

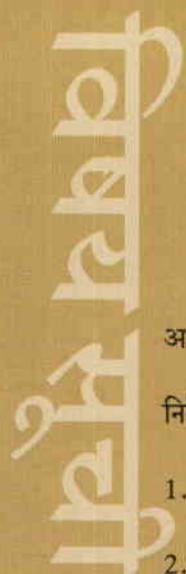


भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE

IIMB Library



अट्ठाइसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन  
2002-2003 भारतीय प्रबंध संस्थान  
बैंगलूर



## अध्यक्षीय कथन

### निदेशक की रिपोर्ट

|  |    |
|--|----|
| 1. गवर्नर मण्डल  | 6  |
| 2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)                               | 8  |
| 3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)                        | 9  |
| 4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)      | 12 |
| 5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) | 13 |
| 6. कार्यपालक शिक्षा  | 13 |
| 7. भाष्रसंबंधी केन्द्र   | 14 |
| 8. अनुसंधान  | 16 |
| 9. सूचना का आदान-प्रदान  | 18 |
| 10. परामर्श  | 18 |
| 11. संकाय  | 19 |
| 12. पुस्तकालय  | 22 |
| 13. कम्प्यूटर केन्द्र  | 22 |
| 14. छात्र गतिविधियाँ   | 23 |
| 15. परिसर विकास  | 23 |
| 16. कार्मिक एवं प्रशासन  | 23 |
| 17. वित्तीय स्थिति   | 25 |
| 18. विवरण  | 29 |
| 19. लेखा विवरण 2002-2003   | 63 |



श्री एस एम दत्ता

## अध्यक्षीय कथन

भाप्रसं बैंगलूरु 2003 में अपने तीसवें वर्ष में प्रवेश करता है। संस्थान विश्व के एक अत्यंत सफल बिज़नेस स्कूल के रूप में विकसित होने के कारण उपलब्धि एवं गौरव की भावना महसूस करता है। भाप्रसंबें के वर्ष 2002-2003 के वार्षिक प्रतिवेदन पूर्व विकास की पृष्ठभूमि देते हुए वर्ष की घटनाओं का संक्षिप्त पुनरवलोकन प्रस्तुत करता है और इस घटना की महत्ता को दर्शाता है। साझेदारी के माध्यम से उत्कृष्टता की हमारी खोज में हम जैसे आगे बढ़ते हैं यह भविष्य के लिए एक परिप्रेक्ष्य भी उपलब्ध करता है।

भाप्रसंबें ने अपने पहले दस वर्षों में अपने प्रवर्तकों की दूरदर्शिता को यथार्तता में परिणत करने हेतु समर्पित किए हैं। अग्रगामी संकाय - सदस्य संस्थान से जुड़कर पाठ्यक्रम एवं स्नातकोत्तर और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम के अध्यापन को सुप्रतिष्ठित किया। स्थाई परिसर की योजनाओं को निश्चित एवं कार्यान्वित करते समय प्रशासनिक क्षमता का सुजन किया गया। स्पष्टतया, पहला दशक संस्थान निर्माण का था।

दूसरा दशक शीघ्रगामी विकास के साथ-साथ प्रमुख परिवर्तन का भी था। न केवल छात्रों ने बल्कि संकायों एवं प्रशासन ने भी बहुत कुछ सीखा। जहाँ हमने अपनी पूर्व उपलब्धियों का समेकन किया वहाँ हमने इसके जरिए विकास की अगली अवस्था की तैयारी भी की।

गत दशक में संस्थान ने स्वयं को प्रबन्ध शिक्षा केन्द्र के रूप में परिवर्तित किया, जो न केवल भारत में सर्वश्रेष्ठ में से है, बल्कि अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त प्रबन्ध विचार एवं व्यवहार का केन्द्र है।

भाप्रसंबें ने योगदान देने वालों के साथ साझेदारी के माध्यम से उत्कृष्टता की अपनी दूरदर्शिता का विकास किया। वॉल स्ट्रीट जरनल के श्रेष्ठ 100 बिज़नेस स्कूलों की सूची में हमें सम्मिलित किए जाने से हमारी प्रगति को मान्यता प्राप्त हुई है। सॉफ्टवेयर प्रबन्ध एवं नीति योजना जैसे नए क्षेत्रों में हमारी महत्वपूर्ण पहल ने हमारे योगदान में नए आयाम जोड़े हैं।

भविष्य की ओर आत्मविश्वास से देखते हुए संस्थान शीघ्रता से बदलते हुए परिवेश के प्रति और अधिक प्रतिक्रियाशील बनने हेतु अधिक विकास की योजनाएँ बनाने एवं कार्यान्वित करना जारी रखे हैं। संस्थान को आधुनिक बनाने एवं इसकी प्रभाविता को विकसित करने हेतु अनेक कार्यक्रम बनाए गए हैं। सभी शैक्षणिक क्षेत्रों में पाठ्यक्रम के विकास की दृढ़ पहल का परिणाम दृष्टिगोचर है। हमने प्रशासन का विकास, कार्यपालक शिक्षा के अवसर बढ़ाने एवं सशक्त अंतर्राष्ट्रीय छवि के निर्माण हेतु ध्यान संकेन्द्रित किया है।

अपने लिए निश्चित किए गए विकास के पथ पर चलते हुए हमें बहुत कुछ करना और हासिल करना है। हम अपने सभी आंतरिक एवं बाह्य सर्वसंबंधितों के आभारी हैं जिन्होंने हमें अधिकतर सहायता एवं सशक्त साझेदारी प्रदान की है। आगे के वर्षों में हम उनकी निरन्तर सहायता एवं मदद की अपेक्षा करते हैं।

मुख्यमंत्री  
एस एम दत्ता  
अध्यक्ष

27 नवम्बर, 2003

## निदेशक की रिपोर्ट

### साझेदारी के माध्यम से उत्कृष्टता

वर्ष 2002-03 की निदेशक की रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए मुझे उपलब्धी का अनुभव हो रहा है। गत बारह माह में संस्थान प्रबन्ध शिक्षा, शोध एवं परामर्श के सभी पहलुओं से संबंधित कार्य करने वाला अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त केन्द्र के अपने लक्ष्य के नज़दीक पहुँच गया है।

शिक्षकों, उद्योग, सरकार एवं उद्यमी संगठनों के सहयोगी प्रयास के माध्यम से इस स्थिति को प्राप्त करना संस्थान की जारी कार्यनीति है। गत वर्ष के दौरान, संस्थान उच्च स्तर की शिक्षा एवं शोध कार्य जारी रखे हैं, जिसके परिणामस्वरूप अपने सभी संबंधितों से सकारात्मक प्रतिपुष्टि प्राप्त हुई है।

विश्व के श्रेष्ठ 100 बिज़नेस स्कूलों में दर्जा प्राप्त करना यह स्थापित करता है कि संस्थान अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त करने के अपने लक्ष्य की ओर अग्रसर हो रहा है। दी वॉल स्ट्रीट जरनल श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूल 2003 की परिदर्शिका है, जो कि 2,200 से अधिक नियुक्तिकर्ताओं के सर्वेक्षण पर आधारित है, ने भाप्रसंबंदे को अगले 50 बिज़नेस स्कूलों में दर्जा दिया है। स्वतंत्र अध्ययन के आधार पर होने के कारण यह उपलब्धि और भी महत्वपूर्ण है।

सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर के कार्यक्रम के भाग के रूप में जीवनवृत्त के मध्य भारतीय सिविल सेवा छात्रों के प्रथम बैच का प्रारम्भ होना भारत में सार्वजनिक प्रशासन के विकास में महत्वपूर्ण मील का पत्थर बना। इस कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं निष्पादन कार्यिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार, यूएनडीपी एवं अन्य सरकारी अभिकरणों के सहयोग से भाप्रसंबंदे द्वारा किया गया।

भाप्रसंबंदे द्वारा स्थापित मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स ऑफ सैशक्यूज़ विश्वविद्यालय के साथ संपर्क विशेषतः महत्वपूर्ण है। इस व्यवस्था के तहत पीजीपीएम के सहभागियों ने सात सप्ताह की अवधि मैक्सवैल में बिताई।

### दीर्घावधि कार्यक्रम

#### स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम देशभर में सबसे अधिक प्रसंदीदा कार्यक्रम रहा। वर्ष के दौरान 214 छात्रों ने कार्यक्रम में प्रवेश लिया। संस्थान के 28वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 176 स्नातकों ने अपने डिप्लोमा प्राप्त किए।

छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत संस्थान के 46 छात्रों ने 25 विदेशी विश्वविद्यालयों में एक टर्म का अध्ययन किया। इसके बदले में विश्वभर के 19 विश्वविद्यालयों के 35 छात्रों ने एक टर्म



डॉ प्रकाश जी आपटे

संस्थान ने व्यतीत किया।

विश्व अर्थव्यवस्था में मंदी के बावजूद छात्रों की नौकरी दिलवाने के संस्थान के प्रयास के परिणामस्वरूप सभी छात्रों की विदेश एवं भारत की विख्यात कंपनियों में अंतिम अवस्थापना एवं ग्रीष्म अवस्थापन हेतु चुना गया।

#### प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

संस्थान के प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम जो कि वाचस्पति स्तर का मान्यता प्राप्त कार्यक्रम है में छह छात्रों को फैलो की उपाधि प्रदान की गई और वर्ष के दौरान नौ छात्रों को प्रवेश के साथ विकास करना जारी रखे हैं। समीक्षा अवधि के दौरान भाप्रसंबंदे फैलो छात्रों द्वारा किए गए कार्य के विस्तार एवं गहराई में महत्वपूर्ण वृद्धि हुई।

#### सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)

यह कार्यक्रम अपने पाद्यक्रम की गुणवत्ता के कारण उद्योग को आकर्षित करना जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान 1,135 आवेदकों में से 65 छात्रों को कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया। वर्ष के दौरान 28वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 53 छात्रों ने डिप्लोमा प्राप्त किया। छात्रों की प्रतिपुष्टि सराहनीय रही और इसके परिणामस्वरूप कार्यरत सॉफ्टवेयर व्यवसायियों को अनुभवात्मक प्रबन्ध शिक्षा उपलब्ध कराने हेतु अभिकल्पित इस तीन वर्षीय (अंशकालिक) कार्यक्रम हेतु रुचि एवं माँग बढ़ी है।

#### सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

इस विशेष कार्यक्रम के शुभारम्भ ने भाप्रसंबंदे को सार्वजनिक नीति शोध एवं शिक्षा क्षेत्र में सक्रिय खिलाड़ी के रूप में स्थापित किया है। यह संस्थान में सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा किए गए सकेन्द्रित कार्यों की पराकाष्ठा को दर्शाता है। वर्ष के दौरान 26

सिविल सेवकों के प्रथम बैच ने अपना अध्ययन प्रारम्भ किया। कार्यक्रम से ग्राम प्रतिपुष्टि हालांकि सकारात्मक रही, साथ ही में भविष्य कोर्स की पुनःअभिकल्पना एवं निष्पादन हेतु बहुमूल्य सुझाव भी उपलब्ध कराए गए।

पीजीपीएम सार्वजनिक नीति केन्द्र की गतिविधियों में से एक है जो विभिन्न शोध एवं शैक्षणिक गतिविधियों में कार्यरत है।

## कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा संस्थान हेतु राजस्व एवं शैक्षणिक विकास दोनों का महत्वपूर्ण स्रोत बना रहा।

भाप्रसंबंद्ध में कार्यपालक शिक्षा में चार विशिष्ट गतिविधियाँ सम्मिलित हैं:

- खुले कार्यक्रम - यह कैलेंडर आधारित लघु अवधि कार्यक्रम उपलब्ध कराता है।
- कंपनी साझेदारी कार्यक्रम - ये ऐल एंड टी लिमिटेड, रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड, अपोलो हेल्थकेयर ग्रुप एवं सॉफ्टवेयर कंपनियों के संघ जैसे, लघु-अवधि ग्राहकों के लिए विशेषतः मध्यम अवधि के कार्यक्रम संचालित किए जाते हैं।
- कस्टमाइज्ड कार्यक्रम : ये ग्राहक संगठनों की निजी आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए विशिष्ट रूप से अभिकल्पित कार्यक्रम है।
- अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम - भारत एवं विदेश में भारतीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय कार्यपालकों के लिए पाठ्यक्रमों का समूह है। इनमें से मुख्य हैं कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम, इस कोर्स की अभिकल्पना एवं संरचना संयुक्त रूप से भाप्रसंबंद्ध, दी युनिवर्सिटी ऑफ लैनकैस्टर (यूके), मैकागिल विश्वविद्यालय (कनाडा) आईएनएसईएडी (फ्रांस) एवं जापान विश्वविद्यालयों संघ द्वारा की गई है।

इस प्रकार के अन्य विशिष्ट कार्यक्रम हैं लैनकैस्टर विश्वविद्यालय हेतु ईएमबीए कार्यक्रम एवं ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम।

वर्ष के दौरान कार्यपालक शिक्षा के तहत 81 कार्यक्रम संचालित किए गए।

## शोध एवं शिक्षा हेतु भाप्रसंबंद्ध केन्द्र

शोध एवं शिक्षा हेतु संकेन्द्रित केन्द्रों की स्थापना करने की संस्थान की कार्यनीति से वर्ष के दौरान अधिक लाभांश प्राप्त हुआ है। मुख्य केन्द्रों की कुछ उल्लेखनीय उपलब्धियाँ हैं :

## बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र

भाप्रसंबंद्ध के बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई) एवं मैक्रोबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करना (एमओयू) बीमा क्षेत्र में शोध हेतु प्रोत्साहन उपलब्ध कराएगा।

## सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबन्ध केन्द्र

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन सॉफ्टवेयर क्षेत्र में उत्कृष्टता केन्द्र के रूप में संस्थान को अवसर उपलब्ध कराते हैं; पूर्व वर्ष सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र के तत्वावधान में संस्थान ने दो विशेष अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किए :

- आईएफआईटी के कार्यकारी समूह 9.4 द्वारा आयोजित 7वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 'सोशियल इम्प्लीकेशन ऑफ कम्प्यूटर्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़' से संबंधित था और
- 'मार्केटिंग ऑफ टेक्नोलॉजी ऑरियेंटेड प्रॉडक्ट्स ऐंड सर्विसेज इन दी ग्लोबल एन्वराँन्मेंट' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन से संबंधित।

## उद्यम अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र

भाप्रसंबंद्ध में उद्यमवृत्ति हेतु एन एस राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल) उद्यमवृत्ति के क्षेत्रों में सहायता उपलब्ध कराना, परामर्श एवं शोध हेतु अपना प्रयास जारी रखे हैं (उद्यमवृत्ति एवं उद्यमकर्ता अध्ययन को बढ़ावा देने के अपने सामान्य उद्देश्य को आगे बढ़ाने के लिए इस केन्द्र ने दी इंडस आंश्रीनीर्स या टीआईई के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

एनएसआरसीईएल ने आंश्रीनीयल इन्नोवेशन पर तीसरा अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन एवं मेजबानी की।

## सार्वजनिक नीति केन्द्र

भाप्रसंबंद्ध में सार्वजनिक नीति केन्द्र की स्थापना भारत सरकार (कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग द्वारा प्रतिनिधित्व), युनाइटेड नेशन्स डेवलपमेंट कार्यक्रम (यूएनडीवी) एवं भाप्रसंबंद्ध के बीच औपचारिक साझेदारी के माध्यम से की गई। सीपीपी का उद्देश्य सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध से संबंधित मामलों पर शिक्षण, प्रशिक्षण, शोध एवं चर्चा और संवाद के प्रचार द्वारा देश में शासन की गुणवत्ता बढ़ाने में सहायता करना है।

## परामर्श

संस्थान परामर्श समनुदेशनों को महत्व एवं प्रोत्साहन उपलब्ध कराना जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान संस्थान में प्राइवेट, सार्वजनिक, सरकारी एवं गैरसरकारी सेक्टरों के ग्राहकों हेतु विभिन्न समनुदेशन पूरे किए गए।

## संस्थान

### गवर्नर मण्डल

संस्थान के गवर्नर मण्डल से संबंधित सूचना इसकी बैठकें और अन्य सूचना अलग से दी गई है। संस्थान समीक्षाधीन वर्ष के दौरान मण्डल से प्राप्त सहायता एवं मार्गदर्शन की सराहना करता है।

### कक्षा-कक्ष एवं शिक्षण संबंधी सुविधाएँ

भाग्रसंबंधी छात्र एवं सहभागियों को श्रेष्ठ सम्भव सुविधाएँ उपलब्ध कराना जारी रखे हैं। वर्ष के दौरान संस्थान ने कक्षा-कक्षों में कम्प्यूटर एवं श्रव्य-दृश्य सुविधाओं को अद्यतन किया।

संस्थान की कम्प्यूटर सुविधाओं को हार्डवेयर, सॉफ्टवेयर एवं प्रयोग के संबंध में अधिक सुदृढ़ किया गया। प्रशासन के विकास हेतु इंट्रानेट आधारित मानव संसाधन सूचना प्रणाली उपलब्ध किया गया।

संस्थान का पुस्तकालय भारत के श्रेष्ठ पुस्तकालयों में से एक है। वर्ष के दौरान न केवल पुस्तकों की संख्या में महत्वपूर्ण वृद्धि की गई, बल्कि ऑनलाइन एवं मल्टीमीडिया संसाधन उपलब्ध करने में भी महत्वपूर्ण वृद्धि की गई।

### परिसर विकास

वर्ष के दौरान संस्थान ने बहुत परियोजनाएँ प्रारम्भ कीं। प्रबन्ध विकास केन्द्र का विस्तार अब पूरा हो चुका है। इससे उपलब्ध आवास में लगभग 33% की वृद्धि हुई। नए कक्षा-कक्ष एवं संकाय ब्लॉक का निर्माण कार्य आरम्भ हो चुका था और यह जारी है। पीजीपीएम सहभागियों हेतु नए फैमिली ब्लॉक का निर्माण कार्य भी पूरा हो चुका है।

वर्ष के दौरान संस्थान ने अतिरिक्त संकाय हाउजिंग का निर्माण भी प्रारम्भ किया है।

### छात्र गतिविधियाँ

संपूर्ण शैक्षणिक अनुभव के भाग के रूप में संस्थान ने छात्रों को विभिन्न गतिविधियाँ प्रारम्भ करने और उनमें भाग लेने के लिए सम्भव बनाया एवं प्रोत्साहित किया। इन गतिविधियों का प्रबन्धन एवं संचालन स्वतंत्र रूप से छात्र गतिविधि परिषद् (एसएसी) द्वारा किया जाता है, जो कि छात्रों द्वारा चुना गया संगठन है। एसएसी के तत्वावधान में अनेक क्लब एवं फोरम हैं जो छात्रों को शिक्षक, अन्य छात्र समुदाय एवं उद्योगों के नेताओं के साथ संपर्क करने का अवसर प्रदान करते हैं। उदाहरण के लिए विस्टा (वीआईएसटीए) जो कि छात्र एवं उद्योग अंतःक्रिया हेतु भाग्रसंबंधी का वार्षिक प्रबन्ध उत्सव है।

इस तीन दिवसीय कार्यक्रम ने उद्योगों के नेताओं को आकर्षित

किया, जिन्होंने देश के विभिन्न स्कूलों और संस्थान के छात्रों के साथ अपने विचारों का आदान-प्रदान किया।

### संकाय

वर्ष के दौरान संकायों के माध्यम से संस्थान की शोध क्षमता और शैक्षणिक विस्तार का विकास एवं प्रचार कार्य जारी रहा। अवधि के अन्त में नौ पूर्ण-कालिक एवं चार अंश-कालिक अध्यागत प्रोफेसरों सहित संकायों की संख्या 84 थी। यह प्रसन्नता की बात है कि प्राइवेट एवं सार्वजनिक सेक्टरों, सरकारी एवं नीति समितियों और शैक्षणिक वै-गैर-शैक्षणिक निकायों के विभिन्न फोरम एवं बाह्य समितियों में संकायों की सहभागिता बढ़ी है।

संस्थान संकायों को उन्नत शोध एवं अन्य परियोजनाओं हेतु प्रमुख शैक्षणिक संस्थानों में प्रतिनियुक्त करना जारी रखे हैं।

### कार्मिक

वर्ष भर स्टॉफ एवं कार्मिकों के साथ सौहार्दपूर्ण संबंध रहा।

भारत सरकार की नीति का पालन करते हुए संस्थान ने विभिन्न श्रेणियों के कर्मचारियों हेतु विशेष स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति योजना (एसवीआरएस) लागू करने हेतु प्रक्रिया प्रारम्भ की है।

### परिचालन परिणाम

संस्थान के वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे। आय एवं व्यय का विवरण अलग से उपलब्ध कराया गया है।

### आभारोक्ति

संस्थान सभी संबंधितों को अपना सहयोग जारी रखने हेतु निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है।

प्रकाश जी आपटे  
निदेशक

दिनांक: 28 अक्टूबर, 2003

## 1. गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष

एस. एम. दत्ता

अध्यक्ष, कैस्ट्रॉल इंडिया

मुम्बई

एस. एन. अग्रवाल

उपाध्यक्ष

भरूका पावर कार्पोरेशन

लिमिटेड

बैंगलूर

सुनील के. अलग

प्रबन्ध निदेशक एवं मुका अ

ब्रिटॉनिया इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड

बैंगलूर

प्रकाश जी. आपटे

निदेशक

भाप्रसंबं

ब्रिजेश कुमार

महानिदेशक (तकनीकी

अनुभाग)

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

नई दिल्ली

बी. के. दास

सरकार के प्रधान सचिव

वित्त विभाग

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

के. जयराज

उपाध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक

कर्नाटक राज्य सङ्क

परिवहन निगम

बैंगलूर

के. एन. जयलिंगप्पा

अध्यक्ष

कर्नाटक परिसंघ

वाणिज्य एवं उद्योग मण्डल

बैंगलूर

मिथिलेश्वर झा.

प्रोफेसर, भाप्रसंबं

आर. नटराजन

अध्यक्ष

अखिल भारतीय तकनीकी

शिक्षा परिषद्

नई दिल्ली

के. पी. पाण्डे

सरकार के सचिव- I

शिक्षा विभाग

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

बी. एस. पाटिल

मुख्य सचिव

कर्नाटक सरकार

बैंगलूर

आर. ए. सवूर

निदेशक

कैस्ट्रॉल इंडिया

मुम्बई

आर. श्रीनिवासन

प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शै)

भाप्रसंबं

एम. एस. तिम्मप्पा

उपकुलपति

बैंगलूर विश्वविद्यालय

बैंगलूर

एम. के. त्रिपाठी

शिक्षा सचिव

भारत सरकार

मासंवि मंत्रालय

माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग

नई दिल्ली

विशेष आमंत्रित

ओ. पी. अग्रवाल

संयुक्त सचिव (प्रशिक्षण)

भारत सरकार

कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग

कार्मिक, लोक शिकायत

एवं पेशन मंत्रालय

नई दिल्ली

वी. आनन्द राम

संकायाध्यक्ष (संवि एवं प्र)

भाप्रसंबं

( 31 मार्च, 2003 तक)

## 1.1 परिवर्तन

मई 2002 में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने श्री बी एन झा के स्थान पर श्री ब्रिजेश कुमार को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

श्री डी. आर. श्रीकंठय्या की अवधि की समाप्ति पर कर्नाटक परिसंघ वाणिज्य एवं उद्योग मण्डल ने 11 मई, 2002 से श्री के. एन जयलिंगप्पा को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री बी. के. चतुर्वेदी के स्थान पर श्री एस. के. त्रिपाठी, सचिव, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग को 16 मई, 2002 से मण्डल का सदस्य नामित किया ।

डॉ प्रकाश जी. आपटे जिन्होंने डॉ एम. राममोहन राव से निदेशक प्रभारी का कार्यभार लिया था, वे 1 जून, 2002 से मण्डल के पदेन सदस्य बने । 7 अक्टूबर, 2002 से डॉ आपटे नियमित निदेशक के पद पर नियुक्त किए गए ।

निम्नलिखित सदस्यों की पाँच वर्ष की अवधि समाप्त होने पर मण्डल से सदस्यता समाप्त हो गई :

अ) सहयोजित नामित सदस्य

9 जून, 2002 से श्री सुनील के. अलग

9 जून, 2002 से श्री एम. वी. नारायण

16 जून, 2002 से श्री के. एस. राजू

21 अगस्त, 2002 के. एन. शिनार्य

आ) भारत सरकार के प्रतिनिधि

9 जुलाई, 2002 से श्री एम. के. रामचन्द्रा

9 जुलाई, 2002 से श्री एम. एन. कुलकर्णी

अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल ने निम्नलिखित नामित सदस्यों को मण्डल में सहयोजि किया :

8 अगस्त, 2002 से श्री एस. एन. अग्रवाल (उपाध्यक्ष, भरुका पावर कार्पोरेशन लिमिटेड, बैंगलूर)

27 अगस्त, 2002 से श्री राम ए. सावूर, (निदेशक, कैस्ट्रॉल इंडिया, मुम्बई)

प्रोफेसर एस. सुन्दरराजन एवं एस जगदीश मण्डल के नामित संकाय सदस्यों के दो वर्ष की अवधि की समाप्ति पर 28 अक्टूबर, 2002 से अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल ने प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन एवं मिथिलेश्वर झा को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

अक्टूबर 2002 में श्रीमती मालती दास के स्थान पर श्री टी. ए. विजय भास्कर, सरकार के सचिव-I, शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार और श्री चिरंजीव सिंह के स्थान पर श्री बी. के. दास, सरकार के प्रधान सचिव, वित्त विभाग, कर्नाटक सरकार मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

श्री ए. रविन्द्र के सेवानिवृत्त होने पर 1 जनवरी, 2003 से कर्नाटक सरकार के प्रधान सचिव श्री बी.एस.पाटिल मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

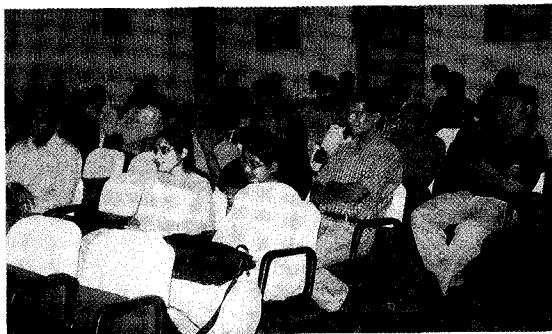
भाप्रसंबंध सोसाइटी के सदस्य जिन्होंने निर्धारित राशि का अंशदान किया है, ने 25 फरवरी, 2003 से दो वर्ष की अवधि के लिए श्री सुनील के. अलग, प्रबन्ध निदेशक एवं मुकाअ, ब्रिटॉनियाँ इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, बैंगलूर को मण्डल का सदस्य चुना ।

मार्च 2003 के दौरान श्री टी. ए. विजयभास्कर के स्थान पर कर्नाटक सरकार, उच्चतर शिक्षा, सरकार के सचिव-I श्री के. पी. पाण्डे मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का व्यौरा विवरण 1 पर उपलब्ध है ।

## 2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार और भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य प्रबन्ध में वाचस्पति कार्यक्रम है। यह व्यापक पाँच वर्षीय कार्यक्रम है, जो कई वर्षों से उन लोगों को आकर्षित करता रहा है जो शोध कार्य में जीविका प्रारम्भ करने के इच्छुक हैं। 2002-03 में नौ छात्रों ने इस कार्यक्रम में प्रवेश लिया था (बाद में दो कार्यक्रम छोड़ कर चले गए) इससे फैलो छात्रों की संख्या इकतालीस हो गई। वर्ष के दौरान नौ छात्रों ने शोध प्रबन्ध प्रस्ताव प्रस्तुत किया (ब्यौरा विवरण 3 पर उपलब्ध है)। आठ छात्र प्रथम वर्ष से उत्तीर्ण होकर द्वितीय वर्ष में गए जबकि तीन छात्र कार्यक्रम छोड़ कर चले गए। द्वितीय वर्ष के इकतीस छात्रों ने सेमिनार प्रस्तुत किया।



एफपीएमबैच 2002-03 के उद्घाटन पर प्रत्याशित भाग्यसंबंध फैलो।

17 मार्च, 2003 को आयोजित 28वें दीक्षांत समारोह में छह छात्रों को “फैलो ऑफ आईआईएमबी” की उपाधि प्रदान की गई। ब्यौरा विवरण 2 पर उपलब्ध है।

### 2.1 प्रवेश 2003

750 आवेदन पत्र जारी किए गए और उनमें से 476 भरे हुए आवेदन पत्र प्राप्त हुए (जिनमें से 200 आवेदन पत्र ऑनलाइन प्राप्त हुए)। सामान्य प्रवेश परीक्षा के परिणाम के आधार पर 70 अभ्यर्थियों को चुना गया। अप्रैल 2003 के दौरान 59 छात्रों हेतु साक्षात्कार आयोजित किया गया। 16 छात्रों को कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया।

### 2.2 एफपीएम छात्र पंचाट एवं उपलब्धियाँ

#### हरि नटराजन

- दी सीआरआईसआईएल यंग थॉट लीडर सीरीज एवार्ड, दिसंबर 2002 (सीवाईटीआईएल) ट्रॉफी ‘एरियलिस्टिक एप्रोच दु इंट्रोड्यूज़िंग कॉम्पीटीशन इन दी इंडियन पावर सेक्टर’ नामक उनके उत्कृष्ट पेपर हेतु उन्हें प्रदान की गई।
- ‘मॉडलिंग इलैक्ट्रिसिटी स्पॉट प्राइस बिहेवियर’, सीओएसएमएआर, वाचस्पति संघ, भारतीय विज्ञान संस्थान, सितम्बर 2002, बैंगलूर।
- ‘एन इलैक्ट्रिसिटी स्पॉट प्राइस मॉडल बेस्ड ऑन फंडमेंटल ड्राइवर्स,’ इमैजिनाइज़ेशन्स, वाचस्पति संघ, भारतीय प्रबन्ध संस्थान, नवम्बर 2002, अहमदाबाद।

#### जय आडवाणी

- ‘एन इंटीग्रेटेड मल्टीलेवल एनालिसिस ऑफ कस्टमाइज़ड प्राइवेट डेवलपमेंट प्रॉसेस’ भारतीय प्रबन्ध संस्थान कोज़ीकोड में 20-22 दिसम्बर, 2002 के दौरान आयोजित 6वें ओएमजी सम्मेलन में प्रकाशित।

#### राजेश नटराजन

- (प्रोफेसर बी शेखर के साथ), ‘एफज़ीग्राफ -बेस्ड एप्रोच दु दी डिटरमिनेशन ऑफ इंट्रास्ट्रिंगनैस ऑफ एसोसियेशन रूल्स, प्रैक्टिकल एस्पैक्ट्स ऑफ नॉलेज मैनेजमेंट पर चौथे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित, पीएकेएम 2002।
- (प्रोफेसर बी शेखर के साथ), ‘एफज़ी रिलेटिडनैस मैसर फॉर डिटरमाइनिंग इंट्रास्ट्रिंगनैस ऑफ एसोसियेशन रूल्स’, हाइब्रीड इन्टैलीजैन्ट सिस्टम्स पर आयोजित दूसरी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित, 1-4 दिसंबर, 2002, युनिवर्सिटीडाॅड डी चिल्ली, चिल्ली।

#### जय गणेश

- ‘एडाप्टिव स्ट्रैटिजीज़ ऐंड इवॉल्यूशन ऑफ बिज़नेस-टु-बिज़नेस इलैक्ट्रॉनिक मार्केटप्लैसेज़’, वैब 2002 में, 14-15 दिसम्बर, 2002, बार्सिलोना, स्पेन।
- ‘एडाप्टेशन ऐंड इवॉल्यूशन ऑफ इंटरनेट बेस्ड इलैक्ट्रॉनिक मार्केटप्लैसेज़ : एन इम्फैरिकल एनालिसिस’, इलैक्ट्रॉनिक वाणिज्य का अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, 23-25 अक्टूबर, 2002, हॉग-कॉग।

## श्रीनिवासगुंटा

- ‘मार्केटिंग सॉफ्टवेयर सॉल्यूशन्स टु नॉन-टेक्निकल स्माल बिज़नेसः ए प्रॉसेस मॉडल फॉर प्राइस सेटिंग’, मार्केटिंग ऑफ टेक्नोलॉजीकल प्राइक्ट्स ऐंड सर्विसेज इन के ग्लोबल एन्वरान्मेंट पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, सेंटर फॉर सॉफ्टवेयर ऐंड इन्फार्मेशन टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट, भाप्रसंबंध, द्यूसी कॉलेज ऑफ मैनेजमेंट, जॉर्जिया टेक अटलान्टा, यूएसए एवं एकेडमी ऑफ मार्केटिंग साइंस, यूएस द्वारा 27-28 दिसंबर, 2002 के दौरान बैंगलूरु में आयोजित ।
- ‘असेट स्पैसिफिकेशन, फंगीबिलिटी ऐंड आंश्व्रीनिरियल इन्नोवेशनः सब मिडेंज प्रोजेक्शन्स’, इंटरनैशनल आंश्व्रीनिरियप फोरम ऑन आंश्व्रीनिरियल इन्नोवेशन द्वारा आयोजित तीसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में, एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबंध, एवं इंटरप्राइज रिसर्च ऐंड डेवलपमेंट सेंटर बिज़नेस स्कूल, यूसीई, बरमिंगम, यू.के.ने संयुक्त रूप से मेजबानी की, 6-8 मार्च, 2003, बैंगलूरु ।
- ‘पुटिंग के एम टु वर्क फॉर क्रॉस-सेलिंग इन दी बीएफएसआई स्पेसः एन इन्वेन्ट्री ऑफ इश्यूज़’, इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक इंटरप्राइज द्वारा आयोजित इन्फार्मेटिका 2003 नैशनल कॉन्फरेन्स ऑन नॉलेज मैनेजमेंट, ओस्मानियाँ विश्वविद्यालय, 24-25 जनवरी, 2003, हैदराबाद ।

## विशाल शाह

- (प्रोफेसर राजेन्द्र के बंडी के साथ) ‘नॉलेज बेस्ड ई-सर्विसेज़ः एक्सामिनिंग दी रोल ऑफ आर्गेनाइज़ेशनल एलीमेन्ट्स इन रिमोट टेक्निकल सर्पोट सर्विसेज़’, वैब 2002 की कार्यवाही में प्रकाशित, एप्री कॉन्फरेंस वर्कशाप फॉर दी इंटरनैशनल कॉन्फरेन्स ऑन इन्फार्मेशन सिस्टम्स 2002, दिसंबर 2002, बार्सिलोना, स्पेन ।
- (प्रोफेसर राजेन्द्र के बंडी के साथ) ‘एच आर इश्यूज़ इन आईटी इनेबल्ड सर्विसेज़ः ए केस स्टडी ऑफ नॉलेज इन्टेन्सिव कस्टमर सपोर्ट’, ग्लोबलाइज़ेशन, इन्नोवेशन ऐंड एचआरडी फार कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज, पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही, दिसंबर 2002, बैंकॉक, थाइलैंड ।
- ‘डिज़ाइनिंग ए नॉलेज मैनेजमेंट सिस्टम इन ए स्माल कन्सलटेंट्सी फर्म ऐकेडमी ऑफ ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट द्वारा एचआरडी इन एशिया: ट्रेन्ड्स ऐंड चैलेन्जिज पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही, अक्टूबर 2002, भाप्रसंबंध ।
- ‘एक्जामिनिंग नॉलेज वर्कः आइडैन्टिफाइंग दी फैक्टर्स एफैक्टिंग रिमोट प्रॉब्लम रीज़ल्यूशन इन टेक्नोलॉजी सपोर्ट कॉल सेंटर्स’, भाप्रसंअ वाचस्पति परिसंवाद, नवम्बर 2002, अहमदाबाद ।
- ‘नॉलेज बेस्ड आईटी इनेबल्ड सर्विसेज़’, भारतीय विज्ञान संस्थान वाचस्पति परिसंवाद की कार्यवाही, सितम्बर 2002, बैंगलूरु ।

## 3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबन्ध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है। यह उद्योग को चयन करने हेतु प्रबन्धकों का विशेष समूह उपलब्ध कराता है। व्यवसाय एवं उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने वाले छात्रों में संस्थान से मिले ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य जैसे विशेष गुण पाए जाते हैं।

### 3.1 पीजीपी 2002-04 बैच

वर्ष के दौरान 2002-2004 बैच में तीन समुद्रपारीय छात्रों सहित 214 अभ्यर्थियों को प्रवेश दिया गया।

पिछले वर्ष 42 की तुलना में इस बैच में 44 छात्र अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के थे। पूर्व वर्ष 21 छात्राओं की तुलना में इस वर्ष 14 छात्राएँ हैं। प्रवेश लेते समय बैच की औसत आयु 23 थी। पूर्व बैच के 90 की तुलना में इस बैच में कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 176 है। पूर्व बैच के 129 की तुलना में इस वर्ष के दौरान इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 169 थी।

### 3.2 पाद्यक्रम 2001-2003

बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने के लिए पाद्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है।

2001-2003 पीजीपी द्वितीय वर्ष के बैच हेतु अप्रत्यक्ष कराधान, विलयन, अभिग्रहण एवं पुनरसंरचना, गणितीय वित्त, नवउद्यमों का प्रबन्धन, अर्थमिति, कंपनी जोखिम, बीमांकिक गणित एवं सांख्यिकी एवं मूलभूत संरचना में निजीकरण और अविनियमन जैसे 11 नए कोर्सों सहित 59 वैकल्पिक कोर्स प्रारम्भ किए गए। इसके अतिरिक्त 99 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई थीं। नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है।



दीक्षान्त समारोह में 2003 की कक्षा ।

### 3.3 दीक्षान्त समारोह 2003

17 मार्च, 2003 को आयोजित 28वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह में 176 छात्रों ने भाग्यसंबंधी गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया । टाटा स्टील जमशेदपुर के प्रबन्ध निदेशक श्री बी मुत्तुरामन समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षान्त भाषण दिया ।

श्री आशुतोष गुप्ता ने प्रथम रैंक के लिए और श्री विवेक राणा ने द्वितीय रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया । सुश्री वाणी वेंकटेश ने सर्वोत्तमुच्ची निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया । इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 3,681 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया जा चुका है ।

### 3.4 प्रवेश 2003

24 नवम्बर, 2002 को देशभर के 26 केन्द्रों पर 2003-05 पीजीपी बैच हेतु सामान्य प्रवेश परीक्षा संचालित की गई, 97,486 आवेदन पत्र प्राप्त हुए और इनमें से 92,191 छात्र परीक्षा में उपस्थित हुए ।

आठ समुद्रपारीय छात्रों ने प्रवेश हेतु आवेदन पत्र प्रस्तुत किए ।

925 अभ्यर्थियों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए और मार्च-अप्रैल, 2003 के दौरान साक्षात्कार लिए गए । 2003-05 पीजीपी बैच में 204 छात्रों को प्रवेश दिया गया । एक छात्र ने बाद में अपना नाम वापस ले लिया ।

### 3.5 छात्र विनिमय कार्यक्रम

42 पीजीपी छात्र 25 विदेशी विश्वविद्यालयों में गए । इसके बदले भारत से बाहर के 19 विश्वविद्यालयों से 35 छात्रों ने संस्थान में एक सत्र बिताया ।

भाग्यसंबंधी नवम्बर 2002 से 'प्रोग्राम इन इंटरनैशनल मैनेजमेंट नेटवर्क' (पीआईएम) का सदस्य है । पीआईएम सदस्यों में सम्मिलित हैं, विश्व भर के श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूल । पीआईएम की सदस्यता भाग्यसंबंधी छात्रों हेतु अधिक स्कूल उपलब्ध कराती है ।

साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची विवरण 5 पर संलग्न है ।

### 3.6 वित्तीय सहायता

#### 3.6.1 आवश्यकता - आधारित वित्तीय सहायता/पंचाट

संस्थान प्रथम एवं द्वितीय दोनों वर्ष के छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करता है । 2002-03 शैक्षणिक वर्ष के दौरान रु. 14.75 लाख की कुल राशि वित्तीय सहायता के रूप में प्रदान की गई । इस राशि में से रु. 2.375 लाख प्रथम वर्ष के पाँच छात्रों को दिए गए (एक मंद गति छात्र सहित) और रु. 12.375 लाख 17 द्वितीय वर्ष के छात्रों को (पाँच मंद गति छात्रों सहित) दिए गए ।

#### 3.6.2 लीडरशिप एवं एक्सीलेन्स एवार्ड:

2002-03 शैक्षणिक वर्ष के दौरान इस प्रकार के चार एवार्ड दिए गए और दो नई छात्रवृत्तियाँ प्रारम्भ की गईं ।

**1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड:** इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति एवार्ड की राशि प्रति छात्र रु. 1.1 लाख है और इसमें प्रथम वर्ष का शिक्षा शुल्क सम्मिलित है और अच्छा निष्पादन करने पर द्वितीय वर्ष में भी शिक्षा शुल्क का भुगतान एवार्ड द्वारा किया जाता है ।

तीन छात्रों ने आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड प्राप्त किया ।

2. सर रतन टाटा ट्रस्ट एवार्ड : इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति एवार्ड द्वितीय वर्ष के तीन छात्रों हेतु रु.25,000/- प्रति छात्र है, ये सभी एवार्ड हमारे छात्रों को प्रदान किए गए ।

3. नेस्ले यंग बिज़नेस मैनेजर्स एवार्ड : इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति एवार्ड में द्वितीय वर्ष के छात्र हेतु कुल रु. 1 लाख की राशि सम्मिलित है (रु. 50,000/- शिक्षा शुल्क और अन्य संस्थान शुल्क हेतु और रु.50,000/- पॉकेट से बाहर के व्यय) । द्वितीय वर्ष के एक छात्र ने एक छात्रवृत्ति प्राप्त की ।

4. भारती इंटरप्राइज़ेज़ छात्रवृत्ति : यह योग्यता आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति है और इसमें एक छात्र को रु. 1 लाख दिया जाता है। (निष्पादन के आधार पर प्रथम वर्ष में रु.50,000/- वार्षिक एवं द्वितीय वर्ष में रु.50,000/- वार्षिक)। वर्तमान में एक प्रथम वर्ष छात्र और एक द्वितीय वर्ष का छात्र यह छात्रवृत्ति प्राप्त करता है ।

5. टी थॉमस छात्रवृत्ति : एचएलएल लिमिटेड द्वारा दी जाने वाली इस छात्रवृत्ति के तहत योग्यता के आधार पर द्वितीय वर्ष के एक छात्र को रु. 1 लाख की राशि दी जाएगी ।

6. विकलांग व्यक्तियों हेतु राष्ट्रीय छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति एवार्ड सामाजिक न्याय एवं अधिकार मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा दिया जाता है और इस छात्रवृत्ति के तहत प्रति माह रु. 1,000/- की वृत्तिका दी जाती है। उपरोक्त छात्रवृत्ति के लिए संस्थान ने एक छात्र को नामित किया है ।

### 3.7 अवस्थापन 2002-03

ग्रीष्म अवस्थापन जिसे कंपनियों द्वारा पूर्व-अवस्थापन प्रस्तुतीकरण के साथ जोड़ा गया था, 4 अक्टूबर, 2002 को प्रारम्भ हुआ था । 95 कंपनियों ने इस सुविधा का लाभ प्राप्त किया । अंतिम अवस्थापन प्रारम्भ होने के बहुत पहले 219 छात्रों ने 76 कंपनियों में ग्रीष्म अवस्थापन प्राप्त किया ।

2001-2003 बैच में स्नातक डिग्री प्राप्त करने वालों में से अंतिम अवस्थापन हेतु 182 छात्र थे । (175 पीजीपी छात्र, 6 एफपीएम एवं 1 पूर्व बैच का छात्र) । इन में से 11 छात्रों ने पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए, 10 छात्रों ने अवस्थापन से बाहर प्रस्ताव स्वीकार किए और तीन छात्रों ने अवस्थापन में भाग नहीं लिया । फलस्वरूप 158 छात्रों ने अवस्थापन प्राप्त किया ।



अंतिम अवस्थापन का दृश्य ।

पूर्व वर्ष की भाँति पार्श्विक अवस्थापन में भाग लेने के लिए अनेक कंपनियों ने रुचि दिखाई । डीआरएल, टाटा एलैक्सी एवं एसआरएफ ने क्रमशः पाँच, पाँच एवं दो प्रस्ताव भेजे ।

105 कंपनियों ने परिसर भर्ती में भाग लेने में रुचि दिखाई । 5 मार्च, 2003 को 92 कंपनियों सहित भर्ती प्रारम्भ हुई । छात्र न मिलने के कारण या अंतिम क्षण में कंपनियों द्वारा सहभागिता वापस लेने के कारण 28 कंपनियाँ किसी भी छात्र को भर्ती नहीं कर सकीं । 64 कंपनियों से कुल 214 प्रस्ताव प्राप्त हुए । नौ कंपनियों से नौकरियाँ भारत से बाहर 18 प्रस्ताव प्राप्त हुए । दस कंपनियों ने पहली बार परिसर भर्ती में भाग लिए ।

परिसर भर्ती में भाग लेने वाले 158 छात्रों में से 24 छात्रों ने नौ पब्लिक सैक्टर कंपनियों के प्रस्ताव और शेष 134 छात्रों ने 55 प्राइवेट सेक्टर कंपनियों के प्रस्ताव स्वीकार किए । अधिकांश प्रस्ताव आईटी कंपनियों के स्वीकार किए गए, जहाँ 76 भेजे गए प्रस्तावों में से 53 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं ।

उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पादों द्वारा भेजे गए 43 प्रस्तावों में से 38 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं । बैंकिंग सैक्टर द्वारा भेजे गए 15 प्रस्तावों में से 9 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं । इंजीनियरिंग एवं टैक्सटाइल उद्योगों द्वारा भेजे गए 26 प्रस्तावों में से 18 स्वीकार किए गए । वित्तीय सेवा सेक्टरों द्वारा भेजे गए 39 प्रस्तावों में से 30 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं । परामर्शी कंपनियों द्वारा भेजे गए 12 प्रस्तावों में से 10 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं ।

अधिकांश प्रस्ताव आईसीआईसीआई एवं इन्फोसिस द्वारा प्राप्त हुए (16), इसके पश्चात, एचसीएल से 11 प्रस्ताव, टीसीएम से 10,

एमईएससी से 8, आईबीएम से 7, ओनीडा, एसबीआई कैपीटल मार्केट्स एवं एमफसिज़ प्रति कंपनी द्वारा 6 प्रस्ताव भेजे गए। कॉगनीज़ैन्ट, डीआरएल एवं रैम्को सिस्टम्स प्रति कंपनी ने 5 प्रस्ताव भेजे।

समग्र रूप से वर्तमान में स्नातक होने वाले वर्ग हेतु अधिकतम वार्षिक वेतन पैकेज प्रस्ताव रु. 63.25 लाख और न्यूनतम वार्षिक पैकेज रु. 3.40 लाख था और औसत वार्षिक पैकेज रु. 8.80 लाख था। भारत से बाहर अवस्थापन हेतु वेतन पैकेज को छोड़ कर वार्षिक औसत वेतन पैकेज 6.11 लाख था। समग्र रूप से बैच हेतु माध्यिक वार्षिक वेतन पैकेज रु. 6.00 लाख था।

बाज़ार की मंदी हालत के बावजूद ग्रीष्म अवस्थापन में समुद्रपारीय नौकरियाँ प्राप्त करने की प्रवृत्ति में कोई गिरावट नहीं आई। 20 छात्रों ने समुद्रपारीय अवस्थापन प्राप्त किया। इनमें से चार छात्रों में लेहमन ब्रदर्स, तीन को डीबी ग्लोबल, एक को एचएसबीसी, पाँच को एनकेएफ, तीन को एसईए एसएलएलसी एवं पी एंड जी में और एक को ओटीई ग्रुप में नौकरियाँ प्राप्त हुईं।

ग्रीष्म अवस्थापन एवं अंतिम अवस्थापन का व्यौरा विवरण 6 एवं 7 पर उपलब्ध है।

### 3.8 भूतपूर्व छात्र संघ

भूतपूर्व छात्र संघ ने 25 मई, 2002 को संपूर्ण भारत के विभिन्न शहरों में अनुस्मरण नामक भूतपूर्व छात्रों की ग्रीष्म सभा आयोजित की गई। भूतपूर्व छात्र संघ का मैत्री मिलन टोकियो एवं लंदन में भी आयोजित की गई।

अनुस्मरण के भाग के रूप में बैंगलूरू चैप्टर का मैत्री-मिलन 25 मई, 2002 को आयोजित किया गया। बीस साल बाद, 1983 बैच का 20 वर्ष का पुनर्मिलन 28 दिसम्बर, 2002 को आयोजित किया गया। कई वर्तमान एवं पूर्व संकाय सदस्य जिन्होंने 1983 बैच को पढ़ाया था, इस मैत्री - मिलन में भाग लिया।

1400 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने एल्यूम्नी वैबसाइट [www.iimbalumni.org](http://www.iimbalumni.org) पर पंजीकरण किया है। आईआईएमबीएसिंगापुर चैप्टर रजिस्ट्रार ऑफ सोसाइटीस, सिंगापुर पर औपचारिक तौर पर पंजीकृत की गई।

## 4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम), जो कार्यरत सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु तीन वर्ष का कार्यक्रम है, 1998 को प्रारम्भ किया गया और सशक्त होता जा रहा है। यह अपनी पाठ्यक्रम की गुणवत्ता के कारण सॉफ्टवेयर व्यवसायियों को आकर्षित करना जारी रखे हैं।

### 4.1 प्रवेश 2002

पाँचवें बैच के लिए प्रवेश परीक्षा एवं साक्षात्कार अप्रैल 2002 के दौरान आयोजित किए गए। प्रवेश हेतु 1135 अभ्यर्थियों ने आवेदन किया। 193 छात्रों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए और उनमें से 65 अभ्यर्थी कार्यक्रम हेतु चुने गए और इन्होंने प्रवेश लिया।

### 4.2 दीक्षान्त समारोह 2003

28वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह के दौरान 53 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्री सुब्रमणी रामकृष्णन ने प्रथम रैंक के लिए एवं श्री सुब्रमण्य शर्मा को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किया।

2003 की पीजीएसएम कक्षा।



## 5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

### 5.1 उद्घाटन

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने 7 जून, 2002 को सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) प्रारम्भ किया। कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार के सचिव श्री ए के अग्रवाल ने कार्यक्रम का उद्घाटन किया।

### 5.2 प्रवेश 2002

प्रथम बैच हेतु 90 आवेदन पत्र प्राप्त हुए और उनमें से 65 का चयन किया गया। नई दिल्ली एवं बैंगलूरु में साक्षात्कार लिए गए और 30 छात्रों को कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया जिनमें से 28 छात्रों ने अंतिम रूप से पंजीकरण किया। इनमें से आठ आईएएस से, चार आईआरएएस, तीन-तीन आईपीएस एवं आईएफएस से आईआरटीएस, आईसी एवं सीईएस एवं आईपी व टीईएफएस प्रत्येक से दो-दो और आईआरएसई और आईआईएस प्रत्येक से एक-एक छात्र हैं। छात्रों को 7 से 20 वर्ष से अधिक का कार्यानुभव प्राप्त है।

इस एक वर्ष के आवासी कार्यक्रम का लक्ष्य जीवन-वृत्ति के मध्य में सिविल सेवकों में सार्वजनिक नीति की क्षमता में वृद्धि करना है। पीजीपीपीएम के सहभागी सायराक्यूस विश्वविद्यालय में मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स गए जिनके साथ भाग्यसंबंधे ने सहयोजित सहभागिता की है। सात सप्ताह के मैक्सवैल (सितम्बर-अक्टूबर, 2002) में प्रवास का समन्वयन सार्वजनिक प्रशासन विभाग के प्रो. लैरी श्ट्रोडर ने किया। पर्यावरण से संबंधित नीति, शहरी मामले, सार्वजनिक स्वास्थ्य, राष्ट्रीय सुरक्षा, कृषि इत्यादि और साथ ही नीति विश्लेषण, संघर्ष समाधान, सिविल सेवा संगठन एवं सुधार जैसे विषय अध्ययन हेतु सम्मिलित थे।

छात्रों के मैक्सवैल में प्रवास के दौरान सीपीपी द्वारा भारत के क्षेत्रों पर विशेषज्ञता प्राप्त यू. एस में स्थित वक्ताओं द्वारा विशिष्ट अतिथि व्याख्यानों की श्रृंखला आयोजित की गई। इन वक्ताओं में शामिल हैं:

- प्रोफेसर अरविंद पानागरिया, मेरीलैंड विश्वविद्यालय (भारत एवं चीन में आर्थिक सुधार)
- प्रोफेसर आशीश अरोड़ा, कार्निंग मैलन विश्वविद्यालय (इंजिनियरिंग एवं आयरलैंड से भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी उद्योग की तुलना)
- प्रोफेसर बिश सन्याल मैसेन्च्युसेट्स इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (शहरी परियोजनाओं में संघर्ष)

पीजीपीपीएम का प्रथम सत्र (साइकिल) जून 2002 को प्रारम्भ हुआ। 28 छात्र जिन्होंने कार्यक्रम हेतु पंजीकरण किया था उनमें से दो छात्रों ने पाठ्यक्रम पूरा नहीं किया। शेष 26 छात्रों ने पाठ्यक्रम की सभी आवश्यकता को सफलता पूर्वक पूरा कर लिया है और अब वे लघु शोध प्रबन्ध पर कार्य कर रहे हैं।

## 6. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत प्रबन्धकों हेतु विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है। ये हैं: खुले कार्यक्रम जो सामान्यतः प्रबन्ध के कार्यात्मक क्षेत्र एवं सामान्य प्रबन्ध क्षेत्र दोनों प्रकार के लघु अवधि के होते हैं, विशिष्ट संगठनों हेतु कस्टमाइज्ड कार्यक्रम; कंपनी सहभागिता कार्यक्रम जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं एवं अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम।



7 जून, 2002 को पीजीपीपीएम के प्रथम बैच के उद्घाटन समारोह में संबोधित करते हुए श्री ए के अग्रवाल, सचिव (कार्मिक), भारत सरकार।



अभियुक्ती कार्यक्रम के दौरान पीजीपीपीएम छात्रों को संबोधित करते हुए प्रोफेसर वी. नागदेवरा।



कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम के दौरान अपने विचारों का आदान-प्रदान करते हुए सहभागी।

वर्ष के दौरान कुल 691 (पूर्व वर्ष 676) कार्यक्रम दिनों के 70 (पूर्व वर्ष 76 की तुलना में) कार्यक्रम संचालित किए गए और इसमें सहभागियों की संख्या 1,759 (पूर्व वर्ष 1,600) थी। इनमें से 32 खुले कार्यक्रम, 12 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, 20 कस्टमाइज्ड कार्यक्रम एवं 6 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे।

उपरोक्त कार्यक्रमों के अतिरिक्त सार्वजनिक नीति केन्द्र ने भाप्रसे एवं भावसे के अधिकारियों हेतु लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए। वर्ष 2002-03 के दौरान सात भाप्रसे कार्यक्रम, तीन भावसे एवं एक कर्नाटक सरकार के अधिकारियों हेतु कार्यक्रम संचालित किया गया।

कार्यपालक शिक्षा द्वारा संचालित कार्यक्रमों का व्यौरा विवरण 8 पर उपलब्ध है।

## 7. भाप्रसंबंध केन्द्र-2002-2003 हेतु मुख्यांश

### 7.1 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबन्ध केन्द्र (सीएसआईटीएम)

वर्ष के दौरान केन्द्र द्वारा दो अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किए गए।

(1) आईएफआईपी सम्मेलन : इस सम्मेलन का प्रायोजन इंटरनैशनल फैडरेशन ऑफ इन्फर्मेशन प्रॉसेसिंग सोसाइटीज (आईएफआईपी) द्वारा किया गया और इसे भाप्रसंबंध मई-जून 2002 के दौरान आयोजित किया गया। यह सम्मेलन विकासशील देशों में कम्प्यूटर के सामाजिक प्रभाव से संबंधित था। इस सम्मेलन में विश्व भर के 165 प्रतिनिधियों ने भाग लिया और इन्होंने समानान्तर सत्रों में 65 शोध पत्र प्रस्तुत किए।

(2) विषण्ण सम्मेलन : यह सम्मेलन 27-28 दिसंबर, 2002 के दौरान आयोजित किया गया। यह सम्मेलन 'मार्केटिंग ऑफ टेक्नोलॉजी ओरियंटेड प्रॉडक्ट्स एंड सर्विसेज इन दी ग्लोबल एन्वरॉन्मेंट' पर संकेन्द्रित था। इस सम्मेलन में नब्बे प्रतिनिधियों ने भाग लिया इनमें से अधिकांश संख्या में यूएस के बिज़नेस स्कूलों से थे। समानान्तर सत्रों में साठ शोध पत्र प्रस्तुत किए गए।

सम्मेलनों से चयनित पत्र को नवीकृत कर प्रकाशित किया जा रहा है : (1) 'दी डिजिटल चैलेन्ज : इन्फर्मेशन टेक्नोलॉजी इन दी डेवलपमेंट कॉन्टैक्ट, ऐशगेट प्रकाशक, लंदन (2) टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका का एक विशेष अंक मार्केटिंग ऑफ टेक्नोलॉजी ओरियंटेड प्रॉडक्ट्स एंड सर्विसेज को समर्पित किया जा रहा है जिसमें सम्मेलन से चयनित पेपरों को प्रस्तुत किया जाएगा।

### 7.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

वर्ष के दौरान केन्द्र द्वारा निर्धारित लक्ष्यों के अनुसार पर्याप्त प्रगति की।

(1) केन्द्र ने जीवन वृत्ति के मध्य में सिविल सेवकों हेतु सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर (पीजीपीपीएम) कार्यक्रम नामक दीर्घावधि शैक्षणिक कार्यक्रम स्थापित किया।

(2) इस केन्द्र ने सार्वजनिक नीति एवं सार्वजनिक प्रबन्ध के विभिन्न ग्राहक समूहों हेतु अनेक लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए।

(3) केन्द्र ने विशेष व्याख्यान, सम्मेलन एवं कार्यशालाएँ संचालित की जिसमें पण्डारियों के विभिन्न समूहों को नज़दीक लाया गया।

यूएनडीपी से समन्वयक व्यवस्था के भाग के रूप में नैशनल कन्सल्टेशन ऑन आईसीटी फॉर डेवलपमेंट पर दो राष्ट्रीय स्तर की कार्यशालाएँ आयोजित की गई। पहली कार्यशाला 21-22 अगस्त, 2002 के दौरान आयोजित की गई। दूसरी कार्यशाला 11-12 मार्च, 2003 के दौरान आयोजित की गई।

सीपीपी ने केन्द्र में व्याख्यान देने हेतु अनेक विशेषज्ञों को आमंत्रित किया :



प्रोफेसर लैरी शोडर (दायें) एवं प्रोफेसर मुकुल एशर (बायें) द्वारा सीपीपी गोल मेज चर्चा का संचालन किया जा रहा है।

- डॉ सुनील मणि, स्नातक अध्ययन कार्यक्रम, युनाइटेड नेशन्स युनिवर्सिटी / इंस्टीट्यूट फॉर न्यू टेक्नोलॉजीज, मैस्ट्रिक्ट, नीदरलैन्ड के रिसर्च फैलो एवं अध्यक्ष ने 'गवर्नमेंट इनोवेशन एंड टेक्नोलॉजी पॉलिसी' एवं 'इंस्टीट्यूशनल सपोर्ट फॉर न्यू टेक्नोलॉजी जैनरेशन - दी रोल ऑफ वेंचर कैपिटल इन एशिया' पर 12 दिसंबर, 2002 को व्याख्यान दिया ।
- मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, सायराक्यूस विश्वविद्यालय के प्रोफेसर लैरी शोडर ने 'इंटरगवर्नमेंटल फिस्कल ट्राएफर्स इन डेवलपिंग कंट्रीज एवं 'लोकल गवर्नमेंट इश्यूज - लैसन्स फ्रॉम दी साउथ अफ्रीकन एक्सपीरियन्स पर 12 एवं 16 दिसंबर, 2002 को क्रमशः व्याख्यान दिया ।
- सार्वजनिक नीति विभाग, नैशनल युनिवर्सिटी के प्रोफेसर मुकुल अशर ने 'सिविल सर्विस एंड पैशन रीफॉर्म्स इन इंडिया' पर 17 दिसंबर, 2002 को आयोजित पैनल चर्चा में भाग लिया और 18 दिसंबर, 2002 को 'इकोनॉमिक रीजनिंग एंड पब्लिक पॉलिसी एवं 'चेंजिंग रोल ऑफ बजटिंग एंड फिस्कल प्लानिंग' पर दो व्याख्यान दिए ।
- डॉ तपन राय चौधरी, आधुनिक इतिहास के प्रोफेसर (ईमेरिटस) सैट एंटोनीज कॉलेज, ऑक्सफोर्ड ने 26 दिसंबर, 2002 को रीसेंट ओरिजिन्स ऑफ फंडमेंटलिज़म पर व्याख्यान प्रस्तुत किया ।
- प्रोफेसर जैन्स क्रिस्टियनसेन, अर्थशास्त्र विभाग एवं यूरोपियन अध्ययन कार्यक्रम के अध्यक्ष, माउंट हॉल्योक कॉलेज, यू.एस.ए. ने 17 फरवरी, 2003 को 'दी इवल्यूशन ऑफ, यूरोपियन इकनामिक एंड पोलिटिकल इंटीग्रेशन इम्प्लिकेशन्स फॉर पॉलिसी मेंकिंग पर व्याख्यान दिया ।
- श्री बी.के. भट्टाचार्या, अभ्यागत फैलो, सीपीपी एवं भूतपूर्व मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार ने 30 जनवरी, 2003 को 'रिसोर्स मोबिलाइज़ेशन इश्यूज इन कर्नाटका पर आयोजित कार्यशाला की अध्यक्षता की । उन्होंने 17 फरवरी, 2003 को 'प्राइवेटाइज़ेशन ऑफ हायर एजूकेशन: इम्प्लीकेशन्स ऑफ दी रीसैट सुप्रीम कोर्ट जजमैंट' पर आयोजित पैनल चर्चा की भी अध्यक्षता की ।
- श्री आर सी अय्यर, उपालोक आयुक्त, महाराष्ट्रा सरकार ने 16 जनवरी, 2003 को 'एथिक्स इन पब्लिक सर्विस' पर व्याख्यान दिया ।

(4) केन्द्र ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में शोध एवं प्रकाशन पर बढ़ावा दिया ।

(5) सीपीपी ने केस आधारित शिक्षण एवं शिक्षण सामग्री तैयार करना और सार्वजनिक नीति अध्यापन कार्यशालाओं का आयोजन करने के माध्यम से प्रचार कर सार्वजनिक नीति एवं प्रशासन क्षेत्र में शैक्षणिक सुधार को समर्थन दिया । ये हैं :

- सरकारी एवं सार्वजनिक क्षेत्र की कार्यपद्धति पर भाप्रसंबंध संकाय हेतु अभिमुखीकरण कार्यशाला आयोजित की ।
- 23 दिसंबर, 2002 को 'पब्लिक पॉलिसी ट्रीचिंग - एक्सपीरियेन्स शेयरिंग ऑन पैडागॉमी एंड करिकुलम' पर आयोजित गोलमेज सम्मेलन की अध्यक्षता मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, सैराक्यूज विश्वविद्यालय के प्रोफेसर लैरी शोडर एवं सार्वजनिक नीति विभाग, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर के प्रोफेसर मुकुल अशर ने की ।
- सीपीपी ने एलबीएस नैशनल एकेडमी ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन एवं एचसीएम - आरआईपीए, जयपुर में कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग द्वारा आयोजित केस कार्यशालाओं में भाप्रसंबंध के संकायों की सहभागिता का प्रायोजन किया । इन कार्यशालाओं का संचालन क्रमशः मैक्सवैल स्कूल एवं कैनडी स्कूल ऑफ गवर्नमेंट के अन्तर्राष्ट्रीय संकायों द्वारा किया गया ।
- केस एवं शिक्षण सामग्री का विकास भाप्रसंबंध के सीडीओसीटीए द्वारा किया जाता है, जिसके द्वारा केसिस एवं शिक्षण सामग्री के विकास हेतु मॉनीटरिंग एवं समीक्षा की प्रक्रिया स्थापित किया गया है ।

(6) केन्द्र ने सार्वजनिक नीति एवं सार्वजनिक प्रबन्ध क्षेत्र में कार्यरत विभिन्न संस्थानों जैसे मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूज विश्वविद्यालय के साथ सहयोगिक संपर्क स्थापित किया है । इस सहयोग को संकाय के विनियम द्वारा और सुदृढ़ किया गया है । इस शैक्षणिक वर्ष में भाप्रसंबंध के दो संकाय सदस्य संकाय विकास परियोजनाओं हेतु मैक्सवैल गए जबकि मैक्सवैल स्कूल के एक संकाय सदस्य भाप्रसंबंध आए ।

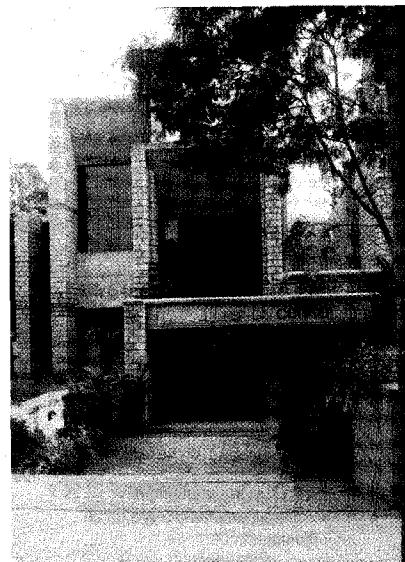
विकास हेतु आईसीटी पर साझेदारी परियोजना के माध्यम से यूएनडीपी के साथ सहयोगिक संबंध को बढ़ाया गया है । 'सी एंड एप्रोच टु यूज़ ऑफ आईसीटी फॉर एम्पावरमेंट ऑफ पुअर एंड स्ट्रॉन्थर्निंग मास मीडिया पार्टनरशिप' नामक परियोजना पर यूएनडीपी एवं

यूएन डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक एंड सोशल अफेयर्स, न्यूयार्क के सहयोग से किया गया है।

### 7.3 उद्यम अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

एनएसआरसीईएल ने उभरते हुए उद्यमकर्ताओं को प्रोत्साहित करने के उद्देश्य को आगे बढ़ाने के लिए महत्वपूर्ण विकास किया। केन्द्र ने

- 10 जनवरी से 22 फरवरी, 2003 के दौरान (सप्ताह-अंत कार्यक्रम) 'ऐक्शन प्रोग्राम फॉर गोइंग इंटरनैशनल' पर कार्यक्रम संचालित किया। नौ कंपनियों ने इसमें भाग लिया इस कार्यक्रम का आयोजन विशेषतः कंपनियों के मुख्य कार्यपालकों हेतु किया गया, जो निर्यात बाजार में प्रवेश करने का प्रयास कर रहे हैं, साथ ही जो अपने वर्तमान निर्यात कार्यक्रम की संरचना करने के इच्छुक हैं।
- उद्यमवृत्ति को अधिक विकास करने हेतु अनेक पहल की।
- उद्यमवृत्ति सुविधा नामिका स्थापित की। सलाहकार नामिक के सदस्य उद्यमकर्ताओं को उनके हित में सलाह देते हैं। इस नामिका में विभिन्न धाराओं के विशेषज्ञ हैं। उद्यमकर्ताओं हेतु सुविधा पहल (ईएफई) की बैठक फरवरी 2003 में आयोजित की गई।
- दी इंडस आंश्वरीनर्स (टीआईई) के साथ उद्यमवृत्ति एवं उद्यम अध्ययन को बढ़ावा देने के उनके सामान्य लक्ष्य को बढ़ावा देने के लिए 14 सितम्बर, 2002 को समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।



एनएसआर-जीआईवी केन्द्र।

### 7.4 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र के नए कार्यालय का उद्घाटन 24 जनवरी, 2003 को निदेशक डॉ. प्रकाश जी आपटे द्वारा किया गया। इस अवसर पर भाप्रसंबंध एवं जे मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए। रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस तकनीकी सहायता, संकाय प्रशिक्षण, शोध एवं अन्य गतिविधियों में सहायता उपलब्ध कराकर सीआईआरई को सुदृढ़ करने में मदद करेगा।

सीआईआरई ने एकचूरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया हेतु 'लाइफ ऑफिस वैल्यूएशन्स: इश्यूज इन इंडिया', पर 25 जनवरी, 2003 को संस्थान में सेमिनार आयोजित किया।

## 8. अनुसंधान

संस्थान में संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाओं पर कार्य करने में सहायता करने का कार्यक्रम है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित करते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विभिन्न विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं, पुस्तकों में अध्याय लेखन करते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं।

### 8.1 शोध परियोजनाएँ

संकायों द्वारा विभिन्न शोध परियोजनाएँ की गई और ये संस्थान द्वारा निधि प्राप्त थीं। ये नीचे सूचीबद्ध हैं:

| संकाय                        | शोध शीर्षक  |
|------------------------------|---|
| 1. जनत शाह एवं आर श्रीनिवासन | डी-रिस्किंग ऐज ए सोर्स ऑफ सप्लाई चेन वैल्यू                               |
| 2. एस चन्द्रशेखर             | इश्यूज रिलेटिड टु दी यूज ऑफ इन्फोर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर स्पैडिंग लिट्रेसी  |
| 3. दीपक सिन्हा               | डिफ्यूज ऑफ इन्वेशन्स इन ग्लोबली स्टेबल वालरेसियन इक्युलीब्रियम            |
| 4. आर नारायणस्वामी           | कारपोरेट वॉलेन्ट्री डिस्क्लोज़र इन इंडिया: दी केस ऑफ सेंगमेंट डिस्क्लोज़र |

संकायों ने छ: बाह्य निधि प्राप्त परियोजनाएँ भी कीं। इसका व्यौरा विवरण 9.2 पर उपलब्ध है।

## 8.2 वर्किंग पेपर

विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा 18 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए। इनमें से कुछ हैं: 'अमेरिकन ब्रांड्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़', गवर्नमेंट एनजीओ पार्टनरशिप्स: एन आइडिया हूज़ टाइम हैज़ कम?', 'रोल्स एंड नॉलेज मैनेजमेंट इन ऑनलाइन टेक्नोलॉजी कम्प्युनिटीज़ : एन एथनोग्राफ़ी स्टडी', ऐन्टीसीडेन्स ऑफ मैट-एक्सपैक्टेशन्स ऑफ न्यूकर्मस : ए लॉनीट्रूड्यूड्नल एनालिसिस', 'डी-रिस्किंग एंज़ ए सोर्स ऑफ सप्लाइ चेन वैल्यू'। अधिक जानकारी के लिए विवरण 9.3 देखें।

## 8.3 पुस्तकें

2002-03 के दौरान संकायों ने निम्नलिखित पुस्तकें प्रकाशित कीं:

| संकाय   | शीर्षक  | प्रकाशक   |
|---|---|---|
| 1. भानोजी राव   | सिंगापुर इकोनॉमी इन दी 21स्ट सेंचुरी (सह-संपादक)                                      | टाटा मैक्ग्रॉहिल, नई दिल्ली, 2002                                       |
| 2. गीता सेन,<br>आशा जॉर्ज एवं<br>पिरोस्का आस्लिन<br>(संस्करण) | एनजैन्डरिंग इंटरनैशनल हैल्थ-दी चैलेन्ज ऑफ इक्विटी                                     | दी एमआईटी प्रैस, यू.एस., 2002   |
| 3. कृष्णा एस. एवं<br>शिरीन मडोन<br>(संस्करण)                  | आईसीटीज़ एंड डेवलपमेंट: न्यू ऑपरचुनेटीज़ पसंपैक्टिव्स<br>ऐंड चैलेन्जिज़               | भाप्रसंबंदे में आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय<br>सम्मेलन की कार्यवाही, मई 2002 |
| 4. प्रकाश जी आपटे   | इंटरनैशनल फाइनेन्स : ए.बिज़नेस पसंपैक्टिव (प्रथम रीप्रिंट)                            | टाटा मैक्ग्रॉहिल, नई दिल्ली, 2003                                       |
| 5. रमेश कुमार एस  | 'मैनेजिंग इंडियन ब्रांड्स-मार्केटिंग कॉन्सेप्ट्स<br>ऐंड स्ट्रैटिजीज़ पर दूसरा संस्करण | विकास प्रकाशन, नई दिल्ली,<br>सितम्बर, 2002                              |

## 8.4 पुस्तक अध्याय एवं रैफ़ीड पत्रिकाएँ

वर्ष के दौरान संकायों ने विभिन्न प्रकाशित पुस्तकों में 10 पुस्तक अध्याय लिखने में योगदान दिया और दी जरनल ऑफ रिस्क मैनेजमेंट ऐंड इन्श्योरेन्स, विज़न दी जरनल ऑफ बिज़नेस पसंपैक्टिव, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, इंटरनैशनल जरनल ऑफ टेक्नोलॉजी ट्रांस्फर ऐंड कॉर्मिश्यलाइज़ेशन, आईईई ट्रान्जैक्शन्स ऑन सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग इंटरनैशनल जरनल ऑफ टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट; फार्ट इन्श्योरेन्स जरनल जैसी रैफ़ीड पत्रिकाओं में 37 पेपर लिखे। संकायों ने दी इकोनॉमिक टाइम्स, बिज़नेस लाइन, फाइनेन्शियल एक्सप्रेस जैसे समाचार पत्रों एवं बिज़नेस इंडिया एवं बिज़नेस वर्ल्ड जैसी पत्रिकाओं में लेख प्रकाशित किए। अधिक व्यौरे के लिए विवरण 10.2 एवं 10.3 देखें।

## 8.5 केस

संकायों ने अपने शिक्षण एवं प्रशिक्षण में सहायता हेतु 22 केस अध्ययन एवं लघु केस (केसलैट्स) प्रकाशित किए। इनमें से सम्मिलित हैं: 'पिट्ट्रा कॉर्नर', 'ई-गवर्नमेंट-दी चैक पोस्ट कम्प्यूटराइज़ेशन प्रॉजेक्ट', बेट्स इंडिया : दी एक्विजीशन ऑपरचुनेटी एवं मोटोरोला इंडिया इलैक्ट्रॉनिक्स प्राइवेट लिमिटेड' अधिक व्यौरा विवरण 10.5 पर उपलब्ध है।

## 8.6 सोमिनार एवं सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

सम्मेलन एवं संगोष्ठियाँ संकायों की विश्व के अनेक स्थानों में अपने-अपने क्षेत्रों के सर्वोत्तम व्यक्तियों से संपर्क बढ़ाने का अवसर प्रदान करते हैं। संकायों ने एशिया एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन, बैंकॉक में ऑल इंडिया एसोसियेशन ऑफ इंडियन मैनेजमेंट स्कूल्स (एआईएमएस) का नोड्डा में वार्षिक सम्मेलन, रिसर्च मैथड्स इन बिज़नेस ऐंड मैनेजमेंट, रीडिंग यू. के में, कमोडिटी फ्यूचर्स ऐंड डिराइवेटिव्स ट्रेडिंग: इंडियाज़ ऑपरचुनेटीज़ इन दी एमजिंग ग्लोबल कॉन्टैक्स्ट, मुम्बई में और बैंकॉक में स्ट्रैटिजीज़ फॉर सस्टेनेबल ग्लोबलाइज़ेशन पर 7वाँ ग्लोबल बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट सम्मेलन मैनेजमेंट स्कूल ऑफ दी एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, जैसे सम्मेलन एवं संगोष्ठियों में 68 पेपर प्रस्तुत किए। अधिक व्यौरा विवरण 10.6 पर उपलब्ध है।

## 9. सूचना का आदान-प्रदान

संकाय सदस्य सूचना, धारणा, विचार एवं राय का अपना समुदाय जिसमें व्यवसाय एवं उद्योग सम्मिलित है, से आदान-प्रदान करने के प्रयास के रूप में समसामयिक संबंधी मामलों पर राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर पुस्तकें प्रकाशित करते, समाचार पत्रों / पत्रिकाओं में लेख लिखते, केसों और वर्किंग पेपरों का विकास करते और सेमिनार, बैठकों और सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं। ब्यौरे के लिए विवरण 10 देखने की कृपा करें।

### 9.1 आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

संस्थान की त्रैमासिक पत्रिका आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू सार्वजनिक एवं निजी सेक्टर परिवेश के प्रबन्ध व्यवसायी, लाभकारी व्यवसाय, गैरलाभ संगठन एवं नीति निर्माता, शिक्षाविद्, सलाहकार, परामर्शदाता एवं अन्य व्यवसायियों की आवश्यकताओं एवं रुचियों को पूरा करते हैं। लगभग 15,000 पाठकों सहित मैनेजमेंट रिव्यू की व्यापक पहुँच है। सब्सक्राइबरों हेतु यह सीडी-रॉम पर उपलब्ध है। इसके अतिरिक्त पोर्टल्स एवं वैबसाइट पर इसकी सिन्डिकेशन व्यवस्था की गई है।

लेखों में शैक्षणिक तार्किकता सहित क्षेत्र में अनुभव सम्मिलित है और इन्हें सरल सीधे, पाठक स्नेही प्रारूप में प्रस्तुत की जाती है। इस पत्रिका का विशेष लक्षण गोलमेज सम्मेलन है, जहाँ व्यवसायी, नीति निर्माता एवं शिक्षाविद् व्यवसाय के रुचिकर विषयों पर गहरी चर्चा करते हैं।

### 9.2 शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र (सी-डीओसीटीए)

शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र केस लेखन को बढ़ावा देता है और केस पद्धतियों के आधार पर शिक्षण का प्रचार करता है। केन्द्र मुख्यतः भारतीय संदर्भ में विकसित शोध केसों को प्रकाशित करता है।

संकाय सदस्यों के केसा का सार केन्द्र के वैब पेज (<http://www.iimb.ernet.in/cdoca>) पर डाला गया है और शिक्षण एवं प्रशिक्षण संस्थानों के प्रयोग हेतु वैब पर पूर्ण टेक्स्ट की प्रतियाँ उपलब्ध हैं।

सी-डीओसीटीए व्यवसाय पत्रिकाओं एवं समाचार पत्रों से ली गई केस अध्ययन, उद्योग टिप्पणियाँ एवं अन्य संबंधित सूचना, केसों के मार्गदर्शन का सार संग्रह 'लीनिंग' निकाल कर संकायों की भी सहायता करता है।

### 9.3 समाचार पत्र

भाप्रसंबंदे दो समाचार पत्र कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युम्नी का प्रकाशन जारी रखे हैं जो कि क्रमशः पाक्षिक एवं त्रैमासिक प्रकाशन हैं, कैम्पस न्यूज़ आंतरिक प्रकाशन है जिसमें संस्थान की घटनाओं, संकाय, छात्र एवं कर्मचारियों के संबंध में रिपोर्टिंग होती है। एल्युम्नी संस्थान के स्नातक छात्रों हेतु है।

## 10. परामर्श

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबन्ध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबन्ध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

वर्ष के दौरान आठ परियोजनाएँ पूरी की गईं। तेरह परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और ये जारी हैं। पिछले वर्षों की पाँच परियोजनाएँ जारी हैं।

ब्यौरे के लिए विवरण 11 देखने की कृपा करें।

## 11. संकाय

वर्ष के दौरान 4 पूर्ण-कालिक एवं 9 अंशकालिक अभ्यागत प्रोफेसरों सहित संकायों की संख्या 84 थी। ब्यौरा विवरण 12 पर उपलब्ध है।

### 11.1 संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)

डॉ प्रकाश जी आपटे के संस्थान के निदेशक नियुक्त होने पर 17 अक्टूबर, 2002 को वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर आर श्रीनिवासन ने संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) का कार्यभार संभाला।

### 11.2 संकायाध्यक्ष (संविएवं प्र)

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन क्षेत्र के प्रोफेसर वी आनन्द राम ने 18 दिसम्बर, 2002 को संकायाध्यक्ष (संविएवं प्र) का कार्यभार ग्रहण किया। प्रोफेसर कल्याणी गाँधी ने 18 दिसंबर, 2002 को संकायाध्यक्ष (संविएवं प्र) के रूप में अपनी अवधि पूरी की।

### 11.3 अवसंरचना प्रबन्ध में आरबीआई चेयर

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर वी रंगनाथन को 12 दिसम्बर, 2002 से तीन वर्ष की अवधि के लिए अवसंरचना प्रबन्ध में चेयर प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

### 11.4 विदेश के शैक्षणिक / वैज्ञानिक संस्थानों में उन्नत शोध हेतु संकायों की प्रतिनियुक्ति

#### वाई एल आर मूर्ति, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र

- 20 फरवरी से 7 जून, 2002 तक ब्रांड प्रबन्ध क्षेत्र में शोध हेतु एमॉस टक बिज़नेस स्कूल, डार्टमाउथ, विश्वविद्यालय, यूएसए में प्रतिनियुक्ति पर गए।

#### आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 1 फरवरी - 30 सितम्बर, 2003 तक आठ माह की अवधि के लिए फुलब्राइट डॉक्टरल रिसर्च ग्रांट ऑफ दी युनाइटेड स्टेट्स, डिपार्टमेंट ऑफ स्टेट्स, ब्यूरो ऑफ एजूकेशनल एंड कल्चरल अफेयर्स (ईसीए) एवं फॉरिन फुलब्राइट स्कॉलरशिप बोर्ड (एफएफएसबी) वाशिंगटन डी सी में, के तहत 'सोशियल सिक्योरिटी स्कीम फॉर दी सेल्फ एम्प्लाइड इन यूएस' पर शोध अध्ययन के लिए प्रतिनियुक्ति पर यूएस गए। प्रोफेसर वैद्यनाथन फरवरी-मई 2003 तक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस (जोखिम प्रबन्ध एवं बीमा विभाग) जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी (जीएसयू), अटलांटा, यूएसए से सम्बद्ध थे। इसके पश्चात् वे मई-सितम्बर 2003 तक इंटरनेशनल इन्ड्योरेन्स फाउंडेशन (आईआईएफ) वाशिंगटन, डीसी, यूएसए से सम्बद्ध रहेंगे।

#### मालती सोमदया, सह प्रोफेसर, सार्वजनिक व्यवस्था (शिक्षा) क्षेत्र

- (i) प्राथमिक शिक्षा एवं उच्चतर शिक्षा वित्तपोषण के प्रतिरूप में नीति कार्यान्वयन पर सहयोगी शोध हेतु प्रतिनियुक्त। (ii) सार्वजनिक नीति एवं शिक्षा नीति पर स्नातक संकाय सेमिनारों में भाग लेने हेतु प्रतिनियुक्त। (iii) सार्वजनिक नीति में अल्पावधि कार्यक्रम का निरूपण एवं विपणन हेतु संभाव्य क्षेत्रों को पहचानने हेतु प्रतिनियुक्त। (iv) केनेडी स्कूल ऑफ गवर्नेंट में सार्वजनिक नीति में दो संबद्ध कोर्सों में अनौपचारिक रूप से भाग लेने हेतु प्रतिनियुक्त। (v) भारतीय शिक्षा नीति एवं प्रबन्ध क्षेत्र में सेमिनार/ शोध कार्यशालाएँ संचालित कीं। (vi) लघु अवधि प्रशिक्षण कार्यक्रम में अनौपचारिक रूप से भाग लिया एवं (vii) 5 जनवरी से 25 अप्रैल, 2003 तक यूएनडीपी - सार्वजनिक नीति केन्द्र, भाप्रसंबंध कार्यक्रम के तहत केनेडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, हारवर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए में उच्चतर शिक्षा में वित्तपोषण क्षेत्र में केसों सहित नवीन साहित्य को पहचानने हेतु प्रतिनियुक्त।

#### पवन के मामीड़ी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- 1 जनवरी से 30 अप्रैल, 2003 तक यूएनडीपी - सार्वजनिक नीति केन्द्र, भाप्रसंबंध कार्यक्रम के तहत में चार माह की अवधि हेतु हारवर्ड लॉ स्कूल, यूएसए में इम्पैक्ट ऑफ एक्टिंग इंटलैक्चुअल प्रॉपर्टी राइट्स दुलाइफ फॉर्म इन इंडियन एग्रीकल्चर सेक्टर एवं

चैलेन्जिस ऑफ इंटलैक्चुअल प्रॉपर्टी राइट्स इन दी कॉन्टैक्स्ट ऑफ एमर्जिंग टेक्नोलॉजिकल टैंडस, जैसे बायोटेक्नोलॉजी एवं सॉफ्टवेयर एवं आर्टी पर अध्ययन हेतु प्रतिनियुक्त किया गया ।

### 11.5 अतिरिक्त संस्थागत गतिविधियाँ

संकाय सदस्य कंपनियों, सरकारी एवं गैर-सरकारी संगठनों की मण्डलों या समितियों के सदस्य के रूप में अतिरिक्त संस्थागत गतिविधियों में सक्रिय रूप से सम्मिलित थे । 2002-03 के दौरान उनकी गतिविधियों का मुख्य अंश नीचे दिया गया है :

#### कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

##### एस रघुनाथ, प्रोफेसर

- क्षेमा टेक्नोलॉजीज, बैंगलूरु के मण्डल के निदेशक के रूप में नियुक्त किए गए हैं ।

##### पीडी जोस, सहायक प्रोफेसर

- पर्यावरण एवं वन मंत्रालय, भारत सरकार व्यवसाय एवं प्रबन्ध में पर्यावरण शिक्षा कोर्सों पर उपसमिति के सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए हैं ।

#### अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

##### प्रकाश जी आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर

- सेंटर फॉर फाइनेशियल मैनेजमेंट, हैदराबाद के व्यावसायिक शिक्षा कार्यक्रम (प्रामाणिक वित्तीय प्रबंधक) हेतु सलाहकार नामिका के सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए ।

##### गीता सेन, प्रोफेसर एवं अध्यक्ष, सार्वजनिक नीति केन्द्र

- 10-17 दिसंबर, 2002 के दौरान बैंकॉक थाइलैंड में आयोजित एशिया पैसिफिक पॉपुलेशन सम्मेलन में ऑफिशियल एंडियन कंट्री डेलिगेशन के सदस्य के रूप में भाग लिया ।
- 7-13 मार्च, 2003 के दौरान जेनेवा, स्विटज़रलैंड में यूएन रिसर्च इंस्टीट्यूट ऑन सोशियल डेवलपमेंट के मण्डल की बैठक में भाग लिया ।

##### वी रंगनाथन, प्रोफेसर

- इंटरनैशनल डिप्लोमा इन प्रिवेन्टिव एन्वरॉनमेंटल मैनेजमेंट (आईडीपीईएम), नागपुर के शैक्षणिक मण्डल के सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए ।

#### वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

##### आर श्रीनिवासन, प्रोफेसर

- मैसर्स माइक्रो क्रेडिट रेटिंग्स इंटरनैशनल लिमिटेड (एम - सीआरआईएल) गुडगाँव के मण्डल के गैर- कार्यपालक सदस्य के रूप में नियुक्त किए गए, साथ ही कर्नाटक अर्बन इंफ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट एंड फाइनेन्स कार्पोरेशन (केयूआईडीएफसी), बैंगलूरु मण्डल के सदस्य नियुक्त किए गए ।

#### संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध क्षेत्र

##### कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर

- बाइलिमिटेड, पूना के मण्डल के सदस्य के रूप में नियुक्त की गई ।
- श्री आर पी रंधीर, पीएचडी हेतु पंजीकृत शोध छात्र की बृहत् परीक्षा मण्डल के एक सदस्य के रूप में भाविसं, बैंगलूरु सीनेट द्वारा नामित किया गया ।

## परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एम. राममोहन राव, प्रोफेसर

अन्य पदों के साथ-साथ निम्नलिखित पदों पर नियुक्त किए गए :

- लूसेंट ग्लोबल साइंस स्कॉलर्स कार्यक्रम हेतु राष्ट्रीय चयन समिति के सदस्य के रूप में नियुक्त ।
- प्रबन्ध शिक्षा हेतु नीति परिप्रेक्ष्य पर ईश्वर दयाल समिति की सिफारिशों की समीक्षा करने हेतु एआईसीटीई द्वारा गठित समिति के सदस्य नियुक्त किए गए ।
- भारतीय उद्योग संघ-कर्नाटका द्वारा गठित 'इंडस्ट्री - इंस्टीट्यूट इंटरैक्शन' नामिका के सह-संयोजक नियुक्त किए गए ।
- एआईसीटीई एवं 'रिव्यू मैनेजमेंट एजूकेशन इन इंडिया द्वारा नियुक्त समिति के सदस्य नियुक्त किए गए ।

इन्होंने निम्नलिखित में भी भाग लिया

- सेंटर फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट (सीएमडी) त्रिवेन्द्रम की शासी परिषद् की बैठकों में भाग लिया ।
- अण्णा विश्वविद्यालय, चेन्नई की शैक्षणिक परिषद् की बैठकों में भाग लिया ।
- इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैटीरियल्स मैनेजमेंट, मुम्बई के अध्ययन मण्डल की बैठकों में भाग लिया ।

## 11.6 विदेश गमन

वर्ष 2002-03 के दौरान शिक्षण, सम्मेलन, संगोष्ठियों एवं मण्डल बैठक में भाग लेने के लिए निम्नलिखित संकाय सदस्य विदेश गए ।

- अभय के ओझा, सह प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध क्षेत्र - बैंकॉक, थाइलैंड ।
- एन एम अग्रवाल, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध क्षेत्र - सैंटगैलन विश्वविद्यालय, स्विटज़रलैण्ड ।
- अपर्णा शाहणे, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - टोकियो, जापान ।
- डॉ प्रकाश जी आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र-मैकागिल विश्वविद्यालय, कनाडा ।
- गणेश एन प्रभु, सह प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - सिंगापुर, ऑक्सफोर्ड ब्रूक्स विश्वविद्यालय, ऑक्सफोर्ड एवं रीडिंग्स, यू.के. ।
- गीता सेन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र- बैंकॉक, थाइलैंड एवं जेनेवा, स्विटज़रलैण्ड ।
- एस जगदीश, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - सैन जोस, यू.एस.ए. एवं बीजिंग, चीन ।
- जनत शाह, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र - सैन जोस, यूएसए ।
- एम जे मणिमाला, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध - बैबसन कॉलेज, यू.एस.ए. एवं बीजिंग, चीन ।
- एल एस मूर्ति, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र - सैन प्रांसिसको, यूएसए ।
- वी नागदेवरा, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - ब्रिगटन, यूएसए एवं बैंकॉक, थाइलैंड ।
- राजेन्द्र के बंडी, सहायक प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - ब्राज़िल्स, बैलिज़ियम एवं बैंकॉक, थाइलैंड ।
- राजलक्ष्मी वी मूर्ति, सहायक प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - मिलान, इटली ।
- डॉ एम राममोहन राव, निदेशक एवं प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र, मले, मालदीव्स एवं लैनकैस्टर, यू.के. ।
- वीरंगनाथन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - मले, मालदीव्स ।
- ऋषिकेशा टी कृष्णन, सह प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - हाँग काँग, चीन एवं दी हिन्दू विश्वविद्यालय, जेरुसेलेम, इज़राइल ।
- रूपा चंदा, सह प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र मनीला, फिलिपीन्स ।
- श्रीनिवास प्राख्या, सहायक प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र मैकागिल विश्वविद्यालय, मॉनट्रियल, कनाडा ।
- श्यामल राय, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र लन्दन यू.के. ।
- सुधी शेषाद्रि, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र-बैंकॉक, थाइलैंड ।
- वासंती श्रीनिवासन, सहायक प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध क्षेत्र-बैंकॉक, थाइलैंड ।

## 12. पुस्तकालय

पुस्तकालय ने 2.02 लाख पुस्तकों, पत्रिकाओं का जिल्दबंद वॉल्यूम्स, गैर-पुस्तक सामग्री (फ़िल्म, कैसिटें इत्यादि) एवं माइक्रो दस्तावेजों का संसाधन संग्रह विकसित किया है। पुस्तकालय 675 मुद्रित पत्रिकाएँ एवं 730 ई-पत्रिकाएँ भी सब्सक्राइब करता है। 'बिज़नेस सोर्स प्रीमियर डेटाबेस से 3,300 पूर्ण टैक्स्ट शीर्षक एवं बिज़नेस पीरियोडिकल्स ऑन डिस्क (एबीआई / आईएनएफओआरएम ग्लोबल)' से 1,800 पूर्ण टैक्स्ट शीर्षक भी उपलब्ध हैं। डेटाबेसिस का बृहत् सेट जिसे सुव्यवस्थित सीडी-वर्कस्टेशन से एक्सिस किया जा सकता है और इससे डेटा खोजने में सहायता मिलती है। 375 वीडियो, 180 ऑडियो एवं 205 फ़िल्मों का संग्रह शिक्षण एवं शोध कार्य में सहायता करती है।

पुस्तकालय में 16 अंग्रेजी, 1 हिन्दी, 3 कन्नड़ एवं अन्य क्षेत्रीय भाषाओं के समाचार पत्र मँगाए जाते हैं। पुस्तकालय दस्तावेज संस्थान के एल एन पर उपलब्ध हैं।

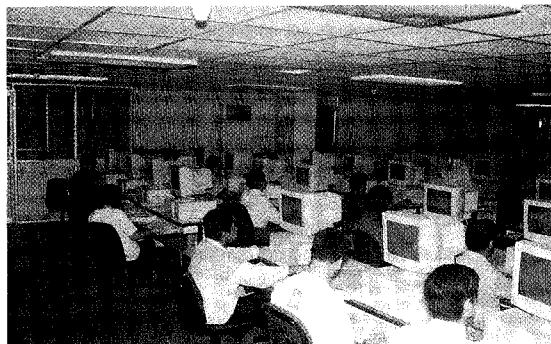


पुस्तकालय का बृहत् संसाधन छात्रों को तन्मय रखता है।

## 13. कम्प्यूटर केन्द्र

कम्प्यूटर केन्द्र में चौदह सर्वर, एक अद्यतन परिसर नेटवर्क एवं इंटरनेट कनैक्शन्स हैं। कम्प्यूटर केन्द्र वर्ष भर चौबीस घंटे खुला रहता है और इसमें मल्टीमीडिया सुविधाओं के अतिरिक्त 460 कम्प्यूटर हैं। कार्यपालक ब्लॉक के सभी कक्षों में संस्थान नेटवर्क आईआईएमबी नेट विस्तारित किया गया है।

### वर्ष के दौरान :



अद्यतन सुविधाओं सहित कम्प्यूटर केन्द्र।

- कम्प्यूटर केन्द्र और उसके पश्चात् एफपीएम कम्प्यूटर लैब में स्मार्ट कार्ड - बेस्ड ऐक्सिस कंट्रोल उपलब्ध किया गया।
- पुराने रिमोट ऐक्सिस सर्वर (आरएएस) को नए सीआईएससीओ आरएएस, से अद्यतन किया गया, जो कि बेहतर यूज़र इंटरफ़ेस, शीघ्र कनैक्शन्स, अधिक संख्या में लाइन्स एवं बेहतर प्रशासनिक कंट्रोल उपलब्ध कराता है।
- आचार संहिता का कार्यान्वयन किया गया।
- एफपीएम कम्प्यूटर लैब में 25 पुराने, एन्ट्रीलेवल कम्प्यूटरों को पी IV सिस्टम से अद्यतन किया गया है। अब एफपीएम कम्प्यूटर लैब में नेटवर्क लेज़र प्रिंटर भी उपलब्ध है।
- 100 पुराने एन्ट्री लेवल एनईटी कम्प्यूटर, जो कि अधिकांशतः प्रशासनिक अनुभागों में प्रयोग किए जाते हैं, अद्यतन किए गए हैं।
- इंट्रानेट बेस्ड एचआरआईएस ह्यूमन रिसोर्स इन्फॉर्मेशन सिस्टम) हेतु वर्तमान सर्वरों के साथ नए आईबीएम X220 सर्वर लगाया गया है। यूज़र एक्सप्रेस टेस्ट्स (यूएटी) जारी है। कर्मचारी इलैक्ट्रॉनिक उपस्थिति सिस्टम, जिसमें फिंगर प्रिंट स्कैनरों का प्रयोग होता है, का भी कार्यान्वयन किया गया है। इसे एचआरआईएस से जोड़ा गया है।
- विभिन्न प्रकार के सॉफ्टवेयर खरीदे या अद्यतन किए गए हैं।

## 14. छात्र गतिविधियाँ

### 14.1 विस्टा 2002 :

भाग्रसंबंदे के छात्रों द्वारा आयोजित ध्वजपोत समारोह विस्टा 2002, 25-27, अक्टूबर 2002 के दौरान मनाया गया। यह संपूर्ण भारत के प्रबन्ध छात्रों को विश्वभर के बिज्ञेस लीडरों एवं समान वर्ग के श्रेष्ठ लोगों के साथ अन्तर्रक्षिया का अवसर प्रदान करता है। श्री कुमारमंगलम बिरला, अध्यक्ष, आदित्य बिरला ग्रुप ने 25 अक्टूबर, 2002 को विस्टा 2002 का शुभारम्भ किया। इसमें देश भर के विख्यात वी-स्कूलों के छात्रों ने भाग लिया।

एड-वर्कशाप, पेपर प्रस्तुतीकरण कार्यात्मक क्षेत्रों में क्रीड़ा एवं बिज्ञेस क्विज जैसे बौद्धिक रूप से प्रेरणादायक प्रयोगिताओं के साथ यह उत्सव सफल रहा।



विस्टा 2002 के दौरान श्री कुमारमंगलम बिरला को सम्मानित करते हुए निदेशक डॉ प्रकाश जी. आपटे। श्री बिरला ने प्रबन्ध समारोह का उद्घाटन किया और मुख्य भाषण दिया।

### 14.2 सांस्कृतिक उत्सव 2003 :

पूर्व वर्ष तक उन्माद के नाम से जाना जाने वाला भाग्रसंबंदे सांस्कृतिक उत्सव का पुनरनामकरण लिपटन- ज्ञेनाद् 2003-X3 किया गया। यह समारोह 17-19 जनवरी, 2003 को आयोजित किया गया और यह अपने प्रकार का एक भव्य समारोह था, जिसमें देशभर के 150 से अधिक कालेजों को औपचारिक निमंत्रण भेजे गए। अधिक संख्या में निर्गमित संगठनों को भी आमंत्रित किया गया था।

### 14.3 छात्र परिषद् के चुनाव:

2003-2004 शैक्षणिक वर्ष हेतु छात्र परिषद् का चुनाव 8 जनवरी, 2003 को आयोजित किए गए। श्री समीर महान्दु को अध्यक्ष चुना गया।

## 15. परिसर विकास

100 एकड़ के भाग्रसंबंदे परिसर में नए कार्य के रूप में वृद्धि जारी रही पर यह विकास कार्य इस स्वास्थ्यवर्धक परिसर परिवेश के अनुकूल है।

वर्ष के दौरान अतिरिक्त सुविधाएँ उपलब्ध कराई गईं। एमडीसी ब्लॉक के विस्तार में 56 कमरे, बहु उद्देशीय हॉल सहित 30 एकल आवासीय कमरे एवं 26 एकल आवासीय कमरे बनाए गए। वर्तमान भोजन कक्ष का विस्तार भी किया गया।



नए एमडीसी ब्लॉक का दृश्य

सार्वजनिक नीति केन्द्र हेतु 3 कक्षा-कक्ष, संकाय ब्लॉक में 24 कमरे एवं 10 संकाय आवास का निर्माण किया जा रहा है।

## 16. कार्मिक एवं प्रशासन

### 16.1 अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

31 मार्च, 2003 तक 17 अधिकारी, तीन रिसर्च एसोसियेट एवं 340 प्रशासनिक कर्मचारी थे। ब्यौरे के लिए विवरण 13 एवं 14 देखने की कृपा करें।

### 16.2 नियुक्ति

श्री भृंगी देव एन को 3 फरवरी, 2003 से परामर्शदाता (अंश-कालिक) के रूप में नियुक्त किया गया है।

श्री सिराजुद्दीन, श्री ए.आर.रमेश एवं श्री बिहारी सुब्बण्णा को 17 फरवरी, 2003 से प्रशासनिक अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया है।

### 16.3 नियुक्ति / सेवा का विस्तार

कर्नल एस एल खन्ना (सेवानिवृत्त), परामर्शदाता की नियुक्ति का विस्तार 01 अक्टूबर, 2002 से 31 मार्च, 2003 तक की अवधि के लिए भाप्रसंबंध (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत किया गया।

श्री ए एस मालूरकर, परामर्शदाता की नियुक्ति का विस्तार 01 नवम्बर-30 अप्रैल, 2003 तक की अवधि के लिए भाप्रसंबंध (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत किया गया।

श्री बी के भट्टाचार्या, सार्वजनिक नीति केन्द्र में वरिष्ठ फैलो की नियुक्ति का विस्तार 8 मार्च, 2003 से एक वर्ष की अवधि के लिए किया गया।

### 16.4 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

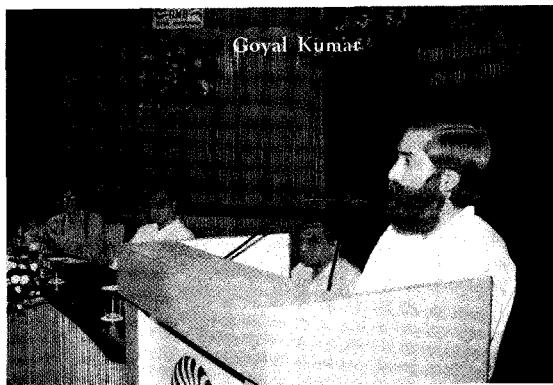
संस्थान में 9 सितम्बर, 2002 से 16 अक्टूबर, 2002 तक हिन्दी माह आयोजित किया गया। माह के दौरान सार लेखन, निबंध लेखन, प्रशासनिक शब्दावली/अनुवाद, कविता पाठ जैसी प्रतियोगिताएँ एवं कार्यशाला संचालित की गईं। वर्ष के दौरान आशुलिपिक, अवर श्रेणी लिपिक / टंककों के लिए हिन्दी कम्प्यूटर प्रशिक्षण की व्यवस्था की गई थी और चार हिन्दी कार्यशालाएँ संचालित की गईं।

### 16.5 समारोह / पंचाट / घटनाएँ

पूर्व वर्षों की भाँति संस्थान ने स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ अम्बेडकर जयंती एवं कन्नड़ राज्योत्सव समारोह आयोजित किया।

### 16.6 स्थापना दिवस

28 अक्टूबर, 2002 को संस्थान का उन्तीसवाँ स्थापना दिवस समारोह आयोजित किया गया। आशा फाउंडेशन के डॉ संदीप पाण्डे ने 'सोशियल - इकोनॉमिक सिक्योरिटी एंड पीस : रोल फॉर ऐकेडमिक कम्युनिटी इन इंडिया' पर स्थापना दिवस व्याख्यान प्रस्तुत किया।



29वाँ स्थापना दिवस व्याख्यान देते हुए, रमन मैगसेसे एवार्ड विजेता एवं आशा फॉर एज्यूकेशन के उप-संस्थापक डॉ. संदीप पाण्डे।

## 17. वित्तीय स्थिति

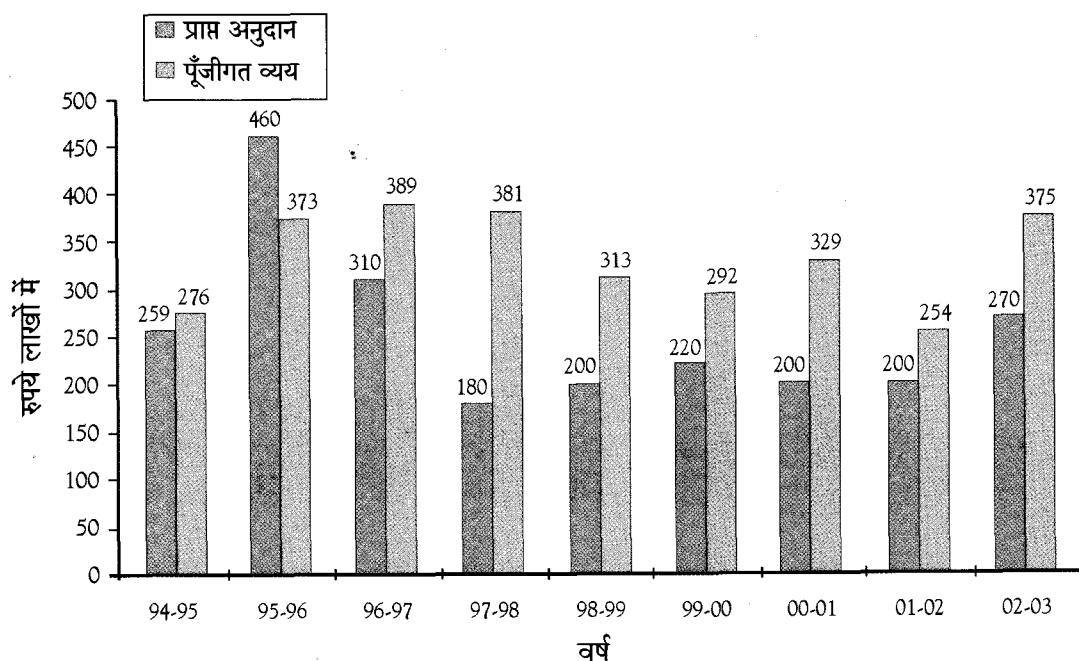
वर्ष 2002-03 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है:

रूपए कराड़ों में

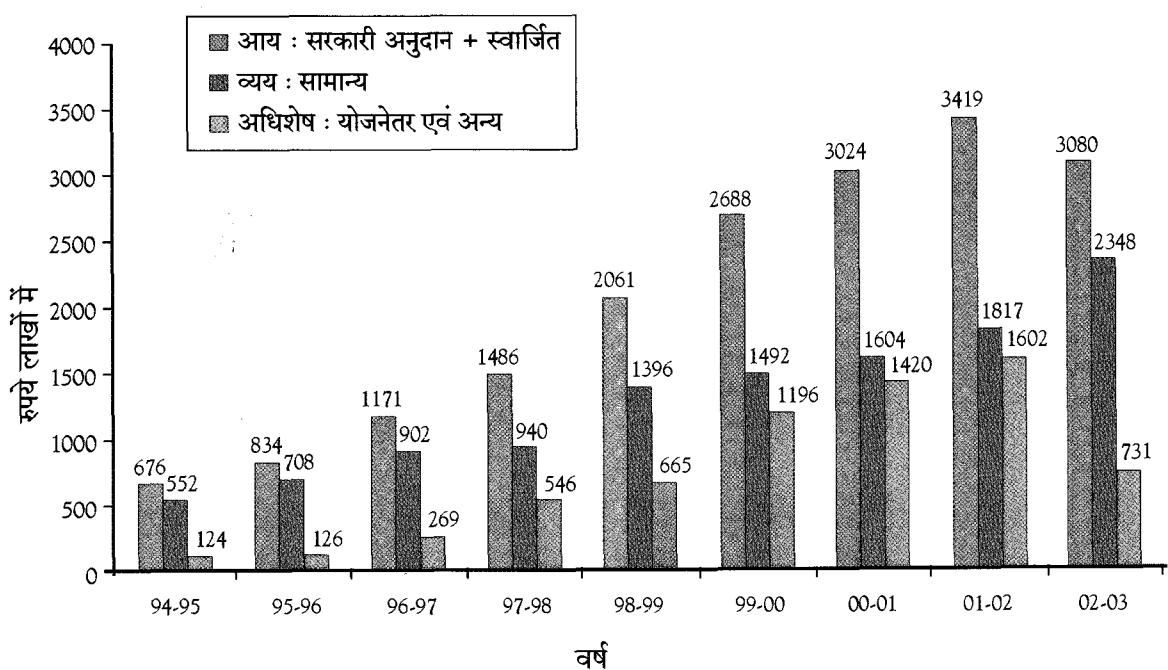
| विवरण                             | वास्तविक |         |         | संशोधित प्राक्कलन |
|-----------------------------------|----------|---------|---------|-------------------|
|                                   | 2000-01  | 2001-02 | 2002-03 | 2002-03           |
| <b>योजनेतरः</b>                   |          |         |         |                   |
| 1. आयः                            |          |         |         |                   |
| सरकारी अनुदान                     | 9.36     | 9.40    | 4.57    | 9.60              |
| स्वराजस्व                         | 20.88    | 24.79   | 26.23   | 21.58             |
| कुल                               | 30.24    | 34.19   | 30.80   | 31.18             |
| 2. व्यय                           | 16.04    | 18.17   | 23.49   | 21.90             |
| 3. व्यय से अधिक आय                | 14.20    | 16.02   | 7.31    | 9.28              |
| घटाएँ : कॉर्पस व्याज              | 2.79     | 4.43    | 4.46    | —                 |
| 4. निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित | 11.41    | 11.59   | 2.85    | 9.28              |
| <b>योजना :</b>                    |          |         |         |                   |
| 1. प्राप्तियाँ                    | 2.00     | 2.00    | 2.70    | 2.70              |
| सरकारी अनुदान                     |          |         |         |                   |
| 2. व्यय                           | 3.29     | 2.54    | 3.75    | 5.38              |

1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का  
विवरण दर्शाते हुए आलेख

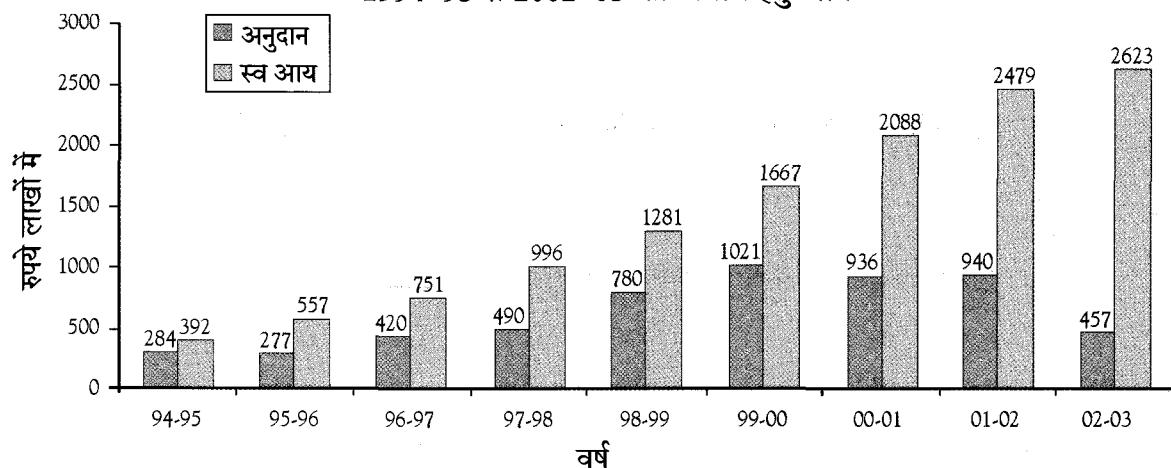
योजना - 1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु प्राप्त अनुदान एवं पूँजीगत व्यय



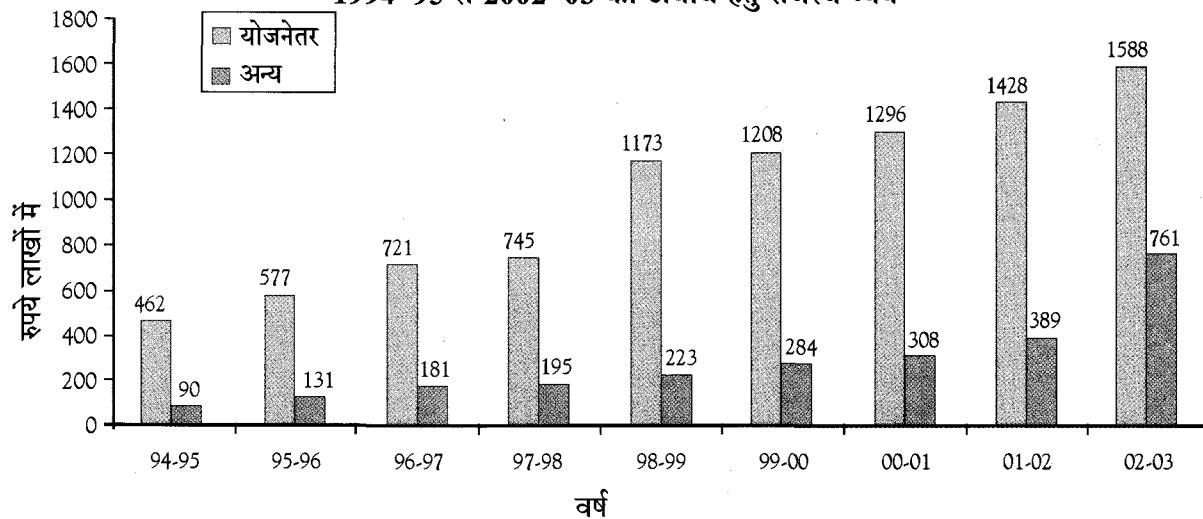
1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष



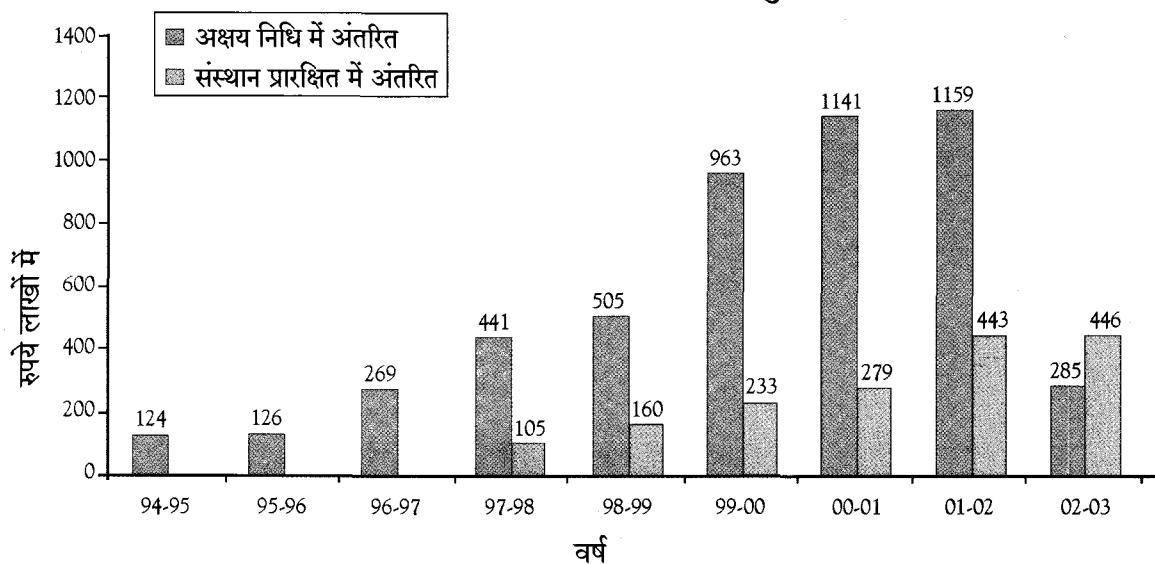
### 1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु आय



### 1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु राजस्व व्यय



### 1994-95 से 2002-03 की अवधि हेतु अधिशेष





भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

विवरण

## विवरण-1

### मण्डल बैठकें

2002-2003 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की संख्या : 4

|                          |             |   |                 |
|--------------------------|-------------|---|-----------------|
| बैठक संख्या एवं दिनांक : | 100वीं बैठक | : | 20 मई 2002      |
|                          | 101वीं बैठक | : | 27 अगस्त 2002   |
|                          | 102वीं बैठक | : | 28 अक्टूबर 2002 |
|                          | 103वीं बैठक | : | 17 मार्च 2003   |

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण

| सदस्य का नाम<br>(1) | उपस्थित बैठकों की संख्या<br>(2) | अभ्युक्तियाँ<br>(3)   |
|---------------------|---------------------------------|---|
| श्री / श्रीमती      |                                 |   |
| एस एन अग्रवाल       | 3 (101वीं, 102वीं एवं 103वीं)   | 100वीं बैठक के समय सदस्य नहीं थे।   |
| प्रकाश जी आपटे      | 4                               | 100वीं बैठक संकायाध्यक्ष (श्रौत) के रूप में और अन्य बैठकों में निदेशक के रूप में भाग लिया।                      |
| अशोक चंद्रा         | शून्य                           | 100वीं बैठक के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।<br>101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।                          |
| ब्रिजेश कुमार       | 1 (100वीं)                      | 101वीं, 102वीं एवं 103वीं बैठकों के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।                                      |
| बी के चतुर्वेदी     | शून्य                           | 100वीं बैठक के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।<br>101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।                          |
| चिरंजीव सिंह        | शून्य                           | 100वीं एवं 101वीं बैठक के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 102वीं एवं 103वीं बैठक के समय सदस्य नहीं थे।   |
| बी के दास           | शून्य                           | 100वीं एवं 101वीं बैठकों के समय सदस्य नहीं थे। 102वीं एवं 103वीं बैठक के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। |
| एस एम दत्ता         | 4                               |   |
| के एन जयलिंगप्पा    | 4                               |   |
| के जयराज            | 4                               |   |
| एस जगदीश            | 2 (100वीं एवं 101वीं)           | 102वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।   |
| एम एन कुलकर्णी      | 1 (100वीं)                      | 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।   |
| मालती दास           | शून्य                           | 100वीं एवं 101वीं बैठक के लिए अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 102वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।                  |
| मिथिलेश्वर झा       | 2 (102वीं एवं 103वीं)           | 100वीं एवं 101वीं बैठक के दौरान सदस्य नहीं थे।  |
| वी नारायणन          | शून्य                           | 100वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।                               |
| आर नटराजन           | 1 (100वीं एवं 101वीं)           | 102 वीं एवं 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।   |
| के पी पाण्डे        | शून्य                           | 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। अन्य बैठकों के दौरान सदस्य नहीं थे।                         |

| सदस्य का नाम<br>(1)   | उपस्थित बैठकों की संख्या<br>(2) | अभ्युक्तियाँ<br>(3)   |
|-----------------------|---------------------------------|---|
| बी एस पाटिल           | शून्य                           | 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । अन्य बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।   |
| के एस राजू            | शून्य                           | 100वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।   |
| एम के रामचन्द्रा      | शून्य                           | 100वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।   |
| ए रवीन्द्रा           | 1(100वीं)                       | 101वीं एवं 102वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 103वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।  |
| एम राममोहन राव        | 1(100वीं)                       | 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।  |
| आर ए सवूर             | 2 (101वीं एवं 103वीं)           | 100वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 102वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।   |
| के एन शिनांय          | शून्य                           | 100वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 101वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।   |
| आर श्रीनिवासन         | 2(102वीं एवं 103वीं)            | 100वीं एवं 101वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।   |
| एस सुन्दरराजन         | 1(100वीं)                       | 101वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 102वीं बैठक से सदस्य नहीं थे ।   |
| सुनील के अलग          | शून्य                           | 100वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 101वीं एवं 102वीं बैठक के समय सदस्य नहीं थे । दुबारा सदस्य चुने जाने पर 103वीं बैठक में अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।            |
| एम एस तिम्पा          | 2 (100वीं एवं 101वीं)           | 102वीं एवं 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।   |
| एस के त्रिपाठी        | 2 (101वीं एवं 102वीं)           | 100वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 101वीं बैठक में श्री एस सुदर्शनम एवं 102वीं बैठक में श्री वी एस पाण्डे द्वारा प्रतिनिधित्व किया गया । 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । |
| टी ए विजय भास्कर      | शून्य                           | 100वीं एवं 101वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 102वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 103वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।   |
| विशेष रूप से आमंत्रित |                                 |   |
| ओ पी अग्रवाल          | 1(100वीं)                       | 101वीं, 102वीं एवं 103वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।   |
| कल्याणी गाँधी         | 3 (100वीं, 101वीं एवं 102वीं)   | संकायाध्यक्ष (सं वि एवं प्र) के पद पर कार्यावधि समाप्त हुआ । अतः 103वीं बैठक से आमंत्रित नहीं की गई ।   |
| वी आनन्द राम          | 1(103वीं)                       | 18 दिसंबर, 2002 से संकायाध्यक्ष (सं वि एवं प्र) के रूप में कार्यभार सम्भाला । 103वीं बैठक से विशेष रूप से आमंत्रित ।  |

### वित्त समिति

आयोजित बैठकें - 4

- 7वीं बैठक - 19.08.2002
- 8वीं बैठक - 17.09.2002
- 9वीं बैठक - 24.10.2002
- 10वीं बैठक - 11.03.2003

### निम्नलिखित ने भाग लिया:

|  |                              |                                     |
|--|------------------------------|-------------------------------------|
| पी जी आपटे                                   | 7वीं, 8वीं, 9वीं एवं 10वीं   |                                     |
| कल्याणी गांधी                                | 7वीं, 8वीं एवं 9वीं          | 10वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।    |
| आर वैद्यनाथन                                 | 7वीं, 8वीं एवं 9वीं          | 10वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।     |
| के वासुदेव राव<br>(वि स एवं मु ले अ)         | 7वीं, 8वीं, 9वीं एवं 10वीं   |                                     |
| एस एन अग्रवाल                                | 10वीं                        | अन्य बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।     |
| आर श्रीनिवासन                                | 10वीं                        | अन्य बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।    |
| आर नारायणस्वामी                              | 10वीं                        | अन्य बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।    |
| वी आनन्द राम<br>संकायाध्यक्ष (सं वि एवं प्र) | 10वीं, विशेष रूप से आमंत्रित | अन्य बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे । |

### कर्मचारी विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या - 1 - 27.3.2003

निम्नलिखित उपस्थित थे :

प्रोफेसर/श्री

आर ए सावूर

वी बी कौजलगी

मिथिलेश्वर झा

वी आनन्द राम

### परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या - 1 - 23.4.2003

निम्नलिखित उपस्थित थे :

प्रोफेसर/श्री

एम के रामचन्द्रा

एस सुन्दरराजन

### आमंत्रित सदस्य

वी नागदेवरा

एम राममोहन राव, निदेशक

पी जी आपटे, संकायाध्यक्ष (शै)

जे पी विलियम्स, मु प्र अ

के वासुदेव राव, वि स एवं मु ले अ

एस स्वामीनाथन, परियोजना परामर्शदाता

## विवरण 2

### “भाप्रसंबंध 2003 की फैलो” उपाधि पंचाट

| छात्र               | शोध प्रबन्ध शीर्षक   |
|---------------------|--|
| 1 जोसफ शील्ड्स      | ए स्टडी ऑफ दी फैक्टर्स दैट एफैक्ट दी फॉर्मेशन ऐंड परफॉरमेन्स ऑफ इंटरनैशनल स्ट्रैटिजिक एलाइन्सिंज ऑफ डोमस्टिक आईटी फर्म्स इन एन इमर्जिंग इकॉनॉमी। |
| 2 वी प्रदीप कुमार   | ऑन लाइन कूपन रिडेमशन बिहेवियर : इनसाइट्स बेस्ड ऑन क्लिक स्ट्रीम डेटा   |
| 3 सौरव मुखर्जी      | नॉलेज शोरिंग इन सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट टीम्स : एन्टीसीडेन्ट्स ऐंड इमैक्ट ऑफ इफेक्टिवनैस   |
| 4 इंदिरा रामास्वामी | कॉरपोरेट डिस्कलोजर ऑफ इंटैन्जिबल्स : ए फ्रेमवर्क फॉर रिपोर्टिंग वेल्यू रेलेवेन्ट आर ऐंड डी इन्फोर्मेशन   |
| 5 एच जय गणेश        | एडटेशन ऐंड इवॉल्यूशन ऑफ इंटरनैट बेस्ड इलैक्ट्रॉनिक मार्केट प्लेसिंग: एन एफिरिकल एनालिसिस   |
| 6 के पी कृष्णन      | डिटरमिनेन्ट्स ऑफ ‘विलिंगनैस दु चार्ज’ फॉर म्युनिसिपल सर्विसेज - ए स्टडी ऑफ अर्बन वॉटर सर्विसेज इन कर्नाटका                                       |

## विवरण 3

### एफपीएम शोध प्रबन्ध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

| छात्र                 | प्रस्तुतीकरण का दिनांक | शीर्षक  |
|-----------------------|------------------------|---|
| 1 इंदिरा रामास्वामी   | 18 जून, 2002           | फ्रेम वर्क फॉर मैजिस्ट्रिंग ऐंड रिपोर्टिंग इन्टैन्जिबल्स - दी केस ऑफ आर ऐंड डी इन दी इंडियन सॉफ्टवेयर ऐंड फार्मास्यूटिकल इंडस्ट्रीज |
| 2 विशाल शाह           | 10 जुलाई, 2002         | रिलेशनशिप बिटवीन नॉलेज इन्टेन्सिटी ऐंड वैडर कैपेबिलिटी इन रिमोट आउट सोर्सेड सपोर्ट सर्विसेज   |
| 3 राजीव शर्मा         | 24 जुलाई, 2002         | इन्फ्यूएन्स ऑफ जियोग्राफिक डिस्पर्सन ऑन कन्ट्रोल ऐंड कोआरडिनेटर मैनेजमेंट ऑफ सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्राजेक्ट्स                        |
| 4 हरि नटराजन          | 29 जुलाई, 2002         | मॉडलिंग इलैक्ट्रॉनिक स्पॉट प्राइस बिहेवियर  |
| 5 एच आर ब्रीनाथ       | 20 अगस्त, 2002         | इंटरैक्शन बिटवीन एक्सचेंज रेट्स, इंटरैस्ट रेट्स ऐंड स्टॉक प्राइसिंग   |
| 6 आशीश कुमार तिवारी   | 10 जनवरी, 2003         | मॉडलिंग ऐंड एनालाइन्जिंग दी कॉस्ट, क्वालिटी ऐंड टाइम इम्प्लीकेशन्स ऑफ टैस्टिंग इन सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट डेवलपमेंट                      |
| 7 कपाला श्रीनिवास राव | 29 जनवरी, 2003         | प्राइसिंग ऑफ स्विंग ऑशन्स इन नैचुरल वौस मार्केट्स   |
| 8 जय यशवंत आडवाणी     | 11 फरवरी, 2003         | इन इंटीग्रेटिड एनालिसिस ऑफ कस्टमाइज्ड सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट्स प्रॉजेक्ट्स   |
| 9 राजेश नटराजन        | 24 मार्च, 2003         | मैसर्स दु एड अंडरस्टैंडएबिलिटी ऐंड क्लासिफिकेशन ऑफ एसोसिएशन रूल्स   |

#### विवरण 4

#### पीजीपी नए वैकल्पिक विषय

| शीर्षक   | क्रेडिट | संकाय          |
|--|---------|----------------|
| 1 विलयन, अभिग्रहण एवं पुनरसंरचना                     | 2       | प्रेमचन्द्र    |
| 2 वित्त का गणित                                      | 3       | संकर्षन बासु   |
| 3 नए उद्यमों का प्रबन्धन                             | 3       | के कुमार       |
| 4 अर्थमिति   | 3       | पी जी आपटे     |
| 5 कंपनी उद्यम  | 3       | के कुमार       |
| 6 बीमांकिक गणित एवं सांख्यिकी                        | 2       | शुभब्रता दास   |
| 7 मूलभूत संरचना आवश्यक तत्व में निजीकरण एवं अविनियमन | 3       | नरसिंहा राव    |
| 8 समस्या के समाधान का स्वरूप                         | 3       | बी शेखर        |
| 9 सेवा उद्योग में उद्यम निर्माण                      | 3       | वी चन्द्रशेखर  |
| 10 बिक्री एवं वितरण                                  | 3       | प्रताप ओबराय   |
| 11 अप्रत्यक्ष कराधान                                 | 3       | एस कृष्णमूर्ति |

#### विवरण 5

#### छात्र विनियम कार्यक्रम

##### 2003 में साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची

वर्ष 2002-2003 हेतु भाप्रसंबो ने एशिया, ऑस्ट्रेलिया, यूरोप एवं उत्तर अमेरिका के 17 देशों की 32 विश्वविद्यालयों से विनियम साझेदारी स्थापित की है। संस्थान ने जिन विश्वविद्यालयों के साथ छात्र विनियम कार्यक्रम स्थापित किए हैं, उनकी सूची नीचे दी गई हैं :

##### यू एस ए :

- 1 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, शिकागो विश्वविद्यालय, शिकागो ।
- 2 एन्डरसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, यूसीएलए, लॉस एन्जिल्स ।
- 3 केनन - फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, दक्षिण केरोलिना विश्वविद्यालय, चैपल हिल ।
- 4 स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, मेरीलैंड विश्वविद्यालय, कॉलेज पार्क ।
- 5 फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, इयूक विश्वविद्यालय, डरहैम ।
- 6 वॉर्सिंगटन बिज़नेस स्कूल विश्वविद्यालय, सियाटल ।
- 7 मेज़ कॉलेज ऐंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ऐ ऐंड एम विश्वविद्यालय, कॉलेज स्टेशन
- 8 जे मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट विश्वविद्यालय, अटलांटा ।
- 9 एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क ।

##### कनाडा :

- 10 मैकग्रिल विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल
- 11 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क विश्वविद्यालय टोरोंटो ।

12 वेस्टर्न ओन्टारियो विश्वविद्यालय, लंदन

यूरोप :

13. लंदन बिज़नेस स्कूल, लंदन, यू के
14. स्टॉक होम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम, स्वीडन ।
15. हेल्सिंकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, हेल्सिंकी, फिनलैंड ।
16. वारसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वारसॉ, पोलैंड
17. सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, ब्रसेल्स, बैल्जियम ।
18. कैथोलिक युनिवर्सिटी ल्यूवैन, ल्यूवैन, बैल्जियम
19. रॉटरडैम स्कूल ऑफ मैनजमेंट, ईयूआर, रॉटरडैम, दी नीदरलैंड्स ।
20. ओटो-बीशियम स्कूल ऑफ बिज़नेस डब्ल्यूएच्यू - कोबलैन्ज, जर्मनी ।
21. एचएचएल (हैंडल शॉक्शल, लियपज़िप) लियपज़िप, जर्मनी ।
22. जेआईबीएस (जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल), जॉनकोपिंग, स्वीडन ।
23. कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल -फ्रैडरिक्सबर्ग, डेन्मार्क ।
24. युनिवर्सिटा कॉर्मसियाले एल, बोकोनी, मिलान, इटली ।
25. सेंट गैलिन विश्वविद्यालय, सेंट गैलिन स्विटज़रलैंड
26. ईएसएडीई एसक्यूला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रैशन वाई डायरैक्शन डी एम्प्रैसिस), बार्सीलोना, स्पेन ।
27. ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, पेरिस, फ्रांस ।
28. ईडीएचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले एंड नाइस, फ्रांस ।

ऑस्ट्रेलिया :

29. मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न
30. क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबेन ।

एशिया :

31. कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, सोल नैशनल विश्वविद्यालय, सोल, दक्षिण कोरिया ।
32. स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), पटुमथानी, थाइलैंड।

संकाय विनिमय कार्यक्रम

1. मैक्सवैल स्कूल ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन, साइराक्यूज विश्वविद्यालय, न्यूयार्क, यूएसए ।

विवरण 6

ग्रीष्म अवस्थापत्र 2003

| कंपनी                | छात्रों की संख्या | कंपनी              | छात्रों की संख्या |
|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 1 एबीबी              | 2                 | 9 बीओसी, इंडिया    | 1                 |
| 2 दी एसोसियेट्स      | 1                 | 10 बैंक ऑफ अमेरिका | 1                 |
| 3 एशियन पेन्ट्स      | 2                 | 11 बीएनपी परिबास   | 2                 |
| 4 आनन्द ग्रुप        | 2                 | 12 ब्रिटानिया      | 7                 |
| 5 अरविंद ब्रांड्स    | 3                 | 13 कॉन्फिनेंट      | 4                 |
| 6 एबीएन - एग्रो बैंक | 2                 | 14 सीआरआईएसआईएल    | 2                 |
| 7 अशोक लेलैंड        | 1                 | 15 कोलगेट पामोलिव  | 4                 |
| 8 बर्जर पेन्ट्स      | 1                 | 16 कैडबरी          | 2                 |

### ग्रीष्म अवस्थापन 2003

| कंपनी                      | छात्रों की संख्या | कंपनी                             | छात्रों की संख्या |
|----------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 17 सिटी बैंक               | 7                 | 49 नैसले इंडिया                   | 2                 |
| 18 कोका-कोला               | 3                 | 50 नैशनल किडनी फाउंडेशन, सिंगापुर | 5*                |
| 19 डीबी - ग्लोबल           | 3*                | 51 ओबराय                          | 2                 |
| 20 डीएसपी मैरिल लिंच       | 3                 | 52 ओनिडा                          | 2                 |
| 21 इलैक्ट्रोलक्स           | 1                 | 53 ओटीई ग्रुप                     | 1*                |
| 22 गरवेयर                  | 1                 | 54 प्रॉक्टर एंड गैम्बल            | 5(3*)             |
| 23 जी ई कैपिटल             | 3                 | 55 पैटालून्स                      | 1                 |
| 24 जिल्लैट                 | 1                 | 56 पटनी कम्प्यूटर्स               | 3                 |
| 25 ग्रीनपीस                | 1                 | 57 पावर फाइनेंस कॉर्प             | 1                 |
| 26 जीटीएल                  | 1                 | 58 क्यूएआई                        | 2                 |
| 27 ह्यूइट                  | 2                 | 59 रैम्को                         | 1                 |
| 28 एचएलएल                  | 7                 | 60 रैनबैक्सी                      | 2                 |
| 29 एचएसबीसी - कॉर्मशियल    | 4                 | 61 सौराष्ट्रा सीमेन्ट्स           | 1                 |
| 30 एचएसबीसी-इंवेस्टमेंट    | 1*                | 62 एसबीआई लाइफ                    | 4                 |
| 31 आईबीएम                  | 5                 | 63 एसबीआई कैपिटल                  | 1                 |
| 32 आईसीआईसीआई              | 7                 | 64 सिमुलैक्स इंकार्पोरेटेड        | 3*                |
| 33 आई - फ्लैक्स सॉल्यूशन्स | 2                 | 65 शॉवालैस                        | 1                 |
| 34 आईएमजी                  | 1                 | 66 सीमन्स                         | 3                 |
| 35 इन्फोसिस                | 1                 | 67 एसआरएफ                         | 2                 |
| 36 आईएसआरओ                 | 2                 | 68 स्टैन्डर्ड चार्टेड             | 7                 |
| 37 आईटीसी                  | 2                 | 69 टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विस    | 6                 |
| 38 जे एंड जे               | 2                 | 70 टाटा एलेक्सी                   | 2                 |
| 39 जे एंड जे- मैडिकल       | 4                 | 71 टीसीएस                         | 5                 |
| 40 केएसए - टैक्नो पाक      | 3                 | 72 टैट्रा पैक                     | 3                 |
| 41 एलजी - सॉफ्ट            | 5                 | 73 टीवीएस                         | 3                 |
| 42 लेहमेन ब्रदर्स          | 4*                | 74 विप्रो                         | 10                |
| 43 मारुती उद्योग           | 3                 | 75 डब्लूईपी पैरिफैरल्स            | 2                 |
| 44 मेरिको                  | 1                 | 76 वोकहार्ट                       | 4                 |
| 45 मैटलाइफ                 | 5                 | 77 जी टर्नर                       | 1                 |
| 46 मॉनसैटो                 | 1                 | 78 आईआईएमबी                       | 8**               |
| 47 मेरिनडस                 | 1                 | <b>कुल</b>                        | <b>219</b>        |
| 48 मुद्रा गार्मेन्ट्स      | 2                 | ** सभी एफपीएम छात्र               |                   |
|                            |                   | * 20 - समुद्रपारीय तैनातियाँ      |                   |

## अंतिम अवस्थापन 2003

| कंपनी                        | भेजे गए प्रस्ताव | स्वीकृत प्रस्ताव |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 1 एबीबी                      | 1                | 1                |
| 2 एबीएन - एप्रो              | 1                | 1                |
| 3 एग्रोटैक                   | 1                | 0                |
| 4 एयर इंडिया                 | 2                | 2                |
| 5 एमैक्स फाइनेन्स            | 8                | 8                |
| 6 आनन्द ग्रुप                | 1                | 1                |
| 7 एशियन पेन्ट्स              | 2                | 2                |
| 8 दी एसोसियेट्स              | 2                | 2                |
| 9 दी बोस्टन कन्सल्टिंग ग्रुप | 2                | 2                |
| 10 भारती टेलेवेंचर्स         | 3                | 3                |
| 11 बिरला मैनेजमेंट कॉर्प     | 2                | 0                |
| 12 बीपीसीएल                  | 1                | 1                |
| 13 कैडबरी                    | 1                | 1                |
| 14 कैपिटल बम                 | 3                | 3                |
| 15 सिटी बैंक                 | 1                | 1                |
| 16 कोका - कोला               | 2                | 2                |
| 17 कोलगेट                    | 1                | 1                |
| 18 सीआरआईएसआईएल              | 3                | 3                |
| 19 कॉगनिज़ेन्ट               | 5                | 5                |
| 20 इयूशे बैंक                | 3                | 3                |
| 21 डीआरएल                    | 5                | 4                |
| 22 फैडएक्स                   | 2                | 2                |
| 23 जीई कैपिटल                | 1                | 1                |
| 24 जेनरल-मोर्टर्स            | 4                | 4                |
| 25 ग्लैक्सो स्मिथक्लिन बीचम  | 1                | 1                |
| 26 एचसीएल                    | 11               | 8                |
| 27 एचईडब्लूआईटीटी            | 2                | 2                |
| 28 एचएलएल                    | 2                | 2                |
| 29 एचएसबीसी                  | 1                | 1                |
| 30 आईबीएम                    | 7                | 7                |
| 31 आईसीआईसीआई बैंक           | 16               | 11               |
| 32 आईसीआईसीआई प्रूलाइफ       | 4                | 1                |

अंतिम अवस्थापन 2003

| कंपनी                               | भेजे गए प्रस्ताव | स्वीकृत प्रस्ताव |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| 33 इन्फोसिस                         | 16               | 11               |
| 34 इंडियन ऑइल                       | 3                | 2                |
| 35 आईटीसी                           | 4                | 4                |
| 36 जॉयको                            | 1                | 1                |
| 37 एल एंड टी                        | 1                | 1                |
| 38 मैकिन्से                         | 4                | 3                |
| 39 मारुती                           | 8                | 4                |
| 40 मैटलाइफ                          | 2                | 1                |
| 41 एमफैसिस                          | 6                | 4                |
| 42 निकोलस पिरामल                    | 1                | 1                |
| 43 ओलम इंटरनैशनल                    | 1                | 1                |
| 44 ओनिंडा                           | 6                | 6                |
| 45 प्रॉक्टर एंड गैम्बल              | 2                | 2                |
| 46 पटनी कम्प्यूटर्स                 | 3                | 1                |
| 47 पिडिलाइट                         | 1                | 1                |
| 48 पोलारिस                          | 3                | 3                |
| 49 पावर ट्रेडिंग                    | 2                | 2                |
| 50 रैक्को                           | 5                | 1                |
| 51 एसबीआई कैपिटल                    | 6                | 2                |
| 52 शॉवालेस                          | 2                | 2                |
| 53 एसआईएफवार्ड                      | 1                | 1                |
| 54 एसआरएफ                           | 2                | 0                |
| 55 स्टैन्डर्ड चार्टेंड              | 2                | 1                |
| 56 टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विस      | 3                | 3                |
| 57 टाटा एलैक्सी                     | 4                | 0                |
| 58 टीसीएस                           | 10               | 5                |
| 59 टैक्सैन                          | 2                | 2                |
| 60 टाटा मोटर्स                      | 3                | 2                |
| 61 टाटा स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट ग्रुप | 4                | 3                |
| 62 यूबी                             | 1                | 0                |
| 63 यूटीआई बैंक                      | 1                | 0                |
| 64 विप्रो                           | 3                | 2                |
| <b>कुल</b>                          | <b>214</b>       | <b>158</b>       |

## विवरण 8

### कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2002-03

#### 8.1. खुले कार्यक्रम :

| शीर्षक   | संकाय   | दिनांक                            | दिवस | सहभागियों की संख्या |
|--|---|-----------------------------------|------|---------------------|
| 1 अप्रत्यक्ष कर का प्रबन्धन                                    | एस कृष्णमूर्ति                                  | 17-20 अप्रैल, 2002                | 4    | 13                  |
| 2 वाणिज्यिक ठेका का व्यावहारिक प्रबन्धन                        | एस कृष्णमूर्ति                                  | 22-25 मई, 2002                    | 4    | 30                  |
| 3 विद्युत सुधार एवं ऊर्जा खरीद करार                            | वी रंगनाथन                                      | 3-4 जून, 2002                     | 2    | 22                  |
| 4 आयात-निर्यात का प्रबन्धन, फैरेक्स इंटरनैशनल ट्रेड            | एस कृष्णमूर्ति                                  | 5-8 जून, 2002                     | 4    | 16                  |
| 5 नव उत्पादों का सफलतापूर्वक सृजन                              | आर टी कृष्णन एवं जी एन प्रभु                    | 6-8 जून, 2002                     | 3    | 14                  |
| 6 कंपनी लाभ हेतु संप्रेषण                                      | डी वी आर शेषाद्रि एवं पी डी जोस                 | 17-19 जून, 2003                   | 3    | 22                  |
| 7 सामान्य बीमा में जोखिम एवं विश्वसनीयता                       | संकर्षन बासु एवं शुभ्रता दास                    | 24-26 जून, 2002                   | 3    | 14                  |
| 8 गैर-वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त                             | पद्मिनी श्रीनिवासन                              | 8-13 जुलाई, 2002                  | 6    | 26                  |
| 9 सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु नायकत्व प्रशिक्षण                 | एन एम अग्रवाल एवं वासंती श्रीनिवासन             | 11-13 जुलाई, 2002                 | 3    | 24                  |
| 10 व्यापक कर प्रबन्ध (प्रत्यक्ष एवं अप्रत्यक्ष कर)             | एस कृष्णमूर्ति                                  | 15-20 जुलाई, 2002                 | 6    | 18                  |
| 11 परिज्ञान संगठनों का प्रबन्धन                                | अभय के ओझा एवं आर टी कृष्णन                     | 9-10 अगस्त, 2002                  | 2    | 11                  |
| 12 वार्ता कौशल   | एस रघुनाथ                                       | 12-14 अगस्त, 2002                 | 3    | 30                  |
| 13 पूर्ति चेन प्रबन्ध  | जनत शाह एवं जिशनू हजरा                          | 22-24 अगस्त, 2002                 | 3    | 24                  |
| 14 लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता एवं सृजन करना | एस प्रसाद                                       | 2-6 सितम्बर, 2002                 | 5    | 12                  |
| 15 सॉफ्टवेयर उत्पादों का सफलता पूर्वक सृजन करना                | आर टी कृष्णन एवं जी एन प्रभु                    | 5-7 सितम्बर, 2002                 | 3    | 27                  |
| 16 नवीनतम निर्णय प्रतिरूपण एवं विश्लेषण                        | ईश्वर मूर्ति एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति           | 23-25 सितम्बर, 2002               | 3    | 15                  |
| 17 नायकत्व एवं संगठनात्मक नवीन प्रक्रिया                       | वी आनन्द राम एवं एस चंद्रशेखर                   | 26-28 सितम्बर, 2002               | 3    | 25                  |
| 18 ग्राहक संबंध प्रबन्ध  | जी सैनेश  | 26-28 सितम्बर, 2002               | 3    | 17                  |
| 19 ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबन्धन                         | वाई एल आर मूर्ति                                | 7-9 सितम्बर, 2002                 | 3    | 19                  |
| 20 द्रुतगामी सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम                         | मैथ्यू जे मणिमाला, एस कृष्णमूर्ति एवं पी डी जोस | 11 नवम्बर, 2002 से 11 जनवरी, 2003 | 54   | 20                  |

### 8.1. खुले कार्यक्रम :

| शीर्षक   | संकाय                           | दिनांक             | दिवस       | सहभागियों की संख्या |
|--|---------------------------------|--------------------|------------|---------------------|
| 21 उन्नत वार्ता कार्यक्रम                                      | एस रघुनाथ                       | 18-20 नवम्बर, 2002 | 3          | 25                  |
| 22 वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रकटीकरण में नवीकरण आर नारायणस्वामी | 20-22 नवम्बर, 2002              | 3                  | 14         |                     |
| 23 संबंध विपणन   | एम झा                           | 25-27 नवम्बर, 2002 | 3          | 14                  |
| 24 जीवन बीमा का सरलीकरण  | संकर्षन बासु एवं शुभब्रता दास   | 25-29 नवम्बर, 2002 | 5          | 20                  |
| 25 कंपनी निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन - अभिमुखीकरण              | एन बालसुब्रमण्यन                | 5-7 दिसंबर, 2002   | 3          | 7                   |
| 26 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति                            | एन बी कणगल                      | 12-14 दिसंबर, 2002 | 3          | 44                  |
| 27 ग्राहक पाना, ग्राहक बनाए रखना - भारतीय परिप्रेक्ष्य में     | एस रमेशकुमार                    | 6-8 जनवरी, 2003    | 3          | 13                  |
| 28 सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबन्धन                        | वी आनन्द राम एवं एस जगदीश       | 20-22 जनवरी, 2003  | 3          | 48                  |
| 29 विभिन्न संस्कृतियों का प्रबन्धन                             | डेविड किंबर एवं फ्रैन सीमेन्समा | 23-24 जनवरी, 2003  | 2          | 22                  |
| 30 सूचना प्रौद्योगिकी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यशाला   | एस रघुनाथ                       | 3-5 फरवरी, 2003    | 3          | 25                  |
| 31 प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास                         | सी एम रेडी                      | 3-5 फरवरी, 2003    | 3          | 38                  |
| 32 अन्तर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त                                 | प्रकाश जी आपटे                  | 10-13 फरवरी, 2003  | 4          | 24                  |
| <b>कुल</b>   |                                 |                    | <b>158</b> | <b>693</b>          |

### 8.2. कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

| शीर्षक   | संगठन   | संकाय             | दिनांक | दिवस | सहभागियों की संख्या |
|--|---|-------------------|--------|------|---------------------|
| 1. प्रबन्ध विकास कार्यक्रम सॉफ्टवेयर कंपनियों का संघ                         | अभय के ओझा, एम एस नरसिंहन एवं राजेन्द्र के बंडी | 1-12 अप्रैल, 2002 | 12     | 18   |                     |
| 2. सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम लार्सेन एंड टुब्रो लिमिटेड                      | एस रघुनाथ एवं एस कृष्णमूर्ति                    | 9-19 अप्रैल, 2002 | 12     | 29   |                     |
| 3. व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु सॉफ्टवेयर कंपनियों का संघ प्रबन्ध विकास कार्यक्रम | अभय के ओझा, एम एस नरसिंहन एवं राजेन्द्र के बंडी | 13-25 मई, 2002    | 12     | 16   |                     |
| 4 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम लार्सेन एंड टुब्रो लिमिटेड                       | एम एस नरसिंहन एवं एस कृष्णमूर्ति                | 4-14 जून, 2002    | 11     | 23   |                     |

| शीर्षक                                  | संगठन                       | संकाय                               | दिनांक                                     | दिवस       | सहभागियों की संख्या |
|---|-----------------------------|-------------------------------------|--|------------|---------------------|
| 5 अपोलो फ्रेंचाइज़ी प्रशिक्षण कार्यक्रम | अपोलो हॉस्पिटल्स लिमिटेड    | एस सुन्दरराजन एवं डी वी आर शेषाद्रि | 3-15 जून, 2002                             | 12         | 12                  |
| 6 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम             | इंडियन होटल्स कंपनी लिमिटेड | टी आर मदन मोहन                      | 17 जून- 6 जुलाई, 2002 एवं 5-10 अगस्त, 2002 | 24         | 23                  |
| 7. सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम            | लार्सेन ऐंड ट्रब्रो लिमिटेड | एम एस नरसिम्हन एवं एस कृष्णमूर्ति   | 16-26 जुलाई, 2002                          | 11         | 29                  |
| 8 प्रबन्ध शिक्षा कार्यक्रम              | अपोलो हॉस्पिटल ग्रुप        | एस सुन्दरराजन एवं डी वी आर शेषाद्रि | 30 सितम्बर-12 अक्टूबर, 2002                | 12         | 15                  |
| 9 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम             | लार्सेन ऐंड ट्रब्रो लिमिटेड | एस कृष्णमूर्ति एवं एम एस नरसिम्हन   | 3-13 अक्टूबर, 2002                         | 12         | 33                  |
| 10 सामान्य प्रबन्ध                      | लार्सेन ऐंड ट्रब्रो लिमिटेड | एम एस नरसिम्हन एवं एस कृष्णमूर्ति   | 10-20 दिसम्बर, 2002                        | 10         | 28                  |
| 11 प्रबन्ध कार्यक्रम (विपणन)            | रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड | अमित गुप्ता एवं गणेश एन प्रभु       | 19 जनवरी- 31 मई, 2003                      | 61         | 40                  |
| 12 प्रबन्ध कार्यक्रम (वाणिज्यिक)        | रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड | एम एस नरसिम्हन एवं जिशनू हज़रा      | 19 जनवरी- 31 मई, 2003                      | 61         | 39                  |
| <b>कुल</b>                              |                             |                                     |  | <b>250</b> | <b>305</b>          |

### 8.3. कस्टमाइज़ड कार्यक्रम

| शीर्षक   | संगठन                             | संकाय                            | दिनांक                    | दिवस | सहभागियों की संख्या |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------|---------------------|
| 1 मौलिक उपस्कर विक्री  | मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी लिमिटेड    | एम झा                            | 1-5 अप्रैल, 2002          | 5    | 21                  |
| 2 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम  | हयूलेट पैकर्ड                     | प्रकाश जी आपटे एवं एस सुन्दरराजन | 20-26 मई, 2002            | 7    | 10                  |
| 3 सामरिक वित्तीय प्रबन्ध   | भारत इलैक्ट्रॉनिक्स               | अशोक थम्पी                       | 1-5 जुलाई, 2002           | 5    | 21                  |
| 4 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम  | भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा सेवा | एम एस नरसिम्हन                   | 22 जुलाई से 3 अगस्त, 2002 | 12   | 20                  |
| 5 युवा प्रबन्धकों हेतु कंपनी एयर टेल (भारती मोबाइल) मार्गदर्शन कार्यक्रम | थिरुनारायणा                       | पी एन 2002                       | 16-20 सितम्बर, 2002       | 5    | 18                  |
| 6 सामरिक वित्तीय प्रबन्ध   | भारत इलैक्ट्रॉनिक्स               | अशोक थम्पी                       | 16-20 सितंबर, 2002        | 5    | 24                  |

### 8.3. कस्टमाइज्ड कार्यक्रम

| शीर्षक  | संगठन                                     | संकाय                         | दिनांक                        | दिवस | सहभागियों की संख्या |
|---|---|-------------------------------|-------------------------------|------|---------------------|
| 7 नायकत्व विकास                                   | विल्को इंटरनैशनल                          | मैथ्रू जे मणिमाला             | 16-20 सितम्बर, 2002           | 5    | 22                  |
| 8 स्वास्थ्य, अधिकार एवं महिला सशक्तिकरण           | मैक आर्थर फाउंडेशन                        | गीता सेन                      | 16-20 सितम्बर, 2002           | 5    | 22                  |
| 9 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम (परियोजना प्रस्तुतीकरण) | भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा सेवा अधिकारी | एम एस नरसिंहन                 | 30 सितम्बर से 5 अक्टूबर, 2002 | 6    | 16                  |
| 10 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम                        | कॉगनीजैट टेक्नोलॉजी सल्यूशन्स             | आर टी कृष्णन                  | 30 सितम्बर-12 अक्टूबर, 2002   | 12   | 20                  |
| 11 नए व्यवसायों का सृजन                           | ह्यूलैट पैकर्ड                            | आर टी कृष्णन                  | 8-10 अक्टूबर, 2002            | 3    | 22                  |
| 12 नायकत्व विकास                                  | कर्नाटक पावर कार्पोरेशन लिमिटेड           | एन एम अग्रवाल एवं अमित गुप्ता | 17-30 अक्टूबर, 2002           | 12   | 25                  |
| 13 नायकत्व विकास                                  | विल्को इंटरनैशनल                          | मैथ्रू जे मणिमाला             | 27 अक्टूबर-1 नवम्बर, 2002     | 6    | 22                  |
| 14 विपणन का मूल ज्ञान                             | हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड                  | एस शेषाद्रि                   | 7-9 नवम्बर, 2002              | 3    | 16                  |
| 15 उच्च प्रबन्ध पुनर्शर्चय कार्यक्रम              | इंडो डैनिश कंपनीज़                        | एन बालसुब्रमण्यम              | 14-16 नवम्बर, 2002            | 3    | 21                  |
| 16 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम                        | हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड                  | जिशू हज़रा एवं एम एस नरसिंहन  | 2-14 दिसम्बर, 2002            | 12   | 20                  |
| 17 नायकत्व विकास कार्यक्रम                        | कर्नाटक पावर कार्पोरेशन लिमिटेड           | एन एम अग्रवाल एवं वी रंगानाथन | 10-22 फरवरी, 2003             | 12   | 25                  |
| 18 कस्टमाइज्ड कार्यक्रम                           | कॉगनीजैट टेक्नोलॉजी सल्यूशन्स             | आर टी कृष्णन                  | 17-28 फरवरी, 2003             | 12   | 19                  |
| 19 प्रबन्ध विकास कार्यक्रम                        | डीआरडीओ, नई दिल्ली                        | एस प्रसाद एवं प्रताप ओबराय    | 10-14 मार्च, 2003             | 5    | 25                  |
| 20 अन्तर्राष्ट्रीय वित्त                          | नेपाल के सनदी लेखाकार संघ                 | प्रकाश जी आपटे एवं अशोक थम्पी | 28-30 मार्च, 2003             | 3    | 20                  |
| कुल   |   |                               |                               | 138  | 414                 |

### 8.4 अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

| शीर्षक                  | संगठन                       | संकाय     | दिनांक                        | दिवस | सहभागियों की संख्या |
|-------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------------|------|---------------------|
| 1 वार्ता कौशल           | भारतीय व्यवसाय परिषद्, दुबई | एस रघुनाथ | 17-19 जून एवं 22-24 जून, 2002 | 6    | 20                  |
| 2 सामरिक नायक कार्यक्रम | ब्रिटिश एरोस्पेस सिस्टम्स   | एल प्रसाद | 9-15 अक्टूबर, 2002            | 7    | 10                  |

| शीर्षक   | संगठन  | संकाय       | दिनांक            | दिवस सहभागियों की संख्या |
|--|--|-------------|-------------------|--------------------------|
| 3 कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम संदर्भ प्रबन्धन : लौकिक मनोवृत्ति | विभिन्न कंपनियों द्वारा प्रायोजित 8 भारतीय सहभागी एवं 19 विदेशी सहभागी | एस प्राख्या | 19-31 जनवरी, 2003 | 12 27                    |
| 4 ईएमबीए लैन्कैस्टर कार्यक्रम  | लैन्कैस्टर विश्वविद्यालय   | एस रघुनाथ   | 7-13 फरवरी, 2003  | 7 12                     |
| 5 आईआईएमबी - आई ई सिंगापुर कार्यपालक प्रबन्ध कार्यक्रम                                     | अन्तर्राष्ट्रीय उद्यम, सिंगापुर सुधी शेषाद्रि एवं चिरंजीव सेन          |             | 16-29 मार्च, 2003 | 12 15                    |
| 6 एच वेन ह्यूज़ेंगा एमबीए इंडिया कार्यक्रम   | ह्यूज़ेंगा विश्वविद्यालय   | एस रघुनाथ   | 24-29 मार्च, 2003 | 6 14                     |
| <b>कुल</b>   |  |             | <b>50</b>         | <b>98</b>                |

#### 8.5 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी) द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

| शीर्षक  | दिनांक                          | दिवस सहभागियों की संख्या |
|---|---------------------------------|--------------------------|
| <b>भाग्यसे</b>  |                                 |                          |
| 1 कनिष्ठ स्तर पर सेवाकालीन कार्यक्रम 1993 से 96 के बैच        | 3-14 जून, 2002                  | 12 13                    |
| 2 “कनिष्ठ स्तर पर सेवाकालीन कार्यक्रम - 1993 से 96 के बैच”    | 22 जुलाई, 2002 से 2 अगस्त, 2002 | 12 38                    |
| 3 लोक प्रशासन में सुधार                                       | 2-13 सितम्बर, 2002              | 12 14                    |
| 4 आईटी एवं ई-गवर्नेंस   | 25-29 नवम्बर, 2002              | 5 29                     |
| 5 सरकार में सुधारों का प्रबन्धन                               | 9-20 दिसम्बर, 2002              | 12 18                    |
| 6 परिचालनात्मक शोध हेतु परिमाणात्मक पद्धति एवं सार्वजनिक नीति | 10-14 फरवरी, 2003               | 5 33                     |
| 7 “कनिष्ठ स्तर पर सेवाकालीन कार्यक्रम - 1993 से 96 के बैच”    | 3-14 मार्च, 2003                | 12 14                    |

#### भावसे

|   |                           |      |
|---|---------------------------|------|
| 1 संगठनात्मक व्यवहार एवं परिवर्तन             | 11-15 नवम्बर, 2002        | 5 28 |
| 2 पर्यावरण संबंधी प्राथमिकताएँ एवं जारी विकास | 30 दिसम्बर- 3 जनवरी, 2003 | 5 29 |
| 3 प्रभावी नायकत्व एवं संघर्ष का समाधान        | 3-7 फरवरी, 2003           | 5 16 |

#### कर्नाटक सरकार के अधिकारी

|                   |                 |      |
|-------------------|-----------------|------|
| 1 वित्तीय प्रबन्ध | 24-28 जून, 2002 | 5 17 |
| <b>कुल</b>        |                 |      |

## विवरण 9

### शोध परियोजनाएँ 2002-03

#### 9.1 2002-2003 के दौरान प्रारम्भ की गई संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

| संकाय                       | परियोजना शीर्षक  | माह एवं वर्ष |
|-----------------------------|--|--------------|
| 1 जनत शाह एवं आर श्रीनिवासन | पूर्ति शृंखला मूल्य के स्रोत के रूप में अजोखिम                 | अगस्त 2002   |
| 2 एस चन्द्रशेखर             | साक्षरता फैलाने हेतु सूचना प्रौद्योगिकी के प्रयोग संबंधी मामले | सितम्बर 2002 |
| 3 दीपक सिन्हा               | सार्वभौमी स्थाई वालरेशियन संतुलन में नवीनता फैलाना             | दिसंबर 2002  |
| 4 आर नारायणस्वामी           | भारत में कपंनी स्वैच्छिक प्रकटन: खंड प्रकटन का मामला           | अप्रैल 2003  |

#### 9.2 2002-2003 के दौरान प्रारम्भ की गई बाह्य निधिक परियोजनाएँ

| संकाय                        | परियोजना शीर्षक  | माह एवं वर्ष |
|------------------------------|--|--------------|
| 1. टी आर मदन मोहन            | इलैक्ट्रॉनिक व्यवसाय हेतु केन्द्र की स्थापना करना  | अप्रैल 2002  |
| 2 डी कृष्ण सुन्दर            | लघु एवं मध्यम उद्यमों की शीघ्र प्रतिक्रिया हेतु समेकित इलैक्ट्रॉनिक व्यवसाय प्रबन्ध प्रतिरूप | अप्रैल 2002  |
| 3 एस नयन तारा                | कांचीपुरम ज़िले में पीएलसी का बाह्य मूल्यांकन  | अगस्त 2002   |
| 4 राजेन्द्र के बंडी          | एशियाई उद्गमन  | जुलाई 2002   |
| 5 वी नागदेवरा एवं एस नयनतारा | आंध्र प्रदेश ज़िला प्राथमिक शिक्षा कार्यक्रम - बाह्य मूल्यांकन अध्ययन                        | अक्टूबर 2002 |
| 6 पी डी जोस                  | शिक्षण सामग्री का शोध आधार निर्मित करना  | दिसंबर 2002  |

#### 9.3 2002-03 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

| वर्किंग पेपर का शीर्षक   | संकाय                               | माह एवं वर्ष |
|--|-------------------------------------|--------------|
| 1. विकासशील देशों में अमेरिकी ब्रांड   | वाई एल आर मूर्ति एवं केविन लेन केलर | मई 2002      |
| 2 भारतीय कंपनियों द्वारा खंडात्मक रिपोर्टिंग का सर्वेक्षण  | एस वैंकटेश                          | मई 2002      |
| 3 समान नियामक कीमत: बीमा उद्योग में कल्याण निहितार्थ का विश्लेषण                                 | अशोक थम्पी                          | मई 2002      |
| 4 सरकार - एनजीओ साझेदारी : एक विचार जिसका समय आ गया है ?   | गीता सेन एवं शरत दावला              | मई 2002      |
| 5 उत्पादन हेतु व्यतिक्रम प्रतिरूप - विपणन व्यवस्था   | वी बी कौजलगी एवं ए के राव           | जून 2002     |
| 6 ऑनलाइन प्रौद्योगिकी समुदायों में परिज्ञान प्रबन्ध एवं भूमिकाएँ - नृजाति वर्णन अध्ययन           | टी आर मदनमोहन एवं सिद्देश नवेलकर    | जून 2002     |
| 7 सञ्चिहित प्रौद्योगिकियों के माध्यम से ई-गवर्नेन्स को समर्थ बनाने के लिए ई-शृंखला का सृजना करना | दैता कृष्ण सुन्दर एवं शशांक गर्ग    | जुलाई 2002   |
| 8 बहुधंक नियतिवादी अवसरवादी प्रतिस्थापन समस्या हेतु समाधान प्रक्रिया                             | ए के राव एवं एम आर राव              | जुलाई 2002   |

| वर्किंग पेपर का शीर्षक  | संकाय   | माह एवं वर्ष   |
|---|---|--|
| 9 नवांगतुको की मेट प्रत्याशा का पूर्ववृत्तः देशान्तरीय विश्लेषण                                 | अमित गुप्ता, रामामूर्ति एन, सूजन टेलर एवं स्टीवन एल प्रेमक(दिवंगत)              | जुलाई 2002   |
| 10 पूर्ति श्रृंखला मूल्य के स्रोत के रूप में अजोखिम   | जनत शाह एवं आर श्रीनिवासन   | अगस्त 2002   |
| 11 वित्तीय संस्थानों के रूप में सेल्फ-हेल्प समूह : वित्तीय प्रतिरूप के प्रयोग से नीति निहितार्थ | श्रीनिवासन आर   | भाप्रसंबंध/<br>नएसआरसीईएल<br>वर्किंग पेपर 1 / 2002       |
| 12 सदस्य-निधियाँ एवं सहकारी निष्पादन  | श्रीनिवासन आर, अग्रवाल,<br>राजेश, राजू के वी, रेडी,<br>प्रताप के, श्रीराम एम एस | भाप्रसं<br>अहमदाबाद<br>वर्किंग पेपर<br>2002-10-01        |
| 13 सॉफ्टवेयर इंजीनियरों को अभिप्रेरणा   | जगदीश एस  | सीएस एवं<br>आईआईएमएस की<br>तकनीकी रिपोर्ट सं.<br>15/2003 |
| 14 कक्षाकक्ष से साइबरस्पेस से ई-लर्निंग   | मदनमोहन टी आर,<br>जय गणेश के साथ संयुक्त<br>रूप से                              | सी एस एवं<br>आईटीएम्स तकनीकी<br>रिपोर्ट सं 07/2002       |
| 15 वैब सेवाएँ : रूप रेखा वास्तुकला एवं क्रम<br>विकास-एक निर्वचनात्मक विश्लेषण<br>संयुक्त रूप से | मदनमोहन टी आर<br>प्रफुल्ल संदीप के साथ  | सीएस एवं<br>आईटीएम्स की<br>तकनीकी रिपोर्ट सं<br>09/2002  |
| 16 खुले स्रोतों पर प्रतिस्पर्धा: कार्यनीतियाँ एवं कार्यप्रणाली                                  | टी आर मदनमोहन,<br>निलेन्टु पाल के साथ<br>संयुक्त रूप से                         | सीएस एवं आईटीएम्स<br>तकनीकी रिपोर्ट सं<br>11/2002        |
| 17 भविष्य को जीतना : संबंध प्रबन्ध के माध्यम से<br>अभिकल्प क्षमता का उत्तोलन करना               | रघुनाथ एस   | भाप्रसंबंध/एनएसआर-<br>सीईएल वर्किंग पेपर                 |
| 18 इंटरनेट पर आधारित स्टार्टअप वैंचर की अनुकूलन<br>कार्यनीतियाँ                                 | मदनमोहन टी आर जय गणेश<br>के साथ संयुक्त रूप से                                  | भाप्रसंबंध/एन<br>एसआरसीईएल वर्किंग<br>पेपर               |

## विवरण 10

### 2002-03 में संकाय द्वारा प्रकाशन

#### 10.1 पुस्तकें

| संकाय   | शीर्षक  | प्रकाशक                               |
|---|---|---------------------------------------|
| 1. भानोजी राव   | सिंगापुर इकोनॉमी इन दी 21स्ट सेंचुरी<br>(सह-संपादक) | टाटा मैकग्रिल हिल, नई<br>दिल्ली, 2002 |
| 2. गीता सेन, आशा जॉर्ज, एन्जैंडरिंग इन्टरनैशनल हैल्थ-दी चैलेन्ज<br>पिरोस्का ऑस्लिन<br>(संस्करण) | आॉफ ईक्विटी   | दी एमआईटी प्रैस, यू.एस, 2002          |

### 10.1 पुस्तकें

| संकाय                              | शीर्षक  | प्रकाशक   |
|------------------------------------|---|---|
| 3. कृष्णा एस. शिरीन मदोन (संस्करण) | आईसीटीज़ ऐंड डेवलपमेंट: न्यू ऑफरचुनिटीज़, पसर्पेक्टिव्स ऐंड चैलेजिन्ज़ज़              | मई 2002 में भाग्यसंबंध में आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही |
| 4. प्रकाश जी आपटे                  | इंटरनैशनल फाइनेन्स: ए बिज़नेस पसर्पेक्टिव (प्रथम रीप्रिंट)                            | टाटा मैक्ग्रिल हिल, नई दिल्ली 2003                                    |
| 5. रमेश कुमार एस                   | मैनेजिंग इंडियन ब्रांड्स- मार्केटिंग कॉन्सोल्यूशन्स ऐंड स्ट्रैटिजीज़ का दूसरा संस्करण | विकास पब्लिशिंग, नई दिल्ली, सितम्बर 2002                              |

### 10.2 पुस्तक प्रकरण

| संकाय                           | शीर्षक   | पुस्तक   |
|---------------------------------|--|--|
| 1. चंद्रशेखर एस एवं वाई एस राजन | इकोनॉमिक डेवलपमेंट, नैशनल सिक्योरिटी ऐंड इन्फ्रास्ट्रक्चर                        | इंडियाज़ नैशनल सिक्योरिटी वार्षिक समीक्षा 2001, सतीश कुमार द्वारा संपादित, विकास पब्लिशिंग, नई दिल्ली, 2003  |
| 2. कृष्णा एस                    | ट्रैक्टरीज़ ऐंड स्ट्रैटिजीज़ इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर सोर्सिंग रिलेशनशिप्स            | ग्लोबल पसर्पेक्टिव्स ऑफ इंफॉर्मेशन आउट-टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट, एफ टैन द्वारा संपादित, आईआरएम प्रैस, हर्षे, पीए, यूएसए, 2002  |
| 3. नयन तारा एस                  | दी नीड फॉर ह्यूमन रिसोसेज़ डेवलपमेंट इन मैनेजमेंट ऑफ एलीमेंट्री ऐजूकेशन सिस्टम्स | ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट इन एशिया : ट्रैन्ड्स ऐंड चैलेन्ज़, उदय पारेक एट ऐल द्वारा संपादित, ऑक्सफोर्ड ऐंड आईबीएच, नई दिल्ली, 2002  |
| 4. संगनाथन वी                   | प्रॉफिट सेंटर कॉन्सैट टु एनहान्स परफॉर्मेन्स इन एसईबीस                           | ‘अगेन्स्ट दी करैन्ट: ऑर्गेनाइज़ेशनल रीस्ट्रक्चरिंग ऑफ स्टेट इलेक्ट्रिसिटी बोर्ड्स, जोएल रूट द्वारा संपादित, सेंटर डी साइसेज़ ह्यूमेनीज़, नई दिल्ली, 2003   |
| 5. राजीव गौड़ा एम वी            | पॉलिटिक्स ऐंड दी सोशियल ऐम्प्रिलिफिकेशन ऑफ रिस्क                                 | दी सोशियल ऐम्प्रिलिफिकेशन ऑफ रिस्क, निक पिडगियॉन, रॉजर कैस्पर्सन एवं पॉल स्लोविक द्वारा संपादित, कैम्ब्रिज़ युनिवर्सिटी प्रैस, 2003  |
| 6. रूपा चंदा                    | मूवमेन्ट ऑफ नैचुरल परसन्स  | सर्विसेज़ ट्रेड लिब्रलाइज़ेशन ऐंड फैसिलिटेशन, शेरी स्टीफैन्सन एवं क्रिस्टोफर फिन्डले द्वारा, एशिया पैसिफिक प्रैस, कैनब्रा, आस्ट्रेलिया, 2002   |
| 7. रूपा चंदा                    | मूवमेंट ऑफ नैचुरल परसन्स ऐंड दी जीएटीएस: मेजर ट्रेड पॉलिसी इम्प्रेडीमेन्ट्स      | डेवलपमेंट, ट्रेड ऐंड दी डब्लूटीओ: हॉकमैन, मैटू एवं इंग्लिश द्वारा संपादित हैंडबुक, वर्ल्ड बैंक, वार्षिंगटन डीसी, 2002  |
| 8. रूपा चंदा                    | ट्रेड इन हैल्थ सर्विजेज़   | ट्रेड इन हैल्थ सर्विजेज़: ग्लोबल, रीजनल ऐंड कंट्री पसर्पेक्टिव्स, निक डैगर एवं सीज़र वियरा द्वारा संपादित, पैन अमेरिकन हैल्थ ऑर्गेनाइज़ेशन सार्वजनिक नीति एवं स्वास्थ पर कार्यक्रम, डब्लूएचओ, वार्षिंगटन डी सी, 2002 |

| संकाय                       | शीर्षक  | पुस्तक   |
|-----------------------------|---|--|
| 9 संकर्षन बासु एवं डी कुंडू | एनालिसिस ऑफ इन्कम्प्लीट डाटा इन दी प्रैसेन्स ऑफ डिपैन्डेन्ट कम्पीटिंग रिस्क्स | स्ट्रेटिस्टिकल मैथड्स एंड प्रैक्टिस, रीसेन्ट एडवान्सेज, एन. बालकृष्णन, एन कण्णन एवं एम आर श्रीनिवास द्वारा संपादित, नरोसा पब्लिशिंग हाउज़, नई दिल्ली, 2003 |
| 10 वैद्यनाथन आर             | इंडिया  | टॉलीज़ इंटरनैशनल पेन्शन्स एंड बैनिफिट्स, बटरवर्थ पब्लिशर्स, यू. के, दिसम्बर, 2002  |

### 10.3 रैफिड पत्रिकाएँ (2002-03)

| संकाय  | पेपर का शीर्षक   | पत्रिका   |
|--|--|---|
| 1. अशोक थम्पी एवं एम एस नरसिंहन                          | ऐक्टिविटी-बेस्ड कॉस्टिंग इन बैंकिंग सर्विसेज़: ए केस स्टडी ऑफ ए लार्ज इंडियन प्राइवेट सेक्टर बैंक  | प्रजनन - सामाजिक एवं प्रबन्ध विज्ञानों की पत्रिका, खंड 31, अंक 2, जुलाई-सितम्बर, 2002 |
| 2. अशोक थम्पी  | युनिफॉर्म रैगुलेट्री कॉस्ट्स: एनालिसिस ऑफ वेलफेयर इम्प्लीकेशन्स इन दी इन्श्योरेन्स इन्डस्ट्री  | जोखिम प्रबन्ध एवं बीमा की पत्रिका, खंड 7, 2002  |
| 3. अशोक थम्पी एवं एस सीतारामू                            | लाइफ इन्श्योरेन्स पोटेन्शियल इन इंडिया : एन इकोनॉमिक एप्रोच  | विज्ञन - व्यवसाय परिप्रेक्ष्य, बीमा पर विशेष अंक, खंड 6, अंक 2, जुलाई-दिसम्बर, 2002   |
| 4 अशोक थम्पी   | दी चैलेन्ज ऑफ रूरल इन्श्योरेन्स इन इंडिया  | फॉर्ट इन्श्योरेन्स पत्रिका, जनवरी 2003  |
| 5 गणेश एन प्रभु एवं जेरार्ड जॉर्ज                        | डेवलपमेंटल फाइनेन्शियल इन्स्टीट्यूशन्स ऐज़ टेक्नोलॉजी पॉलिसी इन्ट्रमेन्ट्स: इम्प्लीकेशन्स फॉर इनोवेशन एंड आंश्वर्गीनरशिप इन इमर्जिंग इकोनॉमीज़ | रिसर्च पॉलिसी, खंड 32, 2003   |
| 6. गीता सेन  | स्ट्रक्चरल रीफॉर्म्स एंड हेल्थ ईक्विटी : ए कम्पैरिजन ऑफ एनएसएस सर्वेज़ ऑफ 1986-87 एवं 1995-96  | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीक्ली, खंड 37, अंक 14, अप्रैल 6-12, 2002                       |
| 7 गीता सेन   | हेल्थ रिसर्च एंड पॉलिसी: दी केस फॉर जैंडर ईक्विटी  | स्वास्थ एवं प्रबन्ध की पत्रिका, 4:2, जुलाई-दिसम्बर, 2002                              |
| 8 कुमार के   | ग्रोथ इश्यूज़ ऑफ एसएमआईटीस: एन ओवरव्यू   | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 15, अंक 1, मार्च 2003                                  |
| 9 कुमार के   | ग्रोथ इश्यूज़ ऑफ एसएमआईटीस: ए डिस्क्शन   | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 15, अंक 1, मार्च 2003                                  |
| 10 कुमार के एवं ऋषिकेशा टी कृष्णन                        | ग्रोथ चैलेन्ज़ ऑफ सॉफ्टवेयर एसएमआईटीस: ए स्ट्रेटिजिक एनालिसिस  | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 15, अंक 1, मार्च 2003                                  |
| 11 मदनमोहन टी आर, विनोद कुमार, डेविड क्रें एवं उमा कुमार | की डिटरमिनेन्ट्स ऑफ दी मोड ऑफ इंटरनैशनल टेक्नोलॉजी ट्रान्सफर: एवीडेन्स फ्रॉम इंडिया एंड टर्की  | प्रैद्योगिकी अंतरण एवं वाणिज्यिकरण की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 1, अंक 1/2, 2002    |

### 10.3 रैफीड पत्रिकाएँ (2002-03)

| संकाय  | पेपर का शीर्षक  | पत्रिका   |
|--|---|---|
| 12 मालती मोमयां, आर रवि कुमार एवं आर मारुती राम  | मैनेजमेंट एजूकेशन रिट्रोस्पैक्ट एंड प्रॉस्पैक्ट   | एड्स्ट्रैक्स, खंड 1, अंक 8, जून 2002  |
| 13 मैथ्यू जे. मणिमाला                            | फाउंडर कैरेक्टरिस्टिक्स एंड स्टार्ट-अप पॉलिसीज़ ऑफ आंश्रीनीरियल वैन्चर्स: ए कंपैरिज़न बिट्वीन ब्रिटिश एंड इंडियन इंटरप्राइज़ेज़ | उद्यमवृत्ति की पत्रिका, जुलाई-दिसम्बर, 2002   |
| 14 मैथ्यू जे मणिमाला                             | मैनेजिंग आर एंड डी इन एसएमईस : टेर्किंग एडवान्टेज ऑफ दी जायन्ट्स शोल्डर्स   | इंडस्ट्री एंड हायर एजूकेशन, खंड 16, अंक 3, जून 2002   |
| 15 राजेन्द्र के बंडी, विजय वैष्णवी एवं डैन टर्के | यूजिंग ऑब्जैक्ट-ओरियेंटेड डिज़ाइन कॉम्प्लैक्सिटी मैट्रिक्स टु प्रीडिक्ट मैनेजेन्स परफॉर्मेन्स                                   | ईर्फ़ीई ट्रांजेक्शन्स ऑन सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग, जनवरी 2003  |
| 16 रमेश कुमार एस                                 | फाइव वेज़ टु एवाइड कमोडिटाइज़ेशन  | इंडियन मैनेजमेंट, अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ, नई दिल्ली, अक्टूबर, 2002   |
| 17 रंगनाथन वी                                    | वर्ल्ड बैंक एंड इंडियाज़ इकोनॉमिक डेवलपमेंट   | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 18 जनवरी, 2003   |
| 18 रंगनाथन वी                                    | प्राइवेटाइज़ेशन : थ्योरी एंड एक्सपीरियेन्स  | संकल्प, खंड 10, अंक 1, जनवरी-जून, 2002  |
| 19 रवि अंशुमन                                    | डिसइन्वेस्टमेंट ऑफ पीएसयूज़ : लीविंग मनी ऑन दी टेबल?  | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, खंड 28, अंक 8, 22-28 फरवरी, 2003   |
| 20 रवि अंशुमन                                    | सैगुलेट्री मैसर्स टु कर्ब स्टॉक प्राइस वोलोटैलिटी   | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, खंड 28, अंक 8, 22-28 फरवरी, 2003   |
| 21 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | प्रॉडक्ट डेवलपमेंट: लर्निंग फ्रॉम दी 'रेवा' एक्सपीरियेन्स   | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 11 मई, 2002  |
| 22 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | रिव्यू ऑफ 'ग्रोइंग म्लोबल: ए कॉरपोरेट विश्वन: मास्टरक्लास'  | विकल्प, खंड 27, अंक 2, अप्रैल-जून, 2002   |
| 23 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | हाउ डाइवर्सिफाइड शुड इंडियन बिज़नेस हाउज़ेन्ज़ बी ?   | सूजन, खंड 1, अंक 1, जनवरी-जून 2002 (पहले आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 11, अंक 1 मार्च 1999 में प्रकाशित हो चुका है) |
| 24 ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं एन बालसुब्रमण्यन        | ए न्यू टेक ऑन न्यू बिज़नेसिज़ : एन इंटरव्यू विद अमर बिडे  | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 14, अंक 3, सितम्बर 2002  |
| 25 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : वैल्यू डिफ़ेन्सियेशन   | चारटर्ड फाइनेन्शियल एनालिस्ट, खंड 8, अंक 12, दिसम्बर 2002   |
| 26 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | एथिक्स इन बिज़नेस : एन ओवर व्यू   | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 14, अंक 4, दिसम्बर 2002  |
| 27 ऋषिकेशा टी कृष्णन                             | हाउ इंडियन स्टूडेन्ट्स सी एथिक्स एंड सोसाइटी : ए सर्वे  | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 14, अंक 4, दिसम्बर 2002  |

| संकाय   | पेपर का शीर्षक   | पत्रिका  |
|---|--|--|
| 28 ऋषिकेशा टी कृष्ण   | टेक्नोलॉजी डेवलपमेंट इन डेवलपिंग कंट्रीज़ : ए रिव्यू ऑफ ग्लोबल बिज़नेस, टेक्नोलॉजी एंड नॉलेज शेयरिंग : लैसन्स फॉर डेवलपिंग कंट्री एंटरप्राइज़ेज़ | इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, खंड 38, अंक 2, जनवरी 11, 2003                   |
| 29 ऋषिकेशा टी कृष्ण एवं मदन मोहन टी आर  | एडाप्टिव स्ट्रैटिजीज़ इन दी इंडियन फार्मस्यूटिकल इंडस्ट्री   | प्रौद्योगिकी प्रबन्ध की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 25, अंक 3/4, 2003        |
| 30 ऋषिकेशा टी कृष्ण   | इन्नोवेशन इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री : ए स्टडी ऑफ दी सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉसेस   | साइंस, टेक्नोलॉजी एंड सोसाइटी, खंड 17, अंक 1, 2002                           |
| 31 संकर्षन बासु एवं ए डेसियॉस   | ए कॉक्स प्रॉसेस विद लॉग नॉर्मल इन्टैन्सिटी   | इन्योरेन्स: मैथामैटिक्स एंड इकोनॉमिक्स, खंड 31, अंक 2, नवम्बर 2002           |
| 32 सुभ्रता दास  | क्वान्टिफाइंग फज़ीनैस ड्यूटी स्केल ऑफ मैज़रमेंट इन रेस्पॉन्स सिस्टम्स  | फज़ी सेट्स एंड सिस्टम्स खंड 132, 2002  |
| 33. श्रीनिवासन आर   | दी इम्पैक्ट ऑफ टेक्निकल परफॉर्मेन्स एंड स्ट्रॉक्चरिंग ऑन इन्डिपेन्डेन्ट पॉवर प्रॉजेक्ट वायबिलिटी   | जरनल ऑफ स्ट्रक्चर्ड एंड प्रॉजेक्ट डेट फाइनेन्स, खंड 8, अंक 1, सिंग 2002      |
| 34 श्रीनिवासन आर, राजेश अग्रवाल, राजू के वी, प्रताप के रेड्डी एवं श्रीराम एम एस | मैम्बर-फंड्स एंड कोआपरेटिव परफॉर्मेन्स   | जरनल ऑफ रूरल डेवलपमेंट, खंड 22, अंक 1, 2003                                  |
| 35 वासंती श्रीनिवासन  | ऑर्गेनाइजेशनल कैरेक्टर : दी की दु ट्रांसफॉर्मिंग ऑर्गेनाइजेशन ऑफ दी फ्यूचर   | इंटरनैशनल जरनल ऑफ ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट एंड मैनेजमेंट, खंड 3, अंक 1, 2003 |
| 36 वैद्यनाथन आर   | पैन्शन प्रॉडक्ट्स फॉर दी सैल्फ एम्प्लाइड   | फोर्टे इन्योरेन्स जरनल, सितम्बर 2002   |
| 37 वैद्यनाथन आर एवं ज्योतिलक्ष्मी एस  | रूरल इन्योरेन्स : प्रॉपैक्ट्स एंड कन्सट्रैन्स  | फोर्टे इन्योरेन्स जरनल, दिसम्बर 2002   |

#### 10.4 समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख

| संकाय         | शीर्षक   | समाचार पत्र/पत्रिकाएँ                    |
|---------------|--|--|
| 1. भानोजी राव | डेमोक्रेसी, डिसिप्लिन एंड डेवलपमेंट  | फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, अप्रैल 20, 2002   |
| 2 भानोजी राव  | बूस्टिंग एक्सपोर्ट्स, जैपनीज़ स्टाइल                                       | फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, मई 25, 2002       |
| 3 भानोजी राव  | आईटी कैन हैल्प लोकल एजेन्सीज़ क्लिक विद सिटिज़न्स                          | फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, जुलाई 19, 2002    |
| 4 गीता सेन    | रिव्यू ऑफ शांतिपथ-अवर रोड ऑफ दु रिस्टोरिंग पीस (एसइडब्लूए, अहमदाबाद, 2002) | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, सितम्बर, 2002 |

#### 10.4 समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख

| संकाय                              | शीर्षक  | समाचार पत्र/पत्रिकाएँ                              |
|------------------------------------|---|--|
| 5 कुमार के एवं<br>ऋषिकेशा टी कृष्ण | स्मार्ट वेज टु टेक ऑन दी चाइनीज़ चैलेन्ज दी इकोनॉमिक टाइम्स, जुलाई 18, 2002   |  |
| 6 मदनमोहन टी आर                    | बुक रिव्यू : समर हरलंकर, निरवाण अंडर डेक्कन हैराल्ड, जून 2, 2002<br>दी रेन ट्री : स्टोरीज़ ऑफ इंडियाज़ इंटरनेट<br>रिवॉल्यूशन, बुक्स टुडे, नई दिल्ली |  |
| 7 मदनमोहन टी आर                    | बुक रिव्यू : वेंकटेश एस, ई-लर्निंग एन एक्सप्रेशन ऑफ दी नालेज इकोनॉमी, गौरव चड्डा एवं एस एम नफे कुमैल, टाटा मैक्स्ट्रो हिल, नई दिल्ली, 2002          | डेक्कन हैराल्ड, जून 9, 2002                        |
| 8 राजीव गौड़ा एम वी                | इमोशन्स मैटर  | बिज़नेसवर्ल्ड, मई 6, 2002                          |
| 9 राजीव गौड़ा एम वी                | ट्रिवर्डस ए रियलिस्टिक इकोनॉमिक्स   | इकोनॉमिक टाइम्स, अक्टूबर 12, 2002                  |
| 10 रामचन्द्रन जे                   | वॉट डज़ दी फूचूचर होल्ड फॉर रिलायंस   | ईटी डिबेट, जुलाई 17, 2002                          |
| 11 रामनाथ एन                       | टु बी एनलाइटेन्ड इज टु बी ए चाइल्ड  | टाइम्स ऑफ इंडिया, बैंगलूर, अगस्त 10, 2002          |
| 12 रमेश कुमार एस                   | गैरिंग दी प्रमोशनल मिक्स राइट   | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, सितम्बर 5, 2002           |
| 13 रमेश कुमार एस                   | दी एथनिक वे ऑफ कम्युनिकेशन  | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, अक्टूबर 24, 2002          |
| 14 रमेश कुमार एस                   | मार्केटिंग इन ए डाइवर्स मार्केट   | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, दिसंबर 5, 2002            |
| 15 रमेश कुमार एस                   | दी पावर ऑफ मैनेजिंग वैल्यू  | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, जनवरी 23, 2002            |
| 16 रंगनाथन वी                      | पुअर मैनेजमेंट ऑफ ह्यूमन रिसोर्सज़ (इन केपीसीएल)  | डेक्कन हैराल्ड, मार्च 4, 2003                      |
| 17 रंगनाथन वी                      | मूविंग अप दी वैल्यू चेन इन आईटी   | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, जनवरी 28, 2003            |
| 18 रंगनाथन वी                      | मैनेजिंग बैटर इन पब्लिक डोमेन   | फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, जनवरी 18, 2003              |
| 19 रंगनाथन वी                      | प्राइवेटाइज़ेशन: फ्रीक्वेन्ट पॉलिसी रिवर्सल्स सेंडिंग आउट रांग सिगनल्स  | दी हिन्दू, अक्टूबर 7, 2002                         |
| 20 रंगनाथन वी                      | एलाड होलसेल पावर ट्रेडिंग   | इकोनॉमिक टाइम्स, अगस्त 8, 2002                     |
| 21 रंगनाथन वी                      | दी न्यू सिस्टम इज़ नॉट ऑल बैड   | इकोनॉमिक टाइम्स, जुलाई 26, 2002                    |
| 22 रंगनाथन वी                      | पावर एट वॉट कॉस्ट? तनीभावी पावर   | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, मई 28, 2002               |
| 23 रंगनाथन वी                      | इकोनॉमिक्स ऑफ पावर  | डेक्कन हैराल्ड, मई 3, 2002                         |
| 24 रवि अंशुमन                      | दी रीयलिटी ऑफ बी-स्कूल रैकिंग्स   | बिज़नेस इंडिया, जून 24-जुलाई 7, 2002               |
| 25 ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं के कुमार  | स्मार्ट वेज टु टेक ऑन दी चाइनीज़ चैलेन्ज  | दी इकोनॉमिक टाइम्स, जुलाई 18, 2002, पृष्ठ 5        |
| 26 ऋषिकेशा टी कृष्णन               | वियतनाम: लैसन्स फॉर इंडिया  | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, जून 5, 2002, पृष्ठ 8      |
| 27 ऋषिकेशा टी कृष्णन               | क्रियेटिंग ए ग्लोबली कॉम्प्टेटिव इंडिया   | बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, सितम्बर 17, 2002, पृष्ठ 8 |
| 28 ऋषिकेशा टी कृष्णन               | रिलेशनशिप गवर्नर्ड बाइ मिस्ट्रस्ट?  | दी इकोनॉमिक टाइम्स, अक्टूबर 9, 2002, पृष्ठ 6       |

| संकाय | शीर्षक            | समाचार पत्र/पत्रिकाएँ  |  |
|-------|-------------------|--|--|
| 29    | ऋषिकेशा टी कृष्णन | मैड वर्ल्ड ऑफ एज्यूकेशनल ट्रेस्टिंग  | दी इकोनॉमिक टाइम्स, 28 अक्टूबर, 2002, पृष्ठ 4                                |
| 30    | ऋषिकेशा टी कृष्णन | डिफ्रेन्शियेशन फॉर सक्सेसफुल कैरियर्स  | दी न्यू इंडियन एक्सप्रैस, नवम्बर 11, 2002, एक्सिल सेक्शन, पृष्ठ 1            |
| 31    | ऋषिकेशा टी कृष्णन | बिल्डिंग इंटरनैशनल ब्रांड्स फ्रॉम इंडिया बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू, जनवरी 20, 2003, पृष्ठ 11 |  |
| 32    | ज्योतिलक्ष्मी एस  | इन्डियोरेन्स, इन्डेमिटी, वैल्यूएशन एंड अंडरइन्डियोरेन्स                                    | जनवरी 2003 में कर्नाटक राज्य सनदी लेखाकार संघ के समाचार बुलेटिन में प्रकाशित |

#### 10.5 केस

| संकाय | शीर्षक  |
|-------|---|
| 1.    | आनन्द राम वी एवं वी चन्द्रशेखर                    |
| 2     | बालसुब्रमण्यन एन                                  |
| 3     | जगदीश एस  |
| 4     | जगदीश एस  |
| 5     | जगदीश एस  |
| 6     | मदनमोहन टी आर                                     |
| 7     | महादेवन बी  |
| 8     | महादेवन बी  |
| 9     | मैथू जे मणिमाला                                   |
| 10    | रामचन्द्रन जे एवं निशीता बजाज                     |
| 11    | रामचन्द्रन जे एवं निशीता बजाज                     |
| 12    | रामचन्द्रन जे एवं निशीता बजाज                     |
| 13    | रामचन्द्रन जे एवं पियूष दीक्षित                   |
| 14    | शेषाद्रि डी वी आर, अरविंद त्रिपाठी एवं अमिया साहू |
| 15    | शेषाद्रि डी वी आर, अरविंद त्रिपाठी एवं अमिया साहू |
| 16    | शेषाद्रि डी वी आर, अरविंद त्रिपाठी एवं अमिया साहू |
| 17    | शेषाद्रि डी वी आर एवं जोस पी डी                   |

## 10.6 संगोष्ठी / सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

| संकाय                             | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन   |
|-----------------------------------|--|--|
| 1. अभय के ओड़ा                    | सक्सेसफुल आंश्वप्रीनर इन दी आईटी इंडस्ट्री इन इंडिया   | एशिया एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन, 12-14 दिसम्बर, 2002, बैंकॉक   |
| 2 आनन्द राम वी                    | सच फॉर दी बैस्ट एचीविंग कांफिटेटिव एडवार्नेज बाइ अट्रैकिंग एंड रिटेनिंग टैलेन्ट  | मानव संसाधन विकास पर प्रथम एशियाई क्षेत्रीय सम्मेलन, 28-29 अक्टूबर, 2002, आईआईएमबी   |
| 3 गणेश एन प्रभु एवं जैरार्ड जॉर्ज | डेवलपमेंटल फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशन्स एज टैक्नोलॉजी पॉलिसी इंस्ट्रूमेन्ट्स: इम्प्लीकेशन्स फॉर इन्नोवेशन एंड आंश्वप्रीनरशिप इन इमर्जिंग इकोनॉमीज़ | अखिल भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ (एआईएमएस) का वार्षिक सम्मेलन, 23-25 अगस्त, 2002, नोइडा   |
| 4 गणेश एन प्रभु                   | कॉम्पीटीशन एंड कॉन्सनट्रेशन रेशियो ऑफ इंडियन इंडस्ट्री   | एआईएमएस का 14 वाँ वार्षिक प्रबन्ध शिक्षा सम्मेलन, 23-25 अगस्त, 2002, नोइडा   |
| 5 गणेश एन प्रभु                   | केस रिसर्च ऑन इंटर ऑर्गेनाइजेशनल प्रॉजेक्ट्स मेथेडोलॉजिकल इश्यूज़, इम्प्रोवाइजेशन्स एंड एडाप्शन्स  | प्रबन्ध एवं व्यवसाय में शोध पद्धतियाँ, 20-21 मार्च, 2003, रीडिंग, यूके   |
| 6 गीता सेन                        | एन्जैनियरिंग हेल्थ ईक्विटी : ए रिव्यू  | स्वीडिश अन्तर्राष्ट्रीय विकास अभिकरण के स्वास्थ्य एवं नीति प्रभाग द्वारा आयोजित विशेष सेमिनार, मई 2002, स्टॉकहोम   |
| 7 गीता सेन                        | ग्लोबलाइजेशन, जैंडर एंड एजेन्सी  | गोटबर्ग विश्वविद्यालय, अन्तर्राष्ट्रीय अध्ययन केन्द्र में आयोजित विशेष सेमिनार, मई 2002, स्वीडन  |
| 8 गीता सेन                        | एन एनालिसिस फॉर दी रिपोर्ट ऑफ दी स्वीडिश पार्लियामेंट्री कमीशन ऑन डेवलपमेंट स्ट्रैटिजी (ग्लोबकॉम)  | स्वीडिश अन्तर्राष्ट्रीय विकास अभिकरण (एसआईडीए) में आयोजित विशेष सेमिनार, मई 2002, स्टॉकहोम   |
| 9 गीता सेन                        | पॉपुलेशन पॉलिसीज़ इन इंडिया: कॉन्फ्लिटिंग टेंडेंसीज़   | जनसंख्या एवं विकास अध्ययन केन्द्र, हारवर्ड विश्वविद्यालय द्वारा आयोजित विशेष सेमिनार, अक्टूबर 2002, यूएसए  |
| 10 गीता सेन                       | पॉपुलेशन एंड डेवलपमेंट   | नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़ द्वारा आयोजित विशेष व्याख्यान, जनवरी 2003, बैंगलूर  |
| 11 गीता सेन                       | डेवलपमेंट एंड पॉपुलेशन पॉलिसी  | जनसंख्या नीति, विकास एवं मानव अधिकार पर शैक्षणिक सम्मेलन, राष्ट्रीय मानव अधिकार आयोग, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय एवं यू.एन पॉपुलेशन फंड द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित, जनवरी, 2003, नई दिल्ली |
| 12 गोपाल नायक एस                  | रीवैम्पिंग एग्रीकल्चरल कमोडिटी फ्यूचर्स मार्केट  | कमोडिटी फ्यूचर्स एंड डिराइवेटिव्स ट्रेडिंग: इंडियाज़ ऑपरचुनेटीज़ इन दी इमर्जिंग ग्लोब कॉन्फ्रेक्शन्स 30-31 अक्टूबर, 2002, मुम्बई   |

| संकाय                                       | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन   |
|---|--|--|
| 13 गोपाल नायक एस                            | इमर्जिंग ट्रैड्स इन डिस्ट्रीब्यूशन ऑफ एग्रीकल्चरल कमोडिटीज़  | एपीएमसीज़ एवं दी इमर्जिंग ट्रैड्स इन एग्रीकल्चरल मार्केटिंग पर राज्य स्तरीय सम्मेलन, 23 जनवरी 2003, बैंगलूर  |
| 14 जगदीश एस                                 | दी मिथ ऑफ कल्चरल डिफैन्सिज़ - बार्किंग अप दी रांग ट्री   | स्ट्रैटिज़ीज़ फॉर सस्टेनेबल ग्लोबलाइज़ेशन पर 7वीं ग्लोबल बिज़नेस एवं इकोनॉमिक डेवलपमेंट सम्मेलन, मैनेजमेंट स्कूल ऑफ दी एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, 8-11 जनवरी, 2003, बैंकॉक |
| 15 जनत शाह                                  | मॉडलिंग रिलाएविलिटी इश्यूज़ इन न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉसेस   | इन्फॉर्म्स, 17-20 नवम्बर, 2002, सैन जोस  |
| 16 जोस पी डी                                | स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट ऑफ एन्वरार्मेंटल रिस्क   | 10वाँ उद्योग हारितकरण सम्मेलन, जून 2002, स्वीडन  |
| 17 कल्याणी गाँधी                            | पैराडाइम शिफ्ट्स इन मैनेजिंग पीपल ऐंड इट्स चैलेन्ज़िज़ फॉर विमेन   | व्यवसाय एवं प्रादोगिकी मंच पर महिलाएँ, 13 सितम्बर, 2002, बैंगलूर   |
| 18 कणगल एन बी                               | स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग: इश्यूज़ फॉर एन इंडियन फर्म टु गो ग्लोबल  | प्रबन्ध पर निरमा अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन, जनवरी 2003, अहमदाबाद   |
| 19 कौजलगी ची बी                             | इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड परफॉर्मेंस ऑफ इंडियन इंटरप्रेज़ेज़ - मिथ्रस ऐंड मिसइंटरप्रिटेशन्स                                 | एआईएमएस सम्मेलन, 23-25 अगस्त, 2002, नई दिल्ली  |
| 20 कृष्ण सुन्दर डी                          | इंटीग्रेटिड वरचुअल लॉज़िस्टिक्स नेटवर्क फॉर किंविक रेस्पॉन्सिस   | परिवहन एवं यातायात अध्ययन, जुलाई 2002, ग्युलिन, चीन  |
| 21 कुमार के                                 | एन ससेसमेन्ट ऑफ बिज़नेस इन्क्यूवेशन इन बैंगलूर   | तीसरा अंतर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति मंच उद्यम-वृत्ति नवोत्पाद पर सम्मेलन 6-8 मार्च, 2003, भाग्रसंबं   |
| 22 मदनमोहन टी आर                            | कॉम्पीटीशन इन ओपन स्टैन्डर्ड ब्लूटूथ मार्केट्स   | आईसीएमएआर डी-2003, 10-11 जनवरी, 2003 आईआईटी, नई दिल्ली   |
| 23 महादेवन बी, जिशू हज़रा एवं सुधी शेषाद्रि | मॉडलिंग कॉसिटी रिज़रवेशन कॉन्ट्रैक्ट   | परिचालन प्रबन्ध सोसाइटी का 6वाँ राष्ट्रीय सम्मेलन, 20-22 दिसंबर, 2002, कोज़ीकोड  |
| 24 महादेवन बी                               | एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी ऑफ पीरियॉडिक रिव्यू इन्वेन्ट्री पॉलिसी फ्रेमवर्क इन रिवर्स लॉज़िस्टिक्स                              | परिचालन प्रबन्ध सोसाइटी पर 6वाँ राष्ट्रीय सम्मेलन, 20-22 दिसम्बर, 2002, कोज़ीकोड   |
| 25 मैथ्यू जे मणिमाला                        | ह्यूमन कैपिटल ऐंड आंश्वरीनरशिप इन इंडिया: रिजल्ट्स ऑफ एन इंटरनेशनल स्टडी   | 7वाँ दक्षिण एशियाई प्रबन्ध मंच 2002: ब्रेकिंग डाउन-टुवइर्स साउथ एशियन इकोनॉमिक रेनेजान्स 15-17 अप्रैल, 2002, मले, मालदीव्स   |
| 26 मैथ्यू जे मणिमाला                        | आंश्वरीनिरियल फ्रेम वर्क, कन्डीशन्स ऐंड ऐक्टिविटी लैवल्स इन इंडिया: रिजल्ट्स ऑफ नैशनल सर्वे कम्पेयर्ड विद दी ग्लोबल सेनारियो | उद्यम नवीकरण पर तीसरी आईईएफ सम्मेलन, 6-8 मार्च, 2003, भाग्रसंबं  |

## 10.6 संगोष्ठी / सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

| संकाय                               | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन   |
|-------------------------------------|--|--|
| 27 मैथ्यू जे मणिमाला                | आंश्वर्पीनरशिप फ्रेम वर्क कंडीशन्स इन इंडिया : कम्पेयरिंग दी परसैशान्स ऑफ एक्टर्स एंड ऑब्जर्वर्स       | उद्यमवृत्ति एवं क्षेत्रीय विकास पर दूसरी आईईएफ सम्मेलन, 5-7 सितम्बर, 2002, बीजिंग, चीन   |
| 28 मूर्ति एल एस                     | इंटरेक्शन्स एमंग प्राडक्शन प्लानिंग डिसीज्न्स  | पीओएमएस सम्मेलन, 5-8 अप्रैल, 2002, सेन फ्रांसिसको  |
| 29 मूर्ति एल एस एवं डी कृष्ण सुन्दर | कोरडिनेटिड प्लानिंग सिस्टम कॉन्फिगरेशन   | पीओएमएस सम्मेलन, 5-8 अप्रैल, 2002 सेन फ्रांसिसको   |
| 30 मूर्ति एल एस                     | लॉट साइज मैथड फॉर टारडीनैस   | सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट पर छठा राष्ट्रीय सम्मेलन, 20-22 दिसम्बर, 2002, कोजीकोड   |
| 31 नागदेवरा वी                      | इम्पैक्ट ऑफ स्टेट स्पैसिफिक फैक्टर्स ऑन स्माल एंड मीडियम इंडस्ट्रीज इन इंडिया                          | कॉम्पिटेटिंग पर्सपैक्टिव्स ऑफ स्माल बिज़नेस एंड आंश्वर्पीनरशिप पर 25वीं आईएसबीए राष्ट्रीय लघु फर्म नीति एवं शोध सम्मेलन, ब्राइटन विश्वविद्यालय, 13-15 नवम्बर, 2002, ब्राइटन, यू.के |
| 32 नागदेवरा वी                      | सीक्वेन्शियल परचेज डिसीज्न्स ऑफ कन्क्यूमर इयूरेबल्स - ए केस स्टडी ऑफ एन इलैक्ट्रिकल ऐलायंसज कंपनी      | मार्केटिंग ऑफ टेक्नोलॉजी ओरियंटेड प्रॉडक्ट्स एंड सर्विसेज इन दी ग्लोबल एन्वरान्मेंट, 27-28 दिसंबर, 2002, भाग्रसंबं   |
| 33 नागदेवरा वी                      | दी इन्फ्लूएंस ऑफ स्टेट पॉलिसीज ऑन लोकेशनल डिसीज्न्स ऑफ आंश्वर्पीनर्स                                   | स्ट्रैटिजीज फॉर सस्टेनेबल ग्लोबलाइज़ेशन पर 7वीं ग्लोबल बिज़नेस एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट पर सम्मेलन, मैनेजमेंट स्कूल ऑफ एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, 8-11 जनवरी, 2003, बैंकॉक     |
| 34 नरसिंहन एम एस                    | काम्पिटेटिव एंड कन्सन्ट्रेशन रेशियो ऑफ इंडियन इंडस्ट्री  | एआईएमएस की 14वीं वार्षिक प्रबन्ध शिक्षा सम्मेलन, 23-25 अगस्त, 2002, नोइडा  |
| 35 रघुनाथ एस                        | ट्रांसलेटिंग बिज़नेस आइडिया टु रियेलिटी  | नॉलेज इन्वेशन सम्मेलन, इकोनॉमिक टाइम्स एवं क्यूएआई द्वारा आयोजित, 17 अक्टूबर, 2002   |
| 36 रघुनाथ एस                        | इन्क्यूबेशन एक्पीरियेंस इन एन एकेडमिक इन्वरान्मेंट - इन्क्यूबेशन ऑफ टेक वैचर्स - दी केस ऑफ एनएसआरसीईएल | नॉलेज बेस्ड वैचर क्रियेशन पर राष्ट्रीय कार्यशाला, इंटरनैशनल एडवांस्ड रिसर्च सेंटर फॉर पाउडर मेटलर्जी एंड न्यू मैटीरियल्स, 24 अक्टूबर, 2002, हैदराबाद                               |
| 37 रघुनाथ एस                        | इन्क्यूबेशन : आंश्वर्पीनरशिप एट ग्रास रूट्स  | आईटी . कॉम सम्मेलन, टीआईई इंडिया द्वारा आयोजित, 30 अक्टूबर, 2002, बैंगलूर  |
| 38 रघुनाथ एस                        | प्रमोटिंग आंश्वर्पीनरशिप - हाउ कैन युनिवर्सिटीज हैल्प ?  | भारतीय विज्ञान कॉंग्रेस का 90 वाँ सत्र, 6 जनवरी 2003, बैंगलूर  |
| 39 रघुनाथ एस                        | दी इम्पैक्ट ऑफ इन्क्यूबेटर इन एन एकेडमिक एन्वरान्मेंट ऑन रेसिडेन्ट स्टार्ट-अप्स                        | तीसरा आईईएफ सम्मेलन, 8 मार्च, 2003, बैंगलूर  |

| संकाय                                 | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन   |
|---------------------------------------|--|--|
| 40 राजेन्द्र के बंडी                  | सोशियल/एथिकल इश्यूज़ इन ए कम्प्यूटिंग बेस्ड सोसाइटी : एन इंडियन पर्सपैक्टिव                                | दी इप्पैक्ट ऑफ आईसीटी ऐप्लीकेशन्स ऑन रीलोकेशन ऑफ वर्क, वर्किंग कंडीशन्स ऐंड वर्कर्स, 16-17 अप्रैल, 2002, ब्रजिल्स            |
| 41 राजेन्द्र के बंडी                  | आईटीईएस : एचीवमेन्ट्स ऐंड कन्सर्स इन दी इंडियन कॉन्टैक्ट   | रीसेंट ट्रैन्डस इन इन्फॉर्मेशन कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी ऐंड ऐप्लीकेशन्स, 10-11 अक्टूबर, 2002, जलगांव, महाराष्ट्र               |
| 42 राजेन्द्र के बंडी एवं विशाल शाह    | नॉलेज बेस्ड ई-सर्विसेज़ : एकज्ञामिनिंग दी रोल ऑफ आर्गेनाइज़ेशनल इलीमेन्ट्स इन रिमोट टेक्निकल सपोर्ट सिस्टम | ई-बिज़नेस पर कार्यशाला (डब्लू. ई. बी 2002), 14-15 दिसम्बर, 2002, बार्सिलोना  |
| 43 राजेन्द्र के बंडी एवं विशाल शाह    | एचआर इश्यूज़ इन कस्टमर सपोर्ट आईटी इनेबल्ड सर्विसेज़ : ए केस स्टडी ऑफ नॉलेज इन्टैन्सिव कस्टमर सपोर्ट       | ग्लोबलाइज़ेशन, इनोवेशन ऐंड ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट फॉर कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज, 17-19 दिसंबर, 2002, बैंकॉक                    |
| 44. राजेन्द्र के बंडी एवं विकास मेहता | इंडिविज़ुअल नॉलेज शेयरिंग थ्रू के एम एस विकास मेहता  | नॉलेज मैनेजमेंट, 24-25 जनवरी, 2003, हैदराबाद   |
| 45 राजलक्ष्मी वी मूर्ति               | नर्स शैड्यूलिंग ऐंड रोस्टरिंग फॉर ए हॉस्पिटल यूजिंग ए मैथामैटिकल प्रोग्रामिंग                              | सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट पर चौथा वार्षिक सम्मेलन, 20-22 दिसम्बर, 2002, कोज़ीकोड   |
| 46 रामचन्द्रन जे एवं आर वैद्यनाथन     | रेगुलेटिंग फाइनेन्शियल मार्केट्स : चैलेन्जिज़ ऐंड एप्रोचेज़  | एशिया पैसिफिक रिस्क एसोसिएशन्स का छठा वार्षिक सम्मेलन, शंघाई युनिवर्सिटी ऑफ फाइनेन्स ऐंड इकोनॉमिक्स 19-24 जुलाई, 2002, शंघाई |
| 47 राममोहन राव एम                     | बिज़नेस मैट्रिसीस  | 90वीं भारतीय विज्ञान कांग्रेस, 3-7 जनवरी, 2003, बंगलूर   |
| 48 रंगनाथन वी                         | प्राइस रेगुलेशन ऐंड रीफॉर्म्स नीडेड फॉर ट्रेडिंग ऑफ इलैक्ट्रिसिटी  | वॉटर इंडिया-4, 4-6 फरवरी, 2003, नई दिल्ली  |
| 49 रंगनाथन वी                         | प्राइवेटाइज़ेशन : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस   | 7वाँ दक्षिण एशियाई प्रबन्ध मंच 2002, एमडीआईएसए द्वारा आयोजित, 15-17 अप्रैल, 2002 मले, मालदीव्य                               |
| 50 ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं कुमार के     | रीपोज़ीशनिंग इंडियन सॉफ्टवेयर कंपनीज़ इन दी एमर्जिंग ग्लोबर सेनारियो                                       | भारत का सामरिक प्रबन्ध मंच का पाँचवा सम्मेलन, 26 अप्रैल, 2002, गुडगांव   |
| 51 ऋषिकेशा टी कृष्णन                  | रेवा: ड्राइविंग टेक्नोलॉजी एडाप्शन थ्रू स्ट्रैटिजिक इनोवेशन  | भारत का सामरिक प्रबन्ध मंच के 5वें सम्मेलन के दौरान आयोजित केस व्याख्यान, 27 अप्रैल, 2002, गुडगांव                           |
| 52 ऋषिकेशा टी कृष्णन                  | बिल्डिंग ग्लोबल ब्रांड्स फ्रॉम इंडिया  | फॉरिन ट्रेड : ऑपरचुनेटीज़ ऐंड चैलेन्जिज़, बद्रूका इस्टीट्यूट ऑफ फॉरिन ट्रेड द्वारा आयोजित 13 सितम्बर, 2002, हैदराबाद         |

## 10.6 संगोष्ठी/ सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

| संकाय   | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन  |
|---|--|---|
| 53 ऋषिकेश टी कृष्णन   | इंडियाज़ इमर्जिंग इन्नोवेशन सिस्टम   | विज्ञान नीति पर अध्ययन हेतु सेमिनार, जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय, 2002, नई दिल्ली  |
| 54 ऋषिकेश टी कृष्णन   | इंडस्ट्री-इंस्टीट्यूट इंटरैक्शन : ए पर्सैप्रिटिव फ्रॉम आईआईएमबी                    | प्रबन्ध शिक्षा पर सेमिनार सीईई द्वारा आयोजित, 4 अक्टूबर, 2002, बैंगलूर  |
| 55 ऋषिकेश टी कृष्णन   | नॉलेज एंड इन्नोवेशन : ए स्ट्रैटिजिक पर्सैप्रिटिव                                   | इंडिया : दी नॉलेज कार्पोरेशन, क्यूएआई एंड इकोनॉमिक टाइम्स . कॉम, 17 अक्टूबर, 2002, बैंगलूर  |
| 56 ऋषिकेश टी कृष्णन   | दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री एंड इट्स लिंक्स दु दी नैशनल इन्नोवेशन सिस्टम         | सामाजिक विज्ञान प्रभाग में सेमिनार, हाँग काँग, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी, 31 अक्टूबर, 2002, हाँग काँग  |
| 57 ऋषिकेश टी कृष्णन   | बैंगलूर एज़ ए हाइ-टैक क्लस्टर : वेयर डज इट स्टैन्ड ?                               | शोध एवं विकास प्रबन्ध सम्मेलन 2002, 'दी चैलेन्ज ऑफ मैनेजिंग इंडिगेनस आर एंड डी इन ए ग्लोबल सेटिंग', 6-7 दिसम्बर, 2003 को वैज्ञानिक एवं औद्योगिक शोध परिषद द्वारा नई दिल्ली में आयोजित |
| 58 ऋषिकेश टी कृष्णन   | इंडियाज़ एमर्जिंग इन्नोवेशन सिस्टम (विद ए फोकस ऑन दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री)   | 'ग्लोबलाइजेशन हाई टैक डेवलपमेंट एंड आर एंड डी पॉलिसी पर कार्यशाला, जेरसलेम का हीब्रू विश्वविद्यालय, 8-10 दिसम्बर, 2002, जेरसलेम   |
| 59 रूपा चंदा  | इंडियाज़ निगोसियेटिंग पोज़िशन ऑन सर्विसेज़   | ऐज़ पार्ट ऑफ दी इंडो-यूएस डायलॉग ऑन सर्विसेज़ फॉर दी सीआईआई कार्निंगी एंडावमेंट ट्रेड डायलॉग, सी आई आई में आयोजित, 20-21 फरवरी, 2003, नई दिल्ली                                       |
| 60 रूपा चंदा  | की एस्पैक्ट्रस ऑफ दी जीएटीएस   | रोल ऑफ सर्विसेज अंडर डब्लूटीओ फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़, इंडो अमेरिकन चैम्बर ऑफ कार्मस, 22 नवम्बर, 2002, हैदराबाद   |
| 61 रूपा चंदा  | मूर्वमेंट ऑफ सर्विस सप्लायर्स एंड इंडिया: केस स्टडी ऑफ दी आई टी एंड हेल्थ सेक्टर्स | मूर्वमेंट ऑफ नैचुरल परसन्स पर कार्यशाला, यूएनडीपी, 12-13 मार्च, 2003, मनीला   |
| 62 शेषाद्रि डी वी आर एवं अनिल सैनानी  | ए फ्रेमवर्क दु अंडरस्टैंड एंड बिल्ड कोहेशन इन फैमिली बिज़नेसिज़                    | आंथ्रपीनिरियल इन्नोवेशन पर तीसरी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, मार्च 2003, भाप्रसंबो  |
| 63 शेषाद्रि डी वी आर अंडरस्टैंडिंग न्यू वैचर फेल्योर इश्यु दु आंथ्रपीनरशिप :आर्गेनाइज़ेशन गोल डिस्सोनेस |  | आंथ्रपीनिरियल इन्नोवेशन पर तीसरा अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन, मार्च 2003, भाप्रसंबो   |
| 64 शेषाद्रि डी वी आर एवं अरविंद त्रिपाठी  | रीइनैटिंग ए जाइंट कंपनी शू कार्पोरेट आंथ्रपीनरशिप :दी केस ऑफ टाटा स्टील            | आंथ्रपीनिरियल इन्नोवेशन पर तीसरी अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन, मार्च 2003  |

| संकाय                                | शीर्षक   | संगोष्ठी/सम्मेलन   |
|--------------------------------------|--|--|
| 65 सुधी शेषाद्रि                     | बिज्जनेस रेस्पॉन्सिज टु रीजनल डिमान्ड्स एंड ग्लोबल ऑपरचुनिटीज              | स्ट्रैटिजीज फॉर स्टेनेबल ग्लोबलाइजेशन पर 7वीं ग्लोबल बिज्जनेस एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट सम्मेलन, मैनेजमेंट स्कूल ऑफ एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, 8-11 जनवरी, 2003, बैंकॉक |
| 66 श्रीनिवास प्राख्या (सह-लेखन)      | इंटरनैशनलाइजेशन ऑफ हाई ग्रोथ आंथ्रप्रीनिरियल फर्म्स फॉर इमर्जिंग मार्केट्स | तीसरा मैकगिल बाइनियिल अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 'आंथ्रप्रीनरशिप : रिसर्चिंग न्यू फ्रॉन्टियर्स, मैकगिल विश्वविद्यालय, 13-16 सितम्बर, 2002 मॉनट्रियल, कनाडा                     |
| 67 वैद्यनाथन आर एवं ज्योतिलक्ष्मी एस | रूरल इन्श्योरेन्स : प्रॉस्पैक्ट्स एंड कंस्ट्रैन्ट्स                        | एमर्जिंग कॉम्पिटीशन इन दी इंडियन इंश्योरेन्स इंडस्ट्री-ऑपरचुनेटीज एंड चैलेन्जिज पर एफआईसीसीआई सम्मेलन, सितम्बर 2002, नई दिल्ली   |
| 68 वासंती श्रीनिवासन                 | टू केस स्टडीज परटेमिंग टु दी एशियन एमरजैन्स प्रोजेक्ट ऑन बीपीओ             | ग्लोबलाइजेशन इनोवेशन एंड ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट फॉर कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज, 17-19 दिसम्बर, 2002, बैंकॉक   |

## विवरण 11

### परामर्श समनुदेशन 2002-2003

#### 11.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

| परियोजना शीर्षक  | निधीयन अभिकरण  | संकाय   |
|--|--|---|
| 1 गंतव्य कनाडा : भारतीय सॉफ्टवेयर कंपनियों का प्रभाव एवं रूपरेखा                 | केनेडीयन इंडस्ट्री एंड गवर्नमेंट, ऑफ कनाडा, कनाडा      | टी आर मदनमोहन एवं वाई एल आर मूर्ति            |
| 2 प्रतिधारिता - सीएमपीएफ हेतु सूचना प्रौद्योगिकी रूपांतरण का सङ्केत मानचित्र     | कोल माइन्स पीएफ आयुक्त, धनबाद                          | डी कृष्ण सुन्दर                               |
| 3 प्रतिधारिता : उनके निर्यात हेतु अन्तर्राष्ट्रीय विपणन कार्यनीति का विकास करना  | त्रिवेणी इंजीनियरिंग एंड इंडस्ट्रीज लिमिटेड, मैसूरु    | वाई एल आर मूर्ति एवं टी आर मदनमोहन            |
| 4 केएसएसआईडीसी एवं उसके दीर्घकालीन कंपनी लक्ष्यों की भूमिका को पुनरपरिभाषित करना | केएसएसआईडीसी, बैंगलूरु                                 | एम एस नरसिम्हन, अशोक थम्पी एवं अभय के ओझा     |
| 5 एमएचआरआईएल हेतु निष्पादन प्रबन्ध व्यवस्था                                      | महिन्द्रा हॉलीडेज एंड रिसॉर्ट्स इंडिया लिमिटेड, चेन्नई | आर श्रीनिवासन                                 |
| 6 प्रतिधारिता  | सिंटेल(एसवाईएनटीईएल)इंडिया, मुम्बई                     | वी आनन्द राम, एस जगदीश एवं आर नारायणस्वामी    |
| 7 सामान्य बीमा प्रभाव-विश्व बैंक   | विश्व बैंक, नई दिल्ली                                  | आर वैद्यनाथन, एस सीताराम एवं एस ज्योतिलक्ष्मी |
| 8 संविदा सेवा उपलब्धकर्ताओं हेतु अंतरण कीमत अध्ययन                               | अर्नस्ट एंड यंग प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूरु             | प्रकाश जी आपटे                                |

## 11.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

| परियोजना शीर्षक   | निधीयन अभिकरण  | संकाय   |
|---|--|---|
| 1 बीईएल के शोध एवं विकास अभियंताओं की आकांक्षाओं को समझना                       | बीईएल, बैंगलूरु  | एल प्रसाद, एम जे मणिमाला एवं वासंती श्रीनिवासन                          |
| 2 प्रतिधारिता-उड़िसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन | उड़िसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, भुवनेश्वर                             | डी कृष्ण सुन्दर   |
| 3 प्रतिधारिता   | विप्रे लिमिटेड, बैंगलूरु   | प्रकाश जी आपटे  |
| 4 राष्ट्रीय खुला विद्यालय (एनओएस) के कार्यों का मूल्यांकन                       | मासंवि मंत्रालय, माध्यमिक तथा उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली | मालती सोमय्या   |
| 5 विकल्प परियोजना   | एचडीएफसी बैंक लिमिटेड, मुम्बई  | प्रकाश जी आपटे, एम आर राव एवं संकर्षन बासु                              |
| 6 पर्यावरण संबंधी सेवाओं में व्यापार  | भारतीय अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध शोध परिषद्, नई दिल्ली                 | अपर्णा शाहणे  |
| 7 उड़िसा सरकार परिवहन विभाग की संगठनात्मक समीक्षा                               | डीएफआर्आई इंडिया, नई दिल्ली  | के एम अनन्तरामय्या एवं राजेन्द्र के बंडी                                |
| 8 कपास बीजों के लिए पूर्वानुमान व्यवस्था एवं अभिकल्पना का विकास                 | जी के एप्री जेनेटिक्स, हैदराबाद  | गोपाल नायक  |
| 9 संगठनात्मक संरचना की समीक्षा  | ग्रेसिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड, हवेरी  | वी आनन्द राम एवं अमित गुप्ता  |
| 10 शहरी विकास एवं परिवहन  | वन, पर्यावरण एवं पारिस्थितिकी विभाग कर्नाटक सरकार, बैंगलूरु              | अपर्णा शाहणे, एम वी राजीव गौड़ा, के एम अनन्तरामय्या एवं एस टी एस रेड्डी |
| 11अ भविष्य में टीटीडी हेतु स्टाफ संरचना एवं जनशक्ति योजना                       | टीटीडी देवस्थानम्स, तिरुपति  | वी आनन्दराम एवं अभय के ओझा  |
| 11आ वित्तीय एवं संविभाग प्रबन्ध   | टीटीडी देवस्थानम्स, तिरुपति  | एम एस नरसिंहन   |
| 12 कर्नाटक में इंडो नॉर्विजियन पर्यावरण संबंधी कार्यक्रम अध्ययन                 | इंटरवेन्शन(इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड, अपर्णा शाहणे बैंगलूरु               | अपर्णा शाहणे  |
| 13 दृष्टि दस्तावेज, ईआरओ इंडिया   | भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, नई दिल्ली                                    | अभय के ओझा  |

## 11.3 जारी परियोजनाएँ

| परियोजना शीर्षक   | निधीयन अभिकरण        | संकाय<br>(प्रोफेसर)   | प्रारम्भ करने की तिथि | समाप्ति की संभावित तिथि |
|---|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1 अगले 10-15 वर्ष हेतु घरेलू बाजार में कॉफी की मांग का अध्ययन | कॉफी बोर्ड, बैंगलूरु | एम झा एवं वी नागदेवरा | मार्च -96             | जून-96                  |

| परियोजना शीर्षक  | निधीयन अभिकरण                         | संकाय<br>(प्रोफेसर)          | प्रारम्भ करने<br>की तिथि | समाप्ति की<br>संभावित<br>तिथि |
|--|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 2 विशेष कड़ी व कार्यान्वयन प्रक्रिया   | टीआईएफएसी, नई दिल्ली                  | एस चन्द्रशेखर                | मार्च -96                | मई-99                         |
| 3 प्रतिधारिता-भारत हेतु समष्टि एवं व्यष्टि औंकडे व्यवस्था हेतु संभाव्यता                               | सीआरआईएसआईएल, बैंगलूरु                | आर वैद्यनाथन                 | मार्च-02                 | दिसंबर-03                     |
| 4 प्रतिधारिता  | डिलॉइ कंसल्टिंग, (यूएस) एल पी         | बी महादेवन                   | जुलाई-02                 | मई-02                         |
| 5 प्रभागों में लक्ष्य सामंजस्य एवं परिचालनात्मक प्रभाविता को बढ़ाने हेतु निष्पादन उपायों का विकास करना | हयूलैट पैकर्ड इडिया लिमिटेड, बैंगलूरु | एस वेंकटेश एवं आर श्रीनिवासन | अक्टूबर- 01              | जुलाई-02                      |

## विवरण 12

### 31 मार्च, 2003 तक संकाय

निदेशक : डॉ प्रकाश जी आपटे  
प्रोफेसर

|    |                      |     |                     |
|----|----------------------|-----|---------------------|
| 1  | एन. एम. अग्रवाल      | 2.  | वी. आनन्द राम       |
| 3  | के. एम. अनन्तरामयूरा | 4.  | एस. चन्द्रशेखर      |
| 5  | एस. एन. चारी         | 6   | चिरंजीव सेन         |
| 7  | दीपक कुमार सिन्हा    | 8   | गीता सेन            |
| 9  | एम. आर गोपालन        | 10  | ईश्वर मूर्ति        |
| 11 | एस. जगदीश            | 12  | जनत शाह             |
| 13 | कल्याणी गाँधी        | 14. | वी. बी. कौजलगी      |
| 15 | एस. कृष्णा           | 16  | सी. मनोहर रेड्डी    |
| 17 | बी. महादेवन          | 18  | मणिमाला एम जे       |
| 19 | मूर्ति वाई एल. आर.   | 20  | मिथिलेश्वर झा       |
| 21 | एल. एस. मूर्ति       | 22  | टी. एस. नागभूषण     |
| 23 | बी. नागदेवरा         | 24  | नरसिम्हन एम एस      |
| 25 | आर. नारायणस्वामी     | 26  | एल. प्रसाद          |
| 27 | एस. रघुनाथ           | 28  | जे. रामचन्द्रन      |
| 29 | टी. वी. रमण्यूरा     | 30  | एस. रमेश कुमार      |
| 31 | एम. राममोहन राव      | 32  | रामनाथ नारायणस्वामी |
| 33 | बी. रंगनाथन          | 34  | आर. रविकुमार        |
| 35 | श्यामल रॉय           | 36  | आर. श्रीनिवासन      |
| 37 | सुधी शेषाद्रि        | 38  | एस. सुन्दरराजन      |
| 39 | पी. एन. थिरुनारायणा  | 40  | त्रिलोचन शास्त्री   |
| 41 | आर. वैद्यनाथन        | 42  | विवेक मूर्ति        |

### सह प्रोफेसर

1. अभय के ओझा
- 3 जिशू हजरा
- 5 टी आर मदनमोहन
- 7 मीरा बखरू
- 9 राहुल डे
- 11 राजेन्द्र के बंडी
- 13 ऋषिकेशा टी कृष्णन
- 15 बी शेखर
- 17 एस वेंकटेश

### सहायक प्रोफेसर

1. अमित गुप्ता
- 3 अशोक थम्पी
- 5 नागसिम्हा बी कणगल
- 7 राजलक्ष्मी वी मूर्ति
- 9 श्रीनिवास प्राख्या
- 11 वासंती श्रीनिवासन

### अध्यागत संकाय

- 1 एन बालसुब्रमण्यन (अंशकालिक)
- 3 जी सबरीनाथन
- 5 के कुमार
- 7 पद्मिनी श्रीनिवासन (अंशकालिक)
- 9 प्रताप ओबराय
- 11 संकर्षन बासु
- 13 पॉल चार्लेटन

2. गणेश एन. प्रभु
- 4 डी. कृष्ण सुन्दर
- 6 मालती सोमय्या
- 8 नथन तारा
- 10 राजीव गौड़ा एम. बी.
- 12 रवि अंशुमन बी.
- 14 रूपा चंदा
- 16 शुभब्रता दास

### विवरण 13

### गतिविधि एवं क्षेत्र अध्यक्ष 09 जुलाई, 2003 तक

#### निदेशक

संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)  
संकायाध्यक्ष (संविएवं प्र)

डॉ. प्रकाश जी. आपटे

प्रो. आर. श्रीनिवासन

प्रो. वी. आनंद राम

#### गतिविधि अध्यक्ष

पीजीपी  
प्रवेश  
अवस्थापन  
वित्तीय सहायता  
छात्र विनिमय कार्यक्रम  
भूतपूर्व छात्र संघ  
एफपीएम एवं अनुसंधान  
पीजीएसएम  
पीजीपीपीएम

ऋषिकेशा टी. कृष्णन  
ईश्वर मूर्ति  
गणेश एन. प्रभु  
अपर्णा शाहणे  
राहुल डे  
अशोक थम्पी  
एल. प्रसाद  
अभय के. ओझा  
पी. डी. जोस

ईंपी  
सीएफसी  
सी - डीओसीटीए

प्रधान सम्पादक,  
आईआईएमबी, मैनेजमेंट रिव्यू  
पुस्तकालय

### क्षेत्र अध्यक्ष

विपणन  
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली  
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध  
कंपनी कार्यनीति एवं नीति  
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध  
वित्त एवं नियंत्रण  
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान  
पब्लिक सिस्टम्स

### केन्द्र

पूँजी बाजार शिक्षा एवं शोध केन्द्र  
आपूर्ति शृंखला प्रबंध केन्द्र  
उद्यम संसाधन योजना केन्द्र  
साफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केन्द्र  
अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध केन्द्र  
बीमा एवं शोध शिक्षा केन्द्र  
सर्वोर्जनिक नीति केन्द्र  
उद्यम अध्ययन हेतु नड्डधूर एस राधवन केन्द्र  
दूरगामी शिक्षा केन्द्र  
निगमित शासन एवं नागरिकता केन्द्र

सुधी शेषाद्रि  
जिशनू हज़रा  
एन. बालसुब्रमण्यन

बी. महादेवन  
एन. बी. कणगल

एस. रमेश कुमार  
एस. जगदीश  
जनत शाह  
एस. चन्द्रशेखर  
एन. एम. अग्रवाल  
एम. एस. नरसिंहन  
बी. रामनाथन  
बी. नागदेवरा

आर. वैद्यनाथन / प्रकाश जी. आपटे  
जिशनू हज़रा  
डी. कृष्ण सुंदर  
राजेन्द्र के. बंडी  
प्रकाश जी. आपटे  
शुभ्रता दास  
चिरंजीव सेन  
मैथ्यू जे मणिमाला  
टी. आर. मदनमोहन  
एन. बालसुब्रमण्यन

### 31 मार्च, 2003 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

#### निदेशक

संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)  
संकायाध्यक्ष (संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन)

- 1 मुख्य प्रशासनिक अधिकारी
- 2 वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी
- 3 पुस्तकालयाध्यक्ष
- 4 उप पुस्तकालयाध्यक्ष
- 5 संपदा अधिकारी
- 6 वरिष्ठ वित्त अधिकारी
- 7 प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र)
- 8 प्रशासनिक अधिकारी (पी/छात्रावास)
- 9 प्रशासनिक अधिकारी (एल सी)
- 10 मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (ईंपी)

: डॉ. प्रकाश जी. आपटे  
: प्रो. आर. श्रीनिवासन  
: प्रो. बी. आनन्द राम  
: श्री जे. पी. विलियम्स  
: श्री के. वासुदेव राव  
: श्री चिक्कमल्लय्या  
: श्रीमती एन. अनुराधा  
: श्री एस. शांति कुमार\*  
: श्री आर. चन्द्रशेखर राव  
: कर्नल एस. एल. खन्ना (सेवानिवृत्त)  
: श्री एस. आर. नरसिंह मूर्ति  
: श्री डी. आर. रामदासय्या  
: श्री जगदीश आर. सालिग्राम

|    |   |                                |
|----|---|--------------------------------|
| 11 | सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (तकनीकी)   | : श्रीमती नीला                 |
| 12 | सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड -I (सामान्य) | : श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी    |
| 13 | बागवानी अधिकारी                           | : श्री के. महार्लिंगम          |
| 14 | सुरक्षा एवं परिवहन अधिकारी                | : श्री डॉ. आर. रामदासय्या      |
| 15 | आवासी चिकित्सक                            | : डॉ आर. एस. भगवान             |
| 16 | सहायक कार्यपालक अभियंता(इलैक्ट्रिकल)      | : श्री एच. एस. राघवेन्द्र राव* |
| 17 | हिन्दी अधिकारी                            | : सुश्री जे. नीता              |
| 18 | लेखा अधिकारी                              | : श्री टी. वी. शेषाद्रि        |
| 19 | अध्यक्ष, संप्रेषण इकाई                    | : प्रो. एन. भृंगी देव          |
| 20 | कल्याण अधिकारी                            | : श्री जे. पी. विलियम्स        |

#### रिसर्च फैलो

- श्री कासी विश्वनाथम
- श्रीमती मालती वेणुगोपाल
- श्री एस टी सोमशेखर रेड्डी

\* केपीटीसीएल से प्रतिनियुक्ति पर

#### विवरण 14 संकाय एवं कार्मिक

##### संकाय

| अवधि                             | कॉडर | अभ्यागत | कुल |
|----------------------------------|------|---------|-----|
| 31 मार्च, 2002 तक                | 67   | 12      | 79  |
| 2002-2003 के दौरान भर्ती         | 4    | 7       | 11  |
| 2002-2003 के दौरान सेवा से मुक्त | 0    | 6       | 6   |
| 31 मार्च, 2003 तक                | 71   | 13      | 84  |

##### अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

| अवधि                             | अधिकारी | प्रतिनियुक्ति पर | रिसर्च फैलो | कुल |
|----------------------------------|---------|------------------|-------------|-----|
| 31 मार्च, 2002 तक                | 12      | 2                | 3           | 17  |
| 2002 -2003 के दौरान भर्ती        | 3       | -                | -           | 3   |
| 2002-2003 के दौरान सेवा से मुक्त | -       | -                | -           | -   |
| 31 मार्च, 2003 तक                | 15      | 2                | 3           | 20  |

##### प्रशासनिक कर्मचारी

| अवधि                             | ग्रुप बी | ग्रुप सी | ग्रुप डी | कुल |
|----------------------------------|----------|----------|----------|-----|
| 31 मार्च, 2002 तक                | 60       | 222      | 58       | 340 |
| 2002-2003 के दौरान भर्ती         | -        | -        | -        | -   |
| 2002-2003 के दौरान सेवा से मुक्त | 4        | 4        | 1        | 9   |
| 31 मार्च, 2003 तक                | 56       | 218      | 57       | 331 |

भारतीय प्रबन्ध संस्थान  
बैंगलूरु

लेखा विवरण 2002-03

## लेखा परीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर की 31 मार्च, 2003 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 2003 को यथा तुलन पत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी और संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के पश्चात् मैं प्रमाणित करता हूँ कि मेरे लेखा परीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा व तुलन पत्र ठीक हैं तथा हमें दी गई सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण एवं संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह/-

के. पी. लक्ष्मण राव  
प्रधान महा लेखाकार / लेखापरीक्षा-I  
कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक: 18 नवम्बर, 2003

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च, 2003 तक का तुलन-पत्र**

रुपए लाखों में

|  | अनुसूची | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |
|--|---------|--------------|------------|
| <b>निधियों के स्रोत</b>                      |         |              |            |
| कॉर्पस / पूँजीगत निधि एवं देयताएँ            |         |              |            |
| कॉर्पस / पूँजीगत निधि                        | 1       | 5396.36      | 6902.23    |
| प्रारक्षित एवं अधिशेष                        | 2       | 4060.45      | 1370.15    |
| उद्दिष्ट / अक्षय निधियाँ (अन्य निधियाँ)      | 3       | 23.00        | 23.00      |
| अव्यायित शेष - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ | 4       | 635.34       | 376.96     |
| सरकारी अनुदान (योजना)                        | 5       | 2530.07      | 4945.41    |
| चालू देयताएँ एवं प्रावधान                    | 6       | 171.88       | 150.52     |
|  |         | 12817.10     | 13768.27   |
| भविष्य निधि                                  | 23      | 637.74       | 555.86     |
|  |         | 13454.84     | 14324.13   |
| <b>निधियों का उपयोग</b>                      |         |              |            |
| <b>परिसम्पत्तियाँ</b>                        |         |              |            |
| अचल परिसम्पत्तियाँ                           | 7       | 3218.97      | 5137.92    |
| निवेश - अक्षय निधि से                        | 8       | 6823.59      | 5593.99    |
| निवेश - अन्य                                 | 9       | 100.00       | 100.00     |
| चल परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम इत्यादि     | 10      | 2674.54      | 2936.36    |
|  |         | 12817.10     | 13768.27   |
| भविष्य निधि                                  | 23      | 637.74       | 555.86     |
|  |         | 13454.84     | 14324.13   |
| कुल  |         |              |            |
| उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ                       | 24      |              |            |
| लेखे एवं आवकस्मिक देयताएँ पर टिप्पणियाँ      | 25      |              |            |

स्थान : बैंगलूर  
 दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)  
 वि स एवं मु ले अ

(प्रकाश जी आपटे)  
 निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय**

|  |         |                | रुपए लाखों में |
|--|---------|----------------|----------------|
|  | अनुसूची | वर्तमान वर्ष   | पूर्व वर्ष     |
| <b>अ) आय</b>   |         |                |                |
| आय - योजनेतर   |         |                |                |
| अनुदान / आर्थिक सहायता- भारत सरकार से योजनेतर अनुदान                 | 11      | 457.00         | 940.00         |
| आय - स्वार्जन  |         |                |                |
| सेवाओं से आय   | 12      | 154.43         | 155.70         |
| शुल्क / अभिदान   | 13      | 1719.58        | 1552.22        |
| निवेश से अनुदान  | 14      |                |                |
| घटाएँ : अन्य निधियों में अंतरित                                      | 189.68  |                |                |
| संस्थान प्रकाशनों से आय  |         | 445.80         | 443.22         |
| अन्य जमा एवं अग्रिमों से अर्जित ब्याज                                | 15      | 8.69           | 7.88           |
| अन्य आय  | 16      | 168.85         | 188.00         |
|  | 17      | 125.80         | 132.03         |
|  |         | <b>3080.15</b> | <b>3419.05</b> |
| कुल ( अ )  |         |                |                |
| सेवानिवृत्ति लाभ के लिए कॉर्पस / पूँजीगत निधि से अंतरित              |         | 1928.67        | -              |
| 31.3.2002 तक मूलहास के लिए पूँजीगत अनुदान से अंतरित                  |         | 2374.36        | -              |
| 2002-03 हेतु मूलहास के लिए पूँजीगत अनुदान से अंतरित                  |         | 378.37         | -              |
|  |         | <b>7761.55</b> | <b>3419.05</b> |
| <b>आ) व्यय</b>   |         |                |                |
| व्यय- योजनेतर  |         |                |                |
| स्थापना व्यय   | 18      | 865.98         | 786.74         |
| अन्य प्रशासनिक व्यय  | 19      | 445.31         | 366.75         |
| पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय                                  | 20      | 515.18         | 478.13         |
| शोध एवं विकास  | 21      | 38.13          | 54.79          |
| परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ  |         | 42.00          | 59.73          |
|  |         | 1906.60        | 1746.14        |
| कुल ( आ )  |         |                |                |
| सार्वजनिक नीति केन्द्र   | 22      | 102.10         | 40.02          |
| संकाय विकास  |         | 18.46          | 30.65          |
| सेवानिवृत्ति लाभ के लिए प्रावधान                                     |         | 321.72         | -              |
|  |         | <b>2348.88</b> | <b>1816.81</b> |
| इ) व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)                                 |         | <b>731.27</b>  | <b>1602.24</b> |
| सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कॉर्पस ब्याज)                         |         | 445.80         | 443.22         |
| अधिशेष (घाटे) के कारण शेष को कॉर्पस / पूँजीगत निधि में ले जाया गया । |         | 285.47         | 1159.02        |
|  |         | <b>3080.15</b> | <b>3419.05</b> |
| इ) 2001-2002 तक सेवानिवृत्ति लाभ                                     |         | 1928.67        | -              |
| 31.3.2002 तक अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास                            |         | 2374.36        | -              |
| 2002-03 हेतु अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास                            |         | 378.37         | -              |
|  |         | <b>7761.55</b> | <b>3419.05</b> |
| उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ   | 24      |                |                |
| आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ                              | 25      |                |                |

स्थान : बैंगलूर  
 दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)  
 वि स एवं मु ले अ

(प्रकाश जी आपटे)  
 निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

रुपए लाखों में

|  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |
|--|--------------|------------|
| <b>अनुसूची 1 - कॉर्पस/पूँजीगत निधि</b><br>वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि            | 4755.86      | 3596.84    |
| <b>जोड़ें : अ)</b> वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखे से अंतरित<br>निवल आय शेष         | 285.47       | 1159.02    |
| <b>घटाएँ : 31.3.2002 तक सेवानिवृत्ति लाभ के</b><br>लिए आय एवं व्यय लेखा में अंतरित |              | 4755.86    |
| आ) बचत पर सरकार से मैचिंग अनुदान   | 249.01       | 249.01     |
| इ) दान पर सरकार से मैचिंग अनुदान   | 53.64        | 53.64      |
| ई) सोसाइटी सदस्यता   | 302.65       | 302.65     |
| उ) अन्य  | 16.00        | 16.00      |
|  | 51.63        | 51.63      |
| <b>क) दान एवं अंशदान</b>   | 3482.94      | 5126.14    |
| - एन एस राधवन केन्द्र  | 870.00       | 870.00     |
| - संकाय विकास  | 400.00       | 400.00     |
| - सीएसएम   | 335.00       | 290.00     |
|  | 1605.00      | 1560.00    |
| <b>ए) चेयर्स</b>   |              |            |
| - सुरेन्द्र पॉल मैमोरियल चेयर  | 12.00        | 12.00      |
| - यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर  | 8.43         | 15.00      |
| - विप्रो चेयर  | 12.00        | 12.00      |
| - बी ओ सी चेयर   | 20.00        | 20.00      |
| - आर बी आई चेयर  | 100.00       | 50.00      |
| - ह्यूलेट पैकर्ड चेयर्स  | 48.90        |            |
|  | 201.33       | 109.00     |
| <b>ऐ) अन्य</b>   | 7.09         | 7.09       |
| सी पी पी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि   | 100.00       | 100.00     |
| <b>वर्ष के अन्त में शेष</b>  | 5396.36      | 6902.23    |

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

रुपए लाखों में

|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |        |
|---|--------------|------------|--------|
| <b>अनुसूची 2 -प्रारक्षित निधि एवं अधिशेष</b>                    |              |            |        |
| <b>1) सामान्य प्रारक्षित निधि : (कॉर्पस ब्याज)</b>              |              |            |        |
| अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष                                      | 625.41       | 253.55     |        |
| वर्ष के दौरान जोड़े गए  | 445.80       | 443.22     |        |
|   | 1071.21      | 696.77     |        |
| घटाएँ : अ) पीजीपी छात्रों की निःशुल्क शिक्षा                    | 22.81        | 17.66      |        |
| के लिए वर्ष के दौरान कटौती                                      | 107.92       | 53.70      |        |
| आ) योजना अनुदान से अतिरिक्त पूँजीगत व्यय                        | 940.48       |            |        |
|   |              | 625.41     |        |
| <b>2) विशेष प्रारक्षित</b>                                      |              |            |        |
| संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - ओबी                              | 58.61        | 42.86      |        |
| जोड़े : वर्ष हेतु ब्याज   | 46.40        | 46.40      |        |
|   | 105.01       | 89.26      |        |
| घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित                             | 18.46        | 30.65      |        |
| सीपीपी ब्याज प्रारक्षित   | 86.55        |            |        |
| पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसम्पत्तियाँ                         | 109.78       |            |        |
| पूँजीगत प्रारक्षित - परियोजना परिसम्पत्तियाँ                    | 652.46       |            |        |
| घटाएँ : मूलहास  | 13.90        |            |        |
| कर्नाटक सरकार - ब्याज प्रारक्षित                                | 12.26        |            |        |
|   | 1.64         |            |        |
|   | 19.15        | 9.45       |        |
| <b>3) सेवानिवृत्ति लाभ प्रारक्षित</b>                           | 2250.39      |            |        |
| <b>कुल</b>  | 4060.45      | 1370.15    |        |
|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |        |
| <b>अनुसूची 3 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ</b>                       |              |            |        |
| <b>अन्य निधियाँ</b>   |              |            |        |
| निधियों का अथशेष  |              |            |        |
| शोध परियोजना ईईएम हेतु  | 23.00        | 23.00      |        |
| भारत सरकार, मासंविमं से अक्षय अनुदान                            |              |            |        |
| <b>कुल</b>  | 23.00        | 23.00      |        |
|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |        |
| <b>अनुसूची 4 - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष</b> |              |            |        |
|   | आय           | व्यय       |        |
| प्रायोजित शोध   | 110.33       | 32.83      | 77.50  |
| एफसीआरए परियोजनाएँ  | 271.99       | 74.97      | 197.02 |
| परामर्श   | 34.54        | 4.94       | 29.60  |
| कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम   | 55.17        | 7.42       | 47.75  |
| केन्द्र - एन एस आर सी ई एल                                      | 189.16       | 97.33      | 91.83  |
| केन्द्र - अन्य  | 223.01       | 33.57      | 189.44 |
| चेयर्स  |              |            | 2.20   |
| <b>कुल</b>  | 884.20       | 251.06     | 635.34 |
|   |              |            | 376.96 |

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

रुपए लाखों में

|  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |
|--|--------------|------------|
| <b>अनुसूची - 5</b>                             |              |            |
| <b>1. सरकारी अनुदान - योजना(मासंविमं)</b>      |              |            |
| मासंविमं से अनुदान                             |              |            |
| अथशेष  | 4183.55      | 3983.55    |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान          | 270.00       | 200.00     |
|  |              | 4183.55    |
| घटाएँ : मूलहास के लिए                          |              |            |
|  | 4453.55      |            |
|  | 2675.81      |            |
|  | 1777.74      |            |
| कर्नाटक सरकार से अनुदान                        | 67.95        |            |
|  | 1845.69      | 67.95      |
|  |              | 4251.50    |
| <b>2. अनुदान-अन्य</b>                          |              |            |
| भारत सरकार, कार्यिक एवं प्रशिक्षण              |              |            |
| विभाग से अनुदान                                |              |            |
| - अथशेष  | 481.00       |            |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान          | 100.00       |            |
|  | 481.00       | 481.00     |
| घटाएँ : अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास           |              |            |
|  | 581.00       |            |
|  | 63.11        |            |
|  | 517.89       |            |
| सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान               |              |            |
| अंतिम लेखा के अनुसार                           |              |            |
| वर्ष के दौरान वृद्धि                           |              |            |
| घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित            |              |            |
|  | 108.11       | 48.83      |
|  | 108.11       | 80.07      |
|  | 63.24        |            |
| जीआईवी अनुदान अथशेष                            |              |            |
| वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ                      |              |            |
|  | 104.80       | 49.90      |
|  | 104.80       | 54.90      |
| घटाएँ : अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास           |              |            |
|  | 1.55         |            |
|  | 103.25       |            |
|  | 684.38       | 108.11     |
| <b>कुल (2)</b>                                 | 684.38       | 693.91     |
| <b>कुल (1 + 2)</b>                             | 2530.07      | 104.80     |
|  | 4945.41      |            |
| <b>अनुसूची - 6 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान</b> |              |            |
| आग्रेम धन जमा                                  |              |            |
| प्रतिभूति जमा                                  |              |            |
| अवधन द्रव्य                                    |              |            |
| वापसी योग्य पुस्तकालय जमा                      |              |            |
| अन्य   |              |            |
| विविध लेनदार                                   |              |            |
| उपचित देयताएँ                                  |              |            |
|  | 2.30         | 2.94       |
|  | 28.55        | 15.58      |
|  | 26.87        | 13.40      |
|  | 34.35        | 30.77      |
|  | 2.83         | 5.01       |
|  | 76.98        | 32.12      |
| <b>कुल</b>                                     | 171.88       | 50.70      |
|  |              | 150.52     |

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च, 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

अनुसूची 7 - अचल परिसम्पत्तियाँ

मूलहास की पद्धति : एस एल एम

(रुपए लाखों में)

| क्रम<br>सं.<br>विवरण            | सकल समुच्चयित     |                        |                         |                      | मूलहास                  |                     | निवल समुच्चयित |                  |
|---------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------|------------------|
|                                 | मूलहास<br>की दर % | 01.04.2002<br>को अथशेष | वर्ष के दौरान<br>वृद्धि | 31.03.2003<br>को कुल | 31.03.2002<br>तक मूलहास | वर्ष हेतु<br>मूलहास | कुल<br>मूलहास  | 31.03.2003<br>तक |
| 1 उन्मुक्त भूमि                 | 0.00%             | 37.95                  | -                       | 37.95                | -                       | -                   | 37.95          | 37.95            |
| 2 भवन एवं परिसर विकास           | 3.34%             | 2008.72                | 10.72                   | 2019.44              | 877.15                  | 68.18               | 945.33         | 1074.11          |
| 3 प्रबन्ध विकास केन्द्र         |                   |                        |                         |                      |                         |                     |                |                  |
| भवन की लागत                     | 3.34%             | 513.93                 | 141.88                  | 655.81               | 99.76                   | 19.53               | 119.29         | 536.52           |
| उपस्कर                          | 4.75%             | 19.23                  | -                       | 19.23                | 1.29                    | 2.98                | 4.27           | 14.96            |
| फर्नीचर                         | 9.50%             | 15.44                  | -                       | 15.44                | 5.52                    | 1.47                | 6.99           | 8.45             |
| 4 पुस्तकालय पुस्तके एवं फिल्में | 100%              | 683.18                 | 95.22                   | 778.40               | 600.17                  | 95.64               | 695.81         | 82.59            |
| 5 वाहन                          | 9.50%             | 46.37                  | -                       | 46.37                | 29.46                   | 3.79                | 33.25          | 13.12            |
| 6 फर्नीचर                       | 9.50%             | 350.13                 | 26.15                   | 376.28               | 192.02                  | 25.54               | 217.56         | 158.72           |
| 7 उपस्कर                        | 4.75%             | 393.35                 | 16.78                   | 410.13               | 127.52                  | 19.06               | 146.58         | 263.55           |
| 8 कम्प्यूटर सिस्टम्स            | 16.21%            | 608.45                 | 75.57                   | 684.02               | 377.40                  | 91.86               | 469.26         | 214.76           |
| 9 सॉफ्टवेयर                     | 16.21%            | 45.09                  | -                       | 45.09                | 33.85                   | 3.60                | 37.45          | 7.64             |
| 10 जारी भवन निर्माण (एमडीसी)    | -                 | 16.70                  | 8.99                    | 25.69                | -                       | -                   | -              | 25.69            |
| 11 परियोजना परिसम्पत्तियाँ      |                   |                        |                         |                      |                         |                     |                |                  |
| उपस्कर                          | 4.75%             | 0.71                   | -                       | 0.71                 | 0.40                    | 0.04                | 0.44           | 0.27             |
| पुस्तकालय पुस्तके               | 100%              | 2.41                   | -                       | 2.41                 | 2.41                    | -                   | 2.41           | 0.00             |
| शिक्षण सामग्री                  | 4.75%             | 2.03                   | -                       | 2.03                 | 2.03                    | -                   | 2.03           | 0.00             |
| कम्प्यूटर                       | 16.21%            | 5.19                   | -                       | 5.19                 | 5.11                    | 0.08                | 5.19           | 0                |
| वाहन                            | 9.50%             | 3.56                   | -                       | 3.56                 | 2.03                    | 0.18                | 2.21           | 1.35             |
| 12 सीपीपी परिसम्पत्तियाँ        |                   |                        |                         |                      |                         |                     |                |                  |
| पुस्तकालय पुस्तके               | 100%              | 19.49                  | 18.17                   | 37.66                | 9.75                    | 19.50               | 29.25          | 8.41             |
| भवन की लागत                     | 3.34%             | 244.08                 | 274.47                  | 518.55               | -                       | 8.66                | 8.66           | 509.89           |
| कम्प्यूटर एवं सॉफ्टवेयर         | 16.21%            | 52.74                  | 2.01                    | 54.75                | 7.93                    | 8.71                | 16.64          | 38.11            |
| फर्नीचर                         | 9.50%             | 11.72                  | 72.55                   | 84.27                | 0.56                    | 8.00                | 8.56           | 75.71            |
| जारी भवन निर्माण                | -                 | -                      | 47.32                   | 47.32                | -                       | -                   | -              | 47.32            |
| 13 जीआईवी परिसम्पत्तियाँ        |                   |                        |                         |                      |                         |                     |                |                  |
| भवन की लागत                     | 3.34%             | 57.45                  | 41.34                   | 98.79                | -                       | 1.55                | 1.55           | 97.24            |
| 14 एमडीसी हेतु अग्रिम संग्रहण   |                   |                        | 2.61                    | 2.61                 | -                       | 0                   | 2.61           | 57.45            |
| कुल योग                         |                   |                        | 5137.92                 | 833.78               | 5971.70                 | 2374.36             | 378.37         | 2752.73          |
|                                 |                   |                        |                         |                      |                         |                     | 3218.97        | 2763.56          |

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

|   | वर्तमान वर्ष   | पूर्व वर्ष | रुपए लाखों में |
|---|----------------|------------|----------------|
| <b>अनुसूची -8 निवेश - अक्षय निधि से</b> |                |            |                |
| 1. अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांद्स     | 1971.41        |            | 1541.81        |
| 2. अचल जमा                              | 4852.18        |            | 4052.18        |
| <b>कुल</b>                              | <b>6823.59</b> |            | <b>5593.99</b> |

|                                     | वर्तमान वर्ष  | पूर्व वर्ष    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>अनुसूची 9 - निवेश - अन्य</b>     |               |               |
| 1. अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांद्स | 100.00        | 100.00        |
| <b>कुल</b>                          | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> |

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

रुपए लाखों में

|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |  |
|---|--------------|------------|--|
| <b>अनुसूची 10 - चालू परिसम्पत्तियाँ ऋण एवं अग्रिम</b> |              |            |  |
| <b>1. चालू परिसम्पत्तियाँ :</b>                       |              |            |  |
| बाह्य अभिकरणों/प्राधिकरणों के पास जमा                 | 3.06         | 3.13       |  |
| बैंगलूर टेलीफोन                                       | 21.66        | 16.34      |  |
| के ई बी   | 4.41         | 4.41       |  |
| अन्य  | 29.13        | 23.88      |  |
| हाथ में नकद शेष                                       |              |            |  |
| (चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)                        |              |            |  |
| - हाथ में नकद   | 0.97         | 1.02       |  |
| - अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)  | 0.07         | 0.51       |  |
| अनुसंचित बैंकों में बैंक शेष                          |              |            |  |
| बैंक शेष  | 63.59        | 191.64     |  |
| ई ई एफ सी लेखा  | 3.03         | 67.94      |  |
| एफ सी आर ए  | 164.71       | 42.89      |  |
| सार्वजनिक नीति बैंक लेखे                              | 53.27        | 47.10      |  |
| मीयादी जमा  | 1020.00      | 1304.81    |  |
| उपचित आय  |              |            |  |
| उद्दिदष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर                      | 517.56       | 694.45     |  |
| निवेश पर-अन्य   | 9.70         | 9.45       |  |
| जमा पर-अन्य   | 26.88        | 56.44      |  |
|   | 554.14       | 760.34     |  |
| कुल (1)   | 1888.91      | 2440.13    |  |
| <b>2. ऋण एवं अग्रिम :</b>                             |              |            |  |
| ऋण :  |              |            |  |
| कर्मचारी  |              |            |  |
| - गृह निर्माण अग्रिम                                  | 30.65        | 35.75      |  |
| - वाहन अग्रिम   | 33.45        | 34.36      |  |
| - कम्प्यूटर अग्रिम                                    | 1.04         | 1.55       |  |
| - त्यौहार अग्रिम                                      | 1.29         | 1.34       |  |
|   | 66.43        | 73.00      |  |
| अग्रिम  |              |            |  |
| - विविध अग्रिम  | 0.13         | 0.50       |  |
| - पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम                             | 25.42        | 3.21       |  |
|   | 25.55        | 3.71       |  |
| पूर्वदत्त व्यय  | 5.04         | 8.66       |  |
| अग्रिम - अन्य   | 12.41        | 5.03       |  |
|   | 17.45        | 13.69      |  |
| विविध प्राप्तियाँ                                     |              |            |  |
| - सरकारी अनुदान                                       | 487.00       | 238.33     |  |
| - कार्यक्रम शुल्क                                     | 11.00        | 53.73      |  |
| - अन्य  | 178.20       | 113.77     |  |
|   | 676.20       | 405.83     |  |
| कुल (2)   | 785.63       | 496.23     |  |
| कुल (1+2)   | 2674.54      | 2936.36    |  |

**भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा का भाग बनने**  
**वाली अनुसूचियाँ**

**अ) आय**

*I. आय - योजनेतर*

|  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष | रुपए लाखों में |
|--|--------------|------------|----------------|
| <b>अनुसूची 11 - अनुदान / आर्थिक सहायता</b> |              |            |                |
| सरकार से अनुदान (योजनेतर)                  | 457.00       | 940.00     |                |
| नियमित अनुदान                              |              |            |                |
| <b>कुल</b>                                 | 457.00       | 940.00     |                |

*II - आय - स्वार्जन*

|                                  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |
|----------------------------------|--------------|------------|
| <b>अनुसूची 12 - सेवाओं से आय</b> |              |            |
| प्रायोजित शोध                    | 21.10        | 8.28       |
| परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ    | 120.79       | 118.50     |
| सेमिनार एवं सम्मेलन              | 12.54        | 28.92      |
| <b>कुल</b>                       | 154.43       | 155.70     |

|   | वर्तमान वर्ष    | पूर्व वर्ष |
|---|-----------------|------------|
| <b>अनुसूची 13 - शुल्क एवं अभिदान</b>                              |                 |            |
| 1. स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम                                 |                 |            |
| - सी ए टी एवं प्रवेश घटाएँ : पूर्व अवधि समायोजन                   | 221.10<br>14.61 | 247.07     |
| - पी जी पी शिक्षा शुल्क   | 206.49          |            |
| - पी जी पी छात्रों की निःशुल्क शिक्षा हेतु कॉर्पस व्याज से अंतरित | 485.45          | 426.32     |
| - पीजीपी विविध प्राप्तियाँ  | 22.81           | 17.66      |
| - अवस्थापन प्राप्तियाँ  | 11.56           | 16.99      |
| - कुल 1   | 78.65           | 84.56      |
|   | 804.96          | 792.60     |
| 2. कार्यपालक विकास कार्यक्रम                                      |                 |            |
| - कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम                                      | 157.81          | 101.25     |
| - संगठन आधारित कार्यक्रम  | 376.75          | 351.93     |
| - ईडीपी - सामान्य   | 22.87           | 26.88      |
| - अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम                                       | 94.13           | 109.17     |
| - कुल 2   | 651.56          | 589.23     |
| 3. सार्वजनिक नीति केन्द्र   |                 |            |
| - पीजीपीएम  | 52.20           |            |
| - संगठन आधारित कार्यक्रम  | 41.95           | 15.24      |
| - कुल 3   | 94.15           | 15.24      |
| 4. सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम                    |                 |            |
| - कुल ( 1+2+3+4)  | 168.91          | 155.15     |
|   | 1719.58         | 1552.22    |

**भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली**  
**अनुसूचियाँ**

|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष | रुपए लाखों में |
|---|--------------|------------|----------------|
| <b>अनुसूची 14 - निवेशों से आय</b><br>(अक्षय निधि से निवेश पर आय)        |              |            |                |
| अक्षय निधि निवेशों पर ब्याज   | 635.48       | 634.81     |                |
| घटाकर अंतरित :  |              |            |                |
| सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र  | 39.43        | 41.25      |                |
| एनएसआरसीईएल   | 100.92       | 100.91     |                |
| संकाय विकास   | 46.40        | 46.40      |                |
| अन्य  | 2.93         | 3.03       |                |
|   | 189.68       | 191.59     |                |
|   | 445.80       | 443.22     |                |
| <b>अनुसूची 15 - प्रकाशन से आय</b><br>संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू | 8.69         | 7.88       |                |
| <b>अनुसूची 16 - अर्जित ब्याज</b>  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |                |
| बैंक जमा / लेखों पर ब्याज   | 166.63       | 156.09     |                |
| गृह निर्माण अग्रिम / वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज             | 2.22         | 1.67       |                |
| अन्य आय   |              |            | 30.24          |
| कुल   | 168.85       |            | 188.00         |
| <b>अनुसूची 17 - अन्य आय</b>   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |                |
| 1. प्रारक्षित से अंतरित   |              |            |                |
| संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित  | 18.46        | 30.65      |                |
| सीपीपी यूएनडीपी अनुदानों से अंतरित                                      | 44.87        | 20.79      |                |
| सीपीपी ब्याज प्रारक्षित से अंतरित                                       | 4.37         | 4.09       |                |
| कुल 1   | 67.70        |            | 55.53          |
| 2. विविध आय   |              |            |                |
| पुस्तकालय प्राप्तियाँ   | 7.93         | 4.27       |                |
| लाइसेंस शुल्क-कर्मचारी  | 5.89         | 5.49       |                |
| लाइसेंस शुल्क -अन्य   | 1.39         | 1.09       |                |
| भंडार / परिसाम्पत्तियों की विक्री                                       | 0.87         | 5.80       |                |
| अन्य  | 42.02        |            | 59.85          |
| कुल 2   | 58.10        |            | 76.50          |
| कुल 1 + 2   | 125.80       |            | 132.03         |

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

### 31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

#### आ) व्यय

##### I. व्यय - योजनेतर

|  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष | रुपए लाखों में |
|--|--------------|------------|----------------|
| <b>अनुसूची 18 - स्थापना व्यय</b>               |              |            |                |
| - वेतन एवं लाभ                                 | 714.08       | 668.55     |                |
| - भत्ते  | 6.47         | 4.35       |                |
| - भविष्य निधि में अंशदान                       | 4.96         | 5.14       |                |
| - कर्मचारी कल्याण व्यय                         | 59.89        | 38.40      |                |
| - कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय | 80.58        | 70.30      |                |
|  | 865.98       | 786.74     |                |

|   | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष |
|---|--------------|------------|
| <b>अनुसूची 19 - अन्य प्रशासनिक व्यय</b>                     |              |            |
| - विद्युत एवं डी जी सेट                                     | 104.99       | 90.13      |
| - जल प्रभार   | 62.03        | 40.22      |
| - मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य                               | 151.60       | 129.86     |
| - वाहन मरम्मत एवं रखरखाव                                    | 10.58        | 13.00      |
| - डाक शुल्क, टेलीफोन एवं संप्रेषण प्रभार                    | 30.61        | 24.42      |
| - मुद्रण एवं लेखन सामग्री                                   | 24.53        | 13.93      |
| - यात्रा एवं भाड़ा व्यय                                     | 7.22         | 10.76      |
| - सेमिनार / कार्यशाला पर व्यय (प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण) | 1.52         | 0.93       |
| - लेखापरीक्षा पारिश्रमिक                                    | 4.10         | 5.08       |
| - व्यावसायिक प्रभार - कानूनी                                | 1.95         | 6.40       |
| - विज्ञापन एवं प्रचार                                       | 0.64         | 0.99       |
| - सुरक्षा सेवाएँ  | 16.46        | 15.23      |
| - अन्य आकास्मिक देयताएँ                                     | 20.40        | 15.80      |
| - निवेश पर घाटा   | 8.68         |            |
|   | 445.31       | 366.75     |

**भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के भाग बनने वाली**  
**अनुसूचियाँ**

**II. व्यय-अन्य**

|  | वर्तमान वर्ष | पूर्व वर्ष | रुपए लाखों में |
|--|--------------|------------|----------------|
| <b>अनुसूची 20 -पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम</b>   |              |            |                |
| 1. स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम              |              |            |                |
| - सी ए टी एवं प्रवेश                           | 68.46        |            | 51.40          |
| - पी जी पी व्यय                                | 91.74        |            | 98.85          |
| - पी जी पी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा          | 22.81        |            | 17.66          |
| - अवस्थापन व्यय                                | 14.17        |            | 18.26          |
| - अध्येतावृत्ति                                | 41.59        |            | 33.53          |
| कुल (1)  | 238.77       |            | 219.70         |
| 2. कार्यपालक विकास कार्यक्रम                   |              |            |                |
| - कार्यपालक विकास कार्यक्रम                    | 89.22        |            | 64.31          |
| - संगठन आधारित कार्यक्रम                       | 86.54        |            | 101.70         |
| - इंडीपी - सामान्य                             | 23.77        |            | 27.26          |
| - अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम                    | 37.58        |            | 31.54          |
| कुल (2)  | 237.11       |            | 224.81         |
| 3. सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम |              |            |                |
| कुल (1+2+3)                                    | 39.30        |            | 33.62          |
|  | 515.18       |            | 478.13         |
| <b>अनुसूची 21 - शोध एवं विकास</b>              |              |            |                |
| शोध एवं विकास                                  | 38.13        |            | 54.79          |
| <b>अनुसूची 22 - सार्वजनिक नीति केन्द्र</b>     |              |            |                |
| - पीजीपीएम                                     | 18.15        |            |                |
| - संगठन आधारित कार्यक्रम                       | 34.71        |            | 15.14          |
| - सेमिनार कार्यशाला                            | 44.87        |            | 20.79          |
| - विविध  | 4.37         |            | 4.09           |
|  | 102.10       |            | 40.02          |

## भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2003 तक का तुलन पत्र

रुपए लाखों में

|   | 31.03.2003       |                  | 31.03.2002 |                         |                        |
|---|------------------|------------------|------------|-------------------------|------------------------|
| <b>निधियों के स्रोत:</b>  |                  |                  |            |                         |                        |
| 1. अथशेष  | जीपीएफ<br>310.36 | सीपीएफ<br>172.20 |            | जीपीएफ<br>270.72        | सीपीएफ<br>155.05       |
| 2. वर्ष के दौरान वृद्धि :   |                  |                  |            |                         |                        |
| अभिदान  | 71.65            | 12.93            |            | 67.01                   | 11.06                  |
| अंशदान  | -                | 3.86             |            | -                       | 4.04                   |
| ऋण की वापसी   | 37.42            | 0.84             |            | 32.55                   | 2.77                   |
| अभिदाता लेखे पर ब्याज   | 27.23            | 15.46            |            | 24.98                   | 14.20                  |
| 3. घटाएँ : आहरण /अग्रिम<br>आय एवं व्यय लेखे में अंतरित<br>निवल निधि | 446.66<br>94.49  | 205.29<br>10.00  |            | 395.26<br>79.98<br>4.92 | 187.12<br>7.46<br>7.46 |
| 4. अधिशेष लेखा - अथशेष<br>वर्ष हुत वृद्धि                           | 352.17           | 195.29           | 547.46     | 310.36                  | 172.20                 |
|   |                  |                  |            |                         | 482.56                 |
| पूर्व वर्ष का निवल ऋण   |                  |                  | 90.28      |                         |                        |
|   |                  |                  |            |                         | 66.58                  |
|   |                  |                  |            |                         | 6.72                   |
| <b>कुल</b>  |                  | <b>637.74</b>    |            |                         | <b>555.86</b>          |
| <b>निधियों का उपयोग</b>   |                  |                  |            |                         |                        |
| 1. निवेश  |                  |                  | 604.35     |                         | 516.56                 |
| 2. प्राप्तियाँ  |                  |                  | 20.66      |                         | 33.66                  |
| 3. नकद एवं बैंक शेष   |                  |                  | 12.73      |                         | 5.64                   |
| <b>कुल</b>  |                  | <b>637.74</b>    |            |                         | <b>555.86</b>          |

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(प्रकाश जी आपटे)

निदेशक

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE PROVIDENT FUND  
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT  
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2003**

|   | <i>Rs. in lakh</i> |              |
|---|--------------------|--------------|
|   | 31.03.2003         | 31.03.2002   |
| <b>INCOME</b>                           |                    |              |
| 1. Income from Investments              |                    |              |
| Received                                | 39.01              | 35.88        |
| Accrued                                 | 20.66              | 20.70        |
| <i>Total</i>                            | <b>59.67</b>       | <b>56.58</b> |
| <b>EXPENDITURE</b>                      |                    |              |
| 2. Interest on Fund Balances            |                    |              |
| G. P.F                                  | 27.23              | 24.98        |
| C. P.F                                  |                    |              |
| On Employees' Subscription              | 9.44               | 8.74         |
| On Employer's Contribution              | 6.02               | 5.46         |
|   | <b>42.69</b>       | <b>39.18</b> |
| <i>Surplus carried to Balance Sheet</i> | <b>16.98</b>       | <b>17.40</b> |
| <i>Total</i>                            | <b>59.67</b>       | <b>56.58</b> |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

### 31 मार्च, 2003 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

#### अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

1. सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है। यूटीआई बांड फंड जैसे असीमित अवधि के निवेश से प्राप्त आय, जिस पर नियत प्रतिलाभ प्राप्त नहीं होता है, का लेखा पूँजीगत विनियोग के रूप में निवेश के नकदीकरण पर किया जाता है।
2. उपर्योग्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।
3. निवेश
  - “दीर्घावधि निवेश” के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है।
4. अचल परिसंपत्तियाँ
  - 4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासारिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्ण व्यय पूँजीकृत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती है।
  - 4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दर्शाने वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।
5. मूलहास
  - अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार ‘सीधी रेखा पद्धति’ के आधार पर की जाती है।
6. सरकारी अनुदान / आर्थिक सहायता
  - 6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।
  - 6.2 सरकारी अनुदान / आर्थिक सहायता को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है।
7. विदेशी मुद्रा लेन-देन
  - 7.1 विदेशी मुद्रा के लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनियम दर के आधार पर दर्शाया गया है।
  - 7.2 यदि विदेशी मुद्रा देयता अचल परिसंपत्ति से संबद्ध है तो चालू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनियम दर पर परिवर्तित किया जाता है। इसके फलस्वरूप लाभ / हानि को अचल परिसंपत्तियों की लागत पर समायोजित किया जाता है, अन्यथा इसे राजस्व माना जाता है।

#### अनुसूची 25 - लेखों एवं आकस्मिक देयताओं पर टिप्पणियाँ

1. परामर्श एवं शोध परियोजनाओं से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति और ग्राहक से पूर्ण भुगतान प्राप्त होने पर दर्शाया जाता है।
2. संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु मानव संसाधन विकास मंत्रालय से सामान्य अनुदान प्राप्त होता है। आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई बचत भारत सरकार की संशोधित नीति के तहत अक्षय निधि में अंतरित की गई।
3. उपदान, अधिवर्षिता पेशन एवं कार्यरत कर्मचारियों की संचित छुट्टी पर देयता हेतु प्रावधान वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है। इन लेखों पर वर्ष 2002-03 हेतु देयता आय एवं व्यय लेखा में प्रभारित किया गया है। वर्ष 2001-02 तक का देयता प्रभार कॉर्पस निधि में आवश्यक समायोजन द्वारा किया गया है।
4. हैबिटेट वर्ल्ड टैरेट और विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।
5. राशि को रूपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।

6 संस्थान के भविष्य निधि को भविष्य निधि अधिनियम 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है ।  
 7 वर्ष 2002-03 के दौरान भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा जारी अनुदान राशि एवं उसके सामने वास्तविक व्यय नीचे दिया गया है :

(रुपए लाखों में)

|         | प्राप्तियाँ | व्यय    |
|---------|-------------|---------|
| योजनेतर | 457.00      | 1588.19 |
| योजना   | 270.00      | 377.92  |

8. निम्नलिखित वर्षों की बचत / दान हेतु भारत सरकार से बकाया मैर्चिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

(रुपए लाखों में)

|                  | बचत     | दान     |
|------------------|---------|---------|
| 1995-96 से पूर्व | -       | 1.99    |
| 1995-96          | 29.76   | -       |
| 1996-97          | 269.43  | 14.00   |
| 1997-98          | 440.82  | 8.50    |
| 1998-99          | 504.75  | 248.60  |
| 1999-00          | 962.51  | 1330.00 |
| 2000-01          | 1140.56 | 12.00   |
| 2001-02          | 1159.02 | 52.00   |
|                  | 4506.85 | 1667.09 |

9. संस्थान के प्रारम्भ से अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास की गणना वर्ष 2002-03 के लेखे में प्रारक्षित पूँजी के समायोजन द्वारा कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार सीधी रेखा पद्धति के आधार पर दर्शाई गई है ।  
 10. आकस्मिक देयताएँ - पूँजीगत सुपुर्दशी  
 पूँजीगत लेखे पर पूरे किए जाने वाले बकाया ठेके का प्रावकलित मूल्य और रु.321.74 लाख (अग्रिमों का निवल) हेतु उपलब्ध नहीं कराया गया है । (पूर्व वर्ष -रु. 474.59 )  
 11. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम  
 मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र म दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा।  
 12. कराथान  
 आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23 सी ) (iii एबी ) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है ।  
 13. जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को पुनर्समूहित / पुनः क्रम में किया गया है ।  
 14. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2003 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।

अनुसूची 1 से 22, 24 एवं 25 में हस्ताक्षर

स्थान : बैंगलूरु

दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(प्रकाश जी आपटे)

निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर**  
**31.03.2003 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्तियाँ एवं भुगतान**

| <b>प्राप्तियाँ</b>                  | <b>(रुपए लाखों में)</b> |
|-------------------------------------|-------------------------|
| <b>I. अथशेष</b>                     |                         |
| अ) हाथ में नकद                      | 1.02                    |
| आ) अग्रदाय शेष                      | 0.51                    |
| इ) बैंक शेष                         |                         |
| i) जमा खाते में                     | 1304.81                 |
| ii) बचत खाते में                    | 349.57                  |
|                                     | <hr/>                   |
|                                     | 1655.91                 |
| <b>II. अनुदान प्राप्त</b>           |                         |
| अ) भारत सरकार से                    |                         |
| i) योजना                            |                         |
| ii) योजनेतर                         | 478.33                  |
| iii) सार्वजनिक नीति                 | 100.00                  |
|                                     | <hr/>                   |
|                                     | 578.33                  |
| <b>III. निवेश पर आय</b>             | 849.05                  |
| <b>IV. व्याज प्राप्त</b>            |                         |
| अ) बैंक जमा पर                      | 161.25                  |
| आ) ऋण अग्रिम इत्यादि                | 1.11                    |
|                                     | <hr/>                   |
|                                     | 162.36                  |
| <b>V. अन्य आय</b>                   |                         |
| स्वअर्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम  |                         |
| - पीजीपी एवं एफपीएम                 | 798.68                  |
| - पीजीएसएम                          | 168.71                  |
| - सार्वजनिक नीति केन्द्र            | 41.99                   |
| - परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ | 163.40                  |
| - शोध एवं प्रकाशन                   | 288.43                  |
| - कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम        | 674.21                  |
| - पीजीपीपीएम                        | 52.15                   |
| - केन्द्र / चेयर्स                  | 45.17                   |
| - सेमिनार एवं सम्मेलन               | 11.95                   |
| - विविध आय                          | 42.79                   |
|                                     | <hr/>                   |
|                                     | 2287.48                 |
| <b>VI. जमा स्वीकृत</b>              | 29.97                   |
| <b>VII. कोई अन्य प्राप्तियाँ</b>    |                         |
| दान                                 | 152.90                  |
|                                     | <hr/>                   |
|                                     | 152.90                  |
| <b>कुल</b>                          | <b>5716.00</b>          |

**भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा**

| भुगतान  |         | (रुपए लाखों में) |
|---|---------|------------------|
| <b>I. व्यय</b>  |         |                  |
| अ) अवस्थापन व्यय  | 725.29  |                  |
| आ) प्रशासनिक व्यय   | 601.98  |                  |
| इ) संकाय विकास  | 12.88   |                  |
|   |         | 1340.15          |
| <b>II. किए गए निवेश एवं जमा</b>                               |         |                  |
| अ) निश्चित निधि/अक्षय निधि में से                             | 1244.85 |                  |
|   |         | 1244.85          |
| <b>III. अचल परिसम्पत्तियाँ एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय</b> |         |                  |
| अ) अचल परिसम्पत्तियों की खरीद                                 |         |                  |
| आ) पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय                                 | 844.17  |                  |
|   |         | 844.17           |
| <b>IV. जमा की वापसी</b>                                       |         |                  |
| अ) निधि के अन्य उपलब्धकर्ताओं को                              | 114.78  |                  |
|   |         | 114.78           |
| <b>V. अन्य भुगतान</b>   |         |                  |
| कार्यक्रम एवं पाद्यक्रम                                       |         |                  |
| पीजीपी एवं एफपीएम   | 259.13  |                  |
| पीजीएसएम  | 35.77   |                  |
| पीजीपीपीएम  | 13.67   |                  |
| सार्वजनिक नीति केन्द्र  | 60.06   |                  |
| परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधियाँ                              | 82.60   |                  |
| शोध एवं प्रकाशन   | 88.32   |                  |
| कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम                                    | 219.22  |                  |
| केन्द्र / चेयर्स  | 99.08   |                  |
| सेमिनार एवं सम्मेलन   | 8.56    |                  |
|   |         | 866.41           |
| <b>VI. इति शेष</b>  |         |                  |
| अ) हाथ में नकद  | 0.97    |                  |
| आ) अग्रदाय शेष  | 0.07    |                  |
| इ) बैंक शेष   |         |                  |
| i) जमा खाते में   | 1020.00 |                  |
| ii) बचत खाते में  | 284.60  |                  |
|   |         | 1305.64          |
| <b>कुल</b>  |         | <b>5716.00</b>   |

स्थान : बैंगलूर  
 दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)  
 विस एवं मुले अ

(प्रकाश जी आपटे)  
 निदेशक

**भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि**  
**31 मार्च 2003 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा**

(रुपए लाखों में)

| <b>प्राप्तियाँ</b>             |       |               |
|--------------------------------|-------|---------------|
| अथशेष                          |       | 5.64          |
| अभिदान - जी पी एफ              | 77.23 |               |
| अभिदान - सी पी एफ              | 13.90 |               |
|                                | ————— |               |
| कर्मचारियों का सी पी एफ अंशदान |       | 91.13         |
| ऋण वसूली - जी पी एफ            | 39.89 | 7.82          |
| ऋण वसूली - सी पी एफ            | 0.89  |               |
|                                | ————— |               |
| परिपक्व निवेश                  |       | 40.78         |
| प्राप्त ब्याज                  |       | 30.00         |
| विविध                          |       | 51.02         |
|                                |       | 0.82          |
| <b>कुल प्राप्तियाँ</b>         |       | <b>227.21</b> |
| <b>भुगतान</b>                  |       |               |
| अभिदाताओं को ऋण - जीपीएफ       | 44.34 |               |
| अभिदाताओं को ऋण - सीपीएफ       | 1.56  |               |
|                                | ————— |               |
| आहरण - जी पी एफ                | 42.20 | 45.90         |
| आहरण - सी पी एफ                | 8.00  |               |
|                                | ————— |               |
| अंतिम निपटान - जी पी एफ        | 7.96  | 50.20         |
| अंतिम निपटान - सी पी एफ        | 0.44  |               |
|                                | ————— |               |
| निवेश / जमा                    |       | 8.40          |
| इतिशेष                         |       | 109.99        |
|                                |       | 12.72         |
| <b>कुल भुगतान</b>              |       | <b>227.21</b> |

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 11 सितम्बर, 2003

(के वासुदेव राव)

वि स एवं मु ले अ

(प्रकाश जी आपटे)

निदेशक

**2002-03 वर्ष हेतु भारतीय प्रबन्ध  
संस्थान बैंगलूर के लेखों की लेखा परीक्षा  
रिपोर्ट**

**1. परिचय:**

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर अक्टूबर 1973 में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा भी वित्तपोषित किया जा रहा है।

वर्ष 2002-03 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से रु 727.00 लाख राशि का कुल अनुदान प्राप्त किया।

संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकारी एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा-20(1) के अधीन पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रण एवं महालेखा परीक्षक को वर्ष 2000-2001 हेतु सौंपे गए।

**2. लेखों पर टीका-टिप्पणी - तुलन पत्र**

**2.1 भविष्य निधि - लेखों और ब्रॉड शीट में अन्तर :**

लेखों और भविष्य निधि ब्रॉडशीट में निम्नलिखित अन्तर ध्यान में आए, जिनमें सुधार की आवश्यकता है।

(रुपए लाखों में)

| क्रमसं.  | लेखा शीर्ष  | लेखों के अनुसार  | ब्रॉड शीट के अनुसार |
|----------|-------------|------------------|---------------------|
| 1.       | अभिदान      | 71.65            | 71.55               |
| 2.       | आहरण        | 42.20            | 41.19               |
| 3.       | ऋण जी पी एफ | 44.34            | 44.33               |
| 4.       | निपटान      | 7.96             | 8.94                |
| सी पी एफ |             | (रुपए लाखों में) |                     |

| क्रमसं. | लेखा शीर्ष | लेखों के अनुसार | ब्रॉड शीट के अनुसार |
|---------|------------|-----------------|---------------------|
| 1.      | अभिदान     | 12.93           | 13.00               |
| 2.      | निपटान     | 0.44            | 0.41                |

संस्थान ने कहा कि (अक्टूबर 2003) जर्नल वाउचर के समाधान का विवरण लेखा परीक्षा हेतु प्रस्तुत किया गया था। जैसा कि विवरण एवं वाउचर लेखा परीक्षा हेतु उपलब्ध नहीं किया था, यह जवाब मान्य नहीं है।

**संस्थान का जवाब**

**1. परिचय:**

तथ्यप्रक

**2. लेखों पर टीका-टिप्पणी - तुलन पत्र**

**2.1 भविष्य निधि - लेखों और ब्रॉड शीट में अंतर**  
लेखा परीक्षा द्वारा ध्यान में लाए गए अन्तर का समाधान किया गया है और आवश्यक समायोजित प्रविष्टियाँ 2003-04 में की गईं।

## 2.2 अचल परिसम्पत्तियाँ - पुस्तकालय जमा एवं अभिप्राप्ति में अन्तरः

पुस्तकालय अनुभाग द्वारा रखे गए दस्तावेज एवं वार्षिक लेखा में निम्नलिखित अन्तर ध्यान में आए हैं, जिनमें सुधार की आवश्यकता है।

(रूपएलाखोंमें)

| क्रमसं. | लेखा शीर्ष                   | पुस्तकालय दस्तावेज के अनुसार | ब्रॉड शीट के अनुसार |
|---------|------------------------------|------------------------------|---------------------|
| 1.      | पुस्तकालय किताबों में वृद्धि | 94.47                        | 95.22               |
| 2.      | पुस्तकालय जमा (वापसीयोग्य)   | 35.84                        | 34.35               |

संस्थान ने जवाब दिया (अक्टूबर 2003) कि समाधान कार्य जारी है।

### 3. सामान्य

#### 3.1 परिसम्पत्ति पंजिका न रखा जाना

वर्ष 2001-02 की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के पैरा 3.2 में संस्थान द्वारा परिसम्पत्ति पंजिका न रखे जाने के संबंध में उल्लेख किया गया था।

हालाँकि यह देखा गया कि संस्थान द्वारा वर्ष 2001-02 एवं 2002-03 के लिए भी परिसम्पत्ति पंजिका नहीं रखी गयी थी।

परिसम्पत्ति पंजिका न रखने के कारण वार्षिक लेखा में दर्शाए गए आंकड़ों को लेखा परीक्षा में आश्वस्त नहीं किया जा सका।

संस्थान ने बताया (अक्टूबर 2003) कि विवरण के साथ संगणित (कम्प्यूटराइज्ड) परिसम्पत्ति पंजिका लेखा परीक्षा हेतु प्रस्तुत की।

परिसम्पत्ति पंजिका प्रस्तुत न किए जाने के कारण यह जवाब मान्य नहीं है।

#### 3.2 मूलहास

जैसा कि परिसम्पत्ति संबंधी विवरण दर्शाने वाली परिसम्पत्ति पंजिका तैयार नहीं की गयी थी, अतः 2002-2003 के अंत तक ₹ 2752.73 लाख तक प्रभारित मूलहास लेखा परीक्षा में सत्यापित नहीं किया जा सका।

संस्थान ने कहा (अक्टूबर 2003) कि मूलहास का अभिकलन दो वर्षों में खरीदे गए प्रत्येक परिसम्पत्ति वस्तु पर किया गया।

## 2.2 अचल परिसम्पत्तियाँ - पुस्तकालय जमा एवं अभिप्राप्ति में अन्तरः

समाधान जारी है और शीघ्र ही पूरा किए जाने की संभावना है। जैसे ही काम पूरा होगा आवश्यक प्रविष्टियाँ 2003-04 के दौरान की जाएँगी।

### 3. सामान्यः

#### 3.1 परिसम्पत्ति पंजिका न रखा जाना:

वर्ष 2001-02 एवं 2002-03 हेतु विस्तृत परिसम्पत्ति पंजिका इस कार्य के लिए नियुक्त चार्टेड एकाउंटेंट्स की एक फर्म द्वारा तैयार की जारही है, और यह कार्य पूरा होने की स्थिति में है।

पूरी की गई एवं अद्यतन परिसम्पत्ति पंजिका जो वार्षिक लेखा से मिलान करती हो, शीघ्र ही तैयार होने वाली है।

#### 3.2 मूलहासः

वर्ष 2001-02 एवं 2001-03 के लिए मूलहास परिसम्पत्ति की प्रत्येक श्रेणी के कुल मूल्य के आधार पर अभिकलित किया गया था। हाँलांकि अब इन दो वर्षों हेतु सनदी लेखाकार फर्म द्वारा परिसम्पत्तियों की व्यक्तिगत वस्तुओं के आधार पर मूलहास का अभिकलन किया जा रहा है।

मूलहास से संबंधित आवश्यक समायोजन यदि कोई हो तो, वर्ष



Twenty Eighth Annual Report  
2002-2003  
Indian Institute of Management  
Bangalore

|  |    |
|--|----|
| Chairman's Statement   | 2  |
| Director's Report  | 3  |
| 1. Board of Governors  | 6  |
| 2. Fellow Programme in Management (FPM)                                | 8  |
| 3. Post Graduate Programme in Management (PGP)                         | 9  |
| 4. Post Graduate Programme in Software<br>Enterprise Management (PGSM) | 12 |
| 5. Post Graduate Programme in Public Policy<br>& Management (PGPPM)    | 13 |
| 6. Executive Education   | 13 |
| 7. IIMB Centres  | 14 |
| 8. Research  | 16 |
| 9. Information Sharing   | 18 |
| 10. Consultancy  | 18 |
| 11. Faculty  | 19 |
| 12. Library  | 22 |
| 13. Computer Centre  | 22 |
| 14. Student Activities   | 23 |
| 15. Campus Development   | 23 |
| 16. Personnel & Administration   | 23 |
| 17. Financial Position   | 25 |
| 18. Statements   | 29 |
| 19. Statement of Accounts 2002-2003                                    | 63 |



Shri S M Datta

## CHAIRMAN'S STATEMENT

IIM Bangalore steps into its thirtieth year in 2003. It does so with a sense of achievement and pride because it has grown into one of the most successful business schools in the world. The Annual Report of IIMB for the year 2002-2003 marks the event by giving a brief review of the events of the year against the background of past developments. It also provides a perspective into the future as we proceed in our quest for Excellence Through Partnership.

IIMB devoted its first ten years to the task of translating into reality the vision of its founders. The pioneering faculty joined the institution and established the curriculum and the pedagogy, of the Post Graduate as well as the Executive Education programmes. The administrative capability was created while the plans of the permanent campus were finalized and executed. Clearly, the first decade was one of institution building.

The second decade was one of rapid growth as well as major changes. There was much learning, not only for the students, but for the faculty and the management as well. As we consolidated the gains made earlier, we also built upon them to prepare the ground for the next phase of development.

During the last decade, the Institute has transformed itself into a center of management education, which is not only among the best in India, but is also an internationally acclaimed hub of management thought and practice. IIMB has also evolved its vision of Excellence Through Partnership with its stakeholders.

Our progress has been recognized through our inclusion in the Wall Street Journal list of Top 100 Business Schools. Important initiatives in new areas, such as Software Management and Policy Planning, are adding new dimensions to our offering.

As we look forward to the future with confidence, the Institute continues to plan and to implement further developments in order to be more responsive to the rapidly changing environment. A set of programmes is already on hand to modernize the Institute and to improve its effectiveness. A strong initiative on curriculum development in all educational areas is already showing results. We have also created a focus on improving administration, enlarging the scope of executive education, and building a stronger international image.

There is much to do and to achieve as we move along the growth path that we have set for ourselves. We are grateful to all our stakeholders, both internal as well as external, for the unstinted support and the strong partnership extended to us. We look forward to their continued help and assistance in the years ahead.



S M Datta  
Chairman

November 27, 2003

# DIRECTOR'S REPORT

## *Excellence Through Partnership*

It is with a sense of achievement that I present to you the Director's Report for the year 2002-03. In the last twelve months, the Institute has moved closer to its goal of being an internationally recognized centre that addresses all aspects of management education, research and consulting.

The continuing strategy of the Institute is to achieve this status through collaborative effort with academia, industry, government, and entrepreneurial organisations.

During the year gone by, the Institute continued to provide a high level of education as well as research, resulting in positive feedback from all its stakeholders.

In keeping with the Institute's objective of attaining recognized international stature is the fact that IIMB has been ranked amongst the top 100 business schools in the world. The *Wall Street Journal Guide to the Top Business Schools 2003*, which is based on a survey of more than 2,200 recruiters, places IIMB amongst the next 50 business schools. The achievement is all the more significant as it was based on an independent study.

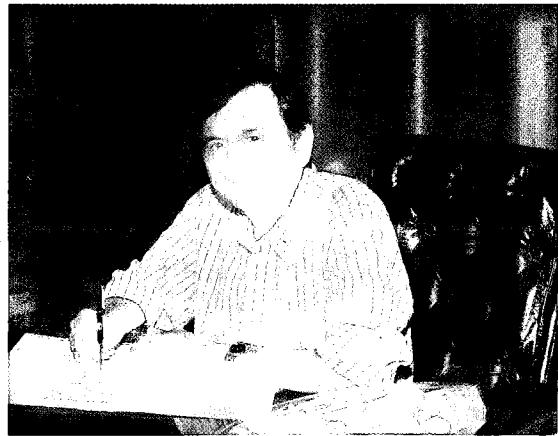
The launching of the first batch of mid-career Indian Civil Services students as part of the Post-Graduate Programme in Public Policy Management marks a significant milestone in the development of public administration in India. This programme was designed and executed by IIMB in collaboration with the Department of Personnel & Training, Government of India, UNDP and other governmental agencies.

Particularly significant is the tie-up established by IIMB with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs of Syracuse University. Under this arrangement, the PGPPM participants spent a period of seven weeks at Maxwell.

## **Long Duration Programmes**

### *Post Graduate Programme (PGP)*

The flagship programme of the Institute continues to be one of the most sought-after in the country. During the year, 214 students were admitted to the programme. At the 28<sup>th</sup> Annual Convocation of the Institute 176 graduates received their diplomas.



**Dr. Prakash G. Apte**

The Institute's Student Exchange Programme (SEP) saw 46 students take up one term of study at over 25 Universities abroad. In turn, 35 students from 19 Universities from across the world attended a term at the Institute.

In spite of the overall slowdown in the world economy, the Institute's efforts in placing students resulted in all students being selected in both final placements as well as summer internships in leading companies in India as well as abroad.

### *Fellow Programme in Management (FPM)*

The Institute's Fellow Programme in Management, which is recognized as a doctoral qualification continued to grow, with the award of diplomas to six Fellows, and the induction of nine students during the year. The range and depth of work being done by IIMB Fellows has increased significantly during the period under review.

### *Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM)*

This programme continues to attract the attention of industry for the quality of its curriculum. During the year, 65 students from amongst 1,135 applicants were admitted to the programme. 53 students received their diplomas at the 28<sup>th</sup> Annual Convocation. The feedback from students has been encouraging, and this has resulted in more interest and demand in this three-year (part-time) programme focused on providing experiential management education to practicing software professionals.

## ***Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)***

The launch of this unique programme has positioned IIMB as an active player in the area of Public Policy research and education. It also marks the culmination of the focused work done by the Centre for Public Policy at the Institute. The first batch of 26 civil servants commenced their studies during the year.

The ongoing feedback from the programme, while positive, has also provided valuable input for future course re-design and execution.

The PGPPM is one of the activities of the Centre for Public Policy which is engaged in a variety of research and educational activities.

## ***Executive Education***

Executive Education continues to be an important source of both educational development as well as revenues for the Institute.

At IIMB, Executive Education comprises of four distinct activities:

- *Open Programmes* – a calendar-based offering of short-duration programmes.
- *Corporate Partnership Programmes* - typically medium duration programmes for long-term clients such as L&T Limited, Reliance Industries Limited, the Apollo Healthcare Group, and a consortium of software companies.
- *Customized Programmes* - specifically designed to meet the individual needs of client organizations.
- *International Programmes* - a suite of courses for Indian as well as International executives either in India or abroad. Significant amongst these is the International Masters Programme in Practicing Management, a course jointly designed and conducted by IIMB, the University of Lancaster (UK), McGill University (Canada), INSEAD (France), and a consortium of Japanese Universities.

Other significant programmes in this genre are the Strategic Leaders Programme conducted for British Aerospace as well as the EMBA Programme for Lancaster University.

During the year, 81 programmes were conducted under the banner of Executive Education.

## ***IIMB Centres for Research & Education***

The strategy of the Institute in setting up focused centers for research and education has yielded rich dividends during the year. Some of the notable achievements of the major centers are:

### ***Centre for Insurance Research & Education***

The signing of Memoranda of Understanding (MoU) between the IIMB Centre for Insurance Research and Education (CIRE) and the Mack Robinson College of Business, Georgia State University, USA will provide impetus for research in the area of Insurance.

### ***Centre for Software and Information Technology Management***

International Conferences provide the opportunity to establish the Institute as a hub of excellence in the area of software; in the last year the Institute, under the aegis of the Centre for Software Management, hosted two significant international conferences:

- The 7<sup>th</sup> International Conference organized by Working Group 9.4 of IFIP was concerned with the 'Social Implication of Computers in Developing Countries', and
- The International Conference on 'Marketing of Technology Oriented Products and Services in the Global Environment'.

### ***N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning***

Continuing its efforts to provide assistance, consulting and research in the area of entrepreneurship, the N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL) at IIMB entered into a MoU with The Indus Entrepreneurs or TiE, to promote their common objectives of promoting entrepreneurship and entrepreneurial learning.

With respect to conferences, NSRCEL also organised and hosted 'The Third International Conference on Entrepreneurial Innovation'.

### ***Centre for Public Policy***

The Centre for Public Policy (CPP) at IIMB has been established through a formal partnership between the Government of India (represented by the Department of Personnel and Training), the

United Nations Development Programme (UNDP) and IIMB. The aim of CPP is to help improve the quality of governance in the country through teaching, training, research, and the promotion of discussion and dialogue on issues relating to public policy and public management.

### ***Consulting***

The Institute continues to provide encouragement and emphasis on consulting assignments. During the year various assignments for clients in the Private, Public as well as Governmental and Non-Governmental sectors were successfully completed at the Institute.

### **The Institute**

#### ***Board of Governors***

The information relating to the Board of Governors of the Institute, meetings and other related information are given separately. The Institute places on record its appreciation for the support and guidance received from the Board during the year under review.

#### ***Classrooms and Instructional Facilities***

IIMB continues to be a pioneer in providing the best possible facilities to students and participants. During the year the Institute upgraded the computer and audio-visual facilities in the classrooms.

The Institute's computer facilities were further strengthened, in terms of hardware as well as software and applications.

The Institute Library is amongst the finest of its kind in India. During the year, there was significant increase in not only the number of books, but also in the on-line and multimedia resources that were made available.

#### ***Campus Development***

The Institute initiated major projects during the year. The expansion of the Management Development Centre is now complete. It has increased the accommodation available by around 33 per cent. The construction of a new classroom-cum-faculty block was begun, and is proceeding smoothly. The construction of the new family blocks for PGPPM participants was also completed.

The Institute also embarked on the construction of additional faculty housing during the year.

#### ***Student Activities***

As part of the overall educational experience, the

Institute encourages and makes it possible for students to initiate and participate in a variety of activities. These activities are independently managed and conducted by the Students Activities Council (SAC), an elected student organisation. Under the aegis of SAC are a host of clubs and fora that provide students with an opportunity to interact with academia, other student communities as well as leaders from industry. For example, VISTA, which is IIMB's annual management programme for interaction between students and industry. This three-day programme attracts leaders of industry, who share their views with students from the Institute as well as other business schools from across the country.

#### ***Faculty***

The drive to induct and develop the academic breadth and research capability of the Institute through the Faculty continued during the year. At the end of the period the faculty strength stood at 84, including nine full-time and four part-time Visiting Professors.

It is gratifying to note the increased participation of the Faculty in various external committees and fora in the private and public sectors, in governmental and policy committees as well as academic and non-governmental bodies.

The Institute continues to depute faculty for advanced research and other projects in leading academic institutions.

#### ***Personnel***

Relations with Staff and personnel continued to be cordial throughout the year.

In line with the Government of India's policy, the Institute began the process of instituting a Special Voluntary Retirement Scheme (SVRS) for employees in specific categories of employment.

#### ***Operating Results***

The financial results of the Institute continue to be satisfactory. The details of income and expenditure are provided separately.

#### ***Acknowledgements***

The Institute places on record its sincere thanks for the continuing support of all the stakeholders in this institution.



Prakash G Apte  
Director

Dated: October 28, 2003

# 1. BOARD OF GOVERNORS

## *Chairman*

S.M. Datta  
Chairman, Castrol India  
Mumbai

**S.N. Agarwal**  
Vice-Chairman  
Bhoruka Power Corpn.  
Ltd.  
Bangalore

**Sunil K. Alagh**  
MD & CEO  
Britannia Industries Ltd.  
Bangalore

**Prakash G. Apte**  
Director  
IIMB

**Brijesh Kumar**  
Director General (TS)  
National Productivity  
Council  
New Delhi

**B.K. Das**  
Principal Secy to Govt  
Finance Department  
Government of  
Karnataka  
Bangalore

**K. Jairaj**  
Vice Chairman & MD  
Karnataka State Road  
Transport Corporation  
Bangalore

**K.N. Jayalingappa**  
President  
Federation of Karnataka  
Chamber of Com. & Industry  
Bangalore

**Mithileshwar Jha**  
Professor  
IIMB

**R. Natarajan**  
Chairman  
All India Council for  
Technical Education  
New Delhi

**K.P. Pandey**  
Secretary to Government - I  
Education Department  
Govt. of Karnataka  
Bangalore

**B.S. Patil**  
Chief Secretary  
Govt. of Karnataka  
Bangalore

**R.A. Savoor**  
Director  
Castrol India  
Mumbai

**R. Srinivasan**  
Professor & Dean (A)  
IIMB

**M.S. Thimmappa**  
Vice-Chancellor  
Bangalore University  
Bangalore

**S.K. Tripathi**  
Education Secretary  
Govt. of India  
Ministry of HRD  
Dept. of S.E. & H.E.  
New Delhi

## **Special Invitees**

**O.P. Agarwal**  
Jt. Secretary (Training)  
Government of India  
Department of Personnel &  
Training  
Ministry of Personnel, Public  
Grievances & Pension  
New Delhi

**V. Anand Ram**  
Dean (OD & A)  
IIMB

*(as on 31<sup>st</sup> March 2003)*

### *1.1 Changes*

In May 2002, the National Productivity Council nominated Shri Brijesh Kumar on the Board in place of Shri B. N. Jha.

On the expiry of the term of Shri D. R. Srikantaiah, the Federation of Karnataka Chamber of Commerce & Industry nominated Shri K. N. Jayalingappa on the Board with effect from May 11, 2002.

The Ministry of HRD, Government of India, nominated Shri S. K. Tripathi, Secretary, Department of Secondary & Higher Education, on the Board with effect from May 16, 2002, in place of Shri B. K. Chaturvedi.

Dr Prakash G. Apte, who took over as Director-in-charge, IIMB, from Dr M. Rammohan Rao, became the ex-officio nominee on the Board with effect from June 1, 2002. Dr Apte has since been appointed as regular Director from October 7, 2002.

On the expiry of their five-year term, the membership of the following nominees on the Board ceased:

(a) Co-opted Nominees

Shri Sunil K. Alagh with effect from June 9, 2002

Shri M. V. Narayanan with effect from June 9, 2002

Shri K. S. Raju with effect from June 16, 2002

Shri K. N. Shenoy with effect from August 21, 2002

(b) Representatives of the Government of India

Shri M. K. Ramachandra with effect from July 9, 2002

Shri M. N. Kulkarni with effect from July 9, 2002

The Chairman, Board of Governors, co-opted the following nominees on the Board:

Shri S. N. Agarwal (Vice-Chairman, Bhoruka Power Corporation Ltd, Bangalore), with effect from August 8, 2002.

Shri Ram A. Savoor (Director, Castrol India, Mumbai) with effect from August 27, 2002.

On the expiry of the two-year term of Profs S. Sundararajan and S. Jagadish, Faculty nominees on the Board, the Chairman, Board of Governors, nominated Profs R. Srinivasan and Mithileshwar Jha on the Board, with effect from October 28, 2002.

In October 2002, Shri T. A. Vijayabhaskar, Secretary to Government – I, Education Department, Government of Karnataka, became the ex-officio nominee of the Government of Karnataka, replacing Ms Malati Das, and Shri B. K. Das, Principal Secretary to Government, Finance Department, Government of Karnataka, became the ex-officio nominee on the Board in place of Shri Chiranjiv Singh.

On January 1, 2003, Shri B. S. Patil, Chief Secretary, Government of Karnataka, became the ex-officio nominee on the Board in place of Shri A. Ravindra, since retired.

The members of the IIMB Society elected Shri Sunil K. Alagh, MD & CEO, Britannia Industries Ltd, Bangalore, as a member on the Board, for a period of two years from 25 February 2003.

During March 2003, Shri K. P. Pandey, Secretary to Government – I, Higher Education, Government of Karnataka, became the ex-officio nominee on the Board, in place of Shri T. A. Vijayabhaskar.

Details of attendance in meetings of the Board of Governors and its sub-committees are available in Statement 1.

## 2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)

The Fellow Programme in Management is a doctoral programme recognized as equivalent to Ph. D by the All India Council for Technical Education (AICTE) and the Government of India. This comprehensive and exacting five-year programme has, over the years, attracted those interested in pursuing a career devoted to research.

In 2002-03, nine students enrolled into the programme (with two withdrawing later) taking the total number of Fellows pursuing their studies to forty-one. During the year, nine students made their thesis proposal presentations (details are available in Statement 3). Eight were promoted from the first year to the second year while three withdrew from the programme. Thirty-one second year students presented seminars.

The title of "Fellow of IIMB" was awarded to six students at the 28<sup>th</sup> Annual Convocation held on March 17, 2003. Details are available in Statement 2.

### 2.1 Admissions 2003

750 applications were issued and 476 completed applications were received (out of which 200 were online). Based on CAT results, 70 candidates were short-listed. Interviews were scheduled for 59 students during April 2003. 16 students were admitted into the programme.

### 2.2 FPM Student Awards & Achievements

#### Hari Natarajan

- The CRISIL Young Thought Leader Series Award, December 2002 (CYTIL) Trophy was awarded to him for his outstanding paper '*A Realistic Approach to Introducing Competition in the Indian Power Sector*'.
- '*Modelling Electricity Spot Price Behaviour*', COSMAR, Doctoral Consortium, Indian Institute of Science, September 2002, Bangalore.
- '*An Electricity Spot Price Model Based on Fundamental Drivers*', *Imaginizations*, Doctoral Consortium, Indian Institute of Management November 2002, Ahmedabad.

#### Jai Advani

- '*An Integrated Multilevel Analysis of Customized Product Development Process*' published in the 6th OMG Conference at Indian Institute of Management, December 20-22, 2002, Kozhikode.

#### Rajesh Natarajan

- (With Prof. B Shekar), '*A Fuzzy-Graph-Based Approach to the Determination of Interestingness of Association Rules*', published in Proceedings of the 4th International Conference on Practical Aspects of Knowledge Management, PAKM 2002.  
(With Prof. B Shekar) '*A Fuzzy Relatedness Measure for Determining Interestingness of Association Rules*', published in the Proceedings of the Second International Conference on Hybrid Intelligent Systems, December 1-4, 2002, Universidad de Chile, Chile.

#### Jai Ganesh

- '*Adaptive Strategies and Evolution of Business-to-business Electronic Marketplaces*', in Web 2002, December 14-15, 2002, Barcelona, Spain.
- '*Adaptation and Evolution of Internet-based Electronic Marketplaces: An Empirical Analysis*', International Conference of Electronic Commerce, October 23-25, 2002, Hong Kong.



Prospective IIMB Fellows at the inauguration of the FPM batch 2002-03.

**Srinivas Gunta**

- 'Marketing Software Solutions to Non-technical Small Businesses: A Process Model for Price Setting', International Conference on Marketing of Technological Products and Services in a Global Environment, organised by Center for Software & Information Technology Management, IIMB; DuPree College of Management, Georgia Tech, Atlanta, USA; and Academy of Marketing Science, USA., December 27-28, 2002, Bangalore.
- 'Asset Specificity, Fungibility and Entrepreneurial Innovation: Some Mid-range Propositions', at the 3rd International Conference organised by International Entrepreneurship Forum on Entrepreneurial Innovation, jointly hosted by NSRCEL, IIMB and Enterprise Research and Development Centre Business School, UCE, Birmingham, UK, March 6-8, 2003, Bangalore.
- 'Putting KM to work for Cross-selling in the BFSI space: An Inventory of Issues', Informatica 2003 National conference on Knowledge Management, organised by Institute of Public Enterprise, Osmania University, January 24-25, 2003, Hyderabad.

**Vishal Shah**

- (With Prof. Rajendra K Bandi) 'Knowledge Based e-Services: Examining the Role of Organizational Elements in Remote Technical Support Services' appeared in Proceedings of Web2002, a pre conference workshop for International Conference on Information Systems 2002, December 2002, Barcelona, Spain.
- (With Prof. Rajendra K Bandi) 'HR Issues in IT Enabled Services: A Case Study of Knowledge Intensive Customer Support', in Proceedings of the International Conference on Globalization, Innovation and HRD For Competitive Advantage, December 2002, Bangkok, Thailand.
- 'Designing a Knowledge Management System in a Small Consultancy Firm', in Proceedings of the International Conference HRD in Asia: Trends and Challenges organized by Academy of Human Resource Development, October 2002, IIMB.
- 'Examining Knowledge Work: Identifying the factors affecting Remote Problem Resolution in Technology Support Call Centers', in Proceedings of the IIMA Doctoral Symposium, November 2002, Ahmedabad.
- 'Knowledge Based IT Enabled Services', in Proceedings of the Indian Institute of Science Doctoral Symposium, September 2002, Bangalore,

### **3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)**

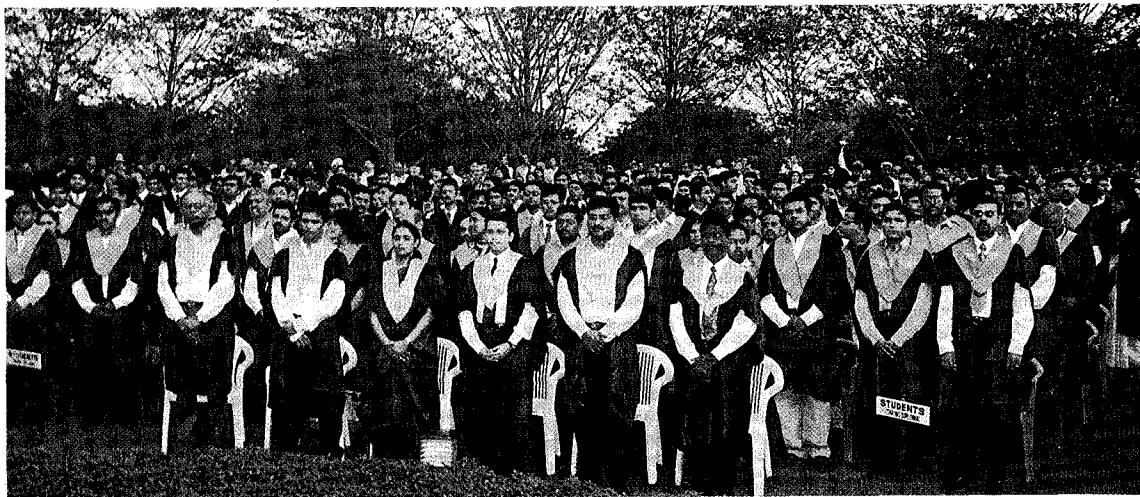
The two-year Post Graduate Programme in Management is the flagship programme of the Institute. It provides industry with a vital pool of select managers to draw from. Knowledge, skills, attitudes and values imbued at the Institute characterize these students who go on to occupy responsible positions in business and industry.

#### *3.1 PGP 2002-04 batch*

The 2002-2004 batch, admitted during the year, has 214 candidates, including three students from abroad. In this batch, the number of SC/ST students was 44 compared to 42 the previous year, and the number of girl students 14 compared to 21 the previous year. The average age of the batch at the time of admission was 23. The number of students with work experience was 176 compared to 90 of the previous batch. During this year, the number of engineering graduates was 169 compared to 129 of the previous batch.

#### *3.2 Curriculum 2001-03*

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment. For the second year PGP 2001-03 batch, 59 elective courses were offered, including 11 new courses on subjects ranging from Indirect Taxation, Mergers, Acquisitions and Restructuring, Mathematics of Finance, Managing New Ventures, Econometrics, Corporate Venturing, Actuarial Mathematics and Statistics, and Privatisation and Deregulation in Infrastructure. In addition, 99 Contemporary Concern Study projects were offered. The list of new electives is appended in Statement 4.



The Class of 2003 at the Convocation.

### *3.3 Convocation 2003*

At the 28<sup>th</sup> Annual Convocation held on March 17, 2003, 176 students received the Post Graduate Diploma in Management from Shri. S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. Shri. B. Muthuraman, Managing Director, Tata Steel, Jamshedpur was the Chief Guest and delivered the Convocation Address.

Shri Ashutosh Gupta received the Gold Medal for 1<sup>st</sup> Rank, and Shri Vivek Rana received the Gold Medal securing 2<sup>nd</sup> Rank. Ms Vani Venkatesh received the Gold Medal for All Round Performance.

With this batch, the number of graduates who have received their Post Graduate Diploma in Management, since the inception of the Institute has gone up to 3,681.

### *3.4 Admissions 2003*

The Common Admission Test for the PGP batch 2003-05 was held on November 24, 2002 at 26 centers across the country. Out of 97,486 CAT applications received, 92,191 candidates took the test.

Eight overseas candidates submitted applications for admission.

Interview letters were sent to 925 candidates and interviews held during March-April 2003. 204 students were admitted into the PGP batch 2003-05. One student withdrew later.

### *3.5 Student Exchange Programme*

42 PGP students attended 25 universities abroad. In turn, 35 students who came from 19 universities outside India attended one term at the Institute.

IIMB is a member of the 'Program in International Management Network' (PIM) since November 2002. PIM members include top business schools around the world. Membership of PIM provides a wider range of schools for IIMB students.

The list of partner universities is appended in Statement 5.

### *3.6 Financial Aid*

**3.6.1 Need-based Financial Aid/Awards:** The Institute grants financial aid to students in both the first and second years. During the academic year 2002-03, a total amount of Rs.14.75 Lakh was granted as financial aid. Of this amount, Rs.2.375 Lakh was given to five first year students (including one slow track student) and Rs.12.375 Lakh was given to 17 second year students (including five in the slow track).

**3.6.2 Leadership and Excellence Awards:** During the academic year 2002-03, four such awards were granted and two new scholarships were initiated.

- 1. Aditya Birla Scholarship Award:** This merit based scholarship award carries an amount of Rs.1.1 Lakh per student and covers tuition fees for the first year, and subject to good performance, for the second year also. Three students received the Aditya Birla Scholarship award.
- 2. Sir Ratan Tata Trust Award:** This merit-based scholarship awards Rs.25,000 each to three second-year students, all of which were presented to our students.
- 3. Nestle Young Business Managers' Awards:** This merit based scholarship awards a total amount of Rs.1 Lakh to a second year student (Rs.50,000 for tuition and other Institute fees, and Rs.50,000 to cover out-of-pocket expenses). One second year student received the scholarship.
- 4. Bharati Enterprises Scholarship:** This is a merit-cum-need scholarship and offers a maximum award of Rs.1 Lakh to one student (Rs.50,000 per annum in first year and Rs.50,000 per annum in second year based on performance). Currently one first year student and one second year student receive this scholarship.
- 5. T. Thomas Scholarship:** This scholarship, from HLL Ltd, under which an amount of Rs.1 Lakh to be given to a second year student based on merit.
- 6. National Scholarship for Persons with Disabilities:** This scholarship award is given by the Ministry of Social Justice and Empowerment, Govt. of India and awards a stipend of Rs.1,000 per month. The Institute has nominated one student for the above scholarship.

### *3.7 Placements 2002-03*

Summer Placements, which were combined with Pre-Placement Presentations by companies, began on October 4, 2002. 95 companies made use of this facility. 219 students secured summer placements in 76 companies well before the commencement of the final placements.

The graduating 2001-2003 batch had 182 students for Final Placements (175 PGP, 6 FPM and 1 from the previous batch). Of those, 11 students accepted pre-placement offers, 10 accepted out-of-placement offers and 3 opted out of placement. Thus, we effectively had 158 students seeking placement.

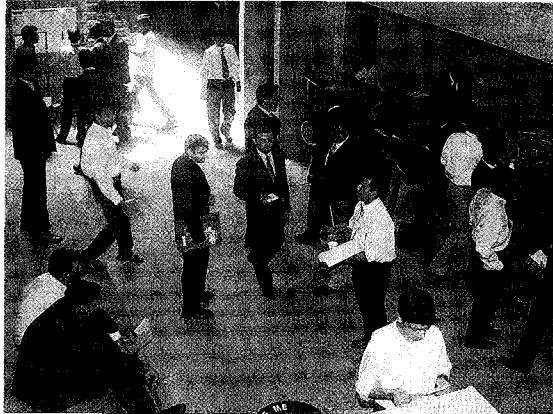
As before, several companies evinced interest in taking part in Lateral Placements. DRL, Tata Elxsi and SRF made five, five and two offers respectively.

105 companies expressed interest in participating in campus recruitment. The recruitment commenced on March 5, 2003, with 92 companies scheduled. 28 companies could not recruit any student either due to non-availability of students or companies withdrawing their participation at the last moment. In all, 214 offers were received from 64 companies. There were 18 offers received for postings outside India from nine companies. Ten companies participated for the first time.

Among the 158 students participating in campus recruitment, 24 accepted offers from nine public sector companies and the remaining 134 from 55 private sector companies. The highest number of acceptances continued to be in IT companies, wherein 53 students accepted jobs from 79 offers made.

Consumer and Industrial Products had 38 students accepting jobs from 43 offers made. The Banking Sector had 9 students accepting offers from amongst 15 offers. Engineering and Textile Industries had 18 acceptances from 26 offers. The Financial Services Sector had 30 students accepting jobs against 39 offers made. Consulting Companies had 10 students accepting jobs against 12 offers made.

The highest number of offers (16) were made by ICICI and Infosys, followed by 11 offers from HCL, 10 from TCS, 8 from AMEX, 7 from IBM, 6 offers each from Onida, SBI Capital Markets and Mphasis.



Final Placements in progress.

Cognizant, DRL and Ramco Systems made 5 offers each.

Overall, in the current graduating class the maximum annual compensation package offered was Rs.63.25 Lakh and the minimum Rs.3.40 Lakh, with an average compensation of Rs.8.80 Lakh per annum. Excluding placements outside India, the average is Rs.6.11 Lakh per annum. The median annual compensation package for the batch as a whole stands at Rs.6.00 Lakh.

Despite sluggish market conditions, the trend towards overseas postings for summer placements did not decrease. 20 students received overseas placements. Of these, four students were placed in Lehman Brothers, three in DB Global, one in HSBC, five in NKF, three in SEASLLC and P&G, and one in the OTE Group.

Details of summer placements and final placements are available in Statements 6 & 7.

### *3.8 Alumni*

The Student Alumni Committee organized *Anusmaran*, the summer meet of alumni, in various cities all over India on May 25, 2002. Get-togethers of alumni were also organised in Tokyo and London.

The get-together of the Bangalore Chapter, organized as part of *Anusmaran*, was also held on 25<sup>th</sup> May 2002. *Bees Saal Baad*, the 1983 batch's 20-year re-union was organised on December 28, 2002. Many present and past faculty members who had taught the 1983 batch attended this get-together.

Over 1400 alumni have registered on the alumni website [www.iimbalumni.org](http://www.iimbalumni.org). The IIMBAA Singapore Chapter was officially registered with the Registrar of Societies, Singapore.

## **4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSM)**

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM), a three-year programme for practising software professionals, is moving from strength to strength since its inception in 1998. It continues to attract software professionals for the quality of its curriculum.

### *4.1 Admissions 2002*

Admission test and Interviews for the fifth batch were held during April 2002. 1135 candidates applied for admission. Interview letters were sent to 193 students, and 65 were selected and joined the programme.

### *4.2 Convocation 2003*

During the 28<sup>th</sup> Annual Convocation 53 students received the Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management. Shri. Subramani Ramakrishnan received the Gold Medal for securing the First Rank, and Shri. Subramanya Sharma for Best All Round Performance.

PGSM Class of 2003.



## 5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY & MANAGEMENT (PGPPM)

### 5.1 Inauguration

The Centre for Public Policy launched the Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM) on June 7, 2002. Shri A.K. Agarwal, Secretary, Department of Personnel & Training, Government of India, inaugurated the programme.

### 5.2 Admissions 2002

For the first batch, 90 applications were received and 65 short-listed. Interviews were held at New Delhi and Bangalore, and 30 students admitted to the programme, of which 28 finally registered. Of these, eight are from the IAS, four from the IRAS,

three each from the IPS and IFS, two each from the IRTS, IC & CES and IP & TAFS, and one each from IRSEE and IIS. Student work experience ranges from 7 to more than 20 years.

This programme has the objective of enhancing competency in public policy for mid-career civil servants. PGPPM participants visited the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs in Syracuse University, with which IIMB has formed a collaborative partnership. The seven- week stay at Maxwell (September-October 2002) was co-ordinated by Prof Larry Schroeder, Department of Public Administration. Topics covered included policy relating to environment, urban issues, public health, national security and agriculture as well as policy analysis, conflict resolution, civil service organization and reform.

During their stay at Maxwell, the CPP organized a series of distinguished guest lectures by US-based speakers with domain expertise on India. These speakers included:

- Prof Arvind Panagariya, University of Maryland (Economic Reforms in China and India).
- Prof Ashish Arora, Carnegie Mellon University (Indian IT Industry in Comparison to Israel and Ireland).
- Prof Bish Sanyal, Massachusetts Institute of Technology (Conflict in Urban Projects).

The first cycle of PGPPM commenced in June 2002. Of the 28 students who registered for the programme, two discontinued. The remaining 26 students have successfully completed all course requirements and are now working on their dissertations.



Shri A K Agarwal, Secretary (Personnel), Govt. of India speaking at the inauguration of the first PGPPM batch on June 7, 2002.



Prof V Nagadevara addressing the PGPPM students during the orientation.

## 6. EXECUTIVE EDUCATION

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organizes different types of programmes for practicing managers. They are: Open Programmes, which are generally of short duration, both in general management as well as in functional areas of management; Customised Programmes for specific organizations; Corporate



Participants sharing their views during the International Masters Program in Practising Management.

Partnership Programmes, where organizations enter into long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year, 70 programmes (compared to 76 the previous year) were conducted involving a total of 691 (676) programme days with a total of 1,759 (1,600) participants. Of these, 32 were Open Programmes, 12 Corporate Partnership Programmes, 20 Customised Programmes and 6 International Programmes.

In addition to the above programmes, the Centre for Public Policy conducted short duration programmes for IAS, IFS and Karnataka Govt. Officers. During the year 2002-03, seven IAS Programmes, three IFS and one Programme for Karnataka Govt. Officers were conducted.

Details of the programmes conducted by Executive Education are available in Statement 8.

## 7. IIMB CENTRES – HIGHLIGHTS FOR 2002-03

### 7.1 *Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)*

Two international conferences were conducted during the year by the Centre.

- (1) IFIP Conference: This was sponsored by the International Federation of Information Processing Societies (IFIP) and was organized during May – June 2002 at IIMB. The conference was concerned with Social Implication of Computers in Developing countries. It was attended by 165 delegates from all over the world who presented 65 research papers in parallel sessions.
- (2) Marketing Conference: This was held during December 27-28, 2002. It centered on 'Marketing of Technology Oriented Products and Services in the Global Environment.' Ninety delegates, with a large number from business schools in the U.S., participated in the conference. Sixty research papers were presented in parallel sessions.

Selected papers from the conferences have been updated and are being published (1) 'The Digital Challenge: Information Technology in the Development Context', Ashgate Publishers, London. (2) A special issue of the International Journal of Technology Management is being devoted to Marketing of Technology Oriented Products and Services and will present selected papers from the conference.

### 7.2 *Centre for Public Policy (CPP)*

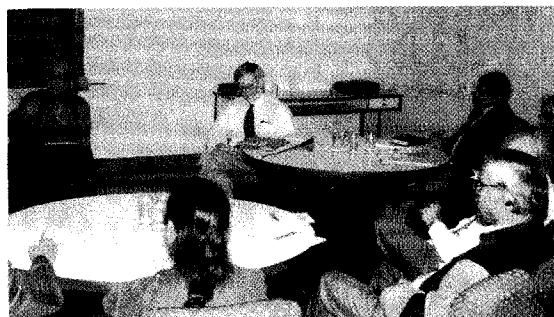
During the year, the Centre made considerable progress vis-à-vis the targets envisioned.

- (1) It established a long duration academic programme for mid-career civil servants called the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM).
- (2) It conducted various short duration programmes for different client groups in public policy and public management. Refer Statement 8.5 for details.
- (3) It organized special lectures, conferences and workshops which brought together different groups of stakeholders.

As part of a collaborative arrangement with the UNDP, two national-level workshops were organized on *National Consultation on ICT for Development*.

The first workshop was held during August 21-22, 2002. The second workshop was held during March 11-12, 2003.

The CPP also invited a host of experts to lecture at the Centre:



A CPP Round Table Discussion being led by Prof Larry Schroeder (right) and Prof Mukul Asher (left).

- Dr Sunil Mani, Research Fellow & Head of the Graduate Studies Programme, United Nations University/ Institute for New Technologies, Maastricht, Netherlands lectured on - 'Government Innovation & Technology Policy', and 'Institutional Support for New Technology Generation – the Role of Venture Capital in Asia' - on December 12, 2002.
- Prof Larry Schroeder of the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs at Syracuse University lectured on – 'Intergovernmental Fiscal Transfers in Developing Countries' and 'Local Government Issues- Lessons from the South African Experience' - on December 12 and 16, 2002 respectively.

Prof Mukul Asher, Department of Public Policy, National University participated in a panel discussion on: 'Civil Service and Pension Reforms in India' on December 17 and gave two lectures on – 'Economic Reasoning and Public Policy' and 'Changing Role of Budgeting and Fiscal Planning' - on December 18, 2002.

- Dr Tapan Raychaudhuri, Professor (Emeritus) of Modern History, St. Anthony's College, Oxford spoke on 'Recent Origins of Fundamentalism' on December 26, 2002.
- Prof Jens Christiansen, Chair of Department of Economics, and the European Studies Programme at Mount Holyoke College, USA, spoke on 'The Evolution of European Economic and Political Integration— Implications for Policy Making' on January 17, 2003.
- Shri BK Bhattacharya, Visiting Fellow, CPP, and Former Chief Secretary, Government of Karnataka, chaired the workshop on Resource Mobilisation Issues in Karnataka on January 30, 2003. He also chaired a panel discussion on 'Privatization of Higher Education: Implications of the Recent Supreme Court Judgment' on February 17, 2003.
- Shri R. C. Iyer, Upa Loka Ayukta, Government of Maharashtra, gave a lecture on 'Ethics in Public Service' on January 16, 2003.

(4) The Centre promoted research and publications in public policy and management.

(5) CPP supported pedagogical improvement in the area of public policy and administration through the promotion of case-based teaching and preparation of teaching materials and organization of Public Policy Pedagogy Workshops. These are:

- An IIMB faculty-orientation workshop on the working of government and the Public Sector.
- A Round Table on 'Public Policy Teaching – Experience sharing on Pedagogy and Curriculum' on 23<sup>rd</sup> December, 2002 chaired by Prof Larry Schroeder of the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, and Prof Mukul Asher, from the Department of Public Policy, National University of Singapore.
- CPP sponsored the participation of IIMB faculty in case workshops organised by the Department of Personnel & Training held at the LBS National Academy of Administration and in HCM-RIPA, Jaipur. These workshops were led by international faculty from the Maxwell School and the Kennedy School of Government respectively.
- Case and Teaching Material Development has been undertaken through IIMB CDOCTA, which has set up a process of review and monitoring for the development of cases and teaching aids.

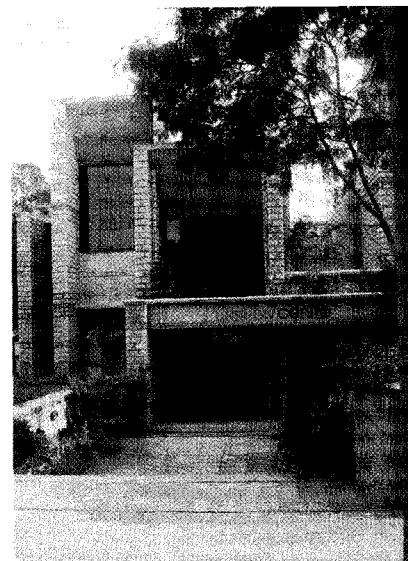
(6) The Centre has established collaborative linkages with other institutions working in the fields of public policy and public management like the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University. This partnership has been further strengthened through faculty exchanges—two faculty members from IIMB visited Maxwell on faculty development projects, while one faculty member from Maxwell School visited IIMB this academic year.

The collaborative relationship with the UNDP has been enhanced through a partnership project on ICT for Development. The project, entitled 'C&A Approach to Use of ICT for Empowerment of Poor and Strengthening Mass Media Partnership' is in collaboration with UNDP and the UN Department of Economic and Social Affairs, New York.

### *7.3 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)*

NSRCEL made significant advances in furthering its mandate to encourage budding entrepreneurs. The Centre

- Conducted an 'Action Program for Going International' during January 10 to February 22, 2003 (week-end programme). Nine companies participated. It was targeted at Chief Executives of companies trying to enter the export market as well as those wishing to structure their existing export program.
- Undertook initiatives to develop outreach for entrepreneurship.
- Established an Entrepreneur Facilitation Panel. Members of the panel of advisors offer pro bono advice to entrepreneurs. The panel has experts from diverse streams. An Entrepreneur Facilitation Initiative (EFI) meeting was held in February 2003.
- Signed an MoU with The Indus Entrepreneurs (TiE) on September 14, 2002 to promote their common objective of promoting entrepreneurship and entrepreneurial learning.



The NSR-GIV Centre.

### *7.4 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)*

The new office for the Centre for Insurance Research & Education (CIRE) was inaugurated on January 24, 2003 by the Director, Dr Prakash G. Apte. A Memorandum of Understanding (MoU) was signed between IIMB and the J Mack Robinson College of Business, Georgia State University, USA on the occasion. Robinson College of Business will help strengthen CIRE by providing assistance in the area of technical support, faculty training, research and other activities.

CIRE organized a seminar for Actuarial Society of India on 'Life Office Valuations: Issues for India', on January 25, 2003 at the Institute.

## **8. RESEARCH**

The Institute has a programme to help faculty members undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

### *8.1 Research Projects*

Various research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute. They are listed below:

| Faculty                      | Project Title  |
|------------------------------|--|
| 1 Janat Shah & R. Srinivasan | De-Risking as a Source of Supply Chain Value                               |
| 2 S. Chandrasekhar           | Issues Related to the Use of Information Technology for Spreading Literacy |
| 3 Deepak Sinha               | Diffusion of Innovations in Globally Stable Walrasian Equilibrium          |
| 4 R. Narayanaswamy           | Corporate Voluntary Disclosure in India: The Case of Segment Disclosure    |

Faculty have also undertaken six externally funded research projects. The details are available in Statement 9.2.

## *8.2 Working Papers*

The 18 working papers published by Faculty covered a range of topics. Some of them include: 'American Brands in Developing Countries', 'Government-NGO Partnerships: An idea whose time has come?', 'Roles and Knowledge Management in Online Technology Communities: An Ethnography Study', 'Antecedents of Met-Expectations of Newcomers: A Longitudinal Analysis', 'De-Risking as a Source of Supply Chain Value', among others. For more details refer Statement 9.3.

## *8.3 Books*

Faculty published the following books during 2002-03:

| Faculty   | Title  | Publisher  |
|---|--|--|
| 1 Bhanoji Rao                                   | Singapore Economy in the 21 <sup>st</sup> Century (Co-editor)                  | Tata McGraw Hill, New Delhi, 2002                                  |
| 2 Gita Sen, Asha George & Piroska Ostlin (eds.) | Engendering International Health – The Challenge of Equity                     | The MIT Press, U.S., 2002  |
| 3 Krishna S. & Shirin Madon (eds.)              | ICTs and Development: New Opportunities, Perspectives & Challenges             | Proceedings of the International Conference held at IIMB, May 2002 |
| 4 Prakash G. Apte                               | International Finance: A Business Perspective (First Reprint)                  | Tata McGraw Hill, New Delhi, 2003                                  |
| 5 Ramesh Kumar S.                               | Second edition of 'Managing Indian Brands – Marketing Concepts and Strategies' | Vikas Publishing, New Delhi, September 2002                        |

## *8.4 Book Chapters and Referred Journals*

During the year the Faculty contributed 10 book chapters to various books published and 37 papers to refereed journals like *The Journal of Risk Management and Insurance*, *International Journal of Technology Transfer and Commercialisation*, *IEEE Transactions on Software Engineering*, and *International Journal of Technology Management* among others. Faculty also published articles in newspapers like *The Economic Times*, *Businessline*, *Financial Express* and magazines like *Business India* and *Businessworld*. For more details refer to Statements 10.2 and 10.3.

## *8.5 Cases*

Faculty published 22 case studies and Caselets to aid them in teaching and training. Some of them include: 'Pizza Corner', 'E-Government – The Check Post Computerisation Project', 'Bates India: The Acquisition Opportunity' and 'Motorola India Electronics Private Limited' among others. More details are available in Statement 10.5.

## *8.6 Seminar and Conference Presentations*

Seminars and conferences are an opportunity for Faculty to interact with the best in their field at venues all around the world. The Faculty made 68 presentations at seminars and conferences like the Asia Academy of Mgmt Conference at Bangkok, Annual Convention of the All India Association of Indian Mgmt Schools (AIMS) at Noida, Research Methods in Business and Management at Reading, UK, Commodity Futures and Derivatives Trading: India's Opportunities in the Emerging Global Context at Mumbai and the 7<sup>th</sup> Global Business & Economic Development Conference on Strategies for Sustainable Globalisation, Mgmt School of the Asian Institute of Technology in Bangkok among others. More details are available in Statement 10.6.

## 9. INFORMATION SHARING

In an effort to share information, views, ideas and opinions with the community, including Business and Industry, the faculty publish books, contribute articles to newspapers/periodicals, develop cases, working papers and present papers at seminars, meetings and conferences, both at the national and international levels, on issues of contemporary concern. For details please see Statement 10.

### 9.1 *IIMB Management Review*

*IIMB Management Review*, a quarterly journal published by the Institute, addresses the needs and interests of management practitioners in public and private sector environments, profit-oriented businesses and not-for-profit organisations, as well as policymakers, academics, advisers, consultants and other professionals. The *Review* is widely read, with an estimated readership of about 15,000. It is available to subscribers on CD-ROM. In addition, it has syndication arrangements with portals and websites.

The articles combine academic rigour with experience from the field, and are presented in a simple, direct, reader-friendly format. A unique feature of the journal is *Round Table*, where practitioners, policy makers and academics brainstorm on issues of business interest

### 9.2 *Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)*

The Centre for Development of Cases and Teaching Aids encourages case writing and promotes the case method of teaching. The Centre publishes researched cases developed primarily in the Indian context.

The abstracts of faculty cases are put on the center's Web Page (<http://www.iimb.ernet.in/cdocta>) with full text copies available for use by teaching and training establishments.

C-DOCTA also supports faculty by bringing out 'Gleanings', a digest of case leads, case studies, industry notes and other relevant information scanned from business journals and newspapers.

### 9.3 *Newsletters*

IIMB continued to publish two Newsletters, *Campus News* and *Alumni*. published bi-monthly and quarterly respectively. *Campus News* is an internal publication that reports on Institute events, Faculty, Students and Staff. *Alumni* is for students who have graduated from the Institute.

## 10. CONSULTANCY

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the Faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and government.

Eight projects were completed during the year. Thirteen projects were initiated and are in progress. Five projects, which were carried over from the previous years, are still in progress.

For details please refer to Statement 11.

## 11. FACULTY

The faculty strength during the year was 84, including 4 full-time and 9 part-time Visiting Professors. The details are available in Statement 12.

### *11.1 Dean (Academic)*

R. Srinivasan, Professor, Finance and Control Area took over as Dean (Academic) on October 17, 2002 from Dr Prakash G. Apte who had been appointed as Director of the Institute.

### *11.2 Dean (OD & A)*

V. Anand Ram, Professor, Organisational Behaviour & Human Resource Area assumed charge as Dean (OD & A) on December 18, 2002. Prof Kalyani Gandhi completed her term as Dean (OD & A) on December 18, 2002.

### *11.3 RBI Chair in Infrastructure Management*

V. Ranganathan, Professor, Economics & Social Sciences Area, was appointed as Chair Professor in Infrastructure Management for a period of three years with effect from December 12, 2002.

### *11.4 Deputation of faculty for Advanced Research in Educational/ Scientific Institutions abroad.*

#### **Y.L.R. Moorthi, Professor, Marketing Area**

- Deputed to Amos Tuck Business School, Dartmouth University, USA for research in the area of Brand Management from February 20 – June 7, 2002.

#### **R. Vaidyanathan, Professor, Finance & Control Area**

- Deputed to US to undertake the research study 'Social Security Scheme for the Self Employed in US' under the Fulbright Post-Doctoral Research Grant of the United States, Department of States, Bureau of Educational and Cultural Affairs (ECA) and the Foreign Fulbright Scholarship Board (FFSB) in Washington D.C. for a period of eight months from February 1 – September 30, 2003. Prof Vaidyanathan was affiliated with Robinson College of Business (Department of Risk Management and Insurance) at Georgia State University (GSU), Atlanta, USA from February-May 2003. Thereafter, he was affiliated to International Insurance Foundation (IIF) at Washington, D.C., USA from May-September 2003.

#### **Malathi Somaiah, Associate Professor, Public Systems (Education) Area**

- Deputed to (i) carry out collaborative research on Policy Implementation in Primary Education and Models of Financing Higher Education (ii) participate in Graduate Faculty Seminars on Public Policy and Education Policy (iii) identify potential areas for designing and marketing short duration programmes in public policy (iv) audit two relevant courses in Public Policy at Kennedy School of Government (v) offer seminars/research workshops in the areas of Indian Education Policy and Management (vi) audit short duration training programmes and (vii) identify the latest literature including cases in the area of financing higher education, at the Kennedy School of Management, Harvard University, USA from January 5 – April 25, 2003 under the UNDP – Centre for Public Policy, IIMB Programme.

#### **Pavan K. Mamidi, Assistant Professor, Economics & Social Sciences Area**

- Deputed to study the impact of extending Intellectual Property Rights to Life Form in Indian Agriculture Sector and also to study the Challenges of Intellectual Property Rights in the Context of Emerging Technological Trends, such as in Biotechnology and Software & IT at the Harvard Law School, USA for a period of 4 months from January 1 – April 30, 2003 under the UNDP – Centre for Public Policy, IIMB Programme.

## *11.5 Extra-Institutional Activity*

The faculty are actively involved in extra-institutional activities as members of Boards or Committees of Corporate, Governmental and Non-Governmental organizations. Given below are the highlights of their activities during 2002-03:

### CORPORATE STRATEGY & POLICY AREA

#### **S. Raghunath, Professor**

- appointed as a Director of the Board of Kshema Technologies, Bangalore.

#### **P.D. Jose, Assistant Professor**

- appointed as a member of the Sub-Committee on Environment Education in Business & Management Courses by the Ministry of Environment & Forests, Govt. of India.

### ECONOMICS & SOCIAL SCIENCES AREA

#### **Prakash G. Apte, Director & Professor**

- appointed as a member of the Advisory Panel for the Professional Educational Programme (Certified Financial Manager) of Centre for Financial Management, Hyderabad.

#### **Gita Sen, Professor and Chairperson, Centre for Public Policy**

- participated as a member of the official Indian Country Delegation to the Asia Pacific Population Conference held during December 10 – 17, 2002 at Bangkok, Thailand.
- attended a meeting of the Board of UN Research Institute on Social Development during March 7-13, 2003 in Geneva, Switzerland.

#### **V. Ranganathan, Professor**

- appointed as a Member of the Academic Board of the International Diploma in Preventive Environmental Management (IDPEM), Nagpur.

### FINANCE & CONTROL AREA

#### **R. Srinivasan, Professor**

- appointed as a non-executive Member of the Board of M/s Micro Credit Ratings International Ltd. (M-CRIL), Gurgaon, as also Member of the Board of Karnataka Urban Infrastructure Development and Finance Corporation (KUIDFC), Bangalore.

### ORGANISATIONAL BEHAVIOUR & HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AREA

#### **Kalyani Gandhi, Professor**

- appointed as a member of the Board of Bi Limited, Pune.
- nominated by the Senate of IISc., Bangalore as one of the members of the Comprehensive Examination Board of Shri R.P. Randhir, Research Student registered for the Ph.D.

### QUANTITATIVE METHODS & INFORMATION SYSTEMS AREA

#### **M. Rammohan Rao, Professor**

- appointed to the following positions amongst others:
- Member of the National Selection Committee for the Lucent Global Science Scholars Programme.
- Member of the Committee constituted by AICTE to review the recommendations of the Ishwar Dayal Committee on Policy Perspectives for Management Education.
- Co-convenor of the panel on 'Industry-Institute Interaction' constituted by Confederation of Indian Industry – Karnataka.

- Member of the committee appointed by AICTE & 'Review Management Education in India. He also attended
  - Meetings of the Governing Council of the Centre for Management Development (CMD), Trivandrum.
  - Meetings of the Academic Council, Anna University, Chennai.
  - Meetings of the Board of Studies of Indian Institute of Materials Management, Mumbai.

#### *11.6 Visits Abroad*

The following faculty made trips abroad during the year 2002-03 to teach, attend conferences, seminars and board meetings.

- Abhoy K. Ojha, Associate Professor, Organisational Behaviour & Human Resource Management Area - Bangkok, Thailand.
- N.M. Agrawal, Professor, Organisational Behaviour & Human Resource Management Area - St. Gallen University, Switzerland
- Aparna Sawhney, Assistant Professor, Economics & Social Sciences Area - Tokyo, Japan.
- Dr. Prakash G. Apte, Director & Professor, Economics & Social Sciences Area-McGill University, Montreal, Canada.
- Ganesh N. Prabhu, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area - Singapore, Oxford Brookes University, Oxford and Readings, U.K.,
- Gita Sen, Professor, Economics & Social Sciences Area - Bangkok, Thailand and Geneva, Switzerland.
- S. Jagadish, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area - Bangkok, Thailand.
- Janat Shah, Professor, Production & Operations Management Area - San Jose, USA.
- M.J. Manimala, Professor, Organisational Behaviour & Human Resource Management - Babson College, USA, and Beijing, China.
- L.S. Murty, Professor, Production & Operations Management Area - San Francisco, USA.
- V. Nagadevara, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area - Brighton, U.K and Bangkok, Thailand.
- Rajendra K. Bandi, Assistant Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area - Brussels, Belgium and Bangkok, Thailand.
- Rajluxmi V. Murthy, Assistant Professor, QMIS Area - Milan, Italy.
- Dr. M. Rammohan Rao, Director & Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, Male, Maldives and Lancaster, U.K.
- V. Ranganathan, Professor, Economics & Social Sciences Area - Male, Maldives.
- Rishikesha T. Krishnan, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area - Hong Kong, China and The Hebrew University, Jerusalem, Israel.
- Rupa Chanda, Associate Professor, Economics & Social Sciences Area - Manila, Philippines.
- Srinivas Prakhy, Assistant Professor, Marketing Area McGill University, Montreal, Canada.
- Shyamal Roy, Professor, Economics & Social Sciences Area - London, UK.
- Sudhi Seshadri, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area - Bangkok, Thailand.
- Vasantha Srinivasan, Assistant Professor, Organisational Behaviour & Human Resource Management Area - Bangkok, Thailand.

## 12. LIBRARY

The Library has developed a document resource collection of 2.02 Lakh Books, Bound Volumes of Journals, Non-book Materials (films, cassettes, etc.) and Micro documents. It subscribes to 675 print journals and 730 e-journals. 3,300 full text titles from 'Business Source Premier' database and 1,800 full text titles from 'Business Periodicals on Disc (ABI/INFORM Global)' are also available. A comprehensive set of databases which can be accessed from the well-equipped CD-Workstation aids data mining.

A collection of 375 videos, 180 audios and 205 films supplement teaching and research work.

The library receives 16 English, 1 Hindi, 3 Kannada and also other regional language newspapers. Library documents are available on the Institute LAN.



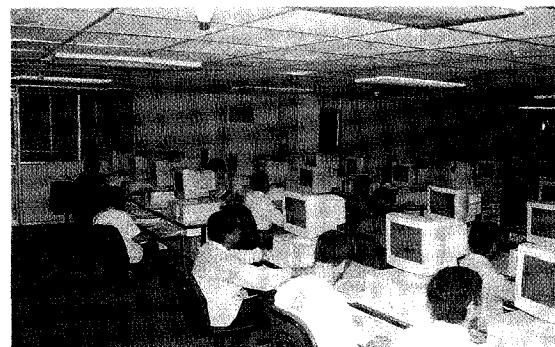
The Library's vast resources keep students engrossed.

## 13. COMPUTER CENTRE

The Computer Centre has fourteen servers, a state-of-the-art campus network and Internet connections. The Centre, which is open round the clock, throughout the year, has 460 computers apart from multimedia facilities. The Institute network, IIMBNET is extended to all rooms in Executive Block rooms.

During the year:

- Smart Card - based Access Control was introduced in the Center, and subsequently extended to FPM Computer lab.
- The old Remote Access Server (RAS) was upgraded with a new CISCO RAS, which provides for a better user interface, faster connections, a larger number of lines and better administrative control.
- A Code of Conduct was implemented.
- The 25 older, entry-level computers in the FPM computer lab were upgraded to P IV systems. The FPM Computer Lab now also has a Network Laser Printer.
- 100 old entry level NET PCs, a majority of which are being used in administrative sections, were upgraded.
- A new IBM X220 Server was added to the existing servers for the intranet based HRIS (Human Resources Information System). User Acceptance Tests (UAT) are in progress. The Staff Electronic Attendance System, which uses finger print scanners, was also implemented. This is being integrated with HRIS.
- Various types of software were procured or upgraded.



The state-of-the-art Computer Centre.

## 14. STUDENT ACTIVITIES

### 14.1 VISTA 2002:

VISTA 2002, IIMB's flagship student organized event was held during October 25-27, 2002. It offered management students from all over India an opportunity to interact with the best amongst their peers and business leaders worldwide. Shri Kumarmangalam Birla, Chairman, Aditya Birla Group, flagged off VISTA 2002 on October 25, 2002. It was attended by students from premier B-Schools all over the country.

The event was a guaranteed success with intellectually stimulating events ranging from the ad-workshop, paper presentations, games in functional areas and the business quiz.

### 14.2 Cultural Festival 2003:

Known as Unmaad until last year, the IIMB cultural fest was rechristened Lipton Xanadu 2003 - X3. Held from January 17-19, 2003, the event was one of the largest of its kind, with formal invitations going out to more than 150 colleges across the country. A large number of corporate organisations were also invited.

### 14.3 Elections to Students' Council:

The elections to the Student Council for the academic year 2003-2004 were held on January 8, 2003. Shri Sameer Mahandru was elected President.



The Director Dr Prakash G Apte felicitating Shri Kumarmangalam Birla at VISTA 2002. Shri Birla inaugurated the management fest and delivered the keynote address.

## 15. CAMPUS DEVELOPMENT

The 100-acre IIMB campus continues to see new additions but all development is in tune with the salubrious campus environment.

Additional facilities were added during the year. The extension to the MDC Block has 56 rooms; 30 single rooms with multipurpose hall, and 26 single rooms. An extension has also been built to the existing Dining Hall.

For the Centre for Public Policy, 3 Classrooms, 24 rooms in the Faculty Blocks and 10 Faculty Residences are being built.



A view of the new MDC Block

## 16. PERSONNEL & ADMINISTRATION

### 16.1 Officers, Research Fellows and Staff

As of March 31, 2003, there were 17 officers, three Research Associates and 340 Administrative Staff. For details please Statements 13 & 14.

### 16.2 Appointments

Shri Bringi Dev N. has been appointed as Consultant (Part-time) w.e.f. February 3, 2003.

Shri Sirajuddin, Shri A.R. Ramesh and Shri Behari Subbanna have been appointed as Administrative Officers, w.e.f. February 17, 2003.

### ***16.3 Extension of Appointment/Services***

The term of appointment of Col. S.L. Khanna (Retd.), Consultant was extended for a further period from October 01, 2002 to March 31, 2003 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993.

The term of appointment of Shri A.S. Malurkar, Consultant was extended for a further period November 1 – April 30, 2003 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993.

The term of appointment of Shri B. K. Bhattacharya, Senior Fellow in the Centre for Public Policy, was extended for a further period of one year w.e.f. March 8, 2003.

### ***16.4 Hindi Promotion Programmes***

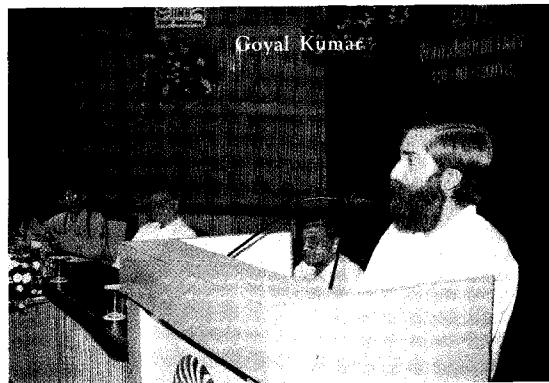
Hindi Month was celebrated at the Institute from September 9, 2002 to October 16, 2002. Competitions such as précis writing, essay writing, administrative terminology/translation, poetry recitation and a workshop were conducted during the month. During the year, Hindi computer training programmes were arranged for stenographers, LDC/Typists and 4 Hindi workshops were organised.

### ***16.5 Celebrations/Awards/Events***

As in the previous years, the Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi and Kannada Rajyotsava.

### ***16.6 Foundation Day***

The Twenty-Ninth Foundation Day of the Institute was celebrated on October 28, 2002. Dr. Sandeep Pandey, of the Asha Foundation delivered the Foundation Day Lecture on 'Social-Economic Security and Peace: Role for Academic Community in India'.



Dr Sandeep Pandey, Ramon Magasaysay Award Winner and Co-founder, Asha for Education delivering the 29<sup>th</sup> Foundation Day Lecture.

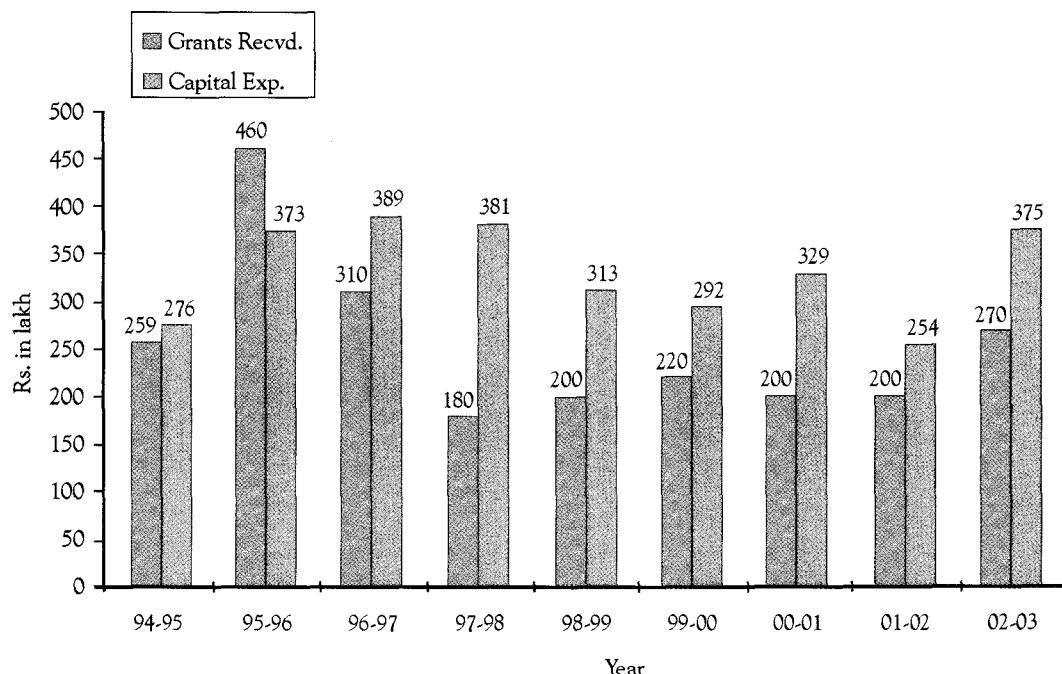
## 17. FINANCIAL POSITION

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2002-03 and comparative position for the previous two years is given below:

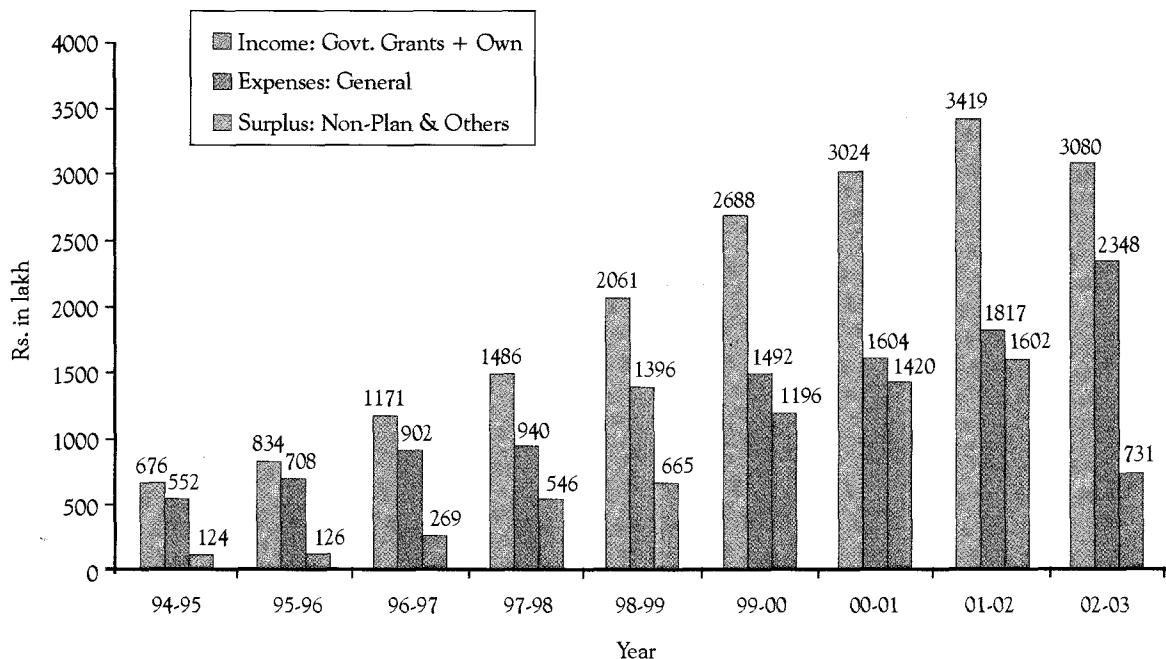
| Particulars                               | Actuals |         |         | Rs. in Crore                |
|---|---------|---------|---------|-----------------------------|
|   | 2000-01 | 2001-02 | 2002-03 | Revised Estimate<br>2002-03 |
| <b>NON-PLAN:</b>                          |         |         |         |                             |
| 1 Income:                                 |         |         |         |                             |
| Govt. Grants                              | 9.36    | 9.40    | 4.57    | 9.60                        |
| Own Revenue                               | 20.88   | 24.79   | 26.23   | 21.58                       |
| Total                                     | 30.24   | 34.19   | 30.80   | 31.18                       |
| 2 Expenditure                             | 16.04   | 18.17   | 23.49   | 21.90                       |
| 3 Excess of Income over Expenditure       | 14.20   | 16.02   | 7.31    | 9.28                        |
| <u>Less:</u> Corpus Interest              | 2.79    | 4.43    | 4.46    | —                           |
| Net Savings transferred to Endowment Fund | 11.41   | 11.59   | 2.85    | 9.28                        |
| <b>PLAN:</b>                              |         |         |         |                             |
| 1 Receipts                                | 2.00    | 2.00    | 2.70    | 2.70                        |
| Govt. Grants                              |         |         |         |                             |
| 2. Expenditure                            | 3.29    | 2.54    | 3.75    | 5.38                        |

# GRAPHS SHOWING DETAILS OF INCOME, EXPENDITURE AND SURPLUS FOR THE PERIOD FROM 1994-95 TO 2002-03

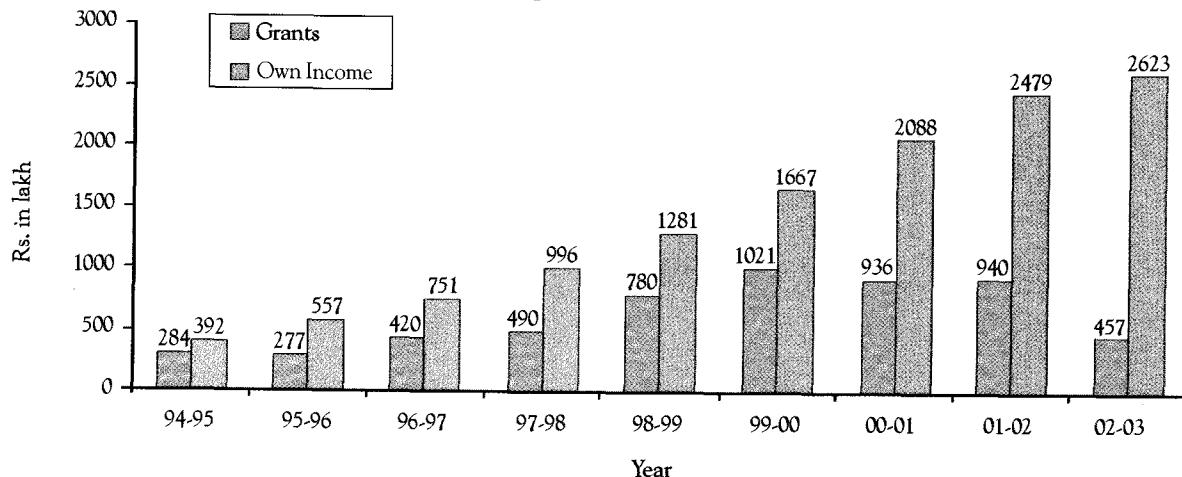
PLAN- Grants Received & Capital Expenditure  
for the period 1994-95 to 2002-03



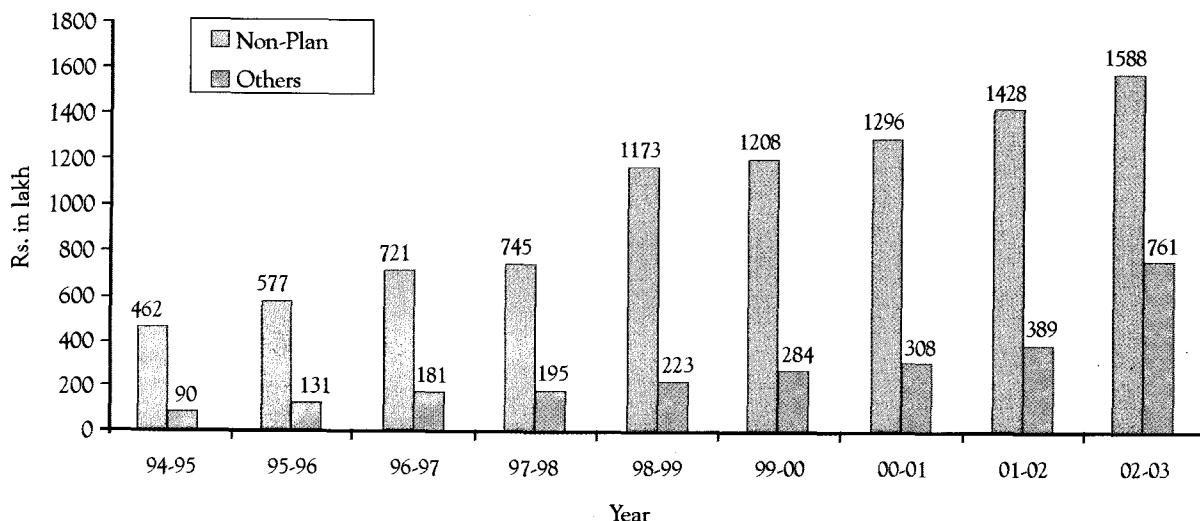
Income, Expenses & Surplus for the period 1994-95 to 2002-03



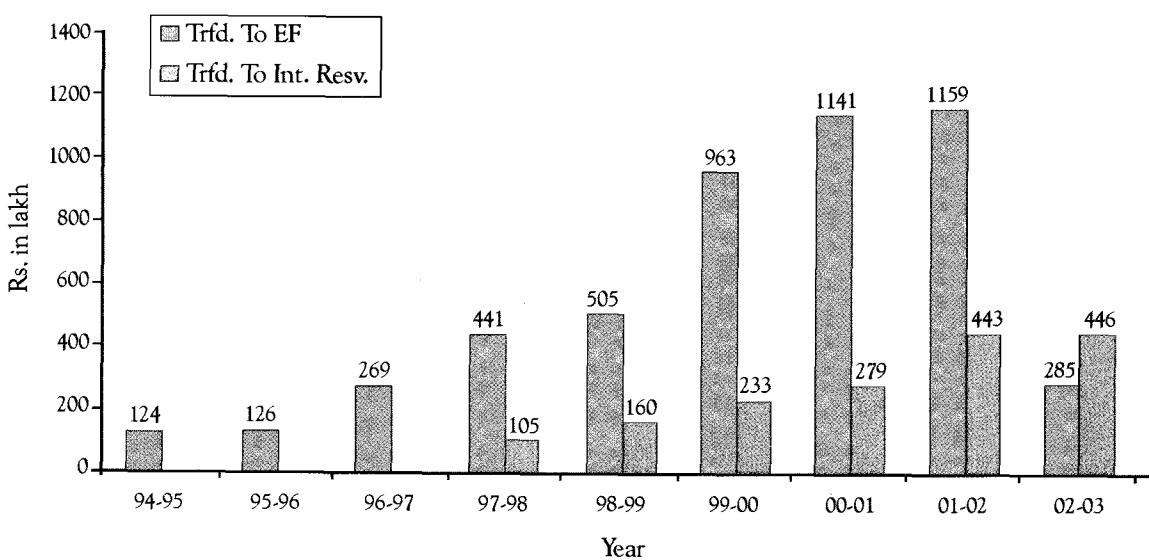
Income for the period 1994-95 to 2002-03



Revenue Expenses for the period 1994-95 to 2002-03



Surplus for the period 1994-95 to 2002-03





INDIAN INSTITUTE OF  
MANAGEMENT BANGALORE

STATEMENTS

## Statement 1

### BOARD MEETINGS

No. of Board Meetings held during 2002-2003: 4

|                    |                           |                                 |
|--------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Meeting No.& Date: | 100 <sup>th</sup> meeting | : 20 <sup>th</sup> May 2002     |
|                    | 101 <sup>st</sup> meeting | : 27 <sup>th</sup> August 2002  |
|                    | 102 <sup>nd</sup> meeting | : 28 <sup>th</sup> October 2002 |
|                    | 103 <sup>rd</sup> meeting | : 17 <sup>th</sup> March 2003   |

Attendance details of meetings of the Board of Governors and its Sub-committees

| Name of the Member<br>(1) | No. of meetings attended<br>(2)                                | Remarks<br>(3)   |
|---------------------------|--|--|
| Mr/Mrs.                   |  |  |
| S N Agarwal               | 3 (101 <sup>st</sup> , 102 <sup>nd</sup> & 103 <sup>rd</sup> ) | Was not a member at the time of 100 <sup>th</sup> meeting.   |
| Prakash G Apte            | 4  | Attended the 100 <sup>th</sup> meeting as Dean (A) and the other meetings as Director.   |
| Ashoka Chandra            | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| Brijesh Kumar             | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Leave of absence for 101 <sup>st</sup> , 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings.   |
| B K Chaturvedi            | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| Chiranjiv Singh           | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> and 101 <sup>st</sup> meetings. Ceased to be a member for 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings. |
| B K Das                   | Nil  | Was not a member for 100 <sup>th</sup> and 101 <sup>st</sup> meetings. Leave of absence for 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings.      |
| S M Datta                 | 4  |  |
| K N Jayalingappa          | 4  |  |
| K Jairaj                  | 4  |  |
| S Jagadish                | 2 (100 <sup>th</sup> & 101 <sup>st</sup> )                     | Ceased to be a member since 102 <sup>nd</sup> meeting.   |
| M N Kulkarni              | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| Malati Das                | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> and 101 <sup>st</sup> meetings. Ceased to be a member since 102nd meeting.                                  |
| Mithileshwar Jha          | 2 (102 <sup>nd</sup> & 103 <sup>rd</sup> )                     | Was not a member during 100th and 101st meetings.  |
| V Narayanan               | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101st meeting.   |
| R Natarajan               | 1 (100 <sup>th</sup> & 101 <sup>st</sup> )                     | Leave of absence for 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings.   |
| K P Pandey                | Nil  | Leave of absence for 103 <sup>rd</sup> meeting. Was not a member during other meetings.  |

| Name of the Member<br>(1) | No. of meetings attended<br>(2)                                | Remarks<br>(3)   |
|---------------------------|--|--|
| B S Patil                 | Nil  | Leave of absence for 103 <sup>rd</sup> meeting. Was not a member for other meetings.   |
| K S Raju                  | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| M K Ramachandra           | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| A Ravindra                | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Leave of absence for 101 <sup>st</sup> and 102 <sup>nd</sup> meeting. Ceased to be a member since 103 <sup>rd</sup> meeting.   |
| M Rammohan Rao            | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| R A Savoor                | 2 (101 <sup>st</sup> & 103 <sup>rd</sup> )                     | Was not a member for 100 <sup>th</sup> meeting. Leave of absence for 102 <sup>nd</sup> meeting.  |
| K N Shenoy                | Nil  | Leave of absence for 100 <sup>th</sup> meeting. Ceased to be a member since 101 <sup>st</sup> meeting.   |
| R Srinivasan              | 2 (102 <sup>nd</sup> & 103 <sup>rd</sup> )                     | Was not a member for 100 <sup>th</sup> and 101 <sup>st</sup> meetings.   |
| S Sundararajan            | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Leave of absence for 101 <sup>st</sup> meeting. Ceased to be a member since 102 <sup>nd</sup> meeting.   |
| Sunil K Alagh             | Nil  | Leave of absence for 100th meeting. Was not a member for 101st and 102 <sup>nd</sup> meetings. On election as member again, leave of absence for 103 <sup>rd</sup> meeting.                      |
| M S Thimmappa             | 2 (100 <sup>th</sup> & 101 <sup>st</sup> )                     | Leave of absence for 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings.   |
| S K Tripathi              | 2 (101 <sup>st</sup> & 102 <sup>nd</sup> )                     | Was not a member for 100 <sup>th</sup> meeting. Represented by Shri VS Pandey (101 <sup>st</sup> ) and Shri S Sudharssanam (102 <sup>nd</sup> ). Leave of absence for 103 <sup>rd</sup> meeting. |
| T A Vijayabhaskar         | Nil  | Was not a member for 100 <sup>th</sup> and 101 <sup>st</sup> meetings. Leave of absence for 102nd meeting. Ceased to be a member for 103 <sup>rd</sup> meeting.                                  |
| <b>Special Invitees</b>   |  |  |
| OP Agarwal                | 1 (100 <sup>th</sup> )   | Leave of absence for 101 <sup>st</sup> , 102 <sup>nd</sup> and 103 <sup>rd</sup> meetings.   |
| Kalyani Gandhi            | 3 (100 <sup>th</sup> , 101 <sup>st</sup> & 102 <sup>nd</sup> ) | Completed term as Dean (OD & A). Hence not an invitee since 103rd meeting.   |
| V Anand Ram               | 1 (103 <sup>rd</sup> )   | Took over as Dean (OD & A) since December 18 <sup>th</sup> 2002. Special invitee since 103 <sup>rd</sup> meeting.  |

#### Finance Committee

Meetings held - 4

7<sup>th</sup> meeting - 19.8.2002

8<sup>th</sup> meeting - 17.9.2002

9<sup>th</sup> meeting - 24.10.2002

10<sup>th</sup> meeting - 11.3.2003

Attended by:

Profs/ Shri

|                               |  |   |
|-------------------------------|--|---|
| P G Apte                      | 7 <sup>th</sup> , 8 <sup>th</sup> , 9 <sup>th</sup> & 10 <sup>th</sup> |   |
| Kalyani Gandhi                | 7 <sup>th</sup> , 8 <sup>th</sup> & 9 <sup>th</sup>                    | Ceased to be a member for 10 <sup>th</sup> meeting. |
| R Vaidyanathan                | 7 <sup>th</sup> , 8 <sup>th</sup> & 9 <sup>th</sup>                    | Ceased to be a member for 10 <sup>th</sup> meeting. |
| K Vasudeva Rao<br>(FA & CAO)  | 7 <sup>th</sup> , 8 <sup>th</sup> , 9 <sup>th</sup> & 10 <sup>th</sup> |   |
| S N Agarwal                   | 10 <sup>th</sup>   | Was not a member for the other meetings.            |
| R Srinivasan                  | 10 <sup>th</sup>   | Was not a member for the other meetings.            |
| R Narayanaswamy               | 10 <sup>th</sup>   | Was not a member for the other meetings.            |
| V Anand Ram,<br>Dean (OD & A) | Spl. Invitee 10 <sup>th</sup>  | Was not an invitee for the other meetings.          |

#### **Staff Development Committee**

No. of meetings held : 1 – 27. 3. 2003

Attended by:

Profs/ Shri

R A Savoor

V B Kaujalgi

Mithileshwar Jha

V Anand Ram

#### **Campus Development Committee**

No. of meetings held - 1 - 23.4.2002

Attended by:

Profs/ Shri

M K Ramachandra

S Sundararajan

#### **Invitees**

V Nagadevara

M Rammohan Rao, Director

P G Apte, Dean (A)

J P Williams, CAO

K Vasudeva Rao, FA & CAO

S Swaminathan, Project Consultant

## Statement 2

### AWARD OF TITLE 'FELLOW OF IIMB 2003'

| Student            | Dissertation Title  |
|--------------------|---|
| 1 Joseph Shields   | A Study of the Factors that Affect the Formation and Performance of International Strategic Alliances of Domestic IT Firms in an Emerging Economy |
| 2 V. Pradeep Kumar | Online Coupon Redemption Behaviour: Insights Based on Click Stream Data   |
| 3 Sourav Mukherji  | Knowledge Sharing in Software Development Teams: Antecedents and Impact on Effectiveness  |
| 4 Indira Ramaswamy | Corporate Disclosure of Intangibles: A Framework for Reporting Value Relevant R&D Information   |
| 5 H. Jai Ganesh    | Adaptation and Evolution of Internet Based Electronic Marketplaces: An Empirical Analysis   |
| 6 K.P. Krishnan    | Determinants of 'Willingness to Charge' for Municipal Services – A Study of Urban Water Services in Karnataka                                     |

## Statement 3

### FPM THESIS PROPOSAL PRESENTATION

| Student                | Date of Presentation | Title  |
|------------------------|----------------------|--|
| 1 Indira Ramaswamy     | June 18, 2002        | Framework for Measuring and Reporting Intangibles – The Case of R & D in the Indian Software and Pharmaceutical Industry |
| 2 Vishal Shah          | July 10, 2002        | Relationship Between Knowledge Intensity and Vendor Capability in Remote Outsourced Support Services                     |
| 3 Rajeev Sharma        | July 24, 2002        | Influence of Geographic Dispersion on Control and Coordinator Mechanisms for Management of Software Development Projects |
| 4 Hari Natarajan       | July 29, 2002        | Modeling Electricity Spot Price Behaviour  |
| 5 H.R. Badrinath       | August 30, 2002      | Interaction Between Exchange Rates, Interest Rates and Stock Prices  |
| 6 Ashish Kumar Tewary  | January 10, 2003     | Modeling and Analysing the Cost, Quality and Time Implications of Testing in Software Product Development                |
| 7 Kapala Srinivasa Rao | January 29, 2003     | Pricing of Swing Options in Natural Gas Markets  |
| 8 Jai Yeshwant Advani  | February 11, 2003    | An Integrated Analysis of Customised Software Development Projects   |
| 9 Rajesh Natarajan     | March 24, 2003       | Measures to Aid Understandability and Classification of Association Rules  |

## Statement 4

### PGP NEW ELECTIVES

|    | <b>Title</b>                                     | <b>Credits</b> | <b>Faculty</b>   |
|----|--|----------------|------------------|
| 1  | Mergers, Acquisitions and Restructuring          | 2              | Premchander      |
| 2  | Mathematics of Finance                           | 3              | Sankarshan Basu  |
| 3  | Managing New Ventures                            | 3              | K Kumar          |
| 4  | Econometrics                                     | 3              | P G Apte         |
| 5  | Corporate Ventures                               | 3              | K Kumar          |
| 6  | Actuarial Mathematics and Statistics             | 2              | Shubhabrata Das  |
| 7  | Privatisation and Deregulation in Infrastructure | 3              | Narasimha Rao    |
| 8  | Patterns of Problem Solving                      | 3              | B. Shekar        |
| 9  | Venture Creation in the Service Industry         | 3              | V. Chandrasekhar |
| 10 | Sales and Distribution                           | 3              | Pratap Oburai    |
| 11 | Indirect Taxation                                | 3              | S. Krishnamurthy |

## Statement 5

### STUDENT EXCHANGE PROGRAMME:

#### List of Partner Universities in 2003

For the year 2002-2003, IIMB has established exchange partnerships with 32 Universities in 17 countries across Asia, Australia, Europe and North America. A list of Universities with which the Institute has established student exchange programmes is given below:

#### USA:

1. Graduate School of Business, University of Chicago, Chicago
2. Anderson School of Business, UCLA, Los Angeles
3. Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina, Chapel Hill
4. Smith School of Business, University of Maryland, College Park
5. Fuqua School of Business, Duke University, Durham
6. University of Washington Business School, Seattle
7. Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, College Station
8. J Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta
9. NYU Stern School of Business, New York

#### CANADA:

10. McGill University, Montreal
11. Schulich School of Business, York University, Toronto
12. The University of Western Ontario, London

**EUROPE:**

13. London Business School, London, UK
14. Stockholm School of Economics, Stockholm, Sweden
15. Helsinki School of Economics, Helsinki, Finland
16. Warsaw School of Economics, Warsaw, Poland
17. Solvay Business School, Brussels, Belgium
18. Katholieke Universiteit Leuven, Leuven, Belgium
19. Rotterdam School of Management, EUR, Rotterdam, The Netherlands
20. Otto-Beisheim School of Business, WHU-Koblenz, Germany
21. HHL (Handelshochschule Leipzig), Leipzig, Germany
22. JIBS (Jonkoping International Business School), Jonkoping, Sweden
23. Copenhagen Business School, Frederiksberg, Denmark
24. Universita Commerciale L. Bocconi, Milan, Italy
25. University of St. Gallen, St. Gallen, Switzerland
26. ESADE (Escuela Superior de Administracion y Direccion de Empresas), Barcelona, Spain
27. ESSEC Business School, Paris, France
28. EDHEC School of Management, Lille & Nice, France

**AUSTRALIA:**

29. Melbourne Business School, Melbourne
30. Queensland University of Technology, Brisbane

**ASIA:**

31. College of Business Administration, Seoul National University, Seoul, S. Korea
32. School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani, Thailand

**FACULTY EXCHANGE PROGRAMME**

1. Maxwell School of Public Administration, Syracuse University, New York, USA

**Statement 6****SUMMER PLACEMENTS 2003**

| Company           | No. of Students |
|-------------------|-----------------|
| 1. ABB            | 2               |
| 2. The Associates | 1               |
| 3. Asian Paints   | 2               |
| 4. Anand Group    | 2               |
| 5. Arvind Brands  | 3               |
| 6. ABN-Amro Bank  | 2               |
| 7. Ashok Leyland  | 1               |
| 8. Berger Paints  | 1               |

| Company               | No. of Students |
|-----------------------|-----------------|
| 9. BOC, India         | 1               |
| 10. Bank of America   | 1               |
| 11. BNP Paribas       | 2               |
| 12. Britannia         | 7               |
| 13. Cognizant         | 4               |
| 14. CRISIL            | 2               |
| 15. Colgate Palmolive | 4               |
| 16. Cadbury           | 2               |

## SUMMER PLACEMENTS 2003

| Company                                | No. of Students | Company                         | No. of Students |
|--|-----------------|---------------------------------|-----------------|
| 17. Citibank                           | 7               | 58. QAI                         | 2               |
| 18. Coca-Cola                          | 3               | 59. Ramco                       | 1               |
| 19. DB-Global                          | 3*              | 60. Ranbaxy                     | 2               |
| 20. DSP Merrill Lynch                  | 3               | 61. Saurashtra Cements          | 1               |
| 21. Electrolux                         | 1               | 62. SBI Life                    | 4               |
| 22. Garware                            | 1               | 63. SBI Capital                 | 1               |
| 23. GE Capital                         | 3               | 64. Simulax Inc                 | 3 *             |
| 24. Gillette                           | 1               | 65. Shawwallace                 | 1               |
| 25. Greenpeace                         | 1               | 66. SIEMENS                     | 3               |
| 26. GTL                                | 1               | 67. SRF                         | 2               |
| 27. Hewitt                             | 2               | 68. Standard Chartered          | 7               |
| 28. HLL                                | 7               | 69. Tata Administrative Service | 6               |
| 29. HSBC-Commercial                    | 4               | 70. Tata Elxsi                  | 2               |
| 30. HSBC-Investment                    | 1*              | 71. TCS                         | 5               |
| 31. IBM                                | 5               | 72. Tetra Pak                   | 3               |
| 32. ICICI                              | 7               | 73. TVS                         | 3               |
| 33. i-Flex Solutions                   | 2               | 74. WIPRO                       | 10              |
| 34. IMG                                | 1               | 75. WeP Peripherals             | 2               |
| 35. Infosys                            | 1               | 76. Wockhardt                   | 4               |
| 36. ISRO                               | 2               | 77. Zee Turner                  | 1               |
| 37. ITC                                | 2               | 78. IIMB                        | 8 **            |
| 38. J & J                              | 2               |                                 |                 |
| 39. J & J - Medical                    | 4               |                                 |                 |
| 40. KSA-Techno Pak                     | 3               |                                 |                 |
| 41. LG Soft                            | 5               |                                 |                 |
| 42. Lehman Brothers                    | 4*              |                                 |                 |
| 43. Maruti Udyog                       | 3               |                                 |                 |
| 44. Marico                             | 1               |                                 |                 |
| 45. MetLife                            | 5               |                                 |                 |
| 46. Monsanto                           | 1               |                                 |                 |
| 47. Merindus                           | 1               |                                 |                 |
| 48. Madura Garments                    | 2               |                                 |                 |
| 49. Nestle India                       | 2               |                                 |                 |
| 50. National Kidney Foundation, S'pore | 5*              |                                 |                 |
| 51. Oberoi Hotels                      | 2               |                                 |                 |
| 52. Onida                              | 2               |                                 |                 |
| 53. OTE Group                          | 1*              |                                 |                 |
| 54. Procter & Gamble                   | 5 (3*)          |                                 |                 |
| 55. Pantaloons                         | 1               |                                 |                 |
| 56. Patni Computers                    | 3               |                                 |                 |
| 57. Power Finance Corp                 | 1               |                                 |                 |

**TOTAL** **219**

\*\*All FPM students

\*20 - Overseas Postings

## Statement 7

### FINAL PLACEMENTS 2003

| Company                        | Offers Made | Offers Accepted |
|--------------------------------|-------------|-----------------|
| 1. ABB                         | 1           | 1               |
| 2. ABN-AMRO                    | 1           | 1               |
| 3. AGROTECH                    | 1           | 0               |
| 4. AIR INDIA                   | 2           | 2               |
| 5. AMEX FINANCE                | 8           | 8               |
| 6. ANAND GROUP                 | 1           | 1               |
| 7. ASIAN PAINTS                | 2           | 2               |
| 8. THE ASSOCIATES              | 2           | 2               |
| 9. THE BOSTON CONSULTING GROUP | 2           | 2               |
| 10. BHARTI TELEVENTURES        | 3           | 3               |
| 11. BIRLA MANAGEMENT CORP      | 2           | 0               |
| 12. BPCL                       | 1           | 1               |
| 13. CADBURY                    | 1           | 1               |
| 14. CAPITAL ONE                | 3           | 3               |
| 15. CITIBANK                   | 1           | 1               |
| 16. COCA-COLA                  | 2           | 2               |
| 17. COLGATE                    | 1           | 1               |
| 18. CRISIL                     | 3           | 3               |
| 19. COGNIZANT                  | 5           | 5               |
| 20. DEUTSCHE BANK              | 3           | 3               |
| 21. DRL                        | 5           | 4               |
| 22. FEDEX                      | 2           | 2               |
| 23. GE CAPITAL                 | 1           | 1               |
| 24. GENERAL MOTORS             | 4           | 4               |
| 25. GLAXO SMITHKLINE BEECHAM   | 1           | 1               |
| 26. HCL                        | 11          | 8               |
| 27. HEWITT                     | 2           | 2               |
| 28. HLL                        | 2           | 2               |
| 29. HSBC                       | 1           | 1               |
| 30. IBM                        | 7           | 7               |
| 31. ICICI BANK                 | 16          | 11              |
| 32. ICICI PRULIFE              | 4           | 1               |
| 33. INFOSYS                    | 16          | 11              |
| 34. INDIAN OIL                 | 3           | 2               |

## FINAL PLACEMENTS 2003

| Company                             | Offers Made | Offers Accepted |
|-------------------------------------|-------------|-----------------|
| 35. ITC                             | 4           | 4               |
| 36. JOYCO                           | 1           | 1               |
| 37. L & T                           | 1           | 1               |
| 38. MCKINSEY                        | 4           | 3               |
| 39. MARUTI                          | 8           | 4               |
| 40. METLIFE                         | 2           | 1               |
| 41. MPHASIS                         | 6           | 4               |
| 42. NICHOLAS PIRAMAL                | 1           | 1               |
| 43. OLAM INTERNATIONAL              | 1           | 1               |
| 44. ONIDA                           | 6           | 6               |
| 45. PROCTER & GAMBLE                | 2           | 2               |
| 46. PATNI COMPUTERS                 | 3           | 1               |
| 47. PIDILITE                        | 1           | 1               |
| 48. POLARIS                         | 3           | 3               |
| 49. POWER TRADING                   | 2           | 2               |
| 50. RAMCO                           | 5           | 1               |
| 51. SBI CAPITAL                     | 6           | 2               |
| 52. SHAWWALLACE                     | 2           | 2               |
| 53. SIFY                            | 1           | 1               |
| 54. SRF                             | 2           | 0               |
| 55. STANDARD CHARTERED              | 2           | 1               |
| 56. TATA ADMINISTRATIVE SERVICE     | 3           | 3               |
| 57. TATA ELXSI                      | 4           | 0               |
| 58. TCS                             | 10          | 5               |
| 59. TECHSPAN                        | 2           | 2               |
| 60. TATA MOTORS                     | 3           | 2               |
| 61. TATA STRATEGIC MANAGEMENT GROUP | 4           | 3               |
| 62. UB                              | 1           | 0               |
| 63. UTI BANK                        | 1           | 0               |
| 64. WIPRO                           | 3           | 2               |
| <b>T O T A L</b>                    | <b>214</b>  | <b>158</b>      |

## Statement 8

### EXECUTIVE EDUCATION PROGRAMMES 2002-03

#### 8.1. Open Programmes

| Title  | Faculty                            | Dates                 | Days | No. of Participants |
|--|------------------------------------|-----------------------|------|---------------------|
| 1 Management of Indirect Taxes                             | S. Krishnamurthy                   | April 17-20, 2002     | 4    | 13                  |
| 2 Practical Management of Commercial Contracts             | S. Krishnamurthy                   | May 22-25, 2002       | 4    | 30                  |
| 3 Electricity Reforms and Power Purchase Agreements        | V. Ranganathan                     | June 3-4, 2002        | 2    | 22                  |
| 4 Management of Exports-Imports, Forex International Trade | S. Krishnamurthy &G.N. Prabhu      | June 5-8, 2002        | 4    | 16                  |
| 5 Creating Successful New Products                         | R.T. Krishnan &G.N. Prabhu         | June 6-8, 2002        | 3    | 14                  |
| 6 Communicating for Corporate Advantage                    | D.V.R. Seshadri &P.D. Jose         | June 17-19, 2002      | 3    | 22                  |
| 7 Risk and Credibility in General Insurance                | Sankarshan Basu & Shubhabrata Das  | June 24-26, 2002      | 3    | 14                  |
| 8 Finance for Non-Finance Executives                       | Padmini Srinivasan                 | July 8-13, 2002       | 6    | 26                  |
| 9 Leadership Training for Software Professionals           | N.M. Agrawal & Vasanthi Srinivasan | July 11-13, 2002      | 3    | 24                  |
| 10 Comprehensive Tax Management (Direct & Indirect Taxes)  | S. Krishnamurthy                   | July 15-20, 2002      | 6    | 18                  |
| 11 Managing the Knowledge Organisation                     | Abhoy K. Ojha & R.T. Krishnan      | August 9-10, 2002     | 2    | 11                  |
| 12 Negotiation Skills                                      | S. Raghunath                       | August 12-14, 2002    | 3    | 30                  |
| 13 Supply Chain Management                                 | Janat Shah & Jishnu Hazra          | August 22-24, 2002    | 3    | 24                  |
| 14 Achieving a Competitive Edge through People             | L. Prasad                          | September 2-6, 2002   | 5    | 12                  |
| 15 Creating Successful Software Products                   | R.T. Krishnan & G.N. Prabhu        | September 5-7, 2002   | 3    | 27                  |
| 16 State-of-the-Art Decision Modelling and Analysis        | Ishwar Murthy & Rajluxmi V. Murthy | September 23-25, 2002 | 3    | 15                  |
| 17 Leadership and Organisational Innovation                | V. Anand Ram & S. Chandrashekhar   | September 26-28, 2002 | 3    | 25                  |
| 18 Customer Relationship Management                        | G. Shainesh                        | September 26-28, 2002 | 3    | 17                  |
| 19 Creating and Managing Brand Equity                      | Y.L.R. Moorthi                     | September 7-9, 2002   | 3    | 19                  |

### 8.1. Open Programmes

|              | Title  | Faculty   | Dates                                 | Days       | No. of Participants |
|--------------|--|---|---------------------------------------|------------|---------------------|
| 20           | Fast Track General Management Programme                              | Mathew J. Manimala<br>S. Krishnamurthy<br>& P.D. Jose | November 11, 2002 to January 11, 2003 | 54         | 20                  |
| 21           | Advanced Negotiation Programme                                       | S. Raghunath  | November 18-20, 2002                  | 3          | 25                  |
| 22           | Advances in Financial Reporting and Disclosure                       | R. Narayanaswamy                                      | November 20-22, 2002                  | 3          | 14                  |
| 23           | Relationship Marketing   | M. Jha  | November 25-27, 2002                  | 3          | 14                  |
| 24           | Life Insurance Demystified   | Sankarshan Basu<br>& Shubhabrata Das                  | November 25-29, 2002                  | 5          | 20                  |
| 25           | Corporate Governance - Orientation Programme for Corporate Directors | N. Balasubramanian                                    | December 5-7, 2002                    | 3          | 7                   |
| 26           | Competitive Marketing Strategy                                       | N.B. Kanagal  | December 12-14, 2002                  | 3          | 44                  |
| 27           | Seeking Customers Retaining Customers – the Indian Context           | S. Ramesh Kumar                                       | January 6-8, 2003                     | 3          | 13                  |
| 28           | Managing People in Software Projects                                 | V. Anand Ram<br>& S. Jagadish                         | January 20-22, 2003                   | 3          | 48                  |
| 29           | Managing Across Cultures   | David Kimber<br>& Fran Siemensma                      | January 23-24, 2003                   | 2          | 22                  |
| 30           | Strategic Leadership Workshop for IT Companies                       | S. Raghunath  | February 3-5, 2003                    | 3          | 25                  |
| 31           | Managerial Effectiveness and Personal Growth                         | C.M. Reddy  | February 3-5, 2003                    | 3          | 38                  |
| 32           | International Corporate Finance                                      | Prakash G. Apte                                       | February 10-13, 2003                  | 4          | 24                  |
| <b>Total</b> |  |   |                                       | <b>158</b> | <b>693</b>          |

### 8.2. Corporate Partnership Programmes

|   | Title  | Organisation                     | Faculty  | Dates            | Days | No. of Participants |
|---|--|----------------------------------|--|------------------|------|---------------------|
| 1 | Management Development Programme                       | Consortium of Software Companies | Abhoy K. Ojha,<br>M.S. Narasimhan &<br>Rajendra K. Bandi | April 1-12, 2002 | 12   | 18                  |
| 2 | General Management Programme                           | Larsen & Toubro Ltd.             | S. Raghunath &<br>S. Krishnamurthy                       | April 9-19, 2002 | 12   | 29                  |
| 3 | Management Development Programme for Business Managers | Consortium of Software Companies | Abhoy K. Ojha,<br>M.S. Narasimhan &<br>Rajendra K. Bandi | May 13-25, 2002  | 12   | 16                  |
| 4 | General Management Programme                           | Larsen & Toubro Ltd.             | M.S. Narasimhan<br>& S. Krishnamurthy                    | June 4- 14, 2002 | 11   | 23                  |

| <b>Title</b>                           | <b>Organisation</b>        | <b>Faculty</b>                     | <b>Dates</b>                              | <b>Days</b> | <b>No. of Participants</b> |
|--|----------------------------|------------------------------------|---|-------------|----------------------------|
| 5 Apollo Franchisee Training Programme | Apollo Hospitals Ltd.      | S. Sundararajan & D.V.R. Seshadri  | June 3-15, 2002                           | 12          | 12                         |
| 6 General Management Programme         | Indian Hotels Company Ltd. | T. R. Madanmohan                   | June 17- July 6, 2002 & August 5-10, 2002 | 24          | 23                         |
| 7 General Management Programme         | Larsen & Toubro Ltd.       | M.S. Narasimhan & S. Krishnamurthy | July 16-26, 2002                          | 11          | 29                         |
| 8 Management Education Programme       | Apollo Hospital Group      | S. Sundararajan & D.V.R. Seshadri  | September 30 - October 12, 2002           | 12          | 15                         |
| 9 General Management Programme         | Larsen & Toubro Ltd.       | S. Krishnamurthy, M.S. Narasimhan  | October 3- 13, 2002                       | 12          | 33                         |
| 10 General Management                  | Larsen & Toubro Ltd.       | M.S. Narasimhan & S. Krishnamurthy | December 10-20, 2002                      | 10          | 28                         |
| 11 Management Programme (Marketing)    | Reliance Industries Ltd.   | Amit Gupta & Ganesh N. Prabhu      | January 19 - May 31, 2003                 | 61          | 40                         |
| 12 Management Programme (Commercial)   | Reliance Industries Ltd.   | M.S. Narasimhan & Jishnu Hazra     | January 19 - May 31, 2003                 | 61          | 39                         |
| <b>T O T A L</b>                       |                            |                                    |   | <b>250</b>  | <b>305</b>                 |

### 8.3. Customised Programmes

| <b>Title</b>                                       | <b>Organisation</b>               | <b>Faculty</b>                    | <b>Dates</b>           | <b>Days</b> | <b>No. of participants</b> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| 1 Original Equipment Sales                         | Motor Industries Company Ltd.     | M. Jha                            | April 1-5, 2002        | 5           | 21                         |
| 2 Management Development Programme                 | Hewlett Packard                   | Prakash G. Apte & S. Sundararajan | May 20-26, 2002        | 7           | 10                         |
| 3 Strategic Financial Management                   | Bharat Electronics                | Ashok Thamby                      | July 1-5, 2002         | 5           | 21                         |
| 4 Management Development Programme                 | Indian Audit and Accounts Service | M.S. Narasimhan                   | July 22 to Aug.3, 2002 | 12          | 20                         |
| 5 Leading the Company Programme for Young Managers | Air Tel (Bharti Mobile)           | P.N. Thirunarayana                | September 16-20, 2002  | 5           | 18                         |
| 6 Strategic Financial Management                   | Bharat Electronics                | Ashok Thamby                      | September 16-20, 2002  | 5           | 24                         |

### 8.3. Customised Programmes

| Title   | Organisation                                  | Faculty                        | Dates                  | Days       | No. of participants |
|---|---|--------------------------------|------------------------|------------|---------------------|
| 7 Leadership Development                                  | Wilco International                           | Mathew J. Manimala             | September 16-20, 2002  | 5          | 22                  |
| 8 Health, Rights, and Women's Empowerment                 | MacArthur Foundation                          | Gita Sen                       | September 23-27, 2002  | 5          | 27                  |
| 9 Management Development Programme (Project Presentation) | Indian Audit and Accounts Service Officers    | M.S. Narasimhan                | Sept. 30-Oct. 5, 2002  | 6          | 16                  |
| 10 Management Development Programme                       | Cognizant Technology Solutions                | R.T. Krishnan                  | Sept. 30-Oct. 12, 2002 | 12         | 20                  |
| 11 New Business Creation                                  | Hewlett Packard                               | R.T. Krishnan                  | October 8-10, 2002     | 3          | 22                  |
| 12 Leadership Development                                 | Karnataka Power Corporation Ltd.              | N.M. Agrawal & Amit Gupta      | October 17-30, 2002    | 12         | 25                  |
| 13 Leadership Development                                 | Wilco International                           | Mathew J. Manimala             | Oct. 27 -Nov. 1, 2002  | 6          | 22                  |
| 14 Basics of Marketing                                    | Hindustan Lever Ltd.                          | S. Seshadri                    | November 7-9, 2002     | 3          | 16                  |
| 15 Top Management Refresher Programme                     | Indo-Danish Companies                         | N.Balasubramanian              | Nov. 14-16, 2002       | 3          | 21                  |
| 16 Management Development Programme                       | Hindustan Lever Ltd.                          | Jishnu Hazra & M.S. Narasimhan | December 2-14, 2002    | 12         | 20                  |
| 17 Leadership Development Programme                       | Karnataka Power Corporation Ltd.              | N.M. Agrawal & V. Ranganathan  | February 10-22, 2003   | 12         | 25                  |
| 18 Customised Programme                                   | Cognizant Technology Solutions                | R.T. Krishnan                  | February 17-28, 2003   | 12         | 19                  |
| 19 Management Development Programme                       | DRDO, New Delhi                               | L. Prasad & Pratap Oburai      | March 10-14, 2003      | 5          | 25                  |
| 20 International Finance                                  | Association of Chartered Accountants of Nepal | Prakash G. Apte & Ashok Thampy | March 28-30, 2003      | 3          | 20                  |
| <b>T O T A L</b>  |   |                                |                        | <b>138</b> | <b>414</b>          |

#### 8.4. International Programmes

| Title  | Organisation   | Faculty                        | Dates                         | Days      | No. of Participants |
|--|--|--------------------------------|-------------------------------|-----------|---------------------|
| 1 Negotiation Skills   | Indian Business Council, Dubai   | S. Raghunath                   | June 17-19 & June 22-24, 2002 | 6         | 20                  |
| 2 Strategic Leaders Programme  | British Aerospace Systems  | L. Prasad                      | October 9-15, 2002            | 7         | 10                  |
| 3 International Masters Programme in Practising Management – Managing the Context: The Worldly Mindset | 8 Indian participants and 19 foreign participants sponsored by different companies | S. Prakhya                     | January 19-31, 2003           | 12        | 27                  |
| 4 EMBA Lancaster Programme   | Lancaster University   | S. Raghunath                   | February 7-13, 2003           | 7         | 12                  |
| 5 IIMB-IE Singapore Executive Management Programme   | International Enterprise, Singapore  | Sudhi Seshadri & Chiranjib Sen | March 16-29, 2003             | 12        | 15                  |
| 6 H. Wayne Huizenga – MBA India Programme  | Huizenga University  | S. Raghunath                   | March 24-29, 2003             | 6         | 14                  |
| <b>T O T A L</b>   |  |                                |                               | <b>50</b> | <b>98</b>           |

#### 8.5. Short Duration Programmes Conducted by Centre for Public Policy (CPP)

| Title  | Dates                           | Days      | No. of Participants |
|--|---------------------------------|-----------|---------------------|
| <b>IAS</b>   |                                 |           |                     |
| 1. In-service Programme on 'Junior Level -1993-96 Batches'       | June 3-14, 2002                 | 12        | 13                  |
| 2. In-service Programme on 'Junior Level-1993-96 Batches'        | July 22, 2002 to August 2, 2002 | 12        | 38                  |
| 3. Reforms in Public Administration                              | September 2-13, 2002            | 12        | 14                  |
| 4. IT & E-Governance   | November 25-29, 2002            | 5         | 29                  |
| 5. Managing Reforms in Government                                | December 9-20, 2002             | 12        | 18                  |
| 6. Quantitative Methods & Operational Research for Public Policy | February 10-14, 2003            | 5         | 33                  |
| 7. In-service Programme on 'Junior Level-1993-96 Batches'        | March 3-14, 2003                | 12        | 14                  |
| <b>IFS</b>   |                                 |           |                     |
| 1. Organisational Behaviour & Change                             | November 11-15, 2002            | 5         | 28                  |
| 2. Environmental Priorities & Sustainable Development            | Dec. 30 - Jan.3, 2003           | 5         | 29                  |
| 3. Effective Leadership & Conflict Resolution                    | February 3-7, 2003              | 5         | 16                  |
| <b>Karnataka Govt. Officers</b>                                  |                                 |           |                     |
| 1. Financial Management  | June 24-28, 2002                | 5         | 17                  |
| <b>T O T A L</b>   |                                 | <b>95</b> | <b>249</b>          |

## Statement 9

### RESEARCH PROJECTS 2002-03

#### 9.1 Institute Funded Research Projects initiated during 2002-2003

| Faculty                      | Project Title  | Month & Year   |
|------------------------------|--|----------------|
| 1 Janat Shah & R. Srinivasan | De-Risking as a Source of Supply Chain Value                               | August 2002    |
| 2 S. Chandrasekhar           | Issues Related to the Use of Information Technology for Spreading Literacy | September 2002 |
| 3 Deepak Sinha               | Diffusion of Innovations in Globally Stable Walrasian Equilibrium          | December 2002  |
| 4 R. Narayanaswamy           | Corporate Voluntary Disclosure in India: The Case of Segment Disclosure    | April 2003     |

#### 9.2 Externally Funded Research Projects initiated during 2002-2003

| Faculty                          | Project Title  | Month & Year  |
|----------------------------------|--|---------------|
| 1 T.R. Madanmohan                | Setting up of a Centre for Electronic Business   | April 2002    |
| 2 D. Krishna Sundar              | Integrated Electronic Business Management Model for Quick Responses for Small and Medium Manufacturing Enterprises | April 2002    |
| 3 S. Nayana Tara                 | External Evaluation of PLC in Kancheepuram District  | August 2002   |
| 4 Rajendra Bandi                 | Asian Emergence  | July 2002     |
| 5 V. Nagadevara & S. Nayana Tara | Andhra Pradesh District Primary Education Programme – External Evaluation Study                                    | October 2002  |
| 6 P.D. Jose                      | Building a Research Base of Teaching Materials   | December 2002 |

#### 9.3 Working Papers published during the year 2002-03

| Working Paper Title  | Faculty                               | Month & Year |
|--|---------------------------------------|--------------|
| 1 American Brands in Developing Countries  | Y.L.R. Moorthi & Kevin Lane Keller    | May 2002     |
| 2 A Survey of Segmental Reporting by Indian Companies  | S. Venkatesh                          | May 2002     |
| 3 Uniform Regulatory Costs: Analysis Of Welfare Implications in the Insurance Industry         | Ashok Thampy                          | May 2002     |
| 4 Government – NGO Partnerships : An idea whose time has come?                                 | Gita Sen & Sarath Davala              | May 2002     |
| 5 Deviation Model for Production –Marketing System   | V.B. Kaujalgi & A.K. Rao              | June 2002    |
| 6 Roles and Knowledge Management in Online Technology Communities: An Ethnography Study        | T.R. Madanmohan & Siddhesh Navelkar   | June 2002    |
| 7 Creating e-Chains to enable e-Governance through Embedded Technologies                       | Diatha Krishna Sundar & Shashank Garg | July 2002    |
| 8 A Solution Procedure for the Multi-Component Deterministic Opportunistic Replacement Problem | A.K. Rao & M.R. Rao                   | July 2002    |

| Working Paper Title  | Faculty  | Month & Year                            |
|--|--|---|
| 9 Antecedents of Met-Expectations of Newcomers: A Longitudinal Analysis                    | Amit Gupta,<br>Ramamoorthy N,<br>Susan Taylor &<br>Steven L. Premack<br>(deceased) | July 2002                               |
| 10 De-Risking as a Source of Supply Chain Value  | Janat Shah &<br>R. Srinivasan  | August 2002                             |
| 11 Self-Help Groups as Financial Institutions: Policy Implications Using a Financial Model | Srinivasan R.  | IIMB/NSRCEL Working Paper No. 1/2002    |
| 12 Member-Funds and Cooperative Performance  | Srinivasan R. & Rajesh Agrawal; Raju K.V; Pratap K. Reddy; Sriram M.S.             | IIM Ahmedabad Working Paper 2002-10-01  |
| 13 Motivation of Software Engineers  | Jagadish S.  | CS & ITM's Technical Report No.15/2003  |
| 14 E-Learning from Classroom to Cyberspace   | Madanmohan T.R, jointly with Jai Ganesh  | CS & ITM's Technical Report No.07/2002  |
| 15 Web Services: Frameworks, Architecture and Evolution – An Interpretative Analysis       | Madanmohan T.R, jointly with Prapulla Sandeep                                      | CS & ITM's Technical Report No. 09/2002 |
| 16 Competing on Open Sources: Strategies and Practice                                      | Madanmohan T.R, jointly with Nilendu Pal   | CS & ITM's Technical Report No.11/2002  |
| 17 Winning the Future: Leveraging Design Competence through Alliance Management            | Raghunath S.   | IIMB/NSRCEL Working Paper               |
| 18 Adaptation Strategies of Internet Based Start-up Ventures                               | Madanmohan T.R. jointly with Jai Ganesh  | IIMB/NSRCEL Working Paper               |

## Statement 10

### PUBLICATIONS BY FACULTY 2002-03

#### 10.1 Books

| Faculty  | Title   | Publisher                         |
|--|---|-----------------------------------|
| 1 Bhanoji Rao                                  | Singapore Economy in the 21 <sup>st</sup> Century (Co-editor) | Tata McGraw Hill, New Delhi, 2002 |
| 2 Gita Sen, Asha George, Piroska Ostlin (eds.) | Engendering International Health – The Challenge of Equity    | The MIT Press, U.S., 2002         |

### 10.1 Books

| Faculty                            | Title  | Publisher  |
|------------------------------------|--|--|
| 3 Krishna S. & Shirin Madon (eds.) | ICTs and Development: New Opportunities, Perspectives & Challenges             | Proceedings of the International Conference held at IIMB, May 2002 |
| 4 Prakash G. Apte                  | International Finance: A Business Perspective (First Reprint)                  | Tata McGraw Hill, New Delhi, 2003                                  |
| 5 Ramesh Kumar S.                  | Second edition of 'Managing Indian Brands – Marketing Concepts and Strategies' | Vikas Publishing, New Delhi, September 2002                        |

### 10. 2 Book Chapters

| Faculty                          | Title  | Book  |
|----------------------------------|--|---|
| 1 Chandrashekhar S, & Y.S. Rajan | Economic Development, National Security & Infrastructure                               | <i>India's National Security Annual Review 2001</i> , edited by Satish Kumar, Vikas Publishing, New Delhi, 2003   |
| 2 Krishna S.                     | Trajectories and Strategies in Global Software Outsourcing Relationships               | <i>Global Perspectives of Information Technology Management</i> , edited by F. Tan, I RM Press, Hershey, PA, USA, 2002  |
| 3 Nayana Tara S.                 | The Need for Human Resources Development in Management of Elementary Education Systems | <i>Human Resource Development in Asia: Trends and Challenges</i> , edited by Uday Pareek et al, Oxford & IBH, New Delhi, 2002   |
| 4 Ranganathan V.                 | Profit Centre Concept to Enhance Performance in SEBs                                   | <i>Against the Current: Organizational Restructuring of State Electricity Boards</i> , edited by Joel Ruet, Centre de Sciences Humaines, New Delhi, 2003  |
| 5 Rajeev Gowda M.V.              | Politics and the Social Amplification of Risk  | <i>The Social Amplification of Risk</i> , edited by Nick Pidgeon, Roger Kasperson, and Paul Slovic, Cambridge University Press, 2003  |
| 6 Rupa Chanda                    | Movement of Natural Persons  | <i>Services, Trade Liberalization and Facilitation</i> , by Sherry Stephenson and Christopher Findlay, Asia-Pacific Press, Canberra, Australia, 2002  |
| 7 Rupa Chanda                    | Movement of Natural Persons and GATS: Major Trade Policy Impediments                   | <i>Development, Trade, and the WTO: A Handbook</i> , edited by Hoekman, Mattoo, and English, World Bank, Washington DC, 2002  |
| 8 Rupa Chanda                    | Trade in Health Services   | <i>Trade in Health Services: Global, Regional, and Country Perspectives</i> , edited by Nick Drager and Cesar Vieira, Pan American Health Organization, Program on Public Policy and Health, WHO, Washington DC, 2002 |

| Faculty                      | Title  | Book  |
|------------------------------|--|---|
| 9 Sankarshan Basu & D. Kundu | Analysis of Incomplete Data in the Presence of Dependent Competing Risks | <i>Statistical Methods and Practice, Recent Advances</i> , edited by N. Balakrishnan, N. Kannan & M.R. Srinivasan, Narosa Publishing House, New Delhi, 2003 |
| 10 Vaidyanathan R.           | India  | <i>Tolley's International Pensions and Benefits</i> , Butterworth Publishers, UK, December, 2002  |

#### 10. 3 Refereed Journals (2002-03)

| Faculty  | Title of Paper  | Journal   |
|--|---|---|
| 1 Ashok Thampy & M.S. Narasimhan                           | Activity-based Costing in Banking Services: A Case Study of a large Indian Private Sector Bank  | <i>Prajnan – Journal of Social and Management Sciences</i> , Vol. 31, No.2, July – September 2002                   |
| 2 Ashok Thampy   | Uniform Regulatory Costs: Analysis of Welfare Implications in the Insurance Industry  | <i>The Journal of Risk Management and Insurance</i> , Vol.7, 2002   |
| 3 Ashok Thampy & S. Sitharamu                              | Life Insurance Potential in India: An Economic Approach   | <i>Vision- The Journal of Business Perspective</i> , Special issue on Insurance, Vol. 6, No.2, July – December 2002 |
| 4 Ashok Thampy   | The Challenge of Rural Insurance in India   | <i>Forte Insurance Journal</i> , January 2003   |
| 5 Ganesh N. Prabhu & Gerard George                         | Developmental Financial Institutions as Technology Policy Instruments: Implications for Innovation and Entrepreneurship in Emerging Economies | <i>Research Policy</i> , Vol. 32, 2003  |
| 6 Gita Sen   | Structural Reforms and Health Equity: A Comparison of NSS Surveys of 1986-87 and 1995-96  | <i>Economic and Political Weekly</i> , Vol. 37, No.14, April 6-12, 2002   |
| 7 Gita Sen   | Health Research and Policy: The Case for Gender Equity  | <i>Journal of Health Management</i> , 4:2, July-December 2002   |
| 8 Kumar K.   | Growth Issues of SMITs: An Overview   | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.1, March 2003  |
| 9 Kumar K.   | Growth Issues of SMITs: A Discussion  | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.1, March 2003  |
| 10 Kumar K. & Rishikesh T. Krishnan                        | Growth Challenges of Software SMITs: A Strategic Analysis   | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.1, March 2003  |
| 11 Madanmohan T. R., Vinod Kumar, David Cray and Uma Kumar | Key Determinants of the Mode of International Technology Transfer: Evidence from India and Turkey   | <i>International Journal of Technology Transfer and Commercialisation</i> , Vol.1, No.1/2, 2002                     |
| 12 Malathi Somaiah, R. Ravi Kumar, & R. Maruthiram         | Management Education: Retrospect and Prospect   | <i>Edutracks</i> , Vol.1, No. 8, June 2002  |
| 13 Mathew J. Manimala                                      | Founder Characteristics and Start-up Policies of Entrepreneurial Ventures: A Comparison Between British and Indian Enterprises                | <i>Journal of Entrepreneurship</i> , July-December 2002   |

### 10. 3 Refereed Journals (2002-03)

| Faculty  | Title of Paper  | Journal  |
|--|---|--|
| 14 Mathew J. Manimala                            | Managing R&D in SMEs: Taking Advantage of the Giants' Shoulders   | <i>Industry &amp; Higher Education</i> , Vol.16, No.3, June 2002   |
| 15 Rajendra K. Bandi, Vijay Vaishnavi & Dan Turk | Using Object-Oriented Design Complexity Metrics to Predict Maintenance Performance  | <i>IEEE Transactions on Software Engineering</i> , January 2003  |
| 16 Ramesh Kumar S                                | Five Ways to Avoid Commoditization  | <i>Indian Management</i> , All India Mgmt. Association, New Delhi, October 2002                                    |
| 17 Ranganathan V.                                | World Bank and India's Economic Development   | <i>Economic and Political Weekly</i> , January 18, 2003  |
| 18 Ranganathan V.                                | Privatisation: Theory and Experience  | <i>Sankalpa</i> , Vol. 10, No.1, Jan-June 2002   |
| 19 Ravi Anshuman                                 | Disinvestment of PSUs: Leaving Money on the Table?  | <i>Economic and Political Weekly</i> , Vol. 28, No. 8, February 22-28, 2003  |
| 20 Ravi Anshuman                                 | Regulatory Measures to Curb Stock Price Volatility  | <i>Economic and Political Weekly</i> , Vol. 28, No. 8, February 22-28, 2003  |
| 21 Rishikesha T. Krishnan                        | Product Development: Learning from the 'Reva' Experience  | <i>Economic &amp; Political Weekly</i> , May 11, 2002  |
| 22 Rishikesha T.                                 | Review of 'Growing Global: A Corporate Vision: Masterclass'   | <i>Vikalpa</i> , Vol.27, No.2, April-June 2002   |
| 23 Rishikesha T. Krishnan                        | How Diversified should Indian Business Houses be?   | <i>Srijan</i> , Vol.1, No.1, January-June 2002<br>(first published in IIMB Mgmt. Review, Vol.11, No.1, March 1999) |
| 24 Rishikesha T. Krishnan & Balasubramanian N.   | A New Take on New Businesses: An Interview with Amar Bhide  | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.14, No.3, September 2002   |
| 25 Rishikesha T. Krishnan                        | Indian Software Industry: Value Differentiation   | <i>Chartered Financial Analyst</i> , Vol.8 No.12, December 2002  |
| 26 Rishikesha T. Krishnan                        | Ethics in Business: An Overview   | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.14, No.4, December 2002  |
| 27 Rishikesha T. Krishnan                        | How Indian Students see Ethics and Society: A Survey  | <i>IIMB Management Review</i> , Vol.14, No.4, December 2002  |
| 28 Rishikesha T. Krishnan                        | Technology Development in Developing Countries: A Review of Global Business, No.2, January 11, 2003<br>Technology and Knowledge Sharing: Lessons for Developing Country Enterprises | <i>Economic and Political Weekly</i> , Vol.38, No.2, January 11, 2003  |
| 29 Rishikesha T. Krishnan & Madanmohan T.R.      | Adaptive Strategies in the Indian Pharmaceutical Industry   | <i>International Journal of Technology Management</i> , Vol.25, Nos.3/4, 2003                                      |
| 30 Rishikesha T. Krishnan                        | Innovation in the Indian IT Industry: A Study of the Software Product Development Process   | <i>Science, Technology and Society</i> , Vol.17, No.1, 2002  |
| 31 Sankarshan Basu & A. Dassios                  | A Cox Process with Log-Normal Intensity   | <i>Insurance: Mathematics &amp; Economics</i> , Vol. 31, No.2, November 2002                                       |

| Faculty   | Title of Paper  | Journal  |
|---|---|--|
| 32 Shubhabrata Das  | Quantifying Fuzziness due to the Scale of Measurement in Response Systems                       | <i>Fuzzy Sets and Systems</i> Vol. 132, 2002   |
| 33 Srinivasan R.  | The Impact of Technical Performance and Debt Structuring on Independent Power Project Viability | <i>Journal of Structured and Project Finance</i> , Vol.8, No.1, Spring 2002                    |
| 34 Srinivasan R.,<br>Rajesh Agrawal,<br>Raju K.V.,<br>Prathap K. Reddy<br>and Sriram M.S. | Member-funds and Cooperative Performance  | <i>Journal of Rural Development</i> , Vol. 22, No. 1, 2003                                     |
| 35 Vasanthi Srinivasan  | Organisational Character: the Key to Transforming Organisation of the Future                    | <i>International Journal of Human Resources Development and Management</i> , Vol.3, No.1, 2003 |
| 36 Vaidyanathan R.  | Pension Products for the Self Employed  | <i>Forte Insurance Journal</i> , September 2002  |
| 37 Vaidyanathan R.<br>& Jyothilakshmi S.  | Rural Insurance: Prospects and Constraints  | <i>Forte Insurance Journal</i> , December 2002   |

#### 10. 4 Newspaper / Magazine Articles

| Faculty                            | Title  | Newspaper / Magazine  |
|------------------------------------|--|---|
| 1 Bhanoji Rao                      | Democracy, Discipline and Development  | <i>Financial Express</i> , April 20, 2002                   |
| 2 Bhanoji Rao                      | Boosting Exports, Japanese Style   | <i>Financial Express</i> , May 25, 2002                     |
| 3 Bhanoji Rao                      | IT Can Help Local Agencies Click with Citizens   | <i>Financial Express</i> , July 19, 2002                    |
| 4 Gita Sen                         | Review of <i>Shantipath – Our Road to Restoring Peace</i> (SEWA, Ahmedabad, 2002)  | <i>IIMB Management Review</i> , September 2002              |
| 5 Kumar K. & Rishikesh T. Krishnan | Smart Ways to take on the Chinese Challenge  | <i>The Economic Times</i> , July 18, 2002                   |
| 6 Madanmohan T.R.                  | Book Review: <i>Nirvana Under the Rain Tree: Stories from India's Internet Revolution</i> by Samar Harlankar, Books Today, New Delhi, 2002 | <i>Deccan Herald</i> , June 2, 2002                         |
| 7 Madanmohan T.R.                  | Book Review: <i>E-Learning</i> by Gaurav Chadda & S.M. Nafay Kumail, Tata McGraw Hill, New Delhi, 2002                                     | <i>Deccan Herald</i> , June 9, 2002                         |
| 8 Rajeev Gowda M.V.                | Emotions Matter  | <i>Businessworld</i> , May 6, 2002                          |
| 9 Rajeev Gowda M.V.                | Towards a Realistic Economics  | <i>The Economic Times</i> , October 12, 2002 (op-ed)        |
| 10 Ramachandran J.                 | What Does the Future Hold for Reliance   | <i>ET Debate</i> , July 17, 2002                            |
| 11 Ramnath N.                      | To be Enlightened is to be a Child   | <i>Times of India</i> , Bangalore, August 10, 2002          |
| 12 Ramesh Kumar S.                 | Getting the Promotional Mix Right  | <i>Business Line</i> , <i>The Hindu</i> , September 5, 2002 |

#### 10. 4 Newspaper / Magazine Articles

| Faculty                              | Title   | Newspaper / Magazine   |
|--------------------------------------|---|--|
| 13 Ramesh Kumar S.                   | The Ethnic Way of Communication                                       | <i>Business Line, The Hindu</i> , October 24, 2002   |
| 14 Ramesh Kumar S.                   | Marketing in a Diverse Market   | <i>Business Line, The Hindu</i> , December 5, 2002   |
| 15 Ramesh Kumar S.                   | The Power of Managing Value   | <i>Business Line, The Hindu</i> , January 23, 2002   |
| 16 Ranganathan V.                    | Poor Management of Human Resources (in KPCL)                          | <i>Deccan Herald</i> , March 4, 2003   |
| 17 Ranganathan V.                    | Moving up the Value Chain in IT                                       | <i>Business Line, The Hindu</i> , January 28, 2003   |
| 18 Ranganathan V.                    | Managing Better in Public Domain                                      | <i>Financial Express</i> , January 18, 2003  |
| 19 Ranganathan V.                    | Privatisation: Frequent Policy Reversals<br>Sending out Wrong Signals | <i>The Hindu</i> , October 7, 2002   |
| 20 Ranganathan V.                    | Allow Wholesale Power Trading   | <i>Economic Times</i> , Aug. 8, 2002   |
| 21 Ranganathan V.                    | The new system isn't all bad  | <i>Economic times</i> , July 26, 200   |
| 22 Ranganathan V.                    | Power at what cost? Tanirbavi Power                                   | <i>Business Line, The Hindu</i> , May 28, 2002   |
| 23 Ranganathan V.                    | Economics of power  | <i>Deccan Herald</i> , May 3, 2002   |
| 24 Ravi Anshuman                     | The Reality of B-school Rankings                                      | <i>Business India</i> , June 24-July 7, 2002   |
| 25 Rishikesha T. Krishnan & K. Kumar | Smart Ways to Take on the Chinese Challenge                           | <i>Economic Times</i> , July 18, 2002, p.5   |
| 26 Rishikesha T. Krishnan            | Vietnam: Lessons for India  | <i>Business Line, The Hindu</i> , June 5, 2002, p.8  |
| 27 Rishikesha T. Krishnan            | Creating a Globally Competitive India                                 | <i>Business Line, The Hindu</i> , September 17, 2002, p.8  |
| 28 Rishikesha T. Krishnan            | Relationship Governed by Mistrust?                                    | <i>Economic Times</i> , October 9, 2002, p.6   |
| 29 Rishikesha T. Krishnan            | Mad World of Educational Testing                                      | <i>Economic Times</i> , October 28, 2002, p.4  |
| 30 Rishikesha T. Krishnan            | Differentiation for Successful Careers                                | <i>New Indian Express</i> , November 11, 2002, Excel Section, p.1                                |
| 31 Rishikesha T. Krishnan            | Building International Brands from India                              | <i>Business Line, The Hindu</i> , January 20, 2003, p.11   |
| 32 Jyothilakshmi S.                  | Insurance, Indemnity, Valuation and Underinsurance                    | Published in the January 2003 News Bulletin of Karnataka State Chartered Accountants Association |

## 10. 5 Cases

| Faculty  | Title  |
|--|--|
| 1 Anand Ram V, & V. Chandrashekhar                 | Pizza Corner   |
| 2 Balasubramanian N.                               | Digital Globalsoft Ltd   |
| 3 Jagadish S.                                      | E-Government – The Check Post Computerisation Project  |
| 4 Jagadish S.                                      | IT Based Services at UB State  |
| 5 Jagadish S.                                      | Jacobson India Private Limited   |
| 6 Madanmohan T. R.                                 | Klauch International   |
| 7 Mahadevan B.                                     | ABC Transport Equipments Ltd. (B)  |
| 8 Mahadevan B.                                     | Personal Finance Limited   |
| 9 Mathew J. Manimala                               | Case-lets 1. The Unwilling Market<br>2. The 'Capital' Constraint<br>3. Irregular Supplies<br>4. The 'Unfair' Excise Policy                         |
| 10 Ramachandran J. & Nisheeta Bajaj                | Bates India: The Acquisition Opportunity   |
| 11 Ramachandran J. & Nisheeta Bajaj                | Bates India: The Acquisition Decision  |
| 12 Ramachandran J. & Nisheeta Bajaj                | Bates India: From Clarion to Bates   |
| 13 Ramachandran J. & Piyush Dikshit                | Motorola India Electronics Private Limited   |
| 14 Seshadri D.V.R., Arabinda Tripathy & Amiya Sahu | Case Analysis in Case Folio, ICFAI on<br>1. Change Management at ICICI, May 2002;<br>2. Six Sigma at GE, June 2002;<br>3. PCMM at Wipro, July 2002 |
| 15 Seshadri D.V.R., Arabinda Tripathy & Amiya Sahu | Pan Pacific Communications (India) Ltd. (A)  |
| 16 Seshadri D.V.R., Arabinda Tripathy & Amiya Sahu | Pan Pacific Communications (India) Ltd. (B)  |
| 17 Seshadri D.V.R. & Jose P.D.                     | The Apollo Clinic  |

## 10. 6. Seminar/Conference Presentations

| Faculty                            | Title  | Seminar/Conference   |
|------------------------------------|--|--|
| 1 Abhoy K. Ojha                    | Successful Entrepreneur in the IT Industry in India  | Asia Academy of Mgmt Conference, December 12 – 14, 2002, Bangkok   |
| 2 Anand Ram V.                     | Search for the Best Achieving Competitive Advantage by Attracting Retaining Talent   | 1 <sup>st</sup> Asian Regional Conference on Human Resources Development, and October 28-29, 2002, IIMB    |
| 3 Ganesh N. Prabhu & Gerard George | Developmental Financial Institutions Technology Policy Instruments: Implications for Innovation and Entrepreneurship in Emerging Economies | Annual Convention of the All India as Association of Indian Mgmt Schools (AIMS), August 23-25, 2002, Noida |
| 4 Ganesh N. Prabhu                 | Competition and Concentration Ratio Industry   | 14 <sup>th</sup> Annual Mgmt Education of Indian Convention of AIMS, August 23 – 25, 2002, Noida           |

## 10. 6. Seminar/Conference Presentations

| Faculty            | Title   | Seminar/Conference   |
|--------------------|---|--|
| 5 Ganesh N. Prabhu | Case Research on Inter-Organizational Projects' Methodological Issues, Improvisations and Adaptations | Research Methods in Business and Management, March 20-21, 2003, Reading, UK  |
| 6 Gita Sen         | Engendering Health Equity: A Review   | Special seminar organized by the Health & Policy Divisions of the Swedish International Development Agency, May 2002, Stockholm  |
| 7 Gita Sen         | Globalization, Gender and Agency  | Special seminar at the Centre for International Studies, University of Goteborg, May 2002, Sweden  |
| 8 Gita Sen         | An Analysis of the Report of the Swedish Parliamentary Commission on Development Strategy (Globkom)   | Special seminar at the Swedish International Development Agency (SIDA), May 2002, Stockholm  |
| 9 Gita Sen         | Population Policies in India: Conflicting Tendencies  | Special seminar at the Center for Population and Development Studies, Harvard University, October 2002, USA  |
| 10 Gita Sen        | Population and Development  | Special lecture at the National Institute of Advanced Studies, January 2003, Bangalore   |
| 11 Gita Sen        | Development and Population Policy   | Colloquium on Population Policy, Development and Human Rights, organized jointly by the National Human Rights Commission, Ministry of Health and Family Welfare; and UN Population Fund, January 2003, New Delhi |
| 12 Gopal Naik S.   | Revamping Agricultural Commodity Futures Market   | Commodity Futures and Derivatives Trading: India's Opportunities in the Emerging Global Context, October 30-31, 2002, Mumbai   |
| 13 Gopal Naik S.   | Emerging Trends in Distribution of Agricultural Commodities   | State Level Conference on APMC's and the Emerging Trends in Agricultural Marketing, January 23, 2003, Bangalore  |
| 14 Jagadish S.     | The Myth of Cultural Differences—Barking up the Wrong Tree  | 7 <sup>th</sup> Global Business & Economic Development Conference on Strategies for Sustainable Globalisation, Mgmt School of the Asian Institute of Technology, January 8-11, 2003, Bangkok                     |
| 15 Janat Shah      | Modeling Reliability Issues in New Product Development Process  | Informs, November 17-20, 2002, San Jose  |
| 16 Jose P.D.       | Strategic Management of Environmental Risk  | 10 <sup>th</sup> Greening of Industries Conference, June 2002, Sweden  |

| Faculty  | Title   | Seminar/Conference   |
|--|---|--|
| 17 Kalyani Gandhi                              | Paradigm Shifts in Managing People & Its Challenges for Women   | Women in Business and Technology Forum, September 13, 2002, Bangalore  |
| 18 Kanagal N. B.                               | Strategic Marketing: Issues for an Indian Firm to go Global   | Nirma International Conference on Mgmt, January 2003, Ahmedabad  |
| 19 Kaujalgi V. B.                              | Information Technology and Performance of Indian Enterprises – Myths and Misinterpretations                                       | AIMS Conference, August 23-25, 2002, New Delhi   |
| 20 Krishna Sundar D.                           | Integrated Virtual Logistics Network for Quick Responses  | Traffic and Transportation Studies, July 2002, Guilin, China   |
| 21 Kumar K.                                    | An Assessment of Business Incubation Forum in Bangalore   | 3 <sup>rd</sup> International Entrepreneurship Conference on Entrepreneurial Innovations, March 6-8, 2003, IIMB  |
| 22 Madanmohan T. R.                            | Competition in Open Standard Bluetooth Markets  | ICMAR D-2003, January 10 - 11, 2003, IIT, New Delhi  |
| 23 Mahadevan B., Jishnu Hazra & Sudhi Seshadri | Modeling Capacity Reservation Contract  | 6 <sup>th</sup> National Conference of the Society of Operations Mgmt, December 20-22, 2002, Kozhikode   |
| 24 Mahadevan B.                                | An Exploratory Study of Periodic of Review Inventory Policy Framework in Reverse Logistics  | 6 <sup>th</sup> National Conference of the Society Operations Mgmt, December 20-22, 2002, Kozhikode  |
| 25 Mathew J. Manimala                          | Human Capital and Entrepreneurship in India: Results of an International Study  | 7 <sup>th</sup> South Asian Mgmt Forum 2002: Breaking Dawn – Towards South Asian Economic Renaissance, April 15-17, 2002, Male, Maldives   |
| 26 Mathew J. Manimala                          | Entrepreneurial Framework Conditions and Activity Levels in India: Results of a National Survey compared with the Global Scenario | 3 <sup>rd</sup> IEF Conference on Entrepreneurship Innovation, March 6-8, 2003, IIMB   |
| 27 Mathew J. Manimala                          | Entrepreneurship Framework Conditions in India: Comparing the Perceptions of Actors and Observers                                 | 2 <sup>nd</sup> IEF Conference on Entrepreneurship and Regional Development, September 5-7, 2002, Beijing, China   |
| 28 Murty L.S.                                  | Interactions among Production Planning Decisions  | POMS Conference, April 5-8, 2002, San Francisco  |
| 29 Murty L.S. & D. Krishna Sundar              | Coordinated Planning System Configuration   | POMS Conference, April 5-8, 2002, San Francisco  |
| 30 Murty L.S.                                  | Lot Size Method for Tardiness   | 6 <sup>th</sup> National Conference of the Society of Operations Mgmt, December 20-22, 2002, Kozhikode   |
| 31 Nagadevara V.                               | Impact Of State Specific Factors on Small And Medium Industries in India  | 25 <sup>th</sup> ISBA National Small Firms Policy and Research Conference on Competing Perspectives of Small Business and Entrepreneurship, University of Brighton, November 13-15, 2002, Brighton, UK |

## 10. 6. Seminar/Conference Presentations

| Faculty                            | Title  | Seminar/Conference   |
|------------------------------------|--|--|
| 32 Nagadevara V.                   | Sequential Purchase Decisions of Consumer Durables – A Case Study of Electrical Appliances Company             | Marketing of Technology Oriented Products and Services in the Global Environment, December 27-28, 2002, IIMB   |
| 33 Nagadevara V.                   | The Influence of State Policies on Locational Decisions of Entrepreneurs                                       | 7 <sup>th</sup> Global Business and Economic Development Conference on Strategies for Sustainable Globalization, Mgmt School of Asian Institute of Technology, January 8-11, 2003, Bangkok |
| 34 Narasimhan M. S.                | Competition and Concentration Ratio Industry   | 14 <sup>th</sup> Annual Mgmt Education of Indian Convention of AIMS, August 23 – 25, 2002, Noida   |
| 35 Raghunath S.                    | Translating Business Idea to Reality   | Knowledge Innovation Conference, organized by Economic Times and QAI, October 17, 2002   |
| 36 Raghunath S.                    | Incubation Experience in an Academic Environment – Incubation of Tech Ventures – The Case of NSRCEL            | National Workshop on Knowledge Based Venture Creation, organized by International Advanced Research Centre for Powder Metallurgy and New Materials, October 24, 2002, Hyderabad            |
| 37 Raghunath S.                    | Incubation: Entrepreneurship at Grassroots   | IT.Com Conference organized by TiE India, October 30, 2002, Bangalore  |
| 38 Raghunath S.                    | Promoting Entrepreneurship – How can Universities Help?  | 90 <sup>th</sup> Session of Indian Science Congress, January 6, 2003, Bangalore  |
| 39 Raghunath S.                    | The Impact of Incubator in an Academic Environment on Resident Start-ups                                       | 3rd IEF Conference, March 8, 2003, Bangalore   |
| 40 Rajendra K. Bandi               | Social/Ethical Issues in a Computing Based Society: An Indian Perspective                                      | The Impact of ICT Applications on Relocation of Work, Working Conditions and Workers, April 16-17, 2002, Brussels  |
| 41 Rajendra K. Bandi               | ITES: Achievements & Concerns in the Indian Context  | Recent Trends in Information Communication, Technology and Applications, October 10-11, 2002, Jalgaon, Maharashtra   |
| 42 Rajendra K. Bandi & Vishal Shah | Knowledge Based E-services: Examining the Role of Organizational Elements in Remote Technical Support Services | Workshop on e-Business (WEB 2002), December 14-15, 2002, Barcelona   |
| 43 Rajendra K. Bandi & Vishal Shah | HR Issues in Customer Support IT Enabled Services: A Case Study of Knowledge Intensive Customer Support        | Globalization, Innovation, and Human Resource Development for Competitive Advantage, December 17-19, 2002, Bangkok   |
| 44 Rajendra K. Bandi & Vikas Mehra | Individual Knowledge Sharing through KMS   | Knowledge Mgmt Conference, January 24-25, 2003, Hyderabad  |

| Faculty                              | Title  | Seminar/Conference  |
|--------------------------------------|--|---|
| 45 Rajluxmi V. Murthy                | Nurse Scheduling and Rostering for a Hospital Using Mathematical Programming | 4 <sup>th</sup> Annual Conference of the Society of Operations Mgmt, December 20 – 22, 2002, Kozhikode  |
| 46 Ramachandran J. & R. Vaidyanathan | Regulating Financial Markets: Challenges and Approaches                      | 6 <sup>th</sup> Annual Conference of Asia Pacific Risk Associations, Shanghai University of Finance and Economics, July 19-24, 2002, Shanghai   |
| 47 Rammohan Rao M.                   | Business Matrices  | 90 <sup>th</sup> Indian Science Congress, January 3 – 7, 2003, Bangalore  |
| 48 Ranganathan V.                    | Price Regulation & Reforms needed for Trading of Electricity                 | Water India 4, February 4-6, 2003, New Delhi  |
| 49 Ranganathan V.                    | Privatisation: Theory & Practice   | 7 <sup>th</sup> South Asian Mgmt Forum 2002, organised by AMDISA, April 15-17, 2002, Male, Maldives   |
| 50 Rishikesh T. Krishnan & Kumar K.  | Repositioning Indian Software Companies in the Emerging Global Scenario      | 5 <sup>th</sup> Convention of the Strategic Mgmt Forum of India, April 26, 2002, Gurgaon  |
| 51 Rishikesh T. Krishnan             | Reva: Driving Technology Adoption through Strategic Innovation               | Case Colloquium held during the 5 <sup>th</sup> Convention of the Strategic Mgmt Forum of India, April 27, 2002, Gurgaon  |
| 52 Rishikesh T. Krishnan             | Building Global Brands from India  | 'Foreign Trade: Opportunities and Challenges , organized by Badruka Institute of Foreign Trade, September 13, 2002, Hyderabad   |
| 53 Rishikesh T. Krishnan             | India's Emerging Innovation System   | Seminar for Studies in Science Policy, Jawaharlal Nehru University, 2002, New Delhi   |
| 54 Rishikesh T. Krishnan             | Industry-Institute Interaction: A Perspective from IIMB                      | Seminar on Mgmt Education, organized by CII, October 4, 2002, Bangalore   |
| 55 Rishikesh T. Krishnan             | Knowledge & Innovation: A Strategic Perspective                              | India: The Knowledge Corporation, organized by QAI & eonomictimes.com, October 17, 2002, Bangalore  |
| 56 Rishikesh T. Krishnan             | The Indian Software Industry & Its Links to the National Innovation System   | Seminar at the Division of Social Sciences, Hong Kong University of Science & Technology, October 31, 2002, Hong Kong   |
| 57 Rishikesh T. Krishnan             | Bangalore as a High-tech Cluster: Where does it Stand?                       | R&D Management Conference 2002, 'The Challenge of Managing Indigenous R&D in a Global Setting', organized by the Council of Scientific & Industrial Research at December 6-7, 2002, New Delhi |

## 10. 6. Seminar/Conference Presentations

| Faculty                                | Title  | Seminar/Conference   |
|--|--|--|
| 58 Rishikesha T. Krishnan              | India's Emerging Innovation System (with a focus on the Indian Software Industry)      | Workshop on 'Globalization, high Tech Development and R&D Policy, Hebrew University of Jerusalem, December 8-10, 2002, Jerusalem   |
| 59 Rupa Chanda                         | India's Negotiating Position on Services   | As part of the Indo - US dialogue on services, for the CII-Carnegie Endowment Trade Dialogue, held at CII, February 20-21, 2003, New Delhi   |
| 60 Rupa Chanda                         | Key Aspects of the GATS  | Role of Services under WTO for Developing Countries, Indo American Chamber of Commerce, November 22, 2002, Hyderabad   |
| 61 Rupa Chanda                         | Movement of Service Suppliers and India: Case Study of the IT and Health Sectors       | Workshop on Movement of Natural Persons, UNDP, March 12-13, 2003, Manila   |
| 62 Seshadri D.V.R. & Anil Sainani      | A Framework to Understand and Build Cohesion in Family Businesses                      | 3 <sup>rd</sup> International Conference on Entrepreneurial Innovation, March 2003, IIMB   |
| 63 Seshadri D.V.R.                     | Understanding New Venture Failure due to Entrepreneur-Organisation Goal Dissonance     | 3 <sup>rd</sup> International Conference on Entrepreneurial Innovation, March 2003, IIMB   |
| 64 Seshadri D.V.R. & Arabinda Tripathy | Reinventing a Giant Company through Corporate Entrepreneurship: The Case of Tata Steel | 3 <sup>rd</sup> International Conference on Entrepreneurial Innovation, March 2003, IIMB   |
| 65 Sudhi Seshadri                      | Business Responses to Regional Demands & Global Opportunities                          | 7 <sup>th</sup> Global Business & Economic Development Conference on Strategies for Sustainable Globalisation, Mgmt school of Asian Institute of Technology, January 8 – 11, 2003, Bangkok |
| 66 Srinivas Prakhya (co-authored)      | Internationalisation of High Growth Entrepreneurial Firms for Emerging Markets         | 3 <sup>rd</sup> McGill Biennial International Conference 'Entrepreneurship: Researching New Frontiers, McGill University, September 13-16, 2002, Montreal, Canada                          |
| 67 Vaidyanathan R. & Jyothilakshmi S.  | Rural Insurance: Prospects and Constraints   | FICCI Conference on Emerging Competition in the Indian Insurance Industry – Opportunities and Challenges, September 2002, New Delhi  |
| 68 Vasanthi Srinivasan                 | Two case studies pertaining to the Asian Emergence Project on BPO                      | International Conference on Globalisation: Innovation and Human Resource Development for Competitive Advantage, December 17 – 19, 2002, Bangkok  |

