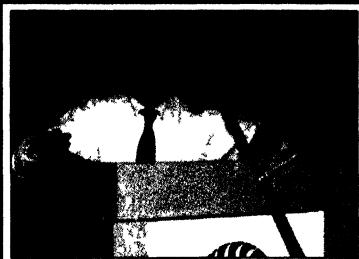




भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु

Annual Report



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु

Indian Institute of Management Bangalore



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
पच्चीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन
1999-2000

विषय सूची

पृष्ठ संख्या

मुख्य अंश

1. गवर्नर मंडल	9
2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम	11
3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	15
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	19
5. कार्यपालक शिक्षा	21
6. अनुसंधान	25
7. सूचना का आदान-प्रदान	30
8. परामर्श	34
9. संकाय	38
10. पुस्तकालय	49
11. कम्प्यूटर केन्द्र	50
12. छात्र गतिविधियाँ	52
13. निर्माण गतिविधियाँ	53
14. कार्निंग एवं प्रशासन	54
15. वित्तीय स्थिति	57
16. लेखा	61

परिचय

वर्ष 1999–2000 में संस्थान ने शैक्षणिक क्षेत्र एवं पाठ्यसहगामी क्रियाओं दोनों को नवीकृत करने और सुधार लाने का अपना प्रयास जारी रखा ।

पीजीपी पाठ्यचर्या की समीक्षा करने हेतु गठित समिति ने रिपोर्ट प्रस्तुत की । संकाय बैठक में रिपोर्ट पर चर्चा की गई और वर्ष 2000–2001 के प्रथम वर्ष में संशोधित पाठ्यचर्या का कार्यान्वयन किया जा रहा है ।

वर्ष की विशेष उपलब्धी थी : संस्थान, व्यवसाय समुदाय एवं उद्योगों की अभिरुचि संबंधी विशिष्ट क्षेत्रों की गतिविधियों को बढ़ाने, नवीकृत करने एवं बढ़ावा देने के लिए अनेक केन्द्रों की स्थापना करना ।

इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज के संयुक्त प्रबन्ध निदेशक श्री एन एस राधवन द्वारा इन्फोसिस शेयर के रूप में रु. 12.69 करोड़ की बड़ी राशि से उद्यम अध्ययन केन्द्र स्थापित करना एक ऐसा प्रयास था और दूसरा था बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र की स्थापना करना ।

वर्ष के दौरान अन्य विशेष उपलब्धि अवस्थापन गतिविधि थी । 50 कंपनियों में सभी 163 छात्रों को अवस्थापित करते हुए संपूर्ण अवस्थापन कार्यक्रम केवल दो दिन के रिकार्ड समय में पूरा किया गया । सर्वाधिक वेतन पैकेट ₹ 1,00,000 प्रति वर्ष और ₹. 10.50 लाख औसत वेतन पैकेट था । समुद्रपारीय संगठनों के यूएस\$ वेतन पैकेज को निकाल कर औसत ₹ 5.50 लाख था ।

छात्रविनिमय कार्यक्रम में संस्थान के ग्यारह छात्रों ने विश्व के विभिन्न भागों में स्थित बिज़नेस स्कूलों में एक सत्र अध्ययन किया । इसी प्रकार इन स्कूलों से छात्रों को एक सत्र के लिए भाप्रसं बैंगलूर में नामित किया गया ।

प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

वर्ष के दौरान इस कार्यक्रम में आठ छात्रों ने प्रवेश लिया । इनमें से 6 छात्रों ने परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में और दो छात्रों ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में प्रवेश लिया । 20 मार्च, 2000 को आयोजित 25वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'पॉच छात्रों को 'फैलो ऑफ इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बैंगलूर' की उपाधि प्रदान की गई ।

प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

ध्वजपोत कार्यक्रम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की समीक्षा एवं नवीकरण जारी है ।

प्रवेश 1999–2001 : 1999–2001 बैच में तीन समुद्रपारीय छात्रों सहित 182 छात्र, सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) में चयनित किए गए ।

चयनात्मक विषय : वर्ष के दौरान, द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु कुल 64 चयनात्मक विषय प्रारम्भ किए गए जिनमें 17 नए पाठ्यक्रम थे ।

पच्चीसवाँ दीक्षान्त समारोह

आवास विकास वित्त निगम लिमिटेड के अध्यक्ष श्री दीपक एस पारेख 20 मार्च, 2000 को आयोजित 25वें

दीक्षान्त समारोह के मुख्य अंतिथि थे और उन्होंने दीक्षान्त भाषण दिया। विभोर मेहरा और चेतन सोलंकी ने क्रमशः प्रथम एवं द्वितीय स्थान प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। विनीत कश्यप ने सर्वोत्तमुम्मी निष्पादन के लिए पदक प्राप्त किया। 180 छात्रों ने भाग्रसंबंध गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। इस बैच के साथ प्रारम्भ से लेकर अब तक प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वालों की संख्या 3153 तक पहुँच गई है।

वित्तीय सहायता

वर्ष के दौरान संस्थान ने 24 छात्रों को रु 9.50 लाख की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई। एक छात्र ने आदित्य विरला मेरिटबेस्ट छात्रवृत्ति प्राप्त की जिसमें पूरे दो वर्ष के कार्यक्रम का शिक्षा शुल्क वहन करना समिलित है। दो छात्रों को प्रति छात्र रु 35,000 का रतन टाटा एवार्ड दिया गया। चार छात्रों को दो पीजीपी प्रथम वर्ष के और दो द्वितीय वर्ष के छात्रों को प्रति छात्र रु 50,000 का सिटी बैंक लीडरशिप एवार्ड प्रदान किया गया।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

1999 बैच में साठ सहभागियों ने प्रवेश लिया। इनमें से 27 साझेदार कंपनियों से हैं। वर्ष के दौरान सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध केन्द्र के प्रयोजक के रूप में मोटोरोला इंडिया इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, अन्य तीन कंपनियों के साथ सम्मिलित हुए।

कार्यपालक शिक्षा

वर्ष 1999-2000 के दौरान कुल 692 कार्य दिनों के 20 खुले कार्यक्रम और 42 कर्समाइज़्ड कार्यक्रम संचालित किए गए और इनमें 1,544 कार्यपालकों ने भाग लिया।

छह अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम संचालित किए गए जिनमें से ईटीए-एएससीओएन, दुबई में तीन-तीन दिन के कार्यक्रम आयोजित किए गए। इनमें औसत उपस्थिति 35 सहभागी थी।

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीटी)

भाग्रसंबंध ने शिल्पविज्ञानियों हेतु कार्यक्रम आयोजित कर उच्चस्तरीय प्रबंधकीय नींव को सुदृढ़ करने का प्रयास जारी रखा है। सीआईआई के सहयोग से आयोजित आठवें शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम का उद्घाटन 14 जुलाई, 1999 को किया गया। इसमें पब्लिक एवं प्राइवेट सेक्टर संगठनों के 13 सहभागी थे और दो स्वप्रायोजित सहभागी थे।

अनुसंधान

संस्थान के सर्वोपरि विकास में अनुसंधान गतिविधियों ने मुख्य भूमिका निभाना जारी रखा है। संकाय सदस्यों ने आंतरिक रूप से संस्थान द्वारा या बाहरी अभिकरणों से निधि प्राप्त कर अनुसंधान परियोजनाएँ प्रारम्भ की। वर्ष के दौरान तीन परियोजनाएँ पूरी की और संस्थान द्वारा निधि प्राप्त एक परियोजना प्रारम्भ की गई।

शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र (सी-डीओसीटीए)

वर्ष 1996 में स्थापित केन्द्र ने अपनी मासिक पत्रिका “ग्लीनिंग्स” प्रकाशित करना जारी रखा है, जिसमें – भारतीय एवं विदेशी, सावधिक एवं दैनिक समाचार पत्र के सार सम्मिलित हैं। शिक्षकों, शोधकर्ताओं एवं केस लेखकों द्वारा इस सेवा की प्रशंसा की गई।

सूचना का आदान-प्रदान

संकाय सदस्य, समुदाय जिसमें व्यवसाय और उद्योग सम्मिलित है के साथ सूचना का आदान-प्रदान करने के लिए राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर समसामयिक विषयों पर पुस्तकें प्रकाशित करते, पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख लिखते, केसों ओर वर्किंग पेपर्स का विकास करते और सेमिनार, बैठकों और सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं।

संस्थान “आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू” नामक अपनी ट्रैमासिक पत्रिका प्रकाशित करता है जो, शिक्षाविदों, कार्यरत प्रबन्धकों, सरकारी एवं गैर सरकारी संगठनों के लिए लाभकारी है। अब इस पत्रिका की चयनित सामग्री को कुछ मुख्य समाचार पत्रों/पत्रिकों में पुनर्मुद्रित करने की व्यवस्था की गई। यह पत्रिका इंटरनेट पर भी उपलब्ध है।

इसके अतिरिक्त संस्थान दो और समाचार पत्र प्रकाशित करता है “कैम्पस न्यूज़” और “एल्युम्नी” एक छात्रों और संकायों के लिए दूसरा संस्थान के भूतपूर्व छात्रों के लिए।

परामर्श

परामर्श समनुदेशन को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान देने के अतिरिक्त ये समनुदेशन संस्थान को प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी देते और व्यवसाय और सरकार में प्रबन्ध प्रयोग का विकास करने में सहायता करते हैं।

वर्ष के दौरान 18 परियोजनाएँ पूरी की गई और 4 प्रारम्भ की गई। पूर्व वर्ष की सात परियोजनाएँ जारी हैं और 8 प्रस्ताव विभिन्न अभिकरणों और संगठनों को विचार करने हेतु भेजे गए हैं।

संकाय

भाप्रसंबंध में संकायों की संख्या 75 है, जिन्हें प्रबन्ध के विभिन्न शाखाओं से लिए गए हैं। इनमें से 69 संकाय केडर आधारित और शेष अभ्यागत संकाय हैं।

पुस्तकालय

संस्थान के उद्देश्य एवं लक्ष्यों को ध्यान में रखते हुए पुस्तकालय ने पुस्तकों, जिल्दबंध खंड, पत्रिकाओं, गैर-पुस्तक सामग्री और माइक्रो दस्तावेज का 1,70,000 से अधिक संसाधन संग्रह और दस्तावेज का विकास किया है।

कम्प्यूटर केन्द्र

संस्थान की कम्प्यूटिंग सुविधाएँ वर्ष के सभी दिन चौबीसों घंटे उपलब्ध हैं। कम्प्यूटिंग सुविधाओं में सात

से अधिक सर्वर हैं जो कि विभिन्न उपयोगकर्ताओं की आवश्यकताओं को पूरा करते हैं। एसटीपी बैंगलूरु में दो इंटरनेट केनेक्शन हैं। परिसर में तीन सौ पचास से अधिक निजी कम्प्यूटर हैं जो हाई स्पीड फाइबर ऑप्टिक्स बैकबोन द्वारा नेट से जोड़े गए हैं।

आईआईएमबी होमपेज भी उपलब्ध है जो कि इंटरनेट उपयोगकर्ताओं को संस्थान की विभिन्न गतिविधियों के संबंध में सूचना देने में सहायता करता है। हाल ही में सुविधा प्रबन्ध सेवा की संधारणा बाह्य संसाधनों द्वारा कराई गई है।

निर्भाण

पीजीएसएम छात्रों हेतु आईएसडीएन टेलीफोन लगाया गया है और हाईटेक कक्षाकक्ष उपलब्ध कराया गया है।

छात्र गतिविधियाँ

छात्र परिषद व्यवसाय एवं उद्योगों के प्रतिनिधियों और छात्रों के बीच अंतःक्रिया को अधिक बढ़ाने के लिए

नियमित रूप से कार्यक्रम आयोजित करती है। इस वर्ष छात्र परिषद ने 22–24 अक्टूबर, 1999 के दौरान पेपर प्रस्तुतिकरण प्रतियोगिता के साथ वार्षिक आईआईएमबी इन्विटेशन सेमिनार आयोजित किया जिसका शीर्षक 'रीडिफाइनिंग बिज़नेस पैराडाइम्स : दी पावर ऑफ टेक्नोलॉजी एंड नॉलेज' था। श्री विपिन वशिष्ट को छात्र परिषद का अध्यक्ष चुना गया।

भाप्रसंबंध सांस्कृतिक उत्सव "उन्माद-99" जनवरी 2000 के दौरान आयोजित किया गया।

भूतपूर्व छात्र संघ

अद्यतन एल्यूम्नी डेटाबेस में 1,650 पते और 1,300 ई-मेल पते हैं।

वर्ष के दौरान कॉन्कर्ड कार्यक्रम के भाग के रूप में दस व्याख्यान आयोजित किए गए।

अध्यक्ष

एस एम दत्ता

अध्यक्ष, टाइम्स बैंक मुम्बई

एस एन अग्रवाल

अध्यक्ष

टीसीआई-भरुका इंटरप्राइज़ेज़

बैंगलूर

एस एल राव

अध्यक्ष

केन्द्रीय विद्युत रेगुलेटरी आयोग

नई दिल्ली

डॉ श्रीकंठय्या

अध्यक्ष

कर्नाटक परिसंघ

वाणिज्य एवं उद्योग मंडल

बैंगलूर

बी के भट्टाचार्या

मुख्य सचिव

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

के एस राजू

अध्यक्ष

नागर्जुन ग्रुप हैदराबाद

वत्सला वत्स

सरकार की सचिव - I

शिक्षा विभाग

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

एम के काव

शिक्षा सचिव

भारत सरकार

मासंवि मंत्रालय

शिक्षा विभाग

नई दिल्ली

एस रामे गौड़ा

अध्यक्ष

अखिल भारतीय तकनीकी

शिक्षा परिषद्

नई दिल्ली

डॉ आर रविकुमार

प्रोफेसर

भाप्रसंबं

सी गोपाल रेड्डी

अतिरिक्त मुख्य सचिव एवं

वित्त आयुक्त

वित्त विभाग

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

डॉ एम एन कुलकर्णी

अन्सल लेक व्यू एपार्टमेंट्स

श्यामला हिल्स

भोपाल

एम एस एन मूर्ति

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

भाग्यश्री ग्रुप ऑफ कंपनीज़

विशाखापट्टनम

जे पी जवली

भूतपूर्व अध्यक्ष

वाणिज्य एवं उद्योग मंडल

हुल्ली

एस एस शर्मा

महा निदेशक

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

नई दिल्ली

डॉ एम जी मुत्तुकुमारस्वामी

उप-कुलपति

अण्णामलई विश्वविद्यालय

चेन्नई

एस एस पाटिल

अध्यक्ष

पाटिल ग्रुप ऑफ इंडस्ट्रीज़ एवं

अध्यक्ष, हैदराबाद - कर्नाटक

कर्नाटक वाणिज्य मंडल गुल्बर्गा

वी नारायणन

एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट

एक्सीलेंस

चेन्नई

के एन शिनॉय	संजय नारायण	एम के रामचन्द्रा
अध्यक्ष	वित्तीय सलाहकार	उद्योगपति
एशिया ब्राउन बॉवेरी	मासंवि मंत्रालय	बैंगलूर
बैंगलूर	भारत सरकार	
	नई दिल्ली	
डॉ के सिद्धप्पा	सुनील अलग	डॉ एस कृष्ण
उप कुलपति	प्रबन्ध निदेशक एवं	प्रोफेसर
बैंगलूर विश्वविद्यालय	मुख्य कार्यपालक अधिकारी	भाप्रसंवेद
बैंगलूर	ब्रिटानीयों इंडस्ट्रीज लिमिटेड	डॉ एम राममोहन राव
	बैंगलूर	निदेशक
		भाप्रसंवेद

1.1 परिवर्तन

श्री पी आर दासगुप्ता और श्री सुधीरनाथ के स्थानान्तरण के परिणामस्वरूप श्री एम के काव, शिक्षा सचिव और मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार के वित्त सलाहकार श्री संजय नारायण क्रमशः मई और जून 1999 से गवर्नर मंडल के पदेन नामित सदस्य बन गए हैं।
 डॉ के सिद्धप्पा, उप-कुलपति, बैंगलूर विश्वविद्यालय जिन्हें डॉ एन आर शेट्टी के स्थान पर लिया गया है।
 12 मार्च, 1999 से गवर्नर मंडल के पदेन सदस्य बन गए हैं।

1.2 बैंटक

* मण्डल
 15 जुलाई, 1999
 28 अक्टूबर 1999
 20 मार्च, 2000

* सोसाइटी

20 मार्च, 2000

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार और भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

2.1 प्रवेश 1999

फैलो कार्यक्रम में आठ छात्रों को प्रवेश दिया गया। इन्हें क्षेत्रवार निम्न प्रकार से बाँटा जा सकता है: परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली -6, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान -2

2.4 फैलो उपाधि पंचाट

20 मार्च, 2000 को आयोजित 25वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में निम्नलिखित पाँच एफपीएम छात्रों को “फैलो ऑफ आईआईएमबी” की उपाधि प्रदान की गई:

छात्र	क्षेत्र	शोध प्रबंध शीर्षक
मधुचन्दा दास	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	एन ऑर्टीफैक्ट-बेर्स्ड मैथेडोलॉजी फॉर री-इंजीनियरिंग इन्फॉर्मेशन इंटेंसिव बिज़नेस प्रोसेसिस
सुदीप मल्लिक	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	इंवेस्टिगेशन इंटू दी ग्रुप डिसीज़न मेकिंग प्रॉसेस इन इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इम्प्लीमेंटेशन प्रॉजेक्ट्स
तिल्लई राजन अण्णामलई	पब्लिक सिस्टम्स	रीस्ट्रक्चरिंग ऑफ ए वर्टिकली इन्टीग्रेटिड इलैक्ट्रिक यूटिलिटी

छात्र	क्षेत्र	शोध प्रबंध शीर्षक
एन जी प्रदीप	संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संपर्क	ऑर्गनाजेशनल सपोर्ट फॉर इंडिविजुअल क्रियेटिविटी : ए स्टडी ऑफ नॉलेज वर्कस इन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री इन इंडिया
योगेश कुमार शर्मा	विपणन	कॉर्ज़ल मॉडल्स ऑफ कंज्यूमर इंटेशन टु यूज दी वर्ल्ड वाइड वेब ऐज़ ए शॉपिंग चैनल

2.5 एफपीएम छात्रों के पंचाट एवं उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों ने अनेक सम्मेलनों एवं शोध प्रतियोगिताओं में भाग लिया और पंचाट जीते ।

2.5.1 2000 – भारत में वाचस्पति अध्ययन हेतु जवाहरलाल नेहरू निधि छात्रवृत्तियाँ

भाप्रसंबंध में पीएच डी जारी रखने के लिए संजय गुप्ता को दो वर्ष की अवधि के लिए छात्रवृत्ति देने के लिए चुना गया ।

2.5.2 रंधीर मिश्रा ने वर्ष 1999 के लिए इंटरनेशनल डॉक्टरल रिसर्च, सपोर्ट एवार्ड जीता । यह एवार्ड वर्ष में एक बार संस्थान द्वारा, स्मील कॉलेज, पेन्स्टेट विश्वविद्यालय, यूएसए से बिज़नेस बाजार का अध्ययन करने हेतु दिया जाता है । पहली बार यह एवार्ड यूएसए से बाहर किसी छात्र ने प्राप्त किया है ।

2.5.3 अपर्णकुमार वाई जानी को जून-अगस्त 1999 के दौरान सिस्टम्स एनालिस्ट के रूप में कार्य करने के लिए आईबीएम लैब्स रोचेस्टर, मिन्निसोटा द्वारा आमंत्रित किया गया ।

2.5.4 संजीव वी औंधे ने 9-10 अप्रैल, 1999 के दौरान भाप्रसं कलकत्ता में संचालित भाप्रसं अहमदाबाद, भाप्रसं बेंगलूर और भाप्रसं कलकत्ता द्वारा लंदन बिज़नेस स्कूल के साथ आयोजित शोध कार्यशाला में भाग लिया । उनके शोध प्रस्ताव को आदित्य बिरला सेंटर द्वारा लंदन बिज़नेस स्कूल, यूके में निधीयन हेतु चुना गया ।

2.5.5 नितिन सिंह ने भी उपरोक्त शोध कार्यशाला में भाग लिया । उनके शोध प्रस्ताव को लंदन बिज़नेज स्कूल यूके में आदित्य बिरला सेंटर द्वारा निधीयन हेतु चुना गया ।

2.5.6. मनीश राउतेला को नॉर्थ अमेरिकन सोसाइटी फॉर मार्केटिंग एज्यूकेशन इन इंडिया, इंकॉर्पोरेटेड, स्टेट युनिवर्सिटी ऑफ न्यूयॉर्क बफलौ, यूएसए द्वारा अपनी पीएचडी शोध प्रबंध कार्य करने के लिए शोध अनुदान प्रदान किया गया ।

2.5.7 दयासिंधु ने इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी थोरी एंड एप्लीकेशन पर ऑनलाइन पत्रिका के हस्तालिपि संपादक के रूप में कार्य जारी रखा है ।

2.5.8 संजय गुप्ता 23 अगस्त से 23 सितम्बर, 1999 के दौरान इलैक्ट्रिसिटी डिस्ट्रीब्यूशन कंपनी में प्रैविशियल इलैक्ट्रिसिटी एथॉरिटी के अध्ययन के लिए थाइलैंड गए । यह अध्ययन इसी कम्पनी द्वारा वित्तपोषित किया गया ।

2.6 एफपीएम छात्रों द्वारा सम्मेलन एवं सेमिनार

2.6.1 दयासिंधु एन, ने सितम्बर 1999 के दौरान किलोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड मैनेजमेंट स्टडीज, हरिहर द्वारा संचालित सेमिनार में “क्रियेटिंग एंड सस्टेनिंग हाई पफॉर्मेन्स आर्गाइज़ेशन्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता में द्वितीय स्थान प्राप्त किया ।

2.6.2 दयासिंधु एन ने 25 अक्टूबर, 1999 को दी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी गाजियाबाद द्वारा “नॉलेज मैनेजमेंट” – पर संचालित एक दिन के सेमिनार में भाग लिया ।

2.6.3 नितिन सिंह ने दिसम्बर 1999 के दौरान तिरुपति में आयोजित ओआरएसआई वार्षिक कन्वेंशन में “फेसिलिटी लोकेशन एंड रूट कॉन्फिगरेशन अंडर

डिस्टेन्स रेस्ट्रिक्शन्स एंड नॉन-लीनियर इन्वेस्टमेंट कॉस्ट्स : ए स्टडी इन्टू दी डिस्ट्रीब्यूशन डिजाइन नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए ।

2.6.4 नितिन सिंह ने जनवरी 2000 के दौरान लखनऊ में आयोजित तीसरे ओआरएसआई कार्यशाला में “इंटरफर्म इन्टरैक्शन एंड इंटीग्रेशन बिट्वीन मैनुफैक्चरिंग एंड लॉजिस्टिकल सिस्टम्स” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

2.6.5 रंधीर मिश्रा ने “डेलिवरिंग सर्विस क्वालिटी” पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “मैज़रिंग सेटिस्फैक्शन इन सर्विस रिलेशनशिप्स : ए केस फार प्रोफेशनल सर्विसर्स” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए । यह सम्मेलन दिसम्बर 1999 के दौरान भाप्रसं अहमदाबाद और रेनरसेलर पॉलिटेक्निक इंस्टीट्यूट यूएसए द्वारा संयुक्त रूप से संचालित किया गया ।

2.6.6. रंधीर मिश्रा ने प्रोफेसर सुधी शोषाद्रि के साथ संयुक्त रूप से जनवरी 2000 के दौरान सेंटर फॉर बिज़नेस एंड इंडस्ट्रियल मार्केट्स, जॉर्जिया टेक युनिवर्सिटी, अटलांटा में आयोजित छठी वार्षिक बैठक में “डायनामिक बिज़नेस रिलेशनशिप इवैल्यूएशन फ्रेमवर्क : एन एपीसोड लेवल ऑपरेशनलाइज़ेशन” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए ।

2.6.7 रंधीर मिश्रा ने अक्टूबर 1999 के दौरान एक्सएलआरआई, जमशेदपुर में “मार्केटिंग डेस्टिनेशन 2000” पर आयोजित एक्सएलआरआई – एनएएसएमईआई संयुक्त कार्यशाला में भाग लिया ।

2.6.8 रंधीर मिश्रा ने जनवरी 2000 के दौरान अटलांटा, जॉर्जिया में आयोजित आईएसबीएम और सीबीआईएम की छठी वार्षिक संयुक्त बैठक में भाग लिया ।

2.6.9 सुदीप मल्लिक और प्रोफेसर एस कृष्णा द्वारा “रिक्वायरमेंट्स इंजीनियरिंग : प्रॉबलम डोमेन नॉलेज कैप्चर एंड दी डेलिवरेशन प्रॉसेस सपोर्ट” शीर्षक संयुक्त रूप से लिखे गए पेपर 2-3 सितम्बर, 1999 के दौरान फ्लॉरेन्स, इटली में “रिक्वायरमेंट्स इंजीनियरिंग प्रॉसेस (आरईपी99) पर आयोजित प्रथम अन्तर्राष्ट्रीय कार्यशाला में प्रस्तुत करने के लिए स्वीकृत किया गया ।

2.6.10 मधुचन्दा दास का “बिजनेस प्रॉसेस रिइंजीनियरिंग – फ्रॉम आर्ट्स टु साइन्स” नामक शीर्षक पर लिखित पेपर 13-15 अक्टूबर, 1999 के दौरान न्यू रोशेल, न्यूयार्क में आयोजित 10 वीं वार्षिक अन्तर्राष्ट्रीय सूचना प्रबन्ध एसोसियेशन कॉन्फरेंस में प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकृत किया गया ।

2.6.11 संजीव वी औंधे ने सोसाइटी फॉर पार्टीसिपेट्री रिसर्च इन एशिया (एसपीआरआईए), नई दिल्ली द्वारा आयोजित सिविल सोसाइटी और गवर्नेन्स पर

अन्तर्राष्ट्रीय अध्ययन के भाग के रूप में एक स्वैच्छिक संगठन (सिविक बैंगलूर) के केस अध्ययन में भाग लिया ।

2.7 प्रकाशन

2.7.1 संजय गुप्ता और प्रोफेसर रंगनाथन द्वारा संयुक्त रूप से लिखित “पॉवर रिफॉर्म्स : लेसन्स फ्रॉम थाइलैंड” नामक लेख 1 फरवरी, 2000 को दी हिन्दू बिज़नेस लाइन में प्रकाशित किया गया ।

2.7.2 नितिन सिंह और प्रोफेसर जनत शाह द्वारा संयुक्त रूप से लिखित “बैचमार्किंग दी सप्लाई चेन पर्फॉर्मेन्स : डेवलपमेंट ऑफ ए फ्रेमवर्क” नामक लेख दिसम्बर 1999 के दौरान आईआईएमबी वर्किंग पेपर सं 146 में प्रकाशित किया गया ।

2.7.3 नितिन सिंह, प्रोफेसर एस रमेश कुमार और प्रोफेसर जनतशाह द्वारा लिखित “शॉपा होलिक्स – एक्सप्लोरेट्री स्टडी”, नामक लेख फरवरी 2000 में आईआईएमबी वर्किंग पेपर नं 148 में प्रकाशित किया गया ।

प्रबन्ध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो छात्रों को प्राइवेट कंपनियों और सार्वजनिक सेक्टर के संगठनों में सीधे प्रबंध केडर में प्रवेश करने के लिए तैयार करता है।

3.1 पाठ्यक्रम 1998–2000

पाठ्यक्रम को बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने के लिए लगातार अद्यतन किया जाता है। इस

उद्देश्य के लिए एक समीक्षा समिति गठित की गई थी। समीक्षा समिति द्वारा पाठ्यक्रम पर प्रस्तुत रिपोर्ट पर संकाय बैठक में विस्तृत चर्चा की गई और संशोधित रिपोर्ट, प्रथम वर्ष के लिए शैक्षणिक वर्ष 2000–2001 के पाठ्यक्रम में सम्मिलित की गई। 1998–2000 बैच पीजीपी द्वितीय वर्ष के लिए 17 नए विषयों सहित कुल 64 वैकल्पिक विषय प्रारम्भ किए गए, जिनकी सूची नीचे दी गई है:

क्रम सं	शीर्षक	क्रैडिट	संकाय
1.	सूचना सिस्टम्स विश्लेषण	3	राजेन्द्र के बंडी
2.	समस्या सुलझाने के तरीके	2	बी शेखर
3.	निष्पादन एवं पुरस्कार प्रबंध	3	बी आर पाटिल
4.	पर्यावरण संबंधी व्यवसाय प्रबन्ध	3	के एम अनन्तरामय्या
5.	सामरिक व्यवहार एवं औद्योगिक संगठन	3	सुभाशीष गुप्ता
6.	बैंकों और वित्तीय संस्थानों का प्रबन्ध	3	अशोक थम्पी
7.	प्रबन्धन आधारिक परियोजनाएँ	1	हरि संकरन (अतिथि संकाय)
8.	ई-कॉमर्स एवं ईडीआई प्रबन्धन	2	टी आर मदनमोहन
9.	पूर्ति चेन प्रतिरूपण एवं विश्लेषण	3	जनत शाह
10.	एक्सपर्ट सिस्टम्स एवं न्यूरल नेटवर्क्स	3	एम दामोदरन
11.	स्वपरिवर्तन- भारतीय दृष्टिकोण	3	सी एम रेड्डी
12.	सामान्य वाणिज्यिक ज्ञान	2	एस कृष्णमूर्ति (अतिथि संकाय)
13.	कंपनी शासन: अन्तर्राष्ट्रीय एवं भारतीय परिप्रेक्ष्य	3	एन बालसुब्रमण्यन
			डेविड किम्बर (अभ्यागत संकाय)
14.	पूँजी बाजार सिद्धान्त का परिचय	2	रवि अंशुमन
15.	सामरिक लागत प्रबन्ध	2	एम एस नरसिंहन
16.	टु बी ऑन यॉर ओन	2	आर टी कृष्णन
			डी सम्पथ (अभ्यागत संकाय)
17.	अधिसंरचना निजीकरण	1	वी रंगनाथन

3.2 डिप्लोमा

20 मार्च, 2000 को आयोजित 25वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह में 180 छात्रों ने भांप्रसंबंधी गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। आवास विकास वित्त निगम लिमिटेड के अध्यक्ष श्री दीपक एस पारेख समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षान्त भाषण दिया। विमोर मेहरा और चेतन सोलंकी ने क्रमशः प्रथम एवं द्वितीय रैंक प्राप्त कर सर्वोपर्याप्त पदक प्राप्त किए। विनीत कश्यप ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए पदक प्राप्त किया। इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 3153 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया जा चुका है।

3.3 पीजीपी 1999–2001 बैच

1999–2001 बैच में तीन समुद्रपारीय छात्रों सहित 180 छात्र थे।

इस बैच में 33 (18%) अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र थे, जो कि पिछले वर्ष के समान हैं और पूर्व वर्ष 27 (14%) छात्रों की तुलना में इस वर्ष 33 (18%) छात्राएँ हैं। 19–23 आयु वर्ग के लगभग 64 प्रतिशत और 24–26 आयु वर्ग के 33 प्रतिशत छात्रों सहित प्रवेश लेते समय बैच की औसत आयु 23 थी। पूर्व वर्ष के 79 (42%) की तुलना में इस बैच में एक वर्ष या इससे अधिक कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 67 (37%) थी। पूर्व बैच के 102 (56%) की तुलना में वर्ष के दौरान इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 83 (46%) थी।

इस बैच में देश भर के छात्र हैं, अधिकांश छात्र दिल्ली, पश्चिम बंगाल, तमिलनाडु, महाराष्ट्र, उत्तर प्रदेश और कर्नाटक से हैं।

परिमाणात्मक एवं वार्ता कौशल का अपर्याप्त ज्ञान रखने वाले छात्रों का पता लगा कर प्रिपरेट्री कार्यक्रम आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम तीन सप्ताह तक चला और 37 छात्रों ने इस में भाग लिया।

3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा

2000–2002 बैच की सामान्य प्रवेश परीक्षा 12 दिसम्बर, 1999 को आयोजित की गई। देश भर के विभिन्न केन्द्रों पर 45,000 से अधिक अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए।

समुद्रपारीय छात्रों हेतु पीजीपी प्रवेश खुला है। 22 अभ्यर्थियों ने प्रवेश के लिए आवेदन पत्र जमा किए हैं।

815 छात्रों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए हैं और मार्च–अप्रैल 2000 के दौरान साक्षात्कार संचालित किए जाएंगे।

3.5 वित्तीय सहायता

3.5.1 आवश्यकता – आधारित वित्तीय सहायता/एवार्ड्स :

1999–2000 शैक्षणिक वर्ष में वित्तीय सहायता समिति ने 24 छात्रों को रु 9.40 लाख की राशि का शिक्षा शुल्क अधित्याग किया (पूर्व वर्ष रु 5.55 लाख की तुलना में)।

3.5.2 लीडरशिप एवं एकसीलेंस एवार्ड्स :

इस अवधि के दौरान प्रथम वर्ष के एक छात्र आदित्य बिरला ने छात्रवृत्ति जीती। इस एवार्ड के तहत पूरे दो वर्ष के कार्यक्रम का शिक्षा शुल्क सम्मिलित होता है। दो छात्रों को रु 35,000 (प्रत्येक) का रत्न टाटा एवार्ड दिया गया दो पीजीपी प्रथम वर्ष के और दो पीजीपी

