshina Kannada, Mangalore	The Regional Transport Authority	TV Ramanayya KM Anantharamaiah	6,50,000
6.	Study on Cost Related Tariffs Covering all the Services Made Available in Telecom	Government of India Department of Telecommunications New Delhi	S Venkatesh Premchander Subhashish Gupta S Chandrashekar R Srinivasan	60,00,000

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
7.	Evaluation of Joyful Learning Programme in India with Particular Reference to Levels of Learning	UNICEF New Delhi	S Nayana Tara	8,40,000
8.	Study of the Electrical Connectivity Consumables Market	3M Electrical Products Division Bangalore	Umesh Rajamani	67,500
9.	Manpower Study	Madras Fertilizers Ltd. Chennai	TS Nagabhushana V Anand Ram	6,00,000
10.	Review of Orissa Reforms	Power Finance Corpn. Ltd. New Delhi	V Ranganathan S Venkatesh Subhashish Gupta G. Anandalingam	25,00,000
11.	External Evaluation of Rajnandgaon District	Jan Saksharta Samithi Rajnandgaon. (M.P.)	S Nayana Tara	5,00,000
12.	Manpower Planning	Airports Authority of India	Surat Chandra-Davala Ramnath-Narayanswamy	11,00,000
13.	Evaluation of MLL Based Curriculum in Class IV of Elementary Schools in Karnataka State	UNICEF Bangalore	S Nayana Tara	7,20,000
14.	Conduct Evaluation Test COBOL	Ashok Leyland Information Technology Ltd., Bangalore	VB Kaujalgi	
15.	Impact Study - Technician Education Project	National Project Implementation Unit New Delhi	TS Nagabhushana KM Anantharamaiah	14,80,000
16.	Job Evaluation Study	International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics (ICRISAT) Patancheru	Surat Chandra-Davala	3,00,000

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
17.	Data Analysis and Estimation Methods	Verifone (India) Pvt. Ltd. Bangalore	S Jagadish S Krishna	5,60,000
18.	Post Training Work-based Evaluation	Govt. of Karnataka Secretariat Training Institute, Bangalore	NM Agrawal	2,48,600
19.	Systems Study of Economics Division of Office of Textile Commissioner	Government of India Ministry of Textiles Mumbai, Mumbai	VB Kaujalgi	1,50,000
20.	Study of State Training Institutes to Suggest Measures to Improve their Effectiveness	Government of India Ministry of Personnel Public Grievances & Pensions, New Delhi	NM Agrawal Rishikesh T Krishnan	9,60,000
21.	National Programme for Control of Blindness World Bank Assisted Cataract Blindness Control Project	Government of India Ministry of Health & Family Welfare New Delhi	VG Sridharan TR Madanmohan	9,61,300
22.	Warehousing & Distribution Management	The Tamil Nadu Handloom Weavers' Cooperative Society Ltd., Chennai	Rajlaxmi V. Murthy B Mahadevan	4,51,000
23.	Technology Assessment and Technology Availability of Small Scale Industries in Karnataka	Karnataka Council for Technological Upgradation, Bangalore	MR Gopalan	1,20,175
24.	Socio-Economic Survey at Kolar HVDC Terminal	PowerGrid Corporation of India Ltd. Bangalore	TV Ramanayya N Naganna	3,25,000
25.	Restructuring of the Office of the Union Textile Commissioner	Government of India Ministry of Textiles Mumbai	NM Agrawal Rishikesh T Krishnan SS Vaidyanathan	4,12,500

Sl. No.	Name of the Project	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs.)
26.	Communicating the Changes and Challenges Posed by the Impact of Market Driven Pricing Mechanism to the Employees	Madras Refineries Ltd. Chennai	L Prasad B Mahadevan	7,95,000
27.	Identifying Surplus Manpower	The Karnataka Handloom Development Corporation Ltd., Hubli	BR Patil	2,64,000

9.1 Faculty Strength

The faculty strength was 80, including 8 visiting and 4 part-time visiting faculty.

Director

Dr M Rammoohan Rao

Professors

1. N M Agrawal
2. V Anand Ram
3. K M Anantharamaiah
4. Prakash G Apte
5. S Chandrashekar
6. S N Chary (on EOL)
7. Chiranjib Sen
8. Gita Sen
9. M R Gopalan
10. S Jagadish
11. Kalyani Gandhi
12. V B Kaujalgi
13. S Krishna
14. C Manohar Reddy
15. Mithileshwar Jha
16. K R S Murthy
17. T S Nagabhushana
18. V Nagadevara
19. N Naganna
20. K Balakrishna Nair (On Deputn.)
21. R Narayanaswamy
22. B R Patil
23. L Prasad
24. S Raghunath
25. J Ramachandran
26. T V Ramanayya
27. Ramnath Narayanswamy
28. V Ranganathan
29. R Ravi Kumar
30. S Sadagopan

Associate Professors

1. Janat Shah
2. B Mahadevan
3. Mira Bakhru
4. L.S. Murty
5. Premchander (on EOL)
6. S. Sampangiramaiah
7. Sarat Chandra Davala

Assistant Professors

1. Abhoy K Ojha
2. Diatha Krishna Sundar
3. Ganesh N Prabhu
4. N Harikrishnan
5. Jishnu Hazra
6. T R Madanmohan
7. Malathi Somaiah
8. Y L R Moorthi
9. Nagasimha B Kanagal
10. S Nayana Tara
11. Nina Jacob
12. Pavan K Mamidi
13. Rajluxmi V Murthy
14. S Ramesh Kumar
15. V Ravi Anshuman
16. Rishikesha T Krishnan
17. B Shekar
18. V G Sridharan
19. Subhashish Gupta
20. Umesh Rajamani
21. S Venkatesh

Professors (contd.)

31. S Shiva Ramu
32. Shyamal Roy
33. R Srinivasan
34. S Sundararajan
35. Vinod K Tewari (on Deputn.)
36. P N Thirunarayana
37. R Vaidyanathan (on EOL)
38. Vivek Moorthy
39. M J Xavier (on EOL)

(As on March 31, 1998)

* Part-time

Visiting Faculty

1. Anjali Roy
2. Anthony P D' Costa
3. Ashok Thampy
4. N Balasubramanian*
5. Rupa Chanda
6. J V M Sarma
7. K Sundara Raj*
8. K R Usha
9. S Vasudev Murthy*
10. S S Vaidyanathan
11. K R Venkatesha*
12. Vinod R Jagtiani

9.2 Appointments

Twenty faculty, eight cadre-based and twelve visiting, joined the Institute, during the year.

(a) Cadre

Sl. No.	Name	Designation/ Area	Date of Appointment
1.	Rajluxmi V Murthy	Assistant Professor Quantitative Methods & Information Systems	19.05.1997
2.	Ravi V Anshuman	Assistant Professor Finance & Control	10.07.1997
3.	S Chandrashekar	Professor Corporate Strategy & Policy	02.09.1997
4.	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Assistant Professor Marketing	24.09.1997
5.	Ganesh N Prabhu	Assistant Professor Corporate Strategy & Policy	10.02.1998

Sl. No.	Name	Designation/ Area	Date of Appointment
6.	Rishikesha T Krishnan	Assistant Professor Corporate Strategy & Policy	10.02.1998
7.	Subhashish Gupta	Assistant Professor Economics & Social Sciences	10.02.1998
8.	Pavan K Mamidi	Assistant Professor Economics & Social Sciences	10.02.1998

(b) Internal

Sl. No.	Name	Designation/ Area	Date of Appointment
1.	J Ramachandran	Professor Corporate Strategy & Policy	17.07.1997
2.	S Raghunath	Professor Corporate Strategy & Policy	17.07.1997
3.	Ramnath Narayanswamy	Professor OB, PM & IR	10.02.1998
4.	B R Patil	Professor OB, PM & IR	16.02.1998
5.	N M Agrawal	Professor OB, PM & IR	16.02.1998
6.	C Manohar Reddy	Professor OB, PM & IR	16.02.1998
7.	Sarat Chandra Davala	Associate Professor OB, PM & IR	16.02.1998

c) Visiting

Sl. No.	Name	Designation/ Area	Date of Appointment
1.	K Sundara Raj	Communication	15.04.1997 to 14.04.1998
2.	Raj Mehta	Marketing	18.06.1997 to 31.12.1997
3.	Pavan K Mamidi	Economics & Social Sciences	23.06.1997 to 22.06.1998
4.	Shyama V Ramani	Corporate Strategy & Policy	26.06.1997 to 31.08.1997
5.	Anjali Roy	C-DOCTA	30.06.1997 to 29.06.1998
6.	Thomas Meyer	OB, PM & IR	07.07.1997 to 06.09.1997
7.	Deepak K Sinha	Corporate Strategy & Policy	07.07.1997 to 31.08.1997
8.	Gita Surie	Corporate Strategy & Policy	01.09.1997 to 31.12.1997
9.	Giller Grenier	Economics & Social Sciences	01.09.1997 to 31.10.1997
10.	S Vasudev Murthy	Quantitative Methods & Information Systems	01.01.1998 to 31.03.1998
11.	Anthony P D' Costa	Economics & Social Sciences	29.01.1998 to 31.08.1998
12.	J V M Sarma	Economics & Social Sciences	01.03.1998 to 15.04.1998

c) Non-Faculty

Sl. No.	Name	Designation/ Area	Date of Appointment
1.	James Heitzman	Research Affiliate (Fulbright)	27.05.1997 to 13.08.1997

9.3 Confirmation/Closure of Probation

Sl. No.	Name	Designation/	Area	Date of Confirmation
1.	S Venkatesh	Assistant Professor	Finance & Control	27.04.1997
2.	R Srinivasan	Professor	Finance & Control	03.05.1997
3.	V G Sridharan	Assistant Professor	Finance & Control	24.07.1997
4.	S Sadagopan	Professor	Quantitative Methods & Information Systems	01.09.1997
5.	R Ravi Kumar	Professor	OB, PM & IR	24.10.1997
6.	L Prasad	Professor	OB, PM & IR	24.10.1997
7.	R Narayanaswamy	Professor	Finance & Control	24.10.1997
8.	L S Murty	Associate Professor	Production & Operations Management	24.10.1997
9.	Janat Shah	Associate Professor	Production & Operations Management	24.10.1997
10.	S Ramesh Kumar	Assistant Professor	Marketing	21.12.1997
11.	Y L R Moorthi	Assistant Professor	Marketing	04.01.1998
12.	Daitha Krishna-Sundar	Assistant Professor	Production & Operations Management	08.02.1998
13.	T R Madanmohan	Assistant Professor	Production & Operations Management	15.03.1998

9.4 Chair Professors

BOC India Ltd.'s Chair in Business Policy

Dr. K.R.S. Murthy, Professor, Corporate Strategy & Policy Area, has been appointed to the BOC India Ltd.'s Chair in Business Policy, for a period of one year, effective June 1, 1997.

UTI Chair in Capital Market Studies

The term of appointment of Dr. Prakash G. Apte, Professor, Economics & Social Science and Professor R. Vaidyanathan, Professor, Finance & Control Area, as Chair Professors in UTI Chair in Capital Market Studies, has been extended for a period of three years, effective January 1, 1997.

Surrendra Paul Memorial Chair in Systems

The term of appointment of Dr.V.B.Kaujalgi & Dr. S. Krishna, Professors, Quantitative Methods & Information Systems Area, as Chair Professors of Surrendra Paul Memorial Chair in Systems, has been extended for a period of three years, effective January 1, 1997.

Wipro Chair in Management

The term of appointment of Professor P.N. Thirunarayana, Professor, Marketing Area, as Chair Professor of Wipro Chair in Management, has been extended for a period of three years, effective September 1, 1997.

9.5 Chief Vigilance Officer

The term of appointment of Dr.V.B.Kaujalgi, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, as Part-time Chief Vigilance Officer of the Institute, was extended for another two years, with effect from March 1, 1997.

9.6 Rejoining Duty

Dr. V.K. Tewari, Professor, Public Systems (Human Settlements) rejoined duty on May 1, 1997. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from May 01, 1995 to April 30, 1997, on a teaching assignment as Visiting Faculty in the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand.

Dr. S. Sadagopan, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, rejoined duty on May 28, 1997. He was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from February 01, 1997 to April, 30, 1997, on a teaching assignment as Visiting Associate Professor at Rutgers, The State University of New Jersey, USA.

9.7 Extra-ordinary Leave

Professor Premchander, Associate Professor, Finance & Control Area proceeded on one year Extra-ordinary Leave (Without Pay) with effect from September 15, 1997 to September 14, 1998, to join as a member of the Equity Research Group of Infrastructural Leasing & Financial Services(ILFS).

Professor R. Vaidyanathan, Professor, Finance & Control Area, proceeded on six months Extra-ordinary Leave (Without Pay) with effect from January 10 - July 9, 1998, to take up an assignment as Professor in Finance at the Department of Management, University of Mauritius, Mauritius.

Professor K.R. Venkatesha, Part-time Visiting Faculty, Communications Unit proceeded on Extra-ordinary Leave (Without Pay) from March 23 - June 5, 1998, to visit USA on personal grounds.

9.8 Deputation

Dr. V.K. Tewari, Professor, Public Systems (Human Settlements) proceeded on deputation from July 1, 1997, to take up an appointment as Director, National Institute of Urban Affairs, New Delhi, for a period of one year.

9.9 Extension of Appointment/ Services

The term of appointment of Dr. Rajluxmi V. Murthy, Visiting Faculty, Quantitative Methods & Information Systems Area, was extended for a further period of one year, upto March 31, 1998.

The term of appointment of Professor Vinod R. Jagtiani, Visiting Faculty was extended for a further period of one year, upto March 31, 1998.

The term of appointment of Professor K.R. Venkatesha, Part-time Visiting Faculty, Communications Unit, was extended for a further period of one year, upto June 30, 1998.

The term of appointment of Dr. N. Balasubramanian, Part-time Visiting Faculty, Finance & Control Area, was extended for a further period of one year, upto July 28, 1998.

The term of appointment of Professor V.B. Nanda Gopal, Half-time Visiting Faculty, Centre for Entrepreneurial Studies, was extended for a further period of one year, upto August 18, 1998.

The term of appointment of Dr. Rupa Chanda, Visiting Faculty, Economics & Social Sciences Area, was extended for a period of one year, upto January 6, 1999.

The term of appointment of Professor K.R. Usha, Part-time Visiting Faculty, Communications Unit, was extended on a Full-time basis for a period of one year, upto November 3, 1998.

The term of appointment of Dr. Subhashish Gupta, Visiting Faculty, Economics & Social Sciences Area, was extended for a further period, upto March 31, 1998.

9.10 Resignation

Professor Sandhya Mendonca, Visiting Faculty, Communications Unit, who was appointed on January 27, 1997, was relieved on March 31, 1997.

Professor Nanditha Ramprasad, Part-time Visiting Faculty, Communications Unit, who was appointed on November 4, 1996, was relieved on May 31, 1997.

Professor V.B. Nanda Gopal, Half-time Visiting Faculty, Centre for Entrepreneurial Studies, who was appointed on August 19, 1997, was relieved on March 12, 1998.

9.11 Expiry of Contract

Dr. A.V. Subba Rao, Visiting Faculty, OB, PM & IR Area, who was appointed on January 1, 1997 was relieved on April 17, 1997.

Dr. Rajluxmi. V. Murthy, Visiting Faculty, QMIS Area, who was appointed on September 20, 1996, was relieved on May 18, 1997, on her appointment as Assistant Professor in the Institute with effect from May 19, 1997.

Dr. James Heitzman, Research Affiliate(Fulbright), who was appointed on May 27, 1997, was relieved on August 13, 1997.

Dr. Shyama V Ramani, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on June 26, 1997, was relieved on August 22, 1997.

Professor S. Chandrashekar, Scientist/Engineer, I.S.R.O, Head Quarters, Bangalore, who was appointed as Visiting Faculty in the Corporate Strategy & Policy Area, on September 1, 1993, was relieved on August 28, 1997, on his appointment as Professor in the Corporate Strategy Policy Area, in the Institute.

Dr. Deepak K Sinha, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on July 07, 1997, was relieved on August 29, 1997.

Dr. Thomas Meyer, Head of of Political Science Department, University of Dortmund, Dortmund, Germany, who joined the Institute as Visiting Faculty in the OB, PM & IR Area, on July 7, 1997, was relieved on August 31, 1997.

Dr. Giller Grenier, Visiting Faculty, Economic & Social Sciences Area, who was appointed on September 1, 1997, was relieved on October 31, 1997.

Dr. J.V.M. Sarma, Visiting Faculty, Economics & Social Sciences Area, who was appointed on December 12, 1995, was relieved on December 11, 1997.

Dr. Gita Surie, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on September 1, 1997, was relieved on December 5, 1997.

Professor Raj Mehta, Visiting Faculty, Marketing Area, who was appointed on June 18, 1997, was relieved on December 31, 1997.

Professor Ganesh N. Prabhu, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on April 14, 1996, was relieved on February 9, 1998, on his appointment as Assistant Professor in the Corporate Strategy & Policy Area, in the Institute, with effect from February 10, 1998.

Professor Rishiksha T. Krishnan, Visiting Faculty, Corporate Strategy & Policy Area, who was appointed on May 6, 1996, was relieved on February 9, 1998, on his appointment as Assistant Professor in the Corporate Strategy & Policy Area, in the Institute, with effect from February 10, 1998.

Professor Subhashish Gupta, Visiting Faculty, Economics & Social Sciences Area, who was appointed on August 16, 1998, was relieved on February 9, 1998, on his appointment as Assistant Professor in the Economics & Social Sciences Area, in the Institute, with effect from February 10, 1998.

Professor Suresh Vaidyanathan, Visiting Faculty, Communication Unit, who was appointed on February 17, 1997, was relieved on February 16, 1998.

9.12 Retirement

Dr. A.K. Rao, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, who

joined the Institute on November 19, 1973, retired from the services of the Institute, with effect from June 30, 1997.

Dr. R.K. Herlekar, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, who joined the Institute on February 8, 1974, retired from the services of the Institute, with effect from June 30, 1997.

Professor Ramesh Mehta, Professor, Corporate Strategy & Policy Area, who joined the Institute on July 19, 1991, retired from the services of the Institute, with effect from November 30, 1997.

Dr. S. Prasanna Chandra, Professor, Finance & Control Area, who joined the Institute on October 1, 1977, voluntarily retired from the services of the Institute, with effect from December 29, 1997.

Dr. Subbarayan Prasanna, Professor, Public Systems (Human Settlements), who joined the Institute on July 31, 1978, retired from the services of the Institute, with effect from January 31, 1998.

Dr. K.R.S. Murthy, who served the Institute as Director from February 11, 1991 to February 28, 1997 and subsequently as Professor from March 1, 1997, retired from the services of the Institute with effect from March 31, 1998. Following his superannuation on the afternoon of March 31, 1998, Dr. K.R.S. Murthy was reemployed as Professor on the same terms until May 31, 1998 corresponding to his term as Chair Professor, BOC Chair in Business Policy.

9.13 Conferring of Doctorate

The University of East Anglia, Norwich, England, will be conferring on Dr. Gita Sen, the degree of Doctor of Letters, *honoris causa*, (Litt.D.) at the University's 1998 Congregation, to be held in July 1998. Dr. Gita Sen is a professor in the area of

Economics and Social Sciences and this honour is being conferred on her in accordance with the academic custom of the University to honour persons of distinction in the arts, learning or public service.

