



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE

IIMB Library



तीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन

2004-2005

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

Thirtieth Annual Report

2004-2005

Indian Institute of Management Bangalore



## विषय सूची

अध्यक्ष का कथन	..	1
निदेशक की रिपोर्ट	..	2
गवर्नर मण्डल	..	6
1. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)	..	8
2. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	..	10
3. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)	..	13
4. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)	..	14
5. कार्यपालक शिक्षा	..	14
6. भाग्यसंबंधी केन्द्र	..	15
7. अनुसंधान	..	19
8. सूचना का आदान-प्रदान	..	20
9. परामर्श	..	20
10. संकाय	..	20
11. अवसंरचना	..	25
12. छात्र गतिविधियाँ	..	26
13. कार्मिक एवं प्रशासन	..	27
14. वित्तीय स्थिति	..	28
15. विवरण	..	31
16. लेखा विवरण 2004-2005	..	73



## अध्यक्ष का कथन

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर एक ऐसा जन समुदाय है जो विभिन्न कार्यकलापों के कार्यक्रम में लिप्त होने के बावजूद व्यवसाय एवं संगठनों के नेताओं को विकसित करने के एकल उद्देश्य पर ध्यान देता है। ऐसा हम मुख्यतः हमारे ध्वजपोत प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) और साथ ही सॉफ्टवेयर प्रबंध, सार्वजनिक नीति एवं कार्यपालक विकास के कार्यक्रमों के माध्यम से करते हैं। वर्ष के दौरान सार्वजनिक नीति कार्यक्रम ने परिवर्तन हेतु सशक्त माध्यम के रूप में अपने को स्थापित किया है, जबकि बढ़ती हुई माँग की प्रतिक्रियास्वरूप सॉफ्टवेयर प्रबंध कार्यक्रम का तीव्र गति से विस्तार हो रहा है।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) पाठ्यचर्या की अभिकल्पना छात्रों में ज्ञान, अंतर्रूप्ति एवं विश्लेषणात्मक योग्यता की नींव उपलब्ध कराने के लिए की गई है, जो उन्हें विश्व के किसी भी देश में विभिन्न उद्योगों और कार्यप्रणाली में सफलता प्राप्त करने का लचीलापन उपलब्ध कराती है। आज विश्वभर में हमारे भूतपूर्व छात्र लघु व्यवसायों एवं बृहत पारदेशीय उद्यमों में कार्य करते हैं।

भाप्रसंबंधित परामर्श कार्यक्रम संचालित करता है, जिससे औद्योगिक व्यवसायियों के साथ संबंध बनते एवं सुदृढ़ होते हैं। हमने शोध एवं प्रकाशन हेतु सक्रिय कार्यक्रम एवं विविध विनिमय कार्यक्रमों द्वारा प्रबंध ज्ञान के भंडार को लगातार विकसित करने में योगदान दिया है। भाप्रसंबंध की प्रगति एवं कल्याण में भूतपूर्व छात्रों द्वारा दर्शाई गई रुचि विशेषतः हृदयस्पर्शी है।

वर्ष 2004-05 भाप्रसंबंध के लिए बहुत ही संतोषजनक रहा है। इस तीव्र प्रगति के लिए हम अपने पण्धारियों द्वारा समनुरूप सहायता एवं सतत् मार्गदर्शन के लिए उनके आभारी हैं। हम अपने संकर्यों द्वारा किए गए उत्तम प्रयास के लिए आभारी हैं, जिन्होंने अथक कार्य कर संस्थान को विश्व के श्रेष्ठ संस्थानों में पहुँचाया है और इसके दौरान उन्होंने भाप्रसंबंध के लिए ख्याति प्राप्त की है। जैसे हम भविष्य की ओर उत्सुकता से प्रत्याशा कर रहे हैं, उन्होंने अधिक ऊँचाई पर पहुँचने का लक्ष्य सूत्रबद्ध किया है।

17 अक्टूबर, 2005

मुख्यमंत्री  
एस.एम. दत्ता  
अध्यक्ष



## निदेशक की रिपोर्ट

व्यापार की दुनियाँ में तीव्र गति से परिवर्तन हो रहा है। हमें अपने स्नातकों को एक ऐसी दुनियाँ में स्पर्धा करने के लिए तैयार करना है, जहाँ कंपनियों को पहले की तुलना में अति तीव्र गति से आगे बढ़ना होता है। आगामी वर्षों में जीतने और हारने वालों के बीच भिन्नता होगी। “सफलता” पाने के लिए समय एवं विचार दोनों पर ध्यान केन्द्रित करना एवं स्वअनुशासन बनाए रखने की आवश्यकता है। पाँच गुण जो कि सफल व्यवसायियों के पार्श्वचित्र का हमेशा हिस्सा रहती हैं:

- बाह्य रूप से संकेन्द्रित एवं बाजार व स्थिति को जानना
- निर्णयात्मक शक्ति
- कल्पनात्मक, साहसी एवं ज्ञात जोखिम लेने के लिए तैयार रहना।
- विश्व भर की प्रतिभा में से विभिन्न दलों के निर्माण की उत्सुकता होना।
- एक विशिष्ट क्षेत्र में विशेषज्ञता।

भाप्रसंबंध के छात्रों को यह स्पष्ट होता है कि कार्यस्थल पर सफलता प्राप्त करने में संगठनात्मक व्यवहार पाठ्यक्रम का प्रभाव है। हालाँकि विषयन एवं वित्त जैसे विषय आवश्यक हैं, सबके साथ भलीभाँति कार्य करने की क्षमता आज की आवश्यकता है। यद्यपि हमें निष्पादन करने वाले लोगों की जरूरत है, अधिकांश कार्यस्थल दल निर्माण में विश्वास करते हैं न कि नायकों की। कार्यप्रणाली की समग्रता किसी भी एक व्यक्ति से बढ़कर होनी चाहिए।

आज की दुनिया में “संकट” थोड़ा बहुत अभिशासन के बारे में और

अधिकतर नवीकरण की कमी से संबंधित है। भाप्रसंबंध में हमारे छात्रों को उस समय का सर्वाधिक लोकप्रिय पथ पर बिना सोचे चलने के बजाय “निजी जोखिम” लेना सिखाया जाता है। भाप्रसंबंध में हम अपने छात्रों को जिस प्रकार का व्यक्ति वे बनना चाहते हैं, को न भूलते हुए, विश्व से जुड़े रहने के महत्व को कभी न भूलते हुए, मूल्यों के महत्व एवं लौटाने के महत्व को कभी न भूलते हुए प्रतिस्पर्धा करना सिखाते हैं। इस पीढ़ी के नेताओं के सामने यह साबित करने की चुनौती है कि वे विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धा कर सकते हैं और विचार एवं मूल्य ही वे मापदंड हैं, जिससे फर्क पड़ता है।

भाप्रसंबंध आदर्श प्रतिरूप बनने का प्रयास कर रहा है, जिससे अन्य बिज़नैस स्कूलों को प्रतिस्पर्धा करनी होगी।

वर्ष 2004-2005 के दौरान हमारी गतिविधियों की रिपोर्ट प्रस्तुत करने में मुझे गर्व महसूस हो रहा है।

बिज़नैस टुडे के 10 अक्टूबर, 2004 अंक में प्रकाशित भारतीय बिज़नैस स्कूलों की रैंकिंग बीटी-एसी नीलसेन ओआरजी-एमएआरजी बिज़नैस स्कूल सर्वेक्षण ने भाप्रसंबंध को भारत के श्रेष्ठ बिज़नैस स्कूलों में स्थान प्रदान किया है।

### प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

वर्ष 2004 के एफपीएम बैच का उद्घाटन 11 छात्रों सहित 29 जून, 2004 को किया गया।

इन्फोसिस अध्येतावृत्ति जुलाई 2004 से प्रारंभ की गई। इसमें तीन वर्ष हेतु प्रति वर्ष रु. 3 लाख सम्मिलित हैं।

### प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्ष का प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का आधारभूत कार्यक्रम रहा है। यह कार्यक्रम छात्रों को ज्ञान, विश्लेषात्मक कौशल, सही नैतिक मूल्य एवं मनोवृत्ति प्रदान करता है, जिससे वे व्यवसाय, उद्योग एवं समाज में उत्तरदायी पद हासिल करने हेतु सक्षम बनाता है।

143 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ प्रारंभ की गई और 59 वर्तमान वैकल्पिक विषयों के साथ इस वर्ष 7 नए पाठ्यक्रम जोड़े गए।

इस वर्ष 187 छात्रों में एक समुद्रपारीय छात्र है। वर्ष 2002 में 14 छात्राएँ थीं। इस वर्ष छात्राओं की संख्या 32 है। संस्थान के 30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 192 छात्रों ने प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए।

संस्थान की विनिमय साझेदारी 42 विश्वविद्यालयों के साथ है। संस्थान के 61 छात्रों ने सहभागी विश्वविद्यालयों में एक टर्म व्यतीत किया, जबकि संस्थान में 43 छात्रों ने टर्म व्यतीत किया।

पूर्व वर्ष रु. 7.73 लाख के बदले वर्ष 2004-05 के दौरान प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु संस्थान ने रु. 64.83 लाख की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई।

इस वर्ष तीन दिनों में 183 छात्रों सहित रिकार्ड समय में ग्रीष्म अवस्थापन पूरा किया गया। इस वर्ष बैंकिंग सैक्टर में सबसे अधिक छात्रों को अवस्थापन प्राप्त हुआ।

#### **सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)**

इस वर्ष से चेन्नई में ऑनलाइन पीजीएसईएम प्रारंभ किया गया। बैंगलूरु में सॉफ्टवेयर प्रवलित होने के कारण पीजीएसईएम कार्यक्रम लोकप्रिय पाठ्यक्रम है।

इस कार्यक्रम की बढ़ती हुई ख्याति के साथ संस्थान द्वारा उद्योगों को ध्यान में रखते हुए पाठ्यक्रम की समीक्षा एवं अद्यतन करने के लिए समिति गठित की गई। पूर्व वर्ष के 107 छात्रों की तुलना में इस वर्ष कार्यक्रम हेतु 127 छात्रों को प्रवेश दिया गया, जिसमें थोड़ी वृद्धि हुई है।

#### **सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)**

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने अपना स्नातकोत्तर कार्यक्रम वर्ष 2002 में प्रारंभ किया। इस कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य जीवनवृत्त के मध्य सिविल सेवकों की सार्वजनिक नीति की क्षमता में वृद्धि करना था। 8 से 24 वर्ष के बीच की आयु के कार्यानुभव प्राप्त 33 सहभागियों सहित 11 जून, 2004 को कार्यक्रम का उद्घाटन किया गया। संस्थान के 30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 28 सहभागियों ने स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया।

#### **कार्यपालक शिक्षा**

यह कहने की जरूरत नहीं है कि कार्यरत प्रबंधकों का कौशल संगठनों के लिए महत्वपूर्ण है। इस बात को ध्यान में रखते हुए एवं

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत प्रबंधकों हेतु अनेक कार्यक्रम आयोजित करता है।

खुले कार्यक्रम जो कि सामान्यतः प्रबंध के कार्यात्मक एवं सामान्य प्रबंध क्षेत्र के लघु अवधि के होते हैं, जो कि प्रशासनिक कर्मचारियों में प्रसिद्ध हैं। कस्टमाइज़ेड कार्यक्रम विशिष्ट संगठनों हेतु होते हैं, जो कि इस वर्ष (57) अधिक संख्या में आयोजित किए गए। कपनी सहभागिता कार्यक्रम जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम भाप्रसं बैंगलूरु की कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का महत्वपूर्ण अंग है।

कार्यपालक शिक्षा ने सफलतापूर्वक दो दीर्घावधि प्रसारित कार्यक्रम संचालित किए। कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (ईजीएमपी) एवं आईटी व्यवसायियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम संस्थान में सीधे संचालित किए गए एवं भारत भर में चुने हुए 24 शहरों के हूगस डीआईएफ केन्द्रों पर तत्काल प्रसारित किए गए।

#### **भाप्रसंबंध केन्द्र**

ये अध्ययन केन्द्र हैं, जहाँ संस्थान एवं बाह्य स्रोतों द्वारा निधि प्राप्त कार्यक्रम संचालित किए जाते हैं।

#### **1. उद्यम वृद्धि अध्ययन हेतु एन एस राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)**

यह केन्द्र अनेक कार्यक्रम संचालित करता है, शोध परियोजनाओं हेतु सहायता करता है एवं मुख्य रूप से भाप्रसंबंध संकायों द्वारा किए जा रहे शोध परियोजनाओं हेतु मूल द्रव्य उपलब्ध कराता है।

श्री आर नागराज, आईआईटी खड़गपुर के स्नातक ने मुख्य परिचालन अधिकारी के रूप में अक्टूबर, 2004 में एनएसआरसीईएल में कार्यभार ग्रहण किया।

#### **2. सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)**

यह केन्द्र सार्वजनिक नीति अभिकल्पित करने में लगे कार्मिकों हेतु कार्यक्रम विकसित करता है। यह केन्द्र हमारी राष्ट्रीय नीतियों की गहरी जानकारी उपलब्ध कराने हेतु संबंधित शिक्षण सामग्री तैयार करता है, कार्यशालाएँ संचालित करता है एवं अनेक सेमिनार आयोजित करता है। निर्वाचक सुधारों पर राष्ट्रीय सेमिनार का आयोजन एवं मेजबानी संयुक्त रूप से एसोसियेशन फॉर डेमोक्रेटिक रीफॉर्म्स (एडीआर) एवं संस्थान द्वारा जून, 2004 के दौरान की गई यह केन्द्र द्वारा किए गए

कार्यों में से ध्यान में लाने योग्य काम है। मुख्य चुनाव आयुक्त श्री टी एस कृष्णामूर्ति एवं न्यायमूर्ति एम एन वेंकटाचलय्या सर्वोच्च न्यायालय के भूतपूर्व मुख्य न्यायाधीश ने सम्मेलन का उद्घाटन किया।

### 3. बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

भारत में पेंशन परिदृश्य पर पुस्तक जो कि पूर्व वर्ष प्रारंभ की गई थी का इस वर्ष पूर्व विमोचन किया गया। इस वर्ष “इंडियन पेंशन सिस्टम : ईश्यूज़ ऐंड कन्सर्स” नामक विनिबंध का विमोचन भी इस वर्ष किया गया। इस केन्द्र के प्रथागत 8वें एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेंस एसोसियेशन (एपीआरआईए) सम्मेलन में अनेक पेपर प्रस्तुत किए गए।

### 4. कंपनी अभिशासन एवं नागरिता केन्द्र (सीसीजीसी)

कंपनी मामले मंत्रालय ने संस्थान को प्रत्यायन की मंजूरी प्रदान की। इस केन्द्र ने बैंक निदेशकों हेतु प्रत्यायन कार्यक्रम आयोजित किया। कंपनी अभिशासन अभिमुखी कार्यक्रम एक महत्वपूर्ण कार्यक्रम है, जिसको ग्लोबल कार्पोरेट गवर्नर्नस फोरम (सीसीजीएफ) द्वारा प्रशंसा प्राप्त हुई है। यह केन्द्र व्यापक रूप से बहुस्तरों पर शोध गतिविधियों में सम्मिलित रहा है। कंपनी वित्तों में पारदर्शिता एवं सत्यनिष्ठा की रिपोर्टिंग पर मुख्य परियोजना संस्थान द्वारा प्रारंभ की गई।

### 5. वित्तीय बाजार एवं संस्थान केन्द्र (सीएफएमआई)

शोधकार्य को बढ़ावा देने के लिए इस नवीन केन्द्र की स्थापना की गई है। इस केन्द्र के अध्यक्ष प्रोफेसर आर श्रीनिवासन हैं, यह केन्द्र वित्तीय बाजारों एवं संस्थानों पर विशेष कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित करता है। सीएफएमआई ने विश्व बैंक द्वारा निधीयन सहित प्रारंभ में तीन वर्ष की अवधि हेतु माइक्रो फाइनेन्स समूह की स्थापना की है।

सीएफएमआई केन्द्र ने अनेक राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यशालाएँ आयोजित कीं।

केन्द्र ने अप्रैल 2005 से एक वर्ष का वैब आधारित उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध पर प्रमाण पत्र कार्यक्रम प्रारंभ किया। इस कार्यक्रम हेतु रु. 1.80 लाख प्रति सहभागी शुल्क है।

### 6. अनुसंधान

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाएँ करने में

सहायता करता है। इन परियोजनाओं के आधार पर प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित किए जाते हैं, शिक्षण हेतु केस अध्ययन एवं प्रशिक्षण सामग्री तैयार की जाती है, अनेक विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित किए जाते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत किए जाते हैं एवं पुस्तक अध्याय लेखन एवं पुस्तक प्रकाशन में योगदान दिया जाता है।

### 7. सूचना का आदान-प्रदान

वर्ष 2004-05 में संकायों ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार, मानव संसाधन प्रबंध, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्रों में 4 पुस्तकें प्रकाशित कीं। संकायों द्वारा लिखे गए अनेक लेख विष्यात पत्रिकाओं एवं समाचार पत्रों में प्रकाशित किए गए। संस्थान ने कैम्पस न्यूज़ एवं एल्युमई एवं कार्यरत प्रबंधकों हेतु पत्रिका आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू भी प्रकाशित की।

### 8. परामर्श

परामर्श संस्थान की गतिविधियों का अभिन्न अंग बना रहा है। परामर्श संकायों के व्यावसायिक विकास में महत्वपूर्ण योगदान देता है और इसके अतिरिक्त यह प्रबंध कौशलों को समझने एवं कार्यान्वयन करने में संस्थान की अत्यधिक सहायता करता है। यह व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध कार्यप्रणाली को बेहतर करने में भी सहायता करता है। वर्ष के दौरान अनेक परियोजनाएँ पूरी की गईं, जबकि कुछ परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं और कुछ जारी हैं। वर्ष के दौरान 27 प्रस्ताव संगठनों को भेजे गए।

### संस्थान

#### गवर्नर मण्डल

संस्थान अपने गवर्नर मण्डल का बहुत आभारी है, जिसने हमारा मार्गदर्शन एवं लगातार व समनुरूप सहायता की है। हम उनके हार्दिक रूप से आभारी हैं।

#### आगमन

श्री जॉन बी टेलर अंतर्राष्ट्रीय मामलों हेतु अवर सचिव, खजाना विभाग यूएसए 7 दिसंबर, 2004 को संस्थान में पधारे। उन्होंने भाग्रसंबंधों में संघीय प्रणाली में राज्य राजकोषीय सुधारों संबंधी चुनौतियों पर वार्ता प्रस्तुत करते हुए संस्थान के संकायों एवं छात्रों से चर्चा की।

## अवसंरचना

### परिसर

हमारा परिसर बेहतरीन परिसरों में से एक है और संस्थान में प्रवेश लेने वाले छात्र अपने जीवन के कुछ बेहतरीन वर्ष भाग्रसंबंध में गुज़ारते हैं। छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई है, इन्हें व्यवस्थित करने के लिए संस्थान ने 160 नए छात्रावास कमरों का निर्माण कार्य प्रारंभ किया।

### कंप्यूटर केन्द्र

केन्द्रीय सर्वर से जुड़े सात सर्वरों की सहायता से कंप्यूटर केन्द्र में 521 कंप्यूटर हैं। सभी छात्रावास कमरों में एवं एमडीसी ब्लॉक में परिसर नेटवर्क आईआईएमबी एनईटी सुविधा उपलब्ध कराई गई है, यह अद्यतन स्थिति है।

### पुस्तकालय

पुस्तकालय में कुल रु. 2.07 लाख दस्तावेजों का संग्रह है। आवश्यक जानकारी प्रदान करने के लिए पुस्तकालय में प्रबंध एवं संबद्ध विषयों पर बृहत साहित्यिक संग्रह है। तीन राष्ट्रीय अवकाशों के अतिरिक्त पुस्तकालय साल भर खुला रहता है और “एलआईबीएसवाईएस” सॉफ्टवेयर की सहायता से कंप्यूटरीकृत किया गया है।

### सिंगापुर में भाग्रसंबंध गतिविधियाँ

भाग्रसंबंध ने सिंगापुर में अंशकालिक एमबीए कार्यक्रम प्रारंभ करने का प्रस्ताव रखा है। प्रस्ताव को अंतिम रूप देने के लिए विभिन्न स्तरों पर चर्चा की जा रही है।

### छात्र गतिविधियाँ

संस्थान का तीन दिवसीय वार्षिक प्रबंध उत्सव विस्टा 2004 में देश भर के 4000 से अधिक व्यवसाय स्कूल के सहभागियों ने भाग लिया। रु. 6 लाख के पुरस्कार वितरित किए गए।

छात्र परिषद् ने तीन दिवसीय सांस्कृतिक उत्सव उन्माद का आयोजन किया, जिसमें विद्यात दो रॉक शो आयोजित किए गए।

इस वर्ष के छात्र परिषद् चुनाव जनवरी 2005 में आयोजित किए गए।

### संकाय

श्रेष्ठ प्रबंध क्षेत्रों से आए संकाय संस्थान के आधार हैं। पूर्व वर्षों की भाँति वे निष्ठाभाव से कार्य करना जारी रखे हैं। संस्थान के

अतिरिक्त संकाय ध्यान देने योग्य अनेक अतिरिक्त संस्थागत गतिविधियों में भाग लेते हैं। अनेक संकाय सदस्य सरकारी एवं गैरसरकारी संगठनों में समिति या गवर्नर मण्डल के सदस्य के रूप में कार्य करते हैं।

### कार्मिक एवं प्रशासन

संस्थान अपने जन प्रबंध के लिए जाना जाता है। कर्मचारियों एवं कार्मिकों के बीच सौहार्दपूर्ण संबंध हैं। संस्थान का मानना है कि नए मुख्य प्रशासनिक अधिकारी के प्रवेश के साथ प्रशासनिक गतिविधियाँ सहज रूप से चलेंगी।

### हिन्दी प्रचार

भाग्रसंबंध में हिन्दी प्रचार की परंपरा को जारी रखते हुए संस्थान में तीन कार्यशालाएँ संचालित की गई। अगस्त एवं सितंबर 2004 में प्रशासनिक कर्मचारियों हेतु आयोजित प्रतियोगिताएँ एवं सम्मेलन हिन्दी सेल की गतिविधियों का मुख्यांश है।

### समारोह

संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ. अम्बेडकर जयंती एवं कन्नड राज्योत्सव मनाया गया। संस्थान का 31वाँ स्थापना दिवस समारोह 28 अक्टूबर, 2004 को मनाया गया।

### वित्तीय परिणाम

वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे।

### आभारोक्ति

संस्थान सभी पण्धारियों को अपना सहयोग जारी रखने के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है।

सारांशतः मैं कहना चाहता हूँ कि वर्ष 2004-05 महत्वपूर्ण एवं काफी संतोषजनक वर्ष रहा है। भाग्रसंबंध को भारत के श्रेष्ठ व्यवसाय स्कूलों में उच्च स्थान पर पहुँचाना कोई आसान काम नहीं था। मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि भाग्रसंबंध, चाहे वे छात्र हों या संकाय सदस्य, कई लोगों की पसंद रहा है। हम सभी आगामी दिनों में भाग्रसंबंध लॉगलूर को एक लोकप्रिय व्यवसाय स्कूल बनाने का प्रयास जारी रखेंगे।

पुस्तकालय  
दिनांक : 6 अक्टूबर, 2005  
प्रकाश जी आपटे  
निदेशक

## गवर्नर मण्डल

अभय जैन सह प्रवर्तक एवं निदेशक अंबिका पैट्रोकैम प्राइवेट लिमिटेड एवं श्रीनिधि पॉलीमर्स प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर	अध्यक्ष एस.एम. दत्ता अध्यक्ष, कैस्ट्रोल इंडिया मुम्बई	अनुराधा गुप्ता सदस्य सचिव अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद् नई दिल्ली
बी.एस. बसवन शिक्षा सचिव भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय, नई दिल्ली	एस.एन. अग्रवाल अध्यक्ष भारुखा पॉवर कार्पोरेशन लिमिटेड बैंगलूर	जनत शाह प्रोफेसर भा प्र सं बैं
के.एन. जयलिंगप्पा भूतपूर्व अध्यक्ष एफकेसीसीआई कुमारा पार्क पश्चिम बैंगलूर	किरन मजूमदार शॉ अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक बायोकॉन इंडिया लिमिटेड बैंगलूर	लालमलसावमा सचिव, डीपीएआर मिज़ोरम सरकार आइजल
के.के. मिश्रा मुख्य सचिव कर्नाटक सरकार बैंगलूर	प्रकाश जी. आपटे निदेशक भा प्र सं बैं	रवि उप्पल प्रबंध निदेशक एशिया ब्राउन बॉवेरी बैंगलूर
सरोजिनी मुथुण्णा अधिवक्ता एवं अतिरिक्त केंद्रीय सरकार स्थाई काउंसेल, कर्नाटक उच्च न्यायालय बैंगलूर	आर.ए. सवूर निदेशक कैस्ट्रोल इंडिया मुम्बई	शोभा नाम्बिसन सरकार की प्रधान सचिव शिक्षा विभाग कर्नाटक सरकार बैंगलूर
एम.एस. सुभाष प्रबंध के प्रोफेसर कर्नाटक विश्वविद्यालय धारवाड	सुदीप बैनर्जी अपर सचिव मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक तथा, उच्चतर शिक्षा विभाग नई दिल्ली	सुधाकर राव सरकार के प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार बैंगलूर
सुनीला बसंत महानिदेशक (टीएस) राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् नई दिल्ली	एम.एस. थिमप्पा उप-कुलपति बैंगलूर विश्वविद्यालय बैंगलूर	उद्देश कोहली अध्यक्ष परामर्श विकास केन्द्र भारतीय आवास केन्द्र नई दिल्ली

### विशेष रूप से आमंत्रित

ओ.पी. अग्रवाल  
संयुक्त सचिव (प्रशिक्षण)  
भारत सरकार  
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग  
कार्मिक एवं लोकशिकायत एवं  
पेशन मंत्रालय, नई दिल्ली  
(31 मार्च, 2005 तक)

वी. आनन्द राम  
प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (संवि एवं प्र)  
भा प्र सं बैं

आर. श्रीनिवासन  
प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शै)  
भा प्र सं बैं

### परिवर्तन :

जून, 2004 में मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री बी एस पाण्डे, संयुक्त सचिव (तकनीकी), मानव संसाधन विकास मंत्रालय के स्थान पर श्री सुदीप बैनर्जी, अपर सचिव, माध्यमिक तथा उच्चतर शिक्षा विभाग को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

जुलाई 2004 में मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री एस के त्रिपाठी के सेवानिवृत्त होने पर उनके स्थान पर श्री बी एस बसवन, शिक्षा सचिव को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

सितम्बर 2004 में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली ने श्रीमती सुनीला बसंत को मण्डल का सदस्य नामित किया, जिन्होंने श्री एस के पचौरी के सेवानिवृत्त होने पर महनिदेशक (टीएस) का कार्यभार संभाला है ।

प्रोफेसर आर श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर जे रामचन्द्रन ने संस्थान मण्डल में दो साल की सदस्यता अवधि पूरी करने पर अध्यक्ष गवर्नर मण्डल ने प्रोफेसर गीता सेन एवं प्रोफेसर जनत शाह को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

जनवरी 2005 में एआईसीटीई, नई दिल्ली ने प्रोफेसर आर नटराजन के स्थान पर श्रीमती अनुराधा गुप्ता सदस्य -सचिव एआईसीटीई को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

श्री सुधाकर राव, भारत सरकार के प्रधान सचिव, वित्त विभाग श्री बी के दास के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

मार्च 2005 में गवर्नर मण्डल के अध्यक्ष ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय से श्री वेणु श्रीनिवासन एवं श्री अजीत नाम्बियर के त्यागपत्र स्वीकृत करने की सिफारिश की जो कि भारत सरकार द्वारा मण्डल के नामित सदस्य थे ।

## 1. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है ।

### 1.1 प्रवेश

11 छात्रों सहित 29 जून, 2004 को एफपीएम 2004 बैच का उद्घाटन किया गया ।

कंपनी कार्यनीति एवं नीति	3
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1
विपणन	1
वित्त एवं नियंत्रण	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	2
उत्पादन एवं परिवालन प्रबंध	1
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	2

### 1.2 मुख्यांश

शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : सात छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्तुत किए । व्यौरा विवरण 2 पर उपलब्ध है ।

डाइरेक्टर्स मैरिट एवार्ड : श्री आंद्रे डिसाउज़ा ने प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के पाठ्यक्रम में अपने उत्कृष्ट निष्पादन के लिए डाइरेक्टर्स मैरिट एवार्ड जीता ।

बृहत परीक्षा : छह छात्रों ने बृहत मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की ।

शोध कार्यशाला : 28 छात्रों ने 29 जुलाई, 2004 को आयोजित शोध कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किए ।

फैलो उपाधि पंचाट : 28 मार्च, 2005 को आयोजित 30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में चार छात्रों को “भाप्रसंबों की फैलो” उपाधि प्रदान की गई । व्यौरा विवरण 3 पर उपलब्ध है ।

### 1.3 इन्फोसिस अध्येतावृत्ति

एफपीएम द्वितीय वर्ष के छात्र श्री अमित प्रकाश को जुलाई 2004 से इन्फोसिस अध्येतावृत्ति प्रदान की गई । अध्येतावृत्ति में तीन वर्ष की अवधि हेतु प्रति वर्ष रु.3.00 लाख की राशि सम्मिलित है ।

### 1.4 छात्र एवार्ड एवं उपलब्धियाँ



भाप्रसंबों की फैलो उपाधि प्राप्तकर्ता

शीर्षक	छात्र का नाम	अनुसूचित दिनांक
1. “कार्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी इन इंडियन कॉर्न्टैक्ट : एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी” नामक पेपर मेलबोर्न में आयोजित तीसरी आईएसबीईई विश्व सम्मेलन हेतु स्वीकृत किया गया ।	अनिर्वन चक्रवर्ती	13-15 जुलाई, 2004
“ए मॉडल ऑफ कस्टमर लॉयलटी फॉर फ्रीक्वेंटली अवेल्ड सर्विसेस” नामक पेपर सीओएसएमएआर सम्मेलन हेतु स्वीकृत किया गया ।		25 सितंबर, 2004 को प्रस्तुत किया गया ।
2. “स्ट्रैटिजिक आईएस लीडरशिप” नामक पेपर पोर्टलैंड इंटरनेशनल सेंटर फॉर मैनेजमेंट ऑफ इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी संगोष्ठी हेतु चयनित किया गया ।	अनुराग कुमार जैन	31 जुलाई- 4 अगस्त 2004 के दौरान सियोल, कोरिया में आयोजित ।
3. एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट के ओबी प्रभाग न्यू ऑर्लीन्स, यूएस द्वारा आयोजित पीएच.डी. छात्रों हेतु वाचस्पति सहायता संघ में भाग लिया ।	ग्लोरीसन आर बी चैलिल	6-8 अगस्त, 2004 के दौरान आयोजित

शीर्षक	छात्र का नाम	अनुसूचित दिनांक
एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, न्यू ऑरलीन्स, यूएस में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में “बर्नआउट एमंग आईटी प्रॉफेशनल्स : डेवलपमेंट ऑफ इन्कॉर्पोरेन्स मॉडल” पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।		9-12 अगस्त, 2004 के दौरान आयोजित
4. वाचस्पति सहायता संघ में भाग लिया ।	मुकेश सूद	3-5 जून, 2004 के दौरान आयोजित
स्ट्राथक्लाइड, स्टॉकलैंड (यूके) में बैबसन कॉफ मैन आंथ्रोपीनरशिप रिसर्च सम्मेलन में भाग लिया । यह सम्मेलन कॉफमैन फाउंडेशन द्वारा प्रायोजित एवं बैबसन कॉलेज, यूएसए संचालित किया गया था ।		2-6 जून, 2004
5. भारतीय प्रबंध संस्थान इंदौर में सामरिक प्रबंध के सातवें सम्मेलन में “इंटर-ऑर्गेनाइजेशनल इंस्टीट्यूशनलाइज़ेशन : ए डबल ऐज्ड स्वोर्ड” पर पेपर प्रस्तुत किया । भाप्रसं कलकत्ता में आयोजित दूसरी एआईएमएस प्रबंध पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “मैनेजिंग प्रॉफेशनल्स इन प्रॉफेशनल ऑर्गेनाइज़ेशन्स एवं कल्वरल चैंज इन ट्रेडीशनल इंडियन बिज़नेस ऑर्गेनाइज़ेशनल” पर दो पेपर प्रस्तुत किए गए । “मैनेजिंग ड्यूअल लॉयल्टी ऑफ प्रॉफेशनल्स” नामक पेपर एमर्जिंग एशिया : एन एचआर एजेंडा, आर. पड़की, एन.एम. अग्रवाल, सी. बालाजी एवं जी महापात्रा (संस्करण), टाटा मैक्सी हिल, नई दिल्ली, पृष्ठ सं. 187-200 पुस्तक में प्रकाशित किया गया ।	प्रार्थन बी. देसाई 13-15 मई, 2004 के दौरान	
6. सारंग जगदाले, जय आडवाणी एवं अजय गर्ग एफपीएम छात्रों के साथ सहलिखित केस “अंडरस्टैंडिंग एम्प्लॉई साइकिल थ्रू एक्सिट इंटरव्यूज़ - ए कान्सैप्टुअल फ्रेमवर्क ऐंड ए केस इलस्ट्रेशन” साउथ एशियन प्रबंध पत्रिका में प्रकाशन हेतु स्वीकृत किया गया । जय आडवाणी, अजय गर्ग एवं सारंग सी जगदाले एफपीएम छात्रों के साथ सहलिखित केस “एंटीसीडेंट्स ऐंड कॉन्सीक्वेन्सिज़ ऑफ बर्नआउट इन सर्विस पर्सनल - ए केस ऑफ इंडियन सॉफ्टवेयर प्रोफेशनल्स” साउथ एशियन प्रबंध पत्रिका में प्रकाशन हेतु स्वीकृत किया गया । सारंग सी जगदाले एवं जय वाई आडवाणी अन्य एफपीएम छात्रों के साथ “कैन डेवलपिंग कंट्रीज़ लेवरेज नॉलेज ऑफ फास्टर इकोनॉमिक ग्रोथ - ए केस ऑफ इंडिया” नामक सहलिखित केस नॉलेज इकोनॉमी ऐंड डेवलपमेंट ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी “कैर्ईर्सटी 2004” पर बीजिंग चीन में आयोजित होने वाली दूसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकृत किया गया ।	रोहतास कुमार	28-31 दिसंबर, 2004 के दौरान
7. “सिस्टमिक व्यू ऑफ स्पलाई चेन इंटीग्रेशन : मल्टी लेवल रिव्यू ऑफ एफीरिकल स्टडीज़” नामक पेपर लॉजिस्टिक्स पर आयोजित नौवें अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी में प्रस्तुत किया गया ।	सारंग सी जगदाले	भाप्रसं बैंगलूर में आयोजित जुलाई 2004 में आयोजित ।
8. भाप्रसं कलकत्ता में प्रबंध पर आयोजित दूसरी एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (एआईएमएसआईसीओएम 2) में “आंथ्रोनियल इन्वेशन बाई मिडल मैनेजर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया । यह पेपर आंथ्रोप्रीनरशिप के संबंध में आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।	साई प्रकाश आर	28-31 दिसंबर के दौरान आयोजित ।

शीर्षक	छात्र का नाम	अनुसूचित दिनांक
9. आईसीएफए इयान बिज़नैस स्कूल, कोलकाता में “इंटरलॉकिंग डायरैक्टोरेट्स - ए मैकीनीज़म टु डिफ्यूज़ बैस्ट फ्रैक्टिस एंड इंप्रूव बिज़नैस परफॉर्मेंस” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया । इस पेपर को “आईबीएस कोलकाता - बिज़नैस टेलीग्राफ एवार्ड्स फॉर एक्सीलेंस इन मैनेजमेंट राइटिंग” में तीसरा पुरस्कार प्राप्त हुआ ।	श्रीनिवास गुंटा	15 फरवरी, 2005 को आयोजित ।
10. भारतीय प्रबंध स्कूल संघ (एआईएमएस) के 16वें वार्षिक प्रबंध सम्मेलन के भाग के रूप में आयोजित “केस राइटिंग एंड प्रेज़ेन्टेशन कॉम्पीटीशन” में प्रोफेसर राजेन्द्र के. बंडी के साथ लिखित “सर्विस डेलिवरी इन रिमोट कस्टमर सपोर्ट : ए बीपीओ केस” को श्रेष्ठ केस एवार्ड प्रदान किया गया । “न्यू फ्रैंटियर्स ऑफ मैनेजमेंट चैलेंजिंग ऑफ ग्लोबलाइजेशन” विषय पर एआईएमएस सम्मेलन गोवा में आयोजित किया गया ।	विशाल बी. शाह	28 अगस्त, 2004 को आयोजित ।

## 2. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम अति विख्यात एवं संस्थान का चहेता कार्यक्रम है, जो छात्रों की ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य प्रदान करता है, जिससे वे व्यवसाय एवं उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने हेतु सक्षम बनाता है ।

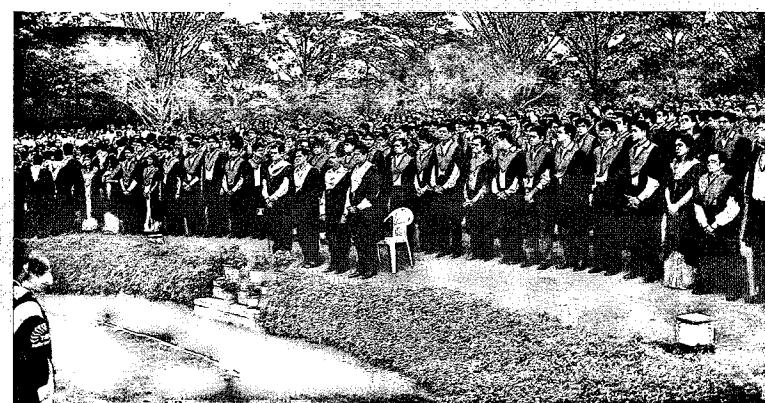
### 2.1 पाठ्यक्रम 2003-05

बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने हेतु पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है ।

2003-05 पीजीपी द्वितीय वर्ष के बैच हेतु अंतर्राष्ट्रीय वार्ताओं हेतु कार्यनीतियाँ, बैंकिंग, वित्तीय बाजार एवं व्यवस्था, अचल आय प्रतिभूतियाँ, अभिकलनात्मक वित्त, अंतर्राष्ट्रीय बैंकिंग, ई-मार्केटिंग, नव उद्यम वित्तपोषण पर 7 नए पाठ्यक्रमों सहित 59 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारंभ किए गए । इसके अतिरिक्त 143 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ प्रारंभ की गई थीं । नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है ।

### 2.2 डिप्लोमा

28 मार्च, 2005 को आयोजित 30वाँ वार्षिक दीक्षांत समारोह में 192 स्नातकों ने श्री एस.एम. दत्ता, अध्यक्ष, गवर्नर मंडल, भाप्रसंबों से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । श्री आनन्द महिन्द्रा, उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, महिन्द्रा एंड महिन्द्रा लिमिटेड मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । श्री गौरी शंकर एन. ने प्रथम रैंक हेतु स्वर्ण पदक एवं श्री विवेक मित्तल ने द्वितीय स्थान हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किए । श्री अभिषेक ठाकुर ने श्रेष्ठ सर्वोत्तम निष्पादन हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किया । इस बैच सहित संस्थान की स्थापना से अब तक 4,083 छात्रों ने प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया है ।



दीक्षांत समारोह में 2005 की कक्षा

### 2.3 पीजीपी 2004-06 बैच

वर्ष 2004-2006 हेतु 187 छात्रों ने (एक समुद्रपारीय अभ्यर्थी सहित) प्रवेश लिया है । पूर्व वर्ष के 32 की तुलना में इस वर्ष 42 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र थे । पूर्व वर्ष 23 की तुलना में इस वर्ष 32 छात्राएँ थीं । पूर्व वर्ष 152 की तुलना में इस वर्ष 151 इंजीनियरिंग स्नातक थे ।

### 2.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा

पीजीपी बैच 2005-2007 हेतु देशभर में 24 केन्द्रों पर 21 नवम्बर, 2004 को सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई ।

दो केन्द्रों अर्थात् बैंगलूर एवं हैदराबाद से 22,627 अभ्यर्थी सामान्य प्रवेश परीक्षा में उपस्थित हुए थे । 52 समुद्रपारीय छात्रों से आवेदन पत्र प्राप्त हुए थे । 21 मार्च से 7 अप्रैल, 2005 तक चार केन्द्रों अर्थात् बैंगलूर, कोलकाता, मुंबई एवं नई दिल्ली से 1,097 अभ्यर्थियों के साक्षात्कार लिए गए ।

## 2.5

### छात्र विनिमय कार्यक्रम

संस्थान के 61 छात्रों ने 2004 और 2005 के बीच एक टर्म समुद्रपारीय साझेदार विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया । इसके बदले अन्य देशों के 43 छात्र संस्थान में आए ।

IV टर्म में पाँच छात्र (जून से सितंबर, 2004)

V टर्म में सत्ताइस (सितंबर से नवंबर 2004)

VI टर्म में ग्यारह छात्र (दिसंबर 2004 से फरवरी 2005)

वर्तमान में भाप्रसंबंधी की एशिया, ऑस्ट्रेलिया, यूरोप, यूएसए एवं कनाडा जैसे 19 देशों में स्थित 42 विश्वविद्यालयों के साथ विनिमय साझेदारी है ।

छात्रविनिमय कार्यक्रम में वर्तमान बैच के एक तिहाई छात्रों को समुद्रपार में अध्ययन करने का अवसर प्राप्त हुआ । ब्यौरा विवरण 5 पर दिया गया है ।

## 2.6

### वित्तीय सहायता

संस्थान ने प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों ने वित्तीय सहायता प्रदान की । शैक्षणिक वर्ष 2004-05 के दौरान 21 द्वितीय वर्ष के छात्रों (2003-05 बैच), 33 प्रथम वर्ष के छात्रों (2004-06) हेतु रु. 64.83 लाख की (पूर्व वर्ष रु. 7.73 लाख की तुलना में) वित्तीय सहायता प्रदान की गई । शैक्षणिक वर्ष 2004-05 के दौरान 2 मंद गति के छात्रों को उनके क्रेडिट्स के आधार पर वित्तीय सहायता प्रदान की गई । इंटरनैशनल बिज़नैस इन प्रैक्टिस (आईबीपी) पाठ्यक्रम के 8 छात्रों को भी वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई । (पीजीपी के भाग के रूप में दो सप्ताह का आईबीपी पाठ्यक्रम दिसंबर 2004 के दौरान सिंगापुर और बैंगकॉक में आयोजित किया गया) । इसके अतिरिक्त छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत जिन 9 छात्रों ने विदेशी साझेदार विश्वविद्यालयों में एक टर्म व्यतीत किया उन्हें हवाई किराए में 50 प्रतिशत छूट दे वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई । एक द्वितीय वर्ष के छात्र को भी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लेने के लिए 50 प्रतिशत हवाई किराए में छूट प्रदान की ।

## 2.6.1

### नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

अ) आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड - इस एवार्ड में प्रति छात्र हेतु रु. 1.25 लाख की राशि सम्मिलित है । पीजीपी प्रथम वर्ष के चार छात्रों को इस एवार्ड हेतु चुना गया है ।

आ) श्री रत्न टाटा ट्रस्ट एवार्ड - यह योग्यता आधारित रु. 50,000/- राशि की छात्रवृत्ति पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को प्रदान की गई ।

इ) उदय नायक छात्रवृत्ति - यह योग्यता आधारित रु. 10,000/- की छात्रवृत्ति पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को दी गई ।

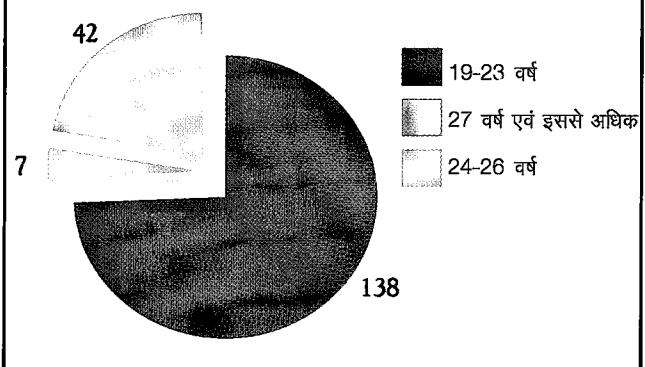
## 2.7

### अवस्थापन

अ) ग्रीष्म अवस्थापन : अक्टूबर एवं नवंबर, 2004 के दौरान पचास कंपनियों ने ग्रीष्म अवस्थापन हेतु प्रस्तुतीकरण दिया । 183 अभ्यर्थियों को 3 दिन में अवस्थापन प्रदान कर ग्रीष्म अवस्थापना कार्य रिकार्ड समय में पूरा किया गया । इस वर्ष अंतर्राष्ट्रीय प्रस्तावों की संख्या दुगुनी होकर 40 हो गई ।

समुद्रपारीय शिक्षुता हेतु मुख्य भर्तीकर्ताओं में सम्मिलित हैं, गोल्डमैन सैच्स, जेपी मोर्गन (लंदन), लेहमैन ब्रदर्स (न्यूयार्क, टोक्यो एवं हाँग-काँग), बारक्लेज़ कैपिटल, ड्यूटीशै बैंक, एचएसबीसी लंदन, ड्यूटीशै पोस्ट (डीपीडब्लूएन), टेक्नोफास्ट कंसल्टिंग (जर्मनी), पी एंड जी (सिंगापुर), एनकेएफ सिंगापुर एवं ओलम इंटरनैशनल ।

पीजीपी 2004-06 बैच की औसतन आयु : 23 वर्ष



इस वर्ष भारत में शिक्षा हेतु ग्रीष्म भर्ती कार्यक्रम में मुख्य भर्तीकर्ता थे : आईबीएम, आईसीआईसीआई, एचएलएल, कॉगनीजैंट, टाइम्स ग्रुप, टीएएस, लेहमैन ब्रदर्स, सिटी बैंक, आईसीआईसीआई प्रूडैशियल, गोल्डमैन सैच्स, एचएसबीसी लंदन, पी ऐंड जी। ब्यौरा विवरण 6 पर दिया गया है।

आ) उच्चस्तरीय अवस्थापन : उच्चस्तरीय अवस्थापन हेतु पूर्व अवस्थापन वार्ता (पीपीटीज़) दिसंबर 2004 के दौरान आयोजित की गई। 193 छात्रों के बैच में से 50 योग्य छात्रों ने 13 कंपनियों द्वारा प्रस्तुत 32 प्रस्ताव स्वीकार किए।

इ) अंतिम अवस्थापन : परिसर भर्ती हेतु दिसंबर, 2004 के दौरान 600 कंपनियों को अंतिम अवस्थापन विवरणिका भेजी गई। 150 कंपनियों ने इसमें रुचि दिखाई। भर्ती 10 मार्च, 2005 को प्रारंभ होकर 15 मार्च, 2005 को समाप्त हुई। 22 कंपनियों ने पहली बार इसमें भाग लिया। छात्र न मिलने के कारण या अंतिम क्षण में कंपनियों द्वारा सहभागिता वापस लेने के कारण 49 कंपनियां किसी भी छात्र को भर्ती नहीं कर सकीं। 78 कंपनियों से कुल 285 प्रस्ताव प्राप्त हुए। 17 कंपनियों द्वारा भारत से बाहर नौकरियों हेतु 53 प्रस्ताव प्राप्त हुए। 43 पूर्व अवस्थापन प्रस्तावों सहित 191 छात्रों हेतु कुल 328 प्रस्ताव प्राप्त हुए।

परिसर भर्ती में भाग लेने वाले 197 छात्रों में से (वर्तमान स्नातक होने वाले पीजीपी छात्रों में से 192, पूर्व पीजीपी बैच से एक छात्र एवं 4 एफपीएम छात्र) 14 छात्रों ने पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किया, एक छात्र ने अवस्थापन में भाग नहीं लिया और 5 छात्रों ने प्रस्ताव स्थगित किया।

8 छात्रों ने 3 सार्वजनिक सेक्टर संगठनों से और शेष 169 छात्रों ने 75 प्राइवेट सेक्टर संगठनों के प्रस्ताव स्वीकार किए।

स्थायी अवस्थापन 2005। भेजे गए प्रस्तावों की सूची विवरण 7 पर दी गई है।

42 छात्रों को समुद्रपारीय अवस्थापन प्राप्त हुए, 7 स्वीकृति प्रस्ताव सहित बीएनपी परिवास की अधिकतम स्वीकृति रही।

#### मुख्य भर्तीकर्ता

	प्रस्तावों की संख्या
कॉगनीजैंट टेक्नोलॉजीज़	33
आईसीआईसीआई बैंक	15
जीई	12
स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	11
आईबीएम	9
कोटक ग्रुप	8
बीएनपी परिवास ऐंड कंप्यूटर साइंस कार्पोरेशन	7
एचएसबीसी, सिटी बैंक ऐंड माइक्रोसॉफ्ट	6
एनकेएफ, रैम्को सिस्टम्स, आईडीबीआई	
बैंक एवं जनरल मोटर्स	5

#### प्रस्ताव : उद्योगवार वर्गीकरण

उद्योग	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद	39	25
परामर्श	31	22
सूचना प्रौद्योगिकी	93	48
इंजीनियरिंग	12	8
बैंकिंग	68	49
वित्तीय सेवा सेक्टर	42	25

#### वर्ष 2004 एवं 2005 हेतु वेतन

(रुपए लाखों में)

	2005	2004
औसत	4.75	5.20
अधिकतम	56.55	35.33
न्यूनतम	12.63	8.00

#### 2.8

#### भूतपूर्व छात्र संघ

अनुस्मरण 2004 : भूतपूर्व छात्र संघ का वार्षिक मैत्री मिलन अनुस्मरण 2004 8 मई, 2004 को विश्व के दस स्थानों पर, छह भारत में (दिल्ली, मुंबई, चेन्नई, कोलकाता, हैदराबाद एवं बैंगलूर) और चार विदेशों में (टोकियो, लंदन, सैन फ्रांसिस्को एवं सिंगापुर) आयोजित किया गया।

बीस साल बाद : 1984 के बैच ने बीस साल बाद समारोह एवं 1979 बैच का 25वाँ रीयूनियन 24-26 दिसंबर, 2004 के दौरान आयोजित किया गया।

### 3. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)



2005 का स्नातक होने वाला पीजीएसईएम बैच

भी स्थान से अध्यापन कर सकते हैं। कार्यक्रम का संचालन आईएसआरओ (ईडीयूएसएटी) द्वारा उपलब्ध कराई गई सैटिलाइट ट्रांसमीशन के माध्यम से किया जाता है, इसमें द्वितरफा श्रव्य-दृश्य पहुँचाने की सुविधा होती है। यह मॉडल भविष्य की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए लागत-प्रभावी, उपभोक्ता अनुकूल एवं संस्थान की आवश्यकताओं के अनुरूप है। यह प्रौद्योगिकी यूएस के अनेक विश्वविद्यालयों जैसे कैलीफोर्निया विश्वविद्यालय (बर्कल) एवं कार्नेगीमेलन विश्वविद्यालय में सफलतापूर्वक प्रयोग की जा रही है।

#### 3.2 ओपन हाउज़

भाप्रसंबों में 21 अगस्त, 2004 को 300 सहभागियों हेतु 'ओपन हाउज़' आयोजित किया गया। 'ओपन हाउज़' पीजीएसईएम के अभिलाषी अभ्यर्थियों हेतु चर्चा का मंच है, जिसमें वे भूतपूर्व पीजीएसईएम छात्रों, वर्तमान छात्रों एवं अध्यापन संकायों से मार्गदर्शन लेते हैं। 'ओपन हाउज़' का आयोजन 20 फरवरी, 2005 को चेन्नई में किया गया।

#### 3.3 प्रवेश 2004

पीजीएसईएम सातवें बैच की प्रवेश परीक्षा 28 मार्च, 2004 को आयोजित की गई। 1194 अभ्यर्थियों में से 237 अभ्यर्थियों का साक्षात्कार 23-25 अप्रैल, 2004 को संचालित किए गए। 138 अभ्यर्थियों को प्रवेश प्रस्ताव भेजे गए। 127 अभ्यर्थियों ने प्रस्ताव स्वीकार किया और कार्यक्रम में प्रवेश लिया। 18 जून, 2004 को कक्षाएँ प्रारंभ की गई। पीजीएसईएम के अन्य शैक्षणिक पहलुओं और पाठ्यचर्चा की समीक्षा करने हेतु एक समिति गठित की गई है।

#### 3.4 दीक्षांत समारोह 2005

30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 54 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्री अनीश माधवन ने प्रथम रैंक प्राप्त करने पर स्वर्ण पदक एवं श्री सुधीन्द्र एन के ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन हेतु पदक प्राप्त किया।

#### 3.5 कन्वरजैस

पीजीएसईएम ने नामिका परिचर्चा "कन्वरजैस" का आयोजन 11 दिसंबर, 2004 को किया, जिसके संचालक प्रोफेसर अभय के ओड्जा थे। परिचर्चा का विषय था "चैलेंजिस ऐंड ऑपरचुनेटीज़ इन आर ऐंड डी, इनोवेशन ऐंड प्रॉडक्ट इंजीनियरिंग"। नामिका में थे

श्री दिवाकरन मंगलाथ, सीटीओ, विप्रो,  
श्री कल्याण राव, सीटीओ सत्यम,  
श्री परमेश्वर वाई, अध्यक्ष-प्रॉडक्ट इंजीनियरिंग, इंफोसिस,  
श्री श्रीनी राजम, सीईओ, इटीयम,  
प्रोफेसर वेंकटेशा जी., सीटीओ, सस्कैन,  
श्री विनोद देशमुख, सीटीओ, माइंड ट्री  
श्री क्रिस गोपालकृष्णन, सीओओ इंफोसिस मुख्य वक्ता थे।



श्री आनन्द महिन्द्रा (मुख्य अतिथि) 30वें वार्षिक दीक्षांत भाषण देते हुए।

## 4. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने 2002 में सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारंभ किया। यह अपने जीवन-वृत्त के मध्य के सिविल सेवकों हेतु दो वर्ष का आवासीय कार्यक्रम है, जिसमें सार्वजनिक नीति पर जोर दिया जाता है।

### 4.1 प्रवेश 2004-05

पीजीपीपीएम के तृतीय बैच हेतु 129 आवेदन पत्र प्राप्त हुए, जिनमें से 119 का लघुसूचियन किया गया। नई दिल्ली एवं बैंगलूरु में संचालित किए गए साक्षात्कार के आधार पर 33 छात्रों को कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया। वर्तमान बैच में सात भाग्रसे, आठ आईएफएस, पाँच आईटीएस, आईआरएस, आईआरएसई, आईसी ऐंड सीईएस एवं आईपीएस से दो-दो प्रतिभागी एवं सीई ऐंड एमईएस, आईआरएसएस, आईपी ऐंड टीएफएस, आईईएस ऐंड सीआईएसएफ से एक-एक प्रतिभागी हैं। सहभागियों को 8 से 24 वर्ष एवं इससे अधिक का कार्यानुभव प्राप्त है।

### 4.2 उद्घाटन

पीजीपीपीएम का उद्घाटन 11 जून, 2004 को डॉ. टी आर सतीश चंद्रन, भूतपूर्व मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार द्वारा किया गया।

### 4.3 डिप्लोमा

30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 28 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। श्री देवेश चतुर्वेदी को शैक्षिक उत्कृष्टता हेतु भाप्रसंबो स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।



30वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त करने हेतु बढ़ते हुए पीजीपीपीएम छात्र

## 5. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत् प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम आयोजित करता है। कुल 96 कार्यक्रम संचालित किए गए।

### 5.1 संचालित किए गए कार्यक्रम के प्रकार :

**खुले कार्यक्रम**, ये कार्यक्रम सामान्यतः प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र एवं सामान्य प्रबंध क्षेत्रों के लघु अवधि के होते हैं।

**कस्टमाइज्ड कार्यक्रम**, ये विशेष रूप से संगठनों की आवश्यकताओं के अनुसार अभिकल्पित कार्यक्रम हैं।

**कंपनी सहभागिता कार्यक्रम**, जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं; एवं

**अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम**

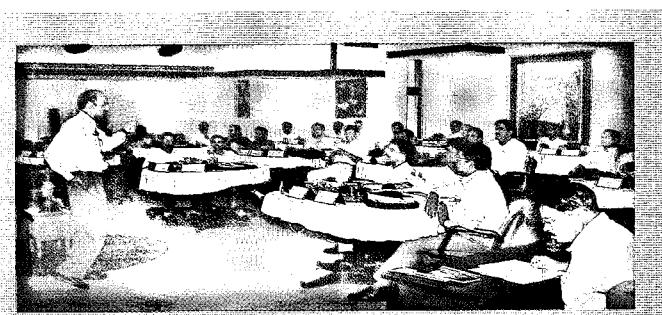
**प्रसारित कार्यक्रम**

कार्यपालक शिक्षा ने सफलतापूर्वक 2 दीर्घावधि प्रसारित कार्यक्रम संचालित किए। दोनों कार्यक्रम संस्थान परिसर में संचालित किए गए और ये कार्यक्रम भारत भर के 24 चुने गए शहरों में ह्यूग्स डीआईएफ सेंटर्स में एक साथ प्रसारित किए गए। ये कार्यक्रम थे :

- 1) कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (ईजीएमपी)
- 2) आईटी व्यवसायियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमपी-आईटी)

6 सेमिनार/कार्यशालाएँ संचालित की गईं

कार्यपालक कार्यक्रम का व्यौरा विवरण 8 पर दिया गया है।



कार्यपालक शिक्षा कस्टमाइज्ड कार्यक्रम का जारी सत्र।

## 5.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र कार्यक्रम

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए। छह कार्यक्रम भाग्यसे, 3 आईएफएस, सार्वजनिक सेक्टर उद्यमों के कार्यपालकों हेतु एक कार्यक्रम एवं जेएसएस अधिकारियों हेतु 4 कार्यक्रम संचालित किए गए।

बौरा विवरण 9 पर दिया गया है।

## 6. भाप्रसंबंध केन्द्र

संस्थान में स्थापित भाप्रसंबंध केन्द्र शोध एवं शिक्षा के नवीन एवं उन्मज्ज क्षेत्रों पर विशेष ध्यान देता है।

### 6.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

यह एक उत्कृष्टता केन्द्र है जो नए एवं विद्यमान संगठनों जिसकी उच्च वृद्धि होने की संभाव्यता है, उनके उद्यमवृत्ति का प्रारंभ, पोषण एवं विकास करता है।

#### 6.1.1 श्री आर नागराज ने अक्टूबर, 2004 में मुख्य परिचालन अधिकारी (सीओओ) के रूप में कार्यभार ग्रहण किया। वे आईआईटी (खड़गपुर) के स्नातक हैं और इन्हें लघु एवं मध्यम उद्यमों का 20 वर्षों से अधिक का अनुभव प्राप्त है।

#### 6.1.2 संगोष्ठी एवं सम्मेलन

केन्द्र ने 2004-05 के दौरान अनेक सम्मेलन एवं संगोष्ठियाँ संचालित कीं।

नामिका	“वैल्यू चेन माइग्रेशन फॉर एसएमईज़” पर सॉफ्टवेयर प्रोसेस	सस्केन कम्प्युनिकेशन्स 25.6.2004
चर्चा	इंप्रूवमेंट नेटवर्क (एसपीआईएन) का एसएमई स्पैशल इंट्रेस्ट ग्रुप के साथ संयुक्त रूप से	लिमिटेड बैंगलूर में
संगोष्ठी	बियॉन्ड नॉलेज एक्सप्लोडिंग दी मिथ ऑफ बीपीओ पर 24/7 के साथ संयुक्त रूप से	12.9.2004
गोलमेज सम्मेलन	“फाइनेन्सिंग ऑफ अर्ली स्टेज एंड एर्जिंग ग्रोथ कंपनीज-प्रॉस्पैक्ट्स टेक्नोलॉजीज”	भाप्रसं बैंगलूर में 4.1.2004
संगोष्ठी	टेक्नोलॉजी ट्रांसफर : ईश्यूज़ एंड चैलेंजिज़	4.3.2005

#### 6.1.3 उद्भवन

वर्ष 2004-05 में उद्भवन परियोजनाएँ बढ़कर 5 हो गई थीं। अतिरिक्त तीन परियोजनाएँ हैं :

- मैसर्स वॉइसटेक सॉल्यूशन्स - अक्टूबर 2004
- मैसर्स ब्रेन लीग कंसल्टेंट्स - नवंबर 2004
- मैसर्स अपरोक्षा टेक्नोलॉजीज़ (प्राइवेट) लिमिटेड - मार्च 2005

#### 6.1.4 शोध परियोजनाएँ

“इत्रोवेशन ऑन दी पैट्रोलियम सेक्टर”	प्रोफेसर एम जे मणिमाला एवं पी डी जोस	पूर्ण रिपोर्ट प्रस्तुत की गई
ईयू एशिया लिंक परियोजना के भाग के रूप में अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार	“टेक्नोलॉजी ट्रांसफर : ईश्यूज़ एंड चैलेंजिज़”	4 मार्च, 2005
इंटरनैशनल फाइनेन्स कार्पोरेशन द्वारा निधि प्राप्त “एजूकेशन/ट्रेनिंग नीड्स) ऑफ एसएमईज़”	प्रोफेसर एम जे मणिमाला	अंतिम स्तर पर
वाधवानी फाउंडेशन द्वारा सहायता प्राप्त “वैरियर्स प्रोफेसर अमर भिंडे एवं के कुमार एंड फैसिलिटेटर्स फॉर अंश्रीनरशिप इन इंडिया”		अच्छी प्रगति हो रही है।

#### 6.1.5 शोध मूल द्रव्य

निधि प्राप्त तेरह परियोजनाओं में से सात परियोजनाएँ पूरी की जा चुकी हैं और पाँच परियोजनाएँ समाप्त होने जा रही हैं। इस

अवधि के दौरान दो परियोजनाएँ अनुमोदित की गईं :

- 1 “इंडिपैडेंट सॉफ्टवेयर वेंडर्स” पर केस अध्ययन प्रोफेसर एस जगदीश द्वारा विकसित किया जा रहा है ।
- 2 “रिसर्च ऑन न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट” प्रोफेसर डी वी आर शेषाद्रि ।

#### 6.1.6 अन्य गतिविधियाँ

- अ) स्टार्टअप क्लब आईआईएमबी के छात्रों के साथ “इनोवेशन एक्सचेंज” प्रारंभ किया गया ।
- आ) स्टार्टअप क्लब आईआईएमबी के साथ “सफल उद्यमकर्ता” के उनके अनुभवों को बाँटने के लिए 18.12.2004 को बैठक आयोजित की गई ।
- इ) प्रोफेसर एम जे मणिमाला को एनआईएसआईईटी, हैदराबाद द्वारा 6.1.2005 को आमंत्रित किया गया ।
- ई) उद्यम पूँजीकर्ता एनएसआरसीईएल गए एवं संबंध सुदृढ़ करने के लिए उद्भवन कर्मचारियों से मिले ।

#### 6.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केन्द्र की स्थापना सार्वजनिक क्षेत्र में प्रबंधकीय एवं नीति निर्धारण क्षमता में वृद्धि करने के लिए की गई थी । केन्द्र सार्वजनिक नीति में शोध संचालित कर लघु अवधि प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करके, कार्यशालाओं एवं सम्मेलनों द्वारा नीति संवाद हेतु फोरम उपलब्ध कराते हुए और परामर्श के माध्यम से नीति सलाहकार सेवा उपलब्ध कराते हुए चिंतन-मनन का कार्य करता है ।

#### 6.2.1 विख्यात वक्ता श्रृंखला

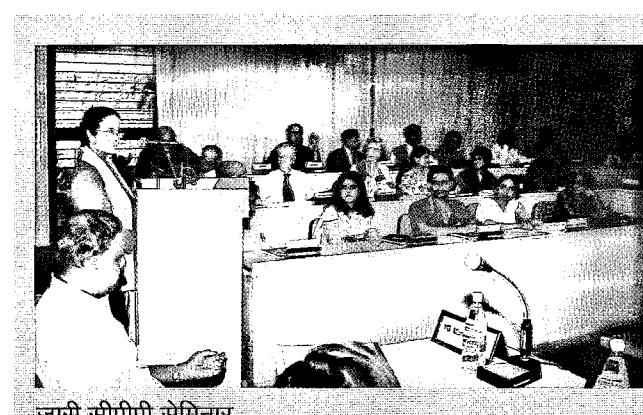
वर्ष के दौरान औपचारिक चर्चा के पश्चात् वार्ता के साथ विशेष श्रृंखला प्रारंभ की गई ।

श्री एस एल राव, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल एंड इकोनॉमिक चेंज द्वारा 28 फरवरी, 2004 को “इंडिपैडेंट रेगुलेशन ऐज ए न्यू इंस्टीट्यूशन ऑफ गवर्नेन्स” पर वार्ता प्रस्तुत की ।

श्रीमती शैलजा चंद्रा, अध्यक्ष, लोक शिकायत आयुक्त, एनसीटी सरकार, नई दिल्ली (सेवानिवृत्त मुख्य सचिव, नई दिल्ली) द्वारा 27 अगस्त, 2004 को “कन्वर्शन ऑफ पब्लिक ट्रांस्पोर्ट वहीकल्स इन दिल्ली टू सीएनजी : अॉटोमी ऑफ एन इंटरवेंशन” पर वार्ता प्रस्तुत की ।

#### 6.2.2 सेमिनार एवं सम्मेलन

- 1 प्रोफेसर गीता सेन, अध्यक्ष, सीपीपी ने 6 एवं 7 अप्रैल, 2004 को वाईएसएचएडीए, पुना में सुअभिशासन पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में मुख्य भाषण दिया ।
- 2 सीपीपी एवं एसोसिएशन फॉर डेमोक्रेटिक रीफॉर्म्स (एडीआर) द्वारा 26-27 जून, 2004 के दौरान इलैक्टोरिल रीफॉर्म्स पर राष्ट्रीय सेमिनार संयुक्त रूप से आयोजित किया गया । श्री टी.एस. कृष्णमूर्ति (मुख्य चुनाव आयुक्त) एवं न्यायमूर्ति एम एन वेंकटाचलया (सर्वोच्च न्यायलय के भूतपूर्व मुख्य न्यायमूर्ति) सम्मेलन का उद्घाटन किया ।
- 3 श्री एल सी जैन 21 जुलाई, 2004 को “ऑटोनॉमी ऑफ पब्लिक पॉलिसी” पर आयोजित सम्मेलन में वक्ता थे ।
- 4 “इज दी डब्ल्यूटीओज़ दोहा राउंड एलाइव ऑर स्टिल कॉमैटोज़ ?” 13 अगस्त, 2004 को आयोजित की गई । श्री कमल मलहोत्रा, इंक्लूसिव ग्लोबलइंजेशन के वरिष्ठ सलाहकार ब्यूरो फॉर डेवलपमेंट पॉलिसी, यूएनडीपी, न्यूयॉर्क ।
- 5 “प्राजेक्ट मैनेजमेंट - ए न्यू स्टाइल” पर सम्मेलन 26 अगस्त, 2004 को आयोजित किया गया । इसके वक्ता थे श्री ई श्रीधरन, प्रबंध निदेशक, दिल्ली मेट्रो रेल कार्पोरेशन लिमिटेड, नई दिल्ली ।
- 6 “लीडरशिप इन पब्लिक पॉलिसी इंटीग्रेटिंग गुड गवर्नेन्स विद गुड बिजनैस” पर सेमिनार 25 सितंबर, 2004 को आयोजित किया गया । इसके वक्ता थे श्री स्टोर्क टॉलबोट, अध्यक्ष, ब्रिंगिंग इंस्टीट्यूशन एवं भूतपूर्व यू एस उप सचिव ।
- 7 “पॉलिसी स्ट्रैटिजीज़ फॉर प्रॉटेक्टिंग रुल लाइटलीहुड्स इन डीसर्टिफिकेशन - प्रोन एरियाज़” पर गोल मेज सम्मेलन 26 एवं 27 नवंबर, 2004 को आयोजित किया गया ।
- 8 मिनिट्रीज़ व्हाइट पेपर ऑन कंपनी लॉ रीफॉर्म्स पर चर्चा करने हेतु गोल मेज सम्मेलन आयोजित किया गया (कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र के सहयोग से 4 दिसंबर, 2004) ।



जारी सीपीपी सेमिनार

9 “रिफॉर्मिंग गवर्नेन्स - पर्सपैक्टिक्स एंड एक्सपीरिएन्सिज” पर अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार 16 एवं 17 दिसंबर, 2004 को आयोजित किया गया ।

10 इंस्टीट्यूशनलाइजिंग ऑफ इनोवेशंस इन गवर्नमेंट पर क्षेत्रीय सेमिनार 17 एवं 18 जनवरी, 2005 को क्षेत्रीय सेमिनार आयोजित किया गया । (सेंटर फॉर लॉ एंड गवर्नेन्स, जेएनयू के सहयोग से श्रंखला के भाग के रूप में)

11 राजकोषीय मामलों पर राष्ट्रीय स्तर सेमिनार 20 जनवरी, 2005 को आयोजित किया । (विश्व बैंक के सहयोग से)

12 एशियाई विकास बैंक द्वारा सहायता प्राप्त कर नीति शोध परियोजना के तहत ट्रेड एंड इंडस्ट्री पॉलिसी पर द्वितीय तकनीकी कार्यशाला 24 एवं 25 जनवरी, 2005 को आयोजित की गई ।

13 एचसीएम राजस्थान स्टेट इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन पर राष्ट्रीय सम्मेलन में 7 फरवरी, 2005 को “पॉलिसी लैजिस्लेशन एंड इंस्टीट्यूशनल फ्रेमवर्क फॉर पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप” पर पैनल आयोजित किया गया ।

14 प्रोफेसर जैफ्री स्ट्रॉसमैन (मैक्सवैल स्कूल, साइराक्यूस विश्वविद्यालय) द्वारा 28 फरवरी से 5 मार्च, 2005 तक केस लेखन कार्यशाला आयोजित की गई ।

### 6.3 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

बीमा एवं पेंशन बिज़नेस क्षेत्र में गतिविधियों को सुदृढ़ करने हेतु बीमा उद्योग के साथ सहभागिता विकसित करने के लिए इस केन्द्र की स्थापना की गई । यह मुख्यतः उद्योग एवं शैक्षणिक सहभागिता है ।

#### 6.3.1 भारत में पेंशन परिवृद्ध्य

आईएनजी के साथ (डॉ. फांग ली, डेविड हैटन) सीआईआरई संकायों द्वारा लिखित पुस्तक (प्रोफेसर आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर एस ज्योतिलक्ष्मी, प्रोफेसर एस बासु एवं प्रोफेसर एस दास) द्वारा लिखित पुस्तक अब प्रकाशक के पास है ।

15 सितंबर को श्री जैन निज्जसेन, आईएनजी के ग्लोबल हैड पेंशन्स “पेंशन सिनारियो इन इंडिया” नामक पुस्तक के पूर्व-प्रमोशन के संबंध में भाप्रसं बैंगलूरु पधारे । “इंडियन पेंशन सिस्टम : ईश्यूज़ एंड कन्सर्स” नामक विनिबंध भारत में पेंशन परिवृद्ध्य पर व्यापक शोध पर आधारित है और यह आईएनजी ग्रुप द्वारा निधि प्राप्त है । श्री निज्जसेन के साथ समारोह में उपस्थित होने वालों में समिलित थे श्री फ्रैंक कोस्टर, प्रबंध निदेशक, आईएनजी वैश्या जीवन बीमा कंपनी, श्री एन एन जोशी, भारत में आईएनजी इंश्योरेंस इंटरनैशनल के प्रतिनिधि एवं प्रोफेसर प्रकाश जी आपटे, निदेशक, भाप्रसंबंदे ।

#### 6.3.2 8वीं एशिया पैसिफिक जोखिम एवं बीमा संघ (एपीआरआईए) सम्मेलन

18-21 जुलाई, 2004 के दौरान सियोल में आयोजित 8वें एशिया पैसिफिक जोखिम एवं बीमा संघ (एपीआरआईए) सम्मेलन में प्रोफेसर आर वैद्यनाथन ‘उपाध्यक्ष - परिचालन/वित्त’ 2004-05 के पद पर प्रतिधारित थे और “इंश्योरेंस सुपरविशन एंड रेगुलेशन” सत्र का संचालन किया था ।

प्रोफेसर ज्योतिलक्ष्मी से पेपर की समीक्षा की और “दि इंपैक्ट ऑफ कंज्यूमर प्रॉटक्शन लैजिस्लेशन ऑन दी इंश्योरेंस इंडस्ट्री इन इंडिया” पेपर प्रस्तुत किया ।

#### 6.3.3 अन्य गतिविधियाँ

- प्रोफेसर जे रामचंद्रन, प्रोफेसर एम एस नरसिंहन एवं प्रोफेसर शुभभ्रता दास सहित गठित आंतरिक समिति ने भाप्रसंबंदे कर्मचारियों के सेवांत लाभ निधि संबंधी मामलों का अध्ययन किया ।
- श्री टी बैनर्जी, आईआरडीए के आजीवन सदस्य 19 जुलाई, 2004 को संकायों के साथ शोध संभवताओं पर चर्चा करने हेतु सीआईआरई पधारे ।
- आईआईआरएम का एक दल 19 मई, 2004 को सीआईआरई एवं आईआईआरएम के बीच शोध सहयोग पर चर्चा करने हेतु सीआईआरएम पधारे ।
- आईएनसीएलआईपी एवं फर्स्ट अपैक्स जैसे संगठनों के साथ संयुक्त प्रशिक्षण एवं सहयोग की संभावनाओं का पता लगाने पर चर्चा की गई ।

### 6.4 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

भाप्रसंबंदे 2003 में इस केन्द्र की स्थापना करने की पहल करने वाला अग्रगामी निकाय है, जो कि कंपनी अभिशासन प्रयोग एवं जागरूकता को सुदृढ़ करने के लिए शिक्षाविदों एवं व्यवसायियों को मंच उपलब्ध कराता है ।

#### 6.4.1 प्रत्यायन

केन्द्र को नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स (कंपनी मामले एवं उद्योग मंत्रालय द्वारा प्रवर्तित) द्वारा नैशनल सेंटर फॉर

कार्पोरेट गवर्नेंस के रूप में अनंतिम प्रत्यायन के लिए सिफारिश की गई है। अगले कुछ महीनों में पूर्ण प्रत्यायन अनुदान प्राप्त होने की प्रत्याशा है।

#### 6.4.2 गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान केन्द्र ने मण्डल स्तर के सहभागियों हेतु दो कार्यक्रम संचालित किए।

1. कंपनी निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन में वार्षिक ध्वजपोत अभिमुखी कार्यक्रम प्रारंभ से चौथी बार आयोजित किया गया। इसमें सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों के विभिन्न क्षेत्रों के 17 सहभागियों ने भाग लिया।
2. केन्द्र ने 14-15 अक्टूबर, 2004 के दौरान बैंक निदेशकों हेतु जोखिम प्रबंध एवं मॉनीटरिंग में दो दिन का सराहना कार्यक्रम संचालित किया, इसमें 15 बैंक निदेशकों ने भाग लिया।

#### 6.4.3 अन्य गतिविधियाँ

1. श्री के दी कामत, अध्यक्ष आईसीआईसीआई बैंक की अध्यक्षता में भारतीय उद्योग संघ ने कंपनी अभिशासन राष्ट्रीय परिषद् की स्थापना की, प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन, केन्द्र के अध्यक्ष को परिषद् एवं स्वतंत्र निदेशक एवं स्टॉक एक्सचेंज एवं रेगुलेटर्स के साथ लेन-देन करने वाले 2 कोर समूह के सदस्य के रूप में आमंत्रित किया गया।
2. वर्ष के दौरान वित्त मंत्रालय के बैंकिंग एवं वित्त सेवा विभाग के अनुरोध पर प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन ने बैंकों में कंपनी अभिशासन में बृद्धि लाने के लिए अन्योन्यक्रिया आयोजित की गई, इसके पश्चात् बैंकों में कंपनी अभिशासन के मार्गदर्शन का मसौदा मंत्रालय के विचारार्थ प्रस्तुत किया गया।

#### 6.4.4 गोल मेज सम्मेलन, संगोष्ठी, सम्मेलन एवं बैठकें

1. केन्द्र ने 26.5.2004 को फैलो कार्यक्रम के भाग के रूप में संस्थान में पधारने हेतु 55 एमआईटी-स्लोन फैलो समूह की मेजबानी की। विख्यात नामिका सदस्यों सहित नामिका चर्चा आयोजित की गई : डॉ. नरेन्द्र पाणी, इकोनॉमिक टाइम्स, श्री रवि डी पुराणिक, सहभागी प्रभारी, प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन। इसका समन्वयन प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन ने किया एवं प्रोफेसर आर श्रीनिवासन, संकायाध्यक्ष (शे) ने समूह का स्वागत किया। जिन विषयों पर चर्चा की गई इसमें सम्मिलित हैं - उदारीकरण, भारत में कंपनी अभिशासन में नूतन/हाल ही के विकास, भारतीय व्यवसाय एवं कंपनी नागरिकता में नैतिक प्रणाली।
2. मुख्य चुनाव आयुक्त श्री टी एस कृष्णमूर्ति ने 27.6.2004 को ट्रांसमिटिंग दु दी कोलानियल दु दी करेंट डैमोक्रैटिक सैटअप पर सार्वजनिक नीति कार्यक्रम के छात्रों को संबोधित किया।
3. 4.12.2004 को सार्वजनिक नीति केन्द्र के साथ संयुक्त रूप से कंपनी लॉ रीफॉर्म्स पर गोल मेज चर्चा आयोजित की गई। सरकारी, कानूनी फर्मों, गैर-सरकारी संगठनों, बहुराष्ट्रीय कंपनियों एवं उद्योगों के 16 विशेषज्ञों एवं अनेक वरिष्ठ भूतपूर्व सिविल सेवकों ने “कंपनी लॉ रिफॉर्म्स कॉन्सैट पेपर” (कंपनी मामला मंत्रालय द्वारा जारी) पर चर्चा में भाग लिया और सरकारी प्रस्तावों से उत्पन्न अभिशासन मामलों पर मसौदा प्रत्युत्तर पेपर तैयार किया गया। प्रत्युत्तर पेपर में की गई सिफारिशें और चर्चा के दौरान विचार किए गए मामले पर सरकार द्वारा विचार करने हेतु ध्यान में रखा गया है और जे जे इरानी समिति, जनता की प्रतिक्रिया की समीक्षा करेगी। प्रत्युत्तर पेपर के विनिबंध को प्रकाशित करने की योजना बनाई गई है।
4. 5.1.2005 को सारबंसे - ऑक्सले अधिनियम 2002 पर परिचर्चा बैठक आयोजित की गई। यह परिचर्चा प्रथम स्तर के वित्तीय अधिकारियों एवं विप्रो के कानूनी अधिकारियों और निम्न के बीच थी : प्रोफेसर विक्रमादित्य खन्ना - दी युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन लॉ स्कूल, प्रोफेसर एडवर्ड रॉक - प्रोफेसर युनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिल्वेनिया लॉ स्कूल एवं प्रोफेसर ऑफ बिज़नैस एंड पब्लिक पॉलिसी - व्हॉरटन बिज़नैस स्कूल एवं प्रोफेसर लैरी हैमर मिश।
5. 11.3.2005 को उद्योग, शिक्षाविद एवं भारत में व्यवसाय कर रही सिविल सोसाइटी के 20 सदस्यों ने डेनिस बिज़नैस डेलिगेशन हेतु पैनल चर्चा आयोजित की गई। नामिका के सदस्य थे : प्रोफेसर पी जी आपटे, प्रोफेसर सुंदरराजन, प्रोफेसर एस रघुनाथ, प्रोफेसर पी डी जोस। इसका समन्वयन प्रोफेसर चिरंजीव सेन द्वारा किया गया।

#### 6.4.5 शोध गतिविधियाँ

वार्षिक रिपोर्टों एवं लेखों के माध्यम से कंपनी वित्तीय संप्रेषणों में पारदर्शिता एवं सत्यनिष्ठा को सामने लाने वाली भव्य शोध परियोजना की सार्थक प्रगति दर्ज की गई। 375 कंपनियों के 5 वर्षों का वित्तीय निष्पादन का मूल्यांकन किया गया, वर्किंग

पेपर के रूप में (प्रथम श्रंखला) इसे शीघ्र ही प्रकाशित किया जाएगा ।

प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन ने कार्पोरेट गवर्नेंस एंड बिज़नैस एथिक्स पर जुलाई 2004 में मेलबोर्न ऑस्ट्रेलिया में आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया, इसकी मेजबानी इंटरनैशनल सोसाइटी फॉर बिज़नैस इकोनॉमिक्स एंड एथिक्स द्वारा मेनस्ट्रीमिंग कार्पोरेट गवर्नेंस इन साउथ एशिया पर मुख्य भाषण देने के लिए की गई । इस सम्मेलन ने स्थानीय शिक्षाविदों एवं संस्थान व्यवसायियों के साथ महत्वपूर्ण संबंध स्थापित करने हेतु अवसर उपलब्ध कराया ।

कंपनी मामले मंत्रालय ने शोध परियोजना केन्द्र से निवेशक संरक्षण पर सुझाव माँगे थे और मंत्रालय ने अनुमोदन प्रदान कर दिया है, उसने विशिष्ट प्रस्ताव माँगे हैं । संभाव्य परियोजना नेताओं से चर्चा करने के पश्चात्, परियोजनाएँ प्रस्तुत करनी बाकी है ।

#### 6.5 वित्तीय बाजार एवं संस्थान केन्द्र (सीएफएमआई)

प्रोफेसर एम एस नरसिंहन सीएफएलआई द्वारा स्थापित एवं नए सृजित किए गए केन्द्र के अध्यक्ष हैं । यह केन्द्र शोध, अभिकल्पना को बढ़ावा देता है और विशिष्ट कार्यक्रम संचालित करता है ।

सीएफएमआई में माइक्रोफाइनेन्स ग्रुप जिसके प्रोफेसर आर श्रीनिवासन अध्यक्ष हैं की स्थापना प्रारंभ में गरीबों की सहायता हेतु सलाहकार समूह से निधीयन सहायता पर आधारित तीन वर्ष की अवधि के लिए की गई थी (विश्व बैंक) ।

#### 6.5.1 कार्यशालाएँ

सीएफएमआई के सहयोग से 10-14 अक्टूबर, 2004 के दौरान “माइक्रोफाइनेन्स एन एमबीए प्रोग्राम्स”, दूसरे वार्षिक नेटवर्क बैठक एवं कार्यक्रम विकास कार्यशाला संचालित की गई । कार्यशाला का संचालन प्रोफेसर आर श्रीनिवासन एवं सुश्री लेस्ली बारकस, सीएफएमआई ने किया ।

इसमें आईएमसीएई, कोस्टा रीसा, युनिवर्सिटी ऑफ प्रिटोरिया, दी एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, आईआईएमए, आईआरएमए, सीजीएपी एवं ओपन सोसाइटी इंस्टीट्यूट के सहभागियों ने भाग लिया ।

भाप्रसंबंध एवं भाप्रसं अहमदाबाद ने संयुक्त रूप से 4 सितंबर, 2004 को अहमदाबाद में “रुरल फाइनेन्स इन कॉन्ट्रायरी टाइम्स : इंटरफेस विद माइक्रोफाइनेन्स” पर कार्यशाला में सीएफएमआई एवं श्री रत्न टाटा ट्रस्ट से सहायता की एवं इसमें विशिष्ट बैंकरों, शिक्षाविदों एवं सचिव (वित्तीय सेक्टर) ने भाग लिया ।

#### 6.5.2 उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध

सीएफएमआई द्वारा एक वर्ष का वैब आधारित उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध पर प्रमाण पत्र कार्यक्रम 9 अप्रैल, 2005 से प्रारंभ किया जाएगा । वैब आधारित प्रवेश परीक्षा 20 मार्च, 2005 को आयोजित की गई थी । 52 नामित अभ्यर्थियों में से 33 सहभागियों को चयनित किया । इसमें प्रति सहभागी शुल्क है रु. 1.80 लाख । यह कार्यक्रम 10 सप्ताहांत का है, जिसे प्रति सप्ताह छह घंटे के पाँच टर्मों में बाँटा गया है ।

## 7. अनुसंधान

संस्थान संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाएँ करने में सहायता करता है । इन परियोजनाओं के आधार पर प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित किए जाते हैं, शिक्षण हेतु केस अध्ययन एवं प्रशिक्षण सामग्री तैयार की जाती है, अनेक विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित किए जाते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत किए जाते हैं एवं पुस्तक अध्याय लेखन एवं पुस्तक प्रकाशन में योगदान दिया जाता है ।

#### 7.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकायों द्वारा संस्थान द्वारा निधि प्राप्त विभिन्न अनुसंधान परियोजनाएँ की गई । इन्हें विवरण 10 में सूचीबद्ध किया गया है ।

#### 7.2 वर्किंग पेपर

विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा 17 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए । इनमें से कुछ हैं : दोहा राउंड निगोसियेशंस : एग्रीकल्चर, ए मार्को चेन बेस्ड नो-क्लेम-डिस्काउंड सिस्टम, नेचर एंड इंपॉर्टेंस ऑफ सॉफ्ट स्किल्स इन सॉफ्टवेयर प्रॉजेक्ट लीडर्स । अधिक जानकारी के लिए विवरण 11 देखें ।

## 8. सूचना का आदान-प्रदान

वर्ष 2004-05 में संकायों ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध एवं उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध विषयों पर चार पुस्तकें प्रकाशित कीं।

संकायों ने प्रसिद्ध पत्रिकाओं एवं समाचार पत्रों में व्यापक रूप से लेख लिखे।

संस्थान ने दो समाचार पत्र कैंपस न्यूज़ एवं एल्युम्नी एवं कार्यरत् प्रबंधकों हेतु आईआईएमबी बैनेजमेंट रिव्यू प्रकाशित किए।

पुस्तकों, पुस्तक अध्यायों, शैक्षणिक पत्रिकाओं में पेपर, समाचार पत्रों एवं पत्रिकाओं में लेख, वर्किंग पेपर, मोनोग्राफ (भाप्रसंबंधी वर्किंग पेपरों के अतिरिक्त) एवं विविध लेखों का विवरण संकाय द्वारा प्रकाशन में दिया गया है।

संस्थान शिक्षण सामग्री एवं केस विकास केन्द्र (सी-डीओसीटीए) के माध्यम से संकाय द्वारा केस लेखन को बढ़ावा देता है। पंजीकृत केस शिक्षकों एवं प्रशिक्षण संस्थानों द्वारा प्रयोग हेतु उपलब्ध हैं।

## 9. परामर्श

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

### 9.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान मैट्रो कैश ऐड कैरी बिज़नैस मॉडल इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट पर अध्ययन, कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड हेतु जनशक्ति योजना का अध्ययन, वन, पर्यावरण एवं पारिस्थितिकी विभाग, कर्नाटक सरकार हेतु शहरी विकास एवं परिवहन, पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड के लिए पॉच सबस्टेशनों हेतु सामाजिक आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनरवास कार्य योजना, स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, मुंबई हेतु राजकोष जोखिम प्रबंध जैसे विषयों पर तेरह परियोजनाएँ पूरी की गईं।

### 9.2 प्रारंभ की गई परियोजनाएँ

तेरह परियोजनाएँ प्रारंभ की गई और ये जारी हैं। प्रारंभ की गई परियोजनाओं में सम्मिलित हैं एचएमटी इंटरनैशनल लिमिटेड, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार, पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, ईआईजी पैरी (आई) लिमिटेड, यूसीओ बैंक, मीटा-1 टेक्नोलॉजीज़, डीआरडीओ, नैशनल काउंसिल ऑफ साइंस म्युजियम्स, महाराष्ट्रा हाइब्रिड सीडीस कंपनी लिमिटेड, आईएनजी वैश्या बैंक, केनरा बैंक एवं कॉयर बोर्ड ऑफ इंडिया।

### 9.3 जारी परियोजनाएँ

पूर्व वर्ष प्रारंभ की गई बारह परियोजनाएँ जारी हैं।

### 9.4 भेजे गए प्रस्ताव

सत्ताईस प्रस्ताव संगठनों को भेजे गए थे। व्यौरा विवरण 11 पर उपलब्ध है।

## 10. संकाय

वर्ष के दौरान 12 पूर्णकालिक प्रोफेसरों एवं 7 अंशकालिक अभ्यागत प्रोफेसरों सहित संकायों की संख्या 88 थी। व्यौरा विवरण 12 पर उपलब्ध है।

### 10.1 एचपी चेयर प्रोफेसर

प्रोफेसर राहुल डे, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली को 13 अक्टूबर, 2004 से तीन वर्ष की अवधि हेतु निरंतर आर्थिक विकास हेतु आईसीटी के एचपी चेयर प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

### 10.2 शोध में आईआईएमबी चेयर प्रोफेसर

प्रोफेसर दीपक कुमार सिन्हा, कंपनी कार्यनीति एवं नीति, प्रोफेसर रूपा चंदा, सह प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान एवं प्रोफेसर शुभभ्रता दास, सह प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली को 1 जनवरी, 2005 से तीन वर्ष की अवधि हेतु शोध में संस्थान चेयर प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

### 10.3 चेयर प्रोफेसर का विस्तार

प्रोफेसर मैथ्यू जे मणिमाला, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध की जमुना राधवन चेयर इन आंश्वीनरशिप के चेयर प्रोफेसर के रूप में अवधि 1 मई, 2004 से एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है।

#### 10.4 सेवानिवृत्त

डॉ. के एम अनन्तरामच्या, प्रोफेसर, सार्वजनिक व्यवस्था (परिवहन) क्षेत्र ने 23.3.1976 को संस्थान में सहायक प्रोफेसर के रूप में कार्यभार ग्रहण किया था, वे 31 मई, 2004 को अधिवर्षिता आयु पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए।

प्रोफेसर टी एस नागभूषण, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध ने 10.12.1981 को सहायक प्रोफेसर के रूप में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया था, वे 31 दिसंबर, 2004 को अधिवर्षिता आयु पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए।

#### 10.5 अभ्यागत संकायों की नियुक्ति/सेवा का विस्तार

नाम	कार्य का क्षेत्र	अवधि
प्रोफेसर जी वेंकटेश	वित्त एवं नियंत्रण	6.5.2004 से 1 वर्ष
प्रोफेसर एस कृष्णामूर्ति	वित्त एवं नियंत्रण	12.7.2004 से 2 वर्ष
डॉ. एन बालसुब्रमणियन	वित्त एवं नियंत्रण	29.7.2004 से 1 वर्ष
प्रोफेसर डी नरसिंहा राव		1.10.2004 से 1 वर्ष
प्रोफेसर जी सबरीनाथन	वित्त एवं नियंत्रण	2.11.2004 से 2 वर्ष
प्रोफेसर एस वासुदेवन	विपणन	29.12.2004 से 1 वर्ष
प्रोफेसर जी रमेश	वित्त एवं नियंत्रण	20.11.2004 से 2 वर्ष

#### 10.6 त्यागपत्र

डॉ. एम राममोहन राव, प्रोफेसर ईमेरिटस एवं भूतपूर्व निदेशक को 1 सितंबर, 2003 से दो वर्ष हेतु प्रोफेसर अवकाश के रूप में नियुक्त किया गया था, वे अधिवर्षिता आयु पहुँचने पर 31 अगस्त, 2003 को सेवानिवृत्त हुए एवं 30 जून, 2004 को उन्हें सेवानिवृत्त किया गया। डॉ. एम राममोहन राव ने संस्थान में प्रोफेसर के रूप में (1.7.1975 - 25.6.1986 एवं 1.6.2002 - 31.8.2003), अभ्यागत संकाय (1.7.1986 - 31.8.1994), निदेशक के रूप में (28.2.1997 - 31.5.2002) एवं प्रोफेसर अवकाश पर (1.9.2003 - 30.6.2004) कार्य किया।

प्रोफेसर एन भूंगी देव, अभ्यागत संकाय, संप्रेषण इकाई को 1 मई, 2003 को नियुक्त किया गया और 30 सितंबर, 2004 को उन्होंने त्यागपत्र दिया और उन्हें कार्यमुक्त किया गया।

#### 10.7 पुनः कार्यभार ग्रहण

प्रोफेसर एस नयन तारा, सह प्रोफेसर	1.2.2004-10.5.2004 तक अभ्यागत संकाय के रूप में मैक्स्वैल स्कूल सायराक्योस विश्वविद्यालय, यूएसए में समनुदेशन हेतु असाधारण सार्वजनिक व्यवस्था (शिक्षा) अवकाश पर थीं (अवैतनिक)।	11.5.2004
प्रोफेसर वी रवि अंशुमन सह प्रोफेसर	22.3.2004-1.6.2004 तक अभ्यागत संकाय के रूप में वित्त विभाग हाँग-काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी (एचकेयूएसटी) में समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश पर थीं (अवैतनिक)।	2.6.2004
वित्त एवं नियंत्रण		
प्रोफेसर संकर्षन बासु सहायक प्रोफेसर	3.3.2004 से 1.6.2004 तक दी स्कूल ऑफ बिज़नैस, सार्वजनिक प्रशासन एवं प्रौद्योगिकी, टैवेन्यू विश्वविद्यालय, दी नीदरलैंड्स रिसर्च एंड ड्रेनिंग में समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) थे।	2.6.2004
वित्त एवं नियंत्रण		
प्रोफेसर जी शैनेश सहायक प्रोफेसर	22.3.2004 से 6.5.2004 तक दी अमेरिकन युनिवर्सिटी ऑफ अर्मेनिया, येरावैन में अभ्यागत शिक्षण समनुदेशन हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) पर थे।	7.5.2004
विपणन		
प्रोफेसर अपर्णा साहनी सहायक प्रोफेसर	16.2.2004 से 28.11.2004 तक निजी कारण से असाधारण अवकाश पर एवं 1.1.2004 से 15.2.2004 तक अर्जित अवकाश पर थीं। अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	29.11.2004
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान		
प्रोफेसर टी आर मदनमोहन सह प्रोफेसर	1.10.2004 से 15.2.2005 तक विश्राम अवकाश पर थे। उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	16.2.2005

**10.8 अध्ययन अवकाश**

प्रोफेसर पवन के मामीड़ी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान को लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स (आर्थिक इतिहास विभाग) यू के से एम.फिल/पीएच.डी कार्यक्रम करने हेतु 1.9.2004 से दो वर्ष हेतु अध्ययन अवकाश दिया गया ।

**10.9 विश्राम अवकाश**

प्रोफेसर एस रमेश कुमार, प्रोफेसर, विपणन को “एन ओवरव्यू ऑफ मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज” (भारतीय परिप्रेक्ष्य उदाहरणों सहित) नामक पुस्तक लिखने हेतु 20.6.2005 से 9.6.2006 तक एक वर्ष हेतु विश्राम अवकाश प्रदान किया गया ।

**10.10 ठेके की समाप्ति**

नाम	नियुक्ति की तारीख	कार्यमुक्ति की तारीख
प्रोफेसर पॉल चाल्टन	15.2.2004	26.4.2004
प्रोफेसर जे अलापात - अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1.12.2003	30.9.2004
प्रोफेसर बोनी गार्सन, - संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	15.6.2004	6.9.2004
प्रोफेसर मिशैल कार्टर	1.11.2004	30.11.2004
प्रोफेसर पॉल चाल्टन	10.9.2004	13.11.2004
प्रोफेसर अलैक्सेंड्रा वाई बेंज	13.12.2004	7.1.2005
प्रोफेसर आर वी वैद्यनाथा अच्यर	1.7.2004	12.1.2005
प्रोफेसर डेविड किंबर	3.1.2005	15.2.2005
प्रोफेसर फ्रान सीमेन्समा	3.1.2005	15.2.2005
प्रोफेसर संदीप कृष्णामूर्ति	2.12.2005	22.2.2005
प्रोफेसर विजय कुमार	1.12.2004	27.2.2005
प्रोफेसर जी चन्द्रशेखर रेण्डी	17.4.2004	16.4.2005

**10.11 असाधारण अवकाश**

प्रोफेसर अपर्णा साहनी, सहायक प्रोफेसर अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान 2.12.2004 से 31.12.2005 तक निजी कारण से असाधारण अवकाश पर हैं ।

प्रोफेसर अशोक थम्पी, सह प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण को लीवी स्कूल ऑफ बिज़नैस, सैंटा क्लारा विश्वविद्यालय सैंटा क्लारा, कैलीफोर्निया, यूएस में अभ्यागत संकाय के रूप में समनुदेशन हेतु 24.3.2005 से 11.6.2005 तक असाधारण अवकाश प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर वी रवि अंशुमन, सह प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण को हॉग-कॉग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी, हॉग-कॉग, चीन में अभ्यागत संकाय के रूप में समनुदेशन हेतु 28.3.2005 से 2.6.2006 तक असाधारण अवकाश प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली को स्कूल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, हैदराबाद विश्वविद्यालय में अभ्यागत प्रोफेसर के रूप में समनुदेशन हेतु 31.3.2005 से 26.8.2005 तक असाधारण अवकाश तथा इसके पश्चात् 27.8.2005 से 8.11.2005 तक अर्जित अवकाश प्रदान किया ।

**10.12 गतिविधियाँ****10.12.1 मण्डल/समितियों के सदस्य**

वित्त एवं नियंत्रण

प्रोफेसर आर नारायणस्वामी को 7 फरवरी, 2005 से तीन वर्ष के लिए भारतीय रेलवे वित्त निगम लिमिटेड का गैर-सरकारी निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया ।

प्रोफेसर आर श्रीनिवासन को नैशनल बोर्ड ऑफ एक्रीडिटेशन (एनबीए) फॉर मैनेजमेंट स्टडीज की क्षेत्रीय समिति के सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया ।

प्रोफेसर आर वैद्यनाथन को साइंटिफिक रिसर्च एसोसियेशन फॉर इकोनॉमिक्स एंड फाइनेन्स के सदस्य के रूप में एवं श्रीराम ग्रुप ऑफ कंपनीज़, चेन्नई के समूह सलाहकार मण्डल के सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया ।

बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी द्वारा प्रकाशित इंश्योरेंस एंड रिस्क मैनेजमेंट (जेआईआरएम) पत्रिका के सलाहकार मण्डल का सदस्य नियुक्त किया गया ।

भारतीय अर्थव्यवस्था पर बृहत् डेटा पर आरबीआई स्थाई सलाहकार समूह का दो वर्ष के लिए सदस्य नियुक्त किया गया ।

प्रोफेसर पी एन शिरुनारायणा को इंफोटेक इंटरप्राइज़ लिमिटेड, हैदराबाद के मण्डल का सदस्य नियुक्त किया गया ।

### 10.12.2 व्याख्यान, बैठकें एवं सम्मेलन

#### i) अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

##### प्रोफेसर गोपाल नायक

भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद द्वारा शैक्षणिक वर्ष 2004-05 के दौरान पीजीपी-एबीएम छात्रों को 'मार्केटिंग रिसर्च फॉर ऐप्री - बिज़नैस (एमआरएबी)' पर द्वितीय वर्ष पाठ्यक्रम के 10 सत्र पढ़ाने हेतु 14 जून, 2004 से 28 अक्टूबर, 2004 के दौरान आमंत्रित किया गया ।

##### प्रोफेसर रामनाथ नारायणस्वामी

आर्ट ऑफ लिविंग फाउंडेशन, बैंगलूरु द्वारा 19-21 नवंबर, 2004 के दौरान बैंगलूरु में "इंटरनैशनल कांफरेंस कार्पोरेट कल्वर एंड स्ट्रीट्युएलिटी" पर व्याख्यान दिया ।

##### प्रोफेसर रंगनाथन वी

भाप्रसं इंदौर में 6 अगस्त, 2004 को अर्थशास्त्र क्षेत्र में संकायों के चयन हेतु चयन समिति बैठक में भाग लिया ।

27 अगस्त, 2004 को फरीदाबाद में आयोजित विद्युत प्रबंध में एमबीए सलाहकार परिषद् की दूसरी बैठक में भाग लिया ।

भारतीय प्रौद्योगिक संस्थान खड़गपुर में 11-13 जनवरी, 2005 के दौरान आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "टी एंड डी लॉस रिडक्शन एंड इंप्लीकेशन फॉर डिस्ट्रीब्यूशन-प्राइवेटाइजेशन" नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

#### ii) वित्त एवं नियंत्रण

##### प्रोफेसर पचिनी श्रीनिवासन

हैदराबाद में 27-28 दिसंबर, 2004 के दौरान आयोजित "बिज़नैस एंड फाइनेन्स" सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

##### प्रोफेसर आर श्रीनिवासन

26 अप्रैल, 2004 एवं 24 जनवरी, 2005 को गुडगाँव में माइक्रो क्रेडिट इंटरनैशनल लिमिटेड (एम-सीआरआईएल), की मण्डल बैठकों में भाग लिया ।

##### प्रोफेसर वैद्यनाथन आर

"कॉम्प्रैहैसिव डेटा बेस ऑन इंडियन इकोनॉमी" पर आरबीआई की स्थाई सलाहकार समूह के सदस्य के रूप में 3 जनवरी, 2005 को मुंबई में आयोजित प्रथम बैठक में भाग लिया ।

#### iii) विपणन

##### प्रोफेसर प्रदीप एच सदारंगानी

भाप्रसं अहमदाबाद द्वारा 12-13 जनवरी, 2005 के दौरान अहमदाबाद में "मार्केटिंग पैराडाइम्स फॉर एमर्जिंग इकोनॉमिक्स" पर आयोजित सम्मेलन में "रिलेशनशिप बिट्वीन पॉजिटिव एंड निगेटिव इफैक्ट इन इंडियन लेबर एंड रुरल एन्चिरॉन्मेंट्स" नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया

##### प्रोफेसर रमेश कुमार एस

एनएसईएम यूएस के सहयोग से भाप्रसं कोज़ीकोड द्वारा 21-22 दिसंबर, 2004 के दौरान कोज़ीकोड में आयोजित "मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज़ फॉर एमर्जिंग मार्केट्स" सम्मेलन में भारतीय संदर्भ पर "मैनेजिंग प्रॉडक्ट वैल्यू एंड सिबोलीज़म इन ब्रांड ईक्विटी प्रोपोज़ीशन" नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

#### iv) संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

##### प्रोफेसर कल्याणी गांधी

बिल-केयर लिमिटेड की पूना में 28-29 जून, 2004 के दौरान आयोजित मण्डल बैठक में भाग लिया ।

### प्रोफेसर मणिमाला एम जे

नैशनल केमिकल लेबोरेट्रीज पूना के सीएसआईआर डॉक्टर फैलोज़ हेतु पूना में 14 एवं 16 जून, 2004 को दो दिन सत्र लिए ।

मुंबई में 10 मई, 2004 को एआईसीटीई, मुंबई हेतु निरीक्षण कार्य के विशेषज्ञ थे ।

इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट (आईटीएम), मुंबई में 4 दिसंबर, 2004 को “ग्लोबल एचआर एंड कल्चरल इंटीग्रेशन” पर एक सत्र लिया ।

### v) उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध

#### प्रोफेसर महादेवन वी

8-11 जनवरी, 2005 के दौरान अहमदाबाद में आयोजित 37वें ओआरएसआई सम्मेलन में प्रोफेसर जिश्नु हज़रा के साथ सह-लिखित “ए प्रक्योरमेंट मॉडल विद कैपेसिटेटिड सप्लायर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

22-23 दिसंबर, 2004 के दौरान चेन्नई में “न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऑन इन्नोवेटिव न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट इंजीनियरिंग मीट्स मार्केटिंग एंड मैनेजमेंट” पर आयोजित दो दिन के अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

### vi) परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली

#### प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति

भाप्रसं अहमदाबाद में 8-11 जनवरी, 2005 के दौरान आयोजित ऑपरेशन रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया के 37वें वार्षिक सम्मेलन में 9 जनवरी, 2005 को “ऐंड यूज़र कंप्यूटिंग” पर शिक्षकीय सत्र संचालित किया एवं इसमें भाग लिया ।

#### प्रोफेसर नागदेवरा वी

भाप्रसं कलकत्ता में 28-31 दिसंबर, 2004 के दौरान आयोजित दूसरे एआईएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “अट्रेक्टिंग आंश्वर्पीनर्स-इंपैक्ट ऑफ स्टेट लैबल इंसैन्टिव्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

#### प्रोफेसर राममोहन राव एम

4 अप्रैल, 2004 को पूना में “नैशनल इनीशियेटिव ऑन इंस्टीट्यूशनल कॉम्पिटेटिवनैस” के कार्य समूह की आयोजित तीसरी बैठक में भाग लिया ।

सिम्बासोसिस इंस्टीट्यूट ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट, पूना द्वारा 9-10 अप्रैल, 2004 के दौरान पूना में “टुवड्स इंस्टीट्यूशनल कॉम्पिटेटिवनैस” पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में वार्ता प्रस्तुत की ।

#### प्रोफेसर शुभभ्रता दास

20-22 जनवरी, 2005 के दौरान कलकत्ता में इकोनोमिक्रिक सोसाइटी के वार्षिक सम्मेलन में “ए स्टडी ऑन प्राइस इंडिसिस इन इंडियन इकोनॉमी” पर पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

#### प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री

8-11 जनवरी, 2005 के दौरान भाप्रसं अहमदाबाद में आयोजित 37वें ओआरएसआई वार्षिक सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया एवं इसमें भाग लिया ।

### 10.12.3 विदेश गमन

निम्नलिखित संकाय वर्ष 2004-05 के दौरान शिक्षण, सम्मेलन, सेमिनार एवं मण्डल बैठकों में भाग लेने के लिए समुद्रपारीय दौरा किया :

अभय के ओज्ञा, सह प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - डाइज्योन, कोरिया ।

अमित गुप्ता, सहायक प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र- आइवरी कोस्ट, वेस्ट अफ्रीका ।

गोपाल नायक, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - वार्षिंगटन डीसी, यू एस ए ।

जनत शाह, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र - कार्डिंग विश्वविद्यालय, यू के ।

एस जगदीश, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - लॉस वेगाज़ ।

कृष्ण सुंदर डी, सह प्रोफेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र - बैन्फ, कनाडा ।

कृष्ण एस, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - म्यामी, यूएसए एवं दी नीदरलैंड ।

कल्याणी गाँधी, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - मॉसीश्यस ।

मणिमाला एम जे, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - लाहौर पाकिस्तान, दुबई एवं बेनेवेंटा, इटली ।

मुरली पंतिबंडला, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - लंदन, यू के ।

नागदेवरा वी, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - कोलंबो, श्रीलंका ।

प्रकाश जी आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - बीजिंग, चीन, नॉरफॉ, वर्जीनिया, यू एस ए ।

प्रदीप एच सदारंगानी, अभ्यागत प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र - लॉस वेगज़, नेवादा, यू एस ए ।

पवन के मामीड़ी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - इंगलैंड ।

राहुल डे, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - वॉर्षिंगटन, यू एस ए ।

राममोहन राव एम, प्रोफेसर अवकाश प्राप्त, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - फ्रांस ।

रंगनाथन वी, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - बैंगकॉक, यूएसए एवं इस्लामाबाद, पाकिस्तान ।

रुपा चंदा, सह प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - हनॉई, वियतनाम, सिंगापुर ।

श्रीनिवास प्राख्या, सहायक प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र - लैंकेस्टर, यू के ।

वासंती श्रीनिवासन, सहायक प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - मैनचैस्टर, यू के ।

## 11. अवसंरचना

### 11.1 पुस्तकालय

पुस्तकालय तीन राष्ट्रीय त्यौहारों को छोड़कर सालभर खुला रहता है । इसमें मुख्यतः प्रबंध एवं संबद्ध विषयों का बृहत साहित्यिक संग्रह है । पुस्तकालय को कंप्यूटरीकृत करने हेतु “लिब्रिस” नामक इंटीग्रेटेड सॉफ्टवेयर का प्रयोग किया गया है ।

भाग्यसंबंध व्यवसायी उद्देश्यों हेतु अपने पुस्तकालय के उपयोग को बढ़ावा देता है । संगठन एवं व्यक्तियों द्वारा पुस्तकालय का उपयोग किया जा सकता है । पुस्तकालय संदर्भ हेतु अनेक प्रकाशन प्रकाशित करता है । पुस्तकालय द्वारा उपलब्ध कराई गई सेवाएँ हैं - संदर्भ, रिप्रोग्राफ़िक, ग्रंथसूची दस्तावेज सौंपना, डेटा खोज सुविधा, एवं अन्य पुस्तकालयों से संसाधन का आदान-प्रदान आदि । विख्यात संस्थानों के पुस्तकालयों से नेटवर्किंग कर संदर्भ अनुक्रमणी बनाने एवं ग्रंथसूची सेवा उपलब्ध है ।

पुस्तकालय में 2.07 लाख दस्तावेजों (पुस्तकें, पत्रिकाओं के पुराने वॉल्यूम, सरकारी प्रकाशन, तकनीकी रिपोर्टें, सम्मेलन कार्यालयी, माइक्रोफिल्में, माइक्रोफिश, सीडी रॉम्स, नक्शे आदि) का कुल संग्रह है । पुस्तकालय 33 ऑनलाइन डेटाबेस, 650 मुद्रित पत्रिकाएँ एवं 795 ई-पत्रिकाएँ सब्सक्राइब करता है । पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब किए गए डेटाबेसिस में 12,000 पूर्ण टैक्स्ट पत्रिकाओं के शीर्षक उपलब्ध हैं । पुस्तकालय 150 समाचार पत्र एवं सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों से 2200 वार्षिक रिपोर्ट प्राप्त करता है । श्रव्य-दृश्य अनुभाग में 400 दृश्य कैसिटें एवं 235 श्रव्य कैसिटें उपलब्ध हैं ।

### 11.2 कम्प्यूटर केन्द्र

कम्प्यूटर केन्द्र में 7 सर्वर एवं 100 एमबीपीएस फाइबर बैकबोन एवं 6 एमबीपीएस (2 एमबीपीएस + 4 एमबीपीएस) इंटरनेट कनैक्शन सहित वीएमडब्ल्यूएआरई पर केंद्रीय सर्वर पर काम करता है । केन्द्र वर्षभर चौबीसों घंटे खुला रहता है और इसमें 521 कंप्यूटर हैं । आईआईएमबी नेट सुविधा सभी छात्रावास कमरों एवं एमडीसी बलॉक में उपलब्ध है ।

वर्ष 2004-05 के दौरान केन्द्र में :

- एसएएन स्टोरेज सहित वीएमडब्ल्यूएआरई पर आधारित 4 हिट्रोजीनस सर्वरों को सम्मिलित कर सिंगल सर्वर बनाया गया ।



पुस्तकालय

2. संकाय सदस्यों को अधिक जी ड्राइव स्पेस उपलब्ध कराई है । (10 एमबी से 100 एमबी)
3. संकायों के डेस्कटापों को डीवीडी+सीडी-आरडब्लू कॉम्बो ड्राइव्स एवं कलर एलसीडी पैनलों के नवीनतम पैटियम 4 सिस्टम्स सहित अद्यतन किया गया ।
4. नवीन सीपीपी कक्षों एवं संकाय ब्लॉकों में आईआईएमबीनैट सुविधा उपलब्ध कराई है ।
5. सभी कक्षों छात्रावासों, एमडीसी ब्लॉकों एवं मैरिड हाउजिंग यूनिट में वायरलैस एलएएन सुविधा स्थापित करने की योजना बनाई जा रही है ।

### 11.3 निर्माण गतिविधियाँ

प्रारम्भ किए गए कार्य

नए छात्रावास (160 कमरों) का निर्माण : यह कार्य मैसर्स यूआरसी कंस्ट्रक्शंस (पी) लिमिटेड को सौंपा गया है । 60 कमरे (फेस I) जून 2005 तक और शेष 100 कमरे (फेस II) अक्टूबर, 2005 के अंत तक संस्थान को उपलब्ध कराए जाएँगे । जारी कार्य :

- अ) मृदा की जाँच पूरी की जा चुकी है ।
- आ) बेसमेंट फॉर्मेशन 6 से 16 ग्रिड तक बनाई जा चुकी है ।
- इ) नींव हेतु खुदाई कार्य पूरा किया जा चुका है ।
- ई) फेस I की 75% कॉलम फुटिंग पूरी की जा चुकी है ।
- उ) फेस I और फेस II की नींव हेतु 100% पीसीसी पूरी की जा चुकी है ।
- ऊ) 35 कमरों हेतु फेस कॉलम की स्टील फैब्रिकेशन लगभग पूरी होने जा रही है ।
- ए) बैरीकेडिंग और निर्माण साइट गेट का कार्य पूरा हो चुका है ।

## 12. छात्र गतिविधियाँ

### 12.1 विस्टा 2004

श्री मौटेक सिंह अहलुवालिया, उपाध्यक्ष, योजना आयोग द्वारा विस्टा ज्योति के प्रज्वलन से छात्रों द्वारा आयोजित संस्थान का वार्षिक प्रबंध उत्सव “विस्टा 2004” का प्रारम्भ किया गया । श्री शेखर दासगुप्ता, प्रबंध निदेशक, ऑरेकल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड द्वारा 5 नवंबर, 2004 को उत्सव का शुभारंभ किया गया । तीन दिन के उत्सव में विख्यात वक्ता आमंत्रित किए गए थे, इनमें सम्मिलित हैं श्री सोम भित्तल, प्रधान ऐप्लीकेशन सर्विसेज़ ऑपरेशन एचपी (वल्र्डवाइड), डॉ. अंजी रेण्टी, भूतपूर्व अध्यक्ष, डॉ. रेण्टीज़ ग्रुप ऑफ कंपनीज़ एवं श्री भास्कर चक्रवर्ती, साझेदार एवं विचार नेता इन्वेस्टर ग्रुप ।



“विस्टा” 2004

लगभग 4000 बी-स्कूलों ने इसमें भाग लिया । विस्टा 2004 के भाग के रूप में 20 से अधिक खेल, कार्यशालाएँ एवं अनौपचारिक समारोह आयोजित किए गए और प्रत्येक कार्यक्रम में औसतन 200 सहभागियों ने भाग लिया । ₹6.00 लाख से अधिक की राशि के पुरस्कार वितरित किए ।

### 12.2 उन्माद

छात्र परिषद् ने 28-30 जनवरी, 2005 के दौरान तीन दिवसीय सांस्कृतिक उत्सव उन्माद-2004 आयोजित किया । इस वर्ष समारोह के भाग के रूप में व्यवसायिक समूह परिक्रमा एवं यूफोरिया द्वारा दो रॉक शो एवं चैनल V द्वारा विशेष कार्यक्रम आयोजित किए गए ।

### 12.3 छात्र परिषद् के चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2004-05 हेतु छात्र परिषद् के चुनाव 5 जनवरी, 2005 को आयोजित किए गए । श्री सत्य प्रतिपत्ति को छात्र परिषद् का अध्यक्ष चुना गया ।

## 13. कार्मिक एवं प्रशासन

### 13.1 प्रशासनिक अधिकारी

श्री सी.वी. इन्दु शेखर, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी ने 7 मार्च, 2005 को कार्यभार ग्रहण किया । उनकी नियुक्ति अधिवर्षिता आयु अर्थात् साठ वर्ष तक है ।

### 13.2 भाप्रसंबं (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत् नियुक्तियाँ

श्रीमती केतकी बासु, परामर्शदाता (लेखा) को 1 अक्टूबर, 2004 से छह माह के लिए नियुक्त किया गया ।

श्रीमती बिन्दु पाई, परामर्शदाता (ईडीपी) को 1 दिसंबर, 2004 से एक वर्ष के लिए नियुक्त किया गया ।

### 13.3 भाप्रसंबं (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत् नियुक्ति/सेवाओं का विस्तार

श्री जगदीश आर सालिग्राम, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (कार्यपालक शिक्षा) की सेवाओं का विस्तार 15 मई, 2004 से एक वर्ष के लिए किया गया ।

मेजर आर स्वामीनाथन (सेवानिवृत्त), परियोजना परामर्शदाता की सेवाओं का विस्तार 25 मई, 2004 से एक वर्ष के लिए किया गया ।

श्री एस शांति कुमार, संपदा अधिकारी की सेवाओं का विस्तार 19 जनवरी, 2005 से एक वर्ष के लिए किया गया ।

### 13.4 ठेके की समाप्ति

श्री ए एस मालूरकर, जिन्हें 01 मई, 1997 को परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 30 अप्रैल, 2004 को कार्यमुक्त किया गया ।

श्री के वासुदेव राव, सचिव, गवर्नर मण्डल भाप्रसंबं जिन्हें 01 मई, 1997 को परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 30 सितंबर, 2004 को कार्यमुक्त किया गया ।

श्री जे पी विलियम्स, जिन्हें भाप्रसंबं (ठेका नियुक्ति) नियम 1993 के तहत् 15 सितंबर, 1999 को संस्थान के मुख्य प्रशासनिक अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 14 जनवरी, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

### 13.5 त्यागपत्र

श्रीमती भवानी कार्तिकेयन को भाप्रसंबं (ठेका नियुक्ति) नियम 1993 के तहत् जिन्हें 12 नवंबर, 2003 को एक वर्ष की अवधि के लिए परामर्शदाता (लेखा) के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 11 अप्रैल, 2004 को कार्यमुक्त किया गया ।

श्री जे आर सालिग्राम, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (कार्यपालक शिक्षा) को जिनकी 15 मई, 2005 से एक वर्ष हेतु सेवाओं का विस्तार किया गया था, उन्हें 30 सितंबर, 2004 को कार्यमुक्त किया गया ।

### 13.6 सेवानिवृत्त

श्री एस आर नरसिंह मूर्ति, प्रशासनिक अधिकारी जिन्होंने 22 अक्टूबर, 1975 को सहायक के रूप में कार्यभार ग्रहण किया था, ने 31 मई, 2004 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए ।

श्री आर चंद्रशेखर राव, सिस्टम्स प्रबंधक (लेखा) जिन्होंने पहले लेखा अधिकारी एवं वरिष्ठ वित्त अधिकारी के रूप में कार्य किया था, वे 30 सितंबर, 2004 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर सेवानिवृत्त हुए ।

### 13.7 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 11 अगस्त, 2004 से 14 सितंबर, 2004 तक हिन्दी माह आयोजित किया गया । अधिकारियों एवं अधीक्षकों हेतु सम्मेलन एवं प्रतियोगिताएँ जैसे प्रशासनिक शब्दावली/अनुवाद, पर्ची उठाएँ और बोलें, टंकण प्रतियोगिता, स्मृति परीक्षण, प्रश्नोत्तरी, हिन्दी फिल्मी गीत प्रतियोगिताएँ संचालित की गईं । वर्ष 2004-05 के दौरान तीन हिन्दी कार्यशालाएँ संचालित की गईं । एक कार्यपालक सहायक को हिन्दी आशुलिपि प्रशिक्षण दिया गया ।

## 13.8 समारोह/पंचाट/घटनाएँ

पूर्व वर्षों की भाँति संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ. अंबेडकर जयंती एवं कब्रिड राज्योत्सव समारोह आयोजित किए गए ।

## 13.9 स्थापना दिवस

संस्थान का 31 वाँ स्थापना दिवस 28 अक्टूबर, 2004 को आयोजित किया गया । योजना आयोग के उपाध्यक्ष, श्री मोंटेक सिंह अहलुवालिया ने “पॉलिसीज़ फॉर डेवलपमेंट इन ए ग्लोबलाइजिंग वर्ल्ड” पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया ।

## 13.10 31 मार्च, 2005 तक सभी अधिकारियों, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारियों की सूची विवरण 12 एवं 13 पर संलग्न है ।



31वें स्थापना दिवस में श्री एस एम दत्ता भाप्रसंबंध अध्यक्ष एवं प्रोफेसर पी जी आपटे, निदेशक भाप्रसंबंध की उपस्थिति में श्री मोंटेक सिंह अहलुवालिया दीप प्रज्वलित करते हुए ।

## 14. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2004-05 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है

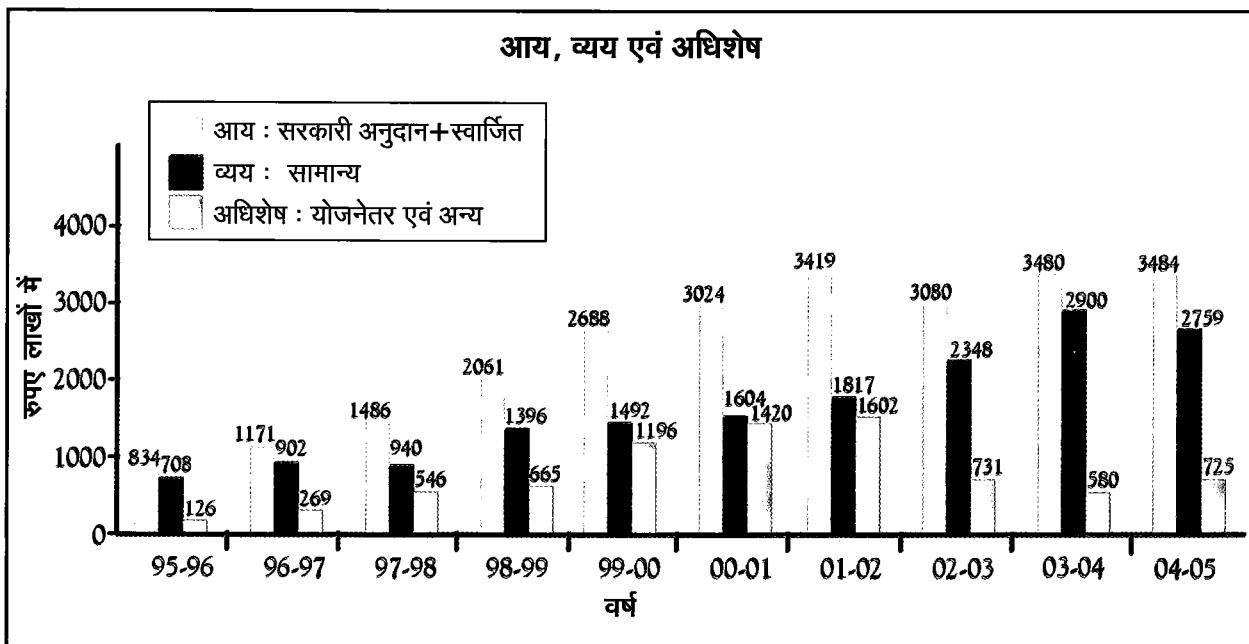
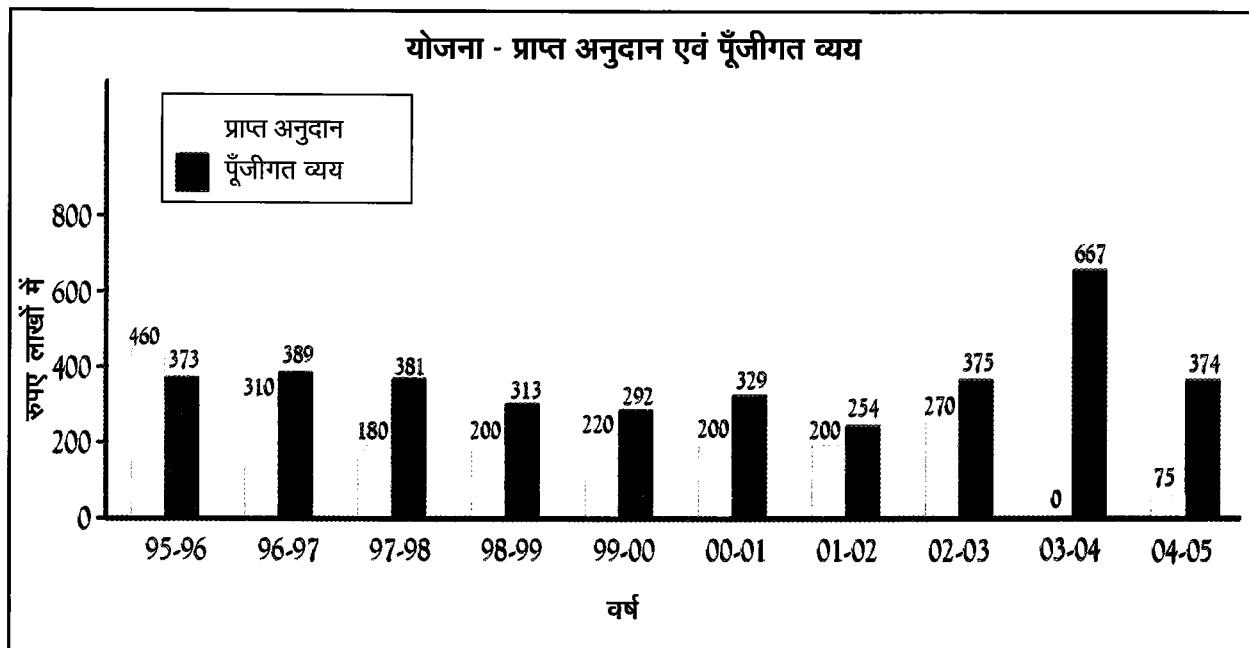
(रुपए करोड़ों में)

	वार्षिक			संशोधित बजट प्राक्कलन
	2002-03	2003-04	2004-05	
<b>योजनेतर :</b>				
1 आय :				
सरकारी अनुदान	4.57	0.00	0.00	0.00
स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	26.23	34.80	34.83	32.25
कुल	30.80	34.80	34.83	32.25
2 व्यय	23.49	28.99	27.58	31.76
3 व्यय से अधिक आय घटाएँ :	7.31	5.81	7.25	0.49
(i) कॉर्पस ब्याज	4.46	2.27	3.33	—
(ii) सेवांत लाभ प्रारक्षित में अंतरित	0.00	7.76	0.66	—
4 निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित	2.85	(-) 4.22	3.26	0.49
<b>योजना :</b>				
1 प्राप्तियाँ सरकारी अनुदान	2.70	0.00	0.75	6.33
2 व्यय	3.75	6.67@	4.40*	6.33

