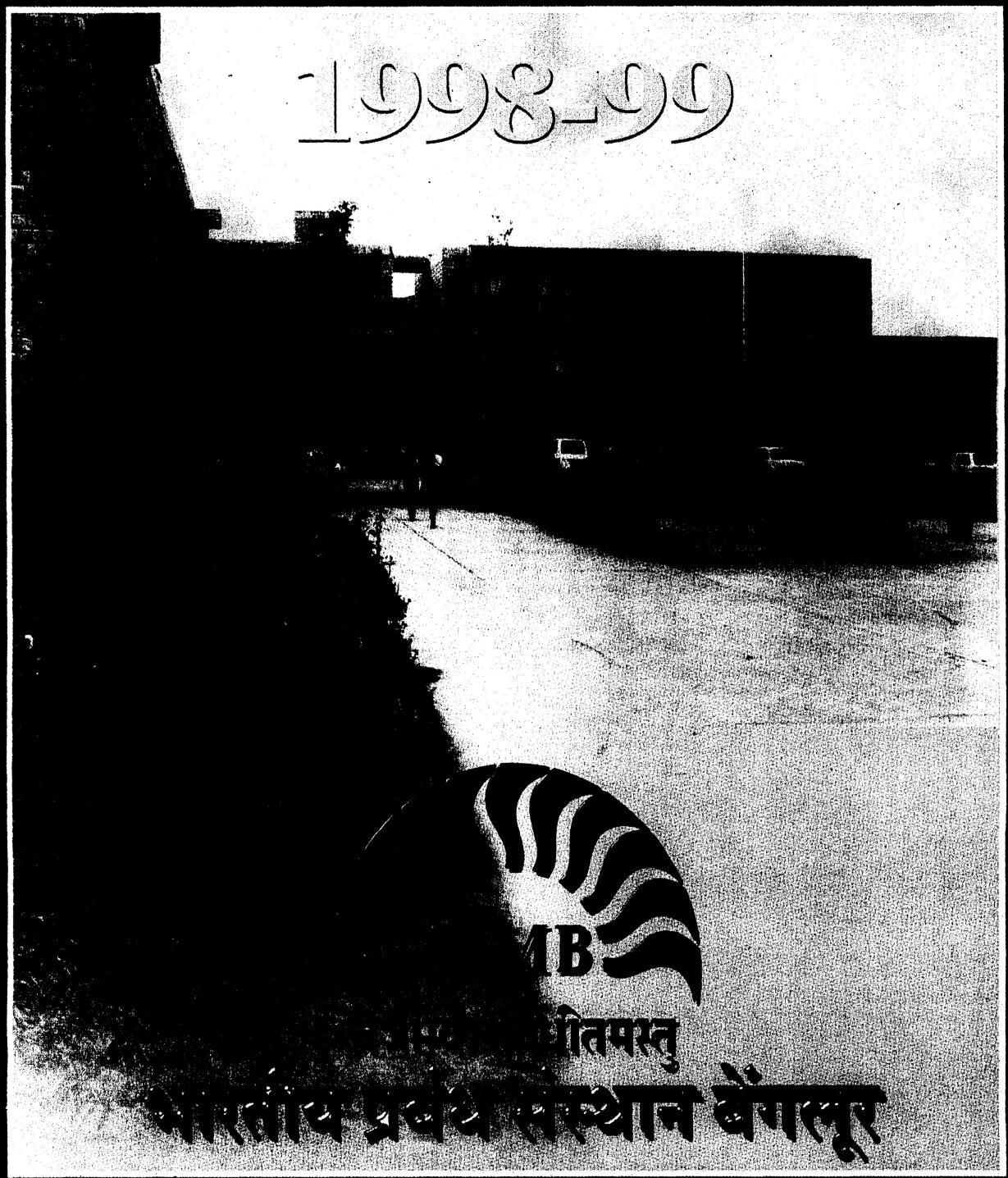


# 24th वैश्विक ANNUAL REPORT

१९९४-९५



Indian Institute of Management Bangalore



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
**चौबीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन**  
**1998 – 1999**

# विषय सूची

## मुख्य अंश

## पृष्ठ संख्या

1. गवर्नर मंडल	11
2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम	13
3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	18
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	23
5. कार्यपालक शिक्षा	24
6. अनुसंधान	27
7. सूचना का आदान - प्रदान	30
8. परामर्श	43
9. संकाय	44
10. पुस्तकालय	58
11. कम्प्यूटर केन्द्र	59
12. छात्र गतिविधियाँ	60
13. निर्माण गतिविधियाँ	61
14. कार्मिक एवं प्रशासन	62
15. वित्तीय स्थिति	65
16. लेखा विवरण	68

## परिचय

संस्थान का रजत जयंती वर्ष 28 अक्टूबर 1998 को समाप्त हुआ। स्थापना दिवस व्याख्यान भारत सरकार, वैज्ञानिक एवं औद्योगिक अनुसंधान विभाग के सचिव एवं सी एस आई आर के महानिदेशक डॉ आर ए मशेलकर द्वारा दिया गया। डॉ मशेलकर ने ‘इनोवेशन मैनेजमेंट: दी न्यू कॉन्टेक्स्ट एंड दी न्यू चैलेन्ज’ पर व्याख्यान दिया।

वर्ष 1998-99 के दौरान संस्थान ने शैक्षणिक क्षेत्र एवं पाठ्य सहगामी क्रियाओं दोनों में नई पहल की।

संस्थान ने तीन वर्ष का ‘दी पोस्ट ग्रैजुएट प्रोग्राम इन सॉफ्टवेयर इंटरप्राइज़ मैनेजमेंट’ नामक अंशकालिक कार्यक्रम प्रारम्भ किया जो सॉफ्टवेयर मैनेजमेंट में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान करता है। यह कार्यक्रम मुख्य रूप से सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत व्यवसायियों की आवश्यकताओं को पूरा करने हेतु अभिकल्पित किया गया है। यह कार्यक्रम संस्थान के ध्वजपोत स्नातकोत्तर कार्यक्रम के समतुल्य है, जो कि भाग्रसंबंधी के प्रबन्ध सॉफ्टवेयर केन्द्र (सीएसएम) के तत्वावधान में चलाया जा रहा है। तीन शैक्षणिक वर्षों के अन्त में इस कार्यक्रम के सफल सहभागी अपने नियमित रोजगार स्थान पर कार्यरत रहकर डिप्लोमा के साथ स्नातक होंगे। प्रबन्ध सॉफ्टवेयर केन्द्र कंपनियों से अक्षय निधि प्राप्त करता है। शुरुआत के तौर पर विप्रो, ओरेकल एवं सिलिकॉन ऑटोमेशन सिस्टम्स तीन कंपनियों ने अक्षय निधि अभिदान की।

वर्ष के दौरान संस्थान ने अनेक समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए। दो समझौते ज्ञापन - पहला ऑटोविशिम ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फैडरल रिपब्लिक ऑफ जर्मनी और दूसरा नेपाल

एडमिनिस्ट्रेटिव स्टाफ कॉलेज के साथ मुख्य रूप से व्यवसायी और शैक्षणिक सहयोग बढ़ाने हेतु और अन्य तीन समझौते वेब इन्फोटेक, सीमस्स इन्फोर्मेशन सिस्टम्स और रैम्को सिस्टम्स के साथ संस्थान की कम्प्यूटर क्षमता बढ़ाने हेतु किए गए थे।

वर्ष की अन्य मुख्य उपलब्धि मॉन्टक्लेयर स्टेट यूनिवर्सिटी और सतक शैक्षणिक ट्रस्ट के साथ संस्थान ने संयुक्त रूप से चेन्नई में ‘मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेंचुरी’ पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन था।

## प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम में नौ छात्रों को प्रवेश दिया गया। उन में से चार छात्रों ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में प्रवेश लिया।

17 मार्च, 1999 को आयोजित 24वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह में चार छात्रों को ‘भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की फैलो’ उपाधि प्रदान की गई। नई पहल के भाग के रूप में एफपीएम छात्रों की पहली एल्युम्नी बैठक आयोजित की गई। एक अनौपचारिक समिति गठित की गई जो छात्रों और उद्योग के बीच अंतर क्रिया बढ़ाने पर विचार कर सके।

---

## अभ्यागत प्रबन्ध एसोसिएट कार्यक्रम (वीएमएपी)

वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम हेतु छह छात्रों को चुना गया। इस कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य प्रबन्धकों हेतु सहायक शैक्षणिक परिवेश में अनुसंधान करने हेतु अवसर उत्पन्न करना है।

### प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

संस्थान के ध्वजपोत कार्यक्रम, प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम को अद्यातन करने के प्रयास जारी रहे। पाठ्यक्रम की जाँच हेतु गठित समीक्षा समिति से अपेक्षा की जाती है कि शीघ्र ही वह अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत करे।

वर्ष 1998-2000 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) में एक समुद्रपारीय छात्र सहित 182 छात्रों को चयनित किया गया। पिछले वर्ष 12 माह या इससे अधिक कार्यानुभव प्राप्त 84 छात्रों की तुलना में इस वर्ष 79 छात्र थे। पिछले बैच में 110 इंजीनियरिंग स्नातकों की तुलना में इस वर्ष 102 छात्रों सहित गिरावट आई।

### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु 15 नए कोर्सों सहित कुल 62 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए।

## चौबीसवाँ दीक्षांत समारोह

17 मार्च 1999 को आयोजित 24वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय के वैज्ञानिक सलाहकार और रक्षा अनुसंधान एवं विकास, रक्षा मंत्रालय के सचिव डॉ ए पी जे अब्दुल कलाम मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। श्याम महेश्वरी एवं बरुन अग्रवाल ने क्रमशः प्रथम एवं द्वितीय रैंक प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किए। के के मोहित कनौड़िया ने श्रेष्ठ सर्वोत्तम निष्ठादक चुने जाने पर पदक प्राप्त किया। 182 छात्रों ने भाप्रसंबंध गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। इस बैच सहित, संस्थान की स्थापना से अब तक 2973 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया गया।

### वित्तीय सहायता

वर्ष के दौरान संस्थान ने 26 छात्रों को रु 5.82 लाख की राशि वित्तीय सहायता के रूप में उपलब्ध कराई। दो छात्रों ने सिटीबैंक नीड-बेस्ड छात्रवृत्ति प्राप्त की। चार छात्रों ने सिटीबैंक से लीडरशिप एवार्ड प्राप्त किया। दो छात्रों ने पी डी अग्रवाल छात्रवृत्ति और दो अन्य छात्रों ने स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक से छात्रवृत्ति प्राप्त की। प्रोफेशनल एक्सेस, यूएसए से दो छात्रों ने यू एस \$ 2000 (प्रति छात्र) की छात्रवृत्ति प्राप्त की।

### छात्र विनिमय कार्यक्रम

समझौते के तहत भाप्रसंबंध के सात छात्र एक सत्र के लिए कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न बिज़नेस

स्कूल, यॉर्क विश्वविद्यालय, वॉशिंगटन विश्वविद्यालय, डब्ल्यूएचयू एवं ईएसएडीई गए। इन स्कूलों के पाँच छात्र भाग्रसंबंधे आए। भाग्रसंबंधे के चार छात्रों ने प्रोफेशनल एक्सेस, यूएस से प्रतिछात्र यूएस \$1000 की वित्तीय सहायता प्राप्त की।

## अवस्थापन

इस वर्ष सभी 170 छात्र जिन्होंने अन्तिम अवस्थापन में भाग लिया 67 कंपनियों में नियुक्त हुए। एचसीएल ने सबसे अधिक 18 नियुक्तियाँ प्रदान की और उसके बाद 13 नियुक्तियों के साथ बैंगलूर आधारित इन्फोसिस दूसरे नंबर पर रहा।

इस वर्ष लेमैन ब्रदर्स से रु 43 लाख का अधिकतम वेतन पैकज था। औसत वेतन पैकट रु 5.96 लाख का था।

## कार्यपालक शिक्षा

वर्ष 1998-99 में 564 कार्य दिवसों के 23 खुले कार्यक्रम एवं 39 संगठन आधारित कार्यक्रम संचालित किए गए और कुल 1326 कार्यपालक सहभागियों ने इन में भाग लिया। लैनेकेस्टर विश्वविद्यालय, मैकिंगल, हितोत्सुभशी एवं आईएनएसईएडी, फ्रांस के सहयोग से आयोजित कार्यरत् प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) सफल सिद्ध हुआ 'दी मैनेजिंग कॉनटेक्स्ट वर्ल्डली माइडसेट' नामक तीसरा मॉड्यूल भाग्रसंबंधे में 10-22 जनवरी 1999 के दौरान आयोजित किया गया। इसमें राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय के 14 संगठनों से 38 सहभागियों ने भाग लिया।

दूसरी बार संस्थान ने 3-9 नवम्बर, 1998 के दौरान विशेष रूप से अभिकल्पित ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु कार्यक्रम संचालित किया। इस कार्यक्रम में ब्रिटिश एरोस्पेस के 19 निदेशकों ने भाग लिया।

## शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीटी)

भाग्रसंबंधे ने शिल्पविज्ञानियों हेतु कार्यक्रम आयोजित कर उच्च स्तर पर प्रबन्धकीय नींव को सुदृढ़ करने का अपना प्रयास जारी रखा है। सीआईआई के सहयोग से आयोजित सातवाँ शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम का उद्घाटन 15 मई, 1998 को किया गया। सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र दोनों संगठनों के 21 सहभागियों ने भाग लिया।

## अनुसंधान

संस्थान के सर्वोपरि विकास में अनुसंधान गतिविधियों ने मुख्य भूमिका अदा करना जारी रखा है। संकाय सदस्यों ने बाह्य अभिकरणों या संस्थान द्वारा आन्तरिक रूप से निधि प्राप्त अनुसंधान परियोजनाएँ प्रारम्भ कीं। वर्ष के दौरान 4 परियोजनाएँ प्रारम्भ का गई और संस्थान द्वारा निधि प्राप्त एक परियोजना पूरी की गई। इस के अतिरिक्त बाह्य रूप से प्रायोजित 4 परियोजनाएँ भी पूरी की गईं।

भारत सरकार ने प्रबन्ध प्राथमिक शिक्षा पर अनुसंधान हेतु भाग्रसंबंधे को रु 23 लाख की अक्षय निधि मंजूर की। डॉ एस नयन तारा इस परियोजना का समन्वयन कर रही हैं।

## केस एवं शिक्षण सामग्री विकास केन्द्र (सी-डीओसीटीए)

1996 में स्थापित केन्द्र भारतीय एवं विदेशी पत्र एवं पत्रिकाओं के लेखों के सार की “ग्लीनिंग्स” नामक मासिक सार पुस्तिका प्रकाशित करना जारी रहा है। इस सुविधा के ग्रति शिक्षकों, अनुसंधानकर्ताओं एवं केस लेखकों की प्रतिक्रिया सराहनीय रही है।

### सूचना का आदान-प्रदान

व्यवसाय एवं उद्योग समुदाय के साथ संकाय सदस्य समसामयिक विषयों पर सूचना का आदान प्रदान करने की दृष्टि से पुस्तकें प्रकाशित करते, समाचार पत्रों और पत्रिकाओं में लेख लिखते, वर्किंग पेपर और केसों का विकास करते और राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय स्तरों पर सेमिनार, बैठकें और सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं।

संस्थान अपनी ओर से “आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू” नामक वैमासिक पत्रिका प्रकाशित करता है, जो कि शिक्षाविदों, कार्यरत् प्रबन्धकों, सरकारी एवं गैरसरकारी संगठनों हेतु उपयोगी है। व्यवस्था के आधार पर इस पत्रिका की चयनित सामग्री मुख्य समाचार पत्र/पत्रिकाओं में पुनर्मुद्रित की जा रही है। पत्रिका इंटरनेट पर भी उपलब्ध है।

इसके अतिरिक्त संस्थान दो समाचार पत्र भी प्रकाशित करता है, “कैपस न्यूज़ और एल्युम्नी”, एक छात्रों एवं संकायों हेतु और दूसरी संस्थान के भूतपूर्व छात्रों हेतु है। इस बार रजत जयंती वर्ष के भाग के रूप में स्थापना दिवस पर “कैपस न्यूज़” का विशेष अंक प्रकाशित किया गया।

इस वर्ष हिन्दी पखवाड़ा समारोह के भाग के रूप में ‘प्रबन्ध ज्योति’ नामक अर्धवार्षिक हिन्दी पत्रिका का विमोचन किया गया।

### परामर्श

परामर्श समनुदेशन को संस्थान की गतिविधि का एक महत्वपूर्ण अंग माना जाता है। ये समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास के साथ-साथ संस्थान में प्रबन्ध विषयों के प्रायोगिक पहलू को समझने और व्यवसाय और सरकार की प्रबन्ध प्रयोग गतिविधि के विकास में सहायता करते हैं।

वर्ष के दौरान 11 परियोजनाएँ पूरी की गई और 14 प्रारम्भ की गई। पिछले वर्ष की 7 परियोजनाएँ जारी हैं और 10 परियोजनाओं पर विचार हेतु विभिन्न अभिकरणों और संगठनों को भेजी गई थी।

### संकाय

भाग्रसंबंध में प्रबन्ध के विभिन्न क्षेत्रों से लिए गए संकाय सदस्यों की संख्या 74 है। इसमें से 69 केडर आधारित और शेष अभ्यागत संकाय हैं।

### पुस्तकालय

पुस्तकालय ने संस्थान के उद्देश्य एवं लक्ष्य को ध्यान में रखते हुए दस्तावेज एवं संसाधन संग्रह के तौर पर 1,60,000 से अधिक पुस्तकों, जिल्दबंद खंड, पत्रिकाएँ, गैर-पुस्तक सामग्री और माइक्रो दस्तावेजों का विकास किया है। पुस्तकालय संकाय, छात्रों बाह्य उपयोगकर्ताओं को अनेक प्रकार की सूचना उपलब्ध कराता है।

इसकी अधिकांश गतिविधियाँ कम्प्यूटरीकृत हैं। इसमें 1,50,000 से अधिक पुस्तकों और अन्य दस्तावेजों का डेटाबेस है जो संस्थान के स्थानीय एशिया नेटवर्क पर उपलब्ध है। पुस्तकालय में समाचार पत्र किलिंग सेवा उपलब्ध है। पुस्तकालय पूरे वर्ष चौबीसों घंटे खुला रहता है साथ ही यह स्नातकों, डिप्लोमा धारकों और व्यवसायिक प्रशिक्षणार्थियों को एक वर्ष का गहन प्रशिक्षण प्रदान करता है।

## कम्प्यूटर केन्द्र

संस्थान में कम्प्यूटिंग सेवा वर्ष भर चौबीसों घंटे उपलब्ध है। इसमें तीन सर्वर, वर्कस्टेशन और अद्यतन परिसर नेटवर्क एवं दो इंटरनेट कनेक्शन हैं। कम्प्यूटर केन्द्र में लगभग तीन सौ कम्प्यूटर और आवश्यक सॉफ्टवेयर एवं हार्डवेयर सहित एक मल्टीमीडिया लैब है। इंटरनेट उपयोग कर्ताओं के लिए आईआईएमबी होमपेज भी उपलब्ध है और सभी संकाय सदस्यों को उनके कार्यालयों में निजी कम्प्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।

## निर्माण

प्रबन्ध विकास केन्द्र (एमडीसी) फेस-1 के मास्टर प्लान का कार्य पूरा हो चुका है। फेस-1 में सम्मिलित हैं - 64 कमरे, 120 व्यक्तियों हेतु भोजनालय सुविधा एवं आन्तरिक मनोरंजन सुविधाएँ।

पीजीएसएम हेतु दक्षिण परगोला हाल को परिवर्तित कर चर्चा कक्ष के सहित एक कक्षा कक्ष उपलब्ध कराया गया था। कक्षाकक्ष की क्षमता 64 कार्यपालकों की है। एसबीएम बिल्डिंग खाली होने पर संकाय एवं अधिकारी कलब में परिवर्तित किया गया था।

## कार्मिक एवं प्रशासन

संकाय सदस्य, अधिकारियों, अनुसंधान एवं प्रशासनिक कर्मियों सहित 31 मार्च, 1999 को कुल सं 452 थी।

## छात्र गतिविधियाँ

छात्र परिषद् व्यवसाय एवं उद्योग के प्रतिनिधियों और छात्रों के बीच पारस्परिक मेलजोल बढ़ाने के लिए नियमित रूप से कार्यक्रम आयोजित करती रहती है। इस वर्ष संस्थान के रजत जयंती समारोह के भाग के रूप में छात्र परिषद् ने 11-13 दिसम्बर, 1998 के दौरान पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता सहित 'इनोवेशन फॉर लीडरशिप' नाम शीर्षक पर वार्षिक आईआईएमबी आमंत्रण सेमिनार आयोजित किया। सेमिनार में प्रबन्ध शिक्षा, सूचना प्रौद्योगिकी, वित्त, कार्यनीति एवं विपणन पर पाँच पैनल चर्चाएँ आयोजित की गईं। सेमिनार ने उद्योग, शिक्षा विद्, सरकार और छात्रों के बीच समसामयिक संबंधी विषयों पर विचार एवं दृष्टिकोण का आदान-प्रदान करने हेतु मंच उपलब्ध कराया।

छात्र परिषद् के चुनाव 20 नवम्बर, 1998 को आयोजित किए गए और श्री शाशांक रघुवीर कोटी को अध्यक्ष चुना गया।

रजत जयंती समारोह के भाग के रूप में दस वर्षों के पश्चात् एक अन्य समारोह आईआईएमबी सांस्कृतिक उत्सव "उमाट-99", आयोजित किया गया जिसमें गाजियाबाद, कालीकट, मुम्बई, राउरकेला और चंदीगढ़ सहित 17 बाहरी कॉलेजों ने भाग लिया। इस समारोह में लगभग 700 छात्र सहभागी उपस्थित हुए थे। इस समारोह के लिए लगभग एक लाख पचास हजार रुपए की पुरस्कार राशि वितरित की गई।

## **भूतपूर्व छात्र**

संस्थान की रजत जयंती समारोह के भाग के रूप में भूतपूर्व छात्र संघ ने 24-25 अक्टूबर, 1998 को दो दिन की संगोष्ठी आयोजित की । संघ ने ‘मैनेजमेंट एजूकेशन एंड लीडरशिप’ पर पैनल चर्चा की । इसमें लगभग 100 भूतपूर्व छात्रों ने भाग

लिया । एल्युम्नी सदस्यों हेतु सिटी बैंक एफिनिटी कार्ड प्रारम्भ किया गया ।

कॉनकर्ड कार्यक्रम आयोजित करना भूतपूर्व छात्र संघ की नियमित गतिविधि बन गया है जिसमें समसामयिक विषयों पर बोलने के लिए विशेषज्ञोंको आमंत्रित किया जाता है ।

अध्यक्ष

एस एम दत्ता  
अध्यक्ष, टाइम्स बैंक  
मुम्बई

एस एन अग्रवाल  
अध्यक्ष  
टीसी आई भरुका इंटरप्राइज़ेज़  
बैंगलूर

बी के भट्टाचार्य  
मुख्य सचिव कर्नाटक सरकार  
बैंगलूर

पी आर दास गुप्ता  
शिक्षा सचिव  
भारत सरकार  
मासंवि मंत्रालय  
शिक्षा विभाग  
नई दिल्ली

सी गोपाल रेड्डी  
अपर मुख्य सचिव एवं वित्त आयुक्त  
वित्त विभाग  
कर्नाटक सरकार बैंगलूर

जे पी जवली  
भूतपूर्व अध्यक्ष  
वाणिज्य एवं उद्योग मंडल  
हुब्ली

डॉ एस कृष्णा  
प्रोफेसर  
भाग्रसं बैंगलूर

एस एस शर्मा  
महानिदेशक  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
नई दिल्ली

डी आर श्रीकंठच्या  
उपाध्यक्ष  
कर्नाटक परिसंघ  
वाणिज्य एवं उद्योग मंडल  
बैंगलूर

डॉ एम एन कुलकर्णी  
अंसल लेक न्यू एपार्टमेंट्स  
श्यामला हिल्स  
भोपाल

एम एस एन मूर्ति  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
भाग्यश्री ग्रुप ऑफ कंपनीज़  
विशाखापट्टनम

डॉ एम जी मुकुमारस्वामी  
उप-कुलपति  
अण्णामलई विश्वविद्यालय  
चेन्नई

वी नारायणन  
मैनेजमेंट एक्सीलेंस अकादमी  
चेन्नई

एस एस पाटिल  
अध्यक्ष  
पाटिल ग्रुप ऑफ इंडस्ट्रीज़  
एवं अध्यक्ष हैदराबाद-कर्नाटक  
कर्नाटक वाणिज्य मंडल गुल्बर्गा

के एस राजू  
अध्यक्ष नागर्जुन ग्रुप ऑफ कंपनीज़  
हैदराबाद

सुधीर नाथ  
वित्त सलाहकार  
मासंवि मंत्रालय  
भारत सरकार  
नई दिल्ली

सुनील के अलग  
प्रबन्ध निदेशक एवं  
मुख्य कार्यपालक अधिकारी  
बिटानियाँ इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड  
बैंगलूर

## एम के रामचन्द्रा

उद्योगपति  
बैंगलूर

## एस रामे गौड़ा

अध्यक्ष  
अखिल भारतीय तकनीकी  
शिक्षा परिषद्  
नई दिल्ली

## एस एल राव

अध्यक्ष  
केन्द्रीय विद्युत रेगुलेटरी आयोग  
नई दिल्ली

## डॉ आर रविकुमार

प्रोफेसर  
भाप्रसं बैंगलूर

## के एन शिनॉय

अध्यक्ष  
एशिया ब्राउन बॉवेरी  
बैंगलूर

## डॉ एन आर शेट्री

उप-कुलपति  
बैंगलूर विश्वविद्यालय  
बैंगलूर

## वत्सला वत्स

सरकार की सचिव -I  
शिक्षा विभाग

कर्नाटक सरकार  
बैंगलूर

## डॉ एम राममोहन राव

निदेशक भाप्रसं  
बैंगलूर

### 1.1. परिवर्तन

मंडल में प्रोफेसर टी एस नागभूषण एवं वी नागदेवरा संकाय सदस्यों के दो वर्ष की अवधि की समाप्ति पर उनके स्थान पर गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने 28 अक्टूबर, 1998 से प्रोफेसर आर रविकुमार एवं एस कृष्णा को नामित किया ।

### 1.2 बैठकें

- \* मंडल
- 27 जुलाई 1998
- 28 अक्टूबर, 1998
- 17 मार्च, 1999
- \* समिति
- 17 मार्च, 1999

फैला कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय तिश्वविद्यालय राम द्वारा आन्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचनस्पति कार्यक्रम है।

### 2.1 एफपीएम प्रवेश 1998

फैलो कार्यक्रम में नौ छात्रों को प्रवेश दिया गया था। इन्हे क्षेत्रवार निम्न प्रकार से बॉटा गया है :

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली - 4  
वित्त एवं नियतंत्रण - 2  
ऊर्जा एवं विद्युत क्षेत्र - 2 एवं संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क - 1

### 2.4 फैलो उपाधि पंचाट

17 मार्च, 1999 को आयोजित 24वें वार्षिक टीक्ष्णांत समारोह में निम्नलिखित चार एफपीएम छात्रों को 'फैलो ऑफ आईआईएमबी' यी उपाधि प्रदान की गई।

छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
सी हरिहर नाथ	रोल ऑफ एन्विरॉनमेंट एंड ऑन्स्यरीन्स्ट्रियल चॉइस इन इमर्जेंट एग्रो - इंडस्ट्रीज़: ए स्टडी ऑफ दी इंडियन फ्लॉरीकल्चर इंडस्ट्री।
बलराम अवितद्वार	एन इंटीग्रेटिड एप्रोच टु सप्लाई चेन डिज़ाइन: दी केस ऑफ मल्टी-प्रॉडक्ट, मल्टी-रीजन प्रोडक्शन डिस्ट्रीब्यूशन सिस्टम
वेक्टरमण साकीबंदा	कॉर्जल मॉडलिंग ऑफ मैनुफैक्चरिंग स्ट्रैटिजी एन एम्फ़ारिकल इन्वैस्टीगेशन
पंकज कुलश्रेष्ठा	इन्वैस्टीगेशन्स-इन्टू फ़ज़ी प्रिफरेंस रिलेशन्स, चॉइस फ़ाशन्स एड रैशनॉलिटी कंडीशन्स: ए डिसीज़न एनालिटिक पर्सपैक्टिव।

## 2.5 एफपीएम छात्र पंचाट एवं उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों ने अनेक सम्मेलनों एवं शोध प्रतियोगिताओं में भाग लिया और पंचाट जीते। उन्होंने मुख्य समाचार पत्रों और पत्रिकाओं में लेख भी प्रकाशित किए।

### i) 1998 प्रबंध में वाचस्पति शोध हेतु पीडी अग्रवाल -टीसीआई पंचाट

अ) रंधीर मिश्रा के अनुसंधान प्रस्ताव का शीर्षक है “इवेल्यूएशन ऑफ इंटर-फर्म रिलेशन्शिप्स: एन एपीसॉडिक व्यू मॉडल”।

आ) संजीव वी और्धे के अनुसंधान प्रस्ताव का शीर्षक है “ए कम्पैरेटिव स्टडी ऑफ 3 मॉडल्स फॉर इवेल्यूएशन ऑफ लार्ज इन्फ्रास्ट्रक्चर प्रोजेक्ट्स”।

इ) मिलिंद ए केलकर के अनुसंधान प्रस्ताव का शीर्षक है “इंटरप्ले बिट्वीन एथोरिटी एंड एब्सट्रक्टनेस ऑफ एवीडेन्स एंड इट्स इफैक्ट ऑफ बिलीफ फॉर्मेशन: एन एडवरटाइजमेंट पर्सीपीक्टव”।

ii) तिल्लई राजन अण्णामलई - IV वर्ष के एफपीएम छात्र को दो वर्ष की अवधि के लिए भाग्यसंबंध में वाचस्पति अध्ययन करने के लिए भारत में वाचस्पति अध्ययन हेतु जवाहरलाल नेहरू निधि छात्रवृत्ति एवार्ड हेतु चुना गया।

iii) रंधीर मिश्रा, II वर्ष के एफपीएम छात्र ने बकिंघम विश्वविद्यालय, यू के से सफलतापूर्वक व्यवसाय अर्थशास्त्र निष्णात डिग्री प्राप्त की। उनका शोध प्रबन्ध विषय था “एन इन्वेस्टिगेशन इन्टू दी फाइनेन्शियल सर्विसेज एथोरिटी”।

iv) अपर्णकुमार वाई जानी III वर्ष के एफपीएम छात्र ने नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ स्टैन्डर्ड्स एंड टैक्नोलॉजी (एनआईएसटी) गैथर्सर्वर्बर्ग, मेरीलैंड, यूएस में अक्टूबर 1998 से जनवरी 1999 के दौरान इंटरप्राइज़ रिसर्च प्लानिंग इंटरफ़ेस मॉडल प्रॉजेक्ट पर आयोजित अनुसंधान परियोजना में भाग लिया। उन्हे एनआईएसटी द्वारा आमंत्रित किया गया था।

v) मनीष रातेला, III वर्ष के एफपीएम छात्र इस वर्ष मैकिन्से केस टूर्नामेंट जीतने वाले दल के सदस्य थे। यह दल पिछले वर्ष भी इसी प्रतियोगिता के संयुक्त विजेता था।

vi) दयासिंधु -II वर्ष के एफपीएम छात्र इन्फॉर्मेशन टैक्नोलॉजी थ्योरी एंड ऐप्लीकेशन की ऑनलाइन पत्रिका के पांडुलिपि संपादक थे।

vii) संजीव वी और्धे को अक्टूबर 1998 के दौरान ‘कम्पैरेटिव स्टडी ऑफ थ्री आल्टरनेटिव मास रैपिड ट्रांसिट सिस्टम्स एप्लाइड टु बेंगलूर सिटी’ नामक उनकी अनुसंधान परियोजना के लिए एसपीपी कार्यक्रम के तहत भारतीय विज्ञान संस्थान, विज्ञान एवं प्रौद्योगिक कर्नाटक राज्य परिषद् बेंगलूर से अनुसंधान अनुदान प्राप्त हुआ।

## 2.6 सम्मेलन/सेमिनार

1. योगेश कुमार शर्मा एफपीएम छात्र को IV वर्ष में सेन्ट गैलन विश्वविद्यालय, स्विज़रलैंड में मई 1998 के दौरान आयोजित 28वीं अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध प्ररिसंवाद में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया। उनका चयन अन्तर्राष्ट्रीय निबन्ध प्रतियोगिता के माध्यम से किया गया।

2. बलराम अवितद्दूर, 4 वर्ष के एफपीएम छात्र और प्रोफेसर जनतशाह ने प्रबन्ध विकास

संस्थान गुडगाँव में 20-21 नवम्बर, 1998 को आयोजित ओपीएमसीओएन 98 सम्मेलन में ‘इवैल्यूएशन ऑफ सप्लाई चेन मैनेजमेंट स्ट्रेटिजीज़’ शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

3. नितिन सिंह, द्वितीय वर्ष के एफपीएम छात्र ने 19-21 दिसम्बर, 1998 को इंस्टीट्यूट ऑफ बेसिक साइंस में ओआरएसआई कन्वेशन एवं “ऑपरेशन रिसर्च एंड इंडस्ट्री” पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “यूज़ ऑफ सिम्युलेशन फॉर मॉडलिंग तेंटूपत्ता लीफ कलैक्शन ऑपरेशन्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

4. बलराम अवितट्टूर, एफपीएम छात्र, प्रोफेसर जनत शाह एवं एल एस मूर्ति ने 26-27 दिसम्बर, 1998 को भाग्रसं बैंगलूर में दूसरे परिचालन प्रबन्ध कार्यशाला में मैथमैटिकल मॉडलिंग ऑफ ए मल्टी-प्रॉडक्ट, मल्टी - रीजन प्राडक्शन डिस्ट्रीब्यूशन सिस्टम्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

5. बलराम अवितट्टूर, एफपीएम छात्र और प्रोफेसर जनत शाह ने 4-5 जनरवरी 1999 को एनआईएम अहमदाबाद में आयोजित दूसरी आईसीओक्यूएम सम्मेलन में “कम्पैरेटिव इवैल्यूएशन ऑफ सप्लाई चेन मैनेजमेंट स्ट्रेटिजीज़” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

6. संजीवन काष्ठे, एफपीएम छात्र ने 2-7 दिसम्बर, 1998 के दौरान ऑरेंज काउंटी, कूर्ग में स्टॉकस्टिक डिफेंशियल इक्वेशन्स एंड एप्लीकेशन्स पर आयोजित चर्चा बैठक में भाग लिया।

7. संजय गुप्ता, द्वितीय वर्ष के एफपीएम छात्र ने 3-4 फरवरी, 1999 को टीईआरआई द्वारा नई दिल्ली में विनियम पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया।

8. तिल्लई राजन अण्णामलई, IV वर्ष के एफपीएम छात्र ने 8-10 फरवरी, 1999 को ‘फाइनेन्शिंग एंड प्राइसिंग ऑफ अर्बन इन्फ्रास्ट्रक्चर’ पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सेमिनार में “प्राइवेटली फंडिंग इंफ्रास्ट्रक्चर प्रोजेक्ट्स : सम ऐन्सर्स दु स्ट्रक्चरल्स क्वैस्चन्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

9. संजीवन काष्ठे, IV वर्ष के एफपीएम छात्र द्वारा ‘इंटीग्रेटिंग एंड इम्प्लीमेंटिंग नॉलेज मैनेजमेंट इन ऑर्गेनाइजेशन’ पर लिखा गया निबंध ऑफडब्लू, कोलोन, विश्वविद्यालय, जर्मनी द्वारा रीथिंकिंग नॉलेज पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय निबंध प्रतियोगिता में चुना गया और 3-4 मार्च, 1999 की कोलोन जर्मनी में उन्हें 7वीं विश्व व्यवसाय वार्ता में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया।

10. संजय गुप्ता, III वर्ष के एफपीएम छात्र द्वारा ‘इम्प्लीमेंटेशन ऑफ नॉलेज मैनेजमेंट इंटू ऑर्गेनाइजेशन्स’ पर लिखा गया निबंध ऑफडब्लू, कोलोन विश्वविद्यालय, जर्मनी द्वारा रीथिंकिंग नॉलेज पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय निबंध प्रतियोगिता में चुना गया और 3-4 मार्च, 1999 को कोलोन जर्मनी में उन्हें 7वीं विश्व व्यवसाय वार्ता में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया।

## 2.7 प्रकाशन

1. दयासिन्धु एन, “क्रियेटिंग क्लासी कंसल्टेंट्स”, दी इकनॉमिक टाइम्स, 31 अगस्त 1998।

2. संदीप मल्लिक IV वर्ष के एफपीएम छात्र, “इलैक्ट्रॉनिक कॉर्मर्स: हार्डिल्स और स्मूथ रन” कम्प्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया के 33वें वार्षिक कन्वेशन की कार्यवाही, 16-20 सितम्बर, 1998 नई दिल्ली, टाटा मैक्ग्रिल हिल, इंडिया द्वारा प्रकाशित।

3. प्रदीप कुमार वी, IV वर्ष के एफपीएम छात्र, 'व्यूज़ ऑफ ए क्रॉस सेक्शन ऑफ मार्केट्स', आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू अक्टूबर-दिसम्बर 1998।

4. संजय गुप्ता, III वर्ष के एफपीएम छात्र प्रोफेसर वी. रंगनाथन के साथ संयुक्त रूप से 'पावर ट्रांसमीशन एंड ट्रेडिंग', दी इकोनॉमिक टाइम्स नवम्बर 1998।

5. तिल्लई राजन अण्णामलई 'एन्विरॉन्मेंटल रिस्क्स इन पावर प्रॉजेक्ट्स', एनर्जी मैनेजमेंट जरनल, अक्टूबर-दिसम्बर 1998।

6. प्रदीप कुमार वी एवं अर्पण कुमार वाई जानी एफपीएम छात्र, 'इलैक्ट्रॉनिक कॉर्मर्स फॉर दी स्मॉल फ्राइ' ईटी/आईटी मैगज़ीन ऑफ दी इकोनॉमिक टाइम्स, दिसम्बर 1998।

7. संजीव वी औंधे, 'ए न्यू बॉल गेम', दी इकोनॉमिक टाइम्स, 31 जनवरी, 1999।

8. संजय गुप्ता, III वर्ष के एफपीएम छात्र प्रोफेसर वी रंगनाथन ने संयुक्त रूप से 'इंडियन इलैक्ट्रिसिटी रिफॉर्म्स: ए रेटेस्पेक्ट एंड प्रॉसैक्ट', आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू के रजत जयंती संस्करण में प्रकाशित।

## 2.8 एफपीएम एवं अनुसंधान सेमिनार शृंखला

1. प्रोफेसर सुधी सेशाद्री, विणन क्षेत्र में भाग्यसंबंध के संकाय ने जून 1998 में डिस्ट्रीब्यूशन डाइनामिक्स इन फ्रेंचाइजिंग' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

2. श्री एन सुधाकर मूर्ति, वाईसीटीएस (पी) लिमिटेड के कार्यपालक निदेशक ने जून 1998 में 'डेवलपिंग ए क्लैकिट ओरियेटेशन: फ्राम डिपेन्डेन्स

टु इंटरडिपेन्डेन्स' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

3. प्रोफेसर एन हरिकृष्णन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में भाग्यसंबंध के संकाय ने जुलाई 1998 में 'इंटीग्रेशन एंड प्राइस डिस्कवरी इन इंडियन स्टॉक मार्केट्स' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

4. श्री राणादेव गोस्वामी एफपीएम छात्र, और प्रोफेसर वी रवी अंशुमन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में भाग्यसंबंध के संकाय ने जनवरी 1999 में 'डे ऑफ दी वीक इफैक्ट्स एराउंड दी बैन ऑफ बादला', पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

5) प्रोफेसर विवेक मूर्ति, अर्थ शास्त्र एवं समाजविज्ञान क्षेत्र में भाग्यसंबंध के संकाय ने फरवरी 1999 में 'दी एशियन डिबेकल' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

6) स्कूल ऑफ बिज़नेस, मॉन्टक्लेयर स्टेट विश्वविद्यालय, अपर मॉन्टक्लेयर के अर्थशास्त्र एवं वित्त विभाग के प्रोफेसर चंदना चक्रवर्ती ने फरवरी 1999 में 'दी एक्सचेंज रेट एंड टेक्नोलॉजी इंटेसिव एक्सपर्ट्स : एबीडेक्स फ्रॉम दी पीपल्स रीपब्लिक ऑफ चाइना पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

7) डॉ श्रीनिवास प्रसन्ना, लूसेंट बैल लैब्स, होमडेल, एन जे, यूएसए ने फरवरी 1999 में 'टेलीकॉम नेटवर्क - डिज़ाइन एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट फॉर डेवलपिंग नेशन्स' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

8. प्रोफेसर एन हरिकृष्णन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में भाग्यसंबंध के संकाय ने मार्च 1999 में 'नॉइसी वर्टिकल मार्केट्स' पर सेमिनार प्रस्तुत किया।

## 2.9 नई पहल

भाग्यसंबंध के एफपीएम छात्र और एल्युम्नी अधिवेशन का उद्घाटन 26 जनवरी 1999 को किया गया। अनौपचारिक अधिवेशन में उद्योग से छह एफपीएम भूतपूर्व छात्रों, वर्तमान एफपीएम छात्रों और प्रबन्ध एवं अनुसंधान में फैलो कार्यक्रम के अध्यक्ष प्रोफेसर प्रकाश जी आप्टे ने भाग लिया। छात्रों और उद्योग में और अधिक अंतः किया बढ़ाने के लिए एक समिति गठित की गई थी जिसका नेतृत्व एफपीएम भूतपूर्व छात्र श्रीमती वसंती श्रीनिवासन कर रही है।

यह भी निर्णय लिया गया कि तीन माह में एक बार एफपीएम बैठक की जाए।

## 2.10 अभ्यागत प्रबन्ध एसोसिएट कार्यक्रम (वीएमएपी)

इस कार्यक्रम को अभिकल्पित करना मुख्यतः सहायक शैक्षिक पर्यावरण में प्रबन्धकों को शोध कार्य करने के अवसर उपलब्ध कराने का प्रयास है। 1998 के दौरान इस कार्यक्रम के लिए छह अभ्यर्थियों को चुना गया था।

प्रबन्ध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम माना जाता है जो छात्रों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक सेक्टर के संगठनों में सीधे प्रबंध केंद्र में प्रवेश करने के लिए तैयार करता है।

### 3.1 पाठ्यक्रम 1998-2000

1995-96 में स्नातकोत्तर छात्रों के लिए प्रारम्भ किए गए पाठ्यक्रम के संबंध में छात्रों की प्रतिक्रिया

सकारात्मक रही है। बदलते हुए परिवेश से अधिक से अधिक संबद्ध बनाने के लिए पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है। इस उद्देश्य के लिए एक समीक्षा समिति गठित की गई है, जो शीघ्र ही अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत करेगी।

1997-99 बैच पीजीपी द्वितीय वर्ष के लिए 15 नए विषयों सहित कुल 62 वैकल्पिक विषय प्रारम्भ किए गए, जिनकी सूची नीचे दी गई है :