9.14 Engagements

9.14.1 Membership on Boards/ Committees

Dr M Rammohan Rao, Director & Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- * Member on the Board of Directors of Dharani Cements Ltd. and Dharani Finance Ltd.
- * Member of the Editorial Board for the International Journal of Management and Systems.
- * Visitor's Nominee on the Selection Committee for Selection of Professors for the School of Management, IIT Bombay.
- * Member of the Steering Committee, International Conference on 'Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century', to be organised during August 10-13, 1998 at Chennai, by Montclair State University, U.S.A., in collaboration with IIMB and Sathak Educational Trust, Chennai.
- * Member, Managing Committee, Bangalore Management Association, Bangalore.
- * Member, Governing Council (MBA Programme), Sree Siddaganga Education Society (R), Tumkur.
- * Member, Academic Council of Anna University, Chennai.
- * Member, Governing Council, Karnataka Council for Technological Upgradation, Bangalore.
- * Member, Karnataka State Council, Confederation of Indian Industry.
- * Member, Technical Education and Training Sub-Committee, Confederation of Indian Industry (Southern Region), Chennai.
- * Special Invitee, General Committee of The Greater Mysore Chamber of Industry, Bangalore.
- * Member, Board of Studies, Centre for Management Education, All India Management Association, New Delhi.
- * Member, Board of Studies, Indian Institute of Materials Management, Mumbai.
- * Member, Centre for Entrepreneurship Development of Karnataka, Dharwad.
- * Member of the National Expert Committee, constituted by the Ministry of HRD, Govt. of India, to consider the recommendations of the Subject Expert Committees for Direct Central Assistance, in the thrust areas of Technical Education, Research & Development and Modernisation & Removal of Obsolescence.
- * Member of a Committee constituted for the selection of faculty for the Department of Management Studies, Indian Institute of Science, May 2, 1997.
- * Member of Comprehensive Examination Board of a Research Student of the Department of the Management Studies, IISc., Bangalore.
- * Member, Expert Committee constituted in connection with the post-graduate course, proposed to be started in Hospital and Health

Systems Management in Sri Ramachandra Medical College and Research Institute (Deemed University), Chennai.

- * Member of the Panel of Judges to evaluate the teams participating from the Southern Region, in the 23rd National Competition for Young Managers, organised by All India Management Association, New Delhi during June 14-15, 1997.
- * Member of the Committee constituted to review the performance of the Department of Management Studies, Indian Institute of Science, Bangalore.
- * Member of a Committee constituted by IIM Calicut, for selection of Professors, January 27, 1998.

J. Ramachandran, Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- * Member, Board of Directors, M/s Kestone Research Pvt. Ltd., Bangalore.

Dr. B.R. Patil, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Member, Board of Governors, Jarkiholi Institute of Management Studies, Gokak, Karnataka.

Premchander, Associate Professor
Finance & Control Area

- * Appointed as an alternate Director of SCALAS Ltd.

R. Narayanaswamy, Professor
Finance & Control Area

- * Appointed as a member of the academic council of Institute of Management Studies, Dehradun, U.P.

9.14.2 Lectures, Meetings and Conferences

Dr. M. Rammohan Rao, Director &
Professor Quantitative Methods &
Information Systems Area

- * Delivered the Convocation Address at the Third Commencement Ceremony of the Institute for Technology and Management, Bangalore, on April 26, 1997.
 - * Delivered the Convocation Address at the Xavier Institute of Management & Entrepreneurship (XIME), Bangalore, on May 10, 1997.
 - * Delivered on the Inaugural Address of the Programme on 'Strategies Corporate Excellence', organised by Bharath Dynamics Ltd., at Bangalore, on June 23, 1997.
 - * Presided over the meeting on "Power Perspectives in the 9th Plan with Particular Reference to Karnataka", organised by the Institution of Engineers (Karnataka State Centre) at Bangalore, on August 18, 1997.
 - * Delivered an invited talk on 'Technology and Management Education Curriculum', at the Ninth Annual Management Education Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) at Pune, on August 30, 1997.
 - * Delivered the CSIR Foundation Day Lecture on 'R&D Management in the Indian Context: Prospects and Challenges', at NAL, Bangalore, on September 26, 1997.
- Took a session on 'New Vistas in the Third Millennium', at the Symposium on 'India 2005: A Managerial Vision', organised by Xavier Association of Management Institutes, Bangalore, on November 11, 1997.

- * Panel Member in the Seminar on 'Ethics and Corporate Governance', organised at Bangalore by Management Development Institute, Gurgaon, as part of the Indo-British Seminar Series on 'Boardroom 2007: Issues and Challenges', on December 9, 1997.
- * Member of a Panel Discussion on Software Innovations, organised by Satyam Computers Services Ltd., at Bangalore, on December 22, 1997.
- * Delivered the Key Note Address on 'Management Education in a Dynamic Environment: An International Perspective', at the International Conference on 'Business Challenges of the 21st Century: A Global Perspective', organised by Nirma Institute of Management, Ahmedabad, on January 6, 1998.
- * Member of a Panel Discussion on 'White Collar Crime & Forensic Document Examination The Challenges in 21st Century', at the International Conference on Forensic Documents, at Bangalore, on January 22, 1998.
- * Delivered the Inaugural Address at the British Education Fair '98, at Bangalore, on February 14, 1998.

S. Jagadish, Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- * Served as a Consultant in the preparation of Core Concepts for the Management Programme of First Computers, Bangalore.

Dr. V. Nagadevara, Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- * Took few sessions on 'Network Techniques', as part of M/s

Symbiosis Workshop on "Software Project Management", at Bangalore, on June 2, 1997.

V. Ranganathan, Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Attended the 38th meeting of Academic Council of Anna University, Chennai, on April 12, 1997.
- * Participated and presented a paper 'Electricity Reforms: What is to be Done', in the Seminar on "Privatisation of Power Sector in Karnataka A Boon or Bane", organised by the Karnataka Electricity Board Engineer's Association, Bangalore, at Bangalore, on April 13, 1997.
- * Delivered a talk on the subject "Privatising Infrastructure Problems and Perils", on All India Radio, Bangalore, on April 23, 1997.

Premchander, Associate Professor
Finance & Control Area

- * Visited Goa as an external expert at Goa University, during April 7-10, 1997.

K.R. Venkatesha,
Visiting Faculty
Communications Unit

- * Conducted lecture-discussion sessions to participants of the Staff Development Programme conducted by the Department of Studies in Management Science, University of Mysore, for three weeks, at Mysore, from April 24, 1997.

Dr. V. Anand Ram, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Participated in the Workshop "Putting People First", organised

by the TMI International, at Bangalore, on September 23, 1997.

Dr. B.R. Patil, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Served as a Resource Person for the National Workshop for Faculty Members on Industrial Relations, Teaching and Research, at New Delhi, held during July 14-18, 1997.

Dr. S. Shiva Ramu, Professor
Marketing Area

- * Invited as an External Expert in the faculty selection of Goa University for Latin American Study Centre for Economics Department, on (i) July 19, 1997, and (ii) August 4, 1997.
- * Invited as an External Expert for the Comprehensive Doctoral Examination at Indian Institute of Science, Bangalore on August 12, 1997.

Dr. S. Raghunath, Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- * Addressed the Bangalore Management Association, on Strategic Intent in the Global Market', at Bangalore, on July 26, 1997.

Dr. D. Krishna Sundar, Assistant Professor
Production & Operations Management
Area

- * Participated and presented a paper on "EDI - Future Challenges" (Co-author: Shri Shashank Garg) at the First International Research Paper Contest of the Indian Institute of Foreign Trade & Jagan Institute of Management Studies, at Delhi, held on September 27, 1997.

Dr. Abhoy K Ojha, Assistant Professor
Organisation Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Participated in the workshop "Putting People First", organised by the TMI International at Bangalore, on September 23, 1997.

Dr. Prakash G. Apte, Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Addressed the PGP Students of IIM Calcutta on "Managerial Economics in the Global Context", during September 22-23, 1997, at Calcutta.

Janat Shah, Associate Professor
Production & Operations Management
Area

- * Participated in the "Logistics'97: An International . Exhibition and Conference on Logistic Management", organised by the Confederation of Indian Industry, during October 17-18, 1997, at Chennai.

Umesh Rajamani, Assistant Professor
Marketing Area

- * Participated in the workshop "Putting People First" organised by the TMI International, on September 23, 1997, at Bangalore.

Dr. J.V.M. Sarma, Visiting Faculty
Economics & Social Sciences Area

- * Participated in the discussions during September - October 1997, at Hyderabad, to help the Govt. of Andhra Pradesh in the work pertaining to the Vision 2020 Plan, for the development of the State.

N.M. Agrawal, Professor
Organisational Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Attended the Executive meeting of the Department of Personnel & Administrative Reforms, Govt. of Karnataka, for Policy on Training, on November 11, 1997, at Bangalore.

Dr. V.B. Kaujalgi, Professor
Quantitative Methods & Information
Systems

- * Attended the Central Board Meeting of SBI, on November 21, 1997, at Mumbai.

Dr. Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Attended a seminar at the Centre for Development Studies in Trivandrum, during November 24-27, 1997.
- * Visited Ahmedabad during December 19-23, 1997, for an evaluation of an NGO, Chetna, for MacArthur Foundation.

C. Manohar Reddy, Professor
Organisation Behaviour, Personnel
Management & Industrial Relations Area

- * Participated in the 1997 NLPTM (Neurolinguistic Programming Workshop - Practitioner Certification Workshop), organised by the NLPTM International, U.K. & Creative Communication & Management Centre, Mumbai, during December 7 - 13, 1997, at Bangalore.

Dr. T.R. Madanmohan
Assistant Professor
Production & Operations Management
Area

- * Participated and presented a paper titled "Strategic Orientation, Technology Strategy and Performance in Indian Bio-technology Industry", at the International Conference on Management of Technology - ICMOT'97, organised by the IIT-New Delhi, during December 21-24, 1997, at New Delhi.

Ganesh N. Prabhu,
Assistant Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- * Participated and presented a paper titled "Technology Led Globalisation", at the International Conference on Management of Technology - ICMOT'97, organised by the IIT- New Delhi, during December 21-24, 1997, at New Delhi.

- * Participated and presented a paper titled "A Spreadsheet Based Decision Support System", at the 'International Conference on Stochastic Processes and Their Applications', organised by the Mathematics Department, Anna University, during January 8-10, 1998, at Chennai.

9.14.3 Visits Abroad

Dr. M. Rammohan Rao
Director & Professor
Quantitative Methods & Information
Systems Area

- * Visited France from July 26-29, 1997 and attended the meeting of the Deans of IMPM Schools.
- * Presented a Case Study on IIMB at the AMDISA's South Asian Regional Workshop on the 'Financing Strategies for Business and Management Schools for Heads of Institutions', held at Dhaka, during October 4-9, 1997.
- * Delivered the Commencement Address at the third annual convocation of the School of Management, University of Kathmandu, Nepal, on November 9, 1997.

Dr. Gita Sen, Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Attended the meeting of the Board of the International Women's Health Coalition, held during April 15-16, 1997, at New York, USA.

- * Spent the month of May 97, at Harvard University, USA and working on a Research Project on Global Health Equity.
- * Visited Amsterdam, Netherlands, to give lecture at University of Amsterdam, on June 18, 1997.
- * Attended a meeting of the International Advisory Group on Population of the MacArthur Foundation in Chicago, USA, during September 9-15, 1997.
- * Attended a meeting organised by the Swedish Ministry of Foreign Affairs, on an Asian Strategy for Sweden, during January 27-29, 1998, at Stockholm, Sweden.
- * Attended the meeting of the Executive Committee of the Society for International Development, during February 13 - 14, 1998, in Rome, Italy.

J. Ramachandran, Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- * Visited Sloan School, MIT, USA, as part of the MIT Sloan - IIMB Programme, during April 25 - May 24, 1997.

S. Venkatesh, Assistant Professor
Finance & Control Area

- * Participated and presented a paper titled 'Voluntary Corporate Financial Disclosures as Corporate Strategy', in the European Accounting Association Conference, held during April 23-25, 1997, at Austria.

L.S. Murty, Associate Professor
Production & Operations Management Area

- * Visited Sloan School, MIT, USA, as part of the MIT Sloan - IIMB Programme, during May 2-16, 1997.

Dr. Kalyani Gandhi, Professor
Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

- * Participated and presented a country paper on "The Impact of Workers' Education Scheme of India", at the Symposium on "Skill Development", during June 22, 1997, at Seoul, Korea.

V. Ranganathan, Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Attended the USAEE Conference at San Francisco, USA, during September 7-10, 1997.

Mithileshwar Jha, Professor
Marketing Area

- * Visited Dhaka, Bangla Desh, during September 26-30, 1997, in connection with SDC Project.
- * Visited Buckingham University under British Council's supported Link Programme, from January 30 - February 22, 1998.

R. Srinivasan, Professor
Finance & Control Area

- * Visited Dhaka, Bangla Desh, during September 26 - October 1, 1997, in connection with SDC Project.

Dr. S. Sadagopan, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- * Participated and presented a paper titled "Decision Support System for Marketing Logistics Planning", at APORS 97 Conference, held during November 30 - December 4, 1997, at Melbourne, Australia.
- * Dr. S. Sadagopan and Mr. Pradeep Kumar (FPM student) presented their paper "Electronic Commerce - Some Initiatives from the Indian Publishing

Industry", at the Fourth Annual GiTi (Global Information & Telecommunication Industry) conference, at the University of Washington, Seattle, on March 6, 1998.

Dr. Sadagopan utilised the opportunity to visit Microsoft Research at the Microsoft Headquarter, Redmond, Washington, University of Washington, University of Wisconsin, Madison and Sloan School of Management, MIT. He also had some fruitful discussion, visiting colleagues at Novell Headquarters and Word Perfect Headquarters in Salt Lake City, USA. The entire trip, lasting four weeks, was funded by Microsoft and University of Washington.

Dr. Abhoy K Ojha, Assistant Professor
Organisation Behaviour, Personal
Management & Industrial Relation Area

- * Participated and presented a paper titled "Understanding the Competitive

Advantage of the Indian Software Industry: A Preliminary Framework", co-authored by Dr. S. Krishna, Professor, QMIS Area, IIMB and Professor Michael Barret, University of Alberta, USA, at the IFIB Conference, held during February 18-20, 1998, at Bangkok, Thailand.

Pavan K Mamidi,
Assistant Professor
Economics & Social Sciences Area

- * Proceeded to Harvard University, USA from March 23 - June 10, 1998.

9.15 Faculty Meetings

Four faculty meetings were conducted during the year 1997-98:

April 15, 1997

June 6 & 9, 1997

November 17, 1997

March 9 & 11, 1998

10. Areas and Public Systems

The faculty specialises in seven Areas and Public Systems, in their teaching, research and consultancy activities. The Areas are, Finance & Control, Production & Operations Management, Marketing, Economics & Social Sciences, Organisational Behaviour,

Personnel Management & Industrial Relations, Corporate Strategy & Policy and Quantitative Methods & Information Systems. The Public Systems include, Transportation, Education and Communication.

10.1 Finance & Control Area

10.1.1 Faculty

R Narayanaswamy	Ashok Thampy
Premchander	V Ravi Anshuman
V G Sridharan	R Srinivasan
S Sundararajan	R Vaidyanathan
S Venkatesh	N Balasubramanian*

* Visiting Faculty

10.1.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Management Accounting - I	3	S Sundararajan R Narayanaswamy S Venkatesh	I I
Management Accounting - II	2	V G Sridharan	II
Corporate Finance - I	2	R Srinivasan V Ravi Anshuman	II
Corporate Finance - II	2	Ashok Thampy V Ravi Anshuman	III
<i>Elective Courses</i>			
Investments	3	R Vaidyanathan	IV
Valuation, Merger & Acquisition	3	Premchander	IV
Risk Management	2	R Vaidyanathan	V
Management Control Systems	2	S Venkatesh	V
Corporate Taxation	3	S Sundararajan	V
Management of Banks & Financial Institutions	3	Ashok Thampy	V
Project Appraisal & Financing	2	R Srinivasan	VI

10.1.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Risk Management	3	R Vaidyanathan	V
Management of Banks & Financial Institutions	2	Ashok Thampy	V
Seminar Course	3	Ashok Thampy	VI
Portfolio Optimisation	3	V Ravi Anshuman	VI

10.1.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Management Accounting - I	13	S Venkatesh
Corporate Finance	10 8	S Venkatesh R Srinivasan
Management Accounting - II	22	R Narayanaswamy

10.1.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Corporate Finance	11	V Ravi Anshuman
Corporate Financial Reporting	12	S Sundararajan
Strategic Cost Management	10	V G Sridharan
Debt Markets	8	R Vaidyanathan
Portfolio Management	8	V Ravi Anshuman
Valuation/Mergers & Acquisitions	4	Premchander
Management of Bank Finance	6	Ashok Thampy

10.1.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Valuation of Companies	Prasanna Chandra	2
	R Vaidyanathan	2
	Premchander	5
	S Sundararajan	2
	N Balasubramanian	1
Acquisitions & Strategic	N Balasubramanian	1
Alliances Managing	Premchander	2
Mergers		
Creating Competitive	V G Sridharan	2
Service Organisations		
R&D Management	N Balasubramanian	1
Advances in Financial	R Narayanaswamy	9
Reporting & Management	V G Sridharan	4
Accounting		
Business Growth	S Sundararajan	3
Programme	N Balasubramanian	1
(Three Programmes)		
Strategic Purchasing &	R Vaidyanathan	1
Materials Management		
HRD for TQM & ISO 9000	S Venkatesh	2
MIT - Globalisation,	N Balasubramanian	2
Technology & Management	R Vaidyanathan	2
of Change	S Venkatesh	1
	R Narayanaswamy	1
Credit Analysis	R Narayanaswamy	6
Globalisation &	S Venkatesh	1
Liberalisation		

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
BE Ltd	Strategic Financial Management	V G Sridharan	4
		Premchander	2
		R Vaidyanathan	23
		S Sundararajan	2
		Prasanna Chandra	3
		N Balasubramanian	1
		R Narayanaswamy	3
		S Venkatesh	4
		Ashok Thampy	16
ABB Ltd	Manufacturing Management Programme	R Narayanaswamy	3
Reliance Industries	Middle Management Programme	Premchander	18
		V G Sridharan	8
		R Srinivasan	20
		R Narayanaswamy	3
		S Sundararajan	20
Ordnance Factories	Managing the New Environment	R Narayanaswamy	2
Siemens	Organisation Based Programme	S Sundararajan	4
		R Narayanaswamy	4
		R Vaidyanathan	6
		Prasanna Chandra	1
		S Venkatesh	12
Siemens	Organisation Based Programme (Long Duration Programme)	Prasanna Chandra	15
		S Sundararajan	17
		V G Sridharan	24
		R Vaidyanathan	17
		R Narayanaswamy	8
		S Venkatesh	25
		V Ravi Anshuman	5
		R Srinivasan	4
Bank of Baroda	Management Programme	Ashok Thampy	26

10.1.7 International Masters Programme in Practising Management (IMPM)

Title	Sessions	Faculty
Alliances and Joint Venture	2	N Balasubramanian

10.1.8 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

R Vaidyanathan

Study of Pension Business for Life Insurance Corporation of India, Mumbai.