द्वितीय वर्ष के कुल चार छात्रों को रु 50,000 (प्रति छात्र) का सिटी बैंक लीडरशिप एवार्ड दिया गया ।

3.6 छात्र विनिमय कार्यक्रम

वर्ष के दौरान संस्थान से ग्यारह छात्र विश्व के अनेक भागों में स्थित विभिन्न बिज़नेस स्कूलों में एक टर्म व्यतीत करने के लिए नामित किए गए ।

ये बिज़नेस स्कूल हैं : कोपन हेगन बिज़नेस स्कूल डेनमार्क , मेलबोर्न बिजनेस स्कूल, आस्ट्रेलिया, यॉर्क विश्वविद्यालय , कनाडा , वॉशिंगटन विश्वविद्यालय यूएसए , डब्ल्यूएचयू कोलेज़ जर्मनी , ईएसएडीई , स्पेन, सेंट गैलन विश्वविद्यालय, स्विटज़र, जॉनकोपिंग इंटरनेशनल बिजनेस स्कूल, स्वीडन और लंदन बिजनेस स्कूल, यू.के. ।

चार छात्रों को प्रोफेशनल एक्सस लिमिटेड, यूएसए द्वारा प्रदत्त अनुदान में से (प्रत्येक) को यूएस \$ 1000 की छात्रवृत्तियाँ प्रदान की गईं । साथ ही डब्ल्यूएचयू कोलेज़ , जर्मनी और सीबीएस, डेनमार्क में निःशुल्क बोर्डिंग और लॉजिंग की और जेआईबीएस, स्वीडन में निःशुल्क लॉजिंग की व्यवस्था का समझौता किया गया है इसके बदले भाप्रसंबंध में उनके छात्रों के लिए भी समान व्यवस्था की गई है ।

कुछ-छात्रों ने टाटा एन्डावमेंट फंड से रु 50,000/- (प्रति) का आंशिक छात्रवृत्ति-आंशिक ऋण भी प्राप्त किया । इस कार्यक्रम के तहत संस्थान में समुद्रपारीय बिज़नेस स्कूलों के दो छात्रों ने IV टर्म में, पाँच छात्रों ने V टर्म में और दो छात्रों ने VI टर्म में भाग लिया ।

3.7 अवस्थापन

पूर्व-अवस्थापन प्रस्तुतीकरण और ग्रीष्म अवस्थापन चयन प्रक्रिया 16 अक्टूबर, 1999 को प्रारम्भ हुई थी । पूर्व-अवस्थापन वार्ता एवं ग्रीष्म अवस्थापन चयन के लिए दिसम्बर 1999 के अन्त तक लगभग 120 (पूर्व वर्ष 90) कंपनियाँ परिसर में आईं । जनवरी 2000 के अन्त तक 56 कंपनियों में पीजीपी प्रथम वर्ष के 176 छात्रों ने और 5 एफपीएम छात्रों ने ग्रीष्म अवस्थापन प्राप्त किया ।

1998-2000 पीजीपी बैच से स्नातक करने वाले 180 छात्रों में से दो छात्रों ने अवस्थापन कार्यक्रम में भाग नहीं लिया, 11 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए और 8 छात्रों ने अवस्थापन से बाहर अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए । इसके अतिरिक्त 4 एफपीएम डिग्री प्राप्त करने वाले छात्रों ने भी परिसर अवस्थापन प्राप्त करना चुना । अतः 163 छात्रों ने अवस्थापन प्राप्त किया । 1999 में 104 कंपनियों की तुलना में इस वर्ष 140 कंपनियों ने परिसर भर्ती कार्यक्रम में भाग लेने में रुचि दिखाई । केवल 120 कंपनियों को ही कार्यक्रम में रखा जा सका । परिसर भर्ती कार्यक्रम 26 फरवरी, 2000 को प्रारम्भ हुआ और 27 फरवरी 2000 सायंकाल को समाप्त हुआ । यद्यपि छात्रों की गैर-मौजूदगी या अंतिम क्षण में कंपनियों द्वारा अपनी सहभागिता वापस लेने के कारण 70 कंपनियाँ (कार्यक्रम में भाग लेने वाली) कोई भी छात्र भर्ती नहीं कर सकीं ।

कुल मिला कर 50 कंपनियों से 212 प्रस्ताव प्राप्त हुए इनमें से 38 प्रस्ताव सार्वजनिक सेक्टर की कंपनियों से थे । परिसर भर्ती में 163 छात्रों ने (पूर्व वर्ष 170) भाग लिया और इनमें से 25 छात्रों ने चार सार्वजनिक सेक्टर संगठनों (पूर्व वर्ष 7) में नियुक्ति प्रस्ताव

स्वीकृत किए और शेष 138 (पूर्व वर्ष 145) छात्रों ने 46 (पूर्व वर्ष 60) प्राइवेट सेक्टर कंपनियों में नियुक्ति प्रस्ताव स्वीकृत किए ।

61 प्राप्त प्रस्तावों में से 52 छात्रों ने नियुक्तियों प्राप्त करने के साथ सूचना प्रौद्योगिकी क्षेत्र में अधिकतम संख्या में प्रस्ताव स्वीकार किए । 30 प्रस्तावों सहित आईसीआईसीआई द्वारा सबसे अधिक प्रस्ताव प्राप्त किए गए और इसके बाद 15 प्रस्तावों सहित इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड से नियुक्ति प्रस्ताव प्राप्त हुए । परिसर भर्ती 2000 में 12 कंपनियों ने पहली बार भाग लिया ।

प्रतिवर्ष अधिकतम वेतन प्रस्ताव ₹ 1,00,000 था । (पूर्व वर्ष के रु 43 लाख की तुलना में लगभग रु 74 लाख) और न्यूनतम वेतन प्रस्ताव रु 3.50 प्रतिवर्ष का था (पूर्व वर्ष रु 1.85 लाख की तुलना में) और औसत वेतन पैकेज रु 10.50 लाख था । समुद्रपारीय संगठनों द्वारा यूएस वेतन पैकेज को निकाल कर औसत रु 5.50 लाख था ।

3.8 भूतपूर्व छात्र संघ

अद्यतन एल्युम्नी डेटाबेस में 1650 पते और 1300 ई-मेल पते हैं ।

बैंगलूर में आने वाले भूतपूर्व छात्रों की सहायता के लिए छात्रावास में एक कमरा आरक्षित किया गया है ।

पीजीपी प्रथम वर्ष के छात्रों ने 24 अक्टूबर, 1999 को एल्युम्नी परामर्श आयोजन किया । इस समारोह में भूतपूर्व छात्रों और वर्तमान बैच के छात्र दोनों ने भाग लिया ।

14 नवम्बर, 1999 को हैदराबाद में एक अनौपचारिक मैत्री मिलन का आयोजन किया गया, इस समारोह में 20 परिवर्ती ने भाग लिया । प्रोफेसर टी आर मदनभोहन ने 10 दिसम्बर, 1999 को हैदराबाद में आयोजित एल्युम्नी मैत्री मिलन में “डेवलफेट्स इन ई-कॉमर्स एंड ब्राइंग ऑन दी वैब” पर वार्ता प्रस्तुत की । प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति, अध्यक्ष, भूतपूर्व संघ ने भी इसमें भाग लिया ।

वर्ष के दौरान बैंगलूर में कॉनकर्ड कार्यक्रम के भाग के रूप में दस व्याख्यान दिए गए ।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम) का दूसरा शैक्षणिक वर्ष प्रारम्भ हो चुका है।

दूसरे शैक्षणिक वर्ष के प्रथम तिमाही में कोर पाठ्यक्रम हेतु 1998 बैच के तिरपन सहभागियों को पंजीकृत किया गया। छात्रों के शैक्षणिक वर्ष की तीसरी तिमाही में चयनात्मक पाठ्यक्रम एवं परियोजना पाठ्यक्रमों को लेने के पूर्व एक और कोर पाठ्यक्रम लिया। बाकी छात्रों ने कार्यक्रम में प्रदान लचीली व्यवस्था को चुनते हुए कार्यक्रम से अन्तराल लिया या व्यवसाय योजना में परिवर्तन करने के कारण बीच में कार्यक्रम छोड़ दिया है।

वर्ष के दौरान सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध केन्द्र के प्रायोजक के रूप में मोटोरोला इंडिया इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड ने अन्य तीन कंपनियाँ – ऑरेकल इंडिया डेवलपमेंट सेंटर, सिलिकॉन आटोमेशन सिस्टम्स एवं विप्रो कार्पोरेशन के साथ सम्मिलित हुईं।

1998 बैच के सहभागियों ने नए बैच के स्वागत में 4 सितम्बर, 1999 को सांस्कृतिक शाम और रात्रि भोज का आयोजन किया। फोरम ने सहभागियों और उनके परिवारजनों को समुदाय के रूप में मेल-मिलाप का अवसर उपलब्ध कराया।

4.1 प्रवेश : इस कार्यक्रम के लिए मई में प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई और 21–23 जून 1999 के दौरान साक्षात्कार संचालित किए गए। 410 अभ्यर्थियों ने कार्यक्रम के लिए आवेदन किया था। 171 अभ्यर्थियों

को साक्षात्कार पत्र भेजे गए और 154 अभ्यर्थी साक्षात्कार के लिए उपस्थित हुए। 63 अभ्यर्थियों को प्रवेश प्रस्ताव भेजे गए। साक्षात्कार के लिए वीडियो कॉन्फरेंसिंग सुविधा का प्रयोग किया गया और उस समय विदेश में स्थित विप्रो के कुछ अभ्यर्थियों का साक्षात्कार इस सुविधा द्वारा किया गया।

4.2 पीजीएसएम के दूसरे चक्र का उदघाटन
24 जुलाई, 1999 को किया गया। 1999 बैच में साठ सहभागियों ने प्रवेश लिया है। इनमें से सत्ताइस अभ्यर्थी साझेदार कंपनियों मोटोरोला इंडिया इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, ऑरेकल इंडिया डेवलपमेंट सेंटर, सिलिकॉन ऑटोमेशन सिस्टम्स एवं विप्रो कार्पोरेशन से हैं।

शेष अभ्यर्थी गैर-साझेदार सॉफ्टवेयर कंपनियों से हैं। दस अभ्यर्थी इन्फोसिस और इसके बाद पाँच-पाँच अभ्यर्थी सीमन्स पब्लिक कम्युनिकेशन नेटवर्क्स लिमिटेड और वेरीफोन से हैं। 1999 बैच के छात्रों ने तीन तिमाहियों के कोर पाठ्यक्रम पूरे कर लिए हैं।

4.3 पीजीएसएम सलाहकार समिति, जिसमें साझेदार कंपनियों के मुख्य कार्यपालक अधिकारी सम्मिलित हैं, 7 जुलाई, 1999 को प्रथम वर्ष के कार्यक्रमों की समीक्षा हेतु बैठक की। यह सामान्य राय थी कि प्रथम वर्ष सफल रहा। मुख्य कार्यपालक अधिकारियों ने बताया कि संबंधित कंपनियों के सहभागी पाठ्यक्रम, से संतुष्ट थे और कुछ सहभागियों ने जो कुछ कक्षाओं में सीखा उसे प्रयोग में ला रहे हैं।

4.4 वर्ष के दौरान निम्नलिखित चयनात्मक पाठ्यक्रम संचालित किए गए :

- * अन्तर्राष्ट्रीय विपणन
- * संरचना और मैत्री प्रबंध
- * डेटा सुरक्षा
- * प्रत्यक्ष एवं अप्रत्यक्ष कराधान
- * सॉफ्टवेयर व्यवसायियों का नायकत्व एवं प्रबन्धन

4.5 प्रवेश 2000–2003

तृतीय वर्ष के पीजीएसएम कार्यक्रम की प्रवेश प्रक्रिया विज्ञापन जारी कर और जनवरी 2000 के चौथे सप्ताह के दौरान वैबसाइट को अद्यतन कर की गई ।

हाल ही के वर्षों में कार्यपालक शिक्षा का महत्व बढ़ रहा है। कार्यरत प्रबन्धकों हेतु संस्थान विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है। ये हैं खुले कार्यक्रम जो कि सामान्य प्रबन्ध एवं क्रियात्मक प्रबन्ध दोनों क्षेत्रों के सामान्यतः लघु अवधि के होते हैं, विशिष्ट संगठनों हेतु विशेष कार्यक्रम (कस्टमाइज्ड कार्यक्रम), कंपनी सहभागिता कार्यक्रम जहाँ संगठन

हमारे संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं और अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम। वर्ष के दौरान कुल 692 दिनों के 64 कार्यक्रम संचालित किए गए और इनमें सहभागियों की कुल संख्या 1544 थी। कुल कार्यक्रमों में से 20 खुले कार्यक्रम, 13 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, 25 कस्टमाइज्ड कार्यक्रम और 6 अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे।

5.1 संचालित किए गए खुले कार्यक्रम
वर्ष 1999–2000 में निम्नलिखित खुले कार्यक्रम संचालित किए गए :

क्रम सं.	शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिवस)	सहभागी
1.	बैंक स्वचालन	10–12 मई, 1999	3	23
2.	व्यवसायी संगठनों का नायकत्व एवं प्रबन्धन	1–3 जुलाई, 1999	3	44
3.	वार्ता कौशल	14–16 जुलाई, 1999	3	21
4.	लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता प्राप्त करना	16–20 अगस्त, 1999	5	22
5.	मैत्री एवं अभिग्रहण के सामरिक मामले	30–31 अगस्त, 1999	2	11
6.	मानव संसाधन प्रबन्ध—एक विकासात्मक दृष्टिकोण	6–10 सितम्बर, 1999	5	12
7.	ब्रांड ईकिंटी का सृजन एवं प्रबन्ध	20–24 सितम्बर, 1999	5	36
8.	पूर्ति चेन प्रबन्ध	4–8 अक्टूबर, 1999	5	19
9.	नव उत्पादों का सफलतापूर्वक सृजन	6–9 अक्टूबर, 1999	4	30
10.	आईएसओ 2000 और टीक्यूएम हेतु मानव संसाधन विकास	1–5 नवम्बर, 1999	5	16

क्रम सं.	शीर्षक	दिनांक	अवधि (दिवस)	सहभागी
11.	प्रबन्धकों हेतु सृजनात्मकता	11–13 नवम्बर, 1999	3	22
12.	परियोजना प्रबन्ध	22–26 नवम्बर, 1999	5	20
13.	प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	2–4 दिसंबर, 1999	3	24
14.	अन्तर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	13–16 दिसंबर, 1999	4	25
15.	बैंक स्वचालन के मामले एवं चुनौतियाँ	14–16 दिसंबर, 1999	3	18
16.	सॉफ्टवेयर परियोजना में जन प्रबन्धन	6–8 जनवरी, 2000	3	50
17.	ग्राहक तलाश एवं ग्राहक बनाए रखना	10–12 जनवरी, 2000	3	29
18.	प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	7–11 फरवरी, 2000	5	27
19.	ग्राहक संतोष–संकल्पना, माप एवं कार्यान्वयन मामले	2–4 मार्च, 2000	3	29
20.	शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	14 जून–10 दिसंबर, 1999	108	13
योग			180	491

5.2 भाप्रसंबं – ईटीए एएससीओएन सहभागी कार्यक्रम

अप्रैल–सितम्बर, 1999 के दौरान भाप्रसंबं ने ईटीए एएससीओएन, दुबई के सहयोग से – “लीडरशिप”, “मार्केटिंग स्ट्रेटिजी बिज़नेस ऑन निगोसिएशन स्किल्स”, “पर्चेजिंग रेंड मेट्रियल्स मैनेजमेंट” नामक तीन कार्यक्रम आयोजित किए। ये तीन कार्यक्रम नौ दिनों तक चले आयोजित किए। ये तीन कार्यक्रम नौ दिनों तक चले और लगभग 100 कार्यपालकों ने इसमें भाग लिया।

5.3 कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम

भाप्रसंबे ने अन्य चार संस्थानों, हितोत्तमशी विश्वविद्यालय, जापान, लैक्सस्टर विश्वविद्यालय, यूके, आईएनएसईएडी, फ्रांस, मैक्प्रिल विश्वविद्यालय, कनाडा के साथ कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम आयोजित किया। भाप्रसंबं में 16–28 जनवरी, 2000 के दौरान मॉड्यूल आयोजित किया और 34 सहभागीयों ने कार्यक्रम में भाग लिया।

5.4 सार्वभौम नायकत्व कार्यक्रम

डॉर्टमाउथ कॉलेज में एमॉस टक स्कूल यूएसए, एचईसी, फ्रांस एवं टैम्प्लेटन कालेज, यू.के. के साथ संस्थान ने 29 जनवरी, 1999 से 5 फरवरी, 2000 के दौरान सार्वभौम नायकत्व 2000 कार्यक्रम आयोजित किया। कार्यक्रम में 48 सहभागी थे।

संस्थान ने लैनकैस्टर विश्वविद्यालय के सहयोग से 13-20 फरवरी, 2000 के दौरान अन्तर्राष्ट्रीय कार्यपालक एमबीए कार्यक्रम का परियोजना कार्य मॉड्यूल आयोजित किया। कार्यक्रम में 33 सहभागी थे।

5.5. कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

संस्थान की सीमन्स लिमिटेड, रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड एवं बीपीएल लिमिटेड के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी है। कंपनी साझेदारी के भाग के रूप में संस्थान ने 13 कार्यक्रम संचालित किए। ये कार्यक्रम साझेदार कंपनियों की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए विशेष रूप से अभिकल्पित किए गए थे। इन कंपनियों के कुल 275 कार्यपालकों ने इन कार्यक्रमों में भाग लिया।

5.6 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र

केन्द्र ने 17-18 दिसम्बर, 1999 के दौरान आईआरडीए के साथ संयुक्त रूप से 'इन्स्योरेंस रेगुलेशन एंड मैनेजमेंट - दी एमर्जिंग सिनॉरियो' पर सेमिनार आयोजित किया। सेमिनार के प्रायोजक एचडीएफसी थे और टाटा-एआईजी एवं अपैक्स सिस्टम्स इसके सह-प्रायोजक

थे। सेमिनार के सहभागियों में बीमांक, नियामक एवं उद्योग प्रबन्धक सम्मिलित थे।

आईआरडीए के साथ संयुक्त रूप से 2 फरवरी, 2000 को बीमा उद्योग में बैंकों के प्रवेश के मामले पर चर्चा करने के लिए 'बैंक एश्योरेंस इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट: दी इमर्जिंग सिनॉरियो', पर गोल मेज सम्मेलन आयोजित किया गया। सम्मेलन के सहभागी आरबीआई, एसडीबीआई, आईआरडीए और बैंकों से थे। गोल मेज का प्रायोजन स्टेट बैंक ऑफ इंडिया ने किया था।

5.7 उद्यम अध्ययन हेतु नड़थूर एस राघवन केन्द्र

इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज के संयुक्त प्रबन्ध निदेशक श्री एन एस राघवन ने रु 12.69 करोड़ की बड़ी राशि संस्थान को इन्फोसिस शेयर के रूप में उद्यम अध्ययन केन्द्र की गतिविधियों को बढ़ाने और नवीकृत करने के लिए दी। इस केन्द्र का नड़थूर एस राघवन सेंटर फॉर ऑन्थरप्रीनियल लर्निंग के रूप में पुनर्नामकरण किया गया। शेयर अंतरित कर तुरन्त बेचने पर रु 12.69 करोड़ प्राप्त हुए, जिसमें से रु 8.69 करोड़ की राशि एनएसआरसीईएल के लिए अक्षयनिधि के रूप रखी है और शेष रु 4 करोड़ की राशि संकाय विकास के लिए रखी गई। केन्द्र में जमुना राघवन के नाम पर चेयरप्रोफेसरशिप है।

5.7.1 चयनात्मक विषय

सेन्टर फॉर ऑन्थरप्रीनियल स्टडीज ने पीजीपी छात्रों के लिए दो नए चयनात्मक विषय अभिकल्पित किए हैं, ये हैं, सामान्य वाणिज्यिक ज्ञान (2 क्रेडिट), एवं टु बी ऑन योर ओन (2 क्रेडिट)।

5.7.2 उद्यम-वृत्ति विकास हेतु फोरम

केन्द्र ने बैंगलूर के अन्य संगठनों के साथ मिल कर भारत में सूचना प्रौद्योगिक उद्योगों में प्रौद्योगिक विकास एवं निवेश को बढ़ावा देने के लिए उद्यम वृत्ति विकास हेतु फोरम की स्थापना की ।

5.7.3 वैब / सीडी कार्यक्रम

युवा उद्यमकर्ताओं हेतु वैब / सीडी आधारित प्रबंध शिक्षा प्रदान करने के लिए केन्द्र स्कूल नेट इंडिया के साथ कार्य कर रहा है । (इंफ्रास्ट्रक्चर लीजिंग एंड फाइनेंशियल सर्विसेज़ लिमिटेड पूर्णतः स्वाधीकृत एवं नियंत्रित कंपनी है) ।

5.7.4 व्यवसाय विकास कार्यक्रम

17 दिसम्बर, 1999 से 19 फरवरी, 2000 के दौरान उच्च संभाव्यता लघु एवं मध्यम उद्यमों हेतु व्यवसाय विकास कार्यक्रम का एक चक्र संचालित किया गया और बैंगलूर और इसके आस-पास के लघु एवं मध्यम उद्यमों के 19 सहभागियों ने इसमें भाग लिया । यह कार्यक्रम स्टेट बैंक ऑफ इंडिया की साझेदारी में संचालित किया गया ।

5.7.5 सार्वभौम उद्यमवृत्ति मॉनीटर परियोजना

बैबसन कॉलेज यूएसए (यूएस में उद्यम - वृत्ति अध्ययन के लिए नम्बर 1 रैंक प्राप्त) और लंदन बिजनेस स्कूल यूके. द्वारा संयुक्त रूप से चलाई जा रही सार्वभौम उद्यम वृत्ति मॉनीटर परियोजना में, केन्द्र ने शामिल होने की मुख्य पहल की है । वर्ष 2000 में यह परियोजना 18 देशों द्वारा चलाई जा रही है । इस अन्तर्राष्ट्रीय परियोजना में एनएसआरसीईएल एक मात्र भारतीय सहभागी है ।

5.8 सिंगापुर प्रतिनिधियों का आगमन

नेशनल साइंस एंड टेक्नोलॉजी बोर्ड (एनएसटीबी) सिंगापुर द्वारा प्रायोजित प्रतिनिधि मंडल 22 सितम्बर, 1999 को संस्थान में आया और संकायो एवं छात्रों से सिंगापुर में अवसर उत्पन्न करने से संबंधित मामलों पर चर्चा की ।

बैठक में प्रौद्योगिक उद्यमवृत्ति में सहयोगी अवसरों पर चर्चा की और एक अन्य क्षेत्र जहाँ उन्होंने सूचना प्रौद्योगिक क्षेत्र में अवसर उत्पन्न करने में रुचि दिखाई ।

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजना पर कार्य करने हेतु मूल द्रव्य उपलब्ध करता है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य पत्रिकाओं में लेख प्रकाशित करते हैं, निधीयन हेतु बाह्य अभिकरणों को विस्तृत परियोजना प्रस्ताव तैयार कर प्रस्तुत करते हैं या शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं।

6.1 1999-2000 के दौरान पूरी की गई परियोजनाएँ

- “भारतीय दुपहिया उद्योग की संरचना” – प्रोफेसर हरिकृष्णन एन, अगस्त, 1999।
- “भारत एवं चीन में ईकिंवटी संयुक्त उद्यम के स्वामित्व के स्वरूप एवं निश्चायक का एक तुलनात्मक अध्ययन” – प्रोफेसर एस रघुनाथन, अगस्त, 1999।
- “धर्मापुरी में साक्षरता अभियान पश्चात् बाह्य मूल्यांकन संचालित करना”, अरिवोली थोड़रकलवी इयक्कम,

धर्मापुरी जिले के कलकटर एवं अध्यक्ष द्वारा प्रायोजित, प्रोफेसर एस नयन तारा।

6.2 प्रारम्भ की गई परियोजना :

क्लेरियन्ट सरे, यूके हेतु “ज्ञान प्रबन्ध” प्रोफेसर अभय के ओझा, ऋषिकेशा टी कृष्णन और राजेन्द्र के बंडी।

6.3 बाह्यतः प्रायोजित परियोजनाएँ

1. “भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी उद्योग में नवीकरण : सॉफ्टवेयर उत्पाद विकास की प्रक्रिया”, यूनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिल्वेनिया इंस्टीट्यूट फॉर दी एडवान्स्ड स्टडी ऑफ इंडिया (यूपीआईएसआई) द्वारा प्रायोजित, अप्रैल 1999, – प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन।

2. निम्नलिखित परियोजनाएँ टाटा कन्सलटेन्सी सर्विसेज़ मुम्बई द्वारा प्रायोजित की गई :

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	संकाय
1.	सरणि प्रबन्ध हेतु बहुविषयक दृष्टिकोण	जनत शाह
2.	इलैक्ट्रॉनिक पुस्तिकाएँ : संरचनात्मक ज्ञान संग्राहक	वी बी कौजलगी राजेन्द्र के बंडी

3. निम्नलिखित शोध परियोजनाएँ पूर्ति चेन प्रबन्ध केन्द्र के तहत वेब इन्फोटेक लिमिटेड, चेनई द्वारा निधि प्राप्त हैं।

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	संकाय
1.	ई आर पी संरूपक अभिकल्प	डी कृष्ण सुन्दर एल एस मूर्ति
2.	पूर्ति चेन प्रबन्ध के सदर्भ में लिकेजिस नेटवर्क का विकास	एल एस मूर्ति सुधी शेषाद्रि
3.	सेवा स्तर एवं लागत पर नेटवर्क संरचना के प्रभाव का अनुकरणात्मक विश्लेषण	जिश्नू हज़रा
4.	भारतीय केस अध्ययन	जनत शाह
5.	वाहन परियोजना में जी आई एस का प्रयोग	जनत शाह राजलक्ष्मी वी मूर्ति
6.	संभारतंत्र संबंध प्रबन्धन	जनत शाह एस रघुनाथ

6.4 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध केन्द्र के तहत परियोजनाएँ (सीएसएम)

6.4.1 जारी परियोजनाएँ

क्रम सं.	शीर्षक	संकाय
1.	सॉफ्टवेयर उद्योग में जन प्रबन्धन	वी आनन्द राम
2.	बॉडीशॉप से सिलिकॉन वैली : बैंगलूर सॉफ्टवेयर उद्योग में व्यवसाय रूपांतरण एवं जानकारी प्रबन्ध हेतु संभाव्यता अध्ययन	चिरंजिब सेन एस रघुनाथ

क्रम सं.	शीर्षक	संकाय
3.	भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में उत्पाद विकास हेतु वित्तीय सहायता – नीति की प्रक्रिया एवं विवेका का अध्ययन	गणेश एन प्रभु
4.	अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय पर पीजीएसएम मुख्य पाठ्यक्रम हेतु पाठ्यक्रम सामग्री तैयार करना	ऋषिकेश टी कृष्णन
5.	सॉफ्टवेयर डिजाइन में मॉड्यूलैरिटी की भूमिका का मूल्यांकन	वी रवि अंशुमन वेंकटेशा अकेला
6.	सूचना प्रौद्योगिकी उद्योग में क्रय के पश्चात् सेवा संभातंत्र ।	वी जी श्रीधरन जिशनू हज़रा
7.	सॉफ्टवेयर कपनियों द्वारा वित्तीय रिपोर्टिंग	आर नारायणस्वामी
8.	सॉफ्टवेयर फर्मों में संसाधन प्रबन्ध प्रयोग	जनत शाह
9.	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबन्ध हेतु सिस्टम्स गतिकी प्रतिरूपण	वी बी कौजलगी राजलक्ष्मी वी मूर्ति
10.	दक्षिण भारत में सॉफ्टवेयर उद्यम एवं मानव संसाधन विकास	बी आर पाटिल
11.	सार्वभौम सॉफ्टवेयर बाह्य स्रोत : भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग हेतु अवसर	एस कृष्णा
12.	तकनीकी व्यवसायियों का प्रबन्धन	एस जगदीश

6.4.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

क्रम सं.	शीर्षक	संकाय
1.	भारतीय सॉफ्टवेयर संगठनों में मानव चुनौतियाँ और मामले	एन एम अग्रवाल
2.	भारतीय पर्यावरण में इंटरनेट बिज़नेस मॉडल का मूल्यांकन	टी आर मदनमोहन

6.5 वर्किंग पेपर

क्रम सं.	शीर्षक	संकाय
1.	नव उत्पादों का सफलतापूर्वक सृजन : भारतीय उद्योग हेतु चुनौतियाँ	ऋषिकेशा टी कृष्ण गणेश एन प्रभु
2.	ई-कॉमर्स चुनौती में भारतीय प्रकाशन की स्थिति	टी आर मदनमोहन वी वैद्यनाथन
3.	शैक्षिक-उद्योग सहयोग : भारतीय व्यवसाय प्रतिस्पर्धा हेतु नई प्रसंविदा की ओर	चिरन्जिब सेन
4.	आर्थिक सुधार एवं संपोषणता : एक संकल्पनात्मक विश्लेषण एवं स्वरूप	एन नागण्णा
5.	संगठनात्मक सुधार और संरचनात्मक कार्यक्रमों के कार्यान्वयन में वृहत्तर सफलता कैसे प्राप्त की जाए?	सी मनोहर रेड्डी

क्रम सं.	शीर्षक	संकाय
6.	बैंकों हेतु खंडात्मक सेवा गुणवत्ता लेखा परीक्षा (एसएसक्यूए) : एक आनुभविक विश्लेषण	अशोक थप्पी टी आर मदनमोहन
7.	पूर्ति चेन निष्पादन के निर्देश चिन्ह : स्वरूप का विकास	जनत शाह नितिन सिंह
8.	विशाल उच्च प्रौद्योगिक परियोजनाओं में बहु-संगठनात्मक आधात्री संरचना द्वारा बहु-संगठनात्मक शोध एवं विकास संविदा का कार्यान्वयन	गणेश एन प्रभु
9.	पारस्परिक प्रतिस्पर्धात्मक फार्मास्युटिकल शोध एवं विकास परियोजनाओं में वास्तविक विकल्प	वी रवि अंशुमन गणेश एन प्रभु
10.	शॉपाहोलिक्स : अन्वेषणात्मक अध्ययन	एस रमेश कुमार जनत शाह नितिन सिंह
11.	बैंकों एवं विकास वित्तीय संस्थानों में आर्थिक मूल्य जोड़ना	अशोक थप्पी राजीव बहेटी
12.	संगठनात्मक जनसांख्यिकी : एक समीक्षा	अभय के ओझा
13.	भारत में स्व नियुक्तों की भागीदारी के लिए सेवानिवृत्ति लाभ योजनाएँ –संभावना एवं बाधाएँ” (बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र के तहत)	आर वैद्यनाथन

संकाय सदस्य सूचना, धारणा, विचार और राय का व्यवसाय और उद्योग समुदाय से आदान-प्रदान करने के भाग के रूप में समसामयिक संबंधी मामलों पर एवं अन्तर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर पुस्तकें प्रकाशित करते, समचार पत्रों/पत्रिकाओं में लेख लिखते, केसों और वर्किंग पेपर का विकास करते और सेमिनार, बैठकों और सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं।

वर्ष 1999-2000 में संकाय सदस्यों ने अनेक लेख लिखने के अतिरिक्त तीन पुस्तकें प्रकाशित कीं। संस्थान दो समाचार पत्र (एक वर्तमान छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए और दूसरा भूतपूर्व छात्रों हेतु) और कार्यरत प्रबन्धकों हेतु एक पत्रिका भी प्रकाशित करता है।

7.1 पुस्तकें

7.1.1 विपणन क्षेत्र

एस शिव रामू

रीस्ट्रक्चरिंग कर्पोरेशन, रेस्पॉन्स बुक्स, सेज प्रकाशन, नई दिल्ली, 1999।

साइबरस्पेस एंड रीपोजीशनिंग ऑफ कार्पोरेशन्स, विश्वविद्यालय प्रेस (ओरियंट लॉगमैन लिमिटेड), हैदराबाद, 1999।

7.1.2 उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

एस एन चारी

एन्वरेनमेंटल मैनेजमेंट : एन इंडियन परस्वेकिंग, मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, नई दिल्ली, 2000।

7.2 लेख/वर्किंग पेपर/पेपर प्रस्तुतीकरण/केस

7.2.1 कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

गणेश एन प्रभु

भाप्रसं अहमदाबाद, भाप्रसं बैंगलूर और भाप्रसं कलकत्ता के सहयोग से 9-10 अप्रैल 1999 के दौरान कलकत्ता में लंदन बिज़नेस स्कूल के आदित्य बिरला केन्द्र द्वारा प्रबन्ध शोध पर आयोजित कार्यशाला में “ट्रिबर्ड्स डेवलपिंग एन इफैक्टिव पॉलिसी मॉडल फॉर युनिवर्सिटी-इंडस्ट्री – गवर्नमेंट टेक्नोलॉजी कोलाबोरेशन इन इंडिया” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

“मैनेजिंग रिसर्च कोलाबोरेशन्स ऐज़ ए पोर्टफोलियो ऑफ कॉन्ट्रैक्ट्स : ए रिस्क रिडक्शन्स स्ट्रैटिजी बाई फार्मास्युटिकल फर्म्स”, प्रौद्योगिकी प्रबन्ध की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, वॉल्यूम 18, सं 3 एवं 4, 1999।

“इम्प्लीमेंटिंग युनिवर्सिटी – इंडस्ट्री जॉइंट प्रॉडक्ट इन्नोवेशन प्रॉजेक्ट्स” टेक्नोवेशन : दी इंटरनेशनल जरनल ऑफ टेक्नोलॉजिकल इन्नोवेशन एंड ऑन्थरप्रीनरशिप, वॉल्यूम 19, 1999।

“सोशियल ऑन्थ्रोप्रीनोरियल लीडरशिप”, क्रेरियर डेवलपमेंट इंटरनेशनल, एमसीबी, नायकत्व पर इंटरनेट कॉन्फरेन्स विशेष ईश्यू, वॉल्यूम 4, सं 3, 1999।

“क्रियेटिंग सक्सेसफुल न्यू प्रॉडक्ट्स: चैलेन्जिज़ फॉर इंडियन इंडस्ट्री”, त्रिषिकेशा टी कृष्णन के साथ संयुक्त रूप से, एकोनॉमिक एंड पॉलिटकल वीकली, वॉल्यूम 34, सं 31, जुलाई, 1999।

‘इंडिजिनस डेवलपमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी इन इंडिया : ए क्रिटिकल एनालिसिस’, टेक्नोलॉजी ट्रांस्फर एंड इन हाउज आर एंड डी इन इंडियन इंडस्ट्री, बी.के पट्टनायक (संस्करण), एलाइड पब्लिशर्स, दिल्ली, 1999।

“न्यू एप्रोचिज़” डेक्कन हेराल्ड, 4 जुलाई, 1999।

मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी एवं इन्नोवेशन मैनेजमेंट प्रभाग ऐकेडमी ऑफ कॉन्फरेंस, शिकागो, यूएसए में 6-11 अगस्त, 1999 के दौरान “ए प्रोसेस टाइपॉलॉजी ऑफ युनिवर्सिटी इंडस्ट्री जॉइंट प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रोजेक्ट्स”, शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

शिकागो, यूएसए में आयोजित एशिया ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट बैठक, ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, में 6-11 अगस्त, 1999 के दौरान “रिसर्च ऐन्वरॉनमेंट एंड कोलाबोरेशन ऑपरचुनिटीज़ इन इंडिया” शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए।

आर एंड डी मैनेजमेंट संघ सीएसआईआर और मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल द्वारा दिल्ली में 6-8 दिसम्बर, 1999 के दौरान आयोजित अनुसंधान एवं विकास प्रबंध सम्मेलन में “इंस्टीमेटिंग मल्टी-ऑर्गनाइज़ेशनल आर एंड डी कांट्रोल थ्रू मल्टी - ऑर्गनाइज़ेशनल मैट्रिक्स स्ट्रक्चर्स इन लार्ज हाई टेक्नोलॉजी प्रॉजेक्ट्स”, पर पेपर प्रस्तुत किए।

एस. रघुनाथ
के. वी. रमणी द्वारा संपादित,
मैनेजिंग ऑल्टरनेटिव में “रायलसीमा बिस्केट्स कंपनी, कर्नूल”, पर चैप्टर लिखा, इटी एएल, मैकमिलन इंडिया लिमिटेड, 1999।

“एनेबलिंग चैलेन्ज़”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू दिसम्बर, 1999।

“एन अदर एंगल टु सक्सेस,” डेक्कन हेराल्ड, 13 फरवरी, 2000।

दिसम्बर 1999 के दौरान इश्योरेंश रेगुलेशन एंड मैनेजमेंट : दी एमर्जिंग सिनॉरियो पर आयोजित सेमिनार में “इंश्योरेन्स जॉइंट वैचर पार्टनर कंट्रीब्यूशन्स एंड ऑनराशिप रेस्ट्रिक्शन्स : ए डॉमिनेन्ट मैनेजमेंट लॉजिक पर्सपेरिट्व” पर पेपर प्रस्तुत किए।

त्रिष्टिकेशा टी कृष्णन

बी के पट्टनायक द्वारा संपादित एलाइड पब्लिशर्स नई दिल्ली -1999 द्वारा टेक्नोलॉजी में ट्रांस्फर एंड इन-हाउज आर एंड डी इन इंडियन इंडस्ट्री में “अंडरस्टैडिंग दी रेस्पॉन्स ऑफ नेशनल लैबोरेट्रीज टु एन्वरॉनमेंटल चैंज : ए फ्रेमवर्क नामक चैप्टर लिखा।

आर एंड डी मैनेजमेंट एसोशियेशन, सीएसआईआर और मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल द्वारा 6-9 दिसम्बर, 1999 के दौरान आयोजित आर एंड डी मैनेजमेंट के पूर्ण सत्र में “बिज़नेस स्ट्रेटिजीज़ एडॉप्टेड बाई गवर्नमेंट रिसर्च लैबोरेट्रीज अंडर प्रैशर टु इंकीज़ एक्सटर्नल अर्निंग्स : सन फाइंडिंग्स फॉम इंडिया पर पेपर प्रस्तुत किए।

7.2.2 अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

चिरंजिब सेन

“इंडस्ट्रियल अकेडमी कोआपरेशन” दी राइट्स जरनल : रिसर्च, रिव्यू ऐंड रेट्रोस्पैक्टिव ऑन कंसल्टेंसी, उद्घाटन विशेष संख्या, नवम्बर, 1999 ।

पवन के मामीडी

19 दिसम्बर, 1999 को हैदराबाद में लर्निंग ट्री कन्सल्टिंग द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर के सम्मेलन में “इंस्टीट्यूशनलाइजिंग इन्नोवेशन” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

वी. रंगनाथन

24 मार्च, 2000 को मुम्बई में महाराष्ट्र विद्युत रेगुलेट्री आयोग हेतु कुछ संबंधित विषयों पर अध्ययन पेपर प्रस्तुत किए ।

रूपा चंदा

5-8 दिसम्बर, 1999 के दौरान जर्मनी, बॉन में विश्व बैंक के सार्वभौम विकास नेटवर्क सम्मेलन में “लिब्रलाइजेशन दी मूवमेंट ऑफ नेचुरल पर्सनल अंडर दी जेनरल एग्रीमेंट ऑन ट्रेड ऐंड सर्विसेज़ पर पेपर प्रस्तुत किए ।

“चाइल्ड लेबर ऐंड दी सोशियल क्लॉज़ डिबेट”, डब्लूटीओ फोकस, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड पब्लिकेशन, नई दिल्ली, फरवरी, 2000 ।

7.2.3 वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

आशोक थम्पी

हाँग-काँग में 18-21 जुलाई, 1999 के दौरान आयोजित तीसरे एशिया पेसिफिक जोखिम एवं बीमा सम्मेलन में “ए स्टडी ऑफ दी लाइफ इंश्योरेंस कार्पोरेशन पैटर्न इन इंडिया” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए ।

एम एस नरसिंहन

“कॉर्पोरेट गवर्नेन्स इश्यूज़ इन प्रिफरेंशियल ऑफर्स”, चार्टर्ड सेक्रेट्री (दी इंस्टीट्यूट ऑफ कंपनी सैक्रेट्रीज़ ऑफ इंडिया की मासिक पत्रिका), सितम्बर, 1999 ।

आर वैद्यनाथन

29-30 नवम्बर, 1999 को नई दिल्ली में आयोजित सीआईआई चौथे अन्तर्राष्ट्रीय बीमा शीर्ष-सम्मेलन में “रिसर्च ऐंड एजूकेशन इन दी इंश्योरेंस सेक्टर – दी एमर्जिंग सिनारियों” पर पेपर प्रस्तुत किए ।

डेट मार्केट्स : इंडियाज़ डेट विश, चार्टर फाइनेंशियल एनालिस्ट मिल्लेनियम विशेष, जनवरी, 2000 ।

7.2.4 विपणन क्षेत्र

वाई एल आर मूर्ति

बारबरा पार्कर द्वारा लिखित, सेज प्रकाशन, 1999 की ग्लोबलाइजेशन ऐंड बिज़नेस प्रैक्टिस, पुस्तक की समीक्षा की, यह 30 मई, 1999 को डेक्कन हेराल्ड में भी प्रकाशित किया गया ।

एस रमेश कुमार एवं नागसिम्हा बी कणगल भाप्रसं अहमदाबाद और रेन्ससेलियर पॉलिटेक्निक इंस्टीट्यूट, न्यूयॉर्क यूएसए द्वारा संयुक्त रूप से 29-31 दिसम्बर 1999 के दौरान अहमदाबाद में 'डेलिवरिंग सर्विस क्वालिटी ; मैनेजरियल चैलेन्ज़ फॉर दी 21 स्ट सेंचुरी' पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "कस्टमर - प्रॉडक्ट इंटरफ़ेसिंग : ऐज़ ए डाइमैशन ऑफ सर्विस क्वालिटी" नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए ।

7.2.5. संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संबंध

अभय के ओझा

27-29 मई, 1999 के दौरान बैंगलूरु में आयोजित सामरिक प्रबन्ध फोरम सम्मेलन में "फ्रॉम कॉन्ट्रैक्ट्स दु स्ट्रेटिजिक एलाइन्सेस इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग : अंडरस्टैंडिंग दी रोल ऑफ ट्रस्ट" पर पेपर प्रस्तुत किए ।

भाप्रसं अहमदाबाद में 20-22 दिसम्बर, 1999 के दौरान "डेलिवरिंग क्वालिटी सर्विस : मैनेजरियल चैलेन्ज़ फॉर दी 21 स्ट सेंचुरी", पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में एक्सामिनिंग दी इम्प्लीमेंटेशन ऑफ टीक्यूएम इन हास्पिटल्स", नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए ।

7.2.6 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

जनत शाह

बलराम अवितट्टूर के साथ संयुक्त रूप से सप्लाई चेन मैनेजमेंट फॉर ग्लोबल कॉम्पिटॉटेक्नेस (बी एस सहाय

द्वारा संपादित) , मैकमिलन, इंडिया लिमिटेड, नई दिल्ली 1999 में "इवाल्यूशन ऑफ सप्लाई चेन स्ट्रैटिजीस" पर चैप्टर लिखा ।

टी आर मदनमोहन

29-31 दिसम्बर, 1999 के दौरान नई दिल्ली में इन्टर्जिबल ऐड कॉम्पिटीशन / कोआपरेटिव स्ट्रैटिजी : मैज़रमेंट ऐड मैनेजमेंट इश्यूज़ " पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय अधिवेशन में "टेक्नोलॉजी वेल्यूएशन्स इन इंडिया : सम ऑब्जरवेशन्स" पर पेपर प्रस्तुत किए ।

टी एस नागभूषण

"मैनुफैक्चरिंग प्राइयोरिटीज़ ऐड ऐक्शन प्रोग्राम्स इन दी चैंजिंग एन्वरॉन्मेंट : एन एम्फैरिकल स्टडी ऑफ इंडियन इंडस्ट्रीज़", जनत शाह के साथ संयुक्त रूप से, परिचालन एवं उत्पादन प्रबन्ध की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, वॉल्यूम 19, सं 4, 1999 ।

7.2.7 परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

वी बी कौजलगी

3 नवम्बर, 1999 को मुम्बई में कम्प्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडिया सम्मेलन में "बीएसआईएस-बिज़नेस स्ट्रैटिजी दु इन्फोर्मेशन स्ट्रैटिजी फॉर बैंक्स पर पेपर प्रस्तुत किए ।

वी नागदेवरा

25-26 अप्रैल, 1999 के दौरान भारतीय प्रबन्ध स्कूलों के संघ द्वारा प्रायोजित, विशाखापट्टनम में आयोजित

प्रथम दक्षिण क्षेत्रीय सम्मेलन में हारनैसिंग दी टेक्नोलॉजी एडवान्समेंट्स”, तकनीकी सत्र में “वेब ब्रेस्ट ट्रेनिंग – ए न्यू एप्रोच टु कार्पोरेट ट्रेनिंग” पर ऐपर प्रस्तुत किए ।

एम राममोहन राव

“175 ईयर्स ऑफ लीनियर प्रोग्रामिंग, पार्ट 3 : पुनर्ज्ञान फिल्म”, वी चन्द्र के साथ संयुक्त रूप से, रेज़ोनेन्स, वॉल्यूम 4, सं. 5, मई, 1999 ।

“175 ईयर्स ऑफ लीनियर प्रोग्रामिंग 4—मिनिमैक्स एंड केक”, वी चन्द्र के साथ संयुक्त रूप से, रेज़ोनेन्स, जुलाई, 1999 ।

“175 ईयर्स ऑफ लीनियर प्रोग्रामिंग 5—मैक्स फ्लो-मिन कट”, वी चन्द्र के साथ संयुक्त रूप से, वॉल्यूम 4, सं. 10, रेज़ोनेन्स, अक्टूबर, 1999 ।

“डीकम्पोजीशन ऑफ बैलेन्सड मैट्रिसीस एम कम्फर्टी एवं जी कॉर्न्यूजोल्स के साथ संयुक्त रूप से, कोम्बीनेटोरियल थ्योरी की पत्रिका, श्रंखला बी, 77, पृष्ठ 292–406, 1999 ।

7.2.8 पब्लिक सेक्टर

एन नागण्णा

हैदराबाद विश्वविद्यालय, हैदराबाद द्वारा 18–20 मार्च, 2000 के दौरान “इंडिस्ट्रियलाइजेशन ऑफ स्टेट्स इन इंडिया विद दी इमर्जिंग रोल ऑफ कैपिटल/स्टॉक मार्केट्स वर्सिज टेस्ट लेवल इंडिस्ट्रियल फाइनेन्सिंग

ऐंड प्रमोशनल कार्पोरेशन्स” पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में (1) इकोनॉमिक्स ऐंड सस्टेनेबिलिटी – ए कॉन्सेप्चुअल एनालिसिस ऐंड फ्रेमवर्क, (2) मैनेजिंग रिसोसेज टु ग्रोथ नामक शीर्षकों पर दो ऐपर प्रस्तुत किए ।

संपेषण इकाई

के आर वैंकटेशा

पीजीपी प्रथम वर्ष, 1999 के छात्रों हेतु डब्लूएसी पाठ्यक्रम हेतु स्टाइल बुक का प्रकाशन एवं संपादन किया ।

7.3 समाचार पत्र

भाप्रसंबंधी दो समाचार पत्र कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युम्नी का प्रकाशन जारी रखे हैं । कैम्पस न्यूज़ पाक्षिक और एल्युम्नी ट्रैमासिक पत्र है । कैम्पस न्यूज़ मुख्य रूप से छात्रों, मण्डल सदस्यों, संकायों और कर्मचारियों हेतु और एल्युम्नी संस्थान के भूतपूर्व छात्रों के लिए है । दोनों प्रकाशनों की प्रतिक्रिया अच्छी रही है । पाठकों से अन्तः क्रिया जारी रखने का प्रयास जारी है जिससे कि इसे और अधिक मनोरंजक बनाया जा सके ।

7.4 आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

नवीकृत रूप में आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू की सराहना इसके पाठकों द्वारा की गई है जिसमें सम्मिलित हैं – शिक्षाविद्, उद्योग में कार्यरत् प्रबन्धक, सरकारी एवं गैर सरकारी संगठन ऐफीड पत्रिका के रूप में

इसकी पहुँच एवं स्वीकृति अब भली भाँति सुरिथर की गई। पत्रिका की चयनित सामग्री को अब पुनः मुद्रित करने की व्यवस्था की गई है, उदाहरण के लिए फाइनेंशियल टाइम्स में, जो कि इकोनॉमिक टाइम्स की साप्ताहिक अनुपूरक पत्रिका है। रिव्यू में प्रकाशित संपूर्ण मूल-पाठ अब चयनित डेटाबेसिस पर उपलब्ध है। (नेट पर रीडिफ्युज़न द्वारा चलाई जा रही प्रसिद्ध वेबसाइट इंडिया इंफॉर्मर और इन्फॉर्मेटिक्स की सिल्वरलाइन)। आईआईएमवी साइट में सूचनाप्रद और प्रयोगकर्ता के अनुकूल वेबसाइट पर लेखों के सार, सुविधाएँ, सब्सक्रिप्शन प्रक्रिया और रीप्रिंट्स आड़ेर संबंधी सूचना उपलब्ध है।

7.5 शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र (सी-डीओसीटीए)

भाग्यसंबंदे के संकायों द्वारा लिखित केसों का बैंक बनाने का केन्द्र का प्रयास जारी है। अब तक संग्रह में तीस केस सम्मिलित हैं।

ग्लीनिंग्स : सी-डीओसीटीए अपनी मासिक पत्रिका ग्लीनिंग्स का प्रकाशन जारी रखे हैं। इसमें राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय बिज़नेस पत्र और पत्रिकाओं से अन्य सामग्री और लेखों के सार सम्मिलित हैं। इस सेवा के प्रति संस्थान एवं बाह्य शिक्षकों, अनुसंधानकर्ताओं और केसराइटरों की प्रतिक्रिया अच्छी रही है।

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यवसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

8.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान अठारह परियोजनाएँ पूरी की गईं।

8.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ :

वर्ष के दौरान चार परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और ये जारी हैं।

8.3 जारी परियोजनाएँ

पिछले वर्षों की सात परियोजनाएँ जारी हैं।

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1.	कर्नाटक के चार जिलों में सार्विक प्राथमिक शिक्षा हेतु विश्व बैंक द्वारा सहायता प्राप्त	शिक्षा विभाग, नई दिल्ली	एस नयन तारा
2.	विशेष संयोजन एवं कार्यान्वयन यंत्ररचना (एसएलआईएम)	टीआईएफएसी, नई दिल्ली	एस चन्द्रशेखर
3.	व्यवस्था में नवीकरण एवं जन सम्मिलन के माध्यम से कुल उत्पादकता प्रबन्ध	मद्रास रिफाइनरीज लिमिटेड, चेन्नई	एल प्रसाद बी महादेवन
4.	विष्णन कार्यनीति	ग्रेसिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड, बैंगलूरु	एम झा
5.	प्रतिधारकता-लचीली कार्यनीति	आईटीसी लिमिटेड कलकत्ता	जनत शाह एल एस मूर्ति

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
6.	विभिन्न स्तरों के पुलिस प्रशिक्षण हेतु वर्तमान प्रशिक्षण का मूल्यांकन करना, कर्मियों का पता लगाना और आदर्श पाठ्यचर्या तैयार करना	भारत सरकार, गृह मंत्रालय, पुलिस शोध एवं विकास ब्यूरो, नई दिल्ली	आर रवि कुमार एस एस वैद्यनाथन
7.	भंडारण एवं वितरण प्रबन्ध	तमिलनाडु हथकरघा बुनकर कोआपरेटिव सोसाइटी, चेन्नई	राजलक्ष्मी वी मूर्ति टी आर मदनमोहन

9.1 संकायों की संख्या

3 अंशकालिक अभ्यागत संकायों और 3 अभ्यागत संकायों सहित संकाय सदस्यों की संख्या 75 थी ।

निदेशक

डॉ. एम राममोहन राव

प्रोफेसर

1. एन एम अग्रवाल	2. वी आनन्द राम
3. के एम अनन्तरामय्या	4. पी जी आप्टे
5. एस चन्द्रशेखर	6. एस एन चारी
7. विरंजिब सेन	8. गीता सेन
9. एम आर गोपालन	10. एस जगदीश
11. कल्याणी गोप्ती	12. वी बी कौजलगी
13. एस कृष्णा	14. सी मनोहर रेड्डी
15. मिथिलेश्वर झा	16. टी एस नागभूषण
17. वी नागदेवरा	18. एन नागण्णा
19. आर नारायणस्वामी \$	20. बी आर पाटिल
21. एल प्रसाद	22. एस रघुनाथ
23. जे रामचन्द्रन	24. टी वी रमण्यया
25. रामनाथ नारायणस्वामी	26. वी रंगनाथन
27. आर रविकुमार	28. एस सङ्गोपन @
29. एस शिवरामू	30. श्यामल रॉय
31. आर श्रीनिवासन	32. एस सुन्दरराजन
33. सुधी सेषाद्रि	34. पी एन थिरुनारायण
35. आर वैद्यनाथन	36. विवेक मूर्ति

एसोसियेट प्रोफेसर

1. जनत शाह	2. वी महादेवन
3. मीरा बखरू	4. एल एस मूर्ति
5. एम एस नरसिंहन	6. एस रमेश कुमार
7. एस संपंगीरामय्या	8. एस वेंकटेश
9. वाई एल आर मूर्ति	

सहायक प्रोफेसर

1. अशोक थम्पी
3. डी कृष्ण सुन्दर
5. एन हरिकृष्णन
7. टी आर मदनमोहन
9. नागसिंहा बी कणगल
11. नीना जेकब
13. राजेन्द्र के बंडी
15. वी रवि अशुमन
17. रूपा चंदा
19. वी जी श्रीधरन #
21. उमेश राजामणि
23. शुभ्रता दास
2. अभय के ओझा
4. गणेश एस प्रभु
6. जिश्नू हजरा
8. मालती सोमय्या +
10. एस नयन तारा
12. पवन के मामीडी
14. राजलक्ष्मी वी मूर्ति
16. आर टी कृष्णन
18. बी शेखर
20. सुभाशीश गुप्ता
22. श्रीनिवास प्रख्या

अभ्यागत संकाय

1. एन बालसुब्रमण्यन *
3. वसंती श्रीनिवासन
5. डी सम्पथ
2. के आर वेंकटेश *
4. एम दामोदरन
6. एस त्रिलोचनशास्त्री

* अंशकालिक

+ विश्राम अवकाश पर

असाधरण अवकाश पर

@ विश्राम अवकाश पर

\$ अध्ययन अवकाश पर

31 मार्च, 2000 तक

9.2 नियुक्तियाँ

वर्ष के दौरान नौ संकायों, तीन केडर आधारित और छह अभ्यागत संकायों ने संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया ।

9.3 संकायाध्यक्ष

(संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन)

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबंध एवं औद्योगिक संबंध क्षेत्र की प्रोफेसर डॉ (श्रीमती) कल्याणी गाँधी ने 16 अप्रैल, 1999 को संकायाध्यक्ष (संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन) का पद भार सम्भाला ।

9.4. व्यावसायिक गतिविधियाँ एवं शैक्षणिक प्रशासन

9.4.1 मण्डल/समितियों का प्रतिनिधित्व

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

गणेश एन प्रभु

सदस्य – पुस्तकालय समिति

सदस्य – अवस्थापन समिति

सदस्य – वित्तीय सहायता समिति

जे रामचन्द्रन

अध्यक्ष, कार्यपालक विकास कार्यक्रम

सदस्य – प्रबंध सलाहकार समिति

सदस्य – पीजीएसएम सलाहकार समिति

एस रघुनाथ

समन्वयक – कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

संयोजक – पीजीपी समीक्षा उपसमिति – 2

सदस्य – संपादकीय समिति, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

सदस्य – गवर्नर मण्डल, प्रमाणित निवेश बैंकर्स सोसाइटी, हैदराबाद ।

सदस्य – मैसर्स एल्कर टेक्नोलॉजीज लिमिटेड हैदराबाद, मण्डल ।

ऋषिकेशा टी कृष्णन

अध्यक्ष, अवस्थापन

सदस्य – पीजीपी समिति

– एमपीटी शैक्षणिक समिति

– पीजीएसएम शैक्षणिक समिति

– पीजीपी प्रवेश समिति

– शैक्षणिक समिति, एनएसआर सीईएल

सदस्य – निदेशक मण्डल, मैसर्स अर्किन सिस्टम्स प्रिवेट लिमिटेड, चेन्नई

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

पी जी आर्टे

अध्यक्ष, एफपीएम, अनुसंधान एवं प्रकाशन

पवन के मासीडी

सदस्य – अंतर्राष्ट्रीय छात्र विनिमय समिति

रामनाथ नारायणस्वामी

न्यासी – जनार्थ कार्यपालक परिषद, एक स्वैच्छिक संगठन, औरंगाबाद, महाराष्ट्र ।

सदस्य – कार्यपालक विकास कार्यक्रम

सदस्य – आईआईएमबी रिव्यू समिति

वीरंगनाथन

सदस्य – विद्युत सेक्टर में परामर्श हेतु आमंत्रित बोली तकनीकी मूल्यांकन के लिए केपीटीसीएल स्टीलिंग समिति के सदस्य ।

सदस्य – केन्द्रीय विद्युत रेगुलेटरी आयोग की दूसरी केन्द्रीय सलाहकार समिति के एक वर्ष के लिए सदस्य ।

रुपा चंदा

सदस्य – वित्तीय सहायता समिति

श्यामल राय

समन्वयक, ईएसएस क्षेत्र

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र
एन बालसुब्रमण्यन

मुख्य संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू ।
अध्यक्ष, शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र ।

आर श्रीनिवासन

समन्वयक, वित्त एवं नियंत्रण ।

एस सुन्दरराजन

अध्यक्ष, उद्यम अध्ययन केन्द्र

सदस्य – एसोसिएशन ऑफ सर्टिफाइड ट्रैज़री मैनेजर्स शैक्षणिक परिषद, हैदराबाद

आर दैदानाथन

सदस्य – गवर्नर मण्डल दी काउंसिल फॉर पोर्टफोलियो मैनेजमेंट रिसर्च, हैदराबाद

विपणन

सिथिलेश्वर झा

समन्वयक, विपणन क्षेत्र

वार्फ एल आर मूर्ति

अध्यक्ष, एल्युम्नी

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संबंध

एल प्रसाद

समन्वयक, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं

औद्योगिक संबंध

एस संपर्णीरामयया

समन्वयक, कार्यक्रम

उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

एस आर गोपालन

समन्वयक, उत्पादक एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

जनत शाह
अध्यक्ष – स्नातकोत्तर कार्यक्रम

जिश्नु हजरा
सदस्य, कम्प्यूटर सुविधा समिति

टी आर मदनमोहन
समन्वयक – अभ्यागत प्रबन्ध एसोसिएट कार्यक्रम

बी महादेवन
अध्यक्ष, कल्याण समिति

एल एस मूर्ति

अध्यक्ष – शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम सर्टिफाइड
एसएपी आर / 3 पीपी अनुप्रयोग – परामर्शदाता

पब्लिक सिस्टम्स

के आर वेंकटेश
समन्वयक, संप्रेषण इकाई

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र
एस जगदीश
अध्यक्ष, प्रवेश

अंशकालिक सदस्य, भारत इलैक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड,
बैंगलूर के मूल्यांकन हेतु भारत के नियंत्रण और
महालेखा परीक्षक द्वारा गठित किया जानेवाले लेखा
परीक्षा मण्डल

वी बी कौजलगी
अध्यक्ष, कम्प्यूटर सुविधा समिति
समन्वयक, क्यूएमआईएस क्षेत्र
मुख्य सतर्कता अधिकारी

एस कृष्णा
अध्यक्ष – पीजीएसएम
एफपीएम रिव्यू समिति

वी नागदेवरा
संकायाध्यक्ष
राजलक्ष्मी वी मूर्ति
समन्वयक, छात्र विनियम कार्यक्रम

एम राममोहन राव

सदस्य – मुम्बई में 16 से 19 नवम्बर 2000 तक¹
आयोजित “ऑर्गनाइज़ेशनल लीडरशिप –
वैलेन्जिस ऐंड ऑपरचुनेटीज़ ऑफ दी न्यू
मिल्लेनियम शीर्षक भारतीय नायकत्व
सम्मेलन की सलाहकार समिति ।

– सामान्य परिषद्, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ
एग्रीकल्यार्ल एक्सटेंशन मैनेजमेंट
(एमएएजीई), हैदराबाद ।

– आईआईटी दिल्ली में पीएचडी शोध
प्रबन्ध के मूल्यांकन हेतु बाह्य विशेषज्ञ ।

– तकनीकी शिक्षा में अनुसंधान एवं विकास,
आधुनिकीकरण एवं अप्रयुक्तता को निकालने

और मुख्य विषयों पर विषय विशेषज्ञ समिति द्वारा विचार की गई प्रस्तावित परियोजना की सिफारिशों पर विचार करने के लिए गठित मानव संसाधन विकास मंत्रालय, नई दिल्ली, राष्ट्रीय विशेषज्ञ समिति के सदस्य थे ।

— ओपीएसईएआरसीएच के संपादकीय मंडल, ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया की पत्रिका ।

विशेष आमंत्रित : ग्रेटर मैसूर चेम्बर ऑफ इन्डस्ट्री बैंगलूर की सामान्य समिति

सहयोजित : वर्ष 1999–2000 हेतु सी आईआई सदस्य कर्नाटक राज्य परिषद् ।

— कार्पोरेट सिटीज़नशिप पैनल 1999–2000 सीआईआई दक्षिण क्षेत्र, बैंगलूर ।

— मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा नियुक्त प्रबन्ध शिक्षा हेतु नीति-परिप्रेक्ष्य समिति ।

— आयोजन समिति के सदस्य : बैंगलूर की अवसंरचना को सुदृढ़ बनाने हेतु 32 वाँ श्री एम विश्वेश्वरराय्या मैमोरियल तकनीकी सेमिनार ।

— भारतीय प्रबन्ध संस्थान कोर्ज़ीकोड़ हेतु संकाय चयन करने की समिति और साथ ही परिवीक्षा काल समाप्त होने पर संकायों के निष्पादन की समीक्षा समिति के सदस्य ।

अध्यक्ष — मुख्य कार्यपालक अधिकारी एवं स्टेट बैंक एसोसिएशन के सचिव एवं निदेशक, इंस्टीट्यूट ऑफ बैंकिंग पर्सनल सेलेक्शन, मुम्बई के चयन हेतु चयन समिति ।

सदस्य — एआईईएसईसी, बैंगलूर सलाहकार मंडल के सदस्य ।

— प्रबंध निकाय, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी बैंगलूर ।

— अन्तर्राष्ट्रीय वैज्ञानिक सलाहकार समिति, भारतीय सांख्यिकीय संस्थान बैंगलूर द्वारा आयोजित एप्लाइड बेसियन मैथड्स इन इकोनॉमैट्रिक्स एंड फोरकास्टिंग पर दूसरी कार्यशाला ।

— प्रबंधकीय परिषद् कर्नाटका काउंसिल फॉर टेक्नोलॉजिकल अपग्रेडेशन, बैंगलूर ।

— गवर्नर मंडल भारतीदासन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, तिरुचिरापल्ली ।

कोषपाल — भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ ।

सह-अध्यक्ष — अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति, कार्निंगी मैलन विश्वविद्यालय, यूएसए एवं आईआईटी मद्रास द्वारा संयुक्त रूप से 'टेक्नोलॉजी इन्हेन्स्ड लर्निंग पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय कार्यशाला ।

सदस्य – प्रंबंकीय परिषद्, टी ए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल ।

– शैक्षणिक परिषद, अण्णा विश्वविद्यालय, चेन्नई ।

गैर-कार्यपालक निदेशक – धरणी फाइनेन्स लिमिटेड, चेन्नई

–सलाहकार समिति, नेशनल एसएसआई कन्वेशन, एनएएसआईसीओएन-2000, कर्नाटक लघु उद्योग संघ ।

बाह्य विशेषज्ञ – परिवीक्षा के समापन पर, भाप्रसं अहमदाबाद के संकायों के निष्पादन की समीक्षा समिति के बाह्य विशेषज्ञ ।
सहयोजित सदस्य –बेंगलूरु प्रबंध संघ ।

9.4.2 अन्य व्यावसायिक गतिविधियाँ अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

वीरंगनाथन

आईपीपीएआई एवं एफकेसीसीआई द्वारा 2 अगस्त, 1999 की बेंगलूरु में आयोजित एसईआई सुधार पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

आर वैद्यनाथन

एपीवीपी द्वारा 20 फरवरी, 2000 को तिरुनेवलेवली तमिलनाडु में “फाइनेन्सिंग ऑफ हायर एजूकेशन इन

इंडिया” पर आयोजित राज्य स्तरीय सम्मेलन में भाग लिया ।

विपणन क्षेत्र

शिव रामू

पीएसआई इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, कोयम्बतूर में 17 दिसम्बर, 1999 को आयोजित चयन समिति की बैठक में भाग लिया ।

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संबंध क्षेत्र

कल्याणी गाँधी

कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड की बेंगलूरु में 4 अगस्त, 1999 और 9 मार्च, 2000 को आयोजित मण्डल बैठक में भाग लिया ।

17 दिसम्बर, 1999 को बेंगलूरु, में आयोजन कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड की लेखा परीक्षा समिति की बैठक में भाग लिया ।

7 जनवरी, 2000 को भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूरु के प्रबन्ध अध्ययन विभाग के शोध छात्र की परीक्षा संचालित की ।

उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

एम आर गोपालन

आईआईटी मद्रास में जुलाई, 1999 के दौरान “दी डिटर्मिनेन्ट्स ऑफ फर्म लेवल टेक्नोलॉजिकल

परफॉर्मेन्स - स्टडी ऑन दी इंडियन कैपिटल गुड्स सैक्टर", नामक शोध प्रबन्ध हेतु बाह्य परीक्षक के रूप में कार्य किया ।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एम दामोदरन

"बिज़नेस मैनेजमेंट" पर, 3-6 जनवरी, 2000 के दौरान अहमदाबाद में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

वी नागदेवरा

वैश्या प्रबन्ध अध्ययन संस्थान के प्रशासनिक निकाय की सेलम में 1 अप्रैल, 1999 को आयोजित बैठक में भाग लिया । इसी की 13 फरवरी, 2000 को आयोजित शासी परिषद की बैठक में भी भाग लिया ।

