



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library



उन्तीसवाँ
वार्षिक प्रतिवेदन

2003-2004

विषय सूची

अध्यक्ष का कथन	4
भविष्य निरूपण	5
निदेशक की रिपोर्ट	6
1. गवर्नर मण्डल	9
2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)	11
3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	13
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)	16
5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)	17
6. कार्यपालक शिक्षा	17
7. भाग्रसंबंध केन्द्र	18
8. अनुसंधान	25
9. परामर्श	25
10. संकाय	26
11. अवसंरचना	28
12. कार्मिक एवं प्रशासन	30
13. वित्तीय स्थिति	31
14. विवरण	35
15. लेखा विवरण 2003-2004	79



अध्यक्ष का कथन

हमारी राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था विकास के प्रवाह को देख रही है जो कि जारी सुधारों से उत्पन्न हो रहा है। हमारे कई 'पुरानी अर्थव्यवस्था' निगमों ने सार्वभौमिक प्रतिस्पर्धात्मक उद्यमों में स्वयं को अंतरित किया है जबकि एक नयी पीढ़ी की सेवा एवं निर्माण उद्योग सार्थक रूप से हमारे औद्योगिक क्षेत्र में दृढ़ता से आगे बढ़ रहे हैं। सार्वभौम तलचिन्हता ने एक ऐसी नयी पीढ़ी के व्यवसाय नेताओं की आवश्यकता को जागृत किया है, जिसे परिवर्तित व्यवसाय परिवेश को सम्भालने के लिए अलग प्रकार के प्रबन्ध कौशल से युक्त रहना होगा।

आवश्यक समर्थक प्रणाली उपलब्ध कराने के लिए हमारे देश के प्रबन्ध संस्थानों को यह कार्य करना होगा।

भाग्रसं बैंगलूरु में हम इस चुनौती का सामना करने के लिए सामरिक योजना तैयार करने में लगे हुए हैं। पहले कदम के रूप में इस उद्देश्य हेतु निदेशक द्वारा विशेष रूप से गठित संकायों की समिति ने एक विज्ञन दस्तावेज तैयार किया है। विभिन्न पण्थारियों से विस्तृत परामर्श के पश्चात् तैयार किया गया यह दस्तावेज संकायों द्वारा स्वीकृत किया गया और गवर्नर मण्डल द्वारा इसका समर्थन किया गया। इस सामरिक दूरदर्शिता को कार्यान्वित करने के लिए एक विस्तृत कार्य-योजना बनाई जा रही है। इस योजना के भाग के रूप में पीजीपी पाठ्यक्रम को विश्व के श्रेष्ठ बिज्ञेस स्कूलों के समस्तर लाने के लिए संशोधित किया है। कोर पाठ्यक्रम का लक्ष्य अब ज्ञान, अभ्यास एवं शिक्षण कार्य के विभिन्न क्षेत्रों को सम्मिलित करना है। हम अपने संकाय सदस्यों की संख्या बढ़ाने में समर्थ रहे और हमारी शोध एवं प्रकाशन क्षमता को सुदृढ़ कर पाए हैं। अब हम एक अन्तर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम प्रारम्भ करने की दिशा में सक्रिय रूप से कार्य कर रहे हैं।

एशिया इंकॉर्पोरेटेड-फॉरच्यून एवं बिज्ञेस स्टैंडर्ड जैसे विख्यात प्रकाशनों द्वारा संचालित रेटिंग में उच्च रैंकिंग प्राप्त होने के कारण भाग्रसं बैंगलूरु के उत्कृष्ट निष्पादन को ख्याति प्राप्त हुई है। हमारे भूतपूर्व छात्र अब राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय निगमों में उच्च पदों पर आसीन हैं और इस वर्ष के स्नातक छात्रों ने अन्य कंपनियों के साथ इंफोसिस, पीडब्ल्यूसी, एसबीआई, टेमासैक, ब्रिटिश पैट्रोलियम, स्टर्न स्ट्रूवर्ट कन्सल्टिंग एवं एल एन मित्तल ग्रुप जैसी कंपनियों में कार्यग्रहण किया है।

हमें विश्वास है कि हमारी तीव्र प्रगति हमारे संकायों द्वारा उत्कृष्ट प्रयास का तार्किक परिणाम है, जो कि विश्वभर के श्रेष्ठ बिज्ञेस स्कूलों से चुने गए हैं। संकाय सदस्यों ने अपने संबंधित क्षेत्रों में उत्कृष्ट नेतृत्व दर्शाया है। इसके अतिरिक्त उन्होंने विस्तृत रूप से समुदाय में विशेष योगदान प्रदान किया है और संस्थान को विश्व के श्रेष्ठ संस्थानों में से एक बनाने हेतु अथक कार्य किया है।

सामरिक योजना का उद्देश्य हमारे कार्य के सभी क्षेत्रों में उत्कृष्टता प्राप्त करना है। हम अपने सभी पण्थारियों के आभारी हैं जिन्होंने हमें प्रचुर समर्थन एवं रचनात्मक सहायता प्रदान की है। हम आशा करते हैं कि भविष्य में भी उनका सहयोग जारी रहेगा।

मुख्यमंत्री दत्त

एस.एम. दत्ता

अध्यक्ष

22 जनवरी 2005

भविष्य निरूपण

भाग्यसंबंध ने पिछले दशक में पर्याप्त प्रगति की है। संचालित किए गए लगभग हर सर्वेक्षण में हमारे कार्यक्रमों को प्रथम या द्वितीय आंका गया है। हमारे यहाँ सक्षम संकाय एवं शोध समूह हैं। हालाँकि, कई चुनौतियाँ शेष हैं जिनका सामना हमें करना है। प्रायः पणधारियों की अपेक्षाएँ भिन्न-भिन्न होती हैं, जिनका समाधान हमें करना है। इससे और भी महत्वपूर्ण बन जाता है कि सभी को ज्ञात हो की संस्थान किस स्तर पर है और इसे कहाँ पहुँचना है। यह आवश्यक नहीं है कि ये “दूरदर्शिता” या लक्ष्य काफ़ी समय तक निश्चित रहें, हालाँकि कुछ “आवश्यकताएँ” हैं- इन्हें प्रत्येक को स्पष्ट करना चाहिए, यदि इन में परिवर्तन किया जाता है, तो इसके कारण एवं परिवर्तन की सूचना सभी को दी जानी चाहिए।

इसको ध्यान में रखते हुए एवं इस बात को समझते हुए कि उभरते हुए बाज़ारों में व्यवसायों को सफल होने के लिए क्या चाहिए, हम निम्न कार्य करेंगे:

- एक ऐसे ज्ञान भण्डार हेतु योगदान प्रदान करना जो इसके विकास की नींव है।
- व्यवसाय नेताओं के वंशों का सृजन करना जो विश्वभर में उद्यमों का सफलता पूर्वक निर्माण करेंगे।
- वर्तमान उद्यमकर्ताओं की प्रतिस्पर्धात्तकता में वृद्धि करने हेतु उनकी सहायता करना।

इसे करने हेतु हम निम्न कार्य करेंगे:

- अग्रगामी प्रबन्ध कार्यक्रम संचालित करेंगे, जो भारत में सर्वश्रेष्ठ एवं एशिया में संचालित उच्च कार्यक्रमों में से होंगे।

- हम प्रबंध के सभी कार्यात्मक एवं मूलभूत क्षेत्रों के विषयों से संबंधित अंतर्राष्ट्रीय गुणवत्ता शोध करेंगे, जिसे सभी विष्यात शैक्षणिक एवं व्यवसायी पत्रिकाओं और विष्यात व्यावसायिक पुस्तकों और मोनोग्राफों में देखा जा रहा है।
- वरिष्ठ प्रबन्ध पर संकेन्द्रित या चुने हुए निगमों एवं उद्योगों के साथ दीर्घावधि सहभागिता आधारित नवीन कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संचालित किए जाएँगे।
- भारत के अन्य प्रबन्ध संस्थानों में संकाय विकास पहल में सहायता दी जाएगी।

हम ये निम्न द्वारा करेंगे:

- जहाँ भी सम्भव हो प्रौद्योगिक शक्ति का विकास करेंगे।
- जैसा कि संकाय महत्वपूर्ण संसाधन है, श्रेष्ठ संकायों की सेवाएँ प्राप्त करेंगे और उन्हें विशेष शोध सहायता उपलब्ध कराएँगे।
- सशक्त ज्ञान नेटवर्क का भाग बनने हेतु विश्व में श्रेष्ठ संस्थानों एवं निगमों के साथ साझेदारी करेंगे।
- ऐसी सरकारी एवं सामाजिक पहलशक्ति में सहायता करेंगे जो कि हमारे लक्ष्य के संपूर्क हैं।
- यह आश्वस्त करना कि वित्तीय अभाव के कारण किसी को भी नकारा नहीं जाए।
- आंतरिक अर्जन, बाह्य निधीयन सहायता एवं सक्षम संसाधन प्रबन्ध के माध्यम से सुदृढ़ वित्तीय नींव का निर्माण करेंगे।



निदेशक की रिपोर्ट

प्रगति की ओर

व्यापार की दुनिया में तीव्र गति से परिवर्तन होता है। यह एक पूर्वानुमानित नियम है कि परिवर्तन अपरिहार्य है। इसके लिए हमें तैयार रहना चाहिए और मुख्यतः संस्थान के द्वार में प्रवेश करने वाले सभी को तैयार करना चाहिए। पूर्व वर्ष में हमने इस प्रयास पर जोर दिया है, जब पाठ्यक्रमों को अद्यतन आवश्यकताओं के अनुकूल परिवर्तित किया गया।

इसके पूरक के रूप में अब तक स्थापित उत्कृष्टता स्तर में वृद्धि करने और इसे बनाए रखने की आवश्यकता है। भाग्यसंबंध यह समझता है कि प्रबन्ध शिक्षा के सभी क्षेत्रों में बराबरी करना एवं अग्रगामी विकास करना आवश्यक है। हम यह एक अग्रसक्रिय रणनीति के माध्यम से कर रहे हैं - आवश्यकता का पूर्वानुमान लगाते हुए एवं इसकी पूर्ति हेतु अपने को सक्षम बनाते हुए।

यह प्रयास हमारे सभी पण्धारियों, छात्रों, संकार्यों, कर्मचारियों, शिक्षाविदों, उद्योग या सरकार की आवश्यकताओं के परिप्रेक्ष्य में होना चाहिए। घनिष्ठ अंतःक्रिया विचारों के आदान-प्रदान एवं प्रतिपुष्टि को अवसर देता है, जो प्रबन्ध के बेहतरीन कार्यप्रणालियों के प्रयोग को विकसित करता है।

संपूर्ण समाज की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए विकास के बढ़ावे को संयमित करना होगा। एक के लिए दूसरे को त्याग नहीं जा सकता है। इसे पहचानते हुए भाग्यसंबंध ऐसे कार्यक्रम तैयार करने में सक्रिय है जो अभिशासन को बेहतरीन बनाएंगे और गहरा सामाजिक प्रभाव भी डालेंगे। आगामी वर्षों में हम सामान्य मनुष्य के जीवन पर इन कार्यक्रमों का प्रभाव देखेंगे।

भाग्यसंबंध आदर्श प्रतिरूप बनने का प्रयास कर रहा है, जिससे अन्य बिज़नेस स्कूलों को प्रतिस्पर्धा करनी होगी। विश्वभर के मुख्य व्यवसाय प्रकाशनों से हमें प्राप्त पहचान इस का प्रमाण है।

वर्ष 2003-04 के दौरान हमारी गतिविधियों की रिपोर्ट प्रस्तुत करने में मुझे गर्व महसूस हो रहा है।

प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

इस कार्यक्रम को पीएच.डी. के समतुल्य मान्यता प्राप्त है, वार्षिक दीक्षांत समारोह में 7 छात्रों को भाग्यसंबंध की 'फैलो' उपाधि प्रदान की गई।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

यह संस्थान का आधारभूत कार्यक्रम रहा है। यह देश एवं समुद्रपार से श्रेष्ठ कौशल प्राप्त व्यक्तियों को संस्थान में लाना जारी रखे हैं। वर्ष 2003-04 के दौरान एक विदेशी छात्र सहित 204 छात्रों को प्रवेश दिया गया।

यह प्रसन्नता की बात है कि छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई है। पूर्व वर्ष की 14 छात्रों की तुलना में इस वर्ष 23 छात्रों ने प्रवेश लिया है।

नए पाठ्यक्रमों में प्रबंध के विभिन्न विषय सम्मिलित किए गए हैं। इसका व्यूहा संलग्न है। विशेष ध्यान देने योग्य बात यह है कि पाँचवे टर्म में संचालित किए जाने वाला आईबीपी पाठ्यक्रम सिंगापुर एवं बैंकॉक के संस्थानों के सहयोग से चलाया जा रहा है।

भारत एवं विदेश दोनों स्थानों पर छात्रों का ग्रीष्म एवं अंतिम अवस्थापन संतोषजनक रहा। 29वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 210 छात्रों ने डिप्लोमा प्राप्त किया।

छात्र विनिमय कार्यक्रम में संस्थान के 34 छात्रों ने समुद्रपारीय सहभागी संस्थानों में एक सत्र व्यतीत किया, जबकि 40 विदेशी छात्रों ने एक सत्र संस्थान में व्यतीत किया।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)

इस कार्यक्रम की महत्ता बढ़ती जा रही है और यह कार्यक्रम उत्कृष्ट बनने की संभाव्यता रखता है। विशेष रूप से बैंगलूर का सॉफ्टवेयर उद्योग केन्द्र के रूप में विकसित होना और भारत में इस उद्योग का अधिकतम वृद्धि करना एक शुभ समाचार है। पूर्व वर्ष 65 छात्रों के स्थान पर इस वर्ष प्रवेश लेने वाले 107 छात्रों सहित, छात्रों की संख्या में दोगुनी वृद्धि इसका प्रमाण है।

सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

इस कार्यक्रम का उद्देश्य जीवनवृत्त के मध्य सिविल सेवकों की सार्वजनिक नीति की क्षमता में वृद्धि करना है। इस प्रकार के कार्यक्रम की महत्ता पर जोर देने की आवश्यकता नहीं है। इस कार्यक्रम में सिविल सेवा के सभी सोपानकों से छात्र आते हैं और हमें विश्वास है कि जब ये छात्र अपने कार्य क्षेत्र में वापस जाएंगे तब "परिवर्तन" बेहतरीन कार्य के लिए होगा।

कार्यपालक शिक्षा

यह कहने की आवश्यकता नहीं है कि कार्यरत प्रबन्धकों के कौशल में लगातार उन्नति ही ठोस आधार है, जिस पर संगठन की निरंतर सफलता निर्भर करेगी। भाग्रसंबंध इस बात को जानता है और इनके लिए विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित किए हैं, जिसका विस्तृत विभाजन खुले, कंपनी सहभागिता, कस्टमाइज्ड एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम हैं। वर्ष के दौरान 83 कार्यक्रम संचालित किए गए, जिनमें 672 प्रबन्धकों ने भाग लिया।

जैसा कि पहले बताया जा चुका है, कार्यरत प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) जिसकी अभिकल्पना ‘अगली पीढ़ी’ के मास्टर्स कार्यक्रम के रूप में की गई, विशेष रूप से उल्लेखनीय है। यह कार्यक्रम प्रबन्धकों की नौकरी एवं संगठन के संदर्भ में विकास पर सीधे ध्यान देता है और परम्परागत पाठ्यक्रम की तुलना में अधिक “अनुप्रयोज्य” है। यह पाठ्यक्रम लैनकैस्टर विश्वविद्यालय, मैकिगिल विश्वविद्यालय, भाग्रसंबंधों को ब विश्वविद्यालय, के डी आई स्कूल ऑफ पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट एवं आईएनएसईएडी - बिज़नेस स्कूलों के संघ द्वारा संचालित किया जा रहा है और विशिष्ट क्षेत्रों में प्रशिक्षण हेतु सहभागियों को इन सभी केन्द्रों पर ले जाया जाता है। भाग्रसंबंध प्रबंधन संदर्भ भौतिक मनोवृत्ति पर ध्यान देता है। इस कार्यक्रम में सहभागी विश्व भर के संगठनों से आते हैं।

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबन्ध केन्द्र (सीईएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट नेटवर्क (एसपीआईएन) बैंगलूरु के साथ अभिकल्पना, संयुक्त शोध संचालित करने, उद्योग में तुलनात्मक अध्ययन करना एवं साथ ही शोध डेटा संग्रह करने हेतु केन्द्र की चर्चा अंतिम स्तर पर पहुँच गई है एवं फ्लोरिडा इंटरनैशनल इरसमस के साथ सार्वभौमिक रूप से विभाजित कार्य के प्रबन्ध के संबंध में भी चर्चा जारी है। केन्द्र ने अनेक शोध एवं केस प्रस्तावों को निधि भी प्रदान की है।

सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

केन्द्र ने उल्लेखनीय प्रगति की है। केन्द्र ने सार्वजनिक नीति बनाने में लिए कार्मिक के विकास हेतु संबद्ध शिक्षण सामग्री विकसित करने पर ध्यान संकेन्द्रित किया है।

केन्द्र ने आईएएस, आईएफएस, गैर-परम्परागत ऊर्जा स्रोत मंत्रालय के अधिकारियों हेतु 11 लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए हैं और एक कार्यक्रम विदेश सेवा अधिकारियों हेतु संचालित किया गया। केन्द्र ने केस विकास पर भी कार्यशालाएँ संचालित की हैं।

केन्द्र ने राष्ट्रीय नीति के विभिन्न विषयों पर विशिष्ट जानकारी उपलब्ध कराने के लिए नीति समीक्षा पेपरों की श्रंखला प्रस्तुत करने के लिए आदेश जारी किए हैं। यह कार्य विख्यात शिक्षा- विदेशों द्वारा किया जा रहा है और विशिष्ट क्षेत्रों में वाद-विवाद विकसित करने हेतु व्यापक रूप से इन पेपरों का प्रचार किया जाएगा।

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र प्रायः उपेक्षित क्षेत्रों में विशेष योगदान देना जारी रखे हैं। यह केन्द्र उभरते हुए उद्यमकर्ताओं को अपने कार्यकलापों को सटीक रूप से समझने हेतु प्रेरित करता है जोकि अपने द्वारा किए जाने वाले कार्यों में सफलता हासिल करने हेतु मुख्य कारक हैं।

केन्द्र ने अनेक कार्यक्रम संचालित किए हैं, शोध परियोजनाओं में सहायता प्रदान की एवं मुख्य रूप से भाग्रसंबंधी बैंगलूरु संकार्यों द्वारा किए जाने वाले शोध परियोजनाओं हेतु मूल द्रव्य उपलब्ध कराया। केन्द्र आईईएफ सम्मेलन पेपर एवं उद्यमवृत्ति सिद्धान्तों के क्षेत्रों से संबंधित प्रकाशन जारी करने की प्रक्रिया में भी लगा हुआ है।

बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

संकार्यों द्वारा केन्द्र के लिए पेंशन सुधार पर पुस्तक लिखी जा रही है। केन्द्र के सदस्यों ने बैंगकॉक में आयोजित 7वीं एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इंश्योरेन्स एसोसिएशन (एपीआरआईए) सम्मेलन में अनेक पेपर भी प्रस्तुत किए हैं।

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र

जज मैरिविन किंग - दक्षिण अफ्रीका सर्वोच्च न्यायालय के भूतपूर्व जज ने 10 सितम्बर, 2003 को औपचारिक रूप से केन्द्र का उद्घाटन किया। डॉ शीला भिवे, कंपनी मामले विभाग की संयुक्त सचिव मुख्य अतिथि के रूप में उपस्थित थीं।

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता एक ऐसा विषय है जो विश्वभर में लगातार ध्यान आकर्षित कर रहा है, विशेष रूप से कंपनी उपापराध एवं असफलताओं की दृष्टि से। निगमों का समाज एवं सरकारों पर बढ़ती हुई शक्ति एवं प्रभाव भी चिन्ता का विषय है। यह महत्वपूर्ण है कि इस घटक का दुरुपयोग न हो, किन्तु सफलतापूर्वक इसका उपयोग हो।

वर्ष 1999-2000 में केन्द्रीय सरकार ने एक समिति का गठन किया था जिसने कंपनी उत्कृष्टता केन्द्र स्थापित करने की सिफारिश की थी। इस पहले में भाग्रसंबंधी केन्द्र अग्रणीय निकाय है। अन्य भारतीय प्रबन्ध संस्थान ऐसे समान केन्द्र स्थापित कर चुके हैं या करने की प्रक्रिया में लगे हुए हैं।

परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का एक प्रमुख अंग है। राजस्व अर्जित करने के अतिरिक्त परामर्श कार्य प्रबन्ध के क्षेत्र में संस्थान की क्षमताओं की पहचान का आधार है। यह कार्य व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबन्ध कार्यप्रणाली को विकसित करने में भी सहायता करता है।

वर्ष के दौरान 11 परियोजनाएँ पूरी की गईं और अन्य ग्यारह प्रारम्भ की गईं और ये जारी हैं। इसके अतिरिक्त पूर्व वर्ष की पाँच परियोजनाएँ जारी हैं। 19 प्रस्ताव विभिन्न संगठनों को भेजे गए हैं।

संस्थान

गवर्नर मण्डल

संस्थान के गवर्नर मण्डल संबंधी सूचना, आयोजित बैठकें और अन्य संबंधित विषय अलग से दिया गया है।

संस्थान वर्ष के दौरान मण्डल से प्राप्त सहायता एवं मार्गदर्शन की सराहना करता है।

अवसंरचना

संकाय कार्यालय एवं कक्षा-कक्ष का निर्माण कार्य प्रारंभ किया गया। दस संकाय आवासों का निर्माण पूरा किया गया। नए एमडीसी ब्लॉक के सभी कमरों में आईआईएमबी नैटवर्क सुविधा उपलब्ध कराई गई है। डैस्कटॉप इत्यादि जैसी अतिरिक्त आई टी अवसंरचना उपलब्ध कराई गई।

पूर्व वर्षों की भाँति पुस्तकालय अनेक सुविधाएँ उपलब्ध कराता है जो इस प्रकार के संस्थान के लिए आवश्यक हैं। हमारे पुस्तकालयाध्यक्ष को मैनलिबैट द्वारा “वर्ष का श्रेष्ठ पुस्तकालयाध्यक्ष” पुरस्कार प्रदान किया गया।

छात्र गतिविधियाँ

डॉ. सी.के. प्रह्लाद ने वार्षिक प्रबन्ध उत्सव विस्ता का उद्घाटन किया और आधार व्याख्यान दिया। अन्य प्रमुख वक्ताओं में श्री पी. चिदम्बरम भी थे।

संकाय

संकाय एक ऐसी शक्ति हैं जिसके आधार पर संस्थान का निर्माण किया गया है। वे विशिष्ट रूप से कार्य करना जारी रखे हैं। सरकारी एवं गैरसरकारी संगठनों में समिति या मण्डल के सदस्य के रूप में भी कार्य करके संकाय सदस्य संस्थान में अपने कार्य के अतिरिक्त संस्थागत गतिविधियों में भाग लेते हैं।

कार्मिक

कार्मिक एवं कर्मचारियों के बीच सौहार्दपूर्ण संबंध रहे हैं।

परिचालन परिणाम

संस्थान के वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे। आय एवं व्यय का विवरण अलग से दिया गया है।

आभारोक्ति

संस्थान सभी पण्धारियों को अपना सहयोग जारी रखने हेतु निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है।

प्रा० २०२० अा० २०२१

3 जनवरी 2005

प्रकाश जी. आपटे
निदेशक

1. गवर्नर मण्डल

अभय जैन

सह प्रवर्तक एवं निदेशक

अंबिका पैट्रोकैम प्राइवेट लिमिटेड एवं

श्रीनिधि पॉलीमर्स प्राइवेट लिमिटेड

बैंगलूरु

बी.के.दास

सरकार के प्रधान सचिव

वित्त विभाग

कर्नाटक सरकार

बैंगलूरु

श्रीमती किरन मजूमदार शां

प्रबन्ध निदेशक

बायोकॉन इंडिया लिमिटेड

बैंगलूरु

आर. नटराजन

अध्यक्ष

अखिल भारतीय तकनीकी

शिक्षा परिषद्

नई दिल्ली

प्रकाश जी. आपटे

निदेशक

भाग्रसंबं

श्रीमती सरोजिनी मुथुण्णा

अधिवक्ता एवं अतिरिक्त केन्द्रीय सरकार

स्थाइ काउंसेल, कर्नाटक उच्च न्यायालय

बैंगलूरु

श्रीमती सोभा नम्बिसन

सरकार की प्रधान सचिव

शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार

बैंगलूरु

एम.एस. थिमप्पा

उप-कुलपति

बैंगलूरु विश्वविद्यालय

बैंगलूरु

विशेष रूप से आमंत्रित

ओ. पी. अग्रवाल

संयुक्त सचिव (प्रशिक्षण)

कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग

कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय

भारत सरकार, नई दिल्ली

अध्यक्ष

एम.एम. दत्ता

अध्यक्ष, कैस्ट्रॉल इंडिया

मुम्बई

एम.एन. अग्रवाल

उपाध्यक्ष

भरुका पॉवर कार्पोरेशन लिमिटेड

बैंगलूरु

अजीत नम्बियार

प्रबन्ध निदेशक

बीपीएल लिमिटेड

बैंगलूरु

के. जयराज

मुख्य मंत्री के प्रधान सचिव

कर्नाटक सरकार

बैंगलूरु

के.के.मिश्रा

मुख्य सचिव

कर्नाटक सरकार

बैंगलूरु

वी.एस. पाण्डे

संयुक्त सचिव (तकनीकी)

माध्यमिक तथा उच्चतर शिक्षा विभाग

मानव संसाधन विकास मंत्रालय

भारत सरकार

नई दिल्ली

रवि उप्पल

प्रबन्ध निदेशक

एशिया ब्राउन बॉवेरी

बैंगलूरु

आर. श्रीनिवासन

प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शै)

भाग्रसंबं

एम.एस. सुभाष

प्रबन्ध के प्रोफेसर

कर्नाटक विश्वविद्यालय

धारवाड़

वेणु श्रीनिवासन

प्रबन्ध निदेशक

टीवीएस मोर्टस

चेन्नई

जे. रामचन्द्रन

प्रोफेसर

भाग्रसंबं

आर. ए. सवूर

निदेशक

कैस्ट्रॉल इंडिया

मुम्बई

सुनील के. अलग

12सी आईएल पालाजो

लिटिल गिब्स रोड, मलबार हिल

मुम्बई

एम.के. त्रिपाठी

शिक्षा सचिव

माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग

मानव संसाधन विकास मंत्रालय

भारत सरकार

नई दिल्ली

वी. आनन्द राम

संकायाध्यक्ष (सं वि एवं प्र)

भाग्रसंबं

(31 मार्च, 2004 तक)

उन्तीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2003-2004 | 9

सार

गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष ने प्रो. मिथिलेश्वर झा के पद से त्याग पत्र देने पर 3 जून, 2003 से उनके स्थान पर प्रो. जे. रामचन्द्रन, प्रोफेसर भाप्रसंबों को मण्डल का सदस्य नामित किया।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली ने 17 सितम्बर, 2003 से श्री ब्रिजेश कुमार के स्थान पर एमपीसी के महानिदेशक श्री एस.के.पचौरी को मण्डल का सदस्य नामित किया।

श्री बी.एस. पाटिल के सेवानिवृत्त होने पर कर्नाटक सरकार ने 31 जनवरी, 2004 से मुख्य सचिव श्री के.के. मिश्रा को मण्डल का सदस्य नामित किया।

कर्नाटक सरकार ने 9 फरवरी, 2004 से श्री के.एस. पाण्डे के स्थान पर शिक्षा विभाग की सचिव श्रीमती शोभा नंबीसन को मण्डल का सदस्य नामित किया है।

मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने 5 फरवरी, 2004 से मण्डल के सदस्य के रूप में विभिन्न पदों पर निम्नलिखित व्यक्तियों को नामित किया है:-

श्री अजीत नम्बियार, प्रबन्ध निदेशक, बीपीएल लिमिटेड, बैंगलूरु।

श्री अभय जैन, सह प्रवर्तक एंव निदेशक, अम्बिका पैट्रोकैम (पी) लिमिटेड एवं श्रीनिधि पॉलीमर्स (पी) लिमिटेड, बैंगलूरु।

श्री रवि उप्पल, प्रबन्ध निदेशक, एशिया ब्राउन बैंकेरी, बैंगलूरु।

श्रीमती किरण मजूमदार शॉ, प्रबन्ध निदेशक, बायोकॉन इंडिया लिमिटेड, बैंगलूरु।

श्री वेणु श्रीनिवासन, प्रबन्ध निदेशक, टीवीएस मोटर्स, चेन्नई।

श्रीमती सरोजिनी मुथुण्णा, अधिवक्ता एवं अतिरिक्त केन्द्रीय सरकार स्थायी काउंसेल, बैंगलूरु।

17 फरवरी, 2004 से डॉ.एम.एस. सुभाष, प्रबन्ध के प्रोफेसर, कर्नाटक विश्वविद्यालय, धारवाड़।

1 मार्च, 2004 से श्री लालमलसावमा, सचिव, डीपीएआर, मिज़ोरम सरकार, आइज़जावाल।

18 मार्च, 2004 से श्री वी.एस. पाण्डे, संयुक्त सचिव (तकनीकी), मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार।

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उप समितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण 1 पर उपलब्ध है।

2. प्रबन्ध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

परिचय

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

मुख्यांश

- 1 शोध प्रबन्ध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : वर्ष के दौरान 3 छात्रों ने अपने शोध प्रबन्ध प्रस्ताव प्रस्तुत किए। व्यौरा विवरण 2 पर उपलब्ध है।
- 2 बृहत परीक्षा : वर्ष के दौरान 7 छात्रों ने बृहत मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की।
- 3 प्रवेश 2004 : 423 आवेदन पत्र प्राप्त हुए (मुद्रित एवं डाउन लोड किए गए दोनों प्रकार के फार्म) सामान्य प्रवेश परीक्षा परिणामों के आधार पर 72 अध्यर्थी लघुसूचित किए गए। ये आवेदन पत्र क्षेत्रों को भेजे गए और लघुसूचित 43 अध्यर्थियों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए। 35 छात्रों हेतु अप्रैल 2004 में साक्षात्कार होंगे।
- 4 फैलो उपाधि पंचाट : 17 मार्च, 2004 को आयोजित 29 वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 7 छात्रों को “भाग्रसंबंध की फैलो” उपाधि प्रदान की गई। व्यौरा विवरण 3 पर उपलब्ध है।
- 5 शोध कार्यशालाएँ : वर्ष के दौरान 5 संकायों एवं 31 छात्रों ने सेमिनार प्रस्तुत किए।

कक्षा सूचना

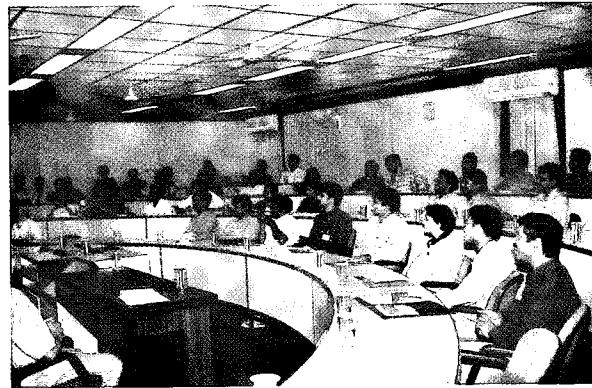
प्रवेश 2003

16 छात्रों को फैलो कार्यक्रम में नामित किया गया।

क्षेत्र-वार व्यौरा नीचे दिया गया है:

कंपनी कार्यनीति एवं नीति	4
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1
वित्त एवं नियंत्रण	2
विपणन	3
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध	2
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	4

13 छात्र प्रथम वर्ष से दूसरे वर्ष में उत्तीर्ण हुए। 3 छात्रों ने कार्यक्रम से अपना नाम वापस लिया।



एफपीएम सत्र का दृश्य

नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

एच.आर. बद्रीनाथ

1. प्रकाश जी आपटे के साथ 18 एवं 19 दिसंबर, 2003 को इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कैपिटल मार्केट्स (पहले यूटी आई इंस्टीट्यूट ऑफ कैपिटल मार्केट्स) वाशी, नवी मुम्बई में आयोजित सातवें पूँजी बाजार सम्मेलन में “इपैक्ट ऑफ एफआईआई इंवेस्टमेंट फ्लोस ऑन स्टॉक प्राइज़ेज” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।
2. प्रकाश जी आपटे के साथ “बॉलेटिलीसिलओवर्स” नामक पेपर उनके शोध पहल के तहत भारत के राष्ट्रीय शेयर बाजार द्वारा स्वीकृत किया गया।

आर.एस. बंगारी

1. “इंफ्ल्यूएन्स ऑफ दी एमर्जिंग इन्फर्मेशन एनवरॉनमेंट ऑन गवर्नमेंट डिसीजन मेर्किंग अंड क्राइसिस: एजेन्डा सेटिंग, फ्रेमिंग ऐंड रिस्क बिहेवियर इश्यूज़” नामक पेपर 18-20 दिसंबर, 2003 के दौरान नई दिल्ली (आईआईटी दिल्ली) में ई-गवर्नेन्स पर आयोजित प्रथम अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया। “दुवर्द्धी ई-गवर्नमेंट : मैनेजमेंट चैलेंज़, एम पी गुप्ता (संस्करण), 2003 नई दिल्ली : दाटा मैक्रॉहिल, पृष्ठ 35-48 में पुस्तक अध्याय के रूप में प्रकाशित किया गया।
2. 21-24 अगस्त, 2003 को सियोल में आयोजित 12वीं हार्वर्ड प्रॉजेक्ट फॉर एशियन ऐंड इंटरनैशनल रिलेशन्स 2003 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “इंफ्ल्यूएन्स ऑफ दी एमर्जिंग इन्फर्मेशन एन्विरान्मेंट, मीडिया ऐंड विज़िबिलिटी ऑन गवर्नमेंट डिसीजन मेर्किंग अंड क्राइसिस” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

3. सम्मेलन में आमंत्रण : “ रीएलाइनिंग डिफैन्स रिसर्च एंड डेवलपमेंट एलोकेशन ट्रुवर्ड्स नॉलेज क्रियेशन एंड ग्रेटर एफीकेसी : नीड ऑफ दी आवर” नामक पेपर 6-7 दिसंबर, 2003 के दौरान नई दिल्ली में वैज्ञानिक एवं औद्योगिक शोध परिषद् द्वारा आयोजित शोध एवं विकास प्रबन्ध सम्मेलन 2003 हेतु चयनित किया गया।

जय यशवंत आडवानी

1. “ इन्फल्यूएन्स ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल कल्चर ऑन सॉफ्टवेयर प्रोजेक्ट परफॉर्मेंस: ए प्रिलिमिनरी इन्वैस्टिगेशन ऑफ कॉम्पारिंग वैल्यूज़ फ्रेमवर्क” नामक पेपर को 28 - 30 दिसंबर, 2003 के दौरान आई आई एम बैंगलूर में आयोजित एआईएमएस अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “बेस्ट डॉक्ट्रल स्टूडेन्ट पेपर कॉम्पिटीशन” में विजेता के रूप में समायोजित किया गया था।
2. सितम्बर 2003 के दौरान भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूर में आयोजित सीओएसएमएआर सम्मेलन में भाग लिया।

प्रार्थन बी. देसाई

भाग्रसं बैंगलूर द्वारा 28-31 दिसंबर, 2003 के दौरान “मैनेजमेंट पर (एआईएमएसआईसीओएस-I)”, आयोजित प्रथम एआईएमएस अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया और श्री आर.साई प्रकाश के साथ संयुक्त रूप से “मैनेजमेंट प्रैक्टिस एंड रिसर्च : एन इंटीग्रेटिव प्रॉसेस मॉडल” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया।

राजीव शर्मा

1. जून 2003 के दौरान एथेन्स, ग्रीस में आयोजित “आईएफआईपी आईएसजीएलओबी 03 सम्मेलन में भाग लिया और “स्ट्रक्चरिंग कोआईनेशन एंड कम्युनिकेशन इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर वर्क : ए केस स्टडी” पर पेपर प्रस्तुत किया और उसे यूएनईएससीओ-आईएफआईपीग्रांट ऑफ यूरो 1500 पुरस्कार प्रदान किया गया।
2. अगस्त 2003 के दौरान फ्लोरिडा में आयोजित अमेरिकाज़ “कॉम्फरेन्स ऑन इंफार्मेशन सिस्टम्स डॉक्ट्रल कन्सोर्टियम” हेतु आमंत्रित किया गया।
3. अगस्त 2003 में सियाटल में आयोजित ‘एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट्स डॉक्ट्रल कन्सोर्टियम हेतु आमंत्रित किया गया।
4. नवम्बर 2003 के दौरान वॉर्सिंगटन डीसी में आयोजित “डिसीजन साइन्स इंस्टीट्यूट्स डॉक्ट्रल कन्सोर्टियम” हेतु आमंत्रित किया गया।

राजेश नटराजन

1. आईईईटीईएनसीओएन 2003 की वार्षिकाही में “ ए टैक्सोनॉमी -

बेस्ट एप्रोच टु डिटरमाइनिंग जेनेरिक इंटरेस्टिंगनैस ऑफ एसोसियेशन रूल्स” पर आयोजित सम्मेलन में प्रो. बी.शेखर के साथ भाग लिया। (आईईईटीजन 10 टेक्नीकल कॉन्फरेन्स ऑन कन्वॉट टेक्नोलॉजीज़ फॉर दी एशिया-पैसिफिक), पृष्ठ 701-707, बैंगलूर, भारत 14-17 अक्टूबर 2003।

2. प्रो. बी. शेखर के साथ “ए फ्रेमवर्क फॉर इवैल्यूएटिंग नॉलेज-बेस्ड इंटरेस्टिंगनैस ऑफ एसोसियेशन रूल्स” पर फ़ज़ी ऑप्टीमाइज़ेशन एंड डिसीजन मेर्किंग 3(2), पृष्ठ 157-185, 2004 क्लूकर एकेडमिक पब्लिशर्स में प्रकाशित होने हेतु लेख लिखा।

आर. साई प्रकाश

पुस्तक समीक्षा : हफ, ए एंड जैनकिन्स, एम (2001) “मैरिंग स्ट्रैटिजिक नॉलेज”, लंदन: सेज प्रकाशन। समीक्षा आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, दिसंबर, 2003 में प्रकाशित की गई।

श्रीनिवास गुण्टा

आईआईटी, दिल्ली द्वारा ई-गवर्नेंस पर प्रथम अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया। “डज़ ई-गवर्नेंस इम्प्रूव दी क्वालिटी ऑफ सर्विस? - पाइंटर्स फ्रॉम एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी” नामक शीर्षक पर 18-20 दिसंबर, 2003 के दौरान पेपर प्रस्तुत किया (श्रीमती विनीता शर्मा, सहायक प्रोफेसर, ए.बी. कॉलेज, हैदराबाद के साथ संयुक्त रूप से लेखन किया)।

विकास मेहरा

1. “ पैसिफिक एशिया कॉम्फरेन्स ऑन इन्फर्मेशन सिस्टम्स डॉक्ट्रल कन्सोर्टियम” पर एडिलेड, ऑस्ट्रेलिया में 10 जुलाई, 2003 को आयोजित सम्मेलन में भाग लिया।
2. “ नॉलेज मैनेजमेंट एस्टन कॉम्फरेन्स” (केएमएसी 2003) पर बर्लिंघम, यू. के. में 14-15 जुलाई, 2003 के दौरान आयोजित सम्मेलन में आमंत्रित थे।
3. टीआईएम/ओसीआईएस “ डॉक्ट्रल कन्सोर्टियम इयरिंग एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग्स ” (एओएम) पर सियाटल, यूएसए में 1-2 अगस्त, 2003 के दौरान आयोजित सम्मेलन में आमंत्रित थे।
4. पत्रिका के समीक्षक : “नॉलेज मैनेजमेंट रिसर्च एंड प्रैक्टिस” (केएमआरपी) पर दिसंबर 2003 के दौरान पत्रिका के समीक्षक थे।

3. प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

परिचय

प्रबन्ध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो छात्रों को ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य प्रदान करता है, जिससे वे व्यवसाय उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने हेतु सक्षम बनाता है।

मुख्यांश

3.1 पाठ्यक्रम समीक्षा 2002-04

बदलते हुए प्रवेश से अधिक संबद्ध बनाने हेतु पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है।

2002-04 पीजीपी द्वितीय वर्ष के बैच हेतु उन्नत विषयन शोध एवं विषयन में प्रतिरूप सामान्य बीमा, अन्तर्राष्ट्रीय विषयन, निवेश बैंकिंग, खुदरा प्रबन्ध, भारतीय व्यवसाय पर्यावरण को विकसित करना, सामाजिक उद्यमवृत्ति, वर्तमान बाजार एवं विनीय संकट जैसे 16 नए कोर्सों से 60 वैकल्पिक कोर्स प्रारम्भ किए गए। इसके अतिरिक्त 117 समसामरिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई थी। नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है।

3.2 सामान्य प्रवेश परीक्षा

2004-2006 पीजीपी बैच हेतु सामान्य प्रवेश परीक्षा 23 नवम्बर, 2003 को देशभर के 26 केन्द्रों पर आयोजित की गई।

सामान्य प्रवेश परीक्षा पुनः परीक्षा 15 फरवरी, 2004 को संचालित की गई। 1,29,086 आवेदन पत्र प्राप्त हुए उनमें से 1,06,992 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए।

65 समुद्रपारीय अभ्यर्थीयों ने प्रवेश हेतु आवेदन पत्र प्रस्तुत किए।

924 अभ्यर्थीयों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए और मार्च-अप्रैल, 2004 के दौरान साक्षात्कार हुए।

कक्षा सूचना

3.3 पीजीपी 2003-05 बैच

वर्ष 2003-2005 बैच हेतु 204 अभ्यर्थीयों को प्रवेश दिया गया। (एक समुद्रपारीय अभ्यर्थी सहित।)

पूर्व बैच में 44 की तुलना में इस बैच में अनुसूचित जाति / जनजाति के छात्रों की संख्या 32 थी। पूर्व बैच के 14 छात्रों की तुलना में इस बैच में 23 छात्राएँ थीं। 19-23 वर्ष की आयु समूह के 149 छात्र, 24-26 वर्ष आयु समूह के 49 छात्र एवं 27 वर्ष से ऊपर के 6 छात्रों सहित प्रवेश लेते समय बैच की औसत आयु 23 वर्ष थी। पूर्व बैच के 176 की तुलना में इस बैच में कार्यानुभव प्राप्त छात्रों की संख्या 89 थी। पूर्व वर्ष के 169 की तुलना में इस वर्ष के दौरान इंजीनियरिंग स्नातकों की संख्या 152 थी।

3.4 छात्र विनियम कार्यक्रम

संस्थान के 34 छात्रों ने सितम्बर से विसंबर 2003 तक विदेशी साझेदार विश्वविद्यालय में एक टर्म व्यतीत किया। इसके बदले 40 विदेशी छात्रों



दीक्षांत समारोह में वर्ष 2004 की कक्षा

ने एक टर्म संस्थान में व्यतीत किया। इनमें से 5 छात्रों ने टर्म IV (जून से सितम्बर 2003) एवं 30 छात्रों ने टर्म V (सितम्बर से नवम्बर 2003) संस्थान में व्यतीत किया। 5 छात्र टर्म IV के दौरान संस्थान में आए (दिसंबर 2003 से फरवरी 2004)।

वर्ष 2003 के दौरान विनिमय कार्यक्रम में भाग लेने वाले 15 छात्रों को आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता प्रदान की गई। यह सहायता कार्यक्रम व्यय के रूप में आंशिक एवं पूर्ण छात्रवृत्तियाँ एवं निःशुल्क आवास के रूप में प्रदान की गई।

वर्ष 2004 के दौरान भाग्यसंबंधे ने एशिया, ऑस्ट्रेलिया, युरोप, यूएसए एवं कनाडा जैसे 17 देशों के 36 विश्वविद्यालयों के साथ विनिमय साझेदारी की (विवरण 5)। कार्यक्रम के तहत संस्थान के 62 छात्र साझेदार विश्वविद्यालयों में एक टर्म व्यतीत करेंगे।

3.5 वित्तीय सहायता

3.5.1 आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता: संस्थान प्रथम एवं द्वितीय दोनों वर्ष के छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करता है। शैक्षणिक वर्ष 2003-04 के दौरान द्वितीय वर्ष के चार छात्रों को रु.3.52 लाख की कुल राशि वित्तीय सहायता के रूप में प्रदान की गई (शिक्षा शुल्क के लिए रु.3.25 लाख एवं अनुरक्षण शुल्क के लिए रु.0.27 लाख)। शैक्षणिक वर्ष 2003-2004 के दौरान एक मंद गति छात्र को उसके द्वारा लिए गए क्रेडिट्स के आधार पर वित्तीय सहायता प्रदान की गई।

शैक्षणिक वर्ष 2003-04 के दौरान चार प्रथम वर्ष के छात्रों (2003-2005 बैच) हेतु रु.3.16 लाख की कुल राशि वित्तीय सहायता के रूप में प्रदान की गई (रु 2.76 लाख शिक्षा शुल्क के लिए एवं रु. 0.40 लाख अनुरक्षण शुल्क के लिए)। शैक्षणिक वर्ष 2003-04 के दौरान दो मंद गति छात्रों को उनके द्वारा लिए गए क्रेडिट्स के अनुसार वित्तीय सहायता प्रदान की गई।

3.5.2 आईबीपी पाठ्यक्रम - पीजीपी द्वितीय वर्ष (2002-04) : प्रयोग में अन्तर्राष्ट्रीय व्यवसाय (आईबीपी) पाठ्यक्रम सिंगापुर एवं बैंगकॉक के संस्थानों के साथ टर्म V में संचालित किया गया। पाठ्यक्रम का वास्तविक व्यय रु.50,000/- निश्चित किया गया था इसमें से रु.35,000 का भुगतान छात्रों द्वारा किया गया और शेष रु.15,000/- संस्थान द्वारा प्रबन्ध अंशदान के रूप में उपलब्ध कराए गए। वित्तीय सहायता समिति ने पाठ्यक्रम में पंजीकृत छात्रों में से 3 छात्रों को संपूर्ण व्यय सहित (अर्थात् रु.35,000/- तथा रु.15,000/-) योग्यता व आवश्यक सहायता प्रदान की।

नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

27 मार्च, 2004 को आयोजित 29वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 210 छात्रों ने भाग्यसंबंधे गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एम दत्ता से प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्री अनिल के.अम्बानी, रिलायन्स इंडस्ट्रीज लिमिटेड के उपाध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। श्री हर्ष अग्रवाल ने प्रथम रैंक प्राप्त करने के लिए और श्री विजय रवीन्द्र बोरकर तथा श्री कौशल के वैधा ने द्वितीय रैंक प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किए। श्री राजीव श्रीवास्ता के. आर. ने श्रेष्ठ सर्वोत्तम निष्पादन हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किया। इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 3,891 छात्रों को प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किया जा चुका है।

1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड

प्रथम एवं द्वितीय वर्ष दोनों हेतु छात्रवृत्ति की राशि रु.1.10 लाख से बढ़ाकर रु.1.25 लाख कर दी गई है।

योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में एक वर्ष का शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। शैक्षणिक वर्ष 2003-04 के दौरान प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के दो-दो छात्रों ने यह एवार्ड प्राप्त किया है।

2. टी. थॉमस छात्रवृत्ति

शैक्षणिक वर्ष 2003-04 के दौरान द्वितीय वर्ष के एक छात्र को यह छात्रवृत्ति प्रदान की गई।

3. भारती इंटरप्राइजेज़ छात्रवृत्ति

यह योग्यता एवं आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति है और इसमें एक छात्र को रु. 1 लाख का अधिकतम एवार्ड दिया जाता है (निष्पादन पत्र आधारित प्रथम वर्ष में रु. 0.5 लाख वार्षिक एवं द्वितीय वर्ष में रु. 0.5 लाख वार्षिक)। प्रथम वर्ष एवं द्वितीय वर्ष के एक-एक छात्र को यह छात्रवृत्ति प्रदान की गई।



श्री अनिल के. अम्बानी दीक्षांत भाषण देते हुए

4. श्री रतन टाटा ट्रस्ट एवार्ड

योग्यता आधारित छात्रवृत्ति के तहत द्वितीय वर्ष के पाँच छात्रों को प्रति छात्र रु. 50,000/- प्रदान किए गए।

5. उदय नायक छात्रवृत्ति

रु. 10,000/- राशि की आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति द्वितीय वर्ष के एक छात्र को प्रदान की गई।

6. विकलांग व्यक्तियों हेतु राष्ट्रीय छात्रवृत्ति

यह छात्रवृत्ति सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा प्रदान की जाती है और इसके तहत प्रति माह रु. 1,000/- की वृत्तिका दी जाती है। यह छात्रवृत्ति 2002-04 बैच के एक छात्र ने प्राप्त की है।

7. नई छात्रवृत्तियाँ

विषयन में उत्कृष्टता हेतु जॉनसन ऐंड जॉनसन एवार्ड - इस एवार्ड में प्रमाण पत्र सहित एक रोलिंग ट्रॉफी सम्मिलित है और इसे द्वितीय वर्ष के एक छात्र को दिया जाता है।

हरियाणा राज्य औद्योगिक विकास कार्पोरेशन लिमिटेड- इस एवार्ड में स्वर्ण पदक एवं रु.5000/- का नकद पुरस्कार सम्मिलित है जिसे वर्तमान द्वितीय वर्ष के छात्र को दिया जाना है।

उपरोक्त दोनों छात्रवृत्तियों को प्रारम्भ करने की प्रक्रिया जारी है।

3.6 अवस्थापन

ग्रीष्म अवस्थापन जिसे कंपनियों द्वारा पूर्व अवस्थापन प्रस्तुतीकरण के साथ शामिल किया गया। 13 नवम्बर, 2003 से प्रारम्भ हुआ। 105 कंपनियों ने इस सुविधा का लाभ प्राप्त किया। अंतिम अवस्थापन के प्ररम्भ होने से बहुत पहले पूर्व वर्ष के तीन छात्रों सहित 222 छात्रों ने 70 कंपनियों में ग्रीष्म अवस्थापन प्राप्त किया।

अंतिम अवस्थापन हेतु 2002-2004 बैच में उत्तीर्ण होने वाले 212 छात्र थे (209 पीजीपी, 3 एफपीएम छात्रों सहित)। इनमें से 12 छात्रों ने पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किया और 3 छात्रों ने अवस्थापन से बाहर प्रस्ताव स्वीकार किए। अतः 197 छात्रों ने अवस्थापन प्राप्त किया।

उच्चस्तरीय अवस्थापन जो कि 2002 में प्रारम्भ किए गए इस वर्ष भी कंपनियों द्वारा इसकी प्रतिक्रिया अच्छी रही। 30 कंपनियों द्वारा 100 उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव भेजे गए।

परिसर भर्ती में 142 कंपनियों ने भाग लेने में रुचि दिखाई। 12 मार्च 2004 से भर्ती प्रारम्भ हुई और 18 मार्च, 2004 को समाप्त हुई, जिसमें 123 कंपनियों ने भाग लिया। 26 कंपनियों ने परिसर भर्ती 2004 में पहली बार भाग लिया। छात्र न मिलने के कारण या अंतिम क्षण में कंपनियों द्वारा सहभागिता वापस लेने के कारण 29 कंपनियाँ किसी भी

छात्र को भर्ती नहीं कर सकीं। 94 कंपनियों द्वारा कुल 325 प्रस्ताव प्राप्त हुए। 10 कंपनियों द्वारा भारत से बाहर नौकरियों हेतु 29 प्रस्ताव प्राप्त हुए।

परिसर भर्ती में भाग लेने वाले 197 छात्रों में से 11 छात्रों ने 7 पब्लिक सैक्टर संगठनों में एवं शेष 186 छात्रों ने प्राइवेट सेक्टर के प्रस्ताव स्वीकार किए।

पूर्व दो वर्षों की भाँति अधिकांश प्रस्ताव आईटी फर्मों के स्वीकार किए गए, जहाँ 118 प्रस्ताव में से 77 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं।

उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पादों द्वारा भेजे गए 78 प्रस्तावों में से 38 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं। बैंकिंग सैक्टर द्वारा 15 प्रस्तावों में से 13 छात्रों में नौकरियाँ स्वीकार कीं इंजीनियरिंग एवं टैक्सटाइल उद्योगों से 20 प्रस्तावों में से 12 छात्रों ने, वित्तीय सेवा सेक्टर से 55 प्रस्तावों में से 36 छात्रों ने एवं परामर्शदाता कंपनियों से 26 प्रस्तावों में से 21 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं।

सीटीएस ने सबसे अधिक 16 प्रस्ताव भेजे। इसके पश्चात् 12 प्रस्ताव इन्फोसिस, 11 प्रस्ताव आईसीआईसीआई, पीडब्ल्यूसी से 10, जेपी मोरगन एंड नैशनल किडनी फाउंडेशन, सिंगापुर से नौ-नी प्रस्ताव प्राप्त हुए। एप्पमर्इएक्स, सत्यम ऐंड कैन्बे से आठ-आठ, टाटा कन्सल्टेंसी सर्विसेज़, डॉरेडीज़ लैब्स ऐंड डिजिटल से सात-सात एटी केरने, सेफियेन्ट क्वार्क एवं आईबीएम से छह-छह प्रस्ताव प्राप्त हुए। मैफसिस, 12 टेक्नोलॉजीज़, जीई कैपिटल, टीओआई, एसबीआई कैप्स, भारती, कोवनसिस, ओनीडा प्रत्येक से पाँच-पाँच प्रस्ताव प्राप्त हुए।

समग्र रूप से वर्तमान में स्नातक होने वाले वर्ष हेतु अधिकतम वार्षिक वेतन पैकेज रु.35.33 लाख एवं न्यूनतम वार्षिक पैकेज रु. 4.75 लाख था और औसत वार्षिक पैकेज रु. 8.00 लाख था। भारत से बाहर अवस्थापन हेतु वेतन पैकेज को छोड़कर वार्षिक औसत पैकेज रु. 7.00 लाख था। समग्र रूप से बैच हेतु माध्यमिक वार्षिक वेतन पैकेज रु. 7.00 लाख था।

17 छात्रों ने समुद्रपारीय अवस्थापन स्वीकार किए। नैशनल किडनी फाउंडेशन सिंगापुर के अधिकतम संख्या के साथ 4 प्रस्ताव स्वीकार किए गए।

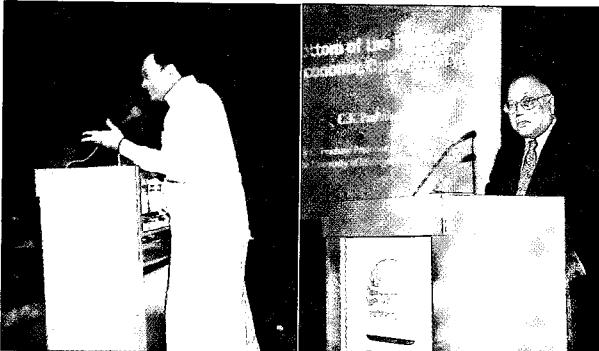
ग्रीष्म अवस्थापन एवं अंतिम अवस्थापन का व्यौरा विवरण 6 एवं 7 पर उपलब्ध है।

3.7 छात्र गतिविधियाँ

विस्टा 2003

छात्रों द्वारा आयोजित संस्थान का वार्षिक प्रबन्ध उत्सव “विस्टा 2003” का उद्घाटन 31 अक्टूबर, 2003 को डॉ.सी.के. प्रह्लाद, हारवे सी. प्रयूहॉफ, बिज्जेस प्रासाद के प्रोफेसर बिज्जेस स्कूल, मिशिगन विश्वविद्यालय द्वारा किया गया, जिन्होंने “कैन बॉटम ऑफ दी पिरामिड (बीओपी) बी एन इकोनॉमिक ऑपरचुनेटी?” विषय पर

आधार व्याख्यान दिया। इस तीन दिन के उत्सव में अनेक प्रमुख वक्ता आए थे, उनमें से श्री पी. चिदम्बरम, भूतपूर्व वित्त मंत्री ने “कैन दी इंडियन टाइगर चैलेन्ज दी चाइनीज़ ड्रैगन ?” पर व्याख्यान दिया। उत्सव के भाग के रूप में दी ट्री ऑफ नॉलेज डॉट कॉम प्राइवेट लिमिटेड ने बिज़नेस प्रश्नोत्तरी का संचालन किया, जिसके संचालक श्री सिद्धार्थ बासु थे।



विस्य 2003 में
श्री पी. चिदम्बरम

विस्य 2003 में
श्री सी.के.प्रह्लाद

उन्माद

छात्र परिषद् ने 30 जनवरी - 1 फरवरी, 2004 के दौरान तीन दिन का सांस्कृतिक उत्सव उन्माद 2004 आयोजित किया। इस वर्ष उन्माद के तहत दो व्यवसायिक समूह परिक्रमा एवं युफोरिया द्वारा दो रॉक शो आयोजित किए गए एवं चैनल V द्वारा विशेष कार्यक्रम संचालित किया गया।

छात्र परिषद् चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2004-2005 हेतु छात्र परिषद् चुनाव जनवरी 2004 में आयोजित किए गए। श्री एस नायक श्रीकान्त को परिषद् का अध्यक्ष चुना गया।

3.8 भूतपूर्व छात्र संघ

भूतपूर्व छात्र समिति ने 27 जून, 2003 को जितेन्द्र जैन की किताब “सैक दी सीईआर्ए” प्रारम्भ किया गया। जिसका शुभारम्भ डॉ.प्रकाश जी. आपटे, निदेशक द्वारा किया गया।

भाप्रसं बैंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ ने “इंटर आईआईएम एल्यूम्नी गोल्फ टूर्नामेंट चलाया। यह टूर्नामेंट बैंगलूर, अहमदाबाद एवं कलकत्ता के भूतपूर्व छात्रों हेतु हर वर्ष चलाया जाएगा। इस खेल हेतु 30 सहभागी थे, जिन्हें तीनों भारतीय प्रबन्ध संस्थानों में समान रूप से बाँटा गया था। टीम ट्रॉफी भाप्रसं कलकत्ता ने जीती, डॉ.प्रकाश जी. आपटे, निदेशक भाप्रसंबंदे ने पुरस्कार वितरित किए।

विख्यात प्रबन्ध गुरु एवं चिंतक प्रो. सी.के. प्रह्लाद 31 अक्टूबर, 2003 को आयोजित भाप्रसंबंदे भूतपूर्व छात्र संघ मैत्री भोज मिलन के मुख्य अतिथि थे।

वर्ष 1978 कक्षा ने 26-28 दिसंबर, 2003 के दौरान अपनी रजत जयंती गोष्ठी संचालित की। यह गोष्ठी भूतपूर्व छात्र संघ के वार्षिक दिवस के साथ संचालित की गई।

इस वर्ष भूतपूर्व छात्र संघ गतिविधियों के भाग के रूप में संकाय बधाइ समारोह आयोजित किया गया और जो संकाय भाप्रसं बैंगलूर के साथ लाम्बे समय से जुड़े रहे और जो सेवानिवृत्त हो गए हैं, उन्हें सम्मानित किया गया। इसे हर वर्ष मनाया जाएगा। इस वर्ष दो संकायों प्रो.वत्सला नागराजन एवं प्रो.एम.एन.वी. नायर को सम्मानित किया गया।

4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम)

परिचय

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम), जो कार्यरत् सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु तीन वर्ष का कार्यक्रम है, 1998 में प्रारम्भ किया गया और सशक्त होता जा रहा है। यह अपनी पाद्यक्रम की गुणवत्ता के कारण सॉफ्टवेयर व्यवसायियों को आकर्षित करना जारी रखे हैं।

कक्षा सूचना

वर्ष 2003 हेतु पीजीएसएम प्रवेश परीक्षा 6 अप्रैल, 2003 को आयोजित की गई। इस वर्ष 1040 अभ्यर्थियों ने परीक्षा हेतु पंजीकरण किया। साक्षात्कार 24-25 मई, 2003 को संचालित किए गए। 257 अभ्यर्थियों को साक्षात्कार हेतु बुलाया गया। 107 अभ्यर्थियों ने प्रस्ताव स्वीकार किए और कार्यक्रम हेतु पंजीकरण किया। वर्तमान बैच एवं दो जारी बैचों की कक्षाएँ 27 जून, 2003 से प्रारम्भ हुईं।

नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

29वें वार्षिक दीक्षान्त समारोह के दौरान 56 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्री सुन्दररामन रमेश ने प्रथम रैंक प्राप्त करने हेतु और श्री भास्कर बासु ने श्रेष्ठ सर्वोत्तमुच्ची निष्पादन हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किया।



पीजीएसएम सहभागी

5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

परिचय

पीजीपीपीएम का प्रारम्भ 10 जून, 2003 को किया गया। श्री एस.एस. दावरा, भारत सरकार के सचिव, कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेशन विभाग मुख्य अतिथि थे।

यह कार्यक्रम इस बात की मान्यता देता है कि अच्छे मानव संबंध एवं नागरिकता श्रेष्ठ व्यक्तिगत प्रतिफल प्रदान करता है और यह किसी भी उद्यम की सफलता के लिए आवश्यक है।

मुख्यांश

5.1 पीजीपीपीएम सार्वजनिक नीति कार्यशाला

संस्थान में 26 मार्च, 2004 को पीजीपीपीएम सार्वजनिक नीति कार्यशाला आयोजित की गई।

क्षेत्रीय संवर्धन सेमिनार/ बैठकें निम्नलिखित स्थानों पर संचालित की गईं :

1. मुम्बई	-	6 जनवरी 2004
2. अहमदाबाद	-	6 जनवरी 2004
3. हैदराबाद	-	7 जनवरी 2004
4. दिल्ली	-	9 जनवरी 2004
5. चेन्नई	-	9 जनवरी 2004

कक्षा सूचना

द्वितीय बैच हेतु 132 आवेदन पत्र प्राप्त हुए, 112 को लघुसूचियन किया गया। नई दिल्ली एवं बैंगलूर में साक्षात्कार संचालित किए गए एवं 30 छात्रों को कार्यक्रम हेतु प्रवेश दिया गया, उनमें से 10 भाप्रसे, तीन-तीन आईएफएस एवं आईएसएस, दो-दो आईटीएस, आईआरएस, आईआरटीएस, आईआरसी (सी एंड सीई) एवं एक-एक आईओएफएस, आईपीएस, आईटी एवं टीएफएसी, आईसी एवं सीईएस, आईए एवं एएस, आईआरएस (एमई) में से थे। छात्रों को 8 वर्ष से 23 वर्ष से अधिक कार्यानुभव प्राप्त है।

यह कार्यक्रम दो वर्ष की अवधि का है। इस एक वर्ष के आवासीय कार्यक्रम का लक्ष्य जीवन-वृत्ति के मध्य में सिविल सेवकों में सार्वजनिक नीति की क्षमता में वृद्धि करना है। इस कार्यक्रम में एक विदेशी घटक है और सहभागी एक टर्म दी मैक्सवैल स्कूल, सीराक्यूस विश्वविद्यालय, यूएसए में व्यतीत करेंगे।

नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

29वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 26 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबन्ध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्री हसमुख अडिया को शैक्षणिक उत्कृष्टता हेतु भाप्रसंबो स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

6. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत् प्रबन्धकों हेतु विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है। ये कार्यक्रम हैं:

- खुले कार्यक्रम - जो कि सामान्यतः प्रबन्ध के कार्यात्मक क्षेत्र एवं सामान्य प्रबन्ध क्षेत्र दोनों प्रकार के लघु अवधि के होते हैं।
- कस्टमाइज्ड कार्यक्रम - विशिष्ट संगठनों हेतु।
- कंपनी सहभागिता कार्यक्रम - जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं एवं अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम।

वर्ष के दौरान कुल 672 (691) कार्यक्रम दिवसों के 84 (पूर्व वर्ष 81) कार्यक्रम संचालित किए गए और इसमें सहभागियों की संख्या 1,863 (1,759) थी। इनमें से 36 खुले कार्यक्रम, 15 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, 28 कस्टमाइज्ड कार्यक्रम एवं 5 अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे।

आईएएस, आईएफएस एवं कर्नाटक राज्य अधिकारियों हेतु कार्यक्रम

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा आईएएस, आईएफएस अधिकारियों हेतु लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए गए। वर्ष 2003-04 के दौरान 11 कार्यक्रम संचालित किए गए। इनमें से छह आईएएस कार्यक्रम, तीन आईएफएस एवं गैर-परम्परागत ऊर्जा स्रोत मंत्रालय एवं भारतीय विदेश सेवा के अधिकारियों हेतु एक-एक कार्यक्रम संचालित किया गया।

ब्यौरा विवरण 8 पर उपलब्ध है।

कार्यरत् प्रबन्ध में अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) आईएमपीएम “नैक्स्ट जेनरेशन” के रूप में अभिकल्पित मास्टर्स कार्यक्रम है। यह एक “डिग्री” कार्यक्रम है जो प्रबन्धकों को उनके कार्य एवं संगठनों में विकास पर सीधे संकेन्द्रित करता है। अतः यह परम्परागत डिग्री कार्यक्रम की तुलना में विषय में अधिक “अनुप्रयुक्त” है।

व्यवसाय स्कूलों की संघ द्वारा संयुक्त रूप से आईएमपीएम संचालित किए जाते हैं : लैनकैस्टर विश्वविद्यालय, मैकिगिल विश्वविद्यालय, भाप्रसंबेंगलूर, केओबीई विश्वविद्यालय, केडीआई स्कूल ऑफ पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट एवं आईएनएसईएडी। लैनकैस्टर विश्वविद्यालय, मैकिगिल विश्वविद्यालय, भाप्रसंबेंगलूर, केओबीई विश्वविद्यालय, केडीआई स्कूल ऑफ पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट एवं आईएनएसईएडी (इन्सीड) - व्यवसाय स्कूलों के संघ संयुक्त रूप से आईएमपीएम संचालित करते हैं। आईएमपीएम प्रबन्ध शिक्षा के सामान्य क्षेत्र जैसे विपणन, वित्त, संगठनात्मक व्यवहार इत्यादि की पारम्परिक शिक्षण रीति को तोड़ने का प्रयास कर रहा है। इसके स्थान पर कार्यक्रम के प्रत्येक मॉड्यूल का निरूपण प्रबंधकीय 'मनोवृत्ति' (माइंडसेट) के आधार पर किया जाता है। कार्यक्रम का प्रारम्भ लैन्कैस्टर में सामान्य रूप से "प्रबन्धकीय" एवं विशेष रूप से चिन्ताशील मनोवृत्ति के आधार पर होता है। इसके पश्चात् मैकिगिल में जहाँ 'संगठन प्रबन्धन' पर विश्लेषणात्मक मनोवृत्ति पर ध्यान दिया जाता है। इसके पश्चात् बेंगलूर मॉड्यूल 'प्रबंधकीय संदर्भ' भौतिक मनोवृत्ति पर आधारित है। जापान एवं कोरिया में चलाए जाने वाले मॉड्यूल 'संबंध प्रबन्धन' सहयोजित मनोवृत्ति पर आधारित हैं। कार्यक्रम का समापन आईएनएसईएडी में "परिवर्तन प्रबन्धन" पर उत्तेजक मनोवृत्ति मॉड्यूल से होता है। इसके सहायागी सामान्यतः विश्वभर के 35 से 45 आयु वर्ग के वरिष्ठ प्रबन्धक होते हैं।

16 माह के साइकिल (चक्र) के सफलतापूर्वक समापन पर सहभागी आईएनएसईएडी से अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध में आईएमपीएम डिप्लोमा प्राप्त



आईएमपीएम - जनवरी 2004

करते हैं। वे पाँचों स्कूलों से प्रबन्ध में कार्यरत अन्तर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम में उपस्थिति का संयुक्त प्रमाण पत्र भी प्राप्त करते हैं। जो सहभागी कार्यरत प्रबन्ध में मास्टर्स डिग्री प्राप्त करने के इच्छुक होते हैं उन्हें आईएमपीएम के समाप्त होने के छह माह के अंदर एक मुख्य पेपर प्रस्तुत करना होता है। 8 से 20 जनवरी, 2004 तक भाप्रसंबेंगलूर में आईएमपीएम चक्र 8 हेतु "मैनेजिंग कॉन्टैक्स्ट" पर मॉड्यूल संचालित किया गया।

सहभागी

विश्व भर के विभिन्न संगठनों से सहभागी आते हैं। कुछ सहभागी एस्ट्रा जेनेका, ब्रिटिश टेलीकॉम, फुजीद्सु लिमिटेड, एल जी लुफ्तानसा, मोटोरोला, रॉयल बैंक कनाडा, गेज़ डी फ्रांस, मार्कोनी इत्यादि।

7. भाप्रसंबें केन्द्र

7.1 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबन्ध केन्द्र (सीएस एवं आईटीएम)

उद्योग / शैक्षणिक सहयोग

- बेंगलूर - एसपीआईएन: सीएसआईटीएम एवं सॉफ्टवेयर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट नेटवर्क (एसपीआईएन) बेंगलूर के साथ अभिकल्पना एवं संयुक्त शोध संचालित करने,

उद्योग आधारित-अध्ययन एवं शोध डेटा संग्राहक कार्य करने के लिए चर्चा अंतिम स्तर पर पहुँच गई है। ये डेटा संग्राहक, संकायों एवं एफपीएम छात्रों को उनकी शोध गतिविधियों में सहायता करेंगे।

केस अध्ययन

वर्ष 2003-2004 के दौरान निम्नलिखित शोध एवं केस प्रस्ताव को सीएस एंड आईटीएम द्वारा निधीयन उपलब्ध कराया गया

शीर्षक

		संकाय
1	मूल्य श्रेखला में विकास : भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग के दबाव एवं समर्थकों का अध्ययन	जे. रामचन्द्रन, एस. कृष्णा
2	विपणन प्रौद्योगिकी उत्पाद	जी. शैनेश
3	चयनित आईटी कंपनियों की प्रशिक्षण कार्यनीति का अध्ययन	एन.एम. अग्रवाल
4	आईटी उद्योग में महिला प्रबन्धक	वासंती श्रीनिवासन
5	विकसित से नवीन अव्यवस्था की ओर आईटी रोजगार स्थानान्तरण का प्रभाव - हाईटेक रोजगारों को समुद्रपर से बाह्य संसाधित करना - भारत की दृष्टि से	डी.वी.आर. शेषाद्रि
6	विप्रो टेक्नोलॉजीज में ज्ञान प्रबन्धन - केस लेखन हेतु प्रस्ताव	सौरव मुख्यांगी
7	आईटी बहुराष्ट्रीय कंपनियों को भारतीय सहायता	जे. रामचन्द्रन, सौरव मुख्यांगी