R Srinivasan

Retainership: Bank-NGO Business Relationship Management of Loans by NGOs to Small Entrepreneurs and Design of Business Support Services for Small Entrepreneurs - Dhaka, SDC, Dhaka.

Study of SHGS promoted by CGB, Gundlupet and Bangalore.

B. Academic Administration

R Narayanaswamy

Chairperson, Post Graduate Programme.

S Sundararajan

Chairperson, Centre for Entrepreneurial Studies.

Member, MPF Academic Committee.

Member, Committee for Constituting Personal Professional Contingency Fund for Faculty.

S Venkatesh

Chief Coordinator, Management Programme for Finance Professionals (MPF)

Member, FPM Committee, MPT Academic Committee, Library Committee,

PGP Software Enterprise Management EDP Committee.

R Srinivasan

Member, Admissions Committee

PGP Committee

VG Sridharan

Coordinator, Financial Aid Committee

Member, MPT Review Committee

V Ravi Anshuman

Joint Coordinator, MPF,
November 1997-February 1998

N Balasubramanian

Coordinator, C-DOCTA, IIMB Management Review

Ashok Thampy

Member, FPM Review Committee

C. Research

Ashok Thampy

"Regulation of Financial Services: Need for a Conglomerate Approach to Supervision", Working Paper of UTI-IIMB CCMER, January 1998.

D. Publications

S Venkatesh

"Swelling Sales Volumes", along with Mridula Sudhakaran, *Chartered Accountant*, October 1997.

"Accounting for Amalgamations - An Overview and a Survey of Practices in India", along with Mridula Sudhakaran, *Chartered Accountant*, January 1998.

"Investment Rating : On the Border", along with Subhashish Gupta, *The Economic Times*, October 1997.

"Rating the Performance of Rating Agencies", along with Subhashish Gupta, *The Economic Times*, July 1997.

VG Sridharan

"Teaching Effectiveness in Fluid Disciplines: The Case of Cost Management Education in India", *Vision, The Journal of Business Perspective*, Management Development Institute, Gurgaon, Vol.1, No.1, January-June 1997.

"Strategic Cost Management: Systemic Responses to Positioning Strategies", *Udyog Pragathi*, Journal of NITIE, April-June 1997.

"Responsibility Accounting Systems: Generating Competitive Cost Strategies", *Business Line*, June 5, 1997.

V Ravi Anshuman

"Market Making with Discrete Prices", jointly with Avner Kalay, *Review of Financial Studies*, Spring 1998.

E. Outside Engagements

S Sundararajan

Invited Member of the Accounting Standards Board of the Institute of Chartered Accountants of India.

Member, Committee for Review of Education and Training set up by the Institute of Chartered Accountants of India.

Member, Managing Committee, St. Joseph's College of Business Administration for their MBA Course.

Member, CII - Small Enterprises Panel.

Member, Advisory Panel set up by the Institute of Chartered Financial Analysts of India on "Disclosure Practices of Indian Corporates of Financial Information in respect of Financial Institutions Reforms and Expansion", Project by USAID, conducted by Price Waterhouse International.

Presented a paper on "WTO and its Impact on Corporate Reporting, Auditing and Taxation", in the Regional Conference on WTO held by Institute of Cost and Works Accountants of India in Bangalore, November 29, 1997.

Delivered G.D.Roy Memorial Lecture in the Conference held by Indian Accounting Association in Bangalore, January 31, 1998.

Addressed the members of Finance Club of Bangalore on "Accounting and Tax Implications of Foreign Activities", August 5, 1997.

Addressed the Chartered Accountants in a seminar organised by Bangalore Branch of The Institute of Chartered Accountants of India on "Accounting Standards under the Income Tax Act", July 19, 1997.

VG Sridharan

Attended a training workshop on "SAP R/3 Finance and Control Module, conducted by SAP Partner Academy, Waldorf, Germany, at Bangalore, during July 28 to August 29, 1997.

V Ravi Anshuman

Seminar on "Value", organised by Bloomberg, as a special invitee on January 22, 1998.

Presented a paper "Order Flow Dynamics and Market Liquidity", at the seminar organised by Hong Kong University of Science and Technology, on December 4, 1997.

Presented a paper "The Kyle Model of Market Microstructure", at the seminar organised by Indira Gandhi Institute of Development Research (IGIDR), Mumbai, January 23, 1998.

Joint Research on Stock Splits with Professor V Goyal, Hong Kong University of Science & Technology, November 17 1997 to December 4, 1998.

Ashok Thampy

A paper on "Structural Changes in Insurance Regulation: Indian Context", co-authored with S. Sitharamu was presented at the Asia Pacific Risk Insurance Association's Conference, held in Singapore, September 1997.

10.2 Production & Operations Management Area

10.2.1 Faculty

MR Gopalan	S N Chary
Janat Shah	Jishnu Hazra
D Krishna Sundar	TR Madanmohan
B Mahadevan	LS Murty
TS Nagabhushana	

10.2.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Production & Operations Management	3	Jishnu Hazra D Krishna Sundar B Mahadevan	II
Total Quality Management	3	T S Nagabhushana	III
Operations Strategy	6	TR Madanmohan Janat Shah	III
<i>Elective Courses</i>			
Technology Management	3	TR Madanmohan	IV
Logistics Management	2	Jishnu Hazra	IV
Advanced Manufacturing Systems Management	3	B Mahadevan	IV
Manufacturing Resource Planning	3	LS Murty	V
Project Management	3	Janat Shah	VI
Services Operations Management	2	MR Gopalan TR Madanmohan	VI
Manufacturing Strategy	3	Janat Shah LS Murty	VI

10.2.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Quantitative Modelling in Operations	3	Jishnu Hazra	V
Contemporary Issues in Operations Management	3	Janat Shah TS Nagabhushana	V
Advanced Operations Management	3	D Krishna Sundar LS Murty	VI
Simulation	3	B Mahadevan LS Murty	VI
Seminar Course	3	MR Gopalan	VI

10.2.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Materials Management	12	Jishnu Hazra
Manufacturing Planning & Control	10	LS Murty
Manufacturing Strategy	12	LS Murty
SAP	3	LS Murty
Preparing a Project Report	1	LS Murty
Project Management	11	Janat Shah
Total Quality Management	6	Janat Shah
Management of International Operations	2	Janat Shah
Technology Management	12	T R Madanmohan

10.2.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Basics of Manufacturing	5	Jishnu Hazra
Introduction to Case Method	2	LS Murty
Manufacturing Strategy	6	Janat Shah

10.2.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Creating Your Company's Technology Strategy	T R Madanmohan B Mahadevan	4 1
Creating a "Customer-in" Organisation through Cellular Manufacturing	B Mahadevan Janat Shah	10 3
Achieving Competitive Edge Through People	B Mahadevan	1
Competing Through Manufacturing in Liberalisation Era	LS Murty B Mahadevan Janat Shah	4 8 6
Creating Competitive Service Organisations	TR Madanmohan Janat Shah	2 1
Project Management	M R Gopalan LS Murty Janat Shah	12 1 1
Supply Chain Management	Janat Shah Jishnu Hazra	4 4
HRD for TQM & ISO 9000	TR Madanmohan Janat Shah	2 1
R&D Management	MR Gopalan	1
MIT - Globalisation, Technology & Management of Change	LS Murty	1

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
ABB Limited	Manufacturing Management Programmes	LS Murty B Mahadevan	11 21
Reliance Industries Limited	Middle Management Programme	B Mahadevan D Krishna Sundar LS Murty	14 6 6

Company	Title	Faculty	Sessions
TISL	Supply Chain Management (Two Programmes)	Jishnu Hazra	4
SAIL	Business Negotiations Jishnu Hazra	MR Gopalan D Krishna Sundar	37 32 2
Ordnance Factories	Managing the New Environment	TS Nagabhushana	2
SAIL	Computer Based Materials Management	MR Gopalan D Krishna Sundar	37 32
MICO	Leadership for Organisational Transformation (Two Programmes)	B Mahadevan	3
Siemens	Organisation Based Programme	B Mahadevan Janat Shah LS Murty	2 2 8
Siemens	Long Duration Programme	LS Murty B Mahadevan Janat Shah	47 5 15

10.2.7 Contribution of Individual Faculty Members

A. Academic Administration

MR Gopalan

Coordinator, Production and Operations
Management Area.

D Krishna Sundar

Member, FPM & Research Committee

B Mahadevan

Chairperson, Welfare Committee.

LS Murty

Member, Thesis Advisory Committee for
POM Area Research Scholar

Certified SAP-R/3 PP Application
Consultant.

B. Research

MR Gopalan

IIMB Funded Research Project:
“Comparing Service Quality Across
Customer Segments - with regard to
Savings A/c in the J P Nagar Branch of
Corporation Bank - A Case Study”.

TR Madanmohan

Strategic Orientation & Technology Strategy
of Indian Pharma Firms: An Exploration
Analysis.

Academic Research Contributing to
Industrial Innovation: An Empirical Analysis,
Department of Science & Technology,
Government of India.

Development of Project Management
Structure for Centre for Air Borne Systems
(CABS), DRDO, with Professor Jishnu
Hazra.

Case Research

Huber Chemicals R & D Portfolio:
November 22

Speciality Chemicals.

A Negotiation game for Internet based system InterNeg developed and tested on two batches of Executive Development Programme.

Techno Case for Internet negotiations site InterNeg at;

<http://www.business.carleton.ca/Interneg/>

D Krishna Sundar

IIMB Research Project: "Shopaholics - An Emerging Segment" (jointly with Professor S. Ramesh Kumar).

C. Publications

TR Madan Mohan

"Exit Strategies: Experiences of Indian Pharmaceutical Firms", *Economic and Political Weekly*, November 29, 1997.

"Learning Business Negotiations with Web-based Systems", along with Kersten G, Naronha S J, Kersten et al (Eds), *Decision Support Systems for Sustainable Development in Developing Countries*, Kluwer Press, 1997.

"Enshrining Quality Through Operations: Evidences from the Indian Restaurant Industry", International Conference on Quality Engineering and Management, August 4-6, 1997, at Coimbatore.

"Exit Strategies", Conference on Economic Foundations of Strategy, IGIDR, August 21-22, 1997, at Mumbai.

"Engineering Manpower in India: A Tale of Plenty???", Thirtieth All India Engineering Day Invited Seminar, Institute of Engineers, Bangalore, September 15, 1997.

"Is Harmony going to be Thorny?", 3rd IFOAM-Asia Conference 1997, November 5-9, 1997, at Bangalore.

"Strategic Orientation of Biotechnology Firms", International Conference on Management of Technology, December 21-24, 1997, New Delhi.

D Krishna Sundar

"Electronic Commerce: Future Challenges", jointly with Shashank Garg, presented in the first international conference organised by Indian Institute of Foreign Trade and JIMS, New Delhi, September 1997.

"Logistics Management in Food Processing Industry: A Multi Objective Approach", jointly with K. Ravikumar, presented in the 9th POMS Conference at Santa Fe, New Mexico, USA, March 1998.

B Mahadevan

"Are Indian Companies Ready for JIT?", *IIMB Management Review*, Vol.9, No.192, pp.85-92, 1997.

D. Other Activities

MR Gopalan

"An Approach to Achieving Manufacturing Competitiveness and its impact on Technology, Human Resources, Systems and Procedures", Seminar talk given at School of Business, University of Buckingham, August 1997.

Guest faculty in the programme "Materials Management for Senior Level Managers", organised by Ordnance Factories Staff College at Ambajhari, Nagpur, during November 24-28, 1997.

Ph.D. Thesis examiner for the thesis on "Identification and Evaluation of Dispute-Prone Classes in Indian Construction Contracts", Indian Institute of Technology, Madras.

Ph.D. thesis examiner for the thesis on “Studies on Some Aspects of Multi-Echelon Inventory Systems, Indian Institute of Technology, Kharagpur.

B. Mahadevan

Referee for International Journal of Production Research, and European Journal of Operational Research.

TR Madanmohan

Reviewer, Indian Academy of Sciences, special issue of Sadhana on “On Competitive Manufacturing Systems”, 1997.

E. Miscellaneous

MR Gopalan

Member, Comprehensive Examination Board constituted by Senate of Indian Institute of Science, Bangalore, to examine a candidate for Ph.D. registration in the Department of Management Studies, October 1997.

B Mahadevan

Member, Board of Studies, Department of Management, Regional Engineering College, Tiruchirapalli.

TR Madanmohan

Member, IEEE Engineering Management Society.

10.3 Marketing Area

10.3.1 Faculty

Mithileshwar Jha	Nagasimha B Kanagal
Y L R Moorthi	S Ramesh Kumar
S Shivaramu	P N Thirunarayana
Umesh Rajamani	Vinod Jagtiani*

*Visiting Faculty

10.3.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Marketing Management	3	Nagasimha B Kanagal S Ramesh Kumar YLR Moorthi	II
Research for Marketing Decisions	3	Nagasimha B Kanagal Umesh Rajamani	III
<i>Elective Courses</i>			
Consumer Behaviour	3	S Ramesh Kumar	IV
Brand Management	3	YLR Moorthi	IV
Services Marketing & Management	3	Umesh Rajamani	IV
Advertising Management - I	3	Vinod R Jagtiani	IV
Product Management	3	Mithileshwar Jha	IV
Business to Business Marketing	3	P N Thirunaryana	V
Advertising Management - II	3	Vinod R Jagtiani	V
Consumer Behaviour	3	Umesh Rajamani	V
International Marketing	3	YLR Moorthi	VI
Sales & Distribution Management	3	Vinod R Jagtiani	VI
Business to Business Marketing	3	S Ramesh Kumar	VI

10.3.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Seminar Course	3	Mithileshwar Jha	V
Meta-Theory of Distribution Channels	3	Vinod R Jagtiani	VI

10.3.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Marketing	8 5	S Ramesh Kumar Mithileshwar Jha

10.3.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Basics of Marketing	6	S Ramesh Kumar

10.3.6 International Masters Programme in Practising Management

Title	Sessions	Faculty
Reflections	5	PN Thirunarayana
International Business Negotiations	2	PN Thirunarayana

10.3.7 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes
Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Business Growth	Mithileshwar Jha	2
Achieving a Competitive Edge Through People	Mithileshwar Jha	1
Creating and Achieving Brand Equity	Mithileshwar Jha YLR Moorthi	9 3
HRD for TQM & ISO 9000	Mithileshwar Jha	2

Title	Faculty	Sessions
Seeking Customers, Keeping Customers	S Ramesh Kumar YLR Moorthi	8 1
MIT - Globalisation, Technology & Management of Change	Mithileshwar Jha	2

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
TISL	Supply Chain Management	Mithileshwar Jha	2
		PN Thirunarayana	7
		YLR Moorthi	4
MICO	Middle Management Programme	PN Thirunarayana	2
Reliance Industries Limited	Marketing Strategy	PN Thirunaryana	1
		Mithileshwar Jha	10
British Aerospace	The Reflective Mindset	PN Thirunarayana	5
Microland	Making the Trans- formation - Manager to Leader	PN Thirunarayana	2
Siemens	Organisation Based Programme (Two Programmes)	Mithileshwar Jha	15
		PN Thirunarayana	3
		S Ramesh Kumar	2
Siemens	Organisation Based Programme (Long Duration Programme)	Mithileshwar Jha	45
		S Ramesh Kumar	4
		YLR Moorthi	4
		PN Thirunarayana	8
		Nagasimha B Kanagal	4
Ordnance Factories	Managing the New Environment	YLR Moorthi	4

10.3.8 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

Mithileshwar Jha

"Marketing Strategy Development for Urminus Engineering", Pune, Mumbai.

Diagnostic Study for Soft Luggage Market for Kurlon Limited.

Diagnostic Study for Boruka Gases Limited.

Strategy Development for Bank - NGO Relationship for Swiss Agency for Development and Cooperation, Dhaka, Bangladesh (together with Professor R Srinivasan).

Developing Marketing Strategy for a Development Oriented Organisation for Swiss Agency for Development and Cooperation, Dhaka, Bangladesh.

YLR Moorthi

"Entry Strategies for Tyre Industry", for Mysore Polymer and Rubber Products Limited, Mysore.

B. Publications

YLR Moorthi

"Marked to Market", *The Economic Times*, September 15, 1997.

"The Litmus Test", *The Economic Times*, December 27, 1997.

"Case for the Case Method", *The Economic Times*, October 6, 1997.

"How to Teach Marketing?", *The Economic Times*, November 10, 1997.

"Why Kotler?", *The Economics Times*, December 26, 1998.

"FMCG Distribution in India", *IIMB Management Review*, April - September 1997.

S. Ramesh Kumar

"Strategies for Non-mega Brands", *Business Line*, April 3, 1997.

"Shopaholics - an Emerging Segment", *Business Line*, April 5, 1997.

"Sustainable Core Proposition", *Business Line*, May 15, 1997.

"The Right Channel", *Business Line*, May 22, 1997.

"Business Market Segmentation", *Business Line*, May 29, 1997.

"Factors Affecting Brand Loyalty", *Business Line*, May 31, 1997.

"Too Many Walls", *Business Line*, July 24, 1997.

"Brand Product Interface", *Business Line*, July 3, 1997.

"Technology Selection and Product-market Situation", *The Hindu*, September 13, 1997.

"Positive Positioning", *Business Line*, October 9, 1997.

"Sourcing Mix", *Business Line*, November 6, 1997.

"Fantasy Satisfaction", *Business Line*, November 13, 1997.

"Orchestrating Pricing Decisions", *Business Line*, December 13, 1997.

"Communication Mix for Business to Business Marketing", *Business Line*, January 22, 1998.

"Best Buyer-Seller Relationship", *Indian Management*, May 1997.

C. Outside Engagements

Mithileshwar Jha

Seminar presentation on "Researching Customer Satisfaction: The Missing Links", at Buckingham University, U.K., on February 18, 1998.

Delivered keynote address on "Museum Marketing", at the Annual Conference of Museum Association of India, held at Mysore, on October 18, 1997.

YLR Moorthi

Session in Concord: Monthly Alumni Meet at Bangalore on the topic titled "Is the Indian Market Different?", January 1998.

Handled 8 programmes on "Selling Skills", for the Sales Executives of Eicher Motors, during November 17-18, 1997.

Delivered a lecture on "Introduction to Indian Marketing for Entrepreneurs", organised by FICCI Ladies Chapter, on April 10, 1997.

Workshop on "Customer Satisfaction" - The Organisational Perspective", for marketing executives of Grindwell Norton, on November 26, 1997.

Nagasimha B Kanagal

Presented a seminar on "Long Run Equilibrium and Its Impact on Brand Choice and Market Share Analysis", on September 2, 1997.

D. Miscellaneous

Mithileshwar Jha

Visited Buckingham University, UK, SOAS and Birbeck College, London University, during January 30 - February 20, 1998.

PN Thirunaryana

Member, Expert Committee, Canara Bank School of Management, Bangalore University.

Member, Board of Governors, Siddaganga Institute of Technology, Tumkur.