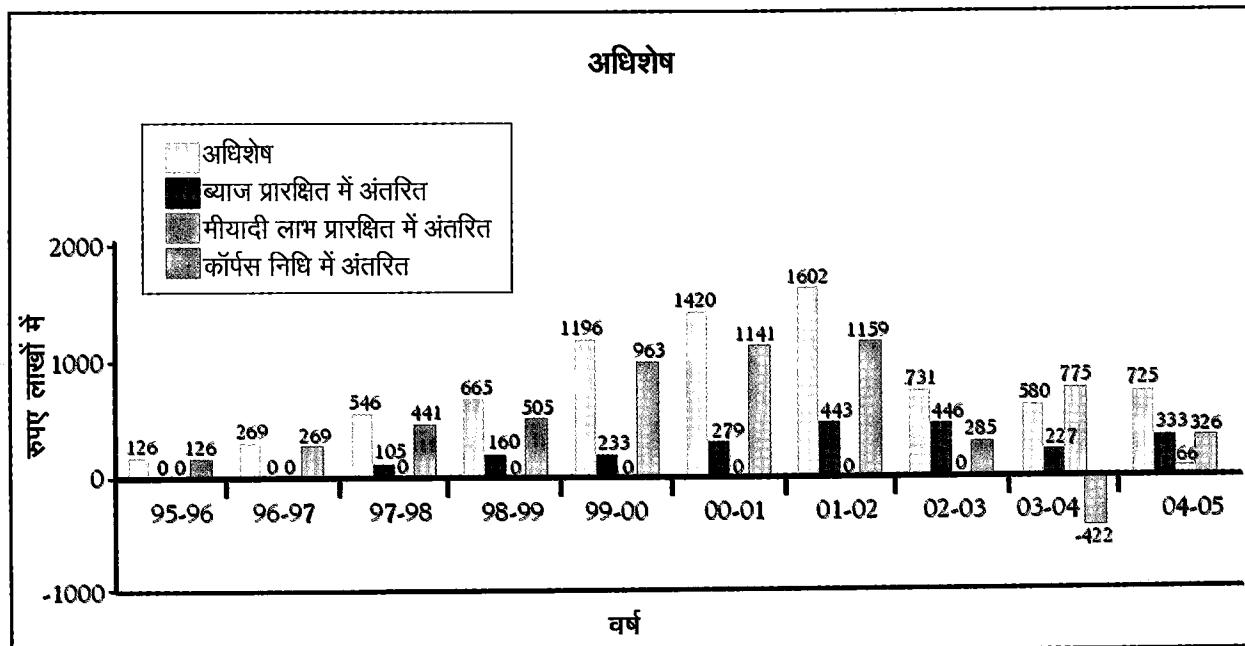
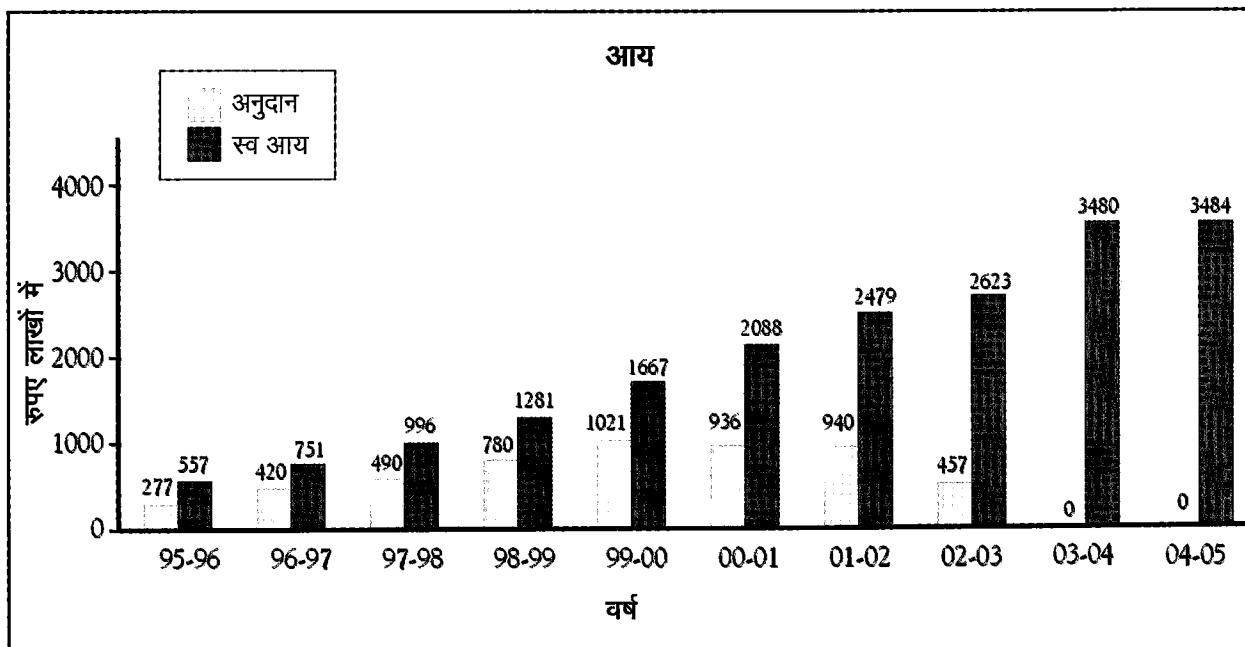
@ सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज) से व्यय किया गया ।

\* ₹3.65 करोड़ सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज) से व्यय किया गया ।

1996-97 से 2004-05 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण  
दर्शाता हुआ ग्राफ



1996-97 से 2004-05 की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता  
हुआ ग्राफ





## विवरण

### भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

**विवरण 1****मण्डल बैठकें****सोसाइटी बैठकें**

2004-2005 के दौरान आयोजित सोसाइटी बैठकें :

3

बैठकों की संख्या एवं दिनांक :	34वीं बैठक	:	21 जून, 2004
	35वीं बैठक	:	22 जनवरी, 2005
	36वीं बैठक	:	28 मार्च, 2005

(सभी गवर्नर मण्डल के सदस्य भाग्रसंबंध सोसाइटी के सदस्य हैं। इसके अतिरिक्त 7 दाता सदस्य हैं। इन 7 में से केवल श्री बार्ट हेलीमैंस ने 36वीं बैठक में भाग लिया।)

**मण्डल बैठकें**

2004-05 के दौरान मण्डल बैठकों की संख्या :

4

बैठक सं. एवं दिनांक :	107वीं बैठक	:	27 जुलाई, 2004
	108वीं बैठक	:	28 अक्टूबर, 2004
	109वीं बैठक	:	22 जनवरी, 2004
	110वीं बैठक	:	28 मार्च, 2005

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण :

सदस्य का नाम श्री/श्रीमती/सुश्री	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
एस एन अग्रवाल	3	110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति दी गई।
अभय जैन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति दी गई।
अजीत नाम्बियार	शून्य	107वीं, 108वीं एवं 109वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 110वीं बैठक हेतु त्यागपत्र सौंपा।
अनुराधा गुप्ता	1	107वीं एवं 108वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे। 110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति दी गई।
आपटे पी जी	4	
बी एस बसवन	1	108वीं, 109वीं एवं 110वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति दी गई।
एस एम दत्ता	4	
गीता सेन	2	107वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे। 108वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
के जयराज	1	108वीं एवं 109वीं बैठकों हेतु विश्व बैंक समनुदेशन पर गए थे। 110वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
के एन जयलिंगप्पा	4	
जनत शाह	3	107वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
किरण मजूमदार शॉ	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
लालमलसावमा	3	108वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
के के मिश्रा	1	107वीं, 108वीं एवं 110वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
आर नटराजन	1	108वीं, 109वीं एवं 110वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
एस के पचौरी	1	108वीं, 109वीं एवं 110वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
के पी पांडे	शून्य	107वीं, 108वीं एवं 109वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 110वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।

सदस्य का नाम श्री/श्रीमती/सुश्री	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
जे रामचंद्रन	शून्य	107वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 108वीं, 109वीं एवं 110वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
रवि उप्पल	2	107वीं एवं 110वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सरोजिनी मुथुण्णा	4	
आर ए सवूर	2	107वीं एवं 108वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
शोभा नांबिसन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
आर श्रीनिवासन	4	107वीं बैठक में सदस्य के रूप में भाग लिया । 108वीं, 109वीं एवं 110वीं बैठक में विशेष आमंत्रित के रूप में भाग लिया ।
एम एस सुभाष	2	108वीं एवं 109वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुदीप बैनर्जी	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुनीला बसंत	1	107वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 108वीं एवं 110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुनील के अलग	2	109वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 110वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
एम एस तिमाप्पा	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
उद्देश कोहली	शून्य	107वीं, 108वीं एवं 109वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
वेणु श्रीनिवासन	शून्य	107वीं, 108वीं एवं 110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । अक्टूबर, 2004 में उन्होंने त्याग पत्र दिया ।

#### विशेष रूप से आमंत्रित

ओ पी अग्रवाल	1	107वीं, 108वीं एवं 110वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
वी आनन्द राम	4	

#### वित्त समिति

आयोजित बैठकों की सं. - 5

14वीं बैठक	21 जून, 2004
15वीं बैठक	21 जुलाई, 2004
16वीं बैठक	8 अक्टूबर, 2004
17वीं बैठक	19 जनवरी, 2005
18वीं बैठक	22 मार्च, 2005

#### निम्नलिखित बैठकों में अभ्युक्तियाँ

उपस्थित थे :

श्री/प्रोफेसर

वी आनन्द राम	3 - 15वीं, 16वीं, 18वीं	14वीं एवं 17वीं हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
--------------	-------------------------	--

पी जी आपटे	5
------------	---

जनत शाह	1- 17वीं	18वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 14वीं, 15वीं एवं 16वीं हेतु सदस्य नहीं थे ।
---------	----------	---

एस ए अग्रवाल	5
--------------	---

निम्नलिखित	बैठकों में	अभ्युक्तियाँ
उपस्थित थे :	उपस्थिति की सं.	
श्री/प्रोफेसर		
ए मनोहरन	4- 14वीं, 15वीं, 18वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।	
विस एवं मुलेआ	16वीं, 17वीं	
आर नारायणस्वामी	4 - 14वीं, 15वीं, 16वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 17वीं, 18वीं	
वी के पिपरसेनिया	1 - 15वीं	14वीं एवं 16वीं हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
(श्री हुलास सिंह द्वारा प्रतिनिधित्व किया गया)		17वीं एवं 18वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
जे रामचंद्रन	1 - 14वीं	15वीं एवं 16वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 17वीं एवं 18वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
रवि माथुर	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस के रे	1 - 17वीं	18वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई है । 14वीं एवं 15वीं एवं 16वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
आर श्रीनिवासन	5	

विशेष रूप से आमंत्रित : आर स्वामीनाथन, परियोजना परामर्शदाता 17वीं बैठक  
श्री सी वी इन्दु शेखर, मु प्र अ 18वीं बैठक

परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या - 3

13 जुलाई, 2004  
21 जुलाई, 2004  
8 अक्टूबर, 2004

निम्नलिखित उपस्थित थे :

श्री/प्रोफेसर		
एस एन अग्रवाल	3	
पी जी आपटे	3	
वी नागदेवरा	2	13.7.2004 की बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । (21.7.2004 एवं 8.10.2004)
के. जयराज	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

आमंत्रित

वी आनन्द राम	2	
आर श्रीनिवासन	2 (13.7.2004, 8.10.2004)	
मेजर स्वामीनाथन	2 (21.7.2004, 8.10.2004)	
के. वासुदेव राव, सचिव,	1 (13.7.2004)	
गवर्नर मण्डल		
जे पी विलियम्स, मुप्रभा	2 (21.7.2004, 8.10.2004)	

## कर्मचारी विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या - 2

5वीं बैठक - 3 सितंबर, 2004

## निम्नलिखित उपस्थित थे :

प्रोफेसर/श्री

वी आनन्द राम

आर ए सवूर

जे रामचंद्रान

विशेष रूप से आमंत्रित : जे पी विलियम्स, मु प्र अ

अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई - एम एस थिमप्पा

6ठीं बैठक - 24 मार्च, 2005

## निम्नलिखित ने भाग लिया :

श्री/प्रोफेसर

वी आनन्द राम

आर ए सवूर

विशेष रूप से आमंत्रित : सी वी इन्दु शेखर, मु प्र अ

अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई : डॉ. एम एस थिमप्पा

## विवरण 2

## एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

दिनांक	नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
1 30.4.2004	राजेश डालमिया	इन्फॉर्मेशन कॉन्टेंट इन क्रेडिट रेटिंग्स : दी इंडियन कांटैक्स्ट
2 13.8.2004	अमरेन्द्र कुमार	रोल ऑफ ट्रस्ट इन इंटर फर्म डायएड्स : दी केस ऑफ इंडियन सॉफ्टवेयर ऑफशोर डेवलपमेंट सेंटर्स (एसओडीसी)
3 29.9.2004	मधुसूदन राजगोपालन	एन एम्फिरिकल इंवैस्टिगेशन ऑफ अर्निंग्स मैनेजमेंट: एक्सटेंट, कॉन्सिक्वैसिज़ एंड कंसटेंट्स
4 25.10.2004	चन्द्रशेखर मोहन्ती	आंश्वप्रीनिरियल ओरियंटेशन ऑफ ऑर्गनाइज़ेशन एंड फर्म परफॉर्मेंस : ए स्टडी ऑफ मॉडरेटिंग इफैक्ट ऑफ ऑर्गनाइज़ेशन्स बिज़नैस लैवल स्ट्रैटिजी
5 20.12.2004	यतिराज पुरुषोत्तमन	इज़ सक्सैस मॉडल फॉर गवर्नमेंट ऑर्गनाइज़ेशन : ए डैवलपिंग कंट्री कॉन्टैक्स्ट
6 15.2.2005	मुकेश सूद	इंटरनैशनलाइज़ेशन एंड कॉर्पोरेट आंश्वप्रीनरशिप : एन इमर्जिंग मार्केट पर्सपैक्टिव
7 21.2.2005	अनुराग कुमार जैन	स्ट्रैटिजिक रोल ऑफ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स लीडरशिप इन ऑर्गनाइज़ेशन

## विवरण 3

## “वर्ष 2005 भाप्रसंबंद्ह की फैलो” उपाधि पंचाट

नाम	शीर्षक	क्षेत्र
1 राजेश नटराजन	थ्योरेटिकल इचैस्टिगशन्स इंटू इंटरैस्टिंगनैस एंड क्लासिफिकेशन ऑफ एसोसियेशन रूल्स इन डेटा माइनिंग	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
2 विकास मेहरा	एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी ऑफ दी फैक्टर्स एफैक्टिंग इंडिविजुअल नॉलेज कंट्रीव्यूटिंग एंड सीकिंग बिहेवियर्स थ्रू नॉलेज रिपोज़ीटरीज़	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
3 बंगारी आर एस	इंफ्ल्यूएंस ऑफ दी एमर्जिंग इंफॉर्मेशन एंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी एविरॉन्मेंट, मीडिया एंड विज़िबिलिटी ऑन गर्वनमेंट डिसीज़न मेकिंग अंडर क्राइसिस	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
4 जय यशवंत आडवाणी	इंपैक्ट ऑफ कॉम्पीटिंग वैल्यूज़ फ्रेमवर्क ऑन कस्टमाइज़ड सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रॉजेक्ट्स	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

## विवरण 4

## पीजीपी नए वैकल्पिक विषय 2004-05

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय
1 अंतर्राष्ट्रीय वार्ता हेतु कार्यनीतियाँ	3	बॉनी गार्सन (अभ्यागत संकाय)
2 बैंकिंग, वित्तीय विपणन एवं व्यवस्था	3	नारायण पी सी (अभ्यागत संकाय)
3 अचल आय प्रतिभूतियाँ	2	एम एस नरसिम्हन / बी जी शिवकुमार (अतिथि संकाय)
4 अभिकलनात्मक वित्त	2	माइकल कारटर (अभ्यागत संकाय)
5 अंतर्राष्ट्रीय बैंकिंग	3	पी सी नारायण (अभ्यागत संकाय)
6 ई-विपणन	3	संदीप कृष्णामूर्ति (अभ्यागत संकाय)
7 नवीन उद्यम वित्तपोषण	3	जी सबरीनाथन (अभ्यागत संकाय)

## विवरण 5

## छात्र विनिमय कार्यक्रम

वर्ष 2004-05 के दौरान भाप्रसंबंद्ह ने निम्नलिखित संस्थानों के साथ छात्र विनिमय कार्यक्रम स्थापित किए हैं :

1. ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नैस, शिकागो विश्वविद्यालय, इलिनॉइस - युनाइटेड स्टेट्स
2. यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, लॉस एंजिल्स - युनाइटेड स्टेट्स
3. केनन - पलैगलर बिज़नैस स्कूल, चैपल हिल पर उत्तर केरोलिना विश्वविद्यालय, उत्तर केरोलिना - युनाइटेड स्टेट्स
4. रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नैस, मैरीलैंड विश्वविद्यालय, मैरीलैंड, यूएसए
5. दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नैस, डचूक विश्वविद्यालय, डरहम, उत्तर केरोलिना - युनाइटेड स्टेट्स
6. वॉशिंगटन विश्वविद्यालय, सियाटल, वाशिंगटन, यूएसए

7. मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नैस, टैक्सस ए एंड एम विश्वविद्यालय, यूएसए
8. मैकगिल विश्वविद्यालय, कनाडा
9. शयुलिच स्कूल ऑफ बिज़नैस, यार्क विश्वविद्यालय, टोरोंटो - कनाडा
10. ए ग्रैजुएट स्कूल ऑफ दी युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, लंदन बिज़नैस स्कूल, लंदन, यूके
11. स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम, स्वीडन
12. हेलसिंकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नैस एडमिनिस्ट्रेशन, फिनलैंड
13. वारसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, पोलैंड
14. सॉल्वे बिज़नैस स्कूल, ब्रसेल्स, बैल्जियम
15. इरैसमस ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नैस, रॉटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, नीदरलैंड्स, यूरोप
16. ओटो बीशियम स्कूल ऑफ बिज़नैस, डब्ल्यूएच्यू कोबलैंज, वेलैंडर, जर्मनी, यूरोप
17. यूरोप लियेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एचएचएल (हैंडलशाचश्यूल लियेपज़िग), जर्मनी
18. जेआईबीएस (जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नैस स्कूल), स्वीडन
19. कोपनहैगन बिज़नैस स्कूल, डेनमार्क
20. एसडीए बोकोनी, युनिवर्सिटा कॉमर्सियाले ल्युगी बोकोनी, इटली - यूरोप
21. सेंट गैलिन विश्वविद्यालय, स्विटज़रलैंड ।
22. ईएसएडीई (एसक्यूला सुपीरियर, डी एडमिनिस्ट्रैक्शन वाई डायरैक्शन डी एम्प्रैसास), बार्सिलोना, स्पेन
23. ईएसएसईसी बिज़नैस स्कूल, फ्रांस
24. ईडीएचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले एंड नाइस, फ्रांस
25. मेलबोर्न बिज़नैस स्कूल, दी युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया-ओशनियाँ
26. क्वीन्सलैंट युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबैन, ऑस्ट्रेलिया
27. कॉलेज ऑफ बिज़नैस एडमिनिस्ट्रेशन सियोल नैशनल युनिवर्सिटी, दक्षिण कोरिया
28. स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), थाइलैंड
29. ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नैस स्टडीज़ कैथोलिके युनिवर्सिटेट ल्यूवेन, बैल्जियम-यूरोप
30. रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नैस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वैस्टर्न ऑटेरियो, लंदन, कनाडा
31. जे मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नैस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, अटलांटा, यूएसए
32. एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नैस, न्यूयार्क
33. बोर्डिंग्यूक्स बिज़नैस स्कूल, फ्रांस
34. ननयांग बिज़नैस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी, सिंगापुर
35. युरोपियन बिज़नैस स्कूल, ऑस्ट्रिय-विंकल, जर्मनी
36. एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फ्रांस
37. टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ मनिच, मनिच, जर्मनी
38. दी युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स
39. कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नैस स्कूल, सियोल, कोरिया
40. युरोमेड मार्सिले, फ्रांस
41. आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले, फ्रांस
42. ल्यूवेन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूसीएल, बैल्जियम

## विवरण 6

### ग्रीष्म अवस्थापन - 2005

कंपनी	छात्रों की सं.	कंपनी	छात्रों की सं.
1. एबीएन-एम्ब्रो बैंक	2	34. हे ग्रुप	1
2. ऐसेनच्यूर	1	35. एचएलएल	5
3. अमेरिकन एक्सप्रेस	2	36. हनी वैल	2
4. एरेन्का	2	37. एचपी	2
5. एशियन पेंट्स	2	38. एचएसबीसी	5*
6. एवीवा लाइफ इंश्योरेंस	2	39. ह्यूरस सॉफ्टवेयर	3
7. बैंक ऑफ अमेरिका	1	40. आईबीएम	14
8. बैंक ऑफ अमेरिका (बीपीओ)	1	41. आईसीआईसीआई बैंक	14
9. बरकलेज बैंक	3*	42. आईसीआईसीआई -पीएल	5
10. बीएनपी परिवास	1	43. आईफ्लैक्स	1
11. बीपीसीएल	4	44. इंडिया बुल्स	1
12. ब्रिटानियाँ	1	45. आईएनजी लाइफ इंश्योरेंस	2
13. कैडबरी	1	46. आईटीसी	2
14. कैस्ट्रॉल	2	47. जेपी मॉर्गन	2*
15. केविनकेर	2	48. कोटक ग्रुप	2
16. कैप जैमनी	1	49. केपीएमजी	3
17. सिटी बैंक	6(1*)	50. लेहमैन एनवाई	2*
18. कोका कोला	1	51. लेहमैन टोकियो	4*
19. कोलगेट	2	52. एमएपीई	1
20. कोवनसिस	2	53. मेरिको	3
21. कॉगनीजॉट	4	54. एनकेएफ सिंगापुर	2*
22. डाबर	1	55. ऑक्वैन	1
23. डोइश बैंक	4*	56. ओलम इंटरनैशनल	1*
24. डीपीडब्लूएन	3*	57. प्रॉक्टर एंड गैम्बल	5(2*)
25. डीआरएल	2	58. पटनी कंप्यूटर्स	1
26. डीएसपीएमएल	2	59. पीडब्लूसी	2
27. अन्स्टर एंड यंग	3	60. क्यूएआई	2
28. इवैल्यू सर्व	1	61. रैम्को सिसटम्स	1
29. ईएक्सएल	1	62. रैकिट	2
30. जीई	2	63. सेंट गोबेन	2
31. जिलैट	1	64. सेपिएंट	2
32. जीएम इंडिया	4	65. एसबीआई बैंक	1
33. गोल्डमैन सैक्स	4*	66. स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	2

67. टीएस	7	71. टाटा मोटर्स	1
68. टाटा एआईजी	3	72. टाइम्स ग्रुप	4
69. टीसीएस	1	73. विप्रो	1
70. टेक्नोफास्ट	6*	74. भाप्रसंबं	7**
कुल			199

\*\*सभी एफपीएम छात्र

\*39 - समुद्रपारीय तैनातियाँ

### विवरण 7

#### अंतिम अवस्थापन 2005 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
1. सीएससी		7	4				7	4
2. एलएनएम ग्रुप		1*	0				1*	0
3. कैनबे		4	2				4	2
4. सेपिएन्ट		2	1				2	1
5. टीएसएमजी		2	0				2	0
6. ट्राइलॉजी		2	2				2	2
7. टैक्स्पैन		1	1				1	1
8. वरदुसा		4	1				4	1
9. इंफोसिस		1	1				1	1
10. याहू		1	1				1	1
11. एबीएन एप्रो				2	2	2	2	2
12. एसेन्चर				4	3	4	3	
13. एडवेटिटी				2	0	2	0	
14. एग्रोटेक				1	0	1	0	
15. एएमबीआईटी				1	1	1	1	
16. एएमईएक्स				4	4	4	4	
17. एशियन पेंट्स	1	0		2	1	3	1	
18. एटी केयरने				2	2	2	2	
19. बैंकम				2(1*)	2(1*)	2(1*)	2(1*)	
20. बारक्लेझ				3(2*)	3(2*)	3(2*)	3(2*)	
21. बीसीजी				4	4	4	4	
22. ब्रिटश गैस				1	1	1	1	
23. भारत शैल				3	2	3	2	
24. भारती				2	2	2	2	
25. बीएनपी परिवास				7*	7*	7*	7*	

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
26. बीपी सिंगापुर					1*	1*	1*	1*
27. कैडबरी					3	3	3	3
28. कैपीटल वन					2*	2*	2*	2*
29. कैस्ट्रॉल					2	2	2	2
30. सिटी बैंक	1	0			6(3*)	4(2*)	7(3*)	4(2*)
31. कोका कोला					2	1	2	1
32. कोलगेट					3	2	3	2
33. कॉगनीज़ेन्ट	4	2			33	14	37	16
34. डाबर					1	0	1	0
35. डीबी ग्लोबल	1*	1*			1*	1*	2*	2*
36. डीबी इंडिया					3	3	3	3
37. डीबीएस					3*	2*	3*	2*
38. डिलॉइट					1	0	1	0
39. डीएसपीएमएल					2	2	2	2
40. ई एंड वाई					4	4	4	4
41. फेयर आईजैक					1	1	1	1
42. जीई	3	0	3	3	9	2	15	5
43. जीएम	1	0			5*	2*	6(5*)	2*
44. एचएलएल	1	1			2	2	3	3
45. एचपी	1	0	2	1	2	2	5	3
46. एचएसबीसी र्लोबल					6*	6*	6*	6*
47. इरेवना					1	0	1	0
48. आईबीएम	1	1	2	0	7	6	10	7
49. आईसीआई - सीआई बैंक					15	6	15	6
50. आईसीआई - सीआई-वीएफ					2	2	2	2
51. आईडीबीआई बैंक					5	3	5	3
52. आईगेट					2	1	2	1
53. इंटैल					3	0	3	0
54. आईटीसी					3	3	3	3
55. जेपीएम (बीपीओ)					3	2	3	2
56. कोटक ग्रुप	1	0			8	4	9	4
57. केपीएमजी					4	4	4	4
58. एमएआरआईसीओ	1	0			1	0	2	0
59. एमबीटी					4	1	4	1

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
60. मैक किन्से					4	3	4	3
61. माइक्रो सॉफ्ट					6	6	6	6
62. एनकेएफ					5*	3*	5*	3*
63. ओएलएम	2*	0			1*	1*	3*	1*
64. पी एंड जी	3(2*)	2*			4(2*)	4(2*)	7(4*)	6(4*)
65. पीडब्ल्यूसी					4	1	4	1
66. रैम्को					5	1	5	1
67. रैकिट	1	0			1	0	2	0
68. एसबीआई बैंक					4	3	4	3
69. एसबीआई कैप्स					2	2	2	2
70. शॉ वॉलैस					2	0	2	0
71. एसटीएनसीएचटी					11	7	11	7
72. टीएस	1	0			3	3	4	3
73. टाटा एआईजी					2	0	2	0
74. टेक्नोफास्ट					2*	1*	2*	1*
75. टेमासैक					2*	2*	2*	2*
76. टीओआई	2	0			2	0	4	0
77. विस्टासॉफ्ट					2	1	2	1
78. विप्रो	1	1			1	0	2	1
केवल पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव								
(8 कंपनी)	17(4*)	6(4*)					17(4*)	6(4*)
	43	14	32	17	253	160	328	191
	(9*)	(7*)	(1*)	-	(43*)	(35*)	(53*)	(42*)

\* 53 समुद्रपारीय प्रस्ताव (स्वीकृत : 42)

## विवरण 8

### कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

#### I - खुले कार्यक्रम

कार्यक्रम शीर्षक	संकाय	दिनांक	सहभागी
1 प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	सी एस रेडी	5-9 अप्रैल, 2004	27
2 वाणिज्यिक संविदाओं का प्रबंधन	एस कृष्णमूर्ति	17-21 मई, 2004	47 (3 ऑन लाइन)
3 वित्तीय प्रबंध में शिक्षकों हेतु ग्रीष्म स्कूल	एम एस नरसिंहन	17-29 मई, 2004	18

कार्यक्रम शीर्षक	संकाय	दिनांक	सहभागी
4 द्वृतगामी सामान्य प्रबंध	जी शैनेश एम एस नरसिंहन एल एस मूर्ति	5 जुलाई - 11 सितंबर, 2004	28
5 बीपीओ का प्रबंधन : परिचालनात्मक एवं मानव आयाम	वी आनन्द राम एवं नरेन्द्र देव	7-9 जुलाई, 2004	20
6 विपणन का निर्माण करना	वाई एल आर मूर्ति	7-9 जुलाई, 2004	23
7 गैर-वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त पर सप्ताह अंत प्रमाणपत्र पाठ्यक्रम	एस कृष्णामूर्ति एवं पचिनी श्रीनिवासन	10 जुलाई- 10 अक्टूबर, 2004	50 (23 ऑन लाइन)
8 सार्वभौमीकरण एवं डब्लूटीओ प्रणाली के तहत् विदेशी विनियम - सीमाशुल्क आयात-निर्यात प्रबंधन	एस कृष्णामूर्ति	19-23 जुलाई, 2004	25
9 पारिवारिक व्यवसाय को अगले स्तर पर <sup>1</sup> लेजाना : छठा आयाम	एस रघुनाथ एवं अशोक राव	30 जुलाई - 01 अगस्त, 2004	30
10 अद्यतन निर्णय एवं विश्लेषण	राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं ईश्वर मूर्ति	2-4 अगस्त, 2004	17
11 गतिविधि आधारित प्रबंध	रमेश जी एवं एम एस नरसिंहन	23-25 अगस्त, 2004	11
12 बैंकों एवं वित्तीय संस्थानों हेतु जोखिम प्रबंध	संकर्षन बासु	30 अगस्त - 2 सितंबर, 2004	12
13 जोखिम पूँजी एवं उद्यमवृत्ति वित्त	अंजना विवेक	7-9 अक्टूबर, 2004	14
14 अप्रत्यक्ष कराधान का प्रायोगिक प्रबंध	एस कृष्णामूर्ति	25-29 अक्टूबर, 2004	32(8 ऑन लाइन)
15 बैंकिंग एवं वित्तीय सेवाओं में डेटा मालगोदाम एवं व्यवसाय आसूचना	पी सी नारायणन	1-3 नवंबर, 2004	19

## II - कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
1 व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम (पीबीएम) (परियोजना प्रस्तुतीकरण)	सीमन्स	वी नगदेवरा / डी कृष्ण सुन्दर / वाई एल आर मूर्ति	26 अप्रैल- 1 मई, 2004	6	28
2 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम (पीएसएम)	सीमन्स	एल प्रसाद / डी वी आर शेषाद्रि	17 मई - 5 जून, 2004	17	16
3 इंडियन होटल्स कं. लिमिटेड हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	इंडियन होटल्स	टी आर मदनमोहन	28 जून - 17 जुलाई, 2004	18	15
4 ताज प्रबंध विकास कार्यक्रम (परियोजना)	इंडियन होटल्स	टी आर मदनमोहन	2-7 अगस्त, 2004	6	15

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
5 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	लार्सन एंड टुब्रो	एम एस नरसिंहन / एस कृष्णमूर्ति	23 अगस्त- 3 सितंबर, 2004	12	33
6 अपोलो क्लीनिक्स नामाधिकारियों हेतु प्रबंध शिक्षा कार्यक्रम	अपोलो हेल्थ	जी रमेश / डी वी आर / शेषाद्रि	13-25 सितंबर, 2004	13	12
7 रिलायंस अभियंताओं हेतु निर्माण प्रबंध कार्यक्रम (एमएमपीआरई)	रिलायंस	जनत शाह / डी कृष्ण सुन्दर	31 जनवरी - 26 मार्च, 2005	67	29
8 रिलायंस अभियंताओं हेतु उन्नत प्रबंध कार्यक्रम (एमपीआरई)	रिलायंस	श्यामल रॉय / वी नागदेवरा	28 मार्च - 7 मई, 2005	41	30

### III - कस्टमाइज्ड कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
1 नायकत्व विकास कार्यक्रम	एस के एंड एफ	पी डी जोस	12-17 अप्रैल, 2004	6	12
2 द्रुतगामी सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एबीबी	एन एम अग्रवाल	3-17 मई, 2004	13	13
3 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	महिंद्रा एंड महिंद्रा	पी एन थिरुनारायणा	12-18 अप्रैल, 2004	7	20
4 सामारिक प्रबंध शिक्षक कार्यक्रम		गणेश एन प्रभु	24-29 मई, 2004	6	28
5 प्रबंध विकास कार्यक्रम	मुरुगप्पा ग्रुप	आर टी कृष्णन / सी एम रेण्डी	7-19 जून, 2004	12	26
6 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	कॉनीजैंट टेक्नोलॉजी सॉल्युशंस इंडिया प्राइवेट इंडिया	गणेश एन प्रभु / अमित गुप्ता	16-26 जून, 2004	10	14
7 ग्राहक एवं संघ प्रबंधन हेतु जन कौशल	एडीपी- विल्को	मैथ्यू जे मणिमाला	26-28 जून, 2004	3	14
8 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	टाइटन	पी एन थिरुनारायणा	5-9 जुलाई, 2004	5	26
9 प्रतिस्पर्धात्मक स्पर्धा प्राप्त करना	भारती टैलीवैर्चर्स	एल प्रसाद	19-24 जुलाई, 2004	6	12
10 द्रुतगामी व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम	एएलएसटीओएम	जिश्नू हजरा / अशोक थम्पी	2-21 अगस्त, 2004	20	17
11 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	इसरो	चंद्रशेखर / वासंती श्रीनिवासन	2-13 अगस्त, 2004	12	24
12 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	सैन्ट गोबेन	एल एस मूर्ति	9-18 अगस्त, 2004	10	22
13 बीमा की मौलिक जानकारी	स्विस-री	संकर्षन बासु	9-12 अगस्त, 2004	04	12
14 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	महिंद्रा एंड महिंद्रा	पी एन थिरुनारायणा	16-22 अगस्त, 2004	7	28
15 व्यवसाय प्रधानों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	हिमालया	वाई एल आर मूर्ति	16-20 अगस्त, 2004	5	27

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
16 प्रबंध विकास कार्यक्रम	कॉर्पोनिज़ेट टेक्नोलॉजी	गणेश एन प्रभु / अमित गुप्ता	18-28 अगस्त, 2004	11	24
17 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (संकाय समनुदेशन रूप)	अवैंटिस फार्मा	जी शैनेश	26-28 अगस्त, 2004	3	20
18 सामरिक वित्तीय प्रबंध कार्यक्रम	बीईएल	अशोक थम्पी	30 अगस्त - 3 सितंबर, 2004	5	29
19 बीमा की मौलिक जानकारी	स्विस-री	संकर्षन बासु	30 अगस्त- 3 सितंबर, 2004	5	9
20 व्यवसाय प्रधानों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	हिमालया	वाई एल आर मूर्ति	13-17 सितंबर, 2004	5	22
21 द्रुतगामी व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम (परियोजना)	एएलएसटीओएम	जिश्नु हज़रा / अशोक थम्पी	13-17 सितंबर, 2004	5	17
22 विपणन नायकत्व विकास कार्यक्रम	एसकेएफ	जी शैनेश	14-18 सितंबर, 2004	5	13
23 सामरिक वित्तीय प्रबंध कार्यक्रम	बीईएल	अशोक थम्पी	27 सितंबर- 01 अक्टूबर, 2004	5	29
24 सीआरएम कार्यक्रम (संकाय समनुदेशन प्रकार)	एबीबी	जी शैनेश	11 सितंबर, 2004	1	20
25 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	सेंट गोबेन	एल एस मूर्ति	11-13 अक्टूबर, 2004	10	22
26 प्रबंध विकास कार्यक्रम	माइको	जी शैनेश	4-5 अक्टूबर, 2004	3	20
27 जीवन एवं स्वास्थ्य बीमा पर कार्यक्रम	स्विस-री	संकर्षन बासु	4-8 अक्टूबर, 2004	5	16
28 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	कॉर्पोनिज़ेट टेक्नोलॉजी	गणेश एन प्रभु	6-16 अक्टूबर, 2004	11	12
29 परियोजना	सेंट गोबेन	एल एस मूर्ति	11-13 अक्टूबर, 2004	3	22
30 सामरिक वित्तीय प्रबंध	बीईएल	अशोक थम्पी	27 सितंबर- 1 अक्टूबर, 2004	5	29
31 जीएम/डीजीएम/एजीएम हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	बैंक ऑफ इंडिया	सी मनोहर रेड्डी / पी सी नारायण	25-30 अक्टूबर, 2004	6	25
32 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एसएनईसीएमए	एल प्रसाद / एस जगदीश	5-6 नवंबर एवं 25-26 नवंबर 16-17 दिसंबर, 2004 एवं 20-21 जनवरी, 2005	8	10
33 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	वोकहार्ट	जे रामचंद्रन / सोरव मुखर्जी	22 नवंबर - 12 दिसंबर, 2004	22	13

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
34 बाह्य संसाधन प्रबंधन	एयर-टैल	एस रघुनाथ	1-2 दिसंबर, 2004	2	25
35 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	शॉ वॉलेस	एस रमेश कुमार / अशोक थम्पी	6-10 दिसंबर, 2004	5	21
36 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	टाइटन	रमेश जी	6-10 दिसंबर, 2004	5	25
37 नायकत्व विकास कार्यक्रम	फ़िलिप्स	एस रघुनाथ जी शैनेश	6-10 दिसंबर, 2004	5	23
38 नायकत्व कार्यक्रम	जैनरल मोटर्स	एस रघुनाथ	17-19 दिसंबर, 2004	3	18
39 नायकत्व कार्यक्रम	आईबीएम	एस रघुनाथ	20-22 दिसंबर, 2004	3	20
40 नायकत्व कार्यक्रम	आईबीएम	एस रघुनाथ	27-29 दिसंबर, 2004	3	24
41 नायकत्व कार्यक्रम	जैनरल मोटर्स	एस रघुनाथ	21-23 जनवरी, 2005	3	20
42 सामान्य प्रबंध	शॉ वॉलेस	एस रमेश कुमार / अशोक थम्पी	10-14 जनवरी, 2005	5	21
43 मध्य जीवन वृत्ति प्रशिक्षण कार्यक्रम	भारतीय विदेश सेवा, विदेश मंत्रालय	एस रघुनाथ / चिरंजीव सेन	10-12 जनवरी, 2005	3	5
44 बाह्य संसाधन प्रबंधन	एयर टैल	एस रघुनाथ	17-19 जनवरी, 2005	3	11
45	एसएनईसीएमए	एस जगदीश / एल प्रसाद	20-21 जनवरी, 2005	2	10
46 नायकत्व विकास	आरपीजी- III	एस रघुनाथ	24 जनवरी- 01 फरवरी, 2005	16	16
47 ईपीएफओ अधिकारियों हेतु वित्त, निवेश एवं जोखिम प्रबंध पर कार्यक्रम	ईपीएफओ	जी रमेश / वासंती श्रीनिवासन / अंजना विवेक	31 जनवरी- 02 फरवरी, 2005	6	15
48 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	प्रोजियोन	संकर्षन बासु / श्यामल रॉय	17-19 एवं 23-25 जनवरी, 2005	6	18
49 ब्लू स्टार डीलर्स हेतु कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	ब्लू स्टार	वाई एल आर मूर्ति	15-18 फरवरी, 2005	4	20
50 एलडीपी - III	आरपीजी	एस रघुनाथ	21-26 फरवरी, 2005	6	14
51 पूर्ति श्रंखला प्रबंध	इन्फोसिस	जनत शाह	21-25 फरवरी, 2005	5	20
52 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	प्रोजियोन	संकर्षन बासु / श्यामल रॉय	7-12 मार्च, 2005	6	20
53 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	हनीवैल	संकर्षन बासु	14-25 मार्च, 2005	12	22
54 नायकत्व विकास	फ़िलिप्स	एस रघुनाथ	7-11 मार्च, 2005	5	23
55 नायकत्व विकास	एसकेएफ	पी डी जोस	14-19 मार्च, 2005	6	12

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
56 ब्लू स्टार डीलर्स हेतु कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	ब्लू स्टार	वाई एल आर मूर्ति	7-10 मार्च, 2005	4	20
57 स्वास्थ्य अधिकार एवं महिलाओं के अधिकार पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	मैक आर्थर एंड फैलोज़ इंस्टीट्यूशनल ग्रांटीज़	गीता सेन	27 सितंबर- 1 अक्टूबर, 2004	5	25

**IV - अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम**

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
1 उन्नत वार्ता कौशल	इंडिया नॉलेज सेंटर	एस रघुनाथ	25-27 अप्रैल, 2004	3	15
2 आगमन : सुफोक विश्वविद्यालय के छात्रों हेतु कार्यक्रम	सुफोक विश्वविद्यालय	बाह्य संकाय	14-21 अगस्त, 2004	8	5
3 बैंक एवं वित्तीय सेवा कंपनियों हेतु जोखिम प्रबंध	बहवन साइवरटैक ओमन	पी सी नारायण	30 नवंबर- 1 दिसंबर, 2004	2	10
4 छात्रों का आगमन	मिन्नेसोटा विश्वविद्यालय	रमेश वेंकटेश्वरन	4-14 जनवरी, 2005	11	15
5 छात्रों का आगमन	मैक्स प्लैक इंस्टीट्यूट फॉर ह्यूमन डेवलपमेंट	राजीव गौड़ा एम वी	10-23 जनवरी, 2005	14	40
6 कार्यरत् प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स		श्रीनिवास प्राख्या / राजीव गौड़ा एम वी	16-28 जनवरी, 2005	13	21
7 उन्नत वार्ता कौशल	इंडिया नॉलेज सेंटर	एस रघुनाथ	30 जनवरी - 1 फरवरी, 2005	3	15
8 उन्नत नायकत्व कार्यक्रम माड्यूल-2		वासंती श्रीनिवासन / आर टी कृष्णन / सी एम रेण्डी	31 जनवरी - 7 फरवरी, 2005	7	
9 सामरिक नायकत्व कार्यक्रम - बैंगलूर मॉड्यूल कंपनी को अग्रसर करना : प्रतिबिंबित मनोस्थिति	ब्रिटिश एरोस्पेस	पी एन थिरुनारायण	27 फरवरी - 3 मार्च, 2005	6	24
10 कंपनी अधिशासन	वीसीटी ओमन	एस सुन्दरराजन	22-23 मार्च, 2005	2	15

**V - सेमिनार/कार्यशाला**

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
1 सम्मेलन : संभारतंत्र पर अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद	कार्डिफ विश्वविद्यालय	जनत शाह	11-14 जुलाई, 2004	3	150

कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय	अवधि	दिन	सहभागी
2 कार्यशाला : जीडीडब्लू सहायता संघ		एस कृष्णा	30 जुलाई- 1 अगस्त, 2004	3	30
3 सम्मेलन : भारत के आईटी सेक्टर में सीमा पार गतिकी	लंदन बिज़नेस स्कूल	रूपा चंदा	2 जुलाई, 2004	1	20
4 विनिबंध जारी करना	आईएनजी वैश्या	संकर्षन बासु	11 सितंबर, 2004	1	30
5 सामान्य प्रबंध कार्यशाला	स्नेकमा	एल प्रसाद / एस जगदीश	3 अक्टूबर, 2004	1	19
6 गैर बैंकिंग वित्तीय सेक्टर एनबीएफएस हेतु गोल मेज		आर वैद्यनाथन / संकर्षन बासु	3 दिसंबर, 2004	1	26

#### VII. सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय	दिनांक	सहभागी
<b>भाप्रसे अधिकारियों हेतु</b>			
1 कार्यान्वयन एवं उन्नयन स्तर	जी रमेश गोपाल नायक	5-16 जुलाई, 2004	24
2 ई-अभिशासन एवं आईटी प्रबंध	डी कृष्ण सुन्दर	30 अगस्त - 3 सितंबर, 2004	29
3 वार्ता कार्यनीति	एस रघुनाथ / चिरंजीव सेन	6-10 सितंबर, 2004	24
4 ई-अभिशासन एवं इसके लाभ	राजेन्द्र के बंडी	22-27 नवंबर, 2004	24
5 अवसंरचना योजना एवं प्रबंध	मालती सोमय्या / टी वी रमण्या	6-17 दिसंबर, 2004	16
6 परिमाणात्मक पद्धति एवं परिचालनात्मक सार्वजनिक नीति	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	7-11 फरवरी, 2004	17
<b>आईएफएस अधिकारियों हेतु</b>			
1 पर्यावरण प्राथमिकताएँ एवं धारणीय विकास	गोपाल नायक	20-24 सितंबर, 2004	16
2 संगठनात्मक व्यवहार एवं परिवर्तन	जी रमेश	4-10 अक्टूबर, 2004	18
3 प्रभावी नायकत्व एवं संघर्ष संकल्पना	मालती सोमय्या	17-21 जनवरी, 2005	13
<b>जेएसएस अधिकारियों हेतु</b>			
1 प्रबंध कार्यक्रम	एस नयन तारा	31 जनवरी-4 फरवरी, 2005	20
2 प्रबंध कार्यक्रम	एस नयन तारा	21-25 फरवरी, 2005	16
3 प्रबंध कार्यक्रम	एस नयन तारा	1-5 मार्च, 2005	19
4 प्रबंध कार्यक्रम	एस नयन तारा	14-18 मार्च, 2005	18

कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय	दिनांक	सहभागी
<b>अन्य</b>			
1 सार्वजनिक सेक्टर निकायों के मुख्य कार्यपालकों हेतु उच्च प्रबंध कार्यक्रम	एस रघुनाथ	20-22 दिसंबर, 2004	16

**विवरण 9****संस्थान निधिक शोध परियोजनाएँ - 2004-2005**

संकाय	शीर्षक	प्रारंभ की गई	राशि(रुपयों में)
1 त्रिलोचन शास्त्री	निर्वाचक सुधार	अप्रैल 2004	30,000
2 प्रदीप एवं सदारंगानी	भारत के तीव्र गति से विकास करते शहर बैंगलूर में टेक्नो-योजना के बीच सार्वभौम एवं स्थानीय ब्रांडों का प्रत्यक्ष ज्ञान	मई 2004	35,000
3 वी रंगनाथन	बीपीओ पर ग्रीष्म परियोजना	जून 2004	6,000
4 आर टी कृष्णन	सामरिक प्रबंध पर पुस्तक	जुलाई 2004	35,000
5 जी सबरीनाथन	भारत के एक्सचेंज मण्डल एवं प्रतिभूतियों की कार्यप्रणाली पर कार्य	अगस्त 2004	23,000
6 एस नयन तारा	शैक्षणिक संस्थानों में गुणता हेतु प्रभावी प्रयोग का मूल्यांकन	अक्टूबर, 2004	50,000
7 एन बालसुब्रमण्यन	विभिन्न देशों में निवेशक संरक्षण के उपाय (कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र के तहत)	दिसंबर 2004	50,000
8 रामनाथ नारायणस्वामी	प्रबंधकीय चुनौती एवं नायकत्व की आत्मा : प्रबंधक अर्जुन क्यों बनें ?	दिसंबर 2004	8,000
9 मुरली पतिबंडला	भारतीय उद्योग में सुधार के पश्चात् का अध्ययन	दिसंबर 2004	50,000
10 मलय भट्टाचार्या	जोखिम प्रबंध एवं उत्कट मूल्य सिद्धांत : एशिया पैसिफिक स्टॉक मार्केट का आनुभविक विश्लेषण	मई 2005	25,000

**बाह्य निधिक शोध परियोजनाएँ**

निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	समाप्त होने की संभावित तिथि	अभ्युक्तियाँ
सीआरआईएसआईएल बैंगलूर	आर वैद्यनाथन	8.00	मार्च 02	दिसंबर 03	कार्य जारी है
डिलॉइट कंसल्टिंग (यूएस) एलपी	बी महादेवन	30,000	जुलाई 02		
ओरिसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, भुवनेश्वर	डी कृष्ण सुन्दर	5.00	अप्रैल 02	जुलाई 03	20 दिन की अवधि बढ़ाई गई।

निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	समाप्त होने की संभावित तिथि	अभ्युक्तियाँ
मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	मालती सोमय्या	8.93	अगस्त 02	जनवरी 03	मसौदा रिपोर्ट प्रस्तुत की गई है।
केएसआरटीसी, बैंगलूर	टी वी रमण्या / श्यामल रॉय / वी नागदेवरा	15	नवंबर 03	जुलाई 04	कार्य जारी है।
मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	वासंती श्रीनिवासन / आर टी कृष्णन / सी एम रेड्डी	7.87	अगस्त 03		कार्य जारी है।
ओटो ब्लिस (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	अंजना विवेक	0.15 प्रति आगमन	सितंबर 03		कार्य जारी है।
बी2के कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	जी शैनेश	1.94	जनवरी 04	जनवरी 05	
एरिन कंसल्टिंग, बैंगलूर	एस कृष्णा	6	फरवरी 04	अगस्त 04	कार्य जारी है।
भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	टी वी रमण्या / राजलक्ष्मी वी मूर्ति	8	मार्च 04	अगस्त 04	कार्य जारी है।
भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	श्यामल रॉय / टी वी रमण्या / वी नागदेवरा	10.96	अप्रैल 04	अक्टूबर 4	कार्य जारी है।
विश्व बैंक, नई दिल्ली	गोपाल नायक	यूएसडी 15000	अप्रैल 04		कार्य जारी है।

## 2004-2005 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

शीर्षक	संकाय	माह
1 इकोनॉमिक रीफॉर्म्स एंड एक्सटर्नलिटीज इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी : ए स्टडी ऑफ पोस्ट-रीफॉर्म इंडियन इंडस्ट्री	मुरली पतिबंडला	अप्रैल 2004
2 कैपीटल इल्यूशंस एबाउट इंडियाज रैवैन्यू डेफिसिट	विवेक मूर्ति	अप्रैल 2004
3 ई-ग्राम केन्द्र - ए रीइंजीनियरिंग मॉडल : आईसीटी ए चैनल फॉर विलेज इकोनॉमिक डेवलपमेंट एंड कम्प्युनिटी नॉलेज पार्टनरशिप	के पी बसवराजप्पा	अप्रैल 2004
4 कैपीटलीजम एंड कार्पोरेशन : ए फ्यू इश्यूज़ ऑन कार्पोरेटिव इंस्टीट्यूशंस इन ए डैवलपिंग इकोनॉमी	मुरली पतिबंडला त्रिलोचन शास्त्री	मई 2004
5 सिक्योरिटीज एंड एक्सचेंज बोर्ड ऑफ इंडिया एंड दी इंडियन कैपीटल मार्केट्स - ए सर्वे ऑफ दी रेगुलेट्री प्रॉवीशंस	जी सबरीनाथन	जुलाई 2004
6 ए रोड मैप दु इनोवेशन एंड अंथ्रप्रीनरशिप फॉर सस्टेनेबल कॉम्पिटेटिव एडवान्चेज	डी वी आर शेषाद्रि ए त्रिपाठी टी मुखर्जी / बिमलेन्द्र झा	नवम्बर 2004

शीर्षक	संकाय	माह
7 एग्रीकल्वर सेक्टर कैन रीप दी बैनिफिट्स ऑफ 21स्ट सैंचुरीज़ एग्रीकल्वर ऐंड वैब-बेस्ट टेक्नोलॉजीज़ फॉर डेवलपमेंट : ए केस ऑफ एग्रीकल्वरल साइंस सेंटर्स ऑफ आईसीएआर इन इंडिया	के पी बसवराजप्पा रिसर्च एसोसिएट	नवंबर 2004
8 अंडरस्टैडिंग दी प्रॉसेस ऑफ ट्रांसीशनिंग टु कस्टमर वैल्यू मैनेजमेंट	डी वी आर शेषाद्रि जेम्स ए नारूस बी मुथुरामन / आनन्द सेन	नवंबर 2004
9 ए स्टडी ऑन प्राइस इंडीसिज़ इन इंडियन इकोनॉमी	अनुजीत मित्रा / शुभप्रता दास	दिसंबर 2004
10 ऑफशोर आउटसोर्सिंग ऑफ हाई टैक जॉब्स : दी व्यू फ्रॉम इंडिया	डी वी आर शेषाद्रि जेम्स ए नारूस	दिसंबर 2004

2004-05 में संकाय द्वारा प्रकाशन

### 1. पुस्तकें

संकाय	शीर्षक	प्रकाशक
1 गोपाल नायक, गुरुदेव सिंह, तमन्ना चतुर्वेदी, एस.आर. अशोकन एवं एस.के. जैन	कॉम्पिटेटिवनैस ऐंड बाउंड टैरिफ रिक्वायरमेंट्स ऑफ इंडियन एग्रीकल्वरल कमोडिटीज़	नई दिल्ली, ओक्सफोर्ड एवं आईबीएच पब्लिशिंग कंपनी, 2004
2 अपर्णा साहनी	दी न्यू फेस ऑफ एन्विरॉन्मेंटल मैनेजमेंट इन इंडिया	ऐशगेट स्टडीज़ इन एन्विरॉन्मेंटल ऐंड नैचुरल रिसोर्स इकोनॉमिक्स, ऐशगेट प्रकाशक, यू के, 2004
3 पड़की आर, एन.एम. अग्रवाल, सी. बालाजी एवं जी. महापात्रा (संस्करण)	एमर्जिंग एशिया : एचएचआर एजेंडा	नई दिल्ली-टाटा मैकग्रॉ-हिल, 2005
4 जनत शाह, कुलवंत पवार एवं चंद्रा लालवानी (संस्करण)	लॉजिस्टिक्स ऐंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग: नॉटिंगम विश्वविद्यालय, यू के, 2004 प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 9 इंटरनैशनल सिम्पोजियम ऑन लॉजिस्टिक्स	

### 2. पुस्तक चैप्टर्स

संकाय	शीर्षक	पुस्तकें
1 आर.के. बंडी एवं विशाल शाह	सर्विस डेलिवरी इन रिमोट कस्टमर सपोर्ट : ए बीपीओ केस	16वें एआईएमएस सभा की कार्यवाही : न्यू फ्रंटियर्स ऑफ मैनेजमेंट : चैलेंजिंग ऑफ ग्लोबलाइजेशन, 27-29 अगस्त, 2004, गोवा, इंडिया (श्रेष्ठ केस एवार्ड जीता) यह पेपर न्यू फ्रंटियर्स ऑफ मैनेजमेंट : केसिस इन इंडियन कॉन्टैक्ट नामक पुस्तक में यह पेपर चैप्टर के रूप में प्रकाशित किया गया, संपादक : उपिन्दर धर, संतोष धर, एक्सेल बुक्स द्वारा प्रकाशित, 2004, पृष्ठ 253-264
2 बालसुब्रमण्यन एन एवं डेविड किंबर	कार्पोरेट गवर्नेन्स रेप्युटेशन ऐंड कॉम्पिटेटिव क्रेडिबिलिटी	रमेश अरोड़ा एवं तंजुल सक्सेना (संस्करण) कार्पोरेट गवर्नेन्स इश्यूज़ ऐंड पर्सनेप्रॉफिट्स, मंगल दीप प्रकाशन, 2004

संकाय	शीर्षक	पुस्तकें
3 आर चंदा	इंटरनैशनल ट्रेड इन सर्विसेज, दी डब्लूटीओ ऐंड इंडिया	मार्केटिंग ऑफ सर्विसेज : एन इंट्रोडक्शन, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, आईजीएनओयू, नई दिल्ली, 2004, पृष्ठ सं. 37-52
4 आर चंदा	इंडियाज स्टेक इन दी डब्लूटीओ सर्विसेज निगोसिएशंस	विवेक देवराय एवं मोहम्मद साकिब संस्करण, डब्लूटीओ ऐट टेन : लुकिंग बैक टु लुक बियॉन्ड, खंड II -इश्यूज ऐट स्टेक, कोणार्क प्रकाशक, नई दिल्ली, 2005, पृष्ठ सं. 21-27
5 दामोदरन ए	इंप्लीकेशंस ऑफ कॉम्पिटीशन पॉलिसी ऑन बायोटेक्नोलॉजी इन इंडिया	एस प्रदीप मेहता, टुबर्ड्स ए फंगश्वल कॉम्पिटीशन पॉलिसी फॉर इंडिया : एक परिदृश्य, एकडमिक फार्चुंडेशन, नई दिल्ली, 2005
6 ऋषिकेशा टी कृष्णन	लिंकिंग कार्पोरेट स्ट्रैटिजी ऐंड एचआर स्ट्रैटिजी : इंप्लीकेशंस फॉर एचआर प्रोफेशनल्स	आर पादकी, एन एम अग्रवाल, सी बालाजी एवं जी महापात्रा (संस्करण) एमर्जिंग एशिया : एन एचआर एजेंडा, नई दिल्ली : टाटा मैक्यॉहिल, 2005, पृष्ठ सं. 215-223
7 अपर्णा साहनी, के अनन्तरामय्या, आर गौड़ा एवं एस रेण्डी	अर्बन प्लानिंग	कर्नाटक स्टेट ऑफ दी एन्विरॉन्मेंट रिपोर्ट 2003, वन, पारिस्थितिकी एवं पर्यावरण विभाग, कर्नाटक सरकार, पृष्ठ सं. 201-216
8 अपर्णा साहनी, के अनन्तरामय्या, आर गौड़ा एवं एस रेण्डी	ट्रांसपोर्ट	कर्नाटक स्टेट ऑफ दी एन्विरॉन्मेंट रिपोर्ट 2003, वन, पारिस्थितिकी एवं पर्यावरण विभाग, कर्नाटक सरकार, पृष्ठ सं. 99-114
9 गीता सेन	जेंडर इक्वॉलिटी ऐंड विमेंस ऐम्पावरमेंट	चैप्टर 5, स्टेट ऑफ वर्ल्ड पॉपुलेशन 2004, यूएन पॉपुलेशन फंड, न्यूयार्क, 2004, पृष्ठ सं. 29-35
10 वैद्यनाथन आर	इंडिया : प्रॉस्पैक्ट्स ऐंड कंस्ट्रेन्ट्स	आर एच चतुर्वेदी (संस्करण), इंडिया इंश्योरेंस रिपोर्ट सीरीज़ 1, एलाइड पब्लिशर्स, 2005
11 वैद्यनाथन आर	इंडिया : पेंशन रीफॉर्म्स ऐंड रेगुलेशंस	ताकायमा (संस्करण) पेंशंस इन एशिया : इंसैन्टिक्स, कम्प्लॉयंस ऐंड देयर रोल इन रिटायरमेंट हितोत्सुभशी विश्वविद्यालय टोकियो एवं मारुज़ैन कंपनी प्रकाशक, जापान

### 3. समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिकाएँ
1 आर चन्दा	ऑन विनिंग दी 'ब्रेन ड्रेन' गेम	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस, 8 मार्च, 2005, पृष्ठ सं. 7
2 आर चन्दा	यूज़ जीएटीएस ट्रॉक्स टु रीफॉर्म डोमेस्टिक इकोनॉमी	एफई इंसाइट, दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस, शुक्रवार, 8 अक्टूबर, 2004, पृष्ठ सं. 7
3 आर चन्दा	डिड वी गेन एनीथिंग सिंगनिफिकेंट ऐट डब्लूटीओ ?	इकोनॉमिक टाइम्स के परिचर्चा खंड में कॉलम आमंत्रित, मंगलवार, 10 अगस्त, 2004
4 आर चन्दा	दी कॉम्पिटीशन फॉर ग्लोबल टैलेंट	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, मंगलवार, 8 फरवरी, 2005 पृष्ठ सं. 7
5 आर चन्दा	इंडिया कैनॉट ग्रो बाई सर्विसेज एलोन	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, मंगलवार, 11 जनवरी, 2005 पृष्ठ सं. 7

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिकाएँ
6 आर चन्दा	कन्सन्स ऑफ ओपेनिंग अप हायर एजूकेशन	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस, मंगलवार, 14 दिसंबर, 2004, पृष्ठ सं. 7
7 दामोदरन ए	सुनामी लेसंस फॉर कोस्टल ज्ञान्स	दी इकोनॉमिक टाइम्स, 31 जनवरी, 2005
8 ऋषिकेश टी कृष्णन एवं के कुमार	रिकाउंसिलिंग प्रॉसेस विद क्रियेटिविटी	मैनेजमेंट नैक्स्ट इश्यू, 12 अप्रैल, 2004, पृष्ठ सं. 9
9 ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन एम अग्रवाल	दी इंडियन इकोनॉमी इन दी नॉलेज एरा : ग्रोथ, ओपरचुनेटीज ऐंड चैलेंजिंग (सिंग)	स्टूडेंट बिज़नैस रिव्यू, सेंट गैलेन विश्वविद्यालय, फ्लॉलिंग
10 ऋषिकेश टी कृष्णन	इंडियन आंश्विनरशिप ऑन ए हाई	दी हिन्दू बिज़नैस लाइन 29 मई, 2004, पृष्ठ सं. 10
11 ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन दयासिंचु	हाऊ टु स्टिक टु दी ग्रोथ पाथ	दी इकोनॉमिक टाइम्स, बैंगलूर 17 जून, 2004, पृष्ठ सं. 5
12 ऋषिकेश टी कृष्णन	क्रेयेट यूअर ऑन बैस्ट प्रैक्टिसेस	मैनेजमेंट नैक्स्ट इश्यू, 15 जुलाई, 2005, पृष्ठ सं. 15
13 ऋषिकेश टी कृष्णन	इन्नोवेशन : मदर ऑफ इन्वैन्शन	दी इकोनॉमिक टाइम्स, ईटी बिग लीप सप्लीमेंट, 19 जुलाई, 2004, पृष्ठ सं. 2
14 ऋषिकेश टी कृष्णन	विदर टैक्नोलॉजिकल डेवलर्मेंट प्लान	दी हिन्दू बिज़नैस लाइन, 19 अक्टूबर, 2004, पृष्ठ सं. 10
15 ऋषिकेश टी कृष्णन	वेयर योर हार्ट ऑन योर स्लीव	मैनेजमेंट नैक्स्ट, खंड I, सं. 7 फरवरी 2005, पृष्ठ सं. 1-2
16 ऋषिकेश टी कृष्णन	झू वी नीड ऐन इन्नोवेशन पॉलिसी ?	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस, 22 मार्च, 2005, पृष्ठ सं. 6
17 एम जे मणिमाला	एजुकेटिंग दी आंश्विनर	फाइनेन्शियल एक्सप्रेस, 2 फरवरी, 2005
18 रामनाथ नारायणस्वामी	लॉ इन ए सैल्फ सर्विंग सिस्टम	दी डैक्कन हैराल्ड, 15 जनवरी, 2005, बैंगलूर
19 रामनाथ नारायणस्वामी	वाई कन्वशंस आर नॉट डिज़ायरेबल ?	दी डैक्कन हैराल्ड, 27 जनवरी, 2005, बैंगलूर
20 रामनाथ नारायणस्वामी	क्लैन्ज दी फ्री मार्केट ऑफ मैलीशियस कॉन्टैन्ट	दी डैक्कन हैराल्ड, 6 मार्च, 2005
21 रामनाथ नारायणस्वामी	ग्रेट मास्टर्स मेक दी बैस्ट मैनेजर्स	दी डैक्कन हैराल्ड, 18 मार्च, 2005
22 रामनाथ नारायणस्वामी	दी सायलैंट स्टेज ऑफ अरुणाचल	दी डैक्कन हैराल्ड, 31 मार्च, 2005
23 एस रमेश कुमार	इंप्लीकेशंस ऑफ चेन्जिंग एन्विरॉन्मेंट ऑन कम्युनिकेशन ऐंड प्रमोशनल स्ट्रैटिजीज ऑफ ब्रांड्स	स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग, सितंबर-अक्टूबर, 2004
24 एस रमेश कुमार	पैशेज टु इंडिया	ब्राड स्ट्रैटिजी (यू के) दिसंबर-जनवरी, 2005
25 एस रमेश कुमार	दी पॉवर ऑफ इमेजरी	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 23 सितंबर, 2004
26 एस रमेश कुमार	इज ब्रांड लॉयल्टी ए मिथ ?	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 25 नवंबर, 2004
27 एस रमेश कुमार एवं आलाप शर्मा	ब्रांड लॉयल्टी ऐंड मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 17 फरवरी, 2005