- भारप्रसंबंध -फ्लोरिडा इंटरनैशनल इरैसमस : उपरोक्त के साथ प्रबन्ध में विश्वव्यापी वितरित कार्य (जीडीडब्लू) पर सहयोजित शोध कार्यक्रम करने हेतु प्रस्ताव अंतिम रूप ले चुका है। इस प्रस्तावित सहयोग का एक उद्देश्य, इस क्षेत्र के भारतीय शोधकर्ताओं एवं व्यवसायियों का समुदाय विकसित करना है और उन्हें विश्वव्यापी प्रबन्ध एवं एमआईएस शोध समुदाय के उनके प्रतिरूपों से जोड़ना है। यह भारत में विश्वस्तर के एमआईएस/आईटी एवं प्रबन्ध शोध विकसित करने में माध्यम का कार्य करेगा।
- क्यूएआई-पीएम सम्मेलन : सीएस ऐड आईटीएम क्यूएआई इंडिया द्वारा संचालित किए जाने वाला परियोजना प्रबन्ध नायकत्व 2004 पर नवीन अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन की सहायता कर रहा है। भारप्रसंबंध के तीन संकाय सदस्य इस सम्मेलन के सलाहकार मण्डल में हैं।

7.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

वर्ष के दौरान सीपीपी की मुख्य गतिविधियों में सम्मिलित है - पीजीपीपीएम का समेकन, शिक्षण सहायता, सेमिनार एवं नेटवर्किंग, नए शोध प्रारम्भ करना एवं नए शैक्षणिक ब्लॉक का निर्माण कार्य पूरा करना।

7.2.1 शिक्षण सहायता

केस लेखन, कार्यशालाएँ एवं केस विकास

अप्रैल-मई 2003 के दौरान मैक्सवैल स्कूल के प्रोफेसर जैफ स्ट्रॉसमैन द्वारा केस विकास एवं लेखन पर दो कार्यशालाएँ संचालित की गईं। इनमें से एक कार्यशाला पीजीपीपीएम सहभागियों और दूसरी भारप्रसंबंध के संकार्यों एवं शोधकर्ताओं और अन्य संस्थानों एवं संगठनों के अन्य सदस्यों के लिए थी। इसका उद्देश्य केस - लेखन कौशल एवं शिक्षण संबंध सामग्री का विकास करना था और यह कार्यशाला बहुत ही उपयोगी और लोकप्रिय सिद्ध हुई। वर्ष के दौरान पीजीपीपीएम सहभागियों एवं संकार्यों द्वारा लिखे जा रहे अनेक केसों पर कार्य प्रारम्भ किया गया।



नफ्सिस सादिक, सीपीपी-सीआईआई अधिवेशन में दक्षिण एशिया की विशेष यूएन प्रतिनिधि

7.2.2 पुस्तकालय विकास

इस अवधि के दौरान पुस्तकालय विकास करने के लिए बहुत अधिक प्रयास किए गए। कैटलॉगिंग एवं एक्सेशन का बकाया कार्य निपटाया गया और पुस्तकों के नए ऑर्डरों की गति में वृद्धि हुई। सार्वजनिक नीति के नवीन प्रकाशनों को पुस्तकालय में सम्मिलित किया गया जिससे कि छात्रों, शोधकर्ताओं, नीति निर्धारकों एवं प्रचारकों के लिए यह बहुमूल्य संसाधन बन सके।

7.2.3 लघु अवधि प्रशिक्षण कार्यक्रम

सीपीपी ने आईएएस, आईएफएस एवं अन्य अधिकारियों हेतु अनेक लघु अवधि प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किए। भारतीय विदेश सेवा अधिकारियों हेतु एक नया कार्यक्रम संचालित किया गया।

7.2.4. सेमिनार एवं नेटवर्किंग

नीति व्यवसायियों एवं शोधकर्ताओं दोनों समूह के आमंत्रित अनेक वक्ताओं ने पीजीपीपीएम एवं बाहरी छात्रों हेतु सेमिनार आयोजित किए। श्री एस एल राव द्वारा विनियम विषय पर आयोजित सेमिनार के साथ सीपीपी विष्यात वक्ताओं की श्रंखला प्रारम्भ की गई। वर्ष के दौरान सीपीपी ने एचआईवी/एड्स एवं ऊर्जा सेक्टर सुधारों की कंपनी प्रतिक्रिया पर कार्यशालाएँ/गोलमेज चर्चाएँ भी आयोजित कीं। सीपीपी ने कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (भारत सरकार) के साथ लोकप्रशासन एवं सार्वभौमिकरण पर आयोजित ईआरओपीए सम्मेलन का सहप्रयोजन किया। सीपीपी ने यूएनडीपी के साथ मिलकर विकास हेतु आईसीटी पर आयोजित अनेक कार्यशालाओं का सहप्रयोजन किया और वाणिज्य मंत्रालय/यूएनडीपी यूएनसीटीएडी द्वारा आयोजित व्यापार एवं सार्वभौमिकरण पर राष्ट्रीय परिचर्चा की नामिका तैयार की।

इसके अतिरिक्त सीपीपी ने सरकार में संस्थागत सुधार पर आयोजित कार्यशालाओं का सहप्रयोजन वाईएसएचाईडीए (पूना) एवं आरआईपीए (जयपुर) के साथ किया गया। सीपीपी ने टास्कफोर्स ऑफ दी यूएन मिलेनियम परियोजना पर बैठक भी संचालित की। सीपीपी ने (आईसीआरआईआर के साथ मिलकर) एडीबी एवं आर्थिक मामले विभाग (भारत सरकार) द्वारा प्रायोजित संस्थागत नेटवर्किंग परियोजना के तहत व्यापार एवं उद्योग से संबंधित आर्थिक सुधारों पर नीति पर तैयार करने हेतु समन्वयन भी प्रारम्भ कर दिया है।

कर्नाटक सरकार के साथ करार के तहत श्री बी. के. भट्टाचार्या (भूतपूर्व मुख्य सचिव कर्नाटक सरकार) के सहायोग से कर्नाटक में संसाधन संग्रहण पर शोध परियोजना प्रारम्भ की गई। वरिष्ठ भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारी श्रीमती सोभा नाभिसन ने सीपीपी में कुछ समय के लिए अध्यागत फैलो थीं और सामाजिक कानून का प्रभावी प्रवर्तन परियोजना पर कार्य किया था।

7.2.5. शोध

शोध परियोजनाएँ

महत्वपूर्ण नीति संबंधी विषयों की श्रंखला पर अनेक शोध परियोजनाएँ की जा रही हैं। इनमें सम्मिलित कुछ परियोजनाएँ हैं- अवसंरचना विकास एवं विनियम, सार्वजनिक प्राइवेट सहभागिता, सरकार में संस्थागत

नवीनता, ई-गवर्नेंस, डब्लूटीओ, कानूनी सुधार, शिक्षा, स्वास्थ्य एवं जनसंख्या एवं कर्नाटक में संसाधन संग्रहण।

7.2.6. नीति समीक्षा पेपर

सीपीपी ने राष्ट्रीय हित की गंभीर नीतियों के विभिन्न विषयों पर अद्यतन समीक्षा उपलब्ध कराने के लिए नीति समीक्षा पेपरों की श्रंखला पर कार्य प्रारम्भ कर दिया है। ये समीक्षाएँ व्यवसायियों की टीका टिप्पणी एवं चर्चा के पश्चात् इस उद्देश्य के साथ की जाती हैं कि तैयार की गई नीति सामग्री का उपयोग नीति, शिक्षण/ प्रशिक्षण और शोध कार्य में होगा। इन पेपरों का विस्तृत रूप से प्रसार किया जाएगा और इसका उद्देश्य मुख्य क्षेत्रों में नीति पर गंभीर चर्चा करना है।

7.2.7 संकाय विकास

प्रोफेसर पवन के मामीड़ी जनवरी - अप्रैल, 2003 के दौरान हारवर्ड लॉ स्कूल में अध्यागत शोधकर्ता थे। उन्होंने बौद्धिक संपत्ति एवं जैव रूप की पेटेंटिंग साथ ही आर्थिक उन्नयन के क्षेत्र में नए विकास पर कार्य किया है। इस कार्य के परिणामस्वरूप उन्होंने “दी पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ पेटेंटिंग लाइब” एवं ज्युरिसप्रूडेन्स ऐंड इंटलैक्चुअल प्रॉपर्टी” नामक दो भाप्रसंबंधी वर्किंग पेपर प्रकाशित किए।

7.2.8. सेमिनार, कार्यशालाएँ एवं विशेष व्याख्यान

1. सीपीपी ने 4 अप्रैल, 2003 को पूजा में वाईएप्सचाएडी के सहयोग से “इंस्टीट्यूशनलाइज़ेशन ऑफ इवोवेशनस इन गवर्नमेंट” पर सेमिनार का सह-आयोजन किया। ऐसे सम्मेलनों की श्रंखला में यह सर्वप्रथम था और ऐसे सम्मेलनों का उद्देश्य राज्य स्तरीय प्रशिक्षण संस्थानों को सहायता प्रदान करना है।
2. सीपीपी ने 11-12 अप्रैल, 2003 के दौरान बैंगलूरु में “पावर सेक्टर रीफॉर्म्स” पर कार्यशाला आयोजित की। प्रोफेसर वी. राजनाथन एवं डी.नरसिम्हा राव इसके सह-आयोजक थे।
3. सीपी/ भाप्रसंबंधी 27-28 मई, 2003 को नई दिल्ली में यूएनडीपी द्वारा “आईसीटीज़ फॉर डेवलपमेंट” सेमिनार में परामर्श हेतु मुख्य सहयोगी थे। “आईसीटीज़ ऐंड क्रॉस-मीडिया पार्टनरशिप्स” विषय पर इसका सह-आयोजन इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मीडिया ऐंड कम्युनिकेशन द्वारा किया गया।
4. सीपीपी ने 28-30 जुलाई, 2003 को भाप्रसंबंधी में शिक्षा एवं लिंग पर संयुक्त राष्ट्र मिल्लेनियम परियोजना कार्य दल की दूसरी बैठक का आयोजन किया। प्रोफेसर गीता सेन इस कार्यदल की सदस्य हैं जो कि मिल्लेनियम विकास रिपोर्ट पर कार्य करने वाले समूहों में से एक अति महत्वपूर्ण समूह है।
5. सीपीपी ने 18-19 अगस्त 2003 को नई दिल्ली में वाणिज्य मंत्रालय, यूएनडीपी एवं यूएनसीटीएडी, द्वारा “ट्रेड ऐंड ग्लोबलाइज़ेशन: दी एजेंडा टुवर्डस कैनकन 2003” पर आयोजित राष्ट्रीय परिचर्चा में “ट्रेड एज़ इफ पीपल मैट्टर्ड” पर पैनल आयोजित की। प्रोफेसर विरंजीव सेन ने इस सत्र की अध्यक्षता की। इस परिचर्चा में भाप्रसंबंधी के अनेक संकाय सदस्यों ने भाग लिया।
6. सीपीपी ने एटीआई/आरआईपीए, जयपुर के साथ मिलकर 2-3 सितम्बर, 2003 को “इंस्टीट्यूशनलाइज़ेशन ऑफ इवोवेशनस इन गवर्नमेंट पर सेमिनार का सह-आयोजन किया। राज्य-स्तर प्रशिक्षण संस्थानों के साथ साझेदारी में आयोजित सेमिनारों की श्रंखला का यह दूसरा सेमिनार था।
7. सीपीपी ने 01 अक्टूबर, 2003 को भाप्रसंबंधी में “इफैक्टिव एन्फोर्समेंट ऑफ सोशियल लैजिस्लेशन परटेनिंग टु विमेन” नामक शीर्षक पर श्रीमती सोभा नाम्बिसन (भाप्रसंबंधी कर्नाटक सरकार) द्वारा विशेष व्याख्यान आयोजित किया। यह व्याख्यान श्रीमती नाम्बिसन द्वारा किए गए अध्ययन पर आधारित था, जब वे सीपीपी में अध्यागत फैलो थीं।
8. सीपीपी ने 5-10 अक्टूबर, 2003 के दौरान कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग भारत सरकार द्वारा “पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन ऐंड स्लोबलाइज़ेशन: चैलेन्ज़, ऑपरचुनेट्रीज़ ऐंड आषानसू पर आयोजित ईआरआईपीए सम्मेलन का सह-प्रायोजन किया। इस सम्मेलन में भाप्रसंबंधी के अनेक संकायों ने भाग लिया और पेपर प्रस्तुत किए।
9. सीपीपी ने (कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र, भाप्रसंबंधी एवं भारतीय उद्योग, दक्षिण क्षेत्र के साथ सह-प्रायोजन) भाप्रसंबंधी में 14 नवम्बर, 2003 को “कार्पोरेट रेस्पॉन्सिज़ टु एचआईवी/एड्स इन कर्नाटका” पर गोलमेज चर्चा का आयोजन किया। इस गोलमेज सम्मेलन के मुख्य वक्ता थे डॉ नफ़िस सादिक, यूएन महा संचिव के विशेष दूत सीआईआई, दक्षिण के मुख्य सदस्यों से प्रतिक्रिया के साथ।
10. सीपीपी ने 15-16 दिसंबर 2003 को गोवा में “ऐक्सिस टु इफॉर्मेशन: दी एम्पावरमेंट एजेंडा” विषय पर यूएनडीपी द्वारा विकास हेतु आयोजित आईसीटीज़ की दूसरी कार्यशाला में सहायता प्रदान की।
11. स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, एडिलेड विश्वविद्यालय, एसए 5005, ऑस्ट्रेलिया के वरिष्ठ व्याख्यात रामकिशन एस. राजन द्वारा “दी इवॉल्विंग एशियन फाइनेन्शियल आर्किटेक्चर” पर 01 जुलाई, 2003 को भाप्रसंबंधी में सेमिनार आयोजित किया गया।
12. इसकी विशेष वक्ता श्रंखला में से इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल ऐंड इकोनॉमिक चैंज, गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष श्री एस एल राव द्वारा “इन्डिपैन्डेन्ट रेगुलेशन एज़ ए न्यू इंस्टीट्यूशन ऑफ गवर्नेंस” विषय पर व्याख्यान आयोजित किया गया।

7.3 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

7.3.1 भारत में पेंशन परिदृश्य पर पुस्तक

आईएनजी (डॉ. फैग ली, डेविड हैटन) के साथ सीआईआरई के संकायों (प्रोफेसर एस.ज्योतिलक्ष्मी, एस. दास, आर. वैद्यनाथन, संकर्णन बासु) द्वारा “पेंशन रीफॉर्म्स इन इंडिया” पर लिखी गई पुस्तक पर कार्य अंतिम स्तर पर पहुँच गई है और 2004 के मध्य में इस पुस्तक के प्रकाशित होने की सम्भावना है।

7.3.2 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुतीकरण

संस्थान के संकायों द्वारा निम्नलिखित पेपर 20-23 जुलाई 2003 को बैंकॉक में आयोजित 7वीं एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इश्योरेन्स संघ सम्मेलन में प्रस्तुत किए गए:

लेख	लेखक
इंडिया : पेशन प्रॉडक्ट्स फॉर दी सेल्फ एप्लाइड	आर. वैद्यनाथन
ए मारकोव चेन बेस्ड नोकलेम डिस्काउंट सिस्टम	शुभभ्रता दास सकर्षन बासु
रिटायरमेंट प्लान्स फॉर दी सेल्फ एप्लाइड इन दी यूएसए : रीसेन्ट डेवलप्मेंट्स	डेविड रिचर्ड्सन आर. वैद्यनाथन
वेयर शेयर फॉर प्रीमियम्स एंड बेनिफिट्स इन ज्वाइंट लाइव इश्योरेन्स पॉलिसीज (सम्मेलन में इसे श्रेष्ठ पेपर एवार्ड प्रदान किया गया)	शुभभ्रता दास

इसके अतिरिक्त निम्नलिखित पेपर 8वीं एपीआरआईए सम्मेलन में प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकृत हो गए हैं जो कि जुलाई 2004 के दौरान आयोजित किया जाएगा:

लेख	लेखक
इश्योरेन्स एंड बैंकिंग: वॉट आर दी बेनिफिट्स दु डाइवरसिफिकेशन?	अशोक थम्पी
ए स्टडी ऑफ दी स्ट्रैटिजिक एंड टेक्नोलॉजिकल डायर्मेंशन्स ऑफ कस्टमर रिलेशनशिप मैनेजमेंट इन दी इश्योरेन्स इंडस्ट्री- विद स्पैशन रैफरेन्स दु इंडिया	एस. ज्योतिलक्ष्मी
एस्ट्रैलिशिंग कॉम्प्यूटर्सी- परफॉर्मेंस लिंक: इम्प्लीकेशन्स फॉर मैनेजमेंट ऑफ लाइफ इश्योरेन्स इन इंडिया	वी. श्रीनिवासन पी. प्रकाश एस. सीतारामू

7.3.3 पीजीपी शिक्षण

प्रोफेसर एस. ज्योतिलक्ष्मी द्वारा VI टर्म के दौरान पीजीपी द्वितीय वर्ष छात्रों हेतु “जैनरल इश्योरेन्स” पर तीन क्रेडिट ऐच्छिक पाठ्यक्रम पढ़ाया गया। यह पाठ्यक्रम इसके दो-क्रेडिट का विस्तरण है और इसमें प्रो. शुभभ्रता दास द्वारा “एक्चूरियल मैथमैटिक्स” पर पढ़ाया गया मॉड्यूल भी सम्मिलित है। 50 से अधिक छात्रों ने इस ऐच्छिक पाठ्यक्रम को चुना।

द्वितीय एवं तृतीय वर्ष के सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसएम) के छात्रों हेतु सितम्बर-नवम्बर, 2003 के दौरान प्रो.एस. ज्योतिलक्ष्मी ने ‘रिस्क मैनेजमेंट, इश्योरेन्स एंड पेशन फंड्स’ पर तीन-क्रेडिट ऐच्छिक पाठ्यक्रम पढ़ाया। इसके अतिरिक्त प्रोफेसर एस. ज्योतिलक्ष्मी ने पीजीपीएम छात्रों हेतु भी बीमा पर सत्र लिए।

7.3.4 पेशन पर गोलमेज सम्मेलन

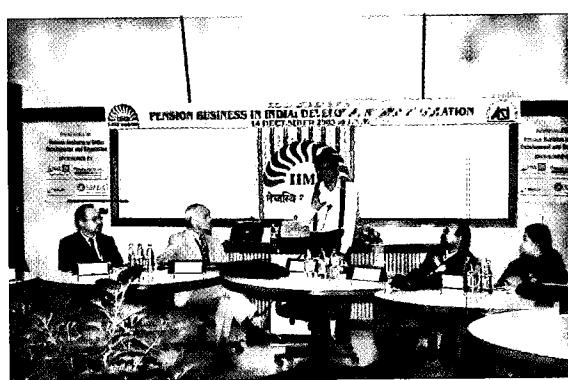
सीआईआरई ने एक्चूरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया (एएसआई) के साथ मिलकर 14 दिसम्बर, 2003 को “पेशन बिज्ञेस इन इंडिया: डेवलप्मेंट एंड रेगुलेशन” नामक शीर्षक पर एक दिन का गोलमेज सम्मेलन आयोजित किया गया। एएसआई की ओर से श्री एस.पी. सूबेदार द्वारा रचित “पेशन रेगुलेट्री एन्विरॉन्मेंट इन इंडिया - ए स्ट्रॉटेल मॉडल” नामक पेपर प्रस्तुतीकरण से सुबह का तकनीकी सत्र प्रारम्भ हुआ। सीआईआरई दल द्वारा रचित “पेशन सिस्टम्स इन इंडिया - ईशूज एंड कन्सरन्स” नामक पेपर प्रोफेसर एस. ज्योतिलक्ष्मी एवं प्रोफेसर शुभभ्रता दास द्वारा प्रस्तुत किया गया। दोनों पेपरों पर चर्चा के पश्चात् श्री बी. के. भटटाचार्या एवं प्रोफेसर मुकुल एशर ने सरकारी पेशन एवं ईपीएफ पर विचार विमर्श का समन्वयन किया। मध्याह्न सत्र में प्रोफेसर हैरॉल्ड स्किपर एवं श्री डेविड हैटन ने अंतर्राष्ट्रीय अनुभव पर पेपर प्रस्तुत किए जबकि श्री आर. कृष्णामूर्ति एवं श्री वेंकटेश मैसूरु ने बीमा कंपनियों के चिन्तन एवं टीका टिप्पणी/ आलोचना का समन्वयन किया। श्री यू. के. सिन्हा, संयुक्त सचिव, सीएम, ईसीबी एंड पीआर, भारत सरकार ने निष्कर्ष के रूप में सरकारी परिप्रेक्ष्य एवं संक्षेप सार उपलब्ध कराया। इस सम्मेलन का सह-प्रायोजन मैक्स एनवाई लाइफ इश्योरेन्स कंपनी लिमिटेड, आईसीआईसीआई प्रूडेन्शियल लाइफ इश्योरेन्स कंपनी लिमिटेड एसबीआई लाइफ इश्योरेन्स कंपनी लिमिटेड एवं मेटलाइफ इंडिया इश्योरेन्स कंपनी प्राइवेट लिमिटेड द्वारा किया गया।

7.3.5 एएसआई हेतु सेमिनार

सीआईआरई ने 20 जून से 21 जून, 2003 के दौरान एक्चूरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया हेतु “एक्चूरियल फंगशन विद्वन लाइफ ऑफिसेज़” पर सेमिनार आयोजित किया। आईआरडीए के भूतपूर्व अध्यक्ष श्री संगाचारी को सेमिनार के दौरान सम्मानित किया गया।

7.3.6 समीक्षा कोर्चिंग क्लास एस 302

सीआईआरई ने 28 अप्रैल 2003 से 2 मई 2003 के दौरान एक्चूरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया की ओर से पाँच दिन की समीक्षा कोर्चिंग कक्षाएं भी संचालित कीं।



पेशन पर गोलमेज सम्मेलन, दिसंबर 2003

7.3.7 अन्य व्यवसायिक गतिविधियाँ

- 20-23 जुलाई, 2003 के दौरान बैंगकॉक में आयोजित 7वीं एपीआरआईए सम्मेलन हेतु प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन उपाध्यक्ष थे।
- प्रोफेसर एस. बासु ने 7वें एपीआरआईए सम्मेलन में इंश्योरेन्स इकोनॉमिक्स” पर आयोजित सत्र की अध्यक्षता की।
- प्रोफेसर एस. दास ने 7वें एपीआरआईए सम्मेलन में “इंश्योरेन्स ऑपरेशन्स” पर आयोजित सत्र की अध्यक्षता की।
- प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन सिंगापुर कॉलेज ऑफ इंश्योरेन्स के अन्तर्राष्ट्रीय शैक्षणिक सलाहकार मण्डल के सदस्य थे।
- प्रोफेसर एस. ज्योतिलक्ष्मी ने कर्पागम कॉलेज ऑफ आर्ट्स ऐंड साइंस, कोयंबतूर द्वारा इंडियन सर्विस इंडस्ट्री (बीमा एवं बैंकिंग सहित) : प्रॉस्पैक्ट्स ऐंड प्रबलम्स पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में एक सत्र की अध्यक्षता की थी।
- प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन को इटॉट सुभाशित विश्वविद्यालय, टोकियो द्वारा “पैनः इंटरनैशनल एक्सपीरियेंसिज़” पर आयोजित सम्मेलन में विषय वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया।

7.4 उद्यमवृद्धि अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

एनएसआरसीईएल ने वर्तमान वर्ष में नए उद्यमकर्ताओं को न केवल सफलता की कुंजी की जानकारी देकर बल्कि श्रेष्ठ बनने हेतु कार्य करने के लिए प्रोत्साहित करके विशेष प्रगति की।

7.4.1 पीजीपी/पीजीएसएम/एफपीएम पाठ्यक्रम

निम्नलिखित पाठ्यक्रम संचालित किए गए:

- “मैनेजिंग न्यू वैंचर्स” पर पीजीपी वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रोफेसर के कुमार द्वारा लिया गया। IV टर्म में 38 छात्रों ने इस पाठ्यक्रम को चुना।
- “सोशियल अंश्वरीनरशिप” पर पीजीपी वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री द्वारा लिया गया। V टर्म में (सितम्बर-दिसम्बर, 2003) 33 छात्रों ने ये पाठ्यक्रम चुना।



एसएमई- एसआईजी का प्रारम्भ, 20 सितम्बर 2003

- ‘जेनरल कॉर्मर्शियल नॉलेज’ पर पीजीपी वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रो. एस. कृष्णामूर्ति द्वारा लिया गया। V टर्म में 59 छात्रों ने इस पाठ्यक्रम को चुना।
- ‘कार्पोरेट वैंचरिंग’ पर पीजीएसएम वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रो के कुमार द्वारा लिया गया। 44 छात्रों ने इस पाठ्यक्रम को चुना।
- ‘आंश्वरीनरशिप थ्योरी’ एफपीएम पाठ्यक्रम प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला द्वारा लिया गया। (चार छात्रों के लिए पाठ्यक्रम जारी है।)

7.4.2 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

- प्रोफेसर प्रताप ओबराय के नेतृत्व में 7-9 अगस्त, 2003 के दौरान ‘मार्केटिंग फॉर आंश्वरीनर्स’ पर कार्यक्रम संचालित किया गया।
- प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला, प्रो.के. कुमार एवं प्रोफेसर अंजना विवेक के नेतृत्व में ‘मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर आंश्वरीनरियल फर्म्स’ (एमपीईएफ) नामक शीर्षक पर 3 नवम्बर से 13 दिसंबर, 2003 और 12-24 जनवरी 2004 के दौरान आठ सप्ताह का कार्यक्रम संचालित किया गया।

7.4.3 शोध परियोजनाएँ

- प्रोफेसर डी.वी.आर. शेषाद्रि ने टीआईएससीओ से संबंधित 15 केस अध्ययन एवं हिमाचल प्यूचरिस्टिक कम्युनिकेशन लिमिटेड से संबंधित एक केस अध्ययन पूरा किया।
- “इन्वेशन्स इन दी पेट्रोलियम सेक्टर” पर शोध कार्य पूरा होने जा रहा है (प्रोफेसर मैथ्यू मणिमाला एवं पी.डी. जोड़ के नेतृत्व में)। 31 केस अध्ययनों का मसौदा एनपीएमपी को प्रस्तुत किया गया।
- शिक्षा/प्रशिक्षण के एसएमईजी की आवश्यकताओं पर परियोजना (प्रोफेसर मैथ्यू मणिमाला एवं प्रो.के.कुमार के नेतृत्व में) को अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय नियम द्वारा अनुमोदन दिया जा चुका है। प्रश्नावली को अंतिम रूप दिया जा चुका है और प्रतिचयन की प्रक्रिया प्रारम्भ की जा चुकी है।
- ए स्टडी ऑफ दी रिलेशनशिप प्रॉब्लम्स ऐंड स्ट्रैटिजीज़ ऑफ स्माल ऐंड मीडियम एन्सिलरी इंडस्ट्रीज़” पर शोध परियोजना का प्रथम चरण प्रोफेसर वी. नागदेवरा द्वारा पूरा किया जा चुका है।
- वाधवानी फाउंडेशन से सहायता प्राप्त बैरीज ऐंड फैसिलिटेस फॉर आंश्वरीनरशिप इन इंडिया’ पर शोध परियोजना के ‘बैंगलूर’ भाग प्रोफेसर अमर भिड़े के नेतृत्व में भलीभांति आगे बढ़ रहा है।
- जीईएम परियोजना के लिए निधीयन सहायता हेतु विज्ञान एवं प्रौद्योगिक विभाग से संपर्क किया गया। प्रस्ताव प्रस्तुत किया गया उनके निर्णय की प्रतीक्षा है।

- शुरूपियन आयोग ने पहली परियोजना सेंट्रल इंग्लैण्ड विश्वविद्यालय, यू.के. के नेतृत्व में उद्यमकर्ताओं हेतु पाठ्यचर्या विकसित करने हेतु एवं दूसरी सेनियो विश्वविद्यालय, इटली के नेतृत्व में एशिया लिंक कार्यक्रम के तहत दोनों परियोजनाओं को अनुमोदन प्रदान कर दिया है (प्रथम परियोजना का नेतृत्व प्रो. मैथ्यू जे. मणिमाला और दूसरी परियोजना का नेतृत्व प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला एवं प्रो. के. कुमार द्वारा किया गया, एनएसआरसीईएल दोनों परियोजनाओं का साझेदार है)।

7.4.4 मूल द्रव्य शोध निधीयन

एनएसआरसीईएल की शोध समिति ने भाप्रसंबंध संकायों द्वारा 5 शोध प्रस्तावों को मूलद्रव्य निधीयन सहायता हेतु मंजूरी दी है :

- प्रोफेसर दीपक कुमार सिंहा द्वारा “कैपीटल मार्केट्स एंड क्रियेटिव डिस्ट्रक्शन: ए मैथामैटिकल मॉडल ऑफ दी स्क्युमपीटरियन स्कीम ऑफ ग्रोथ”।
- प्रोफेसर कल्याणी गांधी, प्रो. वी. नागदेवरा एवं प्रो. गणेश एन. प्रभु द्वारा “डेवलपिंग ट्रेनर्स किट फॉर दी मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर ट्रेनर्स ऑफ विमैन आंश्वरीनस”।
- प्रो. एस. सुन्दरराजन एवं प्रो. जी.रमेश द्वारा “कॉस्ट मैनेजमेंट प्रैक्टिसिस एंड प्राइसिंग डिसीजन्स इन प्राइवेट आंश्वरीनियल हॉस्पिटल्स : ए कॉम्प्यूटेटिव स्टडी”।
- प्रो. डी.वी.आर. शेषाद्रि द्वारा डेवलपिंग फाइब्र केसिस एंड ए पेपर इन दी एरिया ऑफ इंट्राप्रिनरशिप”।
- प्रो. आर.टी. कृष्णन द्वारा आंश्वरीनियल कॉम्प्यूटेन्सीज़ फॉर प्रॉडक्ट एंड सर्विस कंपनीज़”।

7.4.5 सम्मेलन/प्रकाशन

- बैबसन कॉलेज के प्रो. अशोक राव के साथ अगस्त 2004 के अंत में हवाई में होनेवाला प्रस्तावित पैन एशिया आंश्वरीनरशिप सम्मेलन के संबंध में चर्चा की गई। सम्मेलन की प्रमुख विशेषता भारत चीन एवं जापान प्रत्येक देश से एक-एक उद्यमकर्ता को वर्ष का उद्यमकर्ता एवार्ड प्रदान करना है।
- प्रो. मैथ्यू जे. मणिमाला द्वारा आंश्वरीनरशिप थ्योरी एट दी क्रॉसवर्ड: पैराडाइम्स एंड प्रैक्टिस का दूसरा संस्करण विले बिज्ञतंत्र द्वारा प्रकाशित किया जा रहा है (आठ अतिरिक्त अध्यायों सहित संशोधित संस्करण प्रूफ के स्तर पर पूँच गया है)।
- प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला एवं प्रो. जय मित्रा द्वारा संपादित आईईएफ सम्मेलन पेपरों के चुने हुए खंड तैयार किए जा रहे हैं (समीक्षा स्तर पर) और रोज प्रकाशन का एक प्रभाग रेस्पांस बुक्स द्वारा इसे प्रकाशित किया जाएगा।

7.4.6 इन्क्यूबेशन

- मीटा-I(बीपीओ) और एम्बैड एक्स (वहिकल ट्रैकिंग) दो इन्क्यूबेटी कंपनियों की आवास अवधि को जनवरी 2004 से तीन माह के

लिए बढ़ा दिया गया है।

- एक कंपनी एसईएनईटी कम्युनिकेशन्स प्राइवेट लिमिटेड (सिक्योरिटी एंड फायरवॉल सॉल्यूशन्स) ने इन्क्यूबेशन फैसिलिटीज़ लाइसेंस एप्रिलेट (आईएफएलए) पर हस्ताक्षर किए और यह कंपनी परिसर में आई।

7.4.7 अन्य गतिविधियाँ

- ग्लोबल आंश्वरीनरशिप मॉनीटर 2002 भारत की रिपोर्ट 1 अप्रैल 2003 को मुम्बई में प्रकाशित की गई।
- आंश्वरीनरशिप फेसिलिटेशन इनीशियेटिव (ईएफआई) की छह बैठकें 8 अप्रैल, 12 मई, 14 अगस्त, 3 सितम्बर, 10 दिसम्बर, 2003 और 8 मार्च 2004 को आयोजित की गई।
- सीआईआई- कर्नाटक चैप्टर के सहयोग से जीआईएम इंडिया 2002 रिपोर्ट पर आधे दिन की कार्यशाला 15 जुलाई, 2003 को होटल लीला पैलेस में आयोजित की गई।
- एनएसआरसीईएल सलाहकार परिषद की दो बैठकें 21 अगस्त, 2003 और 8 जनवरी, 2004 को आयोजित की गई।
- प्रो. पवन के. मामीडी ने सामाजिक उद्यमकर्ता (आटो राजा) के कार्य पर 16 सितम्बर, 2003 को चर्चा सत्र आयोजित किए।
- श्री मुंजाल शाह अन्दाले के सह-संस्थापक, अध्यक्ष एवं मु का अने “प्रॉफेटेबल इंटरनेशनल इंटरनेट स्टार्ट-अप... इम्पॉरियल? कम लर्न दी स्टोरी ऑफ अन्दाले एंड हाऊ मुंजाल शाह डिड इट” पर 17 सितम्बर, 2003 को वार्ता प्रस्तुत की।
- सॉफ्टवेयर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट नेटवर्क (एसपीआईएन) का सहयोजन प्रारम्भ किया गया। एसपीआईएन बैठक हेतु एनएसआरसीईएल के प्रतिनिधि के रूप में प्रोफेसर जी. सबरीनाथन एवं जी. वेंकटेश को नामित किया गया। सहयोगी पहल के प्रथम कदम/वरण के रूप में एसपीआईएन-एसएमई स्पेशल इंटरेस्ट ग्रुप (एसएमई - एसआईजी) ने 20 सितम्बर, 2003 को भाप्रसंबंध में प्रारम्भिक (उद्घाटन) समारोह आयोजित किया गया। लगभग 100 लोगों ने बैठक में भाग लिया। प्रो. मणिमाला (एनएसआरसीईएल) ने मैनेजमेंट चैलेन्ज ऑफ दी एसएमई आंश्वरीनर” विषय पर सभा को संबोधित किया एवं प्रोफेसर के. कुमार ने आवश्यकता प्रबन्ध पर आयोजित पैनल चर्चा में एक विशेषज्ञ के रूप में भाग लिया।
- हारवर्ड विश्वविद्यालय के डॉ. हॉवर्ड ए.च. स्टीवेंसन ने 10 नवम्बर, 2003 को “आंश्वरीनरशिप: ए डायनामिक सेंटर पीस इन टुडेज़ बिज़नेस स्कूल्स” पर वार्ता प्रस्तुत की।
- प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला भाप्रसंकलकला (i2I) के व्यवसाय योजना प्रतियोगिता की अंतिम प्रतियोगिता में मुख्य अतिथि थे और 18 जनवरी, 2004 को समाप्त भाषण दिया।
- प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला ने डी. भानुमत्याज आर्ट्स एंड कॉर्मस कॉलेज, मैसूर द्वारा 23 जनवरी, 2003 को “एम्पावरिंग

यंग आंश्वप्रीनर्स ऑफ कर्नाटक” पर आयोजित राज्य स्तर की कार्यशाला में मुख्य भाषण दिया।

- प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला को “सोसाइटी ऑफ आंश्वप्रीनरशिप एजूकेटर्स (एसईई) ” आईएसबी, हैदराबाद में नवीन पंजीकृत मुख्यालय का अध्यक्ष चुना गया।

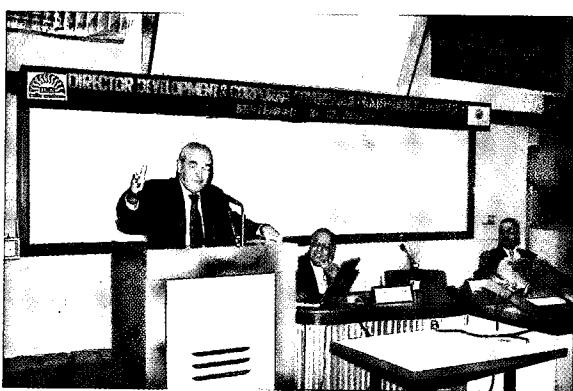
7.5 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र

7.5.1 उद्घाटन एवं निर्माण

केन्द्र का औपचारिक उद्घाटन 10 सितम्बर, 2003 को दक्षिण अफ्रीका के सर्वोच्च न्यायालय के भूतपूर्व जज मर्विन किंग द्वारा किया गया, जो कि कंपनी अभिशासन क्षेत्र के प्रभावशाली व्यक्ति हैं और उन्होंने दक्षिण अफ्रीका में कंपनी अभिशासन से संबंधित दो महत्वपूर्ण रिपोर्टों का लेखन भी किया है। डॉ. शीला भिंडे, कंपनी मामले विभाग की संयुक्त सचिव अतिथि के रूप में उपस्थित थीं और इसकी कार्यवाही में उन्होंने भाग लिया।

कंपनी उपापराध एवं असफलताओं के बढ़ने एवं बने रहने के कारण कंपनी अभिशासन ऐसा विषय रहा है जिसने उत्तीर्ण सौ नब्बे से विश्व भर का अत्यधिक ध्यान आकर्षित किया है। इसी के साथ सरकार एवं सोसाइटी पर निगमों का अत्यधिक शक्ति एवं प्रभाव भी एक चिंता का विषय बना रहा है, संसार को रहने हेतु एक बेहतर जगह बनाने के लिए यह आश्वस्त करना जरूरी है कि इसका अत्यधिक क्षमता का गलत इस्तेमाल न हो बल्कि इसका कार्यरूप में प्रयोग किया जाए। निगमों के अभिशासन का प्रतिरूप बनाने की आवश्यकता की गहरी पहचान हुई है, जो न केवल शब्दों में बल्कि विचारों में सम्पत्ति सृजन एवं सामाजिक सुव्यवस्थित उद्देश्य को एकीकृत करेगा।

इसे दोहराया जाएगा कि 1999-2000 में केन्द्रीय सरकार द्वारा स्थापित समिति ने सिफारिश की थी कि कंपनी अभिशासन के क्षेत्र में शोध एवं शिक्षण/प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करने के लिए अभिशासन द्वारा कंपनी उत्कृष्टता केन्द्र की स्थापना की जाए। इस सिफारिश का अनुपालन करते हुए सरकार उच्चतर अध्ययन के प्रसिद्ध संस्थानों में ऐसे केन्द्रों की स्थापना कर रही है। भाप्रसंबंधे केन्द्र इस पहल में पथप्रदर्शक निकाय है, जो कंपनी अभिशासन प्रयोग एवं जागरूकता को सुदृढ़ करने के लिए



जज मर्विन किंग द्वारा सीसीजी एवं सी का उद्घाटन

व्यवसायियों एवं शिक्षाविदों को फोरम उपलब्ध कराता है, इसी प्रकार के केन्द्र तब से अन्य भाप्रसंबंध में स्थापित किए गए हैं या किए जा रहे हैं।

(i) वॉशिंगटन में प्रशिक्षकों को प्रशिक्षित करना कार्यक्रम

इस अवधि के दौरान सबसे महत्वपूर्ण गतिविधि वाशिंगटन स्थित सार्वभौम कंपनी अभिशासन फोरम एवं केन्द्रीय सरकार के कंपनी मामले विभाग के साथ जून 2004 में वाशिंगटन में कंपनी अभिशासन में प्रशिक्षण कार्यक्रम को आयोजित करने हेतु मामले की योजना बनाने एवं तैयारी करने के लिए निकटतम समन्वयन करना था। अन्य संगठनों में से जीसीजीएफ एक निकाय है जो विकासित देशों में उच्च कंपनी अभिशासन का प्रचार करने का कार्य करता है।

इस संपूर्ण प्रक्रिया में हमारे केन्द्र को जीसीजीएफ एवं डीसीए दोनों से योगदान माँगा है और केन्द्र के अध्यक्ष को इस कार्यक्रम हेतु राष्ट्रीय समन्वयन नाम दिया गया और उन्हें ज्युरिच (जनवरी 2004) और न्यूयार्क (मार्च 2004) में आयोजित सत्रों की योजना बनाने और इस मामले पर प्रगति एवं चर्चा हेतु डी सी ए द्वारा आयोजित दिल्ली में अनेक बैठकों में आमंत्रित किया गया।

ii) कंपनी निदेशकों हेतु अभिमुखी कार्यक्रम

इस बार एशियन सेंटर फॉर कापोरेट गवर्नेन्स, मुम्बई के साथ मिल कर केन्द्र ने कंपनी निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन में तीसरा अभिमुखी कार्यक्रम आयोजित किया। इस कार्यक्रम में बीस सहभागियों सहित उपस्थिति अच्छी रही, इनमें से कुछ बहुत ही वरिष्ठ एवं अनुभव प्राप्त कंपनी निदेशक, प्रबन्ध निदेशक एवं मण्डल के अध्यक्ष थे। कार्यक्रम की प्रतिसूचना (फीडबैक) अत्यधिक अच्छी रही और आशा है कि यह कार्यक्रम आने वाले वर्षों में ध्वजपोत कार्यक्रम होगा। यह देखकर भी खुशी हुई कि केन्द्र ने ईर्षी एवं अन्य में आन्तरिक अन्तरण सहित सभी लागत पूरा करने के पश्चात् पर्याप्त बचत की।

iii) संगोष्ठी एवं सम्मेलन

अ) सार्वजनिक नीति केन्द्र एवं भारत उद्योग के परिसंघ - दक्षिण भारत इकाई के सहयोग से केन्द्र ने ‘कापोरेट्स रोल इन कॉम्बैटिंग एचआईवी - एड्स पर व्याख्यान आयोजित किया और डॉ. (श्रीमती) नफिसा सादिक इस कार्यक्रम की मुख्य वक्ता थीं। डॉ. सादिक को इस क्षेत्र में महारथ प्राप्त है और उन्होंने एशिया एवं पैसिफिक में एचआईवी - एड्स पर यूएन महा सचिव की विशेष दूत के रूप में भी कार्य किया है। इस कार्यक्रम में स्वास्थ्य व्यवसायी, कंपनी एवं गैर-लाभ संगठनों से बड़ी संख्या में लोगों ने भाग लिया।

आ) विश्वबैंक के नेटवर्किंग सहायता से केन्द्र को निगमों, स्वैच्छिक संगठनों एवं शैक्षणिक प्रतिनिधियों के साथ बैंगलूरु सीएसआर कोर समूह बनाना सम्भव हो पाया। जुलाई 2004 में न्यूयार्क में विश्वव्यापी कार्यक्रम से पूर्व सीएसआर कार्यशाला जनवरी 2004 में आयोजित की जानी थी। खेदपूर्वक इसे निश्चित अवधि में संतोषजनक रूप में संचालित नहीं किया जा सका और अब इसे

इसी वर्ष मई-जून में संचालित किया जाएगा। प्रोफेसर पी.डी. जोस और वासंती श्रीनिवासन इस कार्यशाला का नेतृत्व कर रहे हैं।

इ) 25 अन्तर्राष्ट्रीय अंतः शिक्षुओं हेतु कंपनी सामाजिक जिम्मेदारी पर प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करने में एआईएसईसी की पहल के साथ केन्द्र एक्शन एड एवं पार्टनर्स इन चेन्ज के साथ जुड़ा हुआ था। लागत कारणों से यह कार्यक्रम संस्थान के बाहर संचालित किया गया। कार्यक्रम में प्रोफेसर पी.डी. जोस एवं प्रो. वासंती श्रीनिवासन ने सत्रों में समन्वयन एवं योगदान दिया। इस कार्यक्रम की प्रतिसूचना अच्छी रही और जुलाई 2004 में इसी प्रकार के अधिक उन्नत कार्यक्रम संचालित किए जा रहे हैं।

ई) वर्ष 2004-05 हेतु मुख्यतः कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता संबंधी विषयों पर आमंत्रण व्याख्यानों की श्रंखला आयोजित करने की योजना बनाई गई है। आमंत्रण भेजे जा चुके हैं और कंपनी अभिशासन स्तरों में सुधार सहित जनरल मोर्टर्स की ख्याती को बढ़ाने का श्रेय प्राप्त विख्यात यूएस न्यायवादी एवं कंपनी

काउंसेल मैसर्स ईरा मिल्सटीन एवं टाटा स्टील के भूतपूर्व प्रबन्ध निदेशक तथा टाटा ग्रुप का एपैक्स निकास टाटा सन्स मण्डल के वर्तमान सदस्य जेम्स्ड आर ईरानी ने सिद्धान्त रूप में आमंत्रण स्वीकार कर लिया है।

7.5.2 आगे देखना

जून 2004 में वॉर्सिंगटन में आयोजित 'ट्रेन दी ट्रेनर्स' प्रोग्राम में हमारे अनेक संकाय सदस्यों ने भाग लेने के साथ कंपनी अभिशासन क्षेत्रों में व्यापक रूप से शिक्षण/प्रशिक्षण कार्यक्रमों में भाग लेने हेतु सहगामी प्रतिबद्धता से आने वाले वर्षों में ऐसे कार्यक्रमों को संचालित करने और इन्हें सुदृढ़ बनाने एवं अभिकल्पना विस्तृत करने के लिए केन्द्र आशावान है।

केन्द्र ने पहले ही कुछ हद तक ख्याति एवं परिदृश्यता प्राप्त कर ली है, साथ ही यह केन्द्र सबसे पहले कार्य करने का लाभ प्राप्त किया है। केन्द्र को अपनी स्थिति समेकित करने का विश्वास है एवं एक उत्कृष्ट राष्ट्रीय केन्द्र बनने की कोशिश में लगा है।

8. अनुसंधान

संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाओं पर कार्य करने में सहायता करने का संस्थान में कार्यक्रम है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित करते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विभिन्न विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं, पुस्तकों में अध्याय लेखन करते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं।

8.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकायों द्वारा विभिन्न शोध परियोजनाएँ की गई और इन परियोजनाओं हेतु संस्थान द्वारा निधि उपलब्ध कराई गई थी।

8.2 बाह्य निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकायों द्वारा 10 बाह्य निधि प्राप्त परियोजनाएँ की गईं।

8.3 वर्किंग पेपर

विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा 17 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए। इनमें से कुछ हैं : 'दोहा राउंड निगोसियेशन्स: एग्रीकल्चर,' 'ए मार्केव चेन बेस्ड नो-क्लोम-डिस्काउंट सिस्टम्स', 'नेचर एंड इम्पॉर्टेस ऑफ सॉफ्ट स्किल्स इन सॉफ्टवेयर प्रॉजेक्ट लीडर्स'।

8.4 केस

सी - डीओसीटीए के तहत 37 केस अध्ययन एवं लघु केस (केसलैट्स) प्रकाशित किए। संकायों ने पुस्तकों, पुस्तक चैप्टर्स, पुस्तक समीक्षा, शैक्षणिक पत्रिकाओं / समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं, सेमिनार / सम्मेलन प्रस्तुतीकरण एवं सभी शोध परियोजनाओं का ब्यौरा विवरण 9 पर दिया गया है।

9. परामर्श

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबन्ध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबन्ध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

9.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान इंडोनॉर्वीजियन पर्यावरण कार्यक्रम अध्ययन - कर्नाटक में हिरियुर के निकट प्रस्तावित 400 केवी सब स्टेशन हेतु पुनर्वास

कार्ययोजना का सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण एवं विकास, संगठन संरचना की पुनरीक्षा, ग्रेसिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड हवेरी ; विकल्प परियोजना- एचडीएफसी बैंक लिमिटेड, मुम्बई जैसे विषयों पर यारह परियोजनाएँ पूरी की गईं।

9.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2003-2004 के दौरान यारह परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और ये सभी परियोजनाएँ जारी हैं। इनमें से कुछ परियोजनाएँ हैं - राजकोष जोखिम प्रबन्ध, स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, मुम्बई, कर्नाटक के

केएसआरटीसी, बैंगलूरु में राष्ट्रीय क्षेत्र की परिवहन सुविधाएँ, 10वीं पंचवर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन - भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली द्वारा गोदाम एवं रेलवे साइडिंग का निर्माण, द्रुतगामी आर्थिक विकास में प्रौद्योगिकी परिवर्तन एवं विकास की “हाउ टु” को समझना, विश्व बैंक, नई दिल्ली।

9.3 जारी परियोजनाएँ

पूर्व वर्ष में प्रारम्भ की गई पाँच परियोजना जारी थीं।

9.4 भेजे गए प्रस्ताव

संगठनों को उन्नीस प्रस्ताव भेजे गए। कृपया ब्यौरे हेतु विवरण 10 देखें।

10. संकाय

10.1 एशिया इन्कॉर्पोरेटेड के श्रेष्ठ एमबीए स्कूलों में भाग्यसंबंध

एशिया इन्कॉर्पोरेटेड के अगस्त 2003 अंक में एशिया पैसिफिक क्षेत्र के श्रेष्ठ 15 बी-स्कूलों में संस्थान को स्थान प्रदान किया गया है। एशिया के श्रेष्ठ विश्वविद्यालयों को उनकी शैक्षणिक उत्कृष्टता के लिए विश्व भर में मान्यता प्राप्त हुई।

10.2 असाधारण अवकाश

प्रोफेसर एस. रघुनाथ, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र को आईएनएसईएली, फ्रांस में वरिष्ठ अभ्यागत संकाय समनुदेशन करने के लिए 1 मई, 2003 से 30 जून, 2003 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया।

प्रोफेसर एस. नयन तारा, सह प्रोफेसर, पब्लिक सिस्टम्स क्षेत्र (शिक्षा) को मैक्सवैल स्कूल, सैराकूज विश्वविद्यालय यूएसए में अभ्यागत शिक्षण समनुदेशन हेतु 1 फरवरी से 10 मई 2004 तक असाधारण अवकाश प्रदान किया गया।

प्रोफेसर वी. रवि अंशुमन, सह प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को हाँग-काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइन्स एंड टेक्नोलॉजी (एचकेयूएसटी), वित्त विभाग, हाँग-काँग, चीन में अभ्यागत शिक्षण समनुदेशन हेतु 22 मार्च, 2004 से 28 मई, 2004 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

प्रो. राहुल डे, सह प्रोफेसर, क्यूएमआईएस क्षेत्र को बोर्डक्स बिज़नेस स्कूल, पेरिस में “आर्टिफिशियल इंटेलिजैन्स” पर प्राद्यक्रम पढ़ने हेतु अभ्यागत शिक्षण समनुदेशन के लिए 8-15 मई, 2004 को असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया।

10.3 विश्राम अवकाश

प्रो.बी. महादेवन, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र को 1 जून, 2003 से 31 मई, 2004 तक एक वर्ष की अवधि के लिए विराम अवकाश प्रदान किया गया। उपरोक्त विराम अवकाश के दौरान प्रोफेसर बी महादेवन ने “बिज़नेस - टु - बिज़नेस ई - कामर्स पर एवं “प्रॉडक्शन एंड ऑपरेशन्स मैनेजर” पर दो पुस्तकें लिखने की योजना

बनाई। साथ ही वे पीएचडी, वैकल्पिक पाद्यक्रम इत्यादि हेतु आउटलाइन पाद्यक्रम तैयार करेंगे एवं शोध कार्य में व्यस्त रहेंगे।

10.4 ठेके की समाप्ति

प्रो. पॉल चार्लटन, अभ्यागत संकाय जिन्हें 13 सितम्बर, 2003 को नियुक्त किया गया था 11 नवम्बर, 2003 को कार्यमुक्त किया गया।

10.5 पुनः कार्यभार सम्भाला

प्रो.जे. रामचन्द्रन 9 सितम्बर, 2002 से 10 अप्रैल, 2003 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 11 अप्रैल, 2003 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया।

प्रो. सुधी शेषाद्रि, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र जो 18 अगस्त, 2003 से 28 नवम्बर, 2003 तक सिंगापुर मैनेजमेंट विश्वविद्यालय, सिंगापुर में समनुदेशन लेने हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे ने 29 नवम्बर, 2003 को पुनः कार्यभार सम्भाला।

10.6 अनुबद्ध शोध प्रोफेसर

प्रो. टी.आर. मदनमोहन को 1 दिसम्बर, 2002 से 30 नवम्बर, 2005 तक की अवधि हेतु एरिक स्प्रॉट स्कूल ऑफ बिज़नेस, कार्लटन युनिवर्सिटी ओन्टारियो, कनाडा द्वारा अनुबद्ध शोध प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

10.7 प्रोफेसर अवकाश प्राप्त

प्रो. एम. राममोहन राव को प्रारम्भिक रूप से 1 सितम्बर, 2003 से दो वर्ष की अवधि के लिए संस्थान में प्रोफेसर अवकाश प्राप्त नियुक्त किया गया, जिसे भाग्यसंबंध गवर्नर मण्डल एवं मानव संसाधन विकास मंत्रालय ने अनुमोदन प्रदान किया।

10.8 प्रबन्ध में विप्रो चेयर

प्रो.पी.एन. थिरुनारायणा के प्रबन्ध में विप्रो चेयर की नियुक्ति अवधि 1 सितम्बर, 2003 से 30 अप्रैल, 2005 तक बढ़ा दी गई है, जो कि अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर उनका सेवा निवृत्ति दिनांक है।

10.9 रवि जे. मर्थाई राष्ट्रीय फैलोशिप

एक्सआईएम भुवनेश्वर में 22-24 अगस्त, 2003 के दौरान भारतीय प्रबन्ध स्कूल संघ (एआईएमएस) द्वारा आयोजित 15वें वार्षिक प्रबन्ध शिक्षा सम्मेलन में प्रो.एम. राममोहन राव को रवि जे. मर्थाई राष्ट्रीय फैलोशिप एवार्ड प्रदान किया गया।

इसी सम्मेलन में प्रो. जे. रामचन्द्रन ने उनके दो भाग केस शीर्षक “‘पुनीत डालमिया” एवं “‘पुनीत डालमिया एट दी डीसीबीएल” (सुश्री प्रिया मिश्रा, पीजीपी छात्र के साथ संयुक्त रूप से लिखित) हेतु प्रथम पुरस्कार जीता।

प्रो. गणेश एन. प्रभु ने श्रेष्ठ केस लेखन एवार्ड प्रतियोगिता में अपने केस शीर्षक “‘प्रदेश मिल्क फैडरेशन” हेतु द्वितीय पुरस्कार प्राप्त किया।

10.10 ननयांग बिज़नेस स्कूल के साथ समझौता ज्ञापन

भाप्रसंबंदे ने सिंगापुर के ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय के साथ 23 जुलाई, 2003 को समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए। दोनों विश्वविद्यालय शैक्षणिक आदान-प्रदान विकसित करने एवं पाँच वर्ष की अवधि के लिए एक दूसरे को शिक्षण एवं शोध क्षेत्र में सहयोग देने को सहमत हो गए हैं।

समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने वालों में थे- डॉ. प्रकाश जी. आपटे, निदेशक भाप्रसंबंदे एवं प्रो. नियो बून सिंह संकायाध्यक्ष ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय।

10.11 नियुक्ति/सेवा का विस्तार

प्रो. एस. ज्योतिलक्ष्मी, अभ्यागत संकाय, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र की नियुक्ति अवधि 18 जनवरी, 2004 से 17 जनवरी, 2006 तक दो वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

10.12 सेवानिवृत्त

प्रो. ची. बी. कौजलगी, प्रोफेसर, क्यूएमआईएस क्षेत्र ने संस्थान में सह प्रोफेसर के रूप में 4 दिसम्बर, 1975 को कार्यभार सम्भाला था, वे 31 अक्टूबर, 2003 को अधिवर्षिता आयु पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए।

प्रो. एस.एन. चारी, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र ने 13 सितम्बर, 1976 को सहायक प्रोफेसर के रूप में कार्यभार सम्भाला था, वे 30 नवम्बर, 2003 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए।

10.13 त्याग पत्र

प्रो. सुधी शेषाद्रि, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र ने 22 मई, 1978 को अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और वे 31 दिसम्बर, 2003 को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त हुए।

10.14 अतिरिक्त - संस्थागत गतिविधि

संकाय सदस्य मंडल के सदस्य के रूप में कंपनी सरकारी एवं गैर-सरकारी संगठनों की अतिरिक्त संस्थागत गतिविधियों में सक्रिय रूप से

भाग लिया। वर्ष 2003-04 के दौरान उनकी गतिविधियों का मुख्यांश नीचे दिया गया:

i) अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

प्रकाश जी. आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर

- विश्वविद्यालय की भाँति “सीनेट” सिद्धान्त के अनुसार नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ बैंक मैनेजमेंट के शासी मण्डल के तहत बैंकिंग एवं वित्त में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीडीबीएफ) के कार्यकारी परिषद् के सदस्य नियुक्त किए गए।

वी. रंगनाथन, प्रोफेसर

- केन्द्रीय विद्युत रेगुलेट्री आयोग, नई दिल्ली द्वारा स्थापित होने वाली केन्द्रीय सलाहकार समिति के सदस्य नियुक्त किए गए।

ii) वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

आर. वैद्यनाथन, प्रोफेसर

- श्रीराम गुप्त ऑफ कंपनीज के सलाहकार मण्डल के सदस्य नियुक्त किए गए।
- श्रम मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा कर्मचारी भविष्य निधि संगठन (रु. 1,43,000 करोड़ का कॉर्पस एवं 3.95 करोड़ सदस्य होना) में पुनरसमायोजन एवं नीति स्तर परिवर्तन लाने के लिए बहु-अनुशासनिक कार्य दल का सदस्य नियुक्त किया गया। 12 दिसंबर, 2003 को मुम्बई में संदर्भ की शर्तों में सूक्ष्म सुधार लाने के लिए इसकी पहली बैठक में भाग लिया।

iii) विपणन क्षेत्र

पी. एन. थिरुनारायण, प्रोफेसर

- दिल्ली विश्वविद्यालय की संविधि 9 (3) के तहत वाणिज्य एवं व्यवसाय के संकाय में सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया।

iv) संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबन्ध क्षेत्र

कल्याणी गांधी, प्रोफेसर

- मॉरीशस विश्वविद्यालय द्वारा अगले दो शैक्षणिक वर्ष की अवधि के लिए एम एससी मानव संसाधन अध्ययन हेतु परीक्षक नियुक्त किए गए।

v) परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

एम. राममोहन राव, प्रोफेसर

- जी एम इंडिया साइंस लैबोरेट्री, बैंगलूरु के सलाहकार मण्डल के सदस्य के रूप में 10.2.2003 से 9.2.2005 तक की अवधि के लिए नियुक्त किए गए।
- मई, 2003 से प्रारम्भ होने वाले शैक्षणिक सत्र हेतु इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्सड मैनेजमेंट, विशाखापट्टनम के

सलाहकार निकाय के सदस्य नियुक्त किए गए।

- मॉसडिप सेमी कन्डकर्टस टेक्नोलॉजी लिमिटेड के निदेशक मण्डल में गैर-कार्यपालक सदस्य नियुक्त किए गए।
- एआईसीटीई के ऑल इंडिया मैनेजमेंट बोर्ड ऑफ स्टडीज़ के अध्यक्ष नियुक्त किए गए।
- आईसीएफएआई विश्वविद्यालय देहरादून की शासी निकाय के सदस्य नियुक्त किए गए।

10.15 विदेश गमन

वर्ष 2003-04 के दौरान निम्नलिखित संकाय, शिक्षण, सम्मेलन, सेमिनार एवं मण्डल बैठकों में भाग लेने विदेश गए:

डी. कृष्ण सुन्दर, सह प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबन्ध क्षेत्र-सवानाह, जॉर्जिया, यूएसए।

श्रीनिवास प्राख्या, सहायक प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र - लैनकैस्टर, यूके।

प्रकाश जी. आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाजविज्ञान क्षेत्र - प्रिटोरिया, दक्षिण अफ्रीका।

आर. श्रीनिवासन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र - प्रिटोरिया, दक्षिण अफ्रीका।

सुधी शेषाद्रि, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र, बर्लिन, जर्मनी।

आर. वैद्यनाथन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण, बैंगकॉक, थाइलैंड।

गीता सेन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - यूएसए।

पी. डी. जोस, सहायक प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - सैन फ्रान्सिस्को, यूएसए।

एस. नयन तारा, सह प्रोफेसर, पब्लिक सिस्टम्स क्षेत्र - यूके।

एम. राममोहन राव, प्रोफेसर अवकाश प्राप्त परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र बेल्जियम एवं फ्रांस।

पी.एन. थिरुनारायण, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र कोलंबो, श्रीलंका।

सभी संकायों की सूची विवरण 11 पर संलग्न है।

11. अवसर्चना

11.1 पुस्तकालय

पुस्तकालय ने 2.02 लाख पुस्तकें, पत्रिकाओं के जिल्दबंद खंड, गैर-पुस्तक सामग्री (फिल्म, कैसिटें इत्यादि) एवं माइक्रो दस्तावेजों का संग्रह विकसित किया है। पुस्तकालय 675 मुद्रित पत्रिकाएँ एवं 795 ई-पत्रिकाएँ भी सब्सक्राइब करता है। 'बिज्ञेस सोर्स प्रीमियम डेटाबेस से 3,300 पूर्ण टैक्स्ट शीर्षक एवं बिज्ञेस पीरियोडिकल्स ऑन डिस्ट (एबीआई/आईएनएफओआर एम ग्लोबल) से 1,800 पूर्ण टैक्स्ट शीर्षक भी प्रयोग हेतु उपलब्ध हैं। बहुत डेटाबेसिस सेट की सेवाएँ



पुस्तकालय

सुव्यवस्थित सीडी-वर्कस्टेशन से डेटा खोजने में सहायता करता है। 375 वीडियो, 180 ऑडियो एवं 205 फिल्मों का संग्रह संभावित उपयोगकर्ताओं की शिक्षण एवं शोध कार्य में सहायता करता है। आसानी से प्रयोग करने हेतु पुस्तकालय की सुविधाओं का कम्प्यूटरीकरण किया गया है।

पुस्तकालय आगंतुकों हेतु सीमित समय के लिए खुला रहता है और यह स्नातकों, डिप्लोमा धारकों एवं व्यवसायिक शिक्षुओं को एक वर्ष का प्रशिक्षण उपलब्ध कराता है।

11.2 पुस्तकालय सेवाएँ

पूर्व वर्षों की भाँति पुस्तकालय वर्तमान विषय - सूची सेवा, वर्तमान प्रैस क्लिपिंग सेवा, श्रव्य-दृश्य सेवा, दस्तावेजीकरण सेवा, औद्योगिक सूचना सेवा, संदर्भ सेवा एवं रिपोर्टिंग जैसी सेवाएँ उपलब्ध कराता है।

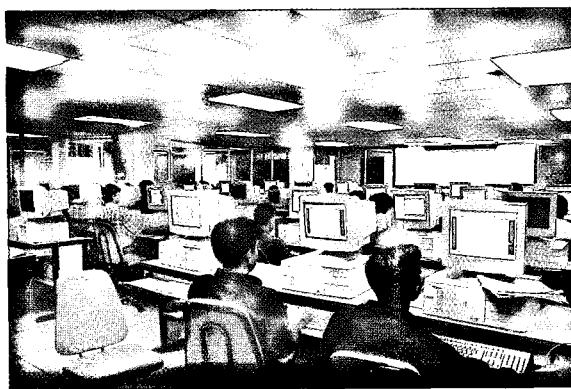
पुस्तकालय में 16 अंग्रेजी, 1 हिन्दी, 5 कन्नड़ एवं अन्य क्षेत्रीय भाषाओं के समाचार पत्र मौजूद जाते हैं। पुस्तकालय दस्तावेज संस्थान के एलएन पर उपलब्ध हैं।

11.3 कम्प्यूटर केन्द्र

कम्प्यूटर केन्द्र में चौदह सर्वर, एक अद्यतन परिसर नेटवर्क एवं इंटरनेट कनैक्शन्स उपलब्ध हैं। कम्प्यूटर केन्द्र वर्ष भर चौबीस घंटे खुला रहता है और इसमें मल्टीमीडिया सुविधाओं के अतिरिक्त 521 कम्प्यूटर हैं। नए प्रबन्ध विकास केन्द्र ब्लॉक के सभी कमरों में संस्थान नेटवर्क, आईआईएमबीनैट विस्तारित किया गया है।

वर्ष 2003-04 के दौरान महत्वपूर्ण उपलब्धियाँ हैं

- 1 एमडीसी ब्लॉक से सभी कमरों में आईआईएमबीनैट विस्तारित किया गया है।
- 2 सर्वर डेटा बैकअप हेतु पुरानी बैकअप डिवाइस को नवीनतम 40/80 जीबी डी एलटी 80 ई बैकअप टेप डिवाइस से अद्यतन किया गया है।
- 3 सामान्य प्रवेश परीक्षा संबंधी गतिविधियों हेतु पीजीपी प्रशासन को सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना सुविधाएँ जैसे नेटवर्क सुविधाओं सहित डेस्कटॉप कम्प्यूटर्स, प्रिंटर्स एवं स्कैनर उपलब्ध कराई गई हैं।
- 4 वित्तीय वर्ष के दौरान सभी संकायों के सेक्रेट्रियों को डेस्कटॉप कम्प्यूटर उपलब्ध कराए गए हैं।
- 5 सर्वर पर अतिरिक्त हार्ड डिस्क ड्राइव्स जोड़ कर संकाय सदस्यों को नेटवर्क सर्वर पर अधिक जी ड्राइव स्पेस उपलब्ध कराई गई है (वर्तमान 10 एमबी के स्थान पर 100 एमबी)।
- 6 कम्प्यूटर केन्द्र में पुराने एचपी 5 सिमएक्स नेटवर्क प्रिंटर्स (दो) को एच पी 9000 सीरीज़ पूर्ण ड्यूपलैक्स 50 पीपीएम हाई स्पीड नेटवर्क प्रिंटर्स प्रतिष्ठापित किया गया है।
- 7 लेखा अनुभाग में पुराने डेस्क जैट एवं डॉट मैट्रिक्स प्रिंटर्स के स्थान पर नेटवर्क लेजर प्रिंटर (एच पी 4000 शूखला) लगाया गया।
- 8 पीजीएसएम अनुभाग में पुराने कॉम्पैक्ट अरमाडा लैपटॉप्स के बदले एच पी एच एक्स 9000 सीरीज़ लैपटॉप्स एवं ईंझीपी अनुभाग में ओबीपी एच एमडीपी गतिविधियों हेतु नया एच पी एन एक्स 9010 लैपटॉप्स लगाया गया।



कम्प्यूटर केन्द्र

9 वर्ष के दौरान सभी प्रशासनिक अनुभागों में पुराने डैस्कजैट 200/एल एक्स 800 प्रिंटरों को नए एच पी 5160 लागत प्रभावित प्रिंटरों से बदला गया।

10 वर्तमान वर्ष के तहत नोवेल नेटवर्यर 5.0 ऑपरेटिंग सिस्टम को 1000 यूजर नेटवर्यर 6.0 अद्यतन किया गया, इसका इंस्टालेशन बाकी है।

11 तीन पीजीएसएम कक्षाकक्षों को नए प्रोजेक्टर एवं डेस्कटॉप सिस्टम्स से सज्जित किया गया।

12 सीआईआर ई एच संप्रेषण अनुभाग दोनों जगह पैटियम IV सिस्टम्स लगाए गए।

13 नियमित आधार पर प्रयोगकर्ता संतोषण सर्वेक्षण किया जाता है।

14 वर्ष के दौरान हमने एक मेल सर्वर के वायरस कंट्रोल सॉफ्टवेयर के लाइसेंस को नवीकृत किया और दूसरे ई-मेल सर्वर के लिए ट्रैन्ड माइक्रो स्कैन मेल एंट - वाइरल को अद्यतन करने हेतु कार्य आदेश दिया है। इससे ई-मेल वाइस प्रभाविता को रोका जा सकता है।

वर्ष के दौरान प्रमुख उपलब्धियाँ हैं

1 वर्ष 2003-04 के दौरान इंटरनेट लिंक 2 एनबीपीएस शेयर बैंडबिड्थ को 1.5 एमबीपीस से नवीकृत किया गया है। ये प्रिमियम सरक्यूट एसटीपीआई द्वारा उपलब्ध कराया गया है।

2 5 के बी एयूपीएस को 8 केवीए क्षमता के नवीनतम एपीसी सिमेट्रा मॉड्युलर यूपीएस से बदला गया है। पूरे कम्प्यूटर केन्द्र में सिमेट्रा यूपीएस में अतिरिक्त मॉड्यूल्स जोड़ कर यूपीएस सुविधा को केन्द्रीकृत करने की हमारी योजना है, जिसमें स्टैंडलोन यूपीएस सिस्टम्स के एजिलिस निकालने और रिडॉन्सी का विकल्प भी है।

3 “वार्दुअलाइज़ेशन तकनीक सहित सिंगल सर्वर के साथ हिट्रोजीनियस सर्वर स्थापित कर समेकित (लगभग 15 संख्या) करने की योजना है जो कि हार्डवेयर लागत, अनुरक्षण, जनशक्ति पावर सल्वाई और मुख्यतः सुविधा प्रबन्ध की दृष्टि से लागत कटौती विकल्प है। क्लस्टरिंग विकल्पों सहित सर्वर कन्सॉलिडेशन सहित आईबीएम को आर्डर दिया गया है जो “नो सिंगल प्वाइंट फैल्योर” ट्रॉल प्री सर्वर रिसोर्सेज उपलब्ध कराएगा।

4 विप्रो द्वारा उपलब्ध कराई गई सुविधा प्रबन्ध सेवाओं की अवधि को और 5 वर्ष के लिए बढ़ा दिया गया है।

11.4. निर्माण

11.4.1 पूरे किए गए कार्य

संकाय के दस आवासों का कार्य पूरा किया गया (नए ई 1 टाइप)। उनमें संकाय निवास कर रहे हैं।

11.4.2 जारी कार्य

24 संकाय कार्यालयों और 6 कक्षाकक्षों का निर्माण कार्य पूरा हो चुका है। भीतरी कार्य जारी है।