Chairman, appointed by the Bangalore University for developing guidelines and evaluating schools seeking permission to start courses on MCA and MBA, during 1997-98.

10.4 Economics & Social Sciences Area

10.4.1 Faculty

Shyamal Roy	Chiranjib Sen
Gita Sen	V Ranganathan
Mira Bakhru	Hari K Nagarajan
Prakash G Apte	Pavan K. Mamidi
Shubhashish Gupta	Ramnath Narayanswamy
Rupa Chanda*	Vivek Moorthy
	JVM Sarma*

*Visiting Faculty

10.4.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Managerial Economics	2	Hari K Nagarajan Shyamal Roy Shubhashish Gupta	I
Business Law	2	Pavan K Mamidi	I
Indian Society in Transition	2	Mira Bakhru Ramnath Narayanswamy	I
Macro Economics	3	Vivek Moorthy Shyamal Roy	II
Indian Economy	3	Chiranjib Sen Gita Sen JVM Sarma	III
<i>Elective Courses</i>			
International Finance	3	Prakash G Apte	IV
International Trade	3	Chiranjib Sen	IV
Economics of Privatisation & Regulations	2	Shubhashish Gupta	IV
Large Project Appraisal	3	V Ranganathan	V
International Banking & Foreign Exchange Markets	3	Vivek Moorthy	V

Title	Credits	Faculty	Term
Tracking Creative Boundaries	3	Ramnath Narayanswamy	V
Infrastructure Privatisation	2	V Ranganathan G Anandalingam	V
Intellectual Property Rights	2	Pavan K Mamidi	VI

10.4.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Energy Economics	3	V Ranganathan	IV
Seminar Course	3	V Ranganathan	VI
Energy Policy	4	V Ranganathan	V

10.4.4 *Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Indian Society in Transition	6	Ramnath Narayanswamy
Management of International Operations	2	Prakash G Apte

10.4.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Project Appraisal	15	V Ranganathan
International Finance	12	Prakash G Apte
Privatisation & Disinvestment	6	Subhashish Gupta

10.4.6 International Masters Programme in Practising Management

Title	Sessions	Faculty
Reflections	3	Ramnath Narayanswamy
Managing Financial Risks	2	Prakash G Apte
The World Economy : An overview Indian Economic Liberalisation	2	Shyamal Roy

10.4.7 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Valuation of Companies	Shyamal Roy	1
Challenges for NGOs	Gita Sen	6
Creating Competitive Service Organisations	V Ranganathan	12
Project Management	V Ranganathan	2
Power Sector Reforms and Restructuring	V Ranganathan	3
MIT - Globalisation Technology & Management of Change	Prakash G Apte	2
	Ramnath Narayanswamy	1
Globalisation & Liberalisation	Gita Sen	6
	Chiranjib Sen	3
	Shyamal Roy	2

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
BE Ltd	Strategic Financial Management	Prakash G Apte	4
Reliance Industries Limited	Middle Management Programme	Shyamal Roy	8
		Ramnath Narayanswamy	2
Ordnance Factories	Managing the New Environment	Shyamal Roy	3
		Ramnath Narayanswamy	1
British Aerospace	The Reflective Mindset	Ramnath Narayanswamy	4
Siemens	Organisation Based Programme	Prakash G Apte	6
		Shyamal Roy	8
Siemens	OBP (Long Duration Programme)	Shyamal Roy	45
		V Ranganathan	12
		Prakash G Apte	9

10.4.8 Contribution of Individual Faculty Members

A. Academic Administration

Shyamal Roy

Co-ordinator, Economics and Social Sciences Area

Prakash G Apte

Chairperson, FPM & Research Activities

Member, FPM Review Committee

Chiranjib Sen

Chairperson, FPM & Research, until June 3, 1997.

Convener of the activities related to the establishment of a Centre for Public Policy at IIMB.

B. Research

Mira Bakhru

Project: "Management Education and Social Change".

C. Publications

Gita Sen

"Empowerment as an Approach to Poverty", jointly with Srilatha Batliwala, Harvard Centre for Population and Development Studies, *Harvard University Working Paper Series*, November 1997.

"Empowering Women for Reproductive Rights: Moving Beyond Cairo", Seminar Volume, International Union for the Scientific Study of Population, Liege, 1997.

"Globalisation in the 21st Century: Challenges for Civil Society", The University of Amsterdam Development Lecture 1997, Universiteit van Amsterdam, 1997.

"Globalisation, Justice and Equity: A Gender Perspective", *Development: Journal of Society for International Development*, 40, June 2, 1997.

V Ranganathan

"Hydro Power Environment in India", *Energy Policy*, 25(4), Elsevier, March 1997.

"Competition is the Key: Diagnosis of Case on Enron", *Vikalpa*, IIM, Ahmedabad, 22(4), October-December 1997.

"Limits of DSM", *International Journal of Global Energy Issues*, 9, (4-6), 1997.

"Should CEA be Disbanded?", *Power Line*, 1, June 9, 1997.

"Cogentrix Power Uneconomical", *Economic and Political Weekly*, June 7, 1997.

"Of Power Reforms and Competition", *The Economic Times*, July 2, 1997.

"ABC of Infrastructure", *Business Line*, July 17, 1997.

"Cogentrix Vs the Environment", *Vaichariki* 9 (1), UP Academy of Administration, 1997.

"A Win-Win Situation for the Power Crisis", jointly with Guha and Kaplesh, *The Economics Times*, November 27, 1997.

"Innovations in Debt Financing in Power Sector", jointly with A. Thillai Rajan, *Energy Management*, New Delhi, October-December 1997.

"Electricity Reforms: A Review", *Paradigm*, New Delhi, January 2, 1998.

Rupa Chanda

Working Paper

"Impact of Trade Liberalisation on Foreign Direct Investment in Producer Services", September 1997.

"Linking Child with International Trade: Recent Development and their Implications", September 1997.

Vivek Moorthy

"Reserve Requirements and Effective Money Policy, A Case Against Reducing Statutory Pre-emptions", *Business Line*, April 9, 1997.

"Inflation Control by Default (A Review of RBI's Credit Policy Statement)", *Business Line*, April 16, 1997.

"Resident Individuals May Get Their Due", *Business Line*, June 5, 1997.

"Speed up and go slow", *The Economic Times*, June 25, 1997.

"Needed But Still Missing - A Credit Policy", *Business Line*, October 15, 1997.

D. Outside Engagements

Gita Sen

"Gender and Poverty: Changing Strategies in Asia", Swedish International Development Agency, Stockholm, January 1998.

"Globalisation in the 21st Century: Challenges for Civil Society", First Annual Development Lecture, University of Amsterdam, June 1997.

"Gender and Development: A Reflection on Thirty Years of Theory and Practice", Romesh Chander Dutt Lectures on Political Economy, Centre for Studies in Social Sciences, Calcutta, August 1997.

V Ranganathan

Invited to attend a course on "Infrastructure Financing", conducted by Economic Development Institute, World Bank, in Istanbul, December 1997.

Read a paper on "Creating and Designing Electricity Markets in India", at USAEE Conference in San Francisco, September 1997.

Rupa Chanda

Presented a paper "Win-Win Approach to the Problem of Child Labour: A Regional and International Agenda", by collaborator at the International Studies Association-Midwest, USA, annual meetings in Cleveland, Ohio, October 1997.

E. Miscellaneous

Prakash G Apte

Participated in numerous training programmes for organisations like Infosys, Tata-IBM, CITIL, etc.

Participating faculty in seminars organised by Bangalore Stock Exchange and Rotary Club, etc.

Member, Index Committee of the National Stock Exchange.

Member, Derivatives Regulation, constituted by SEBI.

Member, Curriculum Formulation and Testing Committee, National Stock Exchange.

Chiranjib Sen

Participant, Refresher Course on "Intellectual Property Law and Practice", jointly organised by National Law School of India University, National Institute of Advanced Studies and the Indian Institute of Science, Bangalore, July 22-29, 1997.

Convener, Public Policy "Brainstorming Workshop", IIMB with support from Department of Personnel and Training, and UNDP, September 22-23, 1997.

Invited participant, seminar on "Multilateral Agreements on Investment", organised by Institute of Social and Economic Change, Bangalore.

Invited panelist, panel discussion on "Education as a Fundamental Right", organised by CRY and Pratham (non-governmental organisations), Press Club of Bangalore, November 21, 1997.

Invited speaker, workshop on "From Independence to Interdependence: the Challenge for the WTO", Annual Conference of the Institute of Cost and Works Accountants of India, Bangalore Chapter, November 29, 1997.

Invited speaker, "Economic Statecraft", course on Management Society, National Institute of Advanced Studies, Bangalore, January 6, 1998.

Invited speaker, special lecture to the faculty and students, Department of Economics, Karnatak University, Dharwad, on February 9, 1998.

Gita Sen

Vice President, Society for International Development (SID), Rome.

Chairperson, International Advisory Group on Population, The MacArthur Foundation, Chicago.

Vice-Chair, International Women's Health Coalition, New York.

Member of the Board, United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD), Geneva.

Member, External Gender Consultative Group, The World Bank, Washington, D.C.

Member, Committee on Gender and Population, International Union for the Scientific Study of Population.

A Talk on "Globalisation and Empowerment: An Asian Perspective", at the Workshop on "An Asian Strategy for Sweden", Stockholm, January 1998.

'Poverty Eradication through a Gender lens Political and Institutional Challenges', keynote address at the workshop on Gender Poverty and Well-Being: Indicators and Strategies, United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD)/ Centre for Development Studies, Trivandrum, November 1997.

"Globalisation and the Transformation of Political Debates", Opening plenary at the 22nd World Conference of the Society for

International Development, Santiago de Compostela, May 1997.

"Empowering Women for Reproductive Rights: Moving Beyond ICPD", (with Srilatha Batliwala) at the seminar on Female Empowerment and Demographic Processes: Moving Beyond Cairo, International Union for the Scientific Study of Population, Committee on Gender and Population, Lund April 1997.

"Market Fundamentalism and Women's Health", opening plenary at the VIII International Women and Health Meeting, Rio de Janeiro, March 1997.

"Institutions and Governance in the Era of Globalisation", inaugural address at the Centre for the Study of Institutional Development, Institute for Social and Economic Change, Bangalore, December 1997.

V Ranganathan

Headed a consulting team of Nepal Administrative Staff College for Commercialisation of Nepal Electricity Authority, July 1997- February 1998.

Conducted a Workshop-cum-EDP on Power Sector Reforms, in January 1998.

Gave a keynote address in the Advanced General Management Programme of Power Grid Corporation, on February 10, 1998.

"Expert" in UPSC Selection Committee for Project Appraisal Selection, on September 29, 1997.

Rupa Chanda

Participated as Observer at the Goa Institute Management Workshop on the Elimination of Child Labour in India, April 1997.

Participant at the Intellectual Property Right Workshop at Indian Institute of Science, Bangalore, July 1997.

Shyamal Roy

Participated in numerous training programmes for organisations like, ITC, Tata IBM, ILTD, etc.

Vivek Moorthy

Spoke on "Exchange Rates and Trade", for a Round Table Discussion of Executives of Warner-Lambert, at Bangalore, on March 2, 1997.

Gave two lectures at Goa University on the topic "Recent Monetary and Exchange Rate Developments in India", on March 20, 1997.

10.5 Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area

10.5.1 Faculty

V Anand Ram	Abhoy K Ojha
N M Agrawal	Kalyani Gandhi
Nina Jacob	B R Patil
L Prasad	R Ravi Kumar
C Manohar Reddy	S Sampangiramaiah
Sarat Chandra Davala	S S Vaidyanathan*

*Visiting Faculty

10.5.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Organisational Behaviour	3	Nina Jacob C Manohar Reddy R Ravi Kumar	I
Organisation Structure, Process & Design	3	V Anand Ram Abhoy K Ojha L Prasad	II
Human Resources Management	4	Sarat Chandra Davala Kalyani Gandhi BR Patil	III
<i>Elective Courses</i>			
Culture, Politics & Economic Behaviour	3	Sarat Chandra Davala	IV

Title	Credits	Faculty	Term
Learning from Leaders	3	S Sampangiramaiah	V
Benchmarking, Continuous Improvement and Re-engineering: Excellence through a Focus on Processes	3	Abhoy K Ojha	V

10.5.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Human & Organisational Dimensions - I	20	N M Agrawal
Total Quality Management	7	N M Agrawal
Human & Organisational Dimensions - II	15	L Prasad
Human Resources Management	12	Kalyani Gandhi
Industrial Relations	8	Sarat Chandra Davala
Labour Laws	3	BR Patil
Interpersonal Relationship Workshop	2	R Ravi Kumar
Transactional Analysis	5	C Manohar Reddy

10.5.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Managerial & Inter-personal Effectiveness	20	C Manohar Reddy
Organisations: Structure, Process & Design	8	Abhoy K Ojha
Human Resources Management	8	Kalyani Gandhi

10.5.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Creating Competitive Service Organisations	NM Agrawal	1
Achieving Competitive Edge Through People	L Prasad	11
Creating a "Customer-in" Through Cellular Manufacturing	NM Agrawal	1
Management of Software Projects	V Anand Ram	3
Project Management	L Prasad	2
	R Ravi Kumar	3
R & D Management	Nina Jacob	2
	L Prasad	2
HRM for TQM & ISO 9000	Abhoy K Ojha	17
Strategic Research & Materials Management	L Prasad	2
Globalisation & Liberalisation	Sarat Chandra Davala	4

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Ordnance Factories	Managing New Environment	S Sampangiramaiah	2
		V Anand Ram	2
		R Ravi Kumar	5
SAIL	Business Negotiations	NM Agrawal	2
		R Ravi Kumar	2
Reliance Industries Limited	Middle Management Programme	R Ravi Kumar	7
		Abhoy K Ojha	4
		Sarat Chandra Davala	2
SAIL	Computer Based Materials Management	L Prasad	1
MICO	Management Development Programme	L Prasad	15
		NM Agrawal	4
		R Ravi Kumar	4
		Nina Jacob	4

Company	Title	Faculty	Sessions
ABB Ltd	Manufacturing Management Programme	L Prasad	2
		R Ravi Kumar	2
MICO	Leadership for Organisational Transformation	L Prasad	25
MICO	Generating Commitment Beyond the Call of Duty	Kalyani Gandhi	2
		NM Agrawal	7
		L Prasad	9
		R Ravi Kumar	2
SPBL	Managerial Effectiveness & Personal Growth	V Anand Ram	2
		NM Agrawal	3
		C Manohar Reddy	12
FSPL	Software Project Management	V Anand Ram	3
BE Ltd	Managerial Effectiveness	R Ravi Kumar	6
		Nina Jacob	6
		C Manohar Reddy	6
		NM Agrawal	4
		V Anand Ram	23
		Abhoy K Ojha	6
Microland	Making the Transition from Manager to Leader	L Prasad	10
		NM Agrawal	3
		R Ravi Kumar	2
		Nina Jacob	2
		Kalyani Gandhi	2
Govt. of Karnataka	Elimination of Child Labour (Two Programmes)	B R Patil	24
Siemens	Organisation Based Programme	C Manohar Reddy	2
		Kalyani Gandhi	1
		V Anand Ram	6
		C Manohar Reddy	8
		R Ravi Kumar	4
Siemens	OBP (Long Duration Programme) (Two Programmes)	C Manohar Reddy	74
		NM Agrawal	8
		R Ravi Kumar	10
		V Anand Ram	11
		L Prasad	8
		Kalyani Gandhi	9
		Sarat Chandra Davala	6
		Nina Jacob	1

0.5.7 Contributions of Individual Faculty Members

A. Academic Administration

NM Agrawal

Coordinator, MPT

R Ravi Kumar

Coordinator, Placement

V Anand Ram

Member, Placement Committee

Abhoy K Ojha

Member, PGP Review Committee

B. Publications

Nina Jacob

“Creativity in Organisations”, book published by Wheeler Publishing, New Delhi, February 1998.

“Compassion in the Times of Achievement”, *The Economic Times*, November 17, 1997.

“Take Home Learning”, *The Economic Times*, February 16, 1998.

“Quality of Compassion, it's twice bless'd”, *The Economic Times*, November 21, 1997.

BR Patil

“Contemporary Industrial Relations Scenario: With Reference to Karnataka”, *Indian Journal of Industrial Relations*, January 1998.

“Industrial Relations in Karnataka: Contemporary Scenario in 50 years of Public Administration in Karnataka”, edited by S. Ramanath, Indian Institute of Public Administration, Karnataka Chapter, July 1997.

Abhoy K Ojha

“Change and Revolutionary Change: Formalising and Extending the Punctuated Equilibrium Paradigm”, (along with John L Brown & Nelson Phillips, University of Alberta, McGill University), in *Computational and Mathematical Organisation Theory*, Vol.3, No.2.

C. Outside Engagements

Abhoy K Ojha

Presented a paper on “Competitive Advantage in the Software Industry: An Analysis of the Indian Experience”, (along with Professor S Krishna, and Dr. Michael Barrett, University of Alberta) at International Federation for Information Processing Conference in Bangkok, February 18-20, 1998.

Invited to teach OSPD course in October 1997, at SDM Institute for Management Development, Mysore.

D. Miscellaneous

SS Vaidyanathan

Awarded “Certificate of Accredited Management Teacher”, by All India Management Association, Centre for Management Education, New Delhi.

Directed a two-day workshop for Gas Authority of India Ltd., (GAIL), New Delhi, on “Leadership Empowerment for Emerging Leaders”, August 29-30, 1997, and a follow-up on February 8, 1998.

Directed a seminar for India Tourism Development Corporation (ITDC), New Delhi, on “Boundary Management”, with special reference to Vigilance and Security, February 5-7, 1998.