क्रम सं.	शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
1.	प्रौद्योगिक प्रतिस्पर्धा एवं व्यवसाय	2	एस चन्द्रशेखर
2.	सूचना प्रौद्योगिकी एवं समाज	3	संदीप सहाय
3.	प्रबन्ध परामर्श के तत्व	2	ब्रायन निकलसन (अतिथि संकाय)
4.	मौलिक वित्तपोषण	3	वासुदेव मूर्ति (अभ्यागत संकाय)
5.	उन्नत कंपनी वित्त	2	सुप्रिया सेन (अभ्यागत संकाय)
6.	प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	3	आर श्रीनिवासन
7.	व्यवसाय विपणन कार्यनीति	3	नागसिम्हा बी कणगल
8.	पूर्ति चेन प्रतिरूप एवं विश्लेषण	2	सुधी सेशाद्रि
9.	प्रबंध परामर्श	2	जनत शाह
10.	निर्माण व्यवस्था की पुनर्संरचना	3	एन नागण्णा
11.	नव उत्पादों का सफलता पूर्वक सृजन	3	बी महादेवन
12.	सामरिक वित्तीय प्रबन्ध एवं मूल्य सृजन	2	ऋषिकेशा टी कृष्णन
13.	विविधता प्रबन्ध	3	गणेश एन प्रभु
14.	उन्नत वित्तीय व्युत्पन्न	3	वी रवि अंशुमन
15.	उद्यमवृत्ति एवं उद्यम सृजन	3	जी के वलेचा (अतिथि संकाय)
			एम राममोहन राव
			प्रकाश जी आटे
			वी चन्द्रशेखर(अतिथि संकाय)

इसके अतिरिक्त स्वतंत्र अध्ययन के पाठ्यक्रम भी संचालित किए गए थे।

### 3.2 डिप्लोमा

17 मार्च, 1999 को आयोजित 24वें दीक्षान्त समारोह में 182 छात्रों ने भाष्यसंबंधी गवर्नर मंडल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय के वैज्ञानिक सलाहकार एवं रक्षा मंत्रालय, रक्षा अनुसंधान एवं विकास के सचिव, डॉ ए.पी.जे अब्दुल कलाम समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। श्याम महेश्वरी और बरुन अग्रवाल ने क्रमशः प्रथम एवं द्वितीय रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादक चुने जाने पर के. के. मोहित कर्नाटिक ने पदक प्राप्त किया। इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 2973 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया जा चुका है।

### 3.3 पीजीपी 1998-2000 बैच

1998-2000 बैच में एक समुद्रपारीय छात्र सहित 182 छात्र हैं।

इस बैच में पूर्व वर्ष के 39 (20 %) छात्रों की तुलना में 33 (18 %) अनुसूचित जाति / जनजाति के छात्र हैं और पूर्व वर्ष 29 (15%) छात्राओं की तुलना में इस वर्ष 27 (14%) छात्राएँ हैं। 19-23 आयु वर्ग के लगभग 60 प्रतिशत और 24-26 आयु-वर्ग के 33 प्रतिशत छात्रों सहित प्रवेश

लेते समय बैच की औसत आयु 23 थी। पूर्व बैच के 84 (43%) की तुलना में इस बैच में एक वर्ष या इससे अधिक कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 79 (42 %) थी। पूर्व बैच के 110 (57 %) की तुलना में वर्ष के दौरान इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 102 (56 %) थी।

इस बैच में देश भर के छात्र हैं, अधिकांश छात्र पश्चिम बंगाल, महाराष्ट्र, दिल्ली, कर्नाटक, उत्तर प्रदेश, आंध्र प्रदेश और तमिलनाडु से हैं।

परिमाणात्मक एवं वार्ता कौशल में अपर्याप्त ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगा कर प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम तीन सप्ताह तक चला और 20 छात्रों ने इस में भाग लिया।

### 3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा

1999-2001 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा 13 दिसम्बर, 1998 को आयोजित की गई। देश भर के विभिन्न केन्द्रों पर लगभग 40,000 छात्र परीक्षा में उपस्थित हुए। समुद्रपारीय छात्रों हेतु पीजीपी प्रवेश खुला है। आवेदन पत्रों के लिए माँग की जा रही है।

#### वित्तीय सहायता

संस्थान तीन मुख्य स्रोतों से आवश्यकता के आधार पर छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है, ये

हैं, संस्थान की स्वशिक्षा शुल्क अधित्याग कार्यक्रम, सिटी बैंक के दो रु. 50,000/- प्रति छात्र नीड - बेस्ड एवार्ड एवं पीडी अग्रवाल ऋण छात्रवृत्तियाँ । संस्थान ने पूर्व वर्ष के रु. 2.35 लाख की तुलना में इस वर्ष प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के 26 छात्रों को रु. 5.82 लाख का शिक्षा शुल्क अधित्याग उपलब्ध कराया गया । इससे 230 % से अधिक अनुदान में बढ़ोत्तरी हुई । पिछले वर्ष केवल 12 छात्रों की तुलना में इस वर्ष 26 छात्रों को अधित्याग का लाभ प्राप्त हुआ । आगामी वर्ष में अनुसूचित जाति/ अनुसूचित जनजाति के चुने हुए छात्रों के पूर्ण शुल्क अधित्याग करने सहित अपनी सहायता में रु. 20 लाख से अधिक वृद्धि करने की, संस्थान की योजना के अनुकूल है । सिटी बैंक ने अपने अनुबंध के अनुसार दो जरूरतमंद छात्रों को एक प्रथम वर्ष और एक द्वितीय वर्ष के छात्र को रु. 1 लाख उपलब्ध कराए । पी डी अग्रवाल ऋण छात्रवृत्ति के तहत दो द्वितीय वर्ष के छात्रों ने रु.12,500 (प्रति छात्र) ने अपनी किश्त प्राप्त की । संस्थान भी तीव्र बुद्धि किन्तु आर्थिक रूप से कमजोर छात्रों के लिए ऋण छात्रवृत्तियों की संशोधित योजना आरम्भ करने जा रहा है ।

संस्थान ने अनन्य रूप से योग्यता एवं लीडरशिप एवार्ड की व्यवस्था सिटीबैंक, स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक, प्रोफेशनल एक्सेस, यूएसए एवं मोटररोला फाउंडेशन के साथ की है ।

सिटी बैंक रु.50,000 प्रति छात्र के आधार पर चार लीडरशिप एवार्ड, स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक रु. 54,000 राशि के प्रतिछात्र प्रति वर्ष दो एवार्ड और प्रोफेशनल एक्सेस, यूएसए दो छात्रों हेतु यूएस \$ 2000 प्रति छात्र प्रदान करते हैं । मोटररोला ने प्रत्येक वर्ष यूएस \$ 1400 का एक एवार्ड प्रारम्भ किया है । इस वर्ष के सभी एवार्ड उपरोक्त दाता संगठनों से प्राप्त कर, समिति द्वारा चयनित और उपरोक्त संगठनों के निदेशक द्वारा संस्तुत छात्रों में वितरित किए जा चुके हैं ।

### 3.6 छात्र विनिमय कार्यक्रम

छात्रों को अन्तर्राष्ट्रीय परिवेश से परिचित कराने के लिए भाप्रसंबंधे ने नियमित आधार पर छात्र विनिमय के लिए अन्य देशों के विख्यात बिज्जेस स्कूलों के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं । इस कार्यक्रम के तहत भाप्रसंबंधे का कोपनहेंगन बिज्जेस स्कूल, डेनमार्क; मेलबोर्न बिज्जेस स्कूल, आस्ट्रेलिया; यार्क विश्वविद्यालय, कनाडा; वाशिंगटन विश्वविद्यालय, यूएसए; डब्ल्यूएचयू, जर्मनी; और ईएसएडीई, स्पेन के साथ समझौता है ।

इस वर्ष भाप्रसंबंधे के सात छात्र एक सत्र के लिए इन स्कूलों में गए । इसके बदले अन्य स्कूलों के पाँच छात्र भाप्रसंबंधे आए और भप्रसंबंधे में अपने आगमन को अत्यधिक लाभप्रद पाया ।

इस वर्ष प्रोफेशनल एक्सस, यूएसए द्वारा विनिमय कार्यक्रम के लिए अनुदान में से चार छात्रों को \$ 1000 प्रति छात्र की छात्रवृत्तियाँ प्रदान की गई। डब्ल्यूएचयू से हुए समझौते के तहत भाप्रसंबंधे के छात्रों को निशुल्क बोर्डिंग एवं लॉजिंग उपलब्ध की गई इसके बदले भाप्रसंबंधे में उनके छात्रों के लिए भी समान व्यवस्था की गई। कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल भी निशुल्क बोर्डिंग एवं लॉजिंग हेतु छात्रवृत्ति प्रदान की है। कुछ छात्र ने टाटा अक्षय निधि से रु 50,000 प्रतिछात्र 'आंशिक छात्रवृत्ति' प्राप्त की।

### 3.7 अवस्थापन

पूर्व-अवस्थापन प्रस्तुतीकरण एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन प्रक्रिया अक्टूबर 1998 के दूसरे सप्ताह में प्रारम्भ हुई थी। पूर्व अवस्थापन वार्ता एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन के लिए जनवरी 1999 के अन्त तक लगभग 90 कंपनियाँ परिसर में आईं। एफपीएम छात्रों सहित प्रथम वर्ष के सभी 189 पीजीपी छात्रों को जनवरी 1999 के अन्त तक 65 कंपनियों ने ग्रीष्म अवस्थापन प्रदान किया।

पिछले वर्ष प्रारम्भ की गई पूर्व-अंतिम मूल्यांकन (पीएफए) को इस वर्ष के अन्त तक और सुदृढ़ किया गया और इसे केवल 8 कंपनियों तक सीमित रखा गया। अन्तिम अवस्थापन साक्षात्कार 20-23 फरवरी, 1999 के दौरान आयोजित किए गए थे। 104 कंपनियों ने अवस्थापन कार्यक्रम में भाग लेने में रुचि दिखाई किन्तु केवल 94 कंपनियों को ही कार्यक्रम में रखा जा सका। सभी 170 छात्र

जिन्होंने अन्तिम अवस्थापन में भाग लिया था, उन्हें 67 कंपनियों से नियुक्ति प्रस्ताव प्राप्त हुए। 182 स्नातकों में से 9 छात्रों ने अवस्थापन कार्यक्रम में भाग नहीं लिया, दो छात्रों ने अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकृत किया और एक छात्र को रेलवे द्वारा प्रायोजित किया गया।

सभी 233 नियुक्ति प्रस्ताव 67 कंपनियों द्वारा भेजे गए थे (पूर्व वर्ष 67 कंपनियों द्वारा 215 नियुक्ति प्रस्ताव)। इस वर्ष का अधिकतम वेतन पैकेज प्रस्ताव प्रतिवर्ष रु 43 लाख का लेमैन ब्रदर्स का था, उन्होंने 3 छात्रों को नियुक्त किया। औसत वेतन पैकेज प्रतिवर्ष रु 5.96 लाख का था (पूर्व वर्ष रु 4.5 लाख)। इस वर्ष अधिकतम 18 प्रस्ताव एचसीएल और 13 प्रस्ताव इन्फोसिस से प्राप्त हुए।

### 3.8 छात्र प्रस्तुतीकरण

1997-99 बैच के श्री सौरभ कुमार, श्री कविन्द्र मिश्रा, श्री एम अशोक शंकर, श्री होशेदूर फारुख पटेल, चार पीजीपी छात्रों ने 23-25 मार्च 1999 के दौरान हाँग-काँग के चीन विश्वविद्यालय में एशियन मू कॉर्प - आर्थेप्रीनियल बिज़नेस प्लान प्रतियोगिता में 'टेस्टिंग इवैल्यूएशन एंड स्कीनिंग लैब्स' पर बिज़नेस योजना प्रस्तुत की। छात्रों ने तीन एवार्ड प्राप्त कर अंतिम - प्रथम बिज़नेस योजना एवार्ड स्तर पर पहुँचे। प्रोफेसर एस सुन्दरराजन संकाय गाइड थे।

### 3.9 भूतपूर्व छात्र संघ

रजत जयंती भूतपूर्व छात्र संघ संगोष्ठी 24-25 अक्टूबर, 1998 के दौरान आयोजित की गई और इसमें 100 भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया। दो दिन के कार्यक्रम में समिलित था - पैनल चर्चा, सेमिनार एवं अनौपचारिक खेल/ प्रबन्ध शिक्षा और नायकत्व पर पैनल चर्चा की गई।

बेंगलूर चैप्टर की बैठक 5 जुलाई, 1998 को बेंगलूर में आयोजित की गई और इसमें 100 भूतपूर्व छात्रों एवं उनके परिवारजनों ने भाग लिया। इस बैठक के दौरान सिटी बैंक एफिनिटी कार्ड व्यवस्था पहली बार उपलब्ध कराई गई।

बेंगलूर चैप्टर की बैठक भी 27 फरवरी, 1999 को आयोजित की गई। ये मैत्री मिलन नियमित क्रिया बन गई है और प्रत्येक माह के अन्तिम शनिवार को इसका आयोजन किया जाता है। इस कार्यक्रम में भाग लेने के बजाय अब भूतपूर्व छात्र संघ को कार्यक्रम के आयोजन में योगदान देने पर अधिक जोर दिया जाता है।

डेटाबेस पर उपलब्ध भूतपूर्व छात्रों के पतों की संख्या में 1200 से 1600 की वृद्धि हुई। भूतपूर्व छात्र संघ की निर्देशिका के प्रकाशन का कार्य लगभग पूरा होने जा रहा है।

**4.1** 27 अगस्त, 1998 को सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारम्भ किया गया। इस कार्यक्रम का प्रारम्भ संस्थान द्वारा “सहभागिता से उत्कृष्टता” को बढ़ावा देने का प्रयास था। इस तीन वर्ष का अंशकालीन कार्यक्रम की अभिकल्पना मुख्यतः सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत् व्यवसायियों की विशेष आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए की गई थी। सलाहकार मंडल में संकाय सदस्यों के अतिरिक्त सहभागी कंपनियों के प्रतिनिधि भी हैं। इस कार्यक्रम को सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र (सीएसएम) के तत्वावधान में संचालित किया जा रहा है।

इस कार्यक्रम की संरचना इस प्रकार की गई है कि सहभागी अपने नियमित कार्य के स्थान पर लगातार कार्य करते हुए तीन शैक्षणिक वर्ष के अन्त में स्नातक डिप्लोमा प्राप्त कर सकें। इस कार्यक्रम के प्रथम बैच में 23 विभिन्न सॉफ्टवेयर कंपनियों के 58 छात्र हैं। इस कार्यक्रम का उद्देश्य सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत् सॉफ्टवेयर व्यवसायियों में से योग्य साफ्टवेयर उद्यम प्रबंधक बनाना है। इस कार्यक्रम की संरचना घटकों में की गई है, जो सहभागियों को विदेश तैनाती के कारण छूटे हुए पाठ्यक्रम को पूरा करने की सुविधा उपलब्ध कराती है। यह कार्यक्रम संकायों द्वारा अनुसंधान परियोजना, परामर्श एवं शैक्षिक कार्यक्रम द्वारा प्राप्त विशेषज्ञता पर आधारित है।

इस विशेषज्ञता को भाप्रसंबंध के नए सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र द्वारा सृजित ज्ञान के माध्यम से आगे बढ़ाया और उसे बनाए रखा जाएगा।

पीजीएसएम की संरचना लगभग दस विस्तृत विषय

वस्तुओं पर आधारित है। प्रत्येक विषय वस्तु में कुछ मुख्य पाठ्यक्रम सम्मिलित हैं, जिसमें प्रत्येक सहभागी, से डिप्लोमा की आवश्यकता के रूप में भाग लेने की अपेक्षा की जाती है। ये पाठ्यक्रम प्रथम दो वर्ष के कार्यक्रम में विभाजित किए गए हैं। इसके अतिरिक्त, दूसरे एवं तीसरे शैक्षणिक वर्ष प्रत्येक विषय-वस्तु में चयनात्मक पाठ्यक्रम इस में रखे गए हैं।

विस्तृत अनुभव प्राप्त करने के लिए सहभागियों से मुख्य एवं चयनात्मक पाठ्यक्रम के अतिरिक्त किसी उपयोगी उद्योग पर 3 क्रेडिट वैयक्तिक परियोजना पर कार्य करने और इसके अतिरिक्त सहभागियों से 3 क्रेडिट सामूहिक पाठ्यक्रम परियोजना करने की अपेक्षा की जाती है। ये दस विषय वस्तुएँ निम्नलिखित हैं :

व्यवसाय की संकल्पना

संगठन प्रकरण

व्यवसायी सेवाओं का विषयन

सॉफ्टवेयर परियोजना की योजना एवं कार्यान्वयन

व्यवसाय हेतु विश्लेषणात्मक प्रणाली

विस्तृत विशेषज्ञता प्राप्त करना

सॉफ्टवेयर कौशल विकास

वित्तीय संसाधन प्रबंध एवं नियंत्रण

वार्ता कौशल

साफ्टवेयर उद्योग में जनप्रबन्धन

हाल ही के वर्षों में कार्यपालक शिक्षा का महत्व बढ़ रहा है। कार्यरत् प्रबन्धकों हेतु संस्थान विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है। ये हैं खुले कार्यक्रम सामान्यतः जो कि सामान्य प्रबन्ध एवं क्रियात्मक प्रबन्ध दोनों क्षेत्रों के लघु अवधि के होते हैं, विशिष्ट संगठनों हेतु विशेष कार्यक्रम (कस्टमाइज्ड कार्यक्रम), कंपनी सहभागिता कार्यक्रम जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं और अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम।

वर्ष के दौरान कुल 564 दिन के 63 कार्यक्रम आयोजित किए गए और इनमें सहभागियों की कुल संख्या 1326 थी। कुल कार्यक्रमों में से 24 खुले कार्यक्रम, 5 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, 31 विशेष (कस्टमाइज्ड) कार्यक्रम एवं शेष अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे।

### 5.1 संचालित खुले कार्यक्रम

वर्ष 1998-99 में निम्नलिखित खुले कार्यक्रम संचालित किए गए :

शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिवस)	सहभागी
1. बैंकनेट-बैंक में कार्यनीति का प्रयोग	27-29 मई 1998	3	38
2. वार्ता कौशल	1-3 जुलाई 1998	3	29
3. एनएएसएमईआई-भाग्रसंबंध संगोष्ठी	16-17 जुलाई, 1998	2	31
4. लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	27-31 जुलाई, 1998	5	27
5. सेवा परिचालन प्रबन्ध	10-12 अगस्त, 1998	3	12
6. 21वीं सदी हेतु निर्माण क्षमता का विकास	17-21 अगस्त, 1998	5	12
7. गैर सरकारी संगठनों हेतु सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण चुनौतियाँ	17-27 अगस्त, 1998	10	18
8. मानव संसाधन प्रबन्ध-एक विकासात्मक दृष्टिकोण	7-11 सितम्बर, 1998	5	23
9. ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबन्धन	21-25 सितम्बर, 1998	5	17
10. पूर्ति चेन प्रबन्ध	21-25 सितम्बर, 1998	5	35
11. उद्यम संसाधन योजना	7-9 अक्टूबर, 1998	3	21
12. नव उत्पादों का सफलतापूर्वक सृजन	14-17 अक्टूबर, 1998	4	35

शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिवस)	सहभागी
13. कुल गुणवत्ता प्रबन्ध एवं आईएसओ			
9000 हेतु मानव संसाधन प्रबन्ध	26-30 अक्टूबर, 1998	5	17
14. प्रबन्धकों हेतु सृजनात्मकता	12-14 नवम्बर, 1998	3	16
15. सामरिक, क्रय एवं सामग्री प्रबंध	16-20 नवम्बर, 1998	5	20
16. परियोजना प्रबन्ध	30 नवम्बर- 4 दिसम्बर, 1998	5	17
17. प्रतिस्पर्धात्मक विषयन कार्यनीति	3-5 दिसम्बर, 1998	3	13
18. बैंक स्वचालन के मामले एवं चुनौतियाँ	14-16 दिसम्बर, 1998	3	18
19. प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	4-8 जनवरी, 1999	5	27
20. सॉफ्टवेयर परियोजना में जनप्रबन्धन	27-29 जनवरी, 1999	3	35
21. ग्राहक तलाश एवं ग्राहक बनाए रखना	27-29 जनवरी, 1999	3	18
22. वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रबन्ध			
लेखा में नवीकरण	1-4 फरवरी, 1999	4	20
23. व्यवसायी संगठनों का			
नायत्वक एवं प्रबन्धन	12-13 फरवरी, 1999	2	20
		94	519

## 5.2 शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीटी)

सातवाँ शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम 25 जून-11 दिसम्बर, 1998 के बीच आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में दो अन्तर्राष्ट्रीय सहभागियों सहित सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र उद्योगों के 21 सहभागियों ने भाग लिया।

## 5.3 अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

### 1. सार्वभौमीकरण प्रौद्योगिकी एवं परिवर्तन प्रबन्ध

पर एमआईटी स्लोन - भाप्रसं बेंगलूर कार्यक्रम यह कार्यक्रम भारत के एमआईटी भूतपूर्व छात्र संघ के सहयोग से भाप्रसंबं और एमआईटी स्लोन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट द्वारा संयुक्त रूप से चलाया गया। इस कार्यक्रम में सहभागियों ने एक सप्ताह भाप्रसंबं (12-19 अप्रैल, 1998) में और एक सप्ताह (3-10 मई, 1998) एमआईटी स्लोन स्कूल, यूएसए में व्यतीत किया। इस कार्यक्रम में गोदरेज एग्रोवेट लिमिटेड, रैनबैक्सी लैबोरेट्रीज लिमिटेड, टिस्को, हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड, गोदरेज

सोप्स लिमिटेड, जिंदल विजयनगर स्टील लिमिटेड, गोदरेज एंड बॉयस मैनुफैक्चरिंग कंपनी लिमिटेड, टेल्को, ओएनजीसी, आईओसी, आईटीसी लिमिटेड, जेएस ग्रुप ऑफ कम्पनीज़, फिशर्स रोजमाउंट (इंडिया) लिमिटेड, दी महाराजा ऑर्गेनाइज़ेशन लिमिटेड एवं टाटा कन्सल्टेन्सी सर्विसेज़ द्वारा प्रायोजित सहभागियों ने भाग लिया।

प्रोफेसर जे. रामचन्द्रन और एल एस मूर्ति इस कार्यक्रम के शैक्षिक निदेशक थे।

2. ब्रिटिश एयरवेज़ के लिए कार्यक्रम संस्थान ने ब्रिटिश एयरवेज़ के लिए ‘रिफ्लक्शन एज़ ए वे ऑफ मैनेजिंग’ पर विशेष रूप से अभिकल्पित कार्यक्रम संचालित किया। यह कार्यक्रम 3-9 नवम्बर, 1998 के दौरान आयोजित किया गया और इस कार्यक्रम में 19 सहभागियों ने भाग लिया।

प्रोफेसर पी.एन.थिरुनारायण इस कार्यक्रम के शैक्षिक निदेशक थे।

3. कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम भाग्यसंबंदे ने हितोत्सुभाशी विश्वविद्यालय (जापान, आईएनएसईडी (फ्रांस), लैनकैस्टर विश्वविद्यालय (यू.के.) एवं मैकिगिल विश्वविद्यालय (कनाड़ा) चार संस्थानों के साथ मिल कर कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम आयोजित किया। 16 माह के आईएमपीएम कार्यक्रम का तीसरा भाग प्रारम्भ हो चुका है, जिसमें सहभागी 12 सप्ताह विश्व भर के आवासीय मॉड्यूल्स में व्यतीत करेंगे। प्रत्येक संस्थान अपनी क्षेत्रीय कंपनियों एवं सांस्कृतिक संदर्भ से संबंधित विशिष्ट मुख्य क्षमताओं पर जोर देते हुए इनमें से दो या तीन सप्ताह की अवधि के एक मॉड्यूल्स की मेजबानी करेगा।

10-22 जनवरी, 1999 के दौरान भाग्यसंबंदे ने इस कार्यक्रम के तीसरे मॉड्यूल ‘मैनेजिंग कॉन्टैक्स्ट: दी वल्डली माइंडसेट’ का संचालन किया। इस कार्यक्रम में चौतीस विदेशी एवं चार भारतीय सहभागियों ने भाग लिया। प्रोफेसर रामनाथ नारायणस्वामी इस कार्यक्रम के शैक्षणिक निदेशक थे।

#### 5.4 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, सीमन्स लिमिटेड एवं बीपीएल लिमिटेड के साथ संस्थान की दीर्घ अवधी की साझेदारी है। कंपनी सहभागिता के भाग के रूप में संस्थान ने 5 कार्यक्रम संचालित किए थे, जो कि मुख्य रूप से साझेदार कंपनियों की आवश्यकताओं की पूर्ति हेतु अभिकल्पित किए गए थे।

#### 5.5 अन्य कार्यक्रम

उद्यम अध्ययन केन्द्र (सीईएस) ने 17 अप्रैल से 3 सितम्बर, 1998 के दौरान उद्यमकर्ताओं के अभिमुखी विकास के लिए एक अंशकालिक व्यवसाय विकास कार्यक्रम आयोजित किया। हैदराबाद में संचालित इस कार्यक्रम को स्टेट बैंक ऑफ इंडिया ने प्रायोजित किया था।

बकिंघम विश्वविद्यालय और ऑक्सफोर्ड ब्रूक्स विश्वविद्यालय के अभ्यागत संकाय प्रोफेसर डगलस स्टॉडर्ट भी इस कार्यक्रम के एक संकाय थे।

उद्यम अध्ययन केन्द्र ने सीआईआई बैंगलूर के सहयोग से 2 दिसम्बर, 1998 को बैंगलूर में लघु एवं मध्यम उद्यमकर्ताओं के लिए ‘इू यू रियली नो योर कस्टमर?’ पर सेमिनार आयोजित किया। प्रोफेसर डगलस स्टॉडर्ट इस सेमिनार के कोर्स निदेशक थे।

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजना पर कार्य करने हेतु मूल द्रव्य उपलब्ध करता है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्रिकाओं में अपने लेख प्रकाशित करा सकते हैं, निधि हेतु बाह्य अभिकरणों को विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार कर पेश कर सकते हैं या शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार कर सकते हैं।

### 6.1 अक्षय निधि

भारत सरकार ने भाग्यसंबंधी को प्राथमिक शिक्षा प्रबन्ध

पर अनुसंधान करने के लिए रु. 23 लाख की अक्षय राशि प्रदान की है। इसमें सम्मिलित हैं, प्राथमिक शिक्षा क्षेत्र में अनुसंधान (राष्ट्रीय और अन्तर्राष्ट्रीय स्तर पर संयुक्त कार्य), शैक्षणिक प्रशासकों का प्रबन्ध प्रशिक्षण, अन्य संस्थानों के साथ संपर्क, सेमिनार, कार्यशाला इत्यादि जिससे देश में प्राथमिक शिक्षा को सुदृढ़ करने में सहायता प्राप्त होगी। डॉ एस नयन तारा इस परियोजना की समन्वयक है।

### 6.2 1998-99 के दौरान प्रारम्भ अनुसंधान परियोजनाएँ

शीर्षक	संकाय
1. संगठनात्मक संरचना में पदानुक्रम में घटाव का प्रभाव	नीना जेकब
2. अन्तर-संगठनात्मक संबंधों में विश्वास और नियंत्रण	एस. कृष्णा
3. नेटवर्क बाह्यता एवं स्टॉक मार्केट: एनएसई एवं बीईएस का केस	एस सहय
4. न्यूतमत मूल्यांश आकार में गिरावट का बाजार पर प्रभाव : बीएसई डेटा प्रयोग द्वारा अध्ययन	अभय के. ओझा एन हरिकृष्णन
	एन. हरिकृष्णन

### 6.3 पूरी की गई परियोजनाएँ

#### 6.3.1 भाग्यसंबंधी निधीयन परियोजनाएँ

शीर्षक	संकाय
नेटवर्क बाह्यता एवं स्टॉक मार्केट: एनएसई एवं बीईएस का केस	एन हरिकृष्णन

### 6.3.2 बाह्य प्रायोजित परियोजनाएँ

शीर्षक	संकाय
1. कार्यात्मक निर्माण प्रणाली को सैलुलर निर्माण प्रणाली में परिवर्तन हेतु प्रबन्धकीय निर्णयन ढाँचे का विकास मासंवि मंत्रालय से निधि प्राप्त	बी महादेवन जनत शाह
2. स्मार्ट क्लास रूम-मा सं वि मंत्रालय से निधि प्राप्त	एस सडगोपन
3. ग्रामीण क्षेत्र में परिवहन अवसंरचना,मा सं वि मंत्रालय से निधि प्राप्त	टी वी रमणव्या
4. गैरसरकारी संगठनों, सरकार के बीच साझेदारी और भारत में पूर्व लाभ क्षेत्र- फोर्ड फाउंडेशन से निधि प्राप्त	गीता सेन शरत चन्द्र दावला

### 6.4 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध केन्द्र के तहत परियोजनाएँ

शीर्षक	संकाय
1. सॉफ्टवेयर उद्योग में जन प्रबन्धन	वी आनन्द राम
2. बॉडी शॉप से सिलिकोन वैली: बैंगलूरु सॉफ्टवेयर उद्योग में व्यवसाय रूपांतरण एवं जानकारी प्रबन्ध हेतु संभाव्यता अध्ययन	चिरञ्जिब सेन एस रघुनाथ
3. भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में उत्पाद हेतु वित्तीय सहायता - नीति की प्रक्रिया एवं कार्यान्वयन का अध्ययन	गणेश एन प्रभु
4. अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय पर पीजीएसएम कोर्स पाठ्यक्रम हेतु पाठ्यक्रम सामग्री का विकास करना	ऋषिकेशा टी कृष्णन
5. सॉफ्टवेयर डिज़ाइन में मॉड्यूलैरिटी की भूमिका एवं मूल्यांकन	वी रवि अंशुमन वेंकटेश अकेला

शीर्षक	संकाय
6. सूचना प्रौद्योगिकी उद्योग में क्रय सेवा संभारतंत्र के पश्चात	वी जी श्रीधरन जिश्नू हज़रा
7. सॉफ्टवेयर कंपनियों द्वारा वित्तीय रिपोर्टिंग	आर नारायणस्वामी
8. सॉफ्टवेयर फर्मों में संसाधन प्रबन्ध प्रयोग	जनत शाह
9. सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध हेतु सिस्टम्स गतिकी प्रतिरूपण	वी बी कौजलगी राजलक्ष्मी वी मूर्ति
10. दक्षिण भारत में मानव संसाधन प्रबन्ध एवं सॉफ्टवेयर उद्यमों में विकास	बी आर पाटिल
11. सार्वभौम सॉफ्टवेयर बाह्य स्रोत : भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग हेतु अवसर	एस कृष्णा
12. तकनीकी व्यवसायियों का प्रबन्धन	एस जगदीश

संकाय सदस्य सूचना,धारणा, विचार और राय का व्यवसाय और उद्योग समुदाय से आदान-प्रदान करने के भाग के रूप में समसामयिक संबंधी मामलों पर राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर पुस्तकें प्रकाशित करते, समाचार पत्रों/पत्रिकाओं में लेख लिखते, केसों का विकास करते और सेमिनार, बैठकों और सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं।

वर्ष 1998-99 में संकाय सदस्यों ने अनेक लेख लिखने के अतिरिक्त नौ पुस्तकें प्रकाशित की। संस्थान दो समाचार पत्र भी (एक वर्तमान छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए और दूसरा भूतपूर्व छात्रों हेतु) और कार्यरत् प्रबन्धकों हेतु एक पत्रिका भी प्रकाशित करता है।

### 7.1 पुस्तकें

#### 7.1.1 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

#### एन बालसुब्रमण्यन

कॉर्पोरेट बोर्ड्स एंड गवर्नेन्स (संस्करण) ,स्टर्लिंग पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली, 1998।

मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेचुरी, सी जयचंद्रन , एन बालसुब्रमण्यन एवं एस एम दस्तगीर संस्करण), मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, नई दिल्ली, 1998।

### एस वेंकटेश

एकाउंटिंग फॉर मैनेजमेंटः टैक्स्ट एंड केसिज़, एस के भट्टाचार्या और जॉन डीयरडैन, के साथ संयुक्त रूप से, विकास पब्लिशिंग कं., दिल्ली, 1998।

#### 7.1.2. अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

### पी जी आर्टे

इंटरनेशनल फाइनेन्शियल मैनेजमेंट, दूसरा संस्करण, टाटा मैकग्रॉ - हिल पब्लिशिंग कं., नई दिल्ली, 1998।

### चिरंजिब सेन

इंटरप्राइस मैनेजमेंट : न्यू होराइज़न्स इन इंडो - ऑस्ट्रेलियन कोलॉबोरेशन, एस नीलमेघम, डेविड मिडग्ले एवं चिरंजिब सेन संस्करण), टाटा मैकग्रा - हिल पब्लिशिंग कं, नई दिल्ली, 1999।

#### 7.1.3 विपणन क्षेत्र

### एस रमेश कुमार

मार्केटिंग नगेट्स - कॉन्सेप्चुअल डायमेन्शन्स इन मार्केटिंग, विकास पब्लिशर्स, नई दिल्ली, 1999।

### एस शिव रामू

क्रॉस बोर्डर, मर्जर्स एंड एक्विज़ीशन्स, ए एच व्हीलर पब्लिशिंग कं., नई दिल्ली, 1998।

कॉर्पोरेट ग्रोथ श्रू मर्जर्स एंड एक्विजीशन्स, रेस्पॉन्स  
सीरीज़, सेज पब्लिकेशन्स, नई दिल्ली,  
1998।  
एक्सपोर्ट मार्केटिंग, ए एच व्हीलर पब्लिशिंग  
कं., नई दिल्ली, 1998।

## 7.2 लेख / वर्किंग पेपर / पेपर प्रस्तुत / केस

### 7.2.1 वित्त क्षेत्र

#### आर श्री निवासन

“कैपीटल इन्वेस्टमेंट्स एंड इन्कम-  
टैक्स” अनुप्रयुक्त वित्त की आईसीएफएआई  
पत्रिका, 1998।

#### अशोक थम्पी

“रेगुलेशन ऑफ फाइनेंशियल सर्विसेज़ :  
नीड फॉर ए कॉन्ग्लोमरेट एंड टु सुपरविजन”  
एस शिवरामू के साथ संयुक्त रूप से मैनेजिंग  
इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन सातथ एशिया :  
डायरेक्शन्स फार दी 21स्ट सेंचुरी में प्रकाशित, सी  
जयचंद्रन, एन बालसुब्रमण्यन एवं एस एम दस्तगीर,  
मैकमिलन एंडिया लिमिटेड द्वारा संपादित, 1998।

“सुपरविजन ऑफ फाइनेंशियल इंटरमीडियरीज”,  
एस शिवरामू के साथ संयुक्त रूप से, 5 जनवरी,  
1999 को दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित।

एशिया पैसिविक रिस्क एंड इंश्योरेन्स एसोसियेशन,  
सिंगापुर के सम्मेलन में ‘युनिफॉर्म रेगुलेट्री कॉस्ट्स,  
एनालिसिस ऑफ वेलफेयर इम्प्लीकेशन्स इन दी  
इंश्योरेन्स इन्डस्ट्री’ पर पेपर प्रस्तुत किए।

मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन सातथ  
एशिया : डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेंचुरी,  
चेन्नई में अगस्त 1998 के दौरान आयोजित  
सम्मेलन में एस. शिवरामू के साथ संयुक्त रूप से  
“रेगुलेशन ऑफ फाइनेंशियल सर्विसेज़ : नीड  
फॉर ए कॉन्ग्लोमरेट एंड टु सुपरविजन” पर  
पेपर प्रस्तुत किए।

21 नवम्बर, 1998 को यूरो पर बैंगलूरु में  
आयोजित सेमिनार में “इमैक्ट ऑफ यूरो  
ऑन बैंकिंग एंड फाइनेंस”, पर पेपर प्रस्तुत  
किए।

12 फरवरी, 1999 को वाई 2 के पर मैसूर में  
आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में “यूरो वॉट इट इज़  
एंड वॉट इट मीन्स” पर पेपर प्रस्तुत किए।

#### आर नारायणस्वामी

2-3 अक्टूबर, 1998 के दौरान शिकागो, यू एसए  
में आयोजित दूसरे वार्षिक आईएईआर, इंटरनेशनल,  
एकाउंटिंग रिसर्च सम्मेलन, और 33वें इंटरनेशनल,  
एकाउंटिंग सम्मेलन में ‘इशयुएन्स ऑफ ग्लोबल  
डेपॉज़िट्री रेसीट्स बाई इंडियन कंपनीज़ कैरेक्टरिस्टिक्स  
ऑफ ईशूज़ एंड इमैक्ट ऑफ इशयुएन्स ऑफ  
कॉर्पोरेट डिस्क्लोज़र लैवल्स’ नामक शीर्षक पर  
पेपर प्रस्तुत किए।

पंजाब विश्वविद्यालय, चंदीगढ़ के युनिवर्सिटी  
बिज़नेश स्कूल में स्ट्रिटिजिक कॉस्ट मैनेजमेंट पर  
आयोजित सेमिनार में ‘प्रैक्टिसिंग स्ट्रैटिजिक कॉस्ट  
मैनेजमेंट इन इंडिया : सम रिफ्लेक्शन्स फॉम

“एक्सपीरियेन्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

### एस सुन्दरराजन

पी जी आपे द्वारा लिखित, टाटा-मैकग्राहिल पब्लिशिंग कं., 1998 द्वारा प्रकाशित इंटरनेशनल फाइनेन्शियल मैनेजमेंट नामक पुस्तक के दो अध्यायों “एकाउंटिंग इंप्लीकेशन्स ऑफ इंटरनेशनल एक्टिविटीज़”, एवं “टैक्स इंप्लीकेशन्स ऑफ इंटरनेशनल एक्टिविटीज़” को संशोधित किया। एन बालसुबमण्यन द्वारा 1998 में लिखित एवं स्टर्लिंग पब्लिशर्स द्वारा प्रकाशित कॉर्पोरेटबोर्ड्स एंड गवर्नेन्स नामक पुस्तक का ‘इम्प्रूविंग एकाउंटिंग एंड रिपोर्टिंग पैकिटिसिज़ पर एक अध्याय लिखा।

### आर वैद्यनाथन

“डिराइवेटिव्स इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट नीड फॉर कॉशन”, चार्टेड सेक्टरी, वॉल्यूम XXVIII 10 अक्टूबर, 1998।

“इंश्योरेन्स बिज़नेस - इन्वेस्टमेंट मैनेजमेंट”, दी चार्टेड एकाउंटेंट, फरवरी 1999।

“रीफॉर्मिंग दी रीफॉर्म प्रॉसेस, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू का रजत जयंती खंड, मार्च 1999

“एफीश्यन्सी ऑफ दी मॉरीशस स्टॉक मार्केट” ऑफ वित एवं लेखा विभाग, विधि एवं प्रबंध संकाय, मॉरीशस विश्वविद्यालय, जून 1998।

### 7.2.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

#### जनत शाह

परिमाणात्मक प्रबंध पर अहमदाबाद में 3-6 जनवरी, 1999 के दौरान आयोजित दूसरे अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में ‘कॉर्पैटिव इवॉल्यूशन ऑफ सप्लाई चेन मैनेजमेंट स्ट्रेटिजीज़’ पर पेपर प्रस्तुत किए।

“ऑप्टिमल रिसोर्स असाइन्मेंट एंड शोड्यूलिंग इन सॉफ्टवेयर फर्म्स” पर वर्किंग पेपर लिखे।

#### जिश्नू हज़रा

सप्लाई चेन मैनेजमेंट, मैकमिलन पब्लीकेशन्स, 1998 पुस्तक में “मैनुफैक्चर - वेंडर कॉर्डिनेशन” नामक अध्याय लिखा।

#### डी के सुन्दर

न्यू डायमेंशन्स इन ग्लोबल बिज़नेस, इंडियन इन्स्टीट्यूट ऑफ फारैन ट्रेड, नई दिल्ली द्वारा प्रकाशित पुस्तक में “इलैक्ट्रॉनिक कॉर्मस - दी फ्यूचर चैलेन्ज़िज़ पर एक अध्याय लिखा।

“रॉ मैटीरियल्स लॉजिस्टिक्स : ए कम्प्यूटर बेस्ड प्रॉडक्शन प्लानिंग सिस्टम फॉर ओपन कास्ट माइन्स” नामक शीर्षक पर पेपर पीओएमएस - केप टाउन, साउथ एशिया सम्मेलन, जून 1998 में प्रस्तुत करने हेतु स्वीकृत किए गए।

सप्लाई चेन मैनेजमेंट, बी एस सहाय द्वारा संपादित पुस्तक, पृष्ठ 489-503, मैकमिलन पब्लिकेशन 1998 पुस्तक में ‘मैनुफैक्चर - वेंडर कॉर्डिनेशन” नामक अध्याय लिखा।

“ लॉजिस्टिक्स मैनेजमेंट इन फूड प्रॉसेसिंग इंडस्ट्री : ए मल्टी ऑब्जेक्टिव एथोर्च ”, के.रविकुमार, आईआईएससी के साथ संयुक्त रूप से लिखा गया पेपर सेंटाफे , न्यू मैक्सिको यूएसए में मार्च 1998 के दौरान नौवी पीओएमएस सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

### टी आर मदनमोहन

मिसमैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी इन इंडियन ऑर्गेनाइजेशन : सम ऑब्जर्वेशन्स, पैराडाइम, जनवरी 1999 ।

डिसीजन मैथड्स ऐंड सिस्टम्स फॉर डेवलपमेंट पर लक्ष्यस्थापना, ऑस्ट्रिया में 3-6 जून, 1998 के दौरान आयोजित आईआईएसए एवं आईआरडीएस संयुक्त सेमिनार में “डीएसएस बेस्ड निगेसियेशन्स”, शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।

भाग्रसं बेंगलूर के दूसरे परिचालन प्रबन्ध सम्मेलन में “डिजाइनिंग इफेक्टिव सर्विस ॲपरेशन्स-कम्पैरेटिव केस रिसर्च फ्रॉम इंडिया” (जिशनू हज़रा के साथ संयुक्त रूप से) पेपर प्रस्तुत किए ।

ऋषिकेशा टी कृष्णन के साथ संयुक्त रूप से “एडॉप्टिव स्ट्रैटिजीज इन टी इंडियन फर्मास्युटिकल इंडस्ट्री” पर वर्किंग पेपर लिखे ।

### बी महादेवन

“ प्रिन्सिप्लस ऑफ वर्ल्ड क्लास मैनूफैक्चरिंग मैनेजमेंट एकाउंटिंग, सितम्बर 1998, एक केस अध्ययन ।

### 7.2.3 विपणन क्षेत्र

#### मिथिलेश्वर झा

‘डिफाइनिंग इंडियन ब्रांड्स’ मैनेजमेंट रिव्यू अक्टूबर-दिसम्बर, 1998 ।

#### वाई एल आर मूर्ति

“ ब्रांड एक्सटेंशन - एन एनालिसिस”, दी हिन्दू - एस रमेश कुमार के साथ संयुक्त रूप से 28 मार्च, 1998 को प्रकाशित ।