12. कार्मिक एवं प्रशासन

12.1 नियुक्तियाँ

विंग कमांडर श्री जी.बी. अत्री (सेवानिवृत्त) को भाप्रसंबंदे ठेका नियुक्ति नियम, 1993 के तहत् 1 अप्रैल, 2003 को मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (दीर्घावधि कार्यक्रम) के रूप में नियुक्त किया गया।

12.2 नियुक्ति / सेवाओं का विस्तार

मेजर आर. स्वामीनाथन, परामर्शदाता की नियुक्ति अवधि 25 मई, 2003 से एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गयी है।

श्री के. वासुदेव राव, वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी की नियुक्ति अवधि 1 अप्रैल, 2003 से छह माह बढ़ा दी गयी है।

श्री ए.एस. मलूकर, परामर्श की नियुक्ति अवधि 1 मई, 2003 से एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

श्री जे.आर. सलिगराम, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी की नियुक्ति अवधि 15 मई, 2003 से एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

12.3 ठेके की समाप्ति

कर्नल एस.एल. खन्ना (सेवानिवृत्त) की नियुक्ति अवधि की समाप्ति पर उन्हें 31 मार्च, 2003 को कार्यमुक्त किया गया।

12.4 वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी

श्री ए. मनोहरन, उप सचिव (वित्त), केन्द्रीय रेशम बोर्ड, बैंगलूरु को प्रतिनियुक्ति पर 30 अक्टूबर, 2003 से दो वर्ष की अवधि के लिए संस्थान के वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी नियुक्त किए गए।

12.5. वर्ष का श्रेष्ठ पुस्तकालयाध्यक्ष एवार्ड

श्री चिक्कमलय्या, पुस्तकालयाध्यक्ष को एमएएनएलआईबी एनईटी (प्रबन्ध पुस्तकालय नेटवर्क) द्वारा मई 2004 के दौरान मुम्बई में आयोजित सम्मेलन में वर्ष का श्रेष्ठ पुस्तकालयाध्यक्ष का एवार्ड प्रदान किया गया।

12.6 सिस्टम्स प्रबन्धक (लेखा)

श्री आर. चन्द्रशेखर राव, वरिष्ठ वित्त अधिकारी को अस्थाई रूप से 1 दिसंबर, 2003 से दस माह की अवधि के लिए वरिष्ठ वित्त अधिकारी के पद के बदले सिस्टम्स प्रबन्धक (लेखा) नियुक्त किया गया। यह पद 30 सितम्बर, 2004 को अधिवर्षिता आयु पहुँचने पर स्वतः ही समाप्त हो जाएगा।

12.7 परामर्शदाता (लेखा)

श्रीमती भवानी कार्तिकेयन को भाप्रसंबंदे (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत् 12 नवम्बर, 2003 से एक वर्ष की अवधि के लिए परामर्शदाता (लेखा) नियुक्त किया गया।

12.8 संपदा अधिकारी

श्री एस. शांति कुमार, सेवानिवृत्त अधीक्षक, केपीटीसीएल को भाप्रसंबंदे (ठेका नियुक्ति) नियम 1993 के तहत् 19 जनवरी, 2004 से एक वर्ष की अवधि के लिए संपदा अधिकारी नियुक्त किया गया।

12.9 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 1 सितम्बर, 2003 से 30 सितम्बर, 2003 तक हिन्दी माह समारोह आयोजित किया गया। अधिकारियों एवं अधीक्षकों हेतु सम्मेलन आयोजित किया गया और इस माह के दौरान तस्वीर बोलती है, प्रशासनिक शब्दावली / अनुवाद, पर्ची उठाएँ और बोलें, टंकण प्रतियोगिता, समुच्चित चित्र, अंत्याक्षरी जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। वर्ष के दौरान कार्यपालक सहायकों, अवर श्रेणी लिपियों हेतु हिन्दी कम्प्यूटर प्रशिक्षण कार्यक्रम और चार हिन्दी कार्यशालाएँ आयोजित की गईं। अठारह कार्यपालक सहायकों को हिन्दी आशुलिपि प्रशिक्षण दिया गया।

31 मार्च, 2004 तक सभी अधिकारियों रिसर्च फैलो एवं कर्मचारियों की सूची विवरण 12 एवं 13 पर संलग्न है।

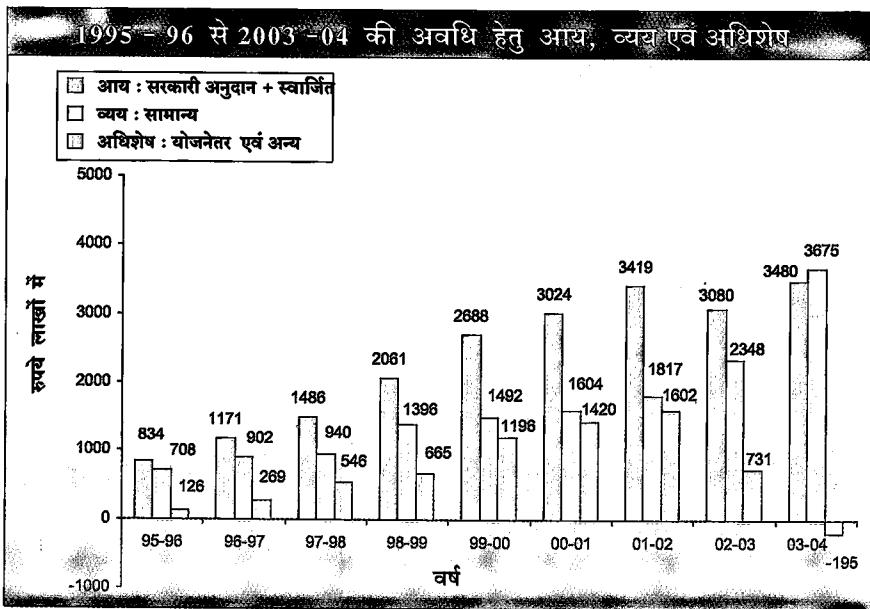
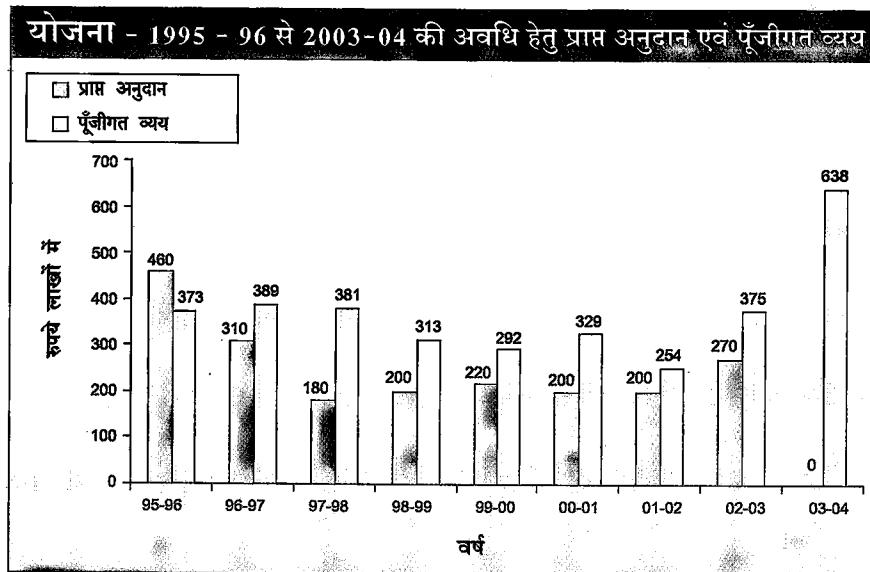
13. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2003-04 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है:

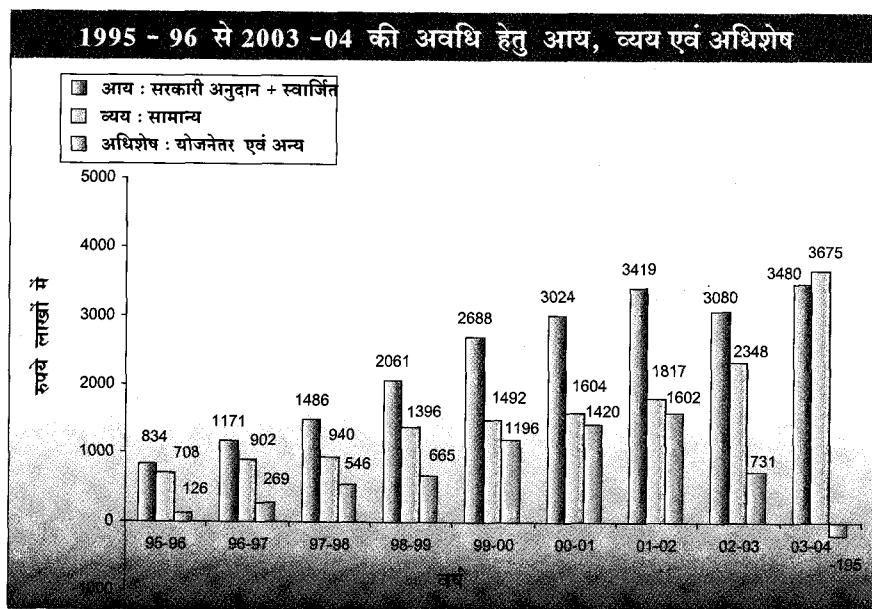
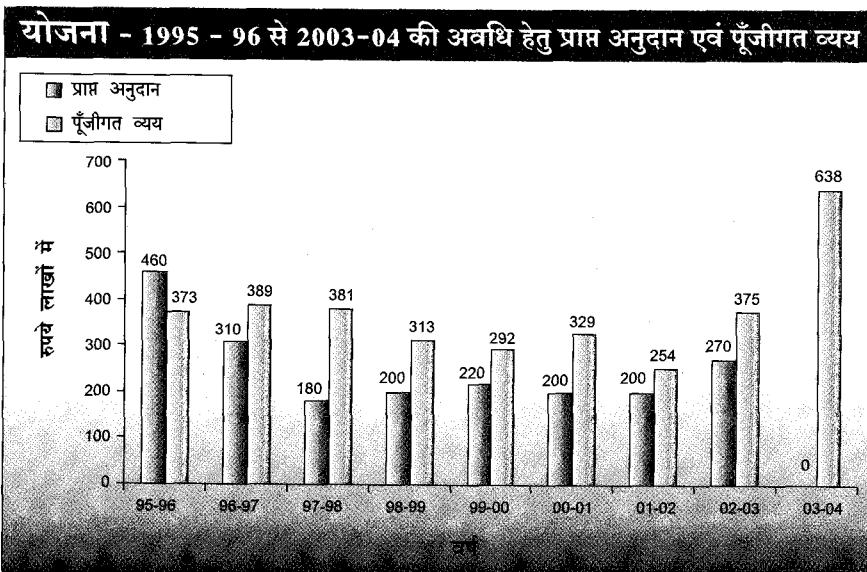
(रुपए करोड़ में)

विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन 2003-04
	2001 - 02	2002 - 03	2003 - 04	
योजनेतर				
1. आय				
सरकारी अनुदान	9.40	4.57	-	4.57
स्व राजस्व	24.79	26.23	34.80	23.53
कुल	34.19	30.80	34.80	28.10
2. व्यय	18.17	23.49	36.75	31.05
3. व्यय से अधिक आय	16.02	7.31	- 1.95	- 2.95
घटाएँ : कॉर्पस ब्याज	4.43	4.46	2.27	
निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित	11.59	2.85	- 4.22	
योजना				
1. प्राप्तियाँ				
भारत सरकार	2.00	2.70	-	2.70
2. व्यय	2.54	3.75	6.38	4.77

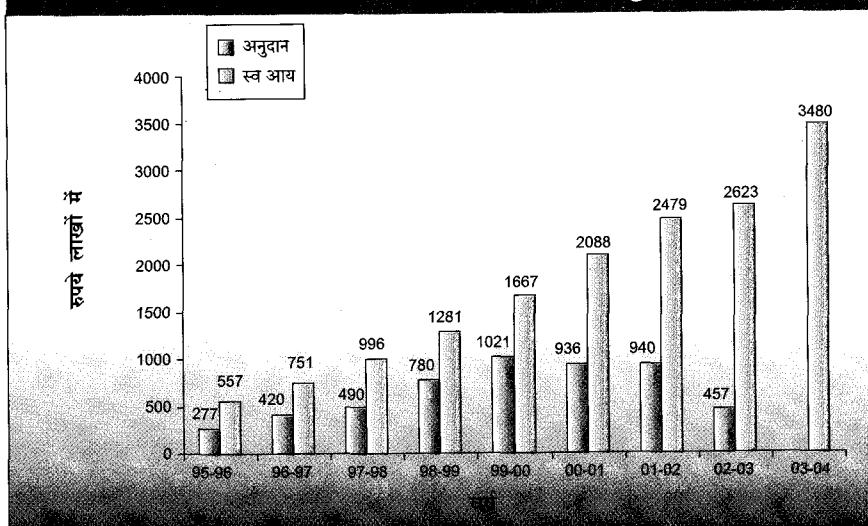
1995-96 से 2003-04 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



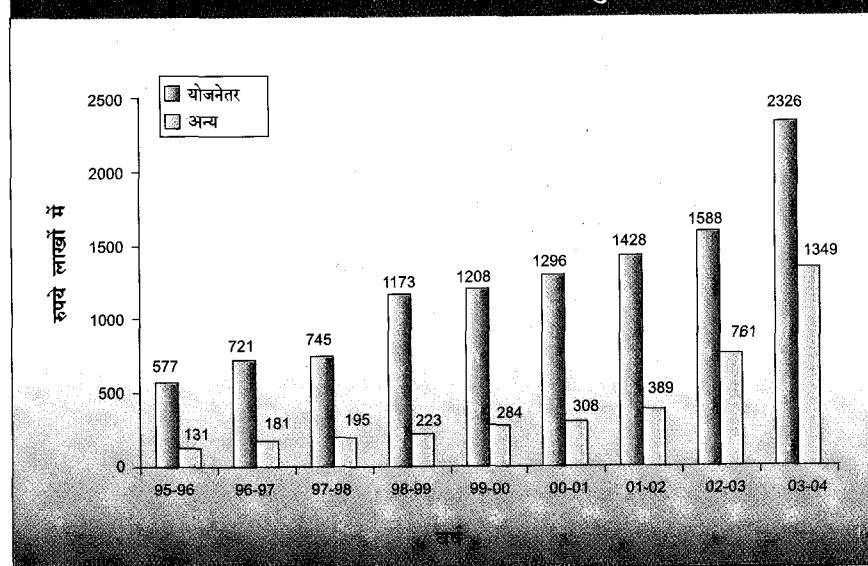
1995-96 से 2003-04 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



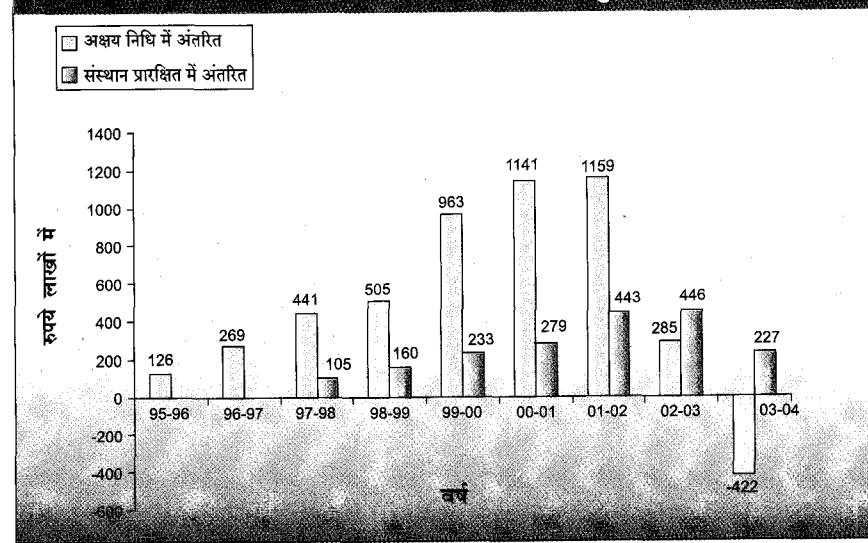
1995-96 से 2003-04 की अवधि हेतु आय



1995 - 96 से 2003 - 04 की अवधि हेतु राजस्व व्यय



1995 - 96 से 2003 - 04 की अवधि हेतु अधिशेष





भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

14 विवरण

विवरण - 1

मंडल बैठकें

2003-2004 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की संख्या : 3

बैठक की संख्या एवं दिनांक :	104वीं बैठक	:	5 अगस्त 2003
	105वीं बैठक	:	28 अक्टूबर 2003
	106वीं बैठक	:	27 मार्च 2004

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण:

सदस्य का नाम (1)	उपस्थित बैठकों की संख्या (2)	अभ्युक्तियाँ (3)
श्री / श्रीमती / सुश्री		
एस.एन. अग्रवाल	3	
प्रकाश जी. आपटे	3	
सुनील के. अलग	3	
बी.के. दास	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.एम. दत्ता	3	
अभय जैन	1 (106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
के. जयराज	1 (106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
के.एन. जयलिंगप्पा	2 (105वीं एवं 106वीं)	104वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
ब्रिजेश कुमार	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
लालमल सौमा	शून्य	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे। 106वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
के.के. मिश्रा	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
सरोजिनी मुथुण्णा	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
अजीत नाम्बियार	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
शोभा नम्बिसन	शून्य	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थी। 106वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
आर. नटराजन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.के. पचौरी	2(105वीं एवं 106वीं)	104वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
के.पी. पाण्डे	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
वी.एस. पाण्डे	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
बी.एस. पाटिल	1(104वीं)	105वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 106वीं बैठक से सदस्य नहीं थे।
जे. रामचन्द्रन	3	

सदस्य का नाम (1)	उपस्थित बैठकों की संख्या (2)	अभ्युक्तियाँ (3)
आर.ए. सवूर	3	
किरन मजूमदार शॉ	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थी।
आर. श्रीनिवासन	3	
वेणु श्रीनिवासन	शून्य	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे। 106वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.एस. सुभाष	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
एम.एस. थिमण्णा	1(104वीं)	105वीं एवं 106वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.के. त्रिपाठी	1(106वीं)	106वीं बैठक में श्री दी के पिपरसेनियाँ, संयुक्त सचिव एवं वित्त सलाहकार (मानव संसाधन विकास) द्वारा प्रतिनिधित्व किया गया।
रवि उपल	1(106वीं)	104वीं एवं 105वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।

विशेष रूप से आमंत्रित

ओ.पी. अग्रवाल	1(104वीं)	104वीं एवं 106वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
वी. आनन्द राम	3	

वित्त समिति

आयोजित बैठकें	3	
		11वीं बैठक - 29 जुलाई, 2003
		12वीं बैठक - 18 अक्टूबर, 2003
		13वीं बैठक - 24 जनवरी, 2004

निम्नलिखित उपस्थित थे :

प्रोफेसर/श्री		
एस.एन. अग्रवाल	3	
पी.जी. आपटे	3	
ए. मनोहरन	1(13वीं)	11वीं एवं 12वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
आर. नारायणस्वामी	3	
वी.एस. पाण्डे	शून्य	11वीं एवं 12वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे। 13वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
वी.के. पिपरसेनियाँ	शून्य	11वीं एवं 13वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे। 13वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
वी. आनन्द राम	3	
आर. चन्द्रशेखर राव	1(12वीं)	11वीं एवं 13वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
के. वासुदेव राव	1(11वीं)	12वीं एवं 13वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
आर. श्रीनिवासन	3	
आर. वैद्यनाथन	शून्य	11वीं एवं 12वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे। 13वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।

परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या	-	3
		19 मई, 2003
		23 सितम्बर, 2003
		15 अक्टूबर, 2003

एस.एन. अग्रवाल	3	
पी.जी. आपटे	3	
वी. नागदेवरा	3	
के. जयराज	1(19 मई, 2003)	23 सितम्बर, 2003 एवं 15 अक्टूबर, 2003 की बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।

आमंत्रित

वी. आनन्द राम	3	
मेजर स्वामीनाथन	3	
आर.टी. कृष्णन	1 (19 मई, 2003)	
आर. श्रीनिवासन	2 (19 मई, 2003 एवं 23 सितम्बर, 2003)	

कर्मचारी विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या	-	1
		20 मार्च, 2004

निम्नलिखित द्वारा भाग लिया गया :

वी. आनन्द राम
जे. रामचन्द्रन
आर.ए. सवू

विवरण - 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबन्ध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

दिनांक	नाम	शोध प्रबन्ध शीर्षक
1 5 मई, 2003	विकास मेहरा	ए स्टडी ऑफ दी फैक्टर्स एफैक्टिंग इन्डिविजुअल नॉलेज कन्ट्रीब्यूटिंग एंड नॉलेज सीरिजा बिहेवियर्स थ्रू नॉलेज रिफॉजिट्रीज
2 23 मई, 2003	मंजू जैसवाल	टॉप मैनेजमेंट पे एंड फर्म परफॉर्मेंस इन दी इंडियन कार्पोरेट सैक्टर
3 15 मार्च, 2004	अजय कुमार गर्ग	दी रिलेशनशिप बिटवीन बोर्ड काम्पोजीशन एंड फर्म परफॉर्मेंस: ए स्टडी ऑफ लिस्टेड इंडियन कंपनीज

विवरण - 3

‘वर्ष 2004 भाप्रसंबों की फैलो’ उपाधि पंचाट

छात्र	शोध प्रबन्ध शीर्षक
1 कौशिक साहा	ईश्यूज इन मॉनिटरी पॉलिसी ट्रांसमिशन इन इंडिया
2 हरि नटराजन	मॉडलिंग इलैक्ट्रिसिटी स्पॉट प्राइस बिहेवियर
3 एच.आर. बद्रीनाथ (अनुपस्थिति में प्रदान किया गया)	इंटरैक्शन बिटवीन एक्सचेंज रेट्स, इंटरेस्ट रेट्स एंड स्टॉक प्राइसिस
4 आशीश कुमार तिवारी (अनुपस्थिति में प्रदान किया गया)	मॉडलिंग एंड ऐमालाइजिंग दी कॉस्ट, क्वालिटी एंड टाइम इम्प्लिकेशन्स ऑफ ट्रैस्टिंग इन सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट डेवलप्मेंट
5 राजीव शर्मा	कन्फ्रोल एंड कोआरडिनेशन ऑफ ग्लोबल सॉफ्टवेयर प्रॉजेक्ट्स : एन एम्फैरिकल स्टडी
6 देबजानी गांगुली (अनुपस्थिति में प्रदान किया गया)	ट्रेड, रिटर्न माइग्रेशन एंड डिस्पोरा इन्वैस्टमेंट्स : ए केस स्टडी ऑफ इंडिया
7 पंकज बागरी	इलैक्ट्रॉनिक बिज़नेस एडॉप्शन इन ब्रिक्स एंड मॉर्टर ऑर्गेनाइजेशन्स-ए प्रॉसेस ओरियेटेड एनालिसिस

विवरण - 4

पीजीपी नए वैकल्पिक विषय 2003-04

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
1 उन्नत विपणन शोध एवं विपणन में अभिकल्प	3	एस. वासुदेवन (अभ्यागत संकाय)
2 उन्नत सामरिक प्रबन्ध	3	आर.टी. कृष्णन
3 मुद्रा बाजार एवं वित्तीय संकट	3	पॉल जे. अलापात (अभ्यागत संकाय)
4 वर्तमान आर्थिक परिदृश्य	3	पॉल जे. अलापात (अभ्यागत संकाय) बी. रामानून, रूपा चंदा
5 भारतीय व्यवसाय परिवेश विकसित करना	2	एन.एम. अग्रवाल
6 सामान्य बीमा	3	ज्योतिलक्ष्मी (अभ्यागत संकाय)
7 अंतरराष्ट्रीय विपणन	2	विपिन गुप्ता (अभ्यागत संकाय)
8 निवेश बैंकिंग	3	प्रताप एस. गिरि (अतिथि संकाय)
9 सेवा उद्योगों का प्रबन्धन	3	जिश्नु हज़रा
10 सूचना प्रौद्योगिकी विपणन	3	आर. दास गुप्ता (अतिथि संकाय) के.वेंकटेश (अतिथि संकाय)
11 उन्मज्जअर्थशास्त्र में बहुराष्ट्रीय व्यवसाय नीति	3	मुरली पतिबंडला (अभ्यागत संकाय)
12 खुदरा प्रबन्धन	2	संगीता जोशी (अभ्यागत संकाय)
13 स्वतः रूपांतरण - भारतीय दृष्टिकोण	2	सी.एम. रेड्डी
14 सामाजिक उद्यम - वृत्ति	2	त्रिलोचन शास्त्री, आर. श्रीनिवासन
15 प्रौद्योगिकी, आधारिक संरचना एवं बाजार सुधार	3	डी. नरसिंहराव (अभ्यागत संकाय)
16 व्यापारिक विपणन एवं बिक्री संवर्धन	3	संगीता जोशी (अतिथि संकाय)

छात्र विनिमय कार्यक्रम

वर्ष 2003-2004 हेतु भाप्रसंबो ने एशिया, ऑस्ट्रेलिया, यूरोप अमेरिका यू एस ए एवं कनाडा के 17 देशों के 37 विश्वविद्यालयों से विनिमय साझेदारी स्थापित की है। संस्थान ने जिन विश्वविद्यालयों के साथ छात्र विनिमय कार्यक्रम स्थापित किए हैं, उनकी सूची नीचे दी गई है :

यू एस ए

- 1 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, शिकॉगो विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 2 एन्डरसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, यूरीप्लाए, यू एस ए।
- 3 केनन - फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, उत्तर केरोलिना विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 4 स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, मेरीलैंड विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 5 फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, इयूक विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 6 वॉर्शिंगटन विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 7 मेज़ कॉलेज ऐंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए ऐंड एम विश्वविद्यालय, यू एस ए।
- 8 जै मैक रोबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट विश्वविद्यालय, अटलांटा, यू एस ए।
- 9 एनवाइयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क।

कनाडा

- 10 मैकगिल विश्वविद्यालय, कनाडा।
- 11 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यार्क विश्वविद्यालय कनाडा।
- 12 वेस्टर्न ओन्टारियो विश्वविद्यालय, कनाडा।

यूरोप

13. लंदन बिज़नेस स्कूल, लंदन, यू के।
- 14 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्वीडन।
- 15 हेलसिंकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, फिनलैंड।
- 16 वारसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, पोलैंड।
- 17 सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, ब्रसेल्स, बैल्जियम।
- 18 कैथोलिक युनिवर्सिटी ल्यूबैन, बैल्जियम।
- 19 रॉटरडैम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ईयूआर, दी नीदरलैंडस।
- 20 ओटो-बीशियम स्कूल ऑफ बिज़नेस डब्लूएच्यू - कोबलैन्ज, जर्मनी।
- 21 एचएचएल (हैंडलशॉश्यूल, लियपज़िप), जर्मनी।
- 22 जेआईबीएस (जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल), स्वीडन।
- 23 कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल, डेमार्क।
- 24 युनिवर्सिटा कॉमर्सियाले एल, बोकोनी, इटली।
- 25 सेट गैलिन विश्वविद्यालय, स्विटज़रलैंड
- 26 ईएसएडीई (एसक्यूला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रेक्शन वाई डायरैक्शन डी एम्प्रैसिस), स्पेन।
- 27 ईएसएसईपी बिज़नेस स्कूल, फ्रांस।
- 28 ईडीएचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले ऐंड नाइस, फ्रांस।
- 29 युरोपियन बिज़नेस स्कूल, जर्मनी।
- 30 हाउट्स एटुडे कॉमर्सियालेस स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेरिस।
- 31 टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ मनिच, जर्मनी।
- 32 युनिवर्सिटी ऑफ प्रिंस एल्बर्ट फुंड, किंग बौडियन फाउंडेशन, ब्रसेल्स - बैल्जियम फांडस प्रिंस एल्बर्ट।

ऑस्ट्रेलिया

33 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, ऑस्ट्रेलिया ।
 34 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबेन, ऑस्ट्रेलिया ।

एशिया

35 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, सोल नैशनल विश्वविद्यालय, दक्षिण कोरिया ।
 36 स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), थाइलैंड।

संकाय विनिमय कार्यक्रम

1 मैक्सवैल स्कूल ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन, साइराक्यूज़ विश्वविद्यालय, न्यूयार्क, यूएसए ।

विवरण - 6

ग्रीष्म अवस्थापन - 2004

कंपनी	छात्रों की संख्या
1 एबीनी	1
2 एबीएन - एम्प्रो बैंक	2
3 एक्सेस्व्होर	1
4 एडीडिस	3
5 एग्रोटेक	1
6 एशियन पेंट्स	3
7 बैंक ऑफ अमेरिका	1
8 बिरला मैनेजमेंट	2
9 बीएनपी परिवास	2
10 भारत पैट्रोलियम	1
11 ब्रिटानियाँ	6
12 कैटबरी	2
13 कैसट्रॉल	1
14 सिटी बैंक	7
15 कोका-कोला	2
16 कोवनसिस	5
17 सीआरआईएसआईएल	1
18 कॉगनीज़ेन्ट टेक्नोलॉजीज़	4
19 डीबी - ग्लोबल	4*
20 डॉ. रेडीज़ लैबोरेट्रीज़	3
21 डीएसपी मैरिल लिंच	2
22 जी ई कैपिटल्स	3
23 जैनरल मोटर्स	3
24 जिलैट	3
25 गोदरेज़	2
26 ग्लैक्सो स्मिथक्लिन	2
27 हथूविट	2
28 हिन्दुस्तान लीवर	7
29 एच पी	2
30 एचएसबीसी-आईबी	1*
31 एचएसबीसी-इंडिया	5
32 आईबीएम	5
33 आईसीआईसीआई	10
34 इक्सोसिस	3

** सभी एफीएम छात्र
 * 21 - समुद्रपारीय तैनातियाँ

कंपनी	छात्रों की संख्या
35 आईएनजी इन्वेस्टमेंट	2
36 आईएनजी वैश्या बैंक	2
37 आईटीसी	4
38 जे एंड जे- मैडिकल	2
39 कोटक	6
40 लेहमैन ब्रदर्स	4*
41 एलज़ी सॉफ्ट	1
42 मेरिको	5
43 मास्ती उद्योग	3
44 मैटलाइफ	7
45 मुरुगा	2
46 एनकैफ - सिंगापुर	8*
47 नोकिया	2
48 ओलम इंटरनैशनल	2*
49 प्रॉक्टर एंड गैब्सल	4(2*)
50 पट्टी कम्प्यूटर्स	3
51 पैप्सिको	2
52 रैनबैक्सी	2
53 रैकिट	3
54 राउलैक	1
55 सेंट - गोबेन	1
56 एसएसकेइप्स	2
57 एसबीआई कैपिटल्स	1
58 स्टैंडर्ड चार्टर्ड	3
59 सिनकेटा	1
60 टीएएस	5
61 टाटा एआईज़ी	3
62 टेक्स्पान	1
63 टाटा मोटर्स	3
64 टाइम्स ऑफ इंडिया	4
65 टीवीएस मोटर्स	3
66 यूटीआई बैंक	3
67 विप्रो	8
68 भाप्रसंबंध	16***
कुल	221

अंतिम अवस्थापन 2004 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्च स्तरीय अवस्थापन		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
1 अस्ट्रो ज्ञेनेका			3	3			3	3
2 एबीएन एम्ब्रो					3	0	3	0
3 एम्ब्रो टेक					1	0	1	0
4 एजीएस-एमएस					4	2	4	2
5 एटीकेयरने					6	6	6	6
6 एमेक्स					8	8	8	8
7 एशियन पेट्रोस					3	2	3	2
8 आनन्द ग्रुप					1	1	1	1
9 बीसीजी					1	1	1	1
10 बैंक ऑफ अमेरिका					2	2	2	2
11 ब्रिटिश गैस					3	3	3	3
12 बीएमसी					3	1	3	1
13 भारती					5	2	5	2
14 बीपीसीएल					2	1	2	1
15 बीपी-सिंगापुर					1*	1	1*	1*
16 कम्प्यूटर साइंस कार्पोरेशन			1	1			1	1
17 सीजीईवाई			2	0			2	0
18 कैस्ट्रॉल					2	2	2	2
19 सिटी बैंक	2	2			7	2	9	4
20 कॉम्पीजैट					16	14	16	14
21 कैडबरी					1	1	1	1
22 कोका कोला					1	0	1	0
23 कोलगेट					1	1	1	1
24 कोवनसिस					5	4	5	4
25 सीआरआईएसआईएल					2	2	2	2
26 डीबी-ग्लोबल					4*	4	4*	4*
27 डीबी-इंडिया					2	0	2	0
28 डीएसपीएमएल					1	1	1	1
29 डिजिटल			3	2	4	3	7	5
30 डाबर					1	1	1	1
31 डैल			2	1			2	1

अंतिम अवस्थापन 2004 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्च स्तरीय अवस्थापन		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
32 डॉ रेडीजे लैब			7	4			7	4
33 ईसीएस			1	0			1	0
34 जी ई कैपिटल	3	2			5	1	8	3
35 जेनरल मोर्ट्स					2	2	2	2
36 जिलैट					2	1	2	1
37 एचसीएल			1	1			1	1
38 हिलियोस			2	0			2	0
39 एचएलएल	2	1			1	1	3	2
40 एचपीसीएल					2	0	2	0
41 हेन्किल स्पिक					1	0	1	0
42 आईसीआईसीआई-बैंक					11	7	11	7
43 आईसीआईसीआई-पीएल					2	2	2	2
44 आईआरईडीएनए					2	1	2	1
45 आईबीएम					6	6	6	6
46 आईएनजी इंवेस्टमेंट					1	1	1	1
47 आईटीसी					4	4	4	4
48 आईडीबीआई बैंक					3	1	3	1
49 आईओसी					2	0	2	0
50 जे पी मोरगन					9	5	9	5
51 कैनबे			8	8			8	8
52 इनफोसिस			12	3			12	3
53 कोटक					4	1	4	1
54 एलएनएम(आईएसपीएटी)			4*	2			4*	2*
55 मैटलाइफ			1	0			1	0
56 एमफसिस			5	3			5	3
57 मेरिको	1	0			2	1	3	1
58 मिडा					3	2	3	2
59 मुरुगप्पा					4	3	4	3
60 मैकिसे					3	3	3	3
61 एनकेएफ	3*	1			9*	1	12*	2*
62 नियो आईटी					2	2	2	2
63 ओलम					1*	1	1*	1*
64 ओनीडा					5	0	5	0
65 पीडब्लूसी			6	4	4	2	10	6

अंतिम अवस्थापन 2004 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्च स्तरीय अवस्थापन		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
66 पी एंड जी	1*	1			1*	1	2*	2*
67 पट्टनी					2	1	2	1
68 क्वार्के			6	4			6	4
69 रैम्पको			3	1			3	1
70 रैकिट					2	2	2	2
71 सेंट-गोबेन			1	0			1	0
72 सामी लैब्स			1	0			1	0
73 सैप इंडिया			1	1			1	1
74 सैफियेन्ट			6	4			6	4
75 स्टर्नस्टीवर्ट			1	1			1	1
76 एसटीएनसीएचटी					3	3	3	3
77 एसबीआई कैब्स					5	5	5	5
78 एसबीआई बैंक					4	1	4	1
79 सत्यम			6	5	2	0	8	5
80 टीएस	2	2			2	2	4	4
81 टॉरेंट			2	0			2	0
82 टैक्सपैन			3	3			3	3
83 टीवीएस मोर्टस			1	0			1	0
84 वोकहार्ट			1	0			1	0
85 टैमासैक					2*	2	2*	2*
86 टीएसएमजी					4	4	4	4
87 टीओआई					5	1	5	1
88 टीसीएस			1	0	6	4	7	4
89 ट्रांस इंडस					1*	1	1*	1*
90 टाटा मोर्टस					4	2	4	2
91 12 टेक			5	2			5	2
92 यूबी					1	0	1	0
93 डब्ल्यूडब्ल्यूपी					1	0	1	0
94 विप्रो	3	0	4	2	0	0	7	2
95 केवल पीपीओज़(7 कंपनी)	12	3(2*)					12(2*)	3(2*)
	29	12	100	55	225	142	354	209

* 29 समुद्रपारीय प्रस्ताव (स्वीकृत-17)

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

1. खुले कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
1 प्रबन्धकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	सी. मनोहररेड्डी	21-25 अप्रैल, 2003	5	22
2 वाणिज्यिक संविदाओं का व्यावहारिक प्रबन्ध	एस. कृष्णमूर्ति	28-31 मई, 2003	4	22
3 उच्च-तकनीकी फर्मों का प्रबन्धन	वाई. एल.आर. मूर्ति	11-13 जून, 2003	3	13
4 फॉरेक्स इंटरनैशनल ट्रेड का आयात-निर्यात प्रबन्ध	एस. कृष्णमूर्ति	18-21 जून, 2003	4	21
5 सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु नायकत्व प्रशिक्षण वासंती श्रीनिवासन	एन.एम. अग्रवाल	19-21 जून, 2003	3	18
6 जीवन बीमा का सरलीकरण	संकर्षन बासु शुभभ्रता दास	23-26 जून, 2003	3	10
7 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	पी.डी. जोड़ गणेश एन. प्रभु	1-5 जुलाई, 2003	5	16
8 द्रुतगामी सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एम.एस. नरसिंहन एल.एस. मूर्ति जी. शैनेश	21 जुलाई से 27 सितम्बर, 2003 तक	60	25
9 सॉफ्टवेयर उत्पादों का सफलतापूर्वक सृजन	आर.टी. कृष्णन एन. गणेश प्रभु	21-23 जुलाई, 2003	3	8
10 अप्रत्यक्ष करों का प्रबन्ध	एस. कृष्णमूर्ति	28-31 जुलाई, 2003	4	24
11 उद्यमकर्ताओं हेतु विपणन	प्रताप ओबराय	7-9 अगस्त, 2003	3	10
12 ज्ञान संगठनों का प्रबन्धन	एन.एम. अग्रवाल अभय के. ओझा	8-9 अगस्त, 2003	2	11
13 वार्ता कौशल	एस. रघुनाथ	11-13 अगस्त, 2003	3	43
14 कॉल सेंटरों का प्रबन्धन	वी. आनन्दराम नरेन्द्र देव	18-20 अगस्त, 2003	3	10
15 बैंकों एवं वित्तीय संस्थानों हेतु जोखिम प्रबन्ध	संकर्षन बासु	1-3 सितम्बर, 2003	3	23
16 नवीनतम निर्णय प्रतिरूप एवं विश्लेषण	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी मूर्ति	1-3 सितम्बर, 2003	3	21
17 पूर्ति श्रंखला प्रबन्ध	जनत शाह जिशनू हजरा	4-6 सितम्बर, 2003	3	21
18 नायकत्व एवं संगठनात्मक नवीन प्रक्रिया	वी. आनन्दराम एस. चन्द्रशेखर	8-10 सितम्बर, 2003	3	26
19 ग्राहक संबंध प्रबन्ध	जी. शैनेश	11-13 सितम्बर, 2003	3	21

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
20 सॉफ्टवेयर इंजीनियरों हेतु उन्नत मौखिक एवं लिखित संप्रेषण कौशल	रामनाथ नारायणस्वामी	15-19 सितम्बर, 2003	5	10
21 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यशाला	एस. रघुनाथ	22-24 सितम्बर, 2003	3	8
22 गैर-वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त	पद्मिनी श्रीनिवासन	13-18 अक्टूबर, 2003	6	37
23 मूल्य-आधारित विपवरण कार्यनीतियाँ	डी.वी.आर. शेषाद्रि एस. रमेश कुमार	5-7 नवम्बर, 2003	3	13
24 वित्तीय अवकलज सरलीकरण	संकर्षन बासु प्रकाश जी. आपटे	10-12 नवम्बर, 2003	3	14
25 ब्रॉड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबन्धन	वाई.एल.आर. मूर्ति	12-14 नवम्बर, 2003	3	24
26 अग्रगामी स्थिति का प्रबंधन	जे. रामचन्द्रन रामनाथ नारायणस्वामी	12-16 नवम्बर, 2003	5	21
27 उन्नत बार्टा	एस. रघुनाथ	17-19 नवम्बर, 2003	3	29
28 वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रकटीकरण में नवीकरण	आर. नारायणस्वामी	19-21 नवम्बर, 2003	3	40
29 व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु सृजनात्मकता, पुनरुत्थान एवं स्ववृद्धि	आर. नारायणस्वामी	1-5 दिसम्बर, 2003	5	36
30 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिंह बालकृष्ण कणगल	4-6 दिसम्बर, 2003	3	19
31 ग्राहक पाना, ग्राहक बनाए रखना-भारतीय परियोजनाएँ	एस. रमेश कुमार	5-7 जनवरी, 2004	3	12
32 सॉफ्ट परियोजनाओं में जन प्रबन्धन	वी. आनन्द राम एस. जगदीश	19-21 जनवरी, 2004	3	36
33 उद्यमी फर्मों हेतु प्रबन्ध कार्यक्रम (एमपीईएफ)	मैथ्यू जे. मणिमाला अंजना विवेक के. कुमार	3 नवम्बर-13 दिसम्बर, 03 12-24 जनवरी, 2004	48	18
34 अंतर्राष्ट्रीय कंपनी वित्त	प्रकाश जी. आपटे	9-12 फरवरी, 2004	4	17
35 प्रबंधकीय प्रभाविता एवं नियंत्रण	सी. मनोहर रेडी	9-13 फरवरी, 2004	5	39
36 संतुलित स्कोरकार्ड एवं निष्पादन मापन	आर. नारायणस्वामी	12-13 फरवरी, 2004	2	11

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

2. कस्टमाइज्ड कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संगठन	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
1 द्रुतगामी प्रबन्ध कार्यक्रम	एबीबी	ए.एम.आग्राल ए.एस. मूर्ति	7-19 अप्रैल, 2003	13	20
2 सामान्य प्रबन्ध	सेंट गोबेन	ए.एस. मूर्ति	21-25 अप्रैल, 2003	6	26
3 बीमांकिक सोसाइटी कार्यपालकों हेतु जीवन बीमा पर अनुशिक्षण कार्यक्रम की समीक्षा करना	एक्चुरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया	शुभभ्रता दास संकर्षन बासु	28 अप्रैल-2 मई, 2003	5	8
4 इंडो डैनिश कंपनियों हेतु उच्च प्रबन्ध कार्यक्रम	इंडो डैनिश कंपनीज़	एन.बालसुब्रमण्यम	8-10 मई, 2003	3	15
5 वरिष्ठ प्रबन्धकों हेतु कार्यक्रम	कॉगनीजैंट टेक्नोलॉजी	आर.टी.कृष्णन	23 जून-5 जुलाई, 2003	12	20
6 अवकलजों पर व्यवहार परिचालन प्रशिक्षण	एसबीआई	पी.जी. आपटे एम.एस. नरसिंहन संकर्षन बासु	30 जून-5 जुलाई, 2003	6	27
7 सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	बीईएल	अशोक थम्पी	7-12 जुलाई, 2003	2	22
8 अवकलज पर कार्यक्रम	एसबीआई	संकर्षन बासु पी.जी. आपटे एम.एस. नरसिंहन	2-3 अगस्त, 2003	5	25
9 कोआपरेटिव शुगर फैक्ट्री के प्रबन्ध निदेशकों हेतु कार्यक्रम	वसंथा शुगर इंस्टीट्यूट	वी. नागदेवरा डी. कृष्ण सुंदर	4-8 अगस्त, 2003	5	24
10 नायकत्व एवं सामरिक प्रबन्ध पर उच्च प्रबन्धन	एनएफसीओ	एस. सुन्दरराजन	6-8 अगस्त, 2003	3	19
11 जोखिम प्रबन्ध पर कार्यक्रम	एसबीआई	पी.जी. आपटे संकर्षन बासु एम.एस. नरसिंहन	18-23 अगस्त, 2003	6	24
12 सामरिक वित्तीय प्रबन्ध	बीईएल	अशोक थम्पी	25-29 अगस्त, 2003	5	33
13 भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा सेवा अधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	आईएएवंएस	एम.एस. नरसिंहन	25 अगस्त-6 सितम्बर, 2003	12	20
14 लोगों के माध्यम से प्रतिस्पर्धात्मक तीक्षणता प्राप्त करना	भारती टेली वैन्चर्स	ए.ल. प्रसाद	1-6 सितम्बर, 2003	6	21

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संगठन	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
15 एसबीआईके अधिकारियों हेतु अवकलज पर कार्यक्रम	एसबीआई	संकर्षन बासु पी.जी.आपटे एम.एस.नरसिंहन	8-13 सितम्बर, 2003	6	25
16 कंपनी निवेशकों हेतु अभिमुखी कार्यक्रम	भाप्रसंबंध एवं एशियन सेंटर फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेन्स द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित	एन.बालसुब्रमण्यम एम.के.चौहान	10-12 सितम्बर, 2003	3	15
17 आईएएवंएस अधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	आईएएवंएस	एम.एस.नरसिंहन	6-11 अक्टूबर, 2003	6	20
18 कपड़ा समिति के कार्यपालकों हेतु प्रबन्ध निष्पादन एवं विकास	कपड़ा समिति कपड़ा मंत्रालय भारत सरकार	एन.एम.अग्रवाल सौरव मुखर्जी	6-11 अक्टूबर, 2003	6	25
19 नायकत्व विकास कार्यक्रम-III	आरपीजी	एस.रघुनाथ	3-8 नवम्बर, 2003	6	11
20 नायकत्व विकास कार्यक्रम	एसकेएफ	जी.शैनेश एस.सुन्दरराजन	9-13 नवम्बर, 2003	5	15
21 नायकत्व विकास कार्यक्रम-I	आरपीजी	एस.रघुनाथ वी.नागदेवरा	1-13 दिसंबर, 2003	13	17
22 वरिष्ठ प्रबन्धकों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	कॉर्पोरेट टेक्नोलॉजी	आर.टी.कृष्णन	4-13 दिसम्बर, 2003	10	26
23 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	महेन्द्रा एंड महेन्द्रा	पी.एन.थिल्लाशयणा	8-14 दिसम्बर, 2003	7	29
24 निर्धारण केन्द्र एवं विकास कार्यक्रम	नोवो नॉर्डिस्क	एन.एम.अग्रवाल	14-17 दिसम्बर, 2003	4	22
25 निर्धारण केन्द्र एवं विकास कार्यक्रम	नोवो नॉर्डिस्क	एन.एम.अग्रवाल	1-2 जनवरी, 2004	2	10
26 होटल प्रबन्ध के प्रधानों हेतु कार्यक्रम	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार	जी.शैनेश	19-23 जनवरी, 2004	5	20
27 डीआरडीओ के वरिष्ठ वैज्ञानिकों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	डीआरडीओ	एल.प्रसाद	26-31 जनवरी, 2004	6	29
28 परियोजना प्रबन्ध	पीएफआई ज़ेडईआर	वी.नागदेवरा एस.जगदीश	20-21 जनवरी, 2004	3	20

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

3. कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संगठन	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
1 व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु कार्यक्रम	सीमन्स	डी. कृष्ण सुन्दर वी. नागदेवरा वाई.एल.आर. मूर्ति	20 अप्रैल-14 जून, 2003	56	32
2 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	राहुल डे एस. कृष्णामूर्ति	3 जून-7 जून, 2003	5	23
3 नायकत्व विषयन की ओर- ए	एच एल एल	एस. रमेश कुमार	3 जून-6 जून, 2003	4	16
4 ताज प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	इंडियन होटल्स	टी.आर. मदनमोहन	7-26 जुलाई 11-16 अगस्त, 2003	24	20
5 सीमन्स लिमिटेड हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	सीमन्स	डी.वी.आर. शेषाद्रि एल. प्रसाद	7 जुलाई- 26 जुलाई, 2003	18	17
6 अपेलो क्लीनिक्स नामाधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	अपेलो हॉस्पिटल ग्रुप	डी.वी.आर. शेषाद्रि	28 जुलाई- 9 अगस्त, 2003	12	19
7 वाणिज्यिक अधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	एच एल एल	एम.एस. नरसिंहन जिशन हृजरा	4 अगस्त- 16 अगस्त, 2003	12	20
8 विषयन नायकत्व हेतु: “गो फॉर 10” लीडर्स हेतु कार्यक्रम	एचएलएल	एस. रमेश कुमार	15 अगस्त- 17 अगस्त, 2003	3	15
9 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	18 सितम्बर- 20 सितम्बर, 2003	3	14
10 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल, बैंगलूरु	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	17 अक्टूबर- 19 अक्टूबर, 2003	3	20
11 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल, दिल्ली	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	7 नवम्बर- 9 नवम्बर, 2003	3	20
12 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध निकास कार्यक्रम)	एचएलएल, मुम्बई	वी. नागदेवरा राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	5 जनवरी- 7 जनवरी, 2004	3	20
13 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	राहुल डे एम.एस. नरसिंहन	8 दिसम्बर- 19 दिसम्बर, 2003	12	28
14 व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु कार्यक्रम (पीबीएम-9)	सीमन्स	वी. नागदेवरा डी. कृष्ण सुन्दर वाई.एल.आर. मूर्ति	5 जनवरी- 28		
15 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	एस. कृष्णामूर्ति एम.एस. नरसिंहन	16 फर 27 फर		

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

3. कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

कार्यक्रम के शीर्षक	संगठन	संकाय	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
1 व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु कार्यक्रम	सीमन्स	डी. कृष्ण सुन्दर वी. नागदेवरा वाई.एल.आर. मूर्ति	20 अप्रैल-14 जून, 2003	56	32
2 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	राहुल डे एस. कृष्णामूर्ति	3 जून-7 जून, 2003	5	23
3 नायकत्व विषयन की ओर-ए	एच एल एल	एस. रमेश कुमार	3 जून-6 जून, 2003	4	16
4 ताज प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	इंडियन होटल्स	टी.आर. मदनमोहन	7-26 जुलाई 11-16 अगस्त, 2003	24	20
5 सीमन्स लिमिटेड हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	सीमन्स	डी.वी.आर. शेषाद्रि एल. प्रसाद	7 जुलाई- 26 जुलाई, 2003	18	17
6 अपोलो क्लीनिक्स नामाधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	अपोलो हॉस्पिटल ग्रुप	डी.वी.आर. शेषाद्रि	28 जुलाई- 9 अगस्त, 2003	12	19
7 वाणिज्यिक अधिकारियों हेतु प्रबन्ध विकास कार्यक्रम	एच एल एल	एम.एस. नरसिंहन जिशनू हज़रा	4 अगस्त- 16 अगस्त, 2003	12	20
8 विषयन नायकत्व हेतु: “गो फॉर 10” लीडर्स हेतु कार्यक्रम	एचएलएल	एस. रमेश कुमार	15 अगस्त- 17 अगस्त, 2003	3	15
9 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	18 सितम्बर- 20 सितम्बर, 2003	3	14
10 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल, बैंगलूरु	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	17 अक्टूबर- 19 अक्टूबर, 2003	3	20
11 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध विकास कार्यक्रम)	एचएलएल, दिल्ली	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	7 नवम्बर- 9 नवम्बर, 2003	3	20
12 व्यवहार में नायकत्व (प्रबन्ध निकास कार्यक्रम)	एचएलएल, मुम्बई	वी. नागदेवरा राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	5 जनवरी- 7 जनवरी, 2004	3	20
13 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	राहुल डे एम.एस. नरसिंहन	8 दिसम्बर- 19 दिसम्बर, 2003	12	28
14 व्यवसाय प्रबन्धकों हेतु कार्यक्रम (पीबीएम-9)	सीमन्स	वी. नागदेवरा डी. कृष्ण सुन्दर वाई.एल.आर. मूर्ति	5 जनवरी- 28 फरवरी, 2004	48	28
15 सामान्य प्रबन्ध कार्यक्रम	एल एंड टी	एस. कृष्णामूर्ति एम.एस. नरसिंहन	16 फरवरी- 27 फरवरी, 2004	12	25

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

6. सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी) द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	दिनांक	दिवस	सहभागियों की संख्या
भाप्रसे अधिकारी			
1 आधारिक संरचना एवं आर्थिक विकास	2-13 जून, 2003	12	8
2 नवीन अभिशासन	14-25 जुलाई, 2003	11	27
3 वार्ता संबंधी कार्यनीतियाँ	15-19 सितम्बर, 2003	5	35
4 आईटी का ई-गवर्नेन्स एवं प्रबन्ध	13-17 अक्टूबर, 2003	5	27
5 आईटी का ई-गवर्नेन्स एवं प्रबन्ध	17-21 नवम्बर, 2003	5	19
6 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध हेतु परिमाणात्मक पद्धति एवं परिचालनात्मक शोध	16-20 फरवरी, 2004	5	36
भाविसे अधिकारी			
7 संगठनात्मक व्यवहार एवं परिवर्तन	10-14 नवम्बर, 2003	5	14
8 पर्यावरण संबंधी प्राथमिकताएँ एवं धारणीय विकास	15-19 दिसम्बर, 2003	5	19
9 प्रभावी नायकत्व एवं संघर्ष संकल्प	9-13 फरवरी, 2004	5	18
अन्य कार्यक्रम			
10 गैर-परम्परागत ऊर्जा स्रोत मंत्रालय के अधिकारियों हेतु “गुणात्मक एवं परिमाणात्मक प्रबन्धकीय तकनीक”	25-29 अगस्त, 2003	5	14
11 भारतीय विदेश सेवा अधिकारियों हेतु “नीति पर्यावरण पर अन्तर्राष्ट्रीय प्रबन्ध”	29 सितम्बर-6 नवम्बर, 2003	8	15

विवरण - 9

संस्थान द्वारा निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ 2003-04

संकाय	शीर्षक	माह एवं वर्ष	राशि (रुपयोंमें)
1 बी. महादेवन	निर्माण फर्मों की ग्रतिस्पर्धात्मकता मापने हेतु रूपरेखा का विकास करना	अप्रैल, 2003	20,000
2 आर. नारायणस्वामी	भारत में कंपनी स्वैच्छिक प्रकटन: खंड प्रकटन का मामला	अप्रैल, 2003	40,000
3 एस. रमेश कुमार	शिक्षण सामग्री / टिप्पणी तैयार करना	अप्रैल, 2003	40,000
4 टी.आर. मदनमोहन अमित गुप्ता	भारतीय वैज्ञानिक संघों/निकायों के योगदान का मूल्यांकन	अप्रैल, 2003	80,000
5 जिश्नुहंगरा जनत शाह	मेक-टु-स्टॉक एवं मेक-टु-आर्डर के लिए उत्पादों का विभाजन	जून, 2003	40,000
6 आर. वैद्यनाथन	व्यापार संबंधी वित्तीय मामले	अक्टूबर, 2003	37,000
7 एम.एस. नरसिंहन	कंपनी अभिशासन को बेहतरीन बनाने में पारिश्रमिक समिति की भूमिका एवं कार्य पद्धति	नवम्बर, 2003	22,000
8 आर.टी.कृष्णन	भारत की नवीन स्वास्थ्य प्रणाली	दिसंबर, 2003	50,000
9 एन. बालसुब्रमण्यन एस. सुन्दराजन पद्मिनी श्रीनिवासन	कंपनी वित्तीय संप्रेषण-भारत में व्यवसाय समूहों की प्रवृत्तियाँ एवं कार्यप्रणालियाँ	जनवरी, 2004	1,00,000
10 मुरली पतिबण्डला	ईक्विटी स्वरूप, कंपनी अभिशासन एवं निष्पादन: भारत के कंपनी सेक्टर का अध्ययन	मार्च, 2004	50,000
11 एन. बालसुब्रमण्यन	उच्चतर शिक्षा संस्थानों पर शासन करना	मार्च, 2004	30,000

बाह्य निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ

संकाय	परियोजना शीर्षक	दिनांक
1 एस.नयनतारा	जन शिक्षण संस्थान रंगा रेड्डी एवं विशाखापट्टनम (आंध्रप्रदेश) का मूल्यांकन	23 मई, 2003
2 अपर्णा साहनी	व्यापार एवं पर्यावरण में डब्लूटीओ संबंधी मामले	15 जुलाई, 2003
3 पी.डी. जोस	पर्यावरण संबंधी सूचना व्यवस्था	3 सितम्बर, 2003
4 प्रदीप एच. सदारंगानी	विषयान एवं मनोवेग	4 सितम्बर, 2003
5 एस. नयन तारा	प्राथमिक शिक्षा एवं साक्षरता विभाग	13 अक्टूबर, 2003
6 एस. रघुनाथ	भारतीय आईटी कंपनियों (मोटोरोला) के विकास को किन आधारों ने कायम रखा है?	27 अक्टूबर, 2003
7 एस. नयन तारा	क्यूआरसी, चंदीगढ़ का मूल्यांकन (प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय)	31 अक्टूबर, 2003
8 मालती सोमयू	कर्नाटक में आईसीडीएस का सामाजिक निर्धारण (यूएनआईसीईएफ, दिल्ली)	8 दिसम्बर, 2003
9 चिक्कमलय्या	पुस्तकालय में कम्प्यूटर सुविधाओं एवं ई-संसाधनों को अद्यतन करना	20 फरवरी, 2004
10 मैथ्यू जे. मणिमाला	अन्तर्राष्ट्रीय वित्त कार्पोरेशन: सार्वभौम व्यवसाय स्कूल नैटवर्क	23 फरवरी, 2004

2003-04 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

संकाय	वर्किंग पेपर का शीर्षक	माह / वर्ष
1 रूपा चंदा	भारत में सेवा आपूर्तिकर्ताओं का आंदोलन : आई टी एवं स्वास्थ्य सेक्टर का केस अध्ययन	अप्रैल 2003
2 टी.आर. मदन मोहन	नेटवर्क उद्योगों की फर्मों की नवोत्पाद क्षमता का विश्लेषण करने हेतु रूपरेखा	मई 2003
3 रूपा चंदा अपर्णा साहनी	पर्यावरण संबंधी सेवाओं में व्यापार : भारतीय अवसर एवं प्रतिबंध/बाध्यता	मई 2003
4 शुभभ्रता दास	पॉलिसी धारकों को विभेदक लाभ एवं प्रीमियम सहित संयुक्त जीवन बीमा नीतियाँ	जून 2003
5 अमित गुप्ता टी.आर. मदन मोहन	भारतीय विज्ञान अकादमियों का प्रभाव : सामुदायिक परिषेक्ष्य	जून 2003
6 के.रवि कुमार दैत कृष्ण सुन्दर	सेवा बाजारों के गतिशील मूल्य निर्धारण गेम में बहु एजेंट अध्ययन	जुलाई 2003
7 शुभभ्रता दास संकर्कन बासु	मार्केट चेन आधारित नो-क्लेम - डिस्काउंट व्यवस्था	अगस्त 2003
8 अमित गुप्ता नागरजन रामायूति रॉन एम. सरदेसाई पैट्रिक सी. फ्लड	मानव संसाधन व्यवस्था हेतु व्याचिकाद / समूहवाद : आइरिश एवं भारतीय एम्बीए छात्रों का तुलनात्मक अध्ययन	अगस्त 2003
9 त्रिष्णिकेशा टी. कृष्णा के. कुमार	नवीन बाजार कंपनियों का आरोही मूल्य चक्र : तर्काधार, अभिप्रेरणा एवं कार्यनीतियाँ	सितम्बर 2003
10 एन.एम. अग्रवाल मोहन शिते	सॉफ्टवेयर परियोजना नेताओं में व्यवहार एवं विशिष्ट कौशल का महत्व	सितम्बर 2003
11 डी. एलैक्सैंजैन्डर फॉकैन बर्ग	दक्षिण - पूर्व एशिया में परिवर्तन प्रबन्ध शोध चुनौतियाँ	अक्टूबर 2003
12 शुभभ्रता दास दिपतेश घोष	एक बहुलकी वितरण हेतु वैषम्य के नवीन मानदण्ड	अक्टूबर 2003
13 गोपाल नायक याशिका सिंह	दोहा गोलमेज वार्ता : कृषि	नवम्बर 2003
14 दीपक के. सिन्हा	जारी समय में अन्तर्जात विकास चक्र	दिसम्बर 2003
15 दीपक के. सिन्हा	कुछ न्यो-कीनेशियन विशेषता सहित विपणन समाशोधन-मिमियो	2003
16 अद्रीश बेरा वार्ड.एल.आर. मूर्ति	प्रौद्योगिकी प्रस्ताव एवं प्रौद्योगिकी कम्पनियों हेतु ब्रांडिंग के लिए एक रूपरेखा	जनवरी 2004
17. दैत कृष्ण सुन्दर के. रवि कुमार	आंशिक सूचना सहित दी डिस्ट्रीब्यूसन फ्री न्यूज़बॉय प्रॉब्लम	फरवरी 2004
18 शंकर वैकटगिरी	शिक्षण - उपदेशात्मक / शिक्षण वीडियो में वृद्धि करने हेतु मिश्रित रूपरेखा	मार्च 2004
19 वी.रवि अंशुमन एस. चंद्रशेखर	भाप्रसं बैंगलूरु के स्नातकोत्तर कार्यक्रम पाठ्यक्रम की समीक्षा	मार्च 2004

अप्रैल 2003 से मार्च 2004 तक सीडीओसीटीए द्वारा पंजीकरण हेतु प्राप्त केस

I बिज़नेस केस

1. प्रोफेसर जनत शाह द्वारा विकसित केस
 - 1 मेरिको इंडस्ट्रीज़
 - 2 सप्लाई चेन मैनेजमेंट
 - 3 करलॉन लिमिटेड
 - 4 ग्लोबल ग्रीन कंपनी
2. प्रोफेसर डी.वी.आर. शेषाद्रि द्वारा विकसित केस
 - 1 रीइंवैन्टिंग टाटा स्टील (अ) : प्रेडिकेमेंट ऑफ दी कंपनी इन लेट 1980'सी ऐंड अर्ली 1990'सी
 - 2 रीइंवैन्टिंग टाटा स्टील (आ) : दी कंपनी एम्बाक्स ऑन ए मेजर मॉर्डनाइज़ेशन प्रोग्राम
 - 3 रीइंवैन्टिंग टाटा स्टील (इ) : दी कैप्स्ट फॉर बिज़नेस एक्सीलेंस
 - 4 रीइंवैन्टिंग टाटा स्टील (ई) : एएसपीआईआरईइंशीशियेटिव फॉर्म कॉस्ट - कॉम्पिटेटिवनैस
 - 5 रीइंवैन्टिंग टाटा स्टील (उ) : दी चैलेन्ज ऑफ अशैरिंग एन आंश्विरीनीरियल कल्चर इन दी कंपनी
 - 6 रीइंवैन्टिंग प्रोजेक्ट मैनेजमेंट एट टाटा स्टील (ए) : इम्प्लीमेंटेशन ऑफ कोल्ड रोलिंग मिल (सीआरएम)
 - 7 रीइंवैन्टिंग प्रोजेक्ट मैनेजमेंट एट टाटा स्टील (आ) : रीवैम्प ऑफ ब्लास्ट फरनेस एफ
 - 8 मर्चेंट मिल हाईरोज़ ऑफ टाटा स्टील
 - 9 रीटेल वैल्यू मैनेजमेंट एट टाटा स्टील केस (अ)
 - 10 रीटेल वैल्यू मैनेजमेंट एट टाटा स्टील केस (आ)
 - 11 कस्टमर वैल्यू मैनेजमेंट एट टाटा स्टील केस (अ)
 - 12 कस्टमर वैल्यू मैनेजमेंट एट टाटा स्टील केस (आ)

II सार्वजनिक नीति पर केस

- 1 निगोसियेशन्स ऑन एप्लीकल्चर इन दी दोहा डेवलपेंट राउंड - प्रोफेसर गोपाल नायक
- 2 केएपीपीईसी : ग्रेप एक्सपोट्रूस : प्रो. गोपाल नायक एवं याशिका सिंह

पीजीपीपीएम सहभागियों सहित प्रोफेसर डी.वी.आर. शेषाद्रि द्वारा विकसित केस

- 1 केस ऑन कन्फ्रन्टिंग वेस्ट इन रेलवेज़
- 2 चैलेंज फॉर पॉलिसी मेकर्स इन दी मुम्बई सब अरबन सिस्टम
- 3 चैलेन्जिज़ इन हैंडलिंग कम्युनली वोलेटाइल डिस्ट्रिक्ट - दी केस ऑफ कनिष्ठा डिस्ट्रिक्ट इन फ्रंटियर स्टेट केस (ए)
- 4 चैलेन्जिज़ इन हैंडलिंग ए कम्युनली वोलेटाइल डिस्ट्रिक्ट इन कनिष्ठा डिस्ट्रिक्ट इन फ्रंटियर स्टेट केस (बी)
- 5 डायलेमा ऑफ टेकिंग ऑन इन इंश्वाप्रीनीरियल रोल इन ए गवर्नमेंट डिपार्टमेंट
- 6 डायलेमास ऑफ पर्सनल रिलेशनशिप्स ब्रेकिंग ऑफ फंशनल साइलोस
- 7 एलीफेट पोर्टिंग ऐंड इललीगल ट्रेड ऑफ आइवरी
- 8 फेस टु फेस विद वाइडस्प्रैड वी एटी इवेशन इन जैनदू केस (ए) फर्स्ट केस
- 9 फेस टु फेस विद वाइडस्प्रैड वी एटी इवेशन न जैनदू केस (बी)
- 10 फेस टु फेस विद वाइडस्प्रैड वी एटी इवेशन इन जैनदू केस (सी)

- 11 हैंडलिंग लार्ज स्केल अनऐंटीसिपेटिड रिंडेन्सीज़ ऐट दी फील्ड लेवल एराइजिंग आउट ऑफ पॉलिसी डिसीज़न्स इन दी गवर्नमेंट।
- 12 इंश्प्रियानरशिप इन गवर्नमेंट - ब्रेकिंग दी रोज़बुड ट्री माफिया
- 13 मगध इंडस्ट्रियल इवैस्टमेंट कापोरेशन केस (ए)
- 14 मगध इंडस्ट्रियल इवैस्टमेंट कापोरेशन सीक्वैल केस (बी)
- 15 पैरालाइसिस इन डिसीज़न मेर्किंग एराइजिंग फ्रॉम रिस्क एवर्शन
- 16 पार्टीसिपेट्री मैनेजमेंट ऑफ फेरिस्ट-पीपल इंटरफ़ेस
- 17 स्ट्राइविंग दु ब्रिंग इन एरैशनल सिस्टम फॉर एन्स्योरिंग सोशियल जस्टिस
- 18 टेंडरिंग प्रोसेस इन पाटलीपुर म्युनिसिपल कापोरेशन केस
- 19 दी चैलेन्स ऑफ कीपिंग दी विशन एलाइव फॉर दी कमीशनर ऑफ दी फ्रंटियर स्टेट म्युनिसिपल कापोरेशन
- 20 दी डायलमास ऑफ एन ऐडमिनिस्ट्रेटर इन दी हाई स्टेक्स गेम ऑफ एडमीशन प्रोफेशनल फोर्सेस

2. फीजीपीपीएम सहभागियों सहित विकसित केस

प्रोफेसर डी.वी.आर. शेषाद्रि

20

कृल

38 केस

गणेश एन. प्रभु

22-24 अगस्त, 2003 के दौरान एसोसियेशन ऑफ इंडियन मैनेजमेंट स्कूलस कन्वेन्शन 2003 में ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनजमेंट, भुवनेश्वर में आयोजित श्रेष्ठ केस लेखन एवार्ड सत्र में “प्रदेश मिल्क फेडरेशन” नामक केस प्रस्तुत किया गया। इस केस को द्वितीय पुरस्कार प्रदान किया गया।

2003-04 में संकायों द्वारा प्रकाशन

पुस्तकें

संकाय	शीर्षक	प्रकाशक
1 अंजनाविवेक पी.जी. सुब्रमण्यम	हैंडबुक ऑन कार्पोरेट वैल्यूएशन	कर्नाटक राज्य सनदीलेखाकार संघ, बैंगलूरु, 2004
2 गोपाल नायक गुरुदेव सिंह तमन्ना चतुर्वेदी एस.आर.असोकन एस.के.जैन	कॉम्प्यूटेटिवनैस एंड बाउंड टैरिफ रिक्वायरमेंट्स ऑफ इंडियन ऐक्टिवल कमांडिटीज	ऑक्सफोर्ड एवं आईबीएच पब्लिशिंग कंपनी, नई दिल्ली, 2004
3 एस. कृष्णा शिरीन मदन (संस्करण)	दी डिजिटल चैलेन्जः इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इन दी डेवलपमेंट कॉन्टैक्स्ट	एशेगेट पब्लिशिंग लिमिटेड, एल्डरशॉट, यू.के.
4 संदीप सहाय ब्रायन निकल्सन एस.कृष्णा	ग्लोबल आईटी आउट सोर्सिंग: सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट एक्सोस बार्डर्स	केम्ब्रिज विश्वविद्यालय प्रैस, केम्ब्रिज, यू.के.
5 एस. नयन तारा	होटल क्वालिटी मैनेजमेंट ऑफ एलीमेंट्री एजूकेशन	एलाइड पब्लिशर्स, चेन्नई, सितम्बर, 2003
6 एस.रमेश कुमार	कॉन्सैट्युअल ईश्यूज़ इन कन्ज्यूमर	पियर्सन एजूकेशन सिंगापुर लिमिटेड बिहेवियर - दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट (भारतीय कार्यालय)

पुस्तक चैप्टर्स

संकाय	शीर्षक	प्रकाशक
1 आनन्द राम तिल्लईराजन	रोल्स ऑफ प्रिसिपल प्लेयर्स इश्यूरिंग रीस्ट्रक्चरिंग : दी उडिसा स्टेट इलैक्ट्रिक्सिटी बोर्ड	विजिन गुप्ता (संस्करण) ट्रांस्फॉर्मेटिव ऑर्गेनाइजेशन्स रैस्पॉन्स बुक्स, सेज प्रकाशन के प्रभाग में, 2004
2 अपर्णा साहनी के. अनन्तरामय्या आर. गौड़ा एस. रेड्डी	अर्बन प्लानिंग	कर्नाटक स्टेट आफ दी एन्विरॉन्मेंट रिपोर्ट 2003, बन, पारिस्थितिकी एवं पर्यावरण विभाग, कर्नाटक सरकार, पृष्ठ सं. 201-216 में
3 अपर्णा साहनी के. अनन्तरामय्या आर. गौड़ा एवं एस. रेड्डी	ट्रांसपोर्ट	कर्नाटक स्टेट आफ एन्विरॉन्मेंट रिपोर्ट 2003, बन, पारिस्थितिकी एवं पर्यावरण, कर्नाटक सरकार, पृष्ठ सं. 99-114 में
4 गणेश एन. प्रभु आर.टी. कृष्णन	सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट डेवलपमेंट इन इंडिया: लैसन्स फ्रॉम सिक्स के सिस	एन्थोनी पी डी कोस्टा, ई. श्रीधरन (संस्करण) इंडिया इन दी ग्लोबल सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री इनोवेशन, फर्म, स्ट्रैटिजीज़ एंड डेवलपमेंट, पैलग्रेव मैकमिलन, पृष्ठ 139-163, दिसंबर 2003 में
5 गीता सेन	प्रिमिटिव एक्युमुलेशन रीविजिट	रीयल वर्ल्ड इकोनॉमिक आउटलुक, एन्न पेटिफर (संस्करण), पैलग्रेव मैकमिलन 2003 में
6 गीता सेन	पॉपुलेशन : ए न्यू पैराडाइम फॉर ओल्ड एंड न्यू कन्सन्स (संस्करण), भारतीय	चैलेन्ज ऑफ स्टेनेबल डेवलपमेंट : दी इंडियन डायनामिक्स राम प्रसाद सेनगुप्ता / अनूप के सिन्हा प्रबन्ध संस्थान कलकत्ता एवं मानक प्रकाशक, 2003 में

संकाय	शीर्षक	प्रकाशक
7 गोपाल नाथक	मार्केट एक्सेस ऐंड रिमूबल ऑफ कॉम्प्यूटिटिव रैस्ट्रिक्शन्स: लाइक्ली इम्पैक्ट ऑन इंडियन एग्रीकल्चर	वशिष्ठ ए. के. एवं ए. सिंह (संस्करण) डब्लूटी ओ ऐंड न्यू इंटरनैशनल ट्रेड रैजीम, इंडियन एग्रीकल्चरल इकोनॉमिक्स इंस्टीट्यूट, पृष्ठ 121-145, नई दिल्ली, 2003 में।
8 एस. कृष्णा अभ्य के ओझा	ओरिजिनेटिव इन्वेशन ऐंड आंश्विनरशिप इन दी इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इंडस्ट्री इन इंडिया	एन्टोनी पी डी कोस्टा, ई श्रीधरन (संस्करण) इंडिया इन दी ग्लोबल सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री: इन्वेशन, फर्म स्ट्रैटिजीज ऐंड डेवलपमेंट, पैलग्रेव मैकमिलन, दिसंबर, 2003 में
9 एल.एस. मूर्ति बागरी टी.आर. मदनमोहन राजेन्द्र के. बंडी	दी इम्पॉर्ट्स ऑफ ए कॉम्प्राहैस्चिव एडॉप्शन डिसीजन इन दी प्रैसेन्स ऑफ परसीव्ह ऑपरचुनेटीस	सूचना प्रौद्योगिकी में केसों की इतिवृत्त पुस्तक में अध्याय, खंड 6, पृष्ठ 195-207
10 एल.एस. मूर्ति बागरी टी.आर. मदनमोहन राजेन्द्र के. बंडी	प्रोजेक्ट मी-नैट-एन इंटर-ऑर्गेनाइजेशन ई-बिज़नेस एडॉप्शन स्टडी	सूचना प्रौद्योगिकी में केसों की इतिवृत्त पुस्तक में अध्याय, खंड 6, पृष्ठ सं 387-405
11 राजेन्द्र के. बंडी	ईवर्क रीलोकेशन विद्वन एशिया	हयूज़ यू. फ्लैकर जे (संस्करण) एशियन इमरजेंस: दी वल्डर्स बैक ऑफिस? इंस्टीट्यूट फॉर एम्प्लॉयमेंट स्टडीज, ब्राइटन, यू.के 2004, पृष्ठ संख्या 72-78 में
12 रुपा चंदा	जेनरल एग्रीमेंट ऑन ट्रेड इन सर्विसेज ऐंड सोशियल सर्विसेज	टी के भौमिक (संस्करण) दोहा डेवलपमेंट एजेंडा : ए ग्लोबल व्यू. पैनाचिन, इंडिया, पृष्ठ 329-379, 2003
13 संकर्ण बासु डी. कुंडू	एनालिसिस ऑफ इन्कम्प्लीट डाटा इन दी प्रैसेन्स ऑफ डैपैडेन्ट कम्पीटिंग रिस्क्स	एन. बालकृष्णन, एन. कण्णन एवं एम. आर. श्रीनिवासन (संस्करण) स्टैटिस्टिकल मैथड्स ऐंड प्रैक्टिस, रीसैट रिस्क्स एडवान्सेज, नरोसा पब्लिशिंग हाऊज़, पृष्ठ 313-332

पुस्तक अध्याय

संकाय	शीर्षक	पत्रिकाओं में प्रकाशित
1 अमित गुप्ता	दी डायानामिक्स ऑफ नॉलेज रेजीम : “टेक्नोलॉजी, कल्चर ऐंड कॉम्प्यूटिटिवनैस इन यूएसए-ऐंड जापान” डेंगजियान जिन, लंडन : कन्टीनम, 2001 द्वारा पृष्ठ 321, हार्डबैक (आईएसबीएन : 08264-5453-04)	क्रॉस कल्चर मैनेजमेंट जरनल, खंड 4, नं. 1, पृष्ठ संख्या 123-126
2 दीपक के. सिन्हा	जेवीज़, एफडीआई ऐंड टेक्नोलॉजी ट्रांसफर	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, पृष्ठ 3705-6, 30 अगस्त, 2003
3 वाई.एल.आर. मूर्ति	“हाऊट्स मैनेज ऑन लाइन ब्रांड्स सकरैसफुली : मैनेजर्स में ड्रॉफ्रॉम ट्रैडीशनल ब्रांड मैनेजमेंट एक्सपीरियेंस बट इट में नॉट इनफ ? चैप्टर की समीक्षा की (लेखक- सुबीर बंधोपाध्याय, सह-प्रोफेसर, भारतीय विश्वविद्यालय, रोजमेरी सरजक, स्नातक छात्र, औटावाविश्वविद्यालय	प्रो. संदीप कृष्णमूर्ति की इंटरलैट मार्केटिंग की पुस्तक हेतु (वॉर्ल्डग्रन्ट विश्वविद्यालय)

शैक्षणिक पत्रिकाएँ

संकाय	शीर्षक	जरनल/पत्रिका
1 एन.एम. अग्रवाल मोहन थीते	ह्युमन रिसोर्स ईश्यूज, चैलन्जिस ऐड स्ट्रैटिजीज़ इन दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री	मानव संसाधन विकास एवं प्रबन्ध की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 3, सं.3, 2003
2 अमित गुप्ता एन. राममूर्ति एस. टेलर एल.एस. प्रेमैक (विवंत)	ऐटीसीडैंट्रेस ऑफ मैट एक्सपैक्टेशन्स ऑफ न्यूकमर्स: ए लॉगीट्यूडनल एनालिसिस	प्रबन्ध का दक्षिण एशियाई पत्रिका, खंड 10, ईश्यू-3, पृष्ठ 7-18
3 अशोक थम्पी एस. सीतारामू	रोल ऑफ सैल्फ गैगुलेशन इन दी इंडियन इंश्योरेन्स इंडस्ट्री	प्रबन्ध का दक्षिण एशियाई पत्रिका, खंड 10, ईश्यू 3, जुलाई-सितम्बर, 2003
4 अशोक थम्पी	रैजैक्टिंग ए बैंक: कीलैसन्स फ्रॉम दी टर्न-एराउंड ऑफ इंडियन बैंक: रंजनाकुमार, मुख्य प्रबन्ध निदेशक, इंडियन बैंक के साथ साक्षात्कार	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 16, सं.1, मार्च 2004, पृष्ठ 34-43
5 दीपक के. सिन्हा	इंडोजीनियस ग्रोथ साइकिल्स इन कन्टीन्यूअस टाइम	अर्थशास्त्र की पत्रिका (जिट्सक्रिप्ट फॉर नैशनलोइकोनॉमी, 2004, खंड 8 ईश्यू-2, पृष्ठ 127-53
6 जिशू हजरा	शूपुट ऐड इंवैन्ट्री एस्टीमेशन ऑफ एपुल-बेस्ड सप्लाई सिस्टम	निर्माण प्रौद्योगिकी एवं प्रबन्ध की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 5, सं 5/6, पृष्ठ 492-506
7 पी.डी. जोस अपर्णा साहनी	दी ग्रीन मैनेजमेंट पेज	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं.2, जून 2003, पृष्ठ 8-9
8 पी.डी. जोस अपर्णा साहनी	दी ग्रीन मैनेजमेंट पेज: दी ग्रीनिंग ऑफ बिज़नेस स्ट्रैटिजी - फ्रॉम कम्प्लायन्स दु कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं.3, सितम्बर 2003, पृष्ठ 130-133
9 पी.डी. जोस राजेन्द्र बंडी मालिनी मेहरा	“कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी (सीएसआर) ईश्यूज़ इन दी इंडियन इन्फॉर्मेशन ऐड कम्प्युनिकेशन्स टेक्नोलॉजी (आईटीटी) सेक्टर पर गोलमेज सम्मेलन	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं.4 दिसम्बर 2003, पृष्ठ 61-77
10 पी.डी. जोस अपर्णा साहनी	दी ग्रीन मैनेजमेंट पेज: दी एन्विरॉन्मेंटल वे टु प्रॉफिट्स	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं.4, दिसम्बर 2003, पृष्ठ 89-91
11 एन.बी. कणगल जी. शैनेश	एमएसज्हीद: दी पीएसयूइन चेन्जिंग टाइम्स	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं. 2, जून 2003, पृष्ठ 26-36
12 एन.बी. कणगल	ऑन कॉम्प्टीशन	इश्योरेस प्रोफेशनल, नवम्बर- दिसम्बर, 2003/मार्च-अप्रैल, 2004, खंड 1
13 के. कुमार बी. महादेवन	एवॉल्यूशन ऑफ बिज़नेस मॉडल्स इन बी 2 सी ई-कॉमर्स: दी केस ऑफ फैब्रिल	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, नं.4, दिसम्बर, 2003
14 टी.आर. मदनमोहन	रोल्स ऑफ नॉलेज मैनेजमेंट इन ऑनलाइन टेक्नोलॉजी कम्प्युनिटीज़	वैब बेस्ड कम्प्युनिटीज़ की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड1, सं. 1, 2004
15 टी.आर. मदनमोहन जय गणेश पी.डी. जोस सुधी शेषाद्रि	एडाप्टिव स्ट्रैटिजीज़ ऑफ फर्म्स इन हाई-वैलोसिटी एन्विरॉन्मेंट्स: दी केस ऑफ बी 2 बी इलेक्ट्रॉनिक मार्केटप्लेसिस	सार्वभौम सूचना प्रबन्ध पत्रिका, 12(1), जनवरी- मार्च, 2004, पृष्ठ 41-59

संकाय	शीर्षक	जरनल/पत्रिका
16 बी. महादेवन	मेर्किंग सेन्स ऑफ एमर्जिंग मार्केट स्ट्रक्चर्स बिज्नेस टु बिज्नेस ई-कार्मस	कैलिफोर्निया मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 46, इन सं. 1, शीत 2003, पृष्ठ 86-100
17 बी. महादेवन डी.एफ.पाइक एम. फ्लैशमैन	पीरियाडिक रिव्यू इन्वैन्ट्री पॉलिसीज फॉर रीमैनु फैक्चरिंग	परिचालनात्मक शोध की युरोपियन पत्रिका, खंड 151, पृष्ठ 536-551
18 मालती सोमयूठा	ग्लोबलाइजेशन ऐंड डब्लूटीओ: इम्पैक्ट ऑन मैनेजमेंट एजूकेशन	एड्ट्रक्स, अक्टूबर 2003 अंक
19 मुरली पतीबंडला बैंट पीटरसन	रोल आॉफ ट्रांसनैशनल कॉर्पोरेशनस इन दी एवॉल्यूशन ऑफ ए हार्डिटेक इंडस्ट्री: दी केस ऑफ इंडियाज सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री- एरिप्लाई	वर्ल्ड डेवलपमेंट, खंड 32, मार्च 2004, पृष्ठ सं. 561-566
20 आर.नारायणस्वामी	स्ट्रैटिजिक कॉस्ट मैनेजमेंट: सम रिप्लैक्शन्स फ्रॉम एक्सपीरियंस	दी चार्टर्ड एकाउंटेंट, खंड 52, सं. 6, दिसम्बर 2003
21 एस. नयन तारा	मैनेजमेंट ऑफ जे एस एस: पॉलिसी इम्प्लीकेशन्स	प्रौद्योगिकी की भारतीय पत्रिका, नई दिल्ली
22 प्रदीप एच. सदाराणानी एस.एस. गौड़	एन इम्पेरिकल स्टडी ऑन इमोशनल इन्टेन्सिटी ऐंड दी इन्फ्यूयेस ऑफ प्रॉडक्ट इन्वॉल्वमेंट इन दी कॉन्टैक्स्ट ऑफ दी इंटीग्रेटिव फ्रेमवर्क	विपणन विज्ञान की कोरियन शैक्षणिक पत्रिका, खंड 2003 (11), पृष्ठ 99-119
23 राजेन्द्र के.बंडी विशाल शाह	डेवलपिंग पीपल कैपिलिटीज इन नॉलेज इन्टेन्सिव रिमोर्ट सर्विसेज	मानव संसाधन प्रबन्ध में शोध एवं प्रयोग की पत्रिका, खंड 11, अंक 1, 2003, पृष्ठ सं. 55-64
24 राजेन्द्र के.बंडी विशाल शाह	कैपिलिटी डेवलपमेंट इन नॉलेज इन्टेन्सिव आईटी इनेबल्ड सर्विसेज	संगठनात्मक मनोविज्ञान एवं कार्य की युरोपियन पत्रिका, खंड 12, अंक 4, 2003, पृष्ठ सं 418 -427
25 राजेन्द्र के. बंडी पी.डी. जोस मालिनी मिश्रा	कापोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी इन दी इन्फॉर्मेशनरेंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजीज सेक्टर: चर्चा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 15, अंक 4, 2003, पृष्ठ 61-77
26 एस. रमेश कुमार	स्ट्रैटिजिक कस्टमर ईक्विटी ऑनलाइन सपोर्ट फॉर ऑफलाइन ब्राइस ऐंड ऑफलाइन सपोर्ट फॉर ऑनलाइन ब्राइस	ई-बिजेस कार्यनीति की अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका, मई- जून, 2003
27 एस. रमेश कुमार	ब्रांडिंग स्ट्रैटिजीज इन ए चैंजिंग एन्वरॉन्मेंट इंडियन-कॉन्टैक्स्ट	ब्रांड प्रबन्ध की पत्रिका, सितम्बर 2003
28 रमेश वेंकटेश्वरन	एक्स्ट्रमर सैटिसफाइड इस नॉट ए कस्टमर रीटेन्ड	आईआईएबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 15, सं.3, सितम्बर 2003, पृष्ठ सं. 120-123
29 बी. रवि अंशुमन एस. चन्द्रशेखर	हाउकंटम्परेरी और आईआईएमएस ? एमबीए करिकुला इन ए ग्लोबलाइज्ड वर्ल्ड	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, 21 फरवरी, 2004, पृष्ठ 827-838
30 आर.एस.रतिनस्वामी आर.एस. मंत्रीप्रगदा जी. कृष्णा ऋषिकेशा टी. कृष्णन मेलकोटे के. शिवस्वामी	एन इन्साइडर्स गाइड टु डुइंग बिज्नेस इन इंडिया	कंपनी लेखे एवं वित्त की पत्रिका, खंड 14, सं.6, सितम्बर-अक्टूबर 2003, पृष्ठ सं. 17- 33
31 रूपा चंदा	जनरल एग्रीमेंट ऑन ट्रेड इन सर्विसेज़ : इम्प्लीकेशन्स फॉर सोशियल पॉलिसी मेर्किंग	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, खंड XXXVII, सं.16, अप्रैल 19,2003, पृष्ठ 1567-78

संकाय	शीर्षक	जरनल/पत्रिका
32 रूपा चंदा	डब्लूटीओ निगोसियेशन्स ऑन ट्रेड इन सर्विसेज़: इंडियन पर्सनेपैक्टिव	मासिक इकोनॉमिक डाइजेस्ट, खंड दी XXXII, सं. 6, महाराष्ट्र आर्थिक विकास परिवद, अग्रेल 2003, पृष्ठ 6-9
33 रूपा चंदा	सोशियल सर्विसेज़ एंड दी जीएटीएस : की ईश्यूज एंड कन्सन्स	वर्ल्ड डेवलपमेंट, खंड 31, सं. 12, दिसंबर 2003 (एलसीबियर), पृष्ठ 1997-2012
34 जी. सबरीनाथन	कॉर्पोरेट गवर्नेन्स - सैल्फरैगुलेशन और लैजिसलेशन	आईसीएफएआईरीडर, अगस्त 2003, पृष्ठ 62-69
35 जी. सबरीनाथन	एथिक्स इन म्युचुअल फंड्स	आईसीएफएआईपोर्टफोलियो आर्गनाइज़र, अक्टूबर 2003, पृष्ठ 58-63
36 संकर्षन बासु शुभभ्रता दास	एमारकोव चेन बेस्ड नं - क्लेम डिस्काउंट सिस्टम	बीमा एवं जोखिम प्रबन्ध की पत्रिका, 2/3, पृष्ठ 61-72
37 संकर्षन बासु	इवैल्यूएटिंग इंट्रेस्ट रेट डिरावेटिव्स	आईसीएफएआईरीडर, अगस्त 2003, पृष्ठ 70-71
38 संकर्षन बासु	कॉर्पोरेट रिस्क मैनेजमेंट : दी एमर्जिंग चैलेंजिंग फॉर इंडिया इंक	आईसीएफएआईरीडर, जनवरी 2004, पृष्ठ 22-26
39 जी. शैनेश जी. मधुकर अंगुर आर. मोहन पैसहरोड़ी	रिलेशनशिप स्ट्रैटिजी, इफेक्टिवैन्स एंड रैस्पॉन्सिवनेस इन सर्विसेज़ मार्केटिंग	संबंध विपणन की पत्रिका, खंड 2, सं 1/2, 2003, पृष्ठ-3-22
40 जी. शैनेश तनूजा शर्मा	लिंकेजस बिट्वीन सर्विस क्लाइमेंट एंड सर्विस क्वालिटी - एस्टडी ऑफ बैंक्स इन इंडिया	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, सं. 3, सितम्बर 2003, पृष्ठ 74-81
41 शुभभ्रता दास डी. घोष	बाइनरी नैपसैक प्रॉब्लम्स विदैन्डम बजट्स	परिचालन शोध सोसाइटी की पत्रिका, 54(9), पृष्ठ 970-983
42 आर. श्रीनिवासन एम.एस. श्रीराम	राउंडटेबल : माइक्रोफाइनेन्स इन इंडिया	आईआईएमबी मैनेजमेंटरिव्यू, खंड 15, नं. इतिवृत्त, 2, जून 2003, पृष्ठ 52-53
43 आर. श्रीनिवासन एस.जे. फनसालकर	रैसिड्युअल क्लेम्स इन कोआपरेटिव्स : डिजाइन ईश्यूज	सार्वजनिक एवं सहकारी अर्थशास्त्र का खंड 74, सं. 3, अक्टूबर 2003
44 आर. श्रीनिवासन	सैफ-हेल्प ग्रुप्स ऐज़ फाइनेशियल इंस्टीट्यूशन्स : पॉलिसी इम्प्लीकेशन्स यूजिंग ए फाइनेशियल मॉडल	व्याचिकित्त की पत्रिका, खंड 5, सं. 1, 2003
45 एस. सुन्दरराजन	दी कन्वर्जेंस ऑफ इंटरनैशनल फाइनेशियल रिपोर्टिंग स्टैन्डर्ड्स एंड यूएस जीएएपी	डिसीजन, 'कॉर्पोरेट रिपोर्टिंग फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेन्स', पर विशेष अंक, जनवरी-जून, 2003 (खंड 30, सं. 1)
46 त्रिलोकन शास्त्री	इलैक्ट्रोल रीफॉर्म्स एंड सिटिजन्स' इनीशियेटिव्स : सम ब्रेकशूज	इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 27 मार्च, 2004
47 आर. वैद्यनाथन एस. ज्योतिलक्ष्मी	रुरल इन्ड्योरेन्स : प्रॉसपैक्ट्स एंड कंस्ट्रैन्ट्स	फोरटे इंश्योरेन्स पत्रिका, दिसम्बर, 2003
48 आर. वैद्यनाथन	इंडिया एंड चाइना-सो सिमिलर थेट सो डिफैन्ट	पौर्टफोलियो आर्गनाइज़र, जनवरी, 2004
49 आर. वैद्यनाथन	वॉलेट्री पेंशन मार्केट: अन्टेप पोटेन्शियल	इंश्योरेन्स क्रॉनिकल, जनवरी, 2004
50 विवेक मूर्ति	स्माल सेविंग्स पॉलिसीज़: सरकम्बैटिंग टैक्स सोप्स	इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 3-9 मई, 2003

समाचार पत्र / पत्रिका लेख

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र / पत्रिकाएँ
1 गोपाल नाथक	वॉट हारवैस्ट विल इट बी एट कैनकन ?	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 10 सितम्बर, 2003
2 एस. जगदीश	दी आइस हैज ब्रोकेन विद आईसीटी	डेक्कन हेराल्ड, 14 अप्रैल, 2003
3 एस. जगदीश	हैज इट रीच्ड दी मासेस	डेक्कन हेराल्ड, 12 मई, 2003
4 के. कुमार आर.टी. कृष्णन	टूमच प्रॉसेस टूलिटिल क्रियेटिविटी	दी इकोनॉमिक टाइम्स, 5 फरवरी, 2004
5 आर.टी. कृष्णन	आर्गेनाइजेशनल फ्लैक्सिबिलिटी : की दु हाइटेक इंडस्ट्रियल बेस	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 16 सितम्बर, 2003
6 आर.टी. कृष्णन	वर कोर कॉम्पिटेन्स सोर्स	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 1 अक्टूबर, 2003
7 आर.टी. कृष्णन	हाउटुबिल्ड एनॉलेज कापोरेशन	मैनेजमेंट नैक्सट, जून 2003
8 वाई.एल.आर. मूर्ति	पॉल हात्रा द्वारा “यूकैन सैल इट” की पुस्तक समीक्षा	डेक्कन हेराल्ड, 9 जून, 2003
9 वाई.एल.आर. मूर्ति	“हार्टवर्क” की पुस्तक समीक्षा	डेक्कन हेराल्ड, 27 अक्टूबर, 2003
10 वाई.एल.आर. मूर्ति	‘डिस्कवर यॉर सेल्स स्ट्रैन्च्स’ की पुस्तक समीक्षा	डेक्कन हेराल्ड, 9 नवम्बर, 2003
11 वाई.एल.आर. मूर्ति	इज माइट ऑलवेज राइट्स?	दी इकोनॉमिक
12 डी. नरसिंहाराव	कॉम्पिटीशन इन इलैक्ट्रोसिटी - बैलेन्सिंग एफिशॉसी ऐंड ईक्विटी	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 21 जुलाई 2003
13 डी. नरसिंहाराव	एन एक्सक्लूसिव डब्लूएलएल एजेन्सी मेरिट्स अटेंशन	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 18 अगस्त, 2003
14 डी. नरसिंहाराव	दी न्यू पावर पॉलिसी रेजीमेन्टरिंग ए ट्रिवलाइट ज्ञान	दी हिन्दू, भारतीय उद्योग सर्वेक्षण, 2004
15 एम.वी. राजीव गौड़ा	इकोनॉमिक्स गेटिंग बैटर एट अंडरस्टैंडिंग हथूमन बिहेवियर	मैनेजमेंट नैक्सट, जुलाई/अगस्त 2003
16 एम.वी. राजीव गौड़ा	ट्रांसफोर्मिंग लीडरशिप	इकोनॉमिक टाइम्स, 7 दिसम्बर, 2003
17 एस. रमेश कुमार	वॉट दी पाइनीर्स मस्ट कंटीन्यु दु इ?	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 1 मई, 2003
18 एस. रमेश कुमार	ब्रांडिंग इन ए डिजिटल एन्विरॉनमेंट	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 12 मई, 2003
19 एस. रमेश कुमार	वाई ब्रांड्स फेल?	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 2 जून, 2003
20 एस. रमेश कुमार	ब्रांडिंग दी अननोन	दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन 20 जून, 2003
21 एस. रमेश कुमार	मास मार्केटिंग ऐंड ब्रांडिंग	सामरिक विपणन, मई-जून 2003 इकोनॉमिक टाइम्स प्रकाशन (भाप्रसं, कलकत्ता द्वारा संकलित)
22 एस. रमेश कुमार	दी राइट पोजीशन	कैटालिस्ट - दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 31 जुलाई, 2003
23 एस. रमेश कुमार	इन एडीशन दु ऐड्स	कैटालिस्ट - दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 11 सितम्बर, 2003
24 एस. रमेश कुमार	सर्टेनिंग ऐंड स्ट्रेचिंग ब्रांड पावर	इंडियन मैनेजमेंट, अक्टूबर 2003, अखिल भारतीय प्रबन्ध संघ (यह आमत्रित लेख था)
25 एस. रमेश कुमार	कस्टमर साइक, कल्चरल डायर्मेंशन्स	कैटालिस्ट - दी हिन्दू बिज्ञनेस लाइन, 6 नवम्बर, 2003

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र / पत्रिकाएँ
26 एस. रमेश कुमार	हाउ डज़ दी कस्टमर डिसाइड	कैटालिस्ट - दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 18 दिसम्बर, 2003
27 एस. रमेश कुमार	कस्टमर बिहेवियर एँड रिटेलिंग डिसीज़न्स	कैटालिस्ट - दी हिन्दू बिज़नेस लाइन, 8 जनवरी, 2004
28 एस. रमेश कुमार	सिनरजाइज़िंग मार्केटिंग कम्प्युनिकेशन	सामरिक विपणन जनवरी-फरवरी, 2004, इकोनॉमिक टाइम्स - भाप्रेस, कलकत्ता प्रकाशन
29 वी. रंगनाथन	“कॉम्पिटीशन फॉर दी कमीशन	इकोनॉमिक टाइम्स, 28 नवम्बर, 2003
30 रूपा चंदा	शुड इंडियन प्रोफेशनल्स फीयर दी डब्लूटीओ?	दी इकोनॉमिक टाइम्स, वादविवाद अनुभाग, 29 जुलाई 2003
31 रूपा चंदा	विल दी न्यू यूएस लॉ ऑन आउटसोर्सिंग अफैक्ट इंडिया	इकोनॉमिक टाइम्स, वादविवाद अनुभाग, 3 फरवरी, 2004
32 विवेक मूर्ति	मेन एट वर्क: एकांउटेन्ट नीडिड	फाइनेशियल एक्सप्रेस, 14 अप्रैल, 2003
33 विवेक मूर्ति	दी फिस्कल ओपेकनैस बिल	फाइनेशियल एक्सप्रेस 3 नवम्बर, 2003
34 आर. वैद्यनाथन	एज बॉन्ड इन दी वैस्ट एँड ग्लोबल इज़ेशन	Sulekha.com, 7 मई, 2003
35 आर. वैद्यनाथन	टैक्टोनिक चैन्जिस एँड दी रिट्रॉरिक ऑफ दी सिक्स्टीज़	Sulekha.com, 8 अगस्त, 2003
36 आर. वैद्यनाथन	एफडीआई इन रिटेल सेक्टर ट्रेड पॉलिसी ऑर पॉलिसी फॉर ट्रेड	Sulekha.com, 3 दिसम्बर, 2003

सेमिनार / सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
1 अभय के. ओझा	इपैक्ट ऑफ टीम डेमोग्राफी ऑन नॉलेज शेयरिंग इन सॉफ्टवेयर प्रोजेक्ट टीम्स	9वीं एशिया पैसिफिक प्रबन्ध सम्मेलन, ओसाका, 19-21 नवम्बर, 2003
2 अभय के. ओझा	आंतर्राष्ट्रीय इन्डिया इन्डिया : एक्सामिनिंग दी कॉन्टेक्चुअल इम्पीडीमेन्ट्स	अन्तर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति फोरम पर तीसरा सम्मेलन, नवोन्मेष उत्तमवृत्ति, बैंगलूरु
3 अभय के. ओझा	कॉल सेंटर एम्प्लॉइज़ इन इंडिया एँड यूके आर डिफरेन्ट	प्रबन्ध पर भारतीय प्रबन्ध संघ छात्रों की प्रथम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, बैंगलूरु, 28-31 दिसम्बर, 2003
4 एन.एम. अग्रवाल	नेचर एँड इम्पॉर्ट्स ऑफ सॉफ्टस्किल्स इन सॉफ्टवेयर प्रोजेक्ट लीडर्स	ओसाका में आयोजित 9वीं एशिया पैसिफिक प्रबन्ध सम्मेलन, 19-21 नवम्बर, 2003
5 अमित गुप्ता आर.एम.सरदेसाई एन.राममूर्ति पी.सी.फ्लड	इंडिविजुअलीज़ / कलैक्टिविज़म एँड ऐटीट्यूइस ट्रुविस्ट्स ह्युमन रिसोर्स सिस्टम्स : एक्स्प्रैटिव स्टडी ऑफ अमेरिकन इंडियन एम्बीए स्टूडेन्ट्स	प्रबन्ध पर एआईएमएस अन्तर्राष्ट्रीय भाप्रसं बैंगलूरु, 28-31 दिसम्बर, 2003
6 अमित गुप्ता आर.एम.सरदेसाई एन.राममूर्ति पी.सी.फ्लड	इंडिविजुअलीज़ / कलैक्टिविज़म एँड ऐटीट्यूइस ट्रुविस्ट्स ह्युमन रिसोर्स सिस्टम्स : एक्स्प्रैटिव स्टडी ऑफ अमेरिकन, आइश एँड इंडियन एम्बीए स्टूडेन्ट्स	रोजगार शोध इकाई अठारवाँ वार्षिक कारडिफ बिज़नेस स्कूल, 10-11 सितम्बर, 2003
7 अपर्णा साहनी रूपा चंदा	ट्रेड इन एन्विरोन्मेंटल सर्विसेज़ : ऑपरचुनेटीज़ एँड कन्सट्रेन्ट्स	आईसीआरआईआर कार्यशाला, नई दिल्ली, 30 अप्रैल, 2003

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
8 अपर्णा साहनी	लिब्रलाइज़ेशन इनएन्विरॉन्मेटल सर्विसेज़	वातावरण संबंधी सामान एवं सेवाओं में व्यापार उदारीकरण पर सेमिनार, यूएनसीटीएडी द्वारा आयोजित वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय एवं टीईआरआई, नईदिल्ली 16 मई, 2003
9 अपर्णा साहनी	अर्बन प्लानिंग ऐंड एन्विरॉन्मेट	पर्यावरण रिपोर्ट की स्थिति कर्नाटक परिधारी कार्यशाला, बैंगलूर, एन्वरॉन्मेटल मैनेजमेंट ऐंड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट, कर्नाटक सरकार एवं विश्व बैंक द्वारा आयोजित, 7 जून, 2003
10 अपर्णा साहनी	लिब्रलाइज़ेशन इनएन्वरॉन्मेटल सर्विसेज़	डेफिनेशन्स ऐंड डायमेन्सन्स ऑफ एन्विरॉन्मेटल गुद्दम ऐंड सर्विसेज़ इन ट्रेड ऐंड डेवलपमेंट पर विशेषज्ञ बैठक में भारत का प्रस्तुतीकरण, पैलेइस डेस नेशन्स, जेनेवा, 9-11 जुलाई, 2003
11 अपर्णा साहनी	एन्विरॉन्मेट ऐंड ट्रेड	व्यापार एवं सार्वभौमिकरण पर राष्ट्रीय सिम्पोजियम (5वें डब्ल्यूटीओ मंत्रियों हेतु) यूएनसीटीएडी, यूएनडीपी एवं वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय द्वारा आयोजित, नईदिल्ली, 18-19 अगस्त, 2003
12 अशोक थर्मी	रोल ऑफ सेल्फ रेगुलेट्री ऑर्गनाइज़ेशन्स इन इंश्योरेंस	“हंडियन इंश्योरेंस सेक्टर: एचीवमेंट्स ऐंड प्रॉस्पैक्ट्स” पर आठवीं सम्मेलन हेतु आमंत्रित पेपर, 15-16 अक्टूबर, 2003, फेडरेशन हाउस, नईदिल्ली
13 अशोक थर्मी	इन्कम ऐंड लाइफ इंश्योरेन्स कन्सल्टेशन: एन इम्फेरिकल एनालिसिस	फिलाडेलिफ्या विश्वविद्यालय, यूएसए, आईसीएफएआई विश्वविद्यालय, हैदराबाद के साथ संयुक्त रूप से बिज़नेस ऐंड फाइनेंस पर हैदराबाद में 15-16 दिसंबर 2003 को आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन
14 चिरंजीव सेन पी.डी. जोस टी.आर. मदनमोहन	रीस्ट्रक्चरिंग गवर्नमेंट सर्विसेज़ टु मीट चेन्जिंग स्टेक - होल्डर नीड्स: कर्नाटक में उद्योग एवं वाणिज्य विभाग का एक केस अध्ययन	5-10 अक्टूबर 2003, के दौरान नई दिल्ली में ईस्टर्न रीजनल ऑर्गनाइज़ेशन फॉर पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन एवं कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार द्वारा ‘पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन ऐंड ग्लोबलाइज़ेशन पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन
15 गणेश एन. प्रभु	प्रदेश मिल्क फेडरेशन	श्रेष्ठ केस लेखन एवार्ड सत्र, भारतीय प्रबंध स्कूल संघ सम्मेलन 2003, जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट भुवनेश्वर, 22-24 अगस्त, 2003
16 गोपाल नायक	मैथड्स ऑफ मैनेजिंग रिस्क इन हंडियन एग्रीकल्चर	अंतर्राष्ट्रीय खाद्य नीति शोध संस्थान की 21-25 अप्रैल 2003 को कोलंबो, श्रीलंका में ‘एनालिसिस ऑफ ट्रेड लिब्रलाइज़ेशन फॉर पॉर्टरी एलीवियेशन’ पर कार्यशाला
17 गोपाल नायक	दी स्ट्रक्चर ऑफ इंडियन एग्रीकल्चर: इम्प्लीकेशन्स फॉर इरीगेशन रीफॉर्म	28 अप्रैल, 2003 को दक्षिण एशिया, वेगानिन्जन विश्वविद्यालय, दी निरलैंड्स में वॉटर मैनेजमेंट रीफॉर्म्स पर चर्चा
18 गोपाल नायक	एक्सप्लोरेशन ऑफ एरियाज ऑफ एप्लीकेशन ऑफ मार्केट रिसर्च टेक्नीक्स इन रूरल वॉटर सप्लाई	22 जुलाई 2003 को आईएसईसी बैंगलूर में ‘ऑल्टरनेटिव्स टु रूरल वॉटर सप्लाई पर कार्यशाला

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
19 गोपाल नायक	एग्रीकल्चरल निगोशियेशन्स: डेवलपमेंट पर्सनेक्टिव	18-19 अगस्त, 2003 को नई दिल्ली में ट्रेड एंड ग्लोबलाइज़ेशन: दी एजेंडा ट्रिवर्ड्स कैनकन 2003 पर यूपूनडीपी राष्ट्रीय परिचर्चा
20 गोपाल नायक	डब्लू टी ओ एंड एग्रीकल्चर: रोड अहेड ऑफ कैनकन	19 दिसम्बर, 2003 को चेन्नई में डब्लू टी ओ एंड एग्रीकल्चर - दी रोड अहेड पोस्ट कैनकन पर सीआईआई सेमिनार
21 गोपाल नायक	मैथडस ऑफ रिस्क असेसमेंट फॉर हाई वैल्यू एग्रीकल्चर	21-25 मार्च, 2004 को ढाका में मैथडस ऑफ एनालाइज़िंग मार्केट्स एंड मार्केट रीफॉर्म्स फॉर हाई - वैल्यू एग्रीकल्चर पर एशियाई विकास बैंक आईएफपीआरआई प्रशिक्षण पर कार्यशाला
22 गोपाल नायक	आर्गेनाइज़िंग एप्रोप्रोसेसिंग: मैथडस ऑफ इंडस्ट्रियल आर्गेनाइज़ेशन	21-25 मार्च, 2004 को ढाका में मैथडस ऑफ एनालाइज़िंग मार्केट्स एंड मार्केट रीफॉर्म्स फॉर हाई - वैल्यू एग्रीकल्चर पर एशियाई विकास बैंक आईएफपीआरआई प्रशिक्षण पर कार्यशाला
23 एस. जगदीश	वॉन्टेड एथ्योरी ऑफ ई-गवर्नेन्स	दिसंबर, 2003 में आईआईटी दिल्ली में ई-गवर्नेन्स (आईसीईजी 2003) पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन
24 जनत शाह	इंटरेटिंग मार्केटिंग एंड सप्लाई चेन डिसीज़न्स	16-18 जुलाई, 2003 को भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूरु में प्रॉडक्ट लाइफस्टाइल मैनेजमेंट पर अन्तर्राष्ट्रीय परिचर्चा (सम्मेलन कार्यवाही)
25 जनत शाह	रोड मैप फॉर लॉजिस्टिक्स एक्सीलैन्स: नीडटुब्रेक दी अनहोली इंविलिब्रियम	सीआईआईलॉजिस्टिक्स सम्मेलन, 8-9 अक्टूबर, 2003
26 जनत शाह आर. श्रीनिवासन	इवल्यूएशन ऑफ सप्लायर स्ट्रैटिजी: वैल्यूएशन फ्रेमवर्क	15-16 दिसम्बर, 2003 को भारतीय विज्ञान संस्थान बैंगलूरु ने आईटी-इनेबल्ड मैनुफैक्चरिंग, लॉजिस्टिक्स एंड सप्लाई चेन मैनेजमेंट पर अन्तर्राष्ट्रीय कार्यशाला की कार्यवाही
27 जिश्नू हज़रा	सप्लायर सेलेक्शन मॉडल्स फॉर ए हेट्रोजीनियर सप्लाईबेस	15-16 दिसम्बर, 2003 को भाविस बैंगलूरु द्वारा आईटी-इनेबल्ड मैनुफैक्चरिंग, लॉजिस्टिक्स एंड सप्लाई चेन मैनेजमेंट पर संचालित अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला की कार्यवाही
28 पी.डी. जोस	इकोप्रीनियरिंग फॉर कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज: केस स्टडीज़ फ्रॉम इंडियन इंडस्ट्री	ग्यारहवाँ ग्रीनिंग ऑफ इंडस्ट्रीज सम्मेलन, सेन फ्रांसिसको, अक्टूबर 2003
29 पी.डी. जोस संजय शर्मा	बिल्डिंग एंड इंडो-केनेडियन नेटवर्क फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट	ग्यारहवाँ ग्रीनिंग ऑफ इंडस्ट्रीज सम्मेलन, सेन फ्रांसिसको, अक्टूबर, 2003
30 पी.डी. जोस	रेगुलेटिंग फॉर मार्केट सक्सेस लैजिस्लेशन वर्सिस सेल्फ रेगुलेशन एज ए डिटरमिनेन्ट ऑफ फर्म कॉम्पिटेटिवनैस	ग्यारहवाँ ग्रीनिंग ऑफ इंडस्ट्रीज सम्मेलन, सेन फ्रांसिसको, अक्टूबर, 2003
31 पी.डी. जोस	बिज़नेस एंड कार्पोरेट सोशियल रेस्पान्सिबिलिटी	सीएसआर पर पीआईटी-एआईएससीई कार्यशाला, मार्च 2004
32 एस. ज्योतिलक्ष्मी	एस्टडी ऑफ दी स्ट्रेटिजिक एंड टेक्नोलॉजिकल डायमेन्शन्स ऑफ सीआरएम इन दी इंश्योरेन्स इंडस्ट्री-विद स्पेशल एफेन्स टु इंडिया	21-23 जुलाई, 2003 को बैंगकॉक, थाइलैंड में 7वीं एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इन्श्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन आयोजित किया गया।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
33 एस. ज्योतिलक्ष्मी	पेशन सिस्टम्स इन इंडिया-ईशूज़ एंड कन्सन्स	14 दिसम्बर, 2003 को सीआईआरई, भाप्रसंबंधी और एक्चूरियल सोसाइटी ऑफ इंडिया द्वारा संयुक्त रूप से पेशन बिज्ञेस इन इंडिया पर गोलमेज सम्मेलन आयोजित किया गया।
34 एस. ज्योतिलक्ष्मी	रिस्क मैनेजमेंट एंड इंश्योरेंस इन इंडिया	10-11 मार्च 2004 के दौरान करपागम कॉलेज कोयंबतूर द्वारा इंडियन सर्विस इंडस्ट्री पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार
35 एस. कृष्णा राजीव शर्मा	इंफ्लूएन्स ऑफ ज्योग्राफिक डिस्पर्सन ऑफ कंट्रोल एंड कोआर्डिनेशन एप्रोचिस फॉर मैनेजमेंट ऑफ सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रॉजेक्ट्स	18-22 मई, 2003 को फिलेडेल्फिया, यूएसए में आयोजित इन्फॉर्मेशन रिसोर्सेज मैनेजमेंट एसोसियेशन सार्वभौम सम्मेलन।
36 एस. कृष्णा राजीव शर्मा	स्ट्रक्चरिंग कोआर्डिनेशन एंड कम्प्युनिकेशन इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर वर्क्स : ए केस स्टडी	इंटरनैशनल फैडरेशन फॉर इन्फॉर्मेशन प्रॉसेसिंग 8.2 एवं 9.4 संयुक्त सम्मेलन, ऐथेन्स, ग्रीस, 15-17 जून 2003
37 डी. कृष्ण सुन्दर	क्रियेटिंग ई-चेन टु इनेबल ई-गवर्नेन्स थ्रू इन्बेडिड टेक्नोलॉजीज	आईसीईजी -2003, 17-21 दिसम्बर 2003, आईआईटी दिल्ली
38 डी. कृष्ण सुन्दर	ऐशारिंग ई-गवर्नेन्स इन अर्बन लोकल बॉडीज़ : एन एप्रोच पेर फॉर नैशनल द्वारा आईटी मिशन मोड प्रॉजेक्ट	10-12 फरवरी, 2004 को नई दिल्ली में प्रशासनिक सुधार विभाग, भारत सरकार प्रबन्धकों की छठा राष्ट्रीय सम्मेलन : आमंत्रित पेपर
39 बी. महादेवन जिश्मू हज़रा	सप्लायर सेलेक्शन मॉडल्स फॉर एहिट्रोजीनियस सप्लाई बेस	15-16 दिसंबर, 2003 को बैंगलूरु होटल ताज वेस्ट एन्ड में आईटी - एबेडिड मैनुफैक्चरिंग, लॉजिस्टिक्स एंड सप्लाई चेन मैनेजमेंट पर अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला पर कार्यवाही, पृष्ठ 142-152
40 मालती सोमयू	रिमोट ऐजूकेशन - दी पैराडाइम शिप्ट	8 नवम्बर, 2003 को पीइएस स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बैंगलूरु में 'बियॉन्ड आउटसोसिंग : ट्रेन्डस एंड ऑपरचुनेटीज पर सम्मेलन
41 वाई.एल.आर.मूर्ति	लाइफबॉय - लेवियेशन ऑर लैजेन्ड	23 अगस्त 2003 को एक्सआईएम भुवनेश्वर में एआईएमएस सम्मेलन (श्रेष्ठ केस एवार्ड हेतु चयनित)
42 वी. नागदेवरा श्यामल रॉय टी.वी.रमणयू	स्ट्रक्चरिंग ऑफ गवर्नेन्मेंट डिपार्टमेंट्स - कर्नाटक एक्सपीरियेन्स	5-10 अक्टूबर, 2003 को नई दिल्ली में "प्रॉलिक ऐडमिनिस्ट्रेशन एंड ग्लोबलाइजेशन चैलेन्ज, ऑपरचुनेटीज एंड ऑप्शन्स लास्ट", पर ईस्टन रीजनल ऑर्गेनाइजेशन फॉर प्रॉलिक ऐडमिनिस्ट्रेशन (ईआरओपीए) का सम्मेलन एवं महासभा आयोजित की गई।
43 वी. नागदेवरा एस. नयन तारा	इम्प्रूविंग दी ईफैक्टिवनैस ऑफ पोस्ट लिट्रेसी प्रोग्राम थ्रू डेटा माइनिंग टेक्नीक्स	18-20 दिसम्बर, 2003 को नई दिल्ली में ई-गवर्नेन्स, (आईसीईजी 2003), पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया।
44 डी. नरसिंहराव	बल्क पॉवर मार्केट्स-प्रीरिक्विजिट्स एंड प्राइओरिटीज	11-12 अप्रैल, 2003 को भाप्रसंबंधी में 'इलैक्ट्रोस्टीरिफॉर्म्स इंडिया' पर विचारावेश कार्यशाला आयोजित की गई।
45 एम.एस. नरसिंहन	कैपिटल स्ट्रक्चरिंग डीसीज़न इन ए कॉम्प्रेटिव मार्केट एन्विरॉनमेंट	15-16 दिसंबर 2003 के दौरान आईसीएफएआई विश्वविद्यालय, हैदराबाद, फिलेडेल्फिया विश्वविद्यालय यूएसए के साथ संयुक्त रूप से बिज्ञेस एंड फाइनेन्स पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
46 एस. नयन तारा	डीपीईपी एक्सपीरियेन्सिज इन तमिलनाडु एंड केरला : सम लैसन्स फॉर एसएसए	5-7 जून 2003 को जामियामिलिया, नई दिल्ली में इम्पैक्ट ऑफ ईपीईपी ऑन प्राइमरी एजूकेशन पर राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित ।
47 एस. नयन तारा	हेल्थ, न्यूट्रीशियन एंड एजूकेशन-ट्रेड्स ऑफ सक्सैस	26 सितम्बर, 2003 को मैक्सवैल स्कूल, सिरियाक्यू विश्वविद्यालय, यूएसए में सेमिनार आयोजित ।
48 एस. नयन तारा	इवॉल्यूशन ऑफ पोस्ट लिट्रेसी प्रोग्राम इन कॉचीपुरम डिस्ट्रिक्ट ऑफ तमिलनाडु	31 अक्टूबर से 2 नवम्बर, 2003 के दौरान प्रौद्ध शिक्षा, हरियाणा, पर राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित।
49 एस. नयन तारा	इवॉल्यूशन ऑफ पोस्ट लिट्रेसी प्रोग्राम इन धर्मापुरी डिस्ट्रिक्ट ऑफ तमिलनाडु	30 अक्टूबर से 2 नवम्बर, 2003 के दौरान प्रौद्ध शिक्षा, हरियाणा पर राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित।
50 प्रकाश जी. आपटे एच.आर. बद्रीनाथ	इम्पैक्ट ऑफ एफआईआई फ्लॉज ऑन स्टॉक प्राइसेज़	18-19 दिसम्बर, 2003 के दौरान इंडियन इस्टीट्यूट ऑफ कैपिटल मार्केट्स, वाशी, नवी मुंबई में सातवीं पूँजी बाजार सम्मेलन आयोजित किया गया ।
51 एस. रघुनाथ चिरंजीव सेन	पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप इन पॉलिसी इन्नोवेशन एंड इम्प्लीमेंटेशन: रिफ्लक्शन्स ऑन दी सेल्फ असेमेंट स्कीम फॉर प्रॉपर्टी टैक्स ऑन दी बैंगलूरु म्युनिसिपल कार्पोरेशन	5-10 अक्टूबर, 2003 के दौरान नई दिल्ली में ईस्टर्न रीजनल ऑनाइजेशन ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन एवं कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार द्वारा 'पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन एंड ग्लोबलाइजेशन पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित।
52 एस. रघुनाथ	एन आंश्वर्गीनिरियल माइंड सेट: दी एक्सपीरियेन्स एट टू इंस्टीट्यूशन्स कोलाबोरेटिंग ट्रुमोट आंश्वर्गीनरशिप	28-31 दिसम्बर, 2003 को भाप्रसं बैंगलूरु में प्रबन्ध (एआईएमएसआईसी ओएम-1) पर पहला एआईएमएस अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया ।
53 एस. रघुनाथ	एन एकेडमिक परस्पैक्टिव ऑन मैनेजिंग इंटरनैशनल बिज़नेस	10-11 मार्च, 2004 को मैनेजिंग एक्स कल्चर्स पर बैंगलूरु में सीआईआई सम्मेलन आयोजित किया गया ।
54 एम.वी. राजीव गौड़ा	पॉलिटिकल एम्प्लीफिकेशन ऑफ रिस्क	जुलाई, 2003 में ब्रूसेल्स, बेल्जियम में रिस्क पर विश्व सम्मेलन आयोजित।
55 राजेन्द्र के. बंडी	दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री एंड रिलेशनशिप्स विद दी युरोपियन मार्केट	12-13 मई, 2003 को विधान, ऑट्रिया में रियल वर्क इन ए वर्कसुअल वर्ल्ड: दी हयूमन इम्पैक्ट ऑफ ऑनाइजेशन ट्रांसफॉर्मेशन इन ए डिजिटल ग्लोबल इकोनॉमी पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन ।
56 राजेन्द्र के. बंडी विकास मेहरा	ए स्टडी ऑफ वेरियस कैरेक्टरिस्टिक्स ऐफिटिंग इन्डिविजुअल नॉलेज नॉलेज शेयरिंग शूनॉलेज मैनेजमेंट सिस्टम्स	14-15 जुलाई 2003 को बरमिंगम, यूके में नॉलेज मैनेजमेंट ऐस्टन सम्मेलन की कार्यवाही ।
57 टी.वी. रमण्यामालती सोमय्या	सोशियल इंफ्रास्ट्रक्चर ईशूज़ एंड कन्सन्स	17 मई 2003 को मणिपाल इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, मणिपाल में "इंफ्रास्ट्रक्चर मैनेजमेंट" पर राष्ट्रीय सम्मेलन ।
58 वी. रंगनाथन	इंट्रोड्यूसिंग कॉम्प्युटीशन इन इलैक्ट्रिसिटी इन इंडिया	11-12 अप्रैल, 2003 को भाप्रसंबों में "इलैक्ट्रिसिटी रीफॉर्म्स इन इंडिया" पर विचारानेश कार्यशाला ।
59 वी. रंगनाथन	इलैक्ट्रिसिटी सैक्टर रीफॉर्म्स इन ट्रांज़ीशनल इकोनौमिज विद स्पैसिफिक रैफरेन्स ट्रूलैटिन अमेरिका एंड इंडिया	7-10 जनवरी, 2004 को ग्वालाजा द्वारा मैक्सिसको में "मैनेजिंग इन ए बोलाटाइल एन्विरॉनमेंट" पर अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन ।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
60 वी. रंगनाथन रफीक दोसानी	फारमर्स विलिंगनेस टु पे फॉर इलैक्ट्रिसिटी इन इंडिया : कॉन्सेप्चुअल इशूज़, सर्वे रिजल्ट	15-17 जनवरी, 2004 को इंडियन सोशियन इंस्टीट्यूट, कोलकाता में 'मॉडल्स एंड मैथड्स इन इकोनॉमिक्स' पर सम्मेलन।
61 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	गुजरात 2020 : बिल्डिंग ए नॉलेज इकोसिस्टम - कीटु स्टेनेबल डेवलपमेंट	5 अप्रैल, 2003 को उत्तरी गुजरात विश्वविद्यालय, पाटन में 'गुजरात 2020 : स्ट्रैटिजीज़ एंड ऐक्शन प्लान्स फॉर स्टेनेबल डेवलपमेंट' पर सेमिनार।
62 ऋषिकेशा टी. कृष्णन ए. गुप्ता वरुण माट्टा	बायोटेक्नोलॉजी एंड बायोइन्फोर्मेटिक्स : कैन इंडिया एम्युलेट दी सॉफ्टवेयर सक्सेस स्टोरी?	23 अप्रैल, 2003 को इंडस्ट्रियल एंड मैनेजमेंट इंजीनियरिंग विभाग, आईआईटी कानपुर में सेमिनार।
63 ऋषिकेशा टी. कृष्णन के. कुमार	असेंडिंग दी वैल्यू कर्व : स्ट्रैटिजिक इशूज़ फॉर एमर्जिंग मार्केट कंपनीज़	24-26 अप्रैल 2003 के दौरान एक्सएलआई जमशेवपुर में स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट फोरम ऑफ इंडिया की छठवाँ सम्मेलन।
64 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	ऐकेडमिक ऐक्सीलेन्स : ए स्ट्रैटिजिक पसपैक्टिव	12 मई, 2003 को क्राइस्ट कॉलेज, बैंगलूरु में 'बैस्ट प्रैक्टिसेज़ इन ऐडमिनिस्ट्रेशन ऑफ हायर एजूकेशनल इंस्टीट्यूशन्स पर राष्ट्रीय स्तर की कार्यशाला।
65 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	ग्लोबलाइजेशनल एंड डब्लूटीओ इफैक्ट्स ऑन मैनेजमेंट ऐजूकेशन इन इंडिया	12 जून 2003 को गार्डन सिटी कॉलेज में डब्लूटीओ एंड मैनेजमेंट ऐजूकेशन पर सेमिनार।
66 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	मैसरिंग इंस्टैलेक्चुअल कैपिटल : ए स्ट्रैटिजिक पसपैक्टिव	17 जुलाई 2003 को मुम्बई में 'इंस्टैलेक्चुअल कैपिटल मैनेजमेंट' पर सम्मेलन।
67 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	कॉम्पिटेटिवनैस : कॉन्सैट्प्लॉस एंड चैलेन्जिस	13 सितंबर 2003 को भारतीय प्रबन्ध संस्थान लखनऊ में 'कॉम्पिटेटिवनैस एंड दी फोर्थ एस्टेट पर वार्ता।
68 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	दी इवॉल्यूशन ऑफ ए डेवलपिंग कंट्री इनोवेशन सिस्टम इयुरिंग इकोनॉमिक लिब्रलाइजेशन : दी केस ऑफ इंडिया	3-6 नवम्बर, 2003 को रियो डी जेनेरियो में "इनोवेशन सिस्टम्स एंड डेवलपिंग स्ट्रैटिजीज़ फॉर थर्ड मिल्लेनियम" पर पहला सम्मेलन।
69 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	इम्प्रायर्स एमर्जेन्स ऐज़ ए लीडिंग एयरक्राफ्ट कंपनी : लैसन्स फॉर इंडियन हाईटेक इंटरप्राइस	12 नवम्बर 2003 को राष्ट्रीय वांतरिक प्रयोगशाला बैंगलूरु में सेमिनार।
70 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	क्रियेटिंग इंटरनैशनल फूड ब्रांड्स फ्रॉम इंडिया	16 दिसंबर 2003 को चेर्नाई में 'इंडिया ऐज़ दी फूड फैक्ट्री ऑफ दी वर्ल्ड' पर सीआईआई सम्मेलन।
71 ऋषिकेशा टी. कृष्णन के. कुमार	एमर्जिंग मार्केट कंपनीज़ असेंडिंग दी वैल्यू कर्व : रेशनले, मूर्मैट एंड स्ट्रैटिजीज़	18-19 दिसंबर 2003 को हाँग-काँग में 'स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ : चैलेन्जिंग दी कन्वैशनल विसडम पर सामरिक प्रबन्ध सोसाइटी लघु सम्मेलन (संदर्भित सम्मेलन पत्र)।
72 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	एमर्जिंग मार्केट कंपनीज़ असेंडिंग एंड वैल्यू कर्व: इशूज़ एंड चैलेन्जिज़	28 दिसंबर, 2003 को भारप्रसंबो में 'मैनेजमेंट स्कॉलर्स इन एलोबल विलेज़: चैलेन्जिज़ एंड ऑफ ऑरचुनेटीज़' पर भारतीय प्रबन्ध छात्र संघ का प्रथम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन।
73 सुमा एस. अनेय ऋषिकेशा टी. कृष्णन	दी बैंगलूरु ऐडवान्टेज़?	19-20 मार्च, 2004 के दौरान लंदन में 'इकोनॉमिक चेंज़ : दी माइक्रोफाउंडेशन्स ऑफ इंस्टीट्यूशनल एंड ऑर्गनाइजेशनल चेंज़ पर दूसरी कार्यशाला।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
74 रूपा चंदा	हेल्थ सर्विसेज़ ऐंड दी जीएटीएस	17 अप्रैल, 2003 को सीयूटीएस, एफआईसीसीआई, एएसएसओसीएचएम, नई दिल्ली द्वारा डब्लूटीओ निगोसियेशन्स आँन ट्रेड इन सर्विसेज़ पर आयोजित राष्ट्रीय कार्यशाला ।
75 रूपा चंदा	ट्रेड इन एन्विरॉन्मेंटल सर्विसेज़ : इंडियाज़ ऑपरचुनेटीज़ ऐंड कन्सट्रैन्स	20 अप्रैल, 2003 को ट्रेड इन एन्विरॉन्मेंटल सर्विसेज़ पर नई दिल्ली में आयोजित आईसीआरआईआर सम्मेलन ।
76 रूपा चंदा	जीएटीएस ऐंड इट्रेस इम्प्लीकेशन्स फॉर इंडियन बिज़नेस	10 जून, 2003 को टाटा ग्रुप ऑफ कंपनीज़ मुम्बई द्वारा 'जीएटीएस ऐंड कॉम्पिटीशन पॉलिसी' पर कार्यशाला ।
77 रूपा चंदा	लिब्रलाइज़ेशन प्रोफेशनल सर्विसेज़ अंडर दी जीएटीएस: दी इंडियन पर्सॉफ्टवर	23 जून, 2003 को ट्रेड इन सर्विसेज़ पर बैंगलूर में आयोजित एफआईओ कार्यशाला ।
78 रूपा चंदा	जेनरल फ्रेमवर्क फॉर एनलाइंजिंग ट्रेड इन हेल्थ सर्विसेज़	9-11 जुलाई, 2003 को ओटावा, केनेडा में 'ट्रेड इन हेल्थ सर्विसेज़ : बिल्डिंग कैपेसिटी इन डेवलपमेंट' पर आयोजित डब्लूएचओ कार्यशाला ।
79 रूपा चंदा	मूवर्मेंट ऑफ सर्विस सप्लायर्स ऐंड इंडिया : केस ऑफ दी आईटी ऐंड हेल्थ सेक्टर्स ऐंड "इंटरमॉडेल लिंकेजिस"	21-22 जुलाई, 2003 को नई दिल्ली में मूवर्मेंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट पर यूएनडीपी एशिया पैसिफिक ट्रेड इन्निशियेटिव हेतु क्षेत्रीय परामर्श ।
80 रूपा चंदा	क्रॉस बॉर्डर सप्लाइ ऐंड मूवर्मेंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स : कॉम्प्लीमेंट्री एप्रोच द्वारा लिब्रलाइज़ेशन	29-31 जुलाई 2003 के दौरान जेनेवा में मूवर्मेंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स पर युएनसीटीएडी विशेषज्ञ समूह बैठक ।
81 रूपा चंदा	इंडियाज़ निगोसियेटिंग स्ट्रैटिजी इन सर्विसेज़	29 अगस्त, 2003 को नई दिल्ली में 'कैनकन ऐजेंडा आँन मार्केट एक्सप्लोरेशन एरियलिटी चैक' पर आईसीआरआईआर-एफआईसीसीआई सेमिनार ।
82 रूपा चंदा	जीएटीएस ऐंड इंडिया	1 सितम्बर, 2003 को बैंगलूर में कन्ज्यूमर राइट्स एजूकेशन अवेयनेस ट्रस्ट द्वारा डब्लूटीओ पर आयोजित कार्यशाला ।
83 रूपा चंदा	डब्लूटीओ ऐंड सर्विसेज़	जीईव्हाईट फील्ड सेंटर, बैंगलूर, 30 अक्टूबर, 2003
84 रूपा चंदा	लिंकेजिस बिटवीन मोड 4 ऐंड अदर फॉर्म्स	12-14 नवम्बर, 2003 के दौरान जेनेवा में ट्रेड ऐंड ऑफ सर्विस ट्रेड माइग्रेशन पर आयोजित आईसीडी-वर्ल्ड बैंक आईओएम सेमिनार ।
85 रूपा चंदा	डब्लूटीओ ऐंड सर्विसेज़ विद स्पेशल रैफेंस दुहायर एजूकेशन	2-7 जनवरी, 2004 के दौरान एनआईएस में एनएएसी द्वारा विमेन आँन गवर्नेन्स इन हायर एजुकेशन हेतु आयोजित क्षमता निर्माण कार्यशाला ।
86 रूपा चंदा	मूवर्मेंट ऑफ स्किल्ड सर्विस सप्लायर्स इन इंडियाज़ आईटी ऐंड हेल्थ सेक्टर्स	26 फरवरी, 2004 को लंदन बिज़नेस स्कूल, लंदन में 'ब्रेन ड्रेन ऐंड स्किल्ड माइग्रेशन', पर सेंटर फॉर न्यू ऐंड एमर्जिंग मार्केट्स द्वारा आयोजित सम्मेलन ।
87 रूपा चंदा	इज़ इंडिया शाइर्निंग? : एन ओवरल्यू ऑफ दी प्रॉसैपेक्टस ऐंड चैलेन्जिज़ फॉर दी इंडियन इकोनॉमी	12 मार्च, 2004 को बैंगलूर में एमसीएचएम द्वारा आयोजित ।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार / सम्मेलन
88 सौरव मुखर्जी	दी बिज्जनैस स्कैल : होम ऑफ लर्निंग ऐज्ज एलर्निंग ऑर्गेनाइज़ेशन	28-30 दिसम्बर, 2003 को भाग्रसं बैंगलूर में प्रबन्ध पर आयोजित पहली एआईएमएस इंटरनैशनल सम्मेलन ।
89 डी.वी.आर. शेषाद्रि	न्यू प्राइवॉरिटिज़ी ऐंड चैलेन्जिज़ फॉर्म बी 2 बी मार्केटिंग	5-6 अगस्त, 2003 के दौरान हारवर्ड बिज्जनैस स्कूल में बिज्जनैस-टु-बिज्जनैस मार्केटिंग पर आयोजित आईएसबीएम सम्मेलन ।
90 डी.वी.आर. शेषाद्रि	इन्नोवेशन ऐंड इंट्राप्रीनरशिप थ्रूरी-इवैशन फॉर सस्टेनेबल कॉम्पिटेटिव ऐडवान्स- केस ऑफ टाटा स्टील	22-24 सितम्बर 2003 के दौरान सिंगापुर में आयोजित अंतर्राष्ट्रीय इंजीनियरिंग प्रबन्ध सम्मेलन ।
91 डी.वी.आर. शेषाद्रि	वैल्यू क्रियेशन ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट - दी एमर्जिंग डायर्मेंशन्स	22-25 नवम्बर, 2003 के दौरान इंटरनैशनल फैडरेशन ऑफ ट्रेनिंग ऐंड डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशन (आईएफटीडीओ) का विश्व सम्मेलन एवं प्रदर्शनी ।
92 शुभभ्रता दास	कन्स्ट्रून्ड डिस्क्रिमिनेन्ट एनालिसिस टु एड इंटरप्रिटेबिलिटी	23-27 जुलाई 2003 के दौरान सैन जुआन, प्यूरो रिको में आयोजित आईएमएसआई-एसबीए सम्मेलन ।
93 शुभभ्रता दास संकर्षन बासु	एमारकोव चेन बेस्ड नो - क्लेम डिस्काउंट सिस्टम	जुलाई 2003 के दौरान बैंगकॉक में आयोजित 7 वाँ एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन ।
94 शुभभ्रता दास	जॉइंट लाइफ इंश्योरेन्स पॉलिसीज़ विद डिफ्रेन्शियल बैनिफिट्स ऐंड प्रीमियम्स टु दी पॉलिसीहोल्डर्स	जुलाई, 2003 के दौरान बैंगकॉक में आयोजित 7 वाँ एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन ।
95 आर. वैद्यनाथन	पेंशन सिनौरियो इंडिया	3 अप्रैल, 2003 को फ्लोरिडा इंटरनैशनल विश्वविद्यालय (एफआईयू) ; मियामी फ्लोरिडा, यूएसए में वित्त विभाग, कॉलेज ऑफ बिज्जनैस एडमिनिस्ट्रेशन ।
96 आर. वैद्यनाथन	ग्लोबल फाइनेन्शियल मार्केट्स टेक्नोलॉजी इम्प्लीकेशन्स	14 अप्रैल, 2003 को बिज्जनैस विभाग, दक्षिण कैरोलिना स्टेट विश्वविद्यालय, यूएसए ।
97 आर. वैद्यनाथन	इंडिया: पेंशन प्रॉडक्ट्स फॉर दी सेल्फ एम्प्लॉइड	20-23 जुलाई, 2003 के दौरान बैंगकॉक, थाइलैंड में 7 वाँ एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन ।
98 आर. वैद्यनाथन डेविड रिचर्ड्सन	रिटायरमेंट प्लान्स फॉर दी सैल्फ - एम्प्लॉइड इन दी यूएसए : रीसैट डेवलपमेंट्स	20-23 जुलाई, 2003 के दौरान बैंगकॉक, थाइलैंड में 7 वाँ एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेन्स एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन ।
99 आर. वैद्यनाथन एस. ज्योतिलक्ष्मी	पेंशन प्रॉडक्ट्स	13 दिसम्बर 2003 को भाग्रसं बैंगलूर में आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार ।
100 आर. वैद्यनाथन	इंडिया कंट्री रिपोर्ट	23 फरवरी, 2004 को हितोत्पुभरी विश्वविद्यालय टोकियो, जापान में पेंशन इन एशिया पर आयोजित अन्तर्राष्ट्रीय सम्मेलन ।
101. विवेक मूर्ति	एसेसिंग इंडियाज़ प्राइमरी डेफिजिट चर्सिस इंट्रेस्ट बर्डेन	30 सितम्बर, 2003 को नई दिल्ली में आयोजित 12 वाँ वित्त आयोग सम्मेलन (सम्मेलन खंड में आगामी) ।

विवरण - 10

परामर्श परियोजनाएँ 2003-04

पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1 कर्नाटक में इडो नॉर्विजियन पर्यावरण संबंधी कार्यक्रम अध्ययन	इंटरवेन्शन (इंडिया) प्राइवेट इंडिया लिमिटेड, बैंगलूरु	अपर्णा साहनी
2 कर्नाटक में हिंगूर के निकट प्रस्तावित 400 के बी सब-स्टेशन हेतु सामाजिक आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनरवास कार्य योजना का विकास	पावर प्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बैंगलूरु	टी.ची. रमणय्या वी. नागदेवरा
3 पर्यावरण संबंधी सेवाओं में व्यापार	भारतीय अन्तर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध शोध परिषद, नई दिल्ली	अपर्णा साहनी
4 संगठनात्मक संरचना की समीक्षा	ग्रेसिम इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, हवेरी	वी. आनन्द राम अमित गुप्ता वासंती श्रीनिवासन
5 प्रतिधारिता	विप्रो लिमिटेड बैंगलूरु	पी.जी. आपटे
6 आईएफसीओएसडीपी की प्रोग्राम प्रबन्ध संरचना पर तकनीकी रिपोर्ट	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय कॉम बैट वाहन शोध एवं विकास स्थापना, चेन्नई	टी.आर. मदन मोहन अमित गुप्ता
7 विकल्प परियोजना	एचडीएफसी बैंक लिमिटेड, मुम्बई	पी.जी. आपटे एम.आर.राव संकर्ण बासु
8 विश्वास दस्तावेज - ईआरओइंडिया	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, नई दिल्ली	अभय के. ओझा
9 बीईएल के शोध एवं विकास अभियंताओं की आकांक्षाओं को समझना	बीईएल इंडिया	एल. प्रसाद एम.जे. मणिमाला वासंती श्रीनिवासन
10 उडिसा सरकार, परिवहन विभाग की संगठनात्मक समीक्षा	डीएफआईडी इंडिया, नई दिल्ली	के.एम. अनन्तरामय्या राजेन्द्र के. बंडी
11 कपास बीजों के लिए पूर्वानुमान व्यवस्था की अभिकल्पना एवं विकास	जे के एसी जेनेटिक्स, हैदराबाद	गोपाल नायक

जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	प्रारम्भ करने की तिथि	समाप्ति की संभावित तिथि
1 प्रतिधारिता - भारत हेतु समष्टि एवं व्यष्टि आँकड़े व्यवस्था हेतु संभाव्यता	सीआरआईएसआईएल, बैंगलूर	आर. वैद्यनाथन	मार्च-02	दिसंबर-03
2 प्रतिधारिता	डलॉइट कंसल्टिंग (यूएस) एलपी	बी. महादेवन	जुलाई-02	
3 प्रतिधारिता - उडिसा माइनिंग कार्पोरेशन में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन	उडिसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड (भुवनेश्वर)	डी. कृष्ण सुन्दर	अप्रैल-02	जुलाई-03
4 राष्ट्रीय खुला विद्यालय (एनओएस) के कार्यों का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार (नईदिल्ली)	मालती सोमयूया	अगस्त-02	जनवरी-03
5 शहरी विकास एवं परिवहन	वन, पर्यावरण एवं पारिस्थितिकी विभाग, कर्नाटक सरकार, बैंगलूर	अपर्णा साहनी एम.वी. राजीव गौड़ा के.एम. अनन्तरामयूया एस.टी.एस. रेड्डी	नवम्बर-02	मई-03
6 भविष्य में टीटीडी हेतु स्टाफ संरचना एवं जनशक्ति योजना	टीटीडी देवस्थानम्स (तिरुपति)	वी. आनन्दराम अभय के. ओझा	जनवरी-03	मई-03
7 वित्तीय एवं संविधान प्रबन्ध	टीटीडी देवस्थानम्स	एम.एस. नरसिम्हन	जनवरी-03	अप्रैल-04
8 डीआरडीओ कंपनी पहचान	भारत सरकार, रक्षामंत्रालय, रक्षाशोध एवं विकास संगठन, नईदिल्ली	वाई.एल.आर. मूर्ति प्रताप ओबरॉय	फरवरी-03	मई-03

प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1 राजकोष जोखिम प्रबन्ध	स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, मुम्बई	पी.जी. आपटे एम.एस. नरसिंहन संकरण बासु
2 कर्नाटक राज्य में राष्ट्रीकृत क्षेत्र में परिवहन सुविधाएँ	केएस आरटीसी	टी.वी. रमणय्या श्यामल रॉय वी. नागदेवरा
3 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम-मुरुगप्पा ग्रुप	मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	वासंती श्रीनिवासन आर.टी. कृष्णन सी.एम. रेड्डी
4 पण्धारी संतुष्टि सर्वेक्षण पर अध्ययन, विषयन आसुचना व्यवस्था की अभिकल्पना एवं विकास ग्राहक कर्मचारी एवं आपूर्तिकर्ता	ओटोब्लिज (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	जी. शैनेश
5 जनशक्ति योजना एवं संगठनात्मक पुनरसंरचना का अध्ययन - केआईओसीएल	कुक्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड, बैंगलूर	एन.एम. अग्रवाल
6 प्रतिधारिता	ओटोब्लिज (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	अंजना विवेक
7 प्रतिधारिता	बीटके कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	जी. शैनेश
8 कर्नाटक राज्य में सार्वजनिक स्वास्थ्य सेवाओं में सुधार करना	एरिन कन्सल्टिंग बैंगलूर	एस. कृष्णा
9 एफसीआई द्वारा गोदाम एवं रेलवे साइरिंग द्वारा निर्माण - दसवीं पाँच वर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	टी.वी. रमणय्या राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
10 वर्षायुक्त क्षेत्र हेतु जलविभाजक विकास परियोजना के तहत संघात मूल्यांकन अध्ययन हेतु लागत मानदंड	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	श्यामल रॉय टी.वी. रमणय्या वी. नागदेवरा
11. तीव्र आर्थिक विकास में प्रौद्योगिक परिवर्तन एवं विकास में “हाऊटु” समझना	विश्व बैंक, नई दिल्ली	गोपाल नायक

भेजे गए प्रस्ताव

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रुपये लाखों में)
1 पीएसईज़े के मूल्यांकन के लिए समझौता ज्ञापन सिस्टम	भारत सरकार भारी उद्योग एवं सार्वजनिक उद्यम मंत्रालय, सार्वजनिक उद्यम विभाग, नई दिल्ली	एस. सुन्दरराजन अभय के. ओझा अशोक थम्पी	20.00
2 रक्षा कार्यपरियोजनाओं में समय एवं लागत का अत्यधिक बढ़ा जाना	कॉलेज ऑफ मिलेट्री, इंजीनियरिंग, पूना	एन.एम. अग्रवाल	19.35
3 संकट प्रबन्ध केन्द्र की स्थापना करना	मिलेट्री कॉलेज ऑफ इलैक्ट्रॉनिक्स एंड मैक्रोनिक्स इंजीनियरिंग, सिंकंदराबाद	टी.आर. मदनमोहन एल.एस. मूर्ति अमित गुप्ता	17.05
4 इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन के निष्पादन का निर्धारण करना और इसके निष्पादन में सुधार के लिए सुझाव देना	भारत सरकार, कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेशन मंत्रालय, कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, नई दिल्ली	एन.एम. अग्रवाल श्यामल रॉय	15.45
5 परामर्श, पुनःप्रशिक्षण एवं पुनःतैनाती योजना के तहत नोडल प्रशिक्षण एजेंसियों द्वारा संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रमों की क्षमता का अध्ययन करना	भारत सरकार, भारी उद्योग एवं सार्वजनिक, उद्यम मंत्रालय सार्वजनिक उद्यम विभाग, नई दिल्ली	वी. नागदेवरा एस. जगदीश	8.00
6 शिकायतों का निवारण	एएससी सेंटर एवं कॉलेज, बैंगलूरु	अभय के. ओझा सौरव मुखर्जी	8.80
7 बापूजी इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियरिंग ऐंड टेक्नोलॉजी के एमबीए कार्यक्रमों का अध्ययन करना और संस्थागत उत्कृष्टता प्राप्त करने हेतु उपाय सुझाना	बापूजी इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियरिंग ऐंड टेक्नोलॉजी, दावनगरे	मालती सोमय्या	4.00
8 सुरक्षा नीति, प्रणाली एवं व्यवहार के विषय में कर्मचारियों के ज्ञान का अध्ययन	चेन्नई पैट्रोलियम कार्पोरेशन लिमिटेड, चेन्नई	एन.एम. अग्रवाल	3.30
9 उद्योग के रूप में पर्यटन का मूल्यांकन - कर्नाटक पर्यटन नीति के तहत कार्यान्वित योजना	पर्यटन विभाग, कर्नाटक सरकार	एस. रघुनाथ शुभभ्रता दास जी. शैनेश	4.96
10 स्वायत्तं संगठनों के बाह्य / समकक्ष समीक्षा	स्वास्थ्य विभाग, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, बैंगलूरु	वी. नागदेवरा एस. जगदीश	7.50
11 प्रतिधारिता - 2002-03 से 2006-07 तक बीईएमएल परिवृश्य योजना के नये रूप की समीक्षा करना	भारत अर्थ मूवर्स लिमिटेड, बैंगलूरु	एस. चन्द्रशेखर एस. रघुनाथ	1.50
12 सामर्थ्यमानचित्रण, पुनरपरिभाषित दृश्य, लक्ष्य एवं उद्देश्य	बॉगईगाँव रिफाइनरी ऐंड पैट्रोकैमिकल्स लिमिटेड, असम	एन.एम. अग्रवाल अभय के. ओझा	12.92

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रुपये लाखों में)
13 गोदाम एवं रेलवे साइडिंग के निर्माण पर दसरी पंचवर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन करना	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	राजलक्ष्मी वी. गूर्ति टी.वी. रमणय्या	8.00
14 1. निर्यात विस्तार हेतु क्षमता का निर्धारण करना 2. यूएसपी के रूप में एसएएफई एवं ताजे खाद्य की सम्भाव्यता का निर्धारण करना 3. गतिविधियों की प्रभावी समाकलन	नामधारीज सीडीस प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूरु	गोपाल नाथक	11.00
15 अरहल्ली एवं हुहल्ली के गाँवों में पुनर्वास कार्य योजना एवं विकास कार्यों का कार्यान्वयन एवं अनुबीक्षण - कोलार एचवीडीसी योजना	पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, कोलार	टी.वी. रमणय्या वी. नागदेवरा	11.45
16 कर्नाटक में स्वशक्ति परियोजना की कार्यान्वयन समाप्ति रिपोर्ट (आईसीआर) तैयार करने हेतु परामर्शदाता की सेवाएँ लेना	स्वशक्ति, कर्नाटक राज्य महिला विकास कार्पोरेशन, बैंगलूरु	मालती सोमय्या	5.50
17 एचएमटी (अन्तर्राष्ट्रीय) का सामरिक उद्देश्य एवं व्यवसाय प्रतिरूप का पुनर्मूल्यांकन	एचएमटी (अन्तर्राष्ट्रीय) लिमिटेड, बैंगलूरु	अभय के. ओझा अमित गुप्ता	2.86
18 एनसीएसएम हेतु विषयन अवसरों एवं अपनाइ जानेवाली कार्यनीतियाँ निर्धारित करना एवं सम्मेलन केन्द्र साइंस सिटी, कोलकाता में नवीन सुविधाएँ उपलब्ध कराना	राष्ट्रीय विज्ञान संग्रहालय परिषद्, कोलकाता	टी.आर. मदनमोहन	13.00
19 भारतीय संदर्भ में मैट्रो कैश एंड कैरी बिज़नेस प्रतिरूप का अध्ययन	मैट्रो कैश एंड कैरी प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूरु	एस. रघुनाथ	18.19

विवरण - 11

31 मार्च 2004 तक संकाय

डॉ. प्रकाश जी. आपटे : निदेशक

प्रोफेसर

1	एन.एम. अग्रवाल	2	वी. आनन्दराम
3	के.एम. अनन्तरामय्या	4	एस. चन्द्रशेखर
5	चिरंजीव सेन	6	दीपक कुमार सिन्हा
7	गीता सेन	8	गोपाल नायक
9	ईश्वर मूर्ति	10	एस. जगदीश
11	जनत शाह	12	कल्याणी गाँधी
13	एस. कृष्णा	14	सी. मनोहर रेड्डी
15	बी. महदेवन	16	एम. जे. मणिमाला
17	वाई.एल.आर. मूर्ति	18	एल.एस. मूर्ति
19	टी.एस. नागभूषण	20	वी. नगदेवरा
21	एम.एस. नरसिंहन	22	आर. नारायणस्वामी
23	एल. प्रसाद	24	एस. रघुनाथ
25	जे. रामचन्द्रन	26	टी.वी. रमणय्या
27	एस. रमेश कुमार	28	रामनाथ नारायणस्वामी
29	वी. संगाथन	30	आर. रवि कुमार
31	श्यामल रौय	32	आर. श्रीनिवासन
33	एस. सुन्दरराजन	34	पी.एन. शिल्पनारायण
35	त्रिलोचन शास्त्री	36	आर. वैद्यनाथन
37	विवेक मूर्ति		

सह प्रोफेसर

1	अभय के. ओझा	2	गणेश एन. प्रभु
3	जिशनू हज़रा	4	डी. कृष्ण सुन्दर
5	टी.आर. मदनमोहन	6	मालती सोमय्या
7	मीरा बखरू	8	नागसिंहा बी. कणगल
9	नयन तारा	10	राहुल डे
11	एम.वी. राजीव गौड़ा	12	राजेन्द्र के. बंडी
13	वी. रवि अंशुमन	14	ऋषिकेशा टी. कृष्णन
15	रूपा चंदा	16	बी. शेखर
17	शुभभ्रता दास		

सहायक प्रोफेसर

1	अमित गुप्ता	2	अपर्णा साहनी
3	अशोक थम्पी	4	पी.डी. जोस
5	पवन के. मामीडी	6	राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
7	संकर्षन बासु	8	जी. शैनेश
9	सौरव मुखर्जी	10	श्रीनिवास प्राख्या
11	सुभाषीष गुप्ता	12	वासंती श्रीनिवासन

अध्यागत संकाय

1	अंजना विवेक	2	एन. बालसुब्रमण्यन (अंशकालिक)
3	एन. भृंगी देव	4	जी. चंद्रशेखररेडी
5	एस. ज्योतिलक्ष्मी(अंशकालिक)	6	कृष्णमूर्ति (अंशकालिक)
7	के. कुमार	8	मुरली पतिबंडला
9	डी. नरसिंहराव	10	पी.सी. नारायण
11	पद्मिनी श्रीनिवासन	12	पॉल जे. अलापात
13	प्रदीप एच. सदारंगानी	14	जी. रमेश
15	रमेश वेंकटेश्वरन(अंशकालिक)	16	जी. सबरीनाथन
17	शंकर वेंकटगिरि	18	डी.बी.आर. शेषाद्रि (अंशकालिक)
19	एस. वासुदेवन (अंशकालिक)	20	जी. वेंकटेश (अंशकालिक)
21	पॉल चार्लटन		

प्रोफेसर अवकाश प्राप्त

डॉ. एम. राममोहन राव

विवरण - 12

31 मार्च 2004 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

निदेशक	:	डॉ. प्रकाश जी. आपटे
संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)	:	प्रो. आर. श्रीनिवासन
संकायाध्यक्ष (संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन)	:	प्रो. बी. आनन्द राम
1 मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	:	श्री जे.पी. विलियम्स
2 पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्री चिक्कमलय्या
3 वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	:	श्री ए. मनोहरन
4 सिस्टम्स प्रबन्धक (लेखा)	:	श्री आर. चन्द्रशेखर राव
5 संपदा अधिकारी	:	श्री एस. शांति कुमार
6 उप पुस्तकालयाध्यक्ष	:	श्रीमती एन. अनुराधा
7 प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र) एवं प्र अ (एल सी प्रभारी)	:	श्री सिराजुद्दीन
8 मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (ईई)	:	श्री जगदीश आर. सालिगराम
9 मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (एलडीपी)	:	श्री जी.बी. अत्री
10 प्रशासनिक अधिकारी (पीजीएसएम)	:	श्री एस.आर. नरसिंहमूर्ति
11 प्रशासनिक अधिकारी (निदेशक का सचिवालय)	:	श्री ए.आर. रमेश
12 प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास एवं सुरक्षा प्रभारी)	:	श्री बी. मुबर्णा
13 सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (तकनीकी)	:	श्रीमती नीला
14 सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I (सामान्य)	:	श्रीमती सुभद्रा देव कुमारी
15 बागबानी अधिकारी एवं परिवहन प्रभारी	:	श्री के. महालिंगम
16 आवासी चिकित्सक	:	डॉ. आर.एस. भगवान
17 हिन्दी अधिकारी	:	सुश्री जे. नीता
18 लेखा अधिकारी	:	श्री टी.बी. शेषाद्रि

रिसर्च फैलो :

- 1 श्री काशी विश्वनाथम
- 2 श्रीमती मालती वेणुगोपाल
- 3 श्री एस.टी. सोमशेखर रेड्डी

अन्य

- 1 श्री के. वासुदेव राव, सचिव, गवर्नर मण्डल
- 2 श्री ए.एस. मालूरकर, परामर्शदाता
- 3 श्री आर. स्वामीनाथन, परियोजना परामर्शदाता
- 4 श्री के.एस. रामू, परामर्शदाता
- 5 श्रीमती भवानी कर्तिकेयन, परामर्शदाता (लेखा)

विवरण - 13

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	केडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 2003 तक	71	13	84
2003-2004 के दौरान वृद्धि	3	18	21
2003-2004 के दौरान कमी	7	10	17
31 मार्च, 2004 तक	67	21	88

अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 2003 तक	15	2	3	20
2003-2004 के दौरान वृद्धि	1	1	-	2
2003-2004 के दौरान कमी	4	2	-	6
31 मार्च, 2004 तक	12	1	3	16

प्रशासनिक कर्मचारी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 2003 तक	56	218	57	331
‘सी’ से ‘बी’ में अंतरित	3	(-) 3	-	-
एसबीआरएस के तहत वर्ष 2003-2004 के दौरान कमी	14	66	17	97
अधिवर्षिता पर सेवानिवृत्ति के कारण कमी	2	2	-	4
31 मार्च, 2004 तक	43	147	40	230

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

15 2003-2004 का
लेखा विवरण

लेखा परीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर की 31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 2004 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है। मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी और संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के पश्चात् मैं प्रमाणित करता हूँ कि मेरे लेखा परीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा व तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गई सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण एवं संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं।

ह./-

(के. पी. लक्ष्मणराव)
प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)
कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 7 जनवरी, 2005

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
2003-04 का लेखा विवरण

अनुक्रमणिका

क्रम सं.	विवरण	पृष्ठ संख्या
1	तुलन पत्र	82
2	आय एवं व्यय लेखा	83
3	अनुसूची - 1 कॉर्पस/पूँजीगत निधि	84
	अनुसूची - 2 उद्दिदष्ट/अक्षय निधियाँ	
4	अनुसूची - 3 प्रारक्षित निधि एवं अधिशेष	
	अनुसूची - 4 अव्ययित शेष : कार्यक्रम/परियोजनाएँ	85
5	अनुसूची - 5 अनुदान: योजना/अन्य	
	अनुसूची - 6 चालू देयताएँ एवं प्रावधान	86
6	अनुसूची - 7 अचल परिसम्पत्तियाँ/मूल्यहास	87-88
7	अनुसूची - 8 निवेश - अक्षय निधि से	89
	अनुसूची - 9 निवेश - निश्चित एवं अन्य निधियाँ	
8	अनुसूची - 10 चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	90
9	अनुसूची - 11 अनुदान/आर्थिक सहायता	91
	अनुसूची - 12 सेवाओं से आय	
	अनुसूची - 13 शुल्क एवं अभिदान	
10	अनुसूची - 14 निवेशों से आय	92
	अनुसूची - 15 प्रकाशनों से आय	
	अनुसूची - 16 अर्जित ब्याज	
	अनुसूची - 17 अन्य आय	
11	अनुसूची - 18 स्थापना व्यय	93
	अनुसूची - 19 अन्य प्रशासनिक व्यय	
12	अनुसूची - 20 व्यय -पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम	94
	अनुसूची - 21 व्यय-शोध एवं विकास	
	अनुसूची - 22 व्यय -सार्वजनिक नीति केन्द्र	
13	अनुसूची - 23 भाप्रसंबंध भविष्य निधि तुलन पत्र	95
	भाप्रसंबंध भविष्य निधि आय एवं व्यय लेखा	96
14	अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	97
15	अनुसूची - 25 लेखों पर टिप्पणियाँ	98-99
16	भाप्रसंबंध प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा	100-101
17	भाप्रसंबंध भविष्य निधि प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा	102

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2004 तक का तुलन-पत्र

रुपए लाखों में

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
निधियों के स्रोत			
कॉर्पस/पूँजीगत निधि एवं देयताएँ			
कॉर्पस / पूँजीगत निधि	1	2252.91	3452.82
उद्दिष्ट / अक्षय निधि (अन्य निधियाँ)	2	1966.54	1966.54
प्रारक्षित एवं अधिशेष	3	5339.71	4060.45
अव्ययित शेष - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	684.27	635.34
सरकारी अनुदान (योजना)	5	2356.13	2530.07
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	6	320.08	171.88
		12919.64	12817.10
भविष्य निधि	23	623.84	637.74
कुल		13543.48	13454.84
निधियों का उपयोग			
परिसम्पत्तियाँ			
अचल परिसम्पत्तियाँ	7	3615.54	3218.97
निवेश - अक्षय निधि से	8	2273.82	6823.59
निवेश - उद्दिष्ट/अन्य	9	3950.89	100.00
चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम इत्यादि	10	3079.39	2674.54
		12919.64	12817.10
भविष्य निधि	23	623.84	637.74
कुल		13543.48	13454.84
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
विस एवं मुले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

रूपए लाखों में

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अ. आय			
आय - योजनेतर			
अनुदान/आर्थिक सहायता- भारत सरकार से योजनेतर अनुदान	11	0	457.00
आय - स्वार्जन			
सेवाओं से आय	12	145.98	154.43
शुल्क / अभिदान	13	2212.12	1768.82
निवेश से आय	14	362.65	445.80
संस्थान प्रकाशन से आय	15	6.84	8.69
अन्य जमा एवं अधिग्रामों से अर्जित ब्याज	16	152.25	168.85
अन्य आय	17	599.83	76.56
कुल (अ)		3479.67	3080.15
आ. व्यय			
व्यय- योजनेतर			
स्थापना व्यय	18	1450.75	865.98
अन्य प्रशासनिक व्यय	19	496.08	445.31
पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय	20	734.78	515.18
शोध एवं विकास	21	49.02	38.13
सेवान्त लाभ के लिए प्रावधान		775.97	321.72
		3506.60	2186.32
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यवसायिक सेवाएँ		30.92	42.00
संकाय विकास		5.73	18.46
सार्वजनिक नीति केन्द्र	22	131.56	102.10
कुल (आ)		3674.81	2348.88
इ. व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)			
सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कॉर्पस ब्याज)		(195.14)	731.27
अधिशेष(घाटे) के कारण शेष को कॉर्पस/पूँजीगत निधि में ले जाया गया ।		226.74	445.80
		(121.88)	285.47
कुल (आ + इ)		3479.67	3080.15
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूरु
31 मार्च 2004 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 1- कॉर्पस/पूँजीगत निधि		
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	3112.66	4755.86
जोड़ें : वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखे से अंतरित निवल आय/कमी शेष	(421.88)	285.47
घटाएँ : निम्नलिखित के लिए आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	2690.78	5041.33
अ) सेवान्त लाभ	536.05	1928.67
आ) 97 एसवीआरएस कर्मचारियों को अनुग्रह अदायगी	241.98	
	778.03	
इ) बचत पर सरकार से मैचिंग अनुदान	249.01	3112.66
ई) दान पर सरकार से मैचिंग अनुदान	53.64	249.01
उ) सोसाइटी सदस्यता	302.65	53.64
ऊ) अन्य	16.00	302.65
	21.51	16.00
वर्ष के अन्त में शेष	2252.91	21.51
		3452.82

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 2- उद्दिष्ट/अक्षय निधि		
अन्य निधियाँ		
निधियों का अथशेष		
अ) शोध परियोजना ईईएम हेतु भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान	23.00	23.00
आ) दान एवं अंशदान		
- एन एस राधवन केन्द्र	870.00	870.00
- संकाय विकास	400.00	400.00
- सीएसएम	335.00	335.00
	1605.00	1605.00
इ) चेयर्स		
- सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00	12.00
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43	8.43
- विप्रो चेयर	12.00	12.00
- बी ओ सी चेयर	20.00	20.00
- आर बी आई चेयर	100.00	100.00
- हयूलोट पैकड चेयर्स	48.90	48.90
	201.33	201.33
ई) अन्य	37.21	37.21
उ) सी पी पी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	100.00	100.00
कुल	1966.54	1966.54

स्थान : बैंगलूरु
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च 2004 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 3 -प्रारक्षित निधि एवं अधिशेष		
i) सामान्य प्रारक्षित : (कॉर्पस ब्याज)		
अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष	940.48	625.41
जोड़ें : वर्ष के दौरान वृद्धि	226.74	445.80
घटाएँ : पीजीपी छात्रों की निःशुल्क शिक्षा के लिए वर्ष के दौरान कर्तृतियाँ	1167.22	1071.21
योजना अनुदान से अधिक पूँजीगत व्यय	16.41	22.81
	638.38	107.92
	512.43	940.48
ii) विशेष प्रारक्षित		
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - ओबी	86.55	58.61
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	32.00	46.40
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	118.55	105.01
सीपीपी ब्याज प्रारक्षित	5.73	18.46
पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसम्पत्तियाँ		86.55
पूँजीगत प्रारक्षित - परियोजना परिसम्पत्तियाँ		109.78
घटाएँ : मूलहास	13.90	652.46
संकाय अभिदान निधि	12.37	13.90
कर्नाटक सरकार - ब्याज प्रारक्षित		12.26
जोड़ें		1.64
iii) सेवांत लाभ प्रारक्षित		19.15
अथशेष		
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा अंतरित (अनुसूची 17)	2250.39	
जोड़ें : कॉर्पस से अंतरित	283.50	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से अंतरित (अनुसूची 1)	1966.89	
	536.05	
	775.97	
	3278.91	2250.39
कुल	5339.71	4060.45

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 4 - जारी कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष		
	आय	व्यय
प्रायोजित शोध	135.09	52.27
एफसीआरए परियोजनाएँ	234.32	67.39
परामर्श	90.61	21.53
कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम	-	-
केन्द्र - एन एस आर सी ई एल	173.06	53.38
केन्द्र - अन्य	223.42	22.76
चेयर्स	11.20	7.56
सीपीपी	49.20	7.74
कुल	916.90	232.63
	684.27	635.34

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

उन्नीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2003-2004 | 85

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूरु
31 मार्च, 2004 तक का तुलन-पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची - 5		
अ. सरकारी अनुदान - योजना (मासंविमं)	4453.55	4183.55
मासंविमं से अनुदान	0.00	270.00
अथशेष	4453.55	4453.55
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	2991.71	2675.81
	20.05	-
घटाएँ : मूलहास हेतु	1441.79	1777.74
परिसम्पत्तियों को घटाने के लिए	67.95	67.95
कर्नाटक सरकार से अनुदान		
	कुल (अ)	1845.69
आ. अनुदान-अन्य		
भारत सरकार, कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग से अनुदान		
- अथशेष	581.00	481.00
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	180.00	100.00
	761.00	581.00
घटाएँ : अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास	108.60	63.11
	652.40	517.89
सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान		
अंतिम लेखे के अनुसार	63.24	-
जोड़ें : वर्ष के दौरान वृद्धि	178.22	108.11
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	241.46	108.11
	147.29	44.87
	94.17	63.24
जी आई वी अनुदान		
अथशेष	104.80	104.80
घटाएँ : अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास	4.98	1.55
	99.82	103.25
	846.39	684.38
	कुल (आ)	
	कुल (अ+आ)	2530.07
अनुसूची 6 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
अग्रिम धन जमा		3.07
प्रतिभूति जमा		44.83
अवधान द्रव्य		27.00
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा		38.24
अन्य		18.64
उपचित देयताएँ		188.30
	कुल	320.08
		171.88

स्थान : बैंगलूरु
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

अचल परिसम्पत्तियाँ अनुसूची -2003-04
 (कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलहास)
 अनुसूची 7 - अचल परिसम्पत्तियाँ

रुपये लाखों में

क्रम सं.	परिसम्पत्ति का नाम	लागत				मूलहास			निवल समुच्चयित	
		1.4.2003 को	वृद्धि	कटौती	31.3. 2004 को	दर	31.3.2003 को शेष	वर्ष 2003- 2004 हेतु	31.3.2004 को कुल	31.3.04 को डब्लूडीवी
1	उन्मुक्त भूमि	37.95	-	-	37.95	0.00%	-	-	-	37.95
2	भवन एवं परिसर विकास	2,019.44	418.45	-	2,437.89	3.34%	945.30	75.45	1,020.75	1,417.14
3	प्रबन्ध विकास केन्द्र									
	- भवन की लागत	655.80	37.76	-	693.56	3.34%	107.72	22.53	130.25	563.31
	- उपस्कर	19.23	-	-	19.23	4.75%	2.94	0.91	3.86	15.37
	- फर्नीचर	15.44	-	-	15.44	9.50%	7.35	1.47	8.81	6.63
4	फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपस्कर	376.44	15.32	0.08	391.67	9.50%	222.80	24.81	247.61	144.07
5	पुस्तकालय पुस्तकों एवं फिल्में	778.39	103.85	5.84	876.40	100%	734.96	101.97	836.92	39.47
6	वाहन	46.36	-	-	46.36	9.50%	28.49	3.79	32.28	14.09
7	उपस्कर	409.86	35.32	3.84	441.35	4.75%	144.34	18.91	163.24	278.10
8	कम्प्यूटर सिस्टम्स	669.46	41.07	10.29	700.24	16.21%	434.41	71.87	506.28	193.96
9	सॉफ्टवेयर	59.76	14.92	-	74.68	4.75%	39.77	1.94	41.71	32.97
10	भवन - डब्लू आई पी	25.69	-	25.69	-	0.00%	-	-	-	-
11	एमडीसी के संबंध में अग्रिम संग्रह	2.61	-	2.61	-	0.00%	-	-	-	-
	कुल	5,116.42	666.68	48.35	5,734.76		2,668.07	323.64	2,991.71	2,743.05

स्थान : बैंगलूरु
 दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह. / -
 (ए. मनोहरन)
 विस एवं मुले अ

ह. / -
 (प्रकाश जी. आपटे)
 निदेशक

अचल परिसम्पत्तियाँ अनुसूची -2003-04
(कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलहास)

अनुसूची 7 - अचल परिसम्पत्तियाँ

रुपये लाखों में

क्रम सं.	परिसम्पत्ति का नाम	लागत				मूलहास			निवल समुच्चयित	
		1.4.2003 को	वृद्धि	कटौती	31.3. 2004 को	दर	31.3.2003 को शेष	वर्ष 2003- 2004 हेतु		
12	परियोजना परिसम्पत्तियाँ मानव संसाधन विकास मंत्रालय यूएनडीपी पुस्तकालय पुस्तकें शिक्षण सामग्री अन्य कम्यूटर	3.56 0.79 2.41 2.03 5.11	- - - - -	- - - - -	3.56 0.79 2.41 2.03 5.11	9.50% 4.75% 100% 4.75% 16.21%	2.19 0.43 2.41 2.02 5.11	0.16 0.04 - 0.01 -	2.35 0.47 2.41 2.03 5.11	1.21 0.32 - - -
		13.90	-	-	13.90		12.17	0.20	12.37	1.53
13	सीपीपी परिसम्पत्तियाँ पुस्तकालय पुस्तकें भवन पी सी/प्रिंटर्स/अन्य फर्नीचर बिल्डिंग - डब्लूआईपी	37.66 518.55 54.75 84.27 47.33	0.45 187.79 0.24 1.44 -	- - - - 47.33	38.11 706.34 54.98 85.71 -	100% 3.34% 16.21% 9.50% 3.34%	30.91 8.66 20.36 8.60 -	0.45 22.64 8.91 8.07 -	31.36 31.30 29.27 16.67 -	6.75 675.04 25.71 69.04 -
		742.55	189.92	47.33	885.14		68.53	40.07	108.60	776.54
14	जी आई वी भवन	98.79	0.61	-	99.40	3.34%	1.65	3.33	4.98	94.42
15	जी आई वी भवन- डब्लूआईपी	-	-	-	-	0.00%	-	-	-	-
		98.79	0.61	-	99.40		1.65	3.33	4.98	94.42
	कुल	5,971.66	857.21	95.67	6,733.20		2,750.41	367.25	3,117.66	3,615.54

स्थान : बैंगलूरू
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूरु
31 मार्च 2004 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 8 - निवेश - अक्षय निधि से		
1. अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	1671.82	1971.41
2. अचल जमा	602.00	4852.18
कुल	2273.82	6823.59

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 9 - निवेश - उद्दिष्ट / अन्य निधि		
1. अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	3850.89	0.00
2. अचल जमा	100.00	100.00
कुल	3950.89	100.00

स्थान : बैंगलूरु
 दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
 (ए. मनोहरन)
 वि स एवं मु ले अ

ह./-
 (प्रकाश जी. आपटे)
 निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2004 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
अनुसूची 10 - चालू परिसम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम			
अ. चालू परिसम्पत्तियाँ			
1. बाह्य अभिकरणों/प्राधिकरणों के पास जमा:			
बैंगलूर टेलीफोन	3.06	3.06	
के ई बी	21.66	21.66	
अन्य	3.21	4.41	
	27.93		29.13
2. हाथ में नकद शेष			
(चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)			
- हाथ में नकद	0.05	0.97	
- अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)	1.13	0.07	
3. अनुसूचित बैंकों में बैंक शेष :			
बैंक शेष	335.84	63.59	
ई ई एफ सी लेखा	4.89	3.03	
एफ सी आर ए	160.98	164.71	
सार्वजनिक नीति बैंक लेखे	10.81	53.27	
मीयादी जमा	1961.26	1020.00	
	2474.96		1305.64
4. उपचित आय			
उद्दिद्दस्त/अक्षय निधि से निवेश पर	215.57	517.56	
निवेश पर-अन्य	-	9.70	
जमा पर-अन्य	52.09	26.88	
	267.66		554.14
कुल (अ)	2770.55		1888.91
आ. ऋण एवं अग्रिम:			
1. ऋण:			
स्टाफ			
- गृह निर्माण अग्रिम	23.99	30.65	
- वाहन अग्रिम	21.70	33.45	
- कार्यक्रम अग्रिम	-	1.04	
- त्वाहार अग्रिम	0.65	1.29	
	46.34		66.43
2. अग्रिम			
विविध अग्रिम	2.96	0.13	
पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	8.75	25.42	
	11.71		25.55
पूर्वदत्त व्यय	1.87	5.04	
अग्रिम - अन्य	15.10	12.41	
	16.97		17.45
3. विविध प्राप्तियाँ			
सरकारी अनुदान	-	487.00	
कार्यक्रम शुल्क	10.45	11.00	
अन्य	223.37	178.20	
	233.82		676.20
कुल (आ)	308.84		785.63
कुल (अ+आ)	3079.39		2674.54

स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
 (ए. मनोहरन)
 वि स एवं मु ले अ

ह./-
 (प्रकाश जी. आपटे)
 निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अ. आय

I - आय - योजनेतर

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 11 - अनुदान / आर्थिक सहायता सरकार से अनुदान (योजनेतर) नियमित अनुदान	0.00	457.00
कुल	0.00	457.00

II - आय - स्वार्जन

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 12 - सेवाओं से आय प्रायोजित शोध परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ संगोष्ठी एवं सम्मेलन	58.95 80.57 6.46	21.10 120.79 12.54
कुल	145.98	154.43

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 13 - शुल्क एवं अधिदान अ. स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम - सी ए टी एवं प्रवेश घटाएँ : पूर्व अवधि समायोजन	302.42	221.10 14.61
- पी जी पी शिक्षा शुल्क	302.42	206.49
- पी जी पी छात्रों की निःशुल्क शिक्षा हेतु कॉर्पस ब्याज से अंतरित	585.00	485.45
- पीजीपी विविध प्राप्तियाँ	16.41	22.81
- अवस्थापन प्राप्तियाँ	23.63	11.56
कुल (अ)	1017.01	78.65

आ. कार्यपालक विकास कार्यक्रम			
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	242.71		157.81
- संगठन आधारित कार्यक्रम	326.57		376.75
- इंडीपी - सामान्य	26.54		22.87
- अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	174.26		94.13
कुल(आ)	770.08		651.56

इ. सार्वजनिक नीति केन्द्र			
- पीजीपीपीएम	60.00		52.20
- संगठन आधारित कार्यक्रम	26.59		41.95
- सीपीपी यूएनडीपी अनुदान से अंतरित	87.71		44.87
- सीपीपी आरक्षित ब्याज से अंतरित	-		4.37
कुल (इ)	174.30		143.39

ई) सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम			
कुल (ई)	250.73		168.91
कुल (अ + आ + इ + ई)	2212.12		1768.82

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु
31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 14 - निवेश से आय		
अक्षय निधि निवेशों पर ब्याज		226.74
अन्य निवेशों पर ब्याज	275.34	
घटाक अंतरित :		
सॉफ्टवेयर प्रबन्ध केन्द्र	23.20	39.43
एनएसआरसीईएल	69.60	100.92
संकाय विकास	32.00	46.40
अन्य	14.63	2.93
	139.43	
	135.91	
कुल	362.65	445.80
अनुसूची 15 - प्रकाशन से आय	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	6.84	8.69
अनुसूची 16 - अर्जित ब्याज	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
बैंक जमा / लेखों पर ब्याज		142.16
गृह निर्माण अग्रिम/ वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज		10.09
कुल	152.25	168.85
अनुसूची 17 - अन्य आय	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अ. प्रारक्षित से अंतरित		
सेवांत लाभ प्रारक्षित से अंतरित (अनुसूची 3)	283.50	
कॉर्पस/पूँजीगत प्रारक्षित से अंतरित (एसवीआरएस हेतु)	241.98	
(अनुसूची 1)		
संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित	525.48	
कुल (अ)	5.73	18.46
आ. विविध आय	531.21	18.46
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	6.94	7.93
लाइसेंस शुल्क-कर्मचारी	6.94	5.89
लाइसेंस शुल्क -अन्य	1.36	1.39
भंडार परिसम्पत्तियों की बिक्री	10.24	0.87
अन्य	43.14	42.02
कुल (आ)	68.62	58.10
कुल (अ+आ)	599.83	76.56

स्थान : बैंगलूरु
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूरु
31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

आ. व्यय

I. व्यय - योजनेतर

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 18 - स्थापना व्यय		
- वेतन एवं लाभ	722.77	720.55
- भविष्य निधि में अंशदान	3.30	4.96
- कर्मचारी कल्याण व्यय	64.12	59.89
- कर्मचारियों के सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	135.08	80.58
- एसवीआरएस भुगतान	525.48	-
कुल	1450.75	865.98

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 19 - अन्य प्रशासनिक व्यय		
- विद्युत एवं ढी जी सेट	114.35	104.99
- जल प्रभार	50.58	62.03
- मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	177.89	151.60
- वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	8.63	10.58
- डाक शुल्क, टेलीफोन एवं संप्रेषण प्रभार	25.72	30.61
- मुद्रण एवं लेखन सामग्री	52.74	24.53
- यात्रा एवं भाड़ा व्यय	12.27	7.22
- सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय (प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण)	1.38	1.52
- लेखापरीक्षा पारिश्रमिक	4.74	4.10
- व्यावसायिक प्रभार - कानूनी	2.51	1.95
- विज्ञापन एवं प्रचार	0.35	0.64
- सुरक्षा सेवाएँ	14.77	16.46
- अन्य आकस्मिक देयताएँ	30.15	20.40
- निवेश पर धारा	-	8.68
कुल	496.08	445.31

स्थान : बैंगलूरु
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

II. व्यय-अन्य

रुपए लाखों में

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 20 - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम		
अ. स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सी ए टी एवं प्रवेश	131.76	68.46
- पी जी पी व्यय	108.48	91.74
- पी जी पी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा	16.41	22.81
- अवस्थापन व्यय	20.95	14.17
- अध्येतावृत्ति	52.13	41.59
कुल (अ)	329.73	238.77
आ. कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	129.79	89.22
- संगठन आधारित कार्यक्रम	144.53	86.54
- ईडीपी - सामान्य	31.67	23.77
- अन्तर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	51.89	37.58
कुल (आ)	357.88	237.11
इ. सॉफ्टवेयर प्रबन्ध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	47.17	39.30
कुल (अ+आ+इ)	734.78	515.18

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 21 - अनुसंधान एवं विकास		
अनुसंधान एवं विकास	43.42	38.13
पत्र पत्रिकाएँ	5.60	-
कुल	49.02	38.13

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 22 - सार्वजनिक नीति केन्द्र		
- पीजीपीपीएम	24.95	18.15
- संगठन आधारित कार्यक्रम	18.90	34.71
- सेमिनार/कार्यशालाएँ	87.71	44.87
- विविध	-	4.37
कुल	131.56	102.10

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2004 तक का तुलन पत्र

रुपए लाखों में

	31.03.2004			31.03.2003		
निधियों के स्रोतः	जीपीएफ	सीपीएफ		जीपीएफ	सीपीएफ	
1. अथशेष	352.17	195.29		310.36	172.20	
2. वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	75.81	11.31		71.65	12.93	
अंशदान	-	3.33		-	3.86	
ऋण की वापसी	29.07	0.95		37.42	0.84	
अभिदाता लेखे पर ब्याज	25.54	13.07		27.23	15.46	
	482.59	223.95		446.66	205.29	
3. घटाएँ : आहरण/अग्रिम	131.40	46.08		94.49	10.00	
	351.19	177.87	529.06	352.17	195.29	547.46
4. अधिशेष लेखा						
अथशेष	90.28	-		73.30		
वर्ष के दौरान वृद्धि	4.50	-		16.98		
			94.78			90.28
कुल			623.84			637.74
निधियों का उपयोग						
1. निवेश						
2. प्राप्तियाँ -	ब्याज	26.71		539.36		604.35
	अन्य	12.54	-	39.25		20.66
3. नकद एवं बैंक शेष				45.23		12.73
कुल			623.84			637.74

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह. / -
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह. / -
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

रुपए लाखों में

	31.3.2004	31.3.2003
आय		
1. निवेश से आय		
प्राप्त	16.40	39.01
उपचित	26.71	20.66
कुल (1)	43.11	59.67
व्यय		
2. निधि शेष पर व्याज		
जी पी एफ	25.54	27.23
सी पी एफ		
कर्मचारी अभिदान पर	7.73	9.44
कर्मचारी अंशदान पर	5.34	6.02
अधिशेष तुलन पत्र में ले जाया गया	38.61	42.69
कुल (2)	43.11	59.67

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह. / -
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह. / -
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची -24

उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

- 1 सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है। यूटीआई बांड फंड जैसे असीमित अवधि के निवेश से प्राप्त आय, जिस पर नियत प्रतिलाभ प्राप्त नहीं होता है, का लेखा पूँजीगत विनियोग के रूप में निवेश के नकदीकरण पर किया जाता है।
- 2 उपभोज्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।
- 3 **निवेश**
“दीर्घावधि निवेश” के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है।
- 4 **अचल परिसंपत्तियाँ**
 - 4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासंगिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्ण व्यय पूँजीकृत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती है।
 - 4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दरानि वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।

5 मूलहास

अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार ‘सीधी रेखा पद्धति’ के आधार पर की जाती है।

6 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता

- 6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।
- 6.2 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है।

7 विदेशी मुद्रा लेन-देन

- 7.1 विदेशी मुद्रा के लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर के आधार पर दर्शाया गया है।
- 7.2 यदि विदेशी मुद्रा देयता अचल परिसंपत्ति से संबद्ध है तो चालू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनिमय दर पर परिवर्तित किया जाता है। इसके फलस्वरूप लाभ/हानि को अचल परिसंपत्तियों की लागत पर समायोजित किया जाता है, अन्यथा इसे आय एवं व्यय लेखे में लिया जाता है।

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

अनुसूची - 25

लेखों पर टिप्पणियाँ

- कार्यक्रम, परामर्श, शोध परियोजनाओं और अन्य गतिविधियों से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति पर दर्शाया जाता है।
- संस्थान के आवर्ती व्यय हेतु मानव संसाधन विकास मंत्रालय से सामान्य अनुदान प्राप्त होता है। आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निवल बचत/कमी भारत सरकार की संशोधित निधीयन नीति के तहत अक्षय निधि में अंतरित की गई।
- उपदान, अधिवर्षित पेंशन एवं कार्यरत कर्मचारियों की संचित छुट्टी पर देयता हेतु प्रावधान वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है। इन लेखों पर वर्ष 2003-04 हेतु देयता आय एवं व्यय लेखा में प्रभारित किया गया है और 2002-03 तक बढ़ी हुई देयता प्रभार लेखा मानक 15 के अनुसार कॉर्पस निधि में आवश्यक समायोजन द्वारा किया गया है।
- हैबिटेट वर्ल्ड टैरेंट और विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।
- राशि को रूपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
- संस्थान के भविष्य निधि को भविष्य निधि अधिनियम 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
- कुछ कर्मचारियों के लिए सीपीएफ योजना भी लागू है एवं संस्थान उनके लेखे में मूल वेतन का 10% अभिदान करता है। इन कर्मचारियों को त्रिलाभ योजना में परिवर्तित करने का प्रस्ताव मानव संसाधन विकास मंत्रालय के पास विचाराधीन है।
- वर्ष 2003-04 के दौरान भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा जारी अनुदान राशि एवं उसके सामने वास्तविक व्यय नीचे दिया गया है :

(रूपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	व्यय
योजनेतर	शून्य
योजना	शून्य

- निम्नलिखित वर्षों की बचत/दान हेतु भारत सरकार से बकाया रूपए 315.18 लाख का मैर्चिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

(रूपए लाखों में)

बचत	दान
1995-96 से पूर्व	-
1995-96	29.76
1996-97	269.43
	14.00
299.19	15.99

- संस्थान के प्रारम्भ से अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास की गणना वर्ष 2003-04 के लेखे में प्रारक्षित पूँजी के समायोजन द्वारा कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार सीधी रेखा पद्धति के आधार पर दर्शाई गई है।
- वर्ष के दौरान कॉर्पस/पूँजीगत निधि एवं अन्य निश्चित/अक्षय निधि को स्पष्ट रूप से अलग किया गया है और इनमें अधिक पारदर्शिता लाने के लिए क्रमशः अनुसूची 1 एवं 2 में दर्शाया गया है।

12 कॉपर्स एवं पूँजीगत निधि से सेवान्त लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया गया था :

वर्तमान वर्ष - अर्थात् 2003-04

से अंतरित	में अंतरित	राशि रुपए लाखों में	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉपर्स /पूँजीगत निधि	सेवान्त लाभ	536.05	1 एवं 3 (i.i.i)	31.3.2003 तक सेवान्त लाभ के लिए अतिरिक्त प्रावधान
पूँजीगत अनुदान	31.3.2003 तक मूलहास	2750.41	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2003-04 हेतु मूलहास	367.25	3, 5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

पूर्व वर्ष - अर्थात् 2002-03

से अंतरित	में अंतरित	राशि रुपए लाखों में	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉपर्स /पूँजीगत निधि	सेवान्त लाभ	1928.67	1	31.3.2002 तक सेवान्त लाभ के लिए सकल प्रावधान
पूँजीगत अनुदान	31.3.2002 मूलहास	2374.36	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में तक विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2003-04 हेतु मूलहास	378.37	3, 5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

13 भाप्रसंबों के गवर्नर मण्डल द्वारा लिए गए निर्णय के अनुसार वर्ष 2003-04 के दौरान 97 एसवीआरएस कर्मचारियों को रु.241.98 लाख की अनुग्रह अदायगी कॉपर्स/पूँजीगत निधि से की गई है। इसी प्रकार अन्य भुगतान जैसे उपदान, पेंशन का सारांशीकरण छुट्टी नकदीकरण की रु. 283.50 लाख की राशि का भुगतान सेवान्त लाभ प्रारक्षित से किया गया।

14 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा।

15 कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23 सी) (i.i.i एवी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है।

16 जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी अँकड़ों को पुनर्संमूहित/ पुनः क्रम में किया गया है।

17 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2004 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं।

अनुसूची 1 से 22, 24 एवं 25 में हस्ताक्षर

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर
31.03.2004 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्तियाँ एवं भुगतान

रुपए लाखों में

प्राप्तियाँ			
I	अथशेष		
अ)	हाथ में नकद	0.97	
आ)	अग्रदाय शेष	0.07	
इ)	बैंक शेष :		
	i) जमा खाते में	1020.00	
	ii) बचत खाते में	284.60	
			1305.64
II	अनुदान प्राप्त		
अ)	भारत सरकार से		
	i) योजना	270.00	
	ii) योजनेतर	217.00	
	iii) सार्वजनिक नीति	345.81	
	iv) रत्न टाटा	9.00	
			841.81
III	निवेश पर आय		659.15
IV	ब्याज प्राप्त		125.26
V	अन्य आय		
स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम			
पीजीपी एवं एफपीएम		1091.41	
पीजीएसएम		251.15	
सार्वजनिक नीति केन्द्र		36.99	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ		203.19	
शोध एवं प्रकाशन		182.29	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम		696.71	
पीजीपीपीएम		60.00	
केन्द्र/चेयर्स		22.32	
सेमिनार एवं सम्मेलन		5.11	
विविध आय		137.17	
			2686.34
VI	स्वीकृत जमा		649.04
VII	कोई अन्य प्राप्तियाँ		
दान		-	
निवेश नकद		4111.38	
			4111.38
			10,378.62

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

रुपए लाखों में

भुगतान			
I व्यय			
अ) अवस्थापन व्यय		1047.50	
आ) एसबीआरएस भुगतान		525.48	
इ) प्रशासनिक व्यय		457.91	
ई) संकाय विकास		17.80	
			2048.69
II किए गए निवेश एवं जमा			
अ) निश्चित / अक्षय निधि में से			3412.50
III अचल परिसम्पत्तियाँ एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय			
अ) अचल परिसम्पत्तियों की खरीद		715.19	
आ) पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय			715.19
IV जमा की वापसी			
अ) निधि के अन्य उपलब्धकर्ताओं को			481.15
V अन्य भुगतान			
कार्यक्रम एवं पाद्यक्रम			
पीजीपी एवं एफपीएम		403.92	
पीजीएसएम		42.21	
पीजीपीपीएम		21.26	
सार्वजनिक नीति केन्द्र		159.52	
परामर्श एवं व्यवसायिक गतिविधि		103.17	
शोध एवं प्रकाशन		144.05	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम		311.02	
केन्द्र / चेयर्स		58.89	
सेमिनार एवं सम्मेलन		2.09	
			1246.13
VI इति शेष			
अ) हाथ में नकद		0.05	
आ) अग्रदाय शेष		1.13	
इ) बैंक शेष			
i) जमा खाते में		1961.26	
ii) बचत खाते में		512.52	2474.96
			10,378.62

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूरु भविष्य निधि
31 मार्च 2004 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

रुपए लाखों में

प्राप्तियाँ		
अथशेष		12.73
अभिदान - जी पी एफ	69.33	
अभिदान - सी पी एफ	10.19	
		79.52
कर्मचारियों का सी पी एफ अंशादान		
ऋण वसूली - जी पी एफ	27.55	
ऋण वसूली - सी पी एफ	0.88	
		28.43
परिपक्व निवेश		190.00
प्राप्त ब्याज		37.05
विविध		
		347.73
भुगतान		
अभिदाताओं को ऋण - जीपीएफ	35.60	
अभिदाताओं को ऋण - सीपीएफ	0.84	
		36.44
आहरण - जी पी एफ	39.06	
आहरण - सी पी एफ	3.73	
		42.79
अंतिम निपटान - जी पी एफ	56.76	
अंतिम निपटान - सी पी एफ	41.51	
		98.27
निवेश / जमा		125.00
इतिशेष		45.23
		347.73

स्थान : बैंगलूरु
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2004

ह./-
(ए. मनोहरन)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी. आपटे)
निदेशक

2003-04 वर्ष हेतु भारतीय प्रबन्ध संस्थान संस्थान का जवाब बैंगलूर के लेखों की लेखा परीक्षा रिपोर्ट

1. परिचय

1.1 भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर अक्टूबर 1973 में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा भी वित्तपोषित किया जा रहा है।

वर्ष 2003-04 के दौरान संस्थान ने पूर्व वर्ष से संबंधित केन्द्रीय सरकार से रु. 487 लाख अनुदान के रूप में प्राप्त किए।

संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के अधीन पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक को वर्ष 2000-2001 हेतु सौंपे गए।

1.2 अंतिम लेखों के प्रस्तुतीकरण में देरी

वर्ष 2003-04 हेतु संस्थान के अंतिम लेखे 30 जून, 2004 जो नियत तिथि थी के स्थान पर 15 सितम्बर 2004 को अर्थात् 77 दिन के विलंब के बाद प्रस्तुत किए।

संस्थान ने बताया कि भविष्य में नियत समय का सख्ती से पालन किया जाएगा (नवम्बर 2004)

1. परिचय

1.1 तथ्यपरक

1.2 अंतिम लेखों के प्रस्तुतीकरण में देरी

तथ्यपरक

लेखों पर टीका - टिप्पणी

2. आय एवं व्यय लेखा

2.1 आय

2.1.1 निवेश से आय : रु. 362.65 लाख

भाग्यसं अक्षय निधि के तहत, अंतिम लेखे एवं प्रारम्भिक अभिलेखों के बीच रु. 91.36 लाख के अंतर की न्यूनोक्ति है।

संस्थान ने बताया (नवम्बर 2004) कि इस अंतर को सुधारा जा चुका है। हालाँकि बही-लेखे और अंतिम लेखे में अभी भी रु. 91.36 लाख का अंतर जारी है। आगे, संस्थान ने परिशोधित प्रविष्टि का व्यौत्त प्रस्तुत नहीं किया है।

लेखों पर टीका-टिप्पणी

2. आय एवं व्यय लेखा

2.1 आय

2.1.1 निवेश से आय : रु. 362.65 लाख

निवेश से प्राप्त व्याज आय को निम्न के बीच विभाजित किया गया है (अ) अक्षय निधि (आ) निश्चित निधि जिसमें सम्मिलित हैं, एनएसआरसीईएल, सीएसएम एवं संकाय विकास, सीपीपी, प्राथमिक शिक्षा मानव संसाधन विकास मंत्रालय, अन्य चेयर्स इत्यादि (इ) अन्य निधियाँ।

आय एवं व्यय लेखा में (अ) एवं (ई) से संबंधित व्याज आय को आय के रूप में लिया गया है जबकि (आ) के तहत दर्शाया गए व्याज आय को संबद्ध निधि के कॉर्पस में जोड़ा गया है। यह प्रक्रिया लगातार अपनाई जा रही है और इसे लेखा परीक्षा द्वारा स्वीकारा गया है तथा पूर्व वर्षों में बिना कोई टिप्पणी किए वार्षिक लेखों को प्रमाणित किया गया।

वर्ष 2003-04 के दौरान “ब्याज आय” से संबंधित विवरण
इस प्रकार है:

रूपए लाखों में

विवरण	राशि
अ. प्राप्ति एवं भुगतान लेखा के अनुसार वर्ष 2003-04 के दौरान प्राप्त राशि	659.15
घटाएँ: पूर्व वर्ष से संबंधित अर्जित ब्याज भविष्य निधि से संबंधित ब्याज यूएनडीपी ब्याज सीपीपी में अंतरित कुल ब्याज आय	524.19 7.12 1.36 - - - 532.67
2003-04 हेतु प्राप्त ब्याज आय	126.48
आ. जोड़ें: वर्ष 2003-04 हेतु पहचानी जाने वाली ब्याज आय उपचित एवं देय ब्याज उपचित किन्तु अदेय ब्याज यूएनडीपी ब्याज सीपीपी में अंतरित	158.66 215.58 1.36 - - - 375.60
इ. 2003-04 हेतु निवल ब्याज आय (अनुसूची 14)	502.08
उपरोक्त दर्शाए गए तीन निधियों में उक्त ब्याज आय का आंबंटन	
(अ) अक्षय निधि निवेश संबंधी ब्याज (अनुसूची 3)	226.74
(आ) निश्चित निधि निवेशों संबंधी ब्याज (अनुसूची 3 एवं 4)	139.43
(ई) अन्य सामान्य निवेशों से संबंधित ब्याज (अनुसूची 1)	135.91
	502.08

लेखा परीक्षा के दौरान ध्यान में लाई गई रु. 91.36 लाख की राशि को मद (आ) के तहत पहले ही ऊपर बताए गए आंबंटन में सम्मिलित किया गया है (रु. 94.64 लाख की कुल आय टीडीएस घटाएँ प्राप्त राशि रु. 3.28 लाख)। अतः वर्ष 2003-04 हेतु ब्याज आय में कोई व्यूपोक्ति नहीं थी। महालेखाकार कर्नाटक को व्यक्तिगत रूप से स्थिति स्पष्ट करने के अतिरिक्त बही लेखे एवं सभी प्राथमिक दस्तावेज दिखाए गए और हमें यह सूचित नहीं किया गया था कि किस संसाधन से ब्याज छोड़ा गया और इस तक कैसे पहुँचे।

3. सामान्य	3. सामान्य
3.1 यूटीआई बांडों का गैर-उत्पादन विवरण - रु.950.00 लाख	3.1 यूटीआई बांडों का गैर-उत्पादन विवरण रु. 950.00 लाख
यूटीआई बांड्स/स्क्रिप्ट्स के संबंध में 31 मार्च, 2004 को विवरण लेखा परीक्षा को उपलब्ध नहीं कराए गए।	तथ्यपरक
संस्थान ने बताया (नवम्बर 2004) कि इन्हें यूटीआई से माँगा गया है और इनकी प्राप्ति पर लेखा परीक्षा को ये उपलब्ध कराए जाएँगी।	
3.2 अथशेषों के स्वीकरण में अंतर	3.2 अथशेषों के स्वीकरण में अंतर
अथशेषों के स्वीकरण के संबंध में वार्षिक लेखे में अंतर देखा गया है जिसे परिशिष्ट 'ए' में दर्शाया गया है और इसमें सुधार की आवश्यकता है।	तथ्यपरक
3.3 संस्थान ने सामान्य प्रारूप के अनुसार अचल परिसम्पत्ति अनुसूची तैयार नहीं की है। पूर्व वर्ष का निवल ब्लॉक को अनुसूची में नहीं दर्शाया गया है।	3.3 तथ्यपरक
संस्थान ने बताया (नवम्बर 2004) कि पूर्व वर्ष के निवल ब्लॉक को अगले वर्षों के लेखे की अचल परिसम्पत्ति अनुसूची में दर्शाया जाएगा।	
3.4 संस्थान ने सभी निवेश लागत पर दर्शाए थे। लागत एवं बाजार मूल्य के बीच अंतर को लेखों पर टिप्पणी में नहीं दर्शाया गया।	3.4 तथ्यपरक
संस्थान ने बताया कि (नवम्बर 2004) लागत मूल्य एवं बाजार मूल्य को अगले वर्षों के लेखों में दर्शाया जाएगा।	

4. लेखों में संशोधन का परिणाम

लेखा परीक्षा के अनुरोध पर संस्थान के लेखों को संशोधित किया गया। संशोधित लेखों को 18 अक्टूबर, 2004 को प्रस्तुत किया गया। संशोधन के कारण परिसम्पत्तियों एवं देयताओं में रु.622.51 लाख की वृद्धि हुई और आय से अधिक व्यय में रु. 17.11 लाख की वृद्धि हुई।

जैसा कि संस्थान ने मूल लेखे में प्राप्ति एवं भुगतान लेखा संलग्न नहीं किया था अतः प्राप्ति एवं भुगतान लेखे पर प्रभाव नहीं दर्शाया गया।

4. लेखों में संशोधन का परिणाम

लेखा परीक्षा के अनुरोध पर लेखों को संशोधित किया गया। संशोधित वार्षिक लेखों में भविष्य निधि के तहत परिसम्पत्तियों एवं देयताओं को रु. 623.84 लाख (अनुसूची सं.23 देखें) दर्शाया गया। इसे महालेखाकार के कार्यालय को प्रस्तुत करते समय संस्थान के अंतिम लेखे में (तुलन पत्र) में सम्मिलित नहीं किया गया था क्योंकि भविष्य निधि लेखे को उस समय अंतिम रूप दिया जा रहा था। हालाँकि लेखों के संशोधन का कुल परिणाम केवल रु 1.33 लाख है। वार्षिक लेखों के संशोधन के कारण कुल प्रभाव के संबंध में आय एवं व्यय की पुष्टि की गई।

तथ्यों की पुष्टि की जाती है। हालाँकि मुझे यह कहना है कि 30 सितम्बर, 2004 को महालेखाकार, लेखा परीक्षा दल को वर्ष 2003-04 की प्राप्ति एवं भुगतान लेखे प्रस्तुत नहीं किए गए थे जैसा कि महालेखाकार, कर्नाटक को वार्षिक लेखों की प्रस्तुतीकरण के दिनांक को इसे अंतिम रूप दिया जा रहा था। तदनन्तर प्राप्ति एवं भुगतान लेखे को वार्षिक लेखे में संलग्न किया गया और इसे लेखा परीक्षित भी समझा जाए।

5. लेखों पर लेखा परीक्षा टिप्पणी का परिणाम

पूर्वगामी अनुच्छेद में दिया गया टिप्पणियों का निवल प्रभाव यह है कि 31 मार्च 2004 तक को आय में ₹.91.36 लाख की न्यूनोक्ति है।

5. लेखों पर लेखा परीक्षा टिप्पणी का परिणाम

उपरोक्त अनुच्छेद 2.1.1 में दिए गए जवाब को ध्यान में रखते हुए 31 मार्च, 2004 को आय में ₹.91.36 लाख की कोई न्यूनोक्ति नहीं है।

ह. / -

श्री के. पी. लक्ष्मण राव, आईएएस
प्रधानमहालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)
कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 7 जनवरी 2005

पी.जी.आपटे
निदेशक

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 14 फरवरी, 2005

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर 2003-04
लेखों में विसंगतियों का व्यौरा (संलग्नक 'ए')

क्रम सं.	लेखे में पृष्ठ सं.	विवरण	पूर्व वर्ष के प्रमाणित लेखे के अनुसार लेखा (सी/बी)	वर्तमान वर्ष के अनुसार राशि (ओ/बी)	अंतर
1		आय एवं व्यय लेखा आय			
	83	सेवान्त लाभ हेतु कॉर्पस / पूँजीगत निधि से अंतरित	1928.67	-	1928.67
	83	31/3/02 तक मूलहास हेतु पूँजीगत अनुदान से अंतरित	2374.36	-	2374.36
	83	2002-03 हेतु मूलहास के लिए पूँजीगत अनुदान से अंतरित	378.37	-	378.37
2		व्यय			
	83	2001-02 तक सेवान्त लाभ	1928.67	-	1928.67
	83	31.3.2002 तक अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास	2374.36	-	2374.36
	83	2002-2003 हेतु अचल परिसम्पत्तियों पर मूलहास	378.37	-	378.37
3		1.4.2003 को सकल ब्लॉक अचल परिसम्पत्तियाँ			
	87	भवन की एमडीसी लागत	655.81	655.80	0.01
	87	फर्नीचर	376.28	376.44	(0.16)
	87	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	778.40	778.39	0.01
	87	वाहन	46.37	46.36	0.01
	87	उपस्कर	410.13	409.86	0.27
	87	कम्प्यूटर सिस्टम्स	684.02	669.46	14.56
	87	सॉफ्टवेयर	45.09	59.76	(14.67)
	88	परियोजना परिसम्पत्तियाँ उपस्कर (यूएनडीपी)	0.71	0.79	(0.08)
	88	कम्प्यूटर	5.19	5.11	0.08
	88	सीपीपी परिसम्पत्तियाँ भवन डब्लूआर्डीपी	47.32	47.33	(0.01)
		कुल	5971.70	5971.66	0.04

भारतीय प्रबन्ध संस्थान बैंगलूर 2003-04
लेखों में विसंगतियों का व्यौरा (संलग्नक 'ए')

क्रम सं.	लेखे में पृष्ठ सं.	विवरण	पूर्व वर्ष के प्रमाणित लेखे के अनुसार लेखा (सी/बी)	वर्तमान वर्ष के अनुसार राशि (ओ/बी)	अंतर
4		मूलहास (31.3.03 तक)			
87		भवन एवं परिसर विकास	945.33	945.30	0.03
87		एमडीसी भवन की लागत	119.29	107.72	11.57
		उपस्कर	4.27	2.94	1.33
		फर्नीचर	6.99	7.35	(0.36)
87		फर्नीचर एवं फिटिंग्स	217.56	222.80	(5.24)
87		पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	695.81	734.96	(39.15)
87		वाहन	33.25	28.49	4.76
87		उपस्कर	146.58	144.34	2.24
87		कम्प्यूटर सिस्टम्स	469.26	434.41	34.85
87		साफ्टवेयर	37.45	39.77	(2.32)
88		परियोजना परिसम्पत्तियाँ			
		शिक्षण सामग्री	2.03	2.02	0.01
		उपस्कर (यूएनडीपी)	0.44	0.43	0.01
		वाहन (एचआरडी)	2.21	2.19	0.02
		कम्प्यूटर	5.19	5.11	0.08
88		सीपीपी परिसम्पत्तियाँ			
		पुस्तकालय पुस्तकें	29.25	30.91	(1.66)
		कम्प्यूटर/ साफ्टवेयर	16.64	20.36	(3.72)
		फर्नीचर	8.56	8.60	(0.04)
88		जीआईवी भवन	1.55	1.65	(0.10)
		कुल	2752.73	2750.41	2.32

ह. /-

वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारी / एस ए आर/ (एबी)

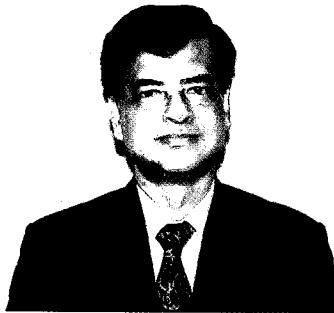


Indian Institute of Management Bangalore

**Twenty Ninth
Annual Report
2003 - 2004**

C O N T E N T S

Chairman's Statement	4
Vision	5
Director's Report	6
1. Board of Governors	9
2. Fellow Programme in Management (FPM)	11
3. Post Graduate Programme in Management (PGP)	13
4. Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM)	16
5. Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)	17
6. Executive Education	17
7. IIMB Centres	18
8. Research	25
9. Consultancy	25
10. Faculty	26
11. Infrastructure	28
12. Personnel & Administration	30
13. Financial Position	31
14. Statements	35
15. Statement of Accounts 2003-2004	79



CHAIRMAN'S STATEMENT

Our national economy is witnessing a surge of growth, which arises from the ongoing reforms. Many of our "old economy" corporations have transformed themselves into globally competitive enterprises while an entirely new generation of service and manufacturing industries are significantly enhancing the depth of our industrial sector. Global benchmarking has thrown up the need for a new generation of business leaders, who are to be equipped with a different set of management skills needed to handle the altered business environment.

The management institutions of our country have to carry out this task to provide the necessary enabling mechanism.

At IIM Bangalore, we are engaged in preparing a Strategic Plan for meeting this challenge. As a first step, a Vision Document has been prepared by a Committee of the Faculty, specially constituted by the Director for this purpose. The document, prepared after extensive consultations with various stakeholders, has been accepted by the Faculty and endorsed by the Board of Governors. A detailed action plan is being drawn up to implement this strategic vision. As a part of this plan, the PGP curriculum has been revised to bring it in line with the top Business Schools of the world. The core courses are now aiming to integrate across disciplines covering knowledge, practice as well as pedagogy. We have been able to increase our faculty strength and reinforce our research and publication capability. We are now actively working towards offering an international course as well.

The outstanding performance of IIM Bangalore has won recognition through the high ranking we get in the ratings conducted by leading publications such as Asia Inc, Fortune and Business Standard. Our alumni are now occupying top positions in domestic as well as International Corporations and graduating students this year have joined, among others, companies such as Infosys, PWC, SBI, Temasek, British Petroleum, Stern Stewart Consulting and the LN Mittal Group.

We believe that our rapid progress is the logical outcome of a sterling effort from our Faculty – culled from the best business schools the world over. Our Faculty has demonstrated outstanding leadership in their respective areas. In addition, they have made significant contributions to the community at large, and have worked untiringly towards making the Institute one of the best in the world.

The strategic plan aims to achieve excellence in every area of our engagement. We are grateful to all our stakeholders for the unstinting support and constructive help that they have extended to us. We sincerely hope that they will continue to do so in the future.

22 Jan 2005



S.M. Datta
Chairman

VISION

IIMB has progressed considerably in the last decade. Our programmes have been rated either first or second by practically every survey conducted. We have strong faculty and research groups. However, there are many challenges that remain, and we need to address them. Often, the expectations of the stakeholders are different, and they have to be reconciled. This makes it all the more important that everyone is clear of what our Institute stands for, and where it should go. It is not sacrosanct that these "visions", or goals are fixed over time; there are some "essentials" though – they must be clear to everyone, and if changed, the reasons and the changes must be made known to all.

With this in mind, and with the understanding of what it takes to make businesses in emerging markets succeed, we will:

- Contribute towards a knowledge base that provides a backbone for its growth.
- Create generations of business leaders who will build successful enterprises globally.
- Help existing entrepreneurs enhance their competitiveness.

To do this, we will:

- Offer cutting edge management programmes, considered the best in India and amongst the top programmes in Asia.
- Do contextually-relevant, international quality research in all functional areas of management and the foundation disciplines, as evidenced by

publications in all the leading academic and practitioner journals, and influential professional books and monographs.

- Offer innovative executive education either focused on senior management or based on long-term partnerships with selected corporations and industries.
- Support faculty development initiatives at other management institutions in India.

We will do this by:

- Leverage the power of technology, wherever possible.
- As faculty is a critical resource, obtain the services of the best faculty and provide them with strong research support.
- Partner with the best institutions and corporations in the world to be part of the most vibrant knowledge network.
- Support governmental and societal initiatives that are complementary to our goals.
- Ensure that no one is denied access due to financial constraints.
- Build a strong financial foundation through internal generation, external funding support and efficient resource management.



DIRECTOR'S REPORT

Marching forward

The world of business is a fast changing one. It is one of the predictable laws – that change is inevitable. We have to be prepared for this; more importantly, prepare all who enter the portals of this Institute for it. This has been the thrust of our endeavour the past year; when courses have been revamped to suit current requirements.

Complementing this is the need to maintain, and improve on the standards of excellence set so far. IIMB recognizes the necessity of keeping abreast, and pioneering developments in all fields of management education. We have been doing this through a proactive strategy – forecasting the needs and gearing ourselves to fulfill them.

This effort has to keep in perspective requirements of all our stakeholders, be they students, faculty, employees, academia, industry or government. A close interaction permits the exchange of ideas and feedback, fostering the use of the best practices in management.

The nurturing of growth has to be tempered, keeping in mind the requirements of the society as a whole. One cannot be sacrificed on the altar of the other. Recognizing this, IIMB has been actively involved in bringing programmes for the betterment of governance, and those that have a high social impact. The coming years will see the impact of these programmes on the lives of the common man.

IIMB strives to be a role model for other business schools to emulate. The recognition accorded to us by leading business publications the world over bears testimony to this.

It is with pride that I would like to present to you the report on our activities during the year 2003-04.

Fellow Programme in Management (FPM)

This programme, recognized as the equivalent of a Ph.D., saw the award of "Fellow of IIMB" to 7 students at the Annual Convocation.

Post Graduate Programme (PGP)

This programme continues to be the backbone. It continues to draw the best talent available in the country, and from overseas. During the year 2003-04, 204 students were enrolled, including one from abroad.

It is heartening to note that the number of girl students admitted is on the increase – 23 were admitted against 14 in the previous year.

New courses offered covered the gamut of management topics. The details have been appended. Of special note is the course on International Business in Practice, offered in the 5th term, in conjunction with Institutions from Singapore and Bangkok.

Placement of students, both for summer internships and final, continue to yield satisfaction, with placements taking place both in India and abroad. At the 29th Annual Convocation, 210 graduates received their diplomas.

In the Student Exchange Programme, 34 students from the Institute spent a term at partner Institutions overseas, whilst 40 foreign students spent a term here.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM)

This programme continues to grow in strength, and has the potential to become a star. The growth of Bangalore as a centre for the software industry in specific, and the boom for this industry in India, augurs well. The doubling of candidates admitted - 107 against 65 last year presents evidence of this.

Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

This programme as its objective, the enhancing of the competence in public policy of mid-career civil servants. The importance of the need for this kind of programme needs no emphasis. It draws its students from all echelons of the civil service, and we are confident that it would make a "difference" for the better when they go back to their areas of work.

Executive Education

It need not be said that continuous up-gradation of the skills of a practicing manager is the bulwark on which the continued success of an organization would depend. IIMB recognizes this, and has organized different types of programmes for them, that can broadly be classified as *Open*, *Corporate Partnership*, *Customized*, and *International*. During the year, 83 programmes were conducted, involving the participation of 672 managers.

As mentioned earlier, of special note is the **International Masters' Programme in Practicing Management (IMPM)** – which has been designed to be the “Next Generation” Masters Programme. It focuses directly on the development of managers in the context of their job, and organization, and is more “applied” than the traditional courses. This course is being offered by a consortium of Business Schools – Lancaster University, McGill University, IIMB, Kobe University, KDI School of Public Policy and Management, and INSEAD, and takes the participants to all these centres for training in specific areas. IIMB’s focus is on Managing Context – the worldly mindset. Participants come from organizations across the globe.

Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

The Centre has reached an advanced stage of discussion with the Software Process Improvement Network (SPIN) – Bangalore, on designing and conducting joint research, do industry benchmarking studies, and also host the research data repositories, and with Florida International – Erasmus on the management of Globally Distributed Work. The Centre has also funded a number of research and case proposals.

Centre for Public Policy (CPP)

The Centre has made considerable progress. It has focused on developing relevant teaching material for the development of personnel engaged in formulating public policy.

The Centre conducted 11 short duration programmes for IAS, IFS, Ministry of Non-Conventional Energy Resources officers, and included one for officers in the Foreign Service. It has also conducted workshops on case development.

The Centre has also commissioned a series of Policy Review papers to provide insights into different subjects of national policy. These are being done by leading academicians, and shall be disseminated widely to nurture debate in key areas.