10.6 Corporate Strategy & Policy Area

10.6.1 Faculty

S Raghunath	S Chandrashekar
Ganesh N Prabhu	KRS Murthy
J Ramachandran	Ramesh Mehta
Rishikesha T Krishnan	Gita Surie*
Shyama V Ramani*	

*Visiting Faculty

10.6.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Business and Ethical Values	1	Rishikesha T Krishnan	III
Corporate Strategy & Policy	4	S Raghunath Ganesh N Prabhu Rishikesha T Krishnan	IV
<i>Elective Courses</i>			
Strategic Thinking for Management – An Introduction to Game Theory	2	Shyama V Ramani	IV
Knowledge in Transnational Organisations	3	Gita Surie	V
Advanced Corporate Strategy	3	J Ramachandran	V
New Product Design and Development	2	Rishikesha T Krishnan Ganesh N Prabhu	V
Structure and Management of Alliances	3	S Raghunath	VI

10.6.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Reading Seminar in Strategic Management - I	3	J Ramachandran KRS Murthy	IV
Reading Seminar in Strategic Management - II	3	Ganesh N Prabhu TS Nagabhushana	V
Strategic Networks Management	3	S Raghunath	VI
Globalisation of Firms	3	KRS Murthy	VI
Seminar Course	3	J Ramachandran Ganesh N Prabhu	VI

10.6.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Negotiation Skills	3	S Raghunath
Business Policy & Strategy	15	Rishikesha T Krishnan

10.6.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Corporate Strategy	17	J Ramachandran
Joint Ventures & Alliances	4	S Raghunath
International Business	10	Rishikesha T Krishnan

10.6.6 International Masters Programme in Practising Management

Title	Sessions	Faculty
Managing in Emerging Markets	2	J Ramachandran
Organisation and Cultural Audit	4	S Raghunath

10.6.7 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Valuation of Companies	Ramesh Mehta	1
Creativity for Managers	S Chandrashekar	1
Creating & Managing Brand Equity	J Ramachandran	2
Mergers, Acquisitions & Strategic Alliances	S Chandrashekar	1
Creating your Company's Technology Strategy	Rishikesha T Krishnan	1
Business Growth	S Raghunath	3
Project Management	S Chandrashekar	1
R & D Management	S Chandrashekar	13
	Ramesh Mehta	2
Strategic Purchasing & Materials Management	S Raghunath	2
MIT - Globalisation, Technology & Management of Change	J Ramachandran	6
	KRS Murthy	1
Negotiation Skills	S Chandrashekar	1
	S Raghunath	9

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
Reliance Industries	Middle Management Programme	J Ramachandran	28
BE Ltd	Strategic Financial Management	KRS Murthy	2
		J Ramachandran	4
MICO	Management Development Programme	Rishikesha T Krishnan	2
TISL	Marketing 2000	J Ramachandran	4
British Aerospace	The Reflective Mindset	J Ramachandran	3

Company	Title	Faculty	Sessions
Siemens	Organisation Based Programme	J Ramachandran	10
Siemens	OBP (Long Duration Programme)	J Ramachandran	10
		KRS Murthy	1
		S Chandrashekar	4
		Ganesh N Prabhu	4
		Ramesh Mehta	10
Ordnance Factories	Managing New Environment	Ramesh Mehta	2
SAIL	Business Negotiations	S Raghunath	5
Bank of Baroda	Management Programme	Ramesh Mehta	27

10.6.8 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

Ramesh Mehta

Diagnosis Study – Motorola Information Systems.

Designing Workshop for Transformation Exercise – Bank of Baroda.

Conducted visioning exercise for cooking set and oils divisions – Brooke Bond India Limited.

Conducted visioning exercise for liquor division – United Breweries.

J Ramachandran

“Pension Business of LIC”, for LIC of India (along with Professor R Vaidyanathan).

Retainership consultancy with Dalmia Cement (Bharat) Limited as Strategy Consultant.

Strategic Corporate Planning for Kewalram Singapore Limited.

Conducted Strategic Planning Workshop for AgrEvo, Bombay.

Conducted a workshop for HMT's Watch Marketing Division (along with Professor Mithileshwar Jha).

S Raghunath

Business Strategy, Organisational Development and HRD Intervention for Agricultural Finance Corporation Limited (along with Professor NM Agrawal).

Conducted a workshop on “Negotiation Strategy” for South India Shipping Corporation Ltd., Chennai, July 1997.

Accreditation Evaluation of a Management Institute for the All India Council for Technical Education, in Bangalore, along with the Bangalore Regional Office, September 1997.

Conducted a workshop for EID Parry India Ltd., Chennai, on “Strategy Formulation and Implementation, February 1998.

S Chandrashekar

Under the Technology Information Forecasting and Assessment Council (TIFAC) - IIMB, Memorandum of Understanding, studied issues relating to technology and national policy.

Rishiksha T Krishnan

Study of Manpower Requirements for Karnataka Urban Water Supply and Drainage Board (along with Professor N M Agrawal).

Study of Safety Training Effectiveness for Cochin Refineries Ltd., (along with Professor N M Agrawal).

B. Academic Administration

Ramesh Mehta

Chairperson, Executive Development Programmes (till December 1997).

Coordinator, Corporate Strategy & Policy Area (till December 1997).

Faculty Coordinator, IMPM, Cycle - I.

Member, IIMB Management Review Editorial Committee.

Member, Management Advisory Committee.

J Ramachandran

Chairperson, Executive Development Programmes (December 1997 onwards).

Member, Executive Development Programmes Committee.

Member, PGP Review Committee.

S Raghunath

Coordinator, Corporate Strategy & Policy Area (December 1997 onwards).

Coordinator, IIMB-University of Buckingham, U.K. Link Programme, on "Growth of Small and Medium Enterprises".

Ganesh N Prabhu

Member, Coordination Committee for the new management programme for engineers of Reliance Industries Limited, 1998.

Member, Project Award Committee for Management Programme for Financial Professionals, February 1998.

Rishiksha T Krishnan

Member, MPT Academic Committee.

Member, Committee to design long-duration programme for software management.

C. Research

J Ramachandran

European Commission India research proposal, "The Transformation of Business: India as a Regional Focus" (along with Dr. Raymond Madden of London Business School).

S Raghunath

Breaking up of Joint Ventures - Is it a Sign of Failure of this Organisational Form?

Case based research of British Aerospace - Hindustan Aeronautics Ltd., Software Joint Venture.

Case based research of a 50:50 Joint Venture between Onward Technologies Limited and Novell Inc., USA.

Case: Butter Sponge Bakery and Food House, along with Madhuchhanda Das and Sanjiv Aundhe.

Case: VB Bakery, along with Madhuchhanda Das and Sanjiv Aundhe.

S Chandrashekar

Technology Change, Competition, National Technology Priorities, Companies and Industry Response to Liberalisation, IPR, Trade Issues.

Rishiksha T Krishnan

Strategic Orientation and Technology Strategy of Indian Pharmaceutical Firms: An Exploratory Analysis (IIMB-funded study; with Professor TR Madanmohan).

Academic Research contribution to Industrial Innovation: An Emperical Analysis (research study funded by Department of Science and Technology, Govt. of India initiated; with Professor TR Madanmohan).

D. Publications

KRS Murthy

"Corporate Governance Worldwide", *IIMB Management Review*, January-March 1997.

"Navaratnas as Global Giants", *IIMB Management Review*, Vol.9, Nos.2&3, April-September 1997.

"Economics and Strategic Management: Two Cultures, Two Paradigms?", (with J Ramachandran and Deepak Sinha), *Economic and Political Weekly*, Vol.32, No. 48, November 29, 1997.

"Cross-Cultural Exchange and Management Education in India", in Search of Wonder: Understanding Cultural Exchange - Fulbright Programme in India, Sachidanand Mohanty (ed.), New Delhi, Vision Books, 1997.

S Raghunath

"How Do Company Boards Contribute", *IIMB Management Review*, January-March 1997.

"Coping with Work and Business Culture in India: Some Thoughts for MNCs and their Managers", (with Professor N Balasubramanian) *Finance Director*, Sterling Publishers, UK, March 1997.

"Creating a World Class Company", *The Indian Express Business Feature*: 50 years of Independence, Mumbai, August 15, 1997.

"The Study of Business Policy and Strategy: A Role for Indian Industry in Academe", *IIMB Management Review*, Janaury-March 1998.

S Chandrashekar

"Satellite Communications in the Age of Information", *The Hindu Survey of Indian Industry*, 1997.

"Book Review of "Acceptability of Risk from Radiation - Application to Human Space Flight", *Current Science*, Vol.74, No.1, 1998.

Ganesh N Prabhu

"Joint Research and Development Projects as Technology Training Ventures", *Technology Analysis and Strategic Management*, Vol.9, No.4, pp.399-418, 1997.

"Small Scale Industries and Technology Management" in "Round Table on Small Scale Industries", *IIMB Management Review*, Vol.9, No.4, p.75-78, October-December 1997.

"Assuring R&D Quality Across Organisations in Industry-Technology Institution Joint R&D Projects", CDROM Proceedings of IEE's Portland International Conference on Management of Engineering and Technology, July 1997.

"Implementing University-Industry Joint Product Innovation Projects", IIMB Working Paper No.105, November 1997.

"Bridging the Innovator-Firm Gap for Commercialisation of Grassroots Innovations: Drawing Lessons from a Study of a Targeted Technology Financing Scheme in India", IIMB Working Paper No.99, June 1997.

"Joint Research and Development Projects as Technology Training Ventures", IIMB Working Paper No.98, June 1997.

"Assuring R&D Quality Across Organisation in Industry - Technology Institution Joint R&D Projects", IIMB Working Paper No.97, June 1997.

“Conducting Case Research in a Multi-Organisational Context”, IIMB Working Paper No.95, June 1997.

Rishiksha T Krishnan

“Is Strategy Important for Small Companies?”, *IIMB Management Review*, Vol.9, No.4, p.105-111, October-December 1997.

E. Outside Engagements

Ramesh Mehta

Director, India Satcom Ltd.

Member, Board of Management Studies of TA Pai Management Institute, Manipal.

J Ramachandran

Visited Maharaja Organisation, Sri Lanka, along with Director, Dr. M Rammohan Rao, during February 16-19, 1998, for discussion on collaboration between IIMB and Maharaja Organisation.

S Raghunath

Visiting Professor, RMIT, Graduate School of Business, Melbourne, Australia. Offered a workshop on “Managing Strategic Alliances”, to MBA (International Business) students and seminars on “Strategic Alliances” to the Doctoral Programme Students, November-December 1997.

Made a presentation at CII, Coimbatore on “Joint Venture & Collaboration Agreements”, in May 1997.

Participated in the General Management Programme of TMTC, Pune, on “Strategy Process”, in May 1997.

Participated in the Incompany General Management Programme of South India Shipping Corporation Ltd., Chennai, in June 1997.

Made a presentation on “Strategy for Alliances” in the Annual Conference of Silicon Automation Systems, Bangalore, in June 1997.

Addressed the Bangalore Management Association on “Strategic Intent and the Global Market”, in July 1997.

Made a presentation on “Planning for Negotiations” in the Annual Conference of WS Group of Industries, in August 1997.

Participated in the General Management Programme of Arvind Mills Ltd., Ahmedabad, in September 1997.

Participated in the General Management Programme of Tube Investments India Ltd., Madras, in September 1997.

Provided guidance to the students of Xavier Institute of Management, Bangalore, on “Comparative Management”, in September 1997.

Panellist on the Seminar panel “MNCs: Catalysts or Threats for Indian Business” at Xavier Institute of Management, Bangalore, in October 1997.

Participated in the Senior Management Programme of Tata Steel, Jamshedpur, in January 1998.

Chairman, panel discussion on “Strategic Management in a Competitive Era” organised by Rotaract Club, Bangalore, in December 1997.

Chairman, panel discussion on “Transforming Organisations in the ISTD - XMIE Conference, in February 1998.

Made a presentation titled “A Strategic Perspective for the Top Management on Evaluating ERP”, in the Top Management Workshop on Enterprise Planning, jointly organised by IIMB, CSA & BMA, in February 1998.

S Chandrashekar

Member, Technology Information Forecasting and Assessment Council, NAL Board of Overseas Development of Civil Aviation Policies in India.

Invited to Singapore by the London Based International Institute of Strategic Studies to give a session on "Indian National Survey Strategy".

Invited for a special conference on India by the IISS to Numrana Fort in Rajasthan on the Petro Chemical Sector, in September 1997.

Invited to Cochin to take a session at the Chemical Summit organised by CIH/Indian Institute of Chemical Technology, held at Hyderabad, in November 1997.

Invited by the National Institute of Advanced Studies for a lecture on the "Management of the Space Programme, in Bangalore.

Ganesh N Prabhu

"Potential of Typological Theories in Entrepreneurship Research", paper presented at the seminar on "Current Trends in Entrepreneurship Research", organised by Entrepreneurship Development Institute of India, at Ahmedabad, March 18-20, 1998.

"A Spreadsheet Based Decision Support System for Forecasting and Optimising Retail Inventory of Perishable Liquid Products", paper presented at the International Conference on "Stochastic Processes and their Applications", organised by Anna University, at Chennai, January 8-10, 1998.

"Assuring R&D Quality Across Organisations in Industry-Technology Institution Joint R&D Projects", paper presented at the International Conference on Management of Technology, organised by the Indian Institute of Technology, New Delhi, December 21-24, 1997.

Took guest sessions for MBA students on "Product Development", at TA Pai Management Institute, Manipal, February 1998.

Rishikesha T Krishnan

Invited to take guest sessions on "Strategic Management" at Ashok Leyland Ltd., and TA Pai Management Institute.

Participated in International Video conference on GATT and International Telecommunications Agreement, organised by McGill University, Canada, September 1997.

Attended Awards Committee meeting of PD Agrawal-TIC Awards for Doctoral research in Management, Jaipur, September 1997.

Participant, panel discussion on "Strategic Management in a Competitive Era", organised by Rotaract Club, Bangalore, December 1997.

Addressed Advanced General Management Programme participants of Power Grid Corporation of India Ltd., on "Building an Organisation: Strategic Issues", February 1998.

F. Miscellaneous

Ganesh N Prabhu

Developed a teaching case titled "The Serving Spoon Case" for the course, "New Product Design and Development".

Developed a teaching note for the case titled "The Serving Spoon Case" for the course, "New Product Design and Development".

Refereed a paper for the journal International Business Review.

Rishikesha T Krishnan

Chairman of Awards Committee, PD Agrawal-TIC Awards for Doctoral Research in Management, since September 1997.

10.7 Quantitative Methods & Information Systems Area

10.7.1 Faculty

S Krishna	S Jagadish
VB Kaujalgi	V Nagadevara
Rajluxmi V Murthy	M Rammohan Rao
S Sadagopan	B Shekar
Vasudeva Murthy*	

*Visiting Faculty

10.7.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Introduction to Statistics for Management	3	Rajluxmi V Murthy V Nagadevara	I
Introduction to Information Technology	1	B Shekar	I
Introduction to Operations Research	3	V Nagadevara Rajluxmi V Murthy S Sadagopan	II
Management Information Systems & Technology	2	VB Kaujalgi B Shekar Vasudeva Murthy	III
<i>Elective Courses</i>			
Multi Media Information Systems	2	S Sadagopan	IV
Information System & Design	3	VB Kaujalgi Krishna	IV
Financial Derivatives	3	M Rammohan Rao	V
Data Base Management Systems	3	VB Kaujalgi S Krishna	V
Software Project Management	3	S Jagadish	V
Business Process Re-engineering	2	S, Krishna S Jagadish	VI
Enterprise Resource Planning	2	S Sadagopan	VI

10.7.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Advanced Quantitative Methods	3	Rajluxmi V Murthy	IV
Computer Usage Skills	3	B Shekar	IV
Management Support Systems	3	S Krishna	V
Database Management Systems	3	VB Kaujalgi S Krishna	V
Software Project Management	3	S Jagadish	V
Seminar Course	3	S Krishna	VI

10.7.4 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Quantitative Methods for Management	29	V Nagadevara
Computer Awareness	18	S Jagadish
Electronic Commerce	10	S Sadagopan

10.7.5 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Internet Commerce	10	S Sadagopan
Derivatives	14	M Rammohan Rao
Data Analysis	10	V Nagadevara

10.7.6 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Faculty	Sessions
Software Project Management	S Krishna	6
	VB Kaujalgi	1
	B Shekar	2
Creating Competitive Service Organisations	S Sadagopan	1
	S Jagadish	1

Title	Faculty	Sessions
Strategic Purchasing & Materials Management	S Sadagopan	1
Internet & Intranet for Competitive Advantage	S Sadagopan	15
Supply Chain Management	S Sadagopan	1
Managing People in Software Projects	S Jagadish	3

Organisation Based Programmes

Company	Title	Faculty	Sessions
BE Ltd	Managerial Effectiveness	S Jagadish	4
Ordnance Factories	Managing the New Environment	S Sadagopan	2
SAIL	Business Negotiations	S Sadagopan	1
SAIL	Computer Based Materials Management	V Nagadevara S Jagadish	8 2
TISL	Workshop on Software Effort Estimation	S Jagadish S Krishna	4 5
Printers (Mysore) Ltd.	Computer Training Programme	V Nagadevara S Jagadish VB Kaujalgi S Sadagopan	5 4 19 3
Future Software Pvt Ltd	Software Project Management	VB Kaujalgi S Krishna S Jagadish	2 5 10
BE Ltd	Strategic Financial Management	V Nagadevara M Rammohan Rao S Jagadish	3 4 2

Company	Title	Faculty	Sessions
Reliance Industries Ltd	Middle Management Programme	S Sadagopan M Rammohan Rao	5 12
Siemens	Organisation Based Programme	S Jagadish	8
Siemens	OBP (Long Duration Programme)	V Nagadevara S Sadagopan S Jagadish	28 2 21
Bank of Baroda	Management Programme	S Jagadish	25

10.7.7 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

S Jagadish

Conducted a study for Motorola India with Professor Ramesh Mehta, in identifying their training and workshop needs in relation to their global strategy.

Completed a comprehensive study of Bank of Baroda, involved in an exercise of transformation strategy.

S Krishna

Improving efficiency of Judicial work processes for National Judicial Pay Commission.

V Nagadevara

Retainership - Wipro Limited.

Evaluation of BAIF Centres - Department of Animal Husbandry, Govt. of Karnataka.

B. Academic Administration

M Rammohan Rao

Director

S Jagadish

Coordinator, Alumni Association

Coordinator, CAT Committee

V Nagadevara

Dean

Coordinator, Public Systems

S Krishna

Coordinator, QMIS Area

Chairperson, FPM Review Committee

Chairperson, Post Graduate Programme in Software Management (PGSM) Committee

Member, EDP Committee

Member, CAT Committee

Member, Computer Facilities Committee

S Sadagopan

Chairperson, Computer Facilities Committee

B Shekar

Member, Library Committee

VB Kaujalgi

Member, Advisory Committee on Administrative and Service Matters
Chief Vigilance Officer

C. Research

Rajluxmi V Murthy

Developed a simulation model for software project management (along with Professor VB Kaujalgi).

V Nagadevara

Comparative Study of Impact IT on Banking sponsored by Canara Bank Computer Services Ltd.

Case Development: A Soft White Story.

D. Publications

VB Kaujalgi

"Implementation of JIT Systems (Part I)", jointly with BP Lingaraj, Industrial Engineering Journal, Vol XXVI(9), September 1997.

"Implementation of JIT Systems (Part II)", jointly with BP Lingaraj, Industrial Engineering Journal, Vol XXVI(10), October 1997.

"Implementation of JIT Systems (Part III)", jointly with BP Lingaraj, Industrial Engineering Journal, Vol XXVI(11), November 1997.

S Sadagopan

"Networking as an enabler of Business Process Re-engineering", in "Business Process Re-engineering", Book Chapter (ed.) Tom Gullledge, Kluwer Press, pp.101-108, Spring 1998.

S Krishna

"The Process of Building Global Software Outsourcing Relationships: The Experience of a Multinational Vendor with Indian Contractors", jointly with M. Barrett, S. Sahay, B. Hinings, presented at the International Conference on Information Systems (ICIS'97), Atlanta, Georgia, USA, December 1997.

"Competitive Advantage in the Software Industry: An Analysis of the Indian Experience", jointly with Abhoy K. Ojha, M. Barrett, presented at the IFIP Working Conference on Information Technology in Developing Countries, Bangkok, February 1998.

E. Outside Engagements

S Jagadish

Participated in a seminar on "BPR for Banks", organised by Canbank Computer Services Ltd., and presented a paper.

S Sadagopan

"GIS and Market Planning in OIC", APORS International Conference, Melbourne, Australia, December 1-4, 1997.

"Innovative Use of WWW by the Indian Publishing Industry", four case studies, jointly with Pradeep Kumar, at the Global Information & Telecommunications Industry (GiTi) Forum, Seattle, March 5-6, 1998.

"Authoring Tools for Cultural Information Systems", MM-98 International Biannual Conference, New Delhi, January 23-26, 1998.

"Cultural Information Systems, jointly with BV Subba Rao, Durai Murugan and Saravana Prasad, CSI Annual Convention, Ahmedabad, November 1997.

"Technology & Management Research", Association of Indian Management Schools Annual Convention, Pune, August 1997.

F. Miscellaneous

M Rammohan Rao

Delivered the Convocation Address at the Third Commencement Ceremony of the Institute for Technology and Management, Bangalore, on April 26, 1997.

Delivered the Convocation Address at the Xavier Institute of Management & Entrepreneurship (XIME), Bangalore, on May 10, 1997.

Inaugural Address of Programme on 'Strategies for Corporate Excellence', organised by Bharath Dynamics Ltd. at Bangalore, on June 23, 1997.

Presided over the meeting on "Power Perspectives in the 9th Plan with Particular Reference to Karnataka", organised by the Institution of Engineers (Karnataka State Centre), at Bangalore, on August 18, 1997.

Delivered a talk on 'Technology and Management Education Curriculum', at the Ninth Annual Management Education Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS), at Pune, on August 30, 1997.

Delivered the CSIR Foundation Day Lecture on 'R&D Management in the Indian Context: Prospects and Challenges', at NAL, Bangalore, on September 26, 1997.

Took a session on 'New Vistas in the Third Millennium' at the Symposium on 'India 2005: A Managerial Vision', organised by Xavier Association of Management Institutes Bangalore, on November 11, 1997.

Panel Member in the Seminar on 'Ethics and Corporate Governance', organised by Management Development Institute, Gurgaon, as part of the Indo-British Seminar Series on 'Boardroom 2007: Issues and Challenges', at Bangalore, on December 9, 1997.

Member of a Panel Discussion on Software Innovations, organised by Satyam Computers Services Ltd., at Bangalore, on December 22, 1997.

Delivered the Key Note Address on 'Management Education in a Dynamic Environment: An International Perspective',

at the International Conference on 'Business Challenges of the 21st Century: A Global Perspective', organised by Nirma Institute of Management, Ahmedabad, on January 6, 1998.

Member of a Panel Discussion on 'White Collar Crime & Forensic Document Examination - The Challenges in 21st Century', at the International Conference on Forensic Documents, at Bangalore, on January 22, 1998.

Delivered the Inaugural Address at the British Education Fair '98, at Bangalore, on February 14, 1998.

S Jagadish

Member of the Educational Committee of the newly opened Indian Chapter of the PMI (Project Management Institute), Provost for the examinations to be conducted in Bangalore.

Conducted a workshop for Wipro, Civil Engineering Division on "The Use of MS Project for Planning and Implementation", along with Dr. V Nagadevara.

S Krishna

"Information Technology and Management", principal resource person for a two week executive programme, organised by Asian Institute of Technology (AIT), Bangkok, November 3-14, 1997.

Member, Selection and Evaluation Committee at senior levels at Department of Space, and Super Computer Education and Research, IISc., Bangalore.

S Sadagopan

IT Module, IIPM International MBA, Gurgaon, New Delhi, January 28-February 3, 1998.

MM Tutorial, CSI Annual Convention, Ahmedabad, November 1997.

BMA/CSI/IIMB (organiser), Top Management Workshop, February 13- 14, 1998.

Keynote Address at BaaN Competency Center Inauguration, PSG Tech, Coimbatore, January 24, 1998.

Keynote Speaker, "IT for Training", at Indian Society for Training & Development, November 1997.

Speaker on "ERP Overview", Top Management Workshop on ERP, Bangalore, February 13-14, 1998.

VB Kaujalgi

Director, Central Board, State Bank of India.

Member, Advisory Committee, Centre for Mathematical Modelling and Computer Simulation, NAL, Bangalore.

Member, Nomination Committee, Computer Society of India, Bangalore Chapter.

Talk on "Automation in Banks", at Staff Training College, State Bank of India, Bangalore, November 6, 1997.

Member, Viva-Voce Committee, MBA, Sathya Sai Institute of Higher Learning, May 1997.

Member, Examination Committee for Ph.D. IIT, Delhi on December 19, 1997.

Chaired a session on "International Management of Technology", IIT Delhi, December 21-24, 1997.

B Shekar

Guest Faculty at Alliance Business Academy, Bangalore, BE Ltd., Maharshi Institute of Management, Bangalore.

Visiting Faculty at: Goa Institute of Management, Goa.

Member of Board of Studies, Sri Krishnadevaraya Institute of Management, Sri Krishnadevaraya University, Anantapur.

M Rammohan Rao

Member on the Board of Directors of Dharani Cements Ltd. and Dharani Finance Ltd.

Member of the Editorial Board for the International Journal of Management and Systems.

Visitor's Nominee on the Selection Committee for Selection of Professors for the School of Management, IIT Bombay.

Member of the Steering Committee, International Conference on 'Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century', to be organised during August 10-13, 1998, at Chennai, by Montclair State University, U.S.A. , in collaboration with IIMB and Sathak Educational Trust, Chennai.

Member, Managing Committee, Bangalore Management Association, Bangalore.

Member, Governing Council (MBA Programme), Sree Siddaganga Education Society (R), Tumkur.

Member, Academic Council of Anna University, Chennai.

Member, Governing Council, Karnataka Council for Technological Upgradation, Bangalore.

Member, Karnataka State Council, Confederation of Indian Industry.

Member, Technical Education and Training Sub-Committee, Confederation of Indian Industry (Southern Region), Chennai.

Special Invitee, General Committee of The Greater Mysore Chamber of Industry, Bangalore.

Member, Board of Studies, Centre for Management Education, All India Management Association, New Delhi.

Member, Board of Studies, Indian Institute of Materials Management, Mumbai.

Member, Centre for Entrepreneurship Development of Karnataka, Dharwad.

Member of the National Expert Committee constituted by the Ministry of HRD, Govt. of India, to consider the recommendations of the Subject Expert Committees for Direct Central Assistance, in the thrust areas of Technical Education, Research & Development and Modernisation & Removal of Obsolescence.

Member of a Committee constituted for the selection of faculty for the Department of Management Studies, Indian Institute of Science, May 2, 1997.

Member of Comprehensive Examination Board of a Research Student of the Department of the Management Studies, IISc., Bangalore.

Member, Expert Committee constituted in connection with the post-graduate course proposed to be started in Hospital and Health Systems Management, in Sri Ramachandra Medical College and Research Institute (Deemed University), Chennai.

Member of the Panel of Judges to evaluate the teams participating from the Southern Region in the 23rd National Competition for Young Managers, organised by All India Management Association, New Delhi, during June 14-15, 1997.

Member of the Committee constituted to review the performance of the Department of Management Studies, Indian Institute of Science, Bangalore.

Member of a Committee constituted by IIM Calicut, for selection of Professors, January 27, 1998.

10.8 Public Systems

10.8.1 Transportation

10.8.1.1 Faculty

K M Anantharamaiah

T V Ramanayya

10.8.1.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Computer Usage Skills for Management	1	TV Ramanayya	I
<i>Elective Courses</i>			
Environmental Management	3	KM Anantharamaiah	VI

10.8.1.3 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Introduction to Computers	7	TV Ramanayya

10.8.1.4 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programmes

Title	Sessions	Faculty
Project Management	2	KM Anantharamaiah

10.8.2 Energy

10.8.2.1 Faculty

N Naganna

10.8.2.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Elective Courses</i>			
Environmental Appraisal of Projects	3	N Naganna	VI

10.8.2.3 Fellow Programme in Management

Title	Credits	Faculty	Term
Energy Policy	4	N Naganna	V
Consultancy Management	2	N Naganna	V
Energy Resources	3	N Naganna	VI
Research Methodology - II	3	N Naganna	VI

10.8.3 Education

10.8.3.1 Faculty

Malathi Somaiah

Nayana Tara S

10.8.3.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
Written Analysis & Communications	2	Malathi Somaiah	I

10.8.3.3 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Written Analysis & Communication	9	Malathi Somaiah

10.8.3.4 Management Programme for Finance Professionals

Title	Sessions	Faculty
Written Analysis & Communication	12	Malathi Somaiah

10.8.3.4 Management Development Programmes/Organisation Based Programmes

Management Development Programme

Title	Sessions	Faculty
HRD for TQM & ISO 9000	1	Malathi Somaiah

10.8.3.5 Contributions of Individual Faculty Members

A. Consultancy

Malathi Somaiah

Working on a study "Educational and Social Impact of Deer Parks and Mini Zoos", in the four southern states.

B. Miscellaneous

Malathi Somaiah

Talk on AIR on "Developing Creativity Among Youth".

Conducted a training programme for Skills for Progress", on "People Management".

Delivered lectures on "Leadership, and Counselling Skills", at a programme for MDB faculty at Osmania University, Hyderabad.

Delivered a lecture at Kousali Institute of Management Studies, Karnatak University, Dharwad on "Performance Appraisal".

One day lecture on "Effective Training Techniques" for the faculty at National Institute of Port Management, Chennai.

Conducted a one day workshop on "Leadership and Communication", for the senior managers of Centre for Ecology, Environment and Development, New Delhi.

S Nayana Tara

Participated in the Supervision Mission of DPEP in Tamil Nadu during May 1997 and Appraisal of DPEP in UP during June 1997, as a member of the World Bank Team.

Quality Improvement of Primary Education in Tribal districts of Karnataka State - UNESCO - continuing.

Participating in the Quarterly Executive Committee meetings of Bihar Education Project in Patna.

Presented a paper on "District Planning in DPEP Phase-I – Karnataka State", at the workshop on District Planning for DPEP, organised by NIEPA at New Delhi, in December 1997.

Participated in the Third Regional Workshop on "Evaluation of Post-literacy Campaigns", at ATI, Mysore in December 1997, organised by the National Literacy Mission, New Delhi.

10.8.4 Communication

10.8.4.1 Faculty

KR Venkatesha**

Anjali Roy*

K Sundar Raj**

Suresh Vaidyanathan*

KR Usha*

*Visiting Faculty – Full time

** Visiting Faculty – Part-time

10.8.4.2 Post Graduate Programme

Title	Credits	Faculty	Term
<i>Compulsory Courses</i>			
Written Analysis & Communication	2	KR Venkatesha	I
Written Analysis & Communication	2	K Sundar Raj	I
<i>Elective Courses</i>			
Effective Communication Strategy	3	Anjali Roy	VI

10.8.4.3 Management Programme for Technologists

Title	Sessions	Faculty
Communication	2	Anjali Roy

10.8.4.4 Contributions of Individual Faculty Members

A. Academic Administration

KR Venkatesha

Coordinator, Communication Unit

B. Publications

KR Venkatesha

Overseeing the publications of IIMB including Campus News and Alumni.

Assisted in co-ordinating the WAC Course.

C. Outside Engagements

KR Venkatesha

Lecture-cum-Discussion to the participant of the Staff Development Programme, Department of Studies in Management Science, University of Mysore, April 24, 1997.

Theme lecture "Use of Folk Media in Creating Mass Awareness", National Institute of Public Cooperation and Child Development, January 2, 1998.

D. Miscellaneous

KR Venkatesha

Coordinated and edited the Annual Report of the Institute.

Coordinated, edited and published the Faculty Profile of the Institute.

Published the Management Review.

Edited the Institute's Newsletters "Campus News", "Alumni".

Oversee publication of the Brochures of the Institute.

Assisted in the publication of the PGP Dairy.

11.1 Total Collection

Library had a total collection of 1,54,551 documents, at the end of the year 1997-98 as detailed below:

Category	Addition during 1997-98	Total
Books	3501	1,09,082
Bound Volumes of Journals	1060	20,773
Micro Documents	2050	12,500
Non-Book Materials	161	12,296
Total	6772	1,54,551
Journals on Subscription (Inclusive of Gift, Exchange and Newsletters)	5	1,125

11.2 Circulation

Library circulated among students, faculty and other visitors, about 1,28,458 books, including bound volumes of journals, during 1997-98.

Books Issued	1,28,458
(Including Bound Vols.)	
Books Borrowed on Inter-Library Loan	70
Books Lent on Inter-Library Loan	100
Books Consulted	2,00,613
Journals Consulted	2,04,525
Bound Volumes Consulted	1,89,620
Micro Documents Consulted	3,950
Number of Visitors	70,897
Outside Reference Users (Paid)	1,037
No. of Articles Supplied on Request	5,386
No. of Articles Procured from Outside Libraries	85

11.3 Composition of Users

Faculty and Research Staff	63
Students	376
Administrative Staff	460
Deposit Borrowers	487
Inter-Library Loan Members	55
Visiting Faculty	21
MDP/OBP Participants	1500

11.4 Databases Available**ABI/INFORM**

(BUSINESS PERIODICALS ON DISC)

Research Edition	1971+
Global (Full Text)	1987+
Accounting & Tax	Jan 1990 - Feb 1994
Business India	1995+
Business Periodical Index	Jul 1982 - Oct 1993
CIMM	May 1995+
Dissertation Abstracts Int (H & SS)	Jan 1993 - Mar 1994
IDSS	1992+
IMID Plus	1995
INSPEC	1993
PsycLIT	1974+
Social Science Index	Feb 1983 - Oct 1993
World Data: World Economic Indicator	1997
JURIX: The Corporate Law Suits' Package - Window Version	1998
ON FLOPPIES	
Financial Data Pertaining to Scheduled Commercial Banks, Private and Foreign Banks	1984-85 1993-94
VANS, COM Window Version	1992+

11.4 Facilities

Publications

Library brings out the following publications on regular basis:

1. Recent Additions of Books (Monthly)
2. Recent Additions of Micro Documents & Non-Book Materials (Monthly)
3. Current Press Clippings (Monthly)
4. Current Content of Articles Extracted from ABI/INFORM Global (BPO)
5. Current Issues of Journals (Monthly)

Other publications brought out during the year:

1. Users' Manual
2. Journals Subscribed by IIMB Library
3. Special Issues of Journals – 1991-96
4. Working Papers Published at IIMB – Nov 1997- Jan 1998
5. List of Films and Video Cassettes
6. Case Studies with Abstracts
7. List of Books Containing Case Studies
8. Index of Business Cases (in books available at IIMB Library)
9. Guide to Databases
10. Bibliography of Bibliographies Available at IIMB Library

Inter Library Loan / Resource Sharing

Library continued to be in the Network of most of the Libraries and Information Centres in India, on mutual exchange basis. The IIMs have a very good Resource Sharing System and the information is delivered by E-Mail, Courier, Fax, etc., depending upon the urgency.

Reprint Service

Library supplies Reprints of Articles on request, by making arrangement with IIMs, INSDOC, IISc, ISI, etc.

Current Content Service

Library circulates 'Content Pages' of Journals subscribed by other libraries of ISI & IIM's, etc., amongst the faculty members of the Institute and obtains articles required from these libraries.

Reprographic Services

Reprographic service is provided for users in the library.

Microfiche-cum-Microfilm-Reader-cum-Printer facility is also available at the library.

CD Work Station

A CD Work Station is installed at the 1st floor of the Library with 6 terminals and a CD Server with 14 drives.

Timings

Library is kept open for 24 hours for reference purpose through out the year except for 3 National Holidays.

Audio - Visual Section

Four TV's, with VCR facility and a good collection of films and video cassettes are available at library for reference.

Computerisation

A database of more than 1.5 lakh books and 20,650 bound volumes of journals has been created using the Libsys software. Most of the activities of the library are computerised.

Bar-code

Library has acquired the equipment for bar-coding the library collection and issue systems and the work is in progress.

Industrial Information Centre

Industrial Information Centres in the library provides information on nearly 1,200 leading Indian Companies.

Reference Reading Room

An Executive Reading Room with a core collection of books on management and other allied subjects, news papers, journals, etc., was established in the library.

Newspaper Clipping Service

Newspaper clipping service in selected areas of institutional interest is being done.

Coffee Counter

A Coffee Counter out side the library caters to the users need.

Training

Library gives intensive training for a period of one year to graduate, diploma and vocational apprentices.

Membership

IIMB encourages the use of its library for professional purposes. Individuals and organisations can use it regularly either on a deposit basis or on a non-deposit basis, on payment.

12.1 Facilities

The computing facilities in the Institute were enhanced substantially during the year. The Centre has a heterogeneous LAN with Compaq Servers, DEC VMS and DEC UNIX servers, which links personal computers distributed over the academic complex of the Institute. There are about two hundred ninety IBM PC compatible systems with software on Word Processing, Database Management, Spreadsheet, Statistical Analysis, Expert System Shells, Internet Browsing & Web Authoring Tools and Programming Languages, including PASCAL, PROLOG, C++, BASIC, FORTRAN, COBOL, etc. Under Novell LAN, the Computing services and facilities are extended to the users, round the clock, on all the days of the year.

The network hardware has the configuration of two DEC 2000 MODEL 300 AXP with a 64-bit, 150 Mhz, Alpha Processor, 64 MB Main Memory, 3 GB Disk Space, CD ROM Drive and other Peripherals. The main server functions with DEC, UNIX & VMS operating system. The backup server has OSF/1 (UNIX) operating system, the 290 microprocessors have been networked with Compaq Prosignia 300 Servers & DEC Alpha, using NOVELL Netware 4.1 from Novell. The computer centre also has INDY Internet MIPS 4000 Processor with 32 MB Memory, 1 GB H/D, DAT Backup & Built-in CCD Camera. The Compaq Prosignia 300 System having 90 MHz, 96 MB RAM, 6 GB Hard Disk & CD ROM Drive and WIPRO Acermate PC 920 system having 100 MHz, 64 MB RAM, 2 GB Hard Disk and CD-ROM Drive are linked to the Institute LAN.

The systems & printers installed at the Institute as on March 31, 1998 were as follows:

A. System Distribution:

System Model	Nos.
HP Pentium Systems	89
Wipro Pentium Systems	4
Wipro Acer Systems	50
Compaq Presario Systems	50
PC/AT Systems (Non AMC Systems)	77
Compaq Multimedia Systems	16
HP Note Book PCs	10
Total	296

B. Printer Distribution:

Printer Model	Nos.
80 Column Dot Matrix Printers	123
132 Column Dot Matrix Printers	16
Bubble/ Ink Jet Printers	87
Laser Printers	3
Total	229

Internet Access

The INTERNET Access Services through ER-NET with 64 kbps channel became operational from January 1, 1996. Additional 64 kbps Internet channel of VSNL is being commissioned at the Computer Centre and will be operational soon. Home Page of the Institute was created on the DEC Alpha Server for the Internet users to browse the various aspects of the Institute. The networking equipment for

these computers were supplied by Microland. Onward Novell sponsored a Laboratory equipped with Novell Netware 4.11. In addition, the Institute was one among their first sites for the Eagle Servers from IBM. Microsoft presented to the Institute with a copy of their Back Office Software.