“ वाट एल्स दी - ओ प्रोफेसर” - दी इकोनॉमिक टाइम्स में 28 दिसम्बर, 1998 को प्रकाशित।

“ मार्केट एन्ट्री ऐंड सस्टेनेस स्ट्रेटिजीज ऑफ कोरियन फर्म्स इन इंडियन कंज्यूमर इलैक्ट्रॉनिक्स मार्केट: एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी” टी आर मदन मोहन के साथ संयुक्त रूप से वर्किंग पेपर लिखे ।

#### नागसिम्हा बी कणगल

“ मार्केटिंग स्ट्रैटिजी ऐंड गेम थोरी”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जुलाई सितम्बर 1998 में प्रकाशित।

“ कस्टमर - प्राडक्ट इंटरफेसिंग : ए स्ट्रैटिजी फॉर कंज्यूमर ड्यूरेबल्स”, एस रमेश कुमार के साथ संयुक्त रूप से दी हिन्दू, 15 जुलाई, 1998।

#### एस रमेश कुमार

“ कस्टमर सैटिसफैक्शन टु दी कोर ”, इंडियन मैनेजमेंट, मई, 1998 ।

“कॉन्सेन्चुअली इन्वॉल्विंग दी कस्टमर्स, स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग”, इकोनॉमिक टाइम्स, सितम्बर 1998।

“कस्टमर सैटिस्फैक्शन, स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग”, इकोनॉमिक टाइम्स, दिसम्बर 1998। बुक रिव्यू: ‘कैसिज़ इन मार्केटिंग’, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अक्टूबर-दिसम्बर 1998।

“इंट्रीकेसीस ऑफ कस्टमर सैटिस्फैक्शन” दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 23 अप्रैल, 1998।

“दी कॉन्सेप्ट ऑफ पर्सेप्शन” दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 4 जून, 1998।

ब्रांड्स एंड कंज्यूमर डिसीज़न मेकिंग, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 11 जून 1998।

“कंज्यूमर बिहेवियर एंड सिचुएशनल इंफ्लूयेन्स”, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 2 जुलाई, 1998।

“कंज्यूमर - प्रॉडक्ट इंटर फ्रेसिंग”, नागसिम्हा बी कणगाल, दी हिन्दू, 15 जुलाई 1998।

“ब्रांड-एसोसियेशन्स”, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 23 जुलाई, 1998 एवं 30 जुलाई, 1998।

“पैराटाइम्स ऑन ब्रांड लॉयल्टी” स्वामीनाथन के साथ संयुक्त रूप से, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 8 अगस्त 1998।

“री-निशिंग ब्रांड्स” दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 24 सितम्बर, 1998।

“डायनेशन्स ऑफ प्रॉडक्टलाइन डिसीज़न्स”, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 12 नवम्बर, 1998।

“सिनर्जाइज़िंग मार्केटिंग कम्यूनिकेशन”, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 19 नवम्बर, 1998।

स्ट्रैटिजिक ऑन कस्टमर बॉन्डिंग, स्वामीनाथन के साथ संयुक्त रूप से, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 19 नवम्बर, 1998।

“डायरेक्ट मार्केटिंग-ए यूज़फुल टूल”, दी हिन्दू, 16 दिसम्बर, 1998।

“ब्रांड्स एंड प्राइसेस”, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 7 जनवरी, 1999।

“फ्यूचरिस्टिक कंसीडरेशन्स”, स्वामीनाथन के साथ संयुक्त रूप से, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 21 जनवरी, 1999।

## सुधी सेषाद्रि

“मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेंचुरी पर 11-13 अगस्त, 1998 को चेनई में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय बिज़नेस समेलन में रटगर विश्वविद्यालय यूएसए के युग-शुक पाक के साथ संयुक्त रूप से ‘मोड ऑफ एक्सपेंशन इन इंटरनेशनल फ्रेचाइज़िंग’”, पर पेपर प्रस्तुत किए।

## उमेश राजामणि

“लीला पूनावाला - कंस्ट्रैट्स एज़ ऑपरचुनेटीज़”,  
आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जनवरी-जून 1998।

“ब्रांडिंग दी इंविजिबल”, आईआईएमबी मैनेजमेंट  
रिव्यू, अक्टूबर-दिसम्बर 1998।

### 7.2.4 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

#### श्यामल रॉय

“फ़िस्कल सपोर्ट फॉर इंडियाज़ लिबलाइज़ेशन-इज़ इट एडीक्वेट?”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जुलाई- सितम्बर, 1998।

प्रोफेसर प्रसन्न चंद्रा की पुस्तक “इन्वेस्टमेंट गेम” टाटा मैक्ग्रॉहिल, 1998 में इंडियन इकोनॉमी - ए रिव्यू” नामक अध्याय लिखा।

#### चिरंजिब सेन

“कैन इंडिया लुक ईस्ट? असेसिंग दी पोटेंशियल फॉर इंडियाज़ इकोनॉमिक रिलेशन्स विद दी एशिया पैसिफिक” इंटरप्राइज़ मैनेजमेंट : न्यू होराइजन्स इन”, इंडो ऑस्ट्रेलियन कोलाबोरेशन, में (संस्करण एस नीलमेधम, डेविड मिडग्ले एवं चिरंजिब सेन), टाटा मैक्ग्रॉहिल पब्लिशिंग क., नई दिल्ली, 1999।

“दी बजट गवर्नमेंट स्टाइल एंड सस्टेनेबिलिटी ऑफ इकोनॉमिक रीफॉर्म इन इंडिया”, इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीक्ली, 7 नवम्बर 1998। यह लेख समाज विज्ञान अनुसंधान नेटवर्क यूएसए द्वारा इंटरनेट पर भी प्रकाशित किया गया।

“फैलो प्रोग्राम इन मैनेजमेंट एवं रिसर्च ऐक्टिविटीज़ आईआईएमबी” (श्यामल रॉय के साथ) भाप्रसंबंध रजत जयंती स्मारकीय खंड 1999।

नेशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडियन यूनिवर्सिटी, बैंगलूर द्वारा 18 दिसम्बर, 1998 को ‘दी रोल ऑफ लॉ एंड लीगल इस्टीच्यूशन्स इन इंडियाज़ इकोनॉमिक डेवलपमेंट, 1960-1995”, पर आयोजित सेमिनार में “पॉलिसी, लॉ एंड इंडस्ट्रियल डेवलपमेंट : इंस्टीच्यूशनल फ्रेमवर्क ऑफ इकोनॉमिक रिफॉर्म”, पर पेपर प्रस्तुत किए।

#### गीता सेन

बर्मिंघम में जनवरी 1999 के दौरान ‘एनजीओज़ इन ए ग्लोबल फ्यूचर’ पर आयोजित सम्मेलन में “एनजीओज़ सोशियल चेंज, एंड दी ट्रांसफॉर्मेशन ऑफ ह्यूमन रिलेशनशिप्स: ए 21स्ट सेंचुरी सिविक एजेंडा” पर मिशेल एडवर्ड्स के साथ पेपर प्रस्तुत किए। कोकोयॉक (मैक्सिसको) में नवम्बर 1998 के दौरान ‘कन्फाउंडिंग दी किटिक्सः कायरो फाइव ईयर्स ऑन’ एचईआरए पर आयोजित सम्मेलन में “फ्रॉम कान्ट्रासेप्टिव टार्गेट्स टु रिप्रोडक्टिव हेल्थ: इंडियाज़ फैमिली प्लानिंग प्रोग्राम आफ्टर कायरो”

पर जसोधरा दासगुप्ता के साथ संयुक्त रूप में पेपर प्रस्तुत किए।

भारतीय स्वैच्छिक स्वास्थ्य संघ, बैंगलूरु द्वारा अक्टूबर 1998 के दौरान 'टुवर्ड्स कॉम्प्रीहेन्सिव विमेन्स हेल्थ पॉलिसीज़ एंड प्रोग्राम्स' पर आयोजित कार्यशाला में "दी इमैक्ट ऑफ इकोनॉमिक पॉलिसीज़ ऑफ विमेन्स हेल्थ" पर पेपर प्रस्तुत किए।

एशिया पेसिफिक डेवलपमेंट सेंटर / डीएडब्लू मनीला में अप्रैल 1998 के दौरान 'जेडर इमैक्ट्स ऑफ दी फाइनेन्शियल क्राइसिस इन एसई एशिया' पर आयोजित कार्यशाला में "जेडर ग्लोबलाइज़ेशन एंड साउथ ईस्ट एशियन क्राइसिस", पर पेपर प्रस्तुत किए।

## एन हरिकृष्णान

राघबेन्द्र ज्ञा के साथ संयुक्त रूप से "प्राइस ट्रांसमिशन इन वर्टिकल मार्केट्स: ए कमेन्ट एंड एन एक्सटेंशन" पर वर्किंग पेपर लिखे।

राघबेन्द्र ज्ञा के साथ संयुक्त रूप से "होलसेल स्प्रैड्स एंड दी डायनामिक्स ऑफ रीटेल प्राइस वॉलेटेलिटी पर वर्किंग पेपर लिखे।

राघबेन्द्र ज्ञा के साथ संयुक्त रूप से "स्ट्रक्चर एंड

प्राइस एफ़िशेन्सी ऑफ इन इमर्जिंग मार्केट" पर वर्किंग पेपर लिखे।

राघबेन्द्र ज्ञा के साथ संयुक्त रूप से "डायनामिक्स ऑफ होलसेल बिड-आस्क स्प्रैड्स इन वर्टिकल मार्केट्स" पर वर्किंग पेपर लिखे।

## पवन के मामीड़ी

"मेथडोलाजी ऑफ इकोनॉमिक्स, पॉसिटिविसम एंड लिब्रल एपिस्टिमोलोजी" पर वर्किंग पेपर लिखे।

"ए क्रिटिकल एवैल्यूएशन ऑफ ग्रोफेसर रॉबर्ट अंगर्स लीगल थ्योरी" पर वर्किंग पेपर लिखे।

## रूपा चंदा

यूएन सिस्टम इन इंडिया: चाइल्ड लेबर पर पौज़ीशन पेपर, आईएलओ दक्षिण एशिया क्षेत्रीय कार्यालय हेतु रिपोर्ट, नई दिल्ली, अगस्त 1998।

प्रोग्राम डाकूमेंट - इंडिया, 1998-99, बाल श्रम निवारण पर अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम, आईएसओ दक्षिण एशिया क्षेत्रीय कार्यालय पर रिपोर्ट, नई दिल्ली, जनवरी, 1998।

अन्तर्राष्ट्रीय अध्ययन संघ मिनियोलिस यूएसए की मार्च 1998 में आयोजित वार्षिक बैठक में "बियांड एग्ज़िस्टिंग पैरामीटर्स एंड पॉलिसी रेसॉन्सेस जेन्डर रोल्स एंड चाइल्ट लेबर इन इंडिया" पर सहलेखक द्वारा पेपर प्रस्तुत किए।

## वी रंगनाथन

“ फॉल आउट ऑफ दी बॉम्ब ” 29 मई 1998 को दी हिन्दू में प्रकाशित

“पावर ट्रेडिंग” पर संजय गुप्ता के साथ संयुक्त रूप से लिखा लेख 19 नवम्बर, 1998 को दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित ।

“ इंडियन इलैक्ट्रिसिटी रीफॉर्म्स : ए रेट्रोस्पैक्ट एंड प्रॉस्पैक्ट ” पर संजय गुप्ता के साथ संयुक्त रूप से लिखा लेख आईआईएमबी रजत जयंती स्मारकीय खंड 1999 में प्रकाशित ।

ईश्यूज़ इन इन्फ्रास्ट्रक्चर प्राइसिंग ” पर जी आनन्दलिंगम के साथ संयुक्त रूप से लिखित लेख 16 फरवरी 1999 को दी वर्ल्ड बैंक इकोनॉमिक रिव्यू को प्रस्तुत ।

“लांगटर्म इम्पैक्ट ऑफ रूरल इलेक्ट्रिफिकेशन: ए स्टडी इन यूपी एंड एमपी ” पर टी वी रमण्या के साथ संयुक्त रूप से लिखित लेख, 12 दिसम्बर 1998 को इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली में प्रकाशित ।

## शुभाशीश गुप्ता

“ प्राइवेटाइजेशन इन इंडिया : कन्सर्व एंड मैथड्स ” पर एन एस वेंकटेश के साथ संयुक्त रूप से वर्किंग पेपर लिखा ।

“ दी टेलीकॉम रेगुलेट्री एथॉरिटी ऑफ इंडियाज़ प्रोजेक्ट्स फॉर टेरिफ्स फॉर बेसिक सर्विसेज़ : ए डिसीज़न ” पर वर्किंग पेपर लिखे ।

## विवेक मूर्ति

पी आर ब्रह्मानंद द्वारा “मनी एक्सचेंज एंड इंटरेस्ट : काटेम्प्रेरी ईश्यूज़ इन इंडियन पॉलिसी ” पर लिखित इंडियन जरनल ऑफ इकोनॉमिक्सः मौद्रिक अर्थशास्त्र पर विशेष अंक में जुलाई-सितम्बर 1997-98 में प्रकाशित निबंध की समीक्षा की ।

“ फ्रॉम एशियन मिराइकल टु डिबेकल: ‘बैड बैकिंग एंड मॉरल हेज़ार्ड ’ ” लेख अक्टूबर- दिसम्बर 1998 में विकल्प में प्रकाशित ।

“ दी आईएमएफ एंड दी ईस्ट एशियन डिबेकल ” लेख 31 दिसम्बर, 1998 को दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित ।

“ दी स्टेबिलिटी ऑफ बांड फाइनेन्स्ड डेफिस्ट्रॉसः ए क्रिटिक ऑफ दी लिट्रेचर ” पर वर्किंग पेपर लिखा ।

“ एन असेसमेंट ऑफ दी ईस्ट एशियन डिबेकल ” पर वर्किंग पेपर लिखा ।

## 7.2.5 संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

### अभय के ओड़ा

“ मैजर्स ऑफ इफिटिवनेस: दी इम्पैक्ट ऑफ एक्सटर्नल एंड ऑर्गेनाइज़ेशनल बिलीफ्स, वेल्यूज़ एंड इंटरेस्ट्स ” पर वर्किंग पेपर लिखा ।

### एन एम अग्रवाल

पोस्ट ग्रैजुएट इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट कोलंबो, श्रीलंका में 5-8 नवम्बर, 1998 के दौरान बेस्ट मैनेजमेंट प्रैक्टिसिज़ ऑफ सक्सेसफुल कंपनीज़ पर आयोजित सम्मेलन में “ मैनेजिंग नॉलेज वर्कर्स - बैच मार्किंग इंडियन आईटी ऑर्गेनाइज़ेशन ” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

“ मैनेजिंग नॉलेज वर्कर्स - बैचमार्किंग इंडियन आईटी ऑर्गेनाइज़ेशन पर वर्किंग पेपर लिखा ।

### नीना जेकब

“ दी ए बी सी ऑफ केस राइटिंग ” लेख 23 मई, 1998 को दी इकोनॉमिक टाइम्स में प्रकाशित।

क्रियेटिविटी इन ऑर्गेनाइज़ेशन नामक पुस्तक की 19 अक्टूबर 1998 को बिज़नेस लाइन और मैनेजमेंट एंड क्वालिटेट (स्विटज़रलैंड की प्रबंध पत्रिका) में नवम्बर 1998 को पुस्तक समीक्षा प्रकाशित।

“ क्रियेटिविटी ऐज़ एप्रोच टु टीक्यूएम ” पर 4 अगस्त, 1998 को मॉरीशस में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

## 7.2.6 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

### एस रघुनाथ

“ कल्वर एंड कॉम्पिटेन्स : बैंक सर्विसेज़ टु एसएमईज़ इन इंडिया ” शैलेन्द्र व्याकरणाम के साथ संयुक्त रूप से लिखित अध्याय आंश्वरप्रिनरशिप एंड इनोवेशन, सेज पब्लिकेशन, 1998 में प्रकाशित।

“ जॉइन्ट वैचर्स - डज़ टमिनेशन मीन्स फेल्योर ? ” आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, जून 1998। मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेंचुरी, मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, 1998 में 66 नेटवर्क बेस्ट एमएनसी स्ट्रक्चर: एचीविंग स्ट्रेटिजिक फ्लैक्सिबिलिटी इन इमर्जिंग मार्केट्स ” अध्याय प्रकाशित।

“ कैन कॉलगेट नाऊ ग्रो विज़डम टीथ ? ” बिज़नेस टुडे में, 22 मई, 1998 को प्रकाशित।

“ डिफरिंग रोल्स ऑफ कंपनी बोर्ड्स ”, कॉर्पोरेट बोर्ड्स एंड गवर्नेन्स, मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, अगस्त 1998 में प्रकाशित।

### एस चन्द्रशेखर

“ रुरल टेलिकॉम - न्यू नेटवर्किंग ऑप्षान्स ”, दी हिन्दू सर्वे ऑफ इंडियन इंडस्ट्री, 1998 में प्रकाशित।

## गणेश एन प्रभु

“ दी सर्विंग स्पून केस’ एशियन केस रिसर्च जरनल, 1998 में प्रकाशित ।

“ ए मैन ऑफ एक्सपीरियेन्स”, दी इकोनॉमिक टाइम्स, 13 अप्रैल, 1998 में प्रकाशित ।

“ चैलेन्ज फॉर टेक्नोलॉजी असेस्मेंट एंड टेक्नोलॉजी फोरकास्टिंग : ईक्विटी, एनर्जी एंड एन्विरॉनमेंट” पर इंटरनेशनल एसोसियशन फॉर टेक्नोलॉजी असेस्मेंट एंड फोरकास्टिंग की अर्ध-वार्षिक बैठक और तृतीय अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 17-19 नवम्बर 1998 के दौरान नई दिल्ली में “ सेटिंग नेशनल टेक्नोलॉजी ट्रॉजेक्टरीज़ : दी टेक्नोलॉजी असेस्मेंट रोल ऑफ डेवलपमेंटल फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशन्स इन डेवलपिंग कन्ट्रीज़” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

एमसीबी युनिवर्सिटी प्रेस द्वारा 21 सितम्बर-21 दिसंबर 1998 के दौरान आयोजित एमसीबी जरनल कैरियर डेवलपमेंट इंटरनेशनल द्वारा ग्राहोजित लीडरशिप इन मैनेजमेंट पर इंटरनेट कॉन्फरेन्स में ‘सोशियल आंथ्रप्रीनियल लीडरशिप’ पर पेपर प्रस्तुत किए ।

“ सेटिंग नेशनल टेक्नोलॉजी ट्रॉजेक्टरीज़ : दी टेक्नोलॉजी असेस्मेंट रोल ऑफ डेवलपमेंट फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशन्स इन डेवलपिंग कन्ट्रीज़ पर वर्किंग पेपर लिखे ।

“ सोशियल आंथ्रप्रीनियल लीडरशिप” पर वर्किंग पेपर लिखे ।

“ ए प्रॉसेस टाइपोलाजी ऑफ यूनिवर्सिटी - इंडस्ट्री जॉइन्ट प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉजेक्ट पर” वार्किंग पेपर लिखे ।

“ इंडियन स्पॉन्सर्ड रिसर्च एंड डेवलपमेंट सोर्ट प्रोग्राम : ए मॉडल फॉर प्रमोटिंग यूनिवर्सिटी - इंडस्ट्री - गॉर्मन्ट टेक्नोलॉजी कोलाबोरेशन” पर वर्किंग पेपर लिखे ।

## जे रामचन्द्रन

दीपक के सिन्हा एवं के आर एस मूर्ति के साथ संयुक्त रूप से लिखा “ एक्विजीशन्स बाई एमएनसीज़ इन डेवलपिंग कंट्रीज़ : गवर्नेन्स, वेलफेयर एंड शेयर्ड होल्डर इंट्रस्टे” अध्याय मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : डायरेक्शन्स फॉर दी 21स्ट सेंचुरी, मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, 1998 में प्रकाशित किया गया।

“ डिफाइन्डिंग टर्फ : मार्केटिंग स्ट्रिटजीज़ फॉर इमर्जिंग मार्केट कंपनीज़” पर वर्किंग पेपर लिखे ।

इन्हेन्सिंग कॉम्पिटेटिवनेस : दी मैनेजरियल चैलेन्ज फॉर इंडियन बिज़नेस” वर्किंग पेपर लिखे।

## ऋषिकेशा टी कृष्णन

मल्टीनेशन्स एंड सब्सिडेरीज़”, पर श्री के रामचन्द्रन, फिलिप्प इंडिया लिमिटेड के उपाध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक के साथ साक्षात्कार, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, अक्टूबर दिसम्बर 1998 में प्रकाशित।

(फाइनेन्शियल टाइम्स में “ वर्क इंज बिकमिंग नॉलेज ओरियंडेट ”, लेख में कुछ भाग पुनर्प्रकाशित, इकोनॉमिक टाइम्स की अनुपूरक पत्रिका) बैंगलूर, जनवरी 1999)

भाग्रसंबं, परिचालन प्रबन्ध कार्यशाला में 26-27 दिसम्बर, 1998 के दौरान गणेश एन प्रभु के साथ संयुक्त रूप से “ फ्यूचर डायरेक्शन्स फॉर रिसर्च इन न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट इन इंडिया पेपर प्रस्तुत किए ।

“ मैनेजमेंट रिसर्च हैज अंडरडॉग स्टेटस ”, फाइनेन्शियल एक्सप्रेस बैंगलूर, 27 अप्रैल, 1998

### आर टी कृष्णन

“ रेस्पॉन्स ऑफ नेशनल आर एंड डी लैबोरेट्रीज टु एन्वरामेंटल चेंजः ए स्टडी ऑफ इंडियन इंडस्ट्रियल आर एंड डी लैबोरेट्रीज ” मैनेजमेंट एट दी फ्रॉन्टियर्स, नई दिल्ली, मैक्रमिलन, 1998 में प्रकाशित लघुशोध प्रबन्ध सार ।

ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एंड ऑथरीनिरशिप, बैंगलूर में 4 दिसम्बर, 1998 को इंडियन मैनेजर इन दी न्यू मिलेनियम पर आयोजित सम्पोजियम में “ दी प्रॉडक्ट डेवलपमेंट इम्परेटिव : इम्पीकेशन्स फॉर इंडियन कंपनीज एंड मैनेजर्स ” पर पेपर प्रस्तुत किए।

### 7.2.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

#### एस जगदीश

इंस्टीट्यूट ऑफ पीई में 20-22 जनवरी, 1999 के दौरान “ ईआरपी इन बैक्स ” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

#### वी बी कौजलगी

यूज़ इन बैकिंग “ वीएसएटी - स्ट्रेटिजिक लेख सीएसआई कॉम द्वारा प्रकाशित किया गया ।

#### वी नागदेवरा

एंटर्पर्स, बेल्जियम में 12-17 जुलाई 1998 के दौरान 8 वीं डब्लूसीटीआर में “ एन अप्रेइज़ल ऑफ ए पोर्ट एक्सपेंशन प्रॉजेक्ट एंड एस्टीमेशन ऑफ कॉस्ट ऑफ सोशियल ऑब्जेक्ट्स ” नामक शीर्षक पर सेमिनार प्रस्तुत किया ।

#### एम राममोहन राव

एल्गोरीथम की पुस्तिका, एम जे अत्तालह, सीआरसी प्रेस द्वारा संपादित पुस्तक में वी चन्द्र के साथ संयुक्त रूप से “ लीनियर प्रोग्रामिंग ” अध्याय लिखा।

एल्गोरीथम की पुस्तिका, एम जे अत्तालह, सीआरसी प्रेस द्वारा संपादित पुस्तक में वी चन्द्र के साथ संयुक्त रूप से “ इंटीजर प्रोग्रामिंग ” अध्याय लिखा।

1 जुलाई 1998 को प्रकाशित आपरेशनल रिसर्च की युरोपियन पत्रिका खंड 118/1, में ए के राव के साथ संयुक्त रूप से ‘सॉल्यूशन प्रोसीजर्स फॉर साइजिंग ऑफ वेयर हाउज़ लेख लिखा ।

डेवकन हेराल्ड में 3 जुलाई, 1998 को “ओल्ड वाइन इन न्यू बॉटल में”, लेख प्रकाशित हुआ ।

रिसोनेन्स, खंड - 3, सं- 10, अक्टूबर 1998 में प्रकाशित पृष्ठ 26-40 वी चंदू के साथ संयुक्त रूप से “ 175 ईयर्स ऑफ लीनियर प्रोग्रामिंग” लिखा ।

रिसोनेन्स, खंड 4, सं-1 जनवरी, 1999 में प्रकाशित वी चंदू के साथ संयुक्त रूप से 175 ईयर्स ऑफ लीनियर प्रोग्रामिंग पार्ट-2 : , पिवोट्स इन कॉलम स्पेस” लिखा ।

“ट्रेड्स इन मैनेजमेंट एजूकेशन”, स्कूल मैगज़ीन, अक्टूबर-नवम्बर 1998 ।

“ट्रेड्स इन ऑपरेशन्स रिसर्च”, भाप्रसंबंध स्वर्ण जयंती स्मारिका खंड, 1999।

#### एस सडगोपन

“सीईओज़ गाइड टु ईआरपी”, ईटी-आईटी, सितम्बर-दिसम्बर, 1998 ।

“दी मलेशियन एक्सपेरिमेंट”, ईटी-आईटी, जनवरी-फरवरी, 1999।

वर्किंग पेपर “ईआरपी इम्पीमेटेशन एट माइक्रोलैंड”।

वर्किंग पेपर “प्रासेस ऑफ ईआरपी इंडक्शन इन इंडियन इंडस्ट्रीज़”।

वर्किंग पेपर “आईटी इन मैनेजमेंट एजूकेशन”।

#### 7.2.8 सार्वजनिक व्यवस्था (परिवहन)

##### टी वी रमण्या

एटर्वर्प, बेल्जियम में 12-17 जुलाई, 1998 के दौरान परिवहन शोध पर आयोजित 8 वें विश्व सम्मेलन में “ऐन अप्रेज़ल ऑफ पोर्ट एक्सपैन्शन प्रॉजेक्ट एंड एस्टीमेशन ऑफ कॉस्ट ऑफ सोशियल ऑब्जेक्ट्स” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

#### 7.3 समाचार पत्र

भाप्रसंबंध दो समाचार पत्र कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युम्नी का प्रकाशन जारी रखे हैं । कैम्पस न्यूज़ पाक्षिक और एल्युम्नी त्रैमासिक है ।

कैम्पस न्यूज़ मुख्य रूप से छात्रों, मण्डल सदस्यों, संकायों और कर्मचारियों हेतु और एल्युम्नी संस्थान के भूतपूर्व छात्रों के लिए है । दोनों प्रकाशनों की प्रतिक्रिया अच्छी रही । पाठकों से अन्तःक्रिया जारी रखने का प्रयास जारी है जिससे कि इसे और अधिक मनोरंजक बनाया जा सके ।

## आई आई एम बी मैनेजमेंट रिव्यू

सरकारी, गैर सरकारी संगठनों, व्यवसाय और उद्योग के कार्यरत प्रबन्धकों के अनुरूप पत्रिका आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू का प्रकाशन जारी है। रेफीड पत्रिका के रूप में इसकी पहुँच एवं स्वीकृति अब भली भाँति सुस्थिर की गई। पत्रिका की चयनिक सामग्री को अब पुनः मुद्रित करने की व्यवस्था की गई है, उदाहरण के लिए फाइनेन्शियल टाइम्स, जो कि इकोनॉमिक टाइम्स की साप्ताहिक अनुपूरक पत्रिका है। मैनेजमेंट रिव्यू अब इंटरनेट पर भी उपलब्ध है।

ग्लीनिंग्स : लगभग तीन वर्ष पूर्व स्थापित केस एवं शिक्षण सामग्री विकास केन्द्र ने अपनी मासिक पत्रिका का प्रकाशन जारी रखा है। ग्लीनिंग्स में राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय पत्र पत्रिकाओं और लेखों के संक्षिप्त सार प्रकाशित किया जाता है। इस सेवा के प्रति संस्थान एवं बाह्य शिक्षकों अनुसंधान कर्ताओं एवं केस राइटरों की प्रतिक्रिया अच्छी रही है।

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यवसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त, यह सरकारी उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

### 8.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान ग्यारह परियोजनाएँ पूरी की गई जिनमें से दो पूर्व वर्ष की जारी परियोजनाएँ थीं।

### 8.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान चौदह परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई और ये सभी जारी हैं।

### 8.3 जारी परियोजनाएँ

पिछले वर्षों की सात परियोजनाएँ जारी हैं।

क्रम सं.	परियोजना	निधीयन अधिकरण	संकाय
1.	विभिन्न विकेन्द्रीकृत ऊर्जा स्रोतों के आर्थिक संभाव्य का मूल्यांकन	के.डी.एस.टी. कर्नाटक सरकार बैंगलूर	वी. रंगनाथन
2.	कर्नाटक के चार ज़िलों में सार्विक प्राथमिक शिक्षा हेतु विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त	भारत सरकार शिक्षा विभाग नई दिल्ली	एस. नयनतारा
3.	अगले 10-15 वर्षों के लिए घरेलू बाजार में कॉफी की माँग का अध्ययन	कॉफी बोर्ड बैंगलूर	मिथिलेश्वर ज्ञा वी. नागदेवरा टी. पी. गोपालस्वामी
4.	विशेष संयोजन एवं कार्यान्वयन यंत्ररचना (एसएलआईएम)	टीआईएफएसी नई दिल्ली	एस. चंद्रशेखर
5.	चार दक्षिणी राज्यों में मृग-उपवन एवं लघु चिड़ियाघर का सामाजिक एवं शैक्षणिक प्रभाव	केन्द्रीय चिड़ियाघर प्राधिकरण, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
6.	मध्यप्रदेश महिला विकास परियोजना की पुनर्संरचना	हीवॉस(एचआईवीओएस) बैंगलूर	शरतचन्द्र दावला
7.	एयरबोर्न सिस्टम्स केन्द्र हेतु परियोजना प्रबन्ध संरचना का विकास	भारत सरकार रक्षा मंत्रालय डीआरडीओ बैंगलूर	टी. आर. मदनमोहन जिशनू हज़रा

### 9.1 संकायों की संख्या

3 अंशकालिक अभ्यागत संकायों और 2 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 74 थी।

#### निदेशक

डॉ एम राममोहन राव

#### प्रोफेसर

1. एन एम अग्रवाल
3. के एम अनन्तरामय्या
5. एस चन्द्रशेखर
7. चिरंजिब सेन
9. एम आर गोपालन
10. कल्याणी गाँधी
13. एस कृष्णा
15. मिथिलेश्वर झा
17. वी नागदेवरा
19. आर नारायणस्वामी
21. एल प्रसाद
23. जे रामचन्द्रन
25. रामनाथ नारायणस्वामी
27. आर रविकुमार
29. एस शिवरामु
31. आर श्रीनिवासन
33. सुधी शेषाद्रि
35. आर वैद्यनाथन

2. वी आनंदराम
4. प्रकाश जी आटे
6. एस एन चारी
8. गीता सेन
10. एस जगदीश
12. वी बी कौजलगी
14. सी मनोहर रेड्डी
16. टी एस नागभूषण
18. एन नागण्णा
20. बी आर पाटिल
22. एस रघुनाथ
24. टी वी रमण्या
26. वी रंगनाथन
28. एस सडगोपन
30. श्यामल रॉय
32. एस सुन्दरराजन
34. पी एन थिरुनारायण
36. विवेक मूर्ति

#### एसोसिएट प्रोफेसर

1. जनत शाह
3. मीरा बखरू
5. प्रेमचन्द्र(असाधरण अवकाश पर)
7. शरत चन्द्र दावला

2. बी महादेवन
4. एल एस मूर्ति
6. एस संपंगीरामय्या
8. एस रमेश कुमार

## सहायक प्रोफेसर

1. अभय के ओझा
3. डी कृष्ण सुन्दर
5. एन हरिकृष्णन
7. टी आर मदनमोहन
9. वाई एल आर मूर्ति
11. एस नयन तारा
13. पवन के मामीड़ी
15. राजलक्ष्मी वी मूर्ति
17. ऋषिकेशा टी कृष्णन
19. वी जी श्रीधरन
21. उमेश राजामणि
23. रूपा चंदा
2. अशोक थम्पी
4. गणेश एन प्रभु
6. जिशु हज़रा
8. मालती सोमव्या
10. नागसिम्हा बी कनगल
12. नीना जेकब
14. राजेन्द्र के बंडी
16. वी रवि अंशुमन
18. बी शेखर
20. सुभाशिश गुप्ता
22. एस वेंकटेश (असाधारण अवकाश पर )
24. संजीव स्वामी

## अभ्यागत संकाय

1. एन बालसुब्रमण्यन \*
3. के आर वेंकटेश \*
5. वासुदेव मूर्ति \*
- 31 मार्च, 1999 तक

\* अंशकालिक

2. श्रीनिवास प्रारब्धा
4. विनोद आर जगत्यानी

### 9.2 नियुक्ति

वर्ष के दौरान नौ संकाय सदस्यों, चार केडर अधारित और चार अभ्यागत संकायों ने संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया ।

### 9.3 चेयर प्रोफेसर

**व्यवसाय नीति में बीओसी इंडिया लिमिटेड के चेयर**  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर जे रामचन्द्रन को 1 जून, 1998 से तीन वर्ष की

अवधि के लिए व्यवसाय नीति में बीओसी इंडिया लिमिटेड के चेयर (अध्यक्ष) नियुक्त किया गया ।

### अवसंरचना प्रबंध में आरबीआई चेयर

सार्वजनिक सिस्टम्स (परिवहन) के प्रोफेसर, डॉ. के एम अनन्तरामव्या को 1 सितम्बर, 1998 से दो वर्ष के लिए अवसंरचना प्रबंध में आरबीआई चेयर (अध्यक्ष) नियुक्त किया गया ।

#### 9.4 निधन

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर, डॉ के बी नायर का निधन 22 जून, 1998 को तिरुवनन्तपुरम, केरला में हुआ ।

#### 9.5 व्यवसायिक गतिविधियाँ एवं शैक्षणिक प्रशासन

##### 9.5.1 मण्डल /समितियों में प्रतिनिधित्व

###### वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

###### एन बालसुब्रमण्यन

मुख्य संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू अध्यक्ष, शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र

आर नारायणस्वामी  
अध्यक्ष, स्नातकोत्तर कार्यक्रम ।

वीजी श्रीधरन  
अध्यक्ष, वित्तीय सहायता समिति ।

एस सुन्दरराजन  
अध्यक्ष, उद्यम अध्ययन केन्द्र ।

आर श्रीनिवासन  
समन्वयक, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र ।

आर वैद्यनाथन

सदस्य - निदेशक मंडल, बैंगलूरु स्टॉक एक्सचेंज  
- भारतीय प्रतिभूति एवं एक्सचेंज बोर्ड के गौण बाजार की सलाहकार समिति  
- एनएसई की दक्षिणी क्षेत्रीय सलाहकार समिति

###### उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

एम आर गोपालन

समन्वयक, उत्पादन एसवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र ।

जनत शाह

अध्यक्ष - शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम ।

टी आर मदनमोहन

समन्वयक - अभ्यागत प्रबन्ध एसोसिएट कार्यक्रम।

बी महादेवन

अध्यक्ष, कल्याण ।

एल एस मूर्ति

सर्टिफाइड एसएपी आर/उपीपी अनुग्रहोंग पश्चमर्शदाता

###### विपणन क्षेत्र

मिथिलेश्वर झा

समन्वयक, विपणन क्षेत्र।

वाईएल आर मूर्ति

अध्यक्ष, एल्युम्नी ।

###### अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

पी जी आटे

अध्यक्ष, एफपीएम, अनुसंधान एवं प्रकाशन ।

### गीता सेन

अध्यक्ष, अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकार समूह, जनसंख्या पर कार्यक्रम, मैक आर्थर फाउंडेशन, शिकागो, 1996 से अब तक ।

उपाध्यक्ष, एक्स्टर्नल जेंडर कंसल्टेटिव ग्रुप विश्व बैंक, 1998 से अब तक ।

मण्डल की उपाध्यक्ष, अन्तर्राष्ट्रीय स्वास्थ्य न्यूयार्क, 1997 से अब तक ।

सदस्य - मण्डल, संयुक्त राष्ट्र सामाजिक विकास एवं अनुसंधान संस्थान (यूएनआरआईएसडी) , जेनेवा, 1997-

2001 ।

- न्यासी मंडल, हेत्थ वॉच, 1998 से अब तक ।

- न्यासी मंडल, इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल स्टडीज ट्रस्ट, 1998 से अब तक ।

- एक्स्टर्नल जेंडर कंसल्टेटिव ग्रुप, विश्व बैंक, 1996-98 ।

- जनसंख्या एवं लिंग पर समिति, जनसंख्या वैज्ञानिक अध्ययन हेतु अन्तर्राष्ट्रीय संघ, 1995-99 ।

-त्रीय सलाहकार मण्डल, ईएनजीईएनडीईआर: सेन्टर फॉर दी एन्वरान्मेंट जेंडर एंड डेवलपमेंट, सिंगापुर, 1994 से अब तक ।

- अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति, डेविड एफ बैठल फैलोज़ प्रोग्राम, जनसंख्या एवं विकास अध्ययन केन्द्र हारवर्ड विश्वविद्यालय, 1993 से अब तक ।

- परिचालन समिति एवं ऑल्टर्नेटिव इकोनॉमिक फ्रेमवर्क फॉर डीएडब्लूएन (डेवलपमेंट ऑल्टर्नेटिव्स विद विमेन फॉर ए न्यू एरा) की अनुसंधान समन्वयक, 1990 से अब तक ।

### श्यामलराय

समन्वयक, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

**संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क**

### एल प्रसाद

समन्वयक, ओ बी, पीएम एवं आईआर क्षेत्र

### आर रवि कुमार

अध्यक्ष, अवस्थापन ।

### सी एम रेडी

सदस्य-शैक्षणिक लेखा परीक्षा समिति, प्रबन्ध अध्ययन विकास, गोवा विश्वविद्यालय ।

### एस संपंगीरामव्या

समन्वयक,

**कम्पनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र**

### जे रामचन्द्रन

अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम सदस्य, प्रबन्ध अध्ययन मण्डल, गोवा विश्वविद्यालय

## एस रघुनाथ

समन्वयक - कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र  
- भाग्रसंबं - बकिंघम विश्वविद्यालय,  
यूके, 'ग्रोथ ऑफ स्मॉल एंड मीडियम  
इंटरप्राइज़ेस पर लिंक कार्यक्रम

ऋषिकेशा टी कृष्णन  
अध्यक्ष, भाग्रसंबं में आईपीआर लॉ की  
अनुप्रयोज्यता की अध्ययन समिति ।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र  
एस जगदीश  
अध्यक्ष, प्रवेश, पीजीपी एवं पीजीएसएम ।

वी बी कौजलगी  
मुख्य सतर्कता अधिकारी ।

एस कृष्णा  
अध्यक्ष - पीजीएसएम ।  
एफपीएम समीक्षा समिति ।  
समन्वयक - क्यूएमआईएस क्षेत्र ।

वी नागदेवरा  
संकायाध्यक्ष  
सदस्य - वैश्या इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट  
स्टडीज़ के प्रशासनिक निकाय, सेलम  
- वेब इन्फोटेक, चेन्नई द्वारा विकसित  
केस अध्ययन के भाग के रूप में परियोजना  
मूल्यांकन हेतु अभिनिर्णयक

- सलाहकार मंडल, पीईएस इंस्टीट्यूट

राजलक्ष्मी वी मूर्ति  
समन्वयक, छात्र विनियम कार्यक्रम ।

एम राममोहन राव  
सिदेशक, आईआईएमबी  
सदस्य - संचालक मंडल, भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी  
संस्थान, बैंगलूरु ।  
- गवर्नर मण्डल, भारतीदासन इंस्टीट्यूट  
ऑफ मैनेजमेंट, तिरुचिरापल्ली  
- संचालन परिषद, टी ए पाई मैनेजमैट  
इंस्टीट्यूट, मणिपाल  
- शैक्षणिक परिषद् अण्णामलई  
विश्वविद्यालय, चेन्नई  
- अध्ययन मंडल, आंध्रा विश्वविद्यालय  
कॉर्मस एंड मैनेजमेंट स्टडीज़  
विशाखापट्टनम (पीजी)  
- संकाय चयन समिति हेतु आगंतुक नामित  
सदस्य, आईआईटी, मुंबई  
- आगंतुक नामित सदस्य, बनारस हिन्दू  
विश्वविद्यालय, संकाय चयन समिति, वाणिज्य  
एवं प्रबन्ध अध्ययन, वाराणसी  
- जीएमसीआई औद्योगिक अवसंरचना  
समिति, जीएमसीआई, बैंगलूरु  
- सहयोजित सदस्य, कर्नाटक राज्य परिषद्,  
भारतीय उद्योग महासंघ (दक्षिणी क्षेत्र)  
- प्रबन्ध समिति, बैंगलूरु प्रबन्ध संघ, बैंगलूरु  
- संचालन परिषद, प्रौद्योगिकी नवीकरण  
हेतु कर्नाटक परिषद्, बैंगलूरु

- एमएमए बिज्जनेस लीडरशिप चेन्नई एवार्ड

1998 चयन हेतु मद्रास प्रबन्ध संघ की विशेष समिति ।

- भारत सरकार मा सं वि मंत्रालय, शिक्षा विभाग, तकनीकी शिक्षा के मुख्य क्षेत्रों के तहत प्रस्तुत परियोजना प्रस्तावों पर विचार करने हेतु विषय, विशेषज्ञ समिति ।

### एस सडगोपन

अध्यक्ष, कम्प्यूटर सुविधा समिति ।

सदस्य - प्रबन्ध सलाहकार समिति, भाप्रसंबं

- आईईई कम्प्यूटर सोसाइटी ।
- एसोसियेशन ऑफ कम्प्यूटिंग मेशीनरी
- एसोसियेशन ऑफ इन्फोर्मेशन सिस्टम
- संपादकीय मंडल, इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग एंड एप्लीकेशन (आई एस ए ) की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका ।
- प्रतिनिधित्व - इंटरनेशनल फेडरेशन ऑफ इन्फोर्मेशन प्रोसेसिंग टेक्निकल कमेटी टीसी
- 9 (कम्प्यूटर एंड सोसाइटी) भारत से ।
- उपाध्यक्ष कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया, बैंगलूर चैप्टर ।

### पब्लिक सिस्टम्स

के आर वेंकटेशा

समन्वयक, संप्रेषण इकाई ।

### 9.5.2 अन्य व्यवसायिक गतिविधियाँ

#### वित्त एवं नियंत्रण

एन बालसुब्रमण्यन

अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ, बैंगलूर चैप्टर के उच्च प्रबन्ध कार्यक्रम में “ जॉइंट वैंचर्स एंड एलायसिज़ - लर्निंग डायमेशन”, पर सत्र लिया।

#### आर वैद्यनाथन

मॉन्टक्लेयर स्टेट विश्वविद्यालय एवं भाप्रसंबं द्वारा 11-13 अगस्त, 1998 के दौरान आयोजित ‘मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया - डायरेक्शन्स फॉर दी 21 सेंचुरी’ कॉन्फरेन्स में दो सत्रों के संचालक थे।

12 दिसंबर 1998 को भाप्रसंबं आमंत्रण सेमिनार में “ कैपिटल मार्केट्स इन्वेशन्स एंड लीडरशिप” पर पेनल चर्चा की अध्यक्षता की ।

#### उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध

एम आर गोपालन

बीएचईएल के वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु सितम्बर 1998 के दौरान टाटा मैनेजमेंट ट्रेनिंग सेंटर, पूना में परियोजना प्रबन्ध पर कार्यक्रम संचालित किया । मार्च, 1999 में आईआईटी मद्रास हेतु पी एच डी थीसिस के मूल्यांकन हेतु बाह्य परीक्षक थे।

## जिशु हजरा

मद्रास प्रबंध संघ, चेन्नई के वार्षिक दीक्षांत समारोह में 19-20 फरवरी के दौरान 'मार्केटिंग प्रॉसेसिस एंड सिस्टम्स - दी विनिंग एज ऑफ कॉम्पिटेटिवनेस' पर वार्ता प्रस्तुत की ।

## बी महादेवन

आईआईटी मद्रास में एमएस थीसिस हेतु

परीक्षक थे ।

समीक्षक - उत्पादन शोध की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका

- भाप्रसंबंध मैनेजमेंट रिव्यू
- परिचालन की युरोपियन पत्रिका

## एल एस मूर्ति

विप्रो इन्फोटेक हेतु 23 सितम्बर, 13-14 अक्टूबर, 2-3 नवम्बर, 1998 को 'केस मैथड' पर कार्यशाला आयोजित की ।

## विपणन

### मिथिलेश्वर झा

मैसर्स किलोस्कर ब्रदर्स लिमिटेड, पूना हेतु

12-13 जून, 1998 को बाजार कार्यनीति प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया ।

13 दिसम्बर 1998 को त्रिची में आयोजित कॉस्ट ऑफ एकाउटेन्ट एसोसियेशन ऑफ इंडिया के दक्षिण क्षेत्र के वार्षिक सम्मेलन में 'मार्केटिंग चैलेन्ज इन दी न्यू मिलेनियम' पर भाषण दिया ।

इंडियन ब्रांड्स: कोवाडिस पर जून 1998 में आयोजित गोल मेज सम्मेलन का समन्वयन किया ।

## वाई एल आर मूर्ति

इंडियन ब्रांड्स: कोवाडिस पर जून 1998 में आयोजित गोल मेज सम्मेलन में भाग लिया ।

## नागसिम्हा बी कणगल

बेंगलूरु में आयोजित 16 जुलाई, 1998 को एनएसएमईआई - भाप्रसंबंध विपणन संकाय सिम्पोजियम (वॉर्टन स्कूल, पेन्सिलवेनिया, यूएसए के डॉ जगमोहन राजू के साथ) में एक सत्र लिया । इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज लिमिटेड, बेंगलूरु हेतु नवम्बर, 1998 और मार्च 1999 में 'रिटेल मार्केटिंग' पर सत्र लिए ।

## सुधी सेशाद्रि

सीआईआई, बेंगलूरु चैप्टर में जून 1998 के दौरान पर्चेजिंग पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'क्लोनिंग यॉर कंपनी' पर सत्र लिया ।

8-11 जून, 1998 को बेंगलूरु में आयोजित एकेडिटेशन इन टेक्नीकल एज्यूकेशन पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में एकेडिटेशन इन मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट ऐट एसीसीईएसएम 1998 में व्याख्यान दिया ।

"मोड ऑफ एक्सपैशन इन इंटरनेशनल फ्रेचाइजिंग, मैनेजिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइजेशन इन सातथ एशिया:

---

डायरेक्शन्स फॉर 21 सेंचुरी पर 11 -13 अगस्त 1998 के दौरान चेनई में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय बिज्ञेस कॉन्फरेन्स में भाग लिया ।

## अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

### चिरंजिब सेन

सरदार पटेल इंस्टीट्यूट ऑफ इकोनॉमिक एंड सोशियल रिसर्च, अहमदाबाद की 20-21 नवम्बर, 1998 के दौरान एग्रो - जलवायु संबंधी क्षेत्रीय योजना परियोजना, योजना आयोग की दसवीं वार्षिक बैठक में कृषि क्षेत्र सुधार एवं संस्थागत संरचना पर आयोजित सेमिनार में आमंत्रित वक्ता थे ।

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, पवाई, मुंबई के मानविकी एवं समाज विज्ञान विभाग में 9 दिसम्बर, 1998 को “अमरत्य सेन ऐज़ ए डेवलपमेंट इकोनॉमिस्ट ” पर व्याख्यान दिया ।

एक्सम बैंक मुम्बई की अन्तर्राष्ट्रीय अर्थशास्त्र पर श्रेष्ठ लघु शोध प्रबन्ध हेतु एक्सम बैंक वार्षिक शोध एवार्ड हेतु 1998-99 में गठित निर्णयिक समिति के अध्यक्ष थे ।

9 अगस्त, 1998 को बीबीसी वर्ल्ड सेवा द्वारा भारत सरकार की प्रारम्भ की गई विशेष नीति पर साक्षात्कार लिया गया ।

‘इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल एंड इकोनॉमिक चेंज बैंगलूर का 17 नवम्बर, 1998 को आयोजित अर्थशास्त्र के कॉजेल शिक्षको हेतु विश्वविद्यालय अनुदान आयोग प्रशिक्षण कार्यक्रम में आमंत्रित

वक्ता थे । उन्होने “ ए क्रिटिकल अप्रेज़ल ऑफ प्लानिंग इन इंडिया ” और “प्लानिंग आफ्टर दी इकोनॉमिक रिफॉर्म्स ” पर व्याख्यान दिए ।

भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर के भौतिक विज्ञान विभाग में 23 नवम्बर, 1998 को “दी लाइफ एंड वर्क ऑफ अमरत्य सेन ” पर व्याख्यान दिया।

इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट की अद्यतन परिमाणात्मक पद्धति, आर्थिक विश्लेषण इकाई पर आयोजित चौर्थ वार्षिक सम्मेलन में दो तकनीकी सत्रों की अध्यक्षता की ।

### वी रंगनाथन

राष्ट्रीय लेखा परीक्षा एवं लेखा अकादमी, शिमला हिमाचल प्रदेश में 1-3 जून, 1998 के दौरान राज्य विद्युत बोर्डों की लेखा परीक्षा करने वाले विभिन्न राज्यों के महालेखाकारों के लिए विद्युत सेक्टर सुधार एवं पुनर्संरचना पर प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया ।

“ इनोवेशन एब्जॉर्पशन कैपेसिटी ऑफ कंट्री थ्रीएफपी मैथड्स : केस ऑफ इरान ” पर आरएमआर्टी आस्ट्रलिया की पीएचडी थीसिस का मूल्यांकन किया ।

### रूपा चंदा

इंटरनेशन स्टडीज एसोसियेशन, मिनेपोलिस, यूएसए की मार्च 1998 में आयोजित वार्षिक बैठक में सहयोगी द्वारा ‘बियांड एक्सिस्टंग पैरामीटर्स एंड

पॉलिसी रेसॉन्सेज : जेंडर रोल्स एंड चाइल्ड लेबर इन इंडिया ” पर पेपर प्रस्तुत किए गए।

अक्टूबर, 1998 के दौरान नई दिल्ली में चाइल्ड लेबर पर आयोजित यूएन कॉन्फरेंस में नामिका की सदस्य थी।

हाँग-काँग में फरवरी 1999 के दौरान ‘आफ्टरमाथ ऑफ दी ईस्ट एशियन क्राइसिस’ पर आयोजित वार्षिक संयुक्त बैठक में आमंत्रित वक्ता थीं।

### श्यामल राय

चेन्नई में 11 अगस्त, 1998 को सार्वभौमिकरण पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।

कलकत्ता में 17-18 सितम्बर 1998 के दौरान ‘टुर्कडस इंडिया इन्कप्रिटिड स्ट्रैटिजीज फॉर कॉम्पिटेटिवेस’ पर आयोजित अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ कन्वेन्शन में भाग लिया।

### सुभाशीश गुप्ता

टाटा एनर्जी रिसर्च इंस्टीट्यूट द्वारा दिल्ली में 3-4 फरवरी, 1999 के दौरान विनियमन पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।

इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, दिल्ली में 12 फरवरी 1999 को आयोजित सेमिनार में दूरसंचार पर व्याख्यान दिया।

### विवेक मूर्ति

ओटावा शिवविद्यालय, कनाडा के अर्थशास्त्र विभाग में मई-जून 1998 के दौरान अभ्यागत संकाय के रूप में अन्तर्राष्ट्रीय वित्त कोर्स, ग्रीष्म के सत्र लिए।

आर बी आई के कार्यकारी निदेशक एवं मुद्रा पूर्ति के कार्य समूह के उपाध्यक्ष श्री ए वासुदेवन के मौद्रिक लक्ष्य निर्धारण पर टिप्पणी आमंत्रित की।

आई एस ई सी बैंगलूर में 26 नवम्बर, 1998 के अर्थशास्त्र में यूजीसी रिफेशर्स कोर्स के सहभागियों को ‘रुपी कन्वर्टीबिलिटी’ पर व्याख्यान दिया।

### कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

#### एस चंद्रशेखर

21-24 दिसम्बर, 1998 के दौरान नई दिल्ली में मैनेजमेंट ऑफ इनोवेशन फ्रॉम कॉन्सेप्ट ऑफ कमर्शियलाइज़ेशन पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय कार्यशाला में इन्नोवेशन प्रासेस पर व्याख्यान दिया।

### गणेश एन प्रभु

राजगिरि कालेज, कोचीन में एमबीए शिक्षण संकायों के लिए ‘केस मैथड ऑफ टीचिंग’ पर 21-24 दिसंबर, 1998 के दौरान कार्यशाला संचालित की।

## एस रघुनाथ

जुलाई 1998 के दौरान आयोजित टाटा स्टील, जमशेदपुर के वरिष्ठ प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

31 अगस्त - 1 सितम्बर, 1998 के दौरान आयोजित ईआईएल, गुडगाँव के आन्तरिक प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया। राष्ट्रमंडल सचिवालय एवं राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद नई दिल्ली द्वारा अक्टूबर 1998 के दौरान 'इंटरनेशनल जॉइन्ट वेंचर्स' पर आयोजित सेमिनार में रिसोर्स पर्सन के रूप में भाग लिया।

अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ, नई दिल्ली द्वारा बैंगलूरु में नवम्बर 1998 के दौरान आयोजित उन्नत प्रबन्ध कार्यक्रम में भाग लिया।

स्टील एक्स्प्रिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड, मद्रास में दिसम्बर 1998 के दौरान और नई दिल्ली में फरवरी 1999 के दौरान आयोजित आन्तरिक कंपनी प्रबन्ध विकास कार्यक्रम में भाग लिया।

## जे रामचन्द्रन

11-30 दिसम्बर, 1998 के दौरान भाग्रसंबंध आमंत्रण सेमिनार में कार्यनीति पर आयोजित पैनल चर्चा का समन्वयन किया।

## परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

### वी नागदेवरा

सिम्बयोसिस में 5 मई, 1998 और 6 नवम्बर, 1998 को प्रशिक्षण दिया।

सेन्टर फॉर फाइनेन्शियल मैनेजमेंट में 11 जुलाई, 1998 को प्रशिक्षण दिया।

आईएफएफसीओ में 17 जुलाई, 1998 को कार्यशाला संचालित की।

## एम राममोहन राव

कॉलेज ऑफ डिफेन्स मैनेजमेंट, सिकन्दराबाद, में 10 दिसम्बर, 1998 को इफेक्टिव डिसीज़न मेंकिंग इन दी आर्ड फोर्सेस: चैलेन्जिस एंड एग्रेचिस पर आयोजित वार्षिक सेमिनार में क्वांटिटेटिव टैक्नीक्स फॉर रिसोर्स मैनेजमेंट: एन ओवरव्यू पर पेपर प्रस्तुत किए।

यूटीआई इंस्टीट्यूट ऑफ कैपीटल मार्केट्स, मुम्बई में 22 दिसम्बर, 1998 को दूसरे पूँजी बाजार सम्मेलन में मुख्य व्याख्यान दिया।

सीआईआई-केरला, विवेन्द्रम द्वारा 2 फरवरी, 1999 को 'रोड मैप टू एन इंटैलीजेंट केरला' पर आयोजित सेमिनार में आईटी इन एजूकेशन एंड कंसल्टेंसी सर्विसेज पर पेपर प्रस्तुत किए। चिन्मया इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, बैंगलूरु में 20 फरवरी, 1999 को मैनेजमेंट एजूकेशन इन इंडिया - न्यू चैलेन्जिज़ पर व्याख्यान दिया।

## एस सडगोपन

मुख्य अतिथि - अध्ययन मंडल, इग्नू, नई दिल्ली - प्राइस वॉटरहाउस टेक्नोलॉजी रिसर्च सेंटर, सॉल्ट लेक, कलकत्ता, नवम्बर 1998।

- एनएमडीसी का आयरन ओर माइन्स, मध्यप्रदेश, जून 1998 ।
- सत्यम टेक्नोलजी सेंटर, हैदराबाद, नवम्बर, 1998 ।
- माइक्रोसॉफ्ट कार्यपालक समिति, गोवा, जून 1998 ।

मुख्य वक्ता - आईबीएम बिज़नेस इंटैलीजैन्स लॉच, मुम्बई - दिल्ली, जुलाई 1998 ।  
 - माइक्रोसॉफ्ट विंडोज 2000, इंडियन लैंग्वेज एडीशन डेवलपर्स, कॉन्फरेन्स, फरवरी 1999 ।

### पब्लिक सिस्टम्स

#### शिक्षा

#### मालती सोमय्या

#### सत्र लिए

पावर ग्रिड कापोरेशन लिमिटेड, 25

नवम्बर, 1998 ।

सर्दन इंडिया बैंक्स स्टाफ कॉलेज, बैंगलूर, 24 अप्रैल, 1998 ।

एक्सआईएमई, बैंगलूर, जुलाई एवं अगस्त, 1998 ।

एचएएल स्टॉफ कॉलेज, बैंगलूर, 23 - 25, सितंबर, 1998 ।

एसडीएम इन्स्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, मैसूर,

अक्टूबर एवं नवंबर, 1998 ।

#### एस नयन तारा

विश्व बैंक दल के रूप में मार्च 1998 के दौरान महाराष्ट्र राज्य में डीपीईपी का मूल्यांकन किया । चिकमगलूर जिला हेतु प्राथमिक शिक्षा के जून 1998 में जिला योजना तैयार करने के लिए कर्नाटक सरकार शिक्षा विभाग की परामर्श दाता । राज्य शिक्षा एवं अनुसंधान एवं प्रशिक्षण निदेशालय कर्नाटक सरकार, बैंगलूर के आमंत्रण पर अक्टूबर-दिसम्बर, 1999 के दौरान कर्नाटक राज्य ग्रेड 5 हेतु क्षमता आधारित भाषा पाठ्य पुस्तक तैयार करने के लिए रिसोर्स पर्सन के रूप में भाग लिया ।

स्टेट इंस्टीट्यूट ऑफ एजुकेशन एवं मैनेजमेंट ट्रेनिंग, इलाहाबाद में 1-2 दिसम्बर, 1998 के दौरान राष्ट्रीय स्तर की कार्यशाला की योजना बनाने के लिए डीपीईपी ब्यूरो, मासंविम, शिक्षा विभाग, नई दिल्ली के आमंत्रण पर रिसोर्स पर्सन के रूप में भाग लिया ।

#### संप्रेषण

के आर वेंकटेशा

आकाशवाणी बैंगलूर पर प्रसारण के लिए 16 सितम्बर, 1998 को ‘‘गाँधीजी एंड रूरल रीकंस्ट्रक्शन’’ पर पंचायती राज के कर्नाटक मंत्री का साक्षात्कार लिया ।

### 9.5.3 विदेश गमन

#### वित्त एवं नियंत्रण

##### आर नारायणस्वामी

ओसाका विश्वविद्यालय, ओसाका, जापान के अर्थशास्त्र विभाग में अप्रैल 1998 के दौरान ‘जेपेनीज़ एकाउंटिंग एंड मैनेजमेंट एकाउंटिंग सिस्टम्स’ पर अनुसंधान कार्य संचालित किया ।

#### एस सुन्दरराजन

12 सितम्बर- 3 दिसम्बर 1998 के दौरान बकिंघम विश्वविद्यालय , यू.के. गए ।

#### आर वैद्यनाथन

मॉरीश्यस ऑफशोर बिज़नेस एकिटविटीज़ एथॉरिटी (एमओबीएए) मॉरीशस द्वारा 26 मई, 1998 को आयोजित कार्यक्रम में “ फाइनेन्शियल मार्केट रीफॉर्म्स एंड इम्प्लीकेशन्स फॉर दी मॉरीशियन ऑफशोर सेक्टर” पर 1998 का प्रथम सार्वजनिक व्याख्यान देने के लिए आमंत्रित किया गया ।

एशिया पेसिफिक रिस्क एंड इश्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) , सिंगापुर की 20-22 जुलाई, 1998 के दौरान आयोजित दूसरे वार्षिक सम्मेलन में ‘लीगल ईश्यूज़ इन इंश्योरेंस’ नामक सत्र के सभापति थे ।

### उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

#### डी कृष्ण सुन्दर

2-15 अप्रैल, 1998 के दौरान बिज़नेस स्कूल ऑफ बाल्टीमोर एंड न्यू जर्सी इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी , यूएसए गए ।

#### टी एस नागभूषण

शिकागो, यूएसए में 14-17 जून, 1998 के दौरान आयोजित ‘टी ग्लोबल फोरम ऑन मैनेजमेंट एज्यूकेशन’ सम्मेलन में प्रतिनिधि के रूप में भाग लिया ।

#### विपणन

##### पी एन थिरुनारायण

आईएमपीएम साइकिल II हेतु निदेशक के रूप में जापान एवं मॉन्ट्रीयल गए ।

पश्चिमी एशिया में प्रबंध शिक्षा की संभाव्यता का मूल्यांकन करने के लिए संकायाध्यक्ष के साथ अन्वेषण हेतु दुबई गए ।

### अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

#### गीता सेन

6-9 अप्रैल 1998 के दौरान मनीला, फिलिपिन्स में डीएडब्ल्यूएन की परिचालन समिति की बैठक में भाग लेने के पश्चात् 12-14 अप्रैल, 1998 के दौरान साउथ ईस्ट एशियन क्राइसिस पर क्षेत्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

ईस्ट ऐंगिलका द्वारा उन्हें प्रदान की गई सम्मानार्थ डॉक्टर की उपाधि 7-10 जुलाई, 1998 के दौरान प्राप्त की ।

इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनेशनल स्टडीज़, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, बर्कली में ‘‘ग्लोबलाइज़ेशन, दी चैलेन्ज़ फॉर सिविल सोसाइटी’’ पर व्याख्यान दिया ।

सेन्टर फॉर ग्लोबल, इंटरनेशनल एंड रीजनल स्टडीज़, कैलिफोर्नियाँ विश्वविद्यालय, सान्ताक्रूज़ में अप्रैल 1998 के दौरान “‘ग्लोबलाइज़ेशन, दी चैलेन्ज़ एंड दी ऑपरच्यूनिटीज़’’ पर व्याख्यान दिया ।

रामनाथ नारायणस्वामी

आईएमपीएम साइकिल III के संबंध में 22 अप्रैल 3 मई, 1998 के दौरान यू के, लैन्केस्टर गए ।

रूपा चंदा

“आफ्टरमॉथ ऑफ दी ईस्ट एशियन क्राइसिस” पर हाँग-काँग में फरवरी 1999 के दौरान आयोजित एशिया सोसाइटी की वार्षिक संयुक्त बैठक में वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया ।

विवेक मूर्ति

ओटावा विश्वविद्यालय, कनाड़ा के अर्थशास्त्र विभाग

में मई-जून 1998 के दौरान अभ्यागत संकाय के रूप में गए ।

**संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र**

नीना जेकब

कोलंबो, श्रीलंका में अक्टूबर 1998 के दौरान “क्रियेटिंग ए डायनामिक एनविरॉन्मेंट थ्रू इन्हान्सिंग इंडिविजुअल एंड ऑर्गेनाइज़ेशनल क्रियेटिविटी” पर कार्यशाला संचालित की ।

**कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र**

जे रामजचन्द्रन

“ग्लोबलाइज़ेशन, टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट ऑफ चेंज़”, पर एमआईटी- स्लोन आईआईएमबी कार्यक्रम में 1-5 मई, 1998 के दौरान भाग लेने के लिए एमआईटी, यूएसए गए ।

केवलराम सिंगापुर लिमिटेड हेतु समनुदेशन के संबंध में 17-22 मई के दौरान लैगोस, नाइजीरिया गए ।

केवलराम सिंगापुर लिमिटेड हेतु समनुदेशन के संबंध में 22 मई - 4 जून, 1998 के दौरान सिंगापुर गए ।

केवलराम सिंगपुर लिमिटेड के लिए परामर्श कार्य के संबंध में 27 जुलाई-1 अगस्त, 1998 के दौरान सिंगापुर गए ।

चन्नाय इंटरनेशनल लिमिटेड, लंदन यूके के लिए परामर्श समनुदेशन के संबंध में 27 अगस्त - 2 सितम्बर, 1998 के दौरान लंदन गए ।

#### ऋषिकेश टी कृष्णन

हाँग-काँग में 28-30 दिसम्बर, 1998 के दौरान एशिया एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट के उद्घाटन सम्मेलन में भाग लिया ।

#### परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

##### एस जगदीश

पश्चिमी एशिया में प्रबन्ध शिक्षा की संभाव्यता का मूल्यांकन करने के लिए यूएई गए ।

#### वी नागदेवरा

एमिरेट्स ट्रेडिंग एजेन्सी, एशियन ग्रुप ऑफ कंपनीज़ के आमंत्रण पर 26 नवम्बर-3 दिसम्बर, 1998 के दौरान यूएई गए ।

#### एम राममोहन राव

लैकेस्टर विश्वविद्यालय, यूके में “ बिज़नेस एथिक्स एंड मैनेजमेंट एजूकेशन ” पर वार्ता प्रस्तुत की ।

#### एस सडगोपन

माइक्रोसॉफ्ट हेडक्वार्टर्स में माइक्रोसॉफ्ट रिसर्च सेंटर, रैडमंड, वाशिंगटन, वॉशिंगटन विश्वविद्यालय,

विस्कोनसिन विश्वविद्यालय, मेडिसन ओर स्लोन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एमआईटी गए । वे सॉल्ट लेक सिटी, यूएसए में नोवल हेडक्वार्टर्स एवं वर्ड परफैक्ट हेडक्वार्टर्स गए ।

बान इन्फो सिस्टम्स इंडिया (पी) लिमिटेड के आमंत्रण पर डेनवर, कोलोरौडो, यूएसए में 21-24 अप्रैल, 1998 के दौरान बान वर्ल्ड 98 सम्मेलन भाग लिया ।

8-11 सितम्बर 1998 के दौरान बान कंपनी हेडक्वार्टर्स पट्टेन में युनिवर्सिटी सिनजी कार्यक्रम (यूएसपी) में भाग लेने के लिए नीदरलैंड गए ।

मैसर्स रैम्को सिस्टम्स के आमंत्रण पर रैम्को मार्शल की सफल कहानी लिखने के लिए 13 अगस्त-1 सितम्बर, 1998 के दौरान क्वालालंपुर, मलेशिया के ए साइट इंस्पेक्शन के लिए गए ।

#### 9.6 संकाय बैठकें

निम्नलिखित संकाय बैठकें वर्ष 1998-99 के दौरान संचालित की गई :

15 अप्रैल, 1998 को	190वीं बैठक
4-5 जून, 1998 को	191वीं बैठक
11 जून, 1998 को	192वीं बैठक
29 जून, 1998 को	193वीं बैठक
29 जुलाई एवं 17 अगस्त 1998 को	194वीं बैठक
14 अक्टूबर, 1998 को	195वीं बैठक
27 जनवरी, 1999 को	196वीं बैठक
17 मई, 1999 को	197वीं बैठक

10.1 पुस्तकालय ने रु 1.60 लाख की पुस्तकों, पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंड, गैर-पुस्तकीय सामग्री (फिल्म, कैसेट्स इत्यादि) और माइक्रो-दस्तावेजों का दस्तावेज संसाधन संग्रह विकसित किया है। पुस्तकालय 1120 पत्रिकाएँ भी सब्सक्राइब करता है (सीडी राम डेटाबेसिस से पूर्ण टैक्सट् टाइटल्स सहित)। इसमें प्रबन्ध ओर सहबद्ध विषयों पर 16 डेटाबेसिस और 1.5 लाख से अधिक पुस्तकें और अन्य दस्तावेजों का संग्रह संस्थान लोकल एरिया नेटवर्क (एल ए एन) पर उपलब्ध है।

पुस्तकालय तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़ कर वर्ष भर चौबीस घंटे खुला रहता है। पुस्तकालय

आगंतुकों को सीमित सुविधा उपलब्ध कराते हुए प्रयोग की अनुमति प्रदान करता है और पुस्तकालय एक वर्ष की अवधि का प्रशिक्षण स्नातकों, डिप्लोमा धारकों और व्यवसायी शिक्षकों को उपलब्ध कराता है।

## 10.2 पुस्तकालय सेवाएँ

पहले की भाँति पुस्तकालय वर्तमान विषय सूची सेवा, प्रैस क्लिपिंग सेवा, दास्तावेजीकरण सेवा, औद्योगिक सूचना सेवा, संदर्भ-सेवा और रिपोर्टिंग सेवाएँ उपलब्ध कराता है। पुस्तकालय में सीडी-राम डेटाबेस, सीडी वर्कस्टेशन और श्रव्य-दृश्य अनुभाग भी है।

### 11.1 सुविधाएँ

कम्प्यूटर केन्द्र में तीन सर्वर ओर वर्क स्टेशन, एक अद्यतन परिसर नेटवर्क और इंटरनेट कनैक्शन्स हैं। कम्प्यूटर केन्द्र वर्ष भर चौबीस घंटे खुला रहता है और इसमें 300 से अधिक कम्प्यूटर हैं। इसमें मल्टीमीडिया सुविधाएँ भी हैं।

सभी संकाय सदस्यों को एक-एक निजी कम्प्यूटर आर इंकजैट प्रिंटर उपलब्ध कराया गया है।

### 11.2 सिस्टम वितरण

वर्ष के अन्त तक संस्थान में निम्नलिखित सिस्टम्स और प्रिंटर वितरित किए गए :

#### 11.2.1 सिस्टम वितरण

सिस्टम मॉडल	संख्या
नेट पीसी	100
एचपी पैरेटियम	91
विप्रो एसर	53
कॉम्पैक प्रिसैरियो	50
मल्टी-मीडिया	15
एचपीनोटबुक पीसीज़	5
<b>कुल</b>	<b>314</b>

#### 11.2.2 प्रिंटर वितरण

प्रिंटर मॉडल	संख्या
80 कॉलम डॉट मटिक्स प्रिंटर्स	54
132 कॉलम डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर्स	13
बब्ल/इंक जैट प्रिंटर्स	164
लेज़र जैट प्रिंटर्स	7

### 12.1 आईआईएमबीज़ 98

छात्र परिषद का नामित निकाय, औद्योगिक अन्तः क्रिया भाप्रसंबंध फोरम ने 11-13 दिसम्बर, 1998 के दौरान वार्षिक भाप्रसंबंध आमत्रण सेमिनार (आईआईएमबीज़) आयोजित किया। कर्नाटक सरकार के मुख्य सचिव श्री बी.के. भट्टाचार्य ने सेमिनार का उद्घाटन किया। सेमिनार में सूचना प्रौद्योगिकी, प्रबन्ध शिक्षा, वित्त, कार्यनीति एवं विपणन क्षेत्रों पर पैनल चर्चा शृंखला आयोजित की गई। इस सेमिनार में ‘इनोवेशन फॉर लीडरशिप’ पर विशेष महत्व दिया गया। पैनल चर्चा में विख्यात कंपनियों के वरिष्ठ प्रतिनिधियों ने भाग लिया।

छात्रों द्वारा पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता आयोजित की गई। इसके पश्चात् शास्त्रीय गायन कार्यक्रम में श्री यू. श्रीनिवास और साथियों ने मैडोलिन वादन प्रस्तुत किया। रफ़ीकी ग्रुप ने ‘वोज़ा एल्बर्ट’ नामक एक विशेष नाटक आयोजित किया।

### 12.2 हिन्दुस्तानी गायन कार्यक्रम

स्पिक-मैके आईआईएमबी चैप्टर ने 18 नवम्बर, 1998, को डॉ गंगूबाई हंगल द्वारा शास्त्रीय संगीत कार्यक्रम आयोजित किया।

### 12.3 सेमिनार एवं क्लब गतिविधियाँ

समाज सेवा से जुड़े हुए छात्र समिति का भाग विकासना ने श्री श्रीनाथ नाइडू, प्रबन्धक, एक्शन एंड इंडिया द्वारा सेमिनार आयोजित किया। इन्होंने एक दिन के लिए परिसर में स्पैस्टिक सोसाइटी फॉर कर्नाटका के बच्चों को आमंत्रित भी किया।

### 12.4 छात्र परिषद का चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 1999-2000 हेतु छात्र परिषद के चुनाव 20 नवम्बर, 1998 को आयोजित किए गए। श्री शशांक रघुवीर कोठी को अध्यक्ष चुना गया।

### 12.5 उन्माद' 99

भाप्रसंबंध सांस्कृतिक उत्सव “उन्माद 99” 22-24 जनवरी, 1999 के दौरान आयोजित किया गया। विख्यात बैंगलूर रंगमंच कलाकार श्रीमती जयश्री ने समारोह का उद्घाटन किया। ढाई दिनों में 35 कार्यक्रम आयोजित किए गए। इन कार्यक्रमों को विभिन्न शीर्षों के तहत् समूह में विभाजित किया गया था।

इसमें सम्मिलित थे साहित्यिक, संगीत, नृत्य, नाट्य एवं प्रबन्ध खेल समूह।

सभी प्रतियोगिताओं में 700 से अधिक सहभागियों ने रु. 1,62,000 की पुरस्कार राशि के लिए भाग लिया।

17 बाहरी कालेजों से 225 सहभागियों ने भाग लिया, इनमें से कुछ हैं - आईएमटी गाजियाबाद, आईआईएम कालीकट, एनएमआईएमएस बंबई, आरईसी रातरकेला, यूबीएस चंदीगढ़।

आईएमटी गाजियाबाद दल ने श्रेष्ठ अतिथि दल के लिए उन्माद ट्रॉफी जीती और बैंगलूर मैडिकल कॉलेज प्रतियोगिता में द्वितीय स्थान पर रहा। प्लाइट्स के आधार पर भाप्रसंबंध सबसे आगे रहा। उत्सव का समापन भाप्रसंबंध समुदाय को संपूर्ण देश में आयोजित किए जाने वाले उत्सव में भाग लेने के लिए निमंत्रण के साथ हुआ।

दस वर्ष के लम्बे अन्तराल के पश्चात् सांस्कृतिक उत्सव फिर से प्रारम्भ किया गया। अब छात्रों और संकायों ने इसे वार्षिक बनाने पर विचार किया है।

### 13.1 पूरा किया गया कार्य

#### 13.1.1 प्रबन्ध विकास केन्द्र (एमडीसी) फेस-I

प्रबन्ध विकास केन्द्र हेतु मास्टर प्लान में एक आवासी कक्ष, कॉन्फरेन्स हॉल, सिंडिकेट कक्ष, रसोई एवं भोजनालय, प्रशासनिक कार्यालय एवं मनोरंजन सुविधाओं पर विचार किया गया। संपूर्ण कार्य को भागों में बाँटा गया था। फेस-I के तहत कार्य में सम्मिलित है : प्रसाधन सहित 64 कमरे, गलियारे मिलाने वाले पैसेज, रसोईघर एवं 120 व्यक्ति हेतु भोजनालय, जो पूरा हो चुका है और बिल्डिंग का प्रयोग किया जा रहा है।

#### 13.1.2 पीजीएसएम कक्षा कक्ष

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध कोर्स संचालित करने हेतु स्थान उपलब्ध कराने के लिए दक्षिण परगोला हाल के प्रथम तल को चर्चा कक्ष-सहित पीजीएसएम कक्षा कक्ष में परिवर्तित करने का निर्णय लिया गया था। वर्तमान कैंटीन को 65 की क्षमता वाला एक कक्षा कक्ष और साथ ही 25-30 की क्षमता वाला अन्य एक कक्षा कक्ष बनाने का प्रस्ताव भी रखा गया था। प्रथम स्टेज में दक्षिण परगोला हॉल को चर्चा कक्ष सहित 64 क्षमता वाले कक्षा-कक्ष में परिवर्तित किया जा चुका है, जो कि पूर्णतः वातानुकूलित है।

31 मार्च, 1999 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी:

निदेशक : डॉ एम राममोहन राव

संकायाध्यक्ष : डॉ वी नागदेवरा

1. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी/प्रशासनाध्यक्ष एवं संकाय समन्वयन प्रभारी	: श्रो जी के देसाई
2. पुस्तकालयाध्यक्ष	: श्री चिक्कमलय्या
3. उप पुस्तकालयाध्यक्ष	: श्रीमती एन अनुराधा
4. वरिष्ठ कार्मिक प्रबन्धक	: श्री जी वाई सुहास
5. संपदा अधिकारी	: श्री बी सौम्यकुमार
6. वरिष्ठ वित्त अधिकारी	: श्री आर चन्द्रशेखर राव
7. प्रशासनिक अधिकारी(का एवं प्र)	: श्री एम आर एस शास्त्री
8. प्रशासनिक अधिकारी (एल सी) प्रभारी	: श्री सी तारकराम
9. प्रशासनिक अधिकारी (ईडी)	: कर्नल एस एल खन्ना(सेवा निवृत्त)
10. प्रशासनिक अधिकारी, छात्रावास प्रभारी	: श्री एस आर नरसिंहा मूर्ति
11. लेखा अधिकारी	: श्री टी वी सेशाद्रि
12. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (त)	: श्रीमती नीला
13. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (सा)	: श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
14. सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी	: श्री डी आर रामदासय्या
15. बागवानी अधिकारी	: श्री के महालिंगम
16. आवासी चिकित्सक	: डॉ आर एस भगवान
17. सहायक कार्यपालक अभियंता(सिविल)	: श्री बी जी श्रीनिवासमूर्ति
18. हिन्दी अधिकारी	: सुश्री जे. नीता
<b>कर्नाटक विद्युत मण्डल, कर्नाटक सरकार से प्रतिनियुक्ति पर</b>	
19. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	: श्री एस शांति कुमार
20. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	: श्री एच एस राघवेन्द्र राव

## रिसर्च फैलो

21. श्री वाई कासी विश्वनाथम
22. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
23. श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी

### 14.1 कर्मचारी संख्या

#### 14.1.1 संकाय

अवधि	केडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 1998 तक	68	12	80
1998-99 के दौरान वृद्धि	06	05	11
1998-99 के दौरान कमी	05	12	17
31 मार्च 1999 तक	69	05	74

#### 14.1.2 अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च 1998 तक	13	03	03	19
1998-99 के दौरान वृद्धि	02	-	-	02
1998-99 के दौरान कमी	01	01	-	02
31 मार्च 1999 तक	14	02	03	19

#### 14.1.3 प्रशान्तिक कर्मचारी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च 1998 तक	24	227	113	364
1998-99 के दौरान वृद्धि	-	-	-	-
1998-99 के दौरान कमी	01	04	-	05
31 मार्च 1999 तक	23	223	113	359

## 14.2 समारोह /पंचाट/घटनाएँ

पूर्व वर्ष की भाँति संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ अम्बेडकर जयंती और कन्नड़ राज्योत्सव समारोह आयोजित किए गए ।

### स्थापना दिवस

भाप्रसंबंध का रजत जयंती स्थापना दिवस समारोह 28 अक्टूबर, 1998 को आयोजित किया गया। यह समारोह तीन दिनों तक चला। 26 अक्टूबर को सांस्कृतिक कार्यक्रम दिवस आयोजित किया गया, जिसमें भाप्रसंबंध के संपूर्ण समुदाय ने विभिन्न कार्यक्रमों में भाग लिया। 27 अक्टूबर को एवार्ड, पुरस्कार एवं सराहना दिवस के रूप में मनाया गया। 28 अक्टूबर को ‘इनोवेशन मैनेजमेंट : दी न्यू कॉर्टेक्स्ट एंड दी न्यू चैलेन्जिस’ पर भारत सरकार, वैज्ञानिक एवं औद्योगिक अनुसंधान विभाग के सचिव और वैज्ञानिक एवं औद्योगिक अनुसंधान परिषद् के महानिदेशक डॉ आर ए मशेलकर ने स्थापना दिवस व्याख्यान प्रस्तुत किया। भाप्रसंबंध गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता ने समारोह की अध्यक्षता की। डॉ एम राममोहन राव, निदेशक ने अपने भाषण में भाप्रसंबंध के विकास उपलब्धियों और भावी योजनाओं पर प्रकाश डाला। कार्यक्रम का समापन संकायाध्यक्ष डॉ वी नागदेवरा द्वारा धन्यवाद से किया गया।

### हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 1-14 सितम्बर, 1998 के दौरान हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया। इस दौरान निबंध लेखन, कविता पाठ, फिल्मी गीत, प्रश्नोत्तरी एवं अंत्याक्षरी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गई। इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान कर्मचारियों को हिन्दी टंकण, हिन्दी कम्प्यूटर प्रशिक्षण दिया गया और ‘प्रबोध’, ‘प्रवीण’ और ‘प्राज्ञ’ कक्षाएँ संचालित की गई।

### कल्याण गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान संस्थान में कुछ स्वास्थ्य संबंधी कार्यक्रम और एक रक्त दान शिविर आयोजित किया गया। 24 अप्रैल, 1998 को संस्थान ने 20 वर्ष या उससे अधिक कार्य करने वाले कर्मचारियों को पुरस्कृत किया।

### एवार्ड

“दी प्राइड ऑफ बेंगलूर एवार्ड” सहित संस्थान ने 1998 स्वतंत्रता दिवस पुष्ट प्रदर्शनी बगीचा प्रतियोगिता’ में अनेक पुरस्कार प्राप्त किए।

### सुविधाएँ

परिसर में स्थित संकाय और अधिकारी वलब का स्थान औपचारिक रूप से 17 अगस्त, 1998 को नई बिल्डिंग में बदला गया।

वर्ष 1998-99 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति,आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है :

विवरण	वास्तविक			संशोधित प्रावकलन 1998-99
	1996-97	1997-98	1998-99	
<b>योजनेतर</b>				
1. आय				
अनुदान	4.20	4.90	7.80	8.12
स्वराजस्व	7.52	9.96	12.81	11.25
योग	<b>11.72</b>	<b>14.86</b>	<b>20.61</b>	<b>19.37</b>
2. व्यय	9.02	9.40	13.96	15.97
3. बचत	2.70	5.46	6.65	3.40
<b>योजना</b>				
1. प्राप्तियाँ:				
सरकारी अनुदान:				
नियमित अनुदान	2.35	1.80	2.00	5.00
एमडीसी फेस-I	0.75	-	-	-
2. व्यय:				
नियमित अनुदान	3.73	3.73	3.13	5.00

### योजनेतर

वर्ष 1998-99 के दौरान सरकार ने नियमित अनुदान हेतु रु 7.80 करोड़ जारी किए । संस्थान द्वारा उत्पन्न आय पिछले वर्ष के रु 9.96 करोड़ की तुलना में रु 12.81 करोड़ थी । पिछले वर्ष के रु 5.46, व्यय से अधिक आय इस वर्ष रु 6.65 करोड़ थी । वेतनमान में संशोधन और बकाया

वितरण के कारण रु 3.05 करोड़ का अधिक व्यय हुआ, अन्यथा और अधिक बचत होती । रु 6.65 करोड़ में से रु 5.05 करोड़ अक्षय निधि में अंतरित किए गए । रु 1.60 करोड़ अन्तर अक्षय निवेश से प्राप्त ब्याज आय को आरक्षित पूँजी (कार्पस ब्याज) में अंतरित किया गया ।

### योजना

वर्ष 1998 - 99 के दौरान संस्थान द्वारा किया गया रु 3.13 करोड़ के व्यय के बदले में सरकार ने योजना व्यय के तहत रु 2.00 करोड़ जारी किए। यह संशोधित बजट प्रकल्प राशि रु 5.00 करोड़ के बदले में थी।

### मैचिंग अनुदान

बचत / दान के संबंध में निम्नलिखित वर्षों का सरकार से मैचिंग अनुदान अभी तक प्राप्त नहीं हुआ है।

	बचत (रुपए करोड़ों में)	दान (रुपए करोड़ों में)
1995-96	0.30	-
1996-97	2.69	1.40
1997-98	4.41	0.85
<b>कुल</b>	<b>7.40</b>	<b>2.25</b>

इस राशि को छोड़ कर अक्षय निधि में 31.3.1999 को शेष रु 21.37 करोड़ था।



भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर

वर्ष 1998-99 का लेखा विवरण

---

## लेखापरीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर की 31 मार्च, 1999 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 1999 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुद्दे आवपश्यकता थी। संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरा लेखा परीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तुलनपत्र ठीक है तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरण संगठन की बहियों के अनुसार थे और ये भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह./-

प्रधान महा लेखाकार (लेखापरीक्षा-I)  
कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 28 दिसम्बर, 1999

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर  
31 मार्च 1999 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
<b>1. निधियों के स्रोत</b>			
1.1 भाग्यसंबंधी अक्षय निधि	1	2137.39	1384.04
1.2 अन्य निधियाँ	2	104.90	105.11
1.3 सरकारी अनुदान (योजना)	3	4170.73	3632.42
1.4 आरक्षित पूँजी		265.14	105.08
1.5 जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	124.25	119.54
1.6 केन्द्र			20.21
	<b>योग</b>	<b>6802.41</b>	<b>5366.40</b>
1.7 भविष्य निधि	19	<u>402.20</u>	<u>294.08</u>
	<b>सर्वयोग</b>	<b>7204.61</b>	<b>5660.48</b>
<b>2. निधियों का उपयोग</b>			
2.1 अचल परिसम्पत्तियाँ	5	3925.04	3684.67
2.2 निवेश	6	1500.94	946.87
2.3 चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	7	1501.98	866.84
घटाइएः चालू देयताएँ एवं प्रावधान	8	<u>125.55</u>	<u>131.98</u>
	<b>योग</b>	<b>1376.43</b>	<b>734.86</b>
2.4 भविष्य निधि	19	<u>402.20</u>	<u>294.08</u>
	<b>सर्वयोग</b>	<b>7204.61</b>	<b>5660.48</b>
टिप्पणियाँ	20		

स्थान: बेंगलूर

दिनांक: 27 सितम्बर, 1999

(जी के देसाई)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 1999 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा**