N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

The N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning continues to make significant contributions to an area that is often neglected. It encourages budding entrepreneurs to come to terms with their activity, a key factor to ensure success in what they do.

It conducted many programmes, supported research projects, and most importantly provided seed funding for research projects by IIMB faculty. It is also in the process of bringing out publications in the areas of entrepreneurship theory, and the IEF Conference papers.

Centre for Insurance Research and Education (CIRE)

The Centre, has on the anvil, a book on pension reforms written by the faculty. Members of the Centre have also presented a number of papers at the 7th Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) Conference held in Bangkok.

Centre for Corporate Governance and Citizenship

Judge Merwyn King – formerly of the Supreme Court of South Africa, formally inaugurated the Centre on 10th September 2003. Dr. Sheela Bhide, Joint Secretary in the Department of Company Affairs was present as the Guest of Honour.

Corporate Governance and Citizenship is a subject that has attracted increasing attention around the world, more so in the light of corporate misdemeanours and failures. There is concern too with the growing power and influence of corporations on society and governments. It is important that this element is not abused, but harnessed fruitfully.

The Union Government had set up a Committee in the year 1999-2000 that recommended the setting up of a Centre for Corporate Excellence. The IIMB Centre is the pioneering body in this initiative. Other IIMs have since set up, or are in the process of, setting up similar centres.

Consulting

Consultancy assignments are an important part of the Institute’s activities. Besides generating revenue, the work done is the basis for recognition of the Institute’s capabilities in the field of management. It also serves to improve management practices in business, industry and government.

During the year 11 projects were completed, another 11 initiated and are in progress, besides the 5 carried over. 19 proposals have been sent to various organizations.

THE INSTITUTE

Board of Governors

Information relating to the Board of Governors of the Institute, the meetings held, and other related matters have been given separately.

The Institute places on record its appreciation for the support and guidance received from the Board during the year.

Infrastructure

Work was taken up on the construction of faculty offices and classrooms. Ten faculty residences were completed.

IIMBNET network has been extended to all rooms in the new MDC Block. Additional IT infrastructure, like desktops etc, has been made available.

The Library, as in the previous years, provides a plethora of services so essential in an Institute of this nature. Our Librarian was also conferred with the "Best Librarian of the Year" award by MANLIBNET.

Student Activities

Dr. C. K Prahalad inaugurated the annual management festival – Vista, and delivered the keynote address.

Prominent amongst the speakers was Mr. P. Chidambaram.

Faculty

The faculty is one of the pillars on which this Institute has been built. They continue to serve with distinction. Besides their work in the Institute, the faculty is involved in extra-institutional activities, serving as members of Boards or Committees in Governmental and Non-Governmental organizations.

Personnel

Relations with Staff and Personnel continue to be cordial.

Operating Results

The financial results of the Institute continue to be satisfactory. The details of income and expenditure are provided separately.

Acknowledgements

The Institute places on record its sincere thanks for the continuing support of all its stakeholders.



3 Jan 2005

Prakash G. Apte
Director

1. Board of Governors

	<p><i>Chairman</i> S.M. Datta Chairman, Castrol India Mumbai</p>	
Abhay Jain Co-Promoter & Director Ambika Petrochem Pvt. Ltd & Shreenidhi Polymers Pvt.Ltd. Bangalore	S.N. Agarwal Vice-Chairman Bhoruka Power Corpn. Ltd. Bangalore	Ajit Nambiar Managing Director BPL Limited Bangalore
B. K. Das Principal Secretary to Govt. Finance Department Government of Karnataka Bangalore	K.N. Jayalingappa Former President, FKCCI Kumara Park West Bangalore	K. Jairaj Principal Secretary to Chief Minister Govt. of Karnataka Bangalore
Ms. Kiran Mazumdar Shaw Managing Director BIOCÖN India Ltd. Bangalore	Lalmalsawma Secretary, DPAR Government of Mizoram Aizwal	K.K. Misra Chief Secretary Govt. of Karnataka Bangalore
R. Natarajan Chairman All India Council for Technical Education New Delhi	S.K. Pachauri Director General (TS) Ntl. Productivity Council New Delhi	V.S. Pandey Joint Secretary (T) Dept.of S.E.& H.E. Ministry of HRD Government of India New Delhi
Prakash G. Apte Director IIMB	J. Ramachandran Professor IIMB	Ravi Uppal Managing Director Asea Brown Boveri Bangalore
Ms. Sarojini Muthanna Advocate & Addl.Central Govt. Standing Counsel High Court of Karnataka Bangalore	R.A. Savoor Director Castrol India Mumbai	R. Srinivasan Professor & Dean (A) IIMB
Ms. Sobha Nambisan Principal Secretary to Govt. Education Department Government of Karnataka Bangalore	Sunil K. Alagh 12C IL Palazzo Little Gibbs Road Malabar Hill Mumbai	M.S. Subash Prof. of Management Karnataka University Dharwad
M.S.Thimmappa Vice-Chancellor Bangalore University Bangalore	S.K.Tripathi Education Secretary Dept of S.E & M.E Ministry of HRD Government of India New Delhi	Venu Srinivasan Managing Director TVS Motors Chennai
Special Invitees		
O.P. Agarwal Jt. Secretary (Training) Dept. of Personnel & Training Ministry of Personnel, Public Grievances & Pension, Govt. of India New Delhi	V. Anand Ram Dean (OD & A) IIMB	

(As on 31 Mar 2004)

Overview

The Chairman, Board of Governors, nominated Prof. J. Ramachandran, Professor - IIMB, to the Board with effect from June 3, 2003, in place of Prof. Mithileshwar Jha, who resigned from the post.

The National Productivity Council, New Delhi, nominated Shri S.K. Pachauri, Director-General, NPC in place of Shri Brijesh Kumar, with effect from September 17, 2003.

The Government of Karnataka, Bangalore, nominated Shri K.K. Misra, Chief Secretary, with effect from January 31, 2004, on the retirement of Shri B.S. Patil.

The Government of Karnataka nominated Ms. Sobha Nambisan, Secretary, Education Department, with effect from February 9, 2004, in place of Shri K.P. Pandey.

The Ministry of HRD, Government of India, nominated the following persons, against various vacancies on the Board with effect from February 5, 2004:

Shri Ajit Nambiar, MD, BPL. Ltd., Bangalore.

Shri Abhay Jain, Co-Promoter & Director, Ambika Petrochem (P) Ltd., and Sreenidhi Polymers (P) Ltd., Bangalore.

Shri Ravi Uppal, MD, Asea Brown Boveri, Bangalore.

Ms. Kiran Mazumdar Shaw, MD, Biocon India Ltd., Bangalore.

Shri Venu Srinivasan, MD, TVS Motors, Chennai.

Ms. Sarojini Muthanna, Advocate & Addl. Central Government Standing Counsel, Bangalore.

Dr. M.S. Subash, Professor of Management, Karnataka University, Dharwad, with effect from February 17, 2004.

Shri Lalmalsawma, Secretary, DPAR, Government of Mizoram, Aizwal, with effect from March 1, 2004.

Shri V.S. Pandey, Joint Secretary (T), Ministry of HRD, Government of India, with effect from March 18, 2004.

Details of Attendance in meetings of the Board of Governors and its sub-committees are available in **Statement 1**.

2. Fellow Programme in Management (FPM)

Introduction

The Fellow Programme is a doctoral programme recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

Highlights

- Thesis proposal presentations:** During the year, 3 students made their thesis proposal presentations. Details are available in **Statement 2**.
- Comprehensive Examinations:** During the year, 7 students have cleared their comprehensive viva examination.
- Admissions 2004:** 423 applications were received (both printed and down loaded forms). Based on CAT results, 72 candidates were short-listed. These applications were sent to Areas, and interview letters were sent to 43 candidates short-listed by them. Interviews were scheduled for 35 students during April 2004.
- Award of Fellow Title:** 7 students were awarded the title of "Fellow of IIMB" at the 29th Annual Convocation held on March 17, 2004. Details are available in **Statement 3**.
- Research Workshop:** During the year, 5 faculty and 31 students presented seminars.

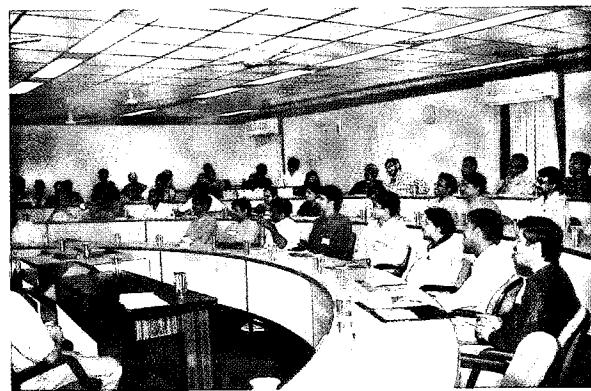
Class Information

Admission 2003

16 students have enrolled in the Fellow Programme. The area-wise breakup is as follows.

Corporate Strategy & Policy	4
Economics & Social Sciences	1
Finance & Control	2
Marketing	3
Organizational Behaviour & HRM	2
Quantitative Methods & Information Systems	4

13 students were promoted from the first year to the second year. 3 students withdrew from the programme.



FPM Session in Progress

Leadership and Excellence Awards

H.R. Badrinath

- Presented a paper titled "Impact of FII Investment Flows on Stock Prices", along with Prakash G. Apte at the Seventh Capital Markets Conference held at the Indian Institute of Capital Markets (formerly UTI Institute of Capital Markets) Vashi, Navi Mumbai, on the 18th & 19th of December, 2003 .
- Paper titled "Volatility Spillovers", along with Prakash G. Apte accepted by the National Stock Exchange of India under their Research Initiative. The paper is in the process of being submitted.

R. S. Bangari

- Presented a Paper on "Influence of the Emerging Information Environment on Government Decision Making Under Crisis: Agenda Setting, Framing and Risk Behaviour Issues" at the 1st International Conference on E-Governance at New Delhi (IIT Delhi), December 18-20, 2003; Published in: *Towards E-Governance: Management Challenges*, M.P. Gupta (Ed.), New Delhi: Tata McGraw Hill, pp. 35-48.
- Presented a Paper on "Influence of the Emerging Information Environment, Media and Visibility on Government Decision Making Under Crisis" at the 12th Harvard Project for Asian and International Relations 2003 International Conference, Seoul, August 21-24, 2003; Conference proceedings under publication.
- Conference Invitation: Paper titled "Realigning Defence Research & Development Allocations Towards Knowledge Creation and Greater Efficacy: Need of the Hour" selected for the R&D Management Conference 2003 organized by the

Council for Scientific and Industrial Research at New Delhi, December 6-7, 2003.

Jai Yashwant Advani

1. Paper titled "Influence of Organizational Culture on Software Project Performance: A Preliminary Investigation of Competing Values Framework" was adjudged as the Winner in "Best Doctoral Student Paper Competition" at AIMS International Conference held at IIM Bangalore during December 28-30, 2003.
2. Attended a COSMAR conference at IISc., Bangalore, during September 2003.

Prarthan B. Desai

Attended the "First AIMS International Conference on Management (AIMSiCOM-I)", hosted by IIM Bangalore during December 28-30, 2003 and presented a paper titled "Management Practice & Research: An Integrative Process Model" jointly with Mr. R. Sai Prakash.

Rajeev Sharma

1. Attended a Conference on "IFIP ISGLOB03 Athens, Greece" and presented a paper titled "Structuring Coordination and Communication in Global Software Work: A Case Study", during June 2003 and was awarded: UNESCO-IFIP Grant of Euro 1500.
2. Invited for America's "Conference on Information System's Doctoral Consortium", August 2003, in Florida.
3. Invited for "Academy of Management's Doctoral Consortium", August 2003 in Seattle.
4. Invited for "Decision Science Institute's Doctoral Consortium", November 2003 in Washington DC.

Rajesh Natarajan

1. Attended a conference with Prof. B. Shekar on "A Taxonomy-based Approach to Determining Generic Interestingness of Association Rules," in

Proceedings of IEEE TENCON 2003 (IEEE Region 10 Technical Conference on Convergent Technologies for the Asia-Pacific), pp 701-707, Bangalore, India, October 14-17, 2003.

2. Wrote an article with Prof. B. Shekar on "A Framework for Evaluating Knowledge-based Interestingness of Association Rules," to appear in *Fuzzy Optimization and Decision Making* 3(2), pp 157-185, 2004, Kluwer Academic Publishers.

R. Sai Prakash

Book Review: A. F. Huff, & M. Jenkins, (2001) "Mapping Strategic Knowledge", London: Sage Publications. Review Published in: *IIMB Management Review*, December 2003.

Srinivas Gunta

Attended the first International Conference on E-governance organized by IIT Delhi. Presented a paper titled "Does E-governance Improve the Quality of Service? – Pointers from an Exploratory Study" (Jointly authored with Ms. Vinita Sharma, Assistant Professor, A.V. College, Hyderabad) during December 18-20, 2003.

Vikas Mehra

1. Conference Attended: "Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS 2003) Doctoral Consortium" at Adelaide, Australia, on July 10, 2003.
2. Conference Invited: "Knowledge Management Aston Conference" (KMAC2003) at Birmingham, UK, during July 14-15, 2003.
3. Conference Invited: TIM/OCIS "Doctoral Consortium During Academy of Management Meetings" (AOM) at Seattle, USA, during August 1-2, 2003.
4. Journal Reviewer: "Knowledge Management Research & Practice" (KMRP) during December 2003.

3. Post Graduate Programme in Management (PGP)

Introduction

The two-year Post Graduate Programme in Management, which is the flagship programme of the Institute, equips students with knowledge, skills, attitudes and values to occupy responsible positions in business and industry.

Highlights

3.1 Curriculum Review 2002-04

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment.

For the second year PGP 2002-04 batch, 60 elective courses were offered, including 16 new courses on subjects ranging from Advanced Marketing Research and Models in Marketing, General Insurance, International Marketing, Investment Banking, Retailing Management, Evolving Indian Business Environment, Social Entrepreneurship, Current Markets and Financial Crises. In addition, 117 Contemporary Concern Study Projects were offered. The list of new electives is appended in **Statement 4**.

3.2 Common Admission Test

The Common Admission Test for the PGP batch 2004-2006 was held on November 23, 2003 at 26 centres across the country.

The CAT re-test was held on February 15, 2004. Of the 1,29,086 applications received, 1,06,992 candidates took the test.

65 overseas candidates submitted applications for admission.

Interview letters were sent to 924 candidates and interviews were held during March-April 2004.

Class Information

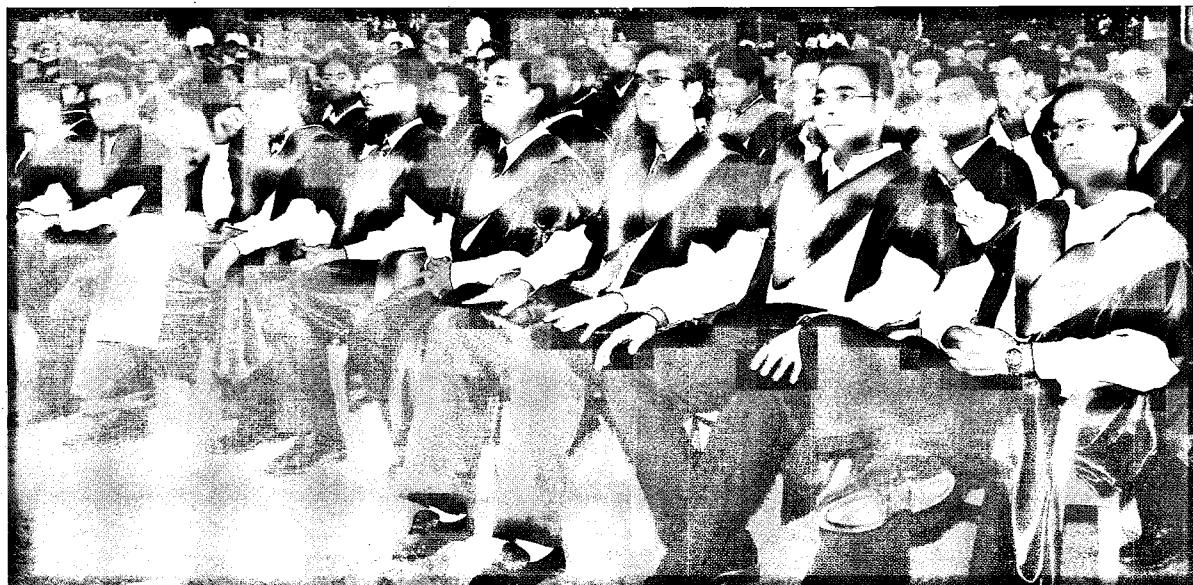
3.3 PGP 2003-05 batch

For the 2003-2005 batch, 204 candidates (including one overseas candidate) were enrolled.

In this batch, the number of SC/ST students was 32 compared to 44 in the previous batch. The number of girl students was 23 as against 14 in the previous batch. The average age of the batch at the time of joining was 23 years, with 149 students in the age group of 19-23 years, 49 students in the age group of 24-26 years, and 6 students above 27 years. The number of students with work experience was 89, compared to 176 in the previous batch. During this year, the number of engineering graduates was 152 compared to 169 in the previous batch.

3.4 Student Exchange Programme

34 students from the Institute spent one term at a



The Class of 2004 at the convocation

partner university abroad from September to December 2003. In exchange, 40 students from abroad visited the Institute for one term. Of them, 5 students spent Term IV (June to September 2003) and 30 students spent the Term V (September to November 2003) at the Institute. 5 students visited IIMB during the Term VI (December 2003 to February 2004).

During the year 2003, Need Based Financial Assistance was extended to 15 students participating in the exchange programme. The assistance was in the form of part and full scholarships towards programme expenditure, and free housing.

During the year 2004, IIMB has exchange partnerships with 36 universities (**Statement 5**) in 17 countries across Asia, Australia, Europe, USA and Canada. Under the programme, 62 students from the Institute will spend one term at the partner universities.

3.5 Financial Aid

3.5.1 Need-based Financial Aid

The Institute grants financial aid to students in both first and second years. During the academic year 2003-04, a total amount of Rs.3.52 lakhs (Rs.3.25 lakhs towards tuition fees and Rs.0.27 lakhs towards maintenance fees) has been granted as financial aid to four second year students (2002-04 batch). One slow track student was given aid on the basis of the number of credits taken by him during the academic year 2003-04.

During the academic year 2003-04, a total amount of Rs.3.16 lakhs (Rs.2.76 lakhs towards tuition fees and Rs.0.40 lakhs towards maintenance fees) has been granted as financial aid for four first year students (2003-05 batch). In the case of two slow track students, financial aid was given in accordance with the number of credits taken by them during the academic year 2003-04.

3.5.2 IBP Course – PGP II Year (2002-04)

The International Business in Practice (IBP) course was offered in Term V in conjunction with institutions from Singapore and Bangkok. The actual expense for the course worked out to Rs.50,000, out of which the student paid Rs.35,000 and the remaining Rs.15,000 was provided as management contribution from the Institute. The Financial Aid Committee awarded merit-cum-need aid, covering the total expenses (i.e. Rs.35,000 plus Rs.15,000) to 3 students from among the students who registered for the course.

Leadership and Excellence Awards

At the 29th Annual Convocation held on March 27, 2004, 210 students received the Post Graduate Diploma in Management from Shri S.M. Datta, Chairman, Board of Governors, IIMB. Shri Anil K. Ambani, Vice Chairman and Managing Director, Reliance Industries Limited was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Shri Harsh Agarwal received the Gold Medal for securing 1st Rank; Shri Vijay Ravindra Borkar and Shri Kaushal K. Vaidya received the Gold Medal for securing 2nd Rank. Shri Rajiv Srivasta K.R. received the Gold Medal for the Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diploma in Management, from the inception of the Institute, has gone up to 3,891.

1. Aditya Birla Scholarship Award

The scholarship amount has been enhanced from Rs.1.10 lakhs to Rs.1.25 lakhs for both first and second years.

This merit based scholarship award covers the tuition fees for the year. Two students each from the first and second year received this award during the academic year 2003-04.

2. T. Thomas Scholarship

This scholarship has been awarded to one second year student during the academic year 2003-04.

3. Bharathi Enterprises Scholarship

This is a merit-cum-need scholarship and offers a maximum of Rs.1 lakh to one student (Rs.0.5 lakh per annum in the first year and Rs.0.5 lakh per annum in second year, based on performance). Two students, one each from first and second years were awarded this scholarship.



Shri Anil K. Ambani delivering the convocation address

4. Sir Ratan Tata Trust Award

This merit based scholarship awards Rs.50,000 each to five second year students.

5. Uday Nayak Scholarship

A need based scholarship amounting to Rs.10,000 was given to a second year student.

6. National Scholarship for Persons with Disabilities

This scholarship is given by the Ministry of Social Justice and Empowerment, Govt. of India and awards a stipend of Rs.1000 per month. One student of 2002-04 batch received this scholarship.

7. New Scholarships

Johnson & Johnson Award for Excellence in Marketing - This award consists of one rolling trophy along with a certificate and is to be given to a second year student.

Haryana State Industrial Development Corporation Ltd. - This scholarship carries a Gold medal and Cash Award of Rs.5000/-, and is to be given to a current second year student.

The above two scholarships are in the process of being instituted.

3.6 Placement

Summer Placements, which were combined with Pre-Placement Presentations by companies, began on November 13, 2003. 105 companies made use of this facility. 222 students, including three students from the previous batch, secured summer placements in 70 companies well before the commencement of the final placements.

The graduating 2002-2004 batch had 212 students for Final Placements (209 PGP, 3 FPM). Of these, 12 students accepted pre-placement offers, 3 opted out of placements. Thus, there were 197 students seeking placement.

Lateral Placements, which have been started in 2002, was well received by the companies this year too. 100 Lateral Placement offers were received from 30 companies.

142 companies expressed an interest in participating in campus recruitment. Recruitment commenced on March 12, 2004, and concluded on March 18, 2004 with 123 companies coming. 26 companies participated for the first time in Campus recruitment, 2004. 29 companies could not recruit any student either due to

non-availability of students, or companies withdrawing their participation in the placement at the last moment. In all, 325 offers were received from 94 companies. There were 29 offers received for postings outside India from 10 companies.

Among the 197 students participating in the Campus recruitment, 11 accepted offers from 7 public sector organizations and the remaining 186 from private sector companies.

The highest number of acceptances continued to be in IT firms, like the last two years, wherein 77 students accepted jobs against 118 offers made.

Consumer and Industrial Products had 38 students accepting jobs against 78 offers made. Banking sector had 13 acceptances from 15 offers made, Engineering and Textile Industries had 12 acceptances from 20 offers, the Financial Services Sector had 36 students accepting jobs against 55 offers, and Consulting Companies had 21 students accepting jobs against 26 offers made.

CTS made the highest number of offers -16. This was followed by 12 offers from Infosys, 11 from ICICI, 10 from PwC, 9 each from JP Morgan and National Kidney Foundation, Singapore; 8 each from AMEX, Satyam and Kanbay, 7 each from Tata Consultancy Services, Dr. Reddy's Labs and Digital, and 6 each from AT Kearney, Saphient Quark and IBM. Mphasis, I2 Technologies, GE Capital, TCI, SBI Caps, Bharti, Covansys, Onida made 5 offers each.

Overall, in the current graduating class the maximum annual compensation package offered was Rs.35.33 lakhs and the minimum Rs.4.75 lakhs, with an average compensation of Rs.8.00 lakhs. Excluding placements outside India, the average is Rs.7.00 lakhs per annum. The median annual compensation package for the batch as a whole stands at Rs.7.00 lakhs.

17 students received overseas placements. The National Kidney Foundation, Singapore received the highest number of acceptances - 4.

Details of summer placements and final placements are available in **Statement 6 & 7**.

3.7 Student activities

Vista 2003

The annual management festival of the Institute, organized by the students, "Vista 2003" was inaugurated on October 31, 2003 by Dr. C.K. Prahalad, the Harvey C. Fruehauf Professor of Business

Administration, Business School, University of Michigan. His keynote address was on "Can Bottom of Pyramid (BoP) be an Economic Opportunity?". The 3-day festival had several prominent speakers; amongst them were Mr. P. Chidambaram, former Union Finance Minister, who spoke on "Can the Indian Tiger Challenge the Chinese Dragon?" The Tree of Knowledge Dot Com Pvt. Ltd. hosted the Business Quiz as a part of the festival, with Mr. Siddhartha Basu anchoring it.



Shri. P. Chidambaram at Vista 2003

Shri. C.K. Prahalab at Vista 2003

Unmaad

The Student Council organized a 3-day cultural festival Unmaad-2004 during January 30 – February 1, 2004. This year, Unmaad featured two rock shows by professional groups, Parikrama and Euphoria, and a special event from Channel V.

Students Council Elections

The Students Council Elections for the Academic year 2004-2005 were held in January 2004. Mr. S. Nayak Srikant was elected as the President of the Council.

3.8 Alumni

The Student Alumni Committee organized the launch of Jitendra Jain's book "Sack the CEO" on June 27, 2003, which was launched by Dr. Prakash G. Apte, Director.

IIM Bangalore Alumni Association initiated an "Inter IIM Alumni Golf Tournament.". The tournament will be an annual event for alumni of Bangalore, Ahmedabad and Calcutta. There were 30 participants for the game equally divided between the three IIMs. The team trophy was won by IIM Calcutta. Dr. Prakash G. Apte, Director, IIMB gave away the prizes.

Noted management guru and thinker Prof. C.K. Prahalad was the guest of honour at the IIMB Alumni Dinner get-together on October 31, 2003.

The class of 1978 had its Silver Jubilee Reunion during December 26-28, 2003. This coincided with the Alumni Association's Annual Day.

As a part of the alumni activities this year, a Faculty Felicitation event was instituted to honor faculty who have been associated with IIM Bangalore for a long period, and who have since retired. This will be an annual event. This year two faculty members, Prof. Vatsala Nagarajan and Prof. M.N.V. Nair were felicitated.

4. Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM)

Introduction

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSM), a three-year programme for practicing software professionals, is moving from strength to strength since its inception in 1998. It continues to attract software professionals for the quality of its curriculum.

Class Information

PGSM Admission Test for 2003 was held on April 6, 2003. This year 1040 candidates registered for the test. Interviews were scheduled on May 24-25, 2003. 257 candidates were called for the interview. 107 candidates accepted the offer and registered for the programme. The classes for the current batch and the two on-going batches commenced on June 27, 2003.

Leadership and Excellence Awards

During the 29th Annual Convocation, 56 students received the Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management. Shri Sundararaman Ramesh received the Gold Medal for securing the 1st Rank, and Shri Bhaskar Basu for the Best All Round Performance.



PGSM participants

5. Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

Introduction

The PGPPM commenced on June 10, 2003. Mr. S.S. Dawra, Secretary to Government of India, Department of Personnel, Public Grievances & Pensions, was the guest of honour.

The programme recognises that good human relations and citizenship brings great personal rewards, and is essential to the success of any enterprise.

Highlights

5.1 PGPPM Public Policy Workshop

A PGPPM Public Policy Workshop was held on March 26, 2004 at the Institute.

Regional promotional seminars meetings were held at the following places:

1. Mumbai	-	6th January 2004
2. Ahmedabad	-	6th January 2004
3. Hyderabad	-	7th January 2004
4. Delhi	-	9th January 2004
5. Chennai	-	9th January 2004

Class Information

For the second batch, 132 applications were received, 112 were short listed. Interviews were held at New Delhi and Bangalore and 30 students were admitted to the programme. Of them, 10 are from the IAS, 3 each from IFS and ISS, 2 each from ITS, IRAS, IRTS, IRS (C & CE), and 1 each from IOFS, IPS, IP & TAFS, IC & CES, IA & AS, IRS (ME). Work experience of the students ranges from eight years to above 23 years.

The programme is of a two year duration. It is a residential programme with the objective of enhancing the competence in public policy of mid-career civil servants. The programme has a foreign component, and the participants will spend one term at The Maxwell School, Syracuse University, USA.

Leadership and Excellence Awards

During the 29th Annual Convocation, 26 participants received the Post Graduate Diploma in Public Policy and Management. The IIMB Gold Medal for Academic Excellence was awarded to Shri Hasmukh Adhia.

6. Executive Education

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organizes different types of programmes for practicing managers. They are:

- **Open Programmes** - which are generally of short duration, both in general and functional areas of management.
- **Customised Programmes** - for specific organizations.
- **Corporate Partnership Programmes** - where organizations enter into a long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year 84 (81 during the previous year) programmes were conducted involving a total of 672 (691) programme days and a total participant strength of 1,863 (1,759). Of these, 36 were Open Programmes, 15 Corporate Partnership Programmes, 28 Customized Programmes and 5 International Programmes.

IAS, IFS and Karnataka Govt. Officers Programmes

The Centre for Public Policy conducted short duration programmes for IAS, IFS Officers. During the year 2003-04, 11 programmes were conducted. Out of these, 6 were IAS Programmes, 3 IFS and one Programme each for the Officers of the Ministry of Non-Conventional Energy Resources (MNES) and Indian Foreign Service.

Details are appended in Statement 8.

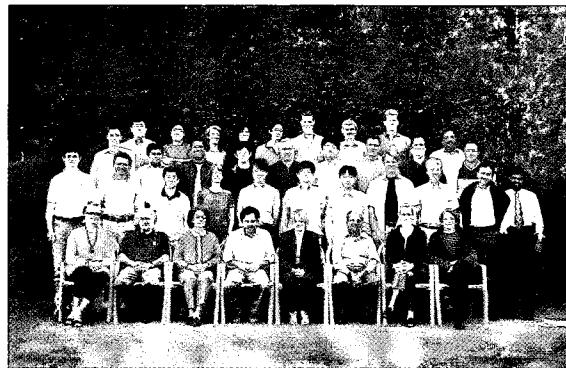
International Masters' Programme in Practicing Management (IMPM)

The IMPM is designed to be the "Next Generation" Masters programme. It is a "degree" programme that focuses directly on the development of managers - in

their jobs and their organizations. It is, therefore, more "applied" in content than traditional degree programmes.

A consortium of business schools offers the IMPM jointly: Lancaster University, McGill University, IIM Bangalore, KOBE University, KDI School of Public Policy and Management and INSEAD. The IMPM seeks to break the mould of the functional "silos" so common in management education- Marketing, Finance, Organization Behavior, and so on. Instead, the programme is structured around managerial "mindsets" - one for each module. It opens in Lancaster, with "Managing" in general and a *reflective* mindset in particular. Then it moves to McGill, where attention turns to "Managing Organizations" and an *analytic* mindset. Bangalore follows with "Managing Context", the *worldly* mindset. Japan and Korea take up "Managing Relationships", the *collaborative* mindset. The Programme closes at INSEAD with "Managing Change", the *catalytic* mindset. Participants are usually senior managers in the age group of 35 to 45 years, and come from across the world.

On successful completion of the 16-month cycle, participants receive the IMPM Diploma in International Management from INSEAD. They also receive a joint



IMPM -Jan 2004

Certificate of Attendance in the International Masters Programme in Practicing Management from the five schools. Participants interested in obtaining a Masters degree in Practicing Management are required to submit a major paper within six months of completion of the IMPM. The module on "Managing Context" for IMPM Cycle 8 was delivered at IIM Bangalore from January 8 to 20, 2004.

Participants

Participants come from a global mix of organizations that include Astra Zeneca, British Telecom, Fujitsu Ltd, LG, Lufthansa, Motorola, Royal Bank of Canada, Gaz de France, Marconi etc.

7. IIMB Centres

7.1 Centre for Software and Information Technology Management (CS&ITM)

Industry / Academic Collaborations

1. Bangalore-SPIN: Discussion between CSITM and Software Process Improvement Network (SPIN), Bangalore, on designing and conducting joint research, doing

industry benchmarking studies and hosting research data repositories, have reached an advanced stage. These data repositories will be useful to faculty and FPM students for their research activities.

CASE STUDY

The following are the Research and Case Proposals funded by the CS&ITM during 2003-04

Topic	Faculty
1. Moving up the Value Chain: A Study of Enablers & Constraints of Indian Software Industry	J. Ramachandran S. Krishna
2. Marketing Technology Products	G. Shaines
3. A Study of Training Strategy of Selected IT Companies	N.M. Agarwal
4. Women Managers in the IT Industry	Vasantha Srinivasan
5. The Impact of IT Job Migration from Developed to Emerging Economies – Offshore Outsourcing of High Tech Jobs: the View from India	D.V.R Seshadri
6. Knowledge Management at WIPRO Technologies – Proposal for Case Writing	Sourav Mukherjee
7. Indian Subsidiaries of IT Multinationals	J. Ramachandran, Sourav Mukherjee

2. IIMB – Florida International – Erasmus: A proposal for a collaborative research program on the management of Globally Distributed Work (GDW) is being finalized. One of the objectives of the proposed collaboration is to develop a community of Indian researchers and professionals in this area, and connect them to their counterparts in the worldwide management and MIS research community. This would serve as a vehicle for developing world-class MIS/IT and management research in India.

2. QAI – PM Conference: CS&ITM is a supporter of the forthcoming International Conference on Project Management Leadership 2004, being conducted by QAI India. Three of the faculty members from IIMB are on the Advisory Board for this conference.

7.2 Centre for Public Policy (CPP)

The major CPP activities during the year included consolidation of the PGPPM (covered earlier), pedagogy support, seminars and networking, initiation of new research, and completion of the construction of the new academic block.

7.2.1 Pedagogy Support

Case Writing Workshops and Case Development
 Two workshops on case development and writing were conducted by Professor Jeff Straussman of the Maxwell School during April – May 2003. One of these was for the PGPPM participants, and the other for IIMB faculty and researchers, and others from a number of institutions and organisations. The intention was to develop case-writing skills and pedagogy related materials, and the workshops proved to be very useful as well as popular. During the year work was initiated on a number of cases that are being written by both the PGPPM participants and faculty.



Nafis Sadiq, Special UN Rep for South Asia at the CPP-CII meet

7.2.2 Library development

Considerable effort was put into library development during this period. The backlog of cataloguing and accessioning was cleared, and the pace of new orders picked up considerably. Recent publications in Public Policy were added, so that it can become a valuable resource to students, researchers, policy makers and implementers.

7.2.3 Short Duration Training Programmes

As mentioned under "Executive Education", CPP organized a number of short-duration training programmes for IAS, IFS and other officers. A new programme was conducted for Indian Foreign Service officers.

7.2.4 Seminars and Networking

A number of invited speakers, both policy practitioners and researchers, gave seminars both within and outside the PGPPM. The CPP Distinguished Speakers Series was started with a seminar by Mr. S.L. Rao on the subject of Regulation. During the year the CPP also hosted workshops / roundtables on Corporate Response to HIV/Aids, and on Power Sector Reforms. CPP co-sponsored with DOPT (Govt of India) the EROPA conference on Public Administration and Globalisation. CPP also co-sponsored together with UNDP a set of workshops on ICT for Development, and organized a Panel at the National Symposium on Trade and Globalisation organized by the Ministry of Commerce / UNDP / UNCTAD. In addition workshops were co-sponsored with YASHADA (Pune) and RIPA (Jaipur) on Institutionalising Reforms in Government. CPP hosted a meeting of Taskforce 3 of the UN Millennium Project. CPP also began co-ordinating (together with ICRIER) the preparation of policy papers on economic reforms relating to Trade and Industry, under an institutional networking project sponsored by the ADB and the Dept of Economic Affairs (GOI).

Under the agreement with the Govt of Karnataka a research project on resource mobilization in Karnataka was undertaken with the support of Mr. B.K. Bhattacharya (former Chief Secretary, GOK). A senior IAS officer, Ms. Sobha Nambisan was a visiting fellow at the CPP for a part of the period and worked on a project on the Effective Enforcement of Social Legislation.

7.2.5 Research

Research Projects

A number of research projects are under way on a range of themes of core policy concern. These include projects on infrastructure development and regulation, public-private partnerships, institutionalization of innovations

in government, e-governance, WTO, legal reforms, education, health and population, and resource mobilization in Karnataka among others.

7.2.6 Policy Review Papers

CPP began commissioning a series of Policy Review Papers to provide state-of-the-art reviews on different subjects of critical national policy interest. These reviews are being done by leading academics and policy analysts with discussion and commentary from policy practitioners, with the objective of generating policy material that will be useful for policy, teaching / training, and research purposes. These papers will be disseminated widely and are intended to deepen the policy debate in key areas.

7.2.7 Faculty development

Prof. Pavan K. Mamidi was a Visiting Researcher to Harvard Law School during January – April 2003. He worked on new developments in the area of intellectual property and patenting of life forms, as well as the economics of innovation. He has published the resulting work in the form of two IIMB Working Papers on "The Political Economy of Patenting Life", and "Jurisprudence and Intellectual Property".

7.2.8 Seminars, Workshops and Special Lectures

1. CPP co-organised a Seminar on "Institutionalisation of Innovations in Government" in collaboration with YASHADA in Pune on April 4, 2003. This was the first in a series of such seminars intended to support state-level training institutions.
2. CPP organized a workshop on "Power Sector Reforms" during April 11-12, 2003 in Bangalore. Professors V. Ranganathan and D. Narasimha Rao were the co-organisers.
3. CPP / IIMB was the lead partner for the Consultation on "ICTs for Development" organized by UNDP during May 27-28, 2003 in New Delhi. This was co-organised by the Indian Institute of Media and Communication on the subject of "ICTs and Cross-Media Partnerships".
4. CPP hosted the second meeting of the United Nations Millennium Project Task Force on Education and Gender between July 28-30, 2003 at IIMB. Prof. Gita Sen is a member of this Taskforce which is one of the key groups working on the Millennium Development Report.
5. CPP organized a panel on "Trade as if people mattered" at the National Symposium on "Trade and Globalisation: the agenda towards Cancun 2003" organized by the Ministry of Commerce, UNDP and UNCTAD during August 18-19, 2003
6. CPP co-organised a Seminar on "Institutionalisation of innovations in government" with ATI / RIPA, Jaipur during September 2-3, 2003. This was the second in a series of such seminars held in partnership with state-level training institutions.
7. CPP organized a special lecture by Sobha Nambisan (IAS /GOK) on "Effective enforcement of social legislation pertaining to women" on October 1, 2003 at IIMB. This was based on a study done by Ms. Nambisan while she was based at the CPP as a Visiting Fellow.
8. CPP co-sponsored the EROPA Conference on "Public administration and globalisation: challenges, opportunities and options" organized by DOPT / GOI during October 5-10, 2003. A number of IIMB faculty participated in this conference and presented papers.
9. CPP (with the co-sponsorship of the Centre for Corporate Governance and Citizenship, IIMB, and the Confederation of Indian Industries, Southern Region) organized a Roundtable on "Corporate responses to HIV/Aids in Karnataka" on November 14, 2003 at IIMB. The lead speaker at this roundtable was Dr Nafis Sadik, Special Envoy of the UN Secretary General with responses from key members of CII, South.
10. CPP supported a second Workshop on ICTs for Development organized by UNDP on the theme of "Access to information: the empowerment agenda" at Goa on December 15-16, 2003.
11. A seminar on "The Evolving Asian Financial Architecture" by Ramkishen S. Rajan, Sr. Lecturer, School of Economics, University of Adelaide, SA 5005, Australia on July 1, 2003 at IIMB.
12. A lecture by Shri S.L. Rao, Chairman, Board of Governors, Institute for Social & Economic Change, titled "Independent Regulation as a New Institution of Governance" was held in its Distinguished Speaker Series on February 28, 2004 at IIMB.

in New Delhi. Prof. Chiranjib Sen chaired this session. Several IIMB faculty members participated in this symposium.

7.3 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)

7.3.1 Book on pension scenario in India

A book on "Pension Reforms in India" written by CIRE faculty (Profs. S. Jyothilakshmi, S. Das, R. Vaidyanathan, Sankarshan Basu) along with ING (Dr. Fang Li, David Hatton) is in the closing stage of

preparation and is expected to be brought out in the second half of 2004.

7.3.2 Presentations in International Conferences

The following papers were presented by the Institute faculty at the 7th Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) Conference held in Bangkok during July 20-23, 2003

Article	Author
India: Pension Products for the Self Employed	R. Vaidyanathan
A Markov Chain Based No-claim Discount System	Shubhabrata Das Sankarshan Basu
Retirement Plans for the Self-Employed in the USA: Recent Developments	David Richardson R. Vaidyanathan
Fair Share of Premiums and Benefits in Joint Life Insurance Policies (<i>received the Best Paper Award in the Conference</i>)	Shubhabrata Das

In addition, the following papers were also accepted for presentation at the 8th APRIA conference, which will be held during July 2004

Article	Author
Insurance and Banking: What are the Benefits to Diversification?	Ashok Thamby
A Study of the Strategic and Technological Dimensions of Customer Relationship Management in the Insurance Industry – with special reference to India	S. Jyothilakshmi
Establishing Competency – Performance Link: Implications for Management of Life Insurance in India	V. Srinivasan P. Prakash S. Sitharamu

7.3.3 Teaching in PGP

A three-credit elective course on "General Insurance" for second year students during Term VI was taught by Prof. S. Jyothilakshmi. The course is an expansion of its two-credit version and included a module on "Actuarial Mathematics" taught by Prof. Shubhabrata Das. More than 50 students took the elective.

A three-credit elective course on "Risk Management, Insurance and Pension Funds" for second and third year students of Postgraduate Programme in Software Management (PGSM) during September – November

2003 was taught by Prof. S. Jyothilakshmi.

In addition, Prof. S. Jyothilakshmi took sessions on Insurance in the PGPPM.

7.3.4 Round Table on Pension

CIRE in conjunction with the Actuarial Society of India (ASI) organized a day-long roundtable titled "Pension Business in India: Development and Regulation" on December 14, 2003. The morning technical session started with the presentation of a paper titled "Pension Regulatory Environment in India - A Suitable Model" authored by Mr. S. P. Subhedar on behalf of ASI. A paper titled "Pension Systems in India – Issues and Concerns", authored by the CIRE team was presented by Profs. S. Jyothilakshmi and Shubhabrata Das. Following the discussion on two papers, Mr. B.K. Bhattacharya and Prof. Mukul Asher coordinated the deliberations on Government pension and EPF. In the afternoon session, Prof. Harrold Skipper and Mr. David Hatton gave presentations on international experience, while Mr. R. Krishnamurthy and Mr. Venkatesh Mysore co-ordinated comments and concerns of the insurance companies. Mr. U.K. Sinha, the Joint Secretary, CM, ECB&PR, Government of India provided the summary and government perspectives in conclusion. The event was co-sponsored by Max NY Life Ins. Co. Ltd, ICICI Pru Life Ins. Co. Ltd, SBI Life Ins. Co. Ltd and Metlife India Ins. Co. Pvt. Ltd.

7.3.5 Seminar for ASI

CIRE hosted a seminar on "Actuarial Function within Life Offices" for the Actuarial Society of India during June 20 – June 21, 2003. Mr. Rangachary, the former Chairman of IRDA, was honoured during the seminar.

7.3.6 Review coaching class S302

CIRE also hosted a five-day review coaching classes on behalf of Actuarial Society of India during April 28 – May 2, 2003.



Round Table on Pension, Dec 2003

7.3.7 Other Professional Activities

- Prof. R. Vaidyanathan was the Vice-President, for the 7th APRIA conference held in Bangkok, during July 20-23, 2003.
- Prof. S. Basu chaired a session on "Insurance Economics" in the 7th APRIA conference.
- Prof. S. Das chaired a session on "Insurance Operations" during the 7th APRIA conference.
- Prof. R. Vaidyanathan is a member of the International Academic Advisory Board of Singapore College of Insurance.
- Prof. S. Jyothilakshmi chaired a session in the National Seminar on Indian Service Industry (including Insurance and Banking): Prospects and Problems, organized by Corpagam College of Arts and Sciences, Coimbatore.
- Prof. R. Vaidyanathan was the invited theme speaker at the conference on "Pension: International Experiences" hosted by Itot Subhashit University, Tokyo.

7.4 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

NSRCEL made significant progress in the current year by encouraging budding entrepreneurs to learn, not just the key to success, but to work towards being the best.

7.4.1 PGP/PGSM/FPM Courses

The following courses were conducted

- PGP: Elective on "Managing New Ventures" was offered by Prof. K. Kumar - Term IV - 38 students opted for the course.
- PGP: Elective on 'Social Entrepreneurship' was offered by Profs. R. Srinivasan and Trilochan Sastry - Term V (Sept.- Dec. 2003) – 33 students opted for the course.
- PGP: Elective on 'General Commercial Knowledge' was offered by Prof S. Krishnamurthy - Term V - 59 students opted for the course.



SME - SIG Launch, 20 Sep 2003

- PGSM: Elective on 'Corporate Venturing' was offered by Prof. K. Kumar - 44 students opted for the course.
- FPM: 'Entrepreneurship Theory' was offered by Prof. Mathew J. Manimala (ongoing with four students).

7.4.2 Executive Education Programmes

- Conducted the programme on "Marketing for Entrepreneurs" during 7-9 August 2003 led by Prof. Pratap Oburai.
- An 8-week programme entitled "Management Programme for Entrepreneurial Firms" (MPEF) was conducted during 3 Nov to 13 Dec 2003 and 12-24 Jan 2004 led by Profs. Mathew J. Manimala, K. Kumar and Anjana Vivek.

7.4.3 Research Projects

- Prof. D.V.R. Seshadri has completed 15 case studies relating to TISCO and one relating to Himachal Futuristic Communications Ltd.
- A research project on "Innovations in the Petroleum Sector" (led by Profs. Mathew J. Manimala and P.D. Jose) is nearing completion. Drafts of 31 case studies have been submitted to NPMP.
- A project on Education/Training Needs of SMEs (led by Profs. Mathew J. Manimala and K. Kumar) has been approved by International Finance Corporation. The questionnaire is finalized and the sampling procedure initiated.
- The first phase of the research project on "A Study of the Relationship Problems and Strategies of Small and Medium Ancillary Industries" has been completed by Prof. V. Nagadevara.
- The 'Bangalore' part of a research project on the "Barriers and Facilitators for Entrepreneurship in India", supported by Wadhwani Foundation is progressing well under the leadership of Prof. Amar Bhide.
- The Department of Science and Technology was contacted for funding support for GEM project. A proposal was submitted and their decision is awaited.
- European Commission has approved two projects under its Asia-Link Programme for developing curricula for entrepreneurship – one under the leadership of University of Central England, UK, and the other under the leadership of University of Sannio, Italy (NSRCEL is a partner in both, represented by Prof. Mathew J. Manimala in the first project, and by Profs. Mathew J. Manimala and K. Kumar in the second).

7.4.4 Seed Research Funding

The Research Committee of NSRCEL has cleared 5 research proposals by IIMB faculty for seed funding support

- “Capital Markets and Creative Destruction: A Mathematical Model of the Schumpeterian Scheme of Growth by Prof. Deepak Kumar Sinha”.
- “Developing Trainer’s Kit for the Management Programme for Trainers of Women Entrepreneurs” by Profs. Kalyani Gandhi, V. Nagadevara, and Ganesh N. Prabhu.
- “Cost Management Practices and Pricing Decisions in Private Entrepreneurial Hospitals: A Comparative Study” by Profs. S. Sundararajan and G. Ramesh.
- “Developing Five Cases and a Paper in the Area of Intrapreneurship” by Prof. D.V.R. Seshadri.
- “Entrepreneurial Competencies for Product and Service Companies” by Prof. R.T. Krishnan.

7.4.5 Conferences/Publications

- Discussions were held with Prof. Ashok Rao of Babson College regarding the proposed Pan-Asia Entrepreneurship Conference to be held in Hawaii during end-August 2004. A major highlight of the conference is the presentation of the Entrepreneur of the Year award to three entrepreneurs, one each from India, China and Japan.
- The second edition of Entrepreneurship Theory at the Crossroads: Paradigms and Praxis by Prof. Mathew J. Manimala is being brought out by Wiley Biztantra (the revised edition with eight additional chapters is at the proof stage).
- A selected volume of IEF conference papers edited by Profs. Mathew J. Manimala and Jay Mitra is under preparation (review stage), and is to be published by Response Books, a division of Sage Publications.

7.4.6 Incubation

- The term of residency of two incubatee companies, namely Meta-I (BPO) and EmbedX (vehicle tracking) has been extended by three months effective January 2004.
- One company, SeNeT Communications Pvt. Ltd. (security and firewall solutions) has signed the Incubation Facilities License Agreement (IFLA) and has moved in.

7.4.7 Other Activities

- Global Entrepreneurship Monitor 2002 India Report was released in Mumbai on April 1, 2003.

- Six Entrepreneurship Facilitation Initiative (EFI) meetings were held on April 8, May 12, August 14, September 3, December 10, 2003 and March 8, 2004.
- A half-day workshop on GEM India 2002 report in collaboration with CII-Karnataka Chapter, which was held at Hotel Leela Palace on July 15, 2003.
- Two NSRCEL Advisory Council Meetings were held on August 21, 2003 and January 8, 2004.
- Prof. Pavan K. Mamidi organized a discussion session on the work of a social entrepreneur (Auto Raja) on September 16, 2003.
- Mr. Munjal Shah, Co-founder, President and CEO of Andale, delivered a talk on “Profitable International Internet Start-up...Impossible? Come learn the story of Andale and how Munjal Shah did it”, on September 17, 2003.
- A collaboration was initiated with Software Process Improvement Network (SPIN). Professors G. Sabarinathan and G. Venkatesh were nominated as NSRCEL representatives for the SPIN meetings. As a first step in the collaborative initiative, the SPIN-SME Special Interest Group (SME-SIG) launch function was organized at IIMB on September 20, 2003. About 100 persons attended the meeting. Prof. Manimala (NSRCEL) addressed the gathering on the theme of “Management Challenges of the SME Entrepreneurs” and Prof. K. Kumar participated as one of the experts in the panel discussion on Requirements Management.
- Dr. Howard H. Stevenson of Harvard University delivered a talk on “Entrepreneurship: A Dynamic Center-piece in Today’s Business Schools” on November 10, 2003.
- Prof. Mathew J. Manimala was the chief guest for the final event of the Business Plan Competition of IIM Calcutta (i2I) and delivered the concluding address on January 18, 2004.
- Prof. Mathew J. Manimala delivered the keynote address in the state-level workshop on “Empowering Young Entrepreneurs of Karnataka” organized by D. Bhanumaiyah’s Arts and Commerce College, Mysore, on January 23, 2004.
- Prof. Mathew J. Manimala was elected the Chairman of the newly registered “Society of Entrepreneurship Educators (SEE)” headquartered at ISB, Hyderabad.

7.5 Centre for Corporate Governance & Citizenship

7.5.1 Formation & Inauguration

The Centre was formally inaugurated on the 10th of September 2003, by Judge Merwyn King, formerly of the Supreme Court of South Africa, a leading light in the field of corporate governance, and author of the two King reports dealing with corporate governance in South Africa. Dr. Sheela Bhide, Joint Secretary in the Department of Company Affairs was present as the Guest of Honour and participated in the proceedings.

Corporate governance has been a subject that has attracted enormous attention around the world since 1990, sustained and spurred on by a growing list of corporate misdemeanours and failures. At the same time, there has also been a gnawing concern over the immense power and influence of corporations on society and governments, with a concomitant desire to ensure that such enormous potential is not abused but harnessed towards making the world a better place to live in. There has been an increasing recognition of the need to move towards a model of governance of corporations that would allow for integration of the wealth creation and societal harmonization objectives, not only in letter but also in spirit.

It will be recalled that a Committee setup up by the Union Government in 1999-2000 had recommended that a Centre for Corporate Excellence through Governance be formed to conduct research and teaching/training programmes in the field of corporate governance. In pursuance of this recommendation, the Government has been moving towards setting up such Centres in leading Institutions of higher learning. The IIMB Centre is the pioneering body in this initiative, providing a forum for academics and practitioners to work towards strengthening corporate governance practices and awareness; similar Centres have since been (or, are being) formed at other IIMs.

(i) Train-the-Trainers Programme in Washington

The most important activity during this period was the close collaboration with the Global Corporate Governance Forum based in Washington and the Union Government's Department of Company Affairs in the matter of planning, and preparing for scheduling, a Train-the-Trainers Programme in Corporate Governance in Washington in June 2004. GCGF is the body charged with this task, among others, of promoting good corporate governance in developing countries.

Our Centre's contribution in this entire process has been sought by both GCGF and the DCA. The Centre's Chair has been named the National Coordinator for this Programme, and was invited to the planning sessions held in Zurich (January 2004) and New York (March 2004), and to several meetings in Delhi hosted by the DCA to discuss this matter.

(ii) Orientation Programme for Company Directors

The Centre offered its Third Orientation Programme in Corporate Governance for Company Directors, this time in association with the Asian Centre for Corporate Governance, based in Mumbai. The programme was well attended with some twenty participants, some of them very senior and experienced company directors, managing directors and board chairmen. The feedback was exceptionally good and this programme is promising to be a flagship event in the years ahead. It is also satisfying to note that the Centre made a reasonable surplus after meeting all costs including internal transfers to EEP and others.

(iii) Seminars and Conferences

a) In collaboration with the Centre for Public Policy, and the Confederation of India Industry – Southern India Unit, the Centre hosted a lecture on Corporates' Role in Combating HIV-Aids, with Dr (Mrs) Nafis Sadiq, being the keynote speaker. Dr Sadiq is an authority in this field, and also serves as the UN Secretary General's Special Envoy on HIV-Aids in Asia and Pacific. The event was well attended by a large number of health practitioners, corporates, and not-for-profit organizations.

b) With the networking support of the World Bank Institute's CSR Group, the Centre was able to form a Bangalore CSR Core Group with representatives from Corporations, Volunteer Organisations and Academia. A CSR workshop was to have been held in January 2004, preparatory to a global event in New York in July 2004. Regrettably, this could not be done within that time frame, and is now planned to take place in May-June this year. Professors P.D. Jose and Vasanthi Srinivasan are spearheading this initiative.



CCG & C, Inauguration by Judge Mervyn King

- c) The Centre was associated with Action Aid and Partners in Change in connection with an AISEC initiative in conducting a training programme on Corporate Social Responsibility to some 25 international interns. The Programme itself was held, for cost reasons, outside the Institute, with Professors P.D. Jose and Vasanthi Srinivasan co-ordinating and contributing to the sessions. The feed back was quite good and a repeat, more advanced programme is being hosted in July 2004.
- d) An Invitation Series of Lectures on topics bearing upon corporate governance and citizenship is being planned for the year 2004-05. Invitations have been extended to, and accepted in principle by, Messrs Ira Millstein, the noted US Attorney and corporate counsel with the reputation of turning around General Motors with improved corporate governance standards, and Jamshed R. Irani, former

Managing Director of Tata Steel and currently on the board of Tata Sons, the apex body of the Tata Group.

7.5.2 *Looking Ahead*

With the participation of several of our faculty colleagues in the 'Train the Trainers Programme' in Washington in June 2004, with their concomitant commitment to engage in teaching/training programmes in the areas of corporate governance, the Centre is hopeful of strengthening and enlarging design and delivery of such programmes in the years ahead.

Having already achieved a modest measure of visibility and recognition, as well as enjoying the benefits of an early-mover advantage, the Centre is confident of consolidating its position and reaching out to become a national center of excellence.

8. Research

The Institute has a programme to help faculty members undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

8.1 Institute Funded Research Projects

Various research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute.

8.2 Externally Funded Research Projects

Faculty have undertaken 10 externally funded research projects.

8.3 Working Papers

The 17 Working Papers published by the faculty covered a range of topics. They include: 'Doha Round Negotiations: Agriculture', 'A Markov Chain Based No-claim-discount System', 'Nature and Importance of Soft Skills in Software Project Leaders', amongst others.

8.4 Cases

Contributions from Faculty in Books, Book Chapters, Book Reviews, articles in Academic Journals/ Newspapers and Magazines, Seminar/Conference.

Presentations and details of all Research Projects covered is appended in **Statement 9**.

9. Consultancy

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in Business, Industry and Government.

9.1 Projects Completed

Eleven projects completed during the year in the areas include Indo-Norwegian Environmental Programme Study – Karnataka; Socio-Economic Survey and

Development of Rehabilitation Action Plan for the Proposed 400 KV Sub-station near Hiriyur in Karnataka; Review of Organisation Structure, Grasim Industries Ltd, Haveri; Option Project – HDFC Bank Ltd, Mumbai.

9.2 Projects Initiated

During the year 2003-04, eleven projects were initiated and are in progress. Some of the projects are Treasury Risk Management, State Bank of India, Mumbai; Transport Facilities of Nationalised Sector in Karnataka,

KSRTC, Bangalore; Evaluation Study of the 10th Five Year Plan Scheme – Construction of Godowns and Railway Sidings by Food Corporation of India, New Delhi; Understanding the “How To” of Technological Change and Growth in Fast Growing Economies, World Bank, New Delhi.

9.3 Projects Ongoing

There were five projects in progress, which were carried over from the previous years.

9.4 Proposals Sent

Nineteen proposals were sent to organizations. For details please see in **Statement 10**.

10. Faculty

10.1 IIMB is among Asia Inc's Best MBA Schools

Asia Inc's August 2003 issue places the Institute among the top 15 B-schools in the Asia-Pacific region. In this issue, Asia's top universities were recognized for their academic excellence.

10.2 Extra-ordinary Leave

Prof. S.Raghunath, Professor, Corporate Strategy & Policy Area, has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) for the period May 1, 2003 to June 30, 2003 to take up a Senior Visiting Faculty assignment at INSEAD, France.

Prof. S. Nayana Tara, Associate Professor, Public Systems Area (Education) has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) for the period February 1 – May 10, 2004 to take up a visiting teaching assignment at the Maxwell School, Syracuse University, USA.

Prof. V. Ravi Anshuman, Associate Professor, Finance and Control Area, has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) for the period from March 22, 2004 to May 28, 2004 to take up a visiting teaching assignment at Hong Kong University of Science and Technology (HKUST), Department of Finance, Hong Kong, China.

Prof. Rahul De, Associate Professor, QMIS Area has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) for the period May 8 - 15, 2004 to take up a visiting teaching assignment for teaching a course on “Artificial Intelligence” at the Bordeaux Business School, Paris.

10.3 Sabbatical Leave

Prof. B. Mahadevan, Professor, Production & Operations Management Area has been granted Sabbatical Leave for a period of one year from June 1, 2003 to May 31, 2004. During this period Prof. Mahadevan plans to write two books, one “Business to - Business E-Commerce and another “Production & Operations Manager”. He also proposes to engage in

research, preparing course outline for a Ph.D., elective course etc.

10.4 Expiry of Contract

Prof. Paul Charlton, Visiting Faculty who was appointed on September 13, 2003 was relieved on November 11, 2003.

10.5 Rejoining Duty

Prof. J. Ramachandran rejoined duty on April 11, 2003 after availing of Extra Ordinary Leave from September 9, 2002 to April 10, 2003.

Prof. Sudhi Seshadri, Professor, Marketing Area who was on Extra-ordinary Leave (Without Pay) during the period August 18, 2003 to November 28, 2003, to take up an assignment at the Singapore Management University, Singapore rejoined duty on November 29, 2003.

10.6 Adjunct Research Professor

Prof. T.R. Madanmohan has been appointed as Adjunct Research Professor by Eric Sprott School of Business, Carlton University, Ontario, Canada for the period December 1, 2002 – November 30, 2005.

10.7 Professor Emeritus

Prof. M. Rammohan Rao has been appointed as Professor Emeritus at the Institute initially for a period of two years from September 1, 2003, which has been approved by the IIMB Board of Governors and the Ministry of HRD, Govt. of India.

10.8 Wipro Chair in Management

The term of appointment of Prof. P.N. Thirunarayana as the Wipro Chair Professor in Management has been extended from September 1, 2003 to April 30, 2005, the date of his retirement on attaining the age of superannuation.

10.9 Ravi J. Mathai National Fellowship

The Ravi J. Mathai National Fellowship Award has been conferred on Prof. M. Rammohan Rao at the 15th Annual Management Education Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) held during August 22-24, 2003 at XIM Bhubaneswar. This Award is in recognition of Dr. Rao's lifetime contribution to excellence in Management Education through his pioneering leadership.

At the same Convention, Prof. J. Ramachandran won the first prize for his two-part case titled "Puneet Dalmia" and "Puneet Dalmia at the DCBL" (written jointly with Ms. Priya Misra, a PGP student).

Prof. Ganesh N. Prabhu received the second prize for his case titled "Pradesh Milk Federation" in the Best Case Writing Award Competition.

10.10 MOU With Nanyang Business School

IIMB signed a Memorandum of Understanding with Singapore's Nanyang Business School, Nanyang Technological University on July 23, 2003. The two universities have agreed to develop academic exchange and co-operate with each other in teaching and research fields over a period of five years.

The signatories to the MOU were Dr. Prakash G. Apte, Director, IIMB and Prof. Neo Boon Sing, Dean, Nanyang Business School, Nanyang Technological University.

10.11 Extension of Appointment/Services

The term of appointment of Prof. S. Jyothilakshmi, Visiting Faculty, Finance and Control Area, has been extended for a period of two years from January 18, 2004 to January 17, 2006.

10.12 Retirement

Prof. V.B. Kaujalgi, Professor, QMIS Area who joined the Institute as Associate Professor on December 4, 1975 retired from the services of the Institute on October 31, 2003 on his attaining the age of superannuation.

Prof. S.N. Chary, Professor, Production and Operations Management Area who joined the Institute as Assistant Professor on September 13, 1976 retired from the services of the Institute on November 30, 2003 on his attaining the age of superannuation.

10.13 Resignation

Prof. Sudhi Seshadri, Professor, Marketing Area who joined the Institute as Visiting Faculty on May 22, 1978 was relieved from the services of the Institute, on December 31, 2003.

10.14 Extra-Institutional Activity

The faculty are actively involved in extra-institutional activities as members of Boards or Committees of Corporate, Governmental and Non-Governmental organizations. Given below are the highlights of their activities during 2003-04

i) Economics & Social Sciences Area

Prakash G. Apte, Director & Professor

- Member of the "Executive Council" of the Post-Graduate Programme in Banking and Finance (PGDBF) under the Governing Board of National Institute of Bank Management in line with the concept of "Senate" as in the case of Universities.

V. Ranganathan, Professor

- Appointed as a Member of the Central Advisory Committee to be established by the Central Electricity Regulatory Commission , New Delhi.

ii) Finance and Control Area

R. Vaidyanathan, Professor

- Appointed as a Member of the Advisory Board of Shriram Group of Companies.
- Appointed as a Member of the Multi-Disciplinary Working Group to formulate policy level changes and readjustments in the Employee – Provident Fund Organisation (having a corpus of Rs.1,43,000 crore and 3.95 crore members) by the Ministry of Labour, Govt. of India. He attended its first meeting to fine-tune the terms of references on December 12, 2003 at Mumbai.

iii) Marketing Area

P.N. Thirunarayana, Professor

- Appointed as a Member in the Faculty of Commerce & Business under Statute 9 (3) (vii) of the Statutes of University of Delhi.

iv) Organisational Behaviour & Human Resource Management Area

Kalyani Gandhi, Professor

- Appointed as Examiner for the M.Sc. Human Resources Studies for the next two academic years by the University of Mauritius.

v) Quantitative Methods & Information Systems Area

M. Rammohan Rao, Professor

- Appointed as a member of the Advisory Board of

GM India Science Laboratory, Bangalore for the period February 10, 2003 to February 9, 2005.

- Appointed member of the Advisory Body of the Indian Institute of Advanced Management, Vishakapatnam for the academic session starting May 2003.
- Appointed as Non-executive Member on the Board of Directors of Mosdip Semi conductors Technology Ltd.
- Appointed by AICTE as the Chairman of their All India Management Board of Studies.
- Appointed as a member of the Governing Body of ICFAI University, Dehra Dun.

10.15 Visits Abroad

The following faculty made trips abroad during the year 2003-04 to teach, attend conferences, seminars and board meetings:

D. Krishna Sundar, Associate Professor, Production & Operations Management Area – Savannah, Georgia, USA.

Srinivas Prakhy, Assistant Professor, Marketing Area – Lancaster, UK.

Prakash G. Apte, Director & Professor, Economics & Social Sciences Area – Pretoria, South Africa.

R. Srinivasan, Professor, Finance & Control Area – Pretoria, South Africa.

Sudhi Seshadri, Professor, Marketing Area – Berlin, Germany.

R. Vaidyanathan, Professor, Finance & Control Area, Bangkok, Thailand.

Gita Sen, Professor, Economics & Social Sciences Area – USA.

P.D. Jose, Assistant Professor, Corporate Strategy & Policy Area – San Francisco, USA.

S. Nayana Tara, Associate Professor, Public Systems Area – UK.

M. Rammohan Rao, Professor Emeritus, Quantitative Methods & Information Systems Area – Belgium and France.

P.N. Thirunarayana, Professor, Marketing Area – Colombo, Sri Lanka.

List of all faculty is appended in **Statement 11**.

11. Infrastructure

11.1 Library

The Library has developed a document resource collection of 2.02 lakh books, bound volumes of journals, non-book materials (films, cassettes, etc.) and micro documents. The Library also subscribes to 675 print journals and 795 e-journals. 3300 full text titles from "Business Source Premier" database and 1800 full text titles from "Business Periodicals on Disc (ABI/ INFORM Global)" are also available for access. A comprehensive set of databases serviced from the well-

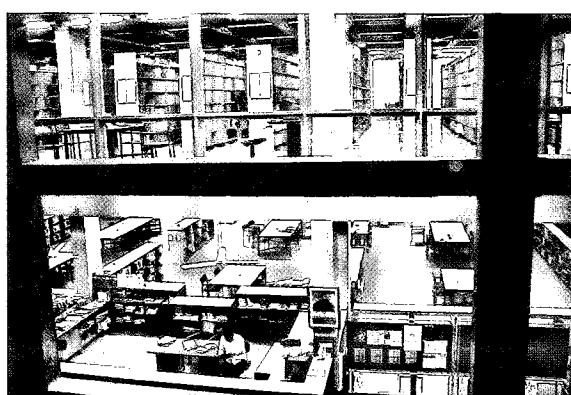
equipped CD-Workstation caters to data search facilities. A collection of 375 videos, 180 audios and 205 films will supplement teaching and research work for potential users. The Library activities are computerized to facilitate easy access.

Library is open to visitors on a limited scale and provides training for a period of one year to graduates, diploma holders and vocational apprentices.

11.2 Library Services

The Library, as in the previous years, provides services including the Current Content Service, Current Press Clipping Service, A.V. Service, Documentation Service, Industrial Information Service, Reference Service and Reprographic Service.

The library receives 16 English, 1 Hindi, 5 Kannada and other regional language newspapers. Library documents are available on the Institute LAN.



Library

11.3 Computer Centre

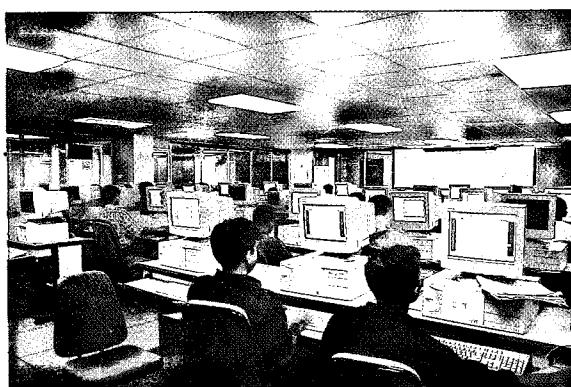
The Computer Centre has fourteen servers, a state-of-the-art campus network and internet connections. The Centre, which is open round the clock, throughout the year, has 521 computers apart from multimedia facilities. The Institute network, IIMBNET is extended to all rooms in the New MDC Block.

Significant achievements during the year 2003-04 are

1. IIMBNET is extended to all rooms in new MDC block.
2. Old backup device has been upgraded with a latest 40/80GB DLT 80e backup tape device for server data backup.
3. IT infrastructure facilities like desktop computers, printers and scanner with network facilities has been provided to PGP Administration for CAT related activities.
4. All faculty secretaries have been provided with desktop computers during the financial year.
5. More G drive space on Netware server for faculty members (from existing 10MB to 100MB) provided by adding additional Hard Disk Drives on the server.
6. Old HP 5Simx network printers (two numbers) in computer centre were replaced with HP 9000 series with fully duplex 50ppm high-speed network printers.
7. A network laser printer (HP 4000 series) has also been installed in accounts section in place of old deskjet and dot matrix printers.
8. HP nx9000 series laptops replaced old Compaq Armada laptops in PGSM section, and EEP section got a new HP nx9010 laptop for OBP and MDP activities.
9. During the year, old DeskJet 200 / LX800 printers in all administrative sections have been replaced with new HP 5160 cost effective printers.
10. In the current year, the Novell Netware 5.0 operating system was upgraded with 1000 users Netware 6.0 pending installation.
11. Three PGSM classrooms are equipped with new projectors and desktop systems.
12. Pentium IV systems installed in both CIRE and Communication sections.
13. User satisfaction survey being carried out on regular basis.
14. During the year, upgraded the license of virus control software on one of the mail servers Placed orders for the up-gradation of Trend Micro Scan mail anti-virus package for another E-mail server. This will help prevent E-mail viruses.

Major Achievements during the year are

1. During 2003-04, the Internet link was upgraded from 2MBPS shared bandwidth to 1.5MBPS dedicated premium circuit from STPI.
2. The 5KVA UPS is replaced by the latest APC Symetra Modular UPS with 8KVA capacity. In phased manner, planning to move towards centralized UPS facility for the whole computer center by adding more modules to the Symetra UPS, which also has redundancy options, and eliminate the aisles of standalone UPS systems.
3. It is also planned to consolidate the heterogeneous Server setup (around 15 numbers) with Single Server with "virtualization" techniques which is definitely a cost cutting option in terms of Hardware cost, maintenance, manpower, power supply and also more importantly F.M cost. Orders have already been placed with IBM for server consolidation with clustering option which will provide "NO SINGLE POINT FAILURE" trouble free server resources.
4. The Facilities Management Services being carried out by WIPRO is extended for a further period of 5 years.



Computer Centre

11.4 Construction

11.4.1 Work completed

The construction of ten Faculty residences (New E1 Type) was completed. They have also been occupied.

11.4.2 Work in progress

The construction of 24 faculty offices and 6 classrooms were completed. Interior work is in progress.

12. Personnel & Administration

12.1 Appointments

Wg. Cdr. G.B. Athri (Retd.) has been appointed as Chief Programmes Officer (Long Duration Programmes), on April 1, 2003 under the IIMB Contract Appointment Rules, 1993.

12.2 Extension of Appointment/Services

The term of appointment of Maj. R. Swaminathan, Consultant has been extended for a period of one year w.e.f. May 25, 2003.

The term of appointment of Shri K. Vasudeva Rao, FA & CAO, has been extended for a period of 6 months from April 1, 2003.

The term of appointment of Mr. A.S. Malurkar, Consultant has been extended for one year w.e.f. May 1, 2003.

The term of appointment of Mr. J.R. Saligram, Chief Programmes Officer has been extended for a period of one year w.e.f. May 15, 2003.

12.3 Expiry of Contract

Col. S.L. Khanna (Retd.), Consultant, Student Affairs was relieved on March 31, 2003 on expiry of his term of appointment.

12.4 FA & CAO

Shri A. Manoharan, Dy. Secretary (Finance), Central Silk Board, Bangalore has been appointed as Financial Adviser & Chief Accounts Officer (FA & CAO) of the Institute on deputation terms for a period of two years w.e.f. October 30, 2003.

12.5 Best Librarian of the Year Award

Mr. Chikkamallaiah, Librarian was bestowed with the Best Librarian of the Year Award by MANLIBNET (Management Library Network) at their Convention held during May 2004 at Mumbai.

12.6 Systems Manager (Accounts)

Mr. R. Chandrashekhar Rao, Senior Finance Officer, was appointed as Systems Manager (Accounts) temporarily for a period of ten months w.e.f. December 1, 2003, in lieu of the post of Senior Finance Officer held by him. The post shall automatically get abolished on his attaining the age of superannuation i.e., September 30, 2004.

12.7 Consultant (Accounts)

Ms. Bhavani Karthikeyan has been appointed as Consultant (Accounts) for a period of one year w.e.f. November 12, 2003 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993

12.8 Estate Officer

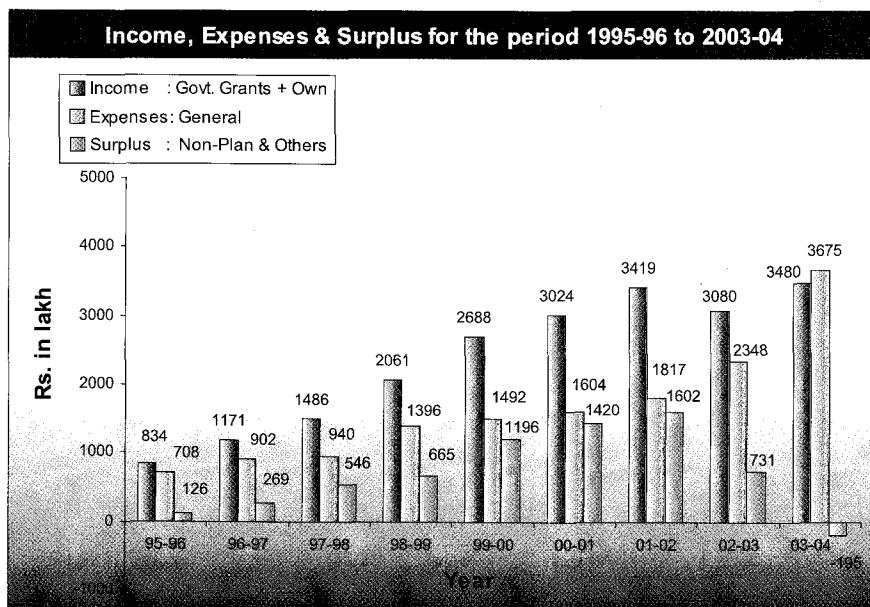
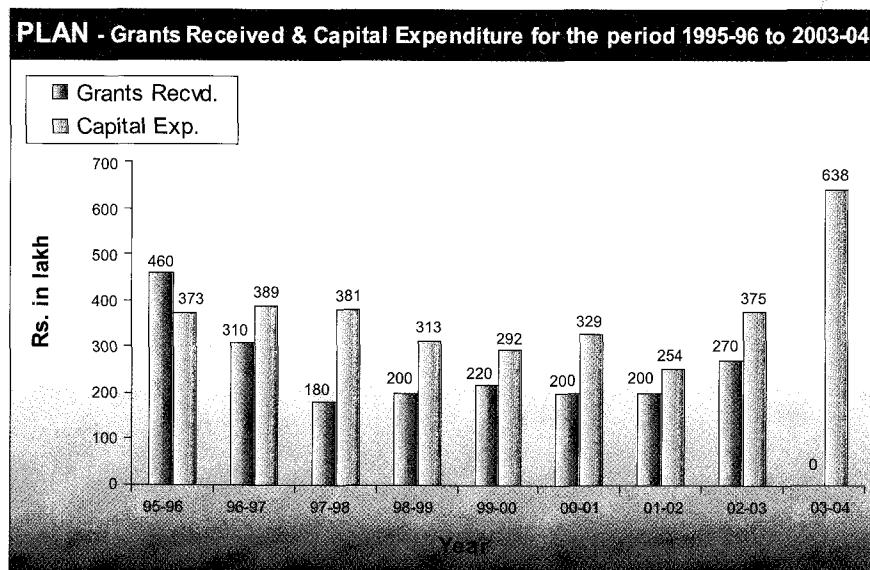
Mr. S. Shanti Kumar, retired Superintending Engineer, KPTCL has been appointed as Estate Officer for a period of one year w.e.f. January 19, 2004 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993.

12.9 Hindi Promotion Programmes

Hindi Month was celebrated at the Institute from 1.9.2003 to 30.9.2003. A conference for officers and superintendents, and competitions such as picture speaks, administrative terminology/translation, pick and speak, typing competition, collage, antakshari were conducted during the month. During the year, Hindi computer training programme was arranged for Executive Assistants, LDC/Typists and four Hindi Workshops organized. Eighteen Executive Assistants were trained in Hindi Stenography.

List of all Officers, Research Fellows, and Staff as on March 31, 2004 is appended in **Statements 12 & 13**.

**Graphs Showing Details of Income, Expenditure And Surplus
for the Period from 1995-96 to 2003-04**

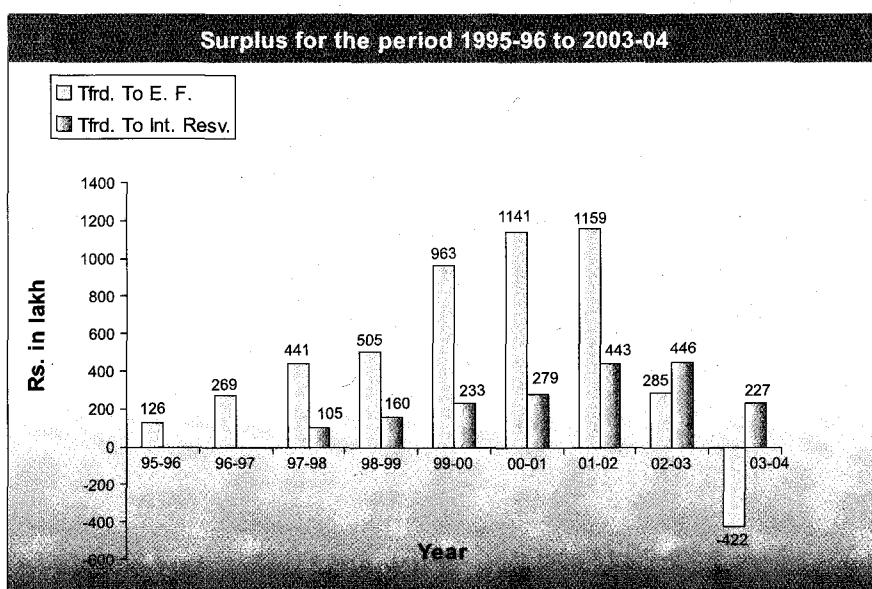
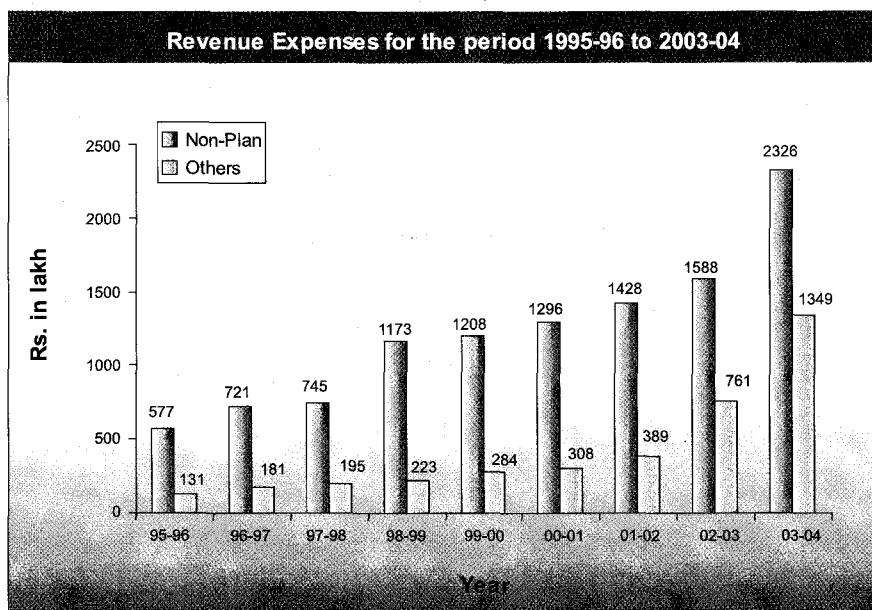
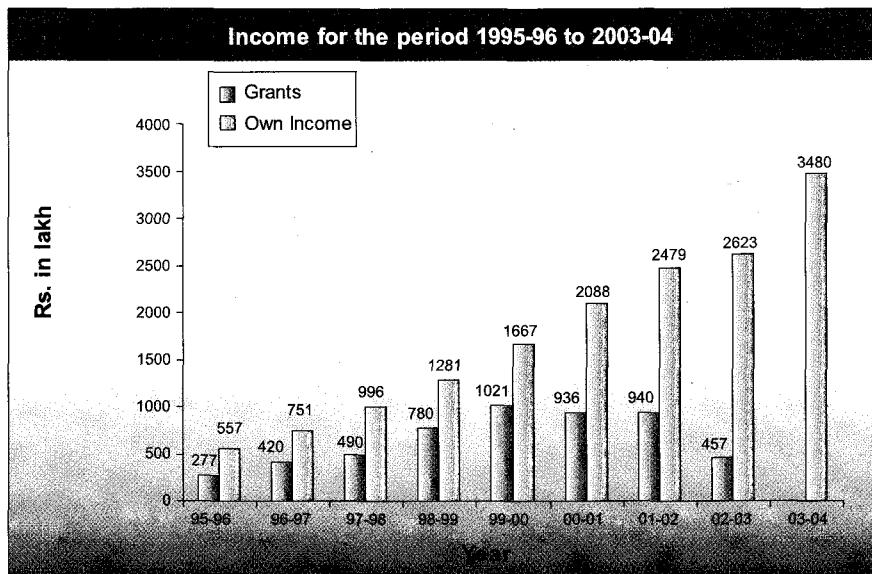


13. Financial Position

The Financial Position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2003 - 04 and comparative position for the previous two years is given below

(Rs. In Crore)

Particulars	Actuals			Revised Estimate 2003-04
	2001 - 02	2002 - 03	2003 - 04	
NON - PLAN				
1. Income				
Govt. Grants	9.40	4.57	-	4.57
Own Revenue	24.79	26.23	34.80	23.53
Total	34.19	30.80	34.80	28.10
2. Expenditure	18.17	23.49	36.75	31.05
3. Excess of income over expenditure	16.02	7.31	-1.95	-2.95
Less : Corpus Interest	4.43	4.46	2.27	
Nett Savings transferred to Endowment Fund	11.59	2.85	-4.22	
PLAN				
1. Receipts				
Govt. Grants	2.00	2.70	-	2.70
2. Expenditure	2.54	3.75	6.38	4.77





Indian Institute of Management Bangalore

14 Statements

Statement - 1**Board Meetings**

No. of Board Meetings held during 2003-2004: 3

Meeting Nos. & Date: 104th meeting : 5 Aug 2003
 105th meeting : 28 Oct 2003
 106th meeting : 27 Mar 2004

Attendance details of meetings of Board of Governors and its Sub-committees

Name of the Member (1)	No. of meetings attended (2)	Remarks (3)
Mr./Ms.		
S.N. Agarwal	3	
Prakash G Apte	3	
Sunil K. Alagh	3	
B.K. Das	Nil	Leave of absence granted.
S.M. Datta	3	
Abhay Jain	1 (106 th)	Was not a member for 104 th and 105 th meetings.
K. Jairaj	1(106 th)	Leave of absence granted for 104 th and 105 th meetings.
K.N. Jayalingappa	2 (105 th &106 th)	Leave of absence granted for 104 th meeting.
Brijesh Kumar	Nil	Leave of absence granted.
Lalmalsawma	Nil	Was not a member for 104 th & 105 th meetings. Leave of absence granted for 106 th meeting.
K.K. Misra	1 (106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meetings.
Sarojini Muthanna	1 (106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meeting.
Ajit Nambiar	1 (106 th)	Was not a member for 104 th and 105 th meetings.
Sobha Nambisan	Nil	Was not a member for 104 th & 105 th meetings. Leave of absence granted for 106 th meeting.
R. Natarajan	Nil	Leave of absence granted.
S.K. Pachauri	2 (105 th & 106 th)	Was not a member for 104 th meeting
K.P. Pandey	Nil	Leave of absence granted
V.S. Pandey	1 (106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meetings
B.S. Patil	1 (104 th)	Leave of absence granted for 105 th meeting. Ceased to be a member for 106 th meeting.
J. Ramachandran	3	
R.A. Savoor	3	
Kiran Mazumdar Shaw	1 (106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meetings.
R. Srinivasan	3	

Name of the Member (1)	No. of meetings attended (2)	Remarks (3)
Venu Srinivasan	Nil	Was not a member for 104 th & 105 th meetings. Leave of absence granted for 106 th meeting.
M.S. Subash	1(106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meetings.
M.S. Thimmappa	1 (104 th)	Leave of absence granted for 105 th and 106 th meetings.
S.K. Tripathi	1 (106 th)	Represented by Shri V.K. Pipersenia, JS & FA(HRD) in the 106 th meeting
Ravi Uppal	1 (106 th)	Was not a member for 104 th & 105 th meetings.

Special Invitees

O.P. Agarwal	1 (104 th)	Leave of absence granted for 105 th and 106 th meetings.
V. Anand Ram	3	

Finance Committee

No. of Meetings held	-	3
		11 th meeting - 29 Jul 2003
		12 th meeting - 18 Oct 2003
		13 th meeting - 24 Jan 2004

Attended by

Profs. / Shri

S.N. Agarwal	3	
P.G. Apte	3	
A. Manoharan	1(13 th)	Was not a member for 11 th and 12 th meetings.
R. Narayanaswamy	3	
V.S. Pandey.	Nil	Was not a member for 11 th and 12 th meetings. Leave of absence granted for 13 th meeting.
V.K. Pipersenia	Nil	Was not a member for 11 th and 12 th meetings. Leave of absence granted for 13 th meeting.
V. Anand Ram	3	
R. Chadrasekara Rao	1(12 th)	Was not a member for 11 th & 13 th meetings.
K. Vasudeva Rao	1(11 th)	Was not a member for 12 th and 13 th meetings.
R. Srinivasan	3	
R. Vaidyanathan	Nil	Was not a member for 11 th and 12 th meetings. Leave of absence granted for 13 th meeting.

Campus Development Committee

No. of Meetings held	-	3
		19 May 2003
		23 Sep 2003
		15 Oct 2003

S.N. Agarwal	3	
P.G. Apte	3	
V. Nagadevara	3	
K. Jairaj	1 (19 May 2003)	Leave of absence granted for 23 Sep 2003 & 15 Oct 2003 meetings.
Invitees		
V. Anand Ram	3	
Major Swaminathan	3	
R.T. Krishnan	1 (19 May 2003)	
R. Srinivasan	2 (19 May 2003 and 23 Sep 2003)	

Staff Development Committee

No. of Meetings held	-	1
		20 Mar 2004

Attended by:

V. Anand Ram
J. Ramachandran
R.A. Savoor

Statement - 2**Thesis Proposal Presentation by FPM Students**

	Date	Name	Dissertation Title
1	5 May 2003	Vikas Mehra	A Study of the Factors Affecting Individual Knowledge Contributing and Knowledge Seeking Behaviours Through Knowledge Repositories
2	23 May 2003	Manju Jaiswall	Top Management Pay and Firm Performance in the Indian Corporate Sector
3	15 Mar 2004	Ajay Kumar Garg	The Relationship Between Board Composition and Firm Performance: A Study of Listed Indian Companies

Statement - 3**Award of Title 'Fellow of IIMB 2004'**

Student	Dissertation Title
1 Kausick Saha	Issues in "Monetary Policy Transmission in India"
2 Hari Natarajan	Modelling Electricity Spot Price Behaviour
3 H.R. Badrinath (Awarded in absentia)	Interaction Between Exchange Rates, Interest Rates and Stock Prices
4 Ashish Kumar Tewary (Awarded in absentia)	Modelling and Analysing the Cost, Quality and Time Implications of Testing in Software Product Development
5 Rajeev Sharma	Control and Co-ordination of Global Software Projects : An Empirical Study
6 Debjani Ganguly (Awarded in absentia)	Trade, Return Migration and Diaspora Investments: A Case Study of India
7 Pankaj Bagri	Electronic Business Adoption in Bricks – and – Mortar Organizations –A Process Oriented Analysis

Statement - 4**PGP New Electives 2003-04**

Title	Credits	Faculty
1 Advanced Marketing Research and Models in Marketing	3	S. Vasudevan (VF)
2 Advanced Strategic Management	3	R.T. Krishnan
3 Currency Markets and Financial Crises	3	Paul J. Alapat (VF)
4 Current Economic Scenario	3	Paul J. Alapat (VF) V. Ranganathan/Rupa Chanda
5 Evolving Indian Business Environment	2	N.M. Agrawal
6 General Insurance	3	Jyothilakshmi (VF)
7 International Marketing	2	Vipin Gupta (VF)
8 Investment Banking	3	Pratap S. Giri (GF)
9 Managing Service Industries	3	Jishnu Hazra
10 Marketing of Information Technology	3	R. Das Gupta (GF), K. Venkatesh (GF)
11 Multinational Business Policy in Emerging Economics	3	Murali Patibandla (VF)
12 Retailing Management	2	Sangita Joshi (GF)
13 Self Transformation: Indian Approaches	2	C. M. Reddy
14 Social Entrepreneurship	2	Trilochan Sastry, R. Srinivasan
15 Technology, Infrastructure & Market Reforms	3	D. Narasimha Rao (VF)
16 Trade Marketing & Sales Promotion	3	Sangita Joshi (GF)

Statement - 5

Student Exchange Programme

For the year 2003-2004, IIMB has established exchange partnerships with 37 universities in 17 countries over Asia, Australia, Europe, USA and Canada. A list of Universities with which the Institute has established student exchange programs is as follows:

USA

- 1 Graduate School of Business, University of Chicago, USA
- 2 Anderson School of Business, UCLA, USA
- 3 Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina, USA
- 4 Smith School of Business, University of Maryland, USA
- 5 Fuqua School of Business, Duke University, USA
- 6 University of Washington, USA
- 7 Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, USA
- 8 J Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta, USA
- 9 NYU Stern School of Business, New York

CANADA

- 10 McGill University, Canada
- 11 Schulich School of Business, York University, Canada
- 12 The University of Western Ontario, Canada

EUROPE

- 13 London Business School, UK
- 14 Stockholm School of Economics, Sweden
- 15 Helsinki School of Economics, Finland
- 16 Warsaw School of Economics, Poland
- 17 Solvay Business School, Brussels, Belgium
- 18 Katholieke Universiteit Leuven, Belgium
- 19 Rotterdam School of Management, EUR, The Netherlands
- 20 Otto-Beisheim School of Business, WHU-Koblenz, Germany
- 21 HHL (Handelshochschule Leipzig), Germany
- 22 JIBS (Jonkoping International Business School), Sweden
- 23 Copenhagen Business School, Denmark
- 24 Universita Commerciale L. Bocconi, Italy
- 25 University of St. Gallen, Switzerland
- 26 ESADE (Escuela Superior de Administracion y Direccion de Empresas), Spain
- 27 ESSEC Business School, France
- 28 EDHEC School of Management, Lille & Nice, France
- 29 European Business School, Germany
- 30 Hautes Etudes Commerciales School of Management, Paris
- 31 Technological University of Munich, Germany
- 32 University of Prince Albert Fund, King Baudouin Foundation, Brussels – Belgium Fonds Prince Albert

AUSTRALIA

33 Melbourne Business School, Australia
 34 Queensland University of Technology, Brisbane, Australia

ASIA

35 College of Business Administration, Seoul National University, S. Korea.
 36 School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Thailand

FACULTY EXCHANGE PROGRAMME

1 Maxwell School of Public Administration, Syracuse University, New York, USA

Statement - 6**Summer Placement – 2004**

Company	No. of Students
1 ABB	1
2 ABN-Amro Bank	2
3 Accenture	1
4 Adidas	3
5 Agrotech	1
6 Asian Paints	3
7 Bank of America	1
8 Birla Management	2
9 BNP Paribas	2
10 Bharat Petroleum	1
11 Britannia	6
12 Cadbury	2
13 Castrol	1
14 Citibank	7
15 Coca-Cola	2
16 Covansys	5
17 CRISIL	1
18 Cognizant Technologies	4
19 DB-Global	4*
20 Dr. Reddys Laboratories	3
21 DSP Merrill Lynch	2
22 GE Capitals	3
23 General Motors	3
24 Gillette	3
25 Godrej	2
26 GlaxoSmithKline	2
27 Hewitt	2
28 Hindustan Lever	7
29 HP	2
30 HSBC-IB	1*
31 HSBC-India	5
32 IBM	5
33 ICICI	10
34 Infosys	3

**All FPM students

*21 – Overseas Postings

Company	No. of Students
35 ING Investment	2
36 ING Vysya Bank	2
37 ITC	4
38 J & J Medical	2
39 Kotak	6
40 Lehman Brothers	4*
41 LG Soft	1
42 Marico	5
43 Maruti Udyog	3
44 Metlife	7
45 Murugappa	2
46 NKF-Singapore	8*
47 Nokia	2
48 Olam International	2*
49 Procter & Gamble	4 (2*)
50 Patni Computers	3
51 Pepsico	2
52 Ranbaxy	2
53 Reckitt	3
54 Roulac	1
55 Saint-Gobain	1
56 SASKEN	2
57 SBI Capitals	1
58 Standard Chartered	3
59 Syncata	1
60 TAS	5
61 Tata AIG	3
62 TechSpan	1
63 Tata Motors	3
64 Times of India	4
65 TVS Motors	3
66 UTI Bank	3
67 WIPRO	8
68 IIMB	16 **
Total	221

Statement - 7

Final Placements 2004 : Consolidated List of Offers

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
1 ASTRA ZENECA			3	3			3	3
2 ABN AMRO					3	0	3	0
3 AGROTECH					1	0	1	0
4 AGS-MS					4	2	4	2
5 AT KEARNEY					6	6	6	6
6 AMEX					8	8	8	8
7 ASIAN PAINTS					3	2	3	2
8 ANAND GROUP					1	1	1	1
9 BCG					1	1	1	1
10 BANKAM					2	2	2	2
11 BRITISH GAS					3	3	3	3
12 BMC					3	1	3	1
13 BHARTI					5	2	5	2
14 BPCL					2	1	2	1
15 BP-SINGAPORE					1*	1	1*	1*
16 COMP. SC. CORPN.			1	1			1	1
17 CGEY			2	0			2	0
18 CASTROL					2	2	2	2
19 CITIBANK	2	2			7	2	9	4
20 COGNIZANT					16	14	16	14
21 CADBURY					1	1	1	1
22 COCA COLA					1	0	1	0
23 COLGATE					1	1	1	1
24 COVANSYS					5	4	5	4
25 CRISIL					2	2	2	2
26 DB-GLOBAL					4*	4	4*	4*
27 DB-INDIA					2	0	2	0
28 DSPML					1	1	1	1
29 DIGITAL			3	2	4	3	7	5
30 DABUR					1	1	1	1
31 DELL			2	1			2	1
32 DR. REDDY'S LAB			7	4			7	4
33 ECS			1	0			1	0
34 GE CAPITAL	3	2			5	1	8	3
35 GEN. MOTORS					2	2	2	2

Final Placements 2004 : Consolidated List of Offers

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
36 GILLETTE					2	1	2	1
37 HCL			1	1			1	1
38 HELIOS			2	0			2	0
39 HLL	2	1			1	1	3	2
40 HPCL					2	0	2	0
41 HENKEL SPIC					1	0	1	0
42 ICICI BANK					11	7	11	7
43 ICICI-PL					2	2	2	2
44 IREVNA					2	1	2	1
45 IBM					6	6	6	6
46 ING INVESTMENT					1	1	1	1
47 ITC					4	4	4	4
48 IDBI BANK					3	1	3	1
49 IOC					2	0	2	0
50 JP MORGAN					9	5	9	5
51 KANBAY			8	8			8	8
52 INFOSYS			12	3			12	3
53 KOTAK					4	1	4	1
54 LNM (ISPAT)			4*	2			4*	2*
55 METLIFE			1	0			1	0
56 MPHASIS			5	3			5	3
57 MARICO	1	0			2	1	3	1
58 MINDA					3	2	3	2
59 MURUGAPPA					4	3	4	3
60 MCKINSEY					3	3	3	3
61 NKF	3*	1			9*	1	12*	2*
62 NEO IT					2	2	2	2
63 OLAM					1*	1	1*	1*
64 ONIDA					5	0	5	0
65 PwC			6	4	4	2	10	6
66 P & G	1*	1			1*	1	2*	2*
67 PATNI					2	1	2	1
68 QUARK			6	4			6	4
69 RAMCO			3	1			3	1
70 RECKITT					2	2	2	2
71 SAINT-GOBAIN			1	0			1	0
72 SAMI LABS			1	0			1	0

Final Placements 2004 : Consolidated List of Offers

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
73 SAP INDIA			1	1			1	1
74 SAPIENT			6	4			6	4
75 STERNSTEWART			1	1			1	1
76 STNCHT					3	3	3	3
77 SBI CAPS					5	5	5	5
78 SBI BANK					4	1	4	1
79 SATYAM			6	5	2	0	8	5
80 TAS	2	2			2	2	4	4
81 TORRENT			2	0			2	0
82 TECHSPAN			3	3			3	3
83 TVS MOTORS			1	0			1	0
84 WOCKHARDT			1	0			1	0
85 TEMASEK					2*	2	2*	2*
86 TSMG					4	4	4	4
87 TOI					5	1	5	1
88 TCS			1	0	6	4	7	4
89 TRANS INDUS					1*	1	1*	1*
90 TATA MOTORS					4	2	4	2
91 I2 TECH.			5	2			5	2
92 UB					1	0	1	0
93 WeP					1	0	1	0
94 WIPRO	3	0	4	2	0	0	7	2
95 Only PPOs(7 cos.)	12	3 (2*)					12(2*)	3 (2*)
	29	12	100	55	225	142	354	209

* 29 Overseas Offers (accepted - 17)

Statement - 8

Executive Education Programmes

1. Open Programmes

Title of the programme	Faculty	Dates	Days	No. of Participants
1 Managerial Effectiveness & Personal Growth	C. Manohar Reddy	21 – 25 Apr 2003	5	22
2 Practical Management of Commercial Contracts	S. Krishnamurthy	28 – 31 May 2003	4	22
3 Managing Hi-Tech Firms	Y.L.R. Moorthi	11 – 13 Jun 2003	3	13
4 Management of Exports-Imports.Forex International Trade	S. Krishnamurthy	18 – 21 Jun 2003	4	21
5 Leadership Training for Software Professionals	N. M. Agrawal Vasanthi Srinivasan	19 – 21 Jun 2003	3	18
6 Life Insurance Demystified	Sankarshan Basu Shubhabrata Das	23 – 26 Jun 2003	3	10
7 Strategic Analysis for Competitive Advantage	P. D. Jose Ganesh. N. Prabhu	1 – 5 Jul 2003	5	16
8 Fast Track General Management Programme	M. S. Narasimhan L. S. Murty G. Shainesh	21 Jul to 27 Sep 2003	60	25
9 Creating Successful Software Products	R. T. Krishnan N. Ganesh Prabhu	21 – 23 Jul 2003	3	8
10 Management of Indirect Taxes	S. Krishnamurthy	28 – 31 Jul 2003	4	24
11 Marketing for Entrepreneurs	Pratap Oburai	7 – 9 Aug 2003	3	10
12 Managing the Knowledge Organization	N. M. Agrawal Abhoy K. Ojha	8 – 9 Aug 2003	2	11
13 Negotiation Skills	S. Raghunath	11 – 13 Aug 2003	3	43
14 Managing Call Centres	V. Anand Ram Narendra Dev	18 – 20 Aug 2003	3	10
15 Risk Management for Banks & Financial Institutions	Sankarshan Basu	1 – 3 Sep 2003	3	23
16 State-of-the Art Decision Modelling and Analysis	Ishwar Murthy Rajluxmi Murthy	1 – 3 Sep 2003	3	21
17 Supply Chain Management	Janat Shah Jishnu Hazra	4 – 6 Sep 2003	3	21
18 Leadership & Organisational Innovation	V. Anand Ram S. Chandrashekar	8 – 10 Sep 2003	3	26
19 Customer Relationship Management	G. Shainesh	11 – 13 Sep 2003	3	21

Executive Education Programmes

Title of the programme	Faculty	Dates	Days	No. of Participants
20 Advanced Oral & Written Communication Skills for Software Engineers	Ramnath Narayanaswamy	15 – 19 Sep 2003	5	10
21 Strategic Leadership Workshop for IT Companies	S. Raghunath	22 – 24 Sep 2003	3	08
22 Finance for Non Finance Executives	Padmini Srinivasan	13 – 18 Oct 2003	6	37
23 Value-Based Marketing Strategies	D.V.R. Seshadri S. Ramesh Kumar	05 – 07 Nov 2003	3	13
24 Demystifying Financial Derivatives	Sankarshan Basu Prakash G. Apte	10 – 12 Nov 2003	3	14
25 Creating and Managing Brand Equity	Y.L.R. Moorthi	12 – 14 Nov 2003	3	24
26 Managing at the Edge	J. Ramachandran Ramnath Narayanaswamy	12 – 16 Nov 2003	5	21
27 Advanced Negotiations	S. Raghunath	17 – 19 Nov 2003	3	29
28 Advances in Financial Reporting and Disclosure	R. Narayanaswamy	19 – 21 Nov 2003	3	40
29 Creativity, Reinvention and Self Enhancement for Practicing Managers	R. Narayanaswamy	01 – 05 Dec 2003	5	36
30 Competitive Marketing Strategy	Nagashima Balakrishna Kanagal	04 – 06 Dec 2003	3	19
31 Seeking Customers, Retaining Customers - The Indian Context	S. Ramesh Kumar	05 – 07 Jan 2004	3	12
32 Managing People in Software Projects	V. Anand Ram S. Jagadish	19 – 21 Jan 2004	3	36
33 Management Programme for Entrepreneurial Firms (MPEF)	Mathew J. Manimala Anjana Vivek K. Kumar	3 Nov – 13 Dec 03 12 – 24 Jan 04	48	18
34 International Corporate Finance	Prakash G. Apte	9 – 12 Feb 2004	4	17
35 Managerial Effectiveness and Personal Growth	C. Manohar Reddy	9 – 13 Feb 2004	5	39
36 Balanced Scorecard and Performance Measurement	R. Narayanaswamy	12 – 13 Feb 2004	2	11

Executive Education Programmes

2. Customised Programmes

	Title of the programme	Organisation	Faculty	Dates	Days	No. of Participants
1	Fast Track Management Programme	ABB	N.M. Agrawal L.S. Murty	7 – 19 Apr 2003	13	20
2	General Management	Saint Gobain	L.S. Murty	21 – 25 Apr 2003	6	26
3	Review Coaching Programme on Life Insurance for Actuarial Society Executives	Actuarial Society of India	Shubhabrata Das Sankarshan Basu	28 Apr 2 May 2003	5	8
4	Top Management Programme for Indo Danish Companies	Indo Danish Companies	N. Balasubramanian	8 – 10 May 2003	3	15
5	Programme for Senior Managers	Cognizant Technology	R.T. Krishnan	23 Jun 5 Jul 2003	12	20
6	Dealing Operations Training on Derivatives	S B I	P. G. Apte M.S. Narasimhan Sankarshan Basu	30 Jun 5 July	6	27
7	Strategic Financial Management	B E L	Ashok Thamby	7 – 12 Jul 2003	6	22
8	Programme on Derivatives	S B I	Sankarshan Basu P.G. Apte M.S. Narasimhan	2 – 3 Aug 2003	2	25
9	Programme for MD's of Co-operative Sugar Factories	Vasantha Sugar Institute	V. Nagadevara D. Krishna Sundar	4 – 8 Aug 2003	5	24
10	Top Management on Leadership and Strategic Management	N A F C O	S. Sundararajan	6 – 8 Aug 2003	3	19
11	Programme on Risk Management	S B I	P.G. Apte Sankarshan Basu M.S. Narasimhan	18 – 23 Aug 2003	6	24
12	Strategic Financial Management	B E L	Ashok Thamby	25 – 29 Aug 2003	5	33
13	MDP for Indian Audit & Account Service Officers	I A & AS	M.S. Narasimhan	25 Aug – 6 Sep	12	20
14	Achieving Competitive Edge Through People	Bharati Tele Ventures	L. Prasad	1 – 6 Sep 2003	6	21

Executive Education Programmes

Title of the programme	Organisation	Faculty	Dates	Days	No.of Participants
15 Programme on Derivatives for Officers of SBI	SBI	Sankarshan Basu P.G. Apte M.S. Narasimhan	8 – 13 Sep 2003	6	25
16 Orientation Programme for Company Directors	Jointly organized by :IIMB & Asian Centre for Corporate Governance	N. Balasubramanian M.K. Chouhan	10 – 12 Sep 2003	3	15
17 MDP for IA & AS Officers	IA & AS	M.S. Narasimhan	6 – 11 Oct 2003	6	20
18 Managing Performance & Growth for Textiles Committee Executives	Textiles Committee Ministry of Textiles Govt. of India	N.M. Agrawal Sourav Mukherji	6 – 11 Oct 2003	6	25
19 Leadership Development Programme - III	RPG	S. Raghunath	3 – 8 Nov 2003	6	11
20 Leadership Development Programme	SKF	G. Shainesh S. Sundararajan	9 – 13 Nov 2003	5	15
21 Leadership Development Programme - I	RPG	S. Raghunath V. Nagadevara	1 – 13 Dec 2003	13	17
22 MDP for Sr. Managers	Cognizant Technology	R.T. Krishnan	4 – 13 Dec 2003	10	26
23 General Management Programme	Mahindra & Mahindra	P.N. Thirunarayana	8 – 14 Dec 2003	7	29
24 Assessment Centre Development Programme	Novo Nordisk	N.M. Agrawal	14 – 17 Dec 2003	4	22
25 Assessment Centre & Development Programme	Novo Nordisk	N.M. Agrawal	1 – 2 Jan 2004	2	10
26 Programme for Principals of Hotel Management	Ministry of Tourism Govt. of India	G. Shainesh	19 – 23 Jan 2004	5	20
27 MDP for Sr. Scientists of DRDO	DRDO	L. Prasad	26 – 31 Jan 2004	6	29
28 Project Management	PFIZER	V. Nagadevara S. Jagadish	20 – 21 Jan 2004	3	20

Executive Education Programmes

3. Corporate Partnership Programmes

Title of the programme	Organisation	Faculty	Dates	Days	No.of Participants
1 Programme for Business Managers	SIEMENS	D. Krishna Sundar V. Nagadevara Y.L.R. Moorthy	20 Apr 14 Jun 2003	56	32
2 General Management Programme	L & T	Rahul De S. Krishnamurthy	3 Jun 7 Jun 2003	5	23
3 Towards Marketing Leadership-A	H L L	S. Ramesh Kumar	3 Jun 6 Jun 2003	4	16
4 Taj Management Development Programme	Indian Hotels	T.R. Madanmohan	7 – 26 Jul 11 – 16 Aug 2003	24	20
5 MDP for Siemens Ltd.	SIEMENS	D.V.R. Seshadri L. Prasad	7 Jul 26 Jul 2003	18	17
6 MDP for Franchisees Apollo Clinics	Apollo Hospital Group	D.V.R. Seshadri	28 Jul 9 Aug 2003	12	19
7 MDP for Commercial Officers	H L L	M.S. Narasimhan Jishnu Hazra	4 Aug 16 Aug 2003	12	20
8 Towards Marketing Leadership: Programme for the "Go for 10" Leaders	H L L	S. Ramesh Kumar	15 Aug 17 Aug 2003	3	15
9 Leadership in Practice (MDP)	H L L	Ishwar Murthy Rajluxmi V. Murthy	18 Sep 20 Sep 2003	3	14
10 Leadership in Practice (MDP)	H L L (Bangalore)	Ishwar Murthy Rajluxmi V. Murthy	17 Oct 19 Oct 2003	3	20
11 Leadership in Practice (MDP)	H L L (Delhi)	Ishwar Murthy Rajluxmi V. Murthy	7 Nov 9 Nov 2003	3	20
12 Leadership in Practice (MDP)	H L L (Mumbai)	V. Nagadevara Rajluxmi V. Murthy	5 Jan 7 Jan 2004	3	20
13 General Management Programme	L & T	Rahul De M. S. Narasimhan	8 Dec 19 Dec 2003	12	28
14 Programme for Business Managers (PBM-9)	SIEMENS	V. Nagadevara D. Krishna Sundar Y.L.R. Moorthi	5 Jan 28 Feb 2004	48	28
15 General Management Programme	L & T	S. Krishnamurthy M. S. Narasimhan	16 Feb 27 Feb 2004	25	12

Executive Education Programmes

4. International Programmes

	Title of the programme	Organisation	Faculty	Dates	Days	No. of Participants
1	First AIMS International Conference on Management (AIMSiCOM-I)	AIMS International	N.M. Agrawal	28 Dec 2003 30 Dec 2003	3	120
2	Understanding Indian IT Industries	Bentley College (Massachusetts)	S. Jagadish	4 Jan 2004 9 Jan 2004	6	13
3	International Master's Programme in Management (IMPM)	IMPM -Module (Bangalore)	Srinivas Prakhyा	8 Jan 2004 20 Jan 2004	13	29
4	Development Alternatives for Women with a New Era	NGO's-Global	Gita Sen	15 Sep 2003 6 Oct 2003	19	40
5	Leading the Company : The Reflective Mindset	British Aerospace	P. N. Thirunarayana	6 Oct 2003 11 Oct 2003	6	30

5. Seminar / Workshop Presentations

	Title of the programme	Organisation	Faculty	Dates	Days	No. of Participants
1	Actuarial Function within Life Offices: Experience Roles and Responsibilities	Actuarial Society of India	Sankarshan Basu Shubhabrata Das	20-21 Jun 2003	2	50
2	The Soft Skills of Peoples Management Leadership Programme	Swiss Re Shared Services	L. Prasad	8 Apr 2003	1	10
3	Task Force on Education & Gender	Millennium Project	Gita Sen	28-30 Jul 2003	5	33
4	Seminar on Current Issues in Life Assurance	CIRE - IIMB	Shubhabrata Das	14 Dec 2003	1	25
5	Human Rights Leadership	CREA	—	26 Jan 2004 1 Feb 2004	7	35
6	NIIT Principal Summit	NIIT	—	6 Feb 2004	1	70

Executive Education Programmes

6. Short Duration Programmes Conducted by the Centre for Public Policy (CPP)

Title	Dates	Days	No. of Participants
IAS Officers			
1 Infrastructure & Economic Development	2-13 Jun 2003	12	8
2 Innovation Governance	14-25 Jul 2003	11	27
3 Negotiating Strategies	15-19 Sep 2003	5	35
4 E-Governance & Management of IT	13-17 Oct 2003	5	27
5 E-Governance & Management of IT	17-21 Nov 2003	5	19
6 Quantitative Methods & Operational Research for Public Policy & Management	16-20 Feb 2004	5	36
IFS Officers			
7 Organisational Behaviour and Change	10-14 Nov 2003	5	14
8 Environmental Priorities & Sustainable Development	15-19 Dec 2003	5	19
9 Effective Leadership and Conflict Resolution	9-13 Feb 2004	5	18
Other Programmes			
10 Qualitative & Quantitative Managerial Techniques" to the Officers of Ministry of Non-Conventional Energy Resources (MNES)	25-29 Aug 2003	5	14
11 "International Management on Policy Environment" to the Indian Foreign Service (IFS) Officers	29 Sep 6 Nov 2003	8	15

Statement - 9

Institute Funded Research Projects 2003-04

Faculty	Title	Month & Year	Amount (in Rs.)
1 B. Mahadevan	Development of a Framework for Measuring the Competitiveness of Manufacturing Firms	Apr 2003	20,000
2 R. Narayanaswamy	Corporate Voluntary Disclosure in India: The Case of Segment Disclosure	Apr 2003	40,000
3 S. Ramesh Kumar	Leading to Teaching Material/Note	Apr 2003	40,000
4 T.R. Madan Mohan Amit Gupta	Evaluation of the Contributions of Indian Scientific Associations/Bodies	Apr 2003	80,000
5 Jishnu Hazra Janat Shah	Segmenting Products to Make-to-Stock And Make-to-Order	Jun 2003	40,000
6 R. Vaidyanathan	Trade Financing Issues	Oct 2003	37,000
7 M.S. Narasimhan	Role and Functioning of Remuneration Committee in Improving Corporate Governance	Nov 2003	22,000
8 R.T. Krishnan	India's Health Innovation System	Dec 2003	50,000
9 N. Balasubramanian S. Sundararajan Padmini Srinivasan	Corporate Financial Communication – Trends & Practices of Business Groups in India	Jan 2004	1,00,000
10 Murali Patibandla	Equity Pattern, Corporate Governance and Performance : A Study of India's Corporate Sector	Mar 2004	50,000
11 N. Balasubramanian	Governing Institutions of Higher Learning	Mar 2004	30,000

Externally Funded Research Projects

Faculty	Project Title	Date
1 S. Nayana Tara	Evaluation of Jan Shikshan Sansthan Ranga Reddy & Vishakapatnam (AP)	23 May 2003
2 Aparna Sawhney	WTO Related Matters in Trade and Environment	15 Jul 2003
3 P.D. Jose	Environmental Information Systems	3 Sep 2003
4 Pradip H. Sadarangani	Marketing and Emotions	4 Sep 2003
5 S. Nayana Tara	Department of Elementary Education and Literacy	13 Oct 2003
6 S. Raghunath	What Underpins Sustained Growth of Indian IT Companies (Motorola)	27 Oct 2003
7 S. Nayana Tara	Evaluation of QRC, Chandigarh (Director of Adult Education)	31 Oct 2003
8 Malathi Somaiah	Social Assessment of ICDS in Karnataka (UNICEF, Delhi)	8 Dec 2003
9 Chikkamallaiah	Upgradation of Computer Facilities and e-Resources in Library	20 Feb 2004
10 Mathew J. Manimala	International Finance Corporation: Global Business School Network	23 Feb 2004

Working Papers published during 2003-04

Faculty	Working Paper Title	Month/Year
1 Rupa Chanda	Movement of Service Suppliers in India: A Case Study of the IT and Health Sectors	Apr 2003
2 T.R. Madan Mohan	A Framework for Analysing Innovation Capability Of Firms in Network Industries	May 2003
3 Rupa Chanda Aparna Sawhney	Trade in Environmental Services: India's Opportunities and Constraints	May 2003
4 Shubhabrata Das	Joint Life Insurance Policies with Differential Benefits And Premiums to the Policyholders	Jun 2003
5 Amit Gupta T.R. Madan Mohan	Impact of Indian Science Academies: A Community Perspective	Jun 2003
6 K. Ravi Kumar Diatha Krishna Sundar	Multi-Agent Learning in Dynamic Pricing Games of Service Markets	Jul 2003
7 Shubhabrata Das Sankarshan Basu	A Markov Chain Based No-claim-discount System	Aug 2003
8 Amit Gupta Nagarajan Ramamoorthy Ron M. Sardesai Patrick C. Flood	Individualism/Collectivism and Attitudes Towards Human Resource Systems: A Comparative Study of American, Irish, and Indian MBA Students	Aug 2003
9 Rishikesh T. Krishnan K. Kumar	Emerging Market Companies Ascending the Value Curve: Rationale, Motivation & Strategies	Sep 2003
10 N.M. Agrawal Mohan Thite	Nature and Importance of Soft Skills in Software Project Leaders	Sep 2003
11 D. Alexander Falkenberg	Turnaround Management in South-East Asia- Research Challenges	Oct 2003
12 Shubhabrata Das Diptesh Ghosh	On a New Measure of Skewness for Unimodal Distributions	Oct 2003
13 Gopal Naik Yashika Singh	Doha Round Negotiations : Agriculture	Nov 2003
14 Deepak K. Sinha	Endogenous Growth Cycles in Continuous Time	Dec 2003
15 Deepak K. Sinha	"Marketing Clearing with some Neo-Keynesian Features", Mimeo	2003
16 Adrish Bera Y.L.R. Moorthi	A Framework for Branding Technology Offerings and Technology Companies	Jan 2004
17 Diatha Krishna Sundar K. Ravi Kumar	The Distribution Free Newsboy Problem with Partial Information	Feb 2004
18 Shankar Venkatagiri	'Shikshan' – a Hybrid Framework to Augment Instructional Video	Mar 2004
19 V. Ravi Anshuman S.Chandrashekhar	A Review of the Post Graduate Programme Curriculum at IIM Bangalore	Mar 2004

Cases received by CDOCTA for registration from April 2003 till March 2004

I BUSINESS CASES:

1. Cases developed by Prof. Janat Shah

- 1 Marico Industries
- 2 Supply Chain Management
- 3 Kurlon Ltd.
- 4 Global Green Company

2. Cases developed by Prof. D.V.R. Seshadri

- 1 Reinventing Tata Steel (A): Predicament of the company in late 1980's and early 1990's
- 2 Reinventing Tata Steel (B): The Company embarks on a major modernization program
- 3 Reinventing Tata Steel (C): The Quest for Business Excellence
- 4 Reinventing Tata Steel (D): ASPIRE Initiative for Cost-competitiveness
- 5 Reinventing Tata Steel (E): The Challenge of Ushering an Entrepreneurial Culture in the Company
- 6 Reinventing Project Management at Tata Steel (A): Implementation of Cold Rolling Mill (CRM)
- 7 Reinventing Project Management at Tata Steel (B): Revamp of Blast Furnace F
- 8 Merchant Mill Heroes of Tata Steel
- 9 Retail Value Management at Tata Steel Case (A)
- 10 Retail Value Management at Tata Steel Case (B)
- 11 Customer Value Management at Tata Steel Case (A)
- 12 Customer Value Management at Tata Steel Case (B)

II CASES ON PUBLIC POLICY

- 1 Negotiations on Agriculture in the Doha Development Round Prof. Gopal Naik
- 2 KAPPEC : Grape Exports Prof. Gopal Naik & Ms. Yashika Singh

1. Cases developed by Prof. D.V.R. Seshadri along with PGPPM participants

- 1 Case on Confronting Waste in Railways
- 2 Challenge for Policy Makers in the Mumbai Suburban System
- 3 Challenges in Handling Communally Volatile District The Case of Kanishka District in Frontier State -Case (A)
- 4 Challenges in Handling a Communally Volatile District Case of Kanishka District in Kanishka District in Frontier State - Case (B)
- 5 Dilemma of Taking on an Intrapreneurial Role in a Government Department
- 6 Dilemmas of Personal Relationships Breaking of Functional Silos
- 7 Elephant Poaching and Illegal Trade of Ivory
- 8 Face to Face with Widespread VAT Evasion in Xanadu - Case (A)
- 9 Face to Face with Widespread VAT Evasion in Xanadu - Case (B)
- 10 Face to Face with Widespread VAT Evasion in Xanadu - Case (C)

- 11 Handling Large-scale Unanticipated Redundancies at the Field Level Arising out of Policy Decisions in the Government
- 12 Intrapreneurship in Government - Breaking the Rosewood Tree Mafia
- 13 Magadh Industrial Investment Corporation - Case A
- 14 Magadh Industrial Investment Corporation Sequel - Case B
- 15 Paralysis in Decision Making Arising from Risk Aversion
- 16 Participatory Management of Forest-people Interface
- 17 Striving to Bring in a Rational System for Ensuring Social Justice
- 18 Tendering Process in Pataliputra Municipal Corporation Case
- 19 The Challenge of Keeping the Vision alive for the Commissioner of the Frontier State Municipal Corporation
- 20 The Dilemmas of an Administrator in the High Stakes Game of Admission Professional Courses

2 Cases developed along with PGPPM participants	Prof. D.V.R. Seshadri	20
	Total	38 cases

Ganesh N. Prabhu

Case titled "Pradesh Milk Federation", presented at the Best Case Writing Awards Session, Association of Indian Management Schools Convention 2003, Xavier Institute of Management, Bhubaneshwar, August 22-24, 2003. Won Second Prize.

Publications by Faculty 2003-04

Books

Faculty	Title	Publisher
1 Anjana Vivek P.G. Subramanyam	Handbook on Corporate Valuation	Karnataka State Chartered Accountants Association Bangalore 2004
2 Gopal Naik, Singh Gurdev Chaturvedi, Tamanna S.R. Asokan & S.K. Jain	Competitiveness and Bound Tariff Requirements of Indian Agricultural Commodities	Oxford and IBH Publishing Company, New Delhi, 2004
3 S. Krishna Shirin Madon (eds.)	The Digital Challenge: Information Technology in the Development Context	Ashgate Publishing Ltd. Aldershot, U.K.
4 Sundeep Sahay, Brian Nicholson S. Krishna	Global IT Outsourcing: Software Development Across Borders	Cambridge University Press Cambridge U.K.
5 S. Nayana Tara	Total Quality Management of Elementary Education	Allied Publishers, Chennai Sep 2003
6 S. Ramesh Kumar	Conceptual Issues in Consumer Behavior-The Indian Context	Pearson Education Singapore Ltd. (Indian office)

Book Chapters

Faculty	Title	Publisher
1 Anand Ram Thillai Rajan	Roles of Principal Players during Restructuring: The Orissa State Electricity Board	In Vipin Gupta (ed.) <i>Transformative Organizations</i> , Response Books, a division of Sage Publications, 2004
2 Aparna Sawhney K. Anantharamaiah R. Gowda & S. Reddy	Urban Planning	In <i>Karnataka State of The Environment Report 2003</i> , Department of Forest, Ecology and Environment, Govt. of Karnataka, pp.201-216
3 Aparna Sawhney K. Anantharamaiah R. Gowda & S. Reddy	Transport	In <i>Karnataka State of The Environment Report 2003</i> , Department of Forest, Ecology and Environment, Govt. of Karnataka, pp.99-114
4 Ganesh N. Prabhu R.T. Krishnan	Software Product Development in India: Lessons from Six Cases	In Anthony P. D'Costa, E. Sridharan (eds.) <i>India in the Global Software Industry: Innovation, Firm Strategies and Development</i> , Palgrave Macmillan, pp.139-163 Dec 2003
5 Gita Sen	Primitive Accumulation Revisited	In <i>Real World Economic Outlook</i> , Ann Pettifor (ed.), Palgrave/Macmillan, 2003
6 Gita Sen	Population: a New Paradigm for Old and New Concerns	In <i>Challenge of Sustainable Development: the Indian Dynamics</i> , Ramprasad Sengupta & Anup K Sinha (eds.), Indian Institute of Mgmt. Calcutta and Manak Publishers, 2003

Faculty	Title	Publisher
7 Gopal Naik	Market Access and Removal of Quantitative Restrictions: Likely Impact on Indian Agriculture	In Vasisht, A.K. and A. Singh (eds.) <i>WTO and New International Trade Regime, Indian Agricultural Economics Institute</i> , pp.121-145, New Delhi, 2003
8 S. Krishna Abhoy K. Ojha	Originative Innovation and Entrepreneurship in the Information Technology Industry in India	In Anthony P.D. Costa, E. Sridharan (eds.) <i>India in the Global Software Industry: Innovation, Firm Strategies and Development</i> , Palgrave Macmillan Dec 2003
9 L.S. Murty, Bagri T.R. Madanmohan Rajendra K. Bandi	The Importance of a Comprehensive Adoption Decision in the Presence of Perceived Opportunities	Chapter in the Book <i>Annals of Cases in Information Technology</i> , Volume 6, pp. 195-207
10 L.S. Murty, Bagri T.R. Madanmohan Rajendra K. Bandi	Project Mi-Net - An Inter-Organizational E-Business Adoption Study	Chapter in the Book <i>Annals of Cases in Information Technology</i> , Volume 6, pp. 387-405
11 Rajendra K. Bandi	EWork Relocation Within Asia	In Huws U, Flecker J (eds.) <i>Asian Emergence: The World's Back Office?</i> Published by Institute for Employment Studies, Brighton, UK, pp.72-78, 2004
12 Rupa Chanda	General Agreement on Trade in Services and Social Services	In T.K. Bhumiik (ed.), <i>Doha Development Agenda: A Global View</i> , Penguin, India, pp.329-379, 2003
13 Sankarshan Basu D. Kundu	Analysis of Incomplete Data in the Presence of Dependant Competing Risks	N. Balakrishnan, N. Kannan and M.R. Srinivasan (eds.), <i>Statistical Methods and Practice, Recent Advances</i> , Narosa Publishing House, pp.313-332

Book Chapters

Faculty	Title	Published in
1 Amit Gupta	The Dynamics of Knowledge Regime: Technology, Culture and Competitiveness in USA and Japan" by Dengjian Jin, London: Continuum, 2001, 321 pp., Hardback (ISBN: 0-8264-5453-4)	<i>Journal of Cross Culture Management</i> , Vol.4, No.1, pp.123-126
2 Deepak K. Sinha	JVs, FDI and Technology Transfer	<i>Economic and Political Weekly</i> , pp. 3705-6 30 Aug 2003
3 Y.L.R. Moorthi	Reviewed the chapter "How to Manage Online Brands Successfully: Managers May Draw from Traditional Brand Management Experience But It May Not Enough" (authors Subir Bandopadhyay, Assoc. Prof., India University and Rosemary Serjak, Graduate Student, Univ. of Ottawa)	For Prof. Sandeep Krishnamurthy's (Univ. of Washington) book on <i>Internet Marketing</i>

Academic Journals

Faculty	Title	Journal/Magazine
1 N.M. Agrawal Mohan Thite	Human Resource Issues, Challenges and Strategies in the Indian Software Industry	<i>International Journal of Human Resources Development and Management</i> , Vol.3, No.3, 2003
2 Amit Gupta, S. Taylor N. Ramamoorthy L.S. Premack (deceased)	Antecedents of Met Expectations of Newcomers: A Longitudinal Analysis	<i>South Asian Journal of Management</i> , Vol.10, Issue 3, pp.7-18
3 Ashok Thampy S. Sitharamu	Role of Self Regulation in the Indian Insurance Industry	<i>South Asia Journal of Management</i> , Vol.10, Issue 3, Jul-Sep 2003
4 Ashok Thampy	Resurrecting a Bank: Key Lessons from the Turnaround of Indian Bank; in Interview with Ranjana Kumar, CMD, Indian Bank	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.16, No.1, pp.34-43, Mar 2004
5 Deepak K. Sinha	Endogenous growth cycles in continuous time	<i>Journal of Economics (Zeitschrift fur Nationalokonomie)</i> Vol. 81, Issue 2, pp.127-53, 2004
6 Jishnu Hazra	Throughput and Inventory Estimation of a Pull-based Supply System	<i>International Journal of Manufacturing Technology and Management</i> , Vol.5, No.5/6, pp. 492-506
7 P.D. Jose Aparna Sawhney	The Green Management Page	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.2, pp.8-9, Jun 2003
8 P.D. Jose Aparna Sawhney	The Green Management Page: The Greening of Business Strategy - From Compliance to Competitive Advantage	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.3, pp.130-133, Sep 2003
9 P.D. Jose, Rajendra Bandi Malini Mehra	Roundtable on "Corporate Social Responsibility (CSR) Issues in the Indian Information and Communications Technology (ICT) Sector"	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.4, pp. 61-77, Dec 2003
10 P.D. Jose Aparna Sawhney	The Green Management Page: The Environmental Way to Profits	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.4, pp.89-91, Dec 2003
11 N.B. Kanagal, G. Shainesh	M.S Zahed: The PSU in Changing Times	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.2, pp.26-36, Jun 2003
12 N.B. Kanagal	On Competition	<i>Insurance Professional</i> , Vol.1, Nov-Dec 2003/Mar-Apr 2004
13 K. Kumar, B. Mahadevan	Evolution of Business Models in B2C E-commerce: The Case of Fabmall	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.4, Dec 2003
14 T.R. Madanmohan	Roles and Knowledge Management in Online Technology Communities	<i>International Journal of Web Based Communities</i> , Vol.1, No.1, 2004
15 T.R. Madanmohan Jai Ganesh, P.D. Jose Sudhi Seshadri	Adaptive Strategies of Firms in High-Velocity Environments: The Case of B2B Electronic Marketplaces	<i>Journal of Global Information Management</i> , 12(1), pp.41-59, Jan-Mar 2004
16 B. Mahadevan	Making Sense of Emerging Market Structures in Business to Business E Commerce	<i>California Management Review</i> Vol. 46, No. 1, pp.86-100, Fall 2003

Faculty	Title	Journal/Magazine
17 B. Mahadevan, D.F. Pyke M. Fleischmann	Periodic Review Inventory Policies for Remanufacturing	<i>European Journal of Operational Research</i> , Vol. 151, pp 536 - 551
18 Malathi Somaiah	Globalization and WTO: Impact on Management Education	<i>Edutrucks</i> , Oct 2003
19 Murali Patibandla Bent Petersen	Role of Transnational Corporations in the Evolution of a High Tech Industry: The Case of India's Software Industry - A Reply	<i>World Development</i> , Vol.32, pp.561-566, Mar 2004
20 R. Narayanaswamy	Strategic Cost Management: Some Reflections from Experience	<i>The Chartered Accountant</i> , Volume 52, No. 6, Dec, 2003
21 S. Nayana Tara	Management of JSS: Policy Implications	<i>Indian Journal of Adult Education</i> , New Delhi
22 Pradip H. Sadarangani S.S. Gaur	An Empirical Study on Emotional Intensity and the Influence of Product Involvement in the Context of the Integrative Framework	<i>Journal of Korean Academy of Marketing Science</i> , Vol. 2003(11), pp.99-119
23 Rajendra K. Bandi Vishal Shah	Developing People Capabilities in Knowledge Intensive Remote Services	<i>Journal of Research and Practice in Human Resource Management</i> , Vol.11, Issue 1, pp.55-64, 2003
24 Rajendra K. Bandi Vishal Shah	Capability Development in Knowledge Intensive IT Enabled Services	<i>European Journal of Work and Organizational Psychology</i> , Vol.12, Issue 4, pp.418-427, 2003
25 Rajendra K. Bandi, P.D. Jose, Malini Misra	Corporate Social Responsibility in the Information and Communication Technologies Sector: Discussion	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, Issue 4, pp.61-77, 2003
26 S. Ramesh Kumar	Strategic Customer Equity-Online support for Offline Brands and Offline support for Online Brands	<i>International Journal of E- Business Strategy</i> , May-Jun 2003
27 S. Ramesh Kumar	Branding Strategies in a Changing Environment-Indian context	<i>Journal of Brand Management</i> , Sep 2003
28 Ramesh Venkateshwaran	A Customer Satisfied is not a Customer Retained	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.3, pp.120-123, Sep 2003
29 V. Ravi Anshuman S. Chandrashekhar	How Contemporary are IIMs? MBA Curricula in a Globalised World	<i>Economic and Political Weekly</i> , 21 Feb 2004, pp.827-838
30 R.S. Rathinasamy Mantripragada, G. Krishna Rishikesh T. Krishnan Melkote K. Shivaswamy	An Insider's Guide to doing business in India	<i>Journal of Corporate Accounting & Finance</i> , Vol. 14, No. 6, Sep - Oct 2003, pp. 17-33
31 Rupa Chanda	General Agreement on Trade in Services: Implications for Social Policy Making	<i>Economic & Political Weekly</i> , Vol. XXXVIII, No.16, 19 Apr 2003, pp.1567-78
32 Rupa Chanda	WTO Negotiations on Trade in Services: The Indian Perspective	<i>Monthly Economic Digest</i> , Vol.XXXII, No.6, Maharashtra Economic Development Council, Apr 2003, pp.6-9
33 Rupa Chanda	Social Services and the GATS: Key Issues and Concerns	<i>World Development</i> , Vol. 31, No. 12, Dec 2003 (Elsevier), pp. 1997-2012

Faculty	Title	Journal/Magazine
34 G. Sabarinathan	Corporate Governance-Self Regulation or Legislation	<i>ICFAI Reader</i> , Aug 2003, pp.62-69
35 G. Sabarinathan	Ethics in Mutual Funds	<i>ICFAI Portfolio Organiser</i> , Oct 2003, pp.58-63
36 Sankarshan Basu Shubhabrata Das	A Markov Chain Based No - Claim Discount System	<i>Journal of Insurance & Risk Management</i> , 2/3, 61 72
37 Sankarshan Basu	Evaluating Interest Rate Derivatives	<i>ICFAI Reader</i> , Aug 2003, pp.70-71
38 Sankarshan Basu	Corporate Risk Management: The Emerging Challenges for India Inc.	<i>IFCAI Reader</i> , Jan 2004, pp.22-26
39 G. Shainesh Madhukar G. Angur R. Mohan Pisharodi	Relationship Strategy, Effectiveness, and Responsiveness in Services Marketing	<i>Journal of Relationship Marketing</i> , Vol.2, Nos. 1/2, 2003, pp.3-22
40 G. Shainesh Tanuja Sharma	Linkages Between Service Climate and Service Quality -A Study of Banks in India	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.3, Sep 2003, pp.74-81
41 Shubhabrata Das D. Ghosh	Binary Knapsack Problems with Random Budgets	<i>Journal of Operational Research Society</i> , 54 (9), pp.970-983
42 R. Srinivasan M.S. Sriram	Roundtable: Microfinance in India	<i>IIMB Management Review</i> , Vol.15, No.2, Jun 2003, pp.52-53
43 R. Srinivasan S.J. Phansalkar	Residual Claims in Cooperatives: Design Issues	<i>The Annals of Public and Cooperative Economics</i> , Vol.74, No.3, Oct 2003
44 R. Srinivasan	Self-Help Groups as Financial Institutions: Policy Implications Using a Financial Model	<i>Journal of Microfinance</i> , Vol.5, No.1, 2003
45 S. Sundararajan	The Convergence of International Financial Reporting Standards and US GAAP	<i>Decision</i> , Special Issue on 'Corporate Reporting for Corporate Governance' Jan-Jun 2003 (Vol. 30, No 1)
46 Trilochan Sastry	Electoral Reforms and Citizens Initiatives: Some Breakthroughs	<i>Economic and Political Weekly</i> , 27 Mar 2004
47 R. Vaidyanathan S. Jyothilakshmi	Rural Insurance: Prospects and Constraints	<i>Forte Insurance Journal</i> , Dec 2003
48 R. Vaidyanathan	India and China-So Similar yet So Different	<i>Portfolio Organizer</i> , Jan 2004
49 R. Vaidyanathan	Voluntary Pension Market: Untapped Potential	<i>Insurance Chronicle</i> , Jan 2004
50 Vivek Moorthy	Small Savings Policy: Circumventing Tax Sops	<i>Economic and Political Weekly</i> , 3-9 May 2003

V Newspaper/Magazine Articles

Faculty	Title	Newspaper/Magazine
1 Gopal Naik	What Harvest Will It Be At Cancun?	<i>The Hindu Business Line</i> , 10 Sep 2003
2 S. Jagadish	The Ice has Broken with ICT	<i>Deccan Herald</i> , 14 Apr 2003
3 S. Jagadish	Has it Reached the Masses	<i>Deccan Herald</i> , 12 May 2003

Faculty	Title	Newspaper/Magazine
4 K. Kumar R.T. Krishnan	Too Much Process Too Little Creativity	<i>The Economic Times</i> , 5 Feb 2004
5 R.T. Krishnan	Organisational Flexibility: Key to Hi-tech Industrial Base	<i>The Hindu Business Line</i> , 16 Sep 2003
6 R.T. Krishnan	Where Core Competence Soars	<i>The Hindu Business Line</i> , 1 Oct 2003
7 R.T. Krishnan	How to Build a Knowledge Corporation	<i>ManagementNext</i> , Jun 2003
8 Y.L.R. Moorthi	Book Review of "You can sell it", by Paul Hanna	<i>Deccan Herald</i> , 9 Jun 2003
9 Y.L.R. Moorthi	Book Review of "Heart Work"	<i>Deccan Herald</i> , 27 Oct 2003
10 Y.L.R. Moorthi	Book Review of "Discover your sales strengths"	<i>Deccan Herald</i> , 9 Nov 2003
11 Y.L.R. Moorthi	Is Might Always Right?	<i>The Economic Times</i> , 29 Feb 2004
12 D. Narasimha Rao	Competition in Electricity - Balancing Economic Efficiency and Equity	<i>The Hindu Business Line</i> , 21 Jul 2003
13 D. Narasimha Rao	An Exclusive WLL Agency Merits Attention	<i>The Hindu Business Line</i> , 18 Aug 2003
14 D. Narasimha Rao	The New Power Policy Regime - Entering a Twilight Zone	<i>The Hindu Survey of Indian Industry</i> 2004
15 M.V. Rajeev Gowda	Economics Getting Better at Understanding Human Behavior	<i>ManagementNext</i> , Jul/Aug 2003
16 M.V. Rajeev Gowda	Transforming Leadership	<i>Economic Times</i> , 7 Dec 2003
17 S. Ramesh Kumar	What the Pioneers must Continue to Do?	<i>The Hindu Businessline</i> , 1 May 2003
18 S. Ramesh Kumar	Branding in a Digital Environment	<i>The Hindu Businessline</i> , 12 May 2003
19 S. Ramesh Kumar	Why Brands Fail?	<i>The Hindu Businessline</i> , 2 Jun 2003
20 S. Ramesh Kumar	Branding the Unknown	<i>The Hindu Businessline</i> , 20 Jun 2003
21 S. Ramesh Kumar	Mass Marketing and Branding	<i>Strategic Marketing</i> , May-Jun 2003, Economic Times publication (compiled by IIM, Calcutta)
22 S. Ramesh Kumar	The Right Position	<i>Catalyst - The Hindu Businessline</i> , 31 Jul 2003
23 S. Ramesh Kumar	In Addition to Ads	<i>Catalyst - The Hindu Businessline</i> , 11 Sep 2003
24 S. Ramesh Kumar	Sustaining and Stretching Brand Power	<i>Indian Management</i> , Oct 2003, All Indian Management Association (This was an invited article)
25 S. Ramesh Kumar	Consumer Psyche, Cultural Dimensions	<i>Catalyst - The Hindu Businessline</i> , 6 Nov 2003
26 S. Ramesh Kumar	How Does the Consumer Decide	<i>Catalyst - The Hindu Businessline</i> , 18 Dec 2003

Faculty	Title	Newspaper/Magazine
27 S. Ramesh Kumar	Consumer Behavior and Retailing Decisions	<i>Catalyst - The Hindu Businessline</i> , 8 Jan 2004
28 S. Ramesh Kumar	Synergising Marketing Communication	<i>Strategic Marketing</i> , Jan-Feb 2004, Economic Times-IIM Calcutta Publication
29 V. Ranganathan	"Competition for the Commission"	<i>Economic Times</i> , 28 Nov 2003
30 Rupa Chanda	Should Indian Professionals Fear the WTO?	<i>The Economic Times</i> , Debate Section, 29 Jul 2003
31 Rupa Chanda	Will the New US Law on Outsourcing affect India	<i>Economic Times</i> , Debate Section, 3 Feb 2004
32 Vivek Moorthy	Men at Work: Accountants Needed	<i>Financial Express</i> , 14 Apr 2003
33 Vivek Moorthy	The Fiscal Opaqueness Bill	<i>Financial Express</i> , 3 Nov 2003
34 R. Vaidyanathan	Age Bomb in the West and Globalization	<i>Sulekha .com</i> , 7 May 2003
35 R. Vaidyanathan	Tectonic Changes and the Rhetoric of the Sixties	<i>Sulekha .com</i> , 8 Aug 2003
36 R. Vaidyanathan	FDI in Retail Sector Trade Policy or Policy for Trade	<i>Sulekha .com</i> , 3 Dec 2003

Seminar / Conference Presentations

Faculty	Title	Seminar/Conference
1 Abhoy K. Ojha	Impact of Team Demography on Knowledge Sharing in Software Project Teams	Ninth Asia Pacific Management Conference, Osaka, 19-21 Nov 2003
2 Abhoy K. Ojha	Entrepreneurship in the Information Technology Industry in India: Examining the Contextual Impediments	Third Conference of International Entrepreneurship Forum: Entrepreneurial Innovation, Bangalore
3 Abhoy K. Ojha	Call Center Employees in India and UK are Different	Association of Indian Management Scholars International Conference on Management, Bangalore, 28-31 Dec 2003
4 N.M. Agrawal	Nature and Importance of Soft Skills in Software Project Leaders	Ninth Asia Pacific Management Conference held at Osaka, 19-21 Nov 2003
5 Amit Gupta R.M. Sardessai N Ramamoorthy P.C. Flood	Individualism/Collectivism and Attitudes Towards Human Resource Systems: A comparative Study of American and Indian MBA Students	AIMS International Conference on Management, IIM Bangalore, 28-31 Dec 2003
6 Amit Gupta R.M. Sardessai N. Ramamoorthy P.C. Flood	Individualism/Collectivism and Attitudes Towards Human Resource Systems: A comparative Study of American, Irish and Indian MBA Students	Employment Research Unit Eighteenth Annual Conference, Cardiff Business School, 10-11 Sep 2003
7 Aparna Sawhney Rupa Chanda	Trade in Environmental Services: Opportunities and Constraints	ICRIER Workshop, New Delhi, 30 Apr 2003

Faculty	Title	Seminar/Conference
8 Aparna Sawhney	Liberalization in Environmental Services	Seminar on Trade Liberalization in Environmental Goods and Services, Organized by UNCTAD, Ministry of Commerce and Industry, and TERI, New Delhi, 16 May 2003
9 Aparna Sawhney	Urban Planning and Environment	State of the Environment Report Karnataka Stakeholders Workshop, Bangalore, organized by Environmental Management and Policy Research Institute, Govt. of Karnataka, and World Bank, 7 Jun 2003
10 Aparna Sawhney	Liberalization in Environmental Services	India's Submission at the Expert Meeting on Definitions and Dimensions of Environmental Goods and Services in Trade and Development, Palais des Nations, Geneva, 9-11 Jul 2003
11 Aparna Sawhney	Environment and Trade	National Symposium on Trade and Globalization (for the Fifth WTO Ministerial) organized by UNCTAD, UNDP and Ministry of Commerce and Industry, New Delhi, 18-19 Aug 2003
12 Ashok Thampy	Role of Self Regulatory Organisations in Insurance	Invited paper for the Eighth Conference on "Indian Insurance Sector: Achievements & Prospects", Federation House, New Delhi, 15-16 Oct 2003
13 Ashok Thampy	Income and Life Insurance Consumption: An Empirical Analysis	International Conference on Business and Finance, organized by the ICAI Univ, Hyderabad jointly with Philadelphia Univ, USA, 15-16 Dec 2003
14 Chiranjib Sen, P.D. Jose T.R. Madanmohan	Restructuring Government Services to Meet Changing Stakeholder Needs: A Case Study of Dept. of Industries & Commerce in Karnataka	International Conference on 'Public Administration and Globalisation', Eastern Regional Organization for Public Administration (EROPA) & DoPT, Govt. of India, New Delhi, 5-10 Oct 2003
15 Ganesh N. Prabhu	Pradesh Milk Federation	Best Case Writing Awards Session, Association of Indian Mgmt. Schools Convention 2003, Xavier Institute of Mgmt., Bhubaneshwar, 22-24 Aug 2003
16 Gopal Naik	Methods of Managing Risk in Indian Agriculture	International Food Policy Research Institute's Workshop on 'Analysis of Trade Liberalization for Poverty Alleviation', Colombo, Sri Lanka, 21-25 Apr 2003
17 Gopal Naik	The Structure of Indian Agriculture: Implications for Irrigation Reform	Discussion on Water Management Reforms in South Asia, Wageningen Univ., The Netherlands, 28 Apr 2003

Faculty	Title	Seminar/Conference
18 Gopal Naik	Exploration of Areas of Application of Market Research Techniques in Rural Water Supply	Workshop on Alternatives to Rural Water Supply, ISEC, Bangalore, 22 Jul 2003
19 Gopal Naik	Agricultural Negotiations: Development Perspective	UNDP National Symposium on Trade and Globalization: The Agenda Towards Cancun 2003, New Delhi, 18-19 Aug 2003
20 Gopal Naik	WTO and Agriculture: Road Ahead of Cancun	CII Seminar on WTO and Agriculture - The Road Ahead Post Cancun, Chennai, 19 Dec 2003
21 Gopal Naik	Methods of Risk Assessment for High Value Agriculture	Asian Development Bank - IFPRI Training Workshop on Methods of Analysing Markets and Market Reforms for High-Value Agriculture, Dhaka, 21-25 Mar 2004
22 Gopal Naik	Organizing Agro-processing: Methods of Industrial Organization	Asian Development Bank - IFPRI Training Workshop on Methods of Analysing Markets and Market Reforms for High - Value Agriculture, Dhaka, 21-25 Mar 2004
23 S. Jagadish	Wanted a Theory of e-governance	International Conference on E-governance (ICEG 2003) at IIT Delhi Dec 2003
24 Janat Shah	Integrating Marketing and Supply Chain Decisions	International Symposium on Product Lifestyle Management at the Indian Institute of Science, Bangalore, 16-18 Jul 2003 (Conf. Proceedings)
25 Janat Shah	Roadmap for Logistics Excellence: Need to Break the Unholy Equilibrium	CII Logistics Convention, 8-9 Oct 2003
26 Janat Shah R. Srinivasan	Evaluation of Supplier Strategy: Valuation Framework	Proceedings of the International Workshop on IT- Enabled Manufacturing, Logistics and Supply Chain Mgmt, at Indian Institute of Science, Bangalore, 15-16 Dec 2003
27 Jishnu Hazra	Supplier Selection Models for a Heterogenous Supply Base	Proceedings of the International Workshop on IT-Enabled Manufacturing, Logistics and Supply Chain Management, conducted by IISc, Bangalore, 15-16 Dec 2003
28 P.D. Jose	Ecopreneuring for Competitive Advantage: Case Studies from Indian Industry	Eleventh Greening of Industries Conference, San Francisco, Oct 2003
29 P.D. Jose Sanjay Sharma	Building an Indo-Canadian Network for Sustainable Development	Eleventh Greening of Industries Conference, San Francisco, Oct 2003
30 P.D. Jose	Regulating for Market Success? Legislation vs. Self Regulation as a Determinant of Firm Competitiveness	Eleventh Greening of Industries Conference, San Francisco, Oct 2003
31 P.D. Jose	Business and Corporate Social Responsibility	PIC-AISCE Workshop on CSR, Mar 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference
32 S. Jyothilakshmi	A Study of the Strategic and Technological Dimensions of CRM in the Insurance Industry: with Special Reference to India	Seventh Conference of Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA), held at Bangkok, Thailand, 21-23 Jul 2003
33 S. Jyothilakshmi	Pension Systems in India - Issues and Concerns	Roundtable on Pension Business in India, organized jointly by CIRE, IIMB and Actuarial Society of India 14 Dec 2003
34 S. Jyothilakshmi	Risk Management and Insurance in India	National Seminar on Indian Service Industry, organized by Karpagam College, Coimbatore 10-11 Mar 2004
35 S. Krishna Rajeev Sharma	Influence of Geographic Dispersion on Control and Co-ordination Approaches for Management of Software Development Projects	Information Resources Management Association Global Conference, Philadelphia, USA, May 18-22 2003
36 S. Krishna Rajeev Sharma	Structuring Coordination and Communication in Global Software Work: A Case Study	International Federation for Information Processing 8.2 and 9.4 Joint Conference, Athens, Greece, 15-17 Jun 2003
37 D. Krishna Sundar	Creating E-chains to Enable E-Governance through Embedded Technologies	ICEG-2003, IIT Delhi, 17-21 Dec 2003
38 D. Krishna Sundar	Ushering E-Governance in Urban Local Bodies: An Approach Paper for National Mission Mode Project	Invited Paper: Sixth National Conference of IT Managers, Dept. of Administrative Reforms, Govt. of India, New Delhi, 10-12 Feb 2004
39 B. Mahadevan Jishnu Hazra	Supplier Selection models for a Heterogeneous Supply Base	Proceedings of International Workshop on IT-Enabled Manufacturing, Logistics and Supply Chain Mgmt, Hotel Taj West End, Bangalore, pp 142 - 152, 15 -16 Dec 2003
40 Malathi Somaiah	Remote Education : The Paradigm Shift	Conference on "Beyond Outsourcing - Trends and Opportunities", PES School of Mgmt., B'lore, 8 Nov 2003
41 Y.L.R. Moorthi	Lifebuoy-Leviathan or Legend	AIMS Conference, XIM, Bhubaneshwar, (Short-listed for the Best Case Award) 23 Aug 2003
42 V. Nagadevara Shyamal Roy T.V. Ramanayya	Restructuring of Government Departments -Karnataka Experience	General Assembly and Conference of the Eastern Regional Organization for Public Administration (EROPA) entitled "Public Administration and Globalization Challenges, Opportunities and Options Last", New Delhi, 5-10 Oct 2003
43 V. Nagadevara S. Nayana Tara	Improving the Effectiveness of Post Literacy Programme Through Data Mining Techniques	International Conference on e-Governance, (ICEG 2003), New Delhi, 18-20 Dec 2003
44 D. Narasimha Rao	Bulk Power Markets - Prerequisites and Priorities	Brainstorming Workshop on 'Electricity Reforms in India' at IIMB, 11-12 Apr 2003

Faculty	Title	Seminar/Conference
45 M.S. Narasimhan	Capital Structuring Decision in a Competitive Market Environment	International Conference on Business and Finance, organized by the ICFAI Univ, Hyderabad jointly with Philadelphia Univ, USA 15-16 Dec 2003
46 S. Nayana Tara	DPEP Experiences in Tamil Nadu & Kerala: Some Lessons for SSA	National Seminar on Impact of EPEP on Primary Education, Jamia Milia, New Delhi, 5-7 Jun 2003
47 S. Nayana Tara	Health, Nutrition and Education - Triads of Success	Seminar at Maxwell School, Syracuse University, USA, Sep 26 2003
48 S. Nayana Tara	Evaluation of Post Literacy Programme in Kanchipuram District of Tamil Nadu	National Conference on Adult Education, Haryana, Oct 31 to Nov 2 2003
49 S. Nayana Tara	Evaluation of Post Literacy Programme in Dharmapuri District of Tamil Nadu	National Conference on Adult Education, Haryana, Oct 31 to Nov 2 2003
50 Prakash G. Apte H.R. Badrinath	Impact of FII Investment Flows on Stock Prices	Seventh Capital Markets Conference held at the Indian Institute of Capital Markets, Vashi, Navi Mumbai, 18-19 Dec 2003
51 S. Raghunath Chiranjib Sen	Public Private Partnership in Policy Innovation and Implementation: Reflections on the Self-Assessment Scheme for Property Tax on the Bangalore Municipal Corporation	International Conference on Public Administration and Globalisation; Eastern Regional Organization for Public Administration & DoPT, Govt. of India, New Delhi, 5-10 Oct 2003
52 S. Raghunath	An Entrepreneurial Mindset: The experience at two Institutions Collaborating to Promote Entrepreneurship	First AIMS International Conference on Mgmt. (AIMSiCOM-I), at IIMB Bangalore, 28-31 Dec 2003
53 S. Raghunath	An Academic Perspective on Managing International Business	CII Conference on Managing Across Cultures, Bangalore, 10-11 Mar 2004
54 M.V. Rajeev Gowda	Political Amplification of Risk	World Congress on Risk, Brussels, Belgium, Jul 2003
55 Rajendra K. Bandi	The Indian Software Industry and Relationships with the European Market	International Conference on 'Real Work in a Virtual World: The Human Impact of Organisational Transformation in a Digital Global Economy' Vienna, Austria, 12-13 May 2003
56 Rajendra K. Bandi Vikas Mehra	A Study of Various Characteristics Affecting Individual Knowledge Sharing Through Knowledge Management Systems	Proceedings of the Knowledge Management Aston Conference (KMAC2003), Birmingham, U.K, 14-15 Jul 2003
57 T.V. Ramanayya Malathi Somaiah	Social Infrastructure - Issues and Concerns	National Conference on "Infrastructure Management" at the Manipal Institute of Management, Manipal, 17 May 2003
58 V. Ranganathan	Introducing Competition in Electricity in India	'Brainstorming Workshop on Electricity Reforms in India' at IIMB, 11-12 Apr 2003

Faculty	Title	Seminar/Conference
59 V. Ranganathan	'Electricity Sector Reforms in Transitional Economies with Specific Reference to Latin America and India	International Conference on "Managing in a Volatile Environment" Gualajadara, Mexico, 7-10 Jan 2004
60 V. Ranganathan Rafiq Dossani	Farmers' Willingness to Pay for Electricity in India: conceptual issues, survey results	Conference on 'Models and Methods in Economics' at Indian Statistical Institute, Kolkata, 15-17 Jan 2004
61 Rishikesh T. Krishnan	Gujarat 2020: Building a Knowledge Ecosystem-Key to Sustainable Development	Seminar on 'Gujarat 2020: Strategies and Action Plans for Sustainable Development' held at North Gujarat University, Patan, 5 Apr 2003
62 Rishikesh T. Krishnan A. Gupta Varun Matta	Biotechnology & Bioinformatics: Can India Emulate the Software Success Story?	Seminar at Industrial and Management Engineering Department, IIT Kanpur, 23 Apr 2003
63 Rishikesh T. Krishnan K. Kumar	Ascending the Value Curve: Strategic Issues for Emerging Market Companies	Sixth Convention of Strategic Management Forum of India XLRI Jamshedpur, 24-26 Apr 2003
64 Rishikesh T. Krishnan	Academic Excellence: A Strategic Perspective	National Level Workshop on 'Best Practices in Administration of Higher Educational Institutions' at Christ College, Bangalore, 12 May 2003
65 Rishikesh T. Krishnan	Globalisation and WTO Effects on Management Education in India	Seminar on WTO & Management Education at Garden City College, 12 Jun 2003
66 Rishikesh T. Krishnan	Measuring Intellectual Capital: A Strategic Perspective	Conference on 'Intellectual Capital Management' at Mumbai, 17 Jul 2003
67 Rishikesh T. Krishnan	Competitiveness: Concepts and Challenges	Colloquium on 'Competitiveness and the Fourth Estate', at the Indian Institute of Management, Lucknow, 13 Sep 2003
68 Rishikesh T. Krishnan	The Evolution of a Developing Country Innovation System During Economic Liberalization: The Case of India	First Globalics Conference 'Innovation Systems & Development Strategies for the Third Millennium', Rio de Janeiro, Brazil, 3-6 Nov 2003
69 Rishikesh T. Krishnan	Embraer's Emergence as a Leading Aircraft Company: Lessons for Indian High Tech Enterprise	Seminar at National Aerospace Laboratories, Bangalore, 12 Nov 2003
70 Rishikesh T. Krishnan	Creating International Food Brands from India	CII conference on 'India as the Food Factory of the World' at Chennai, 16 Dec 2003
71 Rishikesh T. Krishnan K. Kumar	Emerging Market Companies Ascending the Value Curve: Rationale, Motivation & Strategies	Strategic Management Society Mini-conference on 'Strategic Management in Emerging Economies: Challenging the Conventional Wisdom', Hong Kong, (Refereed Conference Paper) 18-19 Dec 2003

Faculty	Title	Seminar/Conference
72 Rishikesh T. Krishnan	Emerging Market Companies Ascending the Value Curve: Issues & Challenges	First International Conference of the Association of Indian Management Scholars International on 'Management Scholars in a Global Village: Challenges and Opportunities' IIM Bangalore 28 Dec 2003
73 Suma S. Athreye Rishikesh T. Krishnan	The Bangalore Advantage?	Second Workshop on 'Economic Change: The Microfoundations of Institutional and Organisational Change', London, 19-20 Mar 2004
74 Rupa Chanda	Health Services and the GATS	National Workshop on WTO Negotiations on Trade in Services, organized by Ministry of Commerce, CUTS, FICCI ASSOCHAM, New Delhi 17 Apr 2003
75 Rupa Chanda	Trade in Environmental Services: India's Opportunities and Constraints	ICRIER Seminar on Trade in Environmental Services, New Delhi, 30 Apr 2003
76 Rupa Chanda	GATS and its Implications for Indian Business	Workshop on the 'GATS and Competition Policy', organized by the Tata Group of Companies, Mumbai, 10 Jun 2003
77 Rupa Chanda	Liberalizing Professional Services under the GATS: The Indian Perspective	FIEO Workshop on Trade in Services, Bangalore, 23 Jun 2003
78 Rupa Chanda	General Framework for Analysing Trade in Health Services	WHO Workshop on 'Trade in Health Services: Building Capacity in Developing Countries', Ottawa, Canada, 9-11 Jul 2003
79 Rupa Chanda	Movement of Service Suppliers and India: Case of the IT and Health Sectors and "Intermodal Linkages"	Regional Consultation on Movement of Natural Persons and Human Dev., for the UNDP Asia Pacific Trade Initiative, New Delhi, 21-22 Jul 2003
80 Rupa Chanda	Cross Border Supply and Movement of Natural Persons: Complementary Approach to Liberalization	UNCTAD Expert Group Meeting on Movement of Natural Persons, Geneva, 29- 31 Jul 2003
81 Rupa Chanda	India's Negotiating Strategy in Services	ICRIER-FICCI Seminar on the 'Cancun Agenda on Market Access: A Reality Check', New Delhi, 29 Aug 2003
82 Rupa Chanda	GATS and India	Workshop on WTO, organized by Consumer Rights Education Awareness Trust Bangalore, 1 Sep 2003
83 Rupa Chanda	WTO and Services	GE Whitefield Centre, Bangalore, 30 Oct 2003
84 Rupa Chanda	Linkages between Mode 4 and other forms of Services Trade	OECD-World Bank-IOM seminar on Trade and Migration, Geneva, 12-14 Nov 2003
85 Rupa Chanda	WTO and Services with special reference to Higher Education	Capacity Building Workshop for Women on Governance in Higher Education, organized by NAAC, held at NIAS 2-7 Jan 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference
86 Rupa Chanda	Movement of Skilled Service Suppliers in India's IT and Health Sectors	Conference on 'Brain Drain and Skilled Migration' organized by the Centre for New and Emerging Markets London Business School, London, 26 Feb 2004
87 Rupa Chanda	Is India Shining?: An Overview of the Prospects and Challenges for the Indian Economy	Organized by AMCHAM Bangalore, 12 Mar 2004
88 Sourav Mukherji	The Business School: Home of Learning as a Learning Organization	First AIMS International Conference on Management IIM Bangalore, 28-30 Dec 2003
89 D.V.R. Seshadri	New Priorities and Challenges for B2B Marketing	ISBM Conference on Business-to-Business Marketing at Harvard Business School 5-6 Aug 2003
90 D.V.R. Seshadri	Innovation and Intrapreneurship through Re-invention for sustainable Competitive Advance - Case of TATA Steel	International Engineering Management Conference at Singapore, 22-24 Sep 2003
91 D.V.R. Seshadri	Value Creation and Human Development -The Emerging Dimensions	International Federation of Training and Development Organizations (IFTDO) World Conference & Exhibition 22-25 Nov 2003
92 Shubhabrata Das	Constrained Discriminant Analysis to Aid Interpretability	IMS-ISBA Conference, San Juan, Puerto Rico, 23-27 Jul 2003
93 Shubhabrata Das Sankarshan Basu	A Markov Chain Based No-claim-discount System	Seventh Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) conference held in Bangkok Jul 2003
94 Shubhabrata Das	Joint Life Insurance Policies with Differential Benefits and Premiums to the Policyholders	Seventh Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) conference held in Bangkok Jul 2003
95 R. Vaidyanathan	Pension Scenario in India	Department of Finance, College of Business Administration, at Florida International Univ. [FIU] Miami, Florida, USA, 3 Apr 2003
96 R. Vaidyanathan	Global Financial Markets-Technology implications	Department of Business, South Carolina State Univ., USA, 14 Apr 2003
97 R. Vaidyanathan	India: Pension Products for the Self Employed	Seventh Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) Conf., Bangkok, Thailand 20-23 Jul 2003
98 R. Vaidyanathan David Richardson	Retirement Plans for the Self-employed in the USA: Recent Developments	Seventh Asia Pacific Risk and Insurance Assn. (APRIA) Conf., Bangkok, Thailand 20-23 Jul 2003
99 R. Vaidyanathan S. Jyothilakshmi	Pension Products	National Seminar at IIM Bangalore, 13 Dec 2003
100 R. Vaidyanathan	India Country Report	International Conference on Pensions in Asia, Hitotsubashi University, Tokyo, Japan 23 Feb 2004
101 Vivek Moorthy	Assessing India's Primary Deficit versus Interest Burden	12 th Finance Commission Conference, New Delhi 30 Sep 2003

Statement - 10

Consultancy Projects 2003-04

Completed Projects

Project Title	Funding Agency	Faculty
1 Indo-Norwegian Environmental Programme study - Karnataka	Intervention (India) Pvt. Ltd. Bangalore	Aparna Sawhney
2 Socio-Economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for the Proposed 400 KV Sub-station near Hiriyur in Karnataka	Powergrid Corporation of India Ltd. Bangalore	T.V. Ramanayya V. Nagadevara
3 Trade in Environmental Services	Indian Council for Research on International Economic Relations New Delhi	Aparna Sawhney
4 Review of Organisational Structure	Grasim Industries Ltd. Haveri	V. Anand Ram Amit Gupta Vasanthi Srinivasan
5 Retainership	Wipro Ltd. Bangalore	P.G. Apte
6 Technical Report on Programme Management Structure of IFCOSDP	Government of India Ministry of Defence Combat Vehicles Research & Devpt. Estt. Chennai	T.R. Madan Mohan Amit Gupta
7 Options Project	HDFC Bank Ltd. Mumbai	P.G. Apte, M.R. Rao Sankarshan Basu
8 Vision Document - AERO India	Government of India Ministry of Defence New Delhi	Abhoy K. Ojha
9 Understanding the Aspirations of BEL's R&D Engineers	BEL Bangalore	L. Prasad, M.J. Manimala Vasanthi Srinivasan
10 Organisational Review of Transport Department - Government of Orissa	DFID India New Delhi	K.M. Anantharamaiah Rajendra K. Bandi
11 Design & Development of a Forecasting System for Cotton Seed	JK Agri Genetics Hyderabad	Gopal Naik

Ongoing Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty	Starting Date	Exp./Finished Date
1	Retainership - Potential for a Macro and Micro Data System for India	CRISIL Bangalore	R. Vaidyanathan	2 Mar	3 Dec
2	Retainership	Deloitte Consulting (US) LP	B. Mahadevan	2 Jul	
3	Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC	Orissa Mining Corporation Ltd. Bhubaneswar	D. Krishna Sundar	2 Apr	3 Jul
4	An Evaluation of the Functioning of National Open Schooling (NOS)	Ministry of HRD Dept. of Secondary & Higher Education GOI New Delhi	Malathi Somaiah	2 Aug	3 Jan
5	Urban Development & Transportation	Department of Forest, Environment & Ecology Government of Karnataka, Bangalore	Aparna Sawhney M.V. Rajeev Gowda K.M. Anantharamaiah S.T.S. Reddy	2 Nov	3 May
6	Staff Structure & Manpower Planning for Future at TTD	TTD Devasthanams Tirupati	V. Anand Ram Abhoy K. Ojha	3 Jan	3 May
7	Financial & Portfolio Management	TTD Devasthanams Tirupati	M.S. Narasimhan	3 Jan	4 Apr
8	DRDO Corporate Identity	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi	Y.L.R. Moorthi Pratap Oburai	3 Feb	3 May

Initiated Projects

Project Title	Funding Agency	Faculty
1 Treasury Risk Management	State Bank of India Mumbai	P.G. Apte M.S. Narasimhan Sankarshan Basu
2 Transport facilities of Nationalised Sector in the State of Karnataka	K.S.R.T.C. Bangalore	T.V. Ramanayya Shyamal Roy V. Nagadevara
3 A Business Leadership Programme - Murugappa Group	Murugappa Group Chennai	Vasanthi Srinivasan R. T. Krishnan C. M. Reddy
4 Study on Stakeholder Satisfaction Surveys - Customers, Employees and Suppliers Designing and Developing a Marketing Intelligence System	Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore	G. Shainesh
5 A Study of Manpower Planning and Organisational Restructuring - KIOCL	Kudremukh Iron Ore Company Limited Bangalore	N. M. Agrawal
6 Retainership	Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore	Anjana Vivek
7 Retainership	B2K Corp Pvt. Ltd. Bangalore	G. Shainesh
8 Improving Public Health Services in the State of Karnataka	Erin Consulting Bangalore	S. Krishna
9 Evaluation study of the 10th Five Year Plan Scheme - Construction of godowns and railway sidings by FCI	Food Corporation of India New Delhi	T.V. Ramanayya Rajluxmi V. Murthy
10 Cost Norm for Impact Evaluation Study under Watershed Development Project for rainfed areas (NWDPRA)	GOI, Ministry of Agriculture, Dept. of Agriculture & Co-operation New Delhi	Shyamal Roy T.V. Ramanayya V. Nagadevara
11 Understanding the "How to" of Technological Change and Growth in Fast Growing Economies	World Bank New Delhi	Gopal Naik

Proposals sent

Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget Rs. in Lakhs
1 MOU System of Evaluating PSEs	GOI, Ministry of Heavy Industries & Public Enterprises, Dept. of Public Enterprises, New Delhi	S. Sundararajan Abhoy K. Ojha Ashok Thampy	20.00
2 Time & Cost over-runs in Defence Work Projects	College of Military Engineering, Pune	N.M. Agrawal	19.35
3 Setting up a Disaster Management Center	Military College of Electronics and Mechanical Engineering, Secunderabad	T.R. Madanmohan L.S. Murty Amit Gupta	17.05
4 Assessment of performance of Indian Institute of Public Admn. and for suggesting measures to improve its performance	GOI, Ministry of Personnel, Public Grievances & Pensions, Dept. of Personnel & Trg. New Delhi	N.M. Agrawal Shyamal Roy	15.45
5 Study of efficacy of the Training Programmes conducted by the Nodal Trg. Agencies under the counselling, Retraining & Redeployment Scheme	GOI, Min. of Heavy Industries & Public Enterprises, Dept. of Public Enterprises, New Delhi	V. Nagadevara S. Jagadish	8.00
6 Redressal of Grievances	ASC Centre & College Bangalore	Abhoy K. Ojha Sourav Mukherji	8.80
7 Study the MBA Programme of Bapuji Institute of Engg. and Technology and suggest measures for achieving Institutional Excellence	Bapuji Institute of Engg. & Technology Davangere	Malathi Somaiah	4.00
8 Study of Employees' Perceptions about Safety Policy, Systems & Practices	Chennai Petroleum Corpn. Ltd. Chennai	N. M. Agrawal	3.30
9 Evaluation of the Tourism as an Industry - Scheme Implemented under the Karnataka Tourism Policy	Dept. of Tourism, Govt. of Karnataka, Bangalore	S. Raghunath Shubhabrata Das G. Shainesh	4.96
10 Outside/Peer Review of Autonomous Organisations	Dept. of Health, Min. of Health and Family Welfare Bangalore	V. Nagadevara S. Jagadish	7.50
11 Retainership - Review of BEML Recast Perspective Plan -2002-03 to 2006-07	Bharat Earth Movers Ltd. Bangalore	S. Chandrashekhar S. Raghunath	1.50
12 Competency Mapping and Redefining Vision, mission and objectives	Bongaigaon Refinery & Petrochemicals Ltd. Assam	N.M. Agrawal Abhoy K. Ojha	12.92
13 Evaluation Study of the Tenth Five Year Plan Scheme on Construction of Godowns and Railway Sidings	Food Corporation of India, New Delhi	Rajluxmi V. Murthy T.V. Ramanayya	8.00

Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget Rs. in Lakhs
14 1. Assessing Potential for Export Expansion 2. Assessing the potential for SAFE & Fresh Food as USP 3. Effective Integration of Activities	Namdhari's Seeds Pvt. Ltd. Bangalore	Gopal Naik	11.00
15 Monitoring & Implementation of Rehabilitation Action Plan and Development Works in the Villages of Arahalli and Huhalli - Kolar HVDC Project	Power Grid Corporation of India Ltd. Kolar	T.V. Ramanayya V. Nagadevara	11.45
16 Engage the Services of a Consultant for preparation of Implementation Completion Report (ICR) of Swashakti project in Karnataka	Swashakti, Karnataka State Women's Development Corp. Bangalore	Malathi Somaiah	5.50
17 Re-Evaluation of Strategic objectives and Business Model of HMT (International)	HMT (International) Ltd. Bangalore	Abhoy K. Ojha Amit Gupta	2.86
18 Assessing Marketing Opportunities and Strategies to be adopted for NCSM and Upgradation of Convention Center, Science City, Kolkata	National Council of Science Museums, Kolkata	T.R. Madanmohan	13.00
19 Study of the Metro Cash and Carry Business Model in the Indian Context	Metro Cash & Carry Pvt. Ltd. Bangalore	S. Raghunath	18.19

Statement - 11**Faculty as on March 31, 2004****Dr. Prakash G. Apte: Director****Professors**

1	N.M. Agrawal	2	V. Anand Ram
3	K.M. Anantharamaiah	4	S. Chandrashekhar
5	Chiranjib Sen	6	Deepak Kumar Sinha
7	Gita Sen	8	Gopal Naik
9	Ishwar Murthy	10	S. Jagadish
11	Janat Shah	12	Kalyani Gandhi
13	S. Krishna	14	C. Manohar Reddy
15	B. Mahadevan	16	M.J. Manimala
17	Y.L.R. Moorthi	18	L.S. Murty
19	T.S. Nagabhushana	20	V. Nagadevara
21	M.S. Narasimhan	22	R. Narayanaswamy
23	L. Prasad	24	S. Raghunath
25	J. Ramachandran	26	T. V. Ramanayya
27	S. Ramesh Kumar	28	Ramnath Narayanswamy
29	V. Ranganathan	30	R. Ravi Kumar
31	Shyamal Roy	32	R. Srinivasan
33	S. Sundararajan	34	P.N. Thirunarayana
35	Trilochan Sastry	36	R. Vaidyanathan
37	Vivek Moorthy		

Associate Professors

1	Abhoy K. Ojha	2	Ganesh N. Prabhu
3	Jishnu Hazra	4	D. Krishna Sundar
5	T.R. Madanmohan	6	Malathi Somaiah
7	Mira Bakhru	8	Nagashima B. Kanagal
9	Nayana Tara	10	Rahul De
11	M.V. Rajeev Gowda	12	Rajendra K. Bandi
13	V. Ravi Anshuman	14	Rishikesha T. Krishnan
15	Rupa Chanda	16	B. Shekar
17	Shubhabrata Das		

Assistant Professors

1	Amit Gupta	2	Aparna Sawhney
3	Ashok Thampy	4	P.D. Jose
5	Pavan K. Mamidi	6	Rajluxmi V. Murthy
7	Sankarshan Basu	8	G. Shainesh
9	Sourav Mukherji	10	Srinivas Prakhy
11	Subhashish Gupta	12	Vasantha Srinivasan

Visiting Faculty

1 Anjana Vivek	2 N. Balasubramanian (PT)
3 N. Bringi Dev	4 G. Chandrashekhar Reddy
5 S. Jyothilakshmi (PT)	6 S. Krishna Murthy (PT)
7 K. Kumar	8 Murali Patibandla
9 D. Narsimha Rao	10 P.C. Narayan
11 Padmini Srinivasan	12 Paul J. Alapat
13 Pradip H. Sadarangani	14 G. Ramesh
15 Ramesh Venkateshwaran (PT)	16 G. Sabarinathan
17 Shankar Venkatagiri	18 D.V.R. Seshadri (PT)
19 S. Vasudevan (PT)	20 G. Venkatesh (PT)
21 Paul Charlton	

Professor Emeritus

Dr. M. Rammohan Rao

Statement - 12**Officers, Research Fellow & Staff as on March 31, 2004**

Director

Dr. Prakash G. Apte

Dean (Academic)

Prof. R. Srinivasan

Dean (OD &A)

Prof. V. Anand Ram

1 Chief Administrative Officer

Shri J.P. Williams

2 Librarian

Shri Chikkamallaiah

3 Financial Adviser & Chief Accounts Officer

Shri A. Manoharan

4 Systems Manager (Accounts)

Shri R. Chandrashekhar Rao

5 Estate Officer

Shri S. Shanthi Kumar

6 Deputy Librarian

Smt. N. Anuradha

7 Admn. Officer (P & A) & AO (LC I/c)

Shri Sirajuddin

8 Chief Programme Officer (EE)

Shri Jagadish R. Saligram

9 Chief Programme Officer (LDP)

Shri G.B. Athri

10 Administrative Officer (PGSM)

Shri S.R. Narasimha Murthy

11 Administrative Officer (DS)

Shri A.R. Ramesh

12 Administrative Officer (Hostel & Security I/c)

Shri B. Subbanna

13 Asst. Librarian Gr.I (T)

Smt. Neela

14 Asst. Librarian Gr.I (G)

Smt. Subhadra Devakumari

15 Horticulture Officer & Transport I/c

Shri K. Mahalingam

16 Resident Doctor

Dr. R.S. Bhagavan

17 Hindi Officer

Ms. J. Neetha

18 Accounts Officer

Shri T.V. Seshadri

Research Fellows:

- 1 Shri Kasi Viswanadham
- 2 Smt. Malathi Venugopal
- 3 Shri S. T. Somashekara Reddy

Others:

- 1 Shri K. Vasudevara Rao, Secretary, BOG
- 2 Shri A.S. Malurkar, Consultant
- 3 Shri R. Swaminathan, Project Consultant
- 4 Shri K.S. Ramu, Consultant
- 5 Ms. Bhavani Karthikeyan, Consultant (Accounts)

Statement - 13**Faculty & Personnel****Faculty**

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 2003	71	13	84
Additions during 2003-2004	3	18	21
Reductions during 2003-2004	7	10	17
As of March 31, 2004	67	21	88

Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputationists	Research Fellows	Total
As of March 31, 2003	15	2	3	20
Additions during 2003-2004	1	1	-	2
Reductions during 2003-2004	4	2	-	6
As of March 31, 2004	12	1	3	16

Administration Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 2003	56	218	57	331
Transfer from 'C' to 'B' during 2003-2004 through promotions	3	(-3)	-	-
Reductions during the year 2003-2004 under SVRS	14	66	17	97
Reductions on Retirement / Superannuation	2	2	-	4
As of March 31, 2004	43	147	40	230

Indian Institute of Management Bangalore

**15 Statement of Accounts
2003-2004**

AUDIT CERTIFICATE

I have examined the Receipts and Payments Account, the Income and Expenditure Account for the year ending 31 March 2004 and the Balance Sheet as on 31 March 2004 of the Indian Institute of Management, Bangalore. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore, according to the best of information and explanations, given to me and as shown by the books of the organization.

Sd/-

(K.P. LAKSHMANA. RAO)

PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL (CIVIL & COMML)
KARNATAKA

PLACE : BANGALORE

DATE : 7 January 2005

Indian Institute of Management Bangalore
Statement of Accounts 2003-2004

I N D E X

Sl No.	Particulars	Page No.
1	Balance Sheet	82
2	Income & Expenditure Account	83
3	Schedule - 1 Corpus / Capital Fund	84
	Schedule - 2 Earmarked / Endowment Funds	
4	Schedule - 3 Reserves & Surplus	85
	Schedule - 4 Unspent Balances : Progs / Projects	
5	Schedule - 5 Grants : Plan / Others	86
	Schedule - 6 Current Liabilities & Provisions	
6	Schedule - 7 Fixed Assets / Depreciation	87-88
7	Schedule - 8 Investments- Endowment Funds	89
	Schedule - 9 Investments- Earmarked & Other Funds	
8	Schedule - 10 Current Assets, Loans & Advances	90
9	Schedule - 11 Grants / Subsidies	91
	Schedule - 12 Income from Services	
	Schedule - 13 Fees & Subscriptions	
10	Schedule - 14 Income from Investments	92
	Schedule - 15 Income from Publications	
	Schedule - 16 Interest Earned	
	Schedule - 17 Other Income	
11	Schedule - 18 Establishment Expenses	93
	Schedule - 19 Other Admin. Expenses	
12	Schedule - 20 Expenses - PGP & Other Progs.	94
	Schedule - 21 Expenses - Research & Devpt.	
	Schedule - 22 Expenses - Centre for Public Policy	
13	Schedule - 23 IIMB PF Balance Sheet	95
	IIMB PF I & E Account	96
14	Schedule - 24 Significant Accounting Policies	97
15	Schedule - 25 Notes on Accounts	98-99
16	IIMB Receipts & Payments Account	100-101
17	IIMB PF Receipts & Payments Account	102

Indian Institute of Management Bangalore
Balance Sheet as at 31st March, 2004

	Schedule	Current Year	Rs. in lakh Previous Year
Sources of Funds			
CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES			
Corpus / Capital Fund	1	2252.91	3452.82
Earmarked / Endowment Funds (Other Funds)	2	1966.54	1966.54
Reserves and Surplus	3	5339.71	4060.45
Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects	4	684.27	635.34
Government Grants (Plan)	5	2356.13	2530.07
Current Liabilities and Provisions	6	320.08	171.88
		12919.64	12817.10
Provident Fund	23	623.84	637.74
Total		13543.48	13454.84
Application of Funds			
ASSETS			
Fixed Assets	7	3615.54	3218.97
Investments - From Endowment Funds	8	2273.82	6823.59
Investments - Earmarked / Others	9	3950.89	100.00
Current Assets, Loans and Advances Etc.,	10	3079.39	2674.54
		12919.64	12817.10
Provident Fund	23	623.84	637.74
Total		13543.48	13454.84
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Income and Expenditure Account for the year ended 31st March, 2004

	Schedule	Current Year	Rs. in lakh Previous Year
A. INCOME			
Income - Non - Plan			
Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.	11	0	457.00
Income - Own Generation			
Income from Services	12	145.98	154.43
Fees / Subscriptions	13	2212.12	1768.82
Income from Investments	14	362.65	445.80
Income from Institute Publications	15	6.84	8.69
Interest earned on other deposits and advances	16	152.25	168.85
Other Income	17	599.83	76.56
Total (A)		3479.67	3080.15
B. EXPENDITURE			
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	18	1450.75	865.98
Other Administrative Expenses	19	496.08	445.31
Expenditure on PGP & Other Programmes	20	734.78	515.18
Research and Development	21	49.02	38.13
Provision towards Terminal Benefits		775.97	321.72
		3506.60	2186.32
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		30.92	42.00
Faculty Development		5.73	18.46
Centre for Public Policy	22	131.56	102.10
Total (B)		3674.81	2348.88
C. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B)			
Transfer to General Reserve (Corpus Interest)		(195.14)	731.27
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/Capital Fund		226.74	445.80
		(121.88)	285.47
Total (B + C)		3479.67	3080.15
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	24		
NOTES ON ACCOUNTS	25		

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March, 2004

		<i>Rs. in lakh</i>	
		Current Year	Previous Year
Schedule 1 - Corpus / Capital Fund			
Balance as at the beginning of the year		3112.66	4755.86
Add : Balance of Net Income / Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year		-421.88	285.47
		2690.78	5041.33
Less : Transferred to I&E A/c towards			
a) Terminal Benefits		536.05	1928.67
b) Ex-gratia payment to 97 SVRS employees		241.98	
		778.03	
c) Matching Grants from Govt., on Savings		1912.75	249.01
d) Matching Grants from Govt., on Donations		249.01	53.64
		302.65	302.65
e) Society Membership		16.00	16.00
f) Others		21.51	21.51
Balance as at the Year - end		2252.91	3452.82

		Current Year	Previous Year
Schedule 2 - Earmarked / Endowment Funds			
<u>Other Funds</u>			
Opening Balance of the funds			
a) Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM		23.00	23.00
b) Donations and Contributions			
- NS Raghavan Centre		870.00	870.00
- Faculty Development		400.00	400.00
- C. S.M.		335.00	335.00
		1605.00	1605.00
c) Chairs			
- Surendra Paul Memorial Chair		12.00	12.00
- Unit Trust of India Chair		8.43	8.43
- Wipro Chair		12.00	12.00
- B. O. C. Chair		20.00	20.00
- R. B. I. Chair		100.00	100.00
- Hewlett Packard Chair		48.90	48.90
		201.33	201.33
d) Others		37.21	37.21
e) CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka		100.00	100.00
Total		1966.54	1966.54

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March, 2004

Rs. in lakh

	Current Year	Previous Year
Schedule 3 - Reserves and Surplus		
i) General Reserve : (Corpus Interest)		
Opening Balance as per last Account	940.48	625.41
Add : Addition during the year	226.74	445.80
	1167.22	1071.21
Less : Deductions during the year towards Freeship to PGP students	16.41	22.81
Capital Exp. in excess of Plan Grants	638.38	107.92
	512.43	940.48
ii) Special Reserves		
Faculty Development Interest Reserve - OB	86.55	58.61
Add : Interest for the year	32.00	46.40
	118.55	105.01
Less : Tfd. to Income & Expenditure A/c	5.73	18.46
	112.82	86.55
CPP Interest Reserve	109.78	109.78
Capital Reserves - Fixed Assets	1290.84	652.46
Capital Reserves - Project Assets	13.90	13.90
Less : Depreciation	12.37	12.26
	1.53	1.64
Faculty Contribution Fund	3.47	-
GOK - Interest Reserve	19.15	19.15
Additions	10.78	-
	29.93	-
iii) Terminal Benefits Reserve		
Opening Balance	2250.39	
Less : Transferred to I & E A/c (Schedule 17)	283.50	
	1966.89	
Add : Transferred from Corpus	536.05	
Add : Transferred from I & E A/c (Schedule 1)	775.97	
	3278.91	2250.39
Total	5339.71	4060.45

	Current Year	Previous Year
Schedule 4 - Unspent Balance on On-going Programmes and Projects		
	Income	Expenditure
Sponsored Research	135.09	52.27
F C R A Projects	234.32	67.39
Consultancy	90.61	21.53
Programmes & Courses	-	-
Centres - NSR CEL	173.06	53.38
Centres - Others	223.42	22.76
Chairs	11.20	7.56
CPP	49.20	7.74
Total	916.90	232.63
	684.27	635.34

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March, 2004

	<i>Rs. in lakh</i>	
	Current Year	Previous Year
Schedule 5		
A. Government Grants - Plan (MHRD)		
Grants from MHRD		
Opening Balance	4453.55	4183.55
Add : Grants received during the Year	0.00	270.00
	4453.55	4453.55
Less : Towards Depreciation	2991.71	2675.81
Towards Deletion of Assets	20.05	-
	1441.79	1777.74
Grants from Government of Karnataka		
	67.95	67.95
Total (A)	1509.74	1845.69
B. Grants - Others		
Grants from Department of Personnel and Training - Govt., of India		
- Opening Balance	581.00	481.00
Add : Grants received during the year	180.00	100.00
	761.00	581.00
Less : Depreciation on Fixed Assets	108.60	63.11
	652.40	517.89
Public Policy - UNDP Grants		
As per last account	63.24	-
Add : Additions during the year	178.22	108.11
	241.46	108.11
Less : Transferred to I & E Account	147.29	44.87
	94.17	63.24
G I V Grants		
Opening Balance	104.80	104.80
Less : Depreciation on Fixed Assets	4.98	1.55
	99.82	103.25
Total (B)	846.39	684.38
Total (A + B)	2356.13	2530.07
Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions	Current Year	Previous Year
Earnest Money Deposit	3.07	2.30
Security Deposit	44.83	28.55
Caution Money	27.00	26.87
Library Deposit Refundable	38.24	34.35
Others	18.64	2.83
Accrued Liabilities	188.30	76.98
Total	320.08	171.88

FIXED ASSETS SCHEDULE - 2003-2004
(Depreciation as per rates given in Companies Act, 1956)

SCHEDULE 7 - FIXED ASSETS

Rs. in lakh

Sl. No.	Name of the Asset	Cost					Depreciation			Net Block
		As At 01.04.2003	Additions	Deletions	As at 31.03.2004	Rate	Balance As At 31.03.2003	For the Year 2003-04	Total As At 31.03.2004	
1	Freehold Land	37.95	-	-	37.95	0.00%	-	-	-	37.95
2	Building & Campus Development	2,019.44	418.45	-	2,437.89	3.34%	945.30	75.45	1,020.75	1,417.14
3	Management Development Centre									
	- Cost of Buildings	655.80	37.76	-	693.56	3.34%	107.72	22.53	130.25	563.31
	- Equipments	19.23	-	-	19.23	4.75%	2.94	0.91	3.86	15.37
	- Furnitures	15.44	-	-	15.44	9.50%	7.35	1.47	8.81	6.63
4	Furniture, Fittings & Equipments	376.44	15.32	0.08	391.67	9.50%	222.80	24.81	247.61	144.07
5	Library Books & Films	778.39	103.85	5.84	876.40	100.00%	734.96	101.97	836.92	39.47
6	Vehicles	46.36	-	-	46.36	9.50%	28.49	3.79	32.28	14.09
7	Equipments	409.86	35.32	3.84	441.35	4.75%	144.34	18.91	163.24	278.10
8	Computer Systems	669.46	41.07	10.29	700.24	16.21%	434.41	71.87	506.28	193.96
9	Software	59.76	14.92	-	74.68	4.75%	39.77	1.94	41.71	32.97
10	Buildings -WIP	25.69	-	25.69	-	0.00%	-	-	-	-
11	Mobilisation Advance in r/o MDC	2.61	-	2.61	-	0.00%	-	-	-	-
	Total	5,116.42	666.68	48.35	5,734.76		2,668.07	323.64	2,991.71	2,743.05

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

FIXED ASSETS SCHEDULE - 2003-2004
(Depreciation as per rates given in Companies Act, 1956)

SCHEDULE 7 - FIXED ASSETS

Sl. No.	Name of the Asset	Cost					Depreciation			Net Block WDV As At 31.03.2004
		As At 01.04.2003	Additions	Deletions	As at 31.03.2004	Rate	Balance As At 31.03.2003	For the Year 2003-04	Total As At 31.03.2004	
12	Project assets									
	Min. of HRD	3.56	-	-	3.56	9.50%	2.19	0.16	2.35	1.21
	UNDP	0.79	-	-	0.79	4.75%	0.43	0.04	0.47	0.32
	Lib. Books	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	2.41	-
	Teaching Aids	2.03	-	-	2.03	4.75%	2.02	0.01	2.03	-
	Others - Computers	5.11	-	-	5.11	16.21%	5.11	-	5.11	-
		13.90	-	-	13.90		12.17	0.20	12.37	1.53
13	CPP Assets									
	Library Books	37.66	0.45	-	38.11	100.00%	30.91	0.45	31.36	6.75
	Buildings	518.55	187.79	-	706.34	3.34%	8.66	22.64	31.30	675.04
	Pcs/Printers/Others	54.75	0.24	-	54.98	16.21%	20.36	8.91	29.27	25.71
	Furniture	84.27	1.44	-	85.71	9.50%	8.60	8.07	16.67	69.04
	Buildings -WIP	47.33	-	47.33	-	3.34%	-	-	-	-
		742.55	189.92	47.33	885.14		68.53	40.07	108.60	776.54
14	GIV Buildings	98.79	0.61	-	99.40	3.34%	1.65	3.33	4.98	94.42
15	GIV Buildings - WIP	-	-	-	-	0.00%	-	-	-	-
		98.79	0.61	-	99.40		1.65	3.33	4.98	94.42
	Total	5,971.66	857.21	95.67	6,733.20		2,750.41	367.25	3,117.66	3,615.54

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March, 2004

Rs. in lakh

	Current Year	Previous Year
Schedule 8 - Investments - From Endowment Fund		
1. Approved Securities and Bonds	1671.82	1971.41
2. Fixed Deposits	602.00	4852.18
Total	2273.82	6823.59

	Current Year	Previous Year
Schedule 9 - Investments - Earmarked / Other Funds		
1. Approved Securities and Bonds	3850.89	0.00
2. Fixed Deposits	100.00	100.00
Total	3950.89	100.00

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March, 2004

	<i>Rs. in lakh</i>		
	Current Year	Previous Year	
Schedule 10 - Current Assets, Loans & Advances			
A. CURRENT ASSETS :			
1. Deposits with outside Agencies / Authorities :			
Bangalore Telephones	3.06	3.06	
K. E. B.	21.66	21.66	
Others	3.21	4.41	
	27.93	29.13	
2. Cash Balance on hand (including cheques / drafts and imprest)			
- Cash - on - hand	0.05	0.97	
- Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	1.13	0.07	
	1.18	1.04	
3. Bank Balances with Scheduled Banks :			
Bank Balances	335.84	63.59	
E E F C Account	4.89	3.03	
F C R A	160.98	164.71	
Public Policy Bank Accounts	10.81	53.27	
Term Deposits	1961.26	1020.00	
	2474.96	1305.64	
4. Income Accrued			
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	215.57	517.56	
On Investment - Others	-	9.70	
On Deposits - Others	52.09	26.88	
	267.66	554.14	
Total (A)	2770.55	1888.91	
B. LOANS AND ADVANCES :			
1. Loans :			
Staff			
- House Building Advance	23.99	30.65	
- Vehicle Advance	21.70	33.45	
- Computer Advance	-	1.04	
- Festival Advance	0.65	1.29	
	46.34	66.43	
2. Advances			
- Miscellaneous Advance	2.96	0.13	
- Advance to Suppliers	8.75	25.42	
	11.71	25.55	
Prepaid Expenses	1.87	5.04	
Advances - Others	15.10	12.41	
	16.97	17.45	
3. Sundry Receivables :			
- Government Grant	-	487.00	
- Programme fee	10.45	11.00	
- Others	223.37	178.20	
	233.82	676.20	
Total (B)	308.84	785.63	
Total (A+B)	3079.39	2674.54	

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
**Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year
ended 31st March, 2004**

A . I N C O M E

I - Income - Non-Plan

	<i>Rs. in lakh</i>	
	Current Year	Previous Year
Schedule 11 - Grants / Subsidies		
Grants from Government (Non-Plan)		
Regular Grants	0.00	457.00
Total	0.00	457.00

II - Income - Own Generation

	Current Year	Previous Year
Schedule 12 - Income from Services		
Sponsored Research	58.95	21.10
Consultancy and Professional Services	80.57	120.79
Seminars & Conferences	6.46	12.54
Total	145.98	154.43
Schedule 13 - Fees and Subscriptions		
A. Post Graduate and Fellow Programmes		
- C A T and Admissions	302.42	221.10
Less : Prior period adjustments		14.61
	302.42	206.49
- P G P Tuition Fees	585.00	485.45
- Transferred from Corpus Interest towards Freeship to PGP Students	16.41	22.81
- P G P Miscellaneous Receipts	23.63	11.56
- Placement Receipts	89.55	78.65
Total (A)	1017.01	804.96
B. Executive Development Programmes		
- Executive Education Programmes	242.71	157.81
- Organisation Based Programmes	326.57	376.75
- E D P - General	26.54	22.87
- International Programmes	174.26	94.13
Total (B)	770.08	651.56
C. Centre for Public Policy		
- PGPPM	60.00	52.20
- Organisation Based Programmes	26.59	41.95
- Tfd., from CPP UNDP Grants	87.71	44.87
- Tfd., from CPP Interest Reserve		4.37
Total (C)	174.30	143.39
D. Post Graduate in Software Management		
Total (D)	250.73	168.91
Total (A+B+C+D)	2212.12	1768.82

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOCHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
**Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year
ended 31st March, 2004**

Rs. in lakh

	Current Year	Previous Year
Schedule 14 - Income from Investments		
Interest on Endowment Fund Investments	275.34	226.74
Interest on Other Investments		
Less transferred to :		
Centre for Software Management	23.20	39.43
NSR CELL	69.60	100.92
Faculty Development	32.00	46.40
Others	14.63	2.93
	139.43	135.91
Total	362.65	445.80
Schedule 15 - Income from Publications	Current Year	Previous Year
Institute Publications - Management Review	6.84	8.69
Schedule 16 - Interest Earned	Current Year	Previous Year
Interest on Bank Deposits / Accounts	142.16	166.63
Interest on HBA / VA and other advances	10.09	2.22
Total	152.25	168.85
Schedule 17 - Other Income	Current Year	Previous Year
A. Transfers from Reserves		
Tfd. from Terminal Benefits Reserve (Sch. 3)	283.50	
Tfd. from Corpus / Cap Reserve (for SVRS) (Sch1)	241.98	
	525.48	
Tfd., from Faculty Development Reserve	5.73	18.46
Total (A)	531.21	18.46
B. Miscellaneous Income		
Library Receipts	6.94	7.93
Licence Fee - Employees	6.94	5.89
Licence Fee - Others	1.36	1.39
Sale of Assets / Stores	10.24	0.87
Others	43.14	42.02
Total (B)	68.62	58.10
Total (A + B)	599.83	76.56

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
**Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year
ended 31st March, 2004**

B. EXPENDITURE

I. Expenditure - Non Plan

Rs. in lakh

	Current Year	Previous Year	
Schedule 18 - Establishment Expenses			
- Salaries and Benefits	722.77		720.55
- Contribution to Provident Fund	3.30		4.96
- Staff Welfare Expenses	64.12		59.89
- Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits	135.08		80.58
- SVRS Payments	525.48		
Total	1450.75		865.98

	Current Year	Previous Year
Schedule 19 - Other Administrative Expenses		
- Electricity and DG Set	114.35	104.99
- Water Charges	50.58	62.03
- Repairs and Maintenance - General	177.89	151.60
- Vehicles Repairs and Maintenance	8.63	10.58
- Postage, Telephone and Communication charges	25.72	30.61
- Printing and Stationery	52.74	24.53
- Travelling and Conveyance Expenses	12.27	7.22
- Expsn. On Seminar/Workshops (Deput. & Training)	1.38	1.52
- Auditors Remuneration	4.74	4.10
- Professional Charges - Legal	2.51	1.95
- Advertisement and Publicity	0.35	0.64
- Security Services	14.77	16.46
- Other Contingencies	30.15	20.40
- Loss on Investment		8.68
Total	496.08	445.31

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year
ended 31st March, 2004

II. Expenditure - Others

Rs. in lakh

	Current Year	Previous Year
Schedule 20 - PGP & Other Programmes		
A. Post Graduate and Fellow Programmes		
- C A T and Admissions	131.76	68.46
- P G P Expenses	108.48	91.74
- Freeship to PGP Students	16.41	22.81
- Placement Expenses	20.95	14.17
- Fellowship	52.13	41.59
Total (A)	329.73	238.77
B. Executive Development Programmes		
- Executive Education Programmes	129.79	89.22
- Organisation Based Programmes	144.53	86.54
- E D P - General	31.67	23.77
- International Programmes	51.89	37.58
Total (B)	357.88	237.11
C. Post Graduate in Software Management		
Total (A+B+C)	734.78	515.18

	Current Year	Previous Year
Schedule 21 - Research & Development		
Research and Development	43.42	38.13
Periodicals	5.60	-
Total	49.02	38.13

	Current Year	Previous Year
Schedule 22 - Centre for Public Policy		
- PGPPM	24.95	18.15
- Organisation Based Programmes	18.90	34.71
- Seminars / Workshops	87.71	44.87
- Miscellaneous	-	4.37
Total	131.56	102.10

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Schedule - 23

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March, 2004

Rs. in lakh

	31.03.2004			31.03.2003		
Sources of Funds :	GPF	CPF		GPF	CPF	
1. Opening Balance	352.17	195.29		310.36	172.20	
2. Additions during the Year :						
Subscriptions	75.81	11.31		71.65	12.93	
Contributions	-	3.33		-	3.86	
Refund of Loans	29.07	0.95		37.42	0.84	
Int. on Subscribers' A/c	25.54	13.07		27.23	15.46	
	482.59	223.95		446.66	205.29	
3. Less: Withdrawals / Advances	131.40	46.08		94.49	10.00	
	351.19	177.87	529.06	352.17	195.29	547.46
4. Surplus A/c						
Op. Balance	90.28	-		73.30		
Additions for the year	4.50	-		16.98		
			94.78			90.28
Total			623.84			637.74
Application of Funds						
1. Investments						604.35
2. Receivables -	Interest	26.71		539.36		20.66
	Others	12.54		39.25		
3. Cash and Bank Balances				45.23		12.73
Total			623.84			637.74

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

**Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Income & Expenditure Account for the Year ended 31st March, 2004**

	<i>Rs. in lakh</i>	
	31.03.2004	31.03.2003
INCOME		
1. Income from Investments		
Received	16.40	39.01
Accrued	26.71	20.66
	Total (1)	43.11
	59.67	
EXPENDITURE		
2. Interest on Fund Balances		
G. P. F	25.54	27.23
C. P. F		
On Employees Subscriptions	7.73	9.44
On Employers Contribution	5.34	6.02
	38.61	42.69
Surplus carried to Balance Sheet	4.50	16.98
	Total (2)	43.11
	59.67	

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

**SCHEMES FORMING PART OF THE ACCOUNTS
FOR THE PERIOD ENDED 31st MARCH, 2004**

Schedule - 24

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

1 The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction. Income on 'Open Ended' investments like UTI Bond Fund, which will not have a fixed return will be accounted on realisation of the investment in the form of Capital appreciation.

2 Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the Stores.

3 INVESTMENTS

Investments classified as "long term investments" are carried at cost.

4 FIXED ASSETS

4.1 Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.

4.2 Fixed Assets received by way of non-monetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.

5 DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified in the Companies Act, 1956.

6 GOVERNMENT GRANTS / SUBSIDIES

6.1 Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.

6.2 Government grants / subsidy are accounted on receipt of sanction.

7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

7.1 Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

7.2 Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at the year end and the resultant gain / loss is adjusted to cost of fixed assets, if the foreign currency liability relates to fixed assets, and in other cases taken to Income and Expenditure Account.

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Schedule 25

NOTES ON ACCOUNTS

- 1 Income from Programmes, Consultancy, Research Projects and other activities is recognised on actual completion of the work.
- 2 The Institute receives block grants from Ministry of HRD towards recurring expenditure. The net savings / deficit as shown in the Income and Expenditure account is transferred to Endowment Fund in terms of revised Funding Policy of Government of India.
- 3 Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation. Liability on these accounts for the year 2003-04 is charged to I & E A/c and the increased liability upto 2002-03 is provided by necessary adjustment to the Corpus Fund in accordance with Accounting Standard 15.
- 4 Advance payment of subscriptions to Foreign Journals and Habitat World Telrent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.
- 5 Amounts have been rounded off to lakh of rupees.
- 6 The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.
- 7 The CPF scheme is also in operation to few employees and as such the Institute contribute 10% of the Basic Pay to their account. The proposal to convert these employees to triple benefit scheme is under the consideration of MHRD.
- 8 The amount of grants released by the Ministry of HRD, Govt., of India for the Year 2003-04, and the actual expenditure against the same are given below :

(Rs. in lakh)

	Receipts	Expenses
Non-Plan	Nil	2298.59
Plan	Nil	615.19

- 9 The matching grants of Rs.315.18 lakh due from Government of India for savings / donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.

(Rs. in lakh)

	Savings	Donations
Before 1995-96	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	<u>269.43</u>	<u>14.00</u>
	299.19	15.99

- 10 Depreciation on the Fixed Assets has been provided in the accounts for 2003-04 from inception computed on the basis of straight line method as per rates specified in the Companies Act 1956, by adjustment to the Capital Reserve.
- 11 During the year the Corpus / Capital Fund and other Earmarked / Endowment Funds have been clearly segregated and shown in Schedule 1 and 2 respectively in order to have more transparency.

12 The transfers from Corpus and Capital fund towards Terminal Benefits and from Capital Grants towards depreciation had been effected as below :

Current Year - i.e., 2003 - 04

Transfer from	Transfer to	Amount Rs. in lakh	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	536.05	1 & 3 (iii)	Additional provision towards Terminal benefits upto 31.3.2003
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.2003	2750.41	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2003-04	367.25	3, 5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

Previous Year - i.e., 2002 - 03

Transfer from	Transfer to	Amount Rs. in lakh	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	1928.67	1	Gross provision towards terminal benefits upto 31.3.2002
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.02	2374.36	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2003 - 04	378.37	3,5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

13 Ex-gratia payment of Rs.241.98 lakh to 97 SVRS employees was met out of Corpus / Capital Funds during 2003 - 04 in accordance with the decision taken by the Board of Governors, IIMB. Similarly, other payments such as, Gratuity, Commutation of Pension and Leave encashment amounting to Rs.283.50 lakh were met out of Terminal Benefit Reserves.

14 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

15 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961.

16 Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary.

17 Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2004, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.

Signature to Schedules 1 to 22, 24 and 25

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Receipts and Payments for the year ended 31st March, 2004

Rs. in lakh

RECEIPTS		
I	Opening Balance	
	a) Cash in hand	0.97
	b) Imprest Balance	0.07
	c) Bank Balances :	
	i) In deposit accounts	1020.00
	ii) Savings accounts	284.60
		1305.64
II	Grants Received	
	a) From Government of India	
	i) Plan	270.00
	ii) Non-Plan	217.00
	iii) Public Policy	345.81
	iv) Ratan Tata	9.00
		841.81
III.	Income on Investments	659.15
IV	Interest received	
	On Bank Deposits, Loans and Advances	125.26
V	Other Income	
	Own Generation - Programmes and Courses	
	PGP & FPM	1091.41
	PGSM	251.15
	Centre for Public Policy	36.99
	Consultancy and Prof'l Activity	203.19
	Research & Publications	182.29
	Executive Education Programmes	696.71
	P G P P M	60.00
	Centres / Chairs	22.32
	Seminars & Conferences	5.11
	Misc - Income	137.17
		2686.34
VI	Deposits accepted	649.04
VII	Any other receipts	
	Donations	
	Investments encashed	4111.38
		4111.38
		10,378.62

Indian Institute of Management Bangalore

Rs. in lakh

PAYMENTS		
I Expenses		
a) Establishment Expenses	1047.50	
b) SVRS Payments	525.48	
c) Administrative Expenses	457.91	
d) Faculty Development	17.80	
		2048.69
II Investments and deposits made		
a) Out of earmarked / endowment funds		3412.50
III Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
a) Purchase of Fixed Assets	715.19	
b) Expenditure on Capital Work-in-progress		715.19
IV Refund of Deposits		
a) To other providers of funds		481.15
V Other Payments		
Programmes and Courses		
PGP & FPM	403.92	
PGSM	42.21	
PGPPM	21.26	
Centre for Public Policy	159.52	
Consultancy and Prof'l Activity	103.17	
Research & Publications	144.05	
Executive Education Programmes	311.02	
Centres / Chairs	58.89	
Seminars & Conferences	2.09	
		1246.13
VI Closing Balances		
a) Cash in hand	0.05	
b) Imprest Balance	1.13	
c) Bank Balances		
i) In deposit accounts	1961.26	
ii) Savings accounts	512.52	
		2474.96
		10,378.62

Place: Bangalore
Dated: 14th Oct, 2004

Sd/-
(A MANOHARAN)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

PAYMENTS		
		Rs. in lakh
I	Expenses	
II	Investments and deposits made	
III	Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress	
IV	Refund of Deposits	
V	Other Payments	
VI	Closing Balances	

**AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS
OF THE INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT, BANGALORE FOR
THE YEAR 2003-04**

REPLY OF THE INSTITUTE

1. INTRODUCTORY:

1.1 The Indian Institute of Management, Bangalore, a Society registered under the Karnataka Societies Registration Act 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from the Government of India and also from its own resources.

During the year 2003-04, the Institute received Rs. 487 Lakhs as Grants from the Central Government relating to previous years.

The audit of the accounts of the Institute was entrusted to Comptroller and Auditor General of India under Section 20(1) of CAG's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act 1971, for a period of five years from the accounts for the year 2000-01.

1.2 Delay in submission of Final Accounts:

The final accounts of the Institute for the year 2003-04 were submitted on 15th September 2004, as against the due date of 30th June 2004, after a delay of 77 days.

The Institute stated (November 2004) that the time schedule would be strictly adhered to in future.

1. INTRODUCTORY:

1.1 Factual

1.2 Delay in submission of Final Accounts:

Factual

COMMENTS ON ACCOUNTS

2. INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT

2.1 Income:

2.1.1 Income from Investment : Rs. 362.65 Lakh

This is understated by Rs. 91.36 Lakh being difference between final accounts and initial records under IIM Endowment Fund.

The Institute stated (November 2004) that differences have been rectified. However, the difference of Rs. 91.36 lakh still persisted between ledger accounts and final accounts. Further, the Institute did not produce details for the rectified entry.

COMMENTS ON ACCOUNTS

2. INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT

2.1 Income:

2.1.1 Interest income from investments is segregated between (a) Endowment Fund; (b) Ear-marked funds consisting of NSRCEL, CSM and Faculty Development, CPP, Elementary Education MHRD, other chairs etc; and (c) Other funds.

The interest income relating to (a) and (c) are treated as income in the Income and Expenditure Account while the interest income mentioned under (b) is added to the corpus in the respective funds. This practice has been consistently followed and has been accepted by audit and the annual accounts have been certified without any comments in the earlier years.

The details relating to "Interest Income" during the year 2003-2004 are as follow:

Rs. in lakh	
Particulars	Amount
A. Amount received during the Year 2003-04 as per Receipts & Pay-ments A/c	659.15
Less: Interest earned pertaining to the previous year Interest pertaining to PF UNDP interest transferred to CPP	524.19 7.12 1.36 ---
Receipt of interest income pertaining to 2003-04	532.67
B. Add: Interest income to be recognised for the year 2003-04 Interest accrued and due Interest accrued but not due UNDP interest transferred to CPP	158.66 215.58 1.36 ---
C. Net Interest Income pertaining to 2003-04 (Sch.14)	375.60
Allocation of the above interest income to the three funds mentioned above:	
(a) Interest relating to Endowment Fund Investments (Sch.3)	226.74
(b) Interest relating to Ear-marked Fund Investments (Sch.3&4)	139.43
(c) Interest relating to other General Investments (Sch.1)	135.91
	502.08

The amount of Rs.91.36 lakh referred to in the audit observation has already been included under item (b) in the allocation shown above (Gross Income of Rs.94.64 lakh less TDS receivable Rs.3.28 lakh). Thus there is no understatement of interest income for 2003-04. The ledger accounts and all the primary records had been furnished to AG, Karnataka apart from explaining the position clearly in person and we have not been informed as to interest from which source has been omitted and how it was arrived at.

3. GENERAL

3.1 Non-Production of statement of UTI Bonds – Rs.950.00 lakh

The statements as on 31st March 2004 in respect of UTI Bonds/Scripts were not produced to audit.

The Institute stated (November 2004) that it had been requisitioned from UTI and the same would be produced to audit on receipt.

3.2 Differences in adoption of Opening Balances

The differences noticed in the annual accounts regarding adoption of Opening Balances are brought out in 'Annexure A' which require rectification.

3.3 The Institute has not prepared the Fixed Assets Schedule as per the Common Format. The Net Block of the previous year has not been brought out in the Schedule.

The Institute stated (November 2004) that the net block of the previous year would be indicated in the Fixed Assets schedule in the future years accounts.

3.4 The Institute had reflected all the Investments at Cost. The difference between the Cost and the Market value had not been brought out in the Notes on Accounts.

The Institute stated (November 2004) that the difference between the Cost price and the Market Value would be brought out in the coming years accounts.

4 EFFECT OF REVISION OF ACCOUNTS

The Institute revised the accounts at the instance of audit. The Revised Accounts were submitted on 18th October 2004. The effect of revision was that the Assets and Liabilities increased by Rs. 622.51 lakh and the excess of expenditure over income increased by Rs. 17.11 lakh.

The impact on Receipts and Payments Account could not be brought out as the Institute had not enclosed the Receipts and Payments Account to the original accounts.

3. GENERAL

3.1 Non-Production of statement of UTI Bonds – Rs. 950.00 lakh

Factual

3.2 Differences in adoption of Opening Balances

Factual

3.3 Factual

3.4 Factual

4 EFFECT OF REVISION OF ACCOUNTS

The Accounts are revised at the instance of Audit. In the revised annual accounts, the assets and liabilities under Provident Fund has been exhibited as Rs. 623.84 lakh (refer Schedule No.23). This was not included in the final accounts (Balance Sheet) of the Institute at the time of submission to AG's office since the PF Accounts were under finalisation then. However, the net effect of revision of accounts is only Rs. 1.33 lakh. With regard to net effect of revision of annual accounts in respect of the income and expenditure is confirmed.

Facts confirmed. However, it is submitted that the Receipts and Payments Account for the year 2003-2004 had been submitted to AG, Audit Team on 30th September 2004 as the same was under finalisation on the date of submission of

annual accounts to AG, Karnataka. The Receipts and Payments Account has been enclosed to the annual accounts subsequently and the same stand audited also.

5. EFFECT OF AUDIT COMMENTS ON ACCOUNTS

The net impact of the comments given in the preceding paras is that income as on 31st March 2004 was understated by Rs. 91.36 lakh.

5. EFFECT OF AUDIT COMMENTS ON ACCOUNTS

In view of the reply given at Para 2.1.1 above, it is submitted that there is no understatement of income as on 31st March 2004 to the extent of Rs. 91.36 lakh.

Sd/-

Sri KP Lakshmana. Rao, IA&AS
Principal Accountant General (Civil & Comml.)
Karnataka

PG Apte
Director

Place: Bangalore
Date: 7th January 2005

Place: Bangalore
Date : 14th February 2005

Indian Institute of Management Bangalore 2003-04
Details of Discrepancies in accounts (Annexure 'A')

Sl. No.	Page No. in a/c	Particulars	Amount as per last years certified a/c (C/B)	Amount as per current year a/c (O/B)	Difference
1		Income and Expenditure account Income			
	83	Trfd from corpus/capital fund towards terminal benefit	1928.67	-	1928.67
	83	Trfd from Capital grants towards depreciation upto 31/3/02	2374.36	-	2374.36
	83	Trfd from capital grants towards depreciation for 2002-03	378.37	-	378.37
2		Expenditure			
	83	Terminal benefits upto 2001-02	1928.67	-	1928.67
	83	Depreciation on fixed assets upto 31.3.2002	2374.36	-	2374.36
	83	Depreciation on fixed assets for 2002-03	378.37	-	378.37
3		Fixed Assets Gross Block as at 1.4.2003			
	87	MDC Cost of building	655.81	655.80	0.01
	87	Furnitures	376.28	376.44	(0.16)
	87	Library books & films	778.40	778.39	0.01
	87	Vehicles	46.37	46.36	0.01
	87	Equipments	410.13	409.86	0.27
	87	Computer Systems	684.02	669.46	14.56
	87	Software	45.09	59.76	(14.67)
	88	Project Assets Equipments (UNDP)	0.71	0.79	(0.08)
	88	Computer	5.19	5.11	0.08
	88	CPP Assets Bldg WIP	47.32	47.33	(0.01)
		Total	5971.70	5971.66	0.04

Indian Institute of Management Bangalore 2003-04
Details of Discrepancies in accounts (Annexure 'A')

Sl. No.	Page No. in a/c	Particulars	Amount as per last years certified a/c (C/B)	Amount as per current year a/c (O/B)	Difference
4		Depreciation (as at 31.3.03)			
	87	Building and Campus Development	945.33	945.30	0.03
	87	MDC Cost of buildings	119.29	107.72	11.57
		Equipment	4.27	2.94	1.33
		Furniture	6.99	7.35	(0.36)
	87	Furniture & Fittings	217.56	222.80	(5.24)
	87	Library books & films	695.81	734.96	(39.15)
	87	Vehicles	33.25	28.49	4.76
	87	Equipments	146.58	144.34	2.24
	87	Computer Systems	469.26	434.41	34.85
	87	Software	37.45	39.77	(2.32)
	88	Project Assets			
		Teaching Aids	2.03	2.02	0.01
		Equipments (UNDP)	0.44	0.43	0.01
		Vehicles (HRD)	2.21	2.19	0.02
		Computers	5.19	5.11	0.08
	88	CPP Assets			
		Library books	29.25	30.91	(1.66)
		Computers/Software	16.64	20.36	(3.72)
		Furnitures	8.56	8.60	(0.04)
	88	GIV buildings	1.55	1.65	(0.10)
		Total	2752.73	2750.41	2.32

Sd/-
 Sr. Audit Officer/SAR (AB)



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.