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिकाएँ
28 एस रमेश कुमार एवं बी शेखर	दी पावर ऑफ कॉन्ट्रास्ट	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 31 मार्च, 2005
29 वी रंगनाथन	फॉर ए वैल - ग्राउंड लुकिंग ग्लास (ऑन कॉन्फिडेन्शियलिटी) इन पब्लिक प्राइवेट कॉन्ट्रास्ट	इकोनॉमिक टाइम्स, 2 अक्टूबर, 2004
30 आर वैद्यनाथन	मैंडेट्री रिटायरमैंट स्कीम्स : चैलेंजिंग अहैउ	इंश्योरेन्स क्रॉनिकल, सितंबर 2004
31 आर वैद्यनाथन	स्ट्रांग रुपी - शुड आरबीआइ इंटरफियर	चार्टर्ड फाइनेन्शियल एनालिस्ट, जून 2004
32 आर वैद्यनाथन	अंडरस्टैंडिंग दी अनऑर्गनाइज्ड सेक्टर	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 3 जून, 2004
33 आर वैद्यनाथन	नॉन-कार्पोरेट सेक्टर लार्जेस्ट कंट्रीबूटर टु नैशनल इंकम	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 17 जून, 2004
34 आर वैद्यनाथन	सक्सेस ऑफ अनऑर्गनाइज्ड सर्विसेज	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 1 जुलाई, 2004
35 आर वैद्यनाथन	दी लीस्ट नॉलेज बिग सर्वेस	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 15 जुलाई, 2004
36 आर वैद्यनाथन	प्रिडेट्री स्टेट पॉउपर हाउज़होल्ड्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 29 जुलाई, 2004
37 आर वैद्यनाथन	रादर दैन रिजरवैशन इन प्राइवेट सेक्टर : मेक दैम आंश्विनर्स इंस्टैड	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 12 अगस्त, 2004
38 आर वैद्यनाथन	कैपिटल फॉर्मेशन एंड पी एंड पी सेक्टर : दी इन्कंसिस्टेंसीज़ एंड ऐडजस्टमेंट्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 26 अगस्त, 2004
39 आर वैद्यनाथन	गोल्ड सेविंग्स एंड पी एंड पी सेक्टर - फूलिश गवर्नमेंट्स स्मार्ट विमेन	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 9 सितंबर, 2004
40 आर वैद्यनाथन	क्रेडिट डेलिवरी : लेज़ी बैंकिंग एंड स्ट्रक्चरल प्रॉबलम्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 23 सितंबर, 2004
41 आर वैद्यनाथन	डेमोग्राफी एंड पी एंड पी सेक्टर - एज बॉम्ब, ए ट्रिगर फॉर आउटसोर्सिंग	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 7 अक्टूबर, 2004
42 आर वैद्यनाथन	बेब्ज़ इन दी एडवर्टाइजिंग कुड	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 21 अक्टूबर, 2004
43 आर वैद्यनाथन	मेकिंग गोल्ड ग्लिटर इन हाउज़होल्ड्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 4 नवंबर, 2004
44 आर वैद्यनाथन	इकोनॉमिक ग्रोथ : सेविंग्स स्कोर ऑवर रिफॉर्म्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 18 नवंबर, 2004
45 आर वैद्यनाथन	क्रिटिकल रोल फॉर नॉन-बैंकिंग फाइनेन्स सेक्टर	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 2 दिसंबर, 2004
46 आर वैद्यनाथन	एफडीआई इन रिटेल सैक्टर - ए ट्रेड पॉलिसी फॉर ट्रेड	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 16 दिसंबर, 2004
47 आर वैद्यनाथन	बायस अगेन्स्ट दी सैल्फ इंप्लॉइड	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 30 दिसंबर, 2004

संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिकाएँ
48 आर वैद्यनाथन	हाऊ वी आर ए हाइ-टैकस्टड नेशन	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 13 जनवरी, 2005
49 आर वैद्यनाथन	पेंडिंग गवर्नमेंट एंड इट्स स्टाफ	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 27 जनवरी, 2005
50 आर वैद्यनाथन	कॉन्ट्रैक्ट एन्फोर्समेंट - विथर टाइम वैल्यू ऑफ मनी ?	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 10 फरवरी, 2005
51 आर वैद्यनाथन	सिक्योरिटी फॉर दी सैल्फ-एम्प्लॉइड - वियॉन्ड दी इंस्ट्रुमेंट ऑफ ट्रैकसेशन	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 24 जनवरी, 2005
52 आर वैद्यनाथन	एनबीएफसीज़ फ्रैडिबल बट अनरिकॉर्गनाइज़ड रोल	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 10 मार्च, 2005
53 आर वैद्यनाथन	स्टॉक मार्केट : बैरोमीटर ऑफ दी इकोनॉमी	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 24 मार्च, 2005

#### 4. सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
1 अवितद्वार बी, एवं जे शाह (2004)	दी रिटेलर्स एसकेयू एलोकेशन प्रॉबलम	के एस पवार, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग, नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित, पृष्ठ सं. 187-195
2 बागड़ी पी, एल एस मूर्ति, दी आर मदनमोहन एवं राजेन्द्र के बंडी	एग्जॉमिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ इंटर-ऑर्गनाइज़ेशनल फैक्टर्स ऑन ए सप्लाई चेन बिज़नैस इन्नीशेयटिव - टू केस स्टडीज़	लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग पर 9वीं अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद की कार्यवाही, बैंगलूर, भारत, 11-14 जुलाई, 2004
3 बालसुब्रमण्यन एन	मेनस्टीमिंग कार्पोरेट गवर्नेंस इन साउथ एशिया	जुलाई 2004 में मेलबोन में आयोजित इंटरनैशनल सोसाइटी फॉर बिज़नैस इकोनॉमिक्स एंड एथिक्स सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया गया ।
4 राजेन्द्र के बंडी	जॉब्स ऑन दी मूव : फाइन्डिंग्स फ्रॉम दी एशियन ईएमईआरजीईएनसीई केस स्टडीज़ इन रीलोकेटिंग ई-वर्क	क्रॉस बॉर्डर डायनामिक्स इन इंडियाज़ आईटी सेक्टर इंप्लिकेशंस फॉर परफॉर्मेंस एंड पॉलिसी मेकिंग पर कार्यशाला की भाग्यसं बैंगलूर एवं लंदन बिज़नैस स्कूल ने मेजबानी की, 2 जुलाई, 2004
5 राजेन्द्र के बंडी एवं विशाल शाह	सर्विस डेलिवरी इन रिमोट कस्टमर सपोर्ट : ए बीपीओ केस	16वीं एआईएमएस सभा की कार्यवाही - न्यू फ्रॉटियर्स ऑफ मैनेजमेंट : चैलेंजिंग ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन, 27-29 अगस्त, 2004, गोवा, भारत (श्रेष्ठ केस एवार्ड जीता)
6 राजेन्द्र के बंडी	एशियन इमर्जेंस : दी वल्डर्स बैंक ऑफिस ?	युरोपियन यूनियन पर सेमिनार, युरोपियन आयोग प्रतिनिधिमंडल द्वारा मेजबानी की गई, बैंगलूर में 3-4 सितंबर, 2004 को आयोजित ।
7 रुपा चंदा	ग्लोबल आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेज़	बैंगलूर में 5-7 जुलाई, 2004 के दौरान आयोजित

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
	ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट	यूएनडीपी एशिया पैसिफिक रीजनल ट्रेड ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट कार्यशाला में एशिया ट्रेड ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट रिपोर्ट प्रस्तुत की ।
8 रुपा चंदा	जीएटीएस ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस फॉर हायर एजूकेशन सर्विसेज	28 अगस्त, 2004 को आर वी इंजीनियरिंग कॉलेज बैंगलूर में औद्योगिक प्रबंध विभाग द्वारा ग्लोबलाइजेशन ऑफ टेक्निकल एजूकेशन पर आयोजित कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किया गया ।
9 रुपा चंदा	डोमस्टिक रेगुलेशंस, जीएटीएस ऐंड हायर एजूकेशन	26-27 अगस्त, 2004 के दौरान नई दिल्ली में नैशनल इंस्टीट्यूट फॉर एजूकेशन प्लानिंग ऐंड इंटरनैशनलाइजेशन ऑफ हायर एजूकेशन इश्यूज ऐंड कंसर्न पर आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत ।
10 रुपा चंदा	हाऊ टु बैस्ट लैवरेज दी जीएटीएस	12-13 अगस्त, 2004 के दौरान मुंबई में मार्क्स ईवॉन्स इंटरनैशनल द्वारा डब्लूटीओ ऐंड दी न्यू इंटरनैशनल ट्रेड रैजीम पर आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत ।
11 रुपा चंदा	मूवमेंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स ऐंड इंडिया : जीएटीएस निगोशिएशंस ऐंड डोमस्टिक पॉलिसीज	3-4 जून, 2004 के दौरान हनोई में वियतनाम्स इंटीग्रेशन इनटू दी ग्लोबल इकोनॉमी पर आयोजित सेमिनार में प्रस्तुत ।
12 ए दामोदरन	ज्वॉइंट फॉरेस्ट मैनेजमेंट ऐंड फॉरेस्ट डेवलपमेंट ऐजेन्सीज इश्यूज फॉर मॉनिटरिंग	19 नवंबर, 2004 को इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस, सेंटर फॉर इकोलॉजिकल साइंसेज द्वारा 'ज्वॉइंट फॉरेस्ट मैनेजमेंट' कार्यशाला में प्रस्तुत ।
13 ए दामोदरन	दी डब्लूटीओ एग्रीमेंट ऐंड बायोसेफ्टी रैगुलेशंस : इंप्लीकेशंस फॉर इंडियाज ऐग्रीकल्चर	22-23 नवंबर, 2004 के दौरान आईसीएसआर-आईडीपीएडी- आईएसईसी द्वारा बैंगलूर में 'बायोटेक्नोलॉजी ऐंड इंडियाज डेवलपमेंट' पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत ।
14 ए दामोदरन	प्रिजर्विंग माइक्रो आइडेन्टिटीज इन ए वर्ल्ड ऑफ डायरेक्ट चेंज : दी एक्सपीरियेंस ऑफ वे ऐंड डिस्ट्रिक्ट	17-18 दिसंबर, 2004 के दौरान गवर्नेंस इन डेवलपमेंट इश्यूज, चैलेंजिज ऐंड स्ट्रैटिजीज, आईआरएमए पर आयोजित रजत जयंती परिसंवाद में प्रस्तुत ।
15 ए दामोदरन	बायोडाइवर्सिटी सेक्टर ओवरव्यू	10-11 फरवरी, 2005 के दौरान नई दिल्ली में "इंडियाज नैशनल कैपेसिटी नीड्स सेल्फ असेसमेंट फॉर मल्टीलैट्रल एन्विरॉन्मेंटल एग्रीमेंट्स" यूएनडीपी, वन एवं पर्यावरण मंत्रालय द्वारा आयोजित प्रारंभिक कार्यशाला में प्रस्तुत ।
16 ए दामोदरन	प्लांट्स, आईपीआरएस ऐंड दी नैशनल बायोडाइवर्सिटी ऐक्ट	23-25 मार्च, 2005 को एनआईएसटीएडीएस, नई दिल्ली द्वारा "एग्रीकल्चर : ट्रेडीशन, मॉर्डन टेक्नोलॉजी ऐंड ग्लोबलाइजेशन" पर आयोजित इंडिया-चाइना सम्मेलन में प्रस्तुत ।
17 एस दास	दी रोल ऑफ क्रेडिबिलिटी थोरी इन लाइफ इंश्योरेंस	18-21 जुलाई, 2004 के दौरान सियोल में आयोजित 8वीं एपीआरआईए सम्मेलन की कार्यवाही ।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
18 एस दास एवं ए मिश्रा	ए स्टडी ऑन प्राइस इंडीसिस दु इंडिया इकोनॉमी	20-22 जनवरी, 2005 के दौरान कोलकाता में आयोजित दी इंडियन इकोनॉमिक सोसाइटी के 41वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत ।
19 राहुल डे एवं चिरंजीव सेन	दी कॉम्पैक्स नेचर ऑफ ई-गवर्नमैट प्रॉजेक्ट्स : ए केस स्टडी ऑफ भूमि, एन इनीशियेटिव इन कर्नाटक, इंडिया	आर. ट्राउन्मुलर (संस्करण) तीसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, की कार्यवाही, ईजीओवी 2004 जारागोज़ा, स्पेन, पृष्ठ सं. 556-557, अगस्त/सितंबर, 2004
20 फाल्केन्बर्ग, अलैग्जौन्डर डी, रीडिस्कवरिंग इंडियन मैनेजमेंट ग्लैमहेडन, हैलन ए, नरेंद्र एम अग्रवाल एवं ली-चॉय चाँग		स्कैनडिनावियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, विश्व VII कॉग्रेस, 5-7 जुलाई, 2004, गॉथेन्बर्ग, स्वीडन
21 जे हज़रा एवं बी महादेवन	ए बिज़नैस टु बिज़नैस प्रक्योर्मेंट मॉडल विद कोआर्डिनेशन कॉस्ट्स	लॉजिस्टिक पर नौर्वी अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद की कार्यवाही, जुलाई 2004, पृष्ठ सं. 392-397
22 पी जैन, यू साहा, जे शाह एवं बी अवितद्वार 2004	डिस्ट्रीब्यूशन सेंटर लोकेशन मॉडलिंग फॉर डिफ्रेन्शियल सेल्स स्ट्रक्चर	पवार के एस, लालवानी सी एस एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित पृष्ठ सं. 664-652
23 ऋषिकेशा टी कृष्णन	दी इंडियन इन्नोवेशन सिस्टम	1-2 अप्रैल, 2004 को बैंगकॉक, थाइलैंड में इन्नोवेशन सिस्टम्स एंड व्हलस्टर्स इन एशिया : चैलेंजिज एंड रीजनल इंटीग्रेटिड पर आयोजित प्रथम एशियाटिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन के पूर्ण अधिवेशन में पेपर प्रस्तुत किया ।
24 ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं के कुमार	कैचरिंग वैल्यू इन ग्लोबल मार्केट्स : दी केस ऑफ सैमसंग इलैक्ट्रॉनिक्स	13 मई, 2004 को इंदौर में स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट ऑफ इन्नोवेशन इन डेवलपिंग कंट्रीज पर सामरिक प्रबंध फोरम के सातवें सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
25 ऋषिकेशा टी कृष्णन	वैल्यू कैचर एंड कॉम्पिटेटिवनैस इन ग्लोबल मार्केट्स	13 अगस्त, 2004 को नई दिल्ली में रिसर्च एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम (आरआईएस) फॉर दी नॉन एलाइंड एवं अन्य विकसित केंद्रों द्वारा स्ट्रैटिजिक एप्रोच दु स्ट्रैटिजिंग इंटरनैशनल कॉम्पिटेटिवनैस इन नॉलेज बेस्ड इंडस्ट्रीज पर आयोजित राष्ट्रीय कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किया गया ।
26 ऋषिकेशा टी कृष्णन	ए रिव्यू ऑफ इंडियन पॉलिसी सपोर्ट फॉर टेक्नोलॉजीकल इन्नोवेशन इन इंडस्ट्री	24-26 सितंबर, 2004 को भाप्रसं अहमदाबाद में इंवेंस ऑफ इंडिया : नॉलेज नेटवर्क फॉर इन्कूबेटिंग इन्नोवेशन्स इन्टू इंटरप्राइजेज पर आयोजित कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत ।
27 ऋषिकेशा टी कृष्णन	क्रियेटिवटी एंड लीडरशिप	10 अक्टूबर, 2004 को सहोदर्या स्कूल कॉम्प्लैक्सिस, सेंट्रल बोर्ड ऑफ सेकेन्ड्री एजूकेशन, बैंगलूर में आयोजित XIवें राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
28 ऋषिकेशा टी कृष्णन	रैडिकल इन्नोवेशन बाई इंडियन फर्म्स : बैरियर्स एंड फ्यूचर प्रॉस्पैक्ट्स	28-31 दिसंबर, 2004 को तिरुवनन्तपुरम में इन्नोवेशन एंड रैडिकल इन्नोवेशन पर आयोजित इंडो-यूएस कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत ।
29 ऋषिकेशा टी कृष्णन	प्रॉडक्ट लाइफ साइकिल मैनेजमेंट एंड	18 मार्च, 2005 को एकेडमी ऑफ टेक्निकल एजूकेशन,

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
	कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज	नोइडा में पीएलएम, जेएसएस पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार में प्रस्तुत ।
30 के कुमार एवं मनोहर मूलचंदानी	गेट्टिंग एन इन्नोवेशन इनीशियेटिव ऑफ दी ग्रांड-दी एक्सपीरियेंस ऑफ विप्रो	16-18 दिसंबर, 2004 को भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन-दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
31 बी महादेवन	ए फ्रेमवर्क फॉर बिज़नेस मॉडल इन्नोवेशन	16-18 दिसंबर, 2004 को भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन - दी लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
32 एम जे मणिमाला	ऑर्गनाइज़ेशनल सपोर्ट सिस्टम्स फॉर इन्नोवेशन एंड इंट्राप्रीनरशिप : ए कम्पैरेटिव एनालिसिस ऑफ इन्नोवेटिव केसिस फ्रॉम आर एंड डी सेंटर्स एंड ऑपरेटिंग डिपार्टमेंट्स ऑफ लार्ज कार्पोरेशंस	22-24 सितंबर, 2004 को आंश्वप्रीनरशिप : कॉन्टैन्स लोकल्स एंड वैल्यूज पर आयोजित चौथे अंतर्राष्ट्रीय आंश्वप्रीनरशिप फोरम सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
33 एम जे मणिमाला एवं के राजू थॉमस	लर्निंग नीड्स ऑफ टेक्नोलॉजी ट्रांस्फर : ए लिट्रेचर-बेस्ड एनालिसिस एंड असेमेंट	4 मार्च, 2005 भाप्रसंबंध में टेक्नोलॉजी ट्रांस्फर : इश्यूज एंड वैलेंजिस पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
34 एम जे मणिमाला	प्रमोटिंग आंश्वप्रीनर्स एंड आंश्वप्रीनिरियल कल्वर इन सोसाइटी: दी रोल ऑफ एजूकेटर्स	8-9 मार्च, 2005 में दुबई में “राइडिंग दी वेक्स : एजूकेटिंग इन टर्बुलेंट टाइम्स” पर वर्ल्ड फेडरेशन ऑफ एसोसिएशंस ऑफ कालेजस एंड पालीटेक्निक्स पर तीसरा विश्व कांग्रेस ।
35 दी मुखर्जी, बिमलेन्द्र ज्ञा, डी वी आर शेषाद्रि एवं ए त्रिपाठी	इन्नोवेशन एंड आंश्वप्रीनरशिप थ्री-इन्वेन्शन फॉर सस्टेनेबल कॉम्पिटेटिव एडवान्टेज : दी केस ऑफ टाटा स्टील	8-21 अक्टूबर, 2004 के दौरान आईईई इंजीनियरिंग मैनेजमेंट सोसाइटी (ईएमई) द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय इंजीनियरिंग प्रबंध सम्मेलन (आईईएमसी) में पेपर प्रस्तुत ।
36 एस मुखर्जी एवं ए आर गंगुली	सर्टेनिंग दी आफशोर आउटसोर्सिंग बूम फॉर सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट : ट्रांसीशनिंग फ्रॉम लो कॉस्ट सर्विस प्रोवाइडर टु स्ट्रैटिजिक पार्टनर्स फॉर इंफॉर्मेशन सिस्टम्स	11-14 जुलाई, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग पर आयोजित 9वीं अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद की कार्यवाही । पृष्ठ सं. 559-564
37 एस मुखर्जी एवं जे रामचंद्रन	लैवरेजिंग ऑफशोर डेवलपमेंट सेंटर फॉर दी नैक्स्ट लेवेल ऑफ वैल्यू क्रियेशन	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन-दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में प्रस्तुत ।
38 सौरव मुखर्जी एवं अभय के ओझा	कोलाबोरेशन लर्निंग बिहेवियर इन सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट टीम्स	13-15 दिसंबर, 2004 के दौरान नॉलेज मैनेजमेंट (आईसीकेएम 04) पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन । [बाद में पेपर द्रेजिनी बी, लैम्बे पी एवं हैवॉमडेह (संस्करण)

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
		में पेपर प्रस्तुत । पीपल नॉलेज एंड टेक्नोलॉजी, वर्ल्ड साइंटिफिक पब्लिशिंग, पृष्ठ सं. 87-96]
39 एस मुखर्जी एवं अभय के ओझा	नॉलेज मैनेजमेंट स्ट्रैटिजी इन सॉफ्टवेयर सर्विसेज ऑर्गनाइजेशन : स्ट्रैडलिंग कोडिफिकेशन विद पर्सनलाइजेशन	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन-दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
40 एस मुखर्जी	नॉलेज मैनेजमेंट : फ्रॉम प्रॉडक्टिविटी गेन्स दु स्ट्रैटिजिक एडवान्टेज	दिसंबर 2004 के दौरान सिंगापुर में नॉलेज मैनेजमेंट पर आयोजित प्रथम आईकेएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रस्तुत ।
41 मुतुरामन बी, ए सेन, डी वी आर शेषाद्रि एवं जेम्स ए नारूस	अंडरस्टैंडिंग दी प्रॉसेस ऑफ ट्रांजीशनिंग दु कस्टमर वैल्यू मैनेजमेंट	5-6 अगस्त, 2004 के दौरान हारवर्ड बिज़नैस स्कूल कैम्पस, यूएसए में (इंस्टीट्यूट फॉर स्टडी ऑफ बिज़नैस मार्केट्स) पर आईएसबीएम सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत ।
42 वी नागदेवरा	मैनेजिंग रिलेशनशिप प्रॉब्लम्स-स्ट्रैटिजीज़ फॉर स्मॉल एंड मीडियम एन्सिलरी इंडस्ट्रीज़	20-23 जून, 2004 के दौरान इंटरनैशनल काउंसिल फॉर स्मॉल बिज़नैस जॉनेसबर्ग एसए में आयोजित 49वीं विश्व सम्मेलन की कार्यवाही में प्रस्तुत ।
43 वी नागदेवरा	एप्लीकेशन ऑफ न्यूरल प्रिडिक्शन मॉडल्स इन हैत्यकेयर	29 नवंबर-1 दिसंबर, 2004 के दौरान कोलंबो, श्रीलंका में ई-गवर्नेन्स पर आयोजित द्वितीय अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रस्तुत ।
44 वी नागदेवरा	अट्रैक्टिंग आंश्वरीनर्स-इंपैक्ट ऑफ स्टेट लैवल इंसैन्टिक्स	28-31 दिसंबर, 2004 के दौरान कोलकाता, भारत में प्रबंध पर आयोजित द्वितीय एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में पेपर प्रस्तुत ।
45 वी नागदेवरा	इंस्पूरिंग दी इफेक्टिवनैस ऑफ होटल लॉयल्टी प्रोग्राम्स थ्रू डेटा माइनिंग	11-12 मार्च, 2005 के दौरान नई दिल्ली में सेवा प्रबंध पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यवाही में पेपर प्रस्तुत ।
46 वी नागदेवरा, टी वी रमण्या एवं श्यामल रॉय	ए कंपैरेटिव स्टडी ऑफ पब्लिक रोड ट्रांस्पोर्ट सर्विस प्रोवार्डर्स	11-12 मार्च, 2005 के दौरान नई दिल्ली में सेवा प्रबंध पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में पेपर प्रस्तुत ।
47 आर नाग, जेहानी आर एवं जे शाह	इश्यूज़ इन कोलाबोरेटिव फोरकास्टिंग इंस्प्रीमेंटेशन	पवार के एस, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग । नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित । पृष्ठ सं. 299-306
48 अभय के ओझा एवं अमित गुप्ता	एचएमटी इंटरनैशनल : ऑप्शंस फॉर दी फ्यूचर	27-29 अगस्त, 2004 के दौरान गोवा, भारत में न्यू फ्रंटियर्स ऑफ मैनेजमेंट : चैलेंजिस ऑफ ग्लोबलाइजेशन पर आयोजित 16वीं एआईएमएस सम्मेलन : यह केस न्यू फ्रंटियर्स इन इंडियन कॉन्टैक्ट नामक पुस्तक में अध्याय के रूप में प्रकाशित । संपादक : उपिन्द्र धर, संतोष धर, एक्सिल बुक्स द्वारा प्रकाशित, 2004 ।
49 अभय के ओझा	अंडरस्टैंडिंग पर्सनल एट्रीब्यूट्स ऑफ	27-29 अक्टूबर, 2004 के दौरान दाइज़ॉइन, दक्षिण

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
	‘टिपिकल’ कॉल सेंटर एम्प्लॉइंज इन इंडिया एंड यू के	कोरिया में आयोजित एशिया पैसिफिक प्रबंध सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित ।
50 अभय के ओझा	क्रियेटिंग इन्नोवेटिंग ऑर्गनाइजेशंस : दी एक्सपीरियेन्स ऑफ दी इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी इंडस्ट्री इन इंडिया	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन-दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में प्रस्तुत ।
51 एम पंसारी, आर श्रीवत्स एवं जे शाह (2004)	ईसीआर इंप्लीमेंटेशन इन इंडिया	पवार के एस, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग । नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित । पृष्ठ सं. 250-256
52 गणेश एन प्रभु	प्रॉडक्ट इन्नोवेशन : स्ट्रैटिजिक इंप्रैटिक्स फॉर इंडियन फर्म्स	16 दिसंबर, 2004 को जयपुर में इंडियन इंटरनैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट में स्ट्रैटिज़ाइज़िंग बिज़नैस : मैपिंग फॉर एक्सीलेंस पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में प्रस्तुत ।
53 प्रताप रेण्डी के, श्रीनिवासन आर, श्रीराम एम एस, राजू के पी एवं राजेश अग्रवाल (2004)	डेमोक्रेटिक गवर्नेंस एंड मैम्बर कैपिटल स्टेक्स इन कोऑपरेटिक्स	14-18 दिसंबर, 2004 के दौरान आईआरएमए रजत जयंती परिसंवाद में प्रस्तुत ।
54 एस रघुनाथ एवं अशोक राव	एक्सटेंडिंग दी आई टी सप्लाई चेन टु इंडिया	20-23 नवंबर, 2004 के दौरान बोस्टन में डिसीज़न साइंसेज पर आयोजित 35वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत ।
55 एस रघुनाथ एवं रामप्रसाद कृष्णमूर्ति	वैल्यू इन्नोवेशन थ्रू क्रियेशन ऑफ न्यू वैल्यू कर्व	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन - दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में प्रस्तुत ।
56 एस रघुनाथ, संदीप एम जेठवानी एवं भास्कर चौधरी	ए स्टडी ऑफ इंटरनैशनल एलायन्सिस एंड एक्विज़िशंस मेड बाई इंडियन कंपनीज़	11-13 जनवरी, 2005 के दौरान आईआईटी खड़गपुर में तीसरी एआईबी-ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नैस सम्मेलन में प्रस्तुत ।
57 रमेश जी	इन्नोवेशन इन पब्लिक सिस्टम : जेनेसिस फेस	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसंबंध में इन्नोवेशन - दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रियेशन पर आईएमआर सम्मेलन में प्रस्तुत ।
58 एस रमेश कुमार, ए लूथरा एवं गौरव दत्ता 2004	लिंकेजिस बिटवीन ब्रांड पर्सनालिटी एंड ब्रॉड लॉयलटी	6-9 जुलाई, 2004 के बीच ऐकेडमी ऑफ मार्केटिंग यू के में प्रस्तुत ।
59 एस रमेश कुमार	मैनेजिंग प्रॉडक्ट वैल्यू एंड सिम्बॉलीज़म इन ब्रॉड प्रपोज़ीशन - दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	21-22 दिसंबर, 2004 के दौरान एनएसएमईआई कोज़ीकोइ एवं भाप्रसं के द्वारा मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज़ फॉर एमर्जिंग मार्केट्स पर संचालित सम्मेलन में प्रस्तुत ।
60 वी रंगनाथन	नैशनल रुरल इलैक्ट्रिफिकेशन पॉलिसी एंड दी इलैक्ट्रिसिटी ऐक्ट 2003 इन इफेक्टिवली मीटिंग दी रुरल इलैक्ट्रिसिटी नीड्स	दिसंबर 2004 के दौरान आईआरएमए में गवर्नेंस ऑफ रुरल इलैक्ट्रिसिटी सिस्टम्स पर आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत ।

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण	
61	रिश्ट क्रिस्चियन, चाँग ली चौंथ एवं नरेन्द्र एम अग्रवाल	बिजनैस प्रॉसेस ऑफ शोरिंग फ्रॉम ए एंड इंटरनैशनल मैनेजमेंट पर्सपैक्टिव : दी इंडो जर्मन कॉन्टैक्ट	28-30 अक्टूबर, 2004 के दौरान दाइजियॉन, दक्षिण कोरिया में एशिया पैसिफिक प्रबंध सम्मेलन में प्रस्तुत ।
62	के सागर एवं जे शाह (2004)	सप्लाई चेन इश्यूज इन अपैरल इंडस्ट्री	पवार के एस, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग । नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित । पृष्ठ सं. 82-90
63	प्रदीप सदारंगानी एवं रिचर्ड बगोज़ी	इंडियन अर्बन एंड रूरल एन्विरॉन्मेंट्स - दी रिलेशनशिप बिट्वीन पॉजिटिव एंड निगेटिव अफैक्ट	2005 में भाप्रसं अहमदाबाद में मार्केटिंग पैराडाइम्स फॉर एमर्जिंग इकोनॉमीज पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित । पृष्ठ सं. 43-49
64	अपर्णा साहनी	इंकार्पोरेटिंग एन्विरॉन्मेंटल कंसन्सर्स इन ट्रेड रूल्स : दी डेवलप्ट एंड डेवलपिंग कट्टीज इन दी डब्ल्यूटीओ	(12-14 जुलाई, 2004 के दौरान मॉन्ट्रियल कनाडा) इंटरनैशनल सोसाइटी फॉर इकोलॉजिकल इकोनॉमिस्ट्स की 8वीं अर्धवार्षिक वैज्ञानिक सम्मेलन में प्रस्तुत ।
65	जे शाह, वी कुमार एवं पुरुषोत्तमन (2004)	एनलाइंजिंग दी रैशनाले बिहाइंग मल्टीपल पैक साइज़ेज एंड डिफ्रैंट पैक - प्राइस स्ट्रक्चर्स ऑफ वेरियस एफएमसीजी प्राइडक्ट्स	पवार के एस, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग । नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित । पृष्ठ सं. 307-311
66	पी तिवारी, यू गलाड़ा एवं जे शाह (2004)	आरएफआईडी-दी नैक्स्ट लीप इन सप्लाई चेन मैनेजमेंट	पवार के एस, सी एस लालवानी एवं जे शाह (संस्करण) लॉजिस्टिक्स एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग । नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित, पृष्ठ सं. 365-370
67	आर वैद्यनाथन	रैगुलेट्री फ्रेमवर्क फॉर दी फाइनेन्शियल सेक्टर	24-25 अप्रैल, 2004 को बैंगलूर में नैशनल लॉ रक्कुल ऑफ इंडिया विश्वविद्यालय (एनएलएसआईयू) द्वारा फाइनेन्शियल सेक्टर रैगुलेशन एंड कार्पोरेशन इंसॉल्वेंसी लॉ पर आयोजित गोलमेज सम्मेलन, यूएनडीपी द्वारा प्रायोजित ।
68	आर वैद्यनाथन	पेंशन स्कीम्स फॉर दी अनूआर्गेनाइज्ड सैक्टर - इश्यूज एंड कंसन्सर्स	01 मई 2004 को नई दिल्ली में बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी एंड फैक्टरेशन इंडियन चेम्बर्स ऑफ कॉमर्स (एनआईसीसीआई) द्वारा बीमा पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में प्रस्तुत ।
69	आर वैद्यनाथन	मैनडेट्री पेंशस इन इंडिया : पॉलिसी ऑपशंस	18-21 जुलाई, 2004 के दौरान सियोल, दक्षिण कोरिया में एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इंश्योरेंस एसोसिएशन पर आयोजित 8वें वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत ।
70	आर वैद्यनाथन	इंडिया युनिन्क : बिल्डिंग न्यू आर्किटेक्चर फॉर इंहैंस वैल्यू क्रियेशन	16-18 दिसंबर, 2004 के दौरान भाप्रसं बैंगलूर में इन्नोवेशन - दी नैक्स्ट लीवर ऑफ वैल्यू क्रिएशन पर आयोजित आईएनआर सम्मेलन में प्रस्तुत ।
71	वांग जन एवं ऋषिकेशा टी कृष्णन	ट्रांसनैशनल कम्प्युनिटीज, टीएनसीज एंड डेवलप्मेंट : दी केस ऑफ दी इंडियन आईटी सर्विसेज इंडस्ट्री	1-2 अप्रैल, 2004 के दौरान बैंगकॉक थाइलैंड में इन्नोवेशन सिस्टम्स एंड क्लर्टर्स इन एशिया : चैलेंजिस एंड रीजनल इंटीग्रेशन पर आयोजित प्रथम एशियाटिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत ।
72	जी वेंकटेश	रीज़निंग एबाउट गेम इक्विलीब्रिया यूज़िंग टैम्पोरल लॉजिक	एफएसटी एंड टीसीएस सम्मेलन की कार्यवाही 2004 कंप्यूटर विज्ञान में व्याख्यान नोट खंड : 3328, के

संकाय	शीर्षक	सेमिनार/सम्मेलन प्रस्तुतीकरण
लोडिया एवं एम महाजन (संस्करण) पृष्ठ सं. 503-514, स्प्रिंगर - वरलैग बर्लिंग हैडिलबर्ग 2004		
<b>5. शैक्षणिक पत्रिकाएँ</b>		
संकाय	शीर्षक	पत्र/पत्रिकाएँ
1 अवितहूर बी एवं जे शाह, 2004	टैपिंग प्रॉडक्ट रिटर्न्स थू एफीशैट रिवर्स सप्लाई चेन्स : ऑपरचुनिटीज ऐंड इश्यूज़	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू 16(4), पृष्ठ सं. 84-93
2 बालसुब्रमण्यन एन	कॉर्पोरेट गवर्नेंस : इंप्लीकेशंस फॉर मर्जर्स, एकिव्जीशन्स ऐंड डाइवैस्टिचर्स	प्रबंध की टीएमटीसी पत्रिका जनवरी 2005, पृष्ठ सं. 6-12
3 बालसुब्रमण्यन एन	कॉर्पोरेट गवर्नेंस ऐंड प्रॉफेशनल डेवलमेंट ऑफ डायरेक्टर्स	प्रशिक्षण एवं विकास की भारतीय पत्रिका, खंड सं. XXXIV सं. 4 अक्टूबर-दिसंबर, 2004, पृष्ठ सं. 42-62
4 बालसुब्रमण्यन एन	कॉर्पोरेट गवर्नेंस इन इंडिया : ट्रेडीशनल ऐंड स्क्रिपचुरल पर्सोनेक्टिव्स	दी चार्टर्ड सेक्रेट्री, मार्च 2005, पृष्ठ सं. 385-388 (यह पेपर दिसंबर 2004 में राष्ट्रीय कंपनी अभिशासन एवार्ड निबंध के स्मारिका संग्रह के भाग के रूप में भी प्रकाशित किया गया, पृष्ठ सं. 81-87)
5 बालसुब्रमण्यन एन	कॉर्पोरेट गवर्नेंस इंपैरेटिव्स इन बैंक्स: सम नैशनल ऐंड इंटरनैशनल पर्सोनेक्टिव्स	भारतीय बैंक संघ पत्रिका, खंड XXVI सं. 9, सितंबर 2004, पृष्ठ सं. 24-37
6 अशोक बैनर्जी एवं मलय भट्टाचार्या	मैसरिंग ऑपरेशनल रिस्क्स ऑफ बैंक्स: बैंकिंग, सूचना प्रौद्योगिकी एवं प्रबंध पत्रिका, खंड I, सं. 2 एन ओवरव्यू	दिसंबर 2004, पृष्ठ सं. 3-15
7 मलय भट्टाचार्या एवं अशोक बैनर्जी	इंटीग्रेशन ऑफ ग्लोबल कैपिटल मार्केट्स : एन इंफैरिकल एक्सप्लोरेशन	सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त वित्त की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 7, सं. 4, जून 2004, पृष्ठ सं. 385-405
8 एस दास	दी रोल ऑफ क्रेडिबिलिटी थ्योरी इन लाइफ इंश्योरेंस	बीमा एवं जोखिम प्रबंध की पत्रिका, खंड III (5), 2004, पृष्ठ सं. 25-34
9 दयासिन्धु एन	इंडियन रिमोट सेन्सिंग प्रोग्राम : ए नैशनल सिस्टम ऑफ इन्वेशन ?	टेक्नोलॉजिकल फोरकास्टिंग ऐंड सोशल चेंज, खंड 72, 2005, पृष्ठ सं. 287-299
10 जे हज़रा, बी महादेवन एवं सुधी शेषाद्रि	कपैसिटी एलोकेशन एमंग मल्टीप्ल सप्लाईर्स इन एन इलैक्ट्रॉनिक मार्केट	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध, खंड 13, सं. 2, पृष्ठ सं. 161-170
11 एस जगदीश	एनजीओज़ ऐज़ कस्टोडियंस ऑफ आईसीटी इन गवर्नमेंट	व्यवसाय एवं अर्थशास्त्र अकादमी की पत्रिका, खंड 4, सं. 1, 2004, पृष्ठ सं. 133-141
12 एस कृष्णा, एस सहाय एवं ज्योफ वॉलशैम	मैनेजिंग क्रॉस कल्वरल इश्यूज़ इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग	कम्युनिकेशन ऑफ दी एसीएम, खंड 47, अंक 4, पृष्ठ सं. 62-66, अप्रैल 2004
13 ऋषिकेश टी कृष्णन	बायोटेक्नोलॉजी : दी नेचर ऑफ दी इंडस्ट्री, इन पवन मामीड़ी बायोटेक्नोलॉजी ऐंड बिज़नेस डिस्कशन	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, गोलमेज सम्मेलन, खंड 16, सं. 2, जून 2004, पृष्ठ सं. 49-51
14 टी आर मदनमोहन, यू कुमार एवं विनोद कुमार	इंपोर्ट-लैड टेक्नोलॉजिकल कैपेबिलिटी: टेक्नोवेशन, खंड 24, 2004, पृष्ठ सं. 979-993 ए कंपैरेटिव एनालिसिस ऑफ इंडियन	तीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2004-2005

संकाय	शीर्षक	पत्र/पत्रिकाएँ
15 टी आर मदनमोहन एवं राहुल डे	ऐड इंडोनेशियन मैनफैक्चरिंग फर्म्स ओपन सोर्स रीयूज़ इन कॉमर्शियल फर्म्स	आईईई सॉफ्टवेयर, नवंबर-दिसंबर, 2004, पृष्ठ सं. 62-69
16 विवेक मूर्ति	नीड फॉर लॉग टर्म फिक्स्ड रेट प्रॉविडेंट फंड डेपॉज़िट्स	इकोनॉमिक ऐड पॉलिटिकल वीकली, 9 अक्टूबर, 2004
17 विवेक मूर्ति	इंडियाज़ प्राइमरी डेफिसिट ऐड इंटरैस्ट पेमेंट्स बर्डेन : एन असैसमेंट	“रीस्ट्रक्चरिंग पब्लिक फाइनेंस फॉर इक्विटेबल ग्रोथ : ईश्यूज़ बिफोर दी ट्रैवल्थ फाइनेंस कमीशन” पर विशेष अंक, इकोनॉमिक ऐड पॉलिटिकल वीकली, 26 जून, 2004, पृष्ठ सं. 2711-2718
18 ईश्वर मूर्ति	एम्पॉवरिंग मैनेजर्स टु थिंक विद स्प्रैडशीट्स	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 16, 2 जून, 2004, पृष्ठ सं. 85-96
19 सौरव मुखर्जी एवं जे रामचंद्रन	कॉम्प्लीमेंट्री ऐड कंटीन्यूएशन इनोवेशन : केस ऑफ दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री	व्यवसाय एवं अर्थशास्त्र अकादमी की पत्रिका, खंड 4, सं. 1, पृष्ठ सं. 211-215, 2004
20 वी नागदेवरा	कंपोजिट क्वालिटी इंडैक्स ऑफ सिल्क कुकून्स-एन ऐप्लीकेशन ऑफ डिस्क्रिमिनेन्ट एनालिसिस	व्यवसाय एवं अर्थशास्त्र अकादमी की पत्रिका, खंड IV, नवंबर, 2004, पृष्ठ सं. 233-241
21 एम एस नरसिम्हन एवं विजयलक्ष्मी	कैपिटल स्ट्रक्चरिंग डिसीज़न इन ए कॉम्प्लिटेटिव मार्केट एन्सिरॉन्मेंट	अनुप्रयुक्त वित्त की आईसीएफएआई पत्रिका, खंड 10, सं. 9, सितंबर 2004, पृष्ठ सं. 5-12
22 एम एस नरसिम्हन, गोविंद अग्रवाल एवं म्रगंक जैन	एन एनालिसिस ऑफ कॉन्ट्रेरियन ऐड मूर्मेंटम स्ट्रैटीज़ इन इंडियन स्टॉक मार्केट	प्रजनन, खंड 33, सं. 1, अप्रैल-जून, 2004, पृष्ठ सं. 7-22
23 जी नायक	दी स्ट्रक्चरल क्वालिटेटिव मैथड ऑफ फोरकास्टिंग	फोरकास्टिंग की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका 20(3) : 2004, पृष्ठ सं. 475-485
24 अभय के ओझा	ऑर्गेनाइज़ेशनल फॉर्म्स इन दी इलैक्ट्रॉनिक एज	विकल्प, खंड 29, सं. 3, जुलाई-सितंबर, 2004
25 आई जी पाटिल, एस पॉल, पी एन खंडवाला, ए बोस, के आर एस मूर्ति, एन विद्वल, ऋषिकेशा टी कृष्णन, ए के जैन एवं अनिल के गुप्ता	सोशियल कॉन्टैक्स्ट ऑफ मैनेजमेंट एज़ाकेशन : इंस्टीट्यूशन बिल्डिंग एक्सपीरियेन्सिज़ ऐट आईआईएम्स	विकल्प, खंड 29, अप्रैल-जून, 2004, पृष्ठ सं. 85-109
26 जे रामचंद्रन, एच एफ खोरकीवाला, जे राव, पी खेरा, एन दावर, बी एन इंप्लीकेशंस कल्याणी एवं रजनीश करकी	इंडियन कंपनीज़ इन ओवरसीज़ मार्केट्स : पर्सपैक्टिव्स, पैटन्स ऐड	विकल्प, खंड 29, सं. 4, अक्टूबर-दिसंबर, 2004 पृष्ठ सं. 93-111
27 जे रामचंद्रन	पाइनीयरिंग ए न्यू पैराडाइम : इन कन्वरसेशन विद सी के प्रव्लाद	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, साक्षात्कार, खंड 16, सं. 2, जून 2004, पृष्ठ सं. 28-34
28 एस रमेश कुमार एवं विपिन गुप्ता	रीपोज़ीशनिंग वैस्टर्न ब्रांड्स इन दी एशियन कल्वर : इन्साइट्स फ्रॉम दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट	एशिया पैसिफिक पत्रिका, (जून 2004 में प्रकाशित)

संकाय	शीर्षक	पत्र/पत्रिकाएँ
29 वी रंगनाथन	डिटरमाइनिंग टी इंड डी लॉसिस इन इंडिया	इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 12 फरवरी, 2005
30 वी रंगनाथन	इलैक्ट्रिसिटी ऐक्ट 2003: दुवड्स ए कॉम्पिटेटिव एन्विरॉन्मेंट	इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 15-21 मई, 2004 खंड XXXIX सं. 20
31 वी रंगनाथन एवं आर दोसानी	फॉर्म्स विलिंगनैस टु पे फॉर पावर : कॉन्सैच्युअल ईश्यूज़, सर्वे रिजल्ट्स एंड इंप्लीकेशंस फॉर प्राइसिंग	एनर्जी इकोनॉमिक्स, खंड 26 (2004) पृष्ठ सं. 359- 369
32 प्रदीप सदारंगानी एवं एस एस गौड़	बींग मोर इफेक्टिव ऑन वर्ल्ड वाइड वैब : ए कम्युनिकेशन मॉडल	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 16, सं. 2, जून 2004
33 अपर्णा साहनी	क्वॉलिटी मेज़र्स इन फुड ट्रेड : दी इंडियन एक्सपीरियेंस	दी वर्ल्ड इकोनॉमी, खंड 28, सं. 3, 2005, पृष्ठ सं. 329-348
34 जी शैनेश	अंडरस्टैंडिंग बायर बिहेवियर इन सॉफ्टवेयर सर्विसेज स्ट्रैटिजीज फॉर इंडियन फर्म्स	प्रौद्योगिकी प्रबंध की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड-28, अंक 1, 2004, पृष्ठ सं. 118-127
35 एन सिंह एवं जे शाह	मैनेजिंग तेंडुपत्ता लीफ लॉजिस्टिक्स : एन इंटीग्रेटिड एप्रोच	इंटरनैशनल ट्रांजैक्शंस इन ऑपरेशनल रिसर्च, खंड 11, 2004, पृष्ठ सं. 683-699
36 मालती सोमय्या	प्राइवेट सेक्टर पार्टिसिपेशन इन एजूकेशन सर्विसेज	एशियन रिव्यू ऑफ पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन, खंड XI, सं. 1-2, जनवरी-दिसंबर, 2003 (जनवरी 2005 को प्राप्त)
37 आर श्रीनिवासन	क्रिकेट इंड दी कैपीटल मार्केट : विनिंग डज नॉट मैटर बट लूँजिंग हृत्स	एशियन रिव्यू ऑफ एकाउंटिंग, खंड 12, सं. 2, 2004, पृष्ठ सं. 94-107
38 एस सुन्दरराजन	टीचिंग फाइनेंशियल एकाउंटिंग टु एमबीए स्टूडेंट्स : क्रियेटिंग ए मोर एक्साइटिंग लर्निंग एक्सपीरियेंस	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, दिसंबर 2004, पृष्ठ सं. 103-113
39 आर वैद्यनाथन	पैशन विज़नैस इन इंडिया	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 16(3), पृष्ठ सं. 60- 75
40 शंकर वेंकटगिरी	शिक्षण-ए हाइब्रिड फ्रेमवर्क टु ऑगमेंट इंस्ट्रक्शनल वीडियो	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, सितंबर 2004, पृष्ठ सं. 111- 116

#### 6. वर्किंग पेपर विनिबंध (भाप्रसंबंध वर्किंग पेपर श्रृंखला के अतिरिक्त)

संकाय	विवरण
1 एन बालसुब्रमण्यन	“रेस्पॉन्स टु दी कॉर्पोरेट गवर्नेंस प्रॉवीशंस इन दी कॉन्सैट पेपर ऑन कंपनी लॉ रीफॉर्म्स” कंपनी मामले मंत्रालय द्वारा प्रस्तावित दिसंबर 2004 के दौरान भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर द्वारा आयोजित गोलमेज चर्चा हेतु पृष्ठभूमिक पेपर। भाप्रसंबंध कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र, बैंगलूर।
2 आर चन्दा	“द्रेड इन फाइनेंशियल सर्विसेज : इंडियाज ऑपरचुनेटीज इंड कंस्ट्रैन्ट्स”, वर्किंग पेपर सं. 152, भारतीय अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध अनुसंधान परिषद, नई दिल्ली, जनवरी 2005
3 आर चन्दा	“मूवमैट इंड प्रैज़न्स ऑफ नैचुरल पर्सन्स : ईश्यूज़ इंड प्रयोजल्स फॉर दी जीएटीएस निगोसियेशंस”, दक्षिण केन्द्र, जेनेवा, 2004

संकाय	विवरण
4 आर चन्दा	“मूवर्मेंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स फ्रॉम साउथ एशियन सेंटर”, सीयूटीएस अंतर्राष्ट्रीय व्यापार केन्द्र, आर्थिक एवं पर्यावरण शोध अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में दक्षिण एशियाई सिविल सोसाइटी नेटवर्क मामलों पर परियोजना, जयपुर, 2004
5 एस कमांडर, आर चन्दा, एम कांगसनेमी एवं ए विंटर्स	“मस्ट स्किल्ड माइग्रेशन बी ए ब्रेन ड्रेन : एवीडेंस फ्रॉम दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री”, आईज़ेडए डीपी सं. 1422, आईज़ेडए, चर्चा पेपर श्रृंखला, इंस्टीट्यूट फॉर दी स्टडी ऑफ लेबर्स, बोन्न, दिसंबर 2004
6 ए दामोदरन	‘इकोनॉमिक इंस्लीकेशंस ऑफ ग्लोबल कंवैन्स एंड इंडियाज रैगुलेट्री एन्विरॉनमेंट ऑन प्लान्स बायोटेक्नोलॉजी इंडस्ट्री’, शोध विनिबंध सं. 393, इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपिंग इकोनॉमिक्स, जापान, नवंबर 2004
7 जी रघुराम एवं जे शाह (2004)	“रोडमैप फॉर लॉजिस्टिक्स एक्सीलैंस : नीड टु ब्रेक दी अनहोली इक्विलीब्रियम”, भाप्रसं अहमदाबाद वर्किंग पेपर सं. 2004-08-02
8 अपर्णा साहनी	“डब्ल्यूटीओ-रिलेटिड मैटर्स इन ट्रेड एंड एन्विरॉनमेंट : रिलेशनशिप बिटवीन डब्ल्यूटीओ रूल्स एंड एमईएएस” वर्किंग पेपर सं. 113, भारतीय अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक संबंध अनुसंधान परिषद, नई दिल्ली । (वर्किंग पेपर) मई, 2004
9 जे शाह	“इंटीग्रेटिंग मार्केटिंग एंड सप्लाई चेन डिसीज़न्स फॉर शॉर्ट लाइफ-साइकल प्रॉडक्ट्स” । सोसाइटी ऑफ मैनूफैक्चरिंग इंजीनियर्स, तकनीकी पेपर सं. टीपी04पीयूबी264, 2004

## 7. विविध

संकाय	विवरण
1 रुपा चंदा	19-22 जुलाई, 2004 के दौरान यूके फॉरिन कॉमनवैल्थ ऑफिस, विल्टन पार्क, वैस्ट सर्सेक्स द्वारा टेकिंग दी डब्ल्यूटीओ निगोसियेशंस फॉरवर्ड पर आयोजित सम्मेलन में “वॉट लिबलाइज़ेशन इन मोड 4 सर्विसेज़ कैन बी एचीव्ड”? पर चर्चा समूह की अध्यक्षता की ।
2 ए दामोदरन	टी एन श्रीनिवासन एवं एस टेंदुलकर द्वारा लिखित ‘रीइंटीग्रेटिंग इंडिया विद दी वर्ल्ड इकोनॉमी’ लेख की समीक्षा की, दी डेवलपिंग इकोनॉमिक्स, खंड XL11, सं. 4, दिसंबर 2004
3 एम जे मणिमाला, पी डी जोस, के थॉमस राजू एवं फारुक ज़ेड हाशमी	“इंटरकार्पोरेट स्टडी ऑफ इन्वेशंस इन इंडियन पब्लिक सेक्टर ऑयल कंपनीज़” एनएसआरसीईएल शोध रिपोर्ट
4 एस मुखर्जी एवं अभय के ओझा	“कोलाबोरेटिव लर्निंग इन टीम्स : एंटीसीडेन्ट्स एंड कॉन्सिक्वेन्सिस”, फाइनिसिस्ट प्रतिष्ठा प्रमाण पत्र, मार्सर एशिया एवार्ड 2004, < <a href="http://www.mercerhr.com/referencecontent.jhtml?idContent=1155435#sourav">http://www.mercerhr.com/referencecontent.jhtml?idContent=1155435#sourav</a> >
5 गीता सेन (आशा जॉर्ज एवं पिरोस्का ऑस्लिन के साथ)	“पेइंग अटेंशन टु जेंडर एंड पॉवर्टी इन हैल्थ रिसर्च : कंटेंट एंड प्रॉसेस ईश्यूज़”, विश्व स्वास्थ्य संगठन की पत्रिका, खंड 82, सं. 10, अक्टूबर 2004, पृष्ठ सं. 740-745

## विवरण 10

## परामर्श परियोजनाएँ 2004-05

## पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु.लाखों में)
1 बीईएल के शोध एवं विकास अभियंताओं की आकंक्षाओं को समझना	बीईएल बैंगलूर	एल प्रसाद एम जे मणिमाला वासंती श्रीनिवासन	12.00
2 वित्तीय एवं संविभाग प्रबंध	टीटीडी देवस्थानम्स, तिरुपति	एम एस नरसिम्हन	2.60
3 भविष्य में टीटीडी हेतु स्टाफ संरचना एवं जनशक्ति योजना	टीटीडी देवस्थानम्स तिरुपति	वी आनन्द राम अभय के ओझा	5.78
4 डीआरडीओ कंपनी पहचान	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, वाई एल आर मूर्ति रक्षा शोध एवं विकास प्रताप ओबरॉय संगठन, नई दिल्ली	वाई एल आर मूर्ति प्रताप ओबरॉय	4.95
5 जनशक्ति योजना एवं संगठनात्मक पुनरसंरचना का अध्ययन-केआईओसीएल	कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड, बैंगलूर	एन एम अग्रवाल	12.00
6 राजकोष जोखिम प्रबंध	स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, मुंबई	पी जी आपटे एम एस नरसिम्हन संकर्षन बासु	8.00
7 शहरी विकास एवं परिवहन	वन, पर्यावरण एवं पारिस्थितिकी विभाग, कर्नाटक सरकार, बैंगलूर	अपर्णा साहनी एम वी राजीव गौड़ा के एम अनन्तरामय्या श्री एस टी एस रेडी	10.28
8 पण्धारी संतुष्टि सर्वेक्षण पर अध्ययन-ग्राहक, कर्मचारी एवं आपूर्तिकर्ता, विपणन आसूचना व्यवस्था की अभिकल्पना एवं विकास	ओटो ब्लिज़ (इंडिया) प्राइवेट जी शैनेश लिमिटेड, बैंगलूर	जी शैनेश	1.78
9 5 सबस्टेशनों हेतु सामाजिक आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनरवास कार्ययोजना-फेस I	पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बैंगलूर	टी वी रमण्या वी नागदेवरा	9.00
10 एचएमटी ट्रैक्टर प्रभाव की पुनरसंरचना/पुनः परिवर्तन योजना का मान्यकरण	एचएमटी लिमिटेड, बैंगलूर	गणेश एन प्रभु अंजना विवेक	3.00
11 भारतीय संदर्भ में मैट्रो कैश एंड कैरी व्यापार प्रतिरूप का अध्ययन	मैट्रो कैश एवं कैरी प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	एस रघुनाथ	18.19
12 गतिविधियों एवं रेटिंग की प्रभावी समाकलन	नामधारजि सीड्स प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	गोपाल नायक पी डी जोस	3.50

## जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	समाप्ति की संभावित तिथि	अभ्युक्तियाँ
1 प्रतिधारिता-भारत हेतु सीआरआईएस -	आर वैद्यनाथन	8.00	मार्च 02	दिसंबर 03	जारी है।	

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु.लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	समाप्ति की संभावित तिथि	अभ्युक्तियाँ
समस्ति एवं व्यष्टि आँकड़े व्यवस्था हेतु संभाव्यता	आईएल बैंगलूर					
2 प्रतिधारिता	डिलॉइट कंसल्टिंग (यूएस) एलपी	बी महादेवन	30,000 यूएसडी	जुलाई 02		
3 प्रतिधारिता - उड़िसा माइनिंग कार्पोरेशन में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन	उड़िसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड भुवनेश्वर	डी कृष्ण सुन्दर	5.00	अप्रैल 02	जुलाई 03	20 दिन का विस्तार
4 राष्ट्रीय खुला विद्यालय (एनओएस) के कार्यों का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मालती सोमय्या मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली		8.93	अगस्त 02	जनवरी 03	प्रारूप रिपोर्ट प्रस्तुत की गई।
5 कर्नाटक राज्य में राष्ट्रीयकृत क्षेत्र में परिवहन सुविधाएँ	केएसआरटीसी बैंगलूर	टी वी रमण्या / श्यामल रॉय / वी नागदेवरा	15	नवंबर 03	जुलाई 04	जारी है।
6 व्यवसाय प्रगति नायकत्व कार्यक्रम- मुरुगप्पा ग्रुप	मुरुगप्पा ग्रुप चेन्नई	वासंती श्रीनिवासन / आर टी कृष्णन / सी एम रेण्डी	7.87	अगस्त 03		जारी है।
7 प्रतिधारिता	ओटो ब्लिज़ (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	अंजना विवेक	0.15 प्रति आगमन			जारी है।
8 प्रतिधारिता	बी2के कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर	जी शैनेश	1.94	जनवरी 04	जनवरी 05	
9 कर्नाटक राज्य में सार्वजनिक स्वास्थ्य सेवाओं में सुधार करना	एरिन कंसल्टिंग बैंगलूर	एस कृष्णा	6.00	फरवरी 04	अगस्त 04	जारी है।
10 एकसीआई द्वारा दसवीं पाँच वर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन गोदाम एवं रेलवे साइंडिंग का निर्माण	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	टी वी रमण्या / राजलक्ष्मी वी मूर्ति	8	मार्च 04	अगस्त 04	जारी है।
11 वर्षायुक्त क्षेत्र हेतु जलविभाजक विकास परियोजना के तहत संघात मूल्यांकन अध्ययन हेतु लागत मानदंड	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	श्यामल रॉय टी वी रमण्या वी नागदेवरा	10.96	अप्रैल 04	अक्टूबर 04	जारी है।
12 तीव्र आर्थिक विकास में प्रौद्योगिक परिवर्तन एवं विकास में “हाऊ टु” को समझना	विश्व बैंक नई दिल्ली	गोपाल नायक	यूएसडी 15000	अप्रैल 04		जारी है।

## प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
1 एचएमटी (अंतर्राष्ट्रीय लिमिटेड) का सामरिक उद्देश्य एवं व्यवसाय प्रतिरूप का पुनर्मूल्यांकन	एचएमटी (अंतर्राष्ट्रीय) लिमिटेड, बैंगलूर	अभय के ओज्जा अमित गुप्ता	2.86
2 स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय पैस्चर इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया, कुवूर, तमिलनाडु एवं ऑल इंडिया इंस्टीट्यूट ऑफ स्पीच ऐंड हियरिंग मैसूर, कर्नाटक के तहत स्वायत्त संगठनों की बाह्य/ समकक्ष समीक्षा	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली	अमित गुप्ता	8.00
3 उनके 5 सबस्टेशनों हेतु सामाजिक आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनरवास कार्ययोजना का विकास - फेस II	पावरग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बैंगलूर	टी वी रमणय्या वी नागदेवरा	9.00
4 चीनी हेतु पूर्वसूचना प्रतिरूप	ईआईडी पैरी (इंडिया) लिमिटेड, चेन्नई	गोपाल नायक	4.00
5 स्थाई बैंकिंग प्रौद्योगिकी परियोजना - यूको बैंक कोलकाता	यूको बैंक कोलकाता	पी सी नारायण	25.00
6 पाठ्यक्रम अभिकल्पना एवं परामर्श देना	मैटा आई टेक्नोलॉजीज बैंगलूर	सुभाशीष गुप्ता पवन के मार्मीडी	6.30
7 ब्रांड निर्माण एवं कंपनी पहचान (छवि निर्माण) - डीआरडीओ स्टेज II	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, रक्षा शोध एवं विकास संगठन, नई दिल्ली	वाई एल आर मूर्ति प्रताप ओबरॉय	4.95
8 एचएमटी (मैशीन ट्रूल्स) की पुनरसंरचना/पुनः प्रवर्तन योजना का मान्यकरण	एचएमटी लिमिटेड, बैंगलूर	गणेश एन प्रभु अंजना विवेक	3.00
9 विज्ञान संग्रहालय हेतु विपणन प्रदर्शन एवं संबंधित सेवाओं के लिए कार्यनीतियाँ एवं सभा भवन विज्ञान शहर का विपणन-कोलकाता	राष्ट्रीय विज्ञान संग्रहालय परिषद्, कोलकाता	शैनेश जी	13.00
10 बॉलगार्ड II पार्जनिक कपास का सामाजिक आर्थिक अध्ययन	महाराष्ट्र हाइब्रिड सीड्स कंपनी लिमिटेड मुंबई	गोपाल नायक	3.60
11 एचडीएफसी बैंक निष्पादनों का अध्ययन	आईएनजी वैश्या बैंक बैंगलूर	पी जी आपटे अशोक थम्पी	4.90
12 व्यापार प्रक्रिया पुनरनिर्माण	केनरा बैंक बैंगलूर	पी सी नारायण	11.40
13 भारत में रब्बराज्जु कोयर उद्योग की वर्तमान स्थिति का अध्ययन	कोयर बोर्ड ऑफ इंडिया, कोच्ची	आशीष मिश्रा वी रंगनाथन	7.00

## भेजे गए प्रस्ताव

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
1 सेवा अस्पतालों के नाजुक क्षेत्रों हेतु आवास विकास प्रतिरूप का निर्माण	अधिकारी प्रशिक्षण विद्यालय, एन एम अग्रवाल लखनऊ	एन एम अग्रवाल	I फेस 32.90 II फेस 13.50
2 चीनी हेतु पूर्वसूचना प्रतिरूप	मुरुगप्पा ग्रुप चेन्नई	गोपाल नायक वी नागदेवरा	4.00

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
3 राष्ट्रीय आवास बैंक हेतु मानव संसाधन नीति निर्माण	राष्ट्रीय आवास बैंक, नई दिल्ली	मैथ्यू जे मणिमाला एन एम अग्रवाल	17.80
4 केएडब्ल्यूएडी द्वारा ली गई परियोजनाओं हेतु जीविका प्रभाव मूल्यांकन	कर्नाटक वॉटर शैड डेवलपमेंट सोसाइटी, बैंगलूर	टी वी रमणया मालती सोमया सी टी एस रेण्डी	17.65
5 चाय बोर्ड, कॉफी बोर्ड एवं रबड़ बोर्ड का विस्तृत अध्ययन	भारत सरकार, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, नई दिल्ली	त्रिलोचन शास्त्री अभय के ओझा अमित गुप्ता संकर्षन बासु आशीष मिश्रा	20.00
6 ग्राहक प्रोफाइल एवं आंतरिक नियंत्रण	कर्नाटक राज्य सङ्कर परिवहन निगम, बैंगलूर	टी वी रमणया जी रमेश	5.00
7 एचएल में वस्तुसूची प्रबंध का अध्ययन	हिन्दुस्तान एरोनॉटिक्स लिमिटेड बैंगलूर	जनत शाह एल एस मूर्ति एम एस नरसिंहन	19.00
8 केएडब्ल्यूएडी द्वारा लिए गए सामान्य भूमि विकास गतिविधियों का लागत लाभ विश्लेषण पर अध्ययन	कर्नाटक वॉटरशैड डेवलपमेंट सोसाइटी, बैंगलूर	टी वी रमणया एस टी एस रेण्डी	16.50
9 मध्याह्न भोजन योजना का मूल्यांकन (अक्षर दासोहा)	कर्नाटक सरकार, सार्वजनिक अनुदेश विभाग, बैंगलूर	एस नयन तारा वी नागदेवरा	7.50
10 अरक की पैकेजिंग विकल्पों का मूल्यांकन	कर्नाटक राज्य पेय निगम लिमिटेड, बैंगलूर	जी शैनेश एम एस नरसिंहन जी रमेश	3.60
11 एनआईएफटी का समकक्ष समीक्षा	भारत सरकार, कपड़ा मंत्रालय, नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ फैशन टेक्नोलॉजी, नई दिल्ली	मैथ्यू जे मणिमाला वाई एल आर मूर्ति	17.00
12 एसटीईपी परियोजना का मूल्यांकन-सिंगमा श्रीनिवासन फाउंडेशन	भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, महिला एवं बाल विकास विभाग, नई दिल्ली	मालती सोमया	3.80
13 हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र हेतु औद्योगिक विकास का अध्ययन	कर्नाटक राज्य औद्योगिक निवेश एवं विकास निगम लिमिटेड, बैंगलूर	वी रंगनाथन आर टी कृष्णन	8.00
14 गवार बीज एरण्डी बीज की गुणता एवं हल्दी का अगाऊ बाजार एवं चीनी की अगाऊ कीमत विश्लेषण के झुकाव का अध्ययन	फॉरवर्ड मार्केट आयोग उपभोक्ता कार्य, खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्रालय, मुंबई	गोपाल नायक	5.00
15 भारत से प्रभावी लागत अभियांत्रिकी सेवाओं के अवसर एवं चुनौतियाँ	डायम्स्लर क्रिस्लर रिसर्च टेक्नोलॉजी इंडिया, बैंगलूर	दीपक के सिन्हा एस रघुनाथ त्रिलोचन शास्त्री राहुल डे	13.60
16 कोयर हैंडलमूस मैट सैक्टर का अध्ययन	कोयर बोर्ड, कोच्ची	आशीष मिश्रा एस रमेश कुमार	10.00