26 जून, 1999 को पुट्टपर्थी आंध्रप्रदेश में श्री सत्य साई इंस्टीट्यूट ऑफ हायर लर्निंग के बिज़नेस मैनेजमेंट, एकाउंटिंग एवं फाइनेंस स्कूल की समीक्षा समिति की बैठक में भाग लिया ।

एम राममोहन राव

सेंटर फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, तिरुवनन्तपुरम में 17 अप्रैल, 1999 को "मैनेजमेंट आफ मैनेजमेंट इंस्टीट्यूशन्स", पर प्रो.एस के वारियर मैमोरियल वार्षिक व्याख्यान दिया ।

कार्नेगी मैलन विश्वविद्यालय, यूएसए और आईआईटी मद्रास द्वारा 18 मई, 1999 को संयुक्त रूप से टेक्नोलॉजी इन्हैन्सड लर्निंग पर आयोजित कार्यशाला में 'ए मॉडल फॉर कॉलॉबोरेशन एमंग युनिवर्सिटीज इन ए वरचुअल एन्वरान्मेंट' सत्र में भाग लिया ।

भाप्रसंबं और भारत के स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट फोरम द्वारा संयुक्त रूप से 27 मई, 1999 को "स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट : लुकिंग ऐह दी फ्यूचर" पर आयोजित दूसरी स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट कॉन्फरेंस में उद्घाटन भाषण दिया ।

टी ए पाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, मणिपाल द्वारा 28 जून, 1999 की "एमबीए करिकुलम" पर आयोजित कार्यशाला में मुख्य भाषण दिया ।

ओद्योगिक अंभियांत्रिकी एवं प्रबंध विभाग, आर वी मैनेजमेंट कॉलेज, बैंगलूर द्वारा 17 जुलाई, 1999 को आयोजित वार्षिक परियोजना, प्रस्तुतीकरण सेमिनार में मुख्य भाषण दिया ।

ओआरएसआई बैंगलूर चैप्टर द्वारा 28 जुलाई, 1999 को इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर मैनेजमेंट साइंस ऐलीकेशन्स पर आयोजित सम्मेलन में दीक्षान्त भाषण दिया ।

4 अगस्त, 1999 को एच ए एल स्टाफ कॉलेज बैंगलूर के 30वें वार्षिक समारोह में विशेष व्याख्यान दिया ।

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ प्लांटेशन मैनेजमेंट बैंगलूर द्वारा 10 अगस्त, 1999 को "एमओयू : प्रिसीपल प्रैक्टिस", पर आयोजित कार्यपालक विकास कार्यक्रम में "मैनेजरियल चैलेंजिस इन दी न्यू मिलेनियम" पर दीक्षान्त भाषण दिया ।

एक्सएलआरआई, जमशेदपुर में 26-28 अगस्त 1999 के दौरान आयोजित भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ के वार्षिक कन्वेशन में एक सत्र की अध्यक्षता की और

साथ ही ‘मैनेजमेंट एजूकेशन: ए विज़न फॉर दी फ्यूचर’ सत्र में व्याख्यान दिया ।

9 सितम्बर, 1999 को बैंगलूर में प्रोफेसर शिवराजा कानुन्गो द्वारा ‘मैकिंग इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी’ पर लिखित पुस्तक के विमोचन पर मुख्य अतिथि व्याख्यान दिया ।

22 सितम्बर, 1999 को बैंगलूर में आईटी इन दी टैक्सटाइल सेक्टर में : टैक्सटाइल इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इन दी न्यू मिल्लेनियम विषय पर आयोजित प्रदर्शनी और क्षेत्रीय सेमिनार, टैक्सइन्फोटेक, 99 में व्याख्यान दिया ।

श्री धर्मस्थला मंजूनाथेश्वर इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, मैसूर में 14 अक्टूबर, 1999 को फाइनेन्शियल डिराइवेटिव्स एंड डिसीजन मैकिंग अंडर रिस्क पर सत्र लिए ।

सिद्धगंगा इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी तुमकूर के प्रबन्ध अध्ययन पीजी विभाग के एमबीए और एमसीए छात्रों के लिए 16 अक्टूबर, 1999 को आयोजित अभियुक्त कार्यक्रम में दीक्षान्त भाषण दिया ।

इंस्टीट्यूट ऑफ फाइनेन्स एंड इंटरनेशनल मैनेजमेंट में 21 अक्टूबर, 1999 को दीक्षान्त भाषण दिया ।

पूर्वी नौसेना कमान, डीईजीक्यूए, क्लील एंड एक्सिल प्लांट, बीएचईएल और सार्वजनिक सेक्टर हेतु स्मॉल इंडस्ट्रीज़ सर्विस इंस्टीट्यूट बैंगलूर, पीण्या उद्योग संघ, बैंगलूर और उद्योग एवं वाणिज्य विभाग कर्नाटक सरकार द्वारा 29 अक्टूबर, 1999 की संयुक्त रूप से आयोजित

राष्ट्रीय स्तर की विक्रेता विकास कार्यक्रम एवं प्रदर्शनी में दीक्षान्त भाषण दिया ।

स्कूलनेट इंडिया लिमिटेड, मुम्बई द्वारा 30 नवम्बर, 1999 को “स्किल्स फॉर दी नॉलेज एरा” पर आयोजित सेमिनार में व्याख्यान दिया ।

भाप्रसं कलकत्ता भूतपूर्व छात्रसंघ, बैंगलूर चैप्टर द्वारा 18 सितम्बर, 1999 को “फ्यूचर शॉक ऑफ ई-वे” पर आयोजित सेमिनार में उद्घाटन भाषण दिया ।

भारतीय सांख्यिकी संस्थान बैंगलूर द्वारा 14 जनवरी, 2000 की एन्जाइड बेसियन मैथडस इन इक्नोमैट्रिक्स एंड फोरकास्टिंग पर आयोजित दूसरी कार्यशाला में ‘टीचिंग ऑफ बेसियन मैथड एन इंडिया’ पर पैनल चर्चा में पैनल के सदस्य थे ।

24 जनवरी, 2000 को भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर के डिग्री प्रमाणपत्र प्रस्तुतीकरण में दीक्षान्त भाषण दिया ।

आईएसटीडी, बैंगलूर चैप्टर, नेशनल एचआरडी नेटवर्क बैंगलूर चैप्टर, कर्नाटक एसोसियेशन ऑफ प्रोफेशनल सोशियल वर्कर्स वं एनआईपीएम कर्नाटक चैप्टर द्वारा 25 जनवरी, 2000 को आयोजित एचआर प्रोफेशनल्स दिवस पर “चैलेन्जिस एंड एक्सपेक्टेशन्स फ्रॉम एच आर प्रोफेशनल्स इन दी न्यू मिल्लेनियम” पर पैनल चर्चा में अध्यक्षता की ।

केरला विश्वविद्यालय, तिरुवनन्तपुरम के कम्प्यूटर विज्ञान विभाग द्वारा 9 मार्च, 2000 को “आई टी : ए विज़न बियांड 2000” पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में ‘रोल

ऑफ इन्फोर्मेशन टेक्नोलॉजी इन नॉलेज बेस्ड एकोनॉमिक्स" पर व्याख्यान दिया ।

23-24 मार्च,2000 को पूना में "एडवान्टेज साउथ एशिया : ॲपरचुनेटी एंड चैलेन्ज फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट", पर आयोजित एएमडीआईएसए सम्मेलन पूर्ण सत्र के अध्यक्ष थे ।

9.4.3 विदेश गमन

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

जे रामवन्दन

28 मार्च,2000 को परामर्श समनुदेशन खोजबीन हेतु सीमन्स, जर्मनी गए और साथ ही 31 मार्च,2000 को जर्मनी में आईएमपीएम सम्मेलन में भाग लिया ।

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

गीता सेन

नॉर्डिक एसोसियेशन फार साउथ एशियन स्टडीज़ , स्वीडन में 19-24 अगस्त,1999 के दौरान आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।

हारवर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए में आयोजित "हेल्थ इंविटी" कार्यशाला में भाग लिया और 20-29 अक्टूबर,1999 के दौरान न्यूयॉर्क यूएसए में वोल्वो एवॉर्ड की दसवीं वर्षगांठ में भी भाग लिया ।

13-26 मार्च,2000 के दौरान न्यूयॉर्क, यूएसए में आयोजित यूएन बैठक में भाग लिया ।

रामनाथ नारायणस्वामी

24 अगस्त से 10 सितम्बर,1999 के दौरान आईएमपीएम के आईएनएसईएडी मॉड्यूल साइकिल 3 के संबंध में पेरिस आईएनएसईएडी, फांस गए ।

वी रंगनाथन

1 मई से 1 अगस्त,1999 के दौरान भारत सरकार द्वारा एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंककॉक, थाइलैंड में अभ्यागत संकाय के रूप में प्रतिनियुक्त ।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

अशोक थम्पी

18-21 जुलाई, 1999 के दौरान हांगकांग में आयोजित तीसरी एशिया पैसिफिक जोखिम एवं बीमा सम्मेलन में "ए स्टडी ऑफ दी लाइफ इन्श्योरेन्स कार्पोरेशन पैटर्न इन इंडिया" नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किए और इसमें भाग लिया ।

संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक प्रबन्ध एवं औद्योगिक संबंध

एन एम अग्रवाल

19 अप्रैल,1999 को पोस्ट ग्रैजुएट इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, कोलंबो, श्रीलंका के वार्षिक दीक्षांत समारोह में भाग लिया । साथ ही पोस्टग्रैजुएट इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट कोलंबो, श्रीलंका के पीएचडी छात्रों हेतु नायकत्व एवं मानव संसाधन प्रबन्ध पर 3 तीन डॉक्टरल सेमिनार संचालित किए ।

वी आनन्द राम/कल्याणी गांधी

12-14 जून,1999 के दौरान ईटीए दुबई यूएई में "लीडरशिप एंड मैनेजरियल इफैक्टिवनेस" पर आयोजित

कार्यपालक विकास कार्यक्रम का संयुक्त रूप से समन्वयन किया ।

उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र

एल एस श्रृति

31 अक्टूबर-3 नवम्बर, 1999 के दौरान, सिंगापुर में सिस्टम्स एप्लीकेशन एंड प्राइवेट्स (एसएपी) द्वारा संचालित एसएपीपीएचआईआरई "99 सम्मेलन में भाग लिया ।

टी आर मदनमोहन

13-18 मार्च, 2000 के दौरान हांगकांग चीन में एशिया मूट कॉम्पिटीशन में दल के सदस्य के रूप में भाग लिया ।

पब्लिक सिस्टम्स

के एम अनन्तरामय्या

4 सितम्बर - 4 दिसम्बर, 1999 के दौरान एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंगकॉक, थाइलैंड में भारत सरकार द्वारा अभ्यागत संकाय के रूप में प्रतिनियुक्त किया गया ।

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एस कृष्णा

7 सितम्बर - 15 अक्टूबर, 1999 के दौरान सेंटर फॉर इंटरनेशनल बिज़नेस, अल्बर्टा विश्वविद्यालय में

ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग : नॉर्टल इन इंडिया" पर जारी शोध के संबंध में अल्बर्टा विश्वविद्यालय, एडमोन्टन, कनाडा गए ।

एम राममोहन राव

25 सितम्बर-10 अक्टूबर, 1999 के दौरान जर्मनी, यूएसए, कनाडा गए । आईएमपीएम के संकायाध्यक्षों की बैठक में भाग लेने के लिए मोन्ट्रियल, कनाडा में मैक्सिल विश्वविद्यालय गए थे ।

शोध एवं कार्यपालक विकास कार्यक्रमों की सहयोग की सम्भाव्यता का पता लगाने के लिए न्यूयॉर्क विश्वविद्यालय यूएसए गए थे । जर्मनी में प्रबन्ध शिक्षा कार्यक्रमों की प्रकृति को समझने और छात्र विनिमय कार्यक्रम के लिए संस्थानों का पता लगाने के लिए जर्मनी के विभिन्न संस्थानों में गए ।

9.4.4 संकाय बैठकें

वर्ष 1999-2000 के दौरान निम्नलिखित संकाय बैठकें संचालित की गईं :

12 अप्रैल, 1999 को	198 वीं बैठक
22 सितम्बर, 1999 को	199 वीं बैठक
23 दिसम्बर, 1999 को	200 वीं बैठक
31 जनवरी, 2000 को	201 वीं बैठक
10 मार्च, 2000 को	202 वीं बैठक
14 मार्च, 2000 को	203 वीं बैठक

10.1 पुस्तकालय ने 1.70 लाख पुस्तकों, जिल्दबंद पत्रिकाओं, गैर-पुस्तक सामग्री (फिल्म, कैसिटें इत्यादि) और माइको-दस्तावेजों का दस्तावेज संसाधन संग्रह विकसित किया है। पुस्तकालय 1,120 से अधिक सावधिक पत्रिकाएँ (जिसमें सीडी-रॉम डेटाबेसिस से टैक्स्ट शीर्षक सम्मिलित हैं) भी सब्सक्राइब करता है। पुस्तकालय में प्रबंध और संबद्ध विषयों पर 16 डेटाबेसिस और साथ ही 1.5 लाख से अधिक पुस्तकें अन्य दस्तावेज उपलब्ध हैं। संस्थान में यह संग्रह लोकल एरिया नेटवर्क (लैन) पर है।

पुस्तकालय केवल तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर वर्ष के सभी दिन चौबीस घंटे खुला रहता है। आगंतुकों हेतु यह सीमित समय के लिए खुला रहता है और यह स्नातकों, डिलोमा धारकों और व्यावसायिक शिक्षुओं को एक वर्ष का प्रशिक्षण भी उपलब्ध कराता है।

10.2 पुस्तकालय सेवाएँ

पूर्व वर्षों की भाँति पुस्तकालय वर्तमान विषय सूची सेवा, नवीन प्रेस किलिंग सेवा, दास्तावेजीकरण सेवा, औद्योगिक सूचना सेवा, संदर्भ सेवा और रिपोर्ट्रिक सेवाएँ उपलब्ध कराता है। पुस्तकालय में सीडी-रॉम डेटाबेस, सीडी वर्क स्टेशन और एक श्रव्य दृश्य अनुभाग भी है।

11.1 सुविधाएँ

कम्प्यूटर केन्द्र में तीन सर्वर और वर्क स्टेशन एक अद्यतन परिसर नेटवर्क और इंटरनेट कनैक्शन्स हैं। कम्प्यूटर केन्द्र वर्ष भर चौबीस घंटे खुला रहता है और इसमें 300 से अधिक कम्प्यूटर हैं। इसमें मल्टीमीडिया सुविधाएँ भी हैं।

सभी संकाय सदस्यों को एक-एक निजी कम्प्यूटर और इकजैट प्रिंटर उपलब्ध कराया गया है।

कम्प्यूटर सुविधा सेवाओं (सीएफएस) को लगातार उन्नत किया जा रहा है जिससे कि यह सेवाएँ संस्थान की सभी गतिविधियों में यह उपयोगी हो सके। वर्ष के दौरान कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियाँ निम्नलिखित थीं:

- संस्थान में कंप्यूटिंग सुविधा की सुविधा प्रबन्ध सेवाएँ (एफएमएस) तीन वर्ष की अवधि के लिए मैसर्स विप्रो लिमिटेड को दी गई।
- उपयोगकर्ता द्वारा विभिन्न सॉफ्टवेयर पैकेजों और फाइलों तक पहुँचने के लिए 7 से अधिक सर्वर हैं।
- विंडोज़ यूनिक्स और लिनक्स परिचालन सिस्टम उपलब्ध थे।
- एसटीपी, बैंगलूर से 256 केबीपीएस और 64 केबीपीएस क्रमशः की कनेक्टिविटी वाले दो अलग इंटरनेट कनैक्शन हैं।
- विभिन्न उपयोगकर्ताओं हेतु अतिरिक्त 12 ऐप्लीकेशन सॉफ्टवेयर पैकेज खरीदे गए।
- वीडियो कॉन्फरेंसिंग हेतु दो आईएसडीएन कनैक्शन संस्थापित किए गए।
- आईआईएमबी नेट के उपयोगकर्ता के रूप में 1300 से अधिक उपयोगकर्ताओं ने पंजीकरण किया है।
- ई-मेल के लिए एमएस एक्सचेंज सर्वर में स्थानांतरित किया गया।
- आईबीएम की सहायता से बिज़नेस इंटैलीजेन्स लैब स्थापित की गई है।
- कम्प्यूटर एसोसियेट्स के साथ उद्यम संसाधन प्रबन्ध केन्द्र हेतु समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।
- छात्रों और संकायों के प्रयोग हेतु छात्र कक्षा-कक्षों में स्थाई आधार पर नेटवर्क इंटरनेट कनैक्टिविटी सहित पाँच माइक्रोकम्प्यूटर बेरस्ट प्रोजेक्शन सुविधाएँ संस्थापित की गई हैं।
- आईआईएमबी वैबसाइट को लगातार अद्यतन किया जाता है।
- सभी कम्प्यूटरों को वाई 2 की समस्या से मुक्त किया गया।
- उन्माद एवं अवस्थापन जैसी छात्र गतिविधियों हेतु कम्प्यूटर सुविधा उपलब्ध कराना।
- संकाय सदयों हेतु परिसर में रिमोट एक्सिस सर्विस (आरएएस) उपलब्ध है।

11.2 सिस्टम वितरण

वर्ष के अंत तक संस्थान में निम्नलिखित सिस्टम्स और प्रिंटर वितरित किए गए :

(अ) सिस्टम वितरण

सिस्टम मॉडल	संख्या
विप्रो पैटियम	4
नेट पीसी	100
एचपी पैटियम	117
विप्रो ऐसर 486	50
कॉम्पैक प्रिसारियो 486	50
मल्टीमीडिया	15
कॉम्पैक पैटियम	5
नोट बुक पीसीज़	8
एच पी ओम्नी बुक पीसीज़	10
कुल	359

(बी) प्रिंटर वितरण

प्रिंटर मॉडल	संख्या
80 कॉलम प्रिंटर्स	47
132 कॉलम प्रिंटर्स	23
बब्ल / इंक जैट प्रिंटर्स	169
लेज़र जैट प्रिंटर्स	7
कुल	246

12.1 आईआईएमबीआईस' 99 : वार्षिक आमंत्रण सेमिनार (आईआईएमबीआईस) 22–24 अक्टूबर, 1999 के दौरान आयोजित किया गया । सेमिनार का उद्घाटन मोटोरोला विश्वविद्यालय इलिनॉइस, यूएस के अध्यक्ष एवं प्रशिक्षण और शिक्षा के वरिष्ठ उपाध्यक्ष श्री बिल विगेनहॉर्न ने किया । सेमिनार में सूचना प्रौद्योगिकी, वित्त, कार्यनीति एवं विपणन क्षेत्रों पर पैनल चर्चा की श्रंखला आयोजित की गई थी । सेमिनार में “रीडिफाइनिंग बिजनेस पैराडाइम्स : दी पावर ऑफ टेक्नोलॉजी एंड नॉलेज ” पर प्रकाश डाला गया । विख्यात कंपनियों के वरिष्ठ प्रतिनिधियों ने पैनल चर्चा में भाग लिया ।

12.2 बाँसुरी वादन कार्यक्रम

15 नवम्बर, 1999 को स्पिक-मैकें – भाप्रसंबंध चैप्टर ने पंडित हरिप्रसाद चौरसिया द्वारा बाँसुरी वादन कार्यक्रम आयोजित किया था ।

12.3 छात्र परिषद का चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2000–2001 के लिए छात्र परिषद के चुनाव 13 दिसम्बर, 1999 को हुआ था । श्री विपिन वशिष्ठा को अध्यक्ष चुना गया ।

12.4 उन्माद 2000

तीन दिन का राष्ट्रीय अन्तर कालेज सांस्कृतिक उत्सव “उन्माद 2000” 21–23 जनवरी, 2000 के दौरान आयोजित किया गया । बैंगलूर की विख्यात थियेटर हस्ती श्री जगदीश राजा ने उत्सव का उद्घाटन किया । 31 प्रतियोगिताएँ आयोजित की गई थीं जिसमें सम्मिलित थे – विपणन खेल, वित्त खेल, साहित्यिक खेल, नृत्य, नाटक और संगीत । साथ ही कंपनी कार्यनीति मुख्य कार्यनीति खेल, नृत्यकला और फैशन शो, प्रश्नोत्तरी, वाद-विवाद, नाटक, शास्त्रीय एवं लोक नृत्य, भारतीय एवं पाश्चात्य संगीत के मेजबान थे ।

13.1 पूरे किए गए कार्य

द्वितीय वर्ष हेतु पीजीएसएम कक्षा कक्ष

दक्षिण परगोला में भूतल पर वर्तमान विभागीय कैटीन को द्वितीय वर्ष के पीजीएसएम छात्रों हेतु उच्च तकनीकी कक्षा-कक्ष में परिवर्तित किया गया। यह कक्षाकक्ष 68 सीटों की क्षमता वाला है।

आईबीएम इंटैलीजेन्स लैब

आईबीएमइंटैलीजेंस लैब स्थापित करने हेतु कम्प्यूटर केन्द्र के सम्मेलन भवन को परिवर्तित किया गया।

आईएसडीएन सम्मेलन कक्ष

वीडियो कॉन्फरेंसिंग सुविधाएँ उपलब्ध कराने हेतु दक्षिण परगोला में भूतल पर आईएसडीएन सम्मेलन कक्ष पूरा किया गया।

पीजीएसएम हेतु कक्षा कक्ष

दक्षिण परगोला के उत्तरी विंग के प्रथम तल पर पीजीएसएम हेतु कक्षा-कक्ष पूरा किया गया।

आईएसडीएन टेलीफोन एक्सचेंज खोला गया।

31 मार्च, 2000 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

निदेशक	:	डॉ एम राममोहन राव
संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)	:	डॉ वी नागदेवरा
संकायाध्यक्ष (संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन)	:	डॉ कल्याणी गाँधी
1. वित्तीय सलाहकार एवं मुख्यलेखा अधिकारी	:	श्री के. वासुदेव राव
2. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	:	श्री जे पी विलियम्स
3. पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्री चिक्कमलय्या
4. उप पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्रीमती एन अनुराधा
5. संपदा अधिकारी	:	श्री बी सौम्यकुमार
6. वरिष्ठ वित्त अधिकारी	:	श्री आर चन्द्रशेखर राव
7. प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र) प्रभारी	:	श्रीमती वसंत कुमारी
8. प्रशासनिक अधिकारी (एलसी) प्रभारी	:	श्री सी तारकराम
9. प्रशासनिक अधिकारी (ई डी)	:	कर्नल एस एल खन्ना
10. प्रशासनिक अधिकारी, छात्रावास प्रभारी	:	श्री एस आर नरसिंहमूर्ति
11. लेखा अधिकारी	:	श्री टी वी शेषाद्री
12. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड – I (टी)	:	श्रीमती नीला
13. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड – I (जी)	:	श्रीमती सुमद्रा देवकुमारी
14. सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी	:	श्री डी आर रामदासय्या
15. बागवानी अधिकारी	:	श्री के महालिंगम
16. आवासी चिकित्सक	:	डॉ आर एस भगवान
17. हिन्दी अधिकारी	:	सुश्री नीता जे

कर्नाटक विद्युत मंडल, कर्नाटक सरकार से प्रतिनियुक्ति पर

18. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	:	श्री एस शांति कुमार
19. सहायक कार्यपालक अभियंता (इलैक्ट्रिकल)	:	श्री एच एस राघवेन्द्र राव

रिसर्च फैलो

20. श्री वाई कासी विश्वनादम
21. श्रीमती मालती वेणुगोपाल
22. श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी

14.1 संकाय एवं कार्मिक
संकाय

अवधि	कर्डर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च,1999 तक	69	5	74
1999–2000 के दौरान वृद्धि	3	6	9
1999–2000 के दौरान कमी	3	5	8
31 मार्च,2000 तक	69	6	75

अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्त	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च,1999	14	2	3	19
1999–2000 के दौरान वृद्धि	2	—	—	2
1999–2000, के दौरान कमी	3	—	—	3
31 मार्च,2000 तक	13	2	3	18

प्रशासनिक कर्मचारी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च 1999* तक	64	231	63	358
1999–2000 के दौरान वृद्धि	—	—	—	—
1999–2000 के दौरान कमी	4	3	—	7
31 मार्च 2000 तक	60	228	63	351

* नोट : कर्मचारियों की संख्या 28 अक्टूबर,1997 को आयोजित 85वीं मंडल बैठक में अनुमोदित कर्मचारी संख्या को ध्यान में रखते हुए दी गई हैं ।

14.2 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

पूर्व वर्षों की भाँति संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ अम्बेडकर जयंती और कन्नड़ राज्योत्सव समारोह आयोजित किए गए ।

स्थापना दिवस

भाप्रसंबों का छब्बीसवाँ स्थापना दिवस 28 अक्टूबर, 1999 को आयोजित किया गया । डॉ रेड्डीज़ ग्रुप ऑफ कंपनीज़ के अध्यक्ष डॉ अंजी रेड्डी ने – “साइंस, सेंसिबिलिटी एंड बिज़नेस ऑफ साइंस” नामक शीर्षक पर स्थापना दिवस व्याख्यान प्रस्तुत किया ।

हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 1–14 सितम्बर, 1999 के दौरान हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया । इस दौरान प्रशासनिक शब्दावली, फिल्मी गीत, प्रश्नोत्तरी और अंत्याक्षरी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं । एक हिन्दी कार्यशाला भी आयोजित की गई । इसके अतिरिक्त वर्ष के दौरान कर्मचारियों के लिए कम्प्यूटर प्रशिक्षण की भी व्यवस्था की गई थी । ‘प्रबोध’, ‘प्रवीण’, एवं ‘प्राज्ञ’ कक्षाएँ संचालित की गईं ।

वर्ष 1999-2000 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक रिथति नीचे दी गई है :

रुपए करोड़ों में

विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन
	1997-98	1998-99	1999-2000	
योजनेतर				
1. आय				
सरकारी अनुदान	4.90	7.80	10.21	12.30
राजस्व	9.96	12.81	16.67	11.62
योग	14.86	20.61	26.88	23.92
2. व्यय	9.40	13.96	14.93	14.35
3. व्यय से अधिक आय	5.46	6.65	11.95	9.57
घटाइए कॉपर्स व्याज	1.05	1.60	2.33	—
अक्षय निधि में	4.41	5.05	9.62	—
अन्तरित कुल बचत				
योजना				
1. प्राप्तियाँ				
सरकारी अनुदान	1.80	2.00	2.20	6.10
2. व्यय	3.81	3.13	2.92	6.10

15.1 योजनेतर : वर्ष 1999–2000 के दौरान रु 11.95 करोड़ की बचत में से रु 9.62 करोड़ अक्षय निधि में अन्तरित किए गए । अक्षय निवेश से प्राप्त रु 2.33 करोड़ व्याज आय को सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस व्याज) में अन्तरित किया गया है ।

15.2 योजना : वर्ष 1999–2000 के दौरान संस्थान द्वारा किए गए रु 2.92 करोड़ व्यय के बदले सरकार ने योजना व्यय के तहत रु 2.20 करोड़ जारी किए । यह संशोधित बजट प्राक्कलन राशि रु 6.10 करोड़ के बदले में थी ।

15.3 मैचिंग अनुदान : बचत/दान के संबंध में निम्नलिखित वर्षों का मैचिंग अनुदान सरकार से प्राप्त होना है ।

	बचत	दान	कुल
1995–96	0.30	—	0.30
1996–97	2.69	0.14	2.83
1997–98	4.41	0.09	4.50
1998–99	5.05	2.49	7.54
1999–00	9.62	13.30	22.92
योग	22.07	16.02	38.09



भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर वर्ष 1999-2000 का लेखा विवरण

लेखापरीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर की 31 मार्च, 2000 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 2000 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी। संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के बारे में मैं प्रमाणित करता हूँ तथा मेरा लेखापरीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गयी सूचनाओं एवं स्पष्टीकरणों तथा संगठन की बहियों के अनुसार थे भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह./-

(श्रीमती ए एल गणपति)

प्रधान महा लेखाकार (लेखापरीक्षा-I)

कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 25 अक्टूबर, 2000

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च 2000 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31.03.2000	31.3.1999
1. निधियों के स्रोत			
भाग्यसंबोध अक्षय निधि	1	4429.90	2137.39
अन्य निधियाँ	2	104.90	104.90
सरकारी अनुदान (योजना)	3	4437.70	4170.73
सामान्य आरक्षित (कॉर्पस ब्याज)	20	488.40	265.14
जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	187.32	124.25
		<u>9648.22</u>	<u>6802.41</u>
भविष्य निधि	19	507.00	402.20
		<u>10155.22</u>	<u>7204.61</u>
	सर्वयोग		
2. निधियों का उपयोग			
अचल परिसम्पत्तियाँ	5	4216.80	3929.96
निवेश	6	3525.58	1500.94
चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	7	2050.01	1497.06
घटाइएः चालू देयताएँ एवं प्रावधान	8	144.17	125.55
		<u>1905.84</u>	<u>1371.51</u>
भविष्य निधि	19	507.00	402.20
		<u>10155.22</u>	<u>7204.61</u>
लेखा नीतियाँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ	20		

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च 2000 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

अनुसूची	31.03.2000	31.3.1999
---------	------------	-----------

3. आय – (योजनेतर)

सरकार से प्राप्त अनुदान (योजनेतर)	9	1021.00	780.00
------------------------------------	---	---------	--------

4. आय-स्वनिर्माण

स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	10	522.22	480.74
सॉफ्टवेयर प्रबंध में स्नातकोत्तर		84.44	44.11
कार्यपालक विकास कार्यक्रम	11	573.02	434.42
परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधियाँ	12	87.61	79.20
शोध एवं संस्थान प्रकाशन		33.04	13.96
विविध आय	13	<u>366.45</u>	<u>228.84</u>
		<u>1666.78</u>	<u>1281.27</u>

3 एवं 4 का योग

3 एवं 4 का योग		<u>2687.78</u>	<u>2061.27</u>
----------------	--	----------------	----------------

5. व्यय (योजनेतर)

वेतन एवं लाभ	14	758.77	788.53
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	15	136.20	97.02
शोध एवं विकास	16	51.42	40.97
सामान्य प्रशासन	17	262.15	247.30
		<u>1208.54</u>	<u>1173.82</u>

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

अनुसूची

31.03.2000

31.3.1999

6. व्यय – अन्य

कार्यपालक विकास कार्यक्रम	18	232.46	179.51
सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		19.91	13.00
परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधि		31.47	30.13
		<u>283.84</u>	<u>222.64</u>
5 और 6 का योग		<u>1492.38</u>	<u>1396.46</u>

7. व्यय से अधिक आय

अक्षय निधि में अन्तरित	962.51	504.75
सामान्य आरक्षित में अन्तरित – (कॉर्पस व्याज)	<u>232.89</u>	<u>160.06</u>
	<u>1195.40</u>	<u>664.81</u>
5, 6, एवं 7 का योग	<u>2687.78</u>	<u>2061.27</u>

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूचियों	31.03.2000	31.03.1999
-------------------------	------------	------------

अनुसूची - 1

भाप्रसंबं अक्षय निधि

बचतः

आय एवं व्यय लेखा से निधि में अन्तरित

अथशेष	1493.77	989.02
जोड़िए : वर्ष की बचत	<u>962.51</u>	<u>504.75</u>
	2456.28	1493.77
सरकार से मैचिंग अनुदान	<u>249.01</u>	<u>249.01</u>
योग	<u>2705.29</u>	<u>1742.78</u>

दान एवं अंशदान :

दान

1. एन एस राघवन सेंटर	1270.00	
2. सी. एस. एम	280.00	220.00
3. अन्य	<u>47.63</u>	<u>47.63</u>
	1597.63	267.63
सोसाइटी सदस्यता	12.00	12.00
अन्य	2.34	2.34

चेयर्स :

सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00	12.00
यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	15.00	15.00
विप्रो चेयर	12.00	12.00
बी.ओ.सी. चेयर	20.00	20.00
	<u>59.00</u>	<u>59.00</u>
सरकार से मैचिंग अनुदान	<u>53.64</u>	<u>53.64</u>
योग	<u>1724.61</u>	<u>394.61</u>
सर्व योग	<u>4429.90</u>	<u>2137.39</u>

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
-------------------------	------------	------------

अनुसूची -2

अन्य निधियाँ

सरकारी अनुदान से अंतरित भारत सरकार,	23.00	
मासांविम से प्राप्त अक्षय निधि	1.21	23.00
स्नातकोत्तर पुरस्कार निधि	80.69	1.21
सामान्य आरक्षित		80.69
 योग	 104.90	 104.90

अनुसूची -3

सरकारी अनुदान (योजना)

अ) मासांविम से अनुदान

अथशेष :	3614.79	3484.47
जोड़िए : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	220.00	200.00
	3834.79	3684.47

घटाइए : परिसम्पत्तियों का मूल्य	4.15	69.68
जो बट्टे खाते में डाला गया ।	3830.64	3614.79

आ) भारत सरकार – कार्मिक एवं प्रशिक्षण

विभाग से अनुदान	487.99	80.00
– अथशेष	–	401.00
– प्राप्तियाँ	51.12	6.99
– ब्याज		
	539.11	487.99

इ) कर्नाटक सरकार से अनुदान	67.95	67.95

योग	<u>4437.70</u>	<u>4170.73</u>
-----	----------------	----------------

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बेंगलूर

(रुपए लाखों में)

अनुसूची

31.03.2000

31.3.1999

अनुसूची - 4

जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ - अव्ययित शेष

	व्यय	आय	शेष
सार्वभौमीकरण एवं उदारीकरण	21.29	24.04	2.75 22.92
प्रायोजित अनुसंधान	30.42	91.72	61.30 53.63
परामर्श	12.45	44.55	32.10 40.45
सेमिनार/कॉन्फरेन्स	5.74	12.26	6.52 —
परियोजनाएँ अग्रिम प्राप्तियाँ	—	8.54	8.54 3.00
केन्द्र	18.09	94.20	76.11 4.25
योग	87.99	275.31	187.32 124.25

अनुसूची-5

अचल परिसम्पत्तियाँ

परिसम्पति का नाम	31 मार्च 1999 तक	वर्ष के दौरान वृद्धि	वर्ष के दौरान कमी	31 मार्च, 2000 तक
उन्नुकृत भूम्यधिकार*	37.95	—	—	37.95
भवन एवं परिसर विकास	1959.64	4.53	—	1964.17
प्रबन्ध विकास केन्द्र	480.61	10.77	—	491.38
संग्रहण अग्रिम	10.20	—	— 0.53	9.67
फर्नीचर फिटिंग्स एवं उपकरण	459.70	87.08	—	446.78
पुस्तकालय पुस्तकों एवं फिल्में	459.51	66.31	— 0.34	525.48
वाहन	43.76	—	—	43.76
कम्प्यूटर सिस्टम्स एवं परिधीय	538.70	54.22	— 3.81	589.11
कम्प्यूटरों की पूर्ति हेतु एलसी	—	49.18	—	49.18
परियोजना परिसम्पत्तियाँ	13.90	—	—	13.90
पीजीएसएम कक्षा कक्ष — — फर्नीचर एवं फर्निशिंग	25.99	19.43	—	45.42
योग	3929.96	291.52	—4.68	4216.80

* कर्नाटक सरकार से उपहार में प्राप्त

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

अनुसूची -6

निवेश (लागत पर)

	अचल जमा	सुरक्षा एवं बांड्स	योग
भाप्रसंबंधी अक्षय निधि	2487.40	1015.18	3502.58@
अन्य निवेश	—	23.00	23.00
	2487.40	1038.18	3525.58
पूर्व वर्ष	417.00	1083.94	1500.94

@ इसमें वर्ष 1996-97 के दौरान यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया से प्राप्त रु.10/- प्रति के हिसाब से 19,136.079 बोनस यूनिट का मूल्य इसमें सम्मिलित नहीं है ।

अनुसूची-7

तुलन पत्र की अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम		
चालू परिसम्पत्तियाँ :		
नकद एवं बैंक शेष :		
हाथ में नकद	0.30	0.81
बैंक शेष	30.35	152.32
ई. ई. एफ. सी. लेखा	142.92	97.15
एफ. सी. आर. ए.	1.38	20.45
मीयादी जमा	922.68	433.19
पब्लिक पॉलिसी बैंक लेखा	497.12	—
अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में मुद्रांक	0.16	0.49
शेष सहित)	1594.91	704.41

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

तुलन पत्र की अनुसूचियाँ

31.03.2000

31.03.1999

प्राप्तियाँ :

सरकारी अनुदान		
– योजनेतर	—	134.00
– योजना	—	50.00
– प्रब्लिक पॉलिसी	—	401.00
	—	—
		585.00
विविध प्राप्तियाँ	351.51	132.67

जमा:

बैंगलूर दूरभाष	3.13	1.83
के. ई. बी.	14.72	7.19
अन्य	1.51	1.51
	—	—
	19.36	10.53
योग	1965.78	1432.61

ऋण एवं अग्रिम :

गृह निर्माण अग्रिम	30.09	15.98
वाहन अग्रिम	33.41	19.66
कम्प्यूटर अग्रिम	1.75	—
त्यौहार अग्रिम	1.63	1.86
विविध अग्रिम	5.96	5.33
पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	1.44	15.72
पूर्व दत्त व्यय	6.56	1.40
अग्रिम – अन्य	3.39	4.50
	—	—
	84.23	64.45
योग	2050.01	1497.06

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

तुलन पत्र की अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
-------------------------	------------	------------

अनुसूची - 8

चालू देयताएँ एवं प्रावधान :

अन्य लेनदार	49.69	15.95
उपचित देयताएँ	34.06	36.26
अग्रिम धन जमा	6.26	2.36
जमा प्रतिदेय	5.89	5.89
प्रतिभूति जमा	2.46	4.79
अवधान राशि	6.67	24.63
अन्य	39.14	35.67
योग	144.17	125.55

अनुसूची - 9

भारत सरकार से अनुदान (मासांविम) (योजनेतर)

नियमित अनुदान	1021.00	646.00
विशेष अनुदान (फोर्स मेजर)	-	134.00
योग	1021.00	780.00

अनुसूची-10

स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम-आय

सीएटी एवं प्रवेश	123.42	97.88
पीजीपी शिक्षा शुल्क	322.75	283.32
पीजीपी छात्रों हेतु निशुल्क शिक्षा हेतु सामान्य प्रारक्षित से अन्तरित	9.63	-
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ	9.44	12.73
अवस्थापन प्राप्तियाँ	56.98	86.81
योग	522.22	480.74

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

आय एवं व्यय लेखा हेतु अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
----------------------------------	------------	------------

अनुसूची -11

कार्यपालक विकास कार्यक्रम – आय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	21.90	28.34
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	74.55	106.96
संगठन आधारित कार्यक्रम	328.11	299.12
अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	148.46	–
 योग	 573.02	 434.42

अनुसूची-12

परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि – आय

परामर्श	50.53	49.68
व्यावसायिक गतिविधि	37.08	29.52
 योग	 87.61	 79.20

अनुसूची-13

विविध आय

भाप्रसंबंधी अक्षय निधि के निवेश पर अर्जित ब्याज	293.03	160.06
--	--------	--------

अन्तरित राशि को घटाइएः

सॉफ्टवेयर प्रबन्ध हेतु केन्द्र	30.80	
एन एस आर सी ई एल	27.67	
अन्य	1.67	
	60.14	
अन्य जमा एवं अग्रिम पर ब्याज	232.89	
अन्य आय	82.92	30.52
 योग	 50.64	 38.26
	 366.45	 228.84

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

आय एवं व्यय लेखा हेतु अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
अनुसूची -14		
वेतन एवं लाभ		
वेतन एवं भत्ते	602.47	693.60
कर्मचारियों को मानदेय	5.06	2.94
पेंशन	79.72	42.05
क क नि/भ नि अंशदान	4.37	8.26
उपदान	22.07	5.80
प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	1.94	0.31
चिकित्सा व्यय	34.85	24.59
वर्दियाँ	0.79	2.15
छुट्टी यात्रा रियायत	4.84	3.60
विज्ञापन एवं भर्ती	0.96	0.51
कर्मचारी कल्याण व्यय	1.70	4.72
योग	<u>758.77</u>	<u>788.53</u>

अनुसूची-15

पीजीपी एवं फैलोशिप व्यय		
सीएटी एवं प्रवेश	32.25	21.87
पीजीपी व्यय	53.00	55.00
पीजीपी छात्रों को निशुल्क शिक्षा	9.63	—
अवस्थापन व्यय	6.32	4.82
फैलोशिप	35.00	15.33
योग	<u>136.20</u>	<u>97.02</u>

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

आय एवं व्यय लेखा हेतु अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
----------------------------------	------------	------------

अनुसूची -16

अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन-व्यय

प्रायोजित शोध	20.36	—
संस्थान शोध	9.32	11.35
आईआईएमबी रिव्यू	10.95	9.40
संकाय विकास	10.79	18.95
सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र	—	1.27
योग	<u>51.42</u>	<u>40.97</u>

अनुसूची-17

सामान्य प्रशासन

विद्युत एवं डीजी सेट	70.64	60.03
जल प्रभार	20.18	20.91
अनुरक्षण एवं मरम्मत	82.81	60.78
यात्रा व्यय	5.27	6.10
दूरभाष एवं टेलेक्स	21.18	41.52
डाक शुल्क एवं तार	5.99	4.99
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	23.12	26.88
लेखा परीक्षा/विधि / मंडल व्यय	10.65	8.26
अन्य आकस्मिकताएँ	11.90	7.11
सुरक्षा सेवाएँ	10.41.	10.72
योग	<u>262.15</u>	<u>247.30</u>

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

आय एवं व्यय लेखा हेतु अनुसूचियाँ	31.03.2000	31.03.1999
----------------------------------	------------	------------

अनुसूची-18

कार्यपालक विकास कार्यक्रम –व्यय

शिल्पविज्ञानियों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम	13.09	14.28
प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	23.56	49.22
संगठन आधारित कार्यक्रम	133.11	116.01
अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	62.70	–
योग	232.46	179.51

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2000 तक का तुलन पत्र

अनुसूची-19

(रुपए लाखों में)

		31.03.2000	31.03.1999
निधियों के स्रोत :	जीपीएफ सीपीएफ		
1. अथशेष	269.13	108.43	
2. वर्ष के दौरान अभिवृद्धि:			
अंशदान	66.08	10.81	
अभिदान	—	8.94	
अभिदान लेखा पर ब्याज	24.02	12.00	
	<u>359.23</u>	<u>140.18</u>	
3. घटाइएः निकासी	27.03	3.07	
	<u>332.20</u>	<u>137.11</u>	<u>469.31</u>
			377.56
4. आय एवं व्यय लेखा	24.64		
जोड़िएः वर्ष हेतु अधिशेष	<u>13.05</u>	<u>37.69</u>	<u>24.64</u>
		<u>507.00</u>	<u>402.20</u>
निधियों का उपयोग			
1. निवेश (अनुसूची)		369.50	262.00
2. अभिदाता को ऋण	112.22	10.88	
घटाइएः वसूली	29.90	1.96	
	<u>82.32</u>	<u>8.92</u>	<u>91.24</u>
			79.52
3. प्राप्त		22.40	26.91
4. नकद एवं बैंक शेष		23.86	33.77
		<u>507.00</u>	<u>402.20</u>
योग			
स्थान : बैंगलूर	(के वासुदेव राव)	(एम राममोहन राव)	
दिनांक : 13 जुलाई, 2000	वि स एवं मु ले अ	निदेशक	

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2000 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

31.03.2000

31.03.1999

आय

1. निवेशों से आय

प्राप्त	24.83	28.80
उपचित	24.24	11.07
योग	49.07	39.87

व्यय

2. निधि शेष पर ब्याज

जीपीएफ	24.02	17.76
सीपीएफ		
कर्मचारी अभिदान पर	7.14	6.89
नियोक्ता अंशदान पर	4.86	3.55
	36.02	28.20
अधिशेष को तुलन पत्र पर ले जाया गया	13.05	11.67
योग	49.07	39.87

3. लेखों पर टिप्पणियाँ परिशिष्ट

स्थान : बैंगलूर

(के वासुदेव राव)

(एम राममोहन राव)

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

वि स एवं मु ले अ

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2000 तक का निवेश

अनुसूची

(रुपए लाखों में)

1. प्रतिभूतियाँ एवं बांड

बही ऋण – आरबीआई	1.00
के एस डी ऋण	5.00
आई आर बी आई बांड	10.00
आई सी आई सी आई बांड	20.00
एन टी पी सी बांड	3.50
आई एफ सी आई बांड	20.00
आई आर एफ सी बांड	10.00
के बी जे एन एल बांड	10.00
ए पी डब्लू आर डी सी बांड	10.00
ए पी आर डी एस बांड	10.00
आई डी बी आई क्लैक्सी बांड	20.00
ए पी ई बी बांड	25.00
एच डी एफ सी अपरिवर्तनीय	30.00
ए पी ई बी	25.00
युनियन बैंक ऑफ इंडिया	50.00
आई एफ सी आई XXXII श्रृंखलाएँ	25.00
	274.50

2. सावधि जमा

एस बी आई विशेष जमा	70.00
स्टेट बैंक ऑफ मैसूर	25.00

1 एवं 2 का योग

369.50

3 पूर्व वर्ष

262.00

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

अनुसूची -20

लेखा संबंधी नीतियाँ

1. सरकार से प्राप्त अनुदान को छोड़ कर सभी देयताएँ एवं परिसम्पत्तियाँ, राजस्व एवं व्यय उपचित आधार पर दिखाई गई हैं । सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया गया है ।
2. अनुसंधान परियोजनाओं और परामर्श से प्राप्त आय, कार्य की वास्तविक समाप्ति और ग्राहक से पूरा भुगतान प्राप्ति पर मान्य होगी ।
3. मूलहास : जैसा कि संस्थान व्यावसायिक संगठन नहीं है अतः अचल परिसम्पत्तियों पर कोई मूलहास प्रभार की गणना नहीं की गई है ।
4. अचल परिसम्पत्तियाँ : भवन एवं परिसर विकास में भवन निर्माण जारी कार्य सम्मिलित है ।
5. यूटीआई यूनिटों में निवेश को लागत रूप में दिखाया गया है ।
6. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है
7. जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के आंकड़ों को पुनर्संमूहित किया गया है ।
8. उपदान एवं पेंशन लेखों पर भविष्य देयताओं के संबंध में कोई प्रावधान नहीं किया गया है ।
9. आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 10 (23 सी) (iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है ।
10. संस्थान के भविष्य निधि को भविष्य निधि अधिनियम 1925 के U/S 8 (2) के तहत मान्यता प्राप्त है ।

लेखों पर टिप्पणियाँ

1. संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु मानव संसाधन विकास मंत्रालय से सामान्य अनुदान प्राप्त होता है । आय एवं व्यय लेखों में दर्शायी गई बचत भारत सरकार की संशोधित निधीयन नीति के तहत अक्षय निधि में अन्तरित की गई ।
2. वर्ष 1999–2000 के दौरान भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से जारी अनुदान की राशि और इसके बदले वास्तविक व्यय नीचे दर्शाया गया है ।

प्राप्तियाँ (रुपए लाखों में)	व्यय
योजनेतर	1021.00
योजना	220.00
	1208.54
	291.52

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

3. निम्नलिखित वर्षों की बचत / दान हेतु भारत सरकार से बकाया मैचिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

बचत	दान
(रूपए लाखों में)	
1995-96	29.76
1996-97	269.43
1997-98	440.82
1998-99	504.75
	—
	14.00
	8.50
	248.60
	—
1244.76	271.10

4. हेबिटैट वर्ल्ड टेलरैट और विदेशी पत्रिकाओं के सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्व दत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।

5. अब तक विदेशी मुद्रा लेन-देन प्राप्त आय की विनिमय दर में अंतर को देयता के रूप में दर्शाया गया था, वर्ष के दौरान इसे एएस 11 के संबंध में आय के रूप में दर्शाया गया है। लेखा पद्धति में परिवर्तन के परिणामस्वरूप वर्ष में ₹.8.96 लाख की आय में वृद्धि हुई है।

6. सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज)

अथशेष 265.14

वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखा
से अन्तरित 232.89

योग 498.03

घटाइए : पीजीपी छात्रों को फ़ीशिप देने हेतु
आय एवं व्यय लेखा में अंतरित 9.63

इतिशेष 488.40

स्थान : बैंगलूर

(के वासुदेव राव)

(एम राममोहन राव)

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

वि स एवं मु ले अ

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
वर्ष 1999-2000 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपया लाखों में)

प्राप्तियाँ
अथशेष

703.92

सरकारी अनुदान :

योजना

1998-1999	50.00
1999-2000	220.00
	270.00

योजनेतर नियमित

1998-1999	134.00
1999-2000	1021.00
	1155.00

सरकारी नीति

1425.00
401.00

निजी प्राप्तियाँ

पीजीपी एवं एफपीएम पाठ्यक्रम	578.92
पीजीएसएम	84.44
ई डी पी एवं परामर्श	594.74
अनुसंधान एवं केन्द्र	173.39
अन्य	251.13
	1682.62
दान	1330.00
	5542.54
कुल प्राप्तियाँ	

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

वर्ष 1999-2000 की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

भुगतान
योजनेतर

पीजीपी एवं एफपीएम	216.78
पीजीएसएम	20.68
ईडीपी एवं परामर्श	290.19
अनुसंधान एवं संस्थान प्रकाशन	105.36
वेतन एवं लाभ	758.77
स्थापना व्यय	281.84
	1673.62

योजना

भवन एवं परिसर विकास	15.30
फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपस्कर	87.08
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	66.76 @
कम्प्यूटर सिस्टम्स	60.80
पी जी एस एम परिसम्पत्तियाँ	19.43
	249.37

निवेश

इतिशेष

भुगतान का योग	5542.54
---------------	---------

@ रु 49.18 लाख को छोड़कर, जो कि एसबीएम में खोले गए साख पत्र का मूल्य है, जिसे वर्ष के दौरान बैंक द्वारा नामें नहीं लिखा गया ।

स्थान : बैंगलूर

(के वासुदेव राव)

(एम राममोहन राव)

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

वि स एवं मु ले अ

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च 2000 को समाप्त वर्ष की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

रुपए लाखों में

प्राप्तियाँ

अथशेष	33.76
अंशदान – जीपीएफ	66.08
अंशदान – सीपीएफ	10.81
सीपीएफ में कर्मचारियों का योगदान	76.89
ऋण वसूली – जीपीएफ	14.64
ऋण वसूली – सीपीएफ	29.90
	1.96
	31.86
प्राप्त ब्याज	24.83
चल परिसम्पत्तियों एवं देयताओं का निवल	23.05
	205.03

भुगतान

अभिदाता हेतु ऋण – जीपीएफ	41.65
अभिदाता हेतु ऋण – सीपीएफ	1.92
	43.57
आहरण – जीपीएफ	20.24
आहरण – सीपीएफ	2.24
	22.48
अंतिम निपटान – जीपीएफ	6.79
अंतिम निपटान – सीपीएफ	0.83
	7.62
निवेश / जमा	107.50
इतिशेष	23.86
	205.03

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 13 जुलाई, 2000

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(एम राममोहन राव)

निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

1999-2000 वर्ष हेतु भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
के लेखों की लेखा परीक्षा रिपोर्ट

संस्थान का जवाब

1. परिचय

1.1 भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर 1973 अक्टूबर में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा वित्तपोषित किया जा रहा है। पूर्व वर्षों के दौरान कर्नाटक सरकार ने 30 लाख रुपए की पूँजी का अनुदान दिया और परिसर की स्थापना के लिए 37-95 लाख रुपए मूल्य की 100 एकड़ भूमि दान में दी थी। 1999-2000 वर्ष के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से रु 1241.00 लाख का कुल अनुदान प्राप्त किया।

संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महा लेखा परीक्षा (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20 (1) के अधीन 1995-96 से पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रण एवं महा लेखा परीक्षक को सौंपे गए।

लेखों पर टीका टिप्पणी

1. परिचय

तथ्य कथन : कोई अमुक्त नहीं।

लेखों पर टीका टिप्पणी

2. तुलन पत्र

2. तुलन पत्र

2.1 परिसम्पत्तियों का मूलहास

2.1 परिसम्पत्तियों का मूलहास

परिसम्पत्ति लेखा अभिग्रहण के अंकित मूल्य को दर्शाता है और इसमें पूँजी लेखा को कम करने के साथ-साथ पुरानी अप्रयुक्त, असुधार्य एवं अनुपयोगी परिसम्पत्तियों को अस्मिलित नहीं किया गया है। अतः पूँजी एवं परिसम्पत्ति लेखों को बढ़ायडा के

दिखाया गया है, जिसके कारण सही आकड़ों को नहीं दर्शाया गया है ।

यद्यपि लेखा नीति में बताया गया है कि अचल परिसम्पत्तियों के लिए कोई मूलहास प्रभार की संगणना नहीं की जाती है, संस्थान द्वारा मूलहास राशि निर्धारित नहीं की गई ।

संस्थान ने बताया (अगस्त, 2000) कि तुलन पत्र बनाने तक पुराने, अनुपयोगी और रद्द परिसम्पत्तियों की पहचान की गई । गवर्नर मण्डल से आवश्यक अनुमोदन प्राप्त करने के पश्चात् वर्ष 2000-2001 के लेखों की परिसम्पत्ति लेखा और सरकारी अनुदान लेखा में आवश्यक समायोजन किए जाएँगे ।

2.2 31.3.2000 को समाप्त वर्ष हेतु अचल परिसम्पत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन

अचल परिसम्पत्तियों के तहत (अनुसूची-5) 11 मदों का अंकित मूल्य रु 4216.80 लाख 31.3.2000 को समाप्त वर्ष हेतु दर्शाया गया है । इन सभी परिसम्पत्तियों की प्रत्यक्ष सत्यापन रिपोर्ट संचालित न करने और प्रस्तुत न करने के कारण लेखा परीक्षा में दर्शाए गए मूल्य की सत्यता को सुनिश्चित नहीं किया जा सका ।

संस्थान ने बताया (अगस्त, 2000) जैसा कि 31.3.2000 तक अचल परिसम्पत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन पूरा किया जा चुका है और मूल्य की अधिकता और कमी का पता लगाया जा रहा है और सक्षम प्राधिकारियों से अनुमोदन प्राप्त करने के पश्चात् वर्ष 2000-2001 हेतु लेखा में आवश्यक समायोजन किया जाएगा ।

मानव संसाधन विकास मंत्रालय और भारत के नियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक से परामर्श कर संस्थान की परिसम्पत्तियों पर मूलहास का परिमाणन को निर्धारित करने पर अलग से विचार किया जा रहा है ।

कोई अभ्युक्त नहीं ।

2.2 31.3.2000 को समाप्त वर्ष हेतु अचल परिसम्पत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन

परिसम्पत्तियों के 11 प्रवर्गों में से 3 प्रवर्ग भूमि एवं भवन से संबंधित है (लागत : रु 2493.50 लाख) । अन्य आठ प्रवर्गों का सत्यापन किया जा चुका है और वर्ष 2000-2001 के लेखे में विसंगतियों को सही किया जाएगा ।

2.3 अचल परिसम्पत्तियों और ऋण एवं अग्रिमों के इतिशेष और अथशेष में भिन्नता

वर्ष 1998-99 हेतु वार्षिक लेखों के अनुसार अचल परिसम्पत्तियों और ऋण एवं अग्रिम के इतिशेष क्रमशः रु 3925.04 लाख और रु 69.37 लाख था । 1999-2000 वर्ष के लेखे में इस आंकड़े को अथशेष के रूप में लेने के बजाय रु 3929.96 लाख को अचल परिसम्पत्तियों के अथशेष और रु 64.45 लाख को ऋण और अग्रिम के रूप में दर्शाया गया जिसके परिणामस्वरूप अचल परिसम्पत्तियों में अत्युक्ति और ऋण एवं अग्रिम में रु 4.92 लाख की न्यूनोक्ति में विस्तार हुआ है ।

संस्थान ने बताया (अगस्त,2000) कि आंतरिक आंकड़ों में अन्तर था और तुलन पत्र में इसे सुधारा नहीं गया है ।

हालाँकि तुलन पत्र के प्रमाणिक योग में कोई परिवर्तन नहीं किया गया है । अचल परिसम्पत्तियों , ऋण और अग्रिम के अथशेष में रु 4.92 लाख का अंतर दर्शाया गया है जो कि पिछले वर्ष के प्रमाणित इतिशेष को आगे ले जाया गया था, अतः संस्थान का यह जवाब मान्य नहीं था ।

3. आय एवं व्यय :

3.1 अक्षय निधि के निवेश के संबंध में उपचित ब्याज की न्यूनोक्ति एवं प्राप्त-ब्याज की अत्युक्ति

47 केसों के संबंध में वास्तविक रूप से प्राप्त ब्याज रु 167.60 लाख दर्शाया गया था, जबकि तैयार की

2.3 अचल परिसम्पत्तियों और ऋण एवं अग्रिमों के इतिशेष और अथशेष में भिन्नता

लेखा परीक्षा ने 31.3.1999 तक तुलन पत्र में तदनुरूप समूह शीर्षों के आंकड़ों की तुलना में 31.3.2000 के तुलन पत्र में पूर्व वर्ष के कॉलम में दर्शाए आंकड़ों में परिवर्तन का हवाला दिया ।

रु 4.92 लाख के संग्रहण अग्रिम जिसे पूर्व वर्षों में चालू परिसम्पत्तियों ऋण एवं अग्रिम में दर्शाया गया, उसे 1999-2000 में अचल परिसम्पत्तियों के तहत पुनर्समूहित किया गया । 31.3.2000 के तुलन पत्र में पूर्व वर्ष के तदनुरूप आंकड़ों को भी पुनर्समूहित किया गया ।

पूर्व वर्ष के आंकड़ों का पुनर्समूहन हमारी लेखा नीति (मद -7 अनुसूची-20) के अनुरूप है, और साथ ही लेखा नीति में सामान्यतः स्वीकृत होती है ।

3. आय एवं व्यय :

3.1 अक्षय निधि के निवेश के संबंध में उपचित ब्याज की न्यूनोक्ति एवं प्राप्त ब्याज की अत्युक्ति

वर्ष 1999-2000 हेतु प्राप्त ब्याज एवं उपचित ब्याज की गणना करते समय लेखा परीक्षा ने 31.3.2000 तक के निवेश के 47 केसों पर ही कार्रवाई की ।

पच्चीसवें वार्षिक प्रतिवेदन

गई विस्तृत अनुसूची में सही आँकड़ा रु 169.64 लाख दिखाया गया है । इसी प्रकार रु 116.73 लाख सही आँकड़े के स्थान पर रु 113.53 लाख उपचित ब्याज दर्शाया गया । इस को ध्यान में रखते हुए प्राप्त ब्याज में से रु 2.04 लाख की अत्युक्ति एवं उपचित ब्याज में रु 3.20 लाख की न्यूनोक्ति थी ।

इसी प्रकार चार केसों के संबंध में निवेशकर्ता वित्तीय अभिकरणों ने रु 1.25 लाख की आयकर कटौती साधन से की । इस तथ्य को ध्यान में रखते हुए कि आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23c) (iiiab) के तहत संस्थान को किसी भी प्रकार से, आयकर के भुगतान में घूट प्राप्त है, परिणामस्वरूप इस हद तक ब्याज में न्यूनोक्ति हुई ।

वार्षिक लेखे में अन्य जमा एवं अग्रिम पर प्राप्त ब्याज रु 82.92 लाख दिखाया गया था । किए गए लघु अवधि निवेश का पूर्ण विवरण के आकड़े लेखा परीक्षा को दिए गए और निवेश पंजिका को अद्यतन नहीं किया गया था । इस के कारण प्राप्त ब्याज की सत्यता लेखा परीक्षा में सुनिश्चित नहीं की जा सकी ।

यहाँ, यह स्पष्ट नहीं है कि लेखा परीक्षा ने प्राप्त ब्याज एवं उपचित ब्याज क्रमशः रु 169.64 लाख एवं रु 116.73 लाख के आँकड़े कैसे प्राप्त किए । कुल प्राप्त ब्याज (निवेशों पर ब्याज सम्मिलित है जो कि वर्ष के दौरान परिपक्व हुआ है) एवं उपचित ब्याज क्रमशः प्राप्त राशि रु 190.31 लाख एवं रु 102.72 है, जैसा कि अनुसूची -13 में देखा जा सकता है । इसका विस्तृत विवरण लेखा परीक्षा को सत्यापन हेतु उपलब्ध कराया गया है ।

प्रसंगवश ध्यान में लाया जाता है कि वास्तविक रूप से प्राप्त ब्याज पर लेखा परीक्षा की टिप्पणी को रु 2.04 लाख की न्यूनोक्ति पढ़ा जाए न कि अत्युक्ति ।

हमारी इस बात को ध्यान में रखते हुए कि भाप्रसंबंधों को आयकर से घूट प्राप्त है, कुछ ग्राहकों वित्तीय संस्थानों ने भुगतान का प्रेषण करते समय साधन में से आयकर की कटौती की । जैसा कि आयकर कार्यालय से धन की वापसी में अधिक समय लगेगा, अतः वास्तविक वापसी के आधार पर धन की वापसी को लेखे में दर्शाना उचित समझा गया है । इसका उचित स्पष्टीकरण वर्ष 2000-01 के लेखों की लेखा नीति में दिया जाएगा ।

रु 82.92 लाख की ब्याज आय का विवरण निम्न प्रकार से है :

(रुपए लाखों में)

लघु अवधि जमा	69.08
एस.बी.लेखा	12.34
कर्मचारियों को अग्रिम	1.50
कुल	82.92

नकद शेष जिसकी आवश्यकता तुरन्त उपयोग की नहीं है उसे भिन्न-भिन्न अवधि के लिए लघु अवधि हेतु जमा किया गया है । अधिशेष निधि को लघु अवधि जमा योजना में जमा करने की कोई निश्चित योजना नहीं है । ब्याज पर लेखे में प्राप्ति विवरण रु 69.08 लाख की तैयारी ब्याज प्राप्ति के समय नहीं की गई, नकद प्राप्ति पर इसे सीधे नकद पुस्तक में लिया गया है । हालाँकि वर्ष 2000-2001 से प्रत्येक लघु अवधि योजना में प्राप्त ब्याज को कम्प्यूटरीकृत खाते में दर्शाया गया है । 31.3.2000 तक के दर्शाएं गए लघु अवधि जमा का विवरण लेखा परीक्षा के दौरान उपलब्ध कराया गया । मार्च, 2000 के अंत में इन जमा पर उपचित ब्याज की राशि की सही प्रकार से गणना की गई (रु 2164 लाख) और यह बही-खाते के आँकड़ों से मेल खाती है ।

हालाँकि संस्थान ने अपने जवाब में बताया (अगस्त, 2000) कि प्राप्त ब्याज एवं उपचित ब्याज का विवरण / अनुसूचियाँ लेखा परीक्षा के दौरान प्रस्तुत किया गया, अनुसूचियों में दिए गए आँकड़े और लेखा में दिए आँकड़ों में समानता नहीं थी ।

संस्थान ने बताया कि वित्तीय अभिकरणों द्वारा काटे गए आयकर की वसूली के संबंध में अलग से कार्रवाई की जाएगी ।

3.2 भविष्य निधि निवेशों के संबंध में
31 मार्च, 2000 तक उपचित ब्याज

भविष्य निधि से संबंधित 19 निवेशों (मार्च, 2000 तक) के संबंध में लेखों में दर्शाया गया उपचित ब्याज रु 24.24 लाख के स्थान पर रु 21.73 लाख है,

लेखों में दर्शाएं गए आँकड़े और अनुसूची में दर्शाएं गए आँकड़े समान थे ।

कोई अस्युक्ति नहीं ।

3.2 भविष्य निधि निवेशों के संबंध में 31 मार्च 2000 तक उपचित ब्याज :

इस बात की पुष्टि की गई कि मार्च 2000 के अंत तक भविष्य निधि निवेश पर उपचित ब्याज रु 21.73 लाख था न कि रु 24.24 लाख, जैसा कि लेखे में

इस अतिरंजना के परिणामस्वरूप 2.51 लाख की ब्याज में वृद्धि हुई ।

हालाँकि संस्थान ने अर्जित ब्याज की गणना दर्शायी, संस्थान द्वारा दर्शाए गए आंकड़े और लेखों में दर्शाए गए आंकड़े रामान नहीं थे ।

4 सामान्य

4.1 लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाई गई विसंगतियों एवं संस्थान द्वारा भी आन्तरिक रूप से ध्यान में लाई गई चूक को सुधारने के लिए वर्ष 1999–2000 हेतु संस्थान के लेखों में संशोधन किया गया । संशोधन के परिणामस्वरूप रु 10.12 लाख की व्यय से अधिक आय में वृद्धि हुई ।

दर्शाया गया है । वर्ष 2000–01 के लेखों में गलती को संशोधित किया जाएगा ।

4 सामान्य

4.1 लेखों का संशोधन

कोई अभ्युक्ति नहीं ।

ह. /-

(श्रीमती ए एल गणपति)

प्रधान महा लेखाकार (लेखापरीक्षा-I)

कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 25 अक्टूबर, 2000

(एम राममोहन राव)

निदेशक

स्थान . बैंगलूर

दिनांक . 20 नवम्बर, 2000



Indian Institute of Management Bangalore

**Twenty Fifth
Annual Report
1999 - 2000**

Contents

	Page No.
Highlights	5
1. The Board of Governors	8
2. Fellow Programme in Management	10
3. Post Graduate Programme in Management	13
4. Post Graduate Programme in Software Enterprise Management	16
5. Executive Education	17
6. Research	20
7. Information Sharing	23
8. Consultancy	27
9. Faculty	28
10. Library	36
11. Computer Centre	37
12. Student Activities	39
13. Constructional Activities	40
14. Personnel and Administration	41
15. Financial Position	44
16. Accounts	47

Highlights

Introduction

In the year 1999-2000, the Institute continued its efforts to update and improve its activities, both in the academic front and co-curricular activities.

The Committee appointed to review the PGP curriculum has submitted the report. The report has been discussed in the faculty meeting and the revised curriculum for the first year is being implemented from the year 2000-2001.

A distinctive feature of the year was the establishment of a number of centres to promote, revamp and enhance activities in specific areas of interest to the Institute, business community and industries.

Establishment of the Centre for Entrepreneurial Learning, with a generous grant of Rs.12.69 crore in the form of Infosys shares by Mr. N S Raghavan, Joint Managing Director, Infosys Technologies, was one such effort. Another was the establishment of the Centre for Insurance Research and Education.

Another high point during the year was the placement activity. The entire placement programme was completed in a record time of just two days, with all the 163 students seeking placement, being accommodated in just 50 companies. The highest pay packet was £1,00,000 per annum and the average was Rs. 10.50 lakh. When the compensation package in USD by overseas organisation is excluded, the average is Rs.5.50 lakh.

In the Students' Exchange Programme, eleven students from the Institute studied for one term at business schools in different parts of the world. Similarly, students from these schools enrolled at IIMB for one term.

Fellow Programme in Management (FPM)

Eight students were admitted to this programme during the year. Out of them, 6 joined the QMIS area, and 2 joined the Economics & Social Sciences area. Five students were awarded the title, "Fellow of the Indian Institute of Management Bangalore", in the 25th Annual Convocation held on March 20, 2000.

Post Graduate Programme in Management (PGP)

The flagship programme, the Post Graduate Programme in Management, is continuously reviewed and updated.

Admission 1999-2001: In the Common Admission Test (CAT) for 1999-2001 batch, 182 students, including three overseas students, were selected.

Electives: For the second year students, out of a total number of 64 electives offered during the year, 17 were new courses.

Twenty Fifth Annual Convocation: Mr. Deepak S Parekh, Chairman, Housing Development Finance Corporation Ltd., was the Chief Guest and delivered the Convocation Address at the 25th Annual Convocation held on March 20, 2000. Vibhor Mehra and Chetan Solanki received the gold medals, being the 1st and 2nd rank holders respectively. Vineet Kashyap received the medal for the best all-round performance. 180 students received Post Graduate Diploma in Management from Mr. S M Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone upto 3,153.

Financial Aid: During the year, the Institute provided financial aid to 24 students amounting to Rs.9.50 lakh. One student received the Aditya Birla Merit-based Scholarship, which covers the tuition fees for the entire two-year programme. The Ratan Tata Award was given to two students at Rs.35,000 each, and Citibank Leadership Award was given to four students, two each from PGP I & II, at Rs.50,000 each.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management

Sixty participants have joined the 1999 batch. Out of these, 27 are from partner companies. During the year, Motorola India Electronics Ltd. joined the other three companies as a sponsor of the Centre for Software Enterprise Management.

Executive Education

In the year 1999-2000, 20 Open Programmes and 42 Customised Programmes were conducted with

a total participation of 1,544 executives, involving 692 working days.

There were six international programmes conducted, out of which three were at ETA-ASCON, at Dubai, with 3 programme days for each programme. There was an average attendance of 35 participants.

Management Programme for Technologists (MPT)

IIMB continued its effort to strengthen the managerial foundation of the shop-floor by way of organising programmes for technologists. The Eighth Management Programme for Technologists, organised in collaboration with CII, was inaugurated on June 14, 1999. There were 13 participants from both public and private sector organisations, and 2 were self-sponsored.

Research

The research activities continued to play a major role in the overall growth of the Institute. The faculty undertook research projects funded either internally by the Institute or by external agencies. During the year, 3 projects were completed and one project funded by the Institute was initiated.

Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)

The Centre, which was set up in 1996, continued to publish its monthly digest, "Gleanings", consisting of abstracts of articles from Indian and foreign dailies and periodicals. This service was well received by teachers, researchers and case writers.

Information Sharing

The faculty, with a view to share information with the community, including business and industry, on issues of contemporary concerns publish books, contribute articles to newspapers and periodicals, develop cases and working papers and present papers at seminars, meetings and conferences, both at the national and international level.

The Institute, on its part, brings out a quarterly titled "IIMB Management Review", which is useful to academics, practising managers, government and non-governmental organisations. Selected

material from this journal is now being reprinted, by arrangement, in some of the major newspapers/periodicals. The magazine is also available on the Internet.

This apart, the Institute also brings out two newsletters, "Campus News" and "Alumni" - one for the students and faculty and the other for the former students of the Institute.

Consultancy

Consultancy assignments are considered as an integral part of the Institute activities. Besides contributing to professional development of the faculty, these assignments will also serve the Institute's understanding of practical aspects of management issues and help to improve management practices in business and government.

During the year, 18 projects were completed and 4 initiated. 7 projects were carried over from the previous years and 8 proposals were sent to various agencies and organisations for consideration.

Faculty

IIMB has faculty strength of 75, drawn from different management disciplines. Out of this, 69 are cadre-based and the rest are visiting faculty.

Library

The library, keeping the mission and objectives of the Institute in view, has developed a Document and Resource Collection of over 1,70,000 books, bound volumes, journals, non-book material and micro documents.

Computer Centre

The computing facility of the Institute is available round the clock and on all the days of the year. The computing facility consists of more than seven servers dedicated to various facilities as required by different users. There are two internet connections to STP, Bangalore. The campus has over 350 PCs networked by a high speed fibre optics backbone. IIMB Homepage is also available to help internet users to access information about various activities of the Institute. Recently, the Facility Management Service has been outsourced.

Construction

ISDN Telephone was commissioned and a hi-tech classroom was provided for the PGSM students.

Student Activities

The Student Council regularly organises programmes to facilitate greater interaction between students and representatives of business and industry. During this year, the Student Council organised the Annual IIMB Invitation Seminar during October 22-24, 1999, having the theme "Redefining Business Paradigms: The Power of Technology and Knowledge", along with Paper Presentation Contest.

Mr. Vipin Vashishtha was elected as President of the Student Council.

The IIMB Cultural Festival "Unmaad-'99", was organised during January 2000.

Alumni

The updated alumni database has 1,650 addresses and 1,300 e-mail addresses.

During the year, ten lectures were arranged as a part of the Concord programme.

S N Agarwal
 Chairman
 TCI-Bhoruka Enterprises
 Bangalore

B K Bhattacharya
 Chief Secretary
 Government of Karnataka
 Bangalore

M K Kaw
 Education Secretary
 Government of India
 Ministry of HRD
 Dept. of Education
 New Delhi

C Gopala Reddy
 Addl. Chief Secretary
 & Finance Commissioner
 Finance Department
 Government of Karnataka
 Bangalore

J P Javali
 Former President
 Chamber of Commerce
 and Industry
 Hubli

S L Rao
 Chairman
 Central Electricity Regulatory
 Commission New Delhi

K S Raju
 Chairman
 Nagarjuna Group of Companies
 Hyderabad

S Rame Gowda
 Chairman
 All India Council for
 Technical Education
 New Delhi

Chairman
S M Datta
 Chairman, Times Bank
 Mumbai

Dr. M N Kulkarni
 Ansal Lake View Apartments
 Shyamala Hills
 Bhopal

S S Sharma
 Director General
 National Productivity Council
 New Delhi

S S Patil
 Chairman,
 Patil Group of Industries and
 President Hyderabad -
 Karnataka
 Chamber of Commerce
 Gulbarga

Dr. Srikantaiah
 President
 Federation of Karnataka
 Chamber of Commerce
 & Industry
 Bangalore

Vatsala Watsa
 Secretary to Government-I
 Education Department
 Government of Karnataka
 Bangalore

Dr. R Ravikumar
 Professor
 IIMB

M S N Murthy
 Chairman & MD
 Bhagyasri Group of Companies
 Vishakapatnam

Dr. M G Muthukumaraswamy
 Former Vice-Chancellor
 Annamalai University
 Chennai

V Narayanan
 Academy of Management
 Excellence
 Chennai

K N Shenoy
 Chairman
 Asea Brown Boveri
 Bangalore

Dr. K Siddappa
 Vice Chancellor
 Bangalore University
 Bangalore

Sanjay Narayen
 Financial Adviser
 Ministry of HRD
 Government of India
 New Delhi

Sunil K Alagh
 MD & CEO
 Britannia Industries Ltd.
 Bangalore

M K Ramachandra
 Industrialist
 Bangalore

Dr. S Krishna
 Professor
 IIMB

Dr. M Rammohan Rao
 Director
 IIMB

1.1 Changes

Consequent on the transfers of Shri P R Dasgupta and Shri Sudhir Nath, Shri M K Kaw, Education Secretary and Shri Sanjay Narayan, Financial Adviser, Ministry of HRD, Government of India, became ex-officio nominees on the Board of Governors, with effect from May and June 1999 respectively.

Dr. K. Siddappa, Vice Chancellor, Bangalore University, who succeeded Dr. N R Shetty, became ex-officio member on the Board of Governors, with effect from March 12, 1999.

1.2 Meetings

* Board

July 15, 1999

October 28, 1999

March 20, 2000

* Society

March 20, 2000

2. Fellow Programme in Management

The Fellow Programme is a doctoral level programme recognised as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 Admissions 1999

Eight students were enrolled in the Fellow Programme. The area-wise break-up is as follows: Quantitative Methods & Information Systems - 6, Economics & Social Sciences - 2.

2.4 Award of Fellow Title

The following five FPM students were awarded the title, "Fellow of IIMB", in the 25th Annual Convocation held on March 20, 2000:

Student	Area	Thesis Title
Madhuchhanda Das	Quantitative Methods & Information Systems	An Artifact-based Methodology for Re-engineering Information Intensive Business Processes
Sudeep Mullick	Quantitative Methods & Information Systems	Investigation into the Group Decision-Making Process in Information Technology Implementation Projects
Thillai Rajan Annamalai	Public Systems	Restructuring of a Vertically Integrated Electric Utility
N G Pradeep	OB, PM & IR	Organisational Support for Individual Creativity: A Study of Knowledge Workers in Software Industry in India
Yogesh Kumar Sharma	Marketing	Causal Models of Consumer Intention to use the World Wide Web as a Shopping Channel

2.5 FPM Students' Awards and Achievements

FPM students participated in a number of conferences and research competitions and won awards.

2.5.1 Jawaharlal Nehru Fund Scholarships for Doctoral Studies in India-2000:

Sanjay Gupta was selected for the award of scholarship for a period of 2 years, for pursuing Ph.D. studies in IIMB.

2.2 Admissions 2000

There were 1,489 requests for FPM application forms; 489 completed forms were received. Interviews are being scheduled in April 2000.

2.3 Comprehensive Examination

Comprehensive Examinations, General and Special, were held for four students during May and June 1999, and all of them passed the examination.

2.5.2 Randhir Mishra won the International Doctoral Research Support Award for the year 1999. This award is given annually by the Institute for the Study of Business Markets, Smeal College, Pennstate University, USA, annually. This is the first time that a scholar outside USA has won this award.

2.5.3 Arpankumar Y. Jani was invited by the IBM Labs in Rochester, Minnesota, to work as a Systems Analyst during June-August 1999.

2.5.4 Sanjiv V Aundhe participated in a Research Workshop organised by IIMA, IIMB and IIMC, in association with London Business School, U.K., held at IIM Calcutta during April 9-10, 1999. His research proposal was chosen for funding by the Aditya Birla Centre at the London Business School, U.K.

2.5.5 Nitin Singh also participated in the above Research Workshop. His research proposal was chosen for funding by the Aditya Birla Centre at the London Business School, U.K.

2.5.6. Manish Rautela was awarded a research grant to support his Ph.D. dissertation work, by the North American Society for Marketing Education in India, Inc., State University of New York, at Buffalo, U.S.A.

2.5.7 Dayasindhu N is continuing as the Manuscript Editor of the Online Journal of Information Technology Theory and Application.

2.5.8 Sanjay Gupta visited Thailand to study Provincial Electricity Authority, Electricity Distribution Company, during August 23 - September 23, 1999. The visit was financed by the same company.

2.6 Conferences and Seminars by FPM Students

2.6.1 Dayasindhu N won 2nd place in the Paper Presentation Competition for his paper titled "Creating and Sustaining High Performance Organisations", conducted by Kirloskar Institute of Advanced Management Studies, Harihar, during September 1999.

2.6.2 Dayasindhu N attended a one-day seminar on "Knowledge Management", conducted by The Institute of Management Technology, Ghaziabad, on October 25, 1999.

2.6.3 Nitin Singh presented a paper titled "Facility Location and Route Configuration under Distance Restrictions and Non-Linear Investment Costs: A Study into the Distribution Design", at ORSI Annual Convention, held at Tirupati, during December 1999.

2.6.4 Nitin Singh presented a paper titled "Inter-Firm Interaction and Integration between Manufacturing and Logistical Systems", at Third ORSI Workshop, held at Lucknow, during January 2000.

2.6.5 Randhir Mishra presented a paper titled "Measuring Satisfaction in Service Relationships: A Case for Professional Services", at the International Conference on "Delivering Service Quality". The conference was jointly conducted by IIM Ahmedabad and Rensselaer Polytechnic Institute, USA, during December 1999.

2.6.6 Randhir Mishra presented a paper titled "Dynamic Business Relationship Evaluation Framework: An Episode Level Operationalization", jointly with Professor Sudhi Seshadri, at the Sixth Annual Meeting of Centre for Business and Industrial Markets, GeorgiaTech University, Atlanta, during January 2000.

2.6.7 Randhir Mishra attended the XLRI-NASMEI joint workshop on "Marketing Destination 2000" at XLRI, Jamshedpur, during October 1999.

2.6.8 Randhir Mishra attended the sixth annual joint meeting of ISBM and CBIM at Atlanta, Georgia, during January 2000.

2.6.9 Sudeep Mullick's paper titled "Requirements Engineering: Problem Domain Knowledge Capture and the Deliberation Process Support", jointly with Professor S. Krishna, was accepted for presentation at the First International Workshop on 'Requirements Engineering Process(REP:99)', held at Florence, Italy, during September 2-3, 1999.

2.6.10 Madhuchhanda Das's paper titled "Business Process Reengineering - from Arts to Science" was accepted for presentation at the 10th Annual International Information Management Association Conference in New Rochelle, New York, held during October 13-15, 1999.

2.6.11 Sanjeev V Aundhe participated in a Case Study of a Voluntary Organisation (CIVIC Bangalore) as part of an international study on Civil Society and Governance, organised by Society for Participatory Research in Asia (SPRIA), New Delhi.

2.7 Publications

2.7.1 Sanjay Gupta, jointly with Professor V Ranganathan, "Power Reforms: Lessons from Thailand", published in *The Hindu Business Line*, February 1, 2000.

2.7.2 Nitin Singh, jointly with Professor Janat Shah, "Benchmarking the Supply Chain Performance: Development of a Framework", IIMB Working Paper No.146, December 1999.

2.7.3 Nitin Singh, jointly with Professors S Ramesh Kumar and Janat Shah, "Shopaholics - Exploratory Study", IIMB Working Paper No.148, February 2000.

3. Post Graduate Programme in Management

The two-year Post Graduate Programme in Management, which is the flagship programme of the Institute, prepares students for direct entry into management cadre of private companies and public sector organisations.

3.1 Curriculum 1998-2000

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment. A review committee was set up for this purpose. The report submitted by the Review Committee on the curriculum was discussed in depth at a faculty meeting, and the modified report

is being incorporated in the curriculum from the academic year 2000-2001 for the first year.

For the second year of PGP 1998-2000 batch, a total of 64 elective courses were offered, including 17 new courses, listed below:

3.2 Diploma

At the 25th Annual Convocation held on March 20, 2000, 180 students received Post Graduate Diploma in Management from Mr S M Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. Mr. Deepak S Parekh, Chairman, Housing Development Finance Corporation Ltd., was the

Sl. No.	Title	Credits	Faculty
1.	Information Systems Analysis	3	Rajendra K Bandi
2.	Patterns of Problem Solving	2	B Shekar
3.	Performance and Reward Management	3	B R Patil
4.	Environmental Business Management	3	K M Anantharamaiah
5.	Strategic Behaviour and Industrial Organisation	3	Subhashish Gupta
6.	Management of Banks and Financial Institutions	3	Ashok Thampy
7.	Managing Infrastructure Projects	1	Hari Sankaran (GF)
8.	Managing E-Commerce and EDI	2	T R Madanmohan
9.	Supply Chain Modelling and Analysis	3	Janat Shah
10.	Expert Systems and Neural Networks	3	M Damodaran
11.	Self Transformation - Indian Approaches	3	C M Reddy
12.	General Commercial Knowledge	2	S Krishnamurthy (GF)
13.	Corporate Governance: International and Indian Perspectives	3	N Balasubramanian(VF) David Kimber (VF)
14.	Introduction to Capital Market Theory	2	V Ravi Anshuman
15.	Strategic Cost Management	2	M S Narasimhan
16.	To Be On Your Own	2	Rishikesh T Krishnan D Sampath (VF)
17.	Infrastructure Privatisation	1	V Ranganathan

Chief Guest and delivered the Convocation Address. Vibhor Mehra and Chetan Solanki received the gold medals being the 1st and 2nd rank holders respectively. Vineet Kashyap received the medal for the best all-round performance. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone upto 3,153.

3.3 PGP 1999-2001 Batch

The 1999-2001 batch has 180 candidates, including three overseas candidates.

In this batch, the number of SC/ST students were 33 (18%) which was same as that of last year, and girls 33 (18%) compared to 27 (14%) last year. The average age of the batch at the time of joining was 23 with nearly 64 % in the age group of 19-23 and 33 % in the age group of 24-26. The number of students with work experience of one year and above was 67 (37%) compared to 79 (42%) of the previous batch. During this year, the number of engineering graduates was 83 (46%) compared to 102 (56%) of the previous batch.

This batch had students from across the nation, the major share going to Delhi, West Bengal, Tamil Nadu, Maharashtra, Uttar Pradesh and Karnataka.

A Preparatory Programme was held for students, who were identified as deficient in quantitative and communication skills. This programme, spread over three weeks, was attended by 37 students.

3.4 Common Admission Test

The Common Admission Test for the 2000-2002 batch was held on December 12, 1999. Over 45,000 candidates took the test at 20 centres, spread all over the country.

Admission to PGP is open to overseas candidates. 22 candidates have submitted applications for admission.

Interview letters were sent to 815 candidates and interviews are scheduled during March-April 2000.

3.5 Financial Aid

3.5.1 Need-based Financial Aid/Awards: The Financial Aid Committee awarded Tuition Fee Waiver to 24 students amounting to Rs.9.40 lakh for the academic year 1999-2000 (as against Rs.5.55 lakh last year).

3.5.2 Leadership and Excellence Awards: During the period, one first year student won the Aditya Birla Scholarship. This award covers the tuition fees for the entire two-year programme. The Ratan Tata Award was given to two students at Rs. 35,000 each. Citibank Leadership Awards were given to four students, two each from PGP I & II at Rs.50,000 each.

3.6 Students' Exchange Programme

During the year, eleven students from the Institute enrolled for one term at different business schools located in various parts of the world.

The business schools are: Copenhagen Business School, Denmark; Melbourne Business School, Australia; York University, Canada; University of Washington, USA; WHU Koblenz, Germany; ESADE, Spain; University of St. Gallen, Switzerland; Jonkoping International Business School, Sweden; and the London Business School, UK.

Four students were awarded scholarship of US \$ 1000 each from a grant by Professional Access Limited, USA. There is also an agreement for free boarding and lodging with WHU Koblenz, Germany and CBS, Denmark, and for free lodging with JIBS, Sweden, in exchange for a similar arrangement for their students at IIMB.

Some students also obtained part scholarship-part loan of Rs.50,000 each from the Tata Endowment Fund.

Under this programme, two students from overseas business schools attended Term IV, five attended Term V and two attended Term VI at the Institute.

3.7 Placement

Pre-placement presentations and summer placement selections started on October 16, 1999.

About 120 (90 during the previous year) companies visited the campus by the end of December 1999 for pre-placement talks and summer placement selections. 176 students of 1 year PGP and 5 FPM students secured summer placements in 56 companies by the end of January 2000.

The graduating class of 1998-2000 PGP batch had 180 students of which 2 opted out from placement, 11 students accepted the pre-placement offers and 8 students accepted out of placement offers. In addition, 4 graduating FPM students opted to avail of campus placement. Thus, there were effectively 163 students seeking placement. 140 companies expressed interest in participating in Campus Recruitment as compared to 104 companies in 1999. Only 120 companies could be scheduled. The campus recruitment commenced on February 26, 2000 and concluded on the evening of February 27, 2000. 70 companies, though scheduled, could not recruit any student either due to non-availability of students or companies withdrawing their participation in the placement at the last moment. In all, 212 offers were received from 50 companies, 38 of which were from the public sector companies.

Among the 163 (previous year 170) students participating in the campus recruitment, 25 (previous year 25) accepted offers from 4 (previous year 7) public sector organisations and the remaining 138 (145) accepted offers from 46 (previous year 60) private sector companies.

The highest number of acceptances were in the Information Technology Area with 52 students accepting jobs against 61 offers made.

The highest number of 30 offers was made by the ICICI, followed by 15 from Infosys Technologies Ltd. 12 companies participated for the first time in Campus Recruitment 2000.

Overall, the maximum compensation offered was £ 1,00,000 (Rs.74 lakh approx. as against Rs.43 lakh of the previous year) per annum and the minimum compensation was Rs.3.50 lakh per annum (as against Rs.1.85 lakh of the previous year), and the average was Rs. 10.50 lakh. When the compensation package in US \$ by overseas organisation is excluded, the average was Rs.5.50 lakh.

3.8 Alumni

The updated alumni database has 1,650 addresses and 1,300 e-mail addresses.

For the benefit of alumni visiting Bangalore, a room has been earmarked in the hostel.

First year PGP students organised an alumni mentor event on October 24, 1999. This was attended both by alumni and the current batch of students.

An informal get-together was organised in Hyderabad on November 14, 1999; 20 families attended the function. Professor T R Madanmohan delivered a talk on "Developments in E-Commerce and Branding on the Web" at the Hyderabad alumni get-together, on December 10, 1999. Professor Y L R Moorthi, Chairperson, Alumni, also attended.

During the year, ten lectures were arranged as a part of the Concord programme in Bangalore.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM) entered the second academic year.

Fifty three participants of the 1998 batch were registered in the first quarter of the second academic year for core courses. They had one more quarter of core courses before taking elective courses and project courses from the third quarter of the academic year. The remaining students have either chosen to use the flexibility offered in the programme to take a break from the programme, or have had to leave the programme because of changes in career plans.

During the year, Motorola India Electronics Ltd. joined the other three companies, viz., Oracle India Development Center, Silicon Automation Systems and Wipro Corporation as sponsors of the Centre for Software Enterprise Management.

The participants of the 1998 batch organised a cultural evening and dinner on September 4, 1999, to welcome the new batch. The forum provided a good opportunity for participants and their families to come together as a community.

4.1 Admissions: The Admission Test for this programme was held in May 1999 and interviews were held during June 21-23. 410 candidates applied for the programme. Interview letters were sent to 171 candidates and 154 appeared for the interview. Offer of admission was sent to 63 candidates.

Videoconferencing facility was utilised to conduct interviews and a few candidates from Wipro, placed abroad at that time, were interviewed through this facility.

4.2 The second cycle of the PGSM was inaugurated on July 24, 1999. Sixty participants have joined the 1999 batch. Of these, twenty seven are from partner companies, viz., Motorola India Electronics Ltd., Oracle India Development Center, Silicon Automation Systems and Wipro Corporation. The remaining are from non-partner software companies with the single largest group of ten from Infosys, followed by Siemens Public Communication Networks Ltd. and Verifone with five each. The 1999 batch of students have completed three quarters of core courses.

4.3 The PGSM Advisory Committee, which includes CEOs of the partner companies, met on July 7, 1999, to review the first year of the programme. There was general agreement that the first year was a success, with the CEOs indicating that participants from their respective companies were satisfied, and some had already started putting into practice what they had learnt in the classroom.

4.4 The following elective courses were offered during the year:

- * International Marketing
- * Structure and Management of Alliances
- * Data Security
- * Direct & Indirect Taxation
- * Leading and Managing Software Professionals

4.5 Admission 2000-2003: Admission procedures for the third year of the PGSM programme commenced with the release of advertisements and website update during the fourth week of January 2000.

Executive Education is assuming great importance in recent years. The Institute organises different types of programmes for practising managers. They are: Open Programmes, which are generally of short duration, both in general management as well as in functional areas of management; Customised Programme, for specific organisations; Corporate Partnership Programmes, where organisations enter into long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year, 64 programmes were conducted involving total programme days of 692 and total participant strength of 1,544. Out of them, 20 were Open Programmes, 13 Corporate Partnership Programmes, 25 Customised Programmes and 6 International Programmes.

5.1 Open Programmes Conducted

In the year 1999-2000, the following Open Programmes were conducted:

Sl. No.	Title	Dates	Duration (in days)	Participants
1.	Bank Automation	May 10-12, 1999	3	23
2.	Leading and Managing Professional Organisations	July 1-3, 1999	3	44
3.	Negotiation Skills	July 14-16, 1999	3	21
4.	Achieving a Competitive Edge Through People	August 16-20, 1999	5	22
5.	Strategic Issues in Alliances & Acquisitions	August 30-31, 1999	2	11
6.	Human Resources Management - A Developmental Approach	September 6-10, 1999	5	12
7.	Creating and Managing Brand Equity	September 20-24, 1999	5	36
8.	Supply Chain Management	October 4-8, 1999	5	19
9.	Creating Successful New Products	October 6-9, 1999	4	30
10.	HRD for TQM and ISO 9000	November 1-5, 1999	5	16
11.	Creativity for Managers	November 11-13, 1999	3	22
12.	Project Management	November 22-26, 1999	5	20
13.	Competitive Marketing Strategy	December 2-4, 1999	3	24
14.	International Corporate Finance	December 13-16, 1999	4	25
15.	Issues & Challenges in Bank Automation	December 14-16, 1999	3	18
16.	Managing People in Software Projects	January 6-8, 2000	3	50
17.	Seeking Customers, Keeping Customers	January 10-12, 2000	3	29
18.	Managerial Effectiveness & Personal Growth	February 7-11, 2000	5	27
19.	Customer Satisfaction Concepts, Measurements & Implementation Issue	March 2-4, 2000	3	29
20.	Management Programme for Technologists	June 14-Dec 10, 1999	108	13
Total			180	491

5.2 IIMB-ETA ASCON Collaborative Programmes

IIMB, in collaboration with ETA ASCON, Dubai, organised three programmes: "Leadership", "Marketing Strategic Business on Negotiation Skills" and "Purchasing and Materials Management" at Dubai, during April-September 1999. In these three programmes spread over 9 days, over 100 executives participated.

5.3 International Masters Programme in Practising Management

IIMB, along with four other institutions, Hitotsubashi University, Japan; Lancaster University, UK; INSEAD, France; and McGill University, Canada, organised the International Masters Programme in Practising Management. The module at IIMB was held during January 16-28, 2000, and 34 participants attended the programme.

5.4 Global Leadership Programme

The Institute, along with the Amos Tuck School at Dartmouth College, USA, HEC, France and Templeton College, UK, organised the Global Leadership 2020 Programme during January 29, 1999 - February 5, 2000. There were 48 participants in the programme.

The Institute, in collaboration with Lancaster University, also organised a Project Work Module of the International Executive MBA Programme during February 13-20, 2000. There were 33 participants in the programme.

5.5 Corporate Partnership Programme

The Institute has a long-term partnership with Siemens Ltd., Reliance Industries Ltd. and BPL Ltd. As a part of these corporate partnerships, the Institute conducted 13 programmes, specially designed to meet the requirements of these partner companies. In all, 275 executives from these companies took part in the programmes.

5.6 Centre for Insurance Research and Education:

The Centre organised a seminar jointly with IRDA on "Insurance Regulation and Management - The Emerging Scenario" during December 17-18, 1999. The seminar was sponsored by HDFC and co-sponsored by Tata-AIG and Apex Systems.

The participants in the seminar included actuaries, regulators and industry managers.

A Round Table on "Bancassurance in the Indian Context: The Emerging Scenario" was organised on February 2, 2000, jointly with IRDA, to discuss the issue of Banks entering the Insurance Industry. The participants were from RBI, SEBI, IRDA and Banks. The Round Table was sponsored by State Bank of India.

5.7 Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning

Mr. N S Raghavan, Joint Managing Director, Infosys Technologies, offered a generous amount of Rs.12.69 crore in the form of Infosys shares to the Institute to revamp and enhance the activities of the Centre for Entrepreneurial Studies. This Centre was renamed as Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning. The shares, when transferred and sold immediately, fetched Rs.12.69 crore, out of which Rs.8.69 crore is an endowment for NSRCEL and the balance of Rs.4 crore is for faculty development. The Centre has a chair professorship in the name of Jamuna Raghavan.

5.7.1 Electives: The Centre for Entrepreneurial Studies had designed two new elective courses for the PGP students, viz., General Commercial Knowledge (2 credits), and To be On Your Own (2 credits).

5.7.2 Forum for Entrepreneurship Development: The Centre, in association with other organisations in Bangalore, has set up a Forum for Entrepreneurship Development (FED) to promote investment and technology development in the IT industry in India.

5.7.3 WEB/CD Programme: The Centre is also working with School Net India (a wholly owned subsidiary of Infrastructure Leasing and Financial Services Ltd.) to offer a WEB/CD based Distance Education Programme in Management for young entrepreneurs.

5.7.4 Business Growth Programme: One cycle of the Business Growth Programme for high potential Small and Medium Enterprises (SMEs) was offered during December 17, 1999 - February 19, 2000 to 19 participants from nine SMEs based in and around Bangalore. This programme was conducted in partnership with State Bank of India.

5.7.5 Global Entrepreneurship Monitor Project:

The Centre has taken a major initiative in joining the Global Entrepreneurship Monitor 2000 Project jointly being carried out by Babson College, USA (Ranked No.1 for Entrepreneurship Studies in US) and London Business School, UK. In the year 2000, this project is being carried out in 18 countries. NSRCEL will be the sole Indian participant in this international project.

5.8 Visit of Singapore Delegates:

A delegation, sponsored by the National Science and Technology Board (NSTB), Singapore, visited the Institute on September 22, 1999, and held discussions with faculty and students on issues related to start-up opportunities in Singapore.

The meeting discussed collaborative opportunities in technology entrepreneurship and one area, where keen interest was evinced was start-up opportunities in Information Technology area.

The Institute has a programme of providing seed money to faculty members to undertake research projects. Based on these projects, the faculty publish articles in journals, prepare a detailed project proposal for submission to an external agency for funding or prepare a case study for teaching and training.

6.1 Projects Completed during 1999-2000

1. "Structure of the Indian Two Wheeler Industry" - Professor Harikrishnan N, August 1999.
2. "A Comparative Study of the Pattern and Determinants of Ownership of Equity Joint Ventures in India and China" - Professor S Raghunath, August 1999.
3. "Conducting External Evaluation of Post-Literacy Campaign in Dharmapuri", sponsored

by the Collector & Chairman, Arivoli Thodarkalvi Iyakkam, Dharmapuri Dist. - Professor S Nayana Tara.

6.2 Project Initiated

"Knowledge Management", for Clarent, Surrey, UK, - Professors Abhoy K Ojha, Rishikesh T Krishnan and Rajendra K Bandi.

6.3 Externally Sponsored Projects

1. "Innovation in the Indian Information Technology Industry: A Study of the Software Product Development Process", sponsored by the University of Pennsylvania Institute for the Advanced Study of India (UPIASI), April 1999 - Professor Rishikesh T Krishnan.
2. The following projects were sponsored by Tata Consultancy Services, Mumbai :

Sl. No.	Project Title	Faculty
1.	Multi-disciplinary Approach to Channel Management	Janat Shah
2.	Electronic Handbooks: Structured Knowledge Repositories	V B Kaujalgi Rajendra K Bandi

3. The following research projects were funded by Web Infotech Ltd. Chennai, under the Centre for Supply Chain Management:

Sl. No.	Project Title	Faculty
1.	ERP Configurator Design	D Krishna Sundar L S Murty
2.	Development of Network of Linkages in the Context of Supply Chain Management	L S Murty Sudhi Seshadri
3.	A Simulation Analysis on Effect of Network Structure on Service Level and Cost	Jishnu Hazra
4.	Indian Case Studies	Janat Shah
5.	Use of GIS in Vehicle Scheduling	Janat Shah Rajluxmi V Murthy
6.	Managing Logistical Alliances	Janat Shah S Raghunath

6.4 Projects under Centre for Software Enterprise Management (CSM)

6.4.1 On-going Projects

Sl. No.	Title	Faculty
1.	Managing People in Software Industry	V Anand Ram
2.	From Bodyshop to Silicon Valley: A Study of the Potential for Knowledge Management and Business Transformation of Bangalore Software Industry	Chiranjib Sen S Raghunath
3.	Financial Support for Product Development in the Indian Software Industry - A Study of the Process and Implications for Policy.	Ganesh N Prabhu
4.	Developing Course Material for PGSM Core Course on International Business	Rishikesha T Krishnan
5.	Evaluating the Role of Modularity in Software Design	V Ravi Anshuman Venkatesh Akella
6.	After Sales Service Logistics in IT Industry	V G Sridharan Jishnu Hazra
7.	Financial Reporting by Software Companies	R Narayanaswamy
8.	Resource Management Practices in Software Firms	Janat Shah
9.	Systems Dynamics Modelling for Software Project Management	V B Kaujalgi Rajluxmi V Murthy
10.	Human Resource Management and Development in Software Enterprises in South India	B R Patil
11.	Global Software Outsourcing: Opportunities for the Indian Software Industry	S Krishna
12.	Managing Technical Professionals	S Jagadish

6.4.2 Projects Initiated

Sl. No.	Title	Faculty
1.	Human Challenges and Issues in Indian Software Organisations	N M Agrawal
2.	Evaluation of Internet Business Model in Indian Environment	T R Madanmohan

6.5 Working Papers

Sl .No	Title	Faculty
1.	Creating Successful New Products: Challenges for Indian Industry	Rishikesh T Krishnan Ganesh N Prabhu
2.	Positioning Indian Publishing to E-Commerce Challenge	T R Madanmohan V Vaidyanathan
3.	Academy-Industry Cooperation: Towards a New Covenant for Indian Business Competitiveness	Chiranjib Sen
4.	Economic Reforms and Sustainability - A Conceptual Analysis & Framework	N Naganna
5.	How to Ensure Greater Success in Implementing Organisational Improvement and Restructuring Programmes	C Manohar Reddy
6.	Segmented Service Quality Audit (SSQA) for Banks: An Empirical Analysis	Ashok Thamby T R Madanmohan
7.	Benchmarking the Supply Chain Performance: Development of a Framework	Janat Shah Nitin Singh
8.	Implementing Multi-Organisational R & D Contracts through Multi-Organisational Matrix Structures in Large High Technology Projects	Ganesh N Prabhu
9.	Real Options in Mutually Competitive Pharmaceutical R & D Projects	V Ravi Anshuman Ganesh N Prabhu
10.	Shopaholics - An Exploratory Study	S Ramesh Kumar Janat Shah Nitin Singh
11.	Economic Value Added in Banks and Development Financial Institutions	Ashok Thamby Rajiv Baheti
12.	Organisational Demography: A Review	Abhoy K Ojha
13.	Retirement Benefit Schemes for the Self-employed (Bhagidari) in India - Prospects and Constraints", (under Centre for Insurance Research and Education)	R Vaidyanathan

In their effort to share information, views, ideas and opinion with the community, including the Business and Industry, the faculty publish books, contribute articles to newspapers/periodicals, develop cases, working papers and present papers at seminars, meetings and conferences, both at the national and international levels on issues of contemporary concern.

In the year 1999-2000, the faculty brought out three books in addition to contributing a number of articles. The Institute also published two newsletters (one for the present students and the faculty, and the other for the Alumni) and a journal for practising managers.

7.1 Books

7.1.1 Marketing Area

S Shiva Ramu

Restructuring Corporation, Response Books, Sage Publications, New Delhi, 1999.

Cyberspace and Repositioning of Corporations, Universities Press (Orient Longman Ltd.), Hyderabad, 1999.

7.1.2 Production & Operations Management Area

S N Chary

Environmental Management: An Indian Perspective, Macmillan India Limited, New Delhi, 2000.

7.2 Articles/Working Papers/Paper Presentations/Cases

7.2.1 Corporate Strategy & Policy Area

Ganesh N Prabhu

Presented a paper titled "Towards Developing an Effective Policy Model for University-Industry-Government Technology Collaboration in India" at the Workshop on Management Research, organised by the Aditya Birla Centre at London Business School, in collaboration with IIMA, IIMB and IIMC, held at Calcutta, during April 9-10, 1999.

"Managing Research Collaborations as a Portfolio of Contracts: A Risk Reduction Strategy by

Pharmaceutical Firms", *International Journal of Technology Management*, Vol.18, No.3&4, 1999.

"Implementing University-Industry Joint Product Innovation Projects", *Technovation: The International Journal of Technological Innovation and Entrepreneurship*, Vol.19, 1999.

"Social Entrepreneurial Leadership", *Career Development International*, MCB Internet Conference Special Issue on Leadership, Vol. 4, No.3, 1999.

"Creating Successful New Products: Challenges for Indian Industry", jointly with Rishikesha T Krishnan, *Economic and Political Weekly*, Vol.34, No.31, July 31, 1999.

"Indigenous Development of Technology in India: A Critical Analysis", *Technology Transfer and In-house R&D in Indian Industry*, B K Pattnaik (Ed.), Allied Publishers, Delhi, 1999.

"New Approaches", *Deccan Herald*, July 4, 1999.

Presented a paper titled "A Process Typology of University - Industry Joint Product Development Projects" at Technology and Innovation Management Division, Academy of Management Conference at Chicago, USA, during August 6-11, 1999.

Presented a paper titled "Research Environment and Collaboration Opportunities in India", Asia Academy of Management Meeting, Academy of Management Conference at Chicago, USA, during August 6-11, 1999.

Presented a paper on "Implementing Multi-Organisational R&D Contracts through Multi-Organisational Matrix Structures in Large High Technology Projects" at the R&D Management Conference by R&D Management Association, CSIR, and Manchester Business School at New Delhi, during December 6-8, 1999.

S Raghunath

Chapter on "Rayalaseema Biscuits Company, Kurnool", in "*Managing Alternatives*", edited by Ramani K V, et al., Macmillan India Ltd, 1999.

“Enabling Excellence”, *IIMB Management Review*, December 1999.

“An Other Angle to Success”, *Deccan Herald*, February 13, 2000.

Presented a paper on “Insurance Joint Venture Partner Contributions and Ownership Restrictions: A Dominant Management Logic Perspective” at the Seminar on Insurance Regulation and Management: The Emerging Scenario, December 1999.

Rishikesh T Krishnan

Chapter on “Understanding the Response of National Laboratories to Environmental Change: A Framework”, *Technology Transfer and In-house R&D in Indian Industry*, Pattnaik, B K (ed.) Allied Publishers, New Delhi, 1999.

Presented a paper on “Business Strategies adopted by Government Research Laboratories under Pressure to Increase External Earnings: Some Findings from India” at the plenary session of the R&D Management Conference by R&D Management Association, CSIR, and Manchester Business School at New Delhi, during December 6-9, 1999.

7.2.2 Economics & Social Sciences Area

Chiranjib Sen

“Industrial Academy Cooperation”, The Rites Journal: *Research, Review and Retrospective on Consultancy*, Inaugural Special Number, November 1999.

Pavan K Mamidi

Presented a paper on “Institutionalising Innovation” at National Level Conference by Learning Tree Consulting, at Hyderabad, on December 19, 1999.

V Ranganathan

Presented studies relating to certain topics for Maharashtra Electricity Regulatory Commission at Mumbai on March 24, 2000.

Rupa Chanda

Presented a paper on “Liberalising the Movement of Natural Persons under the General Agreement

on Trade and Services” at the World Bank’s Global Development Network Conference in Bonn, Germany, during December 5-8, 1999.

“Child Labour and the Social Clause Debate”, WTO Focus, Indian Institute of Foreign Trade Publication, New Delhi, February 2000.

7.2.3 Finance & Control Area

Ashok Thampy

Presented a paper titled “A Study of the Life Insurance Corporation Pattern in India” at the 3rd Asia Pacific Risk & Insurance Conference, held at Hong Kong, during July 18-21, 1999.

M S Narasimhan

“Corporate Governance Issues in Preferential Offers”, *Chartered Secretary* (Monthly Journal of The Institute of Company Secretaries of India), September, 1999.

R Vaidyanathan

Presented a paper on “Research and Education in the Insurance Sector - The Emerging Scenario” at the CII Fourth International Insurance Summit, held at New Delhi, during November 29-30, 1999.

Debt Markets: India’s Debt Wish”, *Charter Financial Analyst*, Millennium Special, January 2000.

7.2.4 Marketing Area

Y L R Moorthi

Book Review of “Globalization and Business Practice”, by Barbara Parker, Sage Publications, 1999, also published in *Deccan Herald*, May 30, 1999.

S Ramesh Kumar & Nagasimha B Kanagal

Presented a paper on “Customer - Product Interfacing: As a Dimension of Service Quality” at the American Marketing Association (AMA) in a conference on “Frontiers of Services”, held at Vanderbilt University, US, during October 21-23, 1999; also presented at the International Conference on “Delivering Service Quality: Managerial Challenges for the 21st Century”, jointly organised by IIMA and Rensselaer Polytechnic Institute, New York, USA, at Ahmedabad, during December 29-31, 1999.

7.2.5 Organisational Behaviour, Personnel Management and Industrial Relations Area

Abhoy K Ojha

Presented a paper on "From Contracts to Strategic Alliances in Global Software Outsourcing: Understanding the Role of Trust" at the Strategic Management Forum Conference in Bangalore, during May 27-29, 1999.

Presented a paper on "Examining the Implementation of TQM in Hospitals" at the International Conference on "Delivering Quality Service: Managerial Challenges for the 21st Century" at the Indian Institute of Management Ahmedabad, during December 20-22, 1999.

7.2.6 Production & Operations Management Area

Janat Shah

Chapter on "Evaluation of Supply Chain Strategies", jointly with Balram Avittathur, *Supply Chain Management for Global Competitiveness*, (Ed. by B S Sahay), Macmillan India Ltd., New Delhi, 1999.

T R Madanmohan

Presented a paper on "Technology Valuations in India: Some Observations" at the International Meet on "Intangible and Competition/Cooperative Strategy: Measurement and Management Issues", New Delhi, during December 29-31, 1999.

T S Nagabhushana

"Manufacturing Priorities and Action Programmes in the Changing Environment: An Empirical Study of Indian Industries", jointly with Janat Shah, *International Journal of Operations and Production Management*, Vol.19, No.4, 1999.

7.2.7 Quantitative Methods & Information Systems Area

V B Kaujalgi

Presented a paper on "BaSIS - Business Strategy to Information Strategy for Banks" at the Computer Society of India Conference, Mumbai, November 3, 1999.

V Nagadevara

Presented a paper on "Web Based Training - A New Approach to Corporate Training" in the Technical Session on "Harnessing the Technology Advancements" in the First Southern Regional Conference, sponsored by the Association of Indian Management Schools, during April 25-26, 1999, at Visakhapatnam.

M Rammohan Rao

"175 Years of Linear Programming, Part 3: Pune's Gift", jointly with V. Chandru, *Resonance*, Vol.4, No.5, May 1999.

"175 Years of Linear Programming 4 - Minimax and Cake", jointly with V. Chandru, *Resonance*, July 1999.

"175 Years of Linear Programming 5 - Max Flow - Min Cut", jointly with V. Chandru, Vol.4, No.10, *Resonance*, October 1999.

"Decomposition of Balanced Matrices", jointly with M. Comforti and G. Corneujols, *Journal of Combinatorial Theory*, Series B, 77, pp.292-406, 1999.

7.2.8 Public Systems

N Naganna

Presented two papers titled (i) Economics and Sustainability - A Conceptual Analysis and Framework, (ii) Managing Resources to Growth, at the National Seminar on "Industrialisation of States in India with the Emerging Role of Capital/ Stock Markets Vs. State Level Industrial Financing and Promotional Corporations", organised by the University of Hyderabad, Hyderabad, during March 18-20, 2000.

Communication Unit

K R Venkatesha

Edited and published a Style Book for the WAC Course for first year PGP students, 1999.

7.3 Newsletters

IIMB continued publishing two Newsletters, the Campus News and Alumni. Campus News is a bi-monthly and Alumni is a quarterly. Campus News is essentially for the Students, Board

Members, Faculty and Staff and Alumni is for the students who have passed out of the Institute. Both the publications are well received. Efforts are on to continuously interact with the readers and to make the publications more interesting.

7.4 IIMB Management Review

IIMB Management Review, in its repositioned format, has been well received by its readership comprising of academics and practising managers in industry, government and NGOs. As a refereed journal, its visibility and acceptance are now well established. Selected material from the journal is now being reproduced by arrangement, for example, in the Financial Times, a weekly supplement to the Economic Times. Full text access to the material published in the Review is now available on selected databases (India Informer, the popular website, run by Rediffusion on the Net and Silverline of

Informatics). An informative and user-friendly website within the IIMB site provides abstracts of articles, facilitates subscription processing and reprints ordering.

7.5 Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)

The Centre continues to pursue its efforts to build up a bank of cases written by IIMB faculty. At present, the collection comprises of thirty cases.

Gleanings: The C-DOCTA continues to publish its monthly digest, "Gleanings", comprising of brief abstracts of articles and other material from Indian and international business dailies and periodicals. This service has been well received, both within and outside the Institute, by teachers, researchers and case writers.

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of practical aspects of management, they also serve to improve management practices in Business, Industry and Government.

8.1 Projects Completed

Eighteen projects were completed during the year.

8.2 Projects Initiated

Four projects were initiated and are in progress during the year.

8.3 Projects Ongoing

There were seven projects in progress, which were carried over from the previous years.

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	World Bank Assisted -UPE in 4 Districts of Karnataka	Education Department, New Delhi	S Nayana Tara
2.	Special Linkage-cum Implementation Mechanism (SLIM)	TIFAC, New Delhi	S Chandrashekhar
3.	Total Productivity Management through Systems Revamp and People Involvement	Madras Refineries Ltd., Chennai	L Prasad B Mahadevan
4.	Marketing Strategy	Grasim Industries Ltd., Bangalore	M Jha
5.	Retainership - Flexibility Strategy	ITC Ltd., Calcutta	Janat Shah L S Murty
6.	Assessing Existing Training Curricula, Identifying Gaps and Produce Model Curricula for Different Levels of Police Training	GOI, Ministry of Home Affairs, Bureau of Police Research & Development, New Delhi	R Ravi Kumar S S Vaidyanathan
7.	Warehousing and Distribution Management	The Tamilnadu Handloom Weavers' Cooperative Society Ltd, Chennai	Rajluxmi V Murthy T R Madanmohan

9.1 Faculty Strength

The faculty strength was 75, including 3 visiting and 3 part-time visiting faculty.

Director

Dr. M. Rammohan Rao

Professors

1. N M Agrawal	2. V Anand Ram
3. K M Anantharamaiah	4. P G Apte
5. S Chandrashekhar	6. S N Chary
7. Chiranjib Sen	8. Gita Sen
9. M R Gopalan	10. S Jagadish
11. Kalyani Gandhi	12. V B Kaujalgi
13. S Krishna	14. C Manohar Reddy
15. Mithileshwar Jha	16. T S Nagabhushana
17. V Nagadevara	18. N Naganna
19. R Narayanaswamy	20. B R Patil
21. L Prasad	22. S Raghunath
23. J Ramachandran	24. T V Ramanayya
25. Ramnath Narayanswamy	26. V Ranganathan
27. R Ravi Kumar	28. S Sadagopan
29. S Shiva Ramu	30. Shyamal Roy
31. R Srinivasan	32. S Sundararajan+
33. Sudhi Seshadri	34. P N Thirunarayana
35. R Vaidyanathan	36. Vivek Moorthy

Associate Professors

1. Janat Shah	2. B. Mahadevan
3. Mira Bakhru	4. L S Murty
5. M S Narasimhan	6. S Ramesh Kumar
7. S Sampangiramiah	8. S Venkatesh
9. Y L R Moorthi	

Assistant Professors

1. Ashok Thamby	2. Abhoy K Ojha
3. D. Krishna Sundar	4. Ganesh S Prabhu
5. N Harikrishnan@	6. Jishnu Hazra
7. T R Madanmohan	8. Malathi Somaiah+
9. Nagasimha B Kanagal	10. S. Nayana Tara
11. Nina Jacob	12. Pavan K Mamidi

- 13. Rajendra K Bandi
- 15. V Ravi Anshuman
- 17. Rupa Chanda
- 19. V G Sridharan #
- 21. Umesh Rajamani
- 23. Shubhabrata Das

- 14. Rajluxmi V Murthy
- 16. R T Krishnan
- 18. B Shekar
- 20. Subhashish Gupta
- 22. Srinivas Prakhy

Visiting Faculty

- 1. N Balasubramanian*
- 3. Vasanthi Srinivasan
- 5. D Sampath*

- 2. K R Venkatesha*
- 4. M Damodaran
- 6. S Trilochan Sastry

* part-time

+ on Sabbatical Leave

on EOL

@ on Deputation

\$ on Study Leave

As on March 31, 2000

9.2 Appointments

Nine faculty, three cadre-based and six visiting, joined the Institute during the year.

9.3 Dean (Organisation Development & Admn.)

Dr. (Mrs.) Kalyani Gandhi, Professor, OB, PM & IR Area, took over charge as Dean (Organisation Development & Administration) with effect from April 16, 1999.

9.4 Professional Activities and Academic Administration

9.4.1 Representation on Boards / Committees

Corporate Strategy & Policy Area

Ganesh N Prabhu

Member - Library Committee

Member - Placement Committee

Member - Financial Aid Committee

J Ramachandran

Chairperson, Executive Development Programmes

Member - Management Advisory Committee

Member - PGSM Advisory Committee

S Raghunath

- Coordinator - Corporate Strategy & Policy Area
- Convenor - PGP Review Sub Committee 2
- Member - Editorial Committee, IIMB Management Review
- Member - Board of Governors, Society of Certified Investment Bankers, Hyderabad
- Member - Board of M/s Alcor Technologies Ltd., Hyderabad.

Rishikesh T Krishnan

Chairperson, Placement

- Member - PGP Committee
- MPT Academic Committee
- PGSM Academic Committee
- PGP Admission Committee
- Academic Committee, NSRCEL

Member - Board of Directors,

M/s Arkin Systems Private Ltd., Chennai.

Economics & Social Sciences Area

P G Apte

Chairperson, FPM, Research & Publication

Pavan K Mamidi

Member - Committee for International Student Exchange

Ramnath Narayanswamy

Trustee - Executive Council of Janargh, a voluntary organisation, Aurangabad, Maharashtra.

Member - Executive Development Committee

Member - IIMB Review Committee

V Ranganathan

Member - KPTCL Steering Committee for Technical Evaluation of Bid invited for consultancy in power sector

Member - Second Central Advisory Committee of Central Electric Regulatory Commission for a period of one year.

Rupa Chanda

Member - Financial Aid Committee

Shyamal Roy

Coordinator - ESS Area

Finance and Control Area

N Balasubramanian

Chief Editor, IIMB Management Review

Chairperson, Centre for Development of Cases and Teaching Aids

R Srinivasan

Coordinator - Finance and Control Area

S Sundararajan

Chairperson, Centre for Entrepreneurial Studies.

Member - Academic Council of the Association of Certified Treasury Managers, Hyderabad

R Vaidyanathan

Member - Board of Governors, The Council for Portfolio Management & Research, Hyderabad

Marketing Area

Mithileshwar Jha

Coordinator - Marketing Area

Y L R Moorthi

Chairperson, Alumni

Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations

L Prasad

Coordinator, OB, PM & IR Area

S Sampangiramiah

Coordinator - Programmes

Production and Operations Management Area

M R Gopalan

Coordinator - POM Area

Janat Shah

Chairperson - Post Graduate Programme

Jishnu Hazra

Member - Computer Facilities Committee

T R Madanmohan

Coordinator - Visiting Management

Associates Programme

B Mahadevan

Chairperson, Welfare Committee

L S Murty

Chairperson - Management Programme for Technologists

Certified SAP R/3 PP Application Consultant

Public Systems

K R Venkatesha

Coordinator - Communication Unit

Quantitative Methods & Information Systems Area

S Jagadish

Chairperson, Admissions

Part-time Member, Audit Board to be formed for the appraisal of Bharat Electronics Ltd., Bangalore, by the Comptroller & Auditor General of India.

V B Kaujalgi

Chairperson, Computer Facilities Committee

Co-ordinator - QMIS Area

Chief Vigilance Officer

S Krishna

Chairperson - PGSM

FPM Review Committee

V Nagadevara

Dean

Rajluxmi V Murthy

Coordinator, Student Exchange Programme

M Rammohan Rao

Member - Advisory Council of India Leadership Summit on the theme, "Organisational Leadership - Challenges & Opportunities of the New Millennium", to be held from November 16 to 19, 2000, at Mumbai

- General Council, National Institute of Agricultural Extension Management (MANAGE), Hyderabad
- External Expert for Evaluation of a Ph.D. thesis at IIT Delhi
- National Expert Committee to consider the recommendation of the Subject Expert Committees, which had considered project proposal under Research and Development, Modernisation & Removal of Obsolescence and Thrust Area in Technical Education, Ministry of HRD, Govt. of India, New Delhi

- Editorial Board of OPSEARCH, Journal of Operational Research Society of India

Special Invitee

- General Committee of the Greater Mysore Chamber of Industry, Bangalore

Co-opted Member

- CII Karnataka State Council for the year 1999-2000

Member

- Corporate Citizenship Panel 1999-2000, CII Southern Region, Bangalore

- The Committee on Policy-Perspective for Management Education, appointed by Ministry of HRD, Govt. of India

- Organising Committee: 32nd *Sri M. Visvesvaraya Memorial Technical Seminar* on Strengthening Infrastructure for Bangalore

- The Committee to select faculty for IIM Kozhikode and also the Committee to review faculty performance for closure of probation

Chairperson-

Selection Committee for selection of Chief Executive Officer & Secretary and Directors of Indian Bank Association; Institute of Banking Personnel Selection, Mumbai

Member

- Board of Advisors, AIESEC, Bangalore

- Governing Body, Indian Institute of Information Technology, Bangalore

- International Scientific Advisory Committee, Second Workshop on Applied Bayesian Methods in Econometrics and Forecasting, organised by Indian Statistical Institute, Bangalore

- Governing Council, Karnataka Council for Technological Upgradation, Bangalore

	Board of Governors, Bharathidasan Institute of Management, Tiruchirapalli
Treasurer	- Association of Indian Management Schools
Co- Chairman	- International Advisory Committee, International Workshop on Technology Enhanced Learning, jointly organised by Carnegie Mellon University, USA, and IIT Madras
Member	- Governing Council, T A Pai Management Institute, Manipal - Academic Council, Anna University, Chennai
Non-Exec.- Director	Dharani Finance Limited, Chennai
Member	- Advisory Committee, National SSI Convention, NASSICON- 2000, Karnataka Small Scale Industries Association
External Expert	- Committee to review faculty performance for closure of probation, IIM Ahmedabad
Co-opted Member	- Bangalore Management Association

9.4.2 Other Professional Activities

Economics & Social Sciences Area

V Ranganathan

Attended the conference on SEI Reforms,
organised by IPPAI & FKCCI at Bangalore on
August 2, 1999.

Finance and Control Area

R Vaidyanathan

Participated in the seminar on "Financing of
Higher Education in India" in the state level
conference, organised by the ABVP, at Tirunelveli,
Tamil Nadu, on February 20, 2000.

Marketing Area

S Shiva Ramu

Attended a selection committee meeting at PSI
Institute of Management, Coimbatore, on
December 17, 1999.

Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

Kalyani Gandhi

Attended the Board Meeting of the Kudremukh
Iron Ore Co. Ltd. at Bangalore on August 4, 1999,
and March 9, 2000.

Attended the Audit Committee Meeting of
Kudremukh Iron Ore Company Ltd. at Bangalore
on December 17, 1999.

Conducted the examination of a Research Student
of the Dept. of Management Studies, IISc.,
Bangalore, on January 7, 2000.

Production & Operations Management Area

M R Gopalan

Served as external examiner for the thesis titled
"The Determinants of Firm Level Technological
Performances - A Study on the Indian Capital
Goods Sector", IIT Madras, July 1999.

Quantitative Methods & Information Systems Area

M Damodaran

Attended the International Conference on
"Business Management", held at Ahmedabad,
during January 3-6, 2000.

V Nagadevara

Attended the meeting of the Administrative Body
of the Vysya Institute of Management Studies,
Salem, on April 1, 1999. Also attended the
Governing Council Meeting of the same Institute
on February 13, 2000.

Attended a Review Committee meeting for the
School of Business Management, Accounting and
Finance of the Sri Sathya Sai Institute of Higher
Learning at Puttaparthi, Andhra Pradesh, on June
26, 1999.

M Rammohan Rao

Delivered the Prof. S K Warriar Memorial Annual Lecture on “Management of Management Institutions” at the Centre for Management Development, Thiruvananthapuram, on April 17, 1999.

Participated in the Session on “A Model for Collaboration among Universities in a Virtual Environment” at a Workshop on Technology Enhanced Learning, jointly organised by Carnegie Mellon University, USA, and IIT Madras, on May 18, 1999.

Inaugural Address at the Second Strategic Management Conference on “Strategic Management: Looking at the Future”, jointly organised by Strategic Management Forum of India and IIMB, on May 27, 1999.

Delivered the Keynote Address at the Workshop on “MBA Curriculum”, organised by T A Pai Management Institute, Manipal, on June 28, 1999.

Keynote Address at the Annual Project Presentation Seminar, organised by Department of Industrial Engineering and Management, R V College of Management, Bangalore, on July 17, 1999.

Valedictory Address at the Conference on Information Technology for Management Science Applications, organised by ORSI, Bangalore Chapter, on July 28, 1999.

Special Address at the 30th Anniversary Celebration of HAL Staff College, Bangalore, on August 4, 1999.

Valedictory Address on “Managerial Challenges in the New Millennium”, at the EDP on “MoU: Principle and Practice”, organised by Indian Institute of Plantation Management, Bangalore, on August 10, 1999.

Delivered an address at the Session on “Management Education: a Vision for the Future”, and also chaired a session at the Annual Convention of Association of Indian Management Schools, held at XLRI, Jamshedpur, during August 26-28, 1999.

Address as Chief Guest at the release of the book on “Making Information Technology”, authored by Prof. Shivaraja Kanungo, at Bangalore, on September 9, 1999.

Address at the Texinfotech-99 Regional Seminar and Exhibition on IT in the Textile Sector on the theme: Textile Information Technology in the New Millennium, Bangalore, on September 22, 1999.

Took a session on “Decision Making Under Risk” and a session on “Financial Derivatives”, at Shri Dharmasthala Manjunatheshwara Institute for Management Development, Mysore, on October 14, 1999.

Delivered the Valedictory Address at the Orientation Programme for the MBA and MCA students of PG Department of Management Studies, Siddaganga Institute of Technology, Tumkur, on October 16, 1999.

Delivered the Convocation Address at the Institute of Finance and International Management, Bangalore, on October 21, 1999.

Valedictory Address at the Vendor Development Programme-cum-Exhibition at National Level for Eastern Naval Command, DEGQA, Wheel & Axle Plant, BHEL and Public Sectors, jointly organised by Small Industries Service Institute, Bangalore, Peenya Industries Association, Bangalore, and Department of Industries and Commerce, Government of Karnataka, on October 29, 1999.

Address at the Seminar on “Skills for the Knowledge Era”, organised by Schoolnet India Ltd., Mumbai, on November 30, 1999.

Inaugural address at the Seminar on “Future Shock of E-way”, organised by IIMC Alumni Association, Bangalore Chapter, on December 18, 1999.

Panelist at the Panel Discussion on “Teaching of Bayesian Methods in India”, Second Workshop on Applied Bayesian Methods in Econometrics and Forecasting”, organised by the Indian Statistical Institute, Bangalore, on January 14, 2000.

Convocation Address at the presentation of Degree Certificates, Indian Institute of Science, Bangalore, on January 24, 2000.

Chaired a panel discussion on “Challenges and Expectations from HR Professionals in the New Millennium”, at the HR Professionals Day organised by ISTD, Bangalore Chapter, National HRD Network Bangalore Chapter, Karnataka

Association of Professional Social Workers and NIPM Karnataka Chapter, on January 25, 2000.

Talk on "Role of Information Technology in Knowledge Based Economies" at the National Seminar on "IT: A Vision Beyond 2000", organised by Dept. of Computer Science, University of Kerala, Thiruvananthapuram, on March 9, 2000.

Chairman of a plenary session at the AMDISA Conference on "Advantage South Asia: Opportunity & Challenges for Management Development" at Pune, on March 23-24, 2000.

9.4.3 Visits Abroad

Corporate Strategy & Policy Area

J Ramachandran

Visited Siemens, Germany, for exploring a consulting assignment on March 28, 2000; also attended the IMPM Conference at Germany on March 24, 2000.

Economics & Social Sciences Area

Gita Sen

Attended the conference of the Nordic Association for South Asian Studies at Sweden during August 19-24, 1999.

Attended a workshop on "Health Equity" at Harvard University, USA, and also attended the Tenth Anniversary of Volvo Awards in New York, USA, during October 20-29, 1999.

Attended a UN Meeting in New York, USA, during March 13-26, 2000.

Ramnath Narayanswamy

Visited INSEAD, Paris, France, in connection with INSEAD Module of Cycle 3 of IMPM during August 24 - September 10, 1999.

V Ranganathan

Deputed by Govt. of India as a Visiting Faculty at the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand, during May 1 - August 1, 1999.

Finance and Control Area

Ashok Thampy

Participated and presented a paper titled "A Study of the Life Insurance Corporation Pattern in India" at the 3rd Asia Pacific Risk & Insurance Conference held at Hong Kong during July 18-21, 1999.

Organisational Behaviour, Personnel Management & Industrial Relations Area

NM Agrawal

Participated in the Annual Convocation of the Post Graduate Institute of Management, Colombo, Sri Lanka, on April 19, 1999. Also conducted 3 Doctoral Seminars in Leadership and Human Resource Management for Ph.D. Students at Post Graduate Institute of Management, Colombo, Sri Lanka.

V Anand Ram/Kalyani Gandhi

Jointly co-ordinated an Executive Development Programme on "Leadership and Managerial Effectiveness" at ETA, Dubai, UAE, during June 12-14, 1999.

Production and Operations Management Area

L S Murty

Attended the SAPPHIRE '99 Conference conducted by Systems Application and Products (SAP) at Singapore during October 31 - November 3, 1999.

TR Madanmohan

Participated as a Team Member in the Asia Moot Competition at Hong Kong, China, during March 13-18, 2000.

Public Systems

K M Anantharamaiah

Deputed by Govt. of India as a Visiting Faculty at the Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand, during September 4 - December 4, 1999.

Quantitative Methods & Information Systems Area

S Krishna

Visited University of Alberta, Edmonton, Canada, in connection with the on-going research on "Global Software Outsourcing: Nortel in India" at the Centre for International Business at the University, during September 7 - October 15, 1999.

M Rammohan Rao

Visited Canada, USA and Germany during September 25 - October 10, 1999. The visit to McGill University in Montreal, Canada, was to attend the meeting of the Deans of IMPM Schools. The visit to New York University, USA, was to explore the possibility of collaboration in terms of research and executive development

programmes. The visit to various institutions in Germany was to gain an understanding of the nature of management education programmes in Germany and to identify institutions for student exchange programme.

9.4.4 Faculty Meetings

The following Faculty Meetings were conducted during the year 1999-2000:

198 th on	April 12, 1999
199 th on	September 22, 1999
200 th on	December 23, 1999
201 st on	January 31, 2000
202 nd on	March 10, 2000
203 rd on	March 14, 2000

10.1 The Library has developed a document resource collection of 1.70 lakhs of Books, Bound Volumes of Journals, Non-book Materials (Films, Cassettes, etc. and Micro-documents. The Library also subscribes to over 1,120 periodicals (inclusive of full text titles from CD-ROM Databases). It has a collection of 16 databases on Management and allied subjects, and a catalogue of more than 1.5 lakhs books and other documents are available on the Institute Local Area Network (LAN).

The Library is kept open round the clock on all the days of the year except three national

holidays. It is open to visitors on a limited scale and provides training for a period of one year to graduates, diploma holders and vocational apprentices.

10.2 Library Services

The Library, as in the previous years, provides services including the Current Content Service, Current Press Clipping Service, Documentation Service, Industrial Information Service, Reference Service and Reprographic Service. It has also a CD-ROM Database, CD Work Station and an Audio Visual Section.

11.1 Facilities

The Computer Centre has three servers and work stations, a state-of-the-art campus network and internet connections. The Centre is open round the clock throughout the year. It has over 300 computers and also has multimedia facilities.

All the faculty have been provided with a Personal Computer and an Inkjet Printer.

The Computing Facility Services (CFS) are being improved on a continuous basis so as to become useful to all the activities of the Institute. Some of the important activities during the year were:

- ◆ Facility Management Services (FMS) of the computing facility at the Institute given to M/s Wipro Ltd. for a period of 3 years.
- ◆ More than 7 servers to help users access various software packages and files.
- ◆ Operating Systems available include Windows, Unix and Linux.
- ◆ Two separate Internet connections to STP, Bangalore, with connectivity of 256 kbps and 64 kbps respectively.
- ◆ Additional 12 application software packages bought for various users.
- ◆ Installation of two ISDN connections for Video Conferencing.
- ◆ More than 1,300 users registered as users of iimbnet.
- ◆ Migration to MS Exchange Server for email.
- ◆ Business Intelligence Lab set up with the help of IBM.
- ◆ MoU signed for Center for Enterprise Resource Management with Computer Associates.
- ◆ Installation of five Microcomputer-based projection facilities in the students' classrooms on a permanent basis with network/ internet connectivity for use by students and faculty.
- ◆ Enhancement of IIMB Website on a continuous basis.
- ◆ All computers made Y2K compliant.
- ◆ Extending computing facility to various students' activities like Unmaad and Placement.
- ◆ Remote Access Service (RAS) to faculty on the campus available.

11.2 System Distribution

By the end of the year, the distribution of systems and printers installed at the Institute were as follows:

A. System Distribution

System Model	Nos.
Wipro Pentium	4
Net PC	100
HP Pentium	117
Wipro Acer 486	50
Compaq Presario 486	50
Multimedia	15
Compaq Pentium	5
Notebook PCs	8
HP Omnibook PCs	10
Total	359

B. Printer Distribution

Printer Model	Nos.
80 Column Printers	47
132 Column Printers	23
Bubble/Ink Jet Printers	169
Laser Jet Printers	7
Total	246

12.1 IIMBiS '99

The annual Invitation Seminar (IIMBiS) was organised during October 22-24, 1999. Mr. Bill Wiggenhorn, Senior Vice President of Training and Education and President, Motorola University, Illinois, US, inaugurated the seminar. The seminar featured a series of panel discussions in the areas of Information Technology, Finance, Strategy and Marketing. The focus was on "Redefining Business Paradigms: The Power of Technology and Knowledge". Senior representatives from reputed companies took part in the panel discussions.

12.2 Flute Recital Programme

On November 15, 1999, SPIC-MACAY - IIMB Chapter organised a Flute Recital programme by Pandit Hari Prasad Chaurasia.

12.3 Elections to Students' Council

The Students' Council Elections for the academic year 2000-2001 were held on December 13, 1999. Mr. Vipin Vashishtha was elected as President.

12.4 Unmaad 2000

A three-day national inter-collegiate cultural festival "Unmaad 2000" was organised during January 21-23, 2000. The renowned theatre personality of Bangalore, Mr. Jagadish Raja, inaugurated the festival. There were 31 competitive events including Marketing Games, Finance Games, Literary Events, Dance, Dramatics and Music. There were also Corporate Strategy and Grand Strategy Games, Choreography and Fashion Show, a host of Quizzes, Debates, Plays, Classical and Folk Dances, Indian and Western Music.

13.1 Works Completed**PGSM Classroom for II Year**

The existing departmental canteen at the ground floor of South Pergola was converted into a hi-tech classroom for II Year PGSM students. The classroom has a seating capacity of 68.

IBM Intelligence Lab

A conference hall in Computer Centre was modified to accommodate IBM Intelligence Lab.

ISDN Conference Room

An ISDN Conference Room was completed at the ground floor of South Pergola for providing video conferencing facilities.

PGSM Classroom

A PGSM classroom was completed in the first floor of the northern wing of South Pergola.

ISDN Telephone Exchange was commissioned.

Officers, Research Fellows and Staff as on March 31, 2000

Director	:	Dr. M Rammohan Rao
Dean (Academic)	:	Dr. V Nagadevara
Dean (Organisational Development & Administration)	:	Dr. Kalyani Gandhi
1. Financial Adviser & Chief Accounts Officer	:	Mr. K Vasudeva Rao
2. Chief Administrative Officer	:	Mr. J P Williams
3. Librarian	:	Mr. Chikkamallaiah
4. Deputy Librarian	:	Ms. N Anuradha
5. Estate Officer	:	Mr. B Sowmyakumar
6. Senior Finance Officer	:	Mr. R Chandrasekhara Rao
7. Administrative Officer (P & A) I/c.	:	Ms. K Vasantha Kumari
8. Administrative Officer (LC) I/c.	:	Mr. C Tharakaram
9. Administrative Officer (ED)	:	Col. S L Khanna
10. Administrative Officer, Hostel I/c	:	Mr. S R Narasimha Murthy
11. Accounts Officer	:	Mr. T V Seshadri
12. Asst. Librarian Gr.I (T)	:	Ms. Neela
13. Asst. Librarian Gr.I (G)	:	Ms. Subhadra Devakumari
14. Security & Transport Officer	:	Mr. D R Ramadasaiah
15. Horticulture Officer	:	Mr. K Mahalingam
16. Resident Doctor	:	Dr. R S Bhagavan
17. Hindi Officer	:	Ms. Neetha J

On Deputation from KEB, Government of Karnataka

18. Asst. Executive Engineer (Elecl)	:	Mr. S Shanthi Kumar
19. Asst Executive Engineer (Elecl)	:	Mr. H S Raghavendra Rao

Research Fellows

20. Mr Y Kasi Viswanadham
21. Ms. Malathi Venugopal
22. Mr S T Somashekara Reddy

14.1 Faculty Personnel

Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 1999	69	5	74
Additions during 1999-2000	3	6	9
Deletions during 1999-2000	3	5	8
As of March 31, 2000	69	6	75

Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputationists	Research Fellows	Total
As of March 31, 1999	14	2	3	19
Additions during 1999-2000	2	-	-	2
Deletions during 1999-2000	3	-	-	3
As of March 31, 2000	13	2	3	18

Administration Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As on 31 March 1999*	64	231	63	358
Additions during the year 1999-2000	—	—	—	—
Reductions during the year 1999-2000	4	3	—	7
As on March 31, 2000	60	228	63	351

* Note: The staff position is after taking into account the staff strength approved by the Board in its 85th Meeting held on October 28, 1997.

14.2 Celebrations/Awards/Events

As in the previous years, the Institute celebrated the Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi and Kannada Rajyotsava.

Foundation Day

The Twenty Sixth Foundation Day of IIMB was celebrated on October 28, 1999. Dr. Anji Reddy, Chairman, Dr. Reddy's Group of Companies, delivered the Foundation Day Lecture on 'Science, Sensibility and Business of Science'.

Hindi Promotion Programmes

Hindi Fortnight was celebrated in the Institute during September 1-14, 1999. Competitions in Administration Terminology, film songs, quiz and 'Anthakshari' were conducted. A Hindi Workshop was organised. Classes were conducted on 'Prabodh', 'Praveen', and 'Pragya'. During the year, computer training was arranged for the employees.

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 1999-2000 and the comparative position for previous two years is given below:

Particulars	Actuals			Rs. in crore
	1997-98	1998-99	1999-2000	Revised Estimate 1999-2000
Non-Plan				
1. Income				
Govt. Grants	4.90	7.80	10.21	12.30
Own Revenue	9.96	12.81	16.67	11.62
Total	14.86	20.61	26.88	23.92
2. Expenditure	9.40	13.96	14.93	14.35
3. Excess of Income over Expenditure	5.46	6.65	11.95	9.57
Less Corpus Interest	1.05	1.60	2.33	-
Net savings transferred to Endowment Fund	4.41	5.05	9.62	-
Plan				
1. Receipts				
Govt. Grants	1.80	2.00	2.20	6.10
2. Expenditure	3.81	3.13	2.92	6.10

15.1 Non-Plan: Out of the savings of Rs.11.95 crore during 1999-2000, Rs.9.62 crore has been transferred to Endowment Fund. The difference of Rs.2.33 crore representing interest income from Endowment Investments is transferred to General Reserve (Corpus Interest).

15.2 Plan: Government released Rs.2.20 crore towards Plan expenditure as against which the Institute incurred Rs.2.92 crore during the year 1999-2000. This was against revised budget estimate of Rs.6.10 crore.

15.3 Matching Grants: The matching grant for savings/donations in respect of the following years are due to be released by Government.

	Rs. in crore		
	Savings	Donations	Total
1995-96	0.30	-	0.30
1996-97	2.69	0.14	2.83
1997-98	4.41	0.09	4.50
1998-99	5.05	2.49	7.54
1999-00	9.62	13.30	22.92
Total	22.07	16.02	38.09



Indian Institute of Management Bangalore

**Statement of Accounts
for the year 1999 - 2000**

Audit Certificate

I have examined the Receipts and Payments Account / Income and Expenditure Account for the year ended 31 March 2000 and the Balance Sheet as on 31 March 2000 of the **Indian Institute of Management Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management Bangalore** according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organisation.

Smt. A.L. Ganapathi
Principal Accountant General (Audit - I)
Karnataka

Place: Bangalore
Dated: 25 October 2000

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 2000

(Rupees in lakh)

	Schedule	31.03.2000	31.03.1999
1. Sources of Funds			
IIMB Endowment Fund	1	4429.90	2137.39
Other Funds	2	104.90	104.90
Government Grants (Plan)	3	4437.70	4170.73
General Reserves (Corpus Interest)	20	488.40	265.14
Ongoing Programmes and Projects	4	187.32	124.25
		-----	-----
	Total	9648.22	6802.41
Provident Fund	19	507.00	402.20
		-----	-----
	Grand Total	10155.22	7204.61
2. Application of Funds			
Fixed Assets	5	4216.80	3929.96
Investments	6	3525.58	1500.94
Current Assets, Loans and Advances	7	2050.01	1497.06
Less: Current Liabilities & Provisions	8	144.17	125.55
	-----	1905.84	-----
		-----	1371.51
	Total	9648.22	6802.41
Provident Fund	19	507.00	402.20
		-----	-----
	Grand Total	10155.22	7204.61

Accounting Policies and Notes on Accounts 20

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2000

(Rupees in lakh)

	Schedule	31.03.2000	31.03.1999
3. Income - (Non-Plan)			
Grants from Government (Non-Plan)	9	1021.00	780.00
4. Income - Own Generation			
Post Graduate and Fellow Programmes	10	522.22	480.74
Post Graduate in Software Management		84.44	44.11
Executive Development Programmes	11	573.02	434.42
Consultancy and Professional Activity	12	87.61	79.20
Research and Institute Publications		33.04	13.96
Miscellaneous Income	13	366.45	228.84
	-----	1666.78	-----
		-----	1281.27
Total of 3 & 4		2687.78	2061.27
5. Expenditure - (Non-Plan)			
Salaries and Benefits	14	758.77	788.53
Post Graduate and Fellow Programmes	15	136.20	97.02
Research and Development	16	51.42	40.97
General Administration	17	262.15	247.30
	-----	1208.54	-----
		-----	1173.82
6. Expenditure - Others			
Executive Development Programmes	18	232.46	179.51
Post Graduate in Software Management		19.91	13.00
Consultancy and Professional Activity		31.47	30.13
	-----	283.84	-----
		-----	222.64
Total of 5 and 6		1492.38	1396.46
7. Excess of Income over Expenditure :			
Transferred to Endowment Fund		962.51	504.75
Transferred to General Reserves - (Corpus Interest)		232.89	160.06
	-----	1195.40	-----
		-----	664.81
Total of 5, 6 and 7		2687.78	2061.27

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 1		
IIMB Endowment Fund		
Savings :		
Transferred from Income and Expenditure Account to the Fund		
Opening Balance	1493.77	989.02
Add: Savings for the Year	962.51	504.75
	-----	-----
Matching Grant from Government	2456.28	1493.77
	249.01	249.01
	-----	-----
Total	2705.29	1742.78
	-----	-----
Donations and Contributions :		
Donations		
1. N S Raghavan Centre	1270.00	
2. C.S.M.	280.00	220.00
3. Others	47.63	47.63
	-----	-----
Society Membership	1597.63	267.63
Others	12.00	12.00
	2.34	2.34
Chairs :		
Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
Unit Trust of India Chair	15.00	15.00
Wipro Chair	12.00	12.00
B.O.C. Chair	20.00	20.00
	-----	-----
Matching Grant from Government	59.00	59.00
	53.64	53.64
	-----	-----
Total	1724.61	394.61
	-----	-----
Grand Total	4429.90	2137.39
	-----	-----
Schedule - 2		
Other Funds		
Endowment Grant from GOI, MHRD transferred from Govt. Grants	23.00	23.00
Post Graduate Prize Fund	1.21	1.21
General Reserve	80.69	80.69
	-----	-----
Total	104.90	104.90
	-----	-----

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 3		
Government Grants (Plan)		
A. Grants from MHRD		
Opening Balance :	3614.79	3484.47
ADD : Grants received during the Year	220.00	200.00
	<hr/>	<hr/>
	3834.79	3684.47
LESS : Value of Assets written off	4.15	69.68
	<hr/>	<hr/>
	3830.64	3614.79
B. Grants from Department of Personnel and Training - Govt. of India		
- Opening Balance	487.99	80.00
- Receipt	-	401.00
- Interest	51.12	6.99
	<hr/>	<hr/>
	539.11	487.99
C. Grants from Government of Karnataka		
	67.95	67.95
	<hr/>	<hr/>
Total	4437.70	4170.73
	<hr/>	<hr/>

Schedule - 4

Ongoing Programmes and Projects - Unspent Balance

	Expenditure	Income	Balance	
Globalisation and Liberalisation	21.29	24.04	2.75	22.92
Sponsored Research	30.42	91.72	61.30	53.63
Consultancy	12.45	44.55	32.10	40.45
Seminars / Conferences	5.74	12.26	6.52	-
Projects (Advance Receipts)	-	8.54	8.54	3.00
Centres	18.09	94.20	76.11	4.25
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Total	87.99	275.31	187.32	124.25
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet

31.03.2000

Schedule - 5

Fixed Assets

Name of the Asset	As on 31st March 1999	Additions during the Year	Deletions during the Year	As on 31st March 2000
Freehold Land*	37.95	-	-	37.95
Building and Campus Development	1959.64	4.53	-	1964.17
Management Development Centre	480.61	10.77	-	491.38
Mobilisation Advance	10.20	-	- 0.53	9.67
Furniture, Fittings and Equipments	359.70	87.08	-	446.78
Library Books and Films	459.51	66.31	- 0.34	525.48
Vehicles	43.76	-	-	43.76
Computer Systems and Peripherals	538.70	54.22	- 3.81	589.11
LC for Supply of Computers	-	49.18	-	49.18
Project Assets	13.90	-	-	13.90
PGSM Class Room - Furniture & Furnishing	25.99	19.43	-	45.42
Total	3929.96	291.52	- 4.68	4216.80

* Gifted by Government of Karnataka

Schedule - 6

Investments (at Cost)

	Fixed Deposit	Securities and Bonds	Total
IIMB Endowment Fund	2487.40	1015.18	3502.58 @
Other Investments	-	23.00	23.00
	2487.40	1038.18	3525.58
Previous Year	417.00	1083.94	1500.94

@ This does not include the value of 19,136.079 bonus units of Rs. 10/- each received during 1996 - 97 from the Unit Trust of India.

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 7		
Current Assets, Loans & Advances		
Current Assets :		
Cash and Bank Balances :		
Cash on hand	0.30	0.81
Bank Balances	30.35	152.32
E.E.F.C. Account	142.92	97.15
F.C.R.A	1.38	20.45
Term Deposit	922.68	433.19
Public Policy Bank Account	497.12	-
Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	0.16	0.49
	1594.91	704.41
Receivables :		
Government Grants		
- Non-Plan	-	134.00
- Plan	-	50.00
- Public Policy	-	401.00
	585.00	
Sundry Receivables	351.51	132.67
Deposits :		
Bangalore Telephones	3.13	1.83
K.E.B.	14.72	7.19
Others	1.51	1.51
	19.36	10.53
Total	1965.78	1432.61
Loans and Advances:		
House Building Advance	30.09	15.98
Vehicle Advance	33.41	19.66
Computer Advance	1.75	-
Festival Advance	1.63	1.86
Miscellaneous Advance	5.96	5.33
Advance to Suppliers	1.44	15.72
Prepaid Expenses	6.56	1.40
Advances - Others	3.39	4.50
	84.23	64.45
Total	2050.01	1497.06

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules to Balance Sheet	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 8		
Current Liabilities & Provisions :		
Sundry Creditors	49.69	15.95
Accrued Liabilities	34.06	36.26
Earnest Money Deposit	6.26	2.36
Deposits Refundable	5.89	5.89
Security Deposit	2.46	4.79
Caution Money	6.67	24.63
Others	39.14	35.67
Total	144.17	125.55

Schedule - 9

Grants from Govt. of India (MHRD) (Non-Plan)

Regular Grants	1021.00	646.00
Special Grants (Force Majeure)	-	134.00
Total	1021.00	780.00

Schedule - 10

Post Graduate and Fellowship Programme - Income

CAT and Admissions	123.42	97.88
PGP Tuition Fees	322.75	283.32
Transferred from General Reserves towards Freeship to PGP students	9.63	-
PGP Miscellaneous Receipts	9.44	12.73
Placement Receipts	56.98	86.81
Total	522.22	480.74

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules for Income & Expenditure A/c	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 11		
Executive Development Programmes - Income		
Management Programme for Technologists	21.90	28.34
Management Development Programmes	74.55	106.96
Organisation Based Programmes	328.11	299.12
International Programmes	148.46	-
Total	573.02	434.42
Schedule - 12		
Consultancy and Professional Activity - Income		
Consultancy	50.53	49.68
Professional Activity	37.08	29.52
Total	87.61	79.20
Schedule - 13		
Miscellaneous Income		
Interest earned on Investments of IIMB Endowment Fund	293.03	160.06
LESS TRANSFERRED TO :		
Centre for Software Management	30.80	
NSRCEL	27.67	
Others	1.67	
	60.14	
		232.89
Interest on other Deposits and Advances	82.92	30.52
Other Income	50.64	38.26
Total	366.45	228.84

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules for Income & Expenditure A/c	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 14		
Salaries and Benefits		
Pay and Allowances	602.47	693.60
Honorarium to Staff	5.06	2.94
Pension	79.72	42.05
EWF / PF Contribution	4.37	8.26
Gratuity	22.07	5.80
Deputation and Training	1.94	0.31
Medical Expenses	34.85	24.59
Uniforms	0.79	2.15
Leave Travel Concessions	4.84	3.60
Advertisement and Recruitment	0.96	0.51
Staff Welfare Expenses	1.70	4.72
Total	758.77	788.53
Schedule - 15		
P.G.P. and Fellowship - Expenses		
CAT and Admissions	32.25	21.87
PGP Expenses	53.00	55.00
Freeship to PGP students	9.63	-
Placement Expenses	6.32	4.82
Fellowship	35.00	15.33
Total	136.20	97.02
Schedule - 16		
Research and Institute Publication - Expenses		
Sponsored Research	20.36	-
Institute Research	9.32	11.35
IIMB Review	10.95	9.40
Faculty Development	10.79	18.95
Centre for Software Management	-	1.27
Total	51.42	40.97

Indian Institute of Management Bangalore

(Rupees in lakh)

Schedules for Income & Expenditure A/c	31.03.2000	31.03.1999
Schedule - 17		
General Administration		
Electricity and DG Set	70.64	60.03
Water Charges	20.18	20.91
Maintenance and Repairs	82.81	60.78
Travelling Expenses	5.27	6.10
Telephone and Telex	21.18	41.52
Postage and Telegrams	5.99	4.99
Printing and Stationery	23.12	26.88
Audit / Legal / Board Expenses	10.65	8.26
Other Contingencies	11.90	7.11
Security Services	10.41	10.72
Total	262.15	247.30
Schedule - 18		
Executive Development Programme - Expenses		
Management Programme for Technologists	13.09	14.28
Management Development Programmes	23.56	49.22
Organisation Based Programmes	133.11	116.01
International Programmes.	62.70	-
Total	232.46	179.51

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at March 31, 2000

Schedule - 19

(Rupees in lakh)

			31.03.2000	31.03.1999
Sources of Funds :		GPF	CPF	
1. Opening Balance		269.13	108.43	
2. Additions during the Year :				
Subscriptions		66.08	10.81	
Contributions		-	8.94	
Interest on Subscribers' A/c		24.02	12.00	
		-----	-----	
		359.23	140.18	
3. Less: Withdrawals		27.03	3.07	
		-----	-----	
Net Fund		332.20	137.11	469.31
4. Income & Expenditure A/c		24.64		377.56
ADD : Surplus for the year		13.05		24.64
		-----	-----	-----
Total			507.00	402.20
			-----	-----
Application of Funds				
1. Investment (Schedule)			369.50	262.00
2. Loans to Subscribers		112.22	10.88	
LESS: Recoveries		29.90	1.96	
		-----	-----	
		82.32	8.92	91.24
3. Receivables			22.40	26.91
4. Cash and Bank Balances			23.86	33.77
			-----	-----
Total			507.00	402.20
			-----	-----

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 2000

	(Rupees in lakh)	
	31.3.2000	31.03.1999
Income		
1. Income from Investments		
Received	24.83	28.80
Accrued	24.24	11.07
	-----	-----
Total	49.07	39.87
	-----	-----
Expenditure		
2. Interest on Fund Balances		
G.P.F	24.02	17.76
C.P.F		
On Employees' Subscriptions	7.14	6.89
On Employer's Contribution	4.86	3.55
	-----	-----
	36.02	28.20
Surplus carried to Balance Sheet	13.05	11.67
	-----	-----
Total	49.07	39.87
	-----	-----

3. Notes on Account : Annexure

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Investments as at 31st March 2000

Schedule	(Rupees in lakh)
1. Securities/Bonds	
Book Debt - RBI	1.00
K.S.D. Loan	5.00
I.R.B.I. Bonds	10.00
I.C.I.C.I. Bonds	20.00
N.T.P.C. Bonds	3.50
I.F.C.I. Bonds	20.00
I.R.F.C. Bonds	10.00
K.B.J.N.L. Bonds	10.00
A.P.W.R.D.C. Bonds	10.00
A.P.R.D.S. Bonds	10.00
I.D.B.I. Flexi Bonds	20.00
A.P.E.B. Bonds	25.00
HDFC Non-convertible	30.00
A.P.E.B.	25.00
Union Bank of India	50.00
IFCI XXXII Series	25.00

	274.50
2. Fixed Deposits	
S.B.I. Special Deposit	70.00
State Bank of Mysore	25.00

Total of 1 and 2	369.50

3. Previous year	262.00

Schedule - 20

ACCOUNTING POLICIES

1. All liabilities and assets, revenue and expenditure are accounted for on accrual basis except in the case of Grants from Government, which are accounted for on receipt of sanction.
2. Income from Consultancy and Research Projects is recognised on actual completion of the work and receipt of full payment from the clients.
3. Depreciation: No depreciation charges are reckoned against fixed assets as the Institute is not a commercial organisation.
4. Fixed Assets : Buildings & Campus Development includes buildings work-in progress.
5. Investment in the Units of UTI is stated at cost.
6. Amounts have been rounded off in lakh of rupees.
7. Figures for the previous year have been regrouped wherever necessary.
8. No provision has been made in respect of future liabilities on account of gratuity and pension.
9. The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of section 10 (23 C) (iii ab) of Income Tax Act, 1961.
10. The Institute's Provident Fund has been recognised u/s 8(2) of Provident Fund Act, 1925.

NOTES ON ACCOUNTS :

1. The Institute receives block Grants from the Ministry of HRD towards recurring expenditure. The savings as shown in the Income and Expenditure Account is transferred to the Endowment Fund in terms of revised Funding Policy of Government of India.
2. The amount of grants released by the Ministry of HRD, Government of India during the Year 1999 - 2000, and the actual expenditure against the same are given below :

	Receipts	Expenses
(Rupees in lakh)		
Non-Plan	1021.00	1208.54
Plan	220.00	291.52

Indian Institute of Management Bangalore

3. The matching grants due from Government of India for savings / donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.

	Savings (Rupees in lakh)	Donations
1995 - 96	29.76	
1996 - 97	269.43	14.00
1997 - 98	440.82	8.50
1998 - 99	504.75	248.60
	-----	-----
	1244.76	271.10
	-----	-----

4. Advance payment of subscriptions to foreign journals and Habitat World TelRent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.

5. Exchange Variance income arising on foreign currency transactions, which was hitherto accounted as a liability, has been accounted as an income during the year, in terms of AS 11. The change in the method of accounting has resulted in increasing the income for the year by Rs 8.96 lakh.

6. **General Reserve (Corpus Interest)**

Opening Balance	265.14
ADD: Transferred from Income & Expenditure Account	
during the year	232.89
Total	498.03
LESS: Transferred to Income & Expenditure Account	
towards Freeship to PGP students	9.63
Closing Balance	488.40

Signature to Schedules 1 to 18 and 20.

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts & Payments Account for the Year 1999 - 2000

(Rupees in lakh)

Receipts

Opening Balance	703.92
-----------------	--------

Government Grant :

Plan

1998 - 1999	50.00
1999 - 2000	220.00

	270.00

Non - Plan Regular

1998 - 1999	134.00
1999 - 2000	1021.00

	1155.00

Public Policy

1425.00
401.00

Own Receipts

PGP & FPM Courses	578.92
PGSM	84.44
EDP & Consultancy	594.74
Research & Centres	173.39
Others	251.13

Donations	1682.62
	1330.00

Total Receipts	5542.54

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts & Payments Account for the Year 1999 - 2000

(Rupees in lakh)

Payments

Non - Plan

PGP & FPM	216.78
PGSM	20.68
EDP & Consultancy	290.19
Research & Institute Publications	105.36
Salaries and Benefits	758.77
Establishment Expenses	281.84

	1673.62

Plan

Buildings & Campus Development	15.30
Furniture, Fittings & Equipment	87.08
Library Books & Films	66.76
Computer Systems	60.80
PGSM Assets	19.43

	249.37

Investments

Closing Balance	2024.64

Total Payments	5542.54

② Excludes Rs. 49.18 lakh being the value of LC opened with SBM which has not been debited by the Bank during the year.

Place : Bangalore
Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Receipts and Payments Account for the Year ended 31st March 2000

(Rupees in lakh)

RECEIPTS

Opening Balance	33.76
Subscriptions - GPF	66.08
Subscriptions - CPF	10.81

	76.89
Employers' Contribution - CPF	14.64

Loan recoveries - GPF	29.90
Loan recoveries - CPF	1.96

	31.86
Interest received	24.83
Nett of Current Assets & Liabilities	23.05

Total Receipts	205.03

PAYMENTS

Loans to Subscribers - GPF	41.65
Loans to Subscribers - CPF	1.92

	43.57
Withdrawals - GPF	20.24
Withdrawals - CPF	2.24

	22.48
Final Settlement - GPF	6.79
Final Settlement - CPF	0.83

	7.62
Investments / Deposits	107.50

Closing Balance	23.86

Total Payments	205.03

Place : Bangalore

Dated : 13th July 2000

K VASUDEVA RAO
FA & CAO

M RAMMOHAN RAO
DIRECTOR

**AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF
THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE FOR THE YEAR 1999 – 2000**

REPLY OF THE INSTITUTE

1. INTRODUCTORY

1.1 The Indian Institute of Management, Bangalore, a Society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from the Government of India and from its own resources. The Government of Karnataka had made a capital grant of Rs. 30.00 lakh during the previous years and donated land to the extent of 100 acres valued at Rs. 37.95 lakh for establishment of the campus. During the year 1999 – 2000 the institute received a total grant of Rs. 1241.00 lakh from Central Government.

The audit of the accounts of the Institute was entrusted under section 20(1) of the Comptroller and Auditor General (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years effective from the accounts for the year 1995 – 96.

COMMENTS ON ACCOUNTS :

2. BALANCE SHEET

2.1 Depreciation on Assets

The asset account depicts book value of acquisition and did not exclude obsolete, unusable, irreparable and condemned assets with corresponding reduction in capital account. Therefore, the capital and asset accounts are overstated thereby not giving the correct picture.

Though it is indicated in Accounting Policies that no depreciation charges are reckoned against fixed assets, the amount of depreciation has not been quantified by the Institute.

1. INTRODUCTORY

Factual - No remarks

COMMENTS ON ACCOUNTS :

2. BALANCE SHEET

2.1 Depreciation on Assets

Quantification of depreciation on the assets of the Institute is under our separate consideration, in consultation with the Ministry of HRD and Comptroller and Auditor General of India.

The Institute stated (August 2000) that as on the date of Balance Sheet, Obsolete, Unserviceable and condemned assets have since been identified. Necessary adjustments will be carried out to the Asset Account and to the Government grants account in the accounts for the year 2000-2001 after obtaining necessary approval from the Board of Governors.

No remarks

2.2 Physical verification of Fixed Assets for the year ending 31.3.2000

Under Fixed Assets (Schedule-5), 11 items valued at Rs.4216.80 lakh was exhibited for the year ending 31.3.2000. In view of non-conducting and non-furnishing of the physical verification report of all these assets, the correctness of value indicated therein could not be ensured in audit.

2.2 Physical verification of Fixed Assets for the year ending 31.3.2000

Out of 11 categories of assets, 3 categories relate to Land and Buildings (cost : Rs2493.50 lakh). The verification of assets of other 8 categories has been completed and discrepancies will be dealt with appropriately in the accounts for 2000 – 01.

The Institute stated (August 2000) that the physical verification of fixed assets as on 31.3.2000 had since been completed and the value of excess or deficiency was being ascertained and necessary adjustment would be carried out in the accounts for the year 2000-2001 after obtaining approval from the Competent Authority.

2.3 Differences in the closing and opening balance of fixed assets and loans and advances :

The closing balance of fixed assets and loans and advances as per the annual accounts for the year 1998-99 was Rs. 3925.04 lakh and Rs.69.37 lakh respectively. Instead of adopting this figure as opening balance in the accounts for 1999-2000, Rs.3929.96 lakh was shown as Opening Balance of fixed assets and Rs.64.45 lakh was reflected as loans and advances resulting in overstatement of fixed assets and understatement of loans and advances to the extent of Rs.4.92 lakh.

The Institute stated (August 2000) that there was difference in the internal figures, and the total of Balance Sheet has not been altered.

2.3 Differences in the closing and opening balance of fixed assets and loans and advances :

Audit is referring to the change in figures shown in the previous year column in the Balance Sheet as at 31.3.2000, compared to the figures of the corresponding group heads in the Balance Sheet as at 31.3.1999.

The Mobilisation Advance of Rs.4.92 lakh which was shown in earlier years under Current Assets - Loans and Advances was regrouped under Fixed Assets in 1999 – 2000. The corresponding figures of previous years were also similarly regrouped in the Balance Sheet as at 31.3.2000.

The reply of the institute was not tenable for the reason that, even though the certified total of Balance sheet has not undergone any change, there is a difference of Rs.4.92 lakh in the exhibition of the Opening Balance of fixed Assets and Loans and Advances, which was carried forward from the certified closing balance of last year.

3. INCOME AND EXPENDITURE :

3.1 Overstatement of Interest received and understatement of Interest accrued in respect of Investment of Endowment Fund.

In respect of 47 cases, the interest actually received was reflected as Rs. 167.60 lakh where as the correct figure as per detailed schedule works out to Rs. 169.64 lakh. Similarly, interest accrued was reflected as Rs. 113.53 lakh as against the correct figure of Rs. 116.73 lakh. In view of this, the interest received was overstated to an extent of Rs. 2.04 lakh and the interest accrued was understated to the tune of Rs. 3.20 lakh.

Similarly, in respect of four cases, the investee financial agencies have deducted income tax at source to the tune of Rs. 1.25 lakh. This has resulted in under statement of interest to that extent, in view of the fact that Institute is exempted from payment of any Income Tax under Section 10 (23c)(iii ab) of Income Tax Act 1961.

In the annual accounts, the interest received on other deposits and advances were shown at Rs.82.92 lakh. The complete details of short term investments made working out to this figure was not furnished to audit and the Investment register had not been updated. In view of this the correctness of the interest received could not be ensured in audit.

Such regrouping of previous year's figures is in accordance with our Accounting Policy (item 7 Sch 20) and is in line with the generally accepted accounting practice.

3. INCOME AND EXPENDITURE :

3.1 Overstatement of Interest received and understatement of Interest accrued in respect of Investment of Endowment Fund.

While calculating interest received and accrued for the year 1999-2000, audit has dealt with only 47 cases of investments held as on 31.3.2000. Even here, it is not clear as to how Audit has worked out the figures for interest received and interest accrued at Rs.169.64 lakh and Rs.116.73 lakh respectively. Total interest received (including interest on investments which had matured during the year) and interest accrued, amounted to Rs.190.31 lakh and Rs.102.72 lakh respectively totalling to Rs.293.03 lakh as can be seen in Schedule 13. A detailed statement for this is available for verification by Audit.

Incidentally it is brought to notice that the audit comment on interest actually received, should read as under-statement by Rs.2.04 lakh and not as overstatement.

A few clients /financial institutions have deducted income tax at source while remitting payment, not heeding to our intimation that NMB is exempt from Income Tax. As obtaining refunds from I. T. O. would take long time, it is considered appropriate to account the refunds on actual receipt basis. This will be suitably explained in the Accounting Policy in the accounts for 2000 – 01.

Details for the interest income of Rs.82.92 lakh are as follows:

	(Rs. in lakh)
On Short Term Deposit	69.08
S. B. A/c	12.34
Advances to employees	1.50
Total	82.92

Cash balances not required for immediate use are held in short term deposits for varying periods. There will be no set plan for depositing surplus funds in Short Term Deposits. Deposits would be renewed at prevailing rate of interest. A detailed statement of receipts on account of interest working out to Rs.69.08 lakh was not prepared as interest receipts are directly taken to cash book as cash receipts. However, a computerised ledger indicating interest received against each short term deposit is maintained from the year 2000 – 2001. The statement made available to audit represented short term deposits held as on 31.3.2000. The amount of interest accrued in respect of these deposits to end of March 2000 was worked out correctly (Rs.21.64 lakh) and this agreed with the ledger figure.

Though the Institute stated in reply (Aug. 2000) that Schedules / details working on the Interest received and accrued were furnished to audit, the figures in the Schedules did not agree with the figures in the accounts.

Regarding deduction of the Income Tax by the financial agencies, the Institute stated that separate action was being taken to obtain the refund.

3.2 Interest accrued as on 31 March 2000 in respect of Provident Fund Investments:

In respect of 19 Investments relating to Provident Fund, (to end of March, 2000), the interest accrued was Rs.21.73 lakh as against Rs. 24.24 lakh reflected in the accounts resulting in overstatement of interest to an extent of Rs.2.51 lakh.

Though the Institute furnished the calculations for the interest earned, the figure arrived at by the Institute did not agree with the amount reflected in the accounts.

The figures in the schedule agree with the figures in the accounts.

No remarks

3.2 Interest accrued as on 31 March 2000 in respect of Provident Fund Investments :

It is confirmed that the interest accrued on investment of Provident Fund to end of March 2000 was Rs. 21.73 lakh and not Rs. 24.24 lakh as reflected in the accounts. The mistake will be rectified in the accounts for the year 2000-01.

4. GENERAL :

4.1 Revision of Accounts :

The Accounts of the Institute for the year 1999 – 2000 were revised to rectify the discrepancies noticed by audit and also omissions noticed internally by the Institute. The revision resulted in increase of excess of Income over Expenditure by Rs. 10.12 lakh.

4. GENERAL :

4.1 Revision of Accounts :

No remarks

A.L. GANAPATHI
Principal Accountant General
Audit – I Karnataka

Place : Bangalore
Dated : 25th October, 2000

M RAMMOHAN RAO
Director

Place : Bangalore
Dated : 20th November, 2000