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
<b>3. आय</b>			
3.1 सरकार से अनुदान (योजनेतर)	9	780.00	490.00
3.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	10	480.74	385.26
3.3 सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		44.11	-
3.4 कार्यपालक विकास कार्यक्रम	11	434.42	371.19
3.5 परामर्श एवं व्यवसायी गतिविधियाँ	12	79.20	76.20
3.6 अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन		13.96	7.18
3.7 विविध आय	13	<u>228.84</u>	<u>155.67</u>
	<b>योग</b>	<b><u>2061.27</u></b>	<b><u>1485.50</u></b>
<b>4. व्यय</b>			
4.1 वेतन एवं लाभ	14	788.53	452.08
4.2 स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	15	97.02	69.75
4.3 सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर			
कार्यक्रम		13.00	—
4.4. कार्यपालक विकास कार्यक्रम	16	179.51	168.55
4.5 परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ		30.13	26.88
4.6 अनुसंधान एवं विकास	17	40.97	22.10
4.7 सामान्य प्रशासन	18	<u>247.30</u>	<u>200.24</u>
	<b>योग</b>	<b><u>1396.46</u></b>	<b><u>939.60</u></b>
<b>5. व्यय से अधिक आय :</b>			
अक्षय निधि में अन्तरित		504.75	440.82
आरक्षित पूँजी में अन्तरित (कॉर्पस ब्याज)		160.06	105.08
	<b>योग</b>	<b><u>664.81</u></b>	<b><u>545.90</u></b>

स्थान : बैंगलूर

(जी के देसाई)

(एम रामगोहन राव)

दिनांक: 27 सितम्बर, 1999

वि स एवं मु ले अ

निदेशक

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची-1

## भाग्रसंबंध अक्षय निधि

## बचत

आय एवं व्यय लेखा से

निधि में अन्तरित

अथशेष	989.02	548.20
जोड़िए : वर्ष की बचत	504.75	440.82
	—	—
	1493.77	989.02
सरकार से मैचिंग अनुदान	249.01	249.01
योग	<u>1742.78</u>	<u>1238.03</u>

## दान एवं अशंदान:

दान:

सी एस एम	220.00	
अन्य	47.63	
	267.63	19.03
सोसाइटी सदस्यता	12.00	12.00
अन्य	2.34	2.34

## चेयर्स:

सुरेन्द्र पॉल मैमोरियल चेयर	12.00	12.00
यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	15.00
विप्रो चेयर	12.00	12.00
बी ओ सी चेयर	20.00	20.00
	59.00	59.00
सरकार से मैचिंग अनुदान	<u>53.63</u>	<u>53.04</u>
योग	<u>394.61</u>	<u>146.01</u>
योग 1	<u>2137.39</u>	<u>1384.04</u>

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची-2

## अन्य निधियाँ

सरकारी अनुदान से अंतरित भारत सरकार,		
मासविमं से प्राप्त अक्षय निधि	23.00	23.00
स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	1.21	1.21
सामान्य प्रारक्षित-I	45.50	20.18
समान्य प्रारक्षित -II	30.24	55.77
अन्य	4.95	4.95
<b>योग-2</b>	<b>104.90</b>	<b>105.11</b>

## अनुसूची-3

## सरकारी अनुदान (योजना)

## (अ) मासविमं से अनुदान

अथर्व	3484.47	3358.77
जोड़िए: वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान		
- नियमित	200.00	180.00
- प्राथमिक शिक्षा प्रबन्ध हेतु अक्षय निधि		23.00
	3684.47	3561.77
घटाइए : बड़े खाते में डाली गई	69.68	54.30
परिसम्पत्तियों का निवल मूल्य		
अन्य निधियों में अन्तरित (अनुसूची-2)		23.00
	69.68	77.30
	3614.79	3484.47

## (आ) भारत सरकार -कार्मिक एवं प्रशिक्षण

## विभाग से अनुदान

- अथर्व	80.00	-
- प्राप्तियाँ	401.00	80.00
- ब्याज	6.99	
	487.99	80.00

## इ) कर्नाटक सरकार से अनुदान

<b>योग-3</b>	<b>4170.73</b>	<b>3632.42</b>
--------------	----------------	----------------

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
<b>अनुसूची-4</b>		
जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ - अव्ययित शेष		
एफसीआरए लेखा	-	20.86
कार्यपालक विकास कार्यक्रम	22.92	33.73
प्रायोजित अनुसंधान	53.63	33.83
परामर्श	40.45	28.95
सेमिनार	-	2.17
परियोजनाएँ (अग्रिम प्राप्तियाँ)	3.00	
केन्द्र	4.25	
<b>योग-4</b>	<b>124.25</b>	<b>119.54</b>

**अनुसूची -5**

परिस्पर्तियों का नाम	31 मार्च 1998 तक	वर्ष के दौरान वृद्धि	वर्ष के दौरान कमी	31 मार्च 1999 तक
उन्मुक्त भूम्याधिकार*	37.95	-	-	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1944.50	15.14	-	1959.64
प्रबन्ध विकास केन्द्र	415.16	65.45	-	480.61
प्रबन्ध विकास केन्द्र हेतु				
संग्रहण अग्रिम	8.15	-	2.87	5.28
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपकरण	326.35	38.99	5.64	359.70
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	396.36	63.15	-	459.51
वाहन	45.53	-	1.77	43.76
कम्प्यूटर सिस्टम्स एवं परिधीय	496.77	104.20	62.27	538.70
परियोजना परिस्पर्तियाँ	13.90	-	-	13.90
<b>योग- 5</b>	<b>3684.67</b>	<b>312.92</b>	<b>72.55</b>	<b>3925.04</b>

\* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची

अनुसूची-6

निवेश (लागत पर)

	मीयादी जमा	प्रतिभूति एवं बांड	योग
भाप्रसंबंध अक्षय निधि	417.00	1083.94	1500.94
<b>योग 6</b>	<b>417.00</b>	<b>1083.94</b>	<b>1500.94</b>
पूर्व वर्ष	371.40	575.47	946.87

\* यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया से वर्ष 1996-97 के दौरान रु 10/- प्रति बोनस यूनिट के हिसाब से 19,136.079 बोनस यूनिटों का मूल्य इसमें सम्मिलित नहीं है।

अनुसूची -7

चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

चालू परिसम्पत्तियाँ:

नकद एवं बैंक शेष:

हाथ में नकद	0.81	1.56
बैंक शेष	152.32	188.02
ई ई एफ सी लेखा	97.15	51.26
एफ सी आर ए	20.45	20.86
मीयादी जमा	433.19	262.37
अग्रदाय शेष	0.49	0.45
	704.41	524.52

प्राप्य राशियाँ

सरकारी अनुदान		
- योजनेतर	134.00	152.50
- योजना	50.00	23.00
- सरकारी नीति	401.00	
	585.00	175.50
विविध प्राप्य	132.67	99.13

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
<b>जमा:</b>		
बैंगलूर टेलीफोन	1.83	1.83
के ई बी	7.19	6.80
अन्य	<u>1.51</u>	<u>1.33</u>
	10.53	9.96
<b>योग चालू परिसम्पत्तियाँ</b>	<b>1432.61</b>	<b>809.11</b>
<b>ऋण एवं अग्रिम:</b>		
संग्रहण अग्रिम	4.92	5.30
गृह निर्माण अग्रिम	15.98	8.89
वाहन अग्रिम	19.66	5.31
त्यौहार अग्रिम	1.86	0.52
विविध अग्रिम	5.33	8.39
पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	15.72	12.26
पूर्वदत्त व्यय	1.40	12.24
सीएटी अग्रिम	<u>4.50</u>	<u>4.82</u>
<b>योग ऋण एवं अग्रिम</b>	<b>69.37</b>	<b>57.73</b>
<b>योग 7</b>	<b>1501.98</b>	<b>866.84</b>
<b>अनुसूची - 8</b>		
<b>चालू देयताएँ एवं प्रावधान</b>		
विविध लेनदार	15.95	68.55
उपचित देयताएँ	36.26	16.94
अग्रिम धन जमा	2.36	0.68
जमा प्रतिदेय	5.89	5.89
प्रतिभूति जमा	4.79	4.29
अवधान राशि	24.63	20.63
अन्य	29.38	10.97
विनिमय दर में घट-बढ़	<u>6.29</u>	<u>4.03</u>
<b>योग 8</b>	<b>125.55</b>	<b>131.98</b>

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची -9

## भारत सरकार (मासंविमं) से अनुदान (योजनेतर)

नियमित अनुदान	646.00	490.00
विशेष अनुदान (फोर्स मेजर)	134.00	
<b>योग-9</b>	<b>780.00</b>	<b>490.00</b>

## अनुसूची -10

## स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम - आय

सा प्र प एवं प्रवेश	97.88	91.54
पीजीपी शिक्षा शुल्क	283.32	244.05
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ	12.73	7.87
अवस्थापन प्राप्तियाँ	86.81	40.40
फैलोशिप		1.40
<b>योग-10</b>	<b>480.74</b>	<b>385.26</b>

## अनुसूची-11

## कार्यपालक विकास कार्यक्रम - आय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	28.34	26.67
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	106.96	94.26
संगठन आधारित कार्यक्रम	299.12	250.26
<b>योग-11</b>	<b>434.42</b>	<b>371.19</b>

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची-12

## परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि

परामर्श	49.68	45.26
व्यावसायिक गतिविधि	29.52	30.94
योग-12	<b>79.20</b>	<b>76.20</b>

## अनुसूची-13

## विविध आय

भाग्रसंबं अक्षय निधि के		
निवेश पर अर्जित ब्याज	160.06	105.08
अन्य जमा एवं अग्रिम पर ब्याज	30.52	26.71
अन्य आय	38.26	23.88
योग -13	<b>228.84</b>	<b>155.67</b>

## अनुसूची-14

## वेतन एवं लाभ

वेतन एवं भत्ते	692.95	388.40
कर्मचारियों को मानदेय	2.94	2.48
पेंशन	42.05	27.09
अवकाश वेतन अंशदान	0.65	0.40
का क नि अंशदान	0.74	0.62
भविष्य निधि में कर्मचारियों का अंशदान	7.52	1.21
उपदान	5.80	3.98
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.31	0.75
चिकित्सा व्यय	24.59	20.25
वर्दियाँ	2.15	1.30
छुट्टी यात्रा रियायत	3.60	2.75
विज्ञापन एवं भर्ती	0.51	0.88
कर्मचारी कल्याण व्यय	4.72	1.97
योग-14	<b>788.53</b>	<b>452.08</b>

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची-15

## पीजीपी एवं फैलोशिप व्यय

सीएटी एवं प्रवेश	21.87	17.84
पीजीपी व्यय	55.00	35.01
अवस्थापन व्यय	4.82	3.19
फैलोशिप	15.33	13.71
<b>योग-15</b>	<b>97.02</b>	<b>69.75</b>

## अनुसूची-16

## कार्यपालक विकास कार्यक्रम - व्यय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	14.28	15.53
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	49.22	56.77
संगठन आधारित कार्यक्रम	102.96	83.45
कार्यपालक ब्लॉक	13.05	12.80
<b>योग-16</b>	<b>179.51</b>	<b>168.55</b>

## अनुसूची-17

## अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन-व्यय

संस्थान अनुसंधान	11.35	6.51
आईआईएमबी रिव्यू	9.40	12.13
संकाय विकास	18.95	3.46
सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र	1.27	-
<b>योग-17</b>	<b>40.97</b>	<b>22.10</b>

तुलन पत्र की अनुसूची	31.03.1999	31.03.1998
----------------------	------------	------------

## अनुसूची-18

## सामान्य प्रशासन

किराया, दर एवं कर	-	0.57
विद्युत एवं जल प्रभार	74.74	66.24
डी जी सेट हेतु ईधन	6.20	6.81
अनुरक्षण एवं मरम्मत	58.16	29.53
यात्रा व्यय	6.10	2.77
टेलीफोन एवं टेलेक्स	41.52	38.45
डाक खर्च एवं तार	4.99	3.45
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	26.88	30.31
सामान्य बीमा	2.62	3.10
मंडल बैठक व्यय	2.00	0.91
विधि व्यय	1.65	0.60
लेखा परीक्षा शुल्क	4.61	4.55
हिन्दी शिक्षण योजना	0.69	0.92
अन्य आकस्मिकताएँ	6.42	3.65
सुरक्षा सेवाएँ	10.72	8.38
<b>योग-18</b>	<b>247.30</b>	<b>200.24</b>

(रुपए लाखों में)

		31.03.1999	31.03.1998
<b>निधियों के स्रोत :</b>	<b>सा भ नि</b>	<b>अं भ वि</b>	
1. अथशेष	196.56	84.55	
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:			
अंशदान	70.46	9.19	
अभिदान	—	7.55	
अभिदाता लेखा पर ब्याज	17.76	10.44	
भाप्रसंबंध से धन- वापसी	5.66	—	
	290.44	111.73	
3. घटाइएः निकासी	21.31	3.30	
निवल निधि	269.13	108.43	377.56 281.11
4. आय एवं व्यय लेखा	12.97		
जोड़िएः वर्ष में अधिशेष	11.67	24.64	12.97
		402.20	294.08
<b>योग</b>			

**निधियों का उपयोग**

1. निवेश (अनुसूची)		262.00	218.80
2. अभिदाता को ऋण	96.24	10.74	
घटाइएः वसूली	25.67	1.79	
	70.57	8.95	79.52 71.23
3. प्राप्त		37.30	8.71
घटाइएः देय		10.39	10.39
4. नकद एवं बैंक शेष		26.91	
		33.77	5.73
<b>योग</b>		<b>402.20</b>	<b>294.08</b>

स्थान :बेंगलूर

(जी के देसाई)

(एम राममोहन राव)

दिनांक : 27 सितम्बर, 1999

वि स एवं मु ले अ

निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि**  
**भविष्य निधि 31 मार्च, 1999 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा**

(रुपए लाखों में)

**31.03.1999      31.03.1998**

**आय**

1. निवेश से आय

प्राप्त	28.80	27.01
उपचित	11.07	8.71
	<hr/>	<hr/>
योग	<b>39.87</b>	<b>35.72</b>

**व्यय**

2. निधि शेष पर ब्याज

जीपीएफ	17.76	13.19
सीपीएफ	-	-
कर्मचारी अभिदान पर	6.89	5.17
कर्मचारी अंशदान पर	3.55	6.16
	<hr/>	<hr/>
अधिशेष को तुलन पत्र पर ले जाया गया	28.20	24.52
	11.67	11.20
	<hr/>	<hr/>
योग	<b>39.87</b>	<b>35.72</b>

स्थान: बैंगलूर

दिनांक : 27 सितम्बर, 1999

(जी के देसाई)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

(रुपए लाखों में)

1. प्रतिभूतियाँ/बांड

बही ऋण-आर बी आई	1.00
के एस डी ऋण	5.00
आई आर बी आई बांड	10.00
आईसी आईसीआई बांड	20.00
एन टी पी सी बांड	3.50
आईएफसीआई बांड	20.00
आईआरएफसी बांड	10.00
‘ के बी जे एन एल बांड	10.00
ए पी डब्लू आर डी सी बांड	10.00
ए पी आर डी एस बांड	10.00
आई डी बी आई फ्लैक्सी बांड	20.00
ए पी ई बी बांड	25.00
एच डी एफ सी अपरिवर्तनीय	30.00
एपी ई बी बांड	25.00
	199.50

2) सावधि जमा

एस बी आई विशेष जमा	62.50
--------------------	-------

योग 1 एवं 2

262.00

3) पूर्व वर्ष

218.80

### टिप्पणियाँ

#### लेखा संबंधी नीतियाँ

1. सरकार से प्राप्त अनुदान को छोड़ कर सभी देयताएँ एवं परिसम्पत्तियाँ, राजस्व एवं व्यय उपचय आधार पर दिखाई गई हैं । सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है ।
2. अनुसंधान परियोजनाओं और परामर्श से प्राप्त आय, कार्य की वास्तविक समाप्ति और ग्राहक से पूरा भुगतान प्राप्ति पर मान्य होगी ।
3. मूलहास : जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसम्पत्तियों पर कोई मूलहास प्रभार की गणना नहीं की गई है ।
4. अचल परिसम्पत्तियाँ : भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण जारी कार्य सम्मिलित है ।
5. यूटीआई यूनिटों में निवेश को लागत रूप में दिखाया गया है ।
6. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है ।
7. जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के आंकड़ों को पुनर्समूहित किया गया है ।
8. उपदान एवं पेंशन लेखे पर भविष्य देयताओं के संबंध में कोई प्रावधान नहीं किया गया है ।
9. आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 10 (23सी) (iii)एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है ।
10. संस्थान के भविष्य निधि को भविष्य निधि अधिनियम 1926 के U/S 8(2) के तहत पहचाना गया है ।

#### लेखों पर टिप्पणियाँ

1. संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु मानव संसाधन विकास मंत्रालय से सामान्य अनुदान प्राप्त होता है । आय एवं व्यय लेखों में दर्शायी गई बचत भारत सरकार की संशोधित निधीयन नीति के तहत अक्षय निधि में अन्तरित की गई ।
2. वर्ष 1998-99 के दौरान भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से जारी अनुदान की राशि और इसके बदले वास्तविक व्यय नीचे दर्शाया गया है ।

	प्राप्तियाँ (रुपए लाखों में)	व्यय
योजनेतर	780.00	1174.00
योजना	200.00	313.00

3. निम्नलिखित वर्षों की बचत / दान हेतु भारत सरकार से बकाया मैचिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

	बचत (रुपए लाखों में)	दान
1995-96	29.76	—
1996-97	269.43	14.00
1997-98	440.82	8.50
	<hr/>	<hr/>
	<b>740.01</b>	<b>22.50</b>
	<hr/>	<hr/>

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर  
वर्ष 1998-99 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा**

---

(रुपए लाखों में)

<b>प्राप्तियाँ</b>	<b>503.22</b>
अथशेष	
अन्य जमा	
(निवेश समूह से अन्तरित)	91.40

**सरकारी अनुदानः**

योजना	150.00
योजनेतर नियमित	
1997-98	152.50
1998-99	<u>646.00</u>
	798.50      948.50
प्राथमिक शिक्षा हेतु	
अनुसंधान अनुदान	23.00

**निजी प्राप्तियाँ**

पीजीपी एवं एफपीएम पाठ्यक्रम	421.62
पीजीएसएम	44.11
ईडीपी एवं परामर्श	584.33
अन्य	415.31
	<u>1465.37</u>
दान	<u>235.56</u>
<b>योग प्राप्तियाँ</b>	<b><u>3267.05</u></b>

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**वर्ष 1998-99 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा (जारी)**

(रुपए लाखों में)

**भुगतान**

**योजनेतर**

पीजीपी एवं एफपीएम	171.53
पीजीएसएम	12.23
ईडीपी एवं परामर्श	265.09
अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन	57.29
वेतन एवं लाभ	788.30
स्थापना व्यय	312.60
	_____
	1607.04

**योजना**

भवन एवं परिसर विकास	15.94
प्रबन्ध विकास केन्द्र	62.19
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपस्कर	45.42
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	63.15
कम्प्यूटर सिस्टम्स	105.84
पीजीएसएम परिसम्पत्तियाँ	18.08
	_____
	310.62

**निवेश**

**इतिशेष**

<b>कुल भुगतान</b>	<b>3267.05</b>
-------------------	----------------

स्थान: बैंगलूर

दिनांक : 27 सितम्बर, 1999

(जी के देसाई)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि**  
**31 मार्च, 1999 को समाप्त वर्ष की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा**

(रुपए लाखों में)

**प्राप्तियाँ**

अथशेष	5.73
अभिदान-जीपीएफ	66.20
अभिदान-सीपीएफ	8.88
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
	75.08
 सावधि जमा निवेश में वृद्धि	18.50
ऋण वसूली- जीपीएफ	25.67
ऋण वसूली-सीपीएफ	1.79
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
	27.46
ब्याज प्राप्त	20.51
सीपीएफ अंशदान	1.84
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
<b>कुल प्राप्तियाँ</b>	<b>149.12</b>

**भुगतान**

ऋण एवं अग्रिम - जीपीएफ	33.72
ऋण एवं अग्रिम - सीपीएफ	2.04
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
निवेश	35.76
अंतिम निपटान - जीपीएफ	55.00
अंतिम निपटान - सीपीएफ	11.21
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
आहरण - जीपीएफ	11.21
आहरण - सीपीएफ	10.09
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
इतिशेष	3.30
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
<b>कुल भुगतान</b>	<b>13.39</b>
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
	33.76
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>
<b>कुल भुगतान</b>	<b>149.12</b>

स्थान: बेंगलूर

दिनांक : 27 सितम्बर, 1999

(जी के देसाइ)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

## 1998-99 वर्ष की भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों की लेखापरीक्षा रिपोर्ट

संस्थान की अम्युक्तियाँ

### 1. प्रस्तावना

**1.1** भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर, कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम, 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। इसकी स्थापना अक्टूबर 1973 में अध्यापन कार्यक्रम, प्रशिक्षण एवं अन्य व्यवसायिक सेवाओं के माध्यम से प्रबंध संसाधनों की वृद्धि के लिए की गई थी। संस्थान का मुख्य उद्देश्य प्रबंध शिक्षा देना, सरकारी एवं निजी क्षेत्रों के लोगों को प्रबंध में व्यावसायिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, प्रबंध और संबद्ध क्षेत्रों पर अनुसंधान तथा साहित्य प्रकाशित करना और उद्योगों तथा सरकारी अभिकरणों को परामर्श सेवाएँ प्रदान करना है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया जा रहा है। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपये की पूँजी का अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37.95 लाख रुपए मूल्य की 100 एकड़ भूमि दान में दी। इसके अलावा, संस्थान को वित्तभोगी अभिकरणों तथा उनकी ओर से प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श और संगठन आधारित कार्यक्रमों के लिए निधियाँ प्राप्त होती हैं। वर्ष 1998-99 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से रु.980.00 लाख का कुल अनुदान प्राप्त किया।

**1.2 संस्थान के लेखों को लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20(1) के अधीन 1995-96 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक को सौंप दिए गए ।**

17.7.99 को प्रस्तुत वर्ष 98-99 के लेखों की लेखा परीक्षा अगस्त-सितम्बर 1999 के दौरान की गई और सितम्बर 1999 के प्रथम सप्ताह में संशोधित लेखे प्रस्तुत किए गए ।

## **2. लेखों पर टीका टिप्पणी**

### **2.1 लेखों का संशोधन**

लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाई गई विसंगतियों एवं संस्थान द्वारा भी आन्तरिक रूप से ध्यान में लाई गई चूक को सुधारने के लिए वर्ष 1998-99 हेतु संस्थान के लेखों में संशोधन किया गया। संशोधन के परिणामस्वरूप व्यय से अधिक आय रु. 668.68 लाख से रु. 664.81 लाख में कमी हुई, जिसके तदनुरूप संस्थान की अक्षय निधि में रु. 2141.26 लाख से रु. 2137.39 लाख में परिवर्तन हुआ (अनुसूची-1) और चलू परिसम्पत्तियों, ऋण एवं अग्रिम (अनुसूची -7 ) रु. 1501.11 लाख से रु. 1501.98 लाख में और जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं में (अनुसूची-4) रु. 121.92 लाख से रु. 124.25 में वृद्धि हुई । अचल परिसम्पत्तियों में रु. 3926.59 लाख से 3925.04

इन परिवर्तनों की पुष्टि की गई है ।

भविष्य निधि के अथशेष में कोई विसंगति नहीं थी, इसे नीचे दिए गए विवरण से देखा जा सकता है :

रूपए लाखों में

साभनि	अंभनि	योग
इतिशेष		1997-98
195.56	84.55	281.11
अथशेष		1998-99
195.56	84.55	281.11
कुछ निजी अभिदाताओं के लेखों में विसंगतियाँ थीं जिन्हें लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाने पर सुधारा जा चुका है ।		

---

लाख (अनुसूची-5) की कमी आई । भविष्य निधि के अथशेष में विसंगतियाँ पाई गई। क्रमानुसार सितंबर एवं अक्टूबर में लेखा परीक्षा के दौरान दो स्तरों पर व्यक्तिगत बही खाते लेखों का संशोधन किया गया ।

## 2.2 अक्षय निधि पर ब्याज की न्यूनोक्ति :

संस्थान द्वारा सभी राजस्व, व्यय, परिसंपत्ति एवं देयताओं को उपचय के रूप में दिखाया गया है, किन्तु 31 मार्च, 1999 तक, 3 माह से कम के लिए धर्मस्व एवं राजस्व निवेश पर रु. 9.08 लाख के उपचित ब्याज को नहीं दर्शाया है ।

संस्थान ने बताया (नवंबर, 1999) कि वित्तीय संस्थाओं द्वारा जारी किए गए दीर्घ अवधि बांड पर लाभांश दर त्रैमासिक/अर्धवार्षिक / वार्षिक आधार पर भुगतान किया जाएगा और मासिक आधार पर नहीं । अतः आय पर उपचय को त्रैमासिक आधार पर दिखाना उचित समझा गया ।

लेकिन यह लेखों का भाग बनने वाली पर टिप्पणी में बताया गया संस्थान की लेखा नीति के अनुसार अपनाई गई प्रक्रिया के अनुरूप न होने के कारण स्वीकार्य नहीं है ।

## 2.3 इतिशेष

वर्ष 1998-99 के तुलन पत्र (अनुसूची-7) में रु. 704.41 लाख की राशि को इतिशेष के रूप में दर्शाया गया है, जबकि प्राप्तियाँ एवं भुगतान

हालाँकि उपचय आधार पर लेखा करते वक्त किसी स्वीकार्य निर्दिष्ट तारीख/अवधि मानदंडों का पालन करना एक सामान्य प्रक्रिया है । उपचित आय की संगणना करते समय हमने केवल रूढ़िवादी और अनुकूल प्रामाणिक दृष्टिकोण का पालन किया है । तदनुसार चौथियाई वर्ष की अवधि हेतु ब्याज आय की गणना नहीं की जाती है । जैसा कि इसका पालन लगातार किया जा रहा है, इसे संस्थान की लेखा नीति के अनुसार असंगत नहीं कहा जा सकता है ।

रु. 704.41 लाख की राशि में रु. 0.049 लाख फ्रैंकिंग मशीन की बकाया राशि (स्टैप एकाउंट) भी सम्मिलित है जबकि यह प्राप्ति एवं भुगतान

लेखा में रु. 703.92 लाख दिखाया गया है। दोनों में अंतर की राशि रु. 0.49 लाख हेतु समाधान की आवश्यकता है।

इसी प्रकार प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा (भविष्य निधि) में इतिशेष रु. 33.76 लाख दर्शाया गया है, जबकि तुलन पत्र में रु. 33.77 लाख दिखाया गया है, जिसके लिए समाधान की आवश्यकता है।

**2.4** लेखों में योजना-शीर्ष और योजनेतर-शीर्ष का व्यय विवरण नहीं दर्शाया गया था और न ही राजस्व एवं पूँजी लेखा के तहत् व्ययक विभाजन अलग अनुसूची में दिखाया गया है।

जवाब में संस्थान ने बताया (नवंबर, 1999) कि योजनेतर लेन-देन को आय एवं व्यय लेखा में दिखाया गया है और पूँजीगत योजना अनुदान को तुलन पत्र में दर्शाया गया है।

जैसा कि सही अभिज्ञान हेतु योजना एवं योजनेतर शीर्ष के तहत् सुजित परिसंपत्ति को तुलन पत्र में अलग से दर्शाना चाहिए, यह जवाब मान्य नहीं है। आगे जैसा कि मैचिंग अनुदान भारत सरकार, मानव संसाधन विकास विभाग द्वारा योजनेतर व्यय के तहत् बचत पर दिया गया है, यह आवश्यक है कि योजना एवं योजनेतर संबंधी मदों को स्पष्ट रूप से दर्शाया जाए।

लेखा में दर्शाए नकद शेष का भाग नहीं है। इस कारण यह अंतर है।

वास्तविक नकद शेष रु. 33,76,186/- है। निधियों के प्रयोग के तुलन पत्र में सामूहिक योग को पूर्णांकित करते समय, इसे अनजाने में रु.33.77 लाख पूर्णांकित किया गया है।

प्राप्त अनुदान के बदले समेकित व्यय लेखों पर टिप्पणियों के टिप्पणी सं 2 में प्रकट किया गया है। योजनेतर एवं योजना व्यय का विवरण अनुसूची 5 (अचल परिसम्पत्तियों) और आय एवं व्यय लेखा क्रमशः अनुसूची 14 और 18 में प्राप्त है। योजना के तहत् योजनेतर व्यय या प्रतिक्रमा का गलत वर्गीकरण न करने के लिए हर प्रकार की सावधानी बरती गई है। लेखा परीक्षा द्वारा किसी विशिष्ट प्राप्ति को निर्दिष्ट नहीं किया गया है।

**2.5. सॉफ्टवेयर प्रबंध में सातकोत्तर से संबंधित अनुसूचियों (आय रु. 44.11 लाख एवं व्यय रु. 13.00 लाख) को लेखा परीक्षा हेतु प्रस्तुत नहीं किया गया। इन अनुसूचियों के न होने के कारण आंकड़ों की यथार्थता को आश्वस्त नहीं किया जा सका।**

मदों के संबंध में अनुसूचियों को आय एवं व्यय लेखा में सम्मिलित कर तैयार किया गया है जबकि अनेक कोड शीर्षों को एक साथ समूहीकृत किया गया है। जैसा कि पीजीएसएम के आय एवं व्यय को एक कोड के तहत लिया गया है अतः अलग से अनुसूची तैयार नहीं की गई है। मदवार विस्तृत खाते का प्रिंटआउट लेखा परीक्षा को दिखाया गया था।

## 2.6 तुलन पत्र

### अचल परिसंपत्तियाँ

वर्ष 1998-99 (अनुसूची 5) के तुलन पत्र में रु.63.15 लाख की राशि को पुस्तकालय पुस्तकों के तहत अतिरिक्त के रूप में दर्शाया गया था। परंतु जाँच करने पर देखा गया कि रु. 49.78 लाख की कीमत की पुस्तकें/पत्रिकाएँ साल के दौरान प्राप्त हुई हैं। अतः अचल परिसंपत्तियों के तहत पुस्तकालय पुस्तकों को रु. 13.37 लाख तक बढ़ा-चढ़ाकर दिखाया गया है। इसे ऋण एवं अग्रिम के तहत दर्शाया जाना चाहिए था।

जवाब में बताया गया कि (नवंबर, 1999) विदेशी पत्रिकाओं के सब्स्क्रिपशन वर्षानुवर्ष किया जाता है, जबकि व्यय को भुगतान के साल में दिखाया जोता है। जैसा कि यह कार्यसंपादन ऋण एवं अग्रिम की तहत दिखाना चाहिए। यह जवाब स्वीकार्य नहीं है।

हमारे उत्तर में लेखा परीक्षा को सूचित किया गया था कि वर्ष के दौरान प्राप्त पुस्तकों की वास्तविक कीमत रु. 75.95 लाख थी, रु. 49.78 लाख नहीं थी, जैसा कि अधिकांश विदेशी जरनल वार्षिक आधार पर सब्सक्राइब किए जाते हैं और उनमें से अधिकतर जरनल प्रतिवर्ष रिन्यू किए जाते हैं। जैसा कि सब्सक्रिप्शन करने के बाद और जरनलों की प्राप्ति के पश्चात् ही व्यय लेखे में दर्शाया जाता है अतः किसी भी हालत में पूर्वदत्त के रूप में सब्सक्रिप्शन को अलग करना व्यावहारिक नहीं होगा। जरनलों की वास्तविक प्राप्ति बैंक गारंटी पर होती है।

## 2.7 पुस्तकालय पुस्तकें

वर्ष 1998-99 के दौरान रु. 0.30 लाख की खोई हुई पुस्तकालय पुस्तकों को पुस्तकालय पुस्तकों के परिसंपत्ति लेखा से हटाया नहीं गया। इससे पुस्तकालय पुस्तकों के तहत परिसंपत्ति मूल्य में अनुकूलित हो गई है।

संस्थान ने बताया (नवंबर, 1999) कि वर्ष 1999-2000 के दौरान आवश्यक विलोपन किया जाएगा।

## 2.8 परिसंपत्तियों पर मूलहास

परिसंपत्ति लेखा अभिग्रहण के अंकित मूल्य को दर्शाता है और इसमें पुराना, अप्रयुक्त, असुधार्य एवं अनुपयोगी परिसंपत्तियों को असम्मिलित नहीं किया जाता है और साथ ही पूँजी लेखों में कमी के कारण मूलहास को सम्मिलित नहीं किया जाता है, अतः पूँजी एवं परिसंपत्ति लेखों को बढ़ाचढ़ा कर दिखाया गया है। जिसके कारण सही आंकड़ों को नहीं दर्शाया गया है।

संस्थान ने कहा (नवम्बर 1999) कि 31 मार्च 1999 को परिसम्पत्तियों का अंकित मूल्य अप्रयुक्त एवं निपटाई गई परिसम्पत्तियों के मूल्य को छोड़कर दर्शाया गया है। संस्थान पुराने और असुधार्य परिसंपत्तियों के निर्धारण हेतु एक प्रक्रिया का पालन करता है और अचल परिसंपत्तियों के वार्षिक स्टॉक सत्यापन के दौरान अलग किया जाता है एवं उनके निपटान के उपरान्त परिसंपत्ति पंजिका से निकाल दिया जाता है और सहायता अनुदान से खरीदी गई परिसंपत्तियों के वार्षिक मूलहास के संबंध में सरकार की विशिष्ट अनुदेश नहीं है।

अचल परिसम्पत्तियों में बेकार या अनुपयोगी परिसम्पत्तियों को सम्मिलित नहीं किया गया है। बेकार और छाँटी गई परिसम्पत्तियों की प्रत्येक वर्ष अलग कर बेचा और बट्टे खाते में डाला जाता है। इस मामले में सामान्य वित्तीय नियम (जीएफआरस) के प्रावधानों का संस्थान द्वारा पालन किया जाता है।

जैसा कि संस्थान वाणिज्यिक सत्ता नहीं है, प्रारम्भ से ही परिसम्पत्तियों के मूलहास की कोई व्यवस्था नहीं है। सहायता अनुदान से प्राप्त की परिसम्पत्तियों पर वार्षिक मूलहास के संबंध में सरकार की ओर से कोई विशिष्ट निर्देश नहीं है। सामान्य वित्तीय नियमों (जीएफआरस) 151(4) के तहत यह दर्शाया गया है कि बट्टे खाते में डाली गई परिसम्पत्तियों के मूल्य की आय और व्यय लेखा में नहीं दिखाना चाहिए और जिसके फलस्वरूप अनुदान ग्राही संस्थानों के व्यय की अनुकूलित नहीं होगी।

---

जैसा कि निपटाई गई परिसंपत्तियों को सिर्फ बटे खाते में डाला जाता है और पुराना असुधार्य एवं अनुपयोगी परिसंपत्तियों को खाते में नहीं लाया जाता है पूँजी एवं परिसंपत्ति लेखा को बढ़ा-चढ़ाकर दिखाया गया है, जिसके कारण सही आंकड़ों को नहीं दर्शाया गया है ।

## 2.9 गलती दर्शाने से ब्याज में अत्युक्ति

वर्ष 1998-99 के दौरान अक्षय निधि के निवेश से प्राप्त रु. 160.06 लाख के ब्याज को सीधा अक्षय निधि में डालने के बजाय आय एवं व्यय लेखा के तहत् आय के रूप में लिया गया है । परिणामस्वरूप रु. 160.06 लाख तक की राशि के आय की अत्युक्ति हो गई है और भारत सरकार से मैचिंग अनुदान प्राप्त करने हेतु आय को गलत दर्शाया गया है ।

जवाब में संस्थान ने बताया (9/99) कि संशोधित निधियन प्रणाली के अनुसार अक्षय निधि से प्राप्त ब्याज को विकासात्मक कार्य या संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु प्रयोग करने की अनुमति है । आगे बताया गया कि अक्षय निधि से प्राप्त ब्याज को पहले आय एवं व्यय लेखा के विविध आय के अंतर्गत दर्शाया जाता है और बाद में तुलन पत्र के पूँजागत निधि-कॉर्पस ब्याज में अंतरित किया जाता है ।

स्थापित मानक लेखा प्रणाली के अनुसार अक्षय निधि से प्राप्त आय को इस अलग अक्षय निधि में

संशोधित निधियन नीति संस्थान को सामान्यतः विकास और आवश्यकता के अनुसार संस्थान के परिचालन व्यय हेतु अक्षय निधि से प्राप्त ब्याज एवं अन्य आय, के प्रयोग की अनुमति देती है । अतः संस्थान के आय एवं व्यय लेखा में अक्षय निधि से प्राप्त आय का लेखा और उसके उत्तरवर्ती तुलन पत्र में अन्तरण यथाक्रम में है ।

मैचिंग अनुदान प्राप्त करने हेतु बचत को कहीं गलत नहीं दर्शाया गया है । आय एवं व्यय लेखा से देखा जा सकता है कि केवल बचत (कॉर्पस ब्याज के अतिरिक्त) जो कि मैचिंग अनुदान के लिए योग्य है, को ही अक्षय निधि में अन्तरित किया गया है । आगे, अक्षय निधि में अन्तरित नहीं की गई राशि मैचिंग अनुदान के योग्य नहीं होती है । कॉर्पस ब्याज को तुलन पत्र में अन्तरित किया गया है । अतः लेखा परीक्षा द्वारा ब्रेष्ट करना कि मैचिंग अनुदान प्राप्त करने के लिए गलत ढंग से बचत को दर्शाया गया है, वास्तविक रूप में गलत है ।

---

जोड़ना चाहिए। अतः यह जवाब अस्वीकार्य है। आगे केवल संगठन के कार्यकलापों से प्राप्त आय को ही आय एवं व्यय लेखा के तहत सम्मिलित करना है।

## 2.10 अचल परिसंपत्तियों में सम्मिलित

अनुसूची - 5 रु. 5.28 लाख का संग्रहण अग्रिम जो प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) के ठेकेदारों को भुगतान किया गया, की चालू परिसंपत्तियों ऋण एवं अग्रिम के तहत के बदले में अचल परिसंपत्तियों में दर्शाया गया है। इसके कारण अचल परिसंपत्तियों में अत्युक्ति एवं ऋण तथा अग्रिम में कमी हो गई है।

संस्थान ने बताया कि (नवंबर 1999) पूँजीगत जारी कार्य को पूर्ति एवं सेवाओं से संबंधित अग्रिम से अलग करना है, जबकि पहले का विभाजन अचल परिसंपत्ति और दूसरे का चालू परिसंपत्ति के तहत दर्शाना सही होगा।

जैसा कि भुगतान अग्रिम के रूप में है इससे अचल परिसंपत्तियों में न दिखाकर चालू परिसंपत्तियाँ ऋण एवं अग्रिम में दर्शाना है, यह जवाब स्वीकार्य नहीं है।

**2.11 वर्ष 1998-99 के दौरान “विदेशी समाचार पत्र” के लिए किया गया रु. 0.25 लाख के व्यय को राजस्व व्यय के अंतर्गत दिखाने की जगह पूँजीकृत अचल परिसंपत्ति (अनुसूची 5) में**

संग्रहण अग्रिम का भुगतान योजना अनुदान से किया गया है और जैसा कि यह प्रबन्ध विकास केन्द्र भवन के निर्माण से संबंधित है। इसे अचल परिसंपत्तियों के तहत वर्गीकृत किया गया है।

---

दर्शाया गया है, जिसके कारण पुस्तकालय की पुस्तकों के तहत अचल परिसंपत्तियों में अत्युक्त एवं व्यय में न्यूनोक्ति हो गई है और अधिक्य को बढ़ा चढ़ाकर दिखाया गया है।

संस्थान ने बताया कि (नवंबर 1999) वर्ष 1999-2000 के लेखों के दौरान आय एवं व्यय लेखा में अंतरण की आवश्यक प्रविष्टियाँ की जाएँगी।

**2.12** वर्ष 1999-2000 हेतु पुस्तकालय एवं सीडी-रॉम और हैबिट वर्ल्ड टेल रेंट से संबंधित अग्रिम शुल्क का रु. 6.38 लाख के व्यय को तुलन पत्र में पूर्वदत्त व्यय के रूप में दर्शनि के बजाय वर्ष 1998-99 के नामे लेखे में डाला गया है। अतः वर्ष के व्यय से अधिक आय के अधिक्य में न्यूनोक्ति हो गई है।

संस्थान ने बताया है कि (नवंबर 1999) लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाया गया कि अग्रिम भुगतान जनवरी 1999 से दिसंबर 1999 की अवधि के लिए है। ये आवर्ती और समयबद्ध भुगतान है जो कि साल में एक बार किया जाता है। साल में 12 माह की अवधि में समान रूप से शुल्क के वितरित होने के कारण लेखा-जोखा के लिए जरूरी नहीं समझा गया कि भुगतान का विभाजन किया जाए।

---

पूर्ववत्त व्यय को तुलन पत्र में दर्शाना आवश्यक है जैसा कि यह सब्सक्रिप्शन हेतु अग्रिम भुगतान है। इस कारण संस्थान द्वारा दिया गया जवाब अस्वीकार्य है।

**2.13 कैनफिन होम्स लिमिटेड पर संचयी जमा**  
रु. 45.25 लाख पर रु. 6.79 लाख के ब्याज को आय एवं व्यय लेखा में नहीं दिखाया गया है। इस कारण वर्ष के दौरान अधिक्य राशि की न्यूनोक्ति हो गई है।

संस्थान ने बताया है (नवंबर 1999) कि संचयी जमा पर ब्याज परिपक्वता पर ही प्राप्त होता है। परिपक्वता पर ब्याज को आय एवं व्यय लेखा में दिखाया जाएगा।

#### **2.14 भविष्य निधि :**

**उपचित ब्याज को लेखे में नहीं दर्शाया गया**  
31.3.99 तक के 3 महीने से कम की अवधि हेतु भविष्य निधि अभिदान के निवेश पर उपचित ब्याज रु. 1.24 लाख को लेखा में नहीं दिखाया गया है, जिसके कारण भविष्य निधि के आय में न्यूनोक्ति हो गई है।

जवाब में संस्थान ने कहा (नवंबर 1999) कि आम तौर पर तीन महीने की अवधि से ज्यादा पर जमा ब्याज को ही लेखा में दर्शाया जाता है। लेखों पर टिप्पणियों में कहा गया कि संस्थान द्वारा अपनाई गई लेखा नीति के अनुरूप न होने के कारण जवाब अस्वीकार्य है।

जैसा कि यह संचयी जमा है, ब्याज के उपचय को जमा लेखा में जोड़ा गया है। इसे परिपक्वता और वसूली के बाद आय एवं व्यय लेखे में अंतरित किया जाएगा।

वही, जो अनुच्छेद 2.2 के सामने दिया गया है।

**2.15** परिसंपत्तियों के प्रत्यक्ष सत्यापन का प्रमाण पत्र लेखा परीक्षा को उपलब्ध न कराने के कारण तुलन पत्र में दर्शाए गए आंकड़ों की यथार्थता परिसम्पत्ति लेखा परीक्षा द्वारा आश्वस्त नहीं की जा सकी ।

1998-99 हेतु परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन कर विवरण लेखा परीक्षा को दिखाया गया । यद्यपि विसंगतियों का पता लगाने और उनके समाधान का कार्य जारी है और इसे लेखा परीक्षा को दिखाया जाएगा ।

ह./-  
प्रधान महालेखाकार (लेखा परीक्षा-I)  
कर्नाटक

बेंगलूर  
दिनांक: 28 दिसंबर, 99

ह./-  
एम राममोहन राव  
निदेशक

बेंगलूर  
दिनांक 31.12.99



**Indian Institute of Management Bangalore**

**Twenty fourth  
Annual Report  
1998-99**

# Contents

---

	Page No.
Highlights	
1. The Board of Governors	10
2. Fellow Programme in Management	12
3. Post Graduate Programme in Management	16
4. Post Graduate Programme in Software Enterprise Management	20
5. Executive Education	21
6. Research	24
7. Information Sharing	26
8. Consultancy	34
9. Faculty	35
10. Library	46
11. Computer Centre	47
12. Student Activities	48
13. Constructional Activities	49
14. Personnel and Administration	50
15. Financial Position	53
16. Accounts	57

# Highlights

---

## Introduction

The Silver Jubilee Year of the Institute ended on October 28, 1998. The Foundation Day lecture was delivered by Dr. R.A. Mashelkar, Director General, CSIR and Secretary, Department of Scientific and Industrial Research, Government of India. Dr. Mashelkar spoke on the subject "Innovation Management: The New Context and the New Challenge".

During the year 1998-99, the Institute took new initiatives, both on the academic front and co-curricular activities.

The Institute started a three year part-time programme titled "The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM)" leading to a post-graduate diploma in software management, specially designed to meet the needs of professionals working in the software industry. This programme, which is equivalent to the flagship Post Graduate Programme of the Institute, is run under the aegis of the Centre for Software Management (CSM) of IIMB. The successful participants of this programme will graduate with a Diploma at the end of three academic years, while continuing to work at their regular places of employment. The CSM is funded through an endowment from companies. To begin with, three companies, Wipro, Oracle and Silicon Automation Systems have contributed towards the endowment.

The Institute signed, during the year, a number of Memorandum of Understandings (MoUs). Two MoUs – one with Ottovischim Graduate School of Management, Federal Republic of Germany and another with the Nepal Administrative Staff College, were essentially to enhance professional and academic collaboration and the other three – with Web Infotech, Siemens Information

Systems and Ramco Systems, were to enhance the Institute's computer capabilities.

Another highlight of the year was the International Conference on "Managing Economic Liberalisation in South Asia – Directions for the 21st Century", at Chennai, jointly organised by the Institute with Montclair State University and Sathak Educational Trust.

## Fellow Programme in Management (FPM)

Nine students were admitted to this programme during the year. Out of them, 4 joined QMIS area.

Four students were awarded the title, "Fellow of the Indian Institute of Management Bangalore", in the 24th Annual Convocation, held on March 17, 1999.

As part of new initiatives, the first FPM Students-Alumni meeting was held. An informal Committee has been set up to look into the areas, where there could be interaction between students and industry.

## Visiting Management Associate Programme (VMAP)

During the year, for this programme, six candidates were selected. This programme, essentially is an effort to create an opportunity for managers to undertake research in a supportive academic environment.

## Post Graduate Programme in Management (PGP)

Continuous efforts were made to update the flagship programme of the Institute – the Post Graduate Programme in Management. A review committee set up to look into the curriculum is expected to submit the report shortly.

In the Common Admission Test (CAT) for 1998-2000 batch, 182 students, including one overseas student, were selected. The number of students with work experience of 12 months and above was 79 compared to 84 in the previous year. The number of engineering graduates was on the decline this year with 102 compared to 110 in the previous batch.

***Elective Courses*** - For the second year students, a total of 62 elective courses were offered including 15 new courses.

***Twentyfourth Convocation***: Dr. A.P.J. Abdul Kalam, Scientific Adviser to Defence Ministry and Secretary, Defence R & D, Ministry of Defence, Government of India, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address at the 24th Annual Convocation, held on March 17, 1999. Shyam Maheshwari and Barun Agarwal received the gold medals being the 1st and 2nd rank holders respectively. K.K. Mohit Kanodia received the medal adjudged the Best Alround Performer. 182 students received Post Graduate Diploma in Management from Mr. S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone upto 2973.

***Financial Aid***: During the year, the Institute provided financial aid to 26 students amounting to Rs. 5.82 lakh. Two students received Citibank Need-Based Scholarships. Four students received leadership awards from Citibank. Motorola Leadership Excellence Award of US \$1400 was given to one second year student. Two students received PD Agarwal Scholarships and two more received scholarships from Standard Chartered Bank. Two students

received a scholarship of US \$ 2000 each from Professional Access, USA.

***Student Exchange Programme***: Under an agreement, this year, seven students of IIMB, visited Copenhagen Business School, Melbourne Business School, York University, University of Washington, WHU and ESADE, for one term. Five students from these schools visited IIMB. Four students from IIMB received financial assistance of US \$ 1000 each from Professional Access, USA.

***Placement***: All the 170 students, this year, who participated in final placement, secured jobs in 67 companies. HCL offered the highest number of 18 jobs, followed by Bangalore-based Infosys offering 13.

The highest pay package, this year, was Rs.43 lakh from Lehman Brothers. The average pay packet was Rs.5.96 lakh.

### **Executive Education**

In the year 1998-99, 23 Open Programmes and 39 Organisation Based Programmes were conducted with a total participation of 1326 executives, involving 564 working days.

The International Masters' Programme in Practising Management (IMPM), organised in collaboration with Lancaster University, McGill, Hitotsubashi and INSEAD, France, was well received. The third module titled "The Managing Context - The Wordly Mindset" of the third cycle of the programme was held at IIMB, during January 10-22, 1999. There were 38 participants from 14 organisations, both international and national.

For the second time, the Institute conducted a specially designed programme for British Aerospace, during November 3-9, 1998.

Nineteen directors of British Aerospace participated in the programme.

### **Management Programme for Technologists (MPT)**

IIMB continued its effort to strengthen the managerial foundation of the shop-floor by way of organising programmes for technologists. The Seventh Management Programme for Technologists, organised in collaboration with CII, was inaugurated on May 15, 1998. There were 21 participants from both public and private sector organisations.

### **Research**

The research activities continued to play a major role in the overall growth of the Institute. The faculty undertook research projects funded either internally by the Institute or by external agencies. During the year, 4 projects were initiated and one project funded by the Institute was completed. In addition, 4 externally sponsored projects were also completed.

The Government of India has granted an endowment of Rs.23 lakh to IIMB, towards Research in Management of Elementary Education. Dr. S. Nayana Tara is coordinating the project.

### **Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)**

The Centre, which was set up in 1996, continued to publish its monthly digest, "Gleanings" consisting of abstracts of articles from Indian and foreign dailies and periodicals. This service was well received by teachers, researchers and case writers.

### **Information Sharing**

The faculty with a view to share information with the community, including business and

industry, on issues of contemporary concerns, publish books, contribute articles to newspapers and periodicals, develop cases and working papers and present papers at seminars, meetings and conferences, both at the national and international level.

The Institute, on its part, brings out a quarterly titled "IIMB Management Review", which is useful to academics, practising managers, government and non-governmental organisations. Selected material from this journal is now being reprinted by arrangement, in some of the major newspapers/periodicals. The magazine is also available on the Internet.

This apart, the Institute also brings out two newsletters, "Campus News" and "Alumni", one for the students and faculty and the other for the former students of the Institute. As a part of the Silver Jubilee Year, this year, a special issue of the "Campus News" was brought out and released on the Foundation Day.

This year, another bi-annual issue "Prabhand Jyoti", a magazine in Hindi, was released as part of Hindi Fortnight celebrations.

### **Consultancy**

Consultancy assignments are considered as an integral part of the Institute activities. Besides contributing to professional development of the faculty, these assignments will also serve the Institute to understand the practical aspects of management issues and helps to improve management practices in business and government.

During the year, 11 projects were completed and 14 initiated. 7 projects were

---

carried over from the previous years and 10 proposals were sent to various agencies and organisations for consideration.

### **Faculty**

IIMB has a faculty strength of 74, drawn from different management disciplines. Out of this, 69 are cadre-based and the rest are visiting faculty.

### **Library**

The library, keeping the mission and objectives of the Institute in view, has developed a Document and Resource Collection of over 1,60,000 books, bound volumes, journals, non-book material and micro documents. It provides a variety of information to faculty, students and outside users. Most of its activities are computerised and it has a database of over 1,50,000 books and other documents, which are available on the Institute's local area network. The library has a newspaper clipping service. The library, which is open round the clock, throughout the year, also gives intensive training, for a period of one year, to graduates, diploma holders and vocational trainees.

### **Computer Centre**

The computing service in the Institute is available round the clock and on all the days of the year. It has three servers, workstations, a state-of-the-art campus network and two dedicated internet connections. It has over three hundred computers and a Multimedia Lab with necessary software and hardware. A Homepage of IIMB is also available to internet users and all faculty have been provided with personal computers in their offices.

### **Construction**

The work under Phase-I of the Master Plan of the Management Development Centre (MDC) was completed. The Phase-I work includes 64 rooms, dining facilities for 120 persons and indoor recreation facilities.

A class room along with a discussion room was provided by conversion of the South Pergola Hall for the PGSM. The class room accommodates 64 executives.

The building, which was housing SBM was converted into Faculty & Officers Club, on being vacated by SBM.

### **Personnel Administration**

The total strength including faculty, officers, research and administrative staff stood at 452, as on March 31, 1999.

### **Student Activities**

The Student Council regularly organises programmes to facilitate greater interaction between students and the representatives of the business and industry. This year, as part of Silver Jubilee Celebrations of the Institute, Student Council organised the Annual IIMB Invitation Seminar, during December 11-13, 1998, having the theme "Innovation for Leadership", along with Paper Presentation Contest. The seminar had five panel discussions on Management Education, Information Technology, Finance, Strategy and Marketing. This seminar offered a platform for exchange of ideas and views on contemporary issues of concern amongst industry, academics, government and students.

Elections for the Student Council was held on November 20, 1998, and Mr. Shashank Raghuvir Kothi was elected as President.

---

Another event, which was held after a period of ten years, as part of Silver Jubilee Celebrations, was the IIMB Cultural Festival "Unmaad-'99", which attracted 17 outstation colleges including colleges from Ghaziabad, Calicut, Mumbai, Rourkela and Chandigarh. The festival was attended by over 700 student participants. For the event, prize money worth over one lakh and fifty thousand rupees was distributed.

### **Alumni**

As part of the Silver Jubilee Celebrations of the Institute, the Alumni Association

organised a two-day Reunion, during October 24-25, 1998. The Association organised panel discussions on "Management Education and Leadership". About 100 alumni participated.

Citibank Affinity Card was launched for the members of the Alumni.

Concord programme, where specialists are invited to speak on contemporary issues, has become a regular activity of the Alumni Association.

*Chairman*

**SM Datta**

Chairman, Times Bank  
Mumbai

**SN Agarwal**

Chairman  
TCI-Bhoruka Enterprises  
Bangalore

**BK Bhattacharya**

Chief Secretary  
Government of Karnataka  
Bangalore

**PR Das Gupta**

Education Secretary  
Government of India  
Ministry of HRD  
Dept. of Education  
New Delhi

**C Gopala Reddy**

Addl. Chief Secretary &  
Finance Commissioner  
Finance Department  
Government of Karnataka  
Bangalore

**JP Javali**

Former President  
Chamber of Commerce  
and Industry  
Hubli

**Dr S Krishna**

Professor  
IIM Bangalore

**SS Sharma**

Director General  
National Productivity Council  
New Delhi

**DR Srikantaiah**

President  
Federation of Karnataka  
Chamber of Commerce  
& Industry  
Bangalore

**Dr MN Kulkarni**

Ansal Lake View Apartments  
Shyamala Hills  
Bhopal

**MSN Murthy**

Chairman & MD  
Bhagyasri Group of Companies  
Vishakapatnam

**Dr MG Muthukumaraswamy**

Vice-Chancellor  
Annamalai University  
Chennai

**V Narayanan**

Academy of  
Management Excellence  
Chennai

**SS Patil**

Chairman, Patil Group of  
Industries and President  
Hyderabad-Karnataka  
Chamber of Commerce  
Gulbarga

**KS Raju**

Chairman  
Nagarjuna Group of Companies  
Hyderabad

**Sudhir Nath**

Financial Adviser  
Ministry of HRD  
Government of India  
New Delhi

**Sunil K Alagh**

MD & CEO  
Brittania Industries Ltd.  
Bangalore

**MK Ramachandra**

Industrialist  
Bangalore

**S Rame Gowda**

Chairman  
All India Council for  
Technical Education  
New Delhi

**SL Rao**

Chairman  
Central Electricity  
Regulatory Commission  
New Delhi

**Dr R Ravikumar**

Professor  
IIMB

**KN Shenoy**

Chairman  
Asea Brown Boveri  
Bangalore

**Dr NR Shetty**

Vice Chancellor  
Bangalore University  
Bangalore

**Vatsala Watsa**

Secretary to Government-I  
Education Department  
Government of Karnataka  
Bangalore

**Dr M Rammohan Rao**

Director  
IIMB

---

### **1.1 Changes**

On the expiry of the two-years term of Professors TS Nagabhushana and V Nagadevara, Faculty members on the Board, in their place, the Chairman, Board of Governors, has nominated Professors R Ravikumar and S Krishna, with effect from October 28, 1998.

### **1.2 Meetings**

- \* Board  
July 27, 1998
- October 28, 1998
- March 17, 1999
- \* Society  
March 17, 1999

## 2. Fellow Programme in Management

---

The Fellow Programme is a doctoral programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

### 2.1 FPM Admissions 1998

Nine students were enrolled in the Fellow Programme. The Area-wise breakup is as follows: Quantitative Methods & Information Systems - 4, Finance and Control - 2, Energy and Power Sector - 2, and

Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations - 1.

### 2.2 FPM Admissions 1999

There were 1193 requests for FPM application forms. 464 completed applications were received. Interviews are being scheduled in April 1999.

### 2.3 Comprehensive Examination

Six FPM students have passed the Comprehensive Examination during 1998.

### 2.4 Award of Fellow Title

The following four FPM students were awarded the title of "Fellow of IIMB" in the 24th Annual Convocation held on March 17, 1999:

Student	Thesis Title
C. Hari Hara Nath	Role of Environment and Entrepreneurial Choice in Emergent Agro-Industries: A Study of the Indian Floriculture Industry.
Balram Avittathur	An Integrated Approach to Supply Chain Design: The Case of Multi-product, Multi-region Production Distribution System.
Venkataramana Sakibanda	Causal Modelling of Manufacturing Strategy - An Empirical Investigation.
Pankaj Kulshreshtha	Investigations into Fuzzy Preference Relations, Choice Functions and Rationality Conditions: A Decision Analytic Perspective.

### 2.5 FPM Students' Awards and Achievements

FPM students participated in a number of Conferences and Research Competitions and won awards. They have also published articles in leading newspapers and journals.

#### i. PD Agarwal-TCI Award for Doctoral Research in Management 1998:

a) Randhir Mishra, for his research proposal titled "Evaluation of Inter-firm Relationships: An Episodic View Model".

b) Sanjiv V. Aundhe, for his research proposal titled "A Comparative Study of 3 Models for Evaluation of Large Infrastructure Projects".

c) Milind A. Kelkar, for his research proposal titled "Interplay Between Authority and Abstractness of Evidence and its Effect on Belief Formation: An Advertisement Perspective".

- ii. Thillai Rajan Annamalai, IV year FPM student, was selected for the award of "Jawaharlal Nehru Fund Scholarships for Doctoral Studies in India – 1999", for a period of 2 years, for pursuing doctoral studies at IIMB.
- iii. Randhir Mishra, II year FPM student, successfully completed M.Sc. in Business Economics, from The University of Buckingham, UK. His thesis was titled "An Investigation into the Financial Services Authority".
- iv. Arpankumar Y. Jani, III year FPM student, participated in a research project on Enterprise Resource Planning Interface Model Project, as a guest researcher, at the National Institute of Standards and Technology (NIST) at Gaithersberg, Maryland, US, from October 1998 to January 1999. He was invited by the NIST.
- v. Manish Rautela, III year FPM student, was part of the team that won the McKinsey Case Tournament this year. The same team was the joint winner of the same competition last year.
- vi. Dayasindhu, II year FPM student, was Manuscript Editor of the Online Journal of Information Technology Theory and Application.
- vii. Sanjiv V. Aundhe, IV year FPM student, got a research grant from Karnataka State Council for Science and Technology, Indian Institute of Science, Bangalore, under the SPP Programme, for his research project titled "A Comparative Study of Three Alternative Mass Rapid Transit Systems Applied to Bangalore City", October 1998.

## **2.6 Conferences/Seminars**

- 1. Yogesh Kumar Sharma, IV year FPM student, was invited to participate in the 28th International Management Symposium at the University of St. Gallen, Switzerland, held in May 1998. This selection was made through an International Essay Competition.
- 2. Balram Avittathur, IV year FPM student, and Professor Janat Shah, presented a paper titled "Evaluation of Supply Chain Management Strategies", at OPSCON – 98 Conference at MDI Gurgaon, November 20-21, 1998.
- 3. Nitin Singh, II year FPM student, presented a paper titled "Use of Simulation for Modelling Tendupatta Leaf Collection Operations", at ORSI Convention and International Conference on "Operations Research & Industry" held at the Institute of Basic Science, Agra, December 19-21, 1998.
- 4. Balram Avittathur, IV year FPM student, Professors Janat Shah and L.S. Murty, presented a paper titled "Mathematical Modelling of a Multi-Product, Multi-Region Production-Distribution System", at the 2nd Operations Management Workshop at IIM Bangalore, December 26-27, 1998.
- 5. Balram Avittathur, IV year FPM student, and Professor Janat Shah, presented a paper titled "Comparative Evaluation of Supply Chain Management Strategies", at the 2nd ICOQM Conference at NIM Ahmedabad, January 4-5, 1999.

6. Sanjeevan Kapshe, IV year FPM student, participated in a Discussion Meeting on Stochastic Differential Equations and Applications at Orange County, Coorg, December 2-7, 1998.
7. Sanjay Gupta, II year FPM student, attended a National Conference on Regulation, organised by TERI, in New Delhi, February 3-4, 1999.
8. Thillai Rajan Annamalai, IV year FPM student, presented a paper titled "Privately Funded Infrastructure Projects: Some Answers to Structural Questions", in an International Seminar on "Financing and Pricing of Urban Infrastructure", February 8-10, 1999.
9. Sanjeevan Kapshe, IV year FPM student's essay on "Integrating and Implementing Knowledge Management in Organizations", was selected in the International Essay Competition - Theme: Rethinking Knowledge, organised by OFW, University of Cologne, Germany, and he was invited to participate in the 7th World Business Dialogue, at University of Cologne, Germany, March 3-4, 1999.
10. Sanjay Gupta, III year FPM student's essay on "Implementation of Knowledge Management into Organizations" was selected in the International Essay Competition - Theme: Rethinking Knowledge, organised by OFW, University of Cologne, Germany, and was invited to participate in the 7th World Business Dialogue, at University of Cologne, Germany, March 3-4, 1999.

## 2.7 Publications

1. Dayasindhu N, "Creating Classy Consultants", *The Economic Times*, August 31, 1998.
2. Sudeep Mallick, "Electronic Commerce: Hurdles or Smooth Run", Proceedings of the 33rd Annual Convention of the Computer Society of India, September 16-20, 1998, New Delhi, published by Tata McGraw Hill, India.
3. Pradeep Kumar V, "Views of a Cross Section of Marketers", *IIMB Management Review*, October-December 1998.
4. Sanjay Gupta, jointly with Professor V.Ranganathan, "Power Transmission and Trading", *The Economic Times*, November 1998.
5. Thillai Rajan Annamalai, "Environmental Risks in Power Projects", *Energy Management Journal*, October - December 1998.
6. Pradeep Kumar V. & Arpan Kumar Y. Jani, "Electronic Commerce: For the Small Fry", ET/IT Magazine of *The Economic Times*, December 1998.
7. Sanjeev V. Aundhe, "A New Ball Game", *The Economic Times*, January 31, 1999.
8. Sanjay Gupta, jointly with Professor V. Ranganathan, "Indian Electricity Reforms: A Retrospect and Prospect", Silver Jubilee Edition of *IIMB Management Review*.

---

## **2.8 FPM & Research Seminar Series**

1. Professor Sudhi Seshadri, IIMB faculty in the Marketing Area, Seminar on "Distribution Dynamics in Franchising", in June 1998.
2. Mr. N. Sudhakara Moorthy, Executive Director, YCTS(P) Ltd., gave a Seminar on "Developing A Collective Orientation: From Dependence to Interdependence", in June 1998.
3. Professor N. Harikrishnan, IIMB faculty in the Economics and Social Sciences Area, gave a Seminar on "Integration and Price Discovery in Indian Stock Markets", in July 1998.
4. Mr. Ranadev Goswami, FPM Student and Professor V. Ravi Anshuman, IIMB faculty in the Finance & Control Area, gave a Seminar on "Day of the Week Effects Around the Ban of Badla", in January 1999.
5. Professor Vivek Moorthy, IIMB faculty in the Economics and Social Sciences Area, gave a Seminar on "The Asian Debacle", in February 1999.
6. Professor Chandana Chakraborty, Department of Economics & Finance, School of Business, Montclair State University, Upper Montclair, gave a Seminar on "The Exchange Rate and Technology - Intensive Exports: Evidence from The Peoples Republic of China", in February 1999.
7. Dr. Srinivasa Prasanna, Lucent Bell Labs., Holmdel, NJ, USA, gave a Seminar on "Telecomm.Network-Design and Economic Development for Developing Nations", in February 1999.
8. Professor N. Harikrishnan, IIMB faculty in the Economics and Social Sciences Area, gave a Seminar on "Noisy Vertical Markets", in March 1999.

## **2.9 New Initiatives**

IIMB - FPM Students and Alumni Meet was inaugurated on 26 January 1999. The informal meet was attended by six FPM alumni from the industry, current FPM students and Professor Prakash G. Apte, Chairperson, Fellow Programme in Management & Research. A committee led by Mrs. Vasanthi Srinivasan, FPM alumnus, was set up to look into areas, where there could be more interaction between students and the industry. It was also decided to have FPM meets once every quarter.

## **2.10 Visiting Management Associate Programme (VMAP)**

This programme is essentially an effort to create an opportunity to managers to undertake research in a supportive academic environment. Six candidates were elected for the programme during 1998.

### 3. Post Graduate Programme in Management

---

The two-year Post Graduate Programme in Management, which is considered as the flagship programme of the Institute, prepares students for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

#### 3.1 Curriculum 1998-2000

The curriculum which was introduced for PGP students in 1995-96, has evoked positive response from the students. To

make the programme more relevant to the changing environment, the curriculum is constantly updated. For this purpose, a review committee has been set up and the committee is likely to submit its report shortly.

For the second year of PGP 1997-99 batch, a total of 62 elective courses were offered, including 15 new courses, which are listed below:

Sl.No.	Title	Credits	Faculty
1.	Technology Competition and Business	2	S Chandrashekhar
2.	Information Technology and Society	3	Sundeep Sahay/ Brian Nicholson (GF)
3.	Elements of Management Consulting	2	Vasudev Murthy (VF)
4.	Infrastructure Financing	3	Supriya Sen (VF)
5.	Advanced Corporate Finance	2	R Srinivasan
6.	Competitive Marketing Strategy	3	Nagashima B Kanagal
7.	Business Marketing Strategy	3	Sudhi Seshadri
8.	Supply Chain Modelling and Analysis	2	Janat Shah
9.	Management Consulting	2	N Naganna
10.	Restructuring Manufacturing Systems	3	B Mahadevan
11.	Creating Successful New Products	3	Rishikesh T Krishnan/ Ganesh N Prabhu
12.	Strategic Financial Management and Value Creation	2	V Ravi Anshuman
13.	Management of Diversity	3	GK Valecha (GF)
14.	Advanced Financial Derivatives	3	M Rammohan Rao/ Prakash G Apte
15.	Entrepreneurship and Venture Creation	3	V Chandrashekhar (GF)

In addition, courses of independent study were conducted.

### **3.2 Diploma**

At the 24th Annual Convocation held on March 17, 1999, 182 students received Post Graduate Diploma in Management from Mr. S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. Dr. A.P.J. Abdul Kalam, Scientific Adviser to Defence Ministry and Secretary, Defence R & D, Ministry of Defence, Government of India, was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Shyam Maheshwari and Barun Agarwal received the gold medals being the 1st and 2nd rank holders respectively. K.K. Mohit Kanodia received the medal adjudged the Best Alround Performer. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone upto 2973.

### **3.3 PGP 1998-2000 Batch**

The 1998-2000 batch has 182 candidates, including one overseas candidate.

In this batch, the number of SC/ST students were 33 (18%) compared to 39 (20%) last year, and girls 27 (14%) compared to 29 (15%) last year. The average age of the batch at the time of joining was 23, with nearly 60 per cent in the age group of 19-23 and 33 per cent in the age group of 24-26. The number of students with work experience of 1 year and above was 79 (42%) compared to 84 (43%) of the previous batch. During this year, the number of engineering graduates was 102 (56%) compared to 110 (57%) of the previous batch.

This batch has students from across the country, the major share going to West Bengal, Maharashtra, Delhi, Karnataka, Uttar Pradesh, Andhra Pradesh and Tamil Nadu.

A Preparatory Programme was held for students, who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over 3 weeks, was attended by 20 students.

### **3.4 Common Admission Test**

The Common Admission Test for the 1999-2001 batch was held on December 13, 1998. Over 40,000 candidates took the test at various centres, all over the country.

Admission to PGP is open to overseas candidates. Requests are being received for application forms.

### **3.5 Financial Aid**

The Institute provides three major sources of need-based financial aid to the students, viz., the Institute's own tuition fee waiver programme; Citibank's two need-based awards of Rs. 50,000 each; and PD Agarwal Loan Scholarships. The Institute provided tuition fee waiver to 26 first and second year students for Rs.5.82 lakh as compared to Rs.2.35 lakh in the previous year. This works out to more than 230% increase in grants. Again, the number of students who had benefited from the waiver are 26 this year, as compared to only 12 in the previous year. This goes well in line with the Institute's plan to augment its aid to more than Rs.20 lakh in the forthcoming years, including full fee waiver to selected SC/ST candidates. Citibank has provided Rs.1 lakh as per their agreement to two needy students, viz., one in the first year and one in the second year. Under PD Agarwal Loan Scholarships, two second year students have received their instalment of Rs.12,500 each. The Institute is also entering into a revised scheme of loan scholarships for bright, but economically weaker students.

The Institute, on the exclusive merit and leadership awards, has arrangements with Citibank, Standard Chartered Bank, Professional Access, USA and Motorola Foundation. Citibank offered four leadership awards of Rs.50,000 each, while Standard Chartered Bank has two awards amounting to Rs.54,000 each per year and Professional Access, USA, offers US \$ 2000 each for two students. Motorola has instituted one award of US \$ 1400 every year. All the awards were received from the said donor organisations this year and disbursed to students shortlisted by the Committee and recommended by the Director, to such organisations.

### **3.6 Students' Exchange Programme**

In an effort to provide an international exposure to students, IIMB has signed MoU with leading business schools in other countries to exchange students on a regular basis. Under this programme, IIMB has an understanding with Copenhagen Business School, Denmark; Melbourne Business School, Australia; York University, Canada; University of Washington, USA; WHU, Germany; and ESADE, Spain.

This year, seven IIMB students visited these schools for one term. In exchange, five students from the other schools visited IIMB and found their stay at IIMB to be extremely rewarding.

This year, four students were awarded scholarships of \$ 1000 each from a grant towards the exchange programme by Professional Access, USA. Under an agreement, WHU provided free boarding and lodging to IIMB students, in exchange for a similar arrangement for their students at IIMB. Copenhagen Business School has also offered a scholarship for free boarding and lodging. Some of the students obtained

'Part scholarship' of Rs.50,000 each from the Tata Endowment Fund.

### **3.7 Placement**

Pre-placement presentations and summer placement selections started in the second week of October 1998. About 90 companies visited the campus by the end of January 1999 for pre-placement talks and summer placement selections. All the 189 students of the First Year PGP, including FPM students secured summer placements in 65 companies by the end of January 1999.

The Pre-Final Assessment(PFA) introduced last year, was further strengthened this year, and was extended to only eight companies.

The final placement interviews were held during February 20-23, 1999. Out of the 104 companies which evinced interest for participation, only 94 could be scheduled and all the 170 students who participated in the final placement secured job offers from 67 companies. Out of the 182 students graduating, 9 opted out and 2 accepted pre-placement offers and 1 was sponsored from Railways.

In all, 233 job offers were made by 67 companies (previous year 215 by 67 companies). The highest pay package this year was from Lehman Brothers with an offer of Rs.43 lakh per annum, and job offers for 3 students. The average pay package was Rs.5.96 lakh per annum (previous year Rs.4.5 lakh). This year, the highest number of offer of 18 came from HCL followed by 13 from Infosys.

### **3.8 Student Presentations**

Four PGP students, Mr. Sourabh Kumar; Mr. Kavindra Mishra; Mr. M. Ashok Shanker; Mr. Hoshedur Farrokh Patel of 1997-99 batch presented a business plan, "Testing

---

Evaluation and Screening Labs", in the Asian Moot Corp - Entrepreneurial Business Plan Competition at the Chinese University of Hong Kong, during March 23-25, 1999. The students received three awards, and reached the final-first Best Business Plan Award. Professor S Sundararajan was the faculty guide.

### **3.9 Alumni**

Silver Jubilee Alumni Reunion held during October 24-25, 1998 was attended by 100 alumni. The two-day deliberations included panel discussions, seminars and informal games. Panel discussions were held on Management Education and Leadership.

The Bangalore Chapter meeting held on July 5, 1998 at Bangalore, was attended by 100 alumni and their family members. This meeting saw the launch of the Citibank Affinity Card.

The Bangalore Chapter also had a meeting on February 27, 1999.

Concord has now become a regular feature and is organised on the last saturday of every month. Now the emphasis is on alumni addressing Concord programmes, besides participating.

The number of alumni addresses available on the database increased from 1200 to 1600. Work on the publication of alumni directory is nearing completion.

# Post Graduate Programme in Software Enterprise Management

---

## 4.1 The Post-Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM) was launched on August 27, 1998.

The programme was initiated by the Institute as a part of its drive to foster “Excellence Through Partnership”. This exciting new initiative is a three-year part-time programme, specially designed for the specific needs of professionals working in the software industry. The advisory board consists of representatives from the partner companies, in addition to the faculty members. This programme is run under the aegis of the Centre for Software Management (CSM).

The programme is designed to facilitate the participants to graduate with Diplomas at the end of three academic years, while continuing to work at their regular place of employment. The first batch of this programme consists of 58 students from 23 different software companies.

The programme aims to create a core of qualified software enterprise managers from amongst software professionals already working in industry. It has a modular structure, giving participants the flexibility to make up for courses missed due to foreign postings. The programme is based on the expertise already gained by faculty through research projects, consulting and educational programmes. This expertise would further be honed and maintained as the cutting edge through knowledge created by IIMB's new Centre for Software Management.

The PGSM has been structured around ten broad themes. Each theme consists of a set of core courses, which every participant is expected to take as part of

the requirements of the diploma. These courses are spread over the first two years of the programme. In addition, each theme includes elective courses from which participants can choose. The electives have been scheduled in the second and third academic years. In addition to the core and elective courses, participants are expected to do a compulsory 3 credit individual project on any industry of interest in order to gain domain experience. They are also required to do one more 3 credit project course as a group.

## 4.2 Themes

1. Concept of Business
2. Context of an Organisation
3. Marketing Professional Services
4. Planning and Implementing Software Projects
5. Managing People in the Software Industry
6. Analytical Tools for Business
7. Gaining Domain Expertise
8. Deepening Software Skills
9. Managing and Controlling Financial Resources
10. Communication Skills

The Executive Education is assuming great importance in recent years. The Institute organises different types of programmes for practising managers. They are, Open Programmes, which are generally of short duration, both in general management as well as functional areas of management; Customised Programmes for specific organisations, Corporate Partnership Programmes, where organisations enter into long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year, sixtythree programmes were conducted involving a total programme days of 564 and a total participant strength of 1326. Out of them, 24 were Open Programmes, 5 Corporate Partnership Programmes, 31 Customised Programmes, and the rest International Programmes.

### 5.1 Open Programmes Conducted

In the year 1998-99, the following Open Programmes were conducted:

Title	Dates	Duration (in days)	Participants
1. Banknet - Strategic Use in Banking	May 27-29, 1998	3	38
2. Negotiation Skills	July 1-3, 1998	3	29
3. NASMEI- IIMB Symposium	July 16-17, 1998	2	31
4. Achieving a Competitive Edge Through People	July 27-31, 1998	5	27
5. Managing Service Operations	August 10-12, 1998	3	12
6. Building Manufacturing Competence for the 21st Century	August 17-21, 1998	5	12
7. Globalisation & Liberalisation Challenges for NGOs	August 17-27, 1998	10	18
8. Human Resources Management – A Developmental Approach	September 7-11, 1998	5	23
9. Creating and Managing Brand Equity	September 21-25, 1998	5	17
10. Supply Chain Management	September 21-25, 1998	5	35
11. Enterprise Resource Planning	October 7-9, 1998	3	21
12. Creating Successful New Products	October 14-17, 1998	4	35
13. HRD for TQM and ISO 9000	October 26-30, 1998	5	17
14. Creativity for Managers	November 12-14, 1998	3	16
15. Strategic Purchasing & Materials Management	November 16-20, 1998	5	20

Title	Dates	Duration (in days)	Participants
16. Project Management	November 30 - December 4, 1998	5	17
17. Competitive Marketing Strategy	December 3-5, 1998	3	13
18. Issues & Challenges in Bank Automation	December 14-16, 1998	3	18
19. Managerial Effectiveness and Personal Growth	January 4-8, 1999	5	27
20. Managing People in Software Project	January 27-29, 1999	3	35
21. Seeking Customers, Keeping Customers	January 27-29, 1999	3	18
22. Advances in Financial Reporting & Management Accounting	February 1-4, 1999	4	20
23. Leading & Managing Professional Organisations	February 12-13, 1999	2	20
		<hr/>	<hr/>
		94	519

## 5.2 Management Programme for Technologists (MPT)

The Seventh Management Programme for Technologists was held between June 25 - December 11, 1998. There were 21 participants, both from public and private sector industries, including two international participants.

## 5.3 International Programmes

### 1) MIT Sloan - IIM Bangalore Programme on Globalisation, Technology & Management of Change

IIMB and the MIT Sloan School of Management jointly offered this programme in association with MIT Alumni Association of India. In this programme, the participants spent one week at IIMB (April 12-19, 1998) and one week (May 3-10, 1998) at MIT Sloan School, USA.

There were 20 participants sponsored by companies, viz., Godrej Agrovet Ltd., Ranbaxy Laboratories Ltd., TISCO, Hindustan Lever Ltd., Godrej Soaps Ltd., Jindal Vijayanagar Steel Ltd., Godrej & Boyce Manufacturing Company Ltd., TELCO, ONGC, IOC, ITC Ltd. , JS Group of Companies, Fisher Rosemount (India) Ltd., the Maharaja Organisation Ltd., and Tata Consultancy Services.

Professors J Ramachandran and LS Murty were the Academic Directors of the Programme.

### 2) Programme for British Aerospace

The Institute conducted a specially designed programme for British Aerospace on "Reflection as a Way of Managing". This programme was conducted during November 3-9, 1998 and 19 participants attended the programme.

---

Professor PN Thirunarayana was the Academic Director of the programme.

3) *International Masters' Programme in Practising Management*

IIMB along with four institutions, namely, Hitotsubashi University (Japan), INSEAD(France), Lancaster University (U.K.) and McGill University (Canada) organised the International Masters' Programme in Practising Management (IMPM). The third cycle of the IMPM, spanning 16 months, of which 12 weeks to be spent in residential modules around the world has started. Each institution will host one of these two or three week long modules with a focus on its particular core competence, related to its region's companies and cultural context.

IIMB conducted the third module of this programme "Managing Context: The Worldly Mindset", during January 10-22, 1999. Thirtyfour foreign participants and four Indian participants attended the programme.

Professor Ramnath Narayanswamy was the Academic Director of the programme.

#### **5.4 Corporate Partnership Programmes**

The Institute has a long-term partnership with Reliance Industries Ltd, Siemens Ltd, and BPL Ltd. As a part of the corporate partnership, the Institute conducted 5 programmes, which were specially designed to meet the requirements of the partner companies.

#### **5.5 Other Programmes**

Centre for Entrepreneurial Studies (CES) offered a Business Growth Programme, a part-time programme for growth-oriented entrepreneurs, during April 17 - September 3, 1998. This programme was sponsored by State Bank of India, at Hyderabad.

Professor Douglas Stoddart, Visiting Faculty at University of Buckingham and Oxford Brookes University was one of the faculty.

CES, in collaboration with CII, Bangalore, conducted a seminar for Small and Medium Enterprises on "Do you Really Know Your Customer?", on December 2, 1998, at Bangalore. Professor Douglas Stoddart was the Course Director for this seminar.

The Institute has a programme of providing seed money to faculty members to undertake research projects. Based on these projects, the faculty could publish articles in journals, prepare a detailed project proposal for submission to an external agency for funding or prepare a case study for teaching and training.

### 6.1 Endowment Fund

The Government of India has granted an endowment of Rs.23 lakh to IIMB towards

### 6.2 Research Projects Initiated during 1998-99

Title	Faculty
1. Consequences of Delaying Organisational Structure	Nina Jacob
2. Trust and Control in Inter-Organisational Relationship	S Krishna S Sahay Abhoy K Ojha
3. Network Externalities and the Stock Markets: The Case of NSE and BES	N Harikrishnan
4. Impact of Tick Size Reductions on the Market: A Study Using the BSE Data	N Harikrishnan

### 6.3 Projects Completed

#### 6.3.1 IIMB Funded Projects

Title	Faculty
1. Network Externalities and the Stock Market: The Case of NSE and BES	N Harikrishnan

#### 6.3.2 Externally Sponsored Projects

Title	Faculty
1. Development of a Managerial Decision-Making Framework for Conversion of a Functionally Laid out Manufacturing System to a Cellular Manufacturing System – funded by the Ministry of HRD	B Mahadevan Janat Shah

Research in Management of Elementary Education. It includes, research (national and international collaborative work) in the area of elementary education, management training of educational administrators, networking with other institutions, seminars, workshops, etc., which would contribute to strengthen elementary education in the country. Dr S Nayana Tara is coordinating the project.

Title	Faculty
2. Smart Class Rooms – funded by the Ministry of HRD	S Sadagopan
3. Transport Infrastructure in Rural Areas – funded by the Ministry of HRD	TV Ramanayya
4. Partnerships Among NGOs, Government & The Pro-Profit Sector in India – funded by Ford Foundation	Gita Sen Sarat Chandra Davala

#### **6.4 Projects under Centre for Software Enterprise Management**

Title	Faculty
1. Managing People in Software Industry	V Anand Ram
2. From Bodyshop to Silicon Valley: A Study of the Potential for Knowledge Management and Business Transformation of Bangalore Software Industry	Chiranjib Sen S Raghunath
3. Financial Support for Product Development in the Indian Software Industry – A Study of the Process and Implications for Policy	Ganesh N Prabhu
4. Developing Course Material for PGSM Core Course on International Business	Rishikesha T Krishnan
5. Evaluating the Role of Modularity in Software Design	V Ravi Anshuman Venkatesh Akella
6. After Sales Service Logistics in IT Industry	VG Sridharan Jishnu Hazra
7. Financial Reporting by Software Companies	R Narayanaswamy
8. Resource Management Practices in Software Firms	Janat Shah
9. Systems Dynamics Modelling for Software Project Management	VB Kaujalgi Rajluxmi V Murthy
10. Human Resource Management and Development in Software Enterprises in South India	BR Patil
11. Global Software Outsourcing: Opportunities for the Indian Software Industry	S Krishna
12. Managing Technical Professionals	S Jagadish

The faculty in their effort to share information, views, ideas and opinion with the community including the Business and Industry, publish books, contribute articles to newspapers/periodicals, develop cases, working papers and present papers at seminars, meetings and conferences, both at national and international level on issues of contemporary concern.

In the year 1998-99, the faculty brought out 9 books, in addition to contributing a number of articles. The Institute also published two newsletters (one for the present students and the faculty, and the other for the Alumni), and one journal for practising managers.

### 7.1 Books

#### 7.1.1 Finance & Control Area

##### **N Balasubramanian**

*Corporate Boards and Governance*, (Ed.), Sterling Publishers Private Limited, New Delhi, 1998.

*Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century*, (Ed. C. Jayachandran, N. Balasubramanian & S.M. Dastagir), Macmillan India Limited, New Delhi, 1998.

##### **S Venkatesh**

*Accounting for Management: Text and Cases*, jointly with S.K. Bhattacharyya and John Dearden, Vikas Publishing Co., Delhi, 1998.

#### 7.1.2 Economics & Social Sciences Area

##### **Prakash G Apte**

*International Financial Management*, 2nd Edition, Tata McGraw-Hill Publishing Co., New Delhi, 1998.

##### **Chiranjib Sen**

*Enterprise Management: New Horizons in Indo-Australian Collaboration*, (Ed. S. Neelamegham, David Midgley and

Chiranjib Sen), Tata McGraw-Hill Publishing Co., New Delhi, 1999.

#### 7.1.3 Marketing Area

##### **S Ramesh Kumar**

*Marketing Nuggets - Conceptual Dimensions in Marketing*, Vikas Publishers, New Delhi, 1999.

##### **S Shiva Ramu**

*Cross Border, Mergers and Acquisitions*, A H Wheeler Publishing Co., New Delhi, 1998.

*Corporate Growth Through Mergers and Acquisitions*, Response Series, Sage Publications, New Delhi, 1998.

*Export Marketing*, A H Wheeler Publishing Co., New Delhi, 1998.

#### 7.2 Articles/Working Papers/Paper Presentations/Cases

##### 7.2.1 Finance Area

##### **R Srinivasan**

“Capital Investments and Income-Tax”, *The ICFAI Journal of Applied Finance*, 1998.

##### **Ashok Thampy**

“Regulation of Financial Services: Need for a Conglomerate Approach to Supervision”, jointly with S. Sitharamu, published in *Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century*, edited by C. Jayachandran, N. Balasubramanian, and S M Dastagir, Macmillan India Limited, 1998.

“Supervision of Financial Intermediaries”, jointly with S. Sitharamu, in *The Economic Times*, January 5, 1999.

Presented a paper “on Uniform Regulatory Costs, Analysis of Welfare Implications in the Insurance Industry”, at the Conference of Asia Pacific Risk and Insurance Association, Singapore.

Presented a paper on :Regulation of Financial Services: Need for a Conglomerate Approach to Supervision", jointly with S. Sitharamu, at the Conference on Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century, Chennai, August 1998.

Presented a paper on "Impact of Euro on Banking and Finance", at the Seminar on Euro, Bangalore, on November 21, 1998.

Presented a paper on "Euro: What it is and what it means", at the National Conference on Y2K, Mysore, February 12, 1999.

#### **R Narayanaswamy**

Presented a paper titled "Issuance of Global Depository Receipts by Indian Companies: Characteristics of Issuers and Impact of Issuance on Corporate Disclosure Levels" at the 2nd Biennial IAAER, International Accounting Research Conference and 33rd International Accounting Conference at Chicago, USA, during October 2-3, 1998.

Presented a paper titled "Practising Strategic Cost Management in India: Some Reflections from Experience", at the Seminar on Strategic Cost Management at the University Business School, Punjab University, Chandigarh, January 16-17, 1999.

#### **S Sundararajan**

Revised two chapters for the book *International Financial Management* by Prakash G Apte, published by Tata-McGraw Hill Publishing Co., 1998: "Accounting Implications of International Activities" and "Tax Implications of International Activities".