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
17 कोयर मज्जा प्रक्रमण में वस्तु अध्ययन का आयोजन एवं कोयर बगान वस्तु उत्पाद सेक्टर का अध्ययन	कोयर बोर्ड, कोच्ची	अशोक थम्पी एस रमेश कुमार	10.60
18 आयोग की स्टाफिंग एवं संगठनात्मक संरचना का अध्ययन	भारत का प्रतियोगिता आयोग नई दिल्ली	दीपक के सिन्हा अभय के ओझा अमित गुप्ता सुभाशीष गुप्ता	10.00
19 दक्षिण भारत में एड्स का दीर्घावधि आर्थिक प्रभाव का विश्लेषण	विश्व बैंक, वॉशिंगटन डीसी	वी नागदेवरा गोपाल नायक	यूएस\$ 67,000
20 बाजार शोध	जेके ऐग्रीजेनेटिक्स लिमिटेड हैदराबाद	आशीष मिश्रा मलय भट्टाचार्या	8.70
21 भारत में तारा संगरोध सेवाओं की योजना का आधुनिकीकरण एवं केंद्रीय सेक्टर योजना सुदृढ़ीकरण का मूल्यांकन	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, वी नागदेवरा कृषि एवं सहकारिता विभाग, एस नयन तारा नई दिल्ली	वी रंगनाथन अभय के ओझा अमित गुप्ता	6.50
22 राष्ट्रीय जन सहयोग एवं बाल विकास संस्थान (एनआईपीसीसीडी) का मूल्यांकन अध्ययन	भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, महिला एवं बाल विकास विभाग, नई दिल्ली	दीपक के सिन्हा अभय के ओझा गोपाल नायक	10.00
23 केएसआरटीसी की आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था की अभिकल्पना का अध्ययन	केएसआरटीसी बैंगलूरु	टी वी रमण्या जी रमेश	5.00
24 कर्नाटक एवं आंप्र प्रदेश में कोकोनट खोपरा कॉम्प्लैक्स : संरचना कार्य एवं अंतर बाजार मूल्य, प्रसारण व्यवस्था को सुप्रभावी बनाना	नारियल विकास बोर्ड कोच्ची	ए दामोदरन गोपाल नायक	10.00
25 सेना प्रबंध अध्ययन मण्डल के तत्त्वावधान में अध्ययन	आयुध प्रौद्योगिकी के संकाय	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी मूर्ति	9.00
26 सीजीएचएस के तहत उपलब्ध कराई गई स्वास्थ्य सेवाओं की गुणता हेतु प्रत्येयता एवं विश्वसनीय सूचक का विकास एवं लाभार्थी संतुष्टि	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, स्वास्थ्य विभाग, नई दिल्ली	टी आर मदनमोहन	14.00
27 एआईआईएमएस के कार्यों का स्वतंत्र अध्ययन	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, स्वास्थ्य विभाग, नई दिल्ली	अभय के ओझा अमित गुप्ता जी रमेश सौरव मुखर्जी	20.00

## विवरण 11

## 31 मार्च 2005 तक संकाय

डॉ. प्रकाश जी आपटे : निदेशक

प्रोफेसर

1. एन एम अग्रवाल	2. वी आनन्द राम
3. एस चन्द्रशेखर	4. चिरंजीव सेन
5. दीपक कुमार सिन्हा	6. गीता सेन

7.	गोपाल नायक	8.	ईश्वर मूर्ति
9.	एस जगदीश	10.	जनत शाह
11.	जिशनू हजरा	12.	कल्याणी गाँधी
13.	एस कृष्णा	14.	सी मनोहर रेडी
15.	बी महादेवन	16.	मलय भट्टाचार्या
17.	मणिमाला एम जे	18.	मूर्ति वाई एल आर
19.	मुरली पतीबंडला	20.	एल एस मूर्ति
21.	वी नागदेवरा	22.	नरसिंहन एम एस
23.	आर नारायणस्वामी	24.	एल प्रसाद
25.	एस रघुनाथ	26.	राहुल डे
27.	जे रामचन्द्रन	28.	टी वी रमण्या
29.	एस रमेश कुमार	30.	रामनाथ नारायणस्वामी
31.	वी रंगनाथन	32.	आर रवि कुमार
33.	शेखर बी	34.	श्यामल रॉय
35.	आर श्रीनिवासन	36.	एस सुंदरराजन
37.	पी एन शिरुनारायणा	38.	त्रिलोचन शास्त्री
39.	आर वैद्यनाथन	40.	विवेक मूर्ति

### सह प्रोफेसर

1.	अभय के ओङ्का	2.	अशोक थम्पी
3.	गणेश एन प्रभु	4.	डी कृष्ण सुन्दर
5.	टी आर मदनमोहन	6.	मालती सोमय्या
7.	मीरा बखरू	8.	नागसिंहा बी कणगल
9.	एस नयन तारा	10.	राजीव गौडा एम वी
11.	राजेन्द्र के बंडी	12.	रवि अंशुमन वी
13.	ऋषिकेषा टी कृष्णन	14.	रूपा चंदा
15.	जी शैनेश	16.	शुभ्रता दास
17.	शुभाशीष गुप्ता		

### सहायक प्रोफेसर

1.	अमित गुप्ता	2.	अपर्णा साहनी
3.	आशीष मिश्रा	4.	पी डी जोस
5.	पवन के मासीडी	6.	राजलक्ष्मी वी मूर्ति
7.	संकर्षन बासु	8.	शंकर वैकटगिरी
9.	सौरव मुखर्जी	10.	श्रीनिवास प्राख्या
11.	वासंती श्रीनिवासन		

### अभ्यागत संकाय

1.	अमरनाथ कृष्णस्वामी	2.	अंजना विवेक
3.	एन बालसुब्रमण्यन (अंशकालिक)	4.	दामोदरन ए

5. एस ज्योतिलक्ष्मी (अंशकालिक)	6. एस कृष्णमूर्ति (अंशकालिक)
7. कुमार के	8. नरसिंहा राव डी
9. नारायण पी सी	10. पद्मिनी श्रीनिवासन
11. प्रदीप एच सदारंगानी	12. रमेश जी
13. रमेश वैकटेश्वरन (अंशकालिक)	14. जी सबरीनाथन
15. संदीप कृष्णमूर्ति	16. डी वी आर शोषादि (अंशकालिक)
17. वासुदेवन एस (अंशकालिक)	18. वैकटेश जी (अंशकालिक)
19. विजय कुमार	

#### अभ्यागत फैलो

बी के भट्टाचार्या

12 पूर्णकालिक एवं 7 अंशकालिक अभ्यागत प्रोफेसरों सहित संकायों की संख्या 88 थी ।

#### **विवरण 12**

#### **31 मार्च, 2005 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी**

**निदेशक**

**संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)**

**संकायाध्यक्ष (संगठनात्मक विकास एवं प्रशासन)**

1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	: डॉ. प्रकाश जी आपटे
2. पुस्तकालयाध्यक्ष	: प्रोफेसर आर श्रीनिवासन
3. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	: प्रोफेसर वी आनन्द राम
4. संपदा अधिकारी	: श्री सी वी इन्दु शेखर
5. उप पुस्तकालयाध्यक्ष	: श्री चिक्कमलय्या
6. प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र) एवं प्र अ (एलसी प्रभारी)	: श्री के वासुदेव राव
7. निदेशक के स्टाफ अधिकारी	: श्री ए आर रमेश
8. प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास एवं सुरक्षा प्रभारी)	: श्री बी सुबण्णा
9. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - I (तकनीकी)	: श्रीमती नीला
10. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - I (सामान्य)	: श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
11. बागवानी अधिकारी एवं परिवहन प्रभारी	: श्री के महालिंगम
12. आवासी चिकित्सक	: डॉ. आर एस भगवान
13. हिन्दी अधिकारी	: सुश्री जे नीता

#### रिसर्च फैलो

- श्री कासी विश्वनादम
- श्रीमती मालती वेणुगोपाल
- श्री एस टी सोमशेखर रेण्णी

#### अन्य

- श्री आर स्वामीनाथन, परियोजना परामर्शदाता
- श्री के एस राम, परामर्शदाता

3. श्रीमती भवानी कार्तिकेयन, परामर्शदाता (लेखा)
4. श्री पद्मनाभन सहायक, अभियंता (सिविल)
5. श्रमती केतकी बासु, परामर्शदाता (लेखा)
6. श्रीमती नेहा पाई, परामर्शदाता (ईईपी)
7. श्री आर नागराज, मुख्य परिचालन अधिकारी (एनएसआरसीईएल)

### विवरण 13

#### संकाय एवं कार्मिक

##### संकाय

अवधि	केडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 2004 तक	67	21	88
2004-2005 के दौरान वृद्धि	2	2	4
2004-2005 के दौरान कमी	2	1	3
31 मार्च, 2005 तक	67	22	89

##### अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 2004 तक	12	1	3	16
2004-2005 के दौरान वृद्धि	1	-	-	1
2004-2005 के दौरान कमी	-	1	-	1
31 मार्च, 2005 तक	13	-	3	16

##### प्रशासनिक रस्टाफ

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 2004 तक	43	147	40	230
वर्ष 2004-2005 के दौरान वृद्धि	-	-	-	-
एसवीआरएस के तहत वर्ष				
2004-2005 के दौरान कमी	1	-	-	1
अधिवर्षिता/सेवानिवृत्ति पर कमी	-	-	-	-
31 मार्च, 2005 तक	42	147	40	229



**लेखा विवरण  
2004-05  
भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर**

### लेखा परीक्षा प्रमाण-पत्र

मैंने भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर की 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का प्राप्ति एवं भुगतान लेखा और आय एवं व्यय लेखा तथा 31 मार्च, 2005 को यथा तुलनपत्र की जाँच की है । मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जिनकी मुझे आवश्यकता थी और संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट की टीका टिप्पणियों के पश्चात् मैं प्रमाणित करता हूँ कि मेरे लेखा परीक्षा के परिणामस्वरूप मेरा विचार है कि ये लेखा व तुलनपत्र ठीक हैं तथा हमें दी गई सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण एवं संगठन की बहियों के अनुसार ये भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर के बारे में सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देती हैं ।

ह./-

(के.पी. लक्ष्मण राव)

स्थान : बैंगलूर

प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)

दिनांक : 4 अक्टूबर, 2005

कर्नाटक

# भारतीय प्रबंध संस्थान बोगलूर

## लेखा विवरण अनुक्रमणिका

क्रम सं.	विवरण	पृष्ठ सं.
1	तुलन पत्र	76
2	आय एवं व्यय लेखा	77
3	अनुसूची - 1 कार्यक्रम/पूँजीगत निधि	78
	अनुसूची - 2 उद्दिष्ट/अक्षय निधि	78
4	अनुसूची - 3 प्रारक्षित एवं अधिशेष	79
	अनुसूची - 4 अव्ययित शेष : कार्यक्रम/परियोजनाएँ	79
5	अनुसूची - 5 अनुदान : योजना/अन्य	80
	अनुसूची - 6 चल परिसंपत्तियाँ एवं प्रावधान	80
6	अनुसूची - 7 अचल परिसंपत्तियाँ/मूलहास	81
7	अनुसूची - 8 निवेश - अक्षय निधियाँ	82
	अनुसूची - 9 निवेश - अन्य निधियाँ	82
8	अनुसूची - 10 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	83
9	अनुसूची - 11 अनुदान/सहायिकी	84
	अनुसूची - 12 सेवाओं से आय	84
	अनुसूची - 13 शुल्क एवं अभिदान	84
10	अनुसूची - 14 निवेश से आय	85
	अनुसूची - 15 प्रकाशन से आय	85
	अनुसूची - 16 अर्जित ब्याज	85
	अनुसूची - 17 अन्य आय	85
11	अनुसूची - 18 स्थापना व्यय	86
	अनुसूची - 19 अन्य प्रशासनिक व्यय	86
12	अनुसूची - 20 व्यय - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम	87
	अनुसूची - 21 व्यय - शोध एवं विकास	87
	अनुसूची - 22 व्यय - सार्वजनिक नीति केन्द्र	87
13	अनुसूची - 23 भाप्रसंबंध भविष्य निधि तुलन पत्र	88
	भाप्रसंबंध भविष्य निधि आय एवं व्यय लेखा	89
14	अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	90
15	अनुसूची - 25 लेखों पर टिप्पणियाँ	91
16	भाप्रसंबंध प्राप्ति एवं भुगतान लेखा	93
17	भाप्रसंबंध भविष्य निधि प्राप्ति एवं भुगतान लेखा	95
18	लेखा परीक्षा रिपोर्ट	96

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
<b>निधियों के स्रोत</b> <b>कार्यिक/पूँजीगत निधि एवं देयताएँ</b>			
कॉर्पस/पूँजी निधि	1	2574.14	2252.91
निर्धारित/अक्षय निधियाँ (अन्य निधियाँ)	2	2162.54	1966.54
प्रारक्षित एवं अधिशेष	3	5681.55	5339.71
अव्ययित शेष - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	764.32	684.27
सरकारी अनुदान (योजना)	5	1966.70	2356.13
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	6	371.13	320.08
		13520.38	12919.64
भविष्य निधि	23	678.09	623.84
<b>कुल</b>		14198.47	13543.48
<b>निधियों का उपयोग</b> <b>परिसंपत्तियाँ</b>			
अचल परिसंपत्तियाँ	7	3617.95	3615.54
निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि से	8	1946.54	2273.82
निवेश - अन्य निधियाँ	9	3951.92	3950.89
वर्तमान परसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम आदि	10	4003.97	3079.39
		13520.38	12919.64
भविष्य निधि	23	678.09	623.84
<b>कुल</b>		14198.47	13543.48
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ लेखों पर टिप्पणियाँ	24 25		

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005ह./-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेअ)  
ह./-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

अ) आय	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
आय - योजनेतर			
अनुदान/आर्थिक सहायता - सरकार से योजनेतर अनुदान	11	0.00	0.00
आय - स्वार्जित			
सेवाओं से आय	12	142.21	145.98
शुल्क/अभिदान	13	2727.63	2212.12
निवेश से आय	14	349.57	362.65
संस्थान प्रकाशन से आय	15	13.66	6.84
अन्य जमा एवं अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	16	136.57	152.25
अन्य आय	17	114.61	599.83
कुल (अ)		3484.25	3479.67
31.03.04 तक मूलहास हेतु पूँजीगत अनुदान से अंतरित		3117.66	2750.41
2004-05 हेतु मूलहास के लिए पूँजीगत अनुदान से अंतरित		349.59	367.25
आ) व्यय			
व्यय - योजनेतर			
स्थापना व्यय	18	967.82	1450.75
अन्य प्रशासनिक व्यय	19	528.87	496.08
पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय	20	926.37	734.78
शोध एवं विकास	21	49.70	49.02
कुल (आ)		2472.76	2730.63
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		26.92	30.92
संकाय विकास		14.85	5.73
सार्वजनिक नीति केन्द्र	22	158.68	131.56
कुल (आ)		2673.21	2898.84
इ) पूर्व अवधि मद		85.89	0.00
ई) व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ-ई)		725.15	580.83
सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कायिक व्याज)		332.98	226.74
सेवांत लाभ प्रारक्षित से/में अंतरण से पूर्व अधिशेष/(घाटा)		392.17	354.09
सेवांत लाभ प्रारक्षित से/में अंतरण (अनुसूची 3)		(66.04)	(775.97)
ऊ) अधिशेष/(घाटे) के कारण शेष को कायिक पूँजीगत निधि से ले जाया गया		326.13	(421.88)
कुल (आ + इ + ई)		3484.25	3479.67
31.03.04 तक अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास		3117.66	2750.41
2004-05 हेतु अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास		349.59	367.25
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005ह./-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेआ)ह./-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 - कार्यिक/पूँजीगत निधि	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
	वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	जोड़ें : वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखा से अंतरित निवल आय/कमी शेष	1912.75	3112.66 (421.88)
घटाएँ : निम्नलिखित के लिए आय एवं व्यय लेखा में अंतरित सेवांत लाभ एसवीआरएस कर्मचारियों को अनुग्रह अदायगी	0.00 5.00	2238.88	536.05 241.98	778.03
बचत पर सरकार से अनुरूपयोग अनुदान	249.01	2233.88	249.01	1912.75
दान पर सरकार से अनुरूपयोग अनुदान	53.64	302.65	53.64	302.65
सोसाइटी सदस्यता		16.00		16.00
अन्य		21.61		21.51
वर्ष के अंत में शेष		2574.14		2252.91

अनुसूची 2 - उद्दिष्ट/अक्षय निधि	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
निधियों का अथशेष				
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार		23.00		23.00
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान				
दान एवं अंशदान				
- एनएस राधवन केन्द्र	870.00		870.00	
- संकाय विकास	400.00		400.00	
- सी.एस.एम.	335.00	1605.00	335.00	1605.00
चेयर्स				
- सुरेंद्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00		12.00	
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43		8.43	
- विप्रो चेयर	12.00		12.00	
- बी.ओ.सी. चेयर	20.00		20.00	
- आर.बी.आई.चेयर	100.00		100.00	
- ह्यूलेट पैकडे चेयर	48.90	201.33	48.90	201.33
अन्य			37.21	37.21
सीपीपी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि			296.00	100.00
कुल		2162.54		1966.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 - प्रारक्षित एवं अधिशेष	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
सामान्य प्रारक्षित : (कायिक व्याज)			940.48	
अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष	512.43		226.74	
वर्ष के दौरान वृद्धि	332.98			
घटाएँ : वर्ष के दौरान कटौतियाँ	845.41		1167.22	
पीजीपी छात्रों से निःशुल्क शिक्षा	64.83		16.41	
पूर्व वर्षों के निवेश में बिक्री	11.07		0.00	
योजना अनुदान से अधिक पूँजीगत व्यय	365.09		638.38	
विशेष प्रारक्षित	404.42			512.43
संकाय विकास व्याज प्रारक्षित - ओवी	112.82		86.55	
जोड़ें : वर्ष हेतु व्याज	32.00		32.00	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	144.82		118.55	
	14.85		5.73	
सीपीपी व्याज प्रारक्षित	129.97			112.82
पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ	109.78			109.78
पूँजीगत प्रारक्षित - परियोजना परिसंपत्तियाँ	1655.93			1290.84
घटाएँ : मूलहास	13.90		13.90	
	12.57	1.33	12.37	1.53
संकाय अभिदान निधि	3.01			3.47
कर्नाटक सरकार - प्रारक्षित व्याज	29.93			
जोड़ें	8.00			
सेवात लाभ प्रारक्षित	37.93			29.93
अथशेष				
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	3278.91			
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा - एसवीआरएस में अंतरित	0.00			
अनुसूची (17)	5.77			
जोड़ें : कायिक से अंतरित	3273.14			
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	0.00			
	66.04			
कुल	3339.18			3278.91
	5681.55			5339.71

अनुसूची 4 - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
	आय	व्यय		
प्रायोजित शेष			79.60	82.82
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	151.99	72.39	139.11	166.93
परामर्श	197.53	58.42	106.76	69.08
केन्द्र - एनएसआर सीईएल	182.71	75.95	151.67	119.68
केन्द्र - अन्य	191.28	39.61	223.70	200.66
चेयर्स	261.99	38.29	2.40	3.64
सीपीपी	10.64	8.24	61.08	41.46
	83.93	22.85		
कुल	1080.07	315.75	764.32	684.27

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 5 - सरकारी अनुदान - योजना (मानव संसाधन विकास मंत्रालय)	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अनुदान अथर्व जोड़ेँ : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान घटाएँ : परिसंपत्तियों को निकालने के लिए	4433.50 75.00 88.09	4420.41 3290.84	4453.55 0.00 20.05	
घटाएँ : मूलहास हेतु		1129.57	4433.50 2991.71	1441.79
कर्नाटक सरकार से अनुदान		67.95		67.95
<b>कुल अ</b>	<b>1197.52</b>			<b>1509.74</b>
अनुदान अन्य भारत सरकार, कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग से अनुदान अथर्व जोड़ेँ : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	761.00 0.00	605.56	581.00 180.00	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास सार्वजनिक	761.00 155.44		761.00 108.60	652.40
सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान अंतिम लेखे के अनुसार वर्ष के दौरान वृद्धि	94.17 117.72		63.24 178.22	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	211.89 144.67	67.22	241.46 147.29	94.17
जीआईवी अनुदान - अथर्व घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	104.80 8.40	96.40	104.80 4.98	99.82
<b>कुल आ</b>	<b>769.18</b>			<b>846.39</b>
<b>कुल अ + आ</b>	<b>1966.70</b>			<b>2356.13</b>

अनुसूची 6 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
अर्जित धन जमा		12.35		3.07
प्रतिभूति जमा		34.59		44.83
अवधान द्रव्य		28.26		27.00
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा		47.35		38.24
पेशगी रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क		65.32		18.64
उपचित देयताएँ		136.03		188.30
अन्य		47.23		0.00
<b>कुल</b>	<b>371.13</b>			<b>320.08</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 7 - अचल परिसंपत्तियाँ

(कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलग्राहक)

(रूपये लाखों में)

क्रम परिसंपत्ति का नाम सं.	01.04.2004 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2005 को	दर	मूलग्राहक			निवल समुच्चित कुल 31.03.2005 को	निवल समुच्चित 31.03.2005 को डब्ल्यूआईपी	निवल समुच्चित 31.03.2004 को डब्ल्यूआईपी
						1.04.2004 को	2004-05 वर्ष हेतु	वर्ष 2004-05 के दौरान कटौती			
1 उन्मुक्त मूमि	37.95	-	-	37.95	0.00%	-	-	-	-	37.95	37.95
2 भवन एवं परिसर विकास	2,437.89	56.88	-	2,494.77	3.34%	1,020.75	82.24		1,102.99	1,391.78	1,417.14
3 प्रबंध विकास केंद्र											
- भवन की लागत	693.56	0.40	-	693.96	3.34%	130.25	23.17		153.42	540.54	563.31
- उपस्कर	19.22	-	-	19.22	4.75%	3.86	0.91		4.77	14.45	15.37
- फर्नीचर	15.44	-	-	15.44	9.50%	8.81	1.47		10.28	5.16	6.63
4 फर्नीचर, फिटिंग्स एवं उपस्कर	391.67	30.50	-	422.17	9.50%	247.61	23.73		271.34	150.83	144.07
5 पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	876.40	115.03	-	991.43	100%	836.92	102.78		939.70	51.73	39.47
6 वाहन	46.36	0.07	-	46.43	9.50%	32.28	3.79		36.07	10.36	14.09
7 उपस्कर	441.35	19.63	(13.17)	447.81	4.75%	163.24	20.62	(4.96)	178.90	268.91	278.10
8 कंप्यूटर सिस्टम्स	700.24	137.61	(71.86)	765.99	16.21%	506.28	86.22	(53.83)	538.67	227.32	193.96
9 सॉफ्टवेयर	74.68	14.29	(0.92)	88.05	16.21%	41.71	13.43	(0.44)	54.70	33.35	32.97
10 परियोजना परिसंपत्तियाँ											
मानव संसाधन विकास मंत्रालय	3.56	-	-	3.56	9.50%	2.35	0.16		2.51	1.05	1.21
शूएनडीपी	0.79	-	-	0.79	4.75%	0.47	0.04		0.51	0.28	0.32
पुस्तकालय पुस्तकें	2.41	-	-	2.41	100%	2.41	-		2.41	-	
शिक्षण सामग्री	2.03	-	-	2.03	4.75%	2.03	-		2.03	-	
अन्य - कंप्यूटर	5.11	-	-	5.11	16.21%	5.11	-		5.11	-	
11 सीपीपी परिसंपत्तियाँ											
पुस्तकालय पुस्तकें	38.11	-	-	38.11	100%	31.36	6.75		38.11	-	6.75
भवन	706.34	58.04	-	764.38	3.34%	31.30	24.56		55.86	708.52	675.04
पीसी/प्रिंटर्स/अन्य	54.98	0.20	(2.14)	53.04	16.21%	29.27	8.60	(1.21)	36.66	16.38	25.71
फर्नीचर	85.71	-	-	85.71	9.50%	16.67	8.14		24.81	60.90	-
भवन - डब्ल्यूआईपी	-	-	-	-	3.34%	-	-		-	-	69.04
12 जीआईपी भवन	99.40	7.44	-	106.84	3.34%	4.98	3.42		8.40	98.44	94.42
13 जीआईपी भवन - डब्ल्यूआईपी	-	-	-	-	0.00%	-	-		-	-	-
14 भवन - डब्ल्यूआईपी	-	-	-	-	0.00%	-	-		-	-	-
कुल	6,733.20	440.09	(88.09)	7,085.20		3,117.66	410.03	(60.44)	3,467.25	3,617.95	3,615.54

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 8 - निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि से	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स मीयादी जमा		1846.54 100.00		1671.82 602.00
कुल		1946.54		2273.82

अनुसूची 9 - निवेश - अन्य निधियाँ	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स मीयादी जमा (31.03.05 को निवल आस्ति मूल्य रु. 4140.43 लाख)		3645.92 306.00		3850.89 100.00
कुल		3951.92		3950.89

भारतीय प्रबंध संरथान बैंगलूर  
31 मार्च, 2005 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10 - चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
चालू परिसंपत्तियाँ :				
बाह्य एजेंसियों/प्राधिकारियों के पास जमा	3.06		3.06	
बैंगलूर टेलीफोन	21.66		21.66	
के. ई. बी.	3.20		3.21	
अन्य		27.92		27.93
हाथ में नकद शेष				
(चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)				
- हाथ में नकद	0.27		0.05	
- अग्रदाय शेष (फैकिंग	0.11		1.13	
मशीन में शेष मुद्रांक सहित)				
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष				
बैंक शेष	158.36		335.84	
ई ई एफ सी लेखा	4.37		4.89	
एफ सी आर ए	175.56		160.98	
सार्वजनिक नीति एवं बैंक लेखे	2.65		10.81	
मीयादी जमा	2900.80		1961.26	
	3242.12			2474.96
उपचित व्याज किन्तु अप्राप्य				
उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	45.82			
निवेश पर - अन्य	246.69			215.57
जमा पर - अन्य	32.38			52.09
	324.89			
<b>कुल (अ)</b>		3594.93		2770.55
ऋण एवं अग्रिम				
ऋण :				
कर्मचारी :				
- भवन निर्माण	20.42		23.99	
- वाहन अग्रिम	17.57		21.70	
- कंप्यूटर अग्रिम			0.65	
- त्यौहार अग्रिम	0.65			46.34
	38.64			
अग्रिम :				
- विविध अग्रिम	4.97		2.96	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	26.88		8.75	
	31.85			11.71
पूर्वदत्त व्यय	12.61		1.87	
अग्रिम - अन्य	15.81		15.10	
	28.42			16.97
विविध प्राप्तियाँ				
- कार्यक्रम शुल्क	28.49		10.45	
- वसूली योग्य आयकर	6.32		0.00	
- अन्य	275.32		223.37	
	310.13			233.82
<b>कुल (आ)</b>		409.04		308.84
<b>कुल (अ + आ)</b>		4003.97		3079.39

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली

अ) आय

I - आय - योजनेतर

अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 11 - अनुदान/आर्थिक सहायता	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
सरकार से अनुदान (योजनेतर)				
नियमित अनुदान		0.00		0.00
कुल		0.00		0.00

II - आय स्वार्जित

अनुसूची 12 - सेवाओं से आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
प्रायोजित शोध		8.51		58.95
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		117.34		80.57
सेमिनार एवं सम्मेलन		16.36		6.46
कुल		142.21		145.98

अनुसूची 13 - शुल्क एवं अभिदान	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम				
- सी ए टी एवं प्रवेश	566.64	314.92	585.00	302.42
- पीजीपी शिक्षा शुल्क		64.83	16.41	601.41
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा हेतु			51.36	23.63
कार्यक्रम व्याज से अंतरित			127.77	89.55
- पीजीपी विविध प्राप्तियाँ				
- अवस्थापन प्राप्तियाँ				
कुल अ		1125.52		1017.01
कार्यपालक विकास कार्यक्रम				
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम		440.93		242.71
- संगठन आधारित कार्यक्रम		476.00		326.57
- ई डी पी - सामान्य		54.53		26.54
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		85.93		174.26
कुल आ		1057.39		770.08
सार्वजनिक नीति केन्द्र				
- पीजीपीपीएम शिक्षा शुल्क		66.00		60.00
- पीजीपीपीएम विविध प्राप्तियाँ		1.37		
- संगठन आधारित कार्यक्रम		35.26		26.59
सीपीपी यूएनडीपी अनुदान से अंतरित		79.26		87.71
कुल इ		181.89		174.30
सॉफ्टवेयर प्रबंध में स्नातकोत्तर		362.83		250.73
कुल ई		362.83		250.73
कुल (अ + आ + इ + ई)		2727.63		2212.12

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली  
अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 14 - निवेश से आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज		332.98		226.74
अक्षय/उद्दिष्ट निवेश पर ब्याज	160.68		275.34	
घटाकर अंतरित :				
सॉफ्टवेयर प्रबंध केंद्र	29.86		23.20	
एनएसआर सीईएल	69.60		69.60	
संकाय विकास	31.99		32.00	
अन्य	12.64		14.63	
	144.09	16.59		135.91
		349.57		362.65

अनुसूची 15 - प्रकाशन से आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू		13.66		6.84

अनुसूची 16 - अर्जित ब्याज	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
बैंक जमा/लेखों पर ब्याज		132.73		142.16
गृह निर्माण अग्रिम/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज		3.84		10.09
कुल		136.57		152.25

अनुसूची 17 - अन्य आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
प्रारक्षित से अंतरित				
सेवांत लाभ प्रारक्षित से अंतरित (अनुसूची 3)	5.77			283.50
कायिक/पूँजीगत प्रारक्षित से अंतरित (एसवीआरएस हेतु) (अनुसूची 1)	5.00	10.77		241.98
संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित		14.85		5.73
कुल अ		25.62		531.21
विविध आय				
पुस्तकालय प्राप्तियाँ		8.20		6.94
लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी		8.03		6.94
लाइसेंस शुल्क - अन्य		1.30		1.36
भंडार परिसंपत्तियों की बिक्री		9.32		10.24
अन्य		62.14		43.14
कुल आ		88.99		68.62
कुल अ + आ		114.61		599.83

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली

आ) व्यय

I. व्यय - योजनेतर

अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 18 - स्थापना व्यय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
- वेतन एवं लाभ	746.12		722.77
- भविष्य निधि में अंशदान	6.41		3.30
- कर्मचारी कल्याण व्यय	67.43		64.12
- कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	137.09		135.08
- एसवीआरएस भुगतान	10.77		525.48
	967.82		1450.75

अनुसूची 19 - अन्य प्रशासनिक व्यय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
- विद्युत एवं डीजी सेट	112.14		114.35
- जल प्रभार	62.47		50.58
- मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	165.19		177.89
- वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	4.30		8.63
- डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण प्रभार	54.93		25.72
- मुद्रण एवं लेखन सामग्री	39.52		52.74
- यात्रा एवं भाड़ा व्यय	16.41		12.27
- सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय (प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण)	0.27		1.38
- लेखा परीक्षकों का पारिश्रमिक	2.12		4.74
- व्यावसायिक प्रभार - कानूनी	6.18		2.51
- विज्ञापन एवं प्रचार	17.09		0.35
- सुरक्षा सेवाएँ	21.40		14.77
- अन्य आकस्मिक व्यय	26.30		30.15
- सोसाइटी सदस्यता	0.10		0.00
- विनिमय दर लाभ/हानि	0.45		-
	528.87		496.08

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे का भाग बनने वाली  
अनुसूचियाँ

### II. व्यय - अन्य

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 20 - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम				
- सी ए टी एवं प्रवेश		96.02		131.76
- पी जी पी व्यय		128.02		108.48
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा		64.83		16.41
- अवस्थापन व्यय		20.11		20.95
- अध्येतावृत्ति		63.71		52.13
कुल अ		372.69		329.73
कार्यपालक विकास कार्यक्रम				
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम		257.05		129.79
- संगठन आधारित कार्यक्रम		139.18		144.53
- ई डी पी - सामान्य		42.82		31.67
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		57.70		51.89
कुल आ		496.75		357.88
सॉफ्टवेयर प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		56.93		47.17
कुल इ		56.93		47.17
कुल (अ + आ + इ)		926.37		734.78

अनुसूची 21 - शोध एवं विकास	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
शोध एवं विकास		37.16		43.42
पत्र पत्रिकाएँ		12.54		5.60
		49.70		49.02

अनुसूची 22 - सार्वजनिक नीति केन्द्र	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष	
पीजीपीएम		25.83		24.95
संगठन आधारित कार्यक्रम		53.59		18.90
सेमिनार/कार्यशालाएँ		79.26		87.71
		158.68		131.56

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

## भविष्य निधि

31 मार्च, 2005 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के स्रोत :	31.03.2005			31.03.2004		
	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथ शेष वर्ष के दौरान वृद्धि :	351.19	177.87		352.17	195.29	
अभिदान	78.86	17.64	1.02	75.81	11.31	
अंशदान		7.52	1.02		3.33	
ऋण की वापसी	34.47	1.28		29.07	0.95	
अभिदाता लेखे पर व्याज	25.69	14.04	0.12	25.54	13.07	
(अ)	490.21	218.35	2.16	482.59	223.95	
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	70.90					
आहरण	30.05	1.75				
अग्रिम	32.61	3.85				
(आ)	133.56	5.60		131.40	46.08	
(अ-आ)	356.65	212.75	2.16	351.19	177.87	
कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)			571.56			529.06
अधिशेष लेखा अथशेष वर्ष के दौरान वृद्धि	94.78				90.28	
	3.33				4.50	
अन्य देयताएँ			98.11			94.78
			8.42			
कुल				678.09		623.84
निधियों का उपयोग						
निवेश			607.13			539.36
(31.03.05 को एनएवी रु. 596.67 लाख)						
प्राप्तियाँ व्याज			23.32			26.71
अन्य			9.54			12.54
नकद एवं बैंक शेष			38.10			45.23
कुल			678.09			623.84

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005

ह./-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेअ)

ह./-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

## भविष्य निधि

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2005	31.03.2004
<b>आय</b>		
निवेश से आय		
प्राप्त	19.07	16.40
उपचित	22.79	26.71
<b>कुल आय (अ)</b>	<b>41.86</b>	<b>43.11</b>
<b>व्यय</b>		
निधि शेष पर व्याज		
जी.पी.एफ.	25.69	25.54
सी.पी.एफ.		
कर्मचारी अभिदान पर	8.65	7.73
कर्मचारी अंशदान पर	5.39	5.34
डी.सी.पी.एस.		
कर्मचारी अभिदान पर	0.06	
कर्मचारी अंशदान पर	0.06	
<b>कुल व्यय (आ)</b>	<b>39.85</b>	<b>38.61</b>
<b>वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)</b>	<b>2.01</b>	<b>4.50</b>
पूर्व अवधि मद (इ)	1.32	
तुलन पत्र में अधिशेष ले जाया गया	3.33	4.50
(अ-आ + इ)		
<b>कुल</b>	<b>41.86</b>	<b>43.11</b>

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005

ह./-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेअ)  
ह./-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

# भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

## अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

1 सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है। यूटीआई बांड फंड जैसे असीमित अवधि के निवेश से प्राप्त आय, जिस पर नियत प्रतिलाभ प्राप्त नहीं होता है, का लेखा पूँजीगत विनियोग के रूप में निवेश के नकदीकरण पर किया जाता है।

2 उपभोज्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।

### 3 निवेश

“दीर्घावधि निवेश” के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है। 31 मार्च, 2005 तक के निवेशों के निवल आस्ति मूल्य को प्रकट किया गया है।

### 4 अचल परिसंपत्तियाँ

4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासंगिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्ण व्यय पूँजीगत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती हैं।

4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दर्शाने वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।

### 5 मूलहास

अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार ‘सीधी रेखा पद्धति’ के आधार पर की जाती है।

### 6 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता

6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।

6.2 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है।

### 7 विदेशी मुद्रा लेन-देन

7.1 विदेशी मुद्रा के लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर के आधार पर दर्शाया गया है।

7.2 यदि विदेशी मुद्रा देयता अचल परिसंपत्ति से संबद्ध है तो चातू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनिमय दर पर परिवर्तित किया जाता है। इसके फलस्वरूप लाभ/हानि को अचल परिसंपत्तियों की लागत पर समायोजित किया जाता है, अन्यथा इसे आय एवं व्यय लेखे में लिया जाता है।

7.3 ईएफसी बैंक लेखा में शेष 31 मार्च, 2005 को औसत विनिमय दर पर दर्शाया गया है। विनिमय दर लाभ/हानि में शेष, पुनर्मूल्यनजन्य अनुमानित अभिमुखीकरण के कारण अंतर आया है (अनुसूची 19)

### 8 आकस्मिक देयताएँ

अक्टूबर 1999 से मार्च, 2005 तक की अवधि हेतु अवस्थापन गतिविधियों पर सेवा कर की माँग पर आकस्मिक देयता राशि रु. 17,57,801 है।

### 9 सेवांत लाभ प्रारक्षित

उपदान, अधिवार्षिता पेंशन एवं कार्यरत् कर्मचारियों के संचित अवकाश पर देयता हेतु प्रावधान लेखा मानक 15 के अनुसार बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर किया गया है।

## अनुसूची 25 - लेखों पर टिप्पणियाँ

- कार्यक्रम, परामर्श, शोध परियोजनाओं और अन्य गतिविधियों से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति पर दर्शाया जाता है।
- आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निवल बचत/कमी अक्षय निधि में अंतरित की गई है।
- रु. 11.07 लाख की पूर्व वर्षों की निवेश बिक्री को कायिक ब्याज (अनुसूची 3 देखें) से घटाया गया जो वर्ष 2001-02 में बेचे गए निवेश की लागत है और उस वर्ष की ब्याज आय में गलत जमा किया गया।
- हैबिटेट वर्ल्ड टैरेंट और विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।
- राशि को रूपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
- संस्थान के भविष्य निधि को भविष्य निधि अधिनियम 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
- 01.01.04 के बाद नियुक्त किए गए कर्मचारी निश्चित अंशदायी पेंशन योजना (डीसीपीएस) के तहत आते हैं। वर्तमान वर्ष के दौरान नियुक्त किए गए चार कर्मचारी इस योजना के तहत आते हैं। तदनुसार इस योजना हेतु वर्तमान वर्ष के दौरान अलग लेखे खोले गए।
- वर्ष 2004-05 के दौरान भारत सरकार मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा जारी अनुदान राशि एवं उसके सामने वास्तविक व्यय नीचे दिया गया है :

(रूपए लाखों में)

	प्राप्तियाँ	व्यय
योजनेतर	शून्य	2757.06
योजना	75.00	440.09

- निम्नलिखित वर्षों की बचत/दान हेतु भारत सरकार से बकाया रु. 315.18 लाख का मैचिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

(रूपए लाखों में)

	बचत	दान
1995-96 से पूर्व	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	269.43	14.00
	299.19	15.99

- संस्थान के प्रारंभ से अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना वर्ष 2004-05 के लेखे में प्रारक्षित पूँजी के समायोजन द्वारा कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार सीधी रेखा पद्धति के आधार पर दर्शाई गई है।
- पूर्व वर्ष में उपलब्ध कराई गई अतिरिक्त ब्याज आय पूर्व अवधि मदों में सम्मिलित है। हालाँकि भविष्य निधि लेखों के मामले में ये ब्याज आय पूर्व वर्षों की है, जो कि उपलब्ध नहीं कराई गई है।
- कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया गया था:

### वर्तमान वर्ष - अर्थात् 2004-05

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रूपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 3 (iii)	
पूँजीगत अनुदान	31.3.2004 तक मूलहास	3117.66	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2004-05 हेतु मूलहास	349.59	3, 5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

पूर्व वर्ष - अर्थात् 2003-04

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	536.05	1 एवं 3 (iii)	31.3.2002 तक सेवांत लाभ के लिए सकल प्रावधान
पूँजीगत अनुदान	31.3.03 तक मूलहास	2750.41	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2003 - 04 हेतु मूलहास	367.25	3,5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

13 भाप्रसंबंध के गवर्नर मंडल द्वारा लिए गए निर्णय के अनुसार वर्ष 2004-05 के दौरान एसवीआरएस के एक कर्मचारी को रु. 5.00 लाख की अनुग्रह अदायगी कॉर्पस/पूँजीगत निधि से की गई है। इसी प्रकार अन्य भुगतान जैसे उपदान, पेशन का सारांशीकरण छुट्टी नकदीकरण की रु. 5.77 लाख की राशि का भुगतान सेवांत लाभ प्रारक्षित से किया गया।

14 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा।

15 कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है। कर से संबंधी वसूली योग्य आयकर गलत तरीके से निवेश आय से घटाया गया, जिसके लिए वसूली दावा किया गया है।

16 जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को पुनर्समूहित/पुनः क्रम में किया गया है।

17 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं।

अनुसूची 1 से 22, 24 एवं 25 में हस्ताक्षर

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005

ह./-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेअ)

ह./-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

## भारतीय प्रबंध संस्थान बोंगलूर

31.03.2005 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ		
I. अथशेष		
हाथ में नकद	0.05	
अग्रदाय शेष	1.13	
बैंक शेष		
जमा खाते में	1961.26	
बचत खाते में	512.52	
		2474.96
II. अनुदान प्राप्त		
भारत सरकार से		
योजना	75.00	
योजनेतर		
सार्वजनिक नीति	313.67	
रतन टाटा	7.00	
		395.67
III. निवेशों पर आय		315.96
IV. ब्याज प्राप्त		
बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिमों पर		95.01
V. अन्य आय		
स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम	1083.18	
पीजीपी एवं एफपीएम	362.82	
पीजीएसएम	67.43	
सार्वजनिक नीति केन्द्र		
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	298.69	
शोध एवं प्रकाशन	109.5	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	952.75	
पीजीपीएम	67.27	
केन्द्र/चेयर्स	28.56	
सेमिनार एवं सम्मेलन	15.93	
विविध आय	146.79	
		3132.92
VI. स्वीकृत जमा		541.48
VII. कोई अन्य प्राप्तियाँ		
दान	0.10	
निवेश नकद	2250.00	2250.10
		9206.10

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31.03.2005 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान		
I. व्यय		
स्थापना व्यय	769.69	
एसवीआरएस भुगतान	10.77	
प्रशासनिक व्यय	796.81	
संकाय विकास	34.46	
विदेशी विनियम दर उतार-चढ़ाव	0.45	
	1612.18	
II. किए गए निवेश एवं जमा		1935.08
III. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
अचल परिसंपत्तियों की खरीद		
पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय	476.86	
IV. जमा की वापसी		
निधियों के अन्य उपलब्धकर्ताओं को		590.69
V. अन्य भुगतान		
कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
पीजीपी एवं एफपीएम	385.25	
पीजीएसएम	55.73	
पीजीपीपीएम	24.07	
सार्वजनिक नीति केन्द्र	160.91	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	156.43	
शोध एवं प्रकाशन	121.55	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	381.00	
केन्द्र/चेयर्स	56.33	
सेमिनार एवं सम्मेलन	7.90	
	1349.17	
VI. इति शेष		
हाथ में नकद	0.27	
अग्रदाय शेष	0.11	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	2900.80	
बचत खाते में	340.94	
	3242.12	
		9206.10

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005

ह./-

(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेआ)

ह./-

(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

## भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ		
अथशेष		45.23
अभिदान - जीपीएफ	82.62	
अभिदान - सीपीएफ	18.52	
कर्मचारियों का सीपीएफ अंशदान		101.14
ऋण वसूली - जीपीएफ	36.21	5.44
ऋण वसूली - सीपीएफ	1.36	
परिपक्व निवेश		37.57
प्राप्त व्याज		130.00
		56.52
<b>कुल प्राप्तियाँ</b>		<b>375.90</b>
भुगतान		
अभिदाताओं को ऋण - जीपीएफ	3.85	
अभिदाताओं को ऋण - सीपीएफ	32.61	36.46
आहरण - जीपीएफ	30.05	
आहरण - सीपीएफ	1.75	
अंतिम निपटान - जीपीएफ	70.91	31.80
अंतिम निपटान - सीपीएफ		
निवेश/जमा		70.91
इति शेष		198.63
<b>कुल भुगतान</b>		<b>38.10</b>
<b>कुल भुगतान</b>		<b>375.90</b>

स्थान : बैंगलूर  
दिनांक : 19 अगस्त, 2005ह/-  
(के वासुदेव राव)  
(विस एवं मुलेअ)ह/-  
(प्रकाश जी आपटे)  
निदेशक

## 2004-05 वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर के लेखों की लेखा परीक्षा रिपोर्ट

### 1. परिचय

1.1 भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर अक्टूबर 1973 में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के खोतों द्वारा भी वित्तपोषित किया जा रहा है।

वर्ष 2004-05 के दौरान संस्थान ने पूर्व वर्ष से संबंधित केन्द्रीय सरकार से रु.75 लाख अनुदान के रूप में प्राप्त किए।

संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के अधीन पाँच वर्ष की अवधि के लेखे भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक को वर्ष 2000-01 हेतु सौंपे गए।

### लेखों पर टिप्पणियाँ

### 2. सामान्य

2.1 संस्थान ने लेखा परीक्षा के अनुरोध पर लेखों में संशोधन किया। संशोधित लेखे 19 अगस्त, 2005 को प्रस्तुत किए गए। संशोधन के कारण परिसंपत्तियों एवं देयताओं में रु. 6.49 लाख की कमी आई और व्यय से अधिक आय में रु. 25.33 लाख की कमी आई।

ह./-  
प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)  
कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 4 अक्टूबर, 2005



तीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन

2004-2005

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

Thirtieth Annual Report

2004-2005

Indian Institute of Management Bangalore



---

## Contents

Chairman's Statement	..	1
Director's Report	..	2
The Board of Governors	..	6
1. Fellow Programme in Management (FPM)	..	8
2. Post Graduate Programme in Management (PGP)	..	10
3. Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)	..	13
4. Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)	..	14
5. Executive Education	..	14
6. IIMB Centres	..	15
7. Research	..	19
8. Information Sharing	..	19
9. Consultancy	..	20
10. Faculty	..	20
11. Infrastructure	..	25
12. Student Activities	..	26
13. Personnel & Administration	..	27
14. Financial Position	..	28
15. Statements	..	31
16. Statement of Accounts 2004-2005	..	75



## Chairman's Statement

The Indian Institute of Management Bangalore is a community of people engaged in a diverse programme of activities, which are, nevertheless, focused on a single purpose – developing leaders in business and in organizations. We do this primarily through our flagship Post Graduate Programme in Management (PGP) but also through programmes in Software Management, Public Policy, and Executive Development. During the year, the programme in Public Policy has established itself as a powerful agent for change, while the programme in Software Management is undergoing a rapid expansion in response to rising demand.

The PGP curriculum is designed to provide students with a foundation of knowledge, insights, and analytical abilities that provide them with the flexibility to achieve success in a wide range of industries, and functions, in any country in the world. Today, our global network of alumni is at work in small businesses as well as in large transnational enterprises.

IIMB has an extensive counseling programme, which creates and reinforces linkages with industry practitioners. We have steadily contributed to the growing pool of management knowledge through active programmes for research and publications as well as various exchange programmes. The interest demonstrated by the alumni in the welfare and progress of the IIMB has been particularly heartwarming.

The year 2004-05 has been a very satisfactory one for IIMB. For this rapid progress, we are grateful to our stakeholders for their consistent support and constant guidance. We also acknowledge the sterling effort of our Faculty who have worked tirelessly to position the Institute among the best in the world and, in the process, earned laurels for IIMB. They have formulated a vision to scale greater heights as we look forward to the future with anticipation.

October 17, 2005

A handwritten signature in black ink, appearing to read "S. M. Datta".

S. M. Datta,  
Chairman



## Director's Report

The world of business is a fast changing one. We need to prepare our graduates to compete in a world where companies have to move faster than ever before. There will be a differentiation, in the years ahead between winners and losers.

It is important to maintain focus and self-discipline in both time and thought in order to "succeed."

There are five qualities that are always part of the profile of successful business people:

- Externally focused and able to read markets and situations
- Decisive
- Imaginative, courageous, and willing to take informed risks
- Inclusive and eager to build diverse teams with talent from around the globe
- Experts in a particular field

What becomes clear to an IIMB student is the impact of organizational behavior courses in achieving success in the workplace. As essential as subjects like marketing and finance may be, the ability to work well with others is today's necessity. While we need people who can perform,

most workplaces believe in building teams, not stars. The totality of the system has to supersede any one individual.

"The crisis" in today's world, is a bit about governance and a lot about the lack of innovation. At IIM Bangalore our students are taught to take "personal risks" rather than blindly follow the road most popular at the moment. At IIMB we teach our students to compete; never losing sight of the type of person one wants to be, never losing sight of the importance of the connection to the world, never losing sight of the importance of values and giving back. The challenge for this generation's leaders is to show that they can compete on a global stage, and that values and ideas are the standards that make a difference.

IIM Bangalore strives to be a role model for other business schools, to emulate.

It is with an immense sense of pride, I present a report of our activities for the year 2004-2005.

BT-ACNieslen ORG-MARG Business School Survey ranking of India's business schools, published in Business Today issue of October 10, 2004 places IIMB amongst the top business schools in India.

### Fellow Programme in Management(FPM)

The fellow programme is a doctoral programme recognized as equivalent to a Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

The FPM batch of 2004 was inaugurated on June 29, 2004, with 11 students.

The Infosys Fellowship was instituted with effect from July 2004. It carries Rs. 3 lakhs each year for three years.

### Post Graduate Programme(PGP)

The two year Post Graduate Programme in Management continues to be the flagship of the Institute. The programme equips students with management knowledge, analytical skills, the right set of values and attitudes to successfully hold responsible positions in business, industry and society.

143 Contemporary Concerns Study Projects, were introduced and 7 new courses were added this year to the 59 existing electives.

We have one overseas student amongst 187 this year. Girls who were a mere 14 in 2002, now have a strength of 32. An impressive strength of 192 students received the Post Graduate Diplomas in Management at the 30th Annual Convocation of the Institute.

The Institute has exchange partnerships with 42 universities. 61 students from the Institute spent a term at a partner university while the Institute received 43 in exchange.

The Institute granted financial aid to the tune of Rs. 64.83 lakhs for first and second year students during 2004-05 as against Rs. 7.73 lakhs in the previous year.

This year's Summer placements were completed in record time with 183 students placed in 3 days. The highest number of interns were in the banking sector.

Placements both Domestic and International were conducted with panache.

#### **Post Graduate Programme in Software Enterprise Management(PGSEM)**

PGSEM has gone online at Chennai from this year. With the software boom in Bangalore, the PGSEM programme is a much sought after course. With the popularity of this programme growing, the Institute has constituted a committee to review and update the curriculum in keeping with the industry. 127 students were admitted this year for the programme, a steady rise from last year's 107.

#### **Post Graduate Programme in Public Policy and Management(PGPPM)**

The Centre for Public Policy launched its Post Graduate Programme in 2002. The prime objective of this programme was to enhance competence in public policy of mid-career civil servants. Inaugurated on June 11, 2004, 33 participated with work experience ranging between 8 and 24 years. 28 participants received their Post Graduate Diplomas at the 30th Annual Convocation of the Institute.

#### **Executive Education**

It goes without saying that the skills of a practicing manager is critical to organizations. Given this and the increasing importance of Executive Education, the

Institute in recognition organizes multiple programmes for practicing managers.

Open Programmes, generally of short duration, in areas of general and functional management, are popular with administrative employees. Customised programmes specific to organizations, covered the largest number (57) this year. Corporate Partnership Programmes where organizations enter into a long term partnership with the Institute and International programmes, are the forte of the Executive Education programmes at IIM Bangalore.

Executive Education successfully conducted 2 long duration beamed programmes. Executive General Management Programme (EGMP) and the General Management Programme for IT professionals (GMP-IT), conducted live at the Institute and beamed instantaneously to Hughes DiF Centres in 24 select cities across India.

#### **IIMB CENTRES**

These are Centres of learning where conducted programmes are funded by the Institute as well as external sources.

1. N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning(NSRCEL)

This Centre conducts many programmes, supports research projects and most importantly provides seed funding for research projects undertaken by IIMB faculty.

Mr. R Nagaraj, an IIT Kharagpur Graduate, joined NSRCEL in October 2004 as its new COO.

2. The Centre for Public Policy (CPP)

The Centre develops programmes for personnel engaged in formulating Public Policy. The Centre develops relevant teaching material, conducts workshops and commissions several seminars to provide insights into our national Policy. Of significant mention is a National Seminar on Electoral Reforms organized and hosted jointly by the Association for Democratic Reforms(ADR) at the Institute during June 2004. The Chief Election Commissioner, Mr. T S Krishnamurthy and Justice M N Venkatachaliah,

former Supreme Court Chief Justice, inaugurated the conference.

3. Centre for Insurance Research and Education (CIRE)

A book on the Pension Scenario in India, initiated the previous year was Prelaunched this year. A monograph titled "Indian Pension System: Issues and Concerns" was also launched this year. As customary for this centre, several papers were presented at the 8th Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) conference.

4. Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

The Ministry of Company Affairs has accorded accreditation to the Institute. The centre organized an Appreciation Programme for Bank Directors. Of significance, is the Corporate Governance Orientation programme that has been commended by the Global Corporate Governance Forum (GCGF).

The Centre is extensively involved in research activities at multiple levels. A major project on reporting integrity and transparency in corporate financials has been initiated by the Institute.

5. Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI)

This is a new Centre established to accelerate domain research. Chaired by Prof. R Srinivasan, the Centre designs and offers specialized programmes on Financial Markets and Institutions. CFMI has also set up a Microfinance Group, for an initial period of three years, with funding from the World Bank.

The CFMI Centre organized several national and international workshops.

The Centre has instituted a one year web based Certificate programme on Advanced Financial Risk Management, starting April 2005. Rs 1.80 lakhs is the fee per participant for this programme.

6. Research

The Institute helps its faculty undertake research projects, based on which detailed papers are published in reputed journals, case studies for teaching and training are prepared, working papers on a variety of topics are published, contributions to book chapters are made, books are published and presentations at national and international conferences are made.

7. Information Sharing

The faculty in 2004-05 published 4 books in areas of Economics & Social Sciences, Organizational Behavior, Human Resources Management, Production and Operations Management. Several articles by the faculty were published by reputed journals and newspapers. The Institute also published two newsletters, Campus News and Alumni, and the IIMB Management Review, a journal for practicing Managers.

8. Consultancy

Consultancy continues to form an integral part of the Institutes activities. Consultancy contributes significantly to the professional development of the faculty, besides helping the Institute tremendously in understanding and implementing management skills. Consultancy also serves to better management practices in business, industry and the Government. Several projects were completed during the year, while some were initiated and others are ongoing. 27 proposals were sent to organizations within the year.

## THE INSTITUTE

### Board of Governors

The Institute is deeply indebted to its Board of Governors who have constantly and consistently helped, supported and guided us. Our appreciation is heartfelt.

### Visit

Mr. John B Taylor, Under Secretary for International Affairs at the Department of Treasury, USA visited the Institute on December 7, 2004. Speaking at IIMB on the

Challenges of State Fiscal reforms in a federal system, Mr. Taylor interacted with the Institutes faculty and students.

#### **Infrastructure**

##### **Campus**

Our Campus is one of the best, and the chosen few who enter the portals of the Institute spend the best years of their life at IIMB. The Institute has initiated the construction of 160 new hostel rooms, to cater to the increasing number of students.

##### **Computer Centre**

With seven servers being linked to a central server, the computer centre houses 521 computers. The state of the art campus network IIMBNET is extended to all student hostel rooms and the MDC Blocks.

##### **Library**

The Institute's library has a total collection of 2.07 lakh documents. Skewed to meet information needs, the library has a comprehensive collection of literature on management and allied subjects. Open on all days, barring 3 national holidays, the library is computerised with "LIBSYS" software.

##### **IIMB Activities at Singapore**

IIMB proposes to initiate a part-time MBA programme in Singapore. Discussions are on at various levels to finalise the proposal.

##### **Student Activities**

Vista 2004, the 3 day annual management festival of the Institute, had over 4000 B School participants from all over India. Prizes worth Rs 6 Lakhs were distributed.

The Student Council organized a 3 day cultural festival Unmaad, featuring 2 rock shows by professionals.

The student council elections for the year was held in January 2005.

##### **Faculty**

The faculty drawn from the best management disciplines,

are the foundation pillars of the Institute. They as year's in the past, continue to serve with dedication. Besides the Institute, the faculty is involved in several noteworthy extra- institutional activities. Many faculty members serve as members on Boards and Committees in both Governmental and non Governmental organizations.

#### **Personnel and Administration**

The Institute is noted for its man management. Relations between the staff and personnel remain cordial. With the entrant of a new Chief Administrative Officer, the Institute envisages smooth functioning of administrative activities.

#### **Hindi Promotion**

Continuing IIMB's tradition of Hindi Promotion, 3 workshops were organized at the Institute. Competitions and a conference for the Administrative staff were the highlights of the activities of the Hindi Cell, held in August and September 2004

#### **Celebrations**

The Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr Ambedkar Jayanthi and Kannada Rajyotsava .

The 31st Foundation Day of the Institute was celebrated on October 28, 2004.

#### **Financial Results**

The financial results continue to be satisfactory.

#### **Acknowledgments**

The Institute places on record its sincere thanks to all its stakeholders for their continuing support.

In summation, I would like to comment that the year 2004-05 has been an eventful and fulfilling year. It was by no means a small feat to place IIMB amongst the top business schools in India. I am pleased to say that IIMB has been the preferred choice for many, be it a student or a faculty member.



**Prakash G Apte**  
Director

Date: October 6, 2005

## Board of Governors

<b>Abhay Jain</b> Co-Promoter & Director Ambika Petrochem Pvt. Ltd & Shreenidhi Polymers Pvt. Ltd. Bangalore	<b>S.M.Datta</b> Chairman Chairman, Castrol India Mumbai	<b>Anuradha Gupta</b> Member-Secretary All India Council for Technical Education New Delhi
<b>B.S.Baswan</b> Education Secretary Government of India Ministry of HRD New Delhi	<b>S.N.Agarwal</b> Chairman Bhoruka Power Corpn. Ltd. Bangalore	<b>Janat Shah</b> Professor IIMB
<b>K.N.Jayalingappa</b> Former President, FKCCI Kumara Park West Bangalore	<b>Gita Sen</b> Professor IIMB	<b>Lalmalsawma</b> Secretary, DPAR Govt. of Mizoram Aizwal
<b>K. K.Misra</b> Chief Secretary Government of Karnataka Bangalore	<b>Kiran Mazumdar-Shaw</b> Chairman & Managing Director BIOCON India Ltd. Bangalore	<b>Ravi Uppal</b> Managing Director Asea Brown Boveri Bangalore
<b>Sarojini Muthanna</b> Advocate & Addl. Central Government Standing Counsel High Court of Karnataka Bangalore	<b>Prakash G.Apte</b> Director IIMB	<b>Sobha Nambisan</b> Principal Secretary to Government Education Department Govt. of Karnataka Bangalore
<b>M.S.Subhas</b> Professor of Management Karnataka University Dharwad	<b>R.A. Savoor</b> Director Castrol India Mumbai	<b>Sudhakar Rao</b> Principal Secretary to Government Finance Department Govt. of Karnataka Bangalore
<b>Sunila Basant</b> Director General (TS) National Productivity Council New Delhi	<b>Sudeep Banerjee</b> Additional Secretary Ministry of HRD Dept.of S.E. & H.E. Government of India New Delhi	<b>Uddesh Kohli</b> Chairman Consultancy Development Centre India Habitat Centre New Delhi
<b>Special Invitees</b>		
<b>O.P.Agarwal</b> Jt.Secretary (Training) Government of India Dept. of Personnel & Training Ministry of Personnel, Public Grievances & Pension New Delhi	<b>V.Anand Ram</b> Professor & Dean (OD & A) IIMB	<b>R.Srinivasan</b> Professor & Dean(Academic) IIMB

(As on 31<sup>st</sup> March, 2005)

---

**Changes:**

In June 2004, the Ministry of HRD, Government of India, nominated **Shri Sudeep Banerjee**, Additional Secretary, Department of Secondary & Higher Education, in place of **Shri V S Pandey**, Joint Secretary (Technical), Ministry of HRD.

In July 2004, **Shri B S Baswan**, Education Secretary, was nominated by the Ministry of HRD, Government of India, in place of **Shri S K Tripathi**, since retired.

In September 2004, the National Productivity Council, New Delhi, nominated **Smt. Sunila Basant** who took over as Director General (TS) from **Shri S K Pachauri**, since retired.

The Chairman, Board of Governors nominated **Profs. Gita Sen and Janat Shah**, in place of **Profs. R Srinivasan and J Ramachandran** on the completion of their two year tenure.

In January 2005, the AICTE, New Delhi, nominated **Ms. Anuradha Gupta**, Member-Secretary, AICTE, New Delhi, in place of **Prof. R Natarajan**.

**Shri Sudhakar Rao**, Principal Secretary to Government of Karnataka, Finance Department, became an ex-officio member on the Board in place of **Shri B K Das**.

In March 2005, the Chairman, Board of Governors, recommended to MHRD the acceptance of the resignations of **Shri Venu Srinivasan** and **Shri Ajit Nambiar**, nominees of the Government of India.

## 1 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme is a doctoral programme recognized as equivalent to a Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

### 1.1 Admissions

The FPM batch of 2004 was inaugurated on June 29, 2004, with 11 students

Corporate Strategy & Policy	3
Economics & Social Sciences	1
Marketing	1
Finance & Control	1
Organizational Behaviour & Human Resource Management	2
Production & Operations Management	1
Quantitative Methods & Information Systems	2

### 1.2 Highlights

Thesis Proposal Presentations: Seven students made their thesis presentations. Details are in Statement 2.

Director's Merit Award: **Mr. Andre De Souza** won the Director's Merit Award for his outstanding performance in the 1st and 2nd year of the course.

Comprehensive Examinations: Six students have cleared their comprehensive viva examination.

Research Workshop: 28 students made presentations under the Research Workshop, launched on July 29, 2004,

Award of Fellow Title: Four students were awarded the title of "Fellow of IIMB" at the 30th Annual Convocation held on March 28, 2005. Details are in Statement 3.

### 1.3 Infosys Fellowship

**Mr. Amit Prakash**, a second year FPM student has been awarded the Infosys Fellowship with effect from July 2004. The Fellowship carries an amount of Rs.3.00 lakhs per year for a period of three years.

### 1.4 Student's Awards and Achievements

Title	Name of student	Scheduled Date
1. "Corporate Social Responsibility in Indian Context: An Exploratory Study" has been accepted for the third ISBEE World Congress in Melbourne  "A Model of Customer Loyalty for Frequently Availed Services" was accepted for the COSMAR Conference	Anirban Chakraborty	July 13-15, 2004.  Presented on September 25, 2004.
2. "Strategic IS Leadership" has been selected for Portland International Centre for Management of Engineering and Technology Symposium	Anurag Kumar Jain	Held during July 31-August 4, 2004 at Seoul, Korea.