12.2 Computer Centre Activities

The major activities of the Computer Centre for 1997 - 98 include:

- * Addition of about 100 Pentium Class machines for Students and Faculty desk-top use and phasing out all but two generation of Computers, Pentium and 486 class.
- * Installing and commissioning the state-of-the-art fibre optic network backbone, structured cabling category 5 UTP cabling for all faculty and administrative desk-tops and network extension to all class rooms, seminar rooms and auditorium.
- * Commissioning of SAP/Intel/Compaq funded high end SAP Server (Compaq Proliant 2500 Server with Pentium Pro, 544 MB RAM, 32 GB RAID 5 disc drives)

12.3 System Donations

SAP Package was presented to the Institute on July 28, 1997, making IIMB, the only management Institute in India with such an Enterprise Resource Planning software.

SPSS Package was presented on January 12, 1998.

Network Class rooms at the Computer Centre, under NOVELL LAN, having 40 Compaq Systems and 30 HP Vectra Pentium Systems and Network Printers were commissioned.

The regular on-going activities of the Computer Centre may be summarised as follows:

- * Computer Centre is operational round the clock (24 hours a day, 7 days a week).
- * All faculty members have been provided with Personal Computers in their offices.
- * PGP students and EDP participants together utilise about 85 PCs in the computer centre.
- * E-Mail & Internet Services through ER-NET & VSNL connectivities are available at the Computer Centre.
- * The Computer Centre maintains more than 90 legal software packages, many of them upgraded with the recent versions.
- * Multimedia Lab at the Computer Centre, having the necessary S/W & H/W with colour scanner and the colour printer.
- * The number of EDPs using Computer Centre Facilities for hands-on-instructions is increasing steadily.

13.1 Activities of the Students Committee

The Students Committee organised the prestigious IIMB Invitation Seminar (IIMBIS) during December 19-21, 1997. The seminar featured a series of panel discussions in the areas of Systems, Finance, Marketing, Human Resources and Leadership. The focus was on "Managerial Talent in the Next Millenium". Senior representatives from reputed companies took part in the panel discussions. Dr U R Rao, Member, Space Commission, inaugurated the seminar.

On February 15, 1998, another panel discussion, titled, "Carnucopia", having focus on the Excellence in Market Research, was organised.

The Committee, as a part of the Silver Jubilee year, organised the Distinguished Lecture Series on November 11, 1997. Mr. T N Seshan, Former Chief Election Commissioner, was the speaker.

13.2 Club Activities

AMA-NICHE, affiliated to the American Marketing Association, organised the Inter Corporate Invitation Quiz (ICIQ) on February 1, 1998. 13 teams from Bangalore based companies took part and the team from Infosys emerged as the winners.

Vikasana, part of the Students Committee concerned with social causes, organised a "Blood Donation Camp", in the Campus. It also invited the children of Spastic Society of Karnataka for a day's excursion on campus.

13.3 Elections

Elections to the Students Committee for the academic year 1998-99 was held in October 1997. Mr Aniruddha S Kusurkar was elected as President.

14.1 Works Completed

14.1.1 Internal furnishing of 220 Capacity Class Room-cum-Auditorium

Class Room-Cum-Auditorium was fully converted into an Auditorium by providing accoustic wall panelling, plaster of paris ceiling, airconditioning, special chairs and sound system, during the year. The total seating capacity of the Auditorium is 275.

To arrange for special lighting, a proposal is made and the work will be taken up when the grants are made available.

14.1.2 Providing additional accommodation to balance "A" type quarters

One more room to each of the 12 "A" type quarters was added at a cost of Rs.6 lakh during 1996-97. During 1997-98, additional rooms for the remaining 6 quarters were also added at an approximate cost of Rs.4 lakh.

14.1.3 Providing Street Lights

Street lights along the road leading to Executive Block II & III, near Auditorium and Administrative Block, were provided at a cost of Rs.1.95 lakh.

14.2 Work in Progress

14.2.1 Management Development Centre

Master Plan for MDC envisages single occupancy rooms, conference halls, syndicate rooms, kitchen & dining block, administrative offices and recreation facilities. The entire work is planned in two stages. The work under Phase - I, currently under progress, consists of providing 60 rooms with attached toilets, corridors, connecting passages, kitchen & dining

facilities. The work of construction of MDC Project Phase-I was taken up at a tender cost of Rs.317.28 lakh. The work is under progress and nearing completion. In Phase-I, 30 rooms in "A1" block were completed and are in use. The rooms in "A2" block in first and second floors, numbering 16, are also completed and put to use.

The balance rooms in ground floor is likely to be completed by the end of April 1998. Work on the Kitchen and Dining Block is likely to be completed by September 1998. Two suites in "A2" Block were converted into 4 rooms to have increased accommodation.

14.3 New Plan Works

The New Plan works proposed during the coming years, subject to availability of grants, are as follows:

1. MDC Phase-II, 60 rooms
plus class room, seminar
room, syndicate rooms,
etc. Rs.600 lakh
2. Upgradation of class rooms
(wall panelling, false ceiling
with new seating
arrangement) in "K" Block
and "L" Block Rs. 40 lakh
3. Completion of additional
floors to be built over the
Computer Centre Rs.100 lakh
4. Construction of 2 more
Dormitory Blocks
(80 Rooms) Rs.140 lakh
5. Faculty & Officers Club Rs. 20 lakh
6. Faculty Quarters E1 type
(5 Nos.) Rs. 85 lakh
7. Staff Recreation Club Rs. 8 lakh

15. Personnel & Administration

Officers, Research Fellows and Staff, as on March 31, 1998:

Director	:	Dr. M. Rammohan Rao
Dean	:	Dr. V. Nagadevara
1. Chief of Administration & Faculty Liaison	:	Mr. S.S. Vaidyanathan
2. Financial Adviser & Chief Accounts Officer	:	Mr. G.K. Desai
3. Librarian	:	Mr. Chikkamallaiiah
4. Manager, Computer Centre	:	Mr. S.I. Fazzuludin
5. Senior Personnel Manager	:	Mr. G.Y. Suhas
6. Senior Finance Officer	:	Mr. R. Chandrasekhara Rao
7. Library & Information Officer	:	Ms. N. Anuradha
8. Administrative Officer (P & A)	:	Mr. M.R.S. Sastry
9. Administrative Officer (LC)	:	Mr. B.N. Anantharamu
10. Administrative Officer (ED)	:	Col. S.L. Khanna
11. Administrative Officer (P)	:	Mr. S.R. Narasimha Murthy
12. Accounts Officer	:	Mr. T.V. Seshadri
13. Asst. Librarian Gr.I (T)	:	Ms. Neela
14. Asst. Librarian Gr.I (G)	:	Ms. Subhadra Devakumari
15. Security & Transport Officer	:	Mr. D.R. Ramadasaiah
16. Horticulture Officer	:	Mr. K. Mahalingam
17. Resident Doctor	:	Dr. R.S. Bhagavan

On Deputation from

PWD, Government of Karnataka

18. Asst. Executive Engineer (Civil)	:	Mr. B.G. Sreenivasamurthy
--------------------------------------	---	---------------------------

KEB, Government of Karnataka

19. Asst. Executive Engineer (Elect)	:	Mr. S. Shanthi Kumar
20. Asst. Engineer (Elect)	:	Mr. H.S. Raghavendra Rao

Research Fellows

21. Sri Y. Kasi Viswanadham
22. Smt. Malathi Venugopal
23. Sri S.T. Somashekhara Reddy

15.1 Staff Strength

15.1.1 Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1997	65	18	83
Additions during 97-98	+08	+12	+20
Deletions during 97-98	-05	-18	-23
As of March 31, 1998	68	12	80

15.1.2 Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa- tionists	Research Fellows	Total
As of March 31, 1997	15	03	03	21
Additions during 97-98	-	-	-	
Deletions during 97-98	-02	-	-	-02
As of March 31, 1998	13	03	03	19

15.1.3 Administrative Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As on 31 March 1997	22	208	95	325
Additions during the year 1997-98	+02	+19	+19	+40
Reductions during the year 1997-98	-	-	-01	-01
As on March 31, 1998	24	227	113	364

15.2 Senior Administrative Officer

Shri D.R. Ramadasaiah, Administrative Officer was placed in the Scale of Pay of Rs.3000-4500, with effect from February 01, 1997 and designated as Senior Administrative Officer.

15.3 Extension of Appointment

The term of contract appoint of Shri G.K. Desai, Financial Adviser & Chief Accounts Officer, was extended for a further period of one year, effective from July 01, 1997, under the IIMB Contract Appointment Rules 1993.

15.4 Compassionate Appointment

Smt. Uma Devi, Widow of Late Sri E.N. Rajendra, has been appointed as Mess Helper in the Scale of Pay of Rs.750-12-870-EB-14-940, with effect from August 7, 1997, on Compassionate Grounds, consequent upon the death of her husband Sri E.N. Rajendra.

15.5 Deputation

The term of deputation of Shri H.S. Raghavendra Rao, Asst. Engineer (Elec), K.E.B., Bangalore, was extended upto September 16, 1998.

15.6 Resignation

Shri S.I. Fazzuludin, Manager, Computer Centre, who joined the Institute on February 26, 1988, was relieved from the services of the Institute on March 6, 1998, on acceptance of his technical resignation to join the Gas Authority of India Ltd., New Delhi, as Sr. Manager (IT).

15.7 Expiry of Contract

Shri B.S. Gopalan, Superintending Engineer, who was appointed on March 02, 1992, was relieved on April 30, 1997, on expiry of his term of contractual appointment.

15.8 Celebrations/Awards/Events

Foundation Day: The Silver Jubilee Year of the Institute began with the 24th Foundation Day on October 28, 1997. Mr. Suresh Rajpal, President (India Operations), Hewlett Packard (India) Limited, was the Chief Guest and delivered the Foundation Day Lecture on "Milestones for Success". Shri S M Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB, presided.

Independence Day: The Golden Jubilee Year of India's Independence was celebrated on Campus on August 15, 1997.

Republic Day: The Republic Day was celebrated on campus on January 26, 1997. Dr M Rammohan Rao, Director, IIMB, unfurled the National Flag. National Anthem and patriotic songs were rendered by students and staff. On-the-spot painting competition for employees' children was arranged by the Staff Recreation Club.

Dr Ambedkar's Jayanti: The Staff Recreation Club celebrated "Dr. Ambedkar's Jayanti" on August 12, 1997.

Bharathanatyam: The inmates of Shree Ramana Maharishi Academy for the Blind, Bangalore, performed Bharathanatyam at IIMB on July 17, 1997. The visually disabled students performed items like, Lamp Dance, Kolata and Vishwamitra - Menake.

Hindi Fortnight: Hindi Fortnight was celebrated at the campus, between September 15 and 29, 1997. Various competitions including essay writing, poetry recital, film songs and antakshari were conducted. A two-day Hindi Workshop for officers, superintendents and employees was organised as part of Hindi Fortnight.

Hindi Typewriting: During the year, four employees were trained in Hindi Typewriting. They took the examination in January 1998.

Blood Donation Camp: A Blood Donation Camp was organised in the Institute, on January 28, 1998 by TTK Rotary Blood Bank, Bangalore. Seventy persons, including many students, donated blood.

Summer Training Programme: A three-week summer training programme on Computer Basics, Wordstar and Windows, was organised for employees' children, during May 16-June 10, 1997. 84 children participated in this programme.

Horticulture Competitions: IIMB bagged two awards – First for the Best Maintained Building and Garden, and another for Achieving Consistent Excellence in Contributing to the Garden Culture and Ambience, in the International Garden City Competitions conducted by the Urban Arts Commission, Bangalore, on April 19, 1997.

The Institute won eight outstanding prizes and one first prize in the Independence Day Flower Show Competition, organised by the Mysore Horticulture Society.

De-addiction Programme to overcome Alcoholism: A lecture on “De-addiction to curb alcoholism”, was arranged on September 26, 1997, at IIMB. Ms. Mamata and Ms. Shobha, Psychologists of National Institute of Mental Health and Neuro Sciences (NIMHANS) spoke on the occasion.

Health Programme for Women Employees: A lecture on “Gynec problems of women and how to cope with them”, by Dr Hema Diwakar, was organised on October 7, 1997, for the benefit of the women employees of the Institute.

Hindi Classes: Hindi classes on “Prabodh”, “Praveen” and “Pragya”, of five months duration, were conducted during 1997. Fortyfour employees were nominated to attend the July-November 1997 batch of Hindi Classes.

Orechestra: An orchestra programme by the famous cine play back singer Mr Madan Mallu & Troupe, was organised on February 19, 1998, for employees and their families.

15.8 Facilities

Travel Agency: A new travel agency, Gullivers Tours and Travel (India) Pvt. Ltd. have set up a Travel Desk at the Institute to facilitate internal/international air booking and Foreign Exchange.

Tata Bus: During the year, a Tata 1510 Model Bus and two Ambassador Cars, were added in replacement of two old cars and a bus, to the existing fleet of vehicles, to meet the increased transportation requirement.

Automatic Teller Machine: An Automatic Teller Machine (ATM) is set up in the campus, by Citibank. This has helped students, faculty to avail of electronic banking facilities.

State Bank of Mysore: State Bank of Mysore moved their main branch outside and set up an extension counter in the Main Building.

Children's Park: Facilities in the children's park in the campus were upgraded.

15.9 General - Reorganisation of Administration

The Administrative structure in IIMB was reviewed in-depth by a Committee headed by the Chief of Administration and Faculty Liaison, and proposals made to the Board for re-organisation. Based on the guidelines received from the Board, further changes are being effected with a view to achieve optimal staffing pattern and enhancing overall efficiency.

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 1997-98 and the comparative position for previous two years is given below:

Particulars	Actuals			Rs. in crore
	1995-96	1996-97	1997-98	Revised Estimate 1997-98
Non-Plan				
1. Income				
Grants	2.77	4.20	4.90	8.17
Own Revenue	5.56	7.52	9.96	7.81
Total	8.33	11.72	14.86	15.98
2. Expenditure	7.07	9.02	9.40	12.19
3. Savings	1.26	2.70	5.46	3.99
Plan				
1. Receipts:				
Govt. Grants:				
Regular grants	1.60	2.35	1.80	4.40
MDC Phase - I	3.00	0.75	-	-
2. Expenditure				
Regular Grants	2.19	2.36	2.41	4.40
MDC Phase - I	1.54	1.37	1.32	1.39

Non-Plan

Government released during the year 1997-98, Rs.4.49 crore towards regular grants. Own generation of funds amounted to Rs.9.96 crore, compared to revised estimate of Rs.7.81 crore. The expenditure during 1997-98 was Rs.9.40 crore, as against Rs.9.02 crore for the previous year and revised estimate of Rs.12.19 crore. The expenditure would have been much higher, had the Government orders on revision of pay scales were extended to the employees, during the year. This was however met during 1998-99.

Due to increase in the quantum of grant as also own revenue, the savings for the year aggregated to Rs.5.46 crore compared to Rs.2.70 crore, for the previous year.

Out of this, Rs.4.41 crore was transferred to Endowment Fund and the balance amount of Rs.1.05 crore, representing interest on Endowment Fund, is carried over to next year.

Plan

As against the Revised Budget Estimate of Rs.4.40 crore, Government released Rs.1.80 crore only. Consequently, it was not possible to meet all committed expenditure during the year. However, the actual expenditure amounted to Rs.2.41 crore towards regular plan expenditure. In addition, an amount of Rs.1.32 crore was spent on MDC Phase - I. The total expenditure on MDC Phase - I, thus amounted to Rs.4.23 crore, to end of 1997-98.



Indian Institute of Management Bangalore

**Statement of Accounts
for the year 1997-1998**

Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Account and Income and Expenditure Account for the year ended 31 March 1998 and the Balance Sheet as on 31 March 1998 of **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/-
(S. Nagalasamy)
Accountant General (Audit-I)
Karnataka

PLACE : BANGALORE
DATED : 10, December, 1998

Indian Institute of Management Bangalore
Balance Sheet as at 31st March 1998

(Rupees in lakh)

	Schedule	31.03.1998	31.03.1997
1. Sources of Funds			
1.1 IIMB Endowment Fund	1	1384.04	934.72
1.2 Other Funds	2	105.11	106.21
1.3 Government Grants (Plan)	3	3632.42	3426.72
1.4 Ongoing Programmes and Projects	4	119.54	78.33
1.5 Centres		20.21	16.98
1.6 Income & Expenditure A/c		105.08	
Corpus Interest		-----	-----
Total		5366.40	4562.96
1.7 Provident Fund		294.08	264.51
Grand Total		5660.48	4827.47
2. Application of Funds			
2.1 Fixed Assets	5	3684.67	3365.98
2.2 Investments	6	946.87	617.25
2.3 Current Assets, Loans and Advances	7	866.84	660.47
Less: Current Liabilities & Provisions	8	131.98	117.58
		-----	-----
		734.86	542.89
2.4 Income and Expenditure Account			36.84
Total		5366.40	4562.96
2.5 Provident Fund		294.08	264.51
Grand Total		5660.48	4827.47

Notes on Accounts 19

Place : Bangalore
Dated : August 24, 1998

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 1998

<i>(Rupees in lakh)</i>			
	Schedule	31.03.1998	31.03.1997
3. Income			
3.1 Grants from Government (Non-Plan)	9	490.00	419.83
3.2 Post Graduate and Fellow Programmes	10	385.26	342.20
3.3 Executive Development Programmes	11	371.19	227.00
3.4 Consultancy and Professional Activity	12	76.20	71.86
3.5 Research and Institute Publications		7.18	8.53
3.6 Miscellaneous Income	13	155.67	102.29
		-----	-----
Total		1485.50	1171.71
		-----	-----
4. Expenditure			
4.1 Salaries and Benefits	14	452.08	421.93
4.2 Post Graduate and Fellow Programmes	15	69.75	79.09
4.3 Executive Development Programmes	16	168.55	138.01
4.4 Consultancy and Professional Activity		26.88	43.14
4.5 Research and Development	17	22.10	24.54
4.6 General Administration	18	200.24	195.57
		-----	-----
Total		939.60	902.28
		-----	-----
5. Excess of Income over Expenditure :			
Transferred to Endowment Fund	440.82	269.43	
Transferred to Balance Sheet –	105.08	-	
Corpus Interest	-----	545.90	-----
			269.43

Place : Bangalore
Dated : August 24, 1998

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
Schedule - 1		
IIMB Endowment Fund		
Savings		
Transferred from Income and Expenditure Account to the Fund		
Opening Balance	797.21	278.77
Add: Savings for the Year	440.82	269.43
	-----	-----
	1238.03	548.20
Matching Grant from Government	-	249.01
	-----	-----
Total	1238.03	797.21
	-----	-----
Donations and Contributions :		
Donations	19.03	12.03
Society Membership	12.00	12.00
Others	2.34	0.84
Chairs :		
Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
Unit Trust of India Chair	15.00	15.00
Wipro Chair	12.00	12.00
B. O. C. Chair	20.00	20.00
	59.00	59.00
Matching Grant from Government	53.64	53.64
	-----	-----
Total	146.01	137.51
	-----	-----
Total 1	1384.04	934.72
	-----	-----

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
Schedule - 2		
Other Funds		
Endowment Grant from GOI, MHRD transferred from Govt. Grants	23.00	-
Post Graduate Prize Fund	1.21	1.21
General Reserve - I	20.18	20.18
General Reserve - II	92.61	
Less: Income & Exp. A/c Balance	36.84	

	55.77	79.87
Others	4.95	4.95
	-----	-----
Total 2	105.11	106.21
	-----	-----

Schedule - 3**Government Grants (Plan)****A. Grants from MHRD**

Opening Balance :	3358.77	3049.91
Add: Grants received during the Year		
- Regular	180.00	310.00
- Endowment Fund for Elementary Education Management	23.00	-
	-----	-----
	3561.77	3359.91
Less: Net Value of Assets written off	54.30	1.14
Transferred to Other Funds (Sch - 2)	23.00	

	77.30	
	-----	-----
	3484.47	3358.77

B. Grants from Department of Personnel and Training - Govt. of India

80.00 -

C. Grants from Government of Karnataka

67.95 67.95

Total 3

3632.42 3426.72

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
----------------------------	------------	------------

Schedule - 4**Ongoing Programmes and Projects - Unspent Balance**

FCRA Accounts	20.86	13.18
Organisation Based Programmes	33.73	28.54
Sponsored Research	33.83	0.97
Consultancy	28.95	37.99
Seminars	2.17	(-) 2.35
	-----	-----
Total 4	119.54	78.33
	-----	-----

Schedule - 5**Fixed Assets**

(Rupees in lakh)

Name of the Asset	As on 31 st March 1997	Additions during the Year	Deletions during the Year	As on 31 st March 1998
Freehold Land *	37.95	-	-	37.95
Building and Campus Development	1916.49	28.01	-	1944.50
Management Development Centre	274.71	140.45	-	415.16
Mobilisation Advance in r/o Management Development Centre	16.49	-	8.34	8.15
Furniture, Fittings and Equipments	304.68	22.44	0.77	326.35
Library Books and Films	343.21	53.15	-	396.36
Vehicles	30.80	15.68	0.95	45.53
Computer Systems and Peripherals	427.75	121.60	52.58	496.77
Project Assets	13.90	-	-	13.90
	-----	-----	-----	-----
Total 5	3365.98	381.33	62.64	3684.67
	-----	-----	-----	-----

* Gifted by Government of Karnataka

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
----------------------------	------------	------------

Schedule - 6**Investments (at Cost)** (Rupees in lakh)

	Fixed Deposit	Securities and bonds	Total
IIMB Endowment Fund	280.00	575.47	855.47 *
Other Reserves	91.40		91.40
Total 6	371.40	575.47	946.87
Previous Year	218.66	398.59	617.25

* This does not include the value of 19,136.079 bonus units of Rs. 10/- each received during 1996 - 97 from the Unit Trust of India.

Schedule - 7**Current Assets, Loans & Advances****Current Assets :****Cash and Bank Balances :**

Cash - on - hand	1.56	1.94
Bank Balances	188.02	277.25
E.E.F.C. Account	51.26	10.02
F.C.R.A.	20.86	13.18
Short Term Deposit	262.37	10.00
Imprest Balance	0.45	0.45

Receivables :

Government Grants		
- Non - Plan	152.50	
- Plan	23.00	

	175.50	262.05
Sundry Receivables	99.13	27.56

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
Deposits :		
B. W. S. S. B.	-	0.09
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K. E. B.	6.80	6.80
Others	1.33	3.20
Total Current Assets	809.11	614.37
Loans and Advances :		
Advance for Land	-	0.35
Mobilisation Advance	5.30	15.37
House Building Advance	8.89	10.47
Vehicle Advance	5.31	3.72
Festival Advance	0.52	0.66
Miscellaneous Advance	8.39	3.98
Advance to Suppliers	12.26	4.31
Prepaid Expenses	12.24	7.24
CAT Advance	4.82	0.00
Total Loans & Advances	57.73	46.10
Total 7	866.84	660.47
Schedule - 8		
Current Liabilities & Provisions :		
Sundry Creditors	68.55	54.23
Accrued Liabilities	16.94	26.36
Earnest Money Deposit	0.68	0.63
Deposits Refundable	5.89	5.89
Security Deposit	4.29	3.90
Caution Money	20.63	17.77
Others	10.97	8.80
Exchange Variance	4.03	-
Total 8	131.98	117.58

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
----------------------------	------------	------------

Schedule - 9**Grants from Govt. of India (MHRD) (Non-Plan)**

Regular Grants	490.00	262.90
Special Grants (Force Majeure)	-	156.93
Matching Grants :		
For Savings	-	96.42
For Donations	-	53.64

Total 9	490.00	569.89
----------------	---------------	---------------

Less : Transferred to Endowment Fund

Under Savings	-	96.42
---------------	---	-------

Under Donations	-	53.64
-----------------	---	-------

	-----	150.06
--	-------	--------

Net Amount Transferred to IQE A/c	490.00	419.83
--	---------------	---------------

Schedule - 10**Post Graduate and Fellowship Programme - Income**

C A T and Admissions	91.54	67.85
P G P Tuition Fees	244.05	226.19
P G P Miscellaneous Receipts	7.87	11.68
Placement Receipts	40.40	35.12
Fellowship	1.40	1.36

Total 10	385.26	342.20
-----------------	---------------	---------------

Schedule - 11**Executive Development Programmes - Income**

Management Programme for Technologists	26.67	39.01
Management Development Programmes	94.26	79.03
Organisation Based Programme	250.26	108.96

Total 11	371.19	227.00
-----------------	---------------	---------------

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
----------------------------	------------	------------

Schedule - 12**Consultancy and Professional Activity**

Consultancy	45.26	45.34
Professional Activity	30.94	26.52
Total 12	76.20	71.86

Schedule - 13**Miscellaneous Income**

Interest earned on Investments of IIMB Endowment Fund	105.08	69.09
Interest on other Deposits and Advances	26.71	15.71
Other Income	23.88	17.49
Total 13	155.67	102.29

Schedule - 14**Salaries and Benefits**

Pay and Allowances	388.40	354.82
Honorarium to Staff	2.48	2.28
Pension	27.09	24.05
Leave Salary Contribution	0.40	0.29
E W F Contribution	0.62	0.70
Employers' Contribution to P F	1.21	1.21
Gratuity	3.98	13.23
Deputation and Training	0.75	0.24
Medical Expenses	20.25	20.02
Uniforms	1.30	1.17
Leave Travel Concessions	2.75	2.64
Advertisement and Recruitment	0.88	0.39
Staff Welfare Expenses	1.97	0.89
Total 14	452.08	421.93

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
----------------------------	------------	------------

Schedule - 15**P. G. P. and Fellowship Expenses**

C A T and Admissions	17.84	18.01
P G P Expenses	35.01	42.23
Placement Expenses	3.19	6.32
Fellowship	13.71	12.53
	-----	-----
Total 15	69.75	79.09
	-----	-----

Schedule - 16**Executive Development Programme - Expenses**

Management Programme for Technologists	15.53	18.00
Management Development Programmes	56.77	49.82
Organisation Based Programmes	83.45	59.62
Executive Block	12.80	10.57
	-----	-----
Total 16	168.55	138.01
	-----	-----

Schedule - 17**Research and Institute Publication - Expenses**

Sponsored Research	0.24	4.06
Institute Research	6.27	3.54
I I M B Review	12.13	11.16
Faculty Development	3.46	5.78
	-----	-----
Total 17	22.10	24.54
	-----	-----

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.1998	31.03.1997
Schedule - 18		
General Administration		
Rent, Rates and Taxes	0.57	0.38
Electricity and Water Charges	66.24	47.80
Fuel for DG Set	6.81	11.13
Maintenance and Repairs	29.53	49.37
Travelling Expenses	2.77	7.58
Telephone and Telex	38.45	27.78
Postage and Telegrams	3.45	4.00
Printing and Stationery	30.31	24.88
General Insurance	3.10	3.10
Board Meeting Expenses	0.91	1.54
Legal Expenses	0.60	1.58
Audit Fees	4.55	2.26
Hindi Teaching Scheme	0.92	0.84
Other Contingencies	3.65	5.29
Security Services	8.38	8.04
Total 18	200.24	195.57

Schedule - 19

NOTES FORMING PARTS OF THE ACCOUNTS

- 1 All Revenue Expenditure, Assets and Liabilities are accounted for on accrual basis. The Grants from Government is accounted on receipt of sanction.
- 2 Fees from Post Graduate Programme / Fellowship Programme is taken as income on receipt. Income from Executive Development Programme is accounted on completion / substantial completion basis. Income from Research and Consultancy Projects is recognised on completion basis.
- 3 Depreciation : No depreciation charges are reckoned against Fixed Assets as the Institute is not a Commercial Organisation.
- 4 The Fixed Assets - Buildings & Campus Development includes Building works in - progress.
- 5 Investment in the Units of UTI is stated at Cost.
- 6 Amounts have been rounded off.
- 7 Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.
- 8 The orders of Government to implement the Revised Pay Scales to Non-Faculty employees was received in April 1998. Orders in respect of Faculty is awaited. The disbursement of arrears to Non-Faculty employees were made in May 1998. The expenditure on disbursement of arrears as also Special Grants from Govt. of India to meet the cost would be accounted in 1998 - 99.

Indian Institute of Management Bangalore
Receipts & Payments Account for the Year 1997 - 98

(Rupees in lakh)

Receipts

Opening Balance **299.21**

Government Grant :

Plan

1996 - 97	50.00	
1997 - 98	180.00	
	-----	230.00

Non-Plan

Regular 1997 - 98	337.50	
Special 1996 - 97	105.49	
	-----	442.99

Matching Grant 1996 - 97 106.56

Grants from Dept. of
Personnel & Training 80.00

----- **859.55**

Own Receipts

P.G.P & F.P.M Courses	377.47	
E.D.P & Consultancy	470.87	
Others	274.64	

----- **1122.98**

Donations 7.00

----- **2288.74**

F C R A A/c per Contra 23.52

----- **Total Receipts** **2312.26**

Contd....

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts & Payments Account for the Year 1997 - 98 (Continued)

(Rupees in lakh)

Payments

Non - Plan

P.G.P & F.P.M	69.37	
E.D.P & Consultancy	236.08	
Research & Instt.Publications	24.16	
Salaries and Benefits	452.08	
Establishment Expenses	290.79	
	-----	1072.48

Plan

Buildings & Campus Development	30.36	
Management Development Centre	140.50	
Furniture, Fittings & Equipment	21.71	
Library Books & Films	53.45	
Computer Systems	121.73	
Vehicles	15.68	
	-----	383.43

Investments

329.61

1785.52

Closing Balance

503.22

2288.74

F C R A A/c per Contra	23.52
------------------------	-------

23.52

Total Payments	2312.26
-----------------------	----------------

2312.26

Place : Bangalore

(GK DESAI)

(MR RAO)

Dated : August 24, 1998

FA & CAO

DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Balance Sheet as at March 31, 1998

(Rupees in lakh)

			31.03.1998	31.03.1997
SOURCES OF FUNDS :				
	GPF	CPF		
1. Opening Balance	173.81	77.72		
2. Additions during the Year :				
Subscriptions	29.56	6.54		
Contributions	-	1.21		
Interest on Subscribers' A/c	13.19	11.33		
	-----	-----		
	216.56	96.80		
3. Less: Withdrawals	20.00	12.25		
	-----	-----		
Net Fund	196.56	84.55	281.11	251.53
	-----	-----		
4. Income & Expenditure A/c	12.98			
Less : Adjustments	11.21			

	1.77			
1997 - 98	11.20		12.97	12.98
	-----		-----	-----
Total			294.08	264.51
			-----	-----
APPLICATION OF FUNDS				
1. Investment (Schedule)			218.80	158.33
2. Loans to Subscribers	79.70	11.71		
Less: Recoveries	17.17	3.01		
	-----	-----		
	62.53	8.70	71.23	63.43
3. Receivables			8.71	33.13
4. Cash and Bank Balances			5.73	20.01
			-----	-----
Total			304.47	274.90
			-----	-----
5. Less: Payables			10.39	10.39
			-----	-----
Total			294.08	264.51
			-----	-----

Place : Bangalore
Dated : August 10, 1998

(GK DESAI)
A & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 1998

(Rupees in lakh)

	31.03.1998	31.03.1997
INCOME		
1. Income from Investments		
Received	27.01	18.38
Accrued	8.71	5.02
Total	35.72	23.40
EXPENDITURE		
2. Interest on Fund Balances		
GPF	13.19	12.34
CPF		
On Employees Subscriptions	5.17	4.21
On Employers Contribution	6.16	-
	24.52	16.55
Surplus carried to Balance Sheet	11.20	6.85
Total	35.72	23.40
3. Notes on Account : Annexure		

Place : Bangalore
Dated : August 10, 1998

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Investments as at 31st March 1998

(Schedule)

(Rupees in lakh)

1. SECURITIES / BONDS

Book Debt - RBI	1.00	
K.S.D. Loan	5.00	
I.R.B.I. Bonds	10.00	
I.C.I.C.I. Bonds	34.00	
N.T.P.C. Bonds	3.50	
I.F.C.I. Bonds	20.00	
I.R.F.C. Bonds	10.00	
K.B.J.N.L. Bonds	10.00	
A.P.W.R.D.C. Bonds	10.00	
A.P.R.D.S. Bonds	10.00	
I.D.B.I. Flexi Bonds	20.00	
A.P.E.B. Bonds	25.00	
	-----	158.50

2. FIXED DEPOSITS

S.B.I. Special Deposit	55.80	
S.B.M. Bilekahalli Br.	4.50	
	-----	60.30

Total 1 and 2		218.80

3. PREVIOUS YEAR

158.32

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Receipts and Payment Account for the Year ended 31st March 1998

(Rupees in lakh)

RECEIPTS

Opening Balance		20.01
Subscriptions - GPF	31.74	
Subscriptions - CPF	7.10	
	-----	38.84
Fixed Deposit encashed		30.32
Loan recoveries - GPF	18.83	
Loan recoveries - CPF	3.14	
	-----	21.97
Interest received		43.19
CPF Contribution		2.42

Total Receipts		156.75

PAYMENTS

Loans and Advances		27.96
Investments		90.80
Final Settlement - GPF	7.90	
Final Settlement - CPF	8.57	
	-----	16.47
Withdrawals - GPF	12.11	
Withdrawals - CPF	3.68	
	-----	15.79
Closing Balance		5.73

Total Payments		156.75

Place : Bangalore
Dated : August 10, 1998

(GK DESAI)
FA & CAO

(MR RAO)
DIRECTOR

NOTES ON ACCOUNTS

1. The finalisation of the Accounts and Balance Sheet of the Provident Fund which were in arrears for the Year 1985 - 86 have since been completed. Action will be taken to determine the final balance of Employers' Contribution to be transferred to the Institute Account.

Consequently, the following balances appearing in the Balance Sheet and Income & Expenditure Accounts are Provisional.

<i>(Rupees in lakh)</i>			
		Current Year	Previous
Year			
1. Balance Sheet			
Item 1 Opening Balance	GPF	173.81	154.22
	CPF	77.72	66.60
Item 4 Income & Expenditure		12.97	12.98
Item 5 Payables		10.39	10.39
2. Income & Expenditure Account			
Interest on Fund balances		24.52	16.55

AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE FOR THE YEAR 1997-98.

1. INTRODUCTORY

1.1 The Indian Institute of Management (Institute), Bangalore, a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973 for augmenting the management resources through a programme of teaching, training and other professional services. The main objectives of the Institute are to impart management education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to industry and Government agencies. The Institute is being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs.30 lakh during the previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs.37.95 lakh for establishment of the campus. Besides this, the Institute is also in receipt of funds from beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf. During the year 1997-98 the Institute received a total grant of Rs.859.55 lakh from the Central Government.

1.2 The audit of the accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for 1995-96. The accounts for the year 1997-98 produced on 25.05.1998 were audited in June - September 1998 and revised accounts were produced on 24.8.98.

2. COMMENTS ON ACCOUNTS

2.1 Revision of Accounts

The accounts of the Institute for the year 1997-98 were revised to rectify the discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision resulted in increase of excess of income over expenditure from Rs.535.03 lakh to Rs.545.90 lakh with corresponding change in the Institute Endowment Fund from Rs.1478.25 lakh to Rs.1384.04 lakh (Schedule-1) and increase in current assets, loans and advances (Schedule-7) from Rs.854.93 lakh to Rs.866.84 lakh. The fixed assets has been decreased from Rs.3692.15 lakh to Rs.3684.67 lakh (Schedule-5) and current liabilities and provision (Schedule-8) from Rs.138.42 lakh to Rs.131.98 lakh.

2.2 Balance Sheet

2.2.1. Fixed Assets – Depreciation on Assets.

The asset accounts depict book value of acquisition and do not exclude obsolete, unusable, irreparable and condemned assets and also do not take into account depreciation with corresponding reduction of capital account. Therefore, the capital and asset accounts are overstated according thereby not giving the correct picture.

The Institute stated (December 1998) that the book value of assets as on 31 March 1998 represent value after excluding the value of assets discarded and disposed of (Schedule-5). The Institute follows a procedure of ascertaining obsolete and irreparable assets and these are segregated after annual stock verification of fixed assets, and removed from assets register on their disposal. The procedure for depreciation was followed as laid down

in GFR's Rule 151 on accounting of assets and their write off. Hence there is no overstatement of Capital and Asset account.

2.2.2. A debit of Rs.36.84 lakh representing the excess of expenditure over income in the earlier years was adjusted against General Reserve - II (Schedule-2).

The Institute stated (August 1998) that due to introduction of block grant scheme from 1992-93 onwards, the deficit could not be adjusted. Uncommitted funds were available in the general reserve, the debit balance of Rs.36.84 lakh has been set off against reserve. The Institute instead of resorting to such adjustment against the available reserve should have analysed the debit balance and resorted to obtain the dues from the concerned authority/agency or try to obtain orders of write off from the competent authority.

2.2.3. The interest earned on investments of IIMB Endowment Fund Rs.105.08 lakh was reflected in the balance sheet under source of funds instead of transferring to Endowment Fund.

The Institute stated (September 1998) that the interest income of Endowment Fund is permitted to be utilised under revised pattern of funding either towards development purpose or towards meeting recurring expenditure of the Institute. Pending approval, the balance is carried to the balance sheet.

2.2.4. The fixed assets (Schedule-5) includes Rs.8.15 lakh mobilisation advance paid to Contractor in respect of Management Development Centre (MDC) and the original value of Rs.1.21 lakh in respect of assets sold during the year was not reduced.

The Institute stated that (August 1998) mobilisation advances will be shown under current assets, loans and advances. However it was not complied with. It was also replied that the original value of the assets will be reduced in the accounts of 1998-99.

The Institute further stated (October 1998) that the mobilisation advance was an outlay towards the construction of MDC and is added to the cost of the building as and when the same is adjusted against work bills.

3. PROVIDENT FUND ACCOUNTS

The Institute had prepared the Balance Sheet for 1997-98 relating to Provident Fund Accounts and clubbed both GPF and CPF accounts, besides bringing the same to the main account.

It was also seen that the opening balance adopted by the Institute was provisional as the finalisation of accounts of Provident Fund which were in arrears from the year 1985-86 have been completed, and action had to be taken to determine the final balance of Employers Contribution to be transferred to the Institute account.

Sd/-
(S. Nagalasamy)
Accountant General (Audit-I)
Karnataka

PLACE : BANGALORE
DATED : 10, December, 1998