A chapter on "Improving Accounting and Reporting Practices", in *Corporate Boards and Governance*, by N Balasubramanian, 1998, published by Sterling Publishers.

#### **R Vaidyanathan**

"Derivatives in the Indian Context – Need for Caution", *Chartered Secretary*, Vol.XXVIII, October 10, 1998.

"Insurance Business – Investment Management", *The Chartered Accountant*, February 1999.

"Reforming the Reform Process, *Silver Jubilee Volume of IIMB Management Review*, March 1999.

"Efficiency of the Mauritius Stock Market – Department of Finance and Accounting Faculty of Law and Management, University of Mauritius", June 1998.

#### **7.2.2 Production & Operations Management Area**

##### **Janat Shah**

Presented a Paper titled "Comparative Evaluation of Supply Chain Management Strategies" at the 2nd International Conference on Quantitative Management at Ahmedabad, during January 3-6, 1999.

Working Paper, "Optimal Resource Assignment and Scheduling in Software Firms", jointly with Chiranjib Sen and G R Sivaramakumar.

##### **Jishnu Hazra**

A book chapter titled "Manufacturer - Vendor Coordination" in the Book *Supply Chain Management*, Macmillan Publications, 1998.

##### **D Krishna Sundar**

A chapter on "Electronic Commerce - The Future Challenges", in *New Dimensions in Global Business*, published by Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi.

“Manufacturer - Vendor Coordination”, book Chapter in *Supply Chain Management*, edited by B.S. Sahay, Pages 489-503, Macmillan Publication, 1998.

#### **TR Madanmohan**

Mismanagement of Technology in Indian Organization : Some Observations, *Paradigm*, January 1999.

“DSS Based Negotiations”, a Paper Presented at Joint IIASA and IRDS Seminar on Decision Methods and Systems for Development, Luxemburg, Austria, June 3 - 6, 1998.

“Designing Effective Service Operations - Comparative Case Research from India”, (Jointly with Jishnu Hazra), 2nd Operations Management Conference, IIM Bangalore.

Working Paper, “Adaptive Strategies in the Indian Pharmaceutical Industry”, jointly with Rishikesh T Krishnan.

#### **B Mahadevan**

“Principles of World Class Manufacturing”, *Management Accountant*, September 1998, A Case Study.

### **7.2.3 Marketing Area**

#### **Mithileshwar Jha**

“Defining Indian Brands”, *Management Review*, October-December 1998.

#### **Y L R Moorthi**

“Brand Extension - An Analysis”, *The Hindu*, jointly with S.Ramesh Kumar, March 28, 1998.

“What Ails Thee - O, Professor” - *The Economic Times*, December 28, 1998.

Working paper on “Market Entry and Sustenance Strategies of Korean Firms in Indian Consumer Electronics Market: An Exploratory Study” jointly with TR Madanmohan.

#### **Nagasimha B Kanagal**

“Marketing Strategy and Game Theory”, *IIMB Management Review*, July-September 1998.

“Customer - Product Interfacing : A Strategy for Consumer Durables”, jointly with S Ramesh Kumar, *The Hindu*, July 15, 1998.

#### **S Ramesh Kumar**

“Customer Satisfaction to the Core”, *Indian Management*, May 1998.

“Conceptually Involving the Consumers, Strategic Marketing”, *Economic Times*, September 1998.

“Customer Satisfaction, Strategic Marketing”, *Economic Times*, December 1998

Book Review: “Cases in Marketing”, *IIMB Management Review* October-December 1998.

“Intricacies of Customer Satisfaction”, *The Hindu Business Line*, April 23, 1998.

“The Concept of Perception”, *The Hindu Business Line*, June 4, 1998.

“Brands & Consumer Decision-Making”, *The Hindu Business Line*, June 11, 1998.

“Consumer Behaviour and Situational Influences”, *The Hindu Business Line*, July 2, 1998.

“Consumer-Product Interfacing”, jointly with Nagasimha B Kanagal, *The Hindu*, July 15, 1998.

“Brand-Associations”, *The Hindu Business Line*, July 23, 1998, and July 30, 1998.

“Paradigms on Brand Loyalty”, jointly with Swaminathan, *The Hindu Business Line*, August 28, 1998.

“Re-niching Brands”, *The Hindu Business Line*, September 24, 1998.

"Dimensions of Productline Decisions", *The Hindu Business Line*, November 12, 1998.

"Synergising Marketing Communication," *The Hindu Business Line*, November 19, 1998.

"Strategic on Customer Bonding, jointly with Swaminathan, *The Hindu Business Line*, November 19, 1998.

"Direct Marketing - A Useful Tool", *The Hindu*, December 16, 1998.

"Brands and Prices", *The Hindu Business Line*, January 7, 1999.

"Futuristic Considerations, jointly with Swaminathan, *The Hindu Business Line*, January 21, 1999.

#### **Sudhi Seshadri**

"Mode of Expansion in International Franchising", jointly with Yong-Shuk Pak, Rutgers University, USA, on "Managing Economic Liberalization in South Asia: Directions for the 21st Century", presented at International Business Conference, Chennai, August 11-13, 1998.

#### **Umesh Rajamani**

"Lila Poonawala - Constraints as Opportunities", *IIMB Management Review*, January - June 1998.

"Branding the Invisible", *IIMB Management Review*, October - December 1998.

#### **7.2.4 Economics & Social Sciences Area**

##### **Shyamal Roy**

"Fiscal Support for India's Liberalisation- Is it Adequate?", *IIMB Management Review*, July-September 1998.

"Indian Economy: A Review" - Chapter in Professor Prasanna Chandra's Book "Investment Game", Tata McGraw - Hill, 1998.

##### **Chiranjib Sen**

"Can India Look East? Assessing the Potential for India's Economic Relations with the Asia Pacific", in *Enterprise Management: New Horizons in Indo-Australian Collaboration*, (Ed. S. Neelamegham, David Midgley and Chiranjib Sen), Tata McGraw-Hill, 1999.

"The Budget, Government Style and Sustainability of Economic Reform in India", *Economic and Political Weekly*, November 7, 1998. This article is also published on the internet by the Social Science Research Network, USA.

"Fellow Programme in Management and Research Activities at IIMB" (with Shyamal Roy), *IIMB Silver Jubilee Commemorative Volume*, 1999.

Presented a paper on "Policy, Law and Industrial Development: Institutional Framework of Economic Reform", at the Seminar on "The Role of Law and Legal Institutions in India's Economic Development, 1960-1995", organised by National Law School of India University, Bangalore, December 18, 1998.

##### **Gita Sen**

Presented a paper on "NGOs, Social Change, and the Transformation of Human Relationships: a 21st Century Civic Agenda", jointly with Michael Edwards, at the Conference on "NGOs in a Global Future", Birmingham, January 1999.

Presented a paper on "From Contraceptive Targets to Reproductive Health: India's Family Planning Programme After Cairo", jointly with Jashodhara Dasgupta, at the Conference on "Confounding the Critics: Cairo Five Years On", HERA, Cocoyoc (Mexico), November 1998.

Presented a paper on "The Impact of Economic Policies on Women's Health", at the Workshop on "Towards Comprehensive Women's Health Policies and Programmes", Voluntary Health Association of India, Bangalore, October 1998.

Presented a paper on "Gender Globalization, and the South East Asian Crisis", at the Workshop on "Gender Impacts of the Financial Crisis in SE Asia", Asia Pacific Development Center/DAWN, Manila, April 1998.

#### **N Harikrishnan**

Working Paper, "Price Transmission in Vertical Markets: A Comment and an Extension", jointly with Raghabendra Jha.

Working Paper, "Wholesale Spreads and the Dynamics of Retail Price Volatility", jointly with Raghabendra Jha.

Working Paper, "Structure and Price Efficiency of an Emerging Market", jointly with Raghabendra Jha.

Working Paper, "Dynamics of Wholesale Bid-Ask Spreads in Vertical Markets", jointly with Raghabendra Jha.

#### **Pavan K Mamidi**

Working Paper, "Methodology of Economics, Positivism and Liberal Epistemology".

Working Paper, "A Critical Evaluation of Professor Roberto Unger's Legal Theory".

#### **Rupa Chanda**

UN System In India: Position Paper on Child Labour, Report for the ILO, South Asia Regional Office , New Delhi, August 1998.

#### **V Ranganathan**

"Fall out of the Bomb", *The Hindu*, May 29, 1998

"Power Trading", jointly with Sanjay Gupta, *The Economic Times*, November 19, 1998.

"Indian Electricity Reforms: A Retrospect and Prospect", jointly with Sanjay Gupta, *IIMB Silver Jubilee Commemorative Volume* 1999.

"Issues in Infrastructure Pricing", jointly with G. Anandalingam, submitted to The World Bank Economic Review, February 16, 1999.

"Long-term Impact of Rural Electrification: A Study in UP and MP", jointly with TV Ramanayya, *Economic and Political Weekly*, December 12, 1998.

#### **Subhashish Gupta**

Working Paper, "Privatization in India: Concerns and Methods", jointly with NS Venkatesh.

Working Paper, "The Telecom Regulatory Authority of India's Proposals for Tariiffs for Basic Services: A Discussion".

#### **Vivek Moorthy**

A Review Essay, "Money-Exchange and Interest: Contemporary Issues in Indian Policy", by P.R.Brahmananda in *Indian Journal of Economics: Special Issue on Monetary Economics*, July-September 1997-98.

"From Asian Miracle to Debacle: Bad Banking and Moral Hazard", *Vikalpa*, October - December 1998.

"The IMF and the East Asian Debacle" *The Economics Times*, December 31, 1998.

Working Paper, "The Stability of Bond Financed Deficits: A Critique of the Literature".

Working Paper "An Assessment of the East Asian Debacle".

---

## **7.2.5 Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area**

### **Abhoy K Ojha**

Working paper, "Measures of Effectiveness: The Impact of External & Organisational Beliefs, Values and Interests".

### **NM Agrawal**

Presented a paper on "Managing Knowledge Workers - Bench Marking Indian IT Organisation", at the Post Graduate Institute of Management Conference, Columbo, Sri Lanka, on Best Management Practices of Successful Companies, November 5-8, 1998.

Working Paper, "Managing Knowledge Workers: Benchmarking Indian IT Organisations".

### **Nina Jacob**

"The ABC of Case Writing", *The Economic Times*, May 23, 1998.

Book Review of "Creativity in Organizations", in *Business Line*, October 19, 1998, and in *Management & Qualitat* (Management Journal of Switzerland), November 1998.

"Creativity as Approach to TQM", presented a paper at an International Conference in Mauritius, August 4, 1998.

## **7.2.6 Corporate Strategy & Policy Area**

### **S Raghunath**

"Culture and Competence: Bank Services to SMEs in India", jointly with Shailendra Vyakaranam, published in *Entrepreneurship and Innovation*, Sage Publications, 1998.

"Joint Ventures - Does Termination Mean Failure?", *IIMB Management Review*, June 1998.

"Network Based MNC Structure: Achieving Strategic Flexibility in Emerging Markets", published in *Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century*, Macmillan India Limited, 1998.

"Can Colgate Now Grow Wisdom Teeth?", *Business Today*, May 22, 1998.

"Differing Roles of Company Boards", published in *Corporate Boards and Governance*, Macmillan India Limited, August 1998.

### **S Chandrashekhar**

"Rural Telecom - New Networking Options", *The Hindu Survey of Indian Industry*, 1998.

### **Ganesh N Prabhu**

"The Serving Spoon Case", *Asian Case Research Journal*, 1998.

"A Man of Experience", *The Economic Times*, April 13, 1998.

"Setting National Technology Trajectories: The Technology Assessment Role of Developmental Financial Institutions in Developing Countries", presented at Third International Conference and Bi-Annual Meeting of the International Association for Technology Assessment and Forecasting on "Challenges for Technology Assessment and Technology Forecasting: Equity, Energy and Environment", at New Delhi, November 17-19, 1998.

"Social Entrepreneurial Leadership", in the MCB University Press organised Internet Conference on Leadership in Management, sponsored by the MCB Journal Career Development International, September 21 - December 21, 1998.

Working Paper, "Setting National Technology Trajectories: The Technology Assessment Role of Development Financial Institutions in Developing Countries".

Working Paper, "Social Entrepreneurial Leadership".

Working Paper, "A Process Typology of University-Industry Joint Product Development Projects".

Working Paper, "Indian Sponsored Research and Development Support Programme: A Model for Promoting University-Industry-Government Technology Collaboration".

#### **J Ramachandran**

"Acquisitions by MNCs in Developing Countries: Governance, Welfare & Sharedholder Interest", jointly with Deepak K Sinha & KRS Murthy, published in *Managing Economic Liberalisation in South Asia: Directions for the 21st Century*, Macmillan India Limited, 1998.

Working Paper, "Defending Turf: Marketing Strategies for Emerging Market Companies".

Working Paper, "Enhancing Competitiveness: The Managerial Challenge for Indian Business".

#### **Rishikesha T Krishnan**

"Multinationals and Subsidiaries: An Interview with Mr K Ramachandran, Vice Chairman & Managing Director, Philips India Ltd.", *IIMB Management Review*, October-December 1998. (Reproduced, in part, as "Work is Becoming Knowledge-Oriented", *Financial Times (Supplement of The Economic Times)*, Bangalore, January 1999.

"Future Directions for Research in New Product Development in India", presented a paper jointly with Ganesh N Prabhu, presented at the Operations Management Workshop, IIMB, December 26-27, 1998.

"Management Research has Underdog Status", *Financial Express*, Bangalore, April 27, 1998.

"Response of National R&D Laboratories to Environmental Change: A Study of Five Indian Industrial R&D Laboratories", Dissertation Abstract in *Management at the Frontiers*, New Delhi, Macmillan, 1998.

"The Product Development Imperative: Implications for Indian Companies and Managers", presented a paper at Symposium on Indian Manager in the New Millennium held by Xavier Institute of Management & Entrepreneurship, Bangalore, December 4, 1998.

#### **7.2.7 Quantitative Methods & Information Systems Area**

##### **S Jagadish**

Presented a Paper at the Institute of Public Enterprises, Hyderabad on "ERP in Banks", during January 20-22, 1999.

##### **VB Kaujalgiri**

Article, "VSAT - Strategic Use in Banking", Published by *CSI Com*.

##### **V Nagadevara**

Presented a paper, titled "An Appraisal of Port Expansion Project and Estimation of Cost of Social Objectives", at 8th WCTR, Antwerp, Belgium, during July 12-17, 1998.

##### **M Rammohan Rao**

"Linear Programming", jointly with V. Chandru, *Handbook of Algorithms*, edited by M.J. Atallah, CRC Press.

"Integer Programming", jointly with V. Chandru, *Handbook of Algorithms*, edited by M.J. Atallah, CRC Press.

"Solution Procedures for Sizing of Warehouses", jointly with A K Rao, *European Journal of Operational Research* Vol. 118/1, July 1, 1998.

"Old Wine in New Bottle", *Deccan Herald*, July 3, 1998.

"175 Years of Linear Programming", jointly with V. Chandru, *Resonance*, Vol. 3, No.10, October 1998.

"175 Years of Linear Programming, Part 2: Pivots in Column Space", jointly with V. Chandru, *Resonance*, Vol.4, No.1, January 1999.

"Trends in Management Education", *School Magazine*, October-November 1998.

"Trends in Operations Research", *IIMB Silver Jubilee Commemorative Volume* 1999.

### **S Sadagopan**

"CEO's Guide to ERP", *ET - IT*, September-October, 1998.

"The Malaysian Experiment", *ET - IT*, January-February, 1999.

Working Paper, "ERP Implementation at Microland".

Working Paper, "Process of ERP Induction in Indian Industries".

Working Paper, "IT in Management Education".

### **7.2.8 Public Systems (Transportation)**

#### **TV Ramanayya**

Presented a paper titled "An Appraisal of Port Expansion Project and Estimation of Cost of Social Objectives" at 8th World Conference on Transport Research at Antwerp, Belgium, July 12-17, 1998.

### **7.3 Newsletters**

IIMB continued publishing two Newsletters, the Campus News and Alumni. Campus News is a bi-monthly and Alumni, a quarterly. Campus News is essentially for the Students, Board Members, Faculty and Staff and the Alumni is for the students, who have passed out of the Institute. Both the publications are well received. Efforts are on to continuously interact with the readers and to make the publications more interesting.

**IIMB Management Review:** The Institute continued publishing "IIMB Management Review", which has been re-positioned as a journal for practising managers in the industry, business and government and NGOs. As a refereed journal, its visibility and acceptance are now well established. Selected material from the journal is now being reproduced by arrangement, for example, in the Financial Times, a weekly supplement to the Economic Times. The Review is now available on the internet as well.

**Gleanings:** The Centre for Development of Cases and Teaching Aids, set up in the Institute some three years ago, continues to publish its monthly digest, Gleanings, comprising of brief abstracts of articles and other material from Indian and International business dailies and periodicals. This service was well received both within and outside the Institute by teachers, researchers and case writers.

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of practical aspects of management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and Government.

### 8.1 Projects Completed

Eleven projects were completed during the year, out of which two were ongoing from the previous years.

### 8.2 Projects Initiated

Fourteen projects were initiated and are in progress during the year.

### 8.3 Projects Ongoing

Seven projects were in progress, which were carried over from the previous years.

Sl. No.	Project	Funding Agency	Faculty
1	Assessment of Economic Potential of Various Decentralised Energy Sources	K.D.S.T. G.O.K. Bangalore	V Ranganathan
2	World Bank Assisted - Universal Primary Education in 4 Districts of Karnataka	G.O.I. Education Dept. New Delhi	S Nayana Tara
3	Study of Domestic Market Demand for Coffee for the next 10 -15 years	Coffee Board Bangalore	Mithileshwar Jha V Nagadevara TP Gopalaswamy
4	Special Linkage-cum-Implementation Mechanism (SLIM)	V Nagadevara New Delhi	S Chandrashekhar
5	Social and Educational Impact of the Deer Parks and Mini Zoos in Four Southern States	Central Zoo Authority New Delhi	Malathi Somaiah
6	Restructuring of Madhya Pradesh Mahila Vikas Project	HIVOS Bangalore	Sarath Chandra Davala
7	Development of a Project Management Structure for the Centre for Airborne Systems	G.O.I. Min. of Defence D.R.D.O., Bangalore	TR Madanmohan Jishnu Hazra

### 9.1 Faculty Strength

The faculty strength was 74, including 2 visiting and 3 part-time visiting faculty.

#### Director

Dr M Rammohan Rao

#### Professors

1. N M Agrawal	2. V Anand Ram
3. K M Anantharamaiah	4. Prakash G Apte
5. S Chandrashekhar	6. S N Chary
7. Chiranjib Sen	8. Gita Sen
9. M R Gopalan	10. S Jagadish
11. Kalyani Gandhi	12. V B Kaujalgi
13. S Krishna	14. C Manohar Reddy
15. Mithileshwar Jha	16. T S Nagabhushana
17. V Nagadevara	18. N Naganna
19. R Narayanaswamy	20. B R Patil
21. L Prasad	22. S Raghunath
23. J Ramachandran	24. T V Ramanayya
25. Ramnath Narayanswamy	26. V Ranganathan
27. R Ravi Kumar	28. S Sadagopan
29. S Shiva Ramu	30. Shyamal Roy
31. R Srinivasan	32. S Sundararajan
33. Sudhi Seshadri	34. P N Thirunarayana
35. R Vaidyanathan	36. Vivek Moorthy

#### Associate Professors

1. Janat Shah	2. B Mahadevan
3. Mira Bakhru	4. L S Murty
5. Premchander (On EOL)	6. S Sampangiramiah
7. Sarath Chandra Davala	8. S Ramesh Kumar

#### Assistant Professors

1. Abhoy K Ojha	2. Ashok Thampy
3. D Krishna Sundar	4. Ganesh N Prabhu
5. N Harikrishnan	6. Jishnu Hazra
7. T R Madanmohan	8. Malathi Somaiah

---

9. Y L R Moorthi	10. Nagasimha B Kanagal
11. S Nayana Tara	12. Nina Jacob
13. Pavan K Mamidi	14. Rajendra K Bandi
15. Rajluxmi V Murthy	16. V Ravi Anshuman
17. Rishikesh T Krishnan	18. B Shekar
19. V G Sridharan	20. Subhashish Gupta
21. Umesh Rajamani	22. S Venkatesh (on EOL)
23. Rupa Chanda	24. Sanjeev Swami

### **Visiting Faculty**

1. N Balasubramanian *	2. Srinivas Prakhy
3. K R Venkatesha *	4. Vinod R Jagtiani
5. Vasudev Murthy *	

As on March 31, 1999

\*Part-time

### **9.2 Appointments**

Nine Faculty, four cadre-based and five visiting, joined Institute, during the year.

### **9.3 Chair Professor**

#### **BOC India Ltd.'s Chair in Business Policy**

J Ramachandran, Professor, Corporate Strategy and Policy Area, was appointed to the BOC India Ltd's Chair in Business Policy for a period of three years, from June 1, 1998.

#### **RBI Chair in Infrastructure Management**

Dr K M Anantharamaiah, Professor, Public Systems (Transportation), was appointed to RBI Chair in Infrastructure Management, for a period of two years, from September 1, 1998.

### **9.4 Demise**

Dr K B Nair, Professor, Economics & Social Sciences Area, expired on June 22, 1998 at Thiruvananthapuram, Kerala.

### **9.5 Professional Activities and Academic Administration**

#### **9.5.1 Representation on Boards/ Committees**

##### **Finance and Control Area**

*N Balasubramanian*

Chief Editor, IIMB Management Review.

Chairperson, Centre for Development of Cases and Teaching Aids.

*R Narayanaswamy*

Chairperson, Post Graduate Programme.

*VG Sridharan*

Chairperson, Financial Aid Committee.

*S Sundararajan*

Chairperson, Centre for Entrepreneurial Studies.

*R Srinivasan*

Coordinator, Finance and Control Area.

*R Vaidyanathan*

Member - Board of Directors, Bangalore Stock Exchange.

- Advisory Committee on Secondary Markets of SEBI.
- Southern Regional Advisory Committee of NSE.

**Production and Operations Management Area**

*MR Gopalan*

Coordinator, POM Area.

*Janat Shah*

Chairperson - Management Programme for Technologists.

*TR Madanmohan*

Coordinator - Visiting Management Associates Programme.

*B Mahadevan*

Chairperson, Welfare Committee.

*LS Murty*

Certified SAP R/3 PP Application Consultant.

**Marketing Area**

*Mithileshwar Jha*

Coordinator, Marketing Area.

*YLR Moorthi*

Chairperson, Alumni.

**Economics & Social Sciences Area**

*Prakash G Apte*

Chairperson, FPM, Research & Publications.

*Gita Sen*

Chairperson, International Advisory Group, Program on Population, MacArthur Foundation, Chicago, 1996-current.

Vice President, External Gender Consultative Group, The World Bank, 1998-current.

Vice-Chairperson of the Board, International Women's Health Coalition, New York, 1997-current.

Member - Board, United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD), Geneva, 1997-2001.

- Board of Trustees, Health Watch, 1998-current.

- Board of Trustees, Institute of Social Studies Trust, 1998-current.

- External Gender Consultative Group, The World Bank, 1996-98.

- Committee on Gender and Population, International Union for the Scientific Study of Population, 1995-99.

- Regional Advisory Board, ENGENDER: Centre for the Environment Gender and Development, Singapore, 1994-current.

- International Advisory Committee, David F Bell Fellows Programme, Centre for Population and Development Studies, Harvard University, 1993-current.

- Steering Committee and Research Coordinator on Alternative Economic Frameworks for DAWN (Development Alternatives with Women for a New Era), 1990-current.

<i>Shymal Roy</i>	<i>VB Kaujalgi</i>
Coordinator, ESS Area.	Chief Vigilance Officer.
<b>Organisational Behaviour, Personnel Management &amp; Industrial Relations</b>	
<i>L Prasad</i>	<i>S Krishna</i>
Coordinator, OB, PM & IR Area.	Chairperson - PGSM. FPM Review Committee.
<i>R Ravi Kumar</i>	Coordinator - QMIS Area
Chairperson, Placement.	<i>V Nagadevara</i>
<i>C Manohar Reddy</i>	Dean
Member - Academic Audit Committee, Management Studies Department, Goa University.	Member - Administrative Body of the Vysya Institute of Management Studies, Salem. - Jury for Project Evaluation as a part of Case Study developed by Web Infotech, Chennai. - Advisory Board, PES Institute.
<i>S Sampangiramiah</i>	<i>Rajluxmi V Murthy</i>
Coordinator, Programmes.	Coordinator, Student Exchange Programme.
<b>Corporate Strategy &amp; Policy Area</b>	<i>M Rammohan Rao</i>
<i>J Ramachandran</i>	Director, IIMB.
Chairperson, Executive Development Programmes.	Member - Governing Body, Indian Institute of Information Technology, Bangalore. - Board of Governors, Bharathidasan Institute of Management, Tiruchirapalli. - Governing Council, T.A. Pai Management Institute, Manipal. - Academic Council, Anna University, Chennai. - Board of Studies, Andhra University, Commerce and Management Studies, Visakhapatnam (PG). - Visitor's nominee for Faculty Selection Committee, IIT, Bombay.
Member, Board of Studies in Management, Goa University.	
<i>S Raghunath</i>	
Coordinator - Corporate Strategy & Policy Area. - IIMB-University of Buckingham, U.K., Link Programme on the "Growth of Small and Medium Enterprises".	
<i>Rishikesh T Krishnan</i>	
Chairperson, Committee to Study Applicability of IPR Laws to IIMB.	
<b>Quantitative Methods &amp; Information Systems Area</b>	
<i>S Jagadish</i>	
Chairperson, Admissions - PGM & PGSM.	

- Visitors' Nominee, Banaras Hindu University Faculty Selection Committee, Commerce & Management Studies, Varanasi.
- Industry Infrastructure Committee of GMCI, Bangalore.
- Co-opted Member, Karnataka State Council, Confederation of Indian Industry (Southern Region).
- Managing Committee, Bangalore Management Association, Bangalore.
- Governing Council, Karnataka Council for Technological Upgradation, Bangalore.
- Special Committee for Madras Management Association for the selection of MMA Business Leadership Chennai Award 1998.
- Subject Expert Committee for Consideration of Project Proposals Submitted under Thrust Areas in Technical Education, Department of Education, Ministry of HRD, Government of India.

**S Sadagopan**

Chairperson, Computer Facilities Committee.

Member - Management Advisory Committee, IIMB.

- IEEE Computer Society.
- Association of Computing Machinery.
- Association of Information System.
- Editorial Board, International Journal of Industrial Engineering and Applications (ISA).

Representative - International Federation of Information Processing Technical Committee TC-9 (Computers & Society) from India.

- Vice Chairman, Computer Society of India, Bangalore Chapter.

**Public Systems**

*KR Venkatesha*

Coordinator, Communication Unit.

**9.5.2 Other Professional Activities**

**Finance and Control Area**

*N Balasubramanian*

Took sessions on "Joint Ventures and Alliances - Learning Dimension, in the Advanced Management Programme of All India Management Association, Bangalore Chapter, November 25, 1998.

*R Vaidyanathan*

Moderator for 2 sessions in the Conference "Managing Economic Liberalisation in South Asia - Directions for the 21st Century", organised by Montclair State University and IIMB at Chennai, August 11-13, 1998.

Chaired the Panel Discussion on "Capital Markets Innovations and Leadership", at IIMB Invitation Seminar on December 12, 1998.

**Production & Operations Management Area**

*MR Gopalan*

Conducted a Programme on Project Management for BHEL Senior Executives, Tata Management Training Centre at Pune, September 1998.

External Examiner for Evaluation of Ph D. Thesis for IIT Madras, March, 1999.

*Jishnu Hazra*

Spoke on "Marketing Processes and Systems - The Winning Edge of Competitiveness", at the Annual Convention of Madras Management Association, Chennai, February 19-20, 1999.

*B Mahadevan*

Examiner for MS Thesis, IIT Madras.

Reviewer - International Journal of Production Research.

- IIMB Management Review.
- European Journal of Operations.

*LS Murty*

Held a Workshop on "Case Method" for Wipro Infotech, September 23, October 13-14, November 2-3, 1998.

### **Marketing Area**

*Mithileshwar Jha*

Conducted Market Strategy Training Programme for M/s Kirloskar Brothers Ltd, Pune, June 12-13, 1998.

Addressed the Annual Conference of Southern Region of Cost of Accountants Association of India on "Marketing Challenges in the New Millennium" at Trichy, December 13, 1998.

Coordinated Round Table on Indian Brands: Quovadis, June 1998.

*YLR Moorthi*

Participated in the Round Table on Indian Brands : Quovadis, June 1998.

*Nagashima B Kanagal*

Took a Session in NASMEI - IIMB Marketing Faculty Symposium (together with Dr Jagmohan Raju, Wharton School, University of Pennsylvania, USA), Bangalore, July 16, 1998.

Took a Session on "Retail Marketing" for Infosys Technologies Ltd, Bangalore, November 1998 & March 1999.

*Sudhi Seshadri*

"Cloning your Company" at CII, Bangalore Chapter, International Conference on Purchasing, June 1998.

Accreditation in Management Institutes at ACCESM 1998, International Conference on Accreditation in Technical Education, June 8-11, 1998, Bangalore.

Participated in the Conference "Mode of Expansion in International Franchising, Managing Economic Liberalisation in South Asia : Directions for the 21st Century, International Business Conference, Chennai, August 11-13, 1998.

### **Economics & Social Sciences Area**

*Chiranjib Sen*

Speaker, at the Seminar on Agriculture Sector Reforms and Institutional Structure, Tenth Annual Meeting of the Agro-Climatic Regional Planning Project, Planning Commission, Sardar Patel Institute of Economic and Social Research, Ahmedabad, November 20-21, 1998 .

Spoke on "Amartya Sen as a Development Economist", at the Department of Humanities and Social Sciences, Indian Institute of Technology, Powai, Mumbai, December 9, 1998.

Chairman, Adjudicating Committee for EXIM Bank Annual Research Award for Best Dissertation on International Economics, EXIM Bank, Mumbai, 1998-99.

Interviewed by BBC World Service, on Export Policy Initiatives of Government of India, August 9, 1998.

Speaker, Institute of Social and Economic Change, Bangalore, UGC. Lectures on "A

Critical Appraisal of Planning in India", and "Planning After the Economic Reforms", to the participants of the Training Programme for College Teachers in Economics, November 17, 1998.

Spoke on "The Life and Work of Amartya Sen" at the Department of Physics, Indian Institute of Science, Bangalore, November 23, 1998.

Chaired Technical Session II, Fourth Annual Conference on Recent Advances in Quantitative Methods, Economic Analysis Unit, Indian Statistical Institute, December 4, 1998.

*V Ranganathan*

Conducted a Training Programme on Power Sector Reforms and Restructuring for the Accountants General of Various States Auditing the State Electricity Boards, at National Academy of Audit and Accounts at Shimla, Himachal Pradesh, June 1-3, 1998.

Evaluated Ph.D.thesis from RMIT, Australia "Innovation absorption capacity of country through TFP methods : Case of Iran".

*Rupa Chanda*

"Beyond Existing Parameters and Policy Responses: Gender Roles and Child Labour in India" presented by collaborator at the Annual Meetings of the International Studies Association, Minneapolis, USA, March 1998.

Panellist at UN Press Conference on Child Labour, New Delhi, October 1998.

Invited speaker at the Annual Joint Meeting of the Asia Society on the "Aftermath of the East Asian Crisis", Hong Kong, February 1999.

*Shyamal Roy*

Participated in the Globalisation Conference in Chennai on August 11, 1998.

Participated in the All India Management Association(AIMA) Convention on "Towards India Inc. Strategies for Competitiveness" in Calcutta, September 17-18, 1998.

*Subhashish Gupta*

Participated in the Conference on Regulation organised by the Tata Energy Research Institute in Delhi, February 3-4, 1999.

Spoke on telecom pricing at a Seminar in Indian Statistical Institute, Delhi, February 12, 1999.

*Vivek Moorthy*

As Visiting Faculty at Economics Department, University of Ottawa, Canada, taught a course on International Finance, Summer Session May-June 1998.

Invited comments on Monetary Targetting to A.Vasudevan, Executive Director, RBI and Vice-Chairman, Working Group on Money Supply, April 1998.

Spoke on "Rupee Convertibility" to participants of UGC Refreshers Course in Economics, held at ISEC, Bangalore, November 26, 1998.

**Corporate Strategy & Policy Area**

*S Chandrashekhar*

Spoke on the Innovation Process at the International Workshop on Management of Innovation from Concept of Commercialisation held at New Delhi, December 21-24, 1998.

*Ganesh N Prabhu*

Conducted a Wrokshop on "Case Method of Teaching", for MBA Teaching Faculty at Rajgiri College, Cochin, May 29-30, 1998.

---

*S Raghunath*

Participated in the Senior Management Programme of Tata Steel, Jamshedpur, July 1998.

Participated in an In-house Training Programme conducted by EIL, Gurgaon, August 31-September 1, 1998.

Participated as a Resource Person in a Seminar on "International Joint Ventures", organised by Commonwealth Secretariat and National Productivity Council, New Delhi, October 1998.

Participated in the Advanced Management Programme conducted by All India Management Association, New Delhi, at Bangalore, November 1998.

Participated in the In-company Management Development Programme of Steel Authority of India Ltd, Madras, December 1998 and in New Delhi, February 1999.

*J Ramachandran*

Coordinated the Panel Discussion on Strategy at IIMB Invitation Seminar, December 11-30, 1998.

**Quantitative Methods & Information Systems Area**

*V Nagadevara*

Imparted Training at Symbiosis on May 5, 1998, and November 6, 1998.

Imparted Training at the Centre for Financial Management on July 11, 1998.

Participated in a Workshop at IFFCO on July 17, 1998.

*M Rammohan Rao*

Gave presentation on "Quantitative Techniques for Resource Management: An Overview", at the Annual Seminar on

Effective Decision-Making in the Armed Forces: Challenges and Approaches; College of Defence Management, Secunderabad, December 10, 1998.

Gave a Keynote Address at the Second Capital Markets Conference; at the UTI Institute of Capital Markets, Mumbai, December 23, 1998.

Gave a presentation on "IT in Education & Consultancy Services" at the Conference on "Road Map to an Intelligent Kerala", organised by CII-Kerala, Trivandrum, February 2, 1999.

Gave a talk on "Management Education in India - New Challenges", Chinmaya Institute of Management, Bangalore, February 20, 1999.

*S Sadagopan*

Was a Special Invitee at: Board of Studies, IGNOU, New Delhi

- Price Waterhouse Technology Research Centre, Salt Lake, Calcutta, November 1998.
- Iron Ore Mines of NMDC, Madhya Pradesh, June 1998
- Satyam Technology Centre, Hyderabad, November 1998
- Microsoft Executive Summit, Goa, June 1998.

Gave Key Note Address at: IBM Business Intelligence Launch, Bombay-Delhi, July 1998.

- Microsoft Windows 2000, Indian Language Edition Developers Conference, February 1999.

---

**Public Systems****Education**

*Malathi Somaiah*

Took Sessions at:

Power Grid Corporation Ltd., November 25, 1998.

Southern India Banks Staff College, Bangalore, April 24, 1998

XIME, Bangalore, July & August 1998.

HAL Staff College, Bangalore, August 1998.

Academic Staff College, Bangalore, September 23 & 25, 1998.

SDM Institute of Management, Mysore, October & November, 1998.

*S Nayana Tara*

Appraisal of DPEP in Maharashtra State, March 1998, as part of World Bank Team.

Consultant to Government of Karnataka, Department of Education, for Preparation of District Plan of Chikmagalur District for Primary Education, June 1998.

Participated as Resource Person for the Preparation of Competency Based Language Text Book for Grade-V of Karnataka State, on the invitation of the Directorate of State Education and Research & Training, Government of Karnataka, Bangalore, October-December 1998.

Participated as Resource Person at the invitation of the DPEP Bureau, MHRD, Department of Education, New Delhi, for the National Level Planning Workshop at the State Institute of Education and Management Training, Allahabad, December 1-2, 1998.

**Communication**

*KR Venkatesha*

Interviewed the Karnataka Minister for Panchayati Raj, on "Gandhiji and Rural Reconstruction", for Broadcast over All India Radio, Bangalore, September 16, 1998.

**9.5.3 Visits Abroad****Finance and Control Area**

*R Narayanaswamy*

Conducted research work on "Japanese Accounting & Management Accounting Systems", at the Faculty of Economics, Osaka University, Osaka, Japan, April 1998.

*S Sundararajan*

Visited University of Buckingham, U.K., during September 12 - October 3, 1998.

*R Vaidyanathan*

Invited to give the First Public Lecture for 1998 on "Financial Market Reforms and Implications for the Mauritian Offshore Sector", organised by Mauritius Offshore Business Activities Authority (MOBAA), Mauritius, May 26, 1998.

Moderator for the session titled "Legal Issues in Insurance", at the 2nd Annual Conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA), Singapore, July 20-22, 1998.

**Production & Operations Management Area**

*D Krishna Sundar*

Visited the Business School of Baltimore and New Jersey Institute of Technology, USA, April 2-15, 1998.

---

*TS Nagabhushana*

Attended as a Delegate "The Global Forum on Management Education" Conference, held at Chicago, USA, June 14-17, 1998.

**Marketing**

*PN Thirunarayana*

Visited Montreal and Japan in the capacity as Director for IMPM Cycle-II.

Accompanied Dean of the Institute to Dubai to evaluate the potential for Management Education in West Asia.

**Economics & Social Sciences Area**

*Gita Sen*

Attended the Meeting of Steering Committee of DAWN in Manila, Philippines, during April 6-9, 1998, followed by the Regional Conference on South-East Asian Crisis, April 12-14, 1998.

Received the Hon. Doctorate Conferred on her by the University of East Anglia, during July 7-10, 1998.

Invited lectures on "Globalization, the Challenges for Civil Society", at the Institute of International Studies, University of California, Berkeley, April, 1998.

Lecture on "Globalization, the Challenge and the Opportunities", at the Centre for Global, International and Regional Studies, University of California, Santa Cruz, April 1998.

*Ramnath Narayanswamy*

Visited Lancaster, UK, in connection with IMPM Cycle-III, April 22 - May 3, 1998.

*Rupa Chanda*

Was an Invited Speaker at the Annual Joint Meeting of the Asia Society on the "Aftermath of the East Asian Crisis", Hong Kong, February 1999.

*Vivek Moorthy*

Was a Visiting Faculty at the Economics Department, University of Ottawa, Canada, May-June 1998.

**Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area**

*Nina Jacob*

Conducted a Workshop on the theme "Creating a Dynamic Environment through Enhancing Individual and Organisational Creativity", at Colombo, Sri Lanka, October 1998.

**Corporate Strategy & Policy Area**

*J Ramachandran*

Visited MIT, USA and participated in the MIT-Sloan IIMB Programme on 'Globalisation, Technology and Management of Change', May 1-5, 1998.

Visited Lagos, Nigeria, in connection with an assignment for Kewalram Singapore Ltd., May 17-22, 1998.

Visited Singapore, in connection with an assignment for Kewalram Singapore Ltd., May 22 - June 4, 1998.

Visited Singapore, during July 27-August 1, 1998 as part of his consulting work for Kewalram Singapore Ltd.

Visited London, during August 27 - September 2, 1998, in connection with a consulting assignment for Chanrai International Ltd., London, UK.

---

*Rishikesh T Krishnan*

Attended the Inaugural Conference of the Asia Academy of Management, at Hong Kong, December 28-30, 1998.

**Quantitative Methods & Information Systems Area**

*S Jagadish*

Visited UAE, to evaluate the potential for Management Education in West Asia.

*V Nagadevara*

Visited UAE on invitation from Emirates Trading Agency, Asian Group of Companies, from November 26 to December 3, 1998.

*M Rammohan Rao*

Talk on "Business Ethics and Management Education" at University of Lancaster, UK, May 1, 1998.

*S Sadagopan*

Visited Microsoft Research Centre at the Microsoft Headquarters, Redmond, Washington, University of Washington, University of Wisconsin, Madison and Sloan School of Management, MIT. He visited Novell Headquarters and Word Perfect Headquarters in Salt Lake City, USA.

At the invitation of Baan Info Systems India (P) Ltd., attended the Baan World'98 Conference in Denver, Colorado, USA, April 21-24, 1998.

Visited Netherlands to attend University Synergy Programme (USP) meeting at Baan Company Headquarters at Putten, September 8-11, 1998.

At the invitation of M/s Ramco Systems, visited one of their implementation sites in Kaula Lumpur, Malaysia to write a Success Story of Ramco Marshall, August 31 - September 1, 1998.

**9.6 Faculty Meetings**

The following Faculty Meetings were conducted during the year 1998-99:

190th	on	April 15, 1998
191st	on	June 4-5, 1998
192nd	on	June 11, 1998
193rd	on	June 29, 1998
194th	on	July 29 & August 17, 1998
195th	on	October 14, 1998
196th	on	January 27, 1999
197th	on	March 17, 1999

**10.1** The Library has developed a document resource collection of 1.60 lakhs of Books, Bound Volumes of Journals, Non-book Materials [Films, Cassettes, etc.] and Micro- documents. The Library also subscribes to over 1120 periodicals [inclusive of full text titles from CD-ROM Databases]. It has a collection of 16 databases on Management and allied subjects, and more than 1.5 lakhs books and other documents are available on the Institute Local Area Network (LAN).

The Library is kept open round the clock on all the days of the year except three

national holidays. It is open to visitors on a limited scale, and provides training for a period of one year to graduates, diploma holders and vocational apprentices.

### **10.2 Library Services**

The Library, as in the previous years, provides various services including the Current Content Service, Current Press Clipping Service, Documentation Service, Industrial Information Service, Reference Service and Reprographic Service. It has also a CD-ROM Database, CD Work Station, and a Audio Visual Section.

**11.1 Facilities**

The Computer Centre has three servers and work stations, a state-of-the-art campus network and internet connections. The Centre, which is open round the clock, throughout the year, has over 300 computers. It also has multi media facilities.

All the faculty have been provided with a Personal Computer and an Ink Jet Printer.

**11.2 System & Printer Distribution**

By the end of the year, the distribution of systems and printers installed at the Institute were as follows:

*11.2.1 System Distribution*

System Model	Nos.
Net PC	100
HP Pentium	91
Wipro Acer	53
Compaq Presario	50
Multi-Media	15
HP Note Book PCs	5
<b>Total</b>	<b>314</b>

*11.2.2 Printer Distribution*

Printer Model	Nos.
80 Column Dot Matrix Printers	54
132 Column Dot Matrix Printers	13
Bubble/Ink Jet Printers	164
Laser Jet Printers	7

### 12.1 IIMBiS '98

The Forum for Industrial Interaction - IIMB, a nominated body of the Students' Council, organised the annual IIMB Invitation Seminar (IIMBiS), during December 11-13, 1998. Shri B.K. Bhattacharya, Chief Secretary, Government of Karnataka inaugurated the seminar. The seminar featured a series of panel discussions in the areas of Information Technology, Management Education, Finance, Strategy and Marketing. The focus was on "Innovation for Leadership". Senior representatives from reputed companies took part in the panel discussions.

There was a Paper Presentation Contest for the students. This was followed by Classical music programme, Mandolin recital by U. Srinivas and Troupe. A professional play "Woza Albert" was organised by Rafiki group.

### 12.2 Hindustani Musical Programme

On November 18, 1998, SPIC-MACAY - IIMB Chapter organised classical music programme by Dr. Gangubai Hanagal.

### 12.3 Seminar & Club Activities

Vikasana, part of the Students' Committee concerned with social causes, organised a seminar by Mr. Srinath Naidu, Manager, Action Aid India. It also invited the children of Spastic Society of Karnataka for a day's excursion on campus.

### 12.4 Elections to Students' Council

The Students' Council Elections for the academic year 1999-2000 were held on November 20, 1998. Mr. Shashank Raghuvir Kothi was elected as President.

### 12.4 Unmaad '99

IIMB cultural festival "Unmaad '99" was organised during January 22-24, 1999. The famous Bangalore theatre artist Mrs. Jayashree inaugurated the festival. There were 35 events scheduled for two and half days. The events were grouped under different heads. Among them were Literary, Music, Dance, Dramatics and Management Games group.

There were over 700 participants in all the events competing for Rs.1,62,000 worth of prizes. Among them 225 participants were from 17 outstation colleges, IMT Ghaziabad, IIM Calicut, NMIMS Bombay, REC Rourkela and UBS Chandigarh, to name a few.

IMT Ghaziabad team won the Unmaad '99 Trophy for the best guest team, while Bangalore Medical College was the runner up. IIMB was the overall leader on points. The festival ended with the IIMBians getting invitations to participate in festivals all over the country.

The cultural festival was revived after a long gap of ten years. Now the students and the faculty intend to make it an annual feature.

**13.1 Works Completed****13.1.1 Management Development Centre (MDC) Phase-I**

The Master Plan for MDC envisages single occupancy rooms, conference halls, syndicate rooms, kitchen and dining block, administrative offices and recreation facilities. The entire work is planned in two stages. The work under Phase-I, consisting of 64 rooms with attached toilets, corridors, connecting passages, kitchen and dining facility for 120 persons, was completed and the building is under use.

**13.1.2 PGSM Class Room**

To provide accommodation to conduct courses in Software Enterprise Management, it was decided to convert the South Pergola Hall in the first floor to PGSM class room, with a discussion room. It was also proposed to convert the existing Canteen to another class room, to accommodate 65 executives and to provide a class room in the same floor to accommodate about 25 to 30 executives.

In the first stage, the South Pergola Hall was converted into a class room along with a discussion room, fully airconditioned and having a seating capacity of 64.

**Officers, Research Fellows and Staff as on March 31, 1999:**

Director : Dr M Rammohan Rao

Dean : Dr V Nagadevara

1. Financial Adviser & Chief Accounts Officer/Chief of Administration & Faculty Liaison I/c. : Mr G K Desai
2. Librarian : Mr Chikkamallaiah
3. Deputy Librarian : Ms N Anuradha
4. Senior Personnel Manager : Mr G Y Suhas
5. Estate Officer : Mr B Sowmyakumar
6. Senior Finance Officer : Mr R Chandrasekhara Rao
7. Administrative Officer (P & A) : Mr M R S Sastry
8. Administrative Officer (LC) I/c. : Mr C Tharakaram
9. Administrative Officer (ED) : Col S L Khanna
10. Administrative Officer, Hostel I/c : Mr S R Narasimha Murthy
11. Accounts Officer : Mr T V Seshadri
12. Asst. Librarian Gr.I (T) : Ms Neela
13. Asst. Librarian Gr.I (G) : Ms Subhadra Devakumari
14. Security & Transport Officer : Mr D R Ramadasaiah
15. Horticulture Officer : Mr K Mahalingam
16. Resident Doctor : Dr R S Bhagavan
17. Asst Executive Engineer (Civil) : Mr B G Sreenivasamurthy
18. Hindi Officer : Ms J Neetha

**On Deputation from KEB, Government of Karnataka**

18. Asst. Executive Engineer (Elecl) : Mr S Shanthi Kumar
19. Asst Executive Engineer (Elecl) : Mr H S Raghavendra Rao

**Research Fellows**

20. Mr Y Kasi Viswanadham
21. Ms Malathi Venugopal
22. Mr S T Somashekara Reddy

## **14.1 Staff Strength**

### **14.1.1 Faculty**

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1998	68	12	80
Additions during 98-99	6	5	11
Deletions during 98-99	5	12	17
As of March 31, 1999	69	05	74

### **14.1.2 Officers and Research Fellows**

Period	Officers	Deputa-tionists	Research Fellows	Total
As on March 31, 1998	13	03	03	19
Additions during 1998-99	02	—	—	02
Deletions during 1998-99	01	01	—	02
As of March 31, 1999	14	02	03	19

### **14.1.3 Administrative Staff**

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As on 31 March 1998	24	227	113	364
Additions during the year 1998-99	—	—	—	—
Reductions during the year 1998-99	01	04	—	05
As on March 31, 1999	23	223	113	359

## **14.2 Celebrations/Awards/Events**

As in the previous years, the Institute celebrated the Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar's Jayanthi and Kannada Rajyotsava.

### **Foundation Day**

The Silver Jubilee Foundation Day of IIMB was celebrated on October 28, 1998. The celebrations were spread over three days. October 26th was the Day of Cultural

Programmes in which the entire IIMB community participated in various events. October 27th was designated the Day of Awards, Rewards and Recognition. On October 28th, the Foundation Day Lecture on 'Innovation Management: The New Context and the New Challenge' was delivered by Dr RA Mashelkar, Director-General, Council of Scientific & Industrial Research and Secretary, Department of Scientific & Industrial Research,

---

Government of India. Mr. SM Datta, Chairman, Board of Governors of IIMB, presided over the function. Dr M Rammohan Rao, Director, in his speech, highlighted IIMB's growth and achievements and its future perspectives. The programme concluded with a Vote of Thanks by Dr V Nagadevara, Dean.

### **Hindi Promotion Programmes**

Hindi Fortnight was celebrated in the Institute during September 1-14, 1998. Competitions in essay writing, poetry recital, film songs, quiz, and antyakshari were conducted. A two-day Hindi Workshop was also organised. In addition, during the year, for the employees, training was given in Hindi typewriting. Computer Training in Hindi was also arranged. Classes were conducted on 'Prabodh', 'Praveen', and 'Pragya'.

### **Welfare Activities**

The Institute organised a Blood Donation Camp and a few health programmes, during the year.

The Institute, on April 24, 1998, rewarded employees, who had served for 20 years or more.

### **Awards**

The Institute won a number of prizes in the 'Independence Day Flower Show Garden Competition - 1998', including "the Pride of Bangalore Award".

### **Facilities**

The Faculty and Officers Club in the campus was formally moved into a new building on August 17, 1998.

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 1998-99 and the comparative position for previous two years is given below:

Particulars	Rs. in crore			
	1996-97	1997-98	1998-99	1998-99
<b>Non-Plan</b>				
1. Income:				
Grants	4.20	4.90	7.80	8.12
Own Revenue	7.52	9.96	12.81	11.25
<b>Total</b>	<b>11.72</b>	<b>14.86</b>	<b>20.61</b>	<b>19.37</b>
2. Expenditure	9.02	9.40	13.96	15.97
3. Savings	2.70	5.46	6.65	3.40

#### Plan

##### 1. Receipts:

###### Govt. Grants:

Regular Grants	2.35	1.80	2.00	5.00
MDC Phase I	0.75	-	-	-

##### 2. Expenditure:

Regular Grants	3.73	3.73	3.13	5.00
----------------	------	------	------	------

#### Non-Plan

Government released during the year 1998-99 Rs.7.80 crore towards regular grants. Income generated by the Institute was Rs.12.81 crore compared to Rs.9.96 crore during the previous year. The excess of Income over expenditure for the year was Rs.6.65 crore as against Rs.5.46 crore for the previous year. The savings would have been even higher but for the steep increase in the salaries by Rs.3.05 crore due to revision of pay scales and disbursement of arrears.

Out of Rs.6.65 crore, Rs.5.05 crore has been transferred to Endowment Fund. The difference of Rs.1.60 crore representing interest income from Endowment Investments is transferred to Capital Reserves (Corpus Interest).

#### Plan

Government released Rs.2.00 crore towards Plan expenditure as against which the Institute incurred Rs.3.13 crore during the year 1998-99. This was against revised budget estimate of Rs.5.00 crore.

---

### **Matching Grants**

The matching grants due from Government for savings/donations in respect of the following years have not been released so far.

	Savings (Rs. in crore)	Donations (Rs. in crore)
1995-96	0.30	-
1996-97	2.69	1.40
1997-98	4.41	0.85
<b>Total</b>	<b>7.40</b>	<b>2.25</b>

Excluding this amount, the balance in the Endowment Fund as on 31.3.1999 was Rs.21.37 crore.



Indian Institute of Management Bangalore

## **Statement of Accounts for the year 1998-1999**

## Audit Certificate

I have examined the Receipt and Payment Accounts/Income and Expenditure Accounts for the year ended 31 March 1999 and the Balance Sheet as on 31 March 1999 of the **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report. I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Sd/-

(Smt. A.L. Ganapathi)

Principal Accountant General (Audit-I)

Karnataka

PLACE : BANGALORE

DATED : 28, December, 1999

**Indian Institute of Management Bangalore**  
**Balance Sheet as at 31st March 1999**

---

*(Rupees in lakh)*

	Schedule	31.03.1999	31.03.1998
<b>1. Sources of Funds</b>			
1.1 IIMB Endowment Fund	1	2137.39	1384.04
1.2 Other Funds	2	104.90	105.11
1.3 Government Grants (Plan)	3	4170.73	3632.42
1.4 Capital Reserves (Corpus Interest)		265.14	105.08
1.5 Ongoing Programmes and Projects	4	124.25	119.54
1.6 Centres		—	20.21
		-----	-----
	<b>Total</b>	<b>6802.41</b>	<b>5366.40</b>
1.7 Provident Fund	19	402.20	294.08
		-----	-----
	<b>Grand Total</b>	<b>7204.61</b>	<b>5660.48</b>
		-----	-----
<b>2. Application of Funds</b>			
2.1 Fixed Assets	5	3925.04	3684.67
2.2 Investments	6	1500.94	946.87
2.3 Current Assets, Loans and Advances	7	1501.98	866.84
Less: Current Liabilities & Provisions	8	125.55	131.98
		-----	734.86
		-----	-----
	<b>Total</b>	<b>6802.41</b>	<b>5366.40</b>
2.4 Provident Fund	19	402.20	294.08
		-----	-----
	<b>Grand Total</b>	<b>7204.61</b>	<b>5660.48</b>
		-----	-----
Notes	20		

Place : Bangalore

Dated : Sept. 27, 1999

(GK DESAI)

FA & CAO

(M RAMMOHAN RAO)

DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore**  
**Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 1999**

---

		<i>(Rupees in lakh)</i>	
	Schedule	31.03.1999	31.03.1998
<b>3. Income</b>			
3.1 Grants from Government (Non-Plan)	9	780.00	490.00
3.2 Post Graduate and Fellow Programmes	10	480.74	385.26
3.3 Post Graduate Programme in Software Management		44.11	—
3.4 Executive Development Programmes	11	434.42	371.19
3.5 Consultancy and Professional Activity	12	79.20	76.20
3.6 Research and Institute Publications		13.96	7.18
3.7 Miscellaneous Income	13	228.84	155.67
		-----	-----
<b>Total</b>		<b>2061.27</b>	<b>1485.50</b>
		-----	-----
<b>4. Expenditure</b>			
4.1 Salaries and Benefits	14	788.53	452.08
4.2 Post Graduate and Fellow Programmes	15	97.02	69.75
4.3 Post Graduate Programme in Software Management		13.00	—
4.4 Executive Development Programmes	16	179.51	168.55
4.5 Consultancy and Professional Activity		30.13	26.88
4.6 Research and Development	17	40.97	22.10
4.7 General Administration	18	247.30	200.24
		-----	-----
<b>Total</b>		<b>1396.46</b>	<b>939.60</b>
		-----	-----
<b>5. Excess of Income over Expenditure :</b>			
Transferred to Endowment Fund		504.75	440.82
Transferred to Capital Reserves - (Corpus Interest)		160.06	105.08
		-----	-----
<b>Total</b>		<b>664.81</b>	<b>545.90</b>
		-----	-----

Place : Bangalore  
Dated : Sept. 27, 1999

(GK DESAI)  
FA & CAO

(M RAMMOHAN RAO)  
DIRECTOR

*(Rupees in lakh)*

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

**Schedule - 1****IIMB Endowment Fund****Savings**

Transferred from Income and  
Expenditure Account to the Fund

Opening Balance	989.02	548.20
Add: Savings for the Year	504.75	440.82
	----- 1493.77	----- 989.02
Matching Grant from Government	249.01	249.01
	-----	-----
<b>Total</b>	<b>1742.78</b>	<b>1238.03</b>
	-----	-----

**Donations and Contributions :**

Donations :		
C. S. M.	220.00	
Others	47.63	
	----- 267.63	19.03
Society Membership	12.00	12.00
Others	2.34	2.34

**Chairs :**

Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
Unit Trust of India Chair	15.00	15.00
Wipro Chair	12.00	12.00
B. O. C. Chair	20.00	20.00
	----- 59.00	59.00
Matching Grant from Government	53.64	53.64
	-----	-----
<b>Total</b>	<b>394.61</b>	<b>146.01</b>
	-----	-----
<b>Total 1</b>	<b>2137.39</b>	<b>1384.04</b>
	-----	-----

(Rupees in lakh)

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
<b>Schedule - 2</b>		
<b>Other Funds</b>		
Endowment Grant from GOI, MHRD transferred from Govt. Grants	23.00	23.00
Post Graduate Prize Fund	1.21	1.21
General Reserve - I	45.50	20.18
General Reserve - II	30.24	55.77
Others .	4.95	4.95
<b>Total 2</b>	<b>104.90</b>	<b>105.11</b>
<b>Schedule - 3</b>		
<b>Government Grants (Plan)</b>		
<b>A. Grants from MHRD</b>		
Opening Balance :	3484.47	3358.77
Add: Grants received during the Year		
- Regular	200.00	180.00
- Endowment Fund for Elementary Education Management	—	23.00
	3684.47	3561.77
Less: Net Value of Assets written off	69.68	54.30
Transferred to Other Funds (Sch - 2)	—	23.00
	69.68	77.30
	3614.79	3484.47
<b>B. Grants from Department of Personnel and Training - Govt. of India</b>		
- Opening Balance	80.00	—
- Receipts	401.00	80.00
- Interest	6.99	—
	487.99	
<b>C. Grants from Government of Karnataka</b>		
	67.95	67.95
<b>Total 3</b>	<b>4170.73</b>	<b>3632.42</b>

*(Rupees in lakh)*

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

**Schedule - 4****Ongoing Programmes and Projects - Unspent Balance**

FCRA Accounts	—	20.86
E D Ps	22.92	33.73
Sponsored Research	53.63	33.83
Consultancy	40.45	28.95
Seminars	—	2.17
Projects (Adv. Receipts)	3.00	—
Centres	4.25	—
<b>Total 4</b>	<b>124.25</b>	<b>119.54</b>

**Schedule - 5**

<b>Fixed Assets</b>	<i>(Rupees in lakh)</i>			
---------------------	-------------------------	--	--	--

Name of the Asset	As on 31 st March 1998	Additions during the Year	Deletions during the Year	As on 31 st March 1999
Freehold Land *	37.95	—	—	37.95
Building and Campus Development	1944.50	15.14	—	1959.64
Management Development Centre	415.16	65.45	—	480.61
Mobilisation Advance in r/o Management Development Centre	8.15	—	2.87	5.28
Furniture, Fittings and Equipments	326.35	38.99	5.64	359.70
Library Books and Films	396.36	63.15	—	459.51
Vehicles	45.53	—	1.77	43.76
Computer Systems and Peripherals	496.77	104.20	62.27	538.70
Project Assets	13.90	—	—	13.90
PGSM Class room - Furn. & Furnishing	—	25.99	—	25.99
<b>Total 5</b>	<b>3684.67</b>	<b>312.92</b>	<b>72.55</b>	<b>3925.04</b>

\* Gifted by Government of Karnataka

**Schedules to Balance Sheet****Schedule - 6****Investments ( at Cost )** *(Rupees in lakh)*

	Fixed Deposit	Securities and bonds	Total
IIMB Endowment Fund	417.00	1083.94	1500.94 *
<b>Total 6</b>	<b>417.00</b>	<b>1083.94</b>	<b>1500.94</b>
Previous Year	371.40	575.47	946.87

This does not include the value of 19,136.079 bonus units of Rs. 10/- each received during 1996 - 97 from the Unit Trust of India.

<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
-------------------	-------------------

**Schedule - 7****Current Assets, Loans & Advances****Current Assets :****Cash and Bank Balances :**

Cash - in - hand	0.81	1.56
Bank Balances	152.32	188.02
E.E.F.C. Account	97.15	51.26
F.C.R.A.	20.45	20.86
Term Deposit	433.19	262.37
Imprest Balance	0.49	0.45
	-----	-----
	704.41	524.52

**Receivables :****Government Grants :**

- Non - Plan	134.00	152.50
- Plan	50.00	23.00
- Public Policy	401.00	-
Sundry Receivables	132.67	99.13

(Rupees in lakh)

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
<b>Deposits :</b>		
Bangalore Telephones	1.83	1.83
K. E. B.	7.19	6.80
Others	1.51	1.33
	-----	9.96
	<b>Total Current Assets</b>	<b>1432.61</b>
		-----
<b>Loans and Advances :</b>		
Mobilisation Advance	4.92	5.30
House Building Advance	15.98	8.89
Vehicle Advance	19.66	5.31
Festival Advance	1.86	0.52
Miscellaneous Advance	5.33	8.39
Advance to Suppliers	15.72	12.26
Prepaid Expenses	1.40	12.24
CAT Advance	4.50	4.82
	-----	-----
	<b>Total Loans &amp; Advances</b>	<b>69.37</b>
		-----
	<b>Total 7</b>	<b>1501.98</b>
		-----

**Schedule - 8**

**Current Liabilities & Provisions :**

Sundry Creditors	15.95	68.55
Accrued Liabilities	36.26	16.94
Earnest Money Deposit	2.36	0.68
Deposits Refundable	5.89	5.89
Security Deposit	4.79	4.29
Caution Money	24.63	20.63
Others	29.38	10.97
Exchange Variance	6.29	4.03
	-----	-----
	<b>Total 8</b>	<b>125.55</b>
		-----

(Rupees in lakh)

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

**Schedule - 9****Grants from Govt. of India (MHRD) (Non-Plan)**

Regular Grants	646.00	490.00
Special Grants (Force Majeure)	134.00	—
<b>Total 9</b>	<b>780.00</b>	<b>490.00</b>

**Schedule - 10****Post Graduate and Fellowship Programme - Income**

C A T and Admissions	97.88	91.54
P G P Tuition Fees	283.32	244.05
P G P Miscellaneous Receipts	12.73	7.87
Placement Receipts	86.81	40.40
Fellowship	—	1.40
<b>Total 10</b>	<b>480.74</b>	<b>385.26</b>

**Schedule - 11****Executive Development Programmes - Income**

Management Programme for Technologists	28.34	26.67
Management Development Programmes	106.96	94.26
Organisation Based Programme	299.12	250.26
<b>Total 11</b>	<b>434.42</b>	<b>371.19</b>

(Rupees in lakh)

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
<b>Schedule - 12</b>		
<b>Consultancy and Professional Activity</b>		
Consultancy	49.68	45.26
Professional Activity	29.52	30.94
<b>Total 12</b>	<b>79.20</b>	<b>76.20</b>
<b>Schedule - 13</b>		
<b>Miscellaneous Income</b>		
Interest earned on Investments of IIMB Endowment Fund	160.06	105.08
Interest on other Deposits and Advances	30.52	26.71
Other Income	38.26	23.88
<b>Total 13</b>	<b>228.84</b>	<b>155.67</b>
<b>Schedule - 14</b>		
<b>Salaries and Benefits</b>		
Pay and Allowances	692.95	388.40
Honorarium to Staff	2.94	2.48
Pension	42.05	27.09
Leave Salary Contribution	0.65	0.40
E W F Contribution	0.74	0.62
Employers' Contribution to P F	7.52	1.21
Gratuity	5.80	3.98
Deputation and Training	0.31	0.75
Medical Expenses	24.59	20.25
Uniforms	2.15	1.30
Leave Travel Concessions	3.60	2.75
Advertisement and Recruitment	0.51	0.88
Staff Welfare Expenses	4.72	1.97
<b>Total 14</b>	<b>788.53</b>	<b>452.08</b>

*(Rupees in lakh)*

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1999</b>	<b>31.03.1998</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

**Schedule - 15****P. G. P. and Fellowship Expenses**

C A T and Admissions	21.87	17.84
P G P Expenses	55.00	35.01
Placement Expenses	4.82	3.19
Fellowship	15.33	13.71
	-----	-----
<b>Total 15</b>	<b>97.02</b>	<b>69.75</b>
	-----	-----

**Schedule - 16****Executive Development Programme - Expenses**

Management Programme for Technologists	14.28	15.53
Management Development Programmes	49.22	56.77
Organisation Based Programmes	102.96	83.45
Executive Block	13.05	12.80
	-----	-----
<b>Total 16</b>	<b>179.51</b>	<b>168.55</b>
	-----	-----

**Schedule - 17****Research and Institute Publication - Expenses**

Institute Research	11.35	6.51
I I M B Review	9.40	12.13
Faculty Development	18.95	3.46
Centre for Software Management	1.27	—
	-----	-----
<b>Total 17</b>	<b>40.97</b>	<b>22.10</b>
	-----	-----

*(Rupees in lakh)*

<b>Schedules to Balance Sheet</b>	<b>31.03.1998</b>	<b>31.03.1997</b>
<b>Schedule - 18</b>		
<b>General Administration</b>		
Rent, Rates and Taxes	—	0.57
Electricity and Water Charges	74.74	66.24
Fuel for DG Set	6.20	6.81
Maintenance and Repairs	58.16	29.53
Travelling Expenses	6.10	2.77
Telephone and Telex	41.52	38.45
Postage and Telegrams	4.99	3.45
Printing and Stationery	26.88	30.31
General Insurance	2.62	3.10
Board Meeting Expenses	2.00	0.91
Legal Expenses	1.65	0.60
Audit Fees	4.61	4.55
Hindi Teaching Scheme	0.69	0.92
Other Contingencies	6.42	3.65
Security Services	10.72	8.38
<b>Total 18</b>	<b>247.30</b>	<b>200.24</b>

## Balance Sheet as at March 31, 1999

(Rupees in lakh)

	31.03.1999	31.03.1998
--	------------	------------

<b>Sources of Funds :</b>	GPF	CPF		
1. Opening Balance	196.56	84.55		
2. Additions during the Year :				
Subscriptions	70.46	9.19		
Contributions	—	7.55		
Interest on Subscribers' A/c	17.76	10.44		
Refund from IIMB	5.66	—		
	-----	-----		
	290.44	111.73		
3. Less: Withdrawals	21.31	3.30		
	-----	-----		
Net Fund	269.13	108.43	377.56	281.11
	-----	-----	-----	-----
4. Income & Expenditure A/c	12.97			
Add : Surplus for the year	11.67		24.64	12.97
	-----	-----	-----	-----
<b>Total</b>			<b>402.20</b>	<b>294.08</b>
	-----	-----	-----	-----

**Application of Funds**

1. Investment (Schedule)		262.00	218.80
2. Loans to Subscribers	96.24	10.74	
Less: Recoveries	25.67	1.79	
	-----	-----	
	70.57	8.95	79.52
	-----	-----	71.23
3. Receivables		37.30	8.71
Less: Payable		10.39	10.39
	-----	-----	26.91
4. Cash and Bank Balances		33.77	5.73
	-----	-----	-----
<b>Total</b>		<b>402.20</b>	<b>294.08</b>
	-----	-----	-----

Place : Bangalore

(GK DESAI)

(M RAMMOHAN RAO)

Dated : Sept. 27, 1999

FA &amp; CAO

DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund**  
**Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 1999**

---

*(Rupees in lakh)*

	31.03.1999	31.03.1998
<b>Income</b>		
1. Income from Investments		
Received	28.80	27.01
Accrued	11.07	8.71
<b>Total</b>	<b>39.87</b>	<b>35.72</b>
<b>Expenditure</b>		
2. Interest on Fund Balances		
GPF	17.76	13.19
CPF		
On Employees Subscriptions	6.89	5.17
On Employers Contribution	3.55	6.16
	-----	-----
	28.20	24.52
Surplus carried to Balance Sheet	11.67	11.20
<b>Total</b>	<b>39.87</b>	<b>35.72</b>

Place : Bangalore

Dated : Sept. 27, 1999

(GK DESAI)

FA & CAO

(M RAMMOHAN RAO)

DIRECTOR

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

## Investments as at 31st March 1999

(Schedule)

(Rupees in lakh)

### 1. SECURITIES / BONDS

Book Debt - RBI	1.00
K.S.D. Loan	5.00
I.R.B.I. Bonds	10.00
I.C.I.C.I. Bonds	20.00
N.T.P.C. Bonds	3.50
I.F.C.I. Bonds	20.00
I.R.F.C. Bonds	10.00
K.B.J.N.L. Bonds	10.00
A.P.W.R.D.C. Bonds	10.00
A.P.R.D.S. Bonds	10.00
I.D.B.I. Flexi Bonds	20.00
A.P.E.B. Bonds	25.00
HDFC Non-convertible	30.00
A. P. E.B. Bonds	25.00
	-----
	199.50

### 2. FIXED DEPOSITS

S.B.I. Special Deposit	62.50
	-----
<b>Total 1 and 2</b>	<b>262.00</b>
	-----

### 3. PREVIOUS YEAR

218.80

---

## Schedule - 20

### NOTES

#### ACCOUNTING POLICIES

- 1 All Liabilities and Assets, Revenue and Expenditure are accounted for on accrual except in the case of Grants from Government. The Grants from Government are accounted on receipt of sanction.
- 2 Income from Consultancy and Research Projects is recognised on actual completion of the work and receipt of full payment from the clients.
- 3 Depreciation : No depreciation charges are reckoned against Fixed Assets as the Institute is not a commercial organisation.
- 4 Fixed Assets : Buildings & Campus Development includes buildings work-in-progress.
- 5 Investment in the Units of UTI is stated at Cost.
- 6 Amounts have been rounded off in lakh of rupees.
- 7 Figures for previous year have been regrouped wherever necessary.
- 8 No provision has been made in respect of future liabilities on account of Gratuity and Pension.
- 9 The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of section 10( 23 C ) (iii ab) of Income Tax Act, 1961.
- 10 The Institutes' Provident Fund has been recognised U/s 8(2) of Provident Fund Act 1925.

#### NOTES ON ACCOUNTS :

- 1 The Institute receives block Grants from the Ministry of HRD towards recurring expenditure. The savings as shown in the Income and Expenditure A/c is transferred to the Endowment Fund in terms of Revised Funding Policy of Government of India.
- 2 The amount of Grants released by the Ministry of HRD Government of India during the year 1998 - 99, and the actual expenditure against the same are given below :

	Receipts (Rs. in Lakh)	Expenses
Non-Plan	780.00	1174.00
Plan	200.00	313.00

---

3 The Matching Grants due from Government of India for Savings / Donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.

	Savings (Rupees in lakh)	Donations
1995 - 96	29.76	—
1996 - 97	269.43	14.00
1997 - 98	440.82	8.50
	740.01	22.50

**Indian Institute of Management Bangalore**  
**Receipts & Payments Account for the Year 1998 - 99**

---

*(Rupees in lakh)*

**Receipts**

**Opening Balance** **503.22**

**Other Deposits**  
**(Transfer from Investments Group)** **91.40**

**Government Grant :**

Plan	150.00	
Non-Plan Regular		
1997 - 98	152.50	
1998 - 99	646.00	
	-----	798.50
		948.50
Research Grant for Elementary Education		—
		23.00

**Own Receipts**

P.G.P & F.P.M Courses	421.62	
P. G. S. M.	44.11	
E.D.P & Consultancy	584.33	
Others	415.31	
	-----	1465.37
Donations	235.56	
	-----	
<b>Total Receipts</b>	<b>3267.05</b>	-----

**Indian Institute of Management Bangalore**  
**Receipts & Payments Account for the Year 1998 - 99 (Continued)**

---

*(Rupees in lakh)*

**Payments**

**Non - Plan**

P.G.P & F.P.M	171.53
P. G. S. M.	12.23
E.D.P & Consultancy	265.09
Research & Instt. Publications	57.29
Salaries and Benefits	788.30
Establishment Expenses	312.60
	-----
	1607.04

**Plan**

Buildings & Campus Development	15.94
Management Development Centre	62.19
Furniture, Fittings & Equipment	45.42
Library Books & Films	63.15
Computer Systems	105.84
P. G. S. M. Assets	18.08
	-----
	310.62

**Investments**

<b>Closing Balance</b>	645.47
	-----
<b>Total Payments</b>	703.92
	-----

**Total Payments** **3267.05**

-----

Place : Bangalore

Dated : Sept. 27, 1999

(GK DESAI)

FA & CAO

(M RAMMOHAN RAO)

DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund**  
**Receipts and Payments Account for the Year ended 31st March 1999**

---

*(Rupees in lakh)*

**RECEIPTS**

Opening Balance	5.73
Subscriptions - GPF	66.20
Subscriptions - CPF	8.88
	-----
	75.08
Fixed Deposit/Investment encashed	18.50
Loan recoveries - GPF	25.67
Loan recoveries - CPF	1.79
	-----
	27.46
Interest received	20.51
CPF Contribution	1.84
	-----
<b>Total Receipts</b>	<b>149.12</b>
	-----

**PAYMENTS**

Loans and Advances - GPF	33.72
Loans and Advances - CPF	2.04
	-----
	35.76
Investments	55.00
Final Settlement - GPF	11.21
Final Settlement - CPF	—
	-----
	11.21
Withdrawals - GPF	10.09
Withdrawals - CPF	3.30
	-----
	13.39
Closing Balance	33.76
	-----
<b>Total Payments</b>	<b>149.12</b>
	-----

Place : Bangalore  
Dated : Sept. 27, 1999

(GK DESAI)  
FA & CAO

(M RAMMOHAN RAO)  
DIRECTOR

# **AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE FOR THE YEAR 1998-99**

---

## *AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF THE INSTITUTE*

## *REMARKS OF THE INSTITUTE*

### **1. INTRODUCTORY**

**1.1** The Indian Institute of Management Bangalore, a Society Registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973, for augmenting the management resources through a programme of Teaching, Training and other Professional Services. The main objectives of the Institute are to impart Management Education, to provide professional training in management to persons from public and private sectors, to conduct research and publish literature on management and related areas and to provide consultancy services to Industry and Government agencies. The Institute is being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs.30.00 lakh during the previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs.37.95 lakh, for establishment of the campus. Besides this, the Institute is also in receipt of funds from the beneficiary agencies for sponsored research, consultancy, organisation based programmes and management development programmes undertaken by it on their behalf. During the year 1998-99 the Institute received a total grant of Rs.980.00 lakh from the Central Government.

**1.2** The audit of the accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller and Auditor General of India under section 20(1) of the Comptroller and Auditor General (Duties, Powers and Conditions of Service)

Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for the year 1995-96. The accounts for the year 1998-99 produced on 17.7.99 were audited in August-September 1999 and revised accounts were produced on first week of September 1999.

## **2. COMMENTS ON ACCOUNTS**

### **2.1 Revision of Accounts**

The accounts of the Institute for the year 1998-99 were revised to rectify the discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision resulted in decrease of excess of income over expenditure from Rs.668.68 lakh to Rs.664.81 lakh with corresponding change in the Institute Endowment fund from Rs.2141.26 lakh to Rs.2137.39 lakh (Schedule-1) and increase in current assets, loans and advances (Schedule-7) from Rs.1501.11 lakh to Rs.1501.98 lakh and on-going programmes and projects (Schedule-4) from Rs.121.92 lakh to Rs.124.25 lakh. The fixed assets has been decreased from Rs.3926.59 lakh to Rs.3925.04 lakh (Schedule-5). There were discrepancies in the Opening Balances of Provident Fund. Individual ledger accounts were rectified in two stages at the instance of audit in September and October 1999 respectively.

These changes are confirmed

There were no discrepancies in opening balances of provident fund as could be seen from the particulars given below:

Rs. in lakh		
GPF	CPF	Total
Closing Balance: 1997-98		
196.56	84.55	281.11
Opening Balance: 1998-99		
196.56	84.55	281.11

A few individual subscriber's accounts where there were discrepancies were rectified on being pointed out by Audit.

**2.2 Understatement of Interest on  
Endowment Fund**

The Institute is accounting all Revenue, Expenditure, Assets and Liabilities on accrual basis whereas interest accrued on investments in respect of Endowment and Revenue investment for periods less than 3 months as on 31 March 1999 amounting to Rs.9.08 lakh have not been reflected in the account.

The Institute stated (November 1999) that the long term bonds issued by financial institution would carry coupon rate payable on quarterly/half yearly/annual basis and not on monthly basis. It was therefore, considered appropriate to reckon income accruals only for minimum of 3 months.

The reply is, however, not acceptable as the procedure followed is inconsistent with the accounting policy of the Institute as explained in the notes forming part of the accounts.

**2.3 Closing Balance**

An amount of Rs.704.41 lakh is exhibited in the balance sheet (Schedule-7) for the year 1998-99 as closing balance, whereas the receipt and payment account reflected Rs.703.92 lakh resulting in a difference of Rs.0.49 lakh which requires reconciliation.

Similarly the closing balance as exhibited in the receipt and payment account (Provident Fund) is Rs.33.76 lakh and the amount shown in the balance sheet is Rs.33.77 lakh which is to be reconciled.

While accounting on accrual basis, it is usual practice to follow some acceptable cut off date/period norms. While reckoning accrued income we have only tried to follow a conservative and consistent normative approach. Accordingly, interest income for periods less than a quarter year are not reckoned. As this is followed consistently, this cannot be said to be inconsistent with the accounting policy of the Institute.

The amount of Rs.704.41 lakh includes franking machine (stamp account) balance of Rs.0.49 lakh whereas this does not form part of cash balances reflected in Receipt and Payment account. Hence the difference.

The actual cash balance is Rs.33,76,186/- While rounding off the group total in the balance sheet of Application of Funds, it had been inadvertently rounded off as Rs.33.77 lakh.

**2.4** Expenditure details under plan Heads and non-plan heads in the accounts were not indicated nor a separate schedule for the bifurcation of expenditure indicating the same under both Revenue and Capital account was forthcoming.

In reply the Institute stated (November 1999) that non-plan transactions are recorded in the Income and expenditure account and plan grants of capital nature are exhibited in the Balance Sheet.

The reply is not tenable as assets are created under both plan and non-plan heads have to be exhibited separately in the Balance Sheet for proper identification. Further as matching grant is contributed by the Government of India, Department of Human Resources Development on the savings under the non-Plan expenditure, it is essential that plan and non-plan items are distinctly exhibited.

**2.5** Schedules in respect of the Post Graduate Software Management (Income- Rs.44.11 lakh and Expd. - Rs.13.00 lakh) have not been furnished to audit. In the absence of these schedules the accuracy of the figures could not be ensured.

#### **2.6 Balance Sheet**

##### *Fixed Assets*

In the Balance sheet for the year 1998-99 (Schedule 5) an amount of Rs.63.15 lakh was shown as addition under Library Books. However on scrutiny it was noticed that

The consolidated expenditure against grants received has been disclosed in note No.2 of Notes on Accounts. The details for the same both for Non-Plan and Plan expenditure are traceable to Schedule-5 (Fixed Assets) and to Income and Expenditure Account schedule 14 and 18 respectively. Every care is taken not to misclassify non-plan expenditure under plan or vice versa. No specific instance has been pointed by Audit.

Schedules in respect of items included in Income and Expenditure account are prepared where several code heads are grouped together. As Income and Expenditure of PGSM are accounted under single code head no schedule has been prepared. Detailed item-wise ledger print out was furnished to audit.

In our reply audit was informed that the actual cost of books received during the year was of the order of Rs.75.95 lakh and not Rs.49.78 lakh. As large number of

books/Journals worth Rs.49.78 lakh only was actually received during the year. Thus library books under Fixed assets had been overstated to the extent of Rs.13.37 lakh. This should have been exhibited under Loans and advances.

In reply it was stated (November 1999) that the subscriptions to foreign periodicals is done on year to year basis and expenditure is charged off in the year in which payment is made.

However, the reply is not acceptable as such the transactions have to be exhibited under Loans and Advances.

### **2.7 Library Books**

Library books lost to a tune of Rs.0.30 lakh during the year 1998-99 was not deleted from the Asset account under library books. This resulted in overstatement of asset value under library books to that extent.

The Institute stated (November 1999) that necessary deletion will be effected during the year 1999-2000.

### **2.8 Depreciation on Assets**

The asset account depicted book value of acquisition and did not exclude obsolete, unusable, irreparable and condemned assets and also did not take into account depreciation with corresponding reduction in capital account. Therefore, the capital and asset accounts are overstated thereby not giving the correct picture.

foreign journals are subscribed on annual basis and most of them are renewed every year, it is not considered practical to split subscriptions as pre-paid as in any case the incidence of expenditure on acquisition of journals is brought to account once the subscriptions is made. Actual receipt of journals is watched against bank guarantee.

There are no obsolete or condemned assets included in the fixed assets. Obsolete and discarded assets are segregated, sold and written off every year. In this case the provisions of General Financial Rules (GFRs) are followed by the Institute.

The institute stated (November 1999) that the book value of assets as on 31 March 1999 represented value after excluding the value of assets discarded and disposed of and the book value of assets amounting to Rs.69.68 lakh has been written off in 1998-99. The Institute follows a procedure of ascertaining obsolete and irreparable assets and these are segregated after annual stock verification of fixed assets, and removed from assets register on their disposal and there are no specific directions from the Government that the assets acquired out of grants-in-aid should be subjected to annual depreciation.

As the assets disposed of is only written off and the obsolete and unservicable and condemned assets are not taken into account, the capital and asset accounts are over stated thereby not giving the correct picture.

#### **2.9 Incorrect Exhibition Leading to Over Statement of Interest**

Interest earned on Endowment Fund investment to a tune of Rs.160.06 lakh during the year 1998-99 has been taken as income in the Income and Expenditure account instead of adding it to the Endowment fund directly. This has resulted in overstatement of income to the extent of Rs.160.06 lakh and also incorrect savings projection to Government of India for getting the matching grants.

No provision towards depreciation of assets since inception is made as the Institute is not a commercial entity. There is no specific direction from the Government that the assets acquired from out of grants-in-aid should be subjected to annual depreciation. Under General Financial Rules (GFRs) 151(4) it is mentioned that the value of assets written off should not be reflected in the Income and Expenditure account and thereby the expenditure of the grantee Institutions will not be unnecessarily inflated.

The Revised Funding Policy permits the Institute to utilise the interest and other income from the Endowment, normally for development and, if necessary, for operational expenditure of the Institute. Therefore, the accounting of Income from Endowment in the Income and Expenditure account of the Institute and its subsequent transfer to Balance Sheet is in order.

In reply the Institute stated (9/99) that the interest income on Endowment fund is permitted to be utilised under revised pattern of funding either for development purpose or for meeting recurring expenditure of the Institute. Further it was stated that the interest earned on endowment is first accounted under miscellaneous income in Income and Expenditure account and then transferred to Capital fund - Corpus interest in the Balance sheet.

The reply is not tenable as the interest forms part of the income of the Endowment fund which should be added to this separate Endowment fund as per the established accounting standards. Moreover, income realised out of the activities of the organisation only are to be considered as income in the Income and Expenditure Account.

**2.10** The fixed assets included (Schedule-5) Rs.5.28 lakh mobilisation advance paid to contractors in respect of Management Development Centre (MDC) instead of exhibiting the same under current assets - Loans and Advances. This has resulted in overstatement of fixed assets to that extent and under statement of loans and advances.

The Institute replied (November 1999) that advances towards capital works in progress should be distinguished from advances towards supplies and services where as it would be correct to classify the former under

There is no incorrect projection of savings for getting matching grants. It can be seen from the Income and Expenditure Account that only the savings (excluding corpus interest) which qualifies for matching grant has been transferred to Endowment Fund. Further, amounts not transferred to Endowment Fund will not qualify for matching grant. The corpus interest has been transferred to Balance Sheet. Hence the observation of Audit that there was incorrect savings projection for getting the matching grant is factually incorrect.

The mobilisation advance is paid out of Plan grants, and is classified under Fixed Assets as it relates to the construction of Management Development Centre building.

---

fixed assets and the later under current assets loans and advances.

Reply is not acceptable as the payment is in nature of advance and should be shown under current assets - Loans and Advances instead of Fixed Assets.

**2.11** An amount of Rs.0.25 lakh spent towards "Foreign News Paper" during the year 1998-99 has been capitalised under fixed assets (Schedule 5) instead of debiting the expenditure to Revenue expenditure resulting in over statement of Fixed assets under Library Books and understatement of expenditure and overstatement of surplus.

The Institute had stated (November 1999) that necessary entries for transfer to income and expenditure account will be made in the accounts for the year 1999-2000.

**2.12** An expenditure of Rs.6.38 lakh relating to advance subscription to Library and CD Rom and Habit World Tel Rent for the year 1999-2000 was debited in the accounts for the year 1998-99 instead of showing them as prepaid expenses in the Balance Sheet. Thus the surplus of income over expenditure for the year has been understated to that extent.

The Institute had stated (November 1999) that the advance payments pointed out by audit relates to the period from January 1999 to December 1999. These are recurring and time related payments being paid once every year. It is therefore considered not necessary to split the payments to account for pre-paid position as the charges get

distributed evenly over a period of 12 months in a year.

The reply of the Institute is not acceptable as pre-paid expenses have to be reflected in the balance sheet and it is an advance payment of subscription.

**2.13** The interest of Rs.6.79 lakh on the cumulative deposit of Rs.45.25 lakh in CANFIN Homes Ltd has not been accounted for in the Income and Expenditure Account. As a result the surplus for the year has been understated to that extent.

The Institute stated (November 1999) that the cumulative deposit interest is received only on the maturity and the interest will be accounted in income and expenditure account on maturity.

**2.14 Provident Fund**

*Non accountal of interest accrued*

Interest accrued on investment of PF subscriptions for less than 3 months period as on 31.3.99 amounting to Rs.1.24 lakh have not been included in the accounts resulting in understatement of income to the fund.

In reply the Institute stated(November 1999) that as a general practice interest accrued for periods more than 3 months are only included in the accounts.

The reply is not acceptable as it is contrary to the accounting policy followed by the Institute as given in the Notes on accounts.

Since this is a cumulative deposit, interest accruals are added to deposit account. This will be transferred to Income and Expenditure account on maturity and realisation.

Same as against para 2.2

---

**AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS  
OF THE INSTITUTE**

**REMARKS  
OF THE INSTITUTE**

2.15 The certificate of physical verification of assets was not made available to audit hence audit could not ensure the accuracy of figures (assets) reflected in the Balance Sheet.

Physical verification of Assets for 1998-99 was done and statements were shown to Audit. However, the location of discrepancy and reconciliation is in progress and the same will be given to Audit.

Sd/-

Principal Accountant General/Audit-I  
Karnataka

**M RAMMOHAN RAO**  
Director

PLACE : Bangalore  
DATE : 28.12.99

PLACE : Bangalore  
DATE : 31.12.99