Fellow of IIMB Title Awardees

Title	Name of student	Scheduled Date
<p>3. Attended a Doctoral Consortium for Ph.D. students organized by OB Division of Academy of Management, New Orleans, US</p> <p>Attended and presented a paper on "Burnout among IT professionals: Development of Incongruence Model" at the Academy of Management Annual meeting held at the Academy of Management, New Orleans, USA.</p>	Gloryson RB Chalil	Held during August 6–8, 2004.
<p>4. Attended the Doctoral Consortium</p> <p>Attended the Babson Kauffman Entrepreneurship Research Conference at the University of Strathclyde, Scotland (UK). This conference was sponsored by the Kauffman Foundation and conducted by Babson College, USA.</p>	Mukesh Sud	Held during June 3-5, 2004. June 2-6, 2004.
<p>5. Presented a paper on "Inter-Organizational Institutionalization: A Double Edged Sword" at the Seventh Convention of Strategic Management Conference at the Indian Institute of Management, Indore</p> <p>Presented two papers</p> <p>"Managing Professionals in Professional Organizations", and "Cultural Change in Traditional Indian Business Organizations" at the Second AIMS International Conference on Management (AIMSiCOM2) held at IIM Kolkata</p> <p>Published a paper titled "Managing Dual Loyalty of Professionals", in a book <i>Emerging Asia: An HR Agenda</i>, R Padaki, N M Agrawal, C Balaji and G Mahapatra, Tata McGraw Hill, New Delhi.</p>	Prarthan B Desai	During May 13-15, 2004. During December 28-31, 2004.
<p>6. A case co-authored with fellow FPM students Sarang Jagdale, Jai Y Advani and Ajay Garg, on "Understanding Employee Cycle Through Exit Interviews - A Conceptual Framework and a Case Illustration" accepted for Publication in <i>South Asian Journal of Management</i>.</p> <p>A case co-authored with fellow FPM students Jai Advani, Ajay Garg, and Sarang C Jagdale, on "Antecedents and Consequences of Burnout in Service Personnel - a Case of Indian Software Professionals" accepted for Publication in <i>South Asian Journal of Management</i>.</p> <p>A case co-authored with other FPM students Sarang C Jagdale and Jai Y Advani, on "Can Developing Countries Leverage Knowledge for Faster Economic Growth - A Case of India", accepted for presentation at the 2<sup>nd</sup> International Conference on 'Knowledge Economy and Development of Science and Technology' "KEST 2004", Beijing, China.</p>	Rohtas Kumar	
<p>7. A paper presented titled "Systemic View of Supply Chain Integration: Multi-level Review of Empirical Studies" at the 9<sup>th</sup> International Symposium on Logistics (ISL).</p>	Sarang C Jagdale	Held in July 2004 at IIM Bangalore.
<p>8. Presented a paper titled "Entrepreneurial Innovation by</p>	SaiPrakash R	Held during December

Title	Name of student	Scheduled Date
Middle Managers", at the Second AIMS International Conference on Management (AIMSiCOM2) held at IIM Calcutta. The paper was presented in the "Entrepreneurship" track of the conference.		28-31, 2004.
9 Presented a paper titled "Interlocking Directorates - A Mechanism to Diffuse Best Practices and Improve Business Performance", at the ICF Alain Business School, Kolkata. This paper won the Third Prize in the "IBS Kolkata - Business Telegraph Awards for Excellence in Management Writing	Srinivas Gunta	Held on February 15, 2005.
10 A case titled "Service Delivery in Remote Customer Support: A BPO Case", co-authored with Prof. Rajendra K Bandi won the Best Case Award in the "Case Writing and Presentation Competition", organized as part of the 16 <sup>th</sup> Annual Management Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS), at the AIMS Convention on the theme 'New Frontiers of Management Challenges of Globalisation' at Goa.	Vishal B Shah	Held on August 28, 2004.

## 2. Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management, the most popular and sought after programme of the Institute, equips students with knowledge, skills, attitudes and values, to hold responsible positions in business and industry.

### 2.1 Curriculum 2003-05

The curriculum is constantly updated to add more relevance to the changing environment.

For the second year PGP 2003-05 batch, 59 elective courses were offered, including 7 new courses on Strategies for International Negotiations, Banking, Financial Markets and Systems, Fixed Income Securities, Computational Finance, International Banking, E-Marketing and New Enterprise Financing. In addition, 143 Contemporary Concerns Study Projects were offered. The list of new electives is detailed in Statement 4.

### 2.2 Diploma

At the 30<sup>th</sup> Annual Convocation held on March 28, 2005, 192 graduates received Post Graduate Diplomas in Management from **Shri S M Datta**, Chairman, Board of Governors, IIMB. **Shri Anand Mahindra**, Vice Chairman & Managing Director, Mahindra & Mahindra Limited was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. **Shri Gowri Shankar N** received the Gold Medal for the 1<sup>st</sup> Rank, and **Shri Vivek Mittal** was placed second. **Shri Abhishek Thakore** received the Gold Medal for the Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates receiving Post Graduate Diplomas in Management, from the inception of the Institute, has gone up to 4083.

### 2.3 PGP 2004-06 batch

For the year 2004-2006, 187 students (including one overseas candidate) enrolled. SC/ST students were 42 compared to 32 last year. Girls were 32 compared to 23 in the previous year. This year, the intake of engineering graduates were 151 compared to 152 in the previous batch.



The Class of 2005 at the Convocation

## 2.4 Common Admission Test

The Common Admission Test for the PGP batch 2005-2007 was held on November 21, 2004 at 24 Centres across the country.

22,627 candidates attempted the Test at two Centres i.e. Bangalore and Hyderabad. 52 overseas applications were received. 1097 candidates were interviewed at four Centres, i.e. Bangalore, Kolkata, Mumbai and New Delhi from March 21 to April 7, 2005

## 2.5 Student Exchange Programme

61 students from the Institute spent one term at a partner university overseas between 2004 and 2005. In exchange, 43 students from other countries visited the Institute:

Five students in Term IV (June to September 2004)

Twenty-seven students in Term V (September to November 2004)

Eleven students in Term VI (December 2004 to February 2005)

Currently, IIMB has exchange partnerships with 42 universities in 19 countries spread over Asia, Australia, Europe, USA and Canada.

One third the current batch had opportunities to study overseas in the student exchange programme. Details are in Statement 5.

## 2.6 Financial Aid

The Institute granted financial aid to first and second year students. During the academic year 2004-05, an amount of Rs 64.83 lakhs (as against Rs 7.73 lakhs in the previous year) has been sanctioned as financial aid to 21 second year students (2003-05 batch); 33 first year students (2004-06 batch); and 2 slow track students based on their credits during 2004-05. Financial aid was also provided to 8 students of the International Business in Practice (IBP) course. (IBP is a two-week course held during December, 2004 at Singapore and Bangkok as a part of PGP). In addition, financial support was extended by way of a 50 per cent concession on air fares to 9 students who spent a term at partner universities abroad, under the Student Exchange Programme. 50 per cent air fare was given to 1 second year student to attend an International Conference.

### 2.6.1 Leadership and Excellence Awards

a) **Aditya Birla Scholarship Award**-The Award carries an amount of Rs 1.25 lakhs per student. Four 1st year PGP students have been selected to receive this award.

b) **Sir Ratan Tata Trust Award**- This merit based scholarship of Rs 50,000/- was awarded to one 2nd year PGP student.

c) **Uday Nayak Scholarship** - This need based scholarship of Rs. 10,000/- was awarded to one 2nd year PGP student

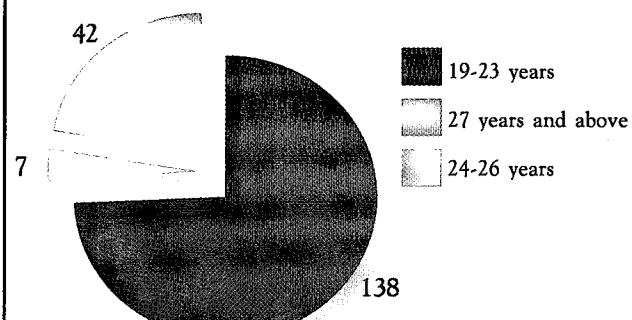
## 2.7 Placement

a) **Summer Placement**: Fifty companies made their presentations for Summer Placements during October and November, 2004. Summer Placements were completed in record time, with 183 candidates being placed in 3 days. The number of international offers doubled to 40 this year.

Major recruiters for overseas internships included Goldman Sachs, JP Morgan (London), Lehman Brothers (New York, Tokyo and Hong Kong), Barclays Capital, Deutsche Bank, HSBC London, Deutsche Post (DPWN), Technofast Consulting (Germany), P&G (Singapore), NKF Singapore, and Olam International.

Major recruiters in this year's Summer Recruitment Programme for internships in India were: IBM, ICICI, HLL, Cognizant, Times Group, TAS, Lehman Brothers, Citibank, ICICI Prudential, Goldman Sachs,

Average age of PGP 2004-06 Batch: 23 years



HSBC London and P&G. Details are in Statement 6.

**b) Lateral Placement:** Pre-Placement Talks (PPTs) for Lateral Placements were held during December, 2004. In a batch of 193 students, 50 eligible students accepted 32 offers made by 13 companies.

**c) Final Placement:** Final Placement brochures were sent to 600 companies during December, 2004 for campus recruitment. 150 companies expressed an interest. The recruitment commenced on March 10, 2005 and concluded on March 15, 2005. 22 companies took part for the first time. 49 companies could not recruit any student, as no student was available, or because the companies withdrew their participation. In all, 285 offers were received from 78 companies. 53 offers from 17 companies were received for postings outside India. A total of 328 offers for 191 students were received, including 43 PPOs.

Amongst 197 students who participated in Campus Recruitments (192 from the current graduating PGP students, 1 from the previous PGP batch, and 4 FPM students), 14 accepted pre-placement offers, 1 student opted out of placement and 5 students deferred placement.

8 students accepted offers from 3 public sector organisations and the remaining 169 accepted offers from 75 private sector organisations.

Permanent Placements 2005. Consolidated List of offers detailed in Statement 7.

42 students received overseas placements; BNP Paribas had the highest number of 7 acceptances.

Major Recruiters		No. of Offers	Offers:	
			Industrywise Breakup	
			Industry	Offers made
Cognizant Technologies		33	Consumer & Industrial Products	39
ICICI Bank		15	Consulting	31
GE		12	IT	93
Standard Chartered Bank		11	Engineering	12
IBM		9	Banking	68
Kotak Group		8	Financial Service Sector	42
BNP Paribas & Computer Science Corp.		7		25
HSBC, Citibank & Microsoft		6		
NKE, Ramco Systems, IDBI Bank & General Motors		5		

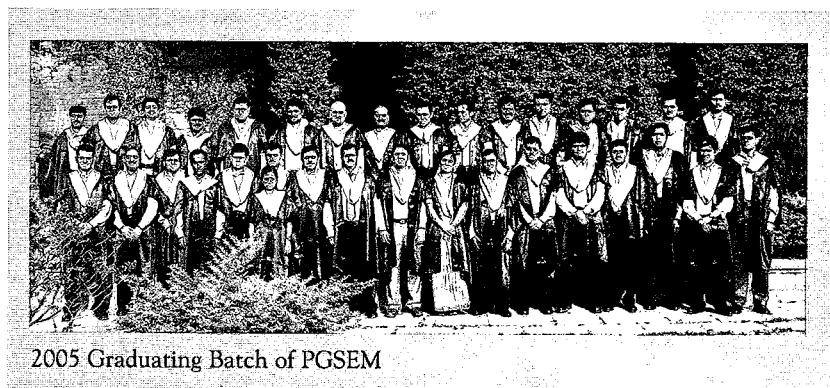
Compensations for the years 2004 & 2005		
Rs. in lakhs		
	2005	2004
Average	4.75	5.20
Maximum	56.55	35.33
Minimum	12.63	8.00

## 2.8 Alumni

**Anusmaran 2004:** The annual get together of alumni, Anusmaran 2004 was held on May 8, 2004 across the globe at ten locations – six in India (Delhi, Mumbai, Chennai, Kolkata, Hyderabad and Bangalore) and four abroad (Tokyo, London, San Francisco and Singapore).

The Bees Saal Baad bash of the batch of 1984 and the 25<sup>th</sup> year reunion of the 1979 batch was held during December 24-26, 2004.

### 3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)



The Post Graduate programme in Software Enterprise Management is a three year programme for practicing software professionals. It attracts professionals for its curriculum which keeps in tune with the software industry.

#### 3.1 PGSEM in Chennai

PGSEM online courses at Chennai will commence from 2005. In a distributed learning programme of this kind, the faculty teach from any

venue. The delivery of the programme via satellite transmission, enabled by ISRO (EDUSAT) is facilitated by a two way audio video feed. This model will be cost-effective, user-friendly and aligned to the Institute's needs, keeping future requirements in mind. This technology has been successfully used in several universities in the US such as University of California(Berkeley) and Carnegie Melon University.

#### 3.2 Open House

An 'Open House' was organized on August 21, 2004 at IIMB, with 300 participants. "Open House" is a discussion forum for aspiring candidates of PGSEM seeking guidance from the alumni of PGSEM, current students and teaching faculty. An "Open House" was organised on February 20, 2005 at Chennai.

#### 3.3 Admissions 2004

An Admission test for the seventh batch of PGSEM was held on March 28, 2004. Out of 1194 applicants, 237 were interviewed between April 23 - 25, 2004. Admission offers were sent to 138 candidates. 127 candidates accepted the offer and enrolled in the programme. Classes commenced on June 18, 2004. A committee has been constituted to review the curriculum and other academic aspects of PGSEM.

#### 3.4 Convocation 2005

During the 30<sup>th</sup> Annual Convocation 54 students received Post Graduate Diplomas in Software Enterprise Management. **Shri Anish Madhavan** received the Gold Medal for securing the 1<sup>st</sup> Rank, and **Shri Sudheendra NK**, the Medal for Best All Round Performance.

#### 3.5 Convergenz

PGSEM organized 'Convergenz', a panel debate on December 11, 2004, moderated by **Prof. Abhoy K Ojha**. The theme was "Challenges and Opportunities in R&D, Innovation and Product Engineering". On the panel were **Mr. Divakaran Mangalath**, CTO, Wipro

**Mr. Kalyana Rao**, CTO, Satyam

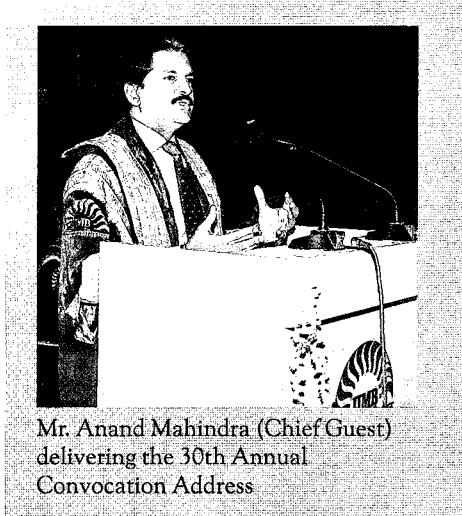
**Mr. Parameswar Y**, Head - Product Engineering, Infosys

**Mr. Srinivas Rajam**, CEO, Ittiam

**Prof. Venkatesh G.**, CTO, Sasken

**Mr. Vinod Deshmukh**, CTO, MindTree

**Mr. Kris Gopalakrishnan**, COO, Infosys was the keynote speaker.



## 4 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Centre for Public Policy launched the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) in 2002. This is a two year residential programme focussed on enhancing competence in public policy for mid career civil servants.

### 4.1 Admissions 2004-05

129 applications were received, of which 119 were shortlisted for the third batch of PGPPM. Based on interviews held at New Delhi and Bangalore, 33 students were admitted to the programme. In the current batch, 7 participants are from IAS, 8 from IFS, 5 from ITS, 2 each from IRS, IRSE, IC&CES, & IPS, and 1 each from CE&MES, IRSS, IP&TAFS, IES & CISF. Work experience of the participants range from 8 to 24 years and above.

### 4.2 Inauguration

The PGPPM was inaugurated on June 11, 2004 by **Dr. T R Satish Chandran**, Former Chief Secretary, Government of Karnataka.

### 4.3 Diploma

During the 30<sup>th</sup> Annual Convocation, 28 participants received Post Graduate Diplomas in Public Policy and Management. The IIMB Gold Medal for Academic Excellence was awarded to **Shri Devesh Chaturvedi**.



PGPPM students walking to receive Diplomas at the 30th Annual Convocation

## 5 Executive Education

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organizes programmes for practicing managers. A total of 96 programmes were conducted.

### 5.1 Types of programmes conducted:

**Open Programmes**, generally of short duration, in general management and functional areas of management

**Customised Programmes**, designed specifically as per organisation requirement

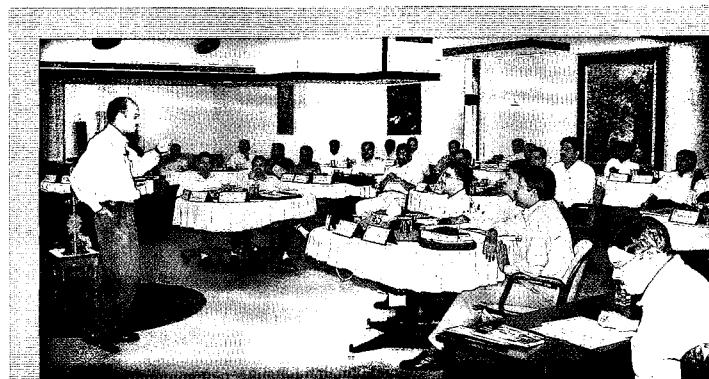
**Corporate Partnership Programmes**, where organizations enter into long term partnerships with the Institute

**International Programmes**

**Beamed Programmes**

Executive Education successfully conducted 2 long duration beamed programmes. Both programmes are conducted live at the Institute campus and beamed instantaneously to Hughes DiF Centres in 24 select cities across India. The Programmes were:

- 1) Executive General Management Programme (EGMP)
- 2) General Management Programme



Executive Education Customized Programme in session

for IT professionals (GMP-IT)

There were 6 seminars/worshops conducted

Details of Executive Programmes are in Statement 8.

#### 5.2. Centre for Public Policy Programmes

The Centre for Public Policy conducted short duration programmes. 6 to the IAS, 3 to the IFS, 1 to Chief Executives of PSUs & 4 to JSS Officers.

Details are in Statement 9.

## 6 IIMB Centres

IIMB Centres established within the Institute focusses on new and emerging areas of research and education.

#### 6.1 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

This is a Centre of Excellence for seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with emphasis on start-ups and existing organisations with high growth potential.

6.1.1 Mr. R Nagaraj, joined as the Chief Operating Officer(COO) in October 2004. An IIT (Kharagpur) graduate, he has over 20 years of experience with entrepreneurs running small & medium enterprises.

#### 6.1.2 Seminars & Conferences

The centre conducted several conferences and seminars during 2004-2005

Panel Discussion	Jointly with SME special interest group of the Software Process Improvement Network (SPIN) on "ValueChain Migration for SME's"	At Sasken Communications Ltd Bangalore	25-6-2004
Seminar	Jointly with 24/7 on Beyond Knowledge- Exploding the Myth of BPO		12-9-2004
Round Table	"Financing of Early Stage and Emerging Growth Companies- Prospects and Challenges"	At IIM, Bangalore	4-1-2004
Seminar	"Technology Transfer: Issues and Challenges"		4-3-2005

#### 6.1.3 Incubation

In 2004-05, Incubation projects were increased to 5. The three additions are:

- i) M/s Voicetech Solutions - October 2004
- ii) M/s Brain League Consultants - November 2004
- iii) M/s Aparoksha Technologies (P) Ltd - March 2005

#### 6.1.4 Research Projects

"Innovations on the Petroleum Sector"	Profs. M J Manimala & P D Jose	Completed-Report submitted
An International Seminar as part of the EU Asia Link project	"Technology Transfer: Issues and Challenges"	On March 4, 2005
"Education/Training needs of SME's funded by International Finance Corporation	Prof. M J Manimala	Final stages
"Barriers and Facilitators for Entrepreneurship in India" supported by Wadhwani Foundation	Profs. Amar Bhinde & K Kumar	Progressing well

### 6.1.5 Seed Research Funding

Of the thirteen projects funded, seven have been completed and five are nearing completion. Two projects approved during this period: -

- 1 Developing case study on "Independent Software Vendors" – by Prof. S Jagadish
- 2 "Research on New Product Development" by Prof. D V R Seshadri

### 6.1.6 Other Activities

- a) Initiated "Innovation Exchange" with students of Startup Club IIMB.
- b) Organised a meeting on 18-12-2004, with the Startup Club of IIMB to share their experiences of "a successful entrepreneur".
- c) Invitation: Prof. M J Manimala, NISIET, Hyderabad on 6-1-2005.
- d) Venture Capitalists visited and met incubates, to strengthen relations.

## 6.2 The Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy has been established to enhance policy making and managerial competence in the public sphere. The Centre functions as a think tank by conducting research in public policy, conducts short duration training programmes, provides a forum for policy dialogue through workshops and conferences and provides policy advisory services through consultancies.

### 6.2.1 Distinguished Speaker Series

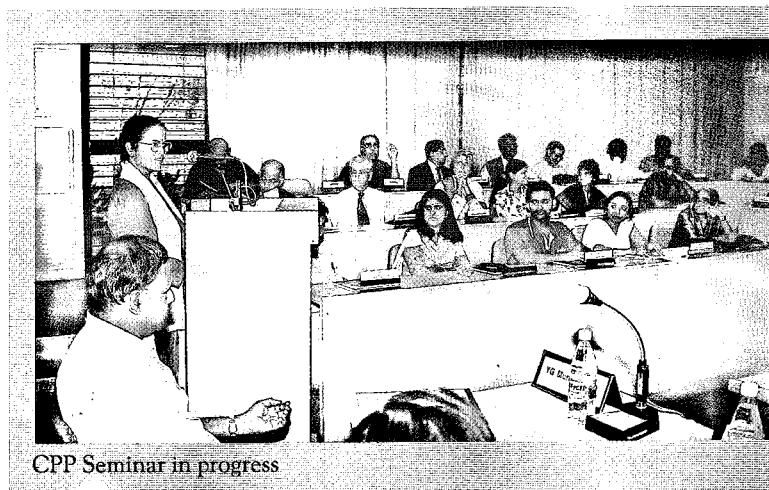
This special series was initiated during the year with talks followed by formal discussions.

"Independent Regulation as a New Institution of Governance" by S L Rao, Chairman, Board of Governors, Institute for Social and Economic change, on February 28, 2004.

"Conversion of Public Transport Vehicles in Delhi to CNG: Anatomy of an Intervention" on August 27, 2004. The Speaker was Smt. Shailaja Chandra, Chairperson, Public Grievances Commission, Govt. of NCT, Delhi (Retd. Chief Secretary, New Delhi).

### 6.2.2 Seminars & Conferences

- 1 Prof. Gita Sen, Chairperson, CPP gave the keynote address, at the National Seminar on Good Governance held at YASHADA, Pune on April 6-7, 2004.
- 2 Jointly hosted by CCP, and the Association for Democratic Reforms (ADR), a National Conference on Electoral Reforms was organized during June 26-27, 2004. Mr. T S Krishnamurthy (Chief Election Commissioner), and Justice M N Venkatachalaiah, (former Supreme Court Chief Justice) inaugurated the Conference.
- 3 Mr. L C Jain, was the speaker at the conference, "Anatomy of Public Policy" held on July 21, 2004.
- 4 "Is the WTO's Doha Round Alive or still Comatose?" was held on August 13, 2004. The Speaker was Mr. Kamal Malhotra, Senior Adviser on Inclusive Globalization, Bureau for Development Policy, UNDP, New York.
- 5 "Project Management – A New Style" was held on August 26, 2004. The Speaker was Mr. E Sreedharan, Managing Director, Delhi Metro Rail Corporation Ltd., New Delhi.
- 6 "Leadership in Public Policy Integrating Good Governance with Good Business" was held on September



25, 2004. The Speaker was **Mr. Storbe Talbott**, President, Brookings Institution, and former US Deputy Secretary.

- 7 Round Table on "Policy Strategies for Protecting Rural Livelihoods in Desertification-prone Areas" November 26-27, 2004.
- 8 Round Table to discuss the Ministry's White Paper on Company Law Reforms (in collaboration with the Centre for Corporate Governance and Citizenship) December 4, 2004.
- 9 International Seminar on "Reforming Governance-Perspectives and Experiences", December 16 & 17, 2004.
- 10 Regional Seminar on Institutionalising of Innovations in Govt. (part of a series; in collaboration with Centre for Law & Governance, JNU) January 17 & 18, 2005.
- 11 A Seminar on State-Level Fiscal Issues (in collaboration with the World Bank) January 20, 2005.
- 12 Second Technical Workshop on Trade & Industry Policy under the Policy Research Project supported by the Asian Development Bank (in association with the Dept. of Economic Affairs, Govt. of India) January 24 & 25, 2005.
- 13 Organised a panel discussion at HCM Rajasthan State Institute of Public Administration, National Conference on "Policy Legislation and Institutional Framework for Public-Private Partnerships", February 7, 2005.
- 14 Case Writing Workshops by **Prof. Jeffrey Straussman** (Maxwell School, Syracuse University) February 28 – March 5, 2005

### 6.3 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)

To strengthen activities in the area of the Insurance and Pension business, as well as, for developing partnerships with the Insurance Industry, this Centre has been set up. It is essentially an industry-academic partnership.

#### 6.3.1 Pension Scenario in India

A book written by CIRE faculty (**Profs. R Vaidyanathan, S Jyothilakshmi, S Basu and S Das**) along with ING (**Dr. Fang Li, David Hatton**), is now with the publisher.

On September 15, **Mr. Jan Nijssen**, Global Head Pensions of ING Group visited IIM Bangalore in connection with the pre-launch of the Book "Pension Scenario in India". A monograph titled "Indian Pension System: Issues and Concerns" is based on extensive research on the pension scenario in India, funded by the ING Group. Present at the function with **Mr. Nijssen** were **Mr. Frank Koster**, Managing Director, ING Vysya Life Insurance Company, **Mr. N N Joshi**, Chief Representative of ING Insurance International in India, and **Prof. Prakash G Apte**, Director, IIMB.

#### 6.3.2 8<sup>th</sup> Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) Conference

During the 8<sup>th</sup> Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) conference held in Seoul, during July 18-21, 2004, **Prof. R Vaidyanathan** was retained as 'Vice President - Operations/Finance' 2004-05, and moderated a session on "Insurance Supervision and Regulation"

**Prof. Jyothilakshmi** reviewed papers and presented "The Impact of Consumer Protection Legislation on the Insurance Industry in India".

#### 6.3.3 Other Activities

1. An internal committee comprising of **Profs. J Ramachandran, M S Narasimhan and Shubhabrata Das** studied issues related to terminal benefit fund of IIMB employees.
2. **Mr. T Bannerjee**, Life member, of IRDA visited CIRE on July 19, 2004 to discuss research possibilities with the faculty.
3. A Team from IIRM visited CIRE on May 19, 2004 to discuss research collaboration between CIRE and IIRM
4. Discussions were undertaken with organizations like INCLIP and FirstApex, to explore possibilities of joint training and research

---

#### 6.4 Centre for Corporate Governance and Citizenship(CCGC)

IIMB the pioneering body in the initiative of setting up this Centre in 2003, provides a forum for academics and practitioners to work towards strengthening Corporate Governance practices and awareness.

##### 6.4.1 Accreditation

The Centre has been commended from the National Foundation for Corporate Governance (promoted by the Ministry of Company Affairs and Industry) for provisional accreditation as a National Centre for Corporate Governance. Grant of full accreditation is expected over the next few months.

##### 6.4.2 Activities

During the year, the Centre offered 2 programmes for board level participants

1. For the 4th time in succession the annual flagship programme Orientation in Corporate Governance for Company Directors was organized. It was attended by 17 participants with diverse backgrounds, from both public and private sector organizations
2. The Centre organized a two-day Appreciation Programme in Risk Management & Monitoring for Bank Directors held during October 14 -15, 2004 which was attended by 15 Bank Directors.

##### 6.4.3 Other Activities

1. The Confederation of Indian Industry constituted a National Council of Corporate Governance under the chairmanship of **Mr. K V Kamat**, Chairman ICICI Bank **Prof. N Balasubramanian**, Chairman of the centre was invited to be a member of the council, as well as, on 2 core groups dealing with Independent Directors and Stock Exchanges and Regulators
2. During the year, at the request of the Banking and Financial Services Division in the Ministry of Finance an interaction on Improving Corporate Governance in Banks was offered by **Prof. N Balasubramanian**, and subsequently a draft with guidelines of Corporate Governance in Banks, was submitted for consideration to the ministry.

##### 6.4.4 Round Tables, Seminars,Conferences & Meetings

1. The Centre hosted a group of 55 MIT-Sloan Fellows to visit the Institute as part of their Fellow programme on 26-5-2004. A panel discussion was organized with renowned panellists: **Dr Narendra Pani**, Economic Times, **Mr. Ravi D Puranik** of Partners in Change, **Prof. Vasanthi Srinivasan**. It was co-ordinated by **Prof. N Balasubramanian** and **Prof. R Srinivasan**, Dean (A) welcomed the group. The topics discussed included liberalisation, recent developments in Corporate Governance in India, ethical practices in Indian business and corporate citizenship.
2. Chief of Election Commisioner, **Mr. T S Krishnamurthy** addressed the students of Public Policy Programme on Transmitting from the colonial to the current democratic setup, on 27-6-2004.
3. A Round Table discussion on Company Law Reforms was jointly organised with the Centre for Public Policy on 4-12-2004. 16 experts drawn from the government, law firms, NGOs, MNCs and industry, including several senior former civil servants participated in the discussion on "Company Law Reforms Concept Paper" (issued by the Ministry of Company Affairs) and a draft response paper on governance issues arising from government proposals. Recommendations made in the response paper and debated during discussions have been flagged for consideration by the government and the J J Irani committee, to review responses from the public. A monograph of the Response Paper for publication is planned.
4. A discussion was organized on Sarbanes-Oxley Act of 2002 on 5-1-2005. The interaction was between first line finance and legal officers of Wipro and the following: **Prof. Vikramaditya Khanna** - The University of Michigan Law School, **Prof. Edward Rock** - Prof-University of Pennsylvania Law School & Prof of Business and Public Policy- Wharton Business School and **Prof. Larry Hemmer Misch**.
5. A panel discussion for Danish Business Delegation of 20 members from industry, academia and civil society on doing business in India, was organized on 11-3-2005. The panelists were: **Profs. P G Apte, S Sundarajan, S Raghunath, P D Jose**. This was co-ordinated by **Prof. Chiranjib Sen**.

#### 6.4.5 Research Activities

An ambitious research project researching transparency and integrity in corporate financial communications through annual reports and accounts has recorded significant progress. Financial performance of 375 companies for a period of 5 years has been assessed, to be published as a Working Paper (first in a series) scheduled for release shortly.

**Prof. N Balasubramanian** participated in an International Conference on Corporate Governance and Business Ethics in Melbourne, Australia in July 2004, hosted by the International Society for Business Economics and Ethics, to deliver the keynote address on Mainstreaming Corporate Governance in South Asia. The Conference provided the opportunity to build useful connections with local academics and professional institutions.

The Ministry of Company Affairs had asked the Centre for research project suggestions on Investor Protection. The Ministry has since approved and called for specific proposals. After discussions with potential project leaders, the projects are due for submission.

#### 6.5 Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI)

**Prof. M S Narasimhan** is the Chairperson, for the new Centre created and established by CFMI. It accelerates domain research, designs and offers specialized programmes.

Within the CFMI, the Microfinance Group with **Prof. R Srinivasan** as the chairperson, has been set up initially for a three-year period, based on funding support from the Consultative Group to Assist the Poor (World Bank).

#### 6.5.1 Workshops

“Microfinance in MBA Programmes”, 2<sup>nd</sup> Annual Network Meeting and Programme Development Workshop was conducted during October 10-14, 2004 in collaboration with CFMI. **Prof. R. Srinivasan** and **Ms. Leslie Barcus**, CFMI, coordinated the Workshop.

The participants were from IMCAE, Costa Rica, the University of Pretoria, the Asian Institute of Management, IIMA, IRMA, CGAP, and the Open Society Institute.

IIMB and IIMA jointly held a Workshop on “Rural Finance in Contemporary Times: Interface with Microfinance” on September 4, 2004 at Ahmedabad. The Workshop was supported by CFMI and Sir Ratan Tata Trust and attended by senior bankers, academics and the Secretary (Financial Sector).

#### 6.5.2 Advanced Financial Risk Management

A one-year web-based Certificate Programme on Advanced Financial Risk Management will be offered by CFMI from April 9, 2005. A web based entrance test was held on March 20, 2005. 33 participants were shortlisted out of 52 nominees. The fee is Rs 1.80 lakhs per participant. The programme, is for 10 weekends, split into 5 terms of six hours per week.

### 7 Research

The Institute helps faculty members undertake research projects. Based on these projects, detailed papers are published in reputed journals, case studies for teaching and training materials are prepared, working papers on a variety of topics are published, presentations at national and international conferences are made, and contributions to book chapters and publication of books are undertaken.

#### 7.1 Institute Funded Research Projects

Various research projects funded by the Institute were undertaken by faculty. Details are in Statement 10.

#### 7.2 Working Papers

17 Working Papers published by the faculty covered a range of topics. Some of them include: ‘Doha Round Negotiations: Agriculture’, ‘A Markov Chain Based No-claim-discount System’, ‘Nature and Importance of Soft Skills in Software Project Leaders’, among others. Details are in Statement 11.

## 8. Information Sharing

In the year 2004-05, the faculty brought out four books covering topics on Economics & Social Sciences, Organisational Behaviour & Human Resource Management and Production & Operations Management.

The faculty contributed articles extensively in reputed Journals and newspapers.

The Institute published two newsletters **Campus News** and **Alumni** and the **IIMB Management Review**, a journal for practicing managers.

Details of Books, Book Chapters, Papers in Academic Journals, Articles in Newspapers and Magazines, Working Papers, Monographs (other than IIMB working papers) and miscellaneous articles are detailed in Publications by Faculty.

The Institute encourages case writings by the faculty through the **Centre for Development of Cases and Teaching Aids (C-DOCTA)**. Registered cases are available for use by teachers and training establishments.

## 9. Consultancy

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, it also serves to improve management practices in Business, Industry and the Government.

### 9.1 Projects Completed

Thirteen projects were completed during the year in areas of, Study of the Metro Cash and Carry Business Model in the Indian Context; A Study of Manpower Planning for Kudremukh Iron Ore Company Limited; Urban Development and Transportation for Department of Forest, Environment & Ecology, Govt. of Karnataka; Socio Economic Survey and Rehabilitation Action Plan for five Sub-stations for Power Grid Corporation of India Limited; Treasury Risk Management for State Bank of India, Mumbai.

### 9.2 Projects Initiated

Thirteen projects were initiated and are in progress. The projects undertaken were for HMT International Limited; Ministry of Health & Family Welfare, Govt. of India; Power Grid Corporation of India Limited; EID Parry (I) Ltd; UCO Bank; Meta-I Technologies; DRDO; National Council of Science Museums; Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd; ING Vysya Bank; Canara Bank; and Coir Board of India.

### 9.3 Ongoing Projects

There were twelve projects in progress, carried over from the previous year.

### 9.4 Proposals Sent

Twenty seven proposals were sent to organizations.

Details are in Statement 11.

## 10 Faculty

The Faculty strength during the year was 88, with 12 full time professors and 7 part time visiting professors. Details are in Statement 12.

### 10.1 HP Chair Professor

**Prof. Rahul De**, QMIS Area has been appointed as the HP Chair Professor in ICT for Sustainable Economic Development for a period of three years w.e.f. October 13, 2004.

### 10.2 IIMB Chair Professors in Research

**Prof. Deepak Kumar Sinha**, Corporate Strategy and Policy, **Prof. Rupa Chanda**, Associate Professor,

ESS, and Prof. Shubhabhrata Das, Associate Professor, QMIS have been appointed as Institute Chair Professors in Research for a period of three years w.e.f January 1, 2005.

**10.3 Extension of Chair Professorship**

**Prof. Mathew J Manimala**, OB & HRM term as Chair Professor of Jamuna Raghavan Chair in Entrepreneurship has been extended for one year w.e.f. May 1, 2004.

**10.4 Retired**

**Dr. K M Anantharamaiah**, Professor, Public Systems (Transportation) Area who joined the Institute as Assistant Professor on March 23, 1976 retired on May 31, 2004 on superannuation.

**Prof. TS Nagabhushana**, Production & Operations Management, who joined the Institute as Assistant Professor on December 10, 1981 retired on December 31, 2004 on superannuation.

**10.5 Extension of Appointment/Service of Visiting Faculty**

Name	Area of work	Period
<b>Prof. G Venkatesh</b>	Finance & Control	1 year from 6-5-2004
<b>Prof. S Krishnamurthy</b>	Finance & Control	2 years from 12-7-2004
<b>Dr. N Balasubramanian</b>	Finance & Control	1 year from 29-7-2004
<b>Prof. D Narasimha Rao</b>		1 year from 1-10-2004
<b>Prof. G Sabarinathan</b>	Finance & Control	2 years from 2-11-2004
<b>Prof. S Vasudevan</b>	Marketing	1 year from 29-12-2004
<b>Prof. G Ramesh</b>	Finance & Control	2 years from 20-11-2004

**10.6 Resignations**

**Dr. M. Rammohan Rao**, Professor Emeritus & former Director appointed as Professor Emeritus for two years on September 1, 2003 retired on superannuation on August 31, 2003 and was relieved on June 30, 2004. Dr. Rammohan Rao has served the Institute as Professor (01.07.1975 – 25.06.1986 & 01.06.2002 – 31.08.2003), Visiting Faculty (01.07.1986 – 31.08.1994), Director (28.02.1997 – 31.05.2002) & Professor Emeritus (01.09.2003 – 30.06.2004).

**Prof. N Bringi Dev**, Visiting Faculty, Communication Unit, appointed on May 1, 2003, resigned and was relieved on September 30, 2004.

**10.7 Rejoining Duty**

Profs.	Rejoining on
<b>Prof. S Nayanatara</b> , Associate Professor Public systems(Education)	Extra-ordinary leave (without pay) on assignment at Maxwell School Syracuse University,USA -visiting faculty From 1-2-2004 to 10-5-2004
<b>Prof. V Ravi Anshuman</b> Associate Professor Finance & Control	Extra-ordinary leave (without pay) on Assignment at Department of Finance, Hong Kong University of Science &Technology (HKUST)Hong Kong,China visiting faculty From: 22-3-2004 to 1-6-2004
<b>Prof. Sankarshan Basu</b> Assistant Professor Finance & Control	Extra-ordinary leave (without pay) on assignment at The School of Business, Public Administration & Technology, University of Twente, The Netherlands Research & Training From: 3-3-2004 to 1-6-2004
<b>Prof. G Shainesh</b> Assistant Professor Marketing	Extra-ordinary leave (without pay) on a visiting Teaching assignment at The American University of Armenia, Yeravan From: 22-3-2004 to 6-5-2004

Prof. Aparna Sawney Assistant Professor ESS	Earned leave From: 1-1-2004 to 15-2-2004 Extra-ordinary leave on personal grounds From: 16-2-2004 to 28-11-2004	29-11-04
Prof. T R Madanmohan Associate Professor POMA	Sabbatical leave From: 1-10-2004 to 15-2-2005	16-2-2005

## 10.8 Study Leave:

**Prof. Pavan K Mamidi**, Assistant Professor, Economics & Social Sciences has been granted Study Leave for two years from 1-9-2004 to pursue M.Phil/Ph.D Programme at London School of Economics (Economic History Department), UK.

## 10.9 Sabbatical Leave:

**Prof. S Ramesh Kumar**, Professor, Marketing, has been granted Sabbatical Leave for one year from 20-6-2005 to 9-6-2006 to write a book titled: "An Overview of Marketing Strategies" (with Indian context examples)

## 10.10 Expiry of Contract

Name:	Date of Appointment	Relieved on
<b>Prof. Paul Charlton</b>	15-2-2004	26-4-2004
<b>Prof. Paul J Alapat</b> -Economics and Social Sciences	1-12-2003	30-9-2004
<b>Prof. Bonnie Garson</b> -Organisational Behaviour and Human Resources Management	15-6-2004	6-9-2004
<b>Prof. Michael Carter</b>	1-11-2004	30-11-2004
<b>Prof. Paul Charlton</b>	10-9-2004	13-11-2004
<b>Prof. Alexandra Y Benz</b>	13-12-2004	7-1-2005
<b>Prof. R V Vaidyanatha Ayyar</b>	1-7-2004	12-1-2005
<b>Prof. David Kimber</b>	3-1-2005	15-2-2005
<b>Prof. Fran Siemensma</b>	3-1-2005	15-2-2005
<b>Prof. Sandeep Krishnamurthy</b>	2-12-2005	22-2-2005
<b>Prof. Vijay Kumar</b>	1-12-2004	27-2-2005
<b>Prof. G Chandrashekhar Reddy</b>	17-4-2004	16-4-2005

## 10.11 Extra-Ordinary Leave

**Prof. Aparna Sawhney**, Assistant Professor, ESS on Extra-ordinary leave on personal grounds from 2-12-2004 to 31-12-2005.

**Prof. Ashok Thampy**, Associate Professor, Finance and Control granted Extra-ordinary leave from 24-3-2005 to 11-6-2005 to take up a Visiting Faculty assignment at the Leavey School of Business, Santa Clara University, Santa Clara, California, USA.

**Prof. V Ravi Anshuman**, Associate Professor, Finance and Control granted Extra-ordinary leave from 28-3-2005 to 2-6-2006 to take up a Visiting Faculty assignment at the Hong Kong University of Science & Technology, Hong Kong, China.

Prof. Trilochan Sastry, Professor, QMIS granted EOL from 31.3.2005 – 26.8.2005 followed by Earned leave

from 27.8.2005 – 8-11-2005 to take up a Visiting Professor assignment at the School of Management Studies University of Hyderabad.

#### 10.12 Engagements

##### 10.12.1 Membership on Boards/Committees

###### Finance & Control

###### **Prof. R Narayanaswamy**

Appointed as Non-official Director of the Indian Railway Finance Corporation Ltd. for three years w.e.f. February 7, 2005.

###### **Prof. R Srinivasan**

Appointed as a member of the Sectoral Committee of National Board of Accreditation (NBA) for Management Studies.

###### **Prof. R Vaidyanathan**

Appointed as a Member of the "Scientific Research Association for Economics & Finance", and a member of the Group Advisory Board of Shriram Group of Companies Chennai.

Appointed as a member of the Advisory Board of Journal of Insurance and Risk Management (JIRM) published by Birla Institute of Management Technology.

Appointed as a member of the Standing Advisory group of RBI on Comprehensive Data on Indian Economy, for two years.

###### **Prof. P N Thirunarayana**

Appointed as a member of the Board of Infotech Enterprises Ltd., Hyderabad.

##### 10.12.2 Lectures, Meetings & Conferences

###### i) Economics & Social Sciences

###### **Prof. Gopal Naik**

Invited by IIM Ahmedabad to teach 10 sessions of a second year course during June 14, 2004 to August 28, 2004 on 'Marketing Research for Agri-Business (MRAB) to PGP-ABM students during the academic year 2004-05.

###### **Prof. Ramnath Narayanswamy**

Addressed the "International Conference Corporate Culture and Spirituality" Organised by the Art of Living Foundation, Bangalore during November 19-21, 2004 at Bangalore.

###### **Prof. Ranganathan V**

Attended Selection Committee Meeting for the selection of faculty in the Economics Area at IIM Indore on August 6, 2004.

Attended the 2<sup>nd</sup> Meeting of the Advisory Council of MBA in Power Management on August 27, 2004 at Faridabad.

Participated and presented a paper titled "T & D Loss Reduction & Implication for Distribution – Privitisation" at the International Conference at IIT-Kharagpur during January 11-13, 2005.

###### ii) Finance & Control

###### **Prof. Padmini Srinivasan**

Participated and presented a paper in the "Business & Finance Conference" held during December 27-28, 2004 at Hyderabad.

###### **Prof. Srinivasan R**

Attended the Board Meetings of Micro-Credit International Ltd. (M-CRIL), Gurgaon, on April 26, 2004 and on January 24, 2005 at Gurgaon.

###### **Prof. Vaidyanathan R**

As a member of the Standing Advisory Group of RBI on "Comprehensive Data Base on Indian Economy" to attend the first meeting on January 3, 2005 at Mumbai.

### iii) Marketing

#### **Prof. Pradip H Sadarangani**

Participated and presented a paper titled “Relationship between Positive and Negative Effect in Indian Labour & Rural Environments” at the Conference on “Marketing Paradigms for Emerging Economics” organized by IIMA during January 12-13, 2005 at Ahmedabad.

#### **Prof. Ramesh Kumar S**

Participated and presented a paper titled “Managing Product Value and Symbolism in Brand Proposition” on the Indian context in the conference “Marketing Strategies for Emerging Markets” organized by IIM-Kozhikode in Collaboration with NASEM, US during December 21-22, 2004 at Kozhikode.

### iv) Organisational Behaviour & Human Resource Management

#### **Prof. Kalyani Gandhi**

Attended the Board Meeting of Bil-care Ltd, Pune during June 28 – 29, 2004 at Pune.

#### **Prof. Manimala MJ**

Took two day sessions for the CSIR Doctoral Fellows of National Chemical Laboratories, Pune on June 14& 16, 2004 at Pune.

Expert inspection work for AICTE, Mumbai on May 10, 2004 at Mumbai.

Took a session on “Global HR and Cultural Integration” on December 4, 2004 at Mumbai for the Institute of Technology & Management (ITM), Mumbai.

### v) Production & Operations Management

#### **Prof. Mahadevan B**

Participated and presented a paper titled “A Procurement Model with Capacitated Suppliers” co-authored with Prof. Jishnu Hazra at the 37<sup>th</sup> ORSI Conference during January 8-11, 2005 at Ahmedabad.

Participated in the two day International Conference on New Product Development on “Innovative New Product Development Engineering Meets Marketing and Management” held during December 22-23, 2004 at Chennai.

### vi) Quantitative Methods & Information Systems

#### **Prof. Ishwar Murthy**

Participated and conducted a Tutorial session on “End User Computing” on January 9, 2005 at the 37<sup>th</sup> Annual Convention of Operation Research Society of India, held during January 8-11, 2005 at IIMA.

#### **Prof. Nagadevara V**

Participated and presented a paper titled “Attracting Entrepreneurs-Impact of State Level Incentives” at the second AIMS International Conference during December 28-31, 2004 at IIM- Calcutta.

#### **Prof. Rammohan Rao M**

Attended the 3<sup>rd</sup> Meeting of the Working Group of ‘National Initiative on Institutional Competitiveness’, held on April 04, 2004 at Pune.

Gave a talk at the National Seminar on ‘Towards Institutional Competitiveness’ organized by the Symbiosis Institute of Business Management, Pune during April 9-1, 2004 at Pune.

#### **Prof. Shubhabrata Das**

Participated and presented a paper titled “ A Study on Price Indices in Indian Economy at the Annual Conference of the Econometric Society during January 20-22, 2005 at Kolkata.

#### **Prof. Trilochan Sastry**

Participated and presented a paper at the “37<sup>th</sup> ORSI Annual Convention” held during January 8-11, 2005 at IIMA.

### 10.12.3 Overseas Visits

The following faculty made trips overseas during the year 2004-05 to teach, attend conferences, seminars and board meetings:

Abhoy K Ojha, Associate Professor, OB & HRM Area – Daejeon, Korea.

**Amit Gupta**, Assistant Professor, OB & HRM Area – Ivory Coast, West Africa.  
**Gopal Naik**, Professor, ESS Area – Washington DC, USA.  
**Janat Shah**, Professor, POM Area – Cardiff University, UK.  
**S Jagadish**, QMIS Area – Las Vegas  
**Krishna Sundar D**, Associate Professor, POM Area – Banff, Canada.  
**Krishna S**, Professor, QMIS Area – Miami, USA & The Netherlands.  
**Kalyani Gandhi**, Professor, OB & HRM Area – Mauritius.  
**Manimala MJ**, Professor, OB & HRM Area – Lahore, Pakistan; Dubai; & Benevento, Italy.  
**Murli Patibandla**, Professor, CS & P Area – London, UK.  
**Nagadevara V**, Professor, QMIS Area – Colombo, Sri Lanka.  
**Prakash G Apte**, Director & Professor, ESS Area – Beijing, China, Norfolk, Virginia, USA.  
**Pradip H Sadarangani**, Visiting Professor, Marketing Area – Las Vegas, Nevada, USA.  
**Pavan K Mamidi**, Assistant Professor, ESS Area – England.  
**Rahul De'**, Professor, QMIS Area – Washington, USA.  
**Rammohan Rao M**, Professor Emeritus, QMIS Area – France.  
**Ranganathan V**, Professor, ESS Area – Bangkok, USA & Islamabad, Pakistan.  
**Rupa Chanda**, Associate Professor, ESS Area – Hanoi, Vietnam; Singapore.  
**Srinivas Prakhy**, Assistant Professor, Marketing Area – Lancaster, UK.  
**Vasanthi Srinivasan**, Assistant Professor, OB & HRM Area – Manchester, UK.

## 11. Infrastructure

### 11.1 Library

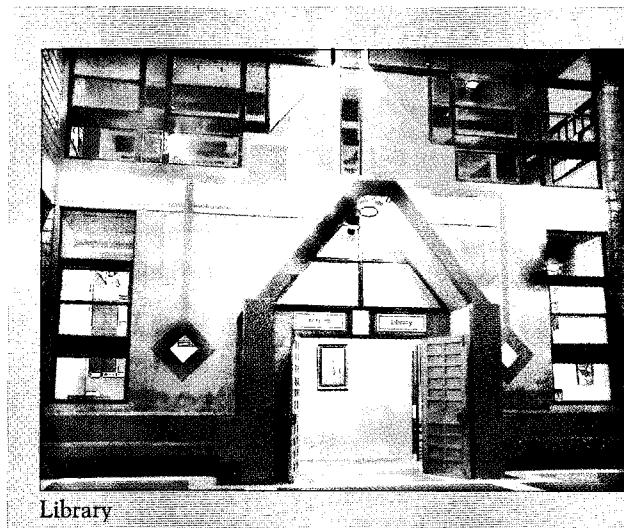
The library is open on all the days barring three National Holidays. It has a comprehensive collection of literature predominantly related to management and allied subjects. "LIBSYS", an integrated software package has been used to computerize the library.

IIMB encourages the use of its library for professional purposes. Individuals and Organizations can use the library. The library publishes several publications for reference. Services rendered by the library are reference, reprographic, bibliographic, document delivery, Data Search Facilities, resource sharing with other libraries etc. Networked with libraries of leading institutions, references, indexing and bibliographic services are available.

The library has a total collection of 2.07 lakh documents (books, back volumes of journals, government publications, technical reports, conference proceedings, microfilms, microfiche, CD-ROM's, maps etc.). The library subscribes to 33 online databases, 650 print journals and 795 e-journals. 12,000 full text journal titles are available in the databases subscribed to by the library. It also receives 150 Newsletters and has 2200 Annual Reports from public and private sector organizations. The Audio-Visual section consists of 400 Video Cassettes and 235 Audio Cassettes.

### 11.2 Computer Centre

The Computer Centre has seven servers and a central server run on VMWARE with 100Mbps fiber backbone and 6Mbps (2Mbps + 4Mbps) Internet Connection. The Centre, is open round the clock, yearly and has 521 computers. IIMBNET extends to all Student hostel rooms and MDC Blocks.



During 2004-05 , the centre

1. Consolidated 4 heterogenous servers to a single server, based on VMWARE with SAN storage.
2. More G drive space for faculty members (from 10MB to 100MB)
3. Faculty Desktops upgraded with latest Pentium 4 systems with DVD+CD-RW combo drives and color LCD panels.
4. IIMBNET extended to new CPP class rooms and faculty blocks.
5. A plan to setup Wireless LAN facility for all classrooms, Hostels, MDC blocks and married housing unit is on

### 11.3 Construction Activities

#### Work Initiated

Construction of New Hostel (160 Rooms): This work has been entrusted to M/s URC Constructions (P) Ltd. 60 rooms (Phase I) will be available to the Institute by June 2005 and the balance 100 rooms (Phase II) by end October 2005. Work in progress is:

- a) Soil Investigation -completed.
- b) Basement Formation from grid 6 to 16- finalized.
- c) Mass excavation for foundation -completed.
- d) 75% column footings completed – Phase I
- e) 100 % PCC for foundation completed – Phase I & II
- f) Steel fabrication for phase columns -under completion for 35 Rooms.
- g) Barricading and construction site gate – completed

## 12 Student Activities

### 12.1 Vista 2004

“Vista 2004”, the Institutes annual management festival, organized by the students, began with Shri Montek Singh Ahluwalia, Deputy Chairman, Planning Commission, lighting the Vista flame. On November 5, 2004 the festival was declared open by Shri Shekar Dasgupta, Managing Director- Oracle India Private Limited. The three-day festival had eminent speakers that included Mr. Som Mittal, Head Application Services Operation HP(Worldwide), Dr. Anji Reddy, Founder Chairman, Dr. Reddy’s Group of Companies and Mr. Bhaskar Chakravorti, Partner and Thought Leader Innovation of Monitor Group.



“Vista” 2004

Over 4000 B-School’s participated. Over 20 games, workshops and informal events with an average participation of over 200 for each event was organized as part of Vista 2004. Prizes worth more than Rs 6.00 lakhs were distributed.

### 12.2 Unmaad

The student council organized a 3-day cultural festival Unmaad-2004 during January 28-30, 2005. Two Rock Shows by professional groups, Parikrama and Euphoria, and a special event by Channel V were part of the events this year.

---

### 12.3 Students Council Elections

The Students Council Elections for the Academic year 2004-2005 were held on January 5, 2005. Mr. Sathya Prathipati was elected as the President of the Council.

---

## 13 Personnel & Administration

---

### 13.1 Administrative Officer

**Shri C V Indu Shekar** Chief Administrative Officer assumed charge on March 7, 2005. His appointment is till superannuation i.e.sixty years.

### 13.2 Appointments: under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993

**Ms. Ketoki Basu**, Consultant (Accounts) for six months w.e.f. October 1, 2004

**Ms. Bindu Pai**, Consultant (EDP) for one year w.e.f. December 1, 2004

### 13.3 Extension of Appointment/Service under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993

Services of **Shri Jagadish R Saligram**, Chief Programmes Officer (Executive Education) extended for one year from May 15, 2004

Services of **Maj. R Swaminathan** (Retd.), Project Consultant, extended for one year from May 25, 2004

Services of **Shri S Shanthi Kumar**, Estate Officer extended for one year from January 19, 2005

### 13.4 Expiry of Contract

**Shri A S Malurkar**, consultant appointed on May 01, 1997 was relieved on April 30, 2004.

**Shri K Vasudeva Rao**, Secretary, Board of Governors, IIMB, appointed, as Consultant on May 1, 1997 was relieved on September 30, 2004.

**Shri J P Williams**, appointed as Chief Administrative Officer of the Institute on September 15,1999 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993 was relieved on January 14, 2005.

### 13.5 Resignation

**Mrs. Bhavani Karthikeyan** appointed as Consultant (Accounts) for one year from November 12, 2003 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993 was relieved on April 11, 2004.

**Shri J R Saligram**, Chief Programmes Officer (Executive Education), services extended for one year effective May 15, 2004, was relieved on September 30, 2004.

### 13.6 Retired

**Shri S R Narasimha Murthy**, Administrative Officer who joined as Assistant on October 22, 1975 retired on May 31, 2004 on superannuation.

**Shri R Chandrashekhar Rao**, Systems Manager (Accounts), who had earlier served as Accounts Officer and Senior Finance Officer, was relieved on superannuation on September 30, 2004.

### 13.7 Hindi Promotion Programmes

Hindi Month was celebrated at the Institute from August 11, 2004 to September 14, 2004. A Conference for Officers and Superintendents and competitions, such as, Administrative Terminology/Translation, Pick and Speak, Typing Competition, Memory Test, Quiz Competition and Hindi Film Songs were conducted. During the year 2004-05, three Hindi Workshops were organised. One Executive Assistant was trained in Hindi Stenography.

### 13.8 Celebrations/Awards/Events

As in previous years, the Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi, and Kannada Rajyotsava.

## 13.9 Foundation Day

The 31<sup>st</sup> Foundation Day of the Institute was celebrated on October 28, 2004. Shri Montek Singh Ahluwalia, Deputy Chairman, Planning Commission delivered the Foundation Day Lecture on "Policies for Development in a Globalizing World".

## 13.10 List of all Officers, Research Fellows and Staff as on March 31, 2005 is detailed in Statements 12 &amp; 13.



31<sup>st</sup> Foundation Day. Shri Montek Singh Ahluwalia lighting the lamp while Shri SM Datta IIMB Chairman and Prof. P G Apte, Director IIMB looks on

## 14 Financial Position

The Financial Position showing income, expenditure and savings for the year 2004-2005 and comparative position for the previous two years is given below

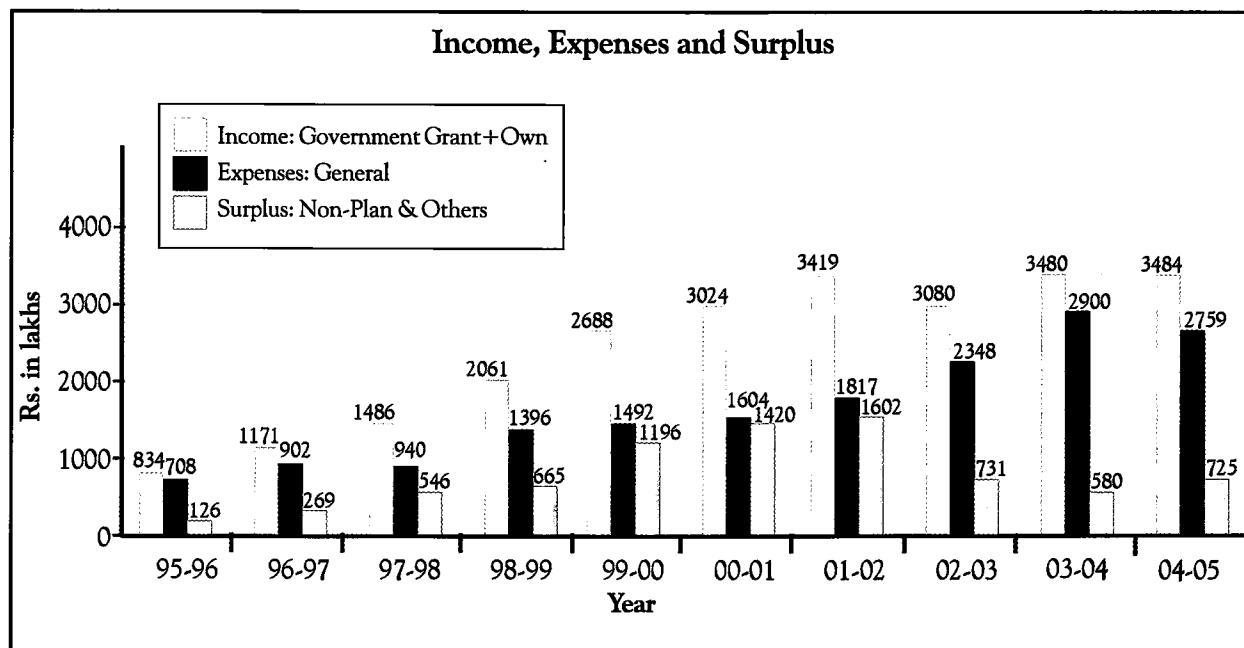
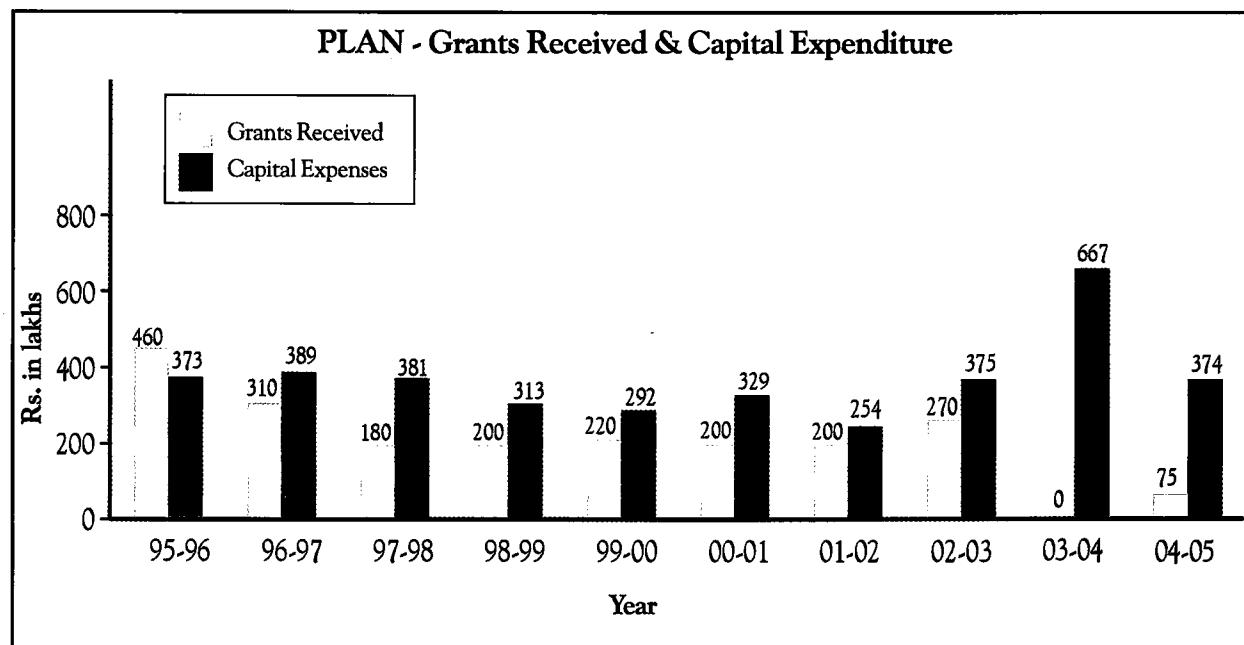
(Rs. in crores)

	Actuals			Revised Budget Estimate
	2002-03	2003-04	2004-05	2004-05
<b>NON-PLAN:</b>				
1 Income:				
Government Grants	4.57	0.00	0.00	0.00
Own Revenue (excluding Transfers)	26.23	34.80	34.83	32.25
Total	30.80	34.80	34.83	32.25
2 Expenditure	23.49	28.99	27.58	31.76
3 Excess of Income over expenditure	7.31	5.81	7.25	0.49
Less:				
(i) Corpus Interest	4.46	2.27	3.33	—
(ii) Transfer to Terminal Benefits Reserve	0.00	7.76	0.66	—
4 Net Savings transferred to Endowment Fund	2.85	(-) 4.22	3.26	0.49
<b>PLAN:</b>				
1 Receipts				
Government Grants	2.70	0.00	0.75	6.33
2. Expenditure	3.75	6.67@	4.40*	6.33

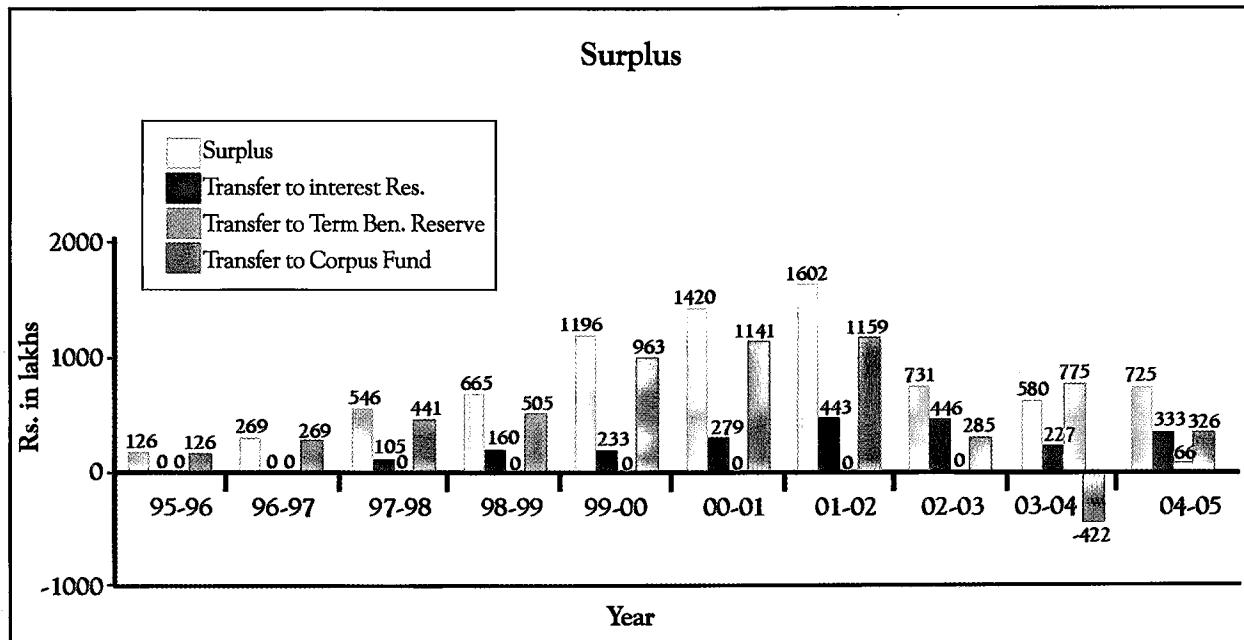
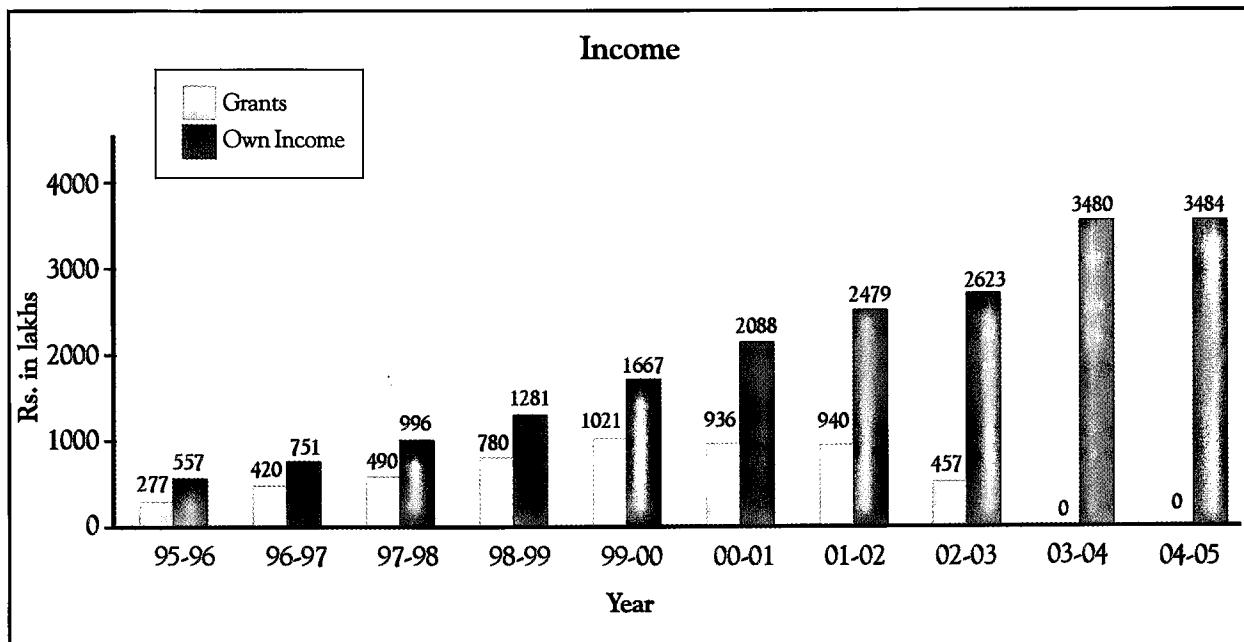
@ Met from General Reserve (Corpus interest).

\* Rs 3.65 crores met from General Reserve (Corpus interest).

**Graphs Showing Details of Income, Expenditure and Surplus for the Period from 1996-97 to 2004-05**



## Graphs Showing Details of Income, Expenditure and Surplus for the Period from 1996-97 to 2004-05





## Statements

Indian Institute of Management Bangalore

## STATEMENT 1

### Board Meetings

#### Society Meetings

No. of Society Meetings held during 2004-2005: 3

**Meeting Nos. & Date:** 34th Meeting: 21 June, 2004  
 35th Meeting 22 January, 2005  
 36th Meeting 28 March, 2005

(All Board members are IIMB Society Members. In addition, there are 7 donor Members. Out of these 7, only Shri Bart Hellemans attended the 36th meeting).

#### Board Meetings

No. of Board Meetings held during 2004-2005: 4

**Meeting Nos. & Date:** 107th meeting 27 July, 2004  
 108th meeting 28 October, 2004  
 109th meeting 22 January, 2005  
 110th meeting 28 March, 2005

#### Board of Governors Meetings and Sub-committees: Attendance Details

Member attended	No.of meetings attended	Remarks
<b>Mr./Ms.</b>		
S N Agarwal	3	Leave of absence for 110th Meeting
Abhay Jain	Nil	Leave of absence granted
Ajit Nambiar	Nil	Leave of absence for 107th, 108th & 109th meetings. Tendered his resignation for 110th meeting
Anuradha Gupta	1	Was not a member for 107th & 108th meetings. Leave of absence for 110th meeting
P G Apte	4	
B S Baswan	1	Leave of absence for 108th,109th & 110th meetings
S M Datta	4	
Gita Sen	2	Was not a member for 107th meeting. Leave of absence for 108th meeting
K Jairaj	1	Proceeded on World Bank assignment for 108th & 109th meetings. Not a member for the 110th meeting
K N Jayalingappa	4	
Janat Shah	3	Was not a member for the 107th Meeting
Kiran Mazumdar Shaw	Nil	Leave of Absence granted
Lalmalsawma	3	Leave of absence for the 108th Meeting
K K Mishra	1	Leave of absence for the 107th,108th & 110th meetings
S K Pachauri	1	Was not a member for the 108th,109th,110th meetings
R Natrajan	1	Was not a member for the 108th,109th,110th meetings
K P Pandey	Nil	Leave of absence for the 107th,108th,109th meetings. Was not a member for 110th meeting

Member attended	No.of meetings attended	Remarks
<b>Mr./Ms.</b>		
J Ramachandran	Nil	Leave of absence for the 107th meeting. Was not a member for the 108th,109th & 110th meetings
Ravi Uppal	2	Leave of absence for the 107th & 110th Meetings
Sarojini Muthanna	4	
R A Savoor	2	Leave of absence for the 107th, and 108th meetings
Sobha Nambisan	Nil	Leave of absence granted
R Srinivasan	4	As a member for the 107th meeting. As an invitee for the 108th,109th and 110th meetings
M S Subash	2	Leave of absence for the 108th & 109th Meetings
Sudeep Banerjee	Nil	Leave of absence granted
Sunila Basant	1	Not a member for the 107th meeting. Leave of absence for the 108th & 110th meetings
Sunil K Alagh	2	Leave of absence for 109th meeting. Not a member for the 110th meeting
M S Thimmappa	Nil	Leave of absence granted
Udesh Kohli	Nil	Not a member for the 107th, 108th & 109th meetings. Leave of absence for the 110th meeting
Venu Srinivasan	Nil	Leave of absence for the 107th,108th & 110th meetings
<b>Special Invitees</b>		
O P Agarwal	1	Leave of absence for the 107th, 108th and 110th meetings
V Anand Ram	4	

**Finance Committee**

No. of Meetings Held - 5

14th meeting	21 June, 2004
15th meeting	21 July, 2004
16th meeting	8 October, 2004
17th meeting	19 January, 2005
18th meeting	22 March, 2005

**Attended by:**

Member attended	No. of meetings attended	Remarks
<b>Shri/Profs.</b>		
V Anand Ram	3 - 15th, 16th, 18th	Leave of absence for 14th and 17th
P G Apte	5	
Janat Shah	1- 17th	Leave of absence for 18th. Not a member for 14th,15th and 16th
S N Agarwal	5	

## Attended by:

Member attended	No. of meetings attended	Remarks
<b>Shri/Profs.</b>		
A Manoharan FA&CAO	4 - 14th, 15th, 16th, 17th	Not a member for 18th
R Narayanaswamy	4 - 14th, 15th, 17th, 18th	Leave of absence for 16th
V K Pipersenia (Represented by Shri Hulas Singh)	1 - 15th	14th and 16th Leave of absence Not a member for 17th and 18th
J Ramachandran	1 - 14th	Leave of absence for 15th and 16th. Not a member for 17th and 18th
Ravi Mathur	Nil.	Leave of absence
S K Ray	1 - 17th.	Leave of absence for 18th. Not a member for 14th, 15th and 16th
R Srinivasan	5	

## Special Invitees:

R Swaminathan, Project Consultant	17th meeting
Shri C V Indu Shekar, CAO	18th meeting

**Campus Development Committee**

No. of meetings held – 3

13 July, 2004  
21 July, 2004  
8 October, 2004

## Attended by:

Shri/Profs.		
S N Agarwal	3	
P G Apte	3	
V Nagadevara	2 (21.7.2004 & 8.10.2004)	Leave of absence for 13.7.2004
K Jairaj	- Nil	Leave of absence

## Invitees:

V Anand Ram	2	
R Srinivasan	2 (13.7.2004, 8.10.2004)	
Major Swaminathan	2 (21.7.2004, 8.10.2004)	
K Vasudeva Rao, Secretary, BOG	1 (13.7.2004)	
J P Williams, CAO	2 (21.7.2004, 8.10.2004)	

**Staff Development Committee****No.of meetings held - 2****5th Meeting - 3 September 2004****Attended by:**

Profs./Shri

V Anand Ram

R A Savoor

J Ramachandran

**Special Invitee: J P Williams, CAO****Leave of absence – M S Thimmappa****6th Meeting - 24 March 2005****Attended by:**

Shri/Profs.

V Anand Ram

R A Savoor

**Special Invitee: C V Indu Shekar, CAO****Leave of absence : Dr. M S Thimmappa****STATEMENT 2****Theses Proposal Presentation by FPM Students**

	Date	Name	Dissertation Title
1	30-4-2004	Rajesh Dalmia	Information Content in Credit Ratings: The Indian Context
2	13-8-2004	Amarendra Kumar	Role of Trust in Inter Firm Dyads: The Case of Indian Software Offshore Development Centres (SODC)
3	29-9-2004	Madhusudan Rajgopalan	An Empirical Investigation of Earnings Management: Extent, Consequences and Constraints
4	25-10-2004	Chandrasekhara Mohanty	Entrepreneurial Orientation of Organization and Firm Performance: A Study of Moderating Effect of Organization's Business Level Strategy
5	20-12-2004	Ethiraj Purushothaman	Is Success Model for Government Organization: A Developing Country Context
6	15-2-2005	Mukesh Sud	Internationalization & Corporate Entrepreneurship: An emerging Market Perspective
7	21-2-2005	Anurag Kumar Jain	Strategic Role of Information Systems Leadership in Organization

**STATEMENT 3****Award of Title "Fellow of IIMB 2005"**

	Name	Title	Area
1	Rajesh Natarajan	Theoretical Investigations into Interestingness and Classification of Association Rules in Data Mining	Quantitative Methods & Information Systems
2	Vikas Mehra	An Exploratory Study of the Factors Affecting Individual Knowledge Contributing and Seeking Behaviors Through Knowledge Repositories	Quantitative Methods & Information Systems
3	Bangari R S	Influence of the Emerging Information and Communication Technology Environment, Media And Visibility on Government Decision Making under Crisis	Quantitative Methods & Information Systems
4	Jai Yashwant Advani	Impact of Competing Values Framework on Customized Software Development Projects	Organisational Behaviour & Human Resource Management

**STATEMENT 4****PGP New Electives 2004-05**

	Title	Credits	Faculty
1	Strategies for International Negotiations	3	Bonnie Garson (VF)
2	Banking, Financial Markets and Systems	3	P C Narayan (VF)
3	Fixed Income Securities	2	M S Narasimhan/ B G Shivakumar (GF)
4	Computational Finance	2	Michael Carter (VF)
5	International Banking	3	P C Narayan (VF)
6	E-Marketing	3	Sandeep Krishnamurthy (VF)
7	New Enterprise Financing	3	G Sabarinathan (VF)

**STATEMENT 5****Student Exchange Programme**

During the year 2004-05 IIMB has established student exchange programmes with the following institutions:

1. Graduate School of Business, University of Chicago, Illinois – United States
2. UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles – United States
3. Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina – United States
4. Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland, USA
5. The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina – United States
6. University of Washington, Seattle, Washington, USA
7. Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, USA
8. McGill University, Canada

9. Schulich School of Business, York University, Toronto - Canada
10. A Graduate School of the University of London, London Business School, London, UK
11. Stockholm School of Economics, Stockholm, Sweden
12. Helsinki School of Economics and Business Administration, Finland
13. Warsaw School of Economics, Poland
14. Solvay Business School, Brussels, Belgium
15. Erasmus Graduate School of Business, Rotterdam School of Management, Netherlands - Europe
16. Otto Beisheim Graduate School of Management, WHU Koblenz, Vallendar, Germany -
17. EuropeLeipzig Graduate School of Management, HHL (Handelshochschule Leipzig), Germany
18. JIBS (Jonkoping International Business School), Sweden
19. Copenhagen Business School, Denmark
20. SDA Bocconi, Universita Commerciale Luigi Bocconi, Italy - Europe
21. University of St. Gallen, Switzerland
22. ESADE (Escuela Superior de Administracion y Direccion de Empresas), Barcelona, Spain
23. ESSEC Business School, France
24. EDHEC School of Management, Lille & Nice, France
25. Melbourne Business School, The University of Melbourne, Australia - Oceania
26. Queensland University of Technology, Brisbane, Australia
27. College of Business Administration, Seoul National University, S. Korea
28. School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
29. Graduate School of Business Studies, Katholieke Universiteit Leuven, Belgium - Europe
30. Richard Ivey School of Business, The University of Western Ontario, London, Canada
31. J Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta, USA
32. NYU Stern School of Business, New York
33. Bordeaux Business School, France
34. Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Singapore
35. European Business School, Oestrich-Winkel, Germany
36. HEC School of Management, France
37. Technological University of Munich, Munich, Germany
38. The University of New South Wales
39. Korea University Business School, Seoul, Korea
40. Euromed Marseille, France
41. IESEG School of Management, Lille, France
42. Louvain School of Management, UCL, Belgium

## STATEMENT 6

## Summer Placement – 2005

Company	No. of Students	Company	No. of Students
1. ABN-Amro Bank	2	35. HLL	5
2. Accenture	1	36. Honeywell	2
3. American Express	2	37. HP	2
4. Aranca	2	38. HSBC	5*
5. Asian Paints	2	39. Hughes Software	3
6. Aviva Life Insurance	2	40. IBM	14
7. Bank of America	1	41. ICICI Bank	14
8. Bank of America (BPO)	1	42. ICICI-PL	5
9. Barclays Bank	3*	43. Iflex	1
10. BNP Paribas	1	44. India Bulls	1
11. BPCL	4	45. ING Life Insurance	2
12. Britannia	1	46. ITC	2
13. Cadbury	1	47. JP Morgan	2*
14. Castrol	2	48. Kotak Group	2
15. CavinKare	2	49. KPMG	3
16. CapGemini	1	50. Lehman NY	2*
17. Citibank	6 (1*)	51. Lehman Tokyo	4*
18. Coca Cola	1	52. MAPE	1
19. Colgate	2	53. Marico	3
20. Covansys	2	54. NKF Singapore	2*
21. Cognizant	4	55. Ocwen	1
22. Dabur	1	56. Olam International	1*
23. Deutsche Bank	4*	57. Procter & Gamble	5 (2*)
24. DPWN	3*	58. Patni Computers	1
25. DRL	2	59. PwC	2
26. DSPML	2	60. QAI	2
27. Ernst & Young	3	61. Ramco Systems	1
28. EvalueServe	1	62. Reckitt	2
29. EXL	1	63. Saint-Gobain	2
30. GE	2	64. Sapient	2
31. Gillette	1	65. SBI Bank	1
32. GM India	4	66. Standard Chartered Bank	2
33. GoldmanSachs	4*	67. TAS	7
34. Hay Group	1	68. Tata AIG	3

Company	No. of Students
69. TCS	1
70. Technofast	6*
71. Tata Motors	1
72. Times Group	4
73. Wipro	1
74. IIMB	7**
<b>TOTAL</b>	<b>199</b>

\*\*All FPM students

\*39 – Overseas Postings

## STATEMENT 7

### Permanent Placements 2005: Consolidated List of Offers

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offer		Total	
	A Made	B Accptd.	C Made	D Accptd.	E Made	F Accptd.	A+C+E Made	B+D+F Accptd.
1. CSC			7	4			7	4
2. LNM Group			1*	0			1*	0
3. Kanbay			4	2			4	2
4. Sapient			2	1			2	1
5. TSMG			2	0			2	0
6. Trilogy			2	2			2	2
7. Techspan			1	1			1	1
8. Virtusa			4	1			4	1
9. Infosys			1	1			1	1
10. Yahoo			1	1			1	1
11. ABN Amro					2	2	2	2
12. Accenture					4	3	4	3
13. Adverity					2	0	2	0
14. Agrotech					1	0	1	0
15. Ambit					1	1	1	1
16. Amex					4	4	4	4
17. Asian Paints	1	0			2	1	3	1
18. AT Kearney					2	2	2	2
19. Bankam					2 (1*)	2 (1*)	2 (1*)	2 (1*)
20. Barclays					3 (2*)	3 (2*)	3 (2*)	3 (2*)
21. BCG					4	4	4	4
22. British Gas					1	1	1	1

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offer		Total	
	A Made	B Accptd.	C Made	D Accptd.	E Made	F Accptd.	A+C+E Made	B+D+F Accptd.
23. Bharat Shell					3	2	3	2
24. Bharti					2	2	2	2
25. BNP Paribas					7*	7*	7*	7*
26. BP Singapore					1*	1*	1*	1*
27. Cadbury					3	3	3	3
28. Capital One					2*	2*	2*	2*
29. Castrol					2	2	2	2
30. Citibank	1	0			6 (3*)	4 (2*)	7 (3*)	4 (2*)
31. Coco Cola					2	1	2	1
32. Colgate					3	2	3	2
33. Cognizant	4	2			33	14	37	16
34. Dabur					1	0	1	0
35. DB Global	1*	1*			1*	1*	2*	2*
36. DB India					3	3	3	3
37. DBS					3*	2*	3*	2*
38. Deloitte					1	0	1	0
39. DSPML					2	2	2	2
40. E & Y					4	4	4	4
41. Fair Issace					1	1	1	1
42. GE	3	0	3	3	9	2	15	5
43. GM	1	0			5*	2*	6 (5*)	2*
44. HLL	1	1			2	2	3	3
45. HP	1	0	2	1	2	2	5	3
46. HSBC Global					6*	6*	6*	6*
47. Irevna					1	0	1	0
48. IBM	1	1	2	0	7	6	10	7
49. ICICI Bank					15	6	15	6
50. ICICI-VF					2	2	2	2
51. IDBI Bank					5	3	5	3
52. IGate					2	1	2	1
53. INTEL					3	0	3	0
54. ITC					3	3	3	3
55. JPM (BPO)					3	2	3	2
56. Kotak Group	1	0			8	4	9	4
57. KPMG					4	4	4	4

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offer		Total	
	A Made	B Accptd.	C Made	D Accptd.	E Made	F Accptd.	A+C+E Made	B+D+F Accptd.
58. MARICO	1	0			1	0	2	0
59. MBT					4	1	4	1
60. McKinsey					4	3	4	3
61. Microsoft					6	6	6	6
62. NKF					5*	3*	5*	3*
63. OLAM	2*	0			1*	1*	3*	1*
64. P & G	3 (2*)	2*			4 (2*)	4 (2*)	7 (4*)	6 (4*)
65. PWC					4	1	4	1
66. Ramco					5	1	5	1
67. Reckitt	1	0			1	0	2	0
68. SBI Bank					4	3	4	3
69. SBI Caps					2	2	2	2
70. Shaw Wallace					2	0	2	0
71. STNCHT					11	7	11	7
72. TAS	1	0			3	3	4	3
73. Tata AIG					2	0	2	0
74. Technofast					2*	1*	2*	1*
75. Temasek					2*	2*	2*	2*
76. TOI	2	0			2	0	4	0
77. Vistasoft					2	1	2	1
78. WIPRO	1	1			1	0	2	1
Only PPOs(8 cos.)	17(4*)	6 (4*)					17(4*)	6 (4*)
	43	14	32	17	253	160	328	191
	(9*)	(7*)	(1*)	-	(43*)	(35*)	(53*)	(42*)

\* 53 overseas offers (accepted: 42)

## STATEMENT 8

### Executive Education Programmes

#### I - Open Programmes

	Program Title	Faculty	Dates	Participants
1	Managerial Effectiveness & Personal Growth	C M Reddy	April 5-9, 2004	27
2	Negotiating & Managing Commercial Contracts	S Krishnamurthy	May 17-21, 2004	47 (3 on-line)
3	Summer School for Teachers in Financial Management	M S Narasimham	May 17-29, 2004	18

Program Title	Faculty	Dates	Participants
4 Fast Track General Management	G Shainesh/ M S Narsimhan/ L S Murty	5 July-11 September 2004	28
5 Managing BPO: Operational & Human Dimensions	V Anand Ram & Narendra Dev	July 7-9, 2004	20
6 Building Blocks of Marketing	Y L R Moorthi	July 7-9, 2004	23
7 Weekend Certificate Course on Finance for Non-Finance Executives	S Krishnamurthy & Padmini Srinivasan	10 July – 10 October 2004	50 (23 on-line)
8 Managing Exports-Imports- Customs-Foreign Exchange Under Globalisation & WTO Regime	S Krishnamurthy	July 19-23, 2004	25
9 Taking Family Business to the Next Level: The Sixth Dimensions	S Raghunath & Ashok Rao	30 July – 1 August 2004	30
10 State of the Art Decision and Analysis	Rajluxmi V Murthy & Ishwar Murthy	August 2-4, 2004	17
11 Activity Based Management	G Ramesh & M S Narasimhan	August 23-25, 2004	11
12 Risk Management for Banks and Financial Institutions	Sankarshan Basu	30 August – 2 September 2004	12
13 Venture Capital and Entrepreneurial Finance	Anjana Vivek	October 7-9, 2004	14
14 Practical Management of Indirect Taxation	S Krishnamurthy	October 25-29, 2004	32 (8 on-line)
15 Data Warehousing and Business Intelligence in the Banking and Financial Services	P C Narayanan	November 1-3, 2004	19

## II – Corporate Partnership Programmes

Programme Title	Organization	Faculty	Duration	Days	Participants
1 Programme for Business Managers (PBM) (Project presentation)	Siemens	V Nagadevara/ D Krishna Sundar/ Y L R Moorthi	26/4 – 1/5, 2004	6	28
2 Programme for Senior Managers (PSM)	Siemens	L Prasad/ D V R Seshadri	17/5 – 5/6, 2004	17	16
3 General Management Programme for Indian Hotels Co.Ltd.	Indian Hotels	T R Madan Mohan	28/6 – 17/7, 2004	18	15
4 Taj Management Development Program (Project)	Indian Hotels	T R Madan Mohan	2 – 7/8, 2004	6	15
5 General Management Programme	Larsen & Toubro	M S Narasimhan/ S Krishnamurthy	23/8 – 3/9, 2004	12	33

Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
6 Management Education Programme for Franchises of Apollo Clinics	Apollo Health	G Ramesh/ D V R Seshadri	13 – 25/9, 2004	13	12
7 Manufacturing Management Program for Reliance Engineers (MMPRE)	Reliance	Janat Shah/ D Krishna Sundar	31/1 – 26/3, 2005	67	29
8 Advanced Management Programme for Reliance Engineers(AMPRE)	Reliance	Shyamal Roy/ V Nagadevara	28/3 – 7/5, 2005	41	30

### III – Customised Programmes

Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
1 Leadership Development Programme	S K & F	P D Jose	April 12 – 17, 2004	6	12
2 Fast Track General Management Programme	A B B	N M Agrawal	May 3 – 17, 2004	13	13
3 General Management Programme	Mahindra & Mahindra	P N Thirunarayana	April 12 – 18, 2004	7	20
4 Strategic Management Teachers Programme		Ganesh N Prabhu	May 24 – 29, 2004	6	28
5 Management Development Programme	Murugappa Group	R T Krishnan/ C M Reddy	June 7 – 19, 2004	12	26
6 Programme for Senior Managers	Cognizant Technology Solutions India Pvt. Ltd.	Ganesh N Prabhu/ Amit Gupta	June 16 – 26, 2004	10	14
7 People Skills for Managing Associates & Clients	ADP – Wilco	Mathew J Manimala	June 26 - 28, 2004	3	14
8 General Management Program	T itan	P N Thirunarayana	July 5- 9, 2004	5	26
9 Achieving Competitive Edge	Bharti Televentures	L Prasad	July 19 - 24, 2004	6	12
10 Fast Track Business Management Program	Alstom	Jishnu Hazra / Ashok Thampy	August 2- 21, 2004	20	17
11 General Management Program	I S R O	Chandrasekhar/ Vasantha Srinivasan	August 2 - 13, 2004	12	24
12 General Management Program	St. Gobain	L S Murty	August 9 -18, 2004	10	22
13 Basics of Insurance	Swiss-Re	Sankarshan Basu	August 9 -12, 2004	04	12
14 General Management Programme	Mahindra & Mahindra	P N Thirunarayana	August 16 - 22, 2004	7	28

	Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
15	Management Programme for Business Heads	Himalaya	Y L R Moorthi	August 16 - 20, 2004	5	27
16	Management Development Program	Cognizant Technology	Ganesh N Prabhu / Amit Gupta	August 18 - 28, 2004	11	24
17	General Management Programme (Faculty Assignment mode)	Aventis Pharma	G Shainesh	August 26- 28, 2004	3	20
18	Strategic Financial Management Programme	B E L	Ashok Thampy	August 30- September 3, 2004	5	29
19	Basics of Insurance	Swiss-Re	Sankarshan Basu	August 30- September 3, 2004	5	9
20	Management Programme for Business Heads	Himalaya	Y L R Moorthi	September 13 - 17, 2004	5	22
21	Fast Track Business Management Program (Project)	Alstom	Jishnu Hazra/ Ashok Thampy	September 13 - 17, 2004	5	17
22	Marketing Leadership Development Programme	S K F	G Shainesh	September 14 - 18, 2004	5	13
23	Strategic Financial Management Programme	BEL	Ashok Thampy	September 27 - October 1, 2004	5	29
24	CRM Program (Faculty Assignment mode)	ABB	G Shainesh	September 11, 2004	1	20
25	General Management Program	St. Gobain	L S Murty	October 11-13, 2004	10	22
26	Management Development Programme	MICO	G Shainesh	October 4- 5, 2004	3	20
27	Program on Life & Health Insurance	Swiss – Re	Sankarshan Basu	October 4- 8, 2004	5	16
28	General Management Program	Cognizant Technology	Ganesh N Prabhu/ Amit Gupta	October 6 - 16, 2004	11	12
29	Project	ST. Gobain	L S Murty	October 11 - 13, 2004	3	22
30	Strategic Financial Management	B E L	Ashok Thampy	September 27 - October 1, 2004	5	29
31	MDP for GMs/ DGMs/AGMs	Bank of India	C Manohar Reddy/ P C Narayan	October 25 - 30, 2004	6	25
32	General Management Program	Sneecma	L Prasad/S Jagadish	Nov 5 - 6 & Nov 25- 26, Dec 16-17, 2004 & Jan 20-21, 2005	8	10

	Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
33	General Management Program	Workhardt	J Ramachandran/ Sourav Mukherjee	November 22 - December 12, 2004	22	13
34	Managing Outsourcing	AirTel	S Raghunath	December 1 - 2, 2004	2	25
35	General Management Program	Shaw Wallace	S Ramesh Kumar/ Thamby Ashok	December 6 - 10, 2004	5	21
36	General Management Program	Titan	Ramesh G	December 6 - 10, 2004	5	25
37	Leadership Development Program	Philips	S Raghunath/ G Shainesh	December 6 - 10, 2004	5	23
38	Leadership Program	General Motors	S Raghunath	December 17- 19, 2004	3	18
39	Leadership Program	IBM	S Raghunath	December 20- 22, 2004	3	20
40	Leadership Program	IBM	S Raghunath	December 27 - 29. 2004	3	24
41	Leadership Programme	General Motors	S Raghunath	January 21- 23, 2005	3	20
42	General Management	Shaw Wallace	S Ramesh Kumar/ Ashok Thamby	January 10 - 14, 2005	5	21
43	Mid career training programme	Indian Foreign ServiceMin of Ext Affairs	S Raghunath/ Chiranjib Sen	January 10 - 12, 2005	3	5
44	Managing Outsourcing	Airtel	S Raghunath	January 17 - 19, 2005	3	11
45		Sneecma	S Jagadish/ L Prasad	January 20 - 21, 2005	2	10
46	Leadership Development	R P G - III	S Raghunath	January 24- February 1, 2005	16	16
47	Program on Finance, Investment, & Risk Mgmt for Officers of EPFO	EPFO	G Ramesh/Vasanthi Srinivasan/ Anjana Vivek	January 31- February 2, 2005	6	15
48	Executive Education program	Progeon	Sankarshan Basu/ Shyamal Roy	January 17- 19, & 23 - 25, 2005	6	18
49	Executive Education Programme for Blue Star Dealers	Blue Star	Y L R Moorthi	February 15-18, 2005	4	20
50	LDP - III	RPG	S Raghunath	February 21 - 26, 2005	6	14
51	Supply Chain Mgmt	Infosys	Janat Shah	February 21-25, 2005	5	20

	Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
52	Executive Education program	Progeon	Sankarshan Basu/ Shyamal Roy	March 7-12, 2005	6	20
53	General Management Program	Honeywell	Sankarshan Basu	March 14-25, 2005	12	22
54	Leadership Development	Philips	S Raghunath/ G Shainesh	March 7-11, 2005	5	23
55	Leadership Development	S K F	P D Jose	March 14-19, 2005	6	12
56	Executive Education Program	Blue Star	YLR Moorthi	March 7-10, 2005	4	20
57	Training Programme on Health, Rights & Women's Empowerment	MacArthur Fellow & Institutional Grantees	Gita Sen	Sept. 27 - Oct. 1, 2004	5	25

#### IV - International Programmes

	Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
1	Advanced Negotiation Skills	India Knowledge Center	S Raghunath	April 25-27, 2004	3	15
2	Visit - Programme for students of Suffolk University	Suffolk University	External Faculty	August 14-21, 2004	8	5
3	Risks Management for Banks & Financial Service Companies	Bahwan Cybertek Oman	P C Narayan	November 30 -December 1, 2004	2	10
4	Visit of Students	Univ of Minnesota	Ramesh Venkateswaran	January 4 -14, 2005	11	15
5	Visit of Students	Max Planck Institute for Human Dev	M V Rajeev Gowda	January 10 -23, 2005	14	40
6	International Masters in Practicing Management		Srinivas Prakhya/ M V Rajeev Gowda	January 16-28, 2005	13	21
7	Advanced Negotiation Skills	India Knowledge Centre	S Raghunath	January 30- February 1, 2005	3	15
8	Advanced Leadership Programme Module-2		Vasanthi Srinivasan/ R T Krishnan/ C M Reddy	January 31- February 7, 2005	7	
9	Strategic Leaders Programme - Bangalore Module "Leading the Company: The Reflective Mindset."	British Aerospace	P N Thirunarayana	February 27 -March 3, 2005	6	24
10	Corporate Governance	BCT Oman	S Sundararajan	March 22-23, 2005	2	15

## V Seminar / Workshops

	Programme Title	Organisation	Faculty	Duration	Days	Participants
1	Conference: International Symposium on Logistics	Cardiff University	Janat Shah	11-14 7-2004	3	150
2	Workshop: GDW Consortium		S Krishna	30/7-1/8/ 2004	3	30
3	Conference: Cross Border Dynamics in India's IT Sector	London Business School	Rupa Chanda	2/7/2004	1	20
4	Release of Monograph	ING Vysya	Sankarshan Basu	11/9/2004	1	30
5	General management Workshop	Sneema	L Prasad/S Jagadish	3/10/2004	1	19
6	Round Table Non Banking Financial sector NBFS		R Vaidyanathan/ Sankarshan Basu	3/12/2004	1	26

## VI. Short Duration Programmes conducted by the Centre for Public Policy

	Programme Title	Faculty	Dates	Participants
<b>For IAS Officers</b>				
1	Implementation & Innovation level	G Ramesh/Gopal Naik	July 5-16, 2004	24
2	E-Governance & IT Management	D Krishna Sundar	Aug.30- Sept.3, 2004	29
3	Negotiation Strategy	S Raghunath/ Chiranjib Sen	Sept.6-10, 2004	24
4	E-Governance and its Benefits	Rajendra K. Bandi	Nov. 22-27, 2004	24
5	Infrastructure Planning & Management	Malathi Somaiah & TV Ramaiah	Dec.6-17, 2004	16
6	Quantitative Methods & Operational Public Policy	Rajluxmi V. Murthy	Feb. 07-11, 2005	17
<b>For IFS Officers</b>				
1	Environment Priorities & Sustainable Development.	Gopal Naik	Sept. 20-24, 2004	16
2	Organizational Behaviour & Change	G Ramesh	Oct. 4-10, 2004	18
3	Effective Leadership & Conflict Resolution	Malathi Somaiah	Jan. 17-21, 2005	13
<b>For JSS Officers.</b>				
1.	Management Programme	S Nayana Tara	Jan.31 – Feb.04, 2005	20
2	Management Programme	S Nayana Tara	Feb. 21-25, 2005	16
3	Management Programme	S Nayana Tara	March 1 – 5, 2005	19

Programme Title	Faculty	Dates	Participants
4 Management Programme	S Nayana Tara	March 14 – 18, 2005	18
<b>Others</b>			
1 Top Management Programme for Chief Executives of PSU's	S Raghunath	Dec.20-22, 2004	16

## STATEMENT 9

### Institute Funded Research Projects – 2004-2005

Faculty	Title	Initiated	Amount (in Rs.)
1 Trilochan Sastry	Electoral Reforms	April 2004	30,000
2 Pradip H. Sadarangani	Perception of Global and Local Brands among Techno-yuprees in Bangalore, India's Fastest Growing City	May 2004	35,000
3 V Ranganathan	Summer Project on BPO	June 2004	6,000
4 R T Krishnan	Book on Strategic Management	July 2004	35,000
5 G Sabarinathan	Working of Securities and Exchange Board of India	August 2004	23,000
6 S Nayana Tara	Assessment of Effective Practices for Quality in Educational Institutions	October 2004	50,000
7 N Balasubramanian	Investor Protection Measures in different countries (under the Centre for Corporate Governance and Citizenship).	December 2004	50,000
8 Ramnath Narayanswamy	The Soul of Leadership and the Managerial Challenge: Why Managers should become Arjunas?	December 2004	8,000
9 Murali Patibandla	A Study of Post-reform Indian Industry	December 2004	50,000
10 Malay Bhattacharya	Risk Measurement and Extreme Value Theory: An Empirical Analysis of the Asia-Pacific Stock Markets	March 2005	25,000

### Externally Funded Research Projects

Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Expected Date of Completion	Remarks
CRISIL Bangalore.	R Vaidyanathan	8.00	Mar-02	Dec.03	Under progress
Deloitte Consulting (US) LP	B Mahadevan	30,000 USD	Jul-02		
Orissa Mining Corporation Ltd. Bhubaneswar.	D Krishna Sundar	5.00	Apr.-02	July-03	Extension of 20 days

Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Expected Date of Completion	Remarks
Ministry of HRD Dept. of Secondary & Higher Education GOI New Delhi.	Malathi Somaiah	8.93	Aug-02	Jan-03	Draft report submitted
K.S.R.T.C. Bangalore.	T V Ramanayya/ Shyamal Roy/ V Nagadevara	15	Nov.-03	Jul.-04	Under progress
Murugappa Group	ChennaiVasanthi Srinivasan/ R T Krishnan/ C M Reddy	7.87	Aug.03		Under progress
Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore	Anjana Vivek	0.15 per visit	Sept.-03		Under progress
B2K Corp Pvt. Ltd. Bangalore.	G Shainesh	1.94	Jan.-04	Jan.-05	
Erin Consulting Bangalore.	S Krishna	6	Feb.-04	Aug.-04	Under progress
Food Corporation of India New Delhi.	TV Ramanayya/ Rajluxmi V Murthy	8	Mar.-04	Aug.-04	Under progress
GOI, Ministry of Agriculture, Dept. of Agriculture & Co-operation New Delhi.	Shyamal Roy/ T V Ramanayya/ V Nagadevara	10.96	Apr.-04	Oct.04	Under progress
World Bank New Delhi.	Gopal Naik	USD 15000	Apr.-04		Under progress

## Working Papers Published during 2004-05

	Title	Faculty	Month
1	Economic Reforms and Externalities in a Developing Economy: A Study of Post-reform Indian Industry	Murali Patibandla	April 2004
2	Capital Illusions about India's Revenue Deficit	Vivek Moorthy	April 2004
3	E-Grama Kendra -A Re-Engineering Model: ICT a Channel for Village Economic Development & Community Knowledge Partnership	K P Basavarajappa	April 2004
4	Capitalism and Cooperation: A Few Issues on Cooperative Institutions In a Developing Economy	Murali Patibandla & Trilochan Shastry	May 2004
5	Securities and Exchange Board of India and the Indian Capital Markets - A Survey of the Regulatory Provisions	G. Sabarinathan	July 2004
6	A Road Map to Innovation and Intrapreneurship For Sustainable Competitive Advantage	D V R Seshadri/ A Tripathy/T Mukherjee/ Bimlendra Jha	November 2004

	Title	Faculty	Month
7	Agriculture Sector can Reap the Benefits of 21st Century's Agriculture and Web-Based Technologies for Development: A case of Agricultural Science Centres of ICAR in India	K P Basavarajappa Research Associate	November 2004
8	Understanding the Process of Transitioning to Customer Value Management	D V R Seshadri/ James A Narus/ B Muthuraman/Anand Sen	November 2004
9	A Study on Price Indices in Indian Economy	Anujit Mitra & Shubhabrata Das	December 2004
10	Offshore Outsourcing of High Tech Jobs: The View from India	D V R Seshadri & James A Narus	December 2004

## Publications by Faculty 2004-05

### 1. Books

Faculty	Title	Publisher
1 Gopal Naik, Singh, Gurdev, Chaturvedi, Tamanna, Asokan, S R and Jain, S K	Competitiveness and Bound Tariff Requirements of Indian Agricultural Commodities	New Delhi, Oxford and IBH Publishing Company, 2004
2 Aparna Sawhney	The New Face of Environmental Management in India	Ashgate Studies in Environmental and Natural Resource Economics', Ashgate Publishers, UK, 2004
3 Padaki, R, Agrawal, N M, Balaji, C, and G Mahapatra (eds.)	Emerging Asia: An HR Agenda	New Delhi: Tata McGraw-Hill, 2005
4 Janat Shah, Kulwant Pawar & Chandra Lalawani (ed.)	Logistics and Global Outsourcing: Proceedings of the 9 <sup>th</sup> International Symposium on Logistics	University of Nottingham, UK, 2004

### 2. Book Chapters

Faculty	Title	Book
1 Bandi, R.K, and Vishal Shah	Service Delivery in Remote Customer Support: A BPO Case	Proceedings of the 16 <sup>th</sup> AIMS Convention: New Frontiers of Management: Challenges of Globalisation, August 27-29, 2004, Goa, India (won the best case award) This paper also has been published as a chapter in the book titled <i>New Frontiers of Management: Cases in Indian Context</i> , Editors: Upinder Dhar & Santosh Dhar, published by Excel Books, 2004, pp. 253-264
2 Balasubramanian, N and David Kimber	Corporate Governance, Reputation and Competitive Credibility	Ramesh Arora and Tanjul Saxena (eds.) <i>Corporate Governance Issues and Perspectives</i> , Mangal Deep Publications, 2004
3 Chanda, R	International Trade in Services, the WTO, and India	<i>Marketing of Services: An Introduction</i> , School of

Faculty	Title	Book
4 Chanda, R	India's Stake in the WTO Services Negotiations	Management Studies, IGNOU, New Delhi, 2004, pp. 37-52.
5 Damodaran A	Implications of Competition Policy on Biotechnology Policy in India	(eds.) Bibek Debroy and Mohammed Saqib, <i>WTO at Ten: Looking back to look Beyond</i> , Vol. II: Issues at Stake, Konark Publishers, New Delhi, 2005, pp. 21-74
6 Krishnan, Rishikesha T	Linking Corporate Strategy and HR Strategy: Implications for HR Professionals	Mehta, Pradeep, S. <i>Towards a Functional Competition Policy for India: An Overview</i> , Academic Foundation, New Delhi, 2005
7 Sawhney, Aparna, K Anantharamaiah, R Gowda and S Reddy	Urban Planning	R. Padaki, N.M. Agrawal, C. Balaji and G. Mahapatra (eds.) <i>Emerging Asia: An HR Agenda</i> , New Delhi: Tata McGraw-Hill, 2005, pp. 215-223
8 Sawhney, Aparna, K. Anantharamaiah, R Gowda and S Reddy	Transport	<i>Karnataka State Of The Environment Report 2003</i> , Department of Forest, Ecology and Environment, Government of Karnataka: pages 201-216
9 Sen, Gita	Gender equality and women's empowerment	<i>Karnataka State Of The Environment Report 2003</i> , Department of Forest, Ecology and Environment, Government of Karnataka: pages 99-114
10 Vaidyanathan, R	Pensions In India: Prospects and Constraints	Chapter 5, <i>State of World Population 2004</i> , UN Population Fund, New York, 2004; pp 29-35
11 Vaidyanathan, R	India: Pension—Reforms and Regulations	R.H. Chaturvedi et al. (eds.) <i>India Insurance Report Series 1</i> , Allied Publishers, 2005
3	Newspaper/Magazine Articles	

Faculty	Title	Newspaper/Magazine Articles
1 Chanda, R	On Winning the 'Brain Drain' Game	<i>The Financial Express</i> , March 8, 2005, p. 7
2 Chanda, R	Use GATS Talks to Reform Domestic Economy	<i>FE Insight, The Financial Express</i> , Friday, October 8, 2004, p.7
3 Chanda, R	Did we gain anything significant at WTO?	Invited column in <i>Economic Times</i> debate section, Tuesday, August 10, 2004

Faculty	Title	Newspaper/Magazine Articles
4 Chanda, R	The Competition for Global Talent	<i>The Financial Express</i> , Tuesday, February 8, 2005, p. 7
5 Chanda, R	India Cannot Grow by Services Alone	<i>The Financial Express</i> , Tuesday, January 11, 2005, p. 7
6 Chanda, R	Concerns of Opening up Higher Education	<i>The Financial Express</i> , Tuesday, December 14, 2004, p. 7
7 Damodaran, A	Tsunami Lessons for Coastal Zones	<i>The Economic Times</i> , 31 January 2005
8 Krishnan, Rishikesha T & K Kumar	Reconciling Process with Creativity	<i>ManagementNext</i> , Issue 12, April 2004, p. 9
9 Krishnan, Rishikesha T and Narendra M Agrawal	The Indian Economy in the Knowledge Era: Growth, Opportunities & Challenges	<i>Student Business Review</i> , University of St. Gallen, Fruhling (Spring) 2004, pp. 24-26
10 Krishnan, Rishikesha T	Indian Entrepreneurship on a High	<i>The Hindu Business Line</i> , May 29, 2004, p. 10
11 Krishnan, Rishikesha T and N Dayasindhu	How to stick to the growth path	<i>The Economic Times</i> , Bangalore, June 17, 2004, p. 5
12 Krishnan, Rishikesha T	Create your own best practices	<i>ManagementNext</i> Issue 15, July 2004, p. 15
13 Krishnan, Rishikesha T	Innovation: Mother of Invention	<i>The Economic Times</i> , ET Big Leap Supplement, July 19, 2004, p. 2
14 Krishnan, Rishikesha T	Whither the Technological Development Plan	<i>The Hindu Business Line</i> , October 19, 2004, p. 10
15 Krishnan, Rishikesha T	Wear your heart on your sleeve	<i>ManagementNext</i> , Vol. 1, No. 7, February 2005, pp. 1-2
16 Krishnan, Rishikesha T	Do we need an Innovation Policy?	<i>The Financial Express</i> , March 22, 2005, p. 6
17 Manimala, M J	Educating the Entrepreneur	<i>Financial Express</i> , 2 February 2005
18 Narayanswamy, Ramnath	Law in a Self Serving System	<i>The Deccan Herald</i> , January 15, Bangalore, 2005
19 Narayanswamy, Ramnath	Why Conversions are not Desirable?	<i>The Deccan Herald</i> , January 27, Bangalore, 2005
20 Narayanswamy, Ramnath	Cleanse the Free Market of Malicious Content	<i>The Deccan Herald</i> March 6, 2005
21 Narayanswamy, Ramnath	Great Masters make the best managers	<i>The Deccan Herald</i> March 18, 2005
22 Narayanswamy, Ramnath	The Silent Stage of Arunachala	<i>The Deccan Herald</i> March 31, 2005
23 Ramesh Kumar, S	Implications of Changing Environment on Communication and Promotional Strategies of Brands	<i>Strategic Marketing</i> , September - Oct, 2004
24 Ramesh Kumar, S	Passage to India	<i>Brand Strategy</i> (U.K.) December - January, 2005
25 Ramesh Kumar, S	The Power of Imagery	<i>The Hindu Businessline</i> September 23, 2004

Faculty	Title	Newspaper/Magazine Articles
26 Ramesh Kumar, S	Is Brand Loyalty a myth?	<i>The Hindu Businessline</i> November 25, 2004
27 Ramesh Kumar, S and Aalap Sharma	Brand Loyalty and Marketing Strategies	<i>The Hindu Businessline</i> , Feb 17, 2005
28 Ramesh Kumar, S and Shekar B	The Power of Contrast	<i>The Hindu Businessline</i> , March 31, 2005
29 Ranganathan, V	For a well-ground looking glass' (on confidentiality in public-private contracts)	<i>Economic Times</i> , October 2, 2004
30 Vaidyanathan, R	Mandatory Retirement Schemes: Challenges Ahead	<i>Insurance Chronicle</i> September 2004
31 Vaidyanathan, R	Strong Rupee- should RBI interfere	<i>Chartered Financial Analyst</i> , June 2004
32 Vaidyanathan, R	Understanding the unorganized sector	<i>The Hindu Business Line</i> June 3 2004
33 Vaidyanathan, R	Non-Corporate sector Largest Contributor to National income	<i>The Hindu Business line</i> June 17 2004
34 Vaidyanathan, R	Success of Unorganised Services	<i>The Hindu Business Line</i> , July 1, 2004
35 Vaidyanathan, R	The least Acknowledged big savers	<i>The Hindu business Line</i> July 15, 2004
36 Vaidyanathan, R	Predatory state Pauper Households	<i>The Hindu Business line</i> July 29, 2004
37 Vaidyanathan, R	Rather Than Reservation in private Sector: make them entrepreneurs instead	<i>The Hindu Business Line</i> August 12, 2004
38 Vaidyanathan, R	Capital Formation and P&P sector: the inconsistencies and adjustments	<i>The Hindu Business Line</i> August 26, 2004
39 Vaidyanathan, R	Gold, savings and P&P sector — Foolish governments, smart women	<i>The Hindu Business Line</i> September 9, 2004
40 Vaidyanathan, R	Credit Delivery: Lazy banking and structural problems	<i>The Hindu Business Line</i> September 23, 2004
41 Vaidyanathan, R	Demography and P&P sector — Age bomb, a trigger for outsourcing	<i>The Hindu Business Line</i> October 7, 2004
42 Vaidyanathan, R	Babes in the advertising wood	<i>The Hindu Business Line</i> October 21, 2004
43 Vaidyanathan, R	Making gold glitter in households	<i>The Hindu Business Line</i> November 4, 2004
44 Vaidyanathan, R	Economic Growth: Savings Score over Reforms	<i>The Hindu Business Line</i> November 18, 2004
45 Vaidyanathan, R	Critical role for non-banking finance sector	<i>The Hindu Business Line</i> December 2, 2004
46 Vaidyanathan, R	FDI in retail sector — A trade policy for trade	<i>The Hindu Business Line</i> December 16, 2004

Faculty	Title	Newspaper/Magazine Articles
47 Vaidyanathan, R	Bias against the self employed	<i>The Hindu Business line</i> December 30, 2004
48 Vaidyanathan, R	How we are a high-taxed nation	<i>The Hindu Business Line</i> January 13, 2005
49 Vaidyanathan, R	Paying government and its staff	<i>The Hindu Business Line</i> January 27, 2005
50 Vaidyanathan, R	Contract enforcement — Whither time value of money?	<i>The Hindu Business Line</i> February 10, 2005
51 Vaidyanathan, R	Security for the self-employed — Beyond the instrument of taxation	<i>The Hindu Business Line</i> February 24, 2005
52 Vaidyanathan, R	NBFCs Credible but Unrecognised Role	<i>The Hindu Business Line</i> March 10, 2005
53 Vaidyanathan, R	Stock Market : Barometer of the Economy	<i>The Hindu business Line</i> March 24, 2005

#### 4. Seminar/Conference Presentations

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
1 Avittathur B and J Shah (2004)	The retailer's SKU allocation problem	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) <i>Logistics and Global Outsourcing</i> . Published by University of Nottingham. pp. 187-195
2 Bagri, P, Murty, LS, Madanmohan, TR, and Rajendra K Bandi	Examining the impact of inter-organizational factors on a Supply Chain Business Initiative -Two Case Studies	Proceedings of the 9th International Symposium on Logistics and Global Outsourcing, Bangalore, India, 11th- 14th July 2004
3 Balasubramanian, N	Mainstreaming Corporate Governance in South Asia	Paper presented at the International Society for Business Economics and Ethics conference held at Melbourne in July 2004
4 Bandi, Rajendra K	Jobs on the Move: Findings from the Asian EMERGENCE case studies in Relocating eWork	Workshop on Cross Border Dynamics in India's IT Sector Implications for Performance and Policy Making, hosted by IIM Bangalore & London Business School, July 2, 2004
5 Bandi, Rajendra K and Vishal Shah	Service Delivery in Remote Customer Support: A BPO Case	Proceedings of the 16 <sup>th</sup> AIMS Convention: New Frontiers of Management: Challenges of Globalisation, August 27-29, 2004, Goa, India (won the best case award)
6 Bandi, Rajendra K	Asian Emergence: The World's Back Office?	Seminar on European Union, hosted by the European Commission Delegation, Bangalore September 3-4, 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
7 Chanda, Rupa	Global Outsourcing of Services and Human Development	Asia Trade and Human Development Report, presented at UNDP Asia Pacific Regional Trade and Human Development Initiative workshop, Bangkok, July 5-7, 2004
8 Chanda, Rupa	GATS and its Implications for Higher Education Services	Workshop on Globalization of Technical Higher Education, organized by Department of Industrial Management, RV Engineering College, Bangalore, August 28, 2004
9 Chanda, Rupa	Domestic Regulation, GATS, and Higher Education	Conference on Internationalization of Higher Education: Issues and Concerns, organized by National Institute for Education Planning and Administration, New Delhi, August 26-27, 2004
10 Chanda, Rupa	How to best Leverage the GATS	Conference on WTO and the New International Trade Regime, organized by Marcus Evans International, Mumbai, August 12-13, 2004
11 Chanda, Rupa	Movement of Natural Persons and India: GATS Negotiations and Domestic Policies	Seminar on Vietnam's Integration into the Global Economy, Hanoi, June 3-4, 2004
12 Damodaran, A	Joint Forest Management and Forest Development Agencies: Issues for Monitoring	Workshop on 'Joint Forest Management' organized by Centre for Ecological Sciences, Indian Institute of Science, Bangalore on November 19, 2004
13 Damodaran, A	The WTO Agreement and Biosafety Regulations: Implications for India's Agriculture	International Seminar on 'Biotechnology and India's Development' organized by ICSSR-IDPAD-ISEC, November 22 & 23, 2004, Bangalore
14 Damodaran, A	Preserving micro-identities in a world of directed change: The Experience of Wayand District	Silver Jubilee Symposium on Governance in Development Issues, Challenges and Strategies, IRMA, December 17-18, 2004
15 Damodaran, A	Biodiversity Sector Overview	"Inception workshop on India's National Capacity Needs Self-Assessment for Multilateral Environmental Agreements" UNDP- Ministry of Environment and Forests, February 10-11 2005, New Delhi
16 Damodaran, A	Plants , IPRs and the National Biodiversity Act	India-China Conference on 'Agriculture: Tradition, Modern

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
		Technology and Globalisation' organised by NISTADS, New Delhi March 23-25, 2005
17 Das, S	The Role of Credibility Theory in Life Insurance	Proceedings in the 8th APRIA conference, Seoul, July 18-21, 2004
18 Das, S and A Mitra	A study on price indices to Indian Economy	41 <sup>st</sup> Annual Conference of The Indian Econometric Society, Kolkata, January 20-22, 2005
19 De', Rahul and Chiranjib Sen	The Complex Nature of e-Government Projects: A Case Study of Bhoomi, an Initiative in Karnataka, India	R. Traunmuller (Ed.) Proceedings of the Third International Conference, EGOV 2004, Zaragoza, Spain. Pp: 556-557. August/September, 2004
20 Falkenberg, Alexander D., Glamheden, Helen A, Agrawal, Narendra M and Li-Choy Chong	Rediscovering Indian Management	Scandinavian Academy of Management, VII World Congress, July 5-7, 2004, Gothenberg, Sweden
21 Hazra, J and B Mahadevan	A Business to Business Procurement Model with Coordination Costs	Proceedings of the 9th International Symposium on Logistics, July 2004, pg 392-397
22 Jain P, Saha, U, Shah, J, and B Avittathur (2004)	Distribution Centre Location Modelling for differential sales tax structure	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) Logistics and Global Outsourcing. Published by University of Nottingham. pp. 664-652
23 Krishnan, Rishikesha T	The Indian Innovation System	Paper presented in plenary session of the First Asialics International conference on Innovation Systems and Clusters in Asia: Challenges and Regional Integration, April 1-2, 2004, Bangkok, Thailand
24 Krishnan, Rishikesha T, and K. Kumar	Capturing Value in Global Markets: The Case of Samsung Electronics	7 <sup>th</sup> Convention of the Strategic Management Forum on Strategic Management of Innovation in Developing Countries, Indore, May 13, 2004
25 Krishnan, Rishikesha T	Value Capture and Competitiveness in Global Markets	National Workshop on Strategic Approach to Strengthening International Competitiveness in Knowledge based Industries held by Research and Information System (RIS) for the Non-aligned and Other Developing Countries, August 13, 2004 at New Delhi
26 Krishnan, Rishikesha T	A Review of Indian Policy Support for Technological Innovation in Industry	Workshop on Inventors of India: Knowledge Network for Incubating Innovations into Enterprises, IIM Ahmedabad, September 24-26, 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
27 Krishnan, Rishikesha T	Creativity and Leadership	XI National Conference of Sahodaya School Complexes, Central Board of Secondary Education, Bangalore, October 10, 2004
28 Krishnan, Rishikesha T	Radical Innovation by Indian Firms: Barriers and Future Prospects	Indo-US Workshop on Innovation & Radical Innovation, Thiruvananthapuram, December 28-31, 2004
29 Krishnan, Rishikesha T	Product Life Cycle Management & Competitive Advantage	International Seminar on PLM, JSS Academy of Technical Education, NOIDA, March 18, 2005
30 Kumar K and Manohar Mulchandani	Getting an Innovation Initiative off the Ground -The Experience of Wipro	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, December 16-18, 2004
31 Mahadevan, B	A framework for Business Model Innovation	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, December 16-18, 2004
32 Manimala, M.J	Organizational Support Systems for Innovation and Intrapreneurship: A Comparative Analysis of Innovative Cases from R&D Centers and Operating Departments of Large Corporations	4th International Entrepreneurship Forum Conference on "Entrepreneurship: Contexts, Locales and Values", Universite Paris Dauphine, September 22-24, 2004
33 Manimala, M.J and K Raju Thomas	Learning Needs of Technology Transfer: A Literature-based Analysis and Assessment	International Seminar on Technology Transfer: Issues and Challenges, Indian Institute of Management Bangalore, March 4, 2005
34 Manimala, M.J	Promoting Entrepreneurs and Entrepreneurial Culture in Society: The Role of Educators	3 <sup>rd</sup> World Congress of the World Federation of the Associations of Colleges and Polytechnics (WFACP) on "Riding the Waves: Educating in Turbulent Times", Dubai, March 8-9, 2005
35 Mukherjee, T, Jha, Bimlendra, Seshadri, D V R and A Tripathy	Innovation And Intrapreneurship Through Re-Invention For Sustainable Competitive Advantage: The Case Of Tata Steel	International Engineering Management Conference (IEMC) organized by the IEEE Engineering Management Society (EMS) October 8-21, 2004
36 Mukherji, S and A R Ganguly	Sustaining the Offshore Outsourcing Boom for Software Development: Transitioning from Low Cost Service Provider to Strategic partners for Information Systems	Proceedings in 9th International Symposium on Logistics and Global Outsourcing July 11-14, 2004 - IIM Bangalore pp: 559-564
37 Mukherji, S and J Ramachandran	Leveraging Offshore Development Centre for the Next level of Value Creation	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, December 16-18, 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
38 Mukherji, S and Abhoy K Ojha	Collaborative Learning Behavior in Software Development Teams	International Conference on Knowledge Management (ICKM'04), Singapore, December 13-15, 2004. [The paper was later published in Trezzini, B., Lambe, P. and Hawamdeh, S. (eds) People, Knowledge and Technology, World Scientific Publishing, Pages 87-96]
39 Mukherji, S and Abhoy K Ojha	Knowledge Management Strategy in Software Services Organization: Straddling Codification with Personalization	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, 16-18 December 2004
40 Mukherji, S	Knowledge Management: From Productivity Gains to Strategic Advantage	Proceedings, 1 <sup>st</sup> iKMS International Conference on Knowledge Management, Singapore, December 2004
41 Muthuraman, B, Sen, A, Seshadri, D V R & James A Narus	Understanding the Process of Transitioning to Customer Value Management	ISBM Conference (Institute for Study of Business Markets) at Harvard Business School, Cambridge, USA during August 5-6, 2004
42 Nagadevara, V	Managing Relationship Problems-Strategies for Small and Medium Ancillary Industries	Proceedings of the 49 <sup>th</sup> World Conference, International Council for Small Business, Johannesburg, SA, June 20-23, 2004
43 Nagadevara, V	Application of Neural Prediction Models in Healthcare	Proceedings of the Second International Conference on e-Governance, Colombo, Sri Lanka, November 29-December 1, 2004
44 Nagadevara, V	Attracting Entrepreneurs - Impact of State Level Incentives	Proceedings of the Second AIMS International Conference on Management, December 28-31, 2004, Kolkata, India
45 Nagadevara, V	Improving the Effectiveness of Hotel Loyalty Programmes through Data Mining	Proceedings of the International Conference on Services Management, March 11-12, 2005, New Delhi
46 Nagadevara, V, T V Ramanayya and Shyamal Roy	A Comparative Study of Public Road Transport Service Providers	Proceedings of the International Conference on Services Management, March 11-12, 2005, New Delhi
47 Nag R, Gehani, R and J Shah	Issues in Collaborative Forecasting Implementation	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) Logistics and Global Outsourcing. Published by University of Nottingham. pp. 299-306
48 Ojha, Abhoy K and Amit Gupta	HMT International: Options for the Future	Proceedings of the 16 <sup>th</sup> AIMS Convention: New Frontiers of

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
		Management: Challenges of Globalisation, August 27-29, 2004, Goa, India. [This case has been published as a chapter in the book titled <i>New Frontiers of Management: Cases in Indian Context</i> , Editors: Upinder Dhar & Santosh Dhar, published by Excel Books, 2004]
49 Ojha, Abhoy K	Understanding personal attributes of 'typical' call center employees in India and UK	Proceedings of the Asia Pacific Management Conference, Daejoen, South Korea. Oct 27 - 29, 2004
50 Ojha, Abhoy K	Creating Innovating Organizations: The Experience of the Information Technology Industry in India	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, 16-18 December 2004
51 Pansari M, Srivatsa, R and J. Shah (2004)	ECR implementation in India	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) <i>Logistics and Global Outsourcing</i> . Published by University of Nottingham. pp. 250-256
52 Prabhu, Ganesh N	Product Innovation: Strategic Imperatives for Indian Firms	National Seminar on Strategizing Business: Mapping for Excellence, India International Institute of Management, Jaipur, December 16, 2004
53 Prathap Reddy, K, Srinivasan, R, Sriram, M S, Raju, K V and Agrawal, Rajesh	Democratic governance and member capital stakes in cooperatives	IRMA Silver Jubilee Symposium December 14-18, 2004
54 Raghunath, S and Ashok Rao	Extending the IT Supply Chain to India	35 <sup>th</sup> Annual Conference of Decision Sciences, Boston, November 20-23, 2004
55 Raghunath, S and Ramprasad Krishnamurthy	Value Innovation through Creation of new Value Curve	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, December 16-18, 2004
56 Raghunath, S, Jethwani, Sandeep M and Bhaskar Chaudhry	A Study of International Alliances and Acquisitions Made by Indian Companies	3 <sup>rd</sup> AIB-Academy of International Business Conference, IIT Kharagpur, January 11-13, 2005
57 Ramesh, G	Innovation in Public System: Genesis Phase	IMR Conference on Innovation-The next lever of Value Creation, IIMB, 16-18 December 2004
58 Ramesh Kumar, S, Luthra, A and Gaurav Datta 2004	Linkages between Brand Personality and Brand Loyalty	Academy of Marketing UK between July 6-9, 2004
59 Ramesh Kumar, S	Managing Product Value and Symbolism in Brand Proposition-The Indian Context	Conference on "Marketing Strategies for Emerging Markets" conducted by IIM K and NASMEI at Kozhikode, December 21-22, 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
60 Ranganathan, V	National Rural Electrification Policy and the Electricity Act 2003 in effectively meeting the Rural Electricity needs	Governance of Rural Electricity systems, at IRMA, December 2004
61 Reichert, Christian, Chong, Li-Choy and Narendra M Agrawal	Business Process Offshoring from a Strategic and International Management Perspective: The Indo German Context	Asia Pacific Management Conference, October 28-30, 2004, Daejeon, South Korea
62 Sagar, K and J Shah (2004)	Supply chain issues in Apparel Industry	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) Logistics and Global Outsourcing. Published by University of Nottingham. pp. 82-90
63 Sadarangani, Pradip and Richard Bagozzi	Indian Urban and Rural Environments - The Relationship Between Positive and Negative Affect	Proceedings for The International Conference on Marketing Paradigms for Emerging Economies, IIM Ahmedabad, 2005, pp. 43-49
64 Sawhney, Aparna	Incorporating Environmental Concerns in Trade Rules: The Developed and Developing Countries in the WTO	8th Biennial Scientific Conference of the International Society for Ecological Economists (Montreal, Canada, July 12-14, 2004)
65 Shah J, V Kumar, A Purushothaman (2004)	Analyzing the rationale behind Multiple Pack Sizes and different pack - price structures of various FMCG Products	Pawar KS, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) Logistics and Global Outsourcing. Published by University of Nottingham. pp. 307-311
66 Tiwari P, Galada, U and J Shah (2004)	RFID - The next leap in supply chain management	Pawar K S, Lalwani C S, and Shah J (Eds.) Logistics and Global Outsourcing. Published by University of Nottingham. pp. 365-370
67 Vaidyanathan, R	Regulatory framework for the Financial Sector	UNDP Sponsored Round Table on Financial Sector Regulation and Corporate Insolvency Law, organized by the National Law School of India University [NLSIU] at Bangalore on 24/25 April 2004
68 Vaidyanathan, R	Pension Schemes for The Unorganized Sector-Issues and Concerns	National Seminar on Insurance organized by Birla Institute of Management Technology and Federation Indian Chambers of Commerce [FICCI] at New Delhi on May 1, 2004
69 Vaidyanathan, R	Mandatory Pensions in India: Policy Options	8 <sup>th</sup> Annual conference of Asia Pacific Risk and Insurance Association held at Seoul, South Korea, July 18-21, 2004

Faculty	Title	Seminar/Conference Presentations
70 Vaidyanathan, R	India Uninc: Building New Architecture for Enhanced Value Creation	The IMR Conference on Innovation- The next lever of Value Creation, IIMB, 16-18 December 2004
71 Vang, Jan & Rishikesha T Krishnan	Transnational Communities, TNCs and Development: The Case of the Indian IT-services Industry	First Asialics International conference on Innovation Systems and Clusters in Asia: Challenges and Regional Integration, April 1-2, 2004, Bangkok, Thailand
72 Venkatesh, G	Reasoning About Game Equilibria Using Temporal Logic	Proceedings of the FST and TCS conference, 2004, Lecture Notes in Computer Science Vol: 3328, K. Lodaya and M. Mahajan (Eds.), pp. 503-514, Springer-Verlag Berlin Heidelberg 2004

#### 5. Academic Journals

Faculty	Title	Journal/Magazine
1 Avittathur B and J Shah , 2004	Tapping product returns through Efficient Reverse Supply Chains: Opportunities and Issues	IIMB Management Review 16(4), pp. 84-93
2 Balasubramanian, N	Corporate Governance: Implications for Mergers, Acquisitions and Divestitures	The TMTC Journal of Management, January 2005 pp.6-12
3 Balasubramanian, N	Corporate Governance & Professional Development of Directors	Indian Journal of Training and Development, Vol No.XXXIV No.4 October-December, 2004. pp .42-62
4 Balasubramanian, N	Corporate Governance in India: Traditional and Scriptural Perspectives	The Chartered Secretary, March 2005, pp.385-388. [This paper was also published as part of a Souvenir Collection of Essays, pp 81-87, at the National Corporate Governance Awards in December 2004]
5 Balasubramanian, N	Corporate Governance Imperatives in Banks: Some National & International Perspectives	Indian Bank Association Journal, Vol.XXVI No.9 September 2004 pp.24-37
6 Banerjee, Ashok and Malay Bhattacharyya	Measuring Operational Risks of Banks: An Overview	Journal of Banking, Information Technology and Management, Vol. 1, No. 2, December 2004, pp. 3-15
7 Bhattacharyya, Malay and Banerjee, Ashok	Integration of Global Capital Markets: an Empirical Exploration	International Journal of Theoretical and Applied Finance, Vol.7, No. 4, June 2004. pp. 385-405
8 Das, S	The role of Credibility theory in life insurance	Journal of Insurance and Risk Management, Vol. III (5), 2004, pp 25-34
9 Dayasindhu, N and S Chandrashekhar	Indian remote sensing programme: a national system of innovation?	Technological Forecasting and Social Change, Vol. 72, 2005, pp. 287-299
10 Hazra, J, Mahadevan, B and Sudhi Seshadri	Capacity Allocation among Multiple Suppliers in an Electronic market	Production and Operations Management, Vol 13 No. 2, pg 161-170

Faculty	Title	Journal/Magazine
11 Jagadish, S	NGOs as Custodians of ICT in Government	<i>Journal of the Academy of Business &amp; Economics</i> , Vol. 4, No. 1, 2004, pp. 133-141
12 Krishna, S, Sahay, S and Geoff Walsham	Managing Cross Cultural issues in Global Software Outsourcing	<i>Communications of the ACM</i> Vol. 47, Issue 4, pp. 62-66, April 2004
13 Krishnan, Rishikesha T	Biotechnology: The Nature of the Industry." In Pavan Mamidi "Biotechnology and Business: Discussion	<i>IIMB Management Review</i> , Round Table, Vol. 16, No. 2, June 2004, pp. 49-51
14 Madanmohan, T R, Kumar, U, & Vinod Kumar	Import-led technological capability: a comparative analysis of Indian and Indonesian Manufacturing Firms	<i>Technovation</i> , Vol. 24, 2004, pp. 979-993
15 Madanmohan, T R and Rahul De	Open Source Reuse in Commercial Firms	<i>IEEE Software</i> , Nov-Dec, 2004, pp. 62-69
16 Moorthy, Vivek	Need for Long-Term Fixed Rate Provident Fund Deposits	<i>Economic &amp; Political Weekly</i> , October 9, 2004
17 Moorthy, Vivek	India's Primary Deficit and Interest Payments Burden: An Assessment	Special Issue on "Restructuring Public Finance for Equitable Growth: Issues before the 12th Finance Commission" <i>Economic &amp; Political Weekly</i> June 26, 2004, pp. 2711-2718
18 Murthy, Ishwar	Empowering Managers to Think with Spreadsheets	<i>IIMB Management Review</i> , Vol 16, 2, June 2004, pp. 85-96
19 Mukherji, Sourav and J Ramachandran	Complementary and Continuation Innovation: Case of the Indian Software Industry	<i>Journal of Academy of Business and Economics</i> , Vol 4, No. 1, pp: 211 - 215, 2004
20 Nagadevara, V	Composite Quality Index of Silk Cocoons - An Application of Discriminant Analysis	<i>Journal of Academy of Business and Economics</i> , Vol IV, Number 4, 2004, pp 233-241
21 Narasimhan, M S and S Vijayalakshmi	Capital Structuring Decision In A Competitive Market Environment	<i>ICFAI Journal of Applied Finance</i> , Vol. 10, No. 9, September 2004, pp. 5-12
22 Narasimhan M S, Agarwal, Govind and Mragank Jain	An Analysis of Contrarian and Momentum Strategies in Indian Stock Market	<i>Prajnan</i> , Vol. 33, No. 1, April-June, 2004, pp. 7-22
23 Naik, G	The Structural Qualitative Method of Forecasting	<i>International Journal of Forecasting</i> 20(3): 2004, pp. 475-485
24 Ojha, Abhoy K	Organizational Forms in the Electronic Age	<i>Vikalpa</i> Vol 29 No 3 July-Sept. 2004
25 Patel, I G, Paul, S, Khandwalla, P N, Bose, A, Murthy, K R S, Vittal, N, Krishnan, Rishikesha T, Jain, A K, and Anil K Gupta	Social Context of Management Education: Institution Building Experiences at IIMs	<i>Vikalpa</i> , Vol. 29, No. 2, April-June 2004, pp. 85-109
26 Ramachandran, J, Khorakiwala, H F, Rao, J, Khera, P, Dawar, N, Kalyani, B N and Rajnish Karki	Indian Companies in Overseas Markets: Perspectives, Patterns and Implications	<i>Vikalpa</i> , Vol. 29, No. 4, October-December 2004, pp. 93-111

Faculty	Title	Journal/Magazine
27 Ramachandran, J	Pioneering a New Paradigm: In Conversation with CK Prahalad	IIMB Management Review, Interview, Vol. 16, No. 2, June 2004, pp 28-34
28 Ramesh Kumar, S and Vipin Gupta	Repositioning Western Brands in the Asian Culture: Insights from the Indian Context	Asia Pacific Journal, June 2003 (published in June 2004)
29 Ranganathan, V	Determining T&D losses in India	Economic and Political Weekly, 12th Feb. 2005
30 Ranganathan, V	Electricity Act 2003: towards a competitive environment	Economic and Political Weekly, May 15-21, 2004. vol. XXXIX No.20
31 Ranganathan, V and R Dossani	Farmers' Willingness to Pay for Power: Conceptual issues, Survey Results and Implications for pricing	Energy Economics Vol. 26 (2004) pp. 359-369
32 Sadarangani, Pradip, and S S Gaur	Being More Effective on the World Wide Web: A Communication Model	IIMB Management Review, Vol 16 Number 2, June 2004
33 Sawhney, Aparna	Quality Measures in Food Trade: The Indian Experience	The World Economy Vol. 28 No. 3, 2005, pp. 329-348
34 Shaines, G	Understanding buyer behaviour in software services strategies for Indian firms	International Journal of Technology Management Vol. 28, Issue 1, 2004, pp. 118-127
35 Singh N and J Shah	Managing Tendupatta Leaf Logistics: An Integrated Approach	International Transactions in Operational Research Vol. 11, 2004, pp. 683-699
36 Somaiah, Malathi	Private Sector Participation in Education Services	Asian Review of Public Administration, Vol. XI, Nos. 1-2 Jan-December 2003 (received in January 2005)
37 Srinivasan, R	Cricket and the capital market: Winning does not matter but losing hurts	Asian Review of Accounting, Vol. 12, No. 2, 2004, pp. 94-107
38 Sundararajan, S	Teaching Financial Accounting to MBA Students: Creating a More Exciting Learning Experience	IIMB Management Review, December 2004, pp. 103-113
39 Vaidyanathan, R	Pension Business in India	IIMB Management Review, Vol 16(3), pp 60-75
40 Venkatagiri, Shankar	Shikshan - a hybrid framework to augment instructional video	IIMB Management Review, September 2004, pp 111-116

#### 6. Working Papers, Monographs (Other than IIMB Working Paper Series)

Faculty	Details
1 Balasubramanian, N	"Response to the Corporate Governance Provisions in the Concept Paper on Company Law Reforms proposed by the Ministry of Company Affairs" Background Paper for the Round Table Discussions held at the Indian Institute of Management Bangalore, December 2004. IIMB Centre for Corporate Governance and Citizenship, Bangalore
2 Chanda, R	"Trade in Financial Services: India's Opportunities and

Faculty	Details
	Constraints", Working Paper No. 152, Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi, January 2005
3 Chanda, R	"Movement and Presence of Natural Persons: Issues and Proposals for the GATS Negotiations", South Centre, Geneva, 2004
4 Chanda, R	"Movement of Natural Persons from South Asian Countries", CUTS Centre for International Trade, Economic and Environmental Research, Project on South Asian Civil Society Network on International Trade Issues, Jaipur, 2004
5 Commander, S, Chanda, R, Kangasniemi, M and A Winters	"Must Skilled Migration be a Brain Drain?: Evidence from the Indian Software Industry", IZA DP No.1422, IZA Discussion Paper Series, Institute for the Study of Labour, Bonn, December 2004
6 Damodaran A	'Economic Implications of Global Conventions and India's Regulatory Environment on Plant Biotechnology Industry', Research Monograph No. 393, Institute of Developing Economies, Japan, November 2004
7 Raghuram G and J Shah (2004)	'Roadmap for Logistics Excellence: Need to break the unholy equilibrium', IIMA working paper No. 2004-08-02
8 Sawhney, Aparna	"WTO-Related Matters in Trade and Environment: Relationship between WTO Rules and MEAs" Working Paper No. 133, Indian Council for Research on International Economic Research, New Delhi. (Working Paper) May 2004
9 Shah J	"Integrating marketing and supply chain decisions for short life-cycle products." Society of Manufacturing Engineers Technical paper no. TP04PUB264, 2004

## 7. Miscellaneous

Faculty	Details
1 Chanda, Rupa	Chaired discussion group on "What Liberalization in Mode 4 Services can be Achieved?", a conference on Taking the WTO Negotiations Forward, organized by the UK Foreign Commonwealth Office, Wilton Park, West Sussex, July 19-22, 2004
2 Damodaran A	Review article on 'Reintegrating India with the World Economy' by TN Srinivasan and S Tendulkar, <i>The Developing Economies</i> , Volume XL11, No.4, December 2004
3 Manimala, M J, Jose, P D, Thomas, Raju, K and Farrukh Z Hasmi	"Intercorporate Study On Innovations In Indian Public Sector Oil Companies" NSRCEL Research Report
4 Mukherji, S and Abhoy K Ojha	"Collaborative Learning in Teams: Antecedents and Consequences", finalists' certificate of honor, Mercer Asia Award 2004, < <a href="http://www.mercerhr.com/referencecontent.jhtml?idContent=1155435#sourav">http://www.mercerhr.com/referencecontent.jhtml?idContent=1155435#sourav</a> >
5 Sen, Gita (with Piroska Ostlin and Asha George)	"Paying attention to gender and poverty in health research: content and process issues" <i>Bulletin of the World Health Organisation</i> , vol 82, no 10, October 2004, pp 740-745

**STATEMENT 10****Consultancy Projects 2004-05****Completed Projects**

Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
1 Understanding the Aspirations of BEL's R&D Engineers	BEL Bangalore	L Prasad M J Manimala Vasanthi Srinivasan	12.00
2 Financial & Portfolio Management	TTD Devasthanams Tirupati.	M S Narasimhan	2.60
3 Staff Structure & Manpower Planning for Future at TTD	TTD Devasthanams Tirupati.	V Anand Ram Abhoy K Ojha	5.78
4 DRDO Corporate Identity	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi.	Y L R Moorthi Pratap Oburai	4.95
5 A Study of Manpower Planning and Organisational Restructuring - KIOCL	Kudremukh Iron Ore Company Limited Bangalore.	N M Agrawal	12.00
6 Treasury Risk Management	State Bank of India Mumbai.	P G Apte M S Narasimhan Sankarshan Basu	8.00
7 Urban Development & Transportation	Department of Forest, Environment & Ecology Government of Karnataka Bangalore	Aparna Sawhney M V Rajeev Gowda K M Anantharamaiah S T S Reddy	10.28
8 Study on Stakeholder Satisfaction Surveys - Customers, Employees and Suppliers Designing and Developing a Marketing Intelligence System	Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore.	G Shainesh	1.78
9 Socio Economic Survey and Rehabilitation Action Plan for 5 Sub-Stations - Phase I	Powergrid Corporation of India Ltd. Bangalore.	T V Ramanayya V Nagadevara	9.00
10 Validation of the Revival /Restructuring Plan of HMT Tractor Division	HMT Ltd. Bangalore	Ganesh N Prabhu Anjana Vivek	3.00
11 Study of the Metro Cash and Carry Business Model in the Indian Context	Metro Cash & Carry Pvt. Ltd. Bangalore.	S Raghunath	18.19
12 Effective Integration of Activities & Rating	Namdhari's Seeds Pvt. Ltd. Bangalore.	Gopal Naik P D Jose	3.50

**Ongoing Projects**

Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Expected Date of Completion	Remarks
1 Retainership - Potential for a macro and micro data system for India	CRISIL Bangalore.	R Vaidyanathan	8.00	Mar-02	Dec.03	Under progress
2 Retainership	Deloitte Consulting (US) LP.	B Mahadevan	30,000 USD	Jul-02		

	Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Expected Date of Completion	Remarks
3	Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC Bhubaneswar.	Orissa Mining Corporation Ltd. Bhubaneswar.	D Krishna Sundar	5.00	Apr.-02	July-03	20 days extension
4	An Evaluation of the Functioning of National Open Schooling (NOS)	Ministry of HRD Dept. of Secondary & Higher Education GOI New Delhi	Malathi Somaiah	8.93	Aug-02	Jan-03	Draft report submitted
5	Transport facilites of Nationalized sector in the states of Karnataka	KSRTC Bangalore	T V Ramanayya/ Shymal Roy / V Nagadevara	15.00	Nov. 2003	July 2004	Under progress
6	A Business progress Leadership Programme- Murugappa Group	Murugappa Group Chennai	Vasanthi Srinivasan/ R T Krishnan/ C M Reddy	7.87	Aug.03		Under progress
7	Retainership	Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore	Anjana Vivek	0.15 per visit	Sept.-03		Under progress
8	Retainership	B2K Corp Pvt. Ltd. Bangalore.	G Shainesh	1.94	Jan.-04	Jan.-05	
9	Improving Public Health Services in the State of Karnataka	Erin Consulting Bangalore.	S Krishna	6	Feb.-04	Aug.-04	Under progress
10	Evaluation study of the 10th Five Year Plan Scheme - Construction of Godowns and Railway Sidings by FCI	Food Corporation of India New Delhi.	T V Ramanayya/ Rajluxmi V Murthy	8	Mar.-04	Aug.-04	Under progress
11	Cost Norm for Impact Evaluation Study under Watershed Development Project for Rainfed Areas (NWDPRA)	GOI, Ministry of Agriculture, Dept. of Agriculture & Co-operation New Delhi.	Shyamal Roy/ T V Ramanayya/ V Nagadevara	10.96	Apr.-04	Oct.04	Under progress
12	Understanding the "How to" of Technological Change and Growth in Fast Growing Economics	World Bank New Delhi.	Gopal Naik	USD 15000	Apr.-04		Under progress

#### Initiated Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget Rs.in lakhs
1	Re-Evaluation of Strategic objectives and Business Model of HMT (International) Limited	HMT (International) Limited Bangalore.	Abhoy K Ojha Amit Gupta	2.86
2	Outside/Peer Review of Autonomous	GOI, Ministry of Health	Abhoy K Ojha	8.00

Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget Rs.in lakhs
Organisation under the Ministry of Health & Family Welfare & Family Welfare-pasteur Institute of India, New Delhi. Coonoor, Tamil Nadu and All India Institute of Speech & Hearing, Mysore, Karnataka		Amit Gupta	
3 Socio-Economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for their 5 Sub-stations -Phase II	Powergrid Corporation of India Ltd. Bangalore.	T V Ramanayya V Nagadevara	9.00
4 Forecasting Model for Sugar	EID Parry (I) Ltd. Chennai.	Gopal Naik	4.00
5 Core Banking Technology project - UCO Bank-Kolkata	UCO Bank Kolkata.	P C Narayan	25.00
6 Course Design & Mentoring	Meta-I Technologies Bangalore.	Subhashish Gupta Pavan K Mamidi	6.30
7 Brand Building and Corporate Identity (Image Projection) - DRDO Stage II	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi.	Y L R Moorthi Pratap Oburai	4.95
8 Validation of the Revival /Restructuring Plan of HMT (Machine Tools)	HMT Ltd. Bangalore	Ganesh N Prabhu Anjana Vivek	3.00
9 Strategies for Marketing Exhibits and Related Services for Science Museums and Marketing the Convention Centre Science City-Kolkata	National Council of Science Museums Kolkata	Shainesh G	13.00
10 Study on Socio Economic of Bollgard II transgenic Cotton	Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd. Mumbai.	Gopal Naik	3.60
11 Study on "HDFC Bank Performances"	ING Vysya Bank Bangalore	Apte P G Ashok Thampy	4.90
12 Business Process Reengineering	Canara Bank Bangalore	Narayan P C	11.40
13 Study on Present Status of Rubberized Coir Industry in India	Coir Board of India Kochi.	Ashis Mishra V Ranganathan	7.00
<b>Proposals Sent</b>			
Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget Rs.in lakhs
1 Development of Quarter Improvement Models for Critical Area of Military Hospitals	Officers Training School, AMC Centre & School Lucknow.	N M Agrawal	I - Phase 32.90 II Phase 13.50
2 Forecasting Model of Sugar	Murugappa Group Chennai	Gopal Naik/ V Nagadevara	4.00
3 Formulation of Human Resource Policy for National Housing Bank	National Housing Bank New Delhi.	Mathew J Manimala/ N M Agrawal	17.80
4 Livelihood Impact Assessment for the projects undertaken KAWAD	Karnataka Watershed Development Society Bangalore.	T V Ramanayya/ Malathi Somaiah/ S T S Reddy	17.65

	Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in lakhs)
5	Detailed Study of Tea Board, Coffee Board and Rubber Board	GOI, Ministry of Commerce & Industry New Delhi.	Trilochan Sastry/ Abhoy K Ojha/ Amit Gupta/ Sankarshan Basu/ Ashis Mishra	20.00
6	The Customer Profile and Internal controls	Karnataka State Road Transport Corporation Bangalore.	T V Ramanayya/ G Ramesh	5.00
7	Study of Inventory Management at HAL	Hindustan Aeronautics Ltd. Bangalore.	Janat Shah/ L S Murty/ M S Narasimhan	19.00
8	Study on Cost Benefit Analysis of the Common Land Development Activities taken up by KAWAD	Karnataka Watershed Development Society Bangalore.	T V Ramanayya/ S T S Reddy	16.50
9	Evaluation of Mid-day Meal Scheme (Akshara Dasoha)	GOK Public Instruction Department Bangalore.	S Nayana Tara/ V Nagadevara	7.50
10	Evaluation of the Options for Packaging Arrack	Karnataka State Beverages Corporation Ltd. Bangalore.	G Shainesh/ M S Narasimhan/ G Ramesh	3.60
11	Peer Review of NIFT	GOI Ministry of Textiles National Institute of Fashion Technology New Delhi.	Mathew J Manimala/ Y L R Moorthi	17.00
12	Evaluation of STEP project - Singamma Sreenivasan Foundation	GOI Ministry of HRD Department of Women & Child Development New Delhi.	Malathi Somaiah	3.80
13	Study on Industrial Development for Hyderabad-Karnataka Region	Karnataka State Industrial Investment & Development Corporation Limited Bangalore.	V Ranganathan/ R T Krishnan	8.00
14	Study on Efficiency of Guarseed, Castor Seed and Turmeric Futures Markets and trend of the Sugar Futures Prices Analysis	Forward Markets Commission Min. of Consumer Affairs Food and Public Distribution Mumbai	Gopal Naik	5.00
15	Opportunities and Risks of Cost Effective Engineering Services from India	Daimler Chrysler Research Technology India Bangalore.	Deepak K Sinha/ S Raghunath/ Trilochan Sastry/ Rahul De'	13.60
16	Study on the Coir Handloom Mat Sector	Coir Board Kochi.	Ashis Mishra/ S Ramesh Kumar	10.00
17	Study on Organizing Commodity Study in Coir Pith Processing and Coir Garden Articles Production Sector	Coir Board Kochi.	Ashok Thamby S Ramesh Kumar	10.60
18	Study on Organisational Structure and Staffing of the Commission	Competition Commission of India New Delhi.	Deepak K Sinha/ Abhoy K Ojha/	10.00

Project Title		Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in lakhs)
Amit Gupta/ Subhashish Gupta				
19	Analysis of Long-Term Economic Impact of AIDS in South India	World Bank Washington DC.	V. Nagadevara/ Gopal Naik	US\$ 67,000
20	Market Research	J K Agrigenetics Ltd. Hyderabad	Ashis Mishra/ Malay Bhattacharyya	8.70
21	Evaluation on Central Sector Scheme Strengthening and Modernisation of Plan Tara Quarantine Facilities In India	GOI, Ministry of Agriculture Dept. of Agriculture & Cooperation New Delhi.	V Nagadevara/ S Nayana	6.50
22	Evaluation study of the National Institute of Public co-operation and Child Development (NIPCCD)	GOI, Ministry of HRD Dept. of Women & Child Devpt. New Delhi.	V Ranganathan/ Abhoy K Ojha/ Amit Gupta Child	10.00
23	Study for KSRTC on Design of Internal Control System	K.S.R.T.C. Bangalore.	T V Ramanayya/ G Ramesh	5.00
24	Coconut Copra Complex in Karnataka and A.P: Streamlining Structure, Functioning and Inter Market Price, Transmission System	Coconut Development Board Kochi.	A Damodaran/ Gopal Naik	10.00
25	Study Under Aegis of Army Management Study Board	Faculty of Weapon Technology	Ishwar Murthy/ Rajluxmi V Murthy	9.00
26	Beneficiaries Satisfaction and Developing a Credible and Reliable Index for the Quality of Health Services Provided under CGHS	GOI, Min. of Health & Family Welfare, Dept. of Health New Delhi.	T R Madanmohan	14.00
27	Independent Study about the functioning of AIIMS	GOI, Ministry of Health and Family Welfare Dept. of Health New Delhi.	Abhoy K Ojha/ Amit Gupta/ G Ramesh/ Sourav Mukherji	20.00

## STATEMENT 11

### Faculty as on March 31, 2005

Dr. Prakash G. Apte: Director

#### Professors

1. N M Agrawal	2. V Anand Ram
3. S Chandrashekhar	4. Chiranjib Sen
5. Deepak Kumar Sinha	6. Gita Sen
7. Gopal Naik	8. Ishwar Murthy
9. S Jagadish	10. Janat Shah
11. Jishnu Hazra	12. Kalyani Gandhi

13.	S Krishna	14.	C Manohar Reddy
15.	B Mahadevan	16.	Malay Bhattacharya
17.	Manimala MJ	18.	Moorthi Y L R
19.	Murli Patibandla	20.	L S Murty
21.	V Nagadevara	22.	Narasimhan M S
23.	R Narayanaswamy	24.	L Prasad
25.	S Raghunath	26.	Rahul De'
27.	J Ramachandran	28.	T V Ramanayya
29.	S Ramesh Kumar	30.	Ramnath Narayanswamy
31.	V Ranganathan	32.	R Ravi Kumar
33.	Shekar B	34.	Shyamal Roy
35.	R Srinivasan	36.	S Sundararajan
37.	P N Thirunarayana	38.	Trilochan Sastry
39.	R Vaidyanathan	40.	Vivek Moorthy

#### **Associate Professors**

1.	Abhoy K Ojha	2.	Ashok Thampy
3.	Ganesh N Prabhu	4.	D Krishna Sundar
5.	T R Madanmohan	6.	Malathi Somaiah
7.	Mira Bakhru	8.	Nagashima B Kanagal
9.	S Nayana Tara	10.	Rajeev Gowda M V
11.	Rajendra K Bandi	12.	Ravi Anshuman V
13.	Rishikesha T Krishnan	14.	Rupa Chanda
15.	G Shainesh	15.	Shubhabrata Das
17.	Subhashish Gupta		

#### **Assistant Professors**

1.	Amit Gupta	2.	Aparna Sawhney
3.	Ashis Mishra	4.	P D Jose
5.	Pavan K Mamidi	6.	Rajluxmi V Murthy
7.	Sankarshan Basu	8.	Shankar Venkatagiri
9.	Sourav Mukherji	10.	Srinivas Prakhyta
11.	Vasanthi Srinivasan		

#### **Visiting Faculty**

1.	Amarnath Krishnaswamy	2.	Anjana Vivek
3.	N Balasubramanian (PT)	4.	Damodaran A
5.	S Jyothilakshmi (PT)	6.	S Krishnamurthy (PT)
7.	Kumar K	8.	Narasimha Rao D
9.	Narayan PC	10.	Padmini Srinivasan

11. Pradip H Sadarangani	12. Ramesh G
13. Ramesh Venkateswaran (PT)	14. G Sabarinathan
15. Sandeep Krishnamurthy	16. D V R Seshadri (PT)
17. Vasudevan S (PT)	18. Venkatesh G (PT)
19. Vijay Kumar	

**Visiting Fellow**

B K Bhattacharya

The faculty strength was 88, including 12 full-time and 7 part-time Visiting Professors.

**STATEMENT 12**

**Officers, Research Fellow & Staff as on March 31, 2005**

Director	:	Dr. Prakash G. Apte
Dean (Academic)	:	Prof. R Srinivasan
Dean (Organisational Development & Administration)	:	Dr. V Anand Ram
1. Chief Administrative Officer	:	Shri C V Indu Shekar
2. Librarian	:	Shri Chikkamallaiah
3. Financial Adviser & Chief Accounts Officer	:	Shri K Vasudeva Rao
4. Estate Officer	:	Shri S Shanthi Kumar
6. Deputy Librarian	:	Smt. N Anuradha
7. Admn. Officer (P & A) & AO (LC I/c)	:	Shri Sirajuddin
8. Staff Officer to Director	:	Shri A R Ramesh
9. Administrative Officer (Hostel & Security I/c)	:	Shri B Subbanna
10. Asst. Librarian Gr.I (T)	:	Smt. Neela
11. Asst. Librarian Gr.I (G)	:	Smt. Subhadra Devakumari
12. Horticulture Officer & Transport I/c	:	Shri K Mahalingam
13. Resident Doctor	:	Dr. R S Bhagavan
14. Hindi Officer	:	Ms. J Neetha

**Research Fellows:**

1. Shri Kasi Viswanadham
2. Smt. Malathi Venugopal
3. Shri S T Somashekhar Reddy

**Others:**

1. Shri R Swaminathan, Project Consultant
2. Shri K S Ramu, Consultant
3. Ms. Bhavani Karthikeyan, Consultant (Accounts)
4. Shri Padmanabhan, Assistant Engineer (Civil)

---

5. Ms. Ketoki Basu, Consultant (Accounts)
6. Ms. Neha Pai, Consultant (EEP)
7. Shri R Nagaraj, Chief Operating Officer (NSRCEL)

## STATEMENT 13

### Faculty & Personnel

#### Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As on March 31, 2004	67	21	88
Additions during 2004-2005	2	2	4
Deletions during 2004-2005	2	1	3
As on March 31, 2005	67	22	89

#### Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputation	Research Fellows	Total
As on March 31, 2004	12	1	3	16
Additions during 2004-2005	1	-	-	1
Deletions during 2004-2005	-	1	-	1
As on March 31, 2005	13	-	3	16

#### Administration Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As on March 31, 2004	43	147	40	230
Additions during 2004-2005	-	-	-	-
Deletions during 2004-2005 under SVRS	1	-	-	1
Deletions on Retirement/ Superannuation	-	-	-	-
As on March 31, 2005	42	147	40	229



## **Statement of Accounts 2004-05**

**Indian Institute of Management Bangalore**

## AUDIT CERTIFICATE

I have examined the Receipt and Payment Account and the Income and Expenditure Account for the year ending 31 March 2005 and the Balance Sheet as on 31 March 2005 of the Indian Institute of Management, Bangalore. I have obtained all the information and explanations that I have required, and subject to the observations in the appended Audit Report, I certify, as a result of my audit, that in my opinion these accounts and Balance Sheet are properly drawn-up so as to exhibit a true and fair view of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore, according to the best of information and explanations given to me, and as shown by the books of the organisation.

Sd/-

(K. P. LAKSHMANA. RAO)  
PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL/C&CA  
KARNATAKA

PLACE: BANGALORE  
DATE: 4TH OCT 2005

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**Statement of Accounts**  
**INDEX**

<b>Sl. No.</b>	<b>Particulars</b>	<b>Page No.</b>
1	Balance Sheet	76
2	Income & Expenditure Account	77
3	Schedule - 1 Corpus / Capital Fund	78
	Schedule - 2 Earmarked / Endowment Funds	78
4	Schedule - 3 Reserves & Surplus	79
	Schedule - 4 Unspent Balances : Programmes / Projects	79
5	Schedule - 5 Grants : Plan / Others	80
	Schedule - 6 Current Liabilities & Provisions	80
6	Schedule - 7 Fixed Assets / Depreciation	81
7	Schedule - 8 Investments- Endowment Funds	82
	Schedule - 9 Investments- Other Funds	82
8	Schedule -10 Current Assets, Loans & Advances	83
9	Schedule -11 Grants / Subsidies	84
	Schedule -12 Income from services	84
	Schedule -13 Fees and Subscriptions	84
10	Schedule -14 Income from Investments	85
	Schedule -15 Income from Publications	85
	Schedule -16 Interest Earned	85
	Schedule -17 Other Income	85
11	Schedule -18 Establishment Expenses	86
	Schedule -19 Other Administration Expenses	86
12	Schedule -20 Expenses - PGP & Other Programmes	87
	Schedule -21 Expenses - Research & Development	87
	Schedule -22 Expenses - Centre for Public Policy	87
13	Schedule -23 IIMB PF Balance Sheet	88
	IIMB PF I & E Account	89
14	Schedule - 24 Significant Accounting Policies	90
15	Schedule - 25 Notes on Accounts	91
16	IIMB Receipts & Payments Account	93
17	IIMB PF Receipts & Payments Account	95
18	Audit Report	96

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**Balance Sheet as at 31st March 2005**

(Rs. in lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
<b>Sources of Funds</b>			
<b>CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES</b>			
Corpus / Capital Fund	1	2574.14	2252.91
Earmarked / Endowment Funds	2	2162.54	1966.54
Reserves and Surplus	3	5681.55	5339.71
Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects	4	764.32	684.27
Government Grants ( Plan )	5	1966.70	2356.13
Current Liabilities and Provisions	6	371.13	320.08
		13520.38	12919.64
Provident Fund	23	678.09	623.84
<b>Total</b>		<b>14198.47</b>	<b>13543.48</b>
<b>Application of Funds</b>			
<b>ASSETS</b>			
Fixed Assets	7	3617.95	3615.54
Investments - From Endowment/ Earmarked Funds	8	1946.54	2273.82
Investments - Other Funds	9	3951.92	3950.89
Current Assets, Loans and Advances	10	4003.97	3079.39
		13520.38	12919.64
Provident Fund	23	678.09	623.84
<b>Total</b>		<b>14198.47</b>	<b>13543.48</b>
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2005**

(Rs. in lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
<b>A. INCOME</b>			
Income - Non - Plan			
Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Government	11	0.00	0.00
Income - Own Generation			
Income from Services	12	142.21	145.98
Fees / Subscriptions	13	2727.63	2212.12
Income from Investments	14	349.57	362.65
Income from Institute Publications	15	13.66	6.84
Interest earned on other deposits and advances	16	136.57	152.25
Other Income	17	114.61	599.83
<b>Total ( A )</b>		<b>3484.25</b>	<b>3479.67</b>
Transferred from Capital Grants towards Depreciation upto 31.03.04		3117.66	2750.41
Transferred from Capital Grants towards Depreciation for 2004-05		349.59	367.25
<b>B. EXPENDITURE</b>			
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	18	967.82	1450.75
Other Administrative Expenses	19	528.87	496.08
Expenditure on PGP & Other Programmes	20	926.37	734.78
Research and Development	21	49.70	49.02
		<b>2472.76</b>	<b>2730.63</b>
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		26.92	30.92
Faculty Development		14.85	5.73
Centre for Public Policy	22	158.68	131.56
<b>Total ( B )</b>		<b>2673.21</b>	<b>2898.84</b>
C. Prior Period Items		85.89	0.00
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B - C)		725.15	580.83
Transfer to General Reserve (Corpus Interest)		332.98	226.74
Surplus/(Deficit) before transfer (to) /from Terminal Benefits Reserve		392.17	354.09
Transfer (to) /from Terminal Benefits Reserve (Sch.3)		(66.04)	(775.97)
E. Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/ Capital Fund		326.13	(421.88)
<b>Total ( B + C + D )</b>		<b>3484.25</b>	<b>3479.67</b>
Depreciation on Fixed Assets upto 31.03.04		3117.66	2750.41
Depreciation on Fixed Assets for 2004-05		349.59	367.25
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	24		
NOTES ON ACCOUNTS	25		

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 1 - Corpus / Capital Fund	Current Year		Previous Year	
Balance as at the beginning of the year	1912.75		3112.66	
Add : Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	326.13	2238.88	(421.88)	2690.78
Less: Transferred to I&E A/c towards- Terminal Benefits Ex-gratia payment to SVRS employees	0.00 5.00	5.00	536.05 241.98	778.03
		2233.88		1912.75
Matching Grants from Government on Savings	249.01		249.01	
Matching Grants from Government on Donations	53.64	302.65	53.64	302.65
Society Membership		16.00		16.00
Others		21.61		21.51
Balance as at year - end		2574.14		2252.91

Schedule 2 - Earmarked / Endowment Funds	Current Year		Previous Year	
Opening Balance of the funds				
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Residential Project EEM		23.00		23.00
Donations and Contributions				
- NS Raghavan Centre	870.00		870.00	
- Faculty Development	400.00		400.00	
- C. S.M.	335.00	1605.00	335.00	1605.00
Chairs				
- Surendra Paul Memorial Chair	12.00		12.00	
- Unit Trust of India Chair	8.43		8.43	
- Wipro Chair	12.00		12.00	
- B. O. C. Chair	20.00		20.00	
- R. B. I. Chair	100.00		100.00	
- Hewlett Packard Chair	48.90	201.33	48.90	201.33
Others		37.21		37.21
CPP - Endowment Fund Government of Karnataka		296.00		100.00
Total		2162.54		1966.54

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 3 - Reserves and Surplus	Current Year		Previous Year	
<b>General Reserve: ( Corpus Interest )</b>				
Opening Balance as per last Account	512.43		940.48	
Addition during the year	332.98		226.74	
	845.41		1167.22	
<b>Less : Deductions during the year</b>				
Freeship to PGP students	64.83		16.41	
Sale of Investment of earlier years	11.07		0.00	
Capital Expenditure in excess of Plan Grants	365.09		638.38	
	404.42		512.43	
<b>Special Reserves</b>				
Faculty Development Interest Reserve - OB	112.82		86.55	
Add : Interest for the year	32.00		32.00	
	144.82		118.55	
<b>Less: Transferred to Income &amp; Expenditure A/c</b>	14.85		5.73	
	129.97		112.82	
CPP Interest Reserve	109.78		109.78	
Capital Reserves - Fixed Assets	1655.93		1290.84	
Capital Reserves - Project Assets	13.90		13.90	
<b>Less : Depreciation</b>	12.57	1.33	12.37	1.53
Faculty Contribution Fund		3.01		3.47
GOK - Interest Reserve	29.93			
Additions	8.00			
	37.93		29.93	
<b>Terminal Benefits Reserve</b>				
Opening Balance	3278.91			
<b>Less: Transferred to I &amp; E A/c</b>	0.00			
<b>Less: Transferred to I &amp; E A/c - SVRS</b>	5.77			
<b>Schedule ( 17 )</b>	3273.14			
<b>Add: Transferred from Corpus</b>	0.00			
<b>Add: Transferred from I &amp; E A/c</b>	66.04			
	3339.18		3278.91	
<b>Total</b>		5681.55		5339.71

Schedule 4 - Unspent Balance on On-going Programmes and Projects	Current Year		Previous Year	
	Income	Expenditure		
Sponsored Research	151.99	72.39	79.60	82.82
FCRA Projects	197.53	58.42	139.11	166.93
Consultancy	182.71	75.95	106.76	69.08
Centres - NSR CEL	191.28	39.61	151.67	119.68
Centres - Others	261.99	38.29	223.70	200.66
Chairs	10.64	8.24	2.40	3.64
CPP	83.93	22.85	61.08	41.46
<b>Total</b>	1080.07	315.75	764.32	684.27

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 5 - Government Grants - Plan (MHRD)	Current Year		Previous Year
Grants from MHRD			
Opening Balance	4433.50		4453.55
Add : Grants received during the year	75.00		0.00
Less : Towards Deletion of Assets	88.09		20.05
	4420.41		4433.50
	3290.84	1129.57	2991.71
		67.95	
		1197.52	1441.79
			67.95
			1509.74
Grants - Others			
Grants from Department of Personnel and Training			
- Government of India			
Opening Balance	761.00		581.00
Add : Grants received during the year	0.00		180.00
	761.00		761.00
	155.44		108.60
		605.56	652.40
Public Policy - UNDP Grants			
As per last account	94.17		63.24
Additions during the year	117.72		178.22
	211.89		241.46
	144.67		147.29
		67.22	94.17
G I V Grants - Opening Balance	104.80		104.80
Less : Depreciation on Fixed Assets	8.40		4.98
		96.40	99.82
Total B		769.18	846.39
Total A + B		1966.70	2356.13

Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions	Current Year		Previous Year
Earnest Money Deposit		12.35	3.07
Security Deposit		34.59	44.83
Caution Money		28.26	27.00
Library Deposit Refundable		47.35	38.24
Programme Fee Received in Advance		65.32	18.64
Accrued Liabilities		136.03	188.30
Others		47.23	0.00
<b>TOTAL</b>		371.13	320.08

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE**  
**Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005**

**Schedule 7 - Fixed Assets**

(Depreciation As Per Rates Given In Companies Act 1956)

(Rs. in lakhs)

SL. NO.	NAME OF THE ASSET	As At 01.04.2004	Additions	Deletions	As At 31.03.2005	Rate	Depreciation			Net Block	Net Block	
							As At 1.04.2004	For The Year 2004-05	Deletions During The Year 2004-05	Total As At 31.03.2005	WDV As At 31.03.2005	WDV As At 31.03.2004
1	Freehold Land	37.95		-	37.95	0.00%	-	-	-	-	37.95	37.95
2	Building & Campus Development	2,437.89	56.88	-	2,494.77	3.34%	1,020.75	82.24		1,102.99	1,391.78	1,417.14
3	Management Development Center											
	- Cost of Building	693.56	0.40	-	693.96	3.34%	130.25	23.17		153.42	540.54	563.31
	- Equipment	19.22	-	-	19.22	4.75%	3.86	0.91		4.77	14.45	15.37
	- Furniture	15.44	-	-	15.44	9.50%	8.81	1.47		10.28	5.16	6.63
4	Furniture, Fittings & Equipment	391.67	30.50	-	422.17	9.50%	247.61	23.73		271.34	150.83	144.07
5	Library Books & Films	876.40	115.03	-	991.43	100%	836.92	102.78		939.70	51.73	39.47
6	Vehicles	46.36	0.07	-	46.43	9.50%	32.28	3.79		36.07	10.36	14.09
7	Equipments	441.35	19.63	(13.17)	447.81	4.75%	163.24	20.62	(4.96)	178.90	268.91	278.10
8	Computer Systems	700.24	137.61	(71.86)	765.99	16.21%	506.28	86.22	(53.83)	538.67	227.32	193.96
9	Software	74.68	14.29	(0.92)	88.05	16.21%	41.71	13.43	(0.44)	54.70	33.35	32.97
10	Project Assets											
	Ministry of HRD	3.56	-	-	3.56	9.50%	2.35	0.16		2.51	1.05	1.21
	UNDP	0.79	-	-	0.79	4.75%	0.47	0.04		0.51	0.28	0.32
	Library Books	2.41	-	-	2.41	100%	2.41	-		2.41	-	
	Teaching Aids	2.03	-	-	2.03	4.75%	2.03	-		2.03	-	
	Others - Computers	5.11	-	-	5.11	16.21%	5.11	-		5.11	-	
11	CPP Assets											
	Library Books	38.11	-	-	38.11	100%	31.36	6.75		38.11	-	6.75
	Buildings	706.34	58.04	-	764.38	3.34%	31.30	24.56		55.86	708.52	675.04
	PCs/Printers/Others	54.98	0.20	(2.14)	53.04	16.21%	29.27	8.60	(1.21)	36.66	16.38	25.71
	Furniture	85.71	-	-	85.71	9.50%	16.67	8.14		24.81	60.90	69.04
	Buildings - WIP	-	-	-	-	3.34%	-	-		-	-	-
12	GIV Buildings	99.40	7.44	-	106.84	3.34%	4.98	3.42		8.40	98.44	94.42
13	GIV Buildings - WIP	-	-	-	-	0.00%	-	-		-	-	-
14	Buildings - WIP	-	-	-	-	0.00%	-	-		-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>6,733.20</b>	<b>440.09</b>	<b>(88.09)</b>	<b>7,085.20</b>		<b>3,117.66</b>	<b>410.03</b>	<b>(60.44)</b>	<b>3,467.25</b>	<b>3,617.95</b>	<b>3,615.54</b>

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 8 - Investments - Endowment/ Earmarked Fund	Current Year		Previous Year	
Approved Securities and Bonds		1846.54		1671.82
Fixed Deposits		100.00		602.00
Total		1946.54		2273.82

Schedule 9 - Investments - Other Funds	Current Year		Previous Year	
Approved Securities and Bonds		3645.92		3850.89
Fixed Deposits		306.00		100.00
(NAV as on 31.03.05 Rs. 4140.43 lakhs)				
Total		3951.92		3950.89

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 10 - Current Assets, Loans & Advances	Current Year		Previous Year	
<b>CURRENT ASSETS :</b>				
Deposits with outside Agencies / Authorities :				
Bangalore Telephones	3.06		3.06	
K. E. B.	21.66		21.66	
Others	3.20		3.21	
		27.92		27.93
Cash Balance on hand ( including cheques / drafts and imprest )				
- Cash - on - hand	0.27		0.05	
- Imprest Balance ( including balance of stamps in the Franking Machine )	0.11		1.13	
Bank Balances with Scheduled Banks :				
Bank Balances	158.36		335.84	
E E F C Account	4.37		4.89	
F C R A	175.56		160.98	
Public Policy Bank Accounts	2.65		10.81	
Term Deposits	2900.80		1961.26	
		3242.12		2474.96
Interest Accrued But Not Due				
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	45.82			
On Investment - Others	246.69			
On Deposits - Others	32.38			
		324.89		215.57
				52.09
<b>Total ( A )</b>		3594.93		2770.55
<b>LOANS AND ADVANCES :</b>				
Loans:				
Staff:				
- House Building Advance	20.42		23.99	
- Vehicle Advance	17.57		21.70	
- Computer Advance	0.65		0.65	
- Festival Advance		38.64		46.34
Advances:				
- Miscellaneous Advance	4.97		2.96	
- Advance to Suppliers	26.88		8.75	
Prepaid Expenses	12.61		1.87	
Advances - Others	15.81		15.10	
		31.85		11.71
Sundry Receivables:				
- Programme fee	28.49		10.45	
- Income Tax Recoverable	6.32		0.00	
- Others	275.32		223.37	
		310.13		233.82
<b>Total ( B )</b>		409.04		308.84
<b>Total ( A+B )</b>		4003.97		3079.39

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Income &amp; Expenditure Account for the year ended

31st March 2005

## A. INCOME

## I - Income - Non-Plan

(Rs. in lakhs)

Schedule 11 - Grants / Subsidies	Current Year		Previous Year	
Grants from Government ( Non-Plan )				
Regular Grants		0.00		0.00
Total		0.00		0.00

## II - Income - Own Generation

Schedule 12 - Income from Services	Current Year		Previous Year	
Sponsored Research		8.51		58.95
Consultancy and Professional Services		117.34		80.57
Seminars & Conferences		16.36		6.46
Total		142.21		145.98

Schedule 13 - Fees and Subscriptions	Current Year		Previous Year	
Post Graduate and Fellow Programmes				
- C A T and Admissions		314.92		302.42
- P G P Tuition Fees	566.64		585.00	
- Transferred from Corpus Interest towards Freeship to PGP Students	64.83	631.47	16.41	601.41
- P G P Miscellaneous Receipts		51.36		23.63
- Placement Receipts		127.77		89.55
Total A		1125.52		1017.01
Executive Development Programmes				
- Executive Education Programmes		440.93		242.71
- Organisation Based Programmes		476.00		326.57
- E D P - General		54.53		26.54
- International Programmes		85.93		174.26
Total B		1057.39		770.08
Centre for Public Policy				
- PGPPM Tuition Fees		66.00		60.00
- PGPPM Miscellaneous Receipts		1.37		
- Organisation Based Programmes		35.26		26.59
Transferred from CPP UNDP Grants		79.26		87.71
Total C		181.89		174.30
Post Graduate in Software Management		362.83		250.73
Total D		362.83		250.73
Total ( A+B+C+D )		2727.63		2212.12

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Income & Expenditure Account for the year ended  
31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Schedule 14 - Income from Investments	Current Year		Previous Year	
Interest on Other Fund Investments		332.98		226.74
Interest on Endowment/Earmarked Investments	160.68		275.34	
Less: Transferred to -				
Centre for Software Management			23.20	
NSR CEL			69.60	
Faculty Development			32.00	
Others	12.64		14.63	
	144.09	16.59		135.91
		349.57		362.65

Schedule 15 - Income from Publications	Current Year		Previous Year	
Institute Publications - Management Review		13.66		6.84

Schedule 16 - Interest Earned	Current Year		Previous Year	
Interest on Bank Deposits / Accounts		132.73		142.16
Interest on HBA / VA and other advances		3.84		10.09
Total		136.57		152.25

Schedule 17 - Other Income	Current Year		Previous Year	
Transfers from Reserves				
Transferred from Terminal Benefits Reserve (Sch. 3)	5.77			283.50
Transferred from Corpus / Cap Reserve for SVRS (Sch 1)	5.00			241.98
Transferred from Faculty Development Reserve		10.77		5.73
		14.85		
Total A		25.62		531.21
Miscellaneous Income				
Library Receipts		8.20		6.94
Licence Fee - Employees		8.03		6.94
Licence Fee - Others		1.30		1.36
Sale of Assets / Stores		9.32		10.24
Others		62.14		43.14
Total B		88.99		68.62
Total A + B		114.61		599.83

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Income & Expenditure Account for the year ended  
31st March 2005

### B. EXPENDITURE

#### I - Expenditure - Non-Plan

(Rs. in lakhs)

Schedule 18 - Establishment Expenses	Current Year		Previous Year	
- Salaries and Benefits		746.12		722.77
- Contribution to Provident Fund		6.41		3.30
- Staff Welfare Expenses		67.43		64.12
- Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits		137.09		135.08
- SVRS Payments		10.77		525.48
		967.82		1450.75

Schedule 19 - Other Administrative Expenses	Current Year		Previous Year	
- Electricity and DG Set		112.14		114.35
- Water Charges		62.47		50.58
- Repairs and Maintenance - General		165.19		177.89
- Vehicles Repairs and Maintenance		4.30		8.63
- Postage, Telephone and Communication charges		54.93		25.72
- Printing and Stationery		39.52		52.74
- Travelling and Conveyance Expenses		16.41		12.27
- Expenses on Seminar/Workshops (Deput. & Training)		0.27		1.38
- Auditors Remuneration		2.12		4.74
- Professional Charges - Legal		6.18		2.51
- Advertisement and Publicity		17.09		0.35
- Security Services		21.40		14.77
- Other Contingencies		26.30		30.15
- Society Membership		0.10		0.00
- Exchange rate gain/loss		0.45		
		528.87		496.08

# INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Income & Expenditure Account for the year ended  
31st March 2005

## II - Expenditure - Others

(Rs. in lakhs)

Schedule 20 - PGP & Other Programmes	Current Year		Previous Year	
<i>Post Graduate and Fellow Programmes</i>				
- C A T and Admissions		96.02		131.76
- P G P Expenses		128.02		108.48
- Freeship to PGP Students		64.83		16.41
- Placement Expenses		20.11		20.95
- Fellowship		63.71		52.13
<b>Total A</b>		<b>372.69</b>		<b>329.73</b>
<i>Executive Development Programmes</i>				
- Executive Education Programmes		257.05		129.79
- Organisation Based Programmes		139.18		144.53
- E D P - General		42.82		31.67
- International Programmes		57.70		51.89
<b>Total B</b>		<b>496.75</b>		<b>357.88</b>
<i>Post Graduate in Software Management</i>		56.93		47.17
<b>Total C</b>		<b>56.93</b>		<b>47.17</b>
<b>Total ( A+B+C)</b>		<b>926.37</b>		<b>734.78</b>

Schedule 21 - Research & Development	Current Year		Previous Year	
<i>Research and Development</i>				
<i>Periodicals</i>		37.16		43.42
		12.54		5.60
		49.70		49.02

Schedule 22 - Centre for Public Policy	Current Year		Previous Year	
<i>PGPPM</i>		25.83		24.95
<i>Organisation Based Programmes</i>		53.59		18.90
<i>Seminars / Workshops</i>		79.26		87.71
		158.68		131.56

## Schedule - 23

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE  
PROVIDENT FUND

Balance Sheet as at 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

Sources of Funds :	31.03.2005			31.03.2004		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
<b>Opening Balance</b>	351.19	177.87		352.17	195.29	
<i>Additions during the year :</i>						
Subscriptions	78.86	17.64	1.02	75.81	11.31	
Contributions		7.52	1.02		3.33	
Refund of Loans	34.47	1.28		29.07	0.95	
Interest on Subscribers' Account	25.69	14.04	0.12	25.54	13.07	
	<b>(A)</b>					
	490.21	218.35	2.16	482.59	223.95	
<i>Less:</i>						
Final Settlements	70.90					
Withdrawals	30.05	1.75				
Advances	32.61	3.85				
	<b>(B)</b>					
	133.56	5.60		131.40	46.08	
	<b>(A-B)</b>					
	356.65	212.75	2.16	351.19	177.87	
<b>Grand Total (GPF+CPF+DCPS)</b>			<b>571.56</b>			<b>529.06</b>
<i>Surplus Account Opening Balance</i>	94.78				90.28	
<i>Additions for the year</i>	3.33				4.50	
<i>Other Liabilities</i>			98.11			94.78
			8.42			
<b>Total</b>			<b>678.09</b>			<b>623.84</b>
<b>Application of Funds</b>						
<i>Investments</i>			607.13			539.36
<i>(NAV as on 31.03.05 Rs. 596.67 lakhs)</i>						
Receivables		Interest	23.32			26.71
		Others	9.54			12.54
<i>Cash and Bank Balances</i>			38.10			45.23
<b>Total</b>			<b>678.09</b>			<b>623.84</b>

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO  
Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE  
PROVIDENT FUND**

**Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2005**

(Rs. in lakhs)

	31.03.2005	31.03.2004
<b>INCOME</b>		
Income from Investments		
Received	19.07	16.40
Accrued	22.79	26.71
<b>Total Income (A)</b>	<b>41.86</b>	<b>43.11</b>
<b>EXPENDITURE</b>		
Interest on Fund Balances		
G.P.F	25.69	25.54
C.P.F :		
On Employees Subscriptions	8.65	7.73
On Employers Contribution	5.39	5.34
D.C.P.S :		
On Employees Subscriptions	0.06	
On Employers Contribution	0.06	
<b>Total Expenditure (B)</b>	<b>39.85</b>	<b>38.61</b>
<b>Surplus for the year (A-B)</b>	<b>2.01</b>	<b>4.50</b>
Prior Period Items (C)	1.32	
Surplus carried to Balance Sheet (A -B +C)	3.33	4.50
<b>Total</b>	<b>41.86</b>	<b>43.11</b>

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/- **(K VASUDEVA RAO)** Sd/- **(PRAKASH G APTE)**  
FA & CAO DIRECTOR

---

# INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

## SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS FOR THE PERIOD ENDED 31st MARCH 2005

### Schedule - 24 Significant Accounting Policies

1 The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction. Income on 'Open Ended' investments like UTI Bond Fund, which will not have a fixed return will be accounted on realisation of the investment in the form of capital appreciation.

2 Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the Stores.

#### 3 INVESTMENTS

Investments classified as "long term investments" are carried at cost. The NAV of the Investments as on March 31, 2005 has been disclosed.

#### 4 FIXED ASSETS

4.1 Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.

4.2 Fixed Assets received by way of nonmonetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.

#### 5 DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified in the Companies Act, 1956.

#### 6 GOVERNMENT GRANTS / SUBSIDIES

6.1 Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.

6.2 Government grants / subsidy are accounted on receipt of sanction.

#### 7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

7.1 Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

7.2 Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at year end and the resultant gain / loss is adjusted to cost of fixed assets, if the foreign currency liability relates to fixed assets, and in other cases taken to Income and Expenditure Account.

7.3 The balance in the EEFC bank account has been shown at the average exchange rate as on March 31, 2005. The difference arising due to the translation exposure is the balance in the "Exchange rate gain/loss" (Schedule 19)

#### 8 CONTINGENT LIABILITIES

The contingent liability on account of demand of service tax on placement activities for the period October 1999 to March 2005 amounts to Rs.17,57,801.

#### 9 TERMINAL BENEFITS RESERVE

Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation in accordance with Accounting Standard 15.

### Schedule 25 - Notes on Accounts

- 1 *Income from Programmes, Consultancy, Research Projects and other activities is recognised on actual completion of the work.*
- 2 *The Net savings / deficit as shown in the Income and Expenditure account is transferred to Endowment Fund.*
- 3 *“Sale of Investment of earlier years” of Rs. 11.07 lakhs reduced from Corpus Interest (Ref. Sch. 3) is the cost of investments sold in year 2001-02 and wrongly credited to interest income for that year.*
- 4 *Advance payment of subscriptions to Foreign Journals and Habitat World Telrent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.*
- 5 *Amounts have been rounded off to lakh of rupees.*
- 6 *The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.*
- 7 *Employees appointed after 01.01.04 are covered by the Defined Contribution Pension Scheme (DCPS). 4 employees appointed during the current year are covered by the scheme. Accordingly separate accounts have been created during the current year for the scheme.*
- 8 *The amount of grants released by the Ministry of HRD, Government of India for the year 2004-05, and the actual expenditure against the same are given below :*

( Rs. in lakhs )

	Receipts	Expenses
Non-Plan	Nil	2757.06
Plan	75.00	440.09

- 9 *The matching grants of Rs.315.18 lakh due from Government of India for savings / donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.*

( Rs. in lakhs )

	Savings	Donations
Before 1995-96	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	269.43	14.00
	299.19	15.99

- 10 *Depreciation on the Fixed Assets has been provided in the accounts for 2004-05 from inception computed on the basis of straight line method as per rates specified in the Companies Act 1956, by adjustment to the Capital Reserve.*
- 11 *Prior period Items include excess interest income provided in the previous year. However, in case of Provident Fund accounts these are interest income of earlier years not provided for.*
- 12 *The transfers from Corpus and Capital fund towards Terminal Benefits and from Capital Grants towards depreciation had been effected as below :*

#### Current Year - i.e. 2004- 05

Transfer from	Transfer to	Amount (Rs. in lakhs)	Sch.Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1 & 3 (iii)	
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.2004	3117.66	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2004-05	349.59	3, 5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

Previous Year - i.e. 2003 - 04

Transfer from	Transfer to	Amount (Rs. in lakhs)	Sch.Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	536.05	1 & 3 (iii)	Gross provision towards terminal benefits upto 31.3.2002
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.03	2750.41	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2003 - 04	367.25	3,5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

13 Ex-gratia payment of Rs.5.00 lakhs to an SVRS employee was met out of Corpus / Capital Funds during 2004 - 05 in accordance with the decision taken by the Board of Governors, IIMB. Similarly, other payments such as, Gratuity, Commutation of Pension and Leave encashment amounting to Rs.5.77 lakh were met out of Terminal Benefit Reserves.

#### 14 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

#### 15 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax Recoverables relates to Tax wrongly deducted from investment income for which refund claim has been made.

16 Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to conform to the current year's exhibition.

17 Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2005, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.

Signature to Schedules 1 to 22, 24 and 25

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Receipts and Payments Account for the year ended 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

RECEIPTS			
<b>I.</b>	<b>Opening Balance</b>		
	<i>Cash in hand</i>	0.05	
	<i>Imprest Balance</i>	1.13	
	<i>Bank Balances :</i>		
	<i>In deposit accounts</i>	1961.26	
	<i>Savings accounts</i>	512.52	
			2474.96
<b>II.</b>	<b>Grants Received</b>		
	<i>From Government of India</i>		
	<i>Plan</i>	75.00	
	<i>Non-Plan</i>		
	<i>Public Policy</i>	313.67	
	<i>Ratan Tata</i>	7.00	
			395.67
<b>III.</b>	<b>Income on Investments</b>		315.96
<b>IV.</b>	<b>Interest received</b>		
	<i>On Bank Deposits, Loans and Advances</i>		95.01
<b>V.</b>	<b>Other Income</b>		
	<i>Own Generation - Programmes and Courses</i>		
	<i>PGP &amp; FPM</i>	1083.18	
	<i>PGSM</i>	362.82	
	<i>Centre for Public Policy</i>	67.43	
	<i>Consultancy and Professional Activity</i>	298.69	
	<i>Research &amp; Publications</i>	109.5	
	<i>Executive Education Programmes</i>	952.75	
	<i>P G P P M</i>	67.27	
	<i>Centres / Chairs</i>	28.56	
	<i>Seminars &amp; Conferences</i>	15.93	
	<i>Miscellaneous Income</i>	146.79	
			3132.92
<b>VI.</b>	<b>Deposits accepted</b>		541.48
<b>VII.</b>	<b>Any other receipts</b>		
	<i>Donations</i>	0.10	
	<i>Investments encashed</i>	2250.00	2250.10
			9206.10

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Receipts and Payments Account for the year ended 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

PAYMENTS			
<b>I.</b>	<b>Expenses</b>		
	Establishment Expenses	769.69	
	SVRS Payments	10.77	
	Administrative Expenses	796.81	
	Faculty Development	34.46	
	Foreign Exchange Rate Fluctuation	0.45	
			1612.18
<b>II.</b>	<b>Investments and deposits made</b>		1935.08
<b>III.</b>	<b>Expenditure on Fixed Assets &amp; Capital Work-in-progress</b>		
	Purchase of Fixed Assets		
	Expenditure on Capital Work-in-progress		476.86
<b>IV.</b>	<b>Refund of Deposits</b>		
	To other providers of funds		590.69
<b>V.</b>	<b>Other Payments</b>		
	<i>Programmes and Courses</i>		
	PGP & FPM	385.25	
	PGSM	55.73	
	P G P P M	24.07	
	Centre for Public Policy	160.91	
	Consultancy and Professional Activity	156.43	
	Research & Publications	121.55	
	Executive Education Programmes	381.00	
	Centres / Chairs	56.33	
	Seminars & Conferences	7.90	
			1349.17
<b>VI.</b>	<b>Closing Balances</b>		
	Cash in hand	0.27	
	Imprest Balance	0.11	
	Bank Balances :		
	In deposit accounts	2900.80	
	Savings accounts	340.94	
			3242.12
			9206.10

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE  
PROVIDENT FUND**

Receipts and Payments Account for the year ended 31st March 2005

(Rs. in lakhs)

RECEIPTS		
<b>Opening Balance</b>		<b>45.23</b>
Subscriptions - GPF	82.62	
Subscriptions - CPF	18.52	
<b>Employers' Contribution CPF</b>		<b>101.14</b>
Loan recoveries - GPF	36.21	
Loan recoveries - CPF	1.36	
		37.57
<b>Investment matured</b>		<b>130.00</b>
<b>Interest received</b>		<b>56.52</b>
<b>Total Receipts</b>		<b>375.90</b>
PAYMENTS		
Loans to Subscribers - GPF	3.85	
Loans to Subscribers - CPF	32.61	
		36.46
Withdrawals - GPF	30.05	
Withdrawals - CPF	1.75	
		31.80
Final Settlement - GPF	70.91	
Final Settlement - CPF		
Investments / Deposits		70.91
<b>Closing Balance</b>		<b>198.63</b>
<b>Total Payments</b>		<b>38.10</b>
		<b>375.90</b>

Place: Bangalore  
Dated: 19th August 2005

Sd/-  
(K VASUDEVA RAO)  
FA & CAO

Sd/-  
(PRAKASH G APTE)  
DIRECTOR

---

**Audit Report on the Accounts of  
The Indian Institute of Management Bangalore  
for the year 2004-2005.**

**1. INTRODUCTORY**

1.1. The Indian Institute of Management, Bangalore, a society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from Government of India and also from its own resources.

During the year 2004-05, the Institute received Rs.75.00 lakh as grants from the Central Government relating to previous years.

The audit of the accounts of the Institute was entrusted to Comptroller & Auditor General of India under Section 20(1) of Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act 1971, for a period of five years from the accounts for the year 2000-01

**COMMENTS ON ACCOUNTS**

**2. GENERAL**

2.1. The Institute revised the accounts at the instance of audit. The revised accounts were submitted on August 19, 2005. The effect of revision was that assets and liabilities decreased by Rs.6.49 lakh and the excess of income over expenditure decreased by Rs.25.33 lakh.

Sd/-

Pr. ACCOUNTANT GENERAL. (CIVIL.&COMML)  
KARNATAKA

PLACE: BANGALORE

DATE: 4TH OCT 2005



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE

.....END.