## Statement 11

### CONSULTANCY ASSIGNMENTS 2002-2003

#### 11.1 Projects Completed

| Project Title  | Funding Agency                                       | Faculty   |
|--|--|---|
| 1 Destination Canada: Impression and Profiling of Indian Software Companies      | Canadian Industry & Government of Canada             | T.R. Madanmohan & Y.L.R. Moorthi                  |
| 2 Retainership - IT Transformation Road Map for CMPF                             | Coal Mines PF Commissioner, Dhanbad                  | D. Krishna Sundar                                 |
| 3 Retainership: Developing an International Marketing Strategy for their Exports | Triveni Engineering and Industries Limited, Mysore   | Y.L.R. Moorthi & T.R. Madanmohan                  |
| 4 Redefining the Role of KSSIDC and Its Long Term Corporate Goals                | KSSIDC, Bangalore                                    | M.S. Narasimhan, Ashok Thampy & Abhay K. Ojha     |
| 5 Performance Management System for MHRIL  | Mahendra Holidays and Resorts India Limited, Chennai | R. Srinivasan                                     |
| 6 Retainership   | SYNTEL India, Mumbai                                 | V. Anand Ram, S. Jagadish & R. Narayanaswamy      |
| 7 General Insurance Penetration - World Bank                                     | World Bank, New Delhi                                | R. Vaidyanathan, S. Seetharamu & S. Jyothilakshmi |
| 8 Transfer Pricing Study for Contract Service Providers                          | Ernst & Young Pvt. Ltd. Bangalore                    | Prakash G. Apte                                   |

#### 11.2 Projects Initiated

| Project Title  | Funding Agency   | Faculty                                       |
|--|--|---|
| 1 Understanding the Aspirations of BEL's R&D Engineers   | BEL, Bangalore   | L.Prasad, M.J. Manimala & Vasanthi Srinivasan |
| 2 Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC   | Orissa Mining Corporation Ltd., Bhubaneswar                                | D. Krishna Sundar                             |
| 3 Retainership   | WIPRO Limited, Bangalore   | Prakash G. Apte                               |
| 4 An Evaluation of the Functioning of National Open Schooling (NOS) Government of India, New Delhi | Ministry of HRD<br>Dept. of Secondary & Higher Education                   | Malathi Somaiah                               |
| 5 Options Project  | HDFC Bank Limited, Mumbai  | Prakash G. Apte, M.R. Rao & Sankarshan Basu   |
| 6 Trade in Environmental Services  | Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi | Aparna Sawhney                                |
| 7 Organisational Review of Transport Department, Government of Orissa                              | DFID India, New Delhi  | K.M. Anantharamaiah & Rajendra K. Bandi       |

### 11.2 Projects Initiated

| Project Title  | Funding Agency  | Faculty   |
|--|---|---|
| 8 Design & Development of a Forecasting System for Cotton Seed | JK Agri Genetics, Hyderabad   | Gopal Naik  |
| 9 Review of Organisational Structure                           | Grasim Industries Ltd., Haveri  | V. Anand Ram & Amit Gupta   |
| 10 Urban Development & Transportation                          | Department of Forest, Environment & Ecology, Government of Karnataka, Bangalore | Aparna Sawhney, M.V.<br>Rajeev Gowda, K.M.<br>Anantharamaiah & S.T.S. Reddy |
| 11a Staff Structure & Manpower Planning for Future at TTD      | TTD Devasthanams, Tirupati  | V. Anand Ram & Abhoy K. Ojha  |
| 11b Financial & Portfolio Management                           | TTD Devasthanams, Tirupati  | M.S. Narasimhan   |
| 12 Indo-Norwegian Environmental Programme Study in Karnataka   | Intervention (India) Pvt.Ltd., Bangalore  | Aparna Sawhney  |
| 13 Vision Document, AERO India                                 | Government of India<br>Ministry of Defence, New Delhi                           | Abhoy K. Ojha   |

### 11.3 On-going Projects

| Project Title   | Funding Agency                        | Faculty (Profs.)             | Start Date | Exp./Finish Date |
|---|---------------------------------------|------------------------------|------------|------------------|
| 1 A Study of Domestic Market Demand for Coffee for the next 10 to 15 years                              | Coffee Board, Bangalore               | M. Jha & V. Nagadevara       | Mar-96     | Jun-96           |
| 2 Special Linkage-cum-Implementation Mechanism (SLIM)   | TIFAC, New Delhi                      | S. Chandrashekhar            | Mar-96     | May-99           |
| 3 Retainership - Potential for a Macro and Micro Data System for India                                  | CRISIL, Bangalore                     | R. Vaidyanathan              | Mar-02     | Dec-03           |
| 4 Retainership  | Deloitte Consulting, (US) LP          | B. Mahadevan                 | Jul-02     | May-03           |
| 5 Developing Performance Measures to Enhance Operational Efficiency and Goal Congruence among Divisions | Hewlett Packard India Ltd., Bangalore | S. Venkatesh & R. Srinivasan | Oct-01     | Jul-02           |

## Statement 12

### FACULTY AS ON MARCH 31, 2003

Director : Dr. Prakash G. Apte

#### Professors

|                         |                          |
|-------------------------|--------------------------|
| 1. N.M. Agrawal         | 2. V. Anand Ram          |
| 3. K. M. Anantharamaiah | 4. S. Chandrashekhar     |
| 5. S. N. Chary          | 6. Chiranjib Sen         |
| 7. Deepak Kumar Sinha   | 8. Gita Sen              |
| 9. M. R. Gopalan        | 10. Ishwar Murthy        |
| 11. S. Jagadish         | 12. Janat Shah           |
| 13. Kalyani Gandhi      | 14. V. B. Kaujalgi       |
| 15. S. Krishna          | 16. C. Manohar Reddy     |
| 17. B. Mahadevan        | 18. Manimala M.J.        |
| 19. Moorthi Y.L.R.      | 20. Mithileshwar Jha     |
| 21. L.S. Murty          | 22. T. S. Nagabhushana   |
| 23. V. Nagadevara       | 24. Narasimhan M.S.      |
| 25. R. Narayanaswamy    | 26. L. Prasad            |
| 27. S. Raghunath        | 28. J. Ramachandran      |
| 29. T. V. Ramanayya     | 30. S. Ramesh Kumar      |
| 31. M. Rammohan Rao     | 32. Ramnath Narayanswamy |
| 33. V. Ranganathan      | 34. R. Ravi Kumar        |
| 35. Shyamal Roy         | 36. R. Srinivasan        |
| 37. Sudhi Seshadri      | 38. S. Sundararajan      |
| 39. P. N. Thirunarayana | 40. Trilochan Sastry     |
| 41. R. Vaidyanathan     | 42. Vivek Moorthy        |

#### Associate Professors

|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| 1. Abhoy K. Ojha           | 2. Ganesh N. Prabhu   |
| 3. Jishnu Hazra            | 4. D. Krishna Sundar  |
| 5. T. R. Madanmohan        | 6. Malathi Somaiah    |
| 7. Mira Bakhru             | 8. Nayana Tara        |
| 9. Rahul De'               | 10. Rajeev Gowda M.V. |
| 11. Rajendra K. Bandi      | 12. Ravi Anshuman V.  |
| 13. Rishikesha T. Krishnan | 14. Rupa Chanda       |
| 15. B. Shekar              | 16. Shubhabrata Das   |
| 17. S. Venkatesh           |                       |

**Assistant Professors**

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| 1. Amit Gupta           | 2. Aparna Sawhney    |
| 3. Ashok Thampy         | 4. P D. Jose         |
| 5. Nagasimha B. Kanagal | 6. Pavan K. Mamidi   |
| 7. Rajluxmi V. Murthy   | 8. G. Shainesh       |
| 9. Srinivas Prakhy      | 10. Subhashish Gupta |
| 11. Vasanthi Srinivasan |                      |

**Visiting Faculty**

|                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. N. Balasubramanian (PT) | 2. S. Jyothilakshmi (PT)  |
| 3. G. Sabarinathan         | 4. D. V. R. Seshadri (PT) |
| 5. K. Kumar                | 6. S Krishnamurthy (PT)   |
| 7. Padmini Srinivasan (PT) | 8. Narasimha Rao D.       |
| 9. Pratap Oburai           | 10. Shankar Venkatagiri   |
| 11. Sankarshan Basu        | 12. Gopal Naik            |
| 13. Paul Charlton          |                           |

**Statement 13****ACTIVITY & AREA CHAIRPERSONS AS ON JULY 9, 2003****Director****Dr. Prakash G. Apte****Dean (Academic)****Prof. R. Srinivasan****Dean (OD & A)****Prof. V. Anand Ram****Activity Chairpersons**

|                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| PGP                            | Rishikesha T. Krishnan |
| Admissions                     | Ishwar Murthy          |
| Placement                      | Ganesh N. Prabhu       |
| Financial Aid                  | Aparna Sawhney         |
| Student Exchange Programme     | Rahul De'              |
| Alumni                         | Ashok Thampy           |
| FPM & Research                 | L. Prasad              |
| PGSM                           | Abhoy K. Ojha          |
| PGPPM                          | P. D. Jose             |
| EEP                            | Sudhi Seshadri         |
| CFC                            | Jishnu Hazra           |
| C-DOCTA                        | N. Balasubramanian     |
| Chief Editor, IIMB Mgmt Review | B. Mahadevan           |
| Library                        | N. B. Kanagal          |

**Area Chairpersons**

|  |                   |
|--|-------------------|
| Marketing                                      | S. Ramesh Kumar   |
| Quantitative Methods & Information Systems     | S. Jagadish       |
| Production & Operations Management             | Janat Shah        |
| Corporate Strategy & Policy                    | S. Chandrashekhar |
| Organisational Behaviour & Human Resource Mgmt | N. M. Agrawal     |
| Finance & Control                              | M. S. Narasimhan  |
| Economics & Social Sciences                    | V. Ranganathan    |
| Public Systems                                 | V. Nagadevara     |

**Centres**

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| Centre for Capital Market Education & Research          | R. Vaidyanathan / Prakash G. Apte |
| Centre for Supply Chain Management                      | Jishnu Hazra                      |
| Centre for Enterprise Resource Planning                 | D. Krishna Sundar                 |
| Centre for Software & Information Technology Management | Rajendra K. Bandi                 |
| Centre for International Management                     | Prakash G. Apte                   |
| Centre for Insurance Research & Education               | Shubhabrata Das                   |
| Centre for Public Policy                                | Chiranjib Sen                     |
| Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning | Mathew J. Manimala                |
| Centre for Distance Education                           | T. R. Madanmohan                  |
| Centre for Corporate Governance & Citizenship           | N. Balasubramanian                |

**Officers, Research Fellows & Staff as on March 31, 2003**

|  |   |                             |
|--|---|-----------------------------|
| Director   | : | Dr. Prakash G. Apte         |
| Dean (Academic)                                    | : | Prof. R. Srinivasan         |
| Dean (Organisational Development & Administration) | : | Prof. V. Anand Ram          |
| 1. Chief Administrative Officer                    | : | Shri J. P. Williams         |
| 2. Financial Adviser & Chief Accounts Officer      | : | Shri K. Vasudeva Rao        |
| 3. Librarian                                       | : | Shri Chikkamallaiah         |
| 4. Deputy Librarian                                | : | Smt. N. Anuradha            |
| 5. Estate Officer                                  | : | Shri S. Shanthi Kumar*      |
| 6. Senior Finance Officer                          | : | Shri R. Chandrasekhara Rao  |
| 7. Administrative Officer (P & A)                  | : | Col. S. L. Khanna (Retd.)   |
| 8. Administrative Officer (P/Hostel)               | : | Shri S. R. Narasimha Murthy |
| 9. Administrative Officer (LC)                     | : | Shri D. R. Ramadasaiah      |
| 10. Chief Programme Officer (EE)                   | : | Shri Jagadish R. Saligram   |

|                                      |   |                            |
|--------------------------------------|---|----------------------------|
| 11. Asst. Librarian Gr.I (T)         | : | Smt. Neela                 |
| 12. Asst. Librarian Gr.I (G)         | : | Smt. Subhadra Devakumari   |
| 13. Horticulture Officer             | : | Shri K. Mahalingam         |
| 14. Security & Transport Officer     | : | Shri D. R. Ramadasaiah     |
| 15. Resident Doctor                  | : | Dr. R. S. Bhagavan         |
| 16. Asst. Executive Engineer (Elec.) | : | Shri H.S. Raghavendra Rao* |
| 17. Hindi Officer                    | : | Ms. J. Neetha              |
| 18. Accounts Officer                 | : | Shri T. V. Seshadri        |
| 19. Head, Communication Unit         | : | Prof. N. Bringi Dev        |
| 20. Welfare Officer                  | : | Shri J. P. Williams        |

#### **Research Fellows**

1. Shri Kasi Viswanadham
2. Smt. Malathi Venugopal
3. Shri S. T. Somashekhar Reddy

\* On deputation from KPTCL

### **Statement 14**

#### **FACULTY & PERSONNEL**

##### **Faculty**

| Period                       | Cadre | Visiting | Total |
|------------------------------|-------|----------|-------|
| As on March 31, 2002         | 67    | 12       | 79    |
| Recruitment during 2002-2003 | 4     | 7        | 11    |
| Separations during 2002-2003 | 0     | 6        | 6     |
| As on March 31, 2003         | 71    | 13       | 84    |

##### **Officers and Research Fellows**

| Period                       | Officers | On Deputation | Research Fellows | Total |
|------------------------------|----------|---------------|------------------|-------|
| As on March 31, 2002         | 12       | 2             | 3                | 17    |
| Recruitment during 2002-2003 | 3        | -             | -                | 3     |
| Separations during 2002-2003 | -        | -             | -                | -     |
| As on March 31, 2003         | 15       | 2             | 3                | 20    |

##### **Administration Staff**

| Period                                | Group B | Group C | Group D | Total |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|-------|
| As on 31 March 2002                   | 60      | 222     | 58      | 340   |
| Recruitment during the year 2002-2003 | -       | -       | -       | -     |
| Separations during the year 2002-2003 | 4       | 4       | 1       | 9     |
| As on March 31, 2003                  | 56      | 218     | 57      | 331   |

INDIAN INSTITUTE OF  
MANAGEMENT BANGALORE

STATEMENT OF ACCOUNTS  
2002-2003

## A U D I T   C E R T I F I C A T E

I have examined the *Receipt and Payment Account Income and Expenditure Account* for the year ended 31.3.2003 and the *Balance Sheet* as on 31.3.2003 of the **Indian Institute of Management, Bangalore**. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the **Indian Institute of Management, Bangalore**, according to the best of information and explanations given to me and as shown by the books of the organization.

Sd/-

**K. P. LAKSHMAN RAO, IA&AS**  
PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL/AUDIT-I  
KARNATAKA

PLACE : BANGALORE  
DATE : 18 NOVEMBER 2003

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 2003**

*Rs. in lakh*

|  | Schedule | Current<br>Year | Previous<br>Year |
|--|----------|-----------------|------------------|
| <b>Sources of Funds</b>                            |          |                 |                  |
| <b>CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES</b>       |          |                 |                  |
| Corpus / Capital Fund                              | 1        | 5396.36         | 6902.23          |
| Reserves and Surplus                               | 2        | 4060.45         | 1370.15          |
| Earmarked / Endowment Funds ( Other Funds )        | 3        | 23.00           | 23.00            |
| Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects | 4        | 635.34          | 376.96           |
| Government Grants ( Plan )                         | 5        | 2530.07         | 4945.41          |
| Current Liabilities and Provisions                 | 6        | 171.88          | 150.52           |
|  |          | <b>12817.10</b> | <b>13768.27</b>  |
| Provident Fund                                     | 23       | 637.74          | 555.86           |
|  |          | <b>13454.84</b> | <b>14324.13</b>  |
| <b>Application of Funds</b>                        |          |                 |                  |
| <b>ASSETS</b>                                      |          |                 |                  |
| Fixed Assets                                       | 7        | 3218.97         | 5137.92          |
| Investments - From Endowment Funds                 | 8        | 6823.59         | 5593.99          |
| Investments - Others                               | 9        | 100.00          | 100.00           |
| Current Assets, Loans and Advances Etc.,           | 10       | 2674.54         | 2936.36          |
|  |          | <b>12817.10</b> | <b>13768.27</b>  |
| Provident Fund                                     | 23       | 637.74          | 555.86           |
|  |          | <b>13454.84</b> | <b>14324.13</b>  |
| Significant Accounting Policies                    | 24       |                 |                  |
| Notes on Accounts and Contingent Liabilities       | 25       |                 |                  |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

**(K VASUDEVA RAO)**  
**FA & CAO**

**(PRAKASH G APTE)**  
**DIRECTOR**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**INCOME AND EXPENDITURE FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

*Rs. in lakh*

|  | Schedule | Current Year | Previous Year  |
|--|----------|--------------|----------------|
| <b>A. INCOME</b>   |          |              |                |
| Income - Non - Plan  |          |              |                |
| Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.                | 11       | 457.00       | 940.00         |
| Income - Own Generation  |          |              |                |
| Income from Services   | 12       | 154.43       | 155.70         |
| Fees / Subscriptions   | 13       | 1719.58      | 1552.22        |
| Income from Investments  | 14       | 635.48       |                |
| Less : Transferred to Other Funds                              |          | 189.68       |                |
|  |          | 445.80       | 443.22         |
| Income from Institute Publications                             | 15       | 8.69         | 7.88           |
| Interest earned on other deposits and advances                 | 16       | 168.85       | 188.00         |
| Other Income   | 17       | 125.80       | 132.03         |
|  |          | 3080.15      | <b>3419.05</b> |
| Total (A)  |          |              |                |
| Tfrd. from Corpus / Capital Fund towards Terminal Benefits     |          | 1928.67      | -              |
| Tfrd. from Capital Grants towards Depreciation upto 31.03.2002 |          | 2374.36      | -              |
| Tfrd. from Capital Grants towards Depreciation for 2002-03     |          | 378.37       | -              |
|  |          | 7761.55      | <b>3419.05</b> |
| <b>B. EXPENDITURE</b>  |          |              |                |
| Expenditure - Non-Plan   |          |              |                |
| Establishment Expenses   | 18       | 865.98       | 786.74         |
| Other Administrative Expenses                                  | 19       | 445.31       | 366.75         |
| Expenditure on PGP & Other Programmes                          | 20       | 515.18       | 478.13         |
| Research and Development                                       | 21       | 38.13        | 54.79          |
| Consultancy and Professional Services                          |          | 42.00        | 59.73          |
|  |          | 1906.60      | <b>1746.14</b> |
| Expenditure - Others   |          |              |                |
| Centre for Public Policy                                       | 22       | 102.10       | 40.02          |
| Faculty Development  |          | 18.46        | 30.65          |
| Provision towards Terminal Benefits                            |          | 321.72       | -              |
|  |          | 2348.88      | <b>1816.81</b> |
| Total (B)  |          |              |                |
| C. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B)     |          | 731.27       | <b>1602.24</b> |
| Transfer to General Reserve ( Corpus Interest )                |          | 445.80       | 443.22         |
| Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/Capital Fund |          | 285.47       | 1159.02        |
| Total (B + C)  |          | 3080.15      | <b>3419.05</b> |
| D. Terminal Benefits upto 2001 - 2002                          |          | 1928.67      | -              |
| Depreciation on Fixed Assets upto 31.3.2002                    |          | 2374.36      | -              |
| Depreciation on Fixed Assets for 2002-03                       |          | 378.37       | -              |
|  |          | 7761.55      | <b>3419.05</b> |
| SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES                                | 24       |              |                |
| CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES ON ACCOUNTS                   | 25       |              |                |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

**(K VASUDEVA RAO)**  
**FA & CAO**

**(PRAKASH G APTE)**  
**DIRECTOR**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH 2003**

|   |         | <i>Rs. in lakh</i> |               |
|---|---------|--------------------|---------------|
|   |         | Current Year       | Previous Year |
| <b>Schedule 1 - Corpus / Capital Fund</b>   |         |                    |               |
| <i>Balance as at the beginning of the year</i>  | 4755.86 |                    | 3596.84       |
| <i>Add : a) Balance of net income transferred from the Income &amp; Expenditure A/c during the year</i> | 285.47  | 5041.33            | 1159.02       |
|   |         | 1928.67            |               |
| <i>Less : Transferred to I&amp;E A/c towards Terminal Benefits upto 31.3.2002</i>                       |         | 3112.66            |               |
| <i>b) Matching Grants from Govt., on Savings</i>  | 249.01  |                    | 249.01        |
| <i>c) Matching Grants from Govt., on Donations</i>  | 53.64   |                    | 53.64         |
| <i>d) Society Membership</i>  |         | 302.65             |               |
| <i>e) Others</i>  |         | 16.00              |               |
|   |         | 51.63              |               |
| <i>f) Donations and Contributions</i>   |         | 3482.94            |               |
| - NS Raghavan Centre  | 870.00  |                    | 870.00        |
| - Faculty Development   | 400.00  |                    | 400.00        |
| - C. S.M.   | 335.00  |                    | 290.00        |
|   |         | 1605.00            |               |
| <i>g) Chairs</i>  |         |                    |               |
| - Surendra Paul Memorial Chair  | 12.00   |                    | 12.00         |
| - Unit Trust of India Chair   | 8.43    |                    | 15.00         |
| - Wipro Chair   | 12.00   |                    | 12.00         |
| - B. O. C. Chair  | 20.00   |                    | 20.00         |
| - R. B. I. Chair  | 100.00  |                    | 50.00         |
| - Hewlett Packard Chair   | 48.90   |                    |               |
|   |         | 201.33             |               |
| <i>h) Others</i>  |         | 7.09               |               |
| <i>i) CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka</i>   |         | 100.00             |               |
| <i>Balance as at the Year - end</i>   |         | 5396.36            | 6902.23       |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH 2003**

*Rs. in lakh*

|   | Current Year   | Previous Year  |
|---|----------------|----------------|
| <b>Schedule 2 - Reserves and Surplus</b>                                    |                |                |
| <b>1) General Reserve: (Corpus Interest)</b>                                |                |                |
| <i>Opening Balance as per last Account</i>                                  | 625.41         | 253.55         |
| <i>Addition during the year</i>   | 445.80         | 443.22         |
|   | 1071.21        | 696.77         |
| <i>Less: a) Deductions during the year towards Freeship to PGP students</i> | 22.81          | 17.66          |
| <i>b) Capital Exp. in excess of Plan Grants</i>                             | 107.92         | 53.70          |
|   | 940.48         | 625.41         |
| <b>2) Special Reserves</b>  |                |                |
| <i>Faculty Development Interest Reserve - OB</i>                            | 58.61          | 42.86          |
| <i>Add: Interest for the year</i>   | 46.40          | 46.40          |
|   | 105.01         | 89.26          |
| <i>Less: Tfd. to Income &amp; Expenditure A/c</i>                           | 18.46          | 30.65          |
|   | 86.55          | 58.61          |
| <i>CPP Interest Reserve</i>   | 109.78         | 118.24         |
| <i>Capital Reserves - Fixed Assets</i>                                      | 652.46         | 544.54         |
| <i>Capital Reserves - Project Assets</i>                                    | 13.90          | 13.90          |
| <i>Less: Depreciation</i>   | 12.26          |                |
|   | 1.64           |                |
| <i>GOK - Interest Reserve</i>   | 19.15          | 9.45           |
|   | 2250.39        |                |
| <b>3) Terminal Benefits Reserve</b>   |                |                |
| <b>Total</b>  | <b>4060.45</b> | <b>1370.15</b> |

|  | Current Year | Previous Year |
|--|--------------|---------------|
| <b>Schedule 3 - Earmarked / Endowment Funds</b>                |              |               |
| <b>Other Funds</b>   |              |               |
| <i>Opening Balance of the funds</i>                            |              |               |
| <i>Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM</i> | 23.00        | 23.00         |
| <b>Total</b>   | <b>23.00</b> | <b>23.00</b>  |

|                                 | Income        | Expenditure   | Current Year  | Previous Year |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Sponsored Research</i>       | 110.33        | 32.83         | 77.50         | 54.71         |
| <i>F C R A Projects</i>         | 271.99        | 74.97         | 197.02        | 55.98         |
| <i>Consultancy</i>              | 34.54         | 4.94          | 29.60         | 31.78         |
| <i>Programmes &amp; Courses</i> | 55.17         | 7.42          | 47.75         | 9.25          |
| <i>Centres - NSR CEL</i>        | 189.16        | 97.33         | 91.83         | 79.16         |
| <i>Centres - Others</i>         | 223.01        | 33.57         | 189.44        | 142.62        |
| <i>Chairs</i>                   |               |               | 2.20          | 3.46          |
| <b>Total</b>                    | <b>884.20</b> | <b>251.06</b> | <b>625.34</b> | <b>376.96</b> |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET**  
**AS AT 31ST MARCH 2003**

|  | <i>Rs. in lakh</i> |               |
|--|--------------------|---------------|
|  | Current Year       | Previous Year |
| <b>Schedule 5</b>  |                    |               |
| <b>1. Government Grants - Plan ( MHRD )</b>                        |                    |               |
| Grants from MHRD   |                    |               |
| Opening Balance  | 4183.55            | 3983.55       |
| Add : Grants received during the Year                              | 270.00             | 200.00        |
|  | 4453.55            |               |
| Less : Towards Depreciation  | 2675.81            |               |
|  | 1777.74            |               |
| Grants from Government of Karnataka                                | 67.95              | 67.95         |
| (Total 1)  | 1845.69            | 4251.50       |
| <b>2. Grants - Others</b>  |                    |               |
| Grants from Department of Personnel and Training - Govt., of India |                    |               |
| - Opening Balance  | 481.00             |               |
| Add : Grants received during the year                              | 100.00             |               |
|  | 581.00             |               |
| Less : Depreciation on Fixed Assets                                | 63.11              |               |
|  | 517.89             |               |
| Public Policy - UNDP Grants  |                    |               |
| As per last account  | 108.11             | 48.83         |
| Additions during the year  |                    | 80.07         |
|  | 108.11             | 128.90        |
| Less : Transferred to I & E Account                                | 44.87              | 20.79         |
|  | 63.24              |               |
| G I V Grants Opening Balance                                       | 104.80             | 49.90         |
| Receipts during the year   |                    | 54.90         |
|  | 104.80             |               |
| Less : Depreciation on Fixed Assets                                | 1.55               |               |
|  | 103.25             |               |
| Total (2)  | 684.38             | 693.91        |
| Total (1 + 2)  | 2530.07            | 4945.41       |

|  | Current Year | Previous Year |
|--|--------------|---------------|
| <b>Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions</b> |              |               |
| Earnest Money Deposit                                  | 2.30         | 2.94          |
| Security Deposit                                       | 28.55        | 15.58         |
| Caution Money  | 26.87        | 13.40         |
| Library Deposit Refundable                             | 34.35        | 30.77         |
| Others   | 2.83         | 5.01          |
| Sundry Creditors                                       |              | 32.12         |
| Accrued Liabilities                                    | 76.98        | 50.70         |
| Total  | 171.88       | 150.52        |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH 2003**

**Schedule 7 - Fixed Assets***Method of Depreciation : S L M**(Rupees in lakh)*

| Sl.<br>No.         | Particulars                      | GROSS BLOCK         |                                 |                                 | DEPRECIATION     |                             | NET BLOCK                |                  |
|--------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------|
|                    |                                  | Rate<br>of<br>Dep.% | Op. Bal.<br>As on<br>01.04.2002 | Additions<br>during the<br>Year | Total<br>1.04.03 | Depn.<br>Upto<br>31.03.2002 | Depn.<br>for the<br>Year | Total<br>1.04.03 |
| 1                  | Freehold Land                    | 0.00%               | 37.95                           | -                               | 37.95            | -                           | -                        | 37.95            |
| 2                  | Buildings and Campus Development | 3.34%               | 2008.72                         | 10.72                           | 2019.44          | 877.15                      | 68.18                    | 1131.57          |
| 3                  | Management Development Centre    |                     |                                 |                                 |                  |                             |                          |                  |
|                    | Cost of Building                 | 3.34%               | 513.93                          | 141.88                          | 655.81           | 99.76                       | 19.53                    | 536.52           |
|                    | Equipments                       | 4.75%               | 19.23                           | -                               | 19.23            | 1.29                        | 2.98                     | 14.96            |
|                    | Furnitures                       | 9.50%               | 15.44                           | -                               | 15.44            | 5.52                        | 1.47                     | 8.45             |
| 4                  | Library Books and Films          | 100%                | 683.18                          | 95.22                           | 778.40           | 600.17                      | 95.64                    | 83.01            |
| 5                  | Vehicles                         | 9.50%               | 46.37                           | -                               | 46.37            | 29.46                       | 3.79                     | 16.91            |
| 6                  | Furnitures                       | 9.50%               | 350.13                          | 26.15                           | 376.28           | 192.02                      | 25.54                    | 158.72           |
| 7                  | Equipments                       | 4.75%               | 393.35                          | 16.78                           | 410.13           | 127.52                      | 19.06                    | 265.83           |
| 8                  | Computer Systems                 | 16.21%              | 608.45                          | 75.57                           | 684.02           | 377.40                      | 91.86                    | 231.05           |
| 9                  | Softwares                        | 16.21%              | 45.09                           | -                               | 45.09            | 33.85                       | 3.60                     | 7.64             |
| 10                 | Buildings-in-progress (MDC)      | -                   | 16.70                           | 8.99                            | 25.69            | -                           | -                        | 16.70            |
| 11                 | Project Assets                   |                     |                                 |                                 |                  |                             |                          |                  |
|                    | Equipments                       | 4.75%               | 0.71                            | -                               | 0.71             | 0.40                        | 0.04                     | 0.31             |
|                    | Library Books                    | 100%                | 2.41                            | -                               | 2.41             | 2.41                        | -                        | 0.00             |
|                    | Teaching Aids                    | 4.75%               | 2.03                            | -                               | 2.03             | 2.03                        | -                        | 0.00             |
|                    | Computers                        | 16.21%              | 5.19                            | -                               | 5.19             | 5.11                        | 0.08                     | 0.08             |
|                    | Vehicles                         | 9.50%               | 3.56                            | -                               | 3.56             | 2.03                        | 0.18                     | 1.53             |
| 12                 | CPP Assets                       |                     |                                 |                                 |                  |                             |                          |                  |
|                    | Library Books                    | 100%                | 19.49                           | 18.17                           | 37.66            | 9.75                        | 19.50                    | 8.41             |
|                    | Cost of Buildings                | 3.34%               | 244.08                          | 274.47                          | 518.55           | -                           | 8.66                     | 244.08           |
|                    | Computers and Softwares          | 16.21%              | 52.74                           | 2.01                            | 54.75            | 7.93                        | 8.71                     | 44.81            |
|                    | Furnitures                       | 9.50%               | 11.72                           | 72.55                           | 84.27            | 0.56                        | 8.00                     | 75.71            |
|                    | Buildings-in-progress            | -                   | -                               | 47.32                           | 47.32            | -                           | -                        | 0                |
| 13                 | GIV Assets                       |                     |                                 |                                 |                  |                             |                          |                  |
|                    | Cost of Buildings                | 3.34%               | 57.45                           | 41.34                           | 98.79            | -                           | 1.55                     | 57.45            |
| 14                 | Mobilisation Advance in r/o MDC  |                     |                                 | 2.61                            | 3.31             | -                           | -                        | 0                |
| <b>Grand Total</b> |                                  |                     | <b>5137.92</b>                  | <b>833.78</b>                   | <b>5971.70</b>   | <b>2374.36</b>              | <b>378.37</b>            | <b>2763.56</b>   |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH 2003**

|   | <i>Rs. in lakh</i> | Previous Year  |
|---|--------------------|----------------|
| <b>Schedule 8 - Investments -</b><br><b>From Endowment Fund</b> |                    |                |
| 1. <i>Approved Securities and Bonds</i>                         |                    | 1541.81        |
| 2. <i>Fixed Deposits</i>  |                    | 4052.18        |
| <b>Total</b>  |                    | <b>5593.99</b> |

|  |  | Previous Year |
|--|--|---------------|
| <b>Schedule 9 - Investments - Others</b> |  |               |
| 1. <i>Approved Securities and Bonds</i>  |  | 100.00        |
| <b>Total</b>                             |  | <b>100.00</b> |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET AS AT 31ST MARCH 2003**

*Rs. in lakh*

|   | Current Year | Previous Year |
|---|--------------|---------------|
| <b>Schedule 10-Current Assets, Loans &amp; Advances</b>                 |              |               |
| <b>1. CURRENT ASSETS :</b>  |              |               |
| Deposits with outside Agencies / Authorities :                          |              |               |
| Bangalore Telephones  | 3.06         | 3.13          |
| K. E. B.  | 21.66        | 16.34         |
| Others  | 4.41         | 4.41          |
|   | 29.13        | 23.88         |
| Cash Balance on hand<br>(including cheques / drafts and imprest)        |              |               |
| - Cash - on - hand  | 0.97         | 1.02          |
| - Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine) | 0.07         | 0.51          |
| Bank Balances with Scheduled Banks :                                    |              |               |
| Bank Balances   | 63.59        | 191.64        |
| E E F C Account   | 3.03         | 67.94         |
| F C R A   | 164.71       | 42.89         |
| Public Policy Bank Accounts   | 53.27        | 47.10         |
| Term Deposits   | 1020.00      | 1304.81       |
|   | 1305.64      | 1655.91       |
| Income Accrued  |              |               |
| On Investment from Earmarked/Endowment Fund                             | 517.56       | 694.45        |
| On Investment - Others  | 9.70         | 9.45          |
| On Deposits - Others  | 26.88        | 56.44         |
|   | 554.14       | 760.34        |
| Total (1)   | 1888.91      | 2440.13       |
| <b>2. LOANS AND ADVANCES :</b>  |              |               |
| Loans :   |              |               |
| Staff   |              |               |
| - House Building Advance  | 30.65        | 35.75         |
| - Vehicle Advance   | 33.45        | 34.36         |
| - Computer Advance  | 1.04         | 1.55          |
| - Festival Advance  | 1.29         | 1.34          |
|   | 66.43        | 73.00         |
| Advances  |              |               |
| - Miscellaneous Advance   | 0.13         | 0.50          |
| - Advance to Suppliers  | 25.42        | 3.21          |
|   | 25.55        | 3.71          |
| Prepaid Expenses  | 5.04         | 8.66          |
| Advances - Others   | 12.41        | 5.03          |
|   | 17.45        | 13.69         |
| Sundry Receivables :  |              |               |
| - Government Grant  | 487.00       | 238.33        |
| - Programme fee   | 11.00        | 53.73         |
| - Others  | 178.20       | 113.77        |
|   | 676.20       | 405.83        |
| Total (2)   | 785.63       | 496.23        |
| Total (1+2)   | 2674.54      | 2936.36       |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF INCOME & EXPENDITURE A/C**  
**FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

**A INCOME**

*I - Income - Non-Plan*

*Rs. in lakh*

|   | Current Year  | Previous Year |
|---|---------------|---------------|
| <b>Schedule 11 - Grants / Subsidies</b> |               |               |
| Grants from Government (Non-Plan)       |               |               |
| Regular Grants                          | 457.00        | 940.00        |
| <b>Total</b>                            | <b>457.00</b> | <b>940.00</b> |

*II - Income - Own Generation*

|   | Current Year  | Previous Year |
|---|---------------|---------------|
| <b>Schedule 12 - Income from Services</b> |               |               |
| Sponsored Research                        | 21.10         | 8.28          |
| Consultancy and Professional Services     | 120.79        | 118.50        |
| Seminars & Conferences                    | 12.54         | 28.92         |
| <b>Total</b>                              | <b>154.43</b> | <b>155.70</b> |

|   | Current Year  | Previous Year |
|---|---------------|---------------|
| <b>Schedule 13 - Fees and Subscriptions</b>                         |               |               |
| 1. Post Graduate and Fellow Programmes                              |               |               |
| - C A T and Admissions  | 221.10        | 247.07        |
| Less : Prior period adjustments                                     | 14.61         |               |
|   | 206.49        |               |
| - P G P Tuition Fees  | 485.45        | 426.32        |
| - Transferred from Corpus Interest towards Freeship to PGP Students | 22.81         | 17.66         |
| - P G P Miscellaneous Receipts                                      | 11.56         | 16.99         |
| - Placement Receipts  | 78.65         | 84.56         |
| <b>Total 1</b>  | <b>804.96</b> | <b>792.60</b> |
| 2. Executive Development Programmes                                 |               |               |
| - Executive Education Programmes                                    | 157.81        | 101.25        |
| - Organisation Based Programmes                                     | 376.75        | 351.93        |
| - E D P - General   | 22.87         | 26.88         |
| - International Programmes  | 94.13         | 109.17        |
| <b>Total 2</b>  | <b>651.56</b> | <b>589.23</b> |
| 3. Centre for Public Policy   |               |               |
| - PGPPM   | 52.20         |               |
| - Organisation Based Programmes                                     | 41.95         | 15.24         |
| <b>Total 3</b>  | <b>94.15</b>  | <b>15.24</b>  |
| 4. Post Graduate in Software Management                             |               |               |
| <b>Total (1+2+3+4)</b>  | <b>168.91</b> | <b>155.15</b> |
|   | 1710.59       | 1552.22       |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF INCOME & EXPENDITURE A/C**  
**FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

*Rs. in lakh*

|   | Current Year | Previous Year |
|---|--------------|---------------|
| <b>Schedule 14 - Income from Investments</b><br>( Income on Invest., from Endow. Fund. )    |              |               |
| Interest on Endowment Fund Investments  | 635.48       | 634.81        |
| Less transferred to :   |              |               |
| Centre for Software Management  | 39.43        | 41.25         |
| NSR CEL   | 100.92       | 100.91        |
| Faculty Development   | 46.40        | 46.40         |
| Others  | 2.93         | 3.03          |
|   | 189.68       | 191.59        |
|   | 445.80       | 443.22        |
| <b>Schedule 15 - Income from Publications</b><br>Institute Publications - Management Review | 8.69         | 7.88          |
| <b>Schedule 16 - Interest Earned</b>  |              |               |
| Interest on Bank Deposits / Accounts  | 160.63       | 156.09        |
| Interest on HBA / VA and other advances   | 3.22         | 1.67          |
| Other Income  |              | 30.24         |
| Total   | 163.85       | 188.00        |
| <b>Schedule 17 - Other Income</b>   |              |               |
| 1. Transfers from Reserves  |              |               |
| Tfd., from Faculty Development Reserve  | 18.46        | 30.65         |
| Tfd., from CPP UNDP Grants  | 44.87        | 20.79         |
| Tfd., from CPP Interest Reserve   | 4.37         | 4.09          |
| Total (1)   | 67.70        | 55.53         |
| 2. Miscellaneous Income   |              |               |
| Library Receipts  | 7.93         | 4.27          |
| Licence Fee - Employees   | 5.89         | 5.49          |
| Licence Fee - Others  | 1.39         | 1.09          |
| Sale of Assets / Stores   | 0.87         | 5.80          |
| Others  | 42.02        | 59.85         |
| Total (2)   | 58.10        | 76.50         |
| Total (1 + 2)   | 125.80       | 132.03        |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF INCOME & EXPENDITURE A/C**  
**FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

**B. EXPENDITURE**

*I. Expenditure - Non Plan*

|   | <i>Rs. in lakh</i> |               |
|---|--------------------|---------------|
|   | Current Year       | Previous Year |
| <b>Schedule 18 - Establishment Expenses</b>               |                    |               |
| - Salaries and Benefits                                   | 714.08             | 668.55        |
| - Allowances  | 6.47               | 4.35          |
| - Contribution to Provident Fund                          | 4.96               | 5.14          |
| - Staff Welfare Expenses                                  | 59.89              | 38.40         |
| - Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits | 80.58              | 70.30         |
|   | <b>865.09</b>      | <b>786.74</b> |
| <b>Schedule 19 - Other Administrative Expenses</b>        |                    |               |
| - Electricity and DG Set                                  | 104.99             | 90.13         |
| - Water Charges   | 62.03              | 40.22         |
| - Repairs and Maintenance - General                       | 151.60             | 129.86        |
| - Vehicles Repairs and Maintenance                        | 10.58              | 13.00         |
| - Postage, Telephone and Communication charges            | 30.61              | 24.42         |
| - Printing and Stationery                                 | 24.53              | 13.93         |
| - Travelling and Conveyance Expenses                      | 7.22               | 10.76         |
| - Exps. On Seminar/Workshops (Deput. & Training)          | 1.52               | 0.93          |
| - Auditors Remuneration                                   | 4.10               | 5.08          |
| - Professional Charges - Legal                            | 1.95               | 6.40          |
| - Advertisement and Publicity                             | 0.64               | 0.99          |
| - Security Services                                       | 16.46              | 15.23         |
| - Other Contingencies                                     | 20.40              | 15.80         |
| - Loss on Investment                                      | 8.68               | -             |
|   | <b>445.31</b>      | <b>366.75</b> |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF INCOME & EXPENDITURE A/C**  
**FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

***II. Expenditure - Others***

***Rs. in lakh***

|   | Current Year | Previous Year |
|---|--------------|---------------|
| <b>Schedule 20 - PGP &amp; Other Programmes</b> |              |               |
| 1. Post Graduate and Fellow Programmes          |              |               |
| - C A T and Admissions                          | 68.46        | 51.40         |
| - P G P Expenses                                | 91.74        | 98.85         |
| - Freeship to PGP Students                      | 22.81        | 17.66         |
| - Placement Expenses                            | 14.17        | 18.26         |
| - Fellowship                                    | 41.59        | 33.53         |
| Total (1)                                       | 238.77       | 219.70        |
| 2. Executive Development Programmes             |              |               |
| - Executive Education Programmes                | 89.22        | 64.31         |
| - Organisation Based Programmes                 | 86.54        | 101.70        |
| - E D P - General                               | 23.77        | 27.26         |
| - International Programmes                      | 37.58        | 31.54         |
| Total (2)                                       | 237.11       | 224.81        |
| 3. Post Graduate in Software Management         | 39.30        | 33.62         |
| Total (1+2+3)                                   | 515.18       | 478.13        |

|   | Current Year | Previous Year |
|---|--------------|---------------|
| <b>Schedule 21 - Research &amp; Development</b> |              |               |
| Research and Development                        | 38.13        | 54.79         |

|   | Current Year | Previous Year |
|---|--------------|---------------|
| <b>Schedule 22 - Centre for Public Policy</b> |              |               |
| - PGPPM                                       | 18.15        | -             |
| - Organisation Based Programmes               | 34.71        | 15.14         |
| - Seminars / Workshops                        | 44.87        | 20.79         |
| - Miscellaneous                               | 4.37         | 4.09          |
| Total (1)                                     | 102.19       | 40.02         |

**Schedule - 23**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE PROVIDENT FUND  
BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 2003**

**Rs. in lakh**

|                                     | 31.03.2003 |               | 31.03.2002 |            |               |
|-------------------------------------|------------|---------------|------------|------------|---------------|
| <b>Sources of Funds :</b>           | <b>GPF</b> | <b>CPF</b>    | <b>GPF</b> | <b>CPF</b> |               |
| 1. Opening Balance                  | 310.36     | 172.20        | 270.72     | 155.05     |               |
| 2. Additions during the Year :      |            |               |            |            |               |
| Subscriptions                       | 71.65      | 12.93         | 67.01      | 11.06      |               |
| Contributions                       |            | 3.86          |            | 4.04       |               |
| Refund of Loans                     | 37.42      | 0.84          | 32.55      | 2.77       |               |
| Int. on Subscribers' A/c            | 27.23      | 15.46         | 24.98      | 14.20      |               |
|                                     | 446.66     | 205.29        | 395.26     | 187.12     |               |
| 3. Less: Withdrawals / Advances     | 94.49      | 10.00         | 79.98      | 7.46       |               |
| Tfd., to I & E A/c                  |            |               | 4.92       | 7.46       |               |
| Net Fund                            | 352.17     | 195.29        | 547.46     | 310.36     | 172.20        |
|                                     |            |               |            |            | 482.56        |
| 4. Surplus A/c - <i>Op. Balance</i> | 73.30      |               | 49.18      |            |               |
| Additions for the Year              | 16.98      |               | 17.40      |            |               |
|                                     |            |               |            |            | 66.58         |
| Net Credits of previous years       |            |               |            |            | 6.72          |
| <b>Total</b>                        |            | <b>637.74</b> |            |            | <b>555.86</b> |
| <b>Application of Funds</b>         |            |               |            |            |               |
| 1. Investments                      |            | 604.35        |            |            | 516.56        |
| 2. Receivables                      |            | 20.66         |            |            | 33.66         |
| 3. Cash and Bank Balances           |            | 12.73         |            |            | 5.64          |
| <b>Total</b>                        |            | <b>637.74</b> |            |            | <b>555.86</b> |

Place : Bangalore

Dated : 11th Sept., 2003

(K VASUDEVA RAO)

FA & CAO

(PRAKASH G APTE)

DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE PROVIDENT FUND  
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT  
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2003**

|                                  | <i>Rs. in lakh</i> |              |
|----------------------------------|--------------------|--------------|
|                                  | 31.03.2003         | 31.03.2002   |
| <b>INCOME</b>                    |                    |              |
| 1. Income from Investments       |                    |              |
| Received                         | 39.01              | 35.88        |
| Accrued                          | 20.66              | 20.70        |
| <b>Total</b>                     | <b>59.67</b>       | <b>56.58</b> |
| <b>EXPENDITURE</b>               |                    |              |
| 2. Interest on Fund Balances     |                    |              |
| G. P. F                          | 27.23              | 24.98        |
| C. P. F                          |                    |              |
| On Employees' Subscription       | 9.44               | 8.74         |
| On Employer's Contribution       | 6.02               | 5.46         |
|                                  | <hr/> 42.69        | <hr/> 39.18  |
| Surplus carried to Balance Sheet | 16.98              | 17.40        |
| <b>Total</b>                     | <b>59.67</b>       | <b>56.58</b> |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS**  
**FOR THE PERIOD ENDED MARCH 31, 2003**

**Schedule - 24**

**SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

1 *The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction. Income on 'Open Ended' investments like UTI Bond Fund, which will not have a fixed return will be accounted on realisation of the investment in the form of Capital appreciation.*

2 *Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the Stores.*

**3 INVESTMENTS**

*Investments classified as "long term investments" are carried at cost.*

**4 FIXED ASSETS**

4.1 *Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.*

4.2 *Fixed Assets received by way of nonmonetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.*

**5 DEPRECIATION**

*Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified in the Companies Act, 1956.*

**6 GOVERNMENT GRANTS / SUBSIDIES**

6.1 *Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.*

6.2 *Government grants / subsidy are accounted on receipt of sanction.*

**7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS**

7.1 *Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.*

7.2 *Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at the year end and the resultant gain / loss is adjusted to cost of fixed assets, if the foreign currency liability relates to fixed assets, and in other cases is considered to revenue.*

**Schedule 25 -**

**NOTES ON ACCOUNTS AND CONTINGENT LIABILITIES**

1 *Income from Consultancy and Research Projects is recognised on actual completion of the work and receipt of full payment from the Clients.*

2 *The Institute receives block grants from Ministry of HRD towards recurring expenditure. The savings as shown in the Income and Expenditure account is transferred to the Endowment Fund in terms of revised Funding Policy of Government of India.*

3 *Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation. Liability on these accounts for the year 2002-03 is charged to I & E A/c and the liability upto 2001-02 is provided by necessary adjustment to the Corpus Fund.*

4 *Advance payment of subscriptions to Foreign Journals and Habitat World Telrent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.*

5 *Amounts have been rounded off in lakh of rupees.*

6 The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.

7 The amount of grants released by the Ministry of HRD, Govt., of India during the Year 2002-03, and the actual expenditure against the same are given below

(Rs. in lakh)

|          | Receipts | Expenses |
|----------|----------|----------|
| Non-Plan | 457.00   | 1588.19  |
| Plan     | 270.00   | 377.92   |

8 The matching grants due from Government of India for savings / donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.

(Rs. in lakh)

|                | Savings | Donations |
|----------------|---------|-----------|
| Before 1995-96 | -       | 1.99      |
| 1995-96        | 29.76   | -         |
| 1996-97        | 269.43  | 14.00     |
| 1997-98        | 440.82  | 8.50      |
| 1998-99        | 504.75  | 248.60    |
| 1999 - 00      | 962.51  | 1330.00   |
| 2000 - 01      | 1140.56 | 12.00     |
| 2001 - 02      | 1159.02 | 52.00     |
|                | 4506.85 | 1667.09   |

9 Depreciation on the Fixed Assets has been provided in the accounts for 2002-03 from inception computed on the basis of straight line method as per rates specified in the Companies Act 1956, by adjustment to the Capital Reserve.

#### 10 CONTINGENT LIABILITIES - CAPITAL COMMITMENTS

Estimated value of contracts remaining to be executed on capital account and not provided for (net of advances) Rs.321.74 lakh ( Previous Year - Rs. 474.59 lakh ).

#### 11 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

#### 12 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961.

13 Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary.

14 Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2003, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.

*Signature to Schedules 1 to 22, 24 and 25*

Place : Bangalore

Dated : 11th Sept., 2003

(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**RECEIPTS & PAYMENTS FOR THE YEAR ENDED 31.03.2003**

| RECEIPTS                              | (Rs. In Lakh)  |
|---------------------------------------|----------------|
| <b>I. Opening Balances</b>            |                |
| a) Cash in hand                       | 1.02           |
| b) Imprest Balance                    | 0.51           |
| c) Bank Balances                      |                |
| i) In deposit accounts                | 1304.81        |
| ii) Savings accounts                  | 349.57         |
|                                       | <hr/>          |
|                                       | 1655.91        |
| <b>II. Grants Received</b>            |                |
| a) From Government of India           |                |
| i) Plan                               |                |
| ii) Non-Plan                          | 478.33         |
| iii) Public Policy                    | 100.00         |
|                                       | <hr/>          |
|                                       | 578.33         |
| <b>III. Income on Investments</b>     | 849.05         |
| <b>IV. Interest received</b>          |                |
| a) On Bank deposits                   | 161.25         |
| b) Loans, Advances etc.               | 1.11           |
|                                       | <hr/>          |
|                                       | 162.36         |
| <b>V. Other Income</b>                |                |
| Own Generation - Programmes & Courses |                |
| - PGP & FPM                           | 798.68         |
| - PGSM                                | 168.71         |
| - Centre for Public Policy            | 41.99          |
| - Consultancy & Prof'l Activity       | 163.40         |
| - Research & Publications             | 288.43         |
| - Executive Education Programmes      | 674.21         |
| - P G P P M                           | 52.15          |
| - Centres/Chairs                      | 45.17          |
| - Seminars & Conferences              | 11.95          |
| - Misc. Income                        | 42.79          |
|                                       | <hr/>          |
|                                       | 2287.48        |
| <b>VI. Deposits accepted</b>          | 29.97          |
| <b>VII. Any other receipts</b>        |                |
| Donations                             | 152.90         |
|                                       | <hr/>          |
|                                       | 152.90         |
| <b>Total</b>                          | <b>5716.00</b> |

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**RECEIPTS & PAYMENTS FOR THE YEAR ENDED 31.03.2003**

| <b>PAYMENTS</b>  | <i>(Rs. In Lakh)</i> |
|--|----------------------|
| <b>I. Expenses</b>   |                      |
| a) Establishment Expenses  | 725.29               |
| b) Administrative Expenses   | 601.98               |
| c) Faculty Development   | <u>12.88</u>         |
|  | 1340.15              |
| <b>II. Investments and deposits made</b>                               |                      |
| a) Out of earmarked / Endowment funds                                  | <u>1244.85</u>       |
|  | 1244.85              |
| <b>III. Expenditure on Fixed Assets &amp; Capital work-in-progress</b> |                      |
| a) Purchase of Fixed Assets  | —                    |
| b) Expenditure on Capital Work-in-progress                             | <u>844.17</u>        |
|  | 844.17               |
| <b>IV. Refund of deposits</b>  |                      |
| a) To other providers of funds   | <u>114.78</u>        |
|  | 114.78               |
| <b>V. Other Payments</b>   |                      |
| Programmes & Courses   |                      |
| PGP & FPM  | 259.13               |
| PGSM   | 35.77                |
| P G P P M  | 13.67                |
| Centre for Public Policy   | 60.06                |
| Consultancy & Prof'l Activity  | 82.60                |
| Research & Publications  | 88.32                |
| Executive Education Programmes   | 219.22               |
| Centres/Chairs   | 99.08                |
| Seminars & Conferences   | <u>8.56</u>          |
|  | 866.41               |
| <b>VI. Closing Balances</b>  |                      |
| a) Cash in hand  | 0.97                 |
| b) Imprest Balance   | 0.07                 |
| c) Bank Balances   |                      |
| i) In deposit accounts   | 1020.00              |
| ii) Savings accounts   | <u>284.60</u>        |
|  | 1305.64              |
| <b>Total</b>   | <b>5716.00</b>       |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

**(K VASUDEVA RAO)**  
**FA & CAO**

**(PRAKASH G APTE)**  
**DIRECTOR**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE PROVIDENT FUND  
RECEIPTS AND PAYMENT ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31ST MARCH 2003**

|                             |       | <i>(Rs. In lakh)</i> |
|-----------------------------|-------|----------------------|
| <b>RECEIPTS</b>             |       |                      |
| Opening Balance             |       | 5.64                 |
| Subscriptions - GPF         | 77.23 |                      |
| Subscriptions - CPF         | 13.90 |                      |
|                             | <hr/> |                      |
| Employers' Contribution CPF |       | 91.13                |
| Loan recoveries - GPF       | 39.89 | 7.82                 |
| Loan recoveries - CPF       | 0.89  |                      |
|                             | <hr/> |                      |
| Investment matured          |       | 40.78                |
| Interest received           |       | 30.00                |
| Sundries                    |       | 51.02                |
|                             |       | 0.82                 |
| <b>Total Receipts</b>       |       | <hr/> <b>227.21</b>  |
| <b>PAYMENTS</b>             |       |                      |
| Loans to Subscribers - GPF  | 44.34 |                      |
| Loans to Subscribers - CPF  | 1.56  |                      |
|                             | <hr/> |                      |
| Withdrawals - GPF           | 42.20 | 45.90                |
| Withdrawals - CPF           | 8.00  |                      |
|                             | <hr/> |                      |
| Final Settlement - GPF      | 7.96  | 50.20                |
| Final Settlement - CPF      | 0.44  |                      |
|                             | <hr/> |                      |
| Investments / Deposits      |       | 8.40                 |
| Closing Balance             |       | <hr/> 109.99         |
|                             |       | 12.72                |
| <b>Total Payments</b>       |       | <hr/> <b>227.21</b>  |

Place : Bangalore  
Dated : 11th Sept., 2003

**(K VASUDEVA RAO)**  
FA & CAO

**(PRAKASH G APTE)**  
DIRECTOR

**AUDIT REPORT ON THE  
ACCOUNTS OF THE INDIAN  
INSTITUTE OF MANAGEMENT,  
BANGALORE FOR THE YEAR  
2002-03**

**1. INTRODUCTORY:**

The Indian Institute of Management, Bangalore, a Society registered under the Karnataka Societies Registration Act 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from the Government of India and also from its own resources.

During the year 2002-03, the total grants received from the Central Government amounted to Rs. 727.00 lakh.

The audit of the accounts of the Institute was entrusted to Comptroller and Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 for a period of five years from the accounts for the year 2000-01.

**2. COMMENTS ON ACCOUNTS –**

**BALANCE SHEET:**

**2.1 *Provident Fund – Difference in Accounts and Broad Sheets:***

The following differences were noticed between the accounts and Provident Fund Broad Sheet which requires rectification:

| <b>Provident Fund</b> |              |                    |
|-----------------------|--------------|--------------------|
| Sl                    | Account      | (Rs. in lakh)      |
| No                    | Head         | As per<br>Accounts |
| 1                     | Subscription | 71.65              |
| 2                     | Withdrawals  | 42.20              |
| 3                     | Loans GPF    | 44.34              |
| 4                     | Settlements  | 7.96               |
|                       |              | 71.55              |
|                       |              | 41.19              |
|                       |              | 44.33              |
|                       |              | 8.94               |

| <b>CPF</b> |              |                    |
|------------|--------------|--------------------|
| Sl         | Account      | (Rs. in lakh)      |
| No         | Head         | As per<br>Accounts |
| 1          | Subscription | 12.93              |
| 2          | Settlements  | 0.44               |
|            |              | 13.00              |
|            |              | 0.41               |

The Institute stated (October 2003) that the reconciliation statement and Journal Vouchers were furnished to audit. The reply is not tenable as the statement and vouchers were not made available to audit.

**REPLY OF THE INSTITUTE**

**1. INTRODUCTORY:**

Factual

**2. COMMENTS ON ACCOUNTS –**

**BALANCE SHEET:**

**2.1 *Provident Fund – Difference in Accounts and Broad Sheets:***

The differences pointed out by audit have been reconciled and the necessary adjustment entries are passed during 2003-04.

## **2.2 Fixed Assets - Differences in library deposits and accession:**

The following discrepancies were noticed in the records maintained by the Library Section and the Annual Accounts which requires rectification.

(Rs. in lakh)

| Sl No | Account Head                  | As per Library Records | As per Annual Accounts |
|-------|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1     | Additions to Library books    | 94.47                  | 95.22                  |
| 2     | Library Deposits (refundable) | 35.84                  | 34.35                  |

The Institute replied (October 2003) that reconciliation was in progress

## **3. GENERAL:**

### **3.1 Non-maintenance of Asset Register:**

Mention was made in Para 3.2 of Audit Report for the year 2001-02 about the non-maintenance of Asset Register by the Institute.

However, it was noticed that the Asset Register was not maintained by the Institute for the years 2001-02 and 2002-03. Due to non-maintenance of the Asset Register the correctness of the figures exhibited in the Annual Accounts could not be ensured in audit.

The Institute stated (October 2003) that the computerized asset register with the details were made available to audit.

The reply is not tenable as the asset register was not produced to audit.

### **3.2 Depreciation:**

The correctness of the depreciation charged to the extent of Rs.2752.73 lakh as at the end of 2002-03 could not be verified in audit as the asset register having details of the assets was not maintained.

The Institute stated (October 2003) that the depreciation was computed on individual item of assets purchased in two years. Any adjustment required would be carried out in 2003-04 accounts.

### **3.3 Annual Physical Verification of Assets:**

The Institute did not furnish the Certificate of Annual Physical Verification of Assets. Hence the value of assets reflected in the accounts could not be verified in audit.

## **2.2 Fixed Assets - Differences in library deposits and accession:**

Reconciliation is still in progress and is likely to be completed soon. As and when the work is completed the necessary entries would be passed during 2003-04.

## **3. GENERAL:**

### **3.1 Non-maintenance of Asset Register:**

The comprehensive Asset Register is being prepared for the years 2001-02 and 2002-03 by a firm of Chartered Accountants appointed for this purpose and the work is at an advanced stage of completion. Complete and upto date Asset Register tallying to the annual accounts would be ready soon.

### **3.2 Depreciation:**

The depreciation was computed on the aggregate value of each category of asset for the year 2001-02 and 2002-03. However, now the depreciation is being computed on individual item of assets for these two years by a firm of Chartered Accountants.

The required adjustments, if any, with regard to depreciation would be carried out in 2003-04 accounts after the fixed asset register for the year 2001-02 and 2002-03 is completed.

### **3.3 Annual Physical Verification of Assets**

In accordance with the General Financial Rules 116, 117 and 118(1), stock verification shall be done atleast once in a year by the persons entrusted for the same and only details of shortages, damages etc., are required to be furnished therein. A certificate of verification

The Institute stated (October 2003) that the physical verification certificate issued by the stores officer was enclosed.

The physical verification certificate produced to audit did not reflect the value of assets. Hence the certificate was not complete and the stock verification certificate was not furnished.

#### **3.4 Revision of Accounts:**

The accounts of the Institute for the year 2002-03 were revised during the course of audit to rectify the discrepancies noticed by audit and also to include the depreciation and terminal benefits in the accounts by the Institute. As a result of the revision, the excess of income over expenditure reduced by Rs.318.23 lakh and the assets and liabilities decreased by Rs.2742.06 lakh.

Sd/-

**Sri KP Lakshman Rao, IA&AS**  
Principal Accountant General/Audit-I  
Karnataka

Place: Bangalore

Date: 18 November 2003

shall be recorded on the concerned document indicating the result of verification. The said rules do not require the value of stock to be indicated in stock verification report and the same is followed consistently which stood the test of audit also. The stock verification report produced before the audit conforms to the above rules.

#### **3.4 Revision of Accounts:**

Factual

Sd/-

**PG Apte**  
Director

Place: Bangalore

Date : 1 December 2003



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE

.....END.