



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library

AR. IIMB. PL
E-21701



इकतीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2005-2006
भारतीय प्रबंध संस्थान
बैंगलूर

E31701
31/1/2008

अध्यक्ष का कथन	2
निदेशक की रिपोर्ट	3
1. भाप्रसंबों का गवर्नर मण्डल	6
2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)	8
3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	10
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)	15
5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)	16
6. कार्यपालक शिक्षा	17
7. भाप्रसंबों केन्द्र	17
8. अनुसंधान	24
9. सूचना का आदान-प्रदान	24
10. परामर्श	26
11. संकाय	26
12. पुस्तकालय	30
13. कंप्यूटर केन्द्र	31
14. छात्र गतिविधियाँ	32
15. निर्माण गतिविधियाँ	33
16. कार्मिक एवं प्रशासन	33
17. वित्तीय स्थिति	35
18. विवरण	39
19. लेखा विवरण	83

अध्यक्ष का कथन



श्री मुकेश डी. अम्बानी

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर भारत के प्रख्यात प्रबंध स्कूलों में अपना स्थान बनाए रखे हैं। संस्थान ने ऐसा, पाठ्यचर्या की दुनिया से परे जाकर व्यवसाय एवं जीवन के अन्य क्षेत्रों में नायकत्व का चोगा पहनने के लिए इच्छुक एवं सक्षम जनसमुदाय का सफलतापूर्वक सृजन किया है। संस्थान ने युवा भारत की प्रतिभा का सृजनात्मक प्रयोग किया है और कल के नेताओं के सृजन हेतु इसे अधिक सक्षम बनाया है। भिन्न-भिन्न प्रकार की गतिविधियों एवं कार्यक्रमों के लगातार संचालन से ये प्राप्त हुआ है।

2

संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) अपनी प्रकार का एक श्रेष्ठ कार्यक्रम बना हुआ है और अब सॉफ्टवेयर प्रबंध, सार्वजनिक नीति एवं कार्यपालक विकास कार्यक्रमों जैसे अन्य पाठ्यक्रमों द्वारा संपूरित है। जहाँ सार्वजनिक नीति कार्यक्रम ने व्यापक ख्याति प्राप्त की है, बढ़ती हुई माँगों को पूरा करने के लिए सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध कार्यक्रम का व्यापक विस्तार हुआ है। अनेक भारतीय एवं अंतर्राष्ट्रीय कंपनियों द्वारा संस्थान के साथ साझेदारी निर्माण करने के साथ कार्यपालक विकास कार्यक्रमों को भी व्यापक स्वीकृति मिली है। ये संस्थान की योग्यता को सम्मानित करता है, जिसने न केवल लघु अवधि के लिए उद्योग की आवश्यकताओं को पहचाना है, बल्कि कल की माँगों को पूरा करने के लिए भारतीय व्यवसाय नेताओं को ज्ञान एवं शक्ति उपलब्ध कराई है।

पीजीपी पाठ्यचर्या सूक्ष्म ज्ञानवर्धक, विश्लेषणात्मक एवं अत्यधिक ज्ञानपूर्वक नींव का सृजन करने में दृढ़, बहु-कार्यात्मक एवं अपनी प्रयोग क्षमता में लवीलापन बनाए रखे हैं। संस्थान के छात्रों ने बारम्बार यह साबित किया है कि यह कार्यक्रम जितना लघु मध्यम उद्यमों के लिए प्रभावी है उतना ही विशाल पारदेशीय निगमों के लिए भी है। भर्ती की उच्च स्तरीय

गुणवत्ता उद्योग एवं बहुत सार्वभौमिक कंपनियों द्वारा इस कार्यक्रम को दिए जाने वाले मूल्य को सार्थक बनाता है।

हम प्रवाह एवं परिवर्तन की दुनियाँ में रहते हैं, ये अत्यधिक प्रतिस्पर्धात्मक दबाव में चलती है। संस्थान ने अपने व्यापक परामर्श कार्यक्रमों द्वारा उद्योग एवं नीति निर्माताओं के साथ स्थाई एवं टिकाऊ साझेदारी की है। इसके द्वारा नवीन संबंध सृजित होते हैं, जिससे राष्ट्रीय एवं सार्वभौमिक ज्ञान भंडार के सृजन में सहायता मिलती है। वर्ष के दौरान राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर शोध दस्तावेजों, प्रकाशनों एवं विनियम कार्यक्रमों में सहभागिता द्वारा महत्वपूर्ण योगदान दिया गया है। भूतपूर्व छात्र संघ द्वारा दिखाई गई रुचि एवं उत्साह ने संस्थान को ऊँचाइयों पर पहुँचाने में प्रेरणाप्रद एवं प्रोत्साहक रहा।

वर्ष 2005-06 अत्यधिक संतोषजनक रहा है। अपने सभी पण्धारियों के प्रचुर सहायता एवं सहयोग के लिए हम उनके आभारी हैं। साथ ही हम अपने विश्वस्तरीय साथियों के उत्तम प्रयासों के लिए आभारी हैं, जिन्होंने भाप्रसंबंध के श्रेष्ठ व्यवसाय स्कूलों में से एक बनाने में अथक कार्य किया है।

मुकेश डी. अम्बानी

अध्यक्ष

28 नवम्बर, 2006



डॉ. प्रकाश जी. आपटे

1973 में स्थापित भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर ने दशकों के यशस्कर अस्तित्व पूरे किए हैं और ये 31वें वर्ष में प्रभावोत्पादक कदम रख रहा है। लगातार प्रबंध शिक्षा में तलचिह्न सृजित करते हुए भाप्रसंबं ने एक सशक्त पहचान बनाई है और देश के श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों में से एक माना जाता है। हमारे विज्ञन के अनुरूप भाप्रसंबं, अभिशासन को बेहतर बनाने के लिए एवं समय पर उच्च प्रभाव डालने वाले कार्यक्रम संचालन करने में सम्मिलित है। प्रतिस्पर्धात्मक सार्वभौम पर्यावरण में श्रेष्ठ होने के लिए हमारे छात्रों को सौंचे में ढालना हमें उत्तरदायित्व का बोध एवं मिशन को पूरा करने का अनुभव कराता है। शैक्षणिक गतिविधियों के अतिरिक्त वर्ष के दौरान हमारे छात्रों हेतु सेमिनार एवं कार्यशालाओं की श्रृंखला संचालित कर उनके परस्पर सांस्कृतिक प्रबंध कौशल को बढ़ाते हैं। ये उन्हें व्यवसाय पर्यावरण के 'वास्तविक विश्व' परिप्रेक्ष्य के साथ सज्जित करता है। हमारे संकाय, अध्ययन के लिए उचित पर्यावरण में, नए विचारों एवं संकल्पनाओं की उत्पत्ति हेतु प्रोत्साहन देते हैं। सभी क्षेत्रों में लगातार शोध, गतिशील सार्वभौम पर्यावरण में उपलब्धि हेतु आवश्यक पहलुओं को दर्शाता है। यह आश्चर्य की बात नहीं है कि भाप्रसं बैंगलूर राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय भर्तीकर्ताओं में पसंदीदा बना हुआ है। सार्वभौम भर्तीकर्ताओं की संख्या में वृद्धि भाप्रसंबं द्वारा प्राप्त सार्वभौम ख्याति का सबूत है।

यह गर्व और उल्लास का विषय है कि प्रोफेसर एन.एस. रामस्वामी, जिन्होंने भाप्रसं बैंगलूर की स्थापना में प्रधान भूमिका निभाई थी और जो संस्थान के प्रथम निदेशक थे, उन्हें हाल ही में विख्यात 'पद्म भूषण' से सम्मानित किया गया। यह हमारा सौभाग्य है कि केन्द्र सरकार द्वारा उन्हें भाप्रसंबं के मण्डल में नामित किया गया है।

अपने शैक्षणिक, शोध, प्रशिक्षण, परामर्श संविभागों को विस्तारित

निदेशक की रिपोर्ट

करने और विविधता उत्पन्न करने के लिए एवं सार्वभौमिक रूप से नव अवसर उपलब्ध करने की दृष्टि से संस्थान के बहिर्नियमों में आवश्यक संशोधन करने के लिए संस्थान ने कदम उठाए हैं।

हमने औद्योगिकी के प्रभाव द्वारा भाप्रसंबं शिक्षा को चारों ओर ले जाने की महत्वाकांक्षी योजना पहले से ही प्रारंभ कर ली है। जिन छात्रों ने अपने शहरों से भाप्रसंबं में अध्ययन का स्वर्जन देखा है, अब उनके लिए दृश्य-श्रव्य प्रौद्योगिकी का प्रयोग कर अनेक कार्यक्रम प्रारंभ किए गए हैं।

हमारे छात्रों, कर्मचारियों एवं संकायों द्वारा दर्शाया गया समर्पण, दृढ़ता एवं उपलब्धियों के बोध ने हमें एक अत्यधिक ख्याति प्राप्त बी-स्कूल के रूप में अपनी स्थिति बनाए रखने में सहायता की है। इस अवसर पर मैं सभी पण्धारियों, शिक्षाविदों एवं छात्रों को धन्यवाद देता हूँ, जिनकी प्रचुर सहायता एवं अथक ऊर्जा की मदद से भाप्रसंबं ध्वज झंचाई पर उड़ रहा है। सभी पण्धारियों के सहयोग एवं सद्भाव के साथ हम आने वाले एक और रचनात्मक वर्ष की प्रतीक्षा करते हैं।

वर्ष 2005-2006 हेतु हमारे कार्यक्रम, गतिविधियों एवं उपलब्धियों के मुख्यांशों का प्रस्तुतीकरण निम्न प्रकार है।

3

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम संस्थान का विद्यावाचस्पति कार्यक्रम है, जिसका लक्ष्य अभ्यर्थियों में विशेषज्ञता, शोधकर्ता एवं शिक्षाविदों के परिप्रेक्ष्यों का निर्माण करना है। यह कार्यक्रम छात्रों को शिक्षण एवं शोध में कंपनी, सरकारी, गैर-सरकारी एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के कार्यरत् क्षेत्रों में कर्मचारी स्तर के विशेषज्ञ एवं परामर्शदाता के रूप में जीविका वहन करने में सहायता करता है। एफपीएम छात्र अनेक राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में सक्रिय रूप से भाग लेते हैं और साथ ही ज्ञान का आदान-प्रदान करने के लिए अन्य विख्यात संस्थानों के साथ संपर्क बढ़ाते हैं। 2006 से प्रारंभ हुए बैच से एफपीएम में प्रवेश लेने वाले छात्रों की संख्या में वृद्धि करने के लिए इस कार्यक्रम में प्रवेश में, सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) के अतिरिक्त जीएटीई, जीएमएटी एवं जीआरई के अंकों को भी सम्मिलित किया जाएगा।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्ष के प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की अभिकल्पना छात्रों को कौशल एवं क्षमता प्राप्त करने में समर्थ बनाने के लिए की गई है, जिससे उन्हें प्रबंध में उत्तरदायी पदों पर

पहुँचने में सहायता मिलती है। यह कार्यक्रम तथ्यात्मक एवं विश्लेषणात्मक विवेचना की नींव डालता है और छात्रों को व्यवसाय पर्यावरण की गतिकी में अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। साथ ही यह छात्रों को सार्वभौम व्यवसाय परिदृश्य में प्रबंध एवं नायकत्व करने के लिए तैयार करता है, जो कि लगातार संकुल एवं गत्यात्मक हो रहा है।

22 देशों में 54 सहभागी संस्थाओं के साथ संस्थान का एक सक्रिय छात्र विनियम कार्यक्रम है। वर्ष के दौरान सूची में 12 नए सहभागी संस्थान जोड़े गए।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

4

पीजीएसईएम की अभिकल्पना सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत् व्यवसायियों की विशिष्ट आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए की गई है और इसका उद्देश्य अर्हक सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंधकों के समूह सृजित करना है। इसकी उत्पत्ति आईटी उद्योग पर संकेन्द्रण सहित एमबीए कार्यक्रम के रूप में की गई है। यह कार्यक्रम सहभागियों को कार्यरत् रहते हुए ढाई शैक्षणिक वर्षों के अंत में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान करता है। पाठ्यचर्चा को उद्योग की परिवर्तित होती हुई आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए लगातार अद्यतन एवं समीक्षा की जाती है।

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम दो वर्ष का विशेष कार्यक्रम है, जिसमें सिविल सेवा के सभी सोपानकों से छात्र आकर्षित होते हैं। भारत में अपनी प्रकार के इस पहले कार्यक्रम का उद्देश्य सहभागियों को ज्ञान आधार एवं कौशल प्रदान करना एवं उनकी मनःस्थिति को पुनःअभिमुख करना है, जो नीति अभिकल्पकों एवं सार्वजनिक व्यवस्था के प्रबंधकों के रूप में उनके निष्पादों को बढ़ाने में समर्थ बनाता है।

कार्यपालक शिक्षा

कार्यरत् प्रबंधकों के कौशल को लगातार अद्यतन करना वह

आधारभूत शक्ति है, जिस पर संगठन की लगातार सफलता निर्भर करेगी। कार्यपालक शिक्षा ऐसे अनेक कार्यक्रम उपलब्ध कराता है। वर्तमान में रिलायंस, सीमंस, भारतीय होटल, ऐल एंड टी, अपोलो हेल्थ, एचएलएल, एबीबी एवं कॉर्गनीज़न्ट टेक्नोलॉजी जैसे संगठनों हेतु कस्टमाइज़ड कार्यक्रम संचालित किए जा रहे हैं।

अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के सहायता संघ के साथ भाप्रसंबंध ने दो विष्यात अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम कार्यरत् प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम) एवं उन्नत नायकत्व कार्यक्रम (एएलपी) संचालित किए।

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

एनएसआरसीईएल विकासशील उद्यमकर्ताओं को व्यवसाय उद्यम को सफलतापूर्वक स्थापित करने एवं चलाने में सम्मिलित मुख्य कौशल सीखने के लिए प्रोत्साहित कर उद्यमवृत्ति में महत्वपूर्ण योगदान देना जारी रखे हैं।

“मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर आंथ्रोप्रीनर्स एंड फैमली बिज़नैसिस” नामक पाठ्यक्रम आमने-सामने एवं ऑनलाइन चलाने के लिए वर्ष के दौरान भाप्रसंबंध और युनिवर्सिटास 21 ग्लोबल सिंगापुर द्वारा समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

केन्द्र ने सार्वजनिक नीति के सूत्रीकरण में शामिल कार्मिकों के विकास हेतु संबद्ध शिक्षण सामग्री का विकास करने में काफी प्रगति की है। सार्वजनिक नीति में नवीकरण लाने के लिए केन्द्र द्वारा अनेक प्रशिक्षण कार्यक्रम, सेमिनार एवं कार्यशालाएँ संचालित की गईं।

बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

केन्द्र बीमा क्षेत्र में शोध हेतु प्रोत्साहन देता है। केन्द्र ने देश के विभिन्न भागों में आयोजित एपीआरआईए (एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इंश्योरेंश एसोसिएशन) सम्मेलनों में अनेक पेपर प्रस्तुत किए हैं। संघ का दसवाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन,

2006 में प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन की अध्यक्षता में आयोजित किया जाएगा । यह पहली बार है जब किसी भारतीय को अध्यक्ष के रूप में चयनित किया गया है ।

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केन्द्र (सीसीएमआर)
एशिया पैसिफिक एसोसिएशन ऑफ डिरायवेटिक्स (एपीएडी) के दूसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की मेजबानी भाप्रसंबंद्ध द्वारा की गई । 12 समवर्ती सत्रों में लगभग 50 पेपर प्रस्तुत किए गए और इसमें भारत एवं अन्य एशियाई देशों से अधिक संख्या में सहभागियों ने भाग लिया ।

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)
कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र देश में अभिशासन कार्यप्रणाली, जागरूकता एवं कंपनी अभिशासन मानकों को सुदृढ़ करने और बढ़ाने के लिए शिक्षाविदों एवं व्यवसायियों को पथप्रदर्शक फ़ोरा उपलब्ध कराता है । केन्द्र भारतीय एवं सार्वभौमिक परिदृश्य से संबंधित कंपनी अभिशासन मामलों पर शिक्षण एवं प्रशिक्षण प्रयासों पर ध्यान केंद्रित करता है और साथ ही सार्वभौम कंपनी अभिशासन फ़ोरम जैसे अंतर्राष्ट्रीय निकायों के साथ नजदीकी से जुड़े हुए हैं (विश्व बैंक एवं आईसीडी द्वारा प्रायोजित) ।

शोध

हमारे संकाय शैक्षणिक कार्यक्रमों के अतिरिक्त शोध कार्य भी करते हैं । विज्ञन समिति का विचार है कि विकास के अगले स्तर हेतु शोध एवं ज्ञान सृजन पर अधिक महत्व दिया जाना है । आंतरिक रूप से निषि प्राप्त शोध परियोजनाओं के मार्गदर्शी सिद्धांत संकायों को प्रोत्साहित करने की दृष्टि से बनाए गए हैं ।

परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान गतिविधियों का महत्वपूर्ण अंग है । यहाँ किए जाने वाला कार्य प्रबंध क्षेत्र में संस्थान की क्षमताओं की पहचान का आधार है । वर्ष के दौरान निजी, सार्वजनिक और साथ ही सरकारी एवं गैर-सरकारी ग्राहकों हेतु विभिन्न समनुदेशन सफलतापूर्वक पूरे किए गए ।

संकाय

हमारा विश्वास है कि संकाय संस्थान के आधार स्तम्भ हैं । संकायों को प्राप्त पुरस्कार एवं सम्मान उनका समर्पण एवं दृढ़ता का सबूत है । प्रोफेसर बी. महादेवन को भारतीय प्रबंध स्कूल संघ (एआईएमएस) के 2005 में आयोजित 17वें वार्षिक सभा समारोह में श्रेष्ठ शिक्षक एवार्ड प्रदान किया गया । संस्थान संकायों को विव्यात शैक्षणिक संस्थानों में उन्नत शोध एवं अन्य परियोजनाएँ करने हेतु प्रतिनियुक्त करना जारी रखे हैं ।

छात्र गतिविधियाँ

संस्थान शैक्षणिक गतिविधियों के साथ छात्रों को खेल एवं सांस्कृतिक समारोहों सहित समग्र विकास हेतु प्रोत्साहित करता है । भाप्रसंबंद्ध छात्रों द्वारा संचालित विस्टा एवं उन्माद वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव अन्य स्कूलों के छात्रों के बीच अत्यधिक प्रसिद्ध हैं ।

कार्मिक एवं प्रशासन

वर्ष भर कर्मचारियों एवं कार्मिकों के बीच संबंध सौहार्दपूर्ण रहे हैं ।

परिचालन परिणाम

संस्थान के वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे हैं । आय एवं व्यय का ब्यौरा अलग से उपलब्ध कराया गया है ।

आभारोत्ति

संस्थान सभी पण्धारियों को अपना सहयोग जारी रखने के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है ।

प्रभ्रु आपै
प्रकाश जी. आपटे

दिनांक : 3 नवंबर, 2006

1. भाप्रसंबं गवर्नर मण्डल

<p>अध्यक्ष मुकेश डी. अम्बानी अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड मुम्बई</p> <p>ए.एस. कोलास्कर प्रोफेसर, जैव प्रौद्योगिकी एवं जैव सूचना विज्ञान पूना विश्वविद्यालय पूना</p> <p>प्रकाश जी. आपटे निदेशक भा प्र सं बं</p> <p>एन.एस. रामस्वामी निदेशक सीएआरटीएमएन बैंगलूर</p> <p>रवि माथुर संयुक्त सचिव (तकनीकी) मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार नई दिल्ली</p> <p>रवि पार्थसारथी अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक आईएल एवं एफएस मुम्बई</p> <p>रवि उप्पल उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक एशिया ब्राउन बॉर्डरी बैंगलूर</p> <p>सरोजिनी मुथुण्णा अधिवक्ता एवं अतिरिक्त केंद्रीय सरकार रस्थाई काउंसिल कर्नाटक उच्च न्यायालय बैंगलूर</p> <p>आर.ए. सवूर निदेशक कैस्ट्रॉल इंडिया बैंगलूर</p>	<p>शोभा नम्बिसन सरकार की प्रधान सचिव शिक्षा विभाग कर्नाटक सरकार बैंगलूर</p> <p>एम.एस. सुभाष प्रबंध के प्रोफेसर कर्नाटक विश्वविद्यालय धारवाड़</p> <p>समर सिंह, भा.प्र.से. (सेवानिवृत्त) भूतपूर्व सचिव भारत सरकार नई दिल्ली</p> <p>सुनील के अलग प्रबंध परामर्शदाता मुम्बई</p> <p>बी.जी. सुधा उप कुलपति (कार्यकारी) बैंगलूर विश्वविद्यालय बैंगलूर</p> <p>उद्देश कोहली अध्यक्ष परामर्श विकास केन्द्र इंडिया हैबिटैट सेंटर नई दिल्ली</p> <p>आर.ए. यादव उपाध्यक्ष अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद् नई दिल्ली</p> <p>विशेष रूप से आमत्रित श्यामल राय प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) भा प्र सं बं</p>
<p>अभय जैन सह-प्रवर्तक एवं निदेशक अंबिका पैट्रोकैम प्राइवेट लिमिटेड एवं श्रीनिधि पॉलीमर्स प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर</p> <p>एस.एन. अग्रवाल अध्यक्ष भरुखा पॉवर कॉर्पोरेशन लिमिटेड बैंगलूर</p> <p>बी.के. दास मुख्य सचिव कर्नाटक सरकार बैंगलूर</p> <p>गीता सेन प्रोफेसर भा प्र सं बं</p> <p>गोकुलराम सरकार के प्रधान सचिव वित्तीय विभाग कर्नाटक सरकार बैंगलूर</p> <p>जनत शाह प्रोफेसर भा प्र सं बं</p> <p>के.एन. जयलिंगप्पा भूतपूर्व अध्यक्ष, एफकेसीसीआई कुमारा पार्क पश्चिम बैंगलूर</p> <p>किरन मजूमदार शॉ अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक बायोकॉन इंडिया लिमिटेड बैंगलूर</p> <p>कमल ताउरी महा निदेशक (टी एस) राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् नई दिल्ली</p>	<p>(31 मार्च, 2006 तक)</p>
<p>6</p>	<p>भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर</p>

1.1 परिवर्तन

अप्रैल-मई, 2005 के दौरान गवर्नर मंडल के अध्यक्ष ने संस्थान के बहिर्नियम एवं भाप्रसंबंधी नियमों के नियम 5(24-27) के तहत् श्री सुनील के. अलग (अध्यक्ष, अखिल भारतीय प्रबंध संघ) नई दिल्ली और श्री रवि पार्थसारथी, (मुख्य प्रबंध निदेशक, आईएल एवं एफसी) मुम्बई को पाँच वर्ष की अवधि के लिए सहयोजित सदस्य नियुक्त किया ।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली ने जून 2005 में श्रीमती सुनीला बसंत के स्थान पर श्री उमेश नारायण पंजियार (महा निदेशक-एनपीसी) को मंडल का सदस्य नामित किया ।

जुलाई-अगस्त, 2005 के दौरान श्री सुदीप बैनर्जी जिन्होंने श्री बी.एस. बसवन के स्थान पर शिक्षा सचिव, भारत सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और श्री के.एम. आचार्या जिन्होंने श्री सुदीप बैनर्जी के स्थान पर अपर सचिव के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, वे मंडल के पदेन सदस्य बने ।

जून 2005 के दौरान श्री बी.के. दास जिन्होंने प्रधान सचिव, वित्त, कर्नाटक सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, वे श्री सुधाकर राव के स्थान पर मंडल के पदेन सदस्य बने ।

अगस्त 2005 के दौरान श्री बी.के. दास ने मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, वे श्री के.के. मिश्रा के सेवानिवृत्त होने पर उनके स्थान पर पदेन सदस्य बने ।

अगस्त 2005 के दौरान श्री एन. गोकुलराम ने प्रधान सचिव, वित्त विभाग, कर्नाटक सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया और वे श्री बी.के. दास के स्थान पर पदेन सदस्य बने ।

16 अगस्त, 2006 से मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री वेणु श्रीनिवासन के स्थान पर श्री ए.पी. साहनी, संयुक्त सचिव (प्रशिक्षण), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार को मंडल का सदस्य नामित किया ।

सितंबर 2005 के दौरान अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्, नई दिल्ली ने सुश्री अनुराधा गुप्ता (सदस्य-सचिव) के स्थान पर प्रोफेसर आर.ए. यादव, उपाध्यक्ष, अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद् को मंडल का सदस्य नामित किया ।

सितंबर 2005 के दौरान मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने संस्था के बहिर्नियम एवं भाप्रसंबंधी के नियमों के खंड 2(2-5) एवं 5(2-5) के तहत् श्री सुदीप बैनर्जी, शिक्षा सचिव, भारत सरकार के स्थान पर श्री रवि माथुर, संयुक्त सचिव (तकनीकी), माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग को मंडल के प्रतिनिधि के रूप में नामित किया ।

अध्यक्ष के रूप में श्री एस.एम. दत्ता की कार्य अवधि समाप्ति पर भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय ने श्री मुकेश डी. अंबानी, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, मुम्बई को 27 सितंबर, 2005 से पाँच वर्ष की अवधि के लिए गवर्नर मंडल का अध्यक्ष नियुक्त किया ।

अक्टूबर 2005 के दौरान संस्थान के बहिर्नियम एवं भाप्रसंबंधी नियमों के खंड 2(2-5) एवं 5(2-5) के तहत् मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने श्री समर सिंह, भूतपूर्व सचिव, भारत सरकार को मंडल का सदस्य नामित किया ।

जनवरी 2006 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली ने श्री उमेश नारायण पंजियार के स्थान पर डॉ. कमल ताउरी, महा निदेशक, एनपीसी को मंडल का सदस्य नामित किया ।

मार्च 2006 के दौरान मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने (i) श्री के.एम. आचार्या, अपर सचिव, भारत सरकार के स्थान पर प्रोफेसर ए.एस. कोलास्कर, प्रोफेसर, जैव प्रौद्योगिकी एवं जैव सूचना विज्ञान, पूना विश्वविद्यालय, पूना को और (ii) श्री ए.पी. साहनी, संयुक्त सचिव (प्रशिक्षण), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार के स्थान पर प्रोफेसर एन.एस. रामास्वामी, निदेशक, सीएआरटीएमएएन एवं संस्थापक निदेशक, भाप्रसंबंधी को मंडल के सदस्य के रूप में नामित किया ।

15 मार्च, 2006 को डॉ. एम.एस. थिमप्पा, उप कुलपति, बैंगलूर विश्वविद्यालय की सेवानिवृत्ति पर उनकी सदस्यता का कार्यकाल समाप्त हुआ । डॉ. बी.जी. सुधा के उप कुलपति (कार्यकारी) के रूप में कार्यभार ग्रहण करने पर वे मंडल की पदेन सदस्य बनीं ।

आयोजित की गई बैठकों का ब्यौरा विवरण 1 पर दिया गया है ।

2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

2.1 प्रवेश 2005

फैलो कार्यक्रम में 8 छात्रों ने प्रवेश लिया है। क्षेत्रवार और नीचे दिया गया है:

कंपनी कार्यनीति एवं नीति	:	1
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	:	1
वित्त एवं नियंत्रण	:	3
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	:	1
सार्वजनिक व्यवस्था	:	1
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	:	1

2.2 शोध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

वर्ष के दौरान चार छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण प्रस्तुत किए। और विवरण 2 पर उपलब्ध है।

2.3 बृहत् परीक्षा

वर्ष के दौरान चौदह छात्रों ने अपनी बृहत् मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की।

2.4 शोध कार्यशाला

एफपीएम शोध कार्यशाला श्रृंखला के तहत 38 छात्रों ने अपने प्रस्तुतीकरण प्रस्तुत किए।

8

2.5 छात्र विनिमय कार्यक्रम

श्री सुमीत बक्शी एवं सुश्री अनन्या उपाध्याय ने जनवरी 2006 से प्रारंभ हुए छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत एक सत्र ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय, सिंगापुर में व्यतीत किया।

2.6 इन्फोसिस छात्रवृत्ति

श्री पुनीत प्रकाश माथुर को इन्फोसिस अध्येतावृत्ति के लिए चुना गया। इस अध्येतावृत्ति में रु. 3.00 लाख का नकद पुरस्कार सम्मिलित है। यह जुलाई 2005 से तीन वर्ष की अवधि के लिए है।

2.7 फैलो उपाधि पंचाट

28 मार्च, 2006 को आयोजित 31वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में पाँच छात्रों को “भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर की फैलो” उपाधि प्रदान की गई। और विवरण 3 पर उपलब्ध है।

2.8 छात्र एवार्ड एवं उपलब्धियाँ

आनन्द रामनाथन

- बोकोनी विश्वविद्यालय, मिलान, इटली में मई 2005 के दौरान आयोजित 34वीं ईएमएसी (यूरोपियन मार्केटिंग एकेडमी) सम्मेलन में “दी एडेप्टेशन ऑफ ट्रांसफर रीटेल फॉर्मट्स-इवॉल्यूशन ऑफ रीटेल इंस्टीट्यूशन्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया।
- पोर्टो-रीको (मूलतः कैनकना) में दिसंबर, 2005 के दौरान 11वीं क्रॉस कल्वरल रिसर्च सम्मेलन में भाग लिया और “ए टाइपोलॉजी ऑफ फॉर्मेट एडाप्टेशन स्ट्रैटिजीज़ इन कंपैरेटिव रीटेलिंग” नामक पेपर प्रस्तुत किया।
- ब्रसेल्स, बैल्जियम में संबंध विपणन पर आयोजित दूसरी ईआईएसएम (यूरोपियन इंस्टीट्यूट फॉर एडवांस्ड स्टडीज़ इन मैनेजमेंट) कार्यशाला में भाग लिया और “ए थोरिटिकल एनॉलिसिस ऑफ रिलेशनशिप बिट्वीन सर्च मैच्योरिटी एंड



वर्ष 2005 एफपीएम बैच का उद्घाटन

लॉयल्टी फॉर ऑनलाइन कंज्यूमर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

- जनवरी 2006 के दौरान होनोलुलू, यूनाइटेड स्टेट्स में आयोजित 5वीं अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस एवं अर्थव्यवस्था सम्मेलन में भाग लिया एवं “दी स्विंग इन डिस्ट्रीब्यूशन चैनल्स - ए सोशियल नेटवर्क थ्योरी पर्सपैक्टिव्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

क्रिशननू रक्षित

- यूरोपियन इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स स्टडीज इन मैनेजमेंट (ईआईएएसएम), ब्रसेल्स, बैल्जियम में 4-5 अक्टूबर, 2005 के दौरान आयोजित सम्मेलन में भाग लिया और “ए थोरिटिकल एनैलिसिस ऑफ रिलेशनशिप बिटवीन सर्च मैच्योरिटी एंड लॉयल्टी फॉर ऑनलाइन कंज्यूमर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

एम.वी. महेश

- 18 दिसंबर, 2005 को पॉडिचेरी में आयोजित IX एसओएम वार्षिक सम्मेलन में “ट्रुवर्ड्स ए टाइपोलॉजी ऑफ आईटीईएस फर्म्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

पद्मजा पुष्कर पालेकर

- आर.आर. द्रम्बल एंड पी. पालेकर (2005) “ऐडवान्सेस इन रिसर्च फॉर एचआर रिकूटमेंट”, एचआर एडवाइजर : लीगल एंड प्रैक्टिकल गाइडेन्स, खंड 11, सं. 3, 5-10।
- 28 अक्टूबर, 2005 को आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू द्वारा आयोजित छात्र निबंध प्रतियोगिता, 2005 में अपने “नॉलेज ऐक्वीजिशन थू सैलेक्शन” नामक निबंध के लिए प्रथम पुरस्कार जीता।

प्रार्थन बी. देसाई

- इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेस्ट मैनेजमेंट, भोपाल में 9-11 मई, 2005 के दौरान आयोजित स्ट्रैटिजिक ईश्यूज़ इन डेवलपमेंट ऑर्गनाइजेशन्स एंड कार्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी पर आठवें वार्षिक सम्मेलन में “इन्फ्ल्यूएंस ऑफ इंस्टीट्यूशनल चेन्ज ऑन कल्चरल चेन्ज इन ऑर्गनाइजेशन्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया।

आर. साई ग्रकाश

- भाप्रसंबंध में 28-30 जुलाई, 2005 के दौरान आयोजित दूसरी एशिया पैसिफिक एसोसियेशन ऑफ डिराइवेटिव्स सम्मेलन (एपीएडी) में “को-मूवमेंट ऑफ ईल्ड्स ऑफ इंडियन गवर्नमेंट सिक्योरिटीज़” नामक पेपर प्रस्तुत किया।
- नैशनल चैंग कुंज विश्वविद्यालय, ताइवान में 18-20 नवंबर, 2005 के दौरान आयोजित XI वें एशिया पैसिफिक

मैनेजमेंट सम्मेलन (एपीएमसी XI) में “इंटीग्रेशन ऑफ रीजनल शुगर मार्केट्स इन इंडिया” नामक (बिल वैन-सिंग हंग एवं दीपक के सिन्हा के साथ) पेपर प्रस्तुत किया ।

श्रीनिवास गुंटा

- आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) के संपादकीय मंडल में समन्वयक, छात्र मामला (हाल ही में सृजित पद) नियुक्त किया गया ।
- “असैट स्पैसिफिसिटी, फंगिबिलिटी एंड आंथ्रप्रीनियल इन्वेबेशन : सम मिड-रेंज प्रपोजीशंस” नामक पेपर साउथ एशियन जरनल ऑफ मैनेजमेंट (एसएजेएम) में प्रकाशन हेतु स्वीकृत हुआ ।

3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो व्यवसाय एवं उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने वाले छात्रों को ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य प्रदान करता है ।

3.1 पाठ्यक्रम 2004-06

बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने हेतु पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है ।

2004-06 पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु 48 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारंभ किए गए । इनमें सम्मिलित हैं चार नए पाठ्यक्रम अचल आय प्रतिभूतियाँ एवं व्युत्पन्न, पण्य व्युत्पन्न, वित्तीय समय शृंखला विश्लेषण एवं ग्राहक संबंध प्रबंध । इसके अतिरिक्त 123 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं । नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है ।

10

3.2 डिप्लोमा

28 मार्च, 2006 को आयोजित 31वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 175 स्नातकों ने श्री एस.एन. अग्रवाल (भाप्रसंबंध गवर्नर मंडल के वरिष्ठ सदस्य) से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । श्री सुनील भारती मित्तल, अध्यक्ष एवं समूह प्रबंध निदेशक, भारती इंटरप्राइजेज़ मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । श्री गौरव अग्रवाल ने प्रथम रैंक एवं श्री वेंकटेश शंकररामन ने द्वितीय रैंक हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किए । श्री मोहित सिंह ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्णपदक प्राप्त किया । इस बैच सहित प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वाले स्नातकों की संख्या 4,258 हो गई है ।

3.3 पीजीपी 2005-07 बैच

पीजीपी 2005-07 बैच हेतु 234 छात्रों ने प्रवेश लिया है ।

अन्य विवरण :

	2005-07	2004-06
अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्र	49	42
छात्राएँ	40	32
कार्यानुभव सहित छात्र	125	63
इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि सहित छात्र	213	151

3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा

पीजीपी 2006-2008 बैच हेतु देशभर के 28 केन्द्रों पर 19 नवंबर, 2005 को सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई ।



पीजीपी अवस्थापन

भाप्रसंस्थानों में 1,74,557 सामान्य प्रवेश परीक्षा आवेदन पत्र प्राप्त हुए और 1,58,212 अभ्यर्थी परीक्षा के लिए उपस्थित हुए । भाप्रसंबों ने बैंगलूर, हैदराबाद एवं नागपुर में सामान्य प्रवेश परीक्षा संचालित की । इन केन्द्रों से 27,296 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए ।

1003 अभ्यर्थियों को समूह चर्चा एवं निजी साक्षात्कार हेतु बुलाया गया । 260 उपलब्ध सीटों के लिए 359 प्रस्ताव भेजे गए । अन्य 108 अभ्यर्थियों को प्रतीक्षा सूची में रखा गया ।

इसके अतिरिक्त 63 आवेदन पत्र जीएमएटी द्वारा प्राप्त हुए, जिनमें से 23 अभ्यर्थियों को लघु सूचीबद्ध किया गया । 6 अभ्यर्थियों को प्रस्ताव भेजे गए ।

11

3.5 छात्र विनियम कार्यक्रम

66 छात्रों (59 पीजीपी एवं 7 पीजीएसईएम) ने 2005-06 के दौरान एक टर्म विदेश के साझेदार विश्वविद्यालयों में व्ययतीत किया ।

इसके बदले अन्य देशों के 59 छात्र संस्थान में आए :

- IV टर्म में 4 छात्र (जून से सितंबर, 2005)
- V टर्म में 31 छात्र (सितंबर से दिसंबर, 2005)
- VI टर्म में 24 छात्र (दिसंबर 2005 से फरवरी 2006)

छात्र विनियम कार्यक्रम में बैच के एक तिहाई छात्रों को समुद्रपार अध्ययन करने का अवसर प्राप्त हुआ ।

वर्तमान में भाप्रसंबों की, एशिया, ऑस्ट्रेलिया, यूरोप, यूएसए, कनाडा एवं मध्य पूर्व जैसे 22 देशों के 56 विश्वविद्यालयों के साथ विनियम साझेदारी है । साझेदार विश्वविद्यालयों का ब्यौरा विवरण 5 पर है ।

3.6 पुस्तक अनुदान : पीजीपी 2004-2006 बैच के जिन छात्रों ने टर्म I एवं III के अंत में अपने संबद्ध अनुभागों में प्रथम रैंक प्राप्त किया उन्हें रु. 1,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण पत्र दिए गए ।

ब्यौरा हेतु विवरण 6 देखें ।

3.7 निदेशक की योग्यता सूची : पीजीपी 2004-06 के छात्रों, जिन्हें कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया था, उन्हें प्रति छात्र रु. 2,000/- का पुस्तक अनुदान और योग्यता प्रमाण पत्र दिया गया ।

ब्यौरा हेतु विवरण 7 देखें ।

3.8 पेपर प्रस्तुतीकरण : श्री पीयूष अग्रवाल एवं श्री सुनील खैतान पीजीपी II के दोनों छात्रों ने 28-30 जुलाई, 2005 के दौरान भाप्रसं बैंगलूर में आयोजित एशिया पैसिफिक एसोसियेशन फॉर डिराइवेटिव्स (एपीएडी) सम्मेलन में “मॉटर्ज बैकल सिक्योरिटीज इन इंडिया : दी रोड अहैड” नामक शोध पेपर प्रस्तुत किया ।

3.9 वित्तीय सहायता

3.9.1 आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता

संस्थान प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को वित्तीय सहायता देता है । इसका विवरण निम्न प्रकार है :

	2005-07	2004-06
स्वीकृत राशि (रुपए लाखों में)	76.90	64.83
द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी गई (छात्रों की सं.)	30	21
प्रथम वर्ष के छात्रों को दी गई (छात्रों की सं.)	46	33
मंद गति छात्रों को दी गई (छात्रों की सं.)	9	2

3.9.2 नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड - पीजीपी I एवं II वर्ष हेतु :

इस एवार्ड में प्रति छात्र हेतु रु. 1.25 लाख की राशि सम्मिलित है । पीजीपी I के 4 छात्रों और पीजीपी II के 3 छात्रों को इस एवार्ड हेतु चुना गया है ।

सर रतन टाटा द्रस्ट एवार्ड

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में प्रति छात्र को रु. 37,500 की राशि पीजीपी द्वितीय वर्ष के 5 छात्रों को दी गई ।

उदय नायक छात्रवृत्ति

पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को रु. 10,000 राशि की आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति प्रदान की गई ।

टी थॉमस छात्रवृत्ति

पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को रुपए एक लाख राशि की छात्रवृत्ति प्रदान की गई ।

गौरव बंगा एवं पल्लबी डोलै छात्रवृत्ति

1993-95 बैच के गौरव बंगा और पल्लबी डोलै की स्मृति में रु. 10,000 की प्रारंभ की गई छात्रवृत्ति पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को प्रदान की गई ।

समुदाय सेवा एवार्ड

प्रोफेसर आर.टी. कृष्णन द्वारा प्रारंभ किया गया यह एवार्ड उन छात्रों को दिया जाएगा, जिन्होंने भाप्रसंबों में अपने आवास के दौरान सामुदायिक पहल के लिए महत्वपूर्ण योगदान दिया है । यह छात्रवृत्ति स्नातक होने वाले पीजीपी, एफपीएम एवं पीजीएसईएम एवं पीजीपीपीएम छात्रों के लिए प्रारंभ की गई है । इस वर्ष पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र ने यह समुदाय सेवा एवार्ड जीता ।

3.10 अवस्थापन

3.10.1 ग्रीष्म अवस्थापन : पूर्व-अवस्थापन वार्ताओं से ग्रीष्म अवस्थापन (अक्टूबर 2005) प्रारंभ किए गए । 8 नवंबर, 2005 को साक्षात्कार प्रारंभ हुए । पीजीपी प्रथम वर्ष के 232 छात्र एवं 8 एफपीएम छात्र अवस्थापन के लिए पात्र थे । 84 कंपनियों ने परिसर में 315 प्रस्ताव दिए । अंततः पीजीपी प्रथम वर्ष के 231 छात्रों और पूर्व बैच के एक छात्र ने ग्रीष्म अवस्थापन प्राप्त किया । पूर्व वर्ष 41 की तुलना में इस वर्ष 71 अंतर्राष्ट्रीय प्रस्तावों के साथ संख्या में वृद्धि हुई ।

हालाँकि 130 कंपनियों ने ग्रीष्म अवस्थापन कार्यक्रम में सहभागिता की पुष्टि की थी, सभी छात्रों को 84 कंपनी द्वारा अवस्थापन दिया गया ।

ब्यौरा हेतु विवरण 8 देखें ।

3.10.2 उच्चस्तरीय अवस्थापन : उच्चस्तरीय अवस्थापन हेतु पूर्व अवस्थापन वार्ताएँ (पीपीटीज़) दिसंबर 2005 के दौरान आयोजित की गईं । 4 कंपनियों से 12 उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त हुए ।

3.10.3 अंतिम अवस्थापन : दिसंबर 2005 के दौरान 700 कंपनियों को अंतिम अवस्थापन विवरणिका भेजी गईं ।

156 कंपनियों ने परिसर भर्ती में भाग लेने में रुचि दिखाई । 10 मार्च, 2006 को भर्ती प्रारंभ हुई और 14 मार्च, 2006 को समाप्त हुई । छात्र न मिलने के कारण या अंतिम क्षण में कंपनियों द्वारा सहभागिता वापस लेने के कारण 60 कंपनियाँ किसी भी छात्र को भर्ती नहीं कर सकीं । 68 कंपनियों से कुल 260 प्रस्ताव प्राप्त हुए । 20 कंपनियों द्वारा भारत से बाहर तैनातियों हेतु 65 प्रस्ताव प्राप्त हुए । 45 पूर्व अवस्थापन प्रस्तावों सहित 183 छात्रों हेतु कुल 305 प्रस्ताव प्राप्त हुए ।

परिसर भर्ती में भाग लिए छात्रों में से एक छात्र ने सार्वजनिक सेक्टर संगठन से और शेष छात्रों ने 67 प्राइवेट सेक्टर संगठनों के प्रस्ताव स्वीकार किए ।

सबसे अधिक प्रस्ताव वित्तीय सेवा सेक्टर से स्वीकार किए गए । 54 प्रस्तावों में से 38 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार की (2004-05 में बैंकिंग सैक्टर सबसे आगे था) ।

	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	
वित्तीय सेवाएँ	54	38	
बैंकिंग	68	33	
परामर्श कंपनियाँ	51	37	
आईटी कंपनियाँ	43	24	
उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद	39	28	
इंजीनियरिंग इंडस्ट्रीज़	5	2	
13			

अधिकतम प्रस्ताव निम्न प्रकार थे :

	प्रस्तावों की संख्या
आईसीआईसीआई बैंक	23
पीडब्ल्यूसी	19
बर्कलेज़	12
मैककिन्से	10
सीटीएस	9
एम्बिट, सिटी बैंक एवं भारती	6
एएमईएक्स, बीसीजी, फ्र्यूडेन्बर्ग, इंडक्ट्रिस, जेपी मॉर्गन, कोटक ग्रुप, माइक्रोसॉफ्ट, पी एंड जी, पैस्किको	5

बैच के वेतन पैकेज निम्न प्रकार थे :

सांख्यिकी	2006 (रुपए लाखों में)	2005 (रुपए लाखों में)
औसत	16.92	12.63
अधिकतम	86.85	56.55
न्यूनतम	6.00	5.20
मध्यम	10.00	8.25

ब्यौरा हेतु विवरण 9 देखें

3.11 भूतपूर्व छात्र संघ

- अनुस्मरण 2005 भाप्रसंबों की वार्षिक सार्वभौम भूतपूर्व छात्र संघ का पुनरमिलन 14 एवं 21 मई, 2005 को विश्व के 13 शहरों में (हाँग-काँग, सिंगापुर एवं टोकियो) में आयोजित किया गया। इन स्थानों पर भाप्रसंबों की स्मृति विघ्न एवं टी-शर्ट वितरित की गई।
- इसी समय आईसीआईसीआई बैंक के सहयोजन से भूतपूर्व छात्र समिति ने आईसीआईसीआई आईआईएमबी एफिनिटी क्रैडिट कार्ड (लाइफटाइम फ्री) केवल भाप्रसंबों भूतपूर्व छात्र संघ के लिए प्रारंभ किया गया।
- भाप्रसंबों एल्युम्नी वैबसाइट www.iimbalumni.org के डोमेन नाम को दो वर्ष की अवधि अर्थात् 7 जून, 2005 से 11 जुलाई, 2007 तक के लिए नवीकृत किया गया।
- 2005 के ग्रीष्म में अखिल आईआईएम संगठन <http://www.iimusa.org> की स्थापना की गई। यूएसए में भारतीय प्रबंध संस्थानों के 1500 से अधिक भूतपूर्व छात्र हैं। पहला अखिल आईआईएम समारोह सैंटा क्लैरा, कैलीफोर्निया में 11 जून, 2005 को मनाया गया। श्री विवेक पॉल प्रमुख वक्ता थे। 150 से अधिक आईआईएम भूतपूर्व छात्रों ने इस समारोह में भाग लिया।
- आईआईएमबी भूतपूर्व छात्र संघ का सिंगापुर चैप्टर भाप्रसं कलकत्ता एवं भाप्रसं अहमदाबाद के भूतपूर्व संघ के सहयोग से अगस्त 2005 में 'एक्सेस इंडिया' नामक समारोह सिंगापुर/एसईए में आयोजित किया गया, जिसमें अधिक संख्या में भाप्रसं भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया।
- आईआईएम यूएसए का ईस्ट कोस्ट चैप्टर 17 सितंबर, 2005 को लिविंगस्टोन स्टूडेंट सेंटर, रटगर्स विश्वविद्यालय परिसर एवं पिसकैटावे न्यूजर्सी में आयोजित किया गया।

1986-88 बैच की छात्रवृत्ति :

- एक द्वितीय वर्ष के पीजीपी छात्र को रु. 10,000/- की 1986-88 बैच की योग्यता छात्रवृत्ति प्रदान की गई।
- एक प्रथम वर्ष के पीजीपी छात्र (2004-06) को वर्ष हेतु रु. 1,50,000 की 1989-91 बैच छात्रवृत्ति प्रदान की गई।
- 1978-80 बैचों ने अपना 25वाँ पुनरमिलन और 1993-95 बैच ने अपना 10वाँ पुनरमिलन 23-25 दिसंबर, 2005 के दौरान एक साथ आयोजित किया। दोनों पुनरमिलन भाप्रसंबों में आयोजित किए गए।
- 24 दिसंबर, 2005 को आयोजित बैंगलूर चैप्टर का वार्षिक भूतपूर्व छात्रों का मैत्री मिलन विभिन्न बैचों के भूतपूर्व छात्रों के भाग लेने पर सफल रहा।
- 1993-95 बैच के भूतपूर्व छात्रों ने रु. 50,000/- विकासना को दान में दिए जो कि भाप्रसं बैंगलूर के छात्रों द्वारा प्रारंभ की गई सामाजिक सेवा पहल है। इन्होंने योग्यता-सह-साधन छात्रवृत्ति के लिए भी निधि एकत्रित की है।
- अंतर भारतीय प्रबंध संस्थान गोल्फ 12 मार्च, 2006 को ऊटी में आयोजित किया गया।

4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

पीजीएसईएम कार्यक्रम जिसे कम समय में लोकप्रियता प्राप्त हुई है, अब विश्व के विभिन्न स्थानों में रहने वाले हमारे सहभागियों के लाभ हेतु तत्काल बैंगलूर एवं चेन्नई को प्रसारित किया जा रहा है।

पीजीएसईएम के आठवें बैच का उद्घाटन 11 जून, 2005 को किया गया, इस कार्यक्रम में 147 छात्रों ने प्रवेश लिया है। उनमें से 120 छात्रों ने बैंगलूर में और शेष ने चेन्नई में, कार्यक्रम में प्रवेश लिया।

4.1 दीक्षांत समारोह 2006

31वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 94 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया। श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन हेतु अधिकतम सीजीपीए के साथ याहू इनकार्पोरेटिड के श्री पंकज कोठारी एवं आईबीएम के श्री शंकर प्रसाद पेरुमाल को पदक प्राप्त हुआ (इस पदक के लिए टाई हुआ था)। ओरेकल के श्री अभिनव अग्रवाल को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन हेतु पदक प्राप्त हुआ।

4.2 प्रवेश 2006

पीजीएसईएम नौवें बैच की प्रवेश परीक्षा बैंगलूर एवं चेन्नई में 19 मार्च, 2005 को आयोजित की गई। इस वर्ष प्रवेश हेतु 968 अभ्यर्थियों ने आवेदन किया। 774 अभ्यर्थियों ने पीजीएसईएम परीक्षा हेतु, 44 ने जीएमएटी एवं 150 ने कैट हेतु अपना विकल्प दिया। लघु सूचीबद्ध अभ्यर्थियों के लिए 14-15 अप्रैल, 2006 के दौरान साक्षात्कार लिए गए। लगभग 150 अभ्यर्थियों के नए बैच में प्रवेश लेने की संभावना है।

4.3 चेन्नई पहल

वर्तमान में चेन्नई की पीजीएसईएम कक्षाएँ इन्फोसिस के शोलिंगनल्लूर में चलाई जा रही हैं। जून 2006 से कक्षाएँ, इन्फोसिस के महिन्द्रा सिटी परिसर में चलाई जाएँगी, जहाँ पर इन्फोसिस भाप्रसंबंध हेतु एक अलग विंग का निर्माण कर रहा है। इस विंग में छात्रों के लिए 2 विभाजित कक्षा कक्ष, 2 स्थानीय कक्षा कक्ष, संकाय हेतु क्यूबिकल्स एवं छात्रों के लिए वाचनालय/ पुस्तकालय आदि हैं।

15

चेन्नई के छात्रों को वीपीएन कनेक्शन द्वारा भाप्रसंबंध के पुस्तकालय के ऑनलाइन अभिदान की सुविधा और चेन्नई में पीजीएसईएम से संबद्ध पुस्तकों से सज्जित लघु-पुस्तकालय की सुविधा उपलब्ध कराई गई है।

चेन्नई के अनुभवों को आगे ले जाते हुए भाप्रसंबंध अब वर्ष 2007-08 से हैदराबाद में कार्यक्रम चलाने के लिए तैयार है।



2006 का स्नातक होनेवाला पीजीएसईएम बैच

4.4 जॉन मॉलसन अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता

दिसंबर 2005 के दौरान कनाडा के मॉनट्रियल स्थित कॉनकार्डिया विश्वविद्यालय में आयोजित जॉन मॉलसन अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में, वर्ष 2005 के बैच के 4 छात्रों के दल ने भारप्रसंबंध का प्रतिनिधित्व किया। इस प्रतियोगिता में उत्तर अमरीका, यूरोप एवं एशिया के 39 विश्वविद्यालयों ने भाग लिया।

इस दल ने पाँच राउंड्स के पश्चात् अधिकतम पॉइंट्स प्राप्त करने के कारण \$3,000 का फाईज़ार पुरस्कार प्राप्त किया। उन्हें रिचर्ड आउटकौल्ट टीम स्पिरिट पुरस्कार भी प्रदान किया गया।

छात्र गतिविधियाँ

वर्ष के दौरान पीजीएसईएम का छात्र मामले परिषद् का गठन किया गया और सभी बैचों से प्रतिनिधियों का चयन किया गया।

वर्ष 2005 के आवक बैच को महत्व देते हुए छात्रों ने सितंबर में 'पहल' नामक सांस्कृतिक कार्यक्रम आयोजित किया। इस कार्यक्रम में भाग लेने के लिए वर्ष 2005 के पीजीएसईएम के अधिकतम चेन्नई के छात्र बैंगलूर आए।

वर्ष 2004 एवं 2005 बैचों के छात्रों ने स्नातक होने वाले छात्रों के लिए विदाई कार्यक्रम आयोजित किया। इस कार्यक्रम के दौरान छात्रों द्वारा तैयार की गई तीन उच्चतम परियोजनाओं का प्रस्तुतीकरण किया गया। छात्रों ने वर्ष 2006 का स्नातक संस्मरण प्रकाशित किया। इस कार्य का समन्वयन चेन्नई एवं बैंगलूर के वर्ष 2005 के बैच के छात्रों द्वारा किया गया, जो विभिन्न स्थानों में वितरित समूहों के बीच की संसक्ति दर्शाता है।

4.5 पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्र संघ की गतिविधियाँ

पीजीएसईएम छात्रों का प्रथम बैच वर्ष 1998 में स्नातक हुआ। ग्रीष्मकालीन छुट्टियों में इस बैच के लिए प्रथम पाँच-वर्षीय गृह लौटना कार्यक्रम आयोजित करने पर विचार किया जा रहा है।

4.6 पेपर प्रस्तुतीकरण

भारप्रसंबंध में 28-30 दिसंबर, 2005 के दौरान आयोजित 'मैनेजमेंट ऑफ ग्लोबली डिस्ट्रीब्यूटेड वर्क' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पीजीएसईएम के वर्ष 2003 के बैच के श्री विनय सत्यनारायणा ने "लीडिंग इंडिकेटर्स एंड टिप्पिंग पॉइंट्स इन ऑर्गनाइजेशनल चेंज : ए केस स्टडी ऑफ ए सॉफ्टवेयर सबडिविज़न इन इंडिया" नामक पेपर प्रस्तुत किया।

5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

5.1 प्रवेश 2005

चौथे बैच हेतु 133 आवेदन पत्र प्राप्त हुए, जिनमें से 40 का लघुसूचियन किया गया। नई दिल्ली एवं बैंगलूर में संचालित साक्षात्कार के आधार पर 31 छात्रों को कार्यक्रम में प्रवेश दिया गया। वर्तमान बैच में पाँच प्रतिभागी भारतीय दूरसंचार से, 4 प्रत्येक आईपीएस एवं आईआरएस, तीन-तीन प्रतिभागी आईएएस एवं भारतीय रेल सेवा (मैकेनिकल इंजीनियरिंग), दो-दो प्रतिभागी भारतीय सीमा शुल्क एवं केन्द्रीय उत्पाद शुल्क सेवा, भारतीय रेल यातायात सेवा, भारतीय रेल सेवा भंडार एवं आईएफएस, भारतीय अर्थशास्त्रीय सेवा, भारतीय प्रसारण, अभियांत्रिकी सेवा, भारतीय डाक एवं तार, वित्त एवं लेखा सेवा, भारतीय रेल सेवा इलैक्ट्रिकल अभियांत्रिकी सेवा एवं केन्द्रीय सामान्य सेवा से एक-एक प्रतिभागी हैं।

5.2 कार्यशाला

लघु शोध प्रबंध की उपलब्धियों के आदान-प्रदान हेतु 27 मार्च, 2006 को एक कार्यशाला का आयोजन किया गया। 8 सहभागियों ने पेपर प्रस्तुत किया और कार्यशाला में इन पेपरों का प्रस्तुतीकरण किया। कार्यशाला के सहभागियों के लिए ये उपलब्धियाँ, नीति निर्णय की दृष्टि से लाभदायक सिद्ध हुईं।

5.3 सार्वजनिक नीति मंच

सार्वजनिक नीति मंच जिसमें मुख्यतः वर्तमान एवं पूर्व पीजीपीपीएम के सहभागी होते हैं, सार्वजनिक नीति लोकहित के एक विषय पर संगोष्ठियाँ एवं चर्चा आयोजित करता है। इस वर्ष मंच द्वारा 02 मार्च, 2006 को “बजट 2006” विष पर नामिका चर्चा का आयोजन किया गया। नामिका के सदस्य थे प्रोफेसर श्यामल रॉय, श्री एन.वी.पी. तेन्डुलकर, प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन, श्री एल. श्रीधर एवं प्रोफेसर एम.वी. राजीव गौड़ा।

5.4 डिप्लोमा

31वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 32 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। श्री अनुज कुमार को श्रेष्ठ शैक्षणिक उत्कृष्टता हेतु भाप्रसंबंध स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

6. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत् प्रबंधकों हेतु विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है। ये कार्यक्रम हैं : खुले कार्यक्रम सामान्यतः सामान्य प्रबंध एवं प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र के लघु अवधि के कार्यक्रम होते हैं, कस्टमाइज्ड कार्यक्रम विशिष्ट संगठनों के लिए, कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, जहाँ संगठन संस्थान के साथ दीर्घ अवधि की साझेदारी करते हैं एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम।

वर्ष के दौरान 130 (पूर्व वर्ष 96) कार्यक्रम संचालित किए गए। इनमें से 36 खुले कार्यक्रम, 12 कंपनी सहभागिता कार्यक्रम, 73 कस्टमाइज्ड कार्यक्रम एवं 9 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे।

ब्यौरा हेतु विवरण 10 देखें।

6.1 सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम (सीपीपी)

17

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा आईएएस, आईएफएस एवं सार्वजनिक क्षेत्र की इकाइयाँ और गैर सरकारी संगठनों के मुख्य कार्यपालकों हेतु लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए गए। वर्ष 2005-06 के दौरान 10 कार्यक्रम संचालित किए गए। इनमें से 6 कार्यक्रम भाप्रसे के लिए और आईएफएस, भारतीय विदेश सेवा अधिकारियों, गैर सरकारी संगठनों एवं तमिलनाडु के कृषि विभाग के वरिष्ठ अधिकारियों के एक-एक कार्यक्रम संचालित किए गए।

ब्यौरा हेतु विवरण 11 देखें।

7. भाप्रसंबंध केन्द्र

7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

7.1.1 पीजीपी/पीजीएसईएम/एफपीएम पाठ्यक्रम

पीजीएसईएम छात्रों हेतु वेंचरिंग थ्रु आंथ्रप्रीन्युरियल ऐंड इंट्राप्रीन्युरियल लीडरशिप नामक तीन फ्रैंडिट वैकल्पिक पाठ्यक्रम श्री पी. मुरलीधर एवं प्रोफेसर डी.वी. आर. शेषाद्रि द्वारा संयुक्त रूप से प्रारम्भ किया गया।

7.1.2 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम - केन्द्र ने निम्नलिखित कार्यक्रम संचालित किए :

- अ) जोखिम पूँजी एवं उद्यमी वित्त (एक सप्ताह)।
- आ) उद्यमी फर्मों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (सात सप्ताह)।
- इ) एसआईडीबीआई द्वारा निधि प्राप्त माइक्रोफाइनेन्स इन्व्यूबेटर ऐक्टिविटी के भाग के रूप में भाप्रसंबंध, माइक्रोफाइनेन्स ग्रुप के साथ संयुक्त रूप से संभाव्य उद्यमी हेतु सूक्ष्मवित्त कार्यक्रम (चार सप्ताह)।

ई) महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (चार सप्ताह) ।

7.1.3 शैक्षणिक एवं जाँच समिति - तीन वर्ष की अवधि की समाप्ति पर एनएसआरसीईएल की शैक्षणिक एवं जाँच समिति का पुनर्गठन किया गया ।

7.1.4 उद्भवन

- वर्ष 2005-06 के दौरान तीन इकाइयों ने एनएसआरसीईएल के साथ उद्भवन अवधि पूरी की ।
- 2005-06 के दौरान पाँच इकाइयों को उद्भवन हेतु अनुमोदन प्राप्त हुआ (अपरोक्षा टेक्नोलॉजीज, एलीना नेटवर्क्स, मैजिक लैंप, ग्लोपोर आईएमएस, मैसर्स जीवा सॉफ्टवेयर (पी) लिमिटेड) ।
- 31 मार्च, 2006 तक केन्द्र में पाँच उद्भवक थे ।

7.1.5 युनिवर्सिटास 21 ग्लोबल, सिंगापुर के साथ संयुक्त रूप से उद्यमियों एवं पारिवारिक व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम

प्रोफेसर एस. सुंदरराजन, एनएसआरसीईएल, अध्यक्ष एवं युनिवर्सिटास 21 ग्लोबल, सिंगापुर के मुख्य शैक्षणिक अधिकारी ने “मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर आंथ्रोप्रीनर्स एंड फैमिली बिज़नैसिस” के विकास हेतु 22 दिसंबर, 2005 को समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए । भाप्रसंबंधी और युनिवर्सिटास 21 ग्लोबल के संकाय कार्यक्रम हेतु आठ पाठ्यक्रमों का विकास करने के लिए एक साथ कार्य करेंगे । नवम्बर, 2006 के दौरान कार्यक्रम प्रारम्भ करने की योजना बनाई गई है ।

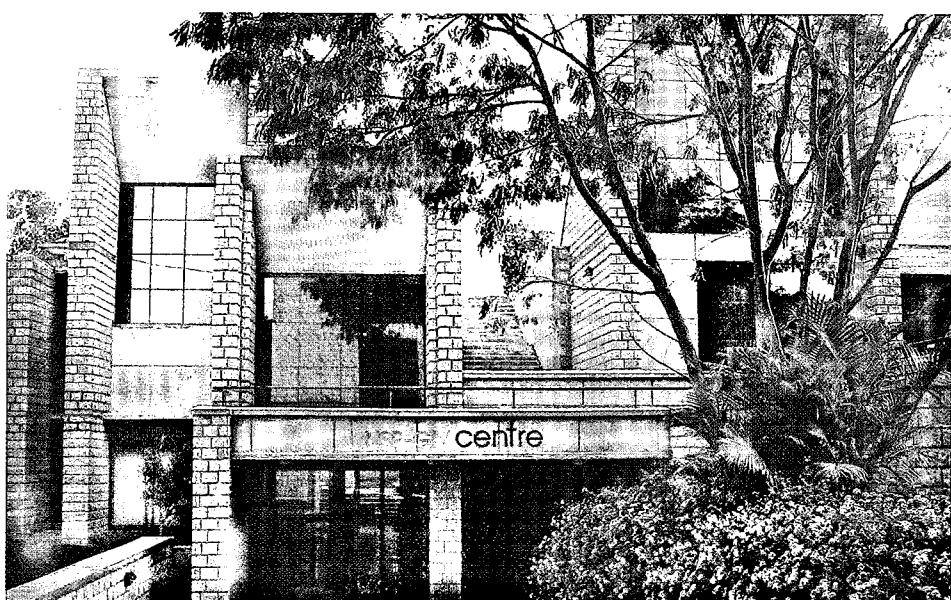
कार्यक्रम में आमने-सामने और ऑनलाइन व्याख्यान दोनों समिलित होंगे । दो पाठ्यक्रमों को पूरा करने के लिए चार माह के प्रति टर्मों का उपयोग किया जाएगा । एक पाठ्यक्रम में सहभागियों द्वारा परियोजना हेतु व्यवसाय योजना की तैयारी शामिल है । यू21जी एवं एनएसआरसीईएल द्वारा संयुक्त रूप से प्रमाण पत्र जारी किया जाएगा । यह 16 माह की अवधि में पूरा किया जाएगा । प्रोफेसर बी. महादेवन इस कार्यक्रम हेतु शैक्षणिक निदेशक होंगे ।

18

7.1.6 अन्य गतिविधियाँ

अ) एनएसएससीओएम उत्पाद समारोह

प्रथम एनएसएससीओएम उत्पाद समारोह एनएसआरसीईएल द्वारा 06 दिसंबर, 2005 को भाप्रसंबंधी प्रेक्षागृह में संचालित किया गया । इस कार्यक्रम में 135 गण्यमान्य व्यक्तियों ने भाग लिया, जिनमें से लगभग 70 आईटी कंपनियों के मुख्य कार्यपालक अधिकारी/मुख्य तकनीकी अंधिकारी/मुख्य परिचालन अधिकारी थे । इस कार्यक्रम में अधिकांश



उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

पूना, दिल्ली, अहमदाबाद, कोलकाता, चेन्नई के आईटी उत्पाद विकासकर्ताओं ने भाग लिया । इस समारोह में छह आईटी उत्पाद विकासकर्ताओं को सम्मानित करने के अतिरिक्त उन्हें मेल-जोल बनाए रखने में भी सहायता प्रदान की ।

आ) अपना स्वयं का व्यवसाय प्रारम्भ करने के इच्छुकों के लिए एनएसआरसीईएल ने “आंथ्रप्रीनरशिप” पर 21 मई, 2005 को आईआईटी कानपुर एल्युम्नी कार्यशाला का प्रयोजन किया ।

इ) एनएसआरसीईएल में उद्भव परियोजनाओं के उद्यमियों हेतु विशेष कक्षाएँ : एनएसआरसीईएल के उद्भवकों हेतु कार्यनीति, विपणन एवं वित्त जैसे विषयों सहित प्रति दो घंटों के 8 सत्र आयोजित किए गए ।

ई) प्रारम्भकर्ताओं हेतु “ईको” सिस्टम सृजित करने के लिए नेटवर्किंग :

एनएसआरसीईएल वाधवानी फाउंडेशन, नैशनल आंथ्रप्रीनरशिप नेटवर्क, टीआईई, वाईईओ, एसआईडीबीआई, केनरा बैंक जैसे अनेक संगठनों के साथ नेटवर्किंग करता है और प्रारम्भकर्ताओं की सहायता करने के लिए “ईको” सिस्टम सृजित करने हेतु बैंगलूर में इंजीनियरिंग एवं बिज़नैस स्कूलों का चयन करता है ।

7.1.7 एनएसआरसीईएल एवं भाप्रसंबों का प्रचार

एनएसआरसीईएल एवं भाप्रसंबों ने “एनएसएससीओएम” और “यू21जी” समारोहों के कारण ख्याति पाई है । एनएसआरसीईएल की गतिविधियों जैसे “फैसिलिटेटर ऑफ आंथ्रप्रीनरशिप” के प्रचार के लिए मीडिया कवरेज का आयोजन भी किया था ।

7.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति में नवीकरण एवं विश्लेषणों को बढ़ावा देने के लिए वर्ष के दौरान सीपीपी गतिविधियों में सम्मिलित थे प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन, सेमिनार एवं कार्यशालाओं का संचालन, शोध कार्य में सहायता एवं बढ़ावा देना एवं सरकार एवं अन्य संस्थानों के साथ मेल-जोल । सीपीपी भविष्य में प्रशिक्षण एवं अन्य गतिविधियों में प्रभावी विनियोजन द्वारा देश में सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध की गुणवत्ता को सुदृढ़ करने के लिए तरीके खोज रहा है ।

7.2.1 सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशालाएँ

1. 15-16 अप्रैल, 2005 को एलटी कोऑपरेटिव स्ट्रक्चर पर कार्यदल की बैठक आयोजित (राष्ट्रीय कृषि एवं ग्रामीण विकास बैंक की सहायता से) की गई ।
2. वर्ष 2005-06 के दौरान इंजीनियरिंग कॉलेजों में छात्र प्रवेश पर 18 अप्रैल, 2005 को सेमिनार आयोजित किया गया ।
3. 18-19 अप्रैल, 2005 को जैंडर पर्सपैक्टिव ऑन दी इन्फॉर्मेशन सोसाइटी (युनिफैम एवं यूएनडीपी के सहयोग से) अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित किया गया ।
4. 3 मई, 2005 को सोशियल सिक्योरिटी एंड अदर मैजर्स फॉर फॉर्मअलाइज़ेशन ऑफ दी अनऑनाइज़ड सेक्टर पर कार्यशाला संचालित की गई ।
5. 20-21 अगस्त, 2005 को इंडियन इंडस्ट्रियल पॉलिसी एंड ग्लोबल कॉम्प्युटीशन पर नीति समीक्षा सम्मेलन आयोजित किया गया ।
6. 26 अगस्त, 2005 को राइट टु इन्फॉर्मेशन एक्ट 2005 पर सेमिनार आयोजित किया गया ।
7. 15-17 सितंबर, 2005 को डिसिमिनेशन प्रोग्राम फॉर बैस्ट इनोवेटिव प्रैक्टिसेज़ इन गवर्नमेंट पर कार्यशाला आयोजित की गई ।
8. 23-25 सितंबर, 2005 को पॉलिसी इन प्रैक्टिस : डिज़ाइनिंग एंड प्रमोटिंग इफेक्टिव इंस्टीट्यूशन्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया ।
9. 30 नवंबर, 2005 को रिव्यू ऑफ आईएस इंडक्शन ट्रेनिंग पर परामर्श बैठक आयोजित की गई ।
10. 15-16 दिसंबर, 2005 को इंटर-कन्वेंशन एंड ट्रांस-कन्वेंशन सिनर्जीज़ फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट पर परामर्श

दिया गया ।

11. 21 दिसंबर, 2005 को आयन स्कून्स की पुस्तक साइंस, एग्रीकल्वर एंड दी पॉलिटिक्स ऑफ पॉलिसी - दी केस ऑफ बायोटेक्नोलॉजी इन इंडिया का पुस्तक विमोचन किया गया ।
12. 29-30 दिसंबर, 2005 को ऐक्सीलैंस इन गवर्नमेंट पर कार्यशाला संचालित की गई ।
13. 12 जनवरी, 2006 फिजी में 'दी पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ ए पैसिफिक आइलैंड स्टेट - स्टेट, क्लास एंड एथनीसिटी इन पोस्ट-कू' पर सेमिनार आयोजित किया गया ।
14. 17 जनवरी, 2006 को वाई ईक्विटी मैटर्स फॉर डेवलपमेंट एंड ग्रोथ : ए प्रेज़ेन्टेशन ऑन दी वर्ल्ड डेवलपमेंट रिपोर्ट 2006 पर सेमिनार आयोजित किया गया ।
15. 21 मार्च, 2006 को एनजीओ - गवर्नमेंट पार्टनर्शिप्स इन दी हैत्य सेक्टर पर कार्यशाला आयोजित की गई ।

7.2.2 प्रकाशन

देश एवं विदेशों में सार्वजनिक नीति पर वाद-विवाद में योगदान देने के लिए पेपर तैयार करने के उद्देश्य से एक अवसरिक पेपर श्रृंखला प्रारम्भ की गई । प्रकाशन हेतु संपादित करने से पूर्व इन पेपरों की विशेषज्ञों द्वारा पुनरीक्षा की जाती है । श्रृंखला के प्रथम दो पेपर हैं :

अवसरिक पेपर 1 : शोभा नम्बिसन, इफेक्टिव एन्फोर्समेंट ऑफ सोशियल लैजिसलेशन परटेनिंग टु विमेन (अप्रैल 2005) ।

अवसरिक पेपर 2 : एन.एस. सिद्धार्थनाथ, इंडियन इंडस्ट्रियल पॉलिसी एंड ग्लोबल कॉम्पिटीशन (सितम्बर 2005) ।

दो अतिरिक्त पेपरों की पुनरीक्षा एवं संपादन किया गया और ये मुद्रण के लिए लगभग तैयार हैं । अन्य चार पेपर प्रक्रिया के विभिन्न स्तरों पर हैं और अगले छह माह में इन्हें प्रकाशित किया जाएगा । पुनरीक्षा हेतु अधिक पेपरों के प्रस्तुत होने की अपेक्षा है और इन्हें प्रकाशित करने की सम्भावना है ।

7.2.3 शोध

केसों पर कार्य करने के लिए अनेक संकायों को मूल द्रव्य उपलब्ध कराया गया । अंतिम केसों की अपेक्षा है । इसके अतिरिक्त संकाय सदस्यों द्वारा अभिशासन में नवीकरण, स्वास्थ्य, पर्यावरण एवं कृषि जैसे सार्वजनिक नीति क्षेत्रों में शोध परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई हैं ।

7.2.4 पुस्तकालय

जनवरी-दिसंबर, 2005 के दौरान पुस्तकालय में सार्वजनिक नीति पर 38 पत्रिकाएँ एवं 597 पुस्तकें जोड़ी गईं ।

7.3 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन को 8 अगस्त, 2005 को सॉल्ट लेक सिटी, उत्ताह में आयोजित सार्वभौम सम्मेलन में वर्ष 2005-2006 हेतु एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इंश्योरेन्स एसोसिएशन (एपीआरआरई) के अध्यक्ष के रूप में चयन किया गया । इनकी अध्यक्षता में संघ का दसवाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 30 जुलाई से 01 अगस्त, 2006 के दौरान टोकियो में आयोजित किया जाएगा ।

यह पहली बार है जब किसी भारतीय को अध्यक्ष चुना गया है, पहले के अध्यक्ष जापान, चीन, कोरिया और यूएसए से थे ।

7.4 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केन्द्र (सीसीएमआर)

एशिया पैसिफिक एसोसिएशन ऑफ डेरिवेटिव्स (एपीएडी) का दूसरा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन सीसीएमआर के तत्वावधान में भाग्रसंबंधे द्वारा 28-30 जुलाई, 2005 को आयोजित किया गया ।

कुल मिलाकर लगभग 50 पेपर 12 संगामी सत्र प्रस्तुत किए गए । इस सम्मेलन में लगभग 80 सहभागियों ने भाग लिया ।

एसईबीआई, एनएसई, सीआरआईएसआईएल, एफएमसी, एनसीडीईएक्स, एमसीएक्स, एसबीआई, आईएनजी वैश्या बैंक, इन्कोरिसिस जैसे संगठनों ने सम्मेलन का प्रायोजन किया। भारत के पूँजी/व्युत्पन्न बाजार के अधिकांश मुख्य संघटकों एवं अन्य एशियाई देशों जैसे कोरिया, चीन, जापान आदि के सहभागियों ने सम्मेलन में भाग लिया।



समझौता ज्ञापन एवं कंपनी अभिशासन पर कार्यशाला

28 जुलाई, 2005 को श्री एम. दामोदरन (अध्यक्ष),
एसईबीआई ने सम्मेलन में उद्घाटन भाषण और 30 जुलाई, 2005 को श्री एस. सुन्दरेशन, (अध्यक्ष) वायदा बाजार आयोग ने दीक्षांत भाषण दिया ।

श्री रविमोहन (सीएमडी, सीआरआईएसआईएल), श्री रवि नारायण (सीएमडी, एनएसई), श्री रवि कुमार, (सीएमडी, एनसीडीईएक्स), श्री प्रदीप कार (ईडी, ईईबीआई) आदि उद्योग के कुछ जाने-माने नामिका सदस्य थे । शांघाइ फ्यूचर्स एक्सचेंज के मुख्य वित्त अधिकारी डॉ. पीटर ज़ैंग एवं कोरिया एक्सचेंज के फ्यूचर मार्केट प्रभाग के अध्यक्ष, डॉ. तू नामिका सदस्य में सम्मिलित थे । कैथोलिक युनिवर्सिटीट, ल्यूवैन बैल्जियम के डॉ. पीट सरक्यू ने प्राइसिंग ऑफ डिराइवेटिक्स पर विशेष वार्ता प्रस्तुत की ।

7.5 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

वर्ष के दौरान केन्द्र के पास में अनेक गतिविधियाँ थीं। वर्ष के दौरान 14 संपर्क दिवसों सहित 5 कार्यक्रम आयोजित किए गए, जिनका विवरण नीचे दिया गया है।

7.5.1 कंपनी अभिशासन नायकत्व कार्यक्रम

यह कार्यक्रम ओएनजीसी के कार्यपालक निदेशकों एवं समूह महा प्रबंधकों हेतु (केन्द्र एवं ओएनजीसी द्वारा अभिकल्पित) 5-8 जुलाई, 2005 के दौरान चलाया गया और 5-7 दिसंबर, 2005 के दौरान इसे पुनः दोहराया गया। प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन इस कार्यक्रम के निदेशक थे। इन कार्यक्रमों में 18 एवं 23 सहभागियों ने क्रमशः भाग लिया। इसका कार्यक्रम को बहुत अधिक ख्याति प्राप्त हुई और 2006 में समान कार्यक्रम पन: चलाने का अनुरोध किया गया।

7.5.2 समझौता ज्ञापन एवं कंपनी अभिशासन पर कार्यशाला

विनिवेश एवं सार्वजनिक उद्यम सुधार विभाग (डी.डी.पी.ई.आर) ने कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता भाप्रसंबंध केन्द्र के साथ संयुक्त रूप से 16-17 जुलाई, 2005 के दौरान (1) सार्वजनिक सेक्टर उद्यमों में लागू कंपनी अभिशासन के सिद्धांत एवं कार्यप्रणाली एवं (2) राज्य में सार्वजनिक क्षेत्र निष्पादन को बढ़ाने के लिए मुख्य निष्पादन क्षेत्रों पर केन्द्रीयभूत करने के लिए कंपनियों एवं सरकार के बीच समझौता ज्ञापन पर जानकारी उपलब्ध कराने के लिए दो दिन का कार्यक्रम संचालित किया। भाप्रसंबंध में आयोजित इस कार्यक्रम का उद्घाटन श्री पी.जी.आर. सिंधिया द्वारा किया गया जो कि विशाल, मध्यम उद्योग एवं अवसंरचना विकास मंत्री थे। डॉ. पी.जी. आपटे, निदेशक भाप्रसंबंध ने अध्यक्षीय भाषण दिया। विभिन्न सार्वजनिक सेक्टर इकाइयों के 95 प्रबंध निदेशकों एवं कर्नाटक सरकार के सचिवों ने इस चर्चा में भाग लिया और अपने अनुभवों को बॉटा। कार्यक्रम की प्रतिक्रिया सराहनीय रही और केन्द्र से समान प्रकार के अधिक कार्यक्रम संचालित करने का अनुरोध किया गया।

7.5.3 लेखा परीक्षा समितियों पर कंपनी निदेशकों हेतु कार्यक्रम

इस कार्यक्रम में कंपनी लेखा परीक्षा समिति में पहले से अध्यक्ष, प्रबंध निदेशक एवं मु का अ, पूर्णकालिक निदेशकों, स्वतंत्र निदेशकों एवं गैर-कार्यपालक निदेशकों या इसमें सम्मिलित होने वालों को संबोधित करते हुए भाप्रसंबंध में 10-12 नवंबर, 2005 को कार्यक्रम संचालित किया गया। प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन एवं एस. सुन्दरराजन कार्यक्रम के निदेशक थे। इस कार्यक्रम में 8 सहभागियों ने भाग लिया और इसकी प्रतिपृष्ठि सराहनीय रही। श्रीमती कोमल

आनन्द (भारत सरकार की सचिव), कंपनी मामले के मंत्रालय द्वारा कार्यक्रम का उद्घाटन किया गया ।

7.5.4 भारतीय बैंकों के निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन कार्यक्रम

यह कार्यक्रम इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनैशनल फाइनेन्स एवं इंडियन बैंक संघ के साथ केन्द्र ने संयुक्त रूप से 14-16 दिसंबर, 2005 के दौरान मुम्बई में ताज महल पैलेस एवं टॉवर होटल में आयोजित किया गया । इस कार्यक्रम में प्रमुख बैंकों एवं वित्तीय संस्थानों के कुल 55 सहभागियों ने भाग लिया, जिसका उद्घाटन श्री के.वी. कामत, आईसीआईसीआई बैंक के प्रबंध निदेशक द्वारा किया गया और श्री वार्ष.वी. रेण्डी (भारतीय रिज़र्व बैंक के गवर्नर) और संस्थान व समुद्रपारीय संगठनों के संकाय द्वारा व्याख्यान दिए गए ।

इसके अतिरिक्त केन्द्र 5-11 जून, 2006 के बीच आयोजित होने वाली ओईसीडी-विश्व बैंक द्वारा वॉशिंगटन में दक्षिण एशियाई सहभागियों हेतु प्रसिद्ध ट्रेन-दी-ट्रेनर्स प्रोग्राम इन कार्पोरेट गवर्नेन्स में सहायता प्रदान करेगा । इस कार्यक्रम का प्रयोजन सार्वभौम कंपनी अभिशासन फोरम द्वारा किया जाएगा । इस कार्यक्रम में भारत, बंगलादेश, श्रीलंका, नेपाल एवं पाकिस्तान के सहभागी और भाप्रसंबों के संकाय भाग लेंगे ।

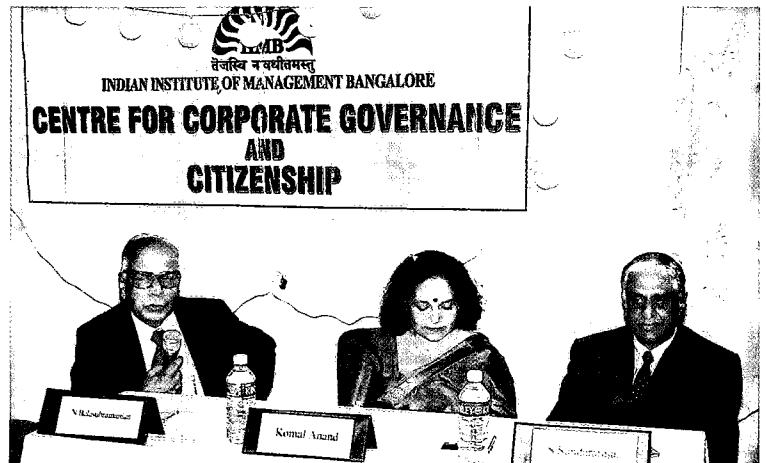
7.5.5 उत्तर वित्तीय जोखिम प्रबंध कार्यक्रम

केन्द्र ने सप्ताहांतों में वैब कास्टिंग द्वारा उत्तर वित्तीय जोखिम प्रबंध कार्यक्रम भी प्रारंभ किया । इस कार्यक्रम ने बैंकिंग क्षेत्र, केंद्रीय बैंक एवं वित्तीय बाजार एवं निवेश बैंकिंग डोमेन में सॉफ्टवेयर कंपनियों के सहभागियों को आकर्षित किया । दूसरे बैच का कार्यक्रम जून 2006 में चलाया जाएगा ।

7.5.6 आगंतुक/बैठकें

संभाव्य सहयोग पर चर्चा करने के लिए निम्न बैठकें आयोजित की गईं :

व्यक्ति/संगठन	दिनांक	उद्देश्य
मैसर्स फैसबैंडर, गेयर एंड मूलर, जर्मनी	02 जून, 2005	कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व
श्रीमती चाहौदा	27 जून, 2005	कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व
जर्मन डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट		
प्रोफेसर रॉल्फ वोल्फ, (जीन)	22 नवंबर, 2005	संभाव्य सहयोग की तलाश
स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स		
ऐंड लॉ, गोथबर्ग विश्वविद्यालय		
एंड डॉ. कार्ल पालमस, (प्रबंधक),		
सेंटर फॉर बिज़नैस इन सोसाइटी		
श्री टिम टेरियॉल्ट ऐंड श्री रिक वैडल, नॉर्थ	8 मार्च, 2006	संभाव्य साझेदारी हेतु
ट्रस्ट कार्पोरेशन की विभिन्न इकाइयों के दोनों		
अध्यक्ष (अंतर्राष्ट्रीय मुख्यालय लंदन, यू.के में)		



कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र

7.5.7 शोध

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान निम्नलिखित पहल प्रारम्भ की गई :

- **कंपनी वित्तीय संप्रेषण** - ड्रेन्ड्स इंड प्रैक्टिसेज ऑफ बिज़नैस ग्रुप्स इन इंडिया : संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर एस. सुंदरराजन एवं प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन ।

वार्षिक रिपोर्ट एवं लेखा के माध्यम से कंपनी संप्रेषणों में पारदर्शिता एवं सत्यनिष्ठा के स्तरों की खोज कर रही है, इस परियोजना ने महत्वपूर्ण प्रगति की है। पाँच वर्ष की अवधि के दौरान लगभग 375 कंपनियों के वित्तीय निष्पादन के आधार पर अब कुछ मुख्य मानदंड स्थापित किए गए हैं और इन्हें वर्किंग पेपर के रूप में (श्रंखला में प्रथम) जून 2006 में प्रकाशित किए जाएँगे ।

- **विभिन्न देशों में अल्पसंख्यक शेयर धारक संरक्षण** - संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन

परियोजना का प्रथम भाग विभिन्न देशों में इस क्षेत्र में संकलन प्रावधान अब पूरा हो चुका है और यह समीक्षाधीन है। इस परियोजना के परिणाम वर्किंग पेपर के रूप में सितंबर 2006 तक प्रकाशित होने की संभावना है।

- **उच्चतर अध्ययन संस्थानों का अभिशासन** : संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन एवं प्रोफेसर चिरंजीव सेन

साहित्यिक सर्वेक्षण एवं प्रारंभिक परिकल्पना सूचीकरण वर्तमान में जारी है।

- **भारत में कंपनी अभिशासन** : (कोलंबिया विश्वविद्यालय बरनार्ड ब्लैक, टैक्सास विश्वविद्यालय के प्रोफेसर विक्रम खन्ना, प्रोफेसर पी.जी. आपटे एवं प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन के साथ सहयोजित परियोजना)

यह परियोजना भारत में कंपनी अभिशासन की स्थिति का पता लगाना और अंततोगत्वा कंपनियों में अभिशासन मानकों के निर्धारण के लिए संभाव्य सूचक स्थापित किया जाना है। वर्ष के दौरान आवश्यक डेटा और प्रश्नावली की अभिकल्पना का कार्य पूरा किया जा चुका है, आगे 2006-07 में क्षेत्र कार्य प्रारंभ करने की संभावना है।

7.6 वित्तीय बाजार एवं संस्थान केन्द्र : माइक्रो फाइनेन्स समूह (सीएफएमआई)

23

वित्तीय बाजार एवं संस्थान केन्द्र (सीएफएमआई) एवं डीएसएल सॉफ्टवेयर लिमिटेड ने केवल छह भाग्रसंस्थानों के छात्रों के लिए वित्तीय बाजार एवं जोखिम को वृहत विषय पर छात्र निबंध प्रतियोगिता आयोजित की। केन्द्र ने सोलह नामांकन प्राप्त किए। तीन पेपरों को कुल रु.70,000 राशि के पुरस्कार प्रदान किए गए। पेपर का विवरण निम्न प्रकार है :

1. मूवा हरि कृष्ण एवं किरन बाबू मुमानेनी (भाग्रसंबंधी पीजीपी-2 के) - विषय : रोल ऑफ एक्सचेंज रेट रेजिम आन करैसी क्राइसिस ।
2. अभिनव गोयल, हर्ष बियानी एवं प्रशांत डिनोडिया (भाग्रसंबंधी पीजीपी-2 के) - विषय : रियल एक्सचेंज रेट मिसएलाइन्मेंट : दी नीड फॉर करैसी इंटरवैन्शन्स ।
3. प्रतीक त्रिवेदी एवं विद्या वरदराजन (भाग्रसंबंधी) - विषय : फैक्टर्स अफेक्टिंग एक्सचेंज रेट वॉलेटैलिटी ।

7.6.1 माइक्रोफाइनेन्स समूह

माइक्रोफाइनेन्स समूह को माइक्रोफाइनेन्स मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, वॉशिंगटन से सहायता प्राप्त होती है, जो कि अध्यक्ष के वेतन, सामाजिक उद्यमवृत्ति पाठ्यक्रम के (पीजीपी एवं पीजीएसईएम हेतु संचालित) आमंत्रित वक्ताओं को सहायता एवं शिक्षण सामग्री विकास में सहायता देता है। पाँच मसौदा केसों का विकास किया गया और इनकी क्षेत्र परीक्षा हो चुकी है (एवं संगठन का अनुमोदन प्राप्त हो चुका है), दो मसौदा केसों को संगठन से अनुमोदन की प्रतीक्षा है। प्रवेशिकाएँ समूह ऋण देना, ब्याज की गणना, अपचार माप, पूर्वानुमान, मूल्यांकन के प्रवेशिकाओं का अर्थशास्त्र का विकास किया गया और क्षेत्र परीक्षण किया गया। भाग्रसं अहमदाबाद के सहयोग से आयोजित एक शैक्षणिक सम्मेलन विकल्पा में प्रकाशित किया गया।

माइक्रोफाइनेन्स समूह एनएसआरसीईएल के सहयोग से माइक्रोफाइनेन्स संस्थानों (एमएफआईज़) हेतु उद्भव कार्यक्रम प्रारम्भ किया गया, जिसका निधीयन एसआईडीबीआई द्वारा किया गया। इस उद्भवन के भाग के रूप में पाँच माइक्रोफाइनेन्स

संस्थानों के प्रबंधकों हेतु (इलाहाबाद, कोलकाता, उत्तर कर्नाटक एवं नागार्लैंड से चार संभाव्य प्रारम्भकर्ता एवं गौहाटी से एक प्रारंभिक स्तर पर माइक्रोफाइनेन्स संस्थान) एक माह का प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया गया । तब से संकायों एवं समूह के व्यवसाय कर्मियों द्वारा क्षेत्र-प्रशिक्षण एवं परामर्श कार्य किया जा रहा है । तीन प्रारम्भ कर्ताओं ने कार्य प्रारम्भ किया है (रु. 335 लाख निधीयन उत्पन्न किया, 125 कर्मचारी किराए पर रखे एवं रु. 90 लाख उधार दिए), प्रारंभिक स्तर के फर्मों ने अब चेन्नई एवं नोइडा में कार्य प्रारम्भ करने के लिए निधि प्राप्त की । वर्तमान में नागार्लैंड में क्षेत्र कर्मियों हेतु प्रशिक्षण प्रारम्भ किया जा रहा है ।

8. अनुसंधान

संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाओं पर कार्य करने में सहायता करने का संस्थान में कार्यक्रम है । इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित करते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विभिन्न विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं, पुस्तकों में अध्याय लेखन करते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं ।

8.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकाय द्वारा पाँच शोध परियोजनाएँ की गई और इन परियोजनाओं हेतु संस्थान द्वारा निधि उपलब्ध कराई गई थी ।

ब्यौरा हेतु विवरण 12 देखें ।

8.2 वर्किंग पेपर

विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा 10 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए । इनमें से कुछ हैं : ‘दी इमपैक्ट ऑफ लाइफ स्टेजिस ऐंड कैरियर स्टेजिस ऑन एम्प्लॉई जॉब परफार्मेंस : ए रिव्यू’, ‘टू रीडिंग ऑफ ए लैंड रेकार्ड्स मैनेजमेंट ई-गवर्नमेंट सिस्टम : ए केस स्टडी इन इंडिया’, ‘इंडिविड्यूलिज्म-कलैक्टिवज़म ऑरिएंटेशन ऐंड एम्प्लॉईज़ एटिट्यूड्स : ए कम्प्यरिज़न ऑफ एम्प्लाईज़ प्रॉम इंडिया ऐंड आयरलैंड’, ‘क्वालिटी पर्सेप्शन्स ऐंड डायनमिक ब्रांड चॉइज़’ ।

ब्यौरा हेतु विवरण 13 देखें ।

24

9. सूचना का आदान-प्रदान

प्रसिद्ध पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख लिखने में योगदान देने के अतिरिक्त वर्ष 2005-06 में संकायों ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्रों में पाँच पुस्तकें प्रकाशित कीं । संस्थान ने एक समाचार पत्र एल्युम्नी और आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू पत्रिका भी प्रकाशित की ।

विशेष उपलब्धियाँ

दालास में टैक्सस विश्वविद्यालय (यूटीडी) ने 1990-2006 की अवधि के दौरान सभी व्यवसाय क्षेत्रों के 24 प्रसिद्ध पत्रिकाओं में प्रकाशित पेपरों के आधार पर विश्वविद्यालयों को दरजा (रैंकिंग) प्रदान किया है । यूटीडी डेटाबेस में सूचीबद्ध भारतीय प्रबंध संस्थानों के संकायों द्वारा प्रकाशित 9 पेपरों में से 5 भाप्रसंबंध से हैं । भाप्रसंबंध के लेखक हैं प्रोफेसर रवि अंशुमन (2 पेपर), प्रोफेसर गणेश प्रभु, प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री, प्रोफेसर वी. महादेवन एवं प्रोफेसर जिशनु हज़रा । पेपरों का विवरण नीचे दिया गया है । अधिक जानकारी <http://citm.utdallas.edu/utdrankings/> से प्राप्त की जा सकती है ।

पत्रिका	लेख	लेखक	प्रकाशन का वर्ष	खंड
रिव्यू ऑफ फाइनेन्शियल स्टडीज़	मार्केट मैकिंग विद डिस्क्रीट प्राइज़ेज	वी. रवि अंशुमन/एवनर केले	1998	11

एकेडिमी ऑफ मैनेजमेंट रिव्यू इकोनॉमिक्स	डेवलमेंटल फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशंस ऐज केटालिस्ट्स ऑफ आंथ्रपीनरशिप इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	जेरार्ड जॉर्ज/ गणेश प्रभु	2000	25
जरनल ऑफ फाइनेन्शियल रिसर्च	ट्रेडिंग ऐक्टिविटी ऐंड एक्सपैक्टेड स्टॉक रिटर्न्स	तरुन चोरडिया/ वी. रवि अंशुमन/ अवनीधर सुब्रमण्यम	2001	59
ऑपरेशन्स रिसर्च	फैसिट्स ऐंड रीफॉर्मुलेशन फॉर सॉल्विंग प्रॉडक्शन प्लानिंग विंग चेंजओवर कॉस्ट्स	त्रिलोचन शास्त्री/ थॉमस मैगनान्ती	2002	50
प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट	कैपेसिटी एलोकेशन एमंग मल्टीपल सप्लायर्स इन एन इलैक्ट्रॉनिक मार्केट	जिश्नू हज़रा/ बी. महादेवन/ सुधी शेषाद्रि	2004	13

प्रोफेसर मुरली पतिबंडला का आर्थिक व्यवहार एवं संगठन पत्रिका खंड 59, प्रथम अंक में 1 जनवरी, 2006, पृष्ठ 29-44 में प्रकाशित “ईक्विटी पैटर्न, कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड परफॉर्मेंस” पेपर को आर्थिक व्यवहार एवं संगठन की पत्रिका के 25 श्रेष्ठ लेखों में से #11 रैंक प्रदान किया गया । अधिक विवरण के लिए http://top25.sciencedirect.com/?journal_id=01672681 देखें ।

नई पहल

भाप्रसंबंध में शोध को बढ़ावा देने के लिए वर्ष के दौरान दो मुख्य पहल की गई :

- अक्टूबर 2005 में प्रत्येक शुक्रवार मध्याह्न एक नियमित सेमिनार श्रंखलाओं का आयोजन प्रारंभ किया गया ।
- परियोजना मूलद्रव्य की राशि को रु. 1 लाख तक बढ़ाने के लिए और बृहत् शोध परियोजनाओं हेतु संस्थान निधियन उपलब्ध कराने के लिए आंतरिक शोध परियोजनाओं हेतु मार्गदर्शी सिद्धांतों को संशोधित किया गया । ये मार्गदर्शी सिद्धांत मंडल द्वारा स्वीकार किए गए ।

वर्ष के दौरान 26 सेमिनार आयोजित किए गए । इनमें से 16 भाप्रसंबंध के संकाय द्वारा, 9 भारत से बाहर आगंतुकों द्वारा और एक भारत के आगंतुक द्वारा आयोजित किया गया ।

प्रकाशन

31 मार्च, 2006 तक प्राप्त सूचना के अनुसार प्रकाशन :

1. पुस्तक अध्याय	27
2. शैक्षणिक पत्रिकाओं में पेपर	32
3. पत्रिकाएँ, समाचार पत्र, पत्रिकाएँ	54
4. सम्मेलन, सेमिनार, कार्यशाला	51
5. भाप्रसंबंध में संचालित सेमिनार	24
6. विविध (पुस्तक समीक्षाएँ, ई-पत्रिकाएँ, नामिकाएँ, गोल मेज सम्मेलन, केस विश्लेषण आदि)	9

बौरे के लिए विवरण 14 देखें ।

25

10. परामर्श

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकाय के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार, उद्योग एवं व्यवसाय में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

10.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष के दौरान व्यवसाय नायकत्व, राष्ट्रीयकृत सेक्टर की परिवहन सुविधाएँ, सार्वजनिक स्वास्थ्य सेवाएँ, एचएमटी की पुनरसंरचना/पुनरप्रवर्तन का वैधीकरण, 24/7 कलस्टर हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं संचालन, बृहत बैंगलूर जल एवं सफाई परियोजना क्षेत्रों पर 11 परियोजनाएँ पूरी की गईं।

10.2 प्रारंभ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2005-06 के दौरान 19 परियोजनाएँ प्रारंभ की गईं और ये जारी हैं। प्रारंभ की गई परियोजनाओं में सम्मिलित हैं : कर्नाटक अनुसूचित जाति एवं अनुसूचित जनजाति विकास निगम लिमिटेड बैंगलूर, नारियल विकास बोर्ड, कोच्चि, केरल वेंकर कैपिटल, कृषि और सहभागिता विभाग, नई दिल्ली, प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, के.एस.आर.टी.सी. बैंगलूर, तिरुमला तिरुपति देवस्थानम्-श्री वैकटेश्वरा ट्रेनिंग अकादमी, तिरुपति, फारवर्ड मार्केट्स कमीशन, उपभोक्ता कार्य खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्रालय, मुंबई, ए.पी.एस.आर.टी.सी. हैदराबाद, दी मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई, कुद्रेमुख आयरन और कंपनी लिमिटेड, बैंगलूर, सिंडिकेट बैंक, बैंगलूर, कृषि विभाग, झारखंड, एबन लॉयड चाइल्स ऑफशोर लिमिटेड चेन्नई, दी क्लीयरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड मुंबई, इंजीनियरिंग स्टॉफ कॉलेज ऑफ इंडिया, हैदराबाद।

10.3 जारी परियोजनाएँ

पूर्व वर्षों से प्रारंभ की गई 15 परियोजनाएँ जारी हैं।

10.4 भेजे गए प्रस्ताव

21 प्रस्ताव संगठनों को भेजे गए थे।

ब्यौरे के लिए विवरण 15 देखें।

11. संकाय

11.1 श्रेष्ठ शिक्षक पुरस्कार : 28-30 अगस्त, 2005 के दौरान हैदराबाद में आयोजित भारतीय प्रबंध संघ स्कूल के 17वें वार्षिक महासम्मेलन में उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के डॉ. बी. महादेवन, प्रोफेसर को श्रेष्ठ शिक्षक पुरस्कार प्रदान किया गया।

11.2 सार्वभौमिक वितरित कार्य पर प्रथम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन

सार्वभौमिक वितरित कार्य प्रबंध पर प्रथम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 28-30 दिसंबर, 2005 के दौरान भाग्रसंबंध में आयोजित किया गया। भाग्रसं बैंगलूर के प्रोफेसर एस. कृष्णा और फ्लोरिडा इंटरनैशनल विश्वविद्यालय यूएसए के प्रोफेसर कुलदीप कुमार ने संयुक्त रूप से सम्मेलन की अध्यक्षता की।

सार्वभौमिक वितरित कार्य आधुनिक कारबारी प्रथा का एक उभरता हुआ क्षेत्र है जो देशों, मितव्यिताओं और संस्कृतियों में भौगोलिक रूप से वितरित कार्य को निपटाता है। इस संकल्पना में सम्मिलित हैं, समुद्रपारीय एवं तट के निकट आईटी सेवाओं, सॉफ्टवेयर एवं बीपीओ कार्य, वितरित शोध एवं विकास गतिविधियाँ, चिकित्सा एवं फर्मस्युटिकल शोध, तकनीकी एवं वित्तीय शोध एवं वितरित उत्पादन एवं निर्माण सुविधाएँ एवं अन्य प्रकार के कार्य।

प्रथम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का उद्देश्य था, सार्वभौमिक वितरित कार्य में रुचि रखने वाले व्यवसायियों और शोधकर्ताओं के समुदाय को प्रोत्साहित करना और एक साथ लाना। जैसा कि एशिया व्यवसाय एवं कार्य के उभरते स्वरूप में सबसे आगे है, सम्मेलन का विषय एशिया पर संकेन्द्रित था। चीन, दक्षिण-पूर्व एशिया एवं दक्षिण एशिया से परिष्कृत निर्माण

और भारत एवं चीन से बौद्धिक शोध एवं विकास कार्य के तेज गति से बढ़ने के साथ सार्वभौम कार्य का गुरुत्व केन्द्र तीव्रता से एशिया की ओर स्थानान्तरित हो रहा है ।

इस सम्मेलन ने यूएस, यूरोप, ऑस्ट्रेलिया, सिंगापुर एवं हाँग-काँग (भारत के अतिरिक्त) के शिक्षाविदों एवं उद्योगों से अधिक संख्या में सहभागियों को आकर्षित किया, जिन्होंने इस सम्मेलन में भाग लिया और शोध पत्र प्रस्तुत किए । कार्नी मेलन विश्वविद्यालय, मेरीलैंड विश्वविद्यालय, कैलीफोर्नियाँ विश्वविद्यालय, फ्लॉरिडा अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालय, स्टेट युनिवर्सिटी ऑफ न्यूयार्क बफेलो, कोनैक्टिकट विश्वविद्यालय, इरेस्मस विश्वविद्यालय-नीदरलैंड, ओस्लो नॉर्वे, क्वीन्सलैंड विश्वविद्यालय, ऑस्ट्रेलिया, एवं ऑकलैंड न्यूजीलैंड, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर एवं सिटी युनिवर्सिटी ऑफ हाँग-काँग से सहभागियों ने भाग लिया था । इस सम्मेलन ने अनेक कंपनियों के सहभागियों को भी आकर्षित किया । टाटा कंसल्टेंसी सर्विसेज़, इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़, फ़िलिप्प इन्डोवेशन कैम्पस, हूलैट पैकर्ड लैब्स (पैलो ऑल्टो), सन सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट सेंटर के निदेशकों या मुख्य कार्यपालक अधिकारियों ने मुख्य व्याख्यान दिए ।

सम्मेलन की कार्यवाही पुस्तक रूप में प्रकाशित की गई ।

11.3 पुनः कार्यभार ग्रहण

प्रोफेसर अशोक थम्पी, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र ने 24 मार्च, 2005 से 16 जून, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 17 जून, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर बी. महादेवन, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र ने 10 जून, 2005 से 10 जुलाई, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 10 जुलाई, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर राहुल डे, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र ने 29 मार्च, 2005 से 4 अप्रैल, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 16 अप्रैल, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर रवि अंशुमन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र ने 29 मार्च, 2005 से 2 जून, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 3 जून, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर जी. शैनेश, विपणन क्षेत्र ने 23 मई से 01 जुलाई, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 2 जुलाई, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली ने 31 मार्च, 2005 से 15 जुलाई, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 16 जुलाई, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर कल्याणी गाँधी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र ने 5 जुलाई, 2004 से 5 अक्टूबर, 2005 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 6 अक्टूबर, 2005 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर जे. रामचन्द्रन, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने 10 अक्टूबर, 2005 से 1 जनवरी, 2006 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 02 जनवरी, 2006 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

11.4 असाधारण अवकाश

प्रोफेसर एस. जगदीश, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को 18 अक्टूबर, 2005 से 30 दिसंबर, 2005 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर पी.डी. जोस, सह प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र को कार्डिफ विश्वविद्यालय के सेंटर फॉर बिज़नेस रिलेशनशिप्स, एकाउंटिंगिलिटी, स्टेनिगिलिटी एंड सोसाइटी में अभ्यागत स्कॉलर के रूप में समनुदेशन लेने के लिए 1 दिसंबर, 2005 से 1 मई, 2006 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर वी. रवि अंशुमन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को 27 मार्च, 2006 से 02 जून, 2006 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर एस. सुन्दरराजन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को 1 मार्च, 2006 से 28 फरवरी, 2007 तक एक वर्ष के लिए असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

11.5 नियुक्ति/सेवा का विस्तार

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर जी. वैंकटेश की नियुक्ति अवधि को 7 मई, 2005 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, अंशकालिक अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 29 जुलाई, 2005 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर प्रदीप एच. सदारंगानी, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 26 मई, 2005 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र की प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 01 अप्रैल, 2005 से 31 मार्च, 2007 तक दो वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर डी.वी.आर. शेषाद्रि, अभ्यागत संकाय (अंशकालिक) की नियुक्ति अवधि को 17 मई, 2005 से 31 मार्च, 2007 तक दो वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

श्री बी.के. भट्टाचार्या, वरिष्ठ फैलो, (सार्वजनिक नीति केन्द्र) की नियुक्ति अवधि को 8 मार्च, 2005 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

प्रोफेसर पी.सी. नारायण, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि को 11 दिसंबर, 2005 से दो वर्ष की अवधि के लिए बढ़ाया गया ।

11.6 त्याग पत्र

प्रोफेसर एस. ज्योतिलक्ष्मी, अभ्यागत संकाय जिन्हें 02 जून, 2003 को नियुक्त किया गया था, उन्हें 01 अगस्त, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

28

प्रोफेसर अंजना विवेक, अभ्यागत संकाय जिन्हें 18 जनवरी, 2002 को नियुक्त किया गया था, उन्हें 5 अगस्त, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

प्रोफेसर टी.आर. मदनमोहन, सह प्रोफेसर ने 20 जनवरी, 2006 से संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।

11.7 सेवानिवृत्ति

प्रोफेसर पी.एन. शिरुनारायण, विपणन क्षेत्र ने 14.04.1977 में सहायक प्रोफेसर के रूप में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया था, वे 30 अप्रैल, 2005 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।

प्रोफेसर एस. जगदीश अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर 31 दिसंबर, 2005 को सेवानिवृत्त हुए ।

11.8 ठेके की समाप्ति

प्रोफेसर वासुदेवन सुन्दरराजन जिन्हें 29 दिसंबर, 2003 को भाप्रसंबं ठेका नियुक्ति नियम 1993 के तहत संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 28 दिसंबर, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

प्रोफेसर रमा जयंती, जिन्हें 31 अगस्त, 2005 को भाप्रसंबं ठेका नियुक्ति नियम, 1993 के तहत संस्थान में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 31 दिसंबर, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

11.9 गतिविधियाँ

11.9.1 मण्डल/समितियों में सदस्यता

प्रोफेसर एस. कृष्णा,

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- ई-गवर्नेन्स पर समिति द्वारा गठित “टेक्निकल स्टैंडर्ड्स एंड डी-गवर्नेन्स आर्किटेक्चर” पर कार्य समूह के अध्यक्ष के रूप में नामित किए गए । समिति बैठक नई दिल्ली में आयोजित की गई ।
प्रोफेसर जे. रामचन्द्रन,
कंपनी कार्यनीति एवं नीति
- रिलायंस कम्युनिकेशन वेन्वर्स लिमिटेड, निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में आमंत्रित किया गया ।
प्रोफेसर वी. रंगनाथन,
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र
- जनवरी 2006 के दौरान उत्तरांचल सचिवालय, देहरादून में राज्य अवसंरचना मंडल के सदस्य के रूप में नामित किया गया ।
प्रोफेसर ऋषिकेशा टी. कृष्णन,
कंपनी कार्यनीति एवं नीति
- नैशनल इन्डोवेशन फाउंडेशन (एनआईएफ) की लेखा परीक्षा निष्पादन संचालित करने के लिए समिति के सदस्य आमंत्रित किए गए । लेखा परीक्षा समिति की बैठक 25 दिसंबर, 2005 को अहमदाबाद में आयोजित की गई ।
प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन,
वित्त एवं नियंत्रण
- भारत सरकार, वित्त मंत्रालय द्वारा 2005-2008 हेतु विजया बैंक के मंडल सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया ।

11.9.2 विदेश गमन

निम्नलिखित संकाय वर्ष 2005-06 के दौरान शिक्षण, सम्मेलन/सेमिनार/मंडल बैठकों में भाग लेने के लिए विदेश दौरे पर गए :

एन.एम. अग्रवाल, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र-रॉट गैलन विश्वविद्यालय, स्विटज़रलैंड, लुनेन्बर्ग विश्वविद्यालय, जर्मनी एवं नैशनल चैंग कुंग विश्वविद्यालय, ताइवान गए ।

पी.जी. आपटे, निदेशक एवं प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - ऑकलैंड विश्वविद्यालय व न्यूज़ीलैंड, एवं गॉथबर्ग विश्वविद्यालय, स्वीडन गए ।

जनत शाह, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध-नॉटिंगम बिज़नेस स्कूल विश्वविद्यालय, यू.के. गए ।

एस. कृष्ण, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र-इरैस्मस विश्वविद्यालय, नीदरलैंड्स, एवं हॉग-कॉग गए ।

डी. कृष्ण सुन्दर, सह प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र-ससेक्स विश्वविद्यालय, ब्राइटन, यू.के. गए ।

मलय भट्टाचार्य, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र पर्थ, पश्चिम ऑस्ट्रेलिया गए ।

एम.जे. मणिमाला, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - लूटन, लंदन गई ।

वाई.एल.आर. मूर्ति, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र - होनोलुलू, यूएसए गए ।

एम.एस. नरसिंहन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र, वॉशिंगटन डी सी गए ।

नयन तारा, सह प्रोफेसर, सार्वजनिक व्यवस्था क्षेत्र - लॉस वेगज एवं होनोलुलू यूएसए गई ।

एस. रघुनाथ, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - मैमफ्रिस विश्वविद्यालय एवं विश्व बैंक गए ।

राहुल डे, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - वोर्डक्स बिज़नेस स्कूल, फ्रांस एवं कोपनहेगन गए ।

राजेन्द्र के. बंडी, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - जेनेवा गए ।

टी.टी. रमणय्या, प्रोफेसर, सार्वजनिक व्यवस्था क्षेत्र - लिहिल रॉक गए ।

रामनाथ नारायणस्वामी, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - एचईसी मॉन्ट्रियल एवं लंदन गए ।

वी. रंगनाथन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - एंटवर्प, बैलियम, एवं लाहौर, पाकिस्तान गए ।

ऋषिकेश टी. कृष्णन, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र - कोरिया गए ।

रुपा चंदा, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र - हाँग-काँग एवं इस्लामाबाद एवं बोराके आईलैंड, फिलिपाइन्स गई ।

संकर्षण बासु, सहायक प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र - बैंडण्ण, इंडोनेशिया गए ।

जी. शैनेश, सह प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र - म्युनेस्टर, जर्मनी गए ।

बी. शेखर, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र - बॉन, जर्मनी गए ।

सौरव मुखर्जी, सहायक प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र इटली गए ।

वासंती श्रीनिवासन, सहायक प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र - मैक्सिल, कनाडा गई ।

आर. वैद्यनाथन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र - सॉल्ट लेक सिटी, उटाह, यूएसए गए ।

12. पुस्तकालय

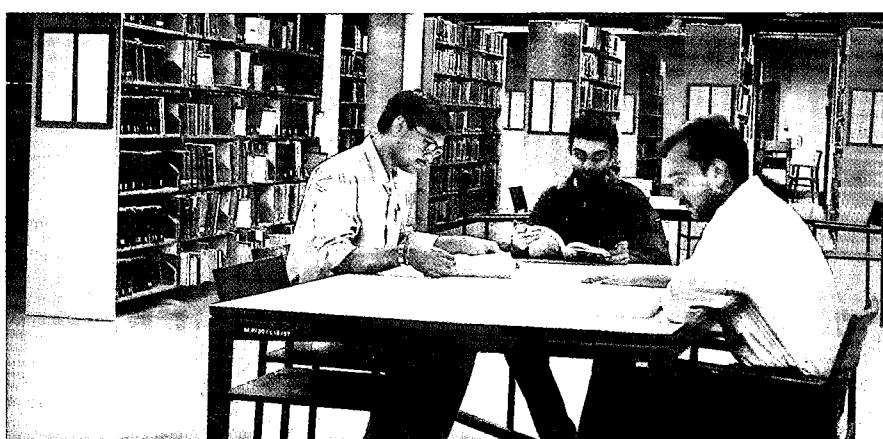
संस्थान का पुस्तकालय 55,000 स्क्वॉयर फिट, के चार मंजिल के भवन में स्थित है । यह तीन राष्ट्रीय त्यौहारों को छोड़कर सालभर, उपयोगकर्ताओं की सेवा के लिए खुला रहता है । उपयोगकर्ताओं के वर्तमान एवं भावी सूचना संबंधी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए पुस्तकालय में मुख्यतः प्रबंध एवं संबद्ध विषयों का बृहत् साहित्यिक संग्रह है, पुस्तकालय के अधिकांश गतिविधियों को “लिब्सिस” नामक इंटीग्रेटिड पुस्तकालय सॉफ्टवेयर पैकेज द्वारा कंप्यूटरीकृत किया गया है ।

30

भाप्रसंबंद्ध व्यवसायी उद्देश्यों हेतु अपने पुस्तकालय के उपयोग को बढ़ावा देता है । संगठन एवं व्यक्तियों द्वारा पुस्तकालय का उपयोग नियमित रूप से किया जा सकता है । पुस्तकालय संदर्भ हेतु अनेक प्रकाशन प्रकाशित करता है । पुस्तकालय द्वारा उपलब्ध कराई गई कुछ मुख्य सेवाएँ हैं - संदर्भ, रिप्रोग्राफिक, ग्रंथसूची, दस्तावेज सौंपना, डेटा खोज सुविधा एवं अन्य पुस्तकालयों से संसाधन का आदान-प्रदान आदि । डेटा सप्लाई, संदर्भ एवं अनुक्रमणी और ग्रंथसूची सेवाएं उपलब्ध कराने के लिए पुस्तकालय, विष्यात संस्थानों के पुस्तकालयों से नेटवर्किंग करता है ।

पुस्तकालय में 2.09 लाख दस्तावेजों (पुस्तकें, पत्रिकाओं के पुराने वॉल्यूम, सरकारी प्रकाशन, तकनीकी रिपोर्टें, सम्मेलन कार्यवाही, गैर-पुस्तक सामग्री आदि) पुस्तकालय

लगभग 34 ऑनलाइन डेटाबेस, 695 मुद्रित पत्रिकाएँ एवं 850 ई-पत्रिकाएँ सब्सक्राइब करता है । इसके अलावा पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब किए जाने वाले डेटाबेसों में 16,000 से अधिक पूर्ण टैक्स्ट पत्रिकाओं के शीर्षख उपलब्ध हैं । पुस्तकालय 150 समाचार पत्र एवं सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों से 2200 वार्षिक रिपोर्ट प्राप्त करता है । गैर-पुस्तक सामग्री संग्रह में सम्मिलित है, 4125 सीडी, 415 दृश्य कैसिटें, 310 वीसीडी एवं डीवीडी और 235 श्रव्य कैसिटें इत्यादि ।



पुस्तकालय

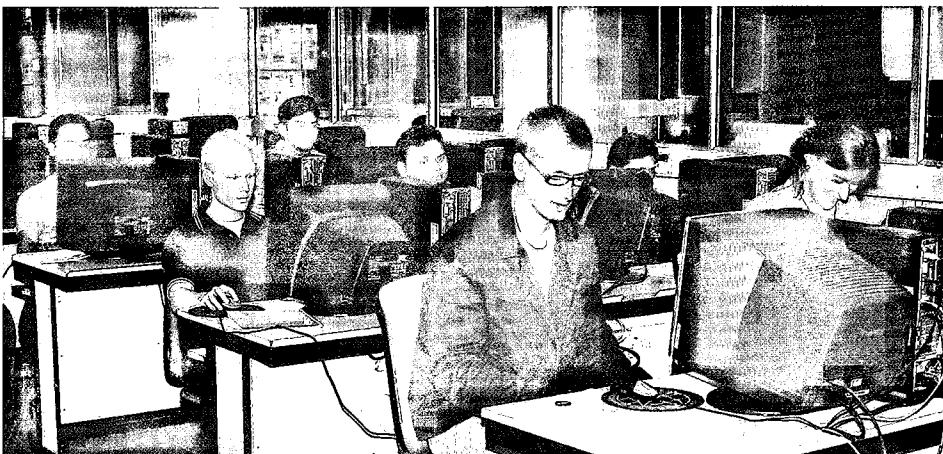
13. कंप्यूटर केन्द्र

कंप्यूटर केन्द्र में 100 एमबीपीएस फाइबर बैकबोन एवं 6 एमबीपीएस (2 एमबीपीएस + 4 एमबीपीएस) इंटरनेट कैनैक्शनों सहित एक अद्यतन परिसर नेटवर्क, सात सर्वर्स एवं एक केन्द्रीय सर्वर जो कि वीएमडब्ल्यूएआरई (वर्चुअल सर्वर्स) से चालित है।

13.1 2005 हेतु शिक्षा श्रेणी में श्रेष्ठ आईटी उपयोगकर्ता

भाग्यसंबंद्हों को एनएएसएससीओएम द्वारा

“2005 हेतु शिक्षा श्रेणी में श्रेष्ठ आईटी उपयोगकर्ता” का पुरस्कार प्रदान किया गया।



कंप्यूटर केन्द्र

“आईटी उपयोगकर्ता पुरस्कार” भारत के ऊर्ध्वस्तरीय मुख्य व्यवसाय के बीच आईटी प्रयोग का निर्धारण करता है। यह सर्वेक्षण आईएमआरबी के सहयोग से संचालित किया गया। यह सर्वेक्षण निर्माण, यात्रा एवं आतिथ्य, आईसीटी, बीएफएसआई, एनजीओ, स्वास्थ्यरक्षा, आईटी नवीकरण, शिक्षा, फर्मास्युटिकल्स एवं तेल एवं पैट्रोकैमिकल रिफाइनरीज़/उर्वरक जैसे ऊर्ध्वस्तरीय क्षेत्रों पर था। व्यवसायों का मूल्यांकन जिन मानदंडों के आधार पर किया गया उनमें सम्मिलित हैं - सूचना प्रौद्योगिकी नीति, सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना, सूचना प्रौद्योगिकी सेवाएँ स्थापित, लोग, प्रक्रियाएँ एवं सूचना प्रौद्योगिकी कार्यान्वयन लाभ।

वार्षिक सूचना प्रौद्योगिकी उपयोगकर्ता सर्वेक्षण एवं पुरस्कारों का उद्देश्य भारतीय घरेलू बाजार को आवश्यक प्रोत्साहन देते हुए और विकास को उत्प्रेरित करना। चार माह तक चले 300 संगठनों के सर्वेक्षण में आईएमआरबी इंटरनैशनल ने आईटी उपयोग के विभिन्न ऊर्ध्वस्तरीय क्षेत्रों की मुख्य प्रवृत्तियों को समझने के लिए विस्तृत साक्षात्कार संचालित किए।

31

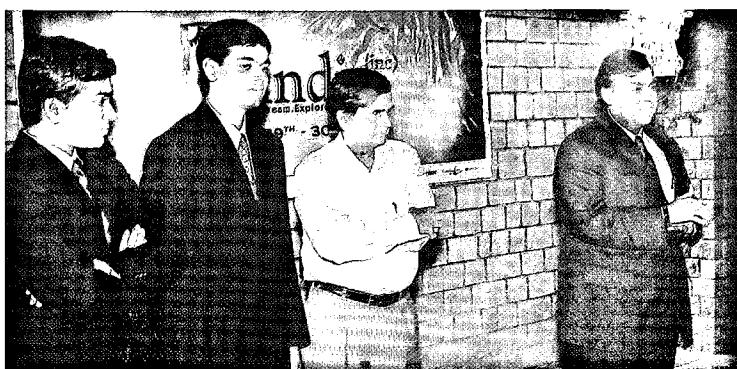
13.2 उपलब्धियाँ

वर्ष 2005-06 की महत्वपूर्ण उपलब्धियाँ हैं :

- फेज I में छात्रावास, 34 कक्षों, पुस्तकालय एवं सामान्य छात्र क्षेत्रों में 57 वायरलैस ऐक्सिस प्वॉइन्ट्स लगाने का कार्य पूरा हो चुका है। इन अद्यतन ऐक्सिस प्वॉइंटों में वर्चुअल नेटवर्क्स सुविधाएँ हैं, जिसका छात्र प्रयोग करते हैं। अतः उनकी ऐक्सिस सुविधाएँ एवं सुरक्षा बनी रहती हैं।
- फेज II में एमएचयू में 8 वायरलैस ऐक्सिस प्वॉइंटों को लगाने का कार्य पूरा हो चुका है और नए छात्रावास में अतिरिक्त 12 वायरलैस ऐक्सिस प्वॉइंट लगाए जा रहे हैं।
- भारती टेलीकॉम से अतिरिक्त इंटरनेट बैंडविड्थ प्राप्त की गई है, जिससे संस्थान की कुल बैंडविड्थ प्रति सेकेंड (एमबीपीएस) 6 मेगा बिट से कुछ अधिक हो गई है। इसमें से 2 एमबीपीएस एसटीपीआई द्वारा उपलब्ध कराई गई है और इसका छात्रों द्वारा पूर्णतः प्रयोग किया जाता है। 4 एमबीपीएस (यह एक साझी लाइन है) भारती द्वारा उपलब्ध कराई गई है और इसका प्रयोग संकायों एवं एफपीएम छात्रों द्वारा किया जाता है और इसके अतिरिक्त 64 केबीपीएस ईआरएनईटी द्वारा उपलब्ध कराई गई है। (भाग्यसंबंद्हों के संकायों और छात्रों के लिए प्रति कैपीटा बैंडविड्थ अब विश्वभर के श्रेष्ठ शैक्षणिक संस्थानों के बराबर है)।
- कंप्यूटर केन्द्र में सौ से अधिक नए डेस्कटॉप्स खरीद कर लगाए गए। ये कंप्यूटर 64 बिट प्रॉसेसिंग टेक्नोलॉजी पर आधारित हैं। पुराने कंप्यूटरों की तुलना में इन कंप्यूटरों की प्रॉसेसिंग स्पीड ज्यादा है।
- परिसर हेतु केन्द्रीय सर्वर जो कि वीएमडब्ल्यूएआरई पर चालित 4 जीयॉन प्रॉसेसरों का एक क्लस्टर को (एक प्रकार का मैटा ऑपरेटिंग सिस्टम जो कि एक साथ अनेक ऑपरेटिंग सिस्टम चलाता है) अधिक मेमोरी मॉड्यूल्स के साथ अद्यतन

किया गया है। इस सर्वर में अब परिसर मेल सर्वर, वैब सर्वर एवं अनेक ऐप्लीकेशन सर्वरों जैसे कार्यक्रम हैं (एसपीएसएस इत्यादि चालित करता है)।

6. शोध एवं शिक्षण के लिए विशिष्ट सॉफ्टवेयर पैकेज प्राप्त किए या अद्यतन किए गए। इनमें सम्मिलित हैं : एसपीएसएस, एमएटीएलएबी, गॉस, सीपीएलईएक्स एवं ईव्यूज।
7. परिसर से बाहर के छात्रों (जो चेन्नई में हैं) के लिए पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब की गई डिजिटल पत्रिकाओं जैसे भाप्रसंबंध के संरक्षित संसाधनों को ऐक्सिस करने के लिए एक वर्दुर्अल प्राइवेट नेटवर्क (वीपीएन) सर्वर लगाया गया है।
8. 9 लेज़र प्रिंटर प्राप्त किए गए, उनमें से 6 संकाय ब्लॉक में और 3 छात्रावास ब्लॉक में लगाए गए। इससे संकायों और छात्रों को लेज़र प्रिंट लेने में अधिक सहायता मिलती है। इसके अतिरिक्त संकाय ब्लॉकों के कर्मचारी भी इन प्रिंटरों से प्रिंट ले सकते हैं।



विस्टा 2005

14. छात्र गतिविधियाँ

14.1 विस्टा 2005

32

विस्टा 2005, जो देश के बृहत् कैम्पस उत्सवों में से एक है, का उद्घाटन श्री

मुकेश डी. अंबानी, अध्यक्ष, गवर्नर मंडल, भाप्रसंबंध द्वारा 28 अक्टूबर, 2005 को किया गया। “इंडिया इनकॉर्पोरेटेड ड्रीम, एक्सप्लोर, डिस्कवर”, नामक विषय के साथ इस साल विस्टा ने सार्वभाषिक रूप पा लिया। विस्टा के लिए डार्मथ, यूसीएलए, यूएस, लंदन बिज़नेस स्कूल, यूके एवं ऑस्ट्रेलिया, सिंगापुर, थाईलैंड, दक्षिण कोरिया एवं सउदी अरब से नामांकन प्राप्त हुए।

विभिन्न बिज़नेस स्कूलों से 800 से अधिक छात्रों ने विभिन्न प्रतियोगिताओं में भाग लिया। विभिन्न कार्यक्रमों के लिए कुल नकद पुरस्कार रु. 10 लाख था। आधार व्याख्यान एक पैनल चर्चा के रूप में संचालित की गई, जिसमें श्री किरन कार्णिक, अध्यक्ष नैसकॉम, श्री रवि उप्पल, उपाध्यक्ष, एबीबी के साथ अन्यों ने भाग लिया।

“बिज़ार”, टाटा बिज़नेस प्रश्नोत्तरी का संचालन विज़ मास्टर डेरेक ओ ब्रायन ने किया। 600 से अधिक टीमों ने भाग लिया और 4,000 लोग उपस्थित थे।

14.2 उन्माद

छात्र परिषद् ने 3-5 फरवरी, 2006 के दौरान तीन दिवसीय सांस्कृतिक उत्सव उन्माद-2006 आयोजित किया। इस वर्ष पहली बार उन्माद में अंतर्राष्ट्रीय रॉक बैंड-जश्तो टल ने कार्यक्रम प्रस्तुत किया। इसके साथ दो रॉक शो यूप, परिक्रमा एवं युफोरिया ने भी कार्यक्रम प्रस्तुत किया और चैनल V द्वारा एक विशेष कार्यक्रम भी आयोजित किया गया।

14.3 छात्र परिषद् के चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2005-06 हेतु छात्र परिषद् के चुनाव 15 जनवरी, 2006 को आयोजित किए गए। श्री आर. श्रीहरि भारती को छात्र परिषद् का अध्यक्ष चुना गया।

15. निर्माण गतिविधियाँ

15.1 पूरे किए गए कार्य

नए छात्रावास के कमरों के फेज़ I का कार्य पूरा किया गया ।

15.2 जारी कार्य

अतिरिक्त 100 कमरों का निर्माण पूरा होने जा रहा है । कार्य को अंतिम रूप दिया जा रहा है ।

16. कार्मिक एवं प्रशासन

16.1 नियुक्तियाँ

श्री बी. विश्वपति, को भाप्रसंबों ठेका नियुक्ति नियम, 1993 के तहत 8 अगस्त, 2005 से परामर्शदाता सहायक इलैक्ट्रिकल अभियंता (सिविल) के रूप में नियुक्त किया गया था । नियुक्ति अवधि 1 फरवरी, 2006 से 30 अप्रैल, 2006 तक तीन माह के लिए बढ़ा दी गई है ।

16.2 नियुक्ति/सेवाओं का विस्तार

श्रीमती बिन्दु पाई, परामर्शदाता-कार्यपालक विकास कार्यक्रम, की नियुक्ति अवधि 1 दिसंबर, 2005 से 30 अप्रैल, 2006 तक बढ़ा दी गई है ।

श्री शांति कुमार, संपदा अधिकारी की नियुक्ति अवधि 19 जनवरी, 2006 से 18 जनवरी, 2007 तक एक वर्ष के लिए बढ़ा दी गई है ।

श्री के.एस. रामू, परामर्शदाता की नियुक्ति अवधि 29 मार्च, 2006 से तीन माह के लिए बढ़ा दी गई है ।

33

16.3 ठेके की समाप्ति

श्री सौमेन्द्र के. दास, जिन्हें भाप्रसंबों (ठेका नियुक्ति) नियम 1993 के तहत 06 जून, 2005 को संस्थान के परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया था, उन्हें 26 सितंबर, 2005 को कार्यमुक्त किया गया ।

श्री आर. स्वामीनाथन, जिन्हें भाप्रसंबों (ठेका नियुक्ति) नियम 1993, के तहत संस्थान में परामर्शदाता के रूप में नियुक्त किया गया था, को 20 फरवरी, 2006 को कार्यमुक्त किया गया ।

16.4 त्यागपत्र

श्री राजुल जोशी, शैक्षणिक सह अंतःशिक्षु को 2 जनवरी, 2006 को संस्थान से कार्यमुक्त किया गया ।

16.5 सेवानिवृत्ति

श्री काशी विश्वनादम, रिसर्च फैलो, जिन्होंने 4 फरवरी, 1980 को अनुसंधान सहायक के रूप में कार्यभार ग्रहण किया था, वे 28 फरवरी, 2006 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।

16.6 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 11 अगस्त, 2005 से 14 सितंबर, 2005 तक हिन्दी माह आयोजित किया गया । विभिन्न प्रतियोगिताएँ जैसे कहानी लेखन, हिन्दी टंकण प्रतियोगिता, प्रशासनिक शब्दावली/अनुवाद, कविता पाठ, पर्ची उठाएँ और बोलें, हिन्दी फिल्मी गीत ने कर्मचारियों के कुशलताओं को परखा । हिन्दी माह के दौरान अधिकारियों एवं अधीक्षकों के लिए दल कार्य पर राजभाषा सम्मेलन संचालित किया गया ।

वर्ष के दौरान तीन कार्यशालाएँ संचालित की गईं, चार कर्मचारियों को कंप्यूटरों पर हिन्दी में काम करने हेतु प्रशिक्षित किया

गया और 6 कर्मचारियों ने भाषा प्रयोगशाला प्रशिक्षण में भाग लिया ।

16.7 समारोह

पूर्व वर्षों की भाँति संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ. अंबेडकर जयंती एवं कन्नड़ राज्योत्सव समारोह आयोजित किए गए ।

16.8 स्थापना दिवस

संस्थान का 32वाँ स्थापना दिवस 28 अक्टूबर, 2005 को आयोजित किया गया । भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन के अध्यक्ष/सचिव, अंतरिक्ष विभाग के श्री जी. माधवन नायर ने “स्पेस टेक्नोलॉजी डेवलपमेंट-मैनेजमेंट पर्सपेरिट्व” पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया ।

निम्नलिखित ब्यौरे के लिए विवरण 16, 17 एवं 18 देखें ।

- 1) 31 मार्च, 2006 तक संकाय
- 2) 31 मार्च, 2006 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी
- 3) संकाय एवं कार्मिक विवरण ।

34



स्थापना दिवस 2005

17. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2005-06 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है :

(रुपए करोड़ों में)

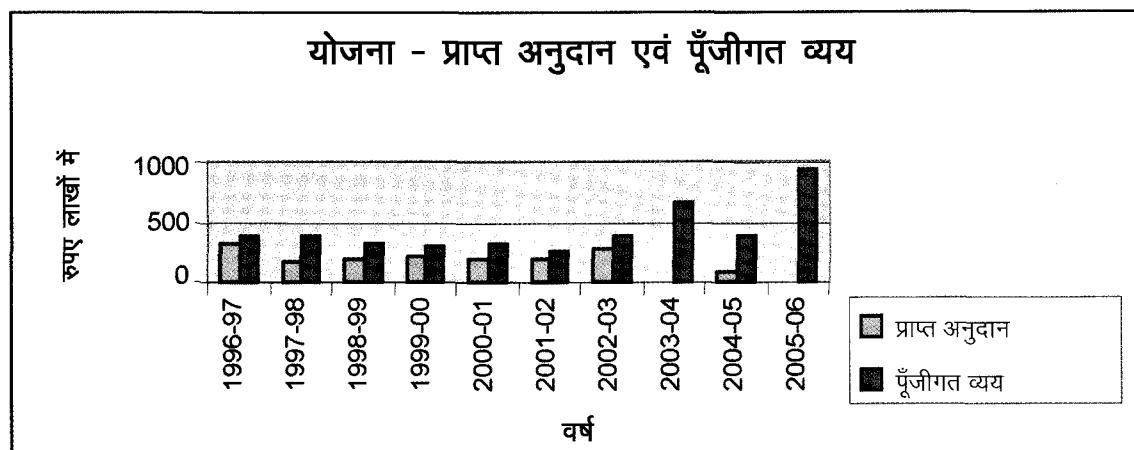
विवरण	वार्षिक			संशोधित प्राक्कलन
	2003-04	2004-05	2005-06	
योजनेतर :				
1 आय :				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स्व-राजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	34.80	34.84	47.39	37.34
कुल	34.80	34.84	47.39	37.34
2 व्यय	28.99	27.59	35.75	36.23
3 व्यय से अधिक आय	5.81	7.25	13.64	1.11
घटाएँ : (i) कॉर्पस ब्याज	2.27	3.33	4.91	
(ii) सेवांत लाभ प्रारक्षित में अंतरित	0.66	1.86		
(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरित			0.49	
4 निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित	(4.22)	3.26	6.38	1.11
योजना :				
1 प्राप्तियाँ				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	75.00
2. व्यय	6.67*	4.40**	9.31***	11.80

* सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज) से व्यय किया गया ।

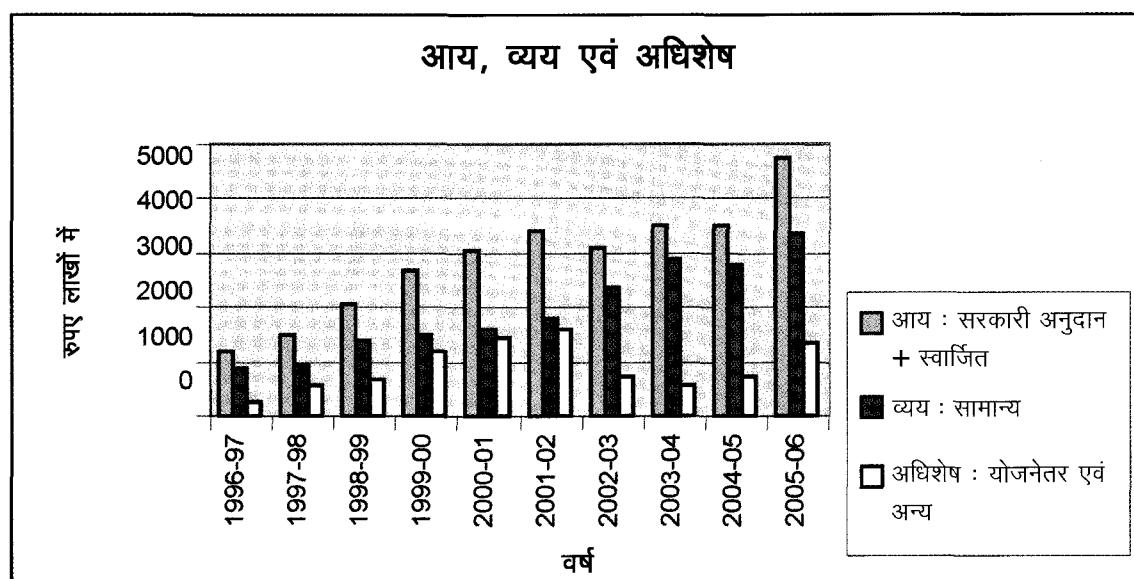
** रु. 3.65 करोड़ सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज) से व्यय किया गया ।

*** सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज), अधिशेष एवं सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र से व्यय किया गया ।

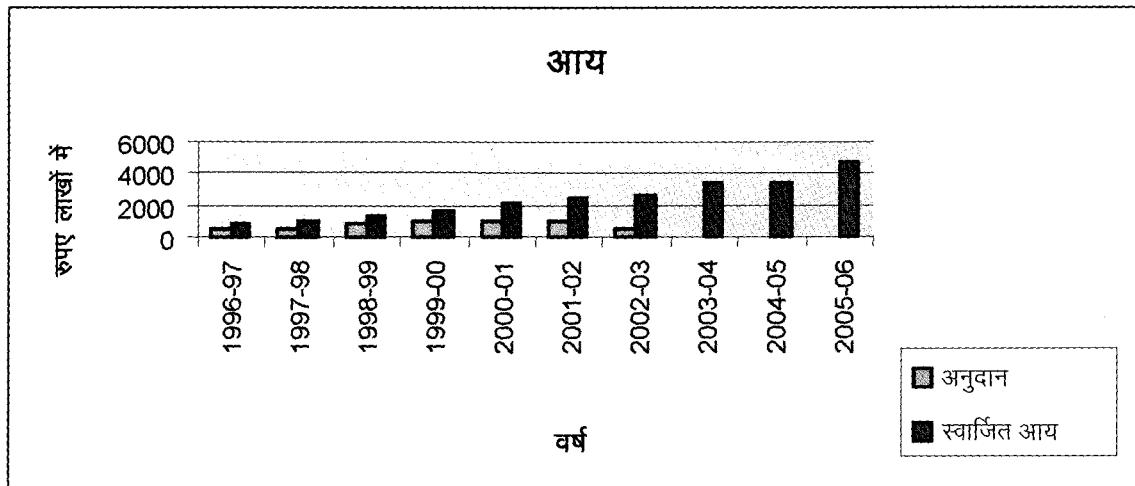
1996-97 से 2005-06 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष
का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



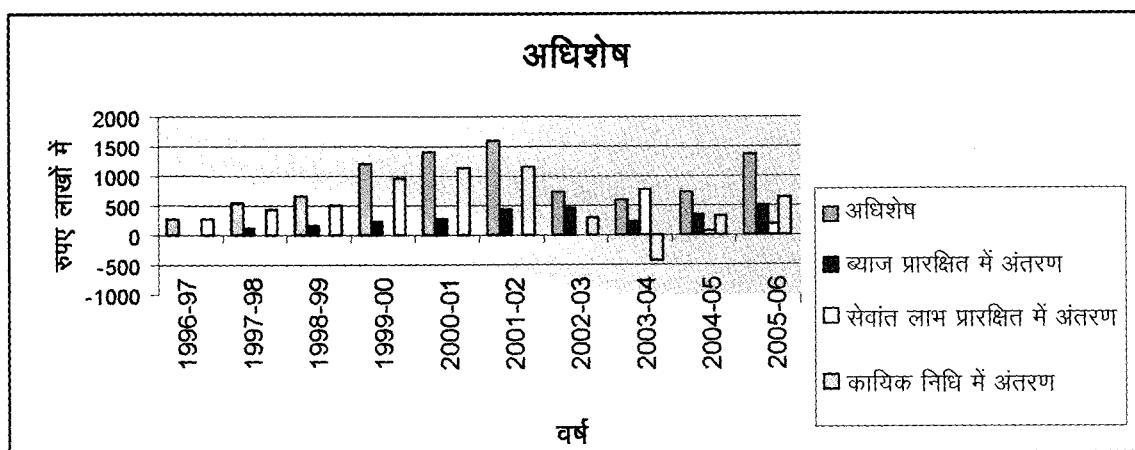
36



1996-97 से 2005-06 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष
का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



37



भारतीय प्रबंध संस्थान
बैंगलूर

विवरण

39

विवरण -1

भाप्रसंबो सोसाइटी बैठके - (2) - 37वीं बैठक - 6.9.2005 (सभी मंडल सदस्य भाप्रसंबो सोसाइटी के सदस्य हैं)

38वीं बैठक - 28.3.2006 इनके अतिरिक्त, सात दाता सदस्य हैं।

इन सात में से श्री नेद स्वरूप, (मुख्य ऋण अधिकारी),
आईएनजी-वैश्या बैंक ने 37वीं बैठक में भाग लिया

मण्डल बैठकें

2005-06 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की संख्या : (5)

बैठक संख्या एवं दिनांक :	111वीं बैठक - 28 जून, 2005
	112वीं बैठक - 6 सितंबर, 2005
	113वीं बैठक - 28 अक्टूबर, 2005
	114वीं बैठक - 20 जनवरी, 2006
	115वीं बैठक - 28 मार्च, 2006

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति	अभ्युक्तियाँ
श्री/सुश्री/श्रीमती	की संख्या	
अभय जैन	3 (113वीं, 114वीं, एवं 115वीं)	111वीं एवं 112वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
अनुराधा गुप्ता	शून्य	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थी।
ए.पी. साहनी	1 (114वीं)	112वीं एवं 113वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
ए.एस. कोलास्कर	1 (115वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
बी.जी. सुधा	1 (115वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थी।
बी.के. दास	शून्य	112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
बी.एस. बसवन	शून्य	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
गीता सेन	4 (111वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं)	112वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
जनत शाह	5	
कमल ताउरी	2 (114वीं एवं 115वीं)	111वीं, 112वीं एवं 113वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
किरन मजूमदार शॉ	1 (114वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
के.के. मिश्रा	शून्य	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
के.एम. आचार्या	1 (113वीं)	112वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
के.एन. जयलिंगप्पा	5	
लालमलसवमा	3 (111वीं, 113वीं एवं 114वीं)	112वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
मुकेश डी. अंबानी	1 (113वीं)	114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं एवं 112वीं बैठकों हेतु अध्यक्ष नहीं थे।
एम.एस. सुभाष	5	
एम.एस. थिमप्पा	शून्य	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 115वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
एन. गोकुल राम	शून्य	112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
एन.एस. रामस्वामी	1 (115वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
पी.जी. आपटे	5	
आर.ए. सवूर	3 (112वीं, 113वीं एवं 114वीं)	111वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
आर.ए. यादव	3 (113वीं, 114वीं एवं 115वीं)	112वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
रवि माथुर	2 (114वीं एवं 115वीं)	113वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं एवं 112वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
रवि पार्थसारथी	2 (112वीं एवं 113वीं)	111वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
रवि उप्पल	1 (113वीं)	111वीं, 112वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
समर सिंह	1 (115वीं)	114वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 111वीं, 112वीं एवं 113वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
सरोजिनी मुथण्णा	5	
एस.एन. अग्रवाल	4 (112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं)	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.एम. दत्ता	2 (111वीं एवं 112वीं)	113वीं बैठक से अध्यक्ष के रूप में अवधि समाप्त हो गई।
शोभा नम्बिसन	शून्य	सभी बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
सुधाकर राव	शून्य	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
सुदीप बैनर्जी	शून्य	111वीं एवं 112वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
सुनील के. अलग	3 (111वीं, 112वीं एवं 113वीं)	114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
उद्देश कोहली	3 (111वीं, 113वीं एवं 114वीं)	112वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
उमेश नारायण पंजियार	3 (111वीं, 112वीं एवं 113वीं)	114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।

विशेष रूप से आमंत्रित

केतकी बासु, वि.स एवं मु.ले अ	1 (115वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थी।
एम.एस. नरसिंहन	2 (112वीं एवं 114वीं)	111वीं, 112वीं एवं 113वीं बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे।
ओ.पी. अग्रवाल	शून्य	111वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई। 112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
आर. श्रीनिवासन	2 (111वीं एवं 112वीं)	113वीं, 114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे।
श्यामल रॉय	4 (112वीं, 113वीं, 114वीं एवं 115वीं)	111वीं बैठक हेतु आमंत्रित नहीं थे।
एस. सुन्दरराजन	1 (115वीं)	111वीं, 112वीं, 113वीं एवं 114वीं बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे।
वी. आनन्दराम	3 (111वीं, 112वीं एवं 113वीं)	114वीं एवं 115वीं बैठकों हेतु आमंत्रित सदस्य नहीं थे।

42

बित्त समिति

आयोजित बैठकें : 3

दिनांक : 19वीं - 1.9.2005
20वीं - 7.10.2005
21वीं - 14.3.2006

निम्नलिखित ने भाग लिया :

श्री/श्रीमती/प्रोफेसर

जनत शाह	2 (19वीं एवं 21वीं)	20वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
केतकी बासु	2 (20वीं एवं 21वीं)	19वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थी।
के. वासुदेव राव	1 (19वीं)	20वीं एवं 21वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
पी.जी. आपटे	3	
रवि माथुर	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
आर. नारायणस्वामी	2 (20वीं एवं 21वीं)	19वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
आर. श्रीनिवासन	1 (19वीं)	20वीं एवं 21वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे।
श्यामल रॉय	2 (20वीं एवं 21वीं)	19वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे।
एस.के. रे	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
एस.एन. अग्रवाल	3	

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति	अभ्युक्तियाँ
श्री/सुश्री/श्रीमती	की संख्या	

वी. आनन्द राम	1 (20वीं)	19वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 21वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
---------------	-----------	---

विशेष रूप से आमंत्रित :

सी.वी. इन्दु शेखर
वशिष्ठ 3

एम.एस. नरसिंहन 2 (19वीं एवं 21वीं) 20वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।

परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों
की संख्या 1
दिनांक 16 जून, 2005

निम्नलिखित उपस्थित थे :

पी.जी. आपटे, सदस्य
एस.एन. अग्रवाल, अध्यक्ष
वी. नागदेवरा, सदस्य

विशेष रूप से आमंत्रित :

वी. आनन्द, संकायाध्यक्ष (सं वि एवं प्र)

के. वासुदेव राव, (वि स एवं मु ले आ)

सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ, (मु प्र आ)

अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई : प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन, संकायाध्यक्ष (शै) एवं मेजर स्वामीनाथन, (परियोजना परामर्शदाता)

43

कर्मचारी विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या - 1

दिनांक : 7वीं - 22 अक्टूबर, 2005

निम्नलिखित उपस्थित थे :

आर.ए. सवूर, अध्यक्ष

वी. आनन्द राम, सदस्य

विशेष रूप से आमंत्रित :

पी.जी. आपटे, (निदेशक)

सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ, (मु.प्र.अ.)

विवरण 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
2 नवंबर, 2005	अनिरबन चक्रवर्ती	एम्फेरिकल स्टडी ऑफ सर्विस रिकवरी डाइमेंशंस, सैटिसफ़िक्सन एंड कस्टमर एग्ज़िट बिहेवियर ।

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
31 अगस्त, 2005	ग्लोरिसन आर.बी. चिलिल	एंटीसीडेंट एंड कांसिक्वंसेस ऑफ बर्नऑउट इन सॉफ्टवेयर प्रोफेशनल्स ।
3 मार्च, 2006	मनु पराशर	नेटवर्क करेक्टरिस्टिक्स : इंपैक्ट ऑफ एनविरान्मेंट ।
2 दिसंबर, 2005	वीणा एस. अच्युत	अंडरस्टैंडिंग दी ओनरशिप - रिस्क परफॉरमेंस रिलेशनशिप इन दी इंडियन बैंकिंग इंडस्ट्री ।

विवरण 3

“वर्ष 2006 भाप्रसंबंधी की फैलो” उपाधि पंचाट

क्रम सं.	छात्र का नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
1.	अजय कुमार गर्ग	दी रिलेशनशिप बिट्वीन बोर्ड कांपोजीशन एंड फर्म परफॉरमेंस : ए स्टडी ऑफ इंडियन कंपनीज़ ।
2.	अनुराग कुमार जैन	स्ट्रेटजिक रोल ऑफ इनफर्मेसन सिस्टम्स लीडरशिप इन ऑर्गनाइजेशन्स ।
3.	कपाला श्रीनिवास राव	प्रायजिग ऑफ स्विंग ऑपशन्स इन नेचुरल गैस मार्केट्स ।
4.	मंजू जायसवाल	की डिटरमिनेंट्स ऑफ टॉप मैनेजमेंट पे ।
5.	विशाल बी. शाह	रिलेशनशिप ऑफ टास्क नॉलेज इंटैंसिटी एंड भीडिया रिचनेस दू ऑर्गनाइजेशनल केपबिलिटी इन रिमोट सपोर्ट सर्विसिस ।

44

विवरण 4

पीजीपी नए वैकल्पिक विषय 2005-06

क्रम सं.	शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
1.	ग्राहक संबंध प्रबंध	3	जी. शैनेश
2.	वित्तीय समय श्रृंखला विश्लेषण	3	मलय भट्टाचार्या
3.	अचल आय प्रतिभूतियाँ एवं व्युत्पन्न	3	एम.एस. नरसिंहन
4.	पण्य व्युत्पन्न	3	पी.जी. आपटे/संकर्षण बासु

विवरण 5

साझेदार विश्वविद्यालय (छात्र विनिमय कार्यक्रम)

यू.एस.ए.

- ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ शिकॉगो, इलिनोइस ।
- यूसीएलए एन्डरसन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, लॉस एन्जिलस ।
- केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलिना ऐट चैपल-हिल, नॉर्थ केरोलिना
- रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, मेरीलैंड विश्वविद्यालय, मेरीलैंड ।

5. दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ऊचूक विश्वविद्यालय, डरहैम, नॉर्थ केरोलिना ।
6. वाशिंगटन विश्वविद्यालय, सियटल, वाशिंगटन ।
7. मैस कॉलेज एंड ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम विश्वविद्यालय ।
8. जे. मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी ऑफ अटलांटा ।
9. एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क ।
10. फॉरेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेफिस, मेफिस, टेनेसी ।
11. रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कैलीफोर्निया विश्वविद्यालय, सैन डियगो ।
12. नॉर्थईस्टर्न विश्वविद्यालय, बॉसाटन ।

कनाडा

13. मैकगिल विश्वविद्यालय
14. स्युलिय विश्वविद्यालय, टोरोंटो ।
15. रीचर्ड आईवि विश्वविद्यालय, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ओन्टारियो, लंदन
16. कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल, क्युबैक ।
17. विक्टोरिया विश्वविद्यालय, विक्टोरिया ।

यूरोप/अन्य

18. लंदन बिज़नेस स्कूल, यू के ।
19. ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, फ्रांस ।
20. ईडीएचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले एंड नाइस, फ्रांस ।
21. डब्ल्यूएचयू कोलेज, ओव्हो बीशियम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी ।
22. एचएचएल (हेंडल शॉकश्यूल लेपज़िग), जर्मनी ।
23. स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्वीडन ।
24. जेआईबीएस (जॉकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल), स्वीडन ।
25. हेलसिंकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, पोलैंड ।
26. वारसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, पोलैंड ।
27. सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, ब्रसेल्स, बैल्जियम ।
28. कैथोलिक युनिवर्सिटेट ल्यूबेन, बैल्जियम ।
29. रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ईयूआर, दी नीदरलैंड्स ।
30. कोपेनहैगन बिज़नेस स्कूल, डेनमार्क ।
31. सेंट गैलन विश्वविद्यालय, स्विटज़रलैंड ।
32. ईएसएडीई (एसक्यूला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रैक्शन वाई डायरैक्शन डी एमैसास), स्पेन ।
33. युनिवर्सिटा कमर्शियल बोककोनी, इटली ।
34. बोर्डिंगस बिज़नेस स्कूल, फ्रांस ।
35. एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेरिस ।
36. यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, जर्मनी ।
37. टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ मनिच, मनिच, जर्मनी ।
38. युरोमेड मार्सिले डी मैनेजमेंट, मार्सिले, फ्रांस ।
39. आईएजी, दी लोयूवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूसीएल, बैल्जियम ।
40. आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले, फ्रांस ।
41. दी नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एनएचएच), नार्वे ।
42. वर्टशैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन, ऑस्ट्रिया ।
43. आरईआईएमएस मैनेजमेंट स्कूल, फ्रांस ।
44. युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन, जर्मनी ।
45. ईएससी ब्रिटेन, ब्रैस्ट, जर्मनी ।

46. रेकेनॉटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, इजराइल ।
47. माइचल स्मरफिट स्कूल ऑफ बिज़नेस, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ आयरलैंड, डब्लिन
48. इम लियन, लियन, फ्रांस ।
49. दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ एट गॉथबर्ग युनिवर्सिटी, गॉथबर्ग, स्वीडन ।

ऑस्ट्रेलिया

50. मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल ।
51. क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबैन ।
52. युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वैल्स, केन्सिंगटन ।

एशिया

53. कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन सोल नैशनल विश्वविद्यालय, साउथ कोरिया ।
54. स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), थाईलैंड ।
55. ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय, सिंगापुर ।
56. कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, सोल, कोरिया ।

विवरण 6

पुस्तक अनुदान

क्रम सं.	छात्र का नाम	अनुभाग
1	अनुश्री किरण लतूरकर	ए
2	पंकज गोयल	बी
3	दिव्या मित्तल	सी

विवरण 7

निदेशक की योग्यता सूची

क्रम सं.	छात्र का नाम
1.	गौरव अग्रवाल
2.	वेंकटेश शंकररमण
3.	आनन्द शंकरनारायणन
4.	वरुण वार्षणे
5.	हरीश कुमार रेड्डी
6.	वैभव जाम्बेकर
7.	अमितायुश बहरी
8.	गौरव खरे
9.	पीयुष अग्रवाल
10.	मोहित सिंह

विवरण 8

ग्रीष्म अवस्थापन - 2006

कंपनी	छात्रों की सं.	कंपनी	छात्रों की सं.
1. ऐक्सेंचर	1	41. आईसीआईसीआई	3(1*)
2. आदित्य विरला ग्रुप	1	42. आईसीआईसीआई प्रूडेंसिल	4
3. ऐमेज़ान	1	43. आईटीसी	2
4. अमेरिकन एक्सप्रैस	2	44. जे एंड जे कंज्यूमर	1
5. अरन्का	3	45. जे एंड जे - मैडिकल	3
6. एयिन पेंट्स	1	46. जेपी मोरगन	4*
7. बैंकएम	1	47. कोटक ग्रुप	3
8. बार्कलेज़	2(1*)	48. कैपीएमजी	4
9. बैरिंग प्राइवेट इक्विटी	1	49. लेहमैन ब्रदर्स	13*
10. बीसीजी	2	50. मैरिको	3
11. ब्रिटिश गैस	2	51. मेरिल लिंच	5*
12. कैडबरी	1	52. मैटलाइफ	1
13. कैपजैमिनी	2	53. माइक्रोसॉफ्ट	4
14. कैस्ट्रॉल	1	54. मोमैंटम	2
15. कैविन केयर	1	55. एमएस - एजीएस	4
16. सिटीबैंक	9	56. मुरुगप्पा	2
17. सिटीग्रुप - ग्लोबल	6*	57. एनसीडीआईएक्स	1
18. कॉगनीज़ैन्ट	2	58. ऑक्वेन	3
19. कोलगेट	2	59. ऑरेकल	2
20. डाबर	2	60. पी एंड जी	6
21. डीबी - ग्लोबल	2*	61. प्रूडेंसिल	1
22. डीबी - इंडिया	2	62. पीडब्ल्यूसी	7
23. डीबी एस	2*	63. रिलायंस	1
24. डीपीडब्ल्यूएन	3*	64. आरजीए	1
25. डीआरएल	2	65. राउलैक	3
26. डीएसपीएमएल	1	66. सबरे एयरलाइंस सॉल्यूशन्स	1
27. ई एंड वाई	4	67. एसएपी	2
28. ईडलवाइज़	2	68. एसबीआई बैंक	4
29. फ्रूडेनबर्ग	8*	69. स्टैनसी	4
30. जीई मनी	3	70. टीएस	4
31. जैनपैक्ट	3	71. टाटा मोटर्स	1
32. ग्लैनमार्क	1	72. टैमासैक	2*
33. जीएम - एयिया	1*	73. यूबीएस	3
34. जीएम - इंडिया	4	74. यूएस टैक	2*
35. गोल्डमैन सैक्स	7*	75. यूटीआई बैंक	4
36. हे ग्रुप	1	76. वार्ड्रेट टैक	2
37. एचएलएल	11	77. याहू	1
38. एचएसबीसी - ग्लोबल	4*	78. आईआईएमबी	8**
39. एचएसबीसी - इंडिया	2		
40. आईबीएम	13		
		कुल	240

** सभी एफपीएम छात्र

*61 समुद्रपारीय तैनातियाँ

विवरण 9

स्थाई अवस्थापन 2006 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
1. सीएससी			4	2			4	2
2. इन्टैल			2	1			2	1
3. एबीएन एप्रो					3(2*)	3(2*)	3(2*)	3(2*)
4. एक्सेंचर	1	0			4	4	5	4
5. एयर इंडिया					3	1	3	1
6. एएमबीआईटी					6	6	6	6
7. एएमईआरआईपी आरआईएसई					3*	3*	3*	3*
8. एमेक्स					5	5	5	5
9. एशियन पेंट्स					1	1	1	1
10. एट करने					2	2	2	2
11. बेन					3*	3*	3*	3*
12. बैंकम					2	2	2	2
13. बारक्लेज़	2(1*)	1(1*)			12*	6*	14 (13*)	7*
14. बैंकिंग					1	0	1	0
15. बीसीजी					5	5	5	5
16. ब्रिटिश गैस					1	1	1	1
17. भारती					6	4	6	4
18. ब्लूमबर्ग					3*	3*	3*	3*
19. बीएनपी परिवास					4*	3*	4*	3*
20. बीपी-सिंगापुर					1*	1*	1*	1*
21. कैनरा बैंक					4	0	4	0
22. कैसट्रॉल					1	0	1	0
23. सिटी बैंक					6	3	6	3
24. सीटीएस	4	0			9	6	13	6
25. डाबर					2	0	2	0
26. डीबी ग्लोबल	3*	3*			2*	2*	5*	5*
27. डीबीएस बैंक					1*	1*	1*	1*
28. डैल			2	2	2	1	4	3
29. डी-क्लस्टर					2	2	2	2
30. डीपीडब्लूएन	2*	1*			3*	3*	5*	4*
31. ई एंड वाई					2	1	2	1
32. ईआई ड्यूपॉन्ट					1	1	1	1
33. फ्रूट्यूडेंबर्स					5	5	5	5
34. जीई मनी	1	0			1	0	1	0
35. जैनपैक	1	0			4	1	5	1
36. जीएम इंडिया					2	0	2	0

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
37. जीएस इंडिया					1	1	1	1
38. एचएलएल					3	3	3	3
39. एचपी					2	2	2	2
40. एचएसबीसी इंडिया					3	2	3	2
41. आईबीएम	6	0			3	1	9	1
42. आईसीआईसी								
आई बैंक					23 (3*)	7(3*)	23 (3*)	7(3*)
43. आईडीएफसी					1	1	1	1
44. इंडफिट्स					5	4	5	4
45. इन्फोटेक					3	0	3	0
46. आई - सैक					3	3	3	3
47. आईटीसी					4	4	4	4
48. जेपी मोरगन					5	0	5	0
49. कोटक ग्रुप					5	4	5	4
50. केपीएमजी					1	1	1	1
51. लेहमैन	4*	4*			3*	3*	7*	7*
52. मैकवायर					21	0	21	0
53. मैकिन्स					10	9	10	9
54. एमएल					3(1*)	3(1*)	3(1*)	3(1*)
55. माइक्रोसॉफ्ट		4	2		1	0	5	2
56. एमएस - एएस					1	1	1	1
57. पी एंड जी	3(1*)	3(1*)			5(3*)	5(3*)	8(4*)	8(4*)
58. पैसी					5	2	5	2
59. पीडब्ल्यूसी					19	7	19	7
60. रैकिट					3	1	3	1
61. रिलायंस					3	3	3	3
62. आरएसजी								
सिस्टम्स					4(1*)	3(1*)	4(1*)	3(1*)
63. एसटीएनसीएच टी					3	2	3	2
64. टीएएस	4	0			4	2	8	2
65. टैवेट टैक					1	0	1	0
66. यूबीएस					1*	1*	1*	1*
67. यूटीआई बैंक					2	1	2	1
68. यूटीआई-एमसी					4	0	4	0
केवल पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (11 कंपनियाँ)	14(6*)	5(4*)					14(6*)	5(4*)
	45 (17*)	17 (14*)	12	7	248 (48*)	155 (39*)	305 (65*)	179 (53*)

* 65 समुद्रपारीय प्रस्ताव (स्वीकृत : 53)

विवरण 10

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

I - खुले कार्यक्रम

क्रम कार्यक्रम शीर्षक सं.	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	दिनों की सं.
1 उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध में प्रमाण पत्र कार्यक्रम : अंशकालिक दूरस्थ शिक्षा	एम.एस. नरसिंहन/ अशोक थम्पी/संकर्षण बासु	9 अप्रैल, 2005 - 31 मार्च, 2006 जून 2006 तक (शनिवारों को जारी)	39
2 प्रबंधकीय प्रभाविता एवं निजी विकास	सी. मनोहर रेड्डी	11-15 अप्रैल, 2005	5
3 वाणिज्यिक ठेकों की समझौता वार्ता एवं प्रबंधन	एस. कृष्णमूर्ति	23-27 मई, 2005	5
4 संगठनात्मक विकास एवं सामरिक मानव संसाधन प्रबंध	एन.एम. अग्रवाल	9-11 जून, 2005	3
5 विपणन एवं ब्रॉडिंग-त्रिशूलीय पहल	एस. रमेश कुमार	17-18 जून, 2005	2
6 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	गणेश एन. प्रभु/पी.डी. जोस	27 जून - 2 जुलाई, 2005	6
7 विपणन के निर्माण ब्लॉक	वाई.एल.आर. मूर्ति	6-8 जुलाई, 2005	2
8 आईटीईएस व्यवसायियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	संकर्षण बासु/एस. कृष्णमूर्ति	19 जुलाई, 2005 - 31 मार्च, 2006 तक, 18 जुलाई, 2006 तक जारी	38
9 परोक्ष कराधान का व्यावहारिक प्रबंध	एस. कृष्णमूर्ति	18-22 जुलाई, 2005	5
10 कार्यालय सामान्य प्रबंध कार्यक्रम- II	एम.एस. नरसिंहन/एल.एस. मूर्ति/ जी. शैनेश/वासंती श्रीनिवासन/ पी.डी. जोस	14 अगस्त, 2005 - 31 मार्च, 2006 तक, 15 अप्रैल, 2006 तक जारी	39
11 नव उत्पाद विकास : संवृद्धि एवं लाभ हेतु विशिष्टता चालित नवीकरण	डी.वी.आर. शेषाद्रि/श्लोमो मैतल (टेल अवीव, इजराइल)	1-5 अगस्त, 2005	5
12 गैर वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त पर सप्ताह अंत प्रमाण पत्र कार्यक्रम	एस. कृष्णमूर्ति/पद्मिनी श्रीनिवासन	13,20,27 अगस्त 3,10,17 सितंबर 1,8,15,22 अक्टूबर एवं 5 नवंबर, 2005	11
13 द्वितीयामी सामान्य प्रबंध	वी. नागदेवरा/संकर्षण बासु/ आशीष मिश्रा	22 अगस्त - 29 अक्टूबर, 2005 (सोमवार-शनिवार)	60
14 अद्यतन निर्णय प्रतिरूपण एवं विश्लेषण	ईश्वर मूर्ति/राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	5-7 सितंबर, 2005	3
15 पूर्ति श्रंखला प्रबंध	जिश्नु हज़रा/जनत शाह	8-10 सितंबर, 2005	3
16 सार्वभौमीकरण एवं डब्लूटीओ प्रणाली के तहत आयात-निर्यात- सीमा शुल्क प्रबंधन विदेश विनिमय	एस. कृष्णमूर्ति	19-22 सितंबर, 2005	4

क्रम कार्यक्रम शीर्षक सं.	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	दिनों की सं.
17 वीएटी : कल्पना एवं वास्तविकता	एस. कृष्णमूर्ति	24-25 सितंबर, 2005	2
18 परियोजना मूल्यांकन	वी. नागदेवरा	26-28 सितंबर, 2005	3
19. नायकत्व तैयारी हेतु विकास करना	एन.एम. अग्रवाल/आर.आर. नायर (अतिथि संकाय)	29 सितंबर - 01 अक्टूबर, 2005	3
20 जोखिम पूँजी एवं उद्यमवृत्ति वित्त	अंजना विवेक	19-22 अक्टूबर, 2005	4
21. कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-III	एम.एस. नरसिंहन/जी. शैनेश/ वासंती श्रीनिवासन/ गणेश एन. प्रभु/एल.एस. मूर्ति	23 अक्टूबर, 2005- 31 मार्च, 2006 तक, 14 जुलाई, 2006 तक जारी	34
22 गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु वित्त	एस. कृष्णमूर्ति/पद्मिनी श्रीनिवासन	7-12 नवंबर, 2005	6
23 गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु वित्त-II	एस. कृष्णमूर्ति/पद्मिनी श्रीनिवासन	14-18 नवंबर, 2005	5
24 उद्यमवृत्ति फर्मों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	मेथ्यू जे. मणिमाला/पद्मिनी श्रीनिवासन/अंजना विवेक	14 नवंबर-30 दिसंबर, 2005	41
25 ग्राहक संबंध प्रबंध	जी. शैनेश	21-23 नवंबर, 2005	3
26 सशक्त उत्पाद संगठन निर्माण पर उच्च प्रबंध कार्यक्रम	ऋषिकेश टी. कृष्णन	28 नवंबर, 2005	1
27 ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबंधन	वाई.एल.आर. मूर्ति	30 नवंबर-2 दिसंबर, 2005	3
28 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यशाला	एस. रघुनाथ	5-7 दिसंबर, 2005	3
29 विद्युत उपयोगिता का प्रबंध	वी. रंगनाथन	12-14 दिसंबर, 2005	3
30 कार्यनीति एवं प्रबंध का बाह्य संसाधन	एस. रघुनाथ	19-21 दिसंबर, 2005	3
31 खुदरा व्यापार-प्रतिमान अंतरण : चुनौतियाँ	आशीष मिश्रा	2-5 जनवरी, 2006	4
32 उन्नत समझौता वार्ता	एस. रघुनाथ	3-5 जनवरी, 2006	3
33 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिंहा बी. कणगल	19-21 जनवरी, 2006	3
34 सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबंधन	आनन्द राम/एस. जगदीश	19-21 जनवरी, 2006	3
35 अवसरंचना वित्तपोषण एवं सार्वजनिक निजी साझेदारी	वी. रंगनाथन	6-8 फरवरी, 2006	3
36 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम- IV	मलय भट्टाचार्य/रवि कुमार/ जी. रमेश/संकरण बासु	23 जनवरी-31 मार्च, 2006	14

II - कंपनी सहभागिता कार्यक्रम

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक सं.	संगठन	संकाय समन्वयक	अवधि	दिनों की सं.	सहभागियों की सं.	दिनों की सं.
1 रिलायंस इंजीनियरों हेतु परियोजना निर्माण प्रबंध कार्यक्रम (एमएमपीआरई)	रिलायंस	जनत शाह/डी. कृष्ण सुंदर	25-30 अप्रैल, 2005	5	29	145

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक संगठन संकाय समन्वयक अवधि दिनों की सं. सहभागियों सहभागी सं. दिनों की सं.
2 व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम-10 सीमेंस गणेश एन. प्रभु/जिशु हजार/आशीष मिश्रा 2 मई-25 जून, 2005 47 28 1344
3 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु 6वाँ कार्यक्रम (पीएसएम-6) सीमेंस एल. प्रसाद/ शिथिलेश्वर झा 4-23 जुलाई, 2005 20 18 360
4 रिलायंस इंजीनियरों हेतु उन्नत प्रबंध कार्यक्रम (एएमपीआरई) रिलायंस श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा 4 जुलाई- 13 अगस्त 2005 41 23 943
5 व्यवसाय प्रबंधकों हेतु परियोजना कार्यक्रम (पीबीएम) सीमेंस गणेश एन. प्रभु 16-20 अगस्त, 2005 5 27 135
6 रिलायंस इंजीनियरों हेतु परियोजना उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-I (एएमपीआरई-I) रिलायंस श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा 12-17 सितंबर, 2005 6 24 144
7 रिलायंस इंजीनियरों हेतु निर्माण प्रबंध कार्यक्रम (एएमपीआरई- II) रिलायंस जनत शाह/ डी. कृष्ण सुंदर 5 सितंबर- 29 अक्टूबर 2005 55 25 1375
8 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम सीमेंस गणेश एन. प्रभु/जिशु हजार/आशीष मिश्रा 28 नवंबर- 17 दिसंबर 2005 20 18 360
9 परियोजना प्रस्तुतीकरण (एएमपीआरई- II) रिलायंस डी. कृष्ण सुंदर/ जनत शाह 5-10 दिसंबर, 2005 6 25 125
10 व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम (पीबीएम-11) सीमेंस गणेश एन. प्रभु/ जिशु हजार/ आशीष मिश्रा 4 जनवरी- 28 फरवरी 2006 48 35 1680
11 परियोजना प्रस्तुतीकरण (एएमपीआरई- II) रिलायंस श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा 23-28 जनवरी, 2006 6 19 114
12 एएमपीआरई- III रिलायंस श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा 20 फरवरी- 01 अप्रैल, 2006 36 23 368

III - कस्टमाइज्ड कार्यक्रम

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक संगठन संकाय समन्वयक अवधि दिनों की सं. सहभागियों सहभागी सं. दिनों की सं.
1 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम महिन्द्रा पी.एन. थिरुनारायणा 11-17 अप्रैल, 2005 7 20 140 एंड महिन्द्रा
2 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम हनीवैल संकर्षण बासु/ एस. कृष्णमूर्ति 11-15, 18-22 अप्रैल, 2005 10 22 220
3 व्युत्पन्नों पर कार्यक्रम ईपीएफओ संकर्षण बासु/आर. वैद्यनाथन/जी. रमेश 18-23 अप्रैल, 2005 6 15 90

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक संगठन संकाय समन्वयक अवधि दिनों की सं. सहभागियों सहभागी सं. की सं. दिनों की सं.
4 54वाँ सामान्य प्रबंध कार्यक्रम एल एंड टी एस. कृष्णमूर्ति/ एल. प्रसाद 2-14 मई, 2005 13 30 390
5 निर्माण एवं पूर्ति चेन प्रबंध इन्फोसिस जनत शाह/एल. एस. मूर्ति/जिशनु हज़रा 9-13 मई, 2005 5 26 130
6 एसोसिएट एवं ग्राहक प्रबंधन हेतु जन कौशल हेतु ईडीपी एडीपी मैथ्यू जे. मणिमाला (विल्को) 9-11 मई, 2005 3 17 51
7 अंतर्राष्ट्रीय वित्त एवं वित्त व्युत्पन्न जेएम मोरगन पी.जी. आपटे/ संकरण बासु रस्टैनली 3-4 जून, 2005 2 21 63
8 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम कॉर्गनी- जैन्ट गणेश एन. प्रभु 22 जून- 2 जुलाई, 2005 10 20 200
9 एनआईसी अधिकारियों हेतु एनआईसी एस. कृष्णा प्रबंध विकास कार्यक्रम 22 जून- 5 जुलाई, 2005 12 25 300
10 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम प्रोजियॉन श्यामल रॉय/ संकरण बासु 27 जून - 01 जुलाई 2005 5 50 250
11 सामान्य प्रबंध में कार्यपालक 24/7 शिक्षा कार्यक्रम सुभाशीष गुप्ता/ अभय के. ओझा 23 जुलाई- 6,13, 4 20 अगस्त, 2005 33 132
12 बाह्य संसाधन प्रभाविता का प्रबंधन एयरटैल एस. रघुनाथ 18-20 जुलाई, 2005 3 25 75
13 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु सामरिक नायकत्व आईबीएम एल. प्रसाद 25-27 जुलाई, 2005 3 29 87
14 सामरिक वित्त प्रबंध बीईएल अशोक थम्पी 1-5 अगस्त, 2005 5 30 150
15 बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम बीपीसीएल प्रदीप सदारंगानी 1-5 अगस्त, 2005 5 26 130
16 वरिष्ठ प्रबंध हेतु सामरिक नायकत्व आईबीएम एल. प्रसाद 1-3 अगस्त, 2005 3 29 87
17 नायकत्व विकास कार्यक्रम स्ट्राइक्स एल. प्रसाद एर्कॉलैब 5,6,12, 18,19, 25, 26 अगस्त 2005 6 29 174
18 नायकत्व विकास कार्यक्रम केपीसीएल एन.एम. अग्रवाल 8-21 अगस्त, 2005 14 25 350
19 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम एआरई वीए डी.वी. आर. शेषाद्रि/ एल. एस. मूर्ति/ पी.डी. जोस 8-20 अगस्त, 2005 13 14 182
20 द्रुतगामी युवा प्रबंधक कार्यक्रम एबीपी एन.एम. अग्रवाल 22 अगस्त-3 सितंबर, 2005 13 22 286

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक सं.	संगठन	संकाय समन्वयक	अवधि	दिनों की सं.	सहभागियों की सं.	सहभागी दिनों की सं.
21 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	महिंद्रा एंड महिंद्रा	वाई.एल.आर. मूर्ति	25-31 अगस्त, 2005	7	30	210
22 बाह्य संसाधन प्रभाविता प्रबंधन	एयरटैल	एस. रघुनाथ	22-24 अगस्त, 2005	3	27	81
23 निर्माण एवं पूर्ति चेन प्रबंधन इन्फोसिस	जनत शाह/जिश्नू हज़रा	जनत शाह/जिश्नू हज़रा	22-26 अगस्त, 2005	5	27	135
24 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	एनआई आरडी	डी. कृष्ण सुन्दर	29 अगस्त- 3 सितंबर, 2005	6	20	120
25 नायकत्व विकास कार्यक्रम	स्ट्राइड्स एर्कलैब	एल. प्रसाद	2,9,24 सितंबर, 2005	3	29	87
26 सॉफ्टवेयर व्यवसायी प्रबंधन हेतु क्षमता नायकत्व	सिम्फोनी सर्विसेज	एन.एम. अग्रवाल	8-9 सितंबर, 2005	2	23	46
27 व्यवसाय अभियुक्ती कार्यक्रम	बीईएल	वाई.एल.आर. मूर्ति	12-15 सितंबर, 2005	4	20	80
28 नायकत्व विकास कार्यक्रम	फिलिप्स	जी. शैनेश	15-20 सितंबर, 2005	6	20	120
29 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एल एंड टी	एल. प्रसाद / डी.वी.आर. शेषाद्रि	19-30 सितंबर, 2005	12	30	360
30 ओई-अहता कार्यक्रम	माइको	वाई.एल.आर. मूर्ति	26-28 सितंबर, 2005	3	25	75
31 सामरिक वित्त प्रबंध कार्यक्रम	बीईएल	अशोक थम्पी	3-7 अक्टूबर, 2005	5	24	120
32 बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	बीपीसीएल	प्रदीप सदारंगानी	3-7 अक्टूबर, 2005	5	26	130
33 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	एआरई वीए	डी.वी.आर. शेषाद्रि	14-29 अक्टूबर, 2005	16	17	272
34 विकास नायकत्व एवं प्रबंधन केआई ओसीएल	एन.एम. अग्रवाल	एन.एम. अग्रवाल	17-22 अक्टूबर, 2005	6	25	150
35 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु एमडीपी	कॉगनी- जैंट	गणेश एन. प्रभु	19-29 अक्टूबर, 2005	10	18	180
36 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	आईबीएम	एस. रघुनाथ/एल. प्रसाद	7-9 नवंबर, 2005	3	33	99
37 निर्माण एवं पूर्तिचेन प्रबंध पर कार्यक्रम	इन्फोसिस	जनत शाह/ एल.एस. मूर्ति	7-11 नवंबर, 2005	5	20	100
38 नायकत्व विकास कार्यक्रम	फिलिप्स	जी. शैनेश	7-11 नवंबर, 2005	5	20	100
39 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	सैपियेंट	संकरण बासु	12,19,26 नवंबर, 3, 10,17 दिसंबर, 2005	6	25	125

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक सं.ं.	संगठन	संकाय समन्वयक	अवधि	दिनों की सं.	सहभागियों सं.ं. की सं.	दिनों की सं.
40 बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	बीपीसीएल	प्रदीप सदारंगानी	14-18 नवंबर, 2005	5	26	130
41 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	चौलमंडलम	ऋषिकेषा टी. कृष्णन/ संकर्षण बासु	14-19 नवंबर, 2005	6	20	120
42 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	इंटैल	सौरव मुखर्जी/ एस. चंद्रशेखर	24-26 नवंबर, 2005	3	20	60
43 विकास का नायकत्व एवं प्रबंधन	केआई-ओसीएल	एन.एम. अग्रवाल	28 नवंबर- 3 दिसंबर, 2005	6	25	150
44 वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	आईबीएम	एस. रघुनाथ / एल. प्रसाद	28-30 नवंबर, 2005	3	28	84
45 नायकत्व कार्यक्रम	जेनरल मोटर्स	एस. रघुनाथ	21-23 दिसंबर, 2005	3	20	60
46 नायकत्व कार्यक्रम बनाए रखना डीलर प्रशिक्षण	जेनरल मोटर्स	एस. रघुनाथ	27-29 दिसंबर, 2005	3	20	60
47 प्रतिस्पर्धात्मक तीक्ष्णता	बीपीसी एल	प्रदीप सदारंगानी	26-30 दिसंबर, 2005	5	26	130
48 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एचएल एल	एल.एस. मूर्ति	2-21 जनवरी, 27 फरवरी - 17 मार्च, 2006	18	24	432
49 नायकत्व विकास कार्यक्रम	एनटीपीसी	एस. रघुनाथ/ वी. नागदेवरा/ एस. कृष्णमूर्ति	2-21 जनवरी, 2006	20	18	400
50 बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	बीपीसी एल	प्रदीप सदारंगानी	3-8 जनवरी, 2006	5	26	156
51 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	इंटैल	सौरव मुखर्जी/ एस. चंद्रशेखर	30,31 जनवरी, 1, 5 अप्रैल, 2006	20	100	
52 परियोजना प्रबंध पर कार्यक्रम	जॉनसन एंड जॉनसन	जनत शाह	9-11 जनवरी, 2006	3	20	60
53 बाह्य संसाधन प्रबंध पर कार्यक्रम	एयरटैल	एस. रघुनाथ	9-11 जनवरी, 2006	3	20	60
54 नायकत्व विकास कार्यक्रम-I	आरपी जी-I	एस. रघुनाथ/ एस. कृष्णमूर्ति	30 जनवरी-11 फरवरी 2006	12	13	156
55 निर्माण एवं पूर्ति श्रंखला प्रबंध	इन्फोसिस	जनत शाह	30 जनवरी 3 फरवरी, 2006	5	27	235

55

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक संगठन संकाय समन्वयक अवधि दिनों की सं. सहभागियों संघागी की सं. दिनों की सं.
56 व्यवसाय रूपांतरण पर कार्यक्रम को-ऑपरेशन टेक लि. डी. कृष्ण सुंदर / वाई.एल.आर. मूर्ति 30 जनवरी- 3 फरवरी, 2006 5 29 145
57 सार्वभौम प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम ओएनजी सी एस. रघुनाथ 31 जनवरी- 4 फरवरी 2006 5 24 120
58 सामान्य प्रबंध कार्यक्रम वोकार्ड जे. रामचंद्रन/ सौरव मुखर्जी 2-25 फरवरी, 2006 18 18 324
59 नायकत्व विकास कार्यक्रम- II आरपी जी एस. रघुनाथ/ एस. कृष्णमूर्ति 6-11 फरवरी, 2006 18 6 108
60 नायकत्व विकास कार्यक्रम- III आरपीजी एस. रघुनाथ/ एस. कृष्णमूर्ति 13-18 फरवरी, 2006 6 10 60
61 बौद्धिक पैंजी प्रबंध हेतु कार्यक्रम ओएनजी सी ऋषिकेश टी. कृष्णन 9-11 फरवरी, 2006 3 23 69
62 निकट उच्च प्रबंधन- संगठनात्मक कार्यक्रम ओपन सिलिकॉन एन.एस. अग्रवाल 20-25 फरवरी, 2006 6 4 24
63 प्रबंध विकास कार्यक्रम एनआईसी एस. कृष्णा 20 फरवरी - 4 मार्च, 2006 12 25 300
64 प्रबंध शिक्षा कार्यक्रम मुरुगप्पा ऋषिकेश टी. कृष्णन 1-14 मार्च, 2006 12 15 180
65 व्यवसाय रूपांतरण पर कार्यक्रम को-ऑपरेशंस वाई.एल.आर. मूर्ति / डी. कृष्ण सुंदर टेक लि. 5-9 मार्च, 2006 5 25 125
66 प्रबंध विकास कार्यक्रम एडीपी इंडिया लि. मैथ्यू जे. मणिममाला 17-19 मार्च, 2006 3 21 63

IV - भाग्यसंबंध से बाहर संचालित कार्यक्रम

क्रम कार्यक्रम का शीर्षक संगठन संकाय समन्वयक अवधि दिनों की सं. कार्यक्रम का स्थान
1 नोवर्टिस हेतु ईडीपी नोवर्टिस पश्चिमी श्रीनिवासन/ एम.एस. नरसिंहन 28-30 जून, 2005 3 मुंबई
2 बैंकिंग-फ्रैंडिट कार्ड प्रबंध कार्यक्रम आईबीएम एस. रघुनाथ / पी.सी. नारायण 26-28 सितंबर, 2005 3 पुणे
3 व्यवसाय हेतु समष्टि आर्थिक पर्यावरण को समझना आईटीसी फूड्स श्यामल रॉय/ रूपा चंदा 16-18 अक्टूबर, 2005 3 आईटीसी कार्यालय बैंगलूर
4 प्रबंधन सहभागिता एवं सामरिक संबंध पर प्रशिक्षण इंफोटैल भारती एस. रघुनाथ 22-23 अक्टूबर, 2005 2 दिल्ली
5 वार्ता कौशल पर कार्यशाला जीएमआर एस. कृष्णमूर्ति एस. रघुनाथ/ 1-2 दिसंबर, 2005 2 हैदराबाद

क्रम	कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय समन्वयन	अवधि	दिनों की सं.	कार्यक्रम का स्थान
6	व्यवसाय अभियुक्ती कार्यक्रम	माइको	वाई.एल.आर. मूर्ति	15-17 फरवरी, 2006	3	माइको परिसर
7	प्रबंध कार्यक्रम - आईबीएम	आईबीएम टेलीकॉम डिवीजन	एस. रघुनाथ	16-17 मार्च, 2006	2	आईबीएम परिसर

V - अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

क्रम	कार्यक्रम का शीर्षक	संगठन	संकाय समन्वयक	अवधि	दिनों की सं.	सहभागियों की सं.	सहभागी दिनों की सं.
1	सीईटी/केपीटीसीएल अभियंताओं हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	सीलोन विद्युत मंडल एवं केपीटी सीएल	एस. कृष्णमूर्ति/ एस. रघुनाथ/ सी. मनोहर रेड्डी	13-30 जून, 2005	15	20	300
2	भारत में बैंकिंग- बदलता हुआ परिवृत्त्य	बैंक ऑफ फ्रांस	पी.सी. नारायण	10 जून, 2005	1	36	36
3	अध्ययन दौरा - एमबीए के कार्यपालक	क्रैनफील्ड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	वी. आनन्द राम	21-24 अक्टूबर, 2005	4	17	68
4	एमबीए छात्रों का क्षेत्र दौरा डब्ल्यूएचयू	एम.वी. राजीव गौड़ा	एम.वी. राजीव गौड़ा	31 अक्टूबर - 12 नवंबर, 2005	12	13	156
5	वार्ता कौशल	इंडिया नॉलेज सेंटर दुबई	एस. रघुनाथ	11-13 दिसंबर, 2005	3		
6	प्रौद्योगिकी परिवर्तन पर सम्मेलन : उन्नयन एवं क्षेत्रीय विकास	आरएसए आई सिम्पोजियम	एम.वी. राजीव गौड़ा	5-7 जनवरी, 2006	3	110	330
7	आईएमपीएस चक्र-10	खुला	एम.वी. राजीव गौड़ा	12-24 जनवरी, 2006	13	25	325
8	ईएमबीए	लैंकेस्टर विश्ववि - द्यालय	जी. रमेश	7-15 फरवरी, 2006	9	7	63
9	उत्तर नायकत्व कार्यक्रम	खुला	वासंती श्रीनिवासन/ सी. मनोहर रेड्डी	15-22 फरवरी, 2006	8	20	160

विवरण 11

सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी) द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

क्रम सं.	शीर्षक	दिनांक	सहभागियों की सं.
1	आईएफएस अधिकारियों हेतु सरकारी नीतियों एवं कार्यक्रमों के 30 मई-3 जून, 2005 कार्यान्वयन की प्रभाविता को बढ़ाना		23
2	भाप्रसे अधिकारियों हेतु सरकार में सामरिक नायकत्व	1-12 अगस्त, 2005	11
3	भाप्रसे अधिकारियों हेतु ई-अभिशासन एवं इसके लाभ	12-16 सितंबर, 2005	19
4	गैर-सरकारी संगठनों हेतु स्वास्थ्य, अधिकार एवं महिला शक्ति 3-7 अक्टूबर, 2005		28
5	भाप्रसे अधिकारियों हेतु अभिशासन प्रभाविता का निर्माण	17-28 अक्टूबर, 2005	16
6	भारतीय विदेश सेवा अधिकारियों हेतु अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध एवं नीति पर्यावरण	17-28 अक्टूबर, 2005	14
7	भाप्रसे अधिकारियों हेतु वार्ता कौशल कार्यनीति	28 नवंबर-2 दिसंबर, 2005	11
8	भाप्रसे अधिकारियों हेतु सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध हेतु परिमाणात्मक पद्धति एवं परिचालनात्मक शोध	9-13 जनवरी, 2006	15
9	भाप्रसे अधिकारियों हेतु अवसंरचना योजना एवं प्रबंध	16-27 जनवरी, 2006	28
10	तमिलनाडु कृषि विभाग के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु प्रबंध	4-8 मार्च, 2006	40

58

विवरण 12

संस्थान निधिक शोध परियोजना - 2005-2006

क्रम सं.	संकाय	परियोजना शीर्षक	परियोजना प्रारंभ की गई दिनांक	राशि (रुपयों में)
1	अमित गुप्ता एवं आर.टी मदनमोहन	भारत में रक्षा शोध एवं विकास संगठनों की गतिकी : एक संस्थागत एवं सामर्थ्य परिषेक्ष्य	मई 2005 (संकाय के अनुरोध से तदपश्चात् परियोजना बंद कर दी गई)	50,000
2	एस. रघुनाथ /एन. बालसुब्रमण्यन	मण्डल वार्ता गतिकी	जुलाई 2005	50,000
3	मुरली पतिबंडला/दीपक के. सिन्हा	आर्थिक सुधार, बाजार संरचना का मूल्यांकन - भारतीय उद्योग का अध्ययन	अगस्त 2005	50,000
4	दीपक के. सिन्हा	प्रौद्योगिकी परिवर्तन एवं उत्पादकता	सितंबर 2005	50,000
5	जी. शैनेश	भारत में रूल ऑफ ट्री-उद्योग संरचना को प्रतिस्पर्धा कैसे स्वरूप देगा ।	जनवरी 2006	25,000

विवरण 13

2005-06 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	संकाय	माह
1	दी इंपैक्ट ऑफ लाइफ स्टेजिस ऐंड कैरियर स्टेजिस ऑन एम्प्लॉई जॉब परफार्मेंस : ए रिव्यू	स्मिता चट्टोपाध्याय/ अमित गुप्ता	मई 2005
2	टू रीडिंग्स ऑफ ए लैंड रिकॉर्ड्स मैनेजमेंट ई-गवर्नमेंट सिस्टम : ए केस स्टडी इन इंडिया	राहुल डे	जून 2005
3.	इंडीविज्योलिज़म-कलेक्टिविज़म ओरिएंटेशन ऐंड एम्प्लॉई एटिट्यूड्सः ए कमैरिज़न ऑफ एम्प्लॉईज़ फ्राम इंडिया ऐंड ऑयरलैंड	अमित गुप्ता/नागराजन राममूर्ति/सुबोध पी. कुलकर्णी	जून 2005
4	क्वॉलिटी परसेशंस ऐंड डॉयनमिक ब्रांड चॉइस	श्रीनिवास प्राख्या	जून 2005
5	ऑन सॉल्विंग सम स्टॉकेस्टिक डिस्क्रीट ऑप्टिमाइज़ेशन प्रॉब्लम्स अंडर जेनरल रिग्रेट फंक्शन	शुभभ्रता दास/दिप्तेश घोष/ प्रणव के. मंडल	जुलाई 2005
6	ए सर्वे ऑफ दी रेग्यूलेशन ऑफ पब्लिक ऑफरिंग ऑफ शेयर्स ऐंड कनवर्टिबल सिक्युरिटीज़ इन इंडिया	जी. सबरीनाथन	अगस्त 2005
7	सब्सिडियरी इनिशिएटिव ऐंड स्ट्रैटिज़िक चॉइस इन इंडियन सॉफ्टवेयर सब्सिडियरीज़ ऑफ मल्टीनैशनल कंपनीज़	ऋषिकेशा टी. कृष्णन	अक्टूबर 2005
8	करप्शन : मार्केट रीफार्म ऐंड टेक्नोलॉजी	मुरली पतिबंडला	अक्टूबर 2005
9	इंजीनियरिंग दी सॉफ्टवेयर रिक्वॉयरमेंट्स ऑफ नॉनप्रॉफिट्स - ए सर्विस लर्निंग एप्रोच	शंकर वेंकटगिरी	जनवरी 2006
10	बैरियर्स टु इन्नोवेशन ऐंड दी क्रिएशन ऑफ ए नॉलेज़ सोसाइटी इन इंडिया	ऋषिकेशा टी. कृष्णन	फरवरी 2006

59

विवरण 14

पुस्तक अध्याय

क्रम सं.	संकाय	शीर्षक	पुस्तकें
1	राजेश अग्रवाल/ आर. श्रीनिवासन	एकार्डिंग मेड इंजी	टाटा मैक्ग्रॉ-हिल दिल्ली, 2005
2	राहुल डे	सोशियल रसिस्टेंस इन वर्चुअल कम्युनिटीज़	क्लार्क एस एवं कोक्स ई (संस्करण) एन्साइक्लोपीडिया ऑफ कम्युनिटीज़ ऑफ प्रैक्टिस इन इन्फॉर्मेशन ऐंड नॉलेज़ मैनेजमेंट, आइडिया ग्रुप, रैफ्रेस, आईएसबीएन : 1591405564, पृष्ठ सं. 487-943, लंदन, 2006 में ।
3	राहुल डे	असैसमेंट ऑफ ई-गवर्नर्नेट प्रॉजेक्ट-ए केस स्टडी ऑफ भूमि	मार्शल, एस, टेलर डब्लू एवं यू X (संस्करण) एन्साइक्लोपीडिया ऑफ डेवलपिंग रीजनल कम्युनिटीज़ विद इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी, आइडिया ग्रुप रैफ्रेस,

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पुस्तकें
		आईएसबीएन : 1591405750, पृष्ठ सं. 35-39, लंदन, 2006 में
4 राहुल डे	ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़ : स्टेकहोर्डर्स एंड कॉन्फिलक्ट	इलैक्ट्रॉनिक गवर्नमेंट चौथे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में, ईजीओवी 2005, स्प्रिंगर: लैक्चर नोट्स इन कंप्यूटर साइंस 3591, पृष्ठ सं. 26-37, कोपनहैगन, 22-26 अगस्त, 2005
5 गोपाल नायक	टैक्सिंग एग्रीकल्चर सब्सिडीज़ इन-डब्लूटीओ निगोसियेशंस	ट्रेड एंड डेवलपमेंट की दक्षिण एशियाई वर्षपुस्तक 2005 में, सेंटैड, पृष्ठ सं. 41-79, नई दिल्ली, 2005
6 गोपाल नायक	एक्सपायरी ऑफ पीस क्लॉज़ इन डब्लूटीओज़ एग्रीकल्चर एग्रीमेंट : इंप्लीकेशंस	चंद आर. (संस्करण) इंडियाज़ एग्रीकल्चर चैलेन्ज़ : रिप्लकशंस ऑन पॉलिसी, टेक्नोलॉजी एंड अदर ईशूज़, सेंटैड, पृष्ठ सं. 47-78 में, नई दिल्ली, 2005
7 जी. शैनेश / एन. जगदीश सेठ	कस्टमर रिलेशनशिप मैनेजमेंट - ए स्ट्रैटिजिक पर्सपैक्टिव	मैकमिलैन इंडिया, नई दिल्ली 2006
8 मैथ्यू जे. मणिमाला	आंथ्रप्रीनरशिप थ्योरी एंड दी क्रॉसरोड्स : पैराडाइम्स एंड प्रैक्टिस (द्विसांस्करण)	बिज़ार्ट्रा, डब्लूआईएलईवाई - ड्रीमटैक, पृष्ठ XX + 484 , नई दिल्ली 2005
9 पी. जैन/सी.एस. लालवाड़ी/के.एस. पवार/जनत शाह/ के.डी. तोबेन/ आई. एसचेबैचर	एन एप्रोच ट्रुवडर्स डेवलपिंग आउटसोर्सर : आउटसोर्सी इंटरैक्शन प्रेमर्क इन मैनुफैक्टरिंग सप्लाई चेन फॉर ईयू-इंडिया	पवार के.एस. एएल और अन्य (संस्करण) इन्वेशंस इन ग्लोबल सप्लाई चेन नेटवर्क्स में, नॉटिंगम विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित पृष्ठ सं. 283-290, जुलाई, 2005
10 रूपा चन्दा	इंडियाज़ स्टेक इन दी डब्लूटीओ सर्विसेज़ निगोसियेशंस	अध्याय 2, डब्लूटीओ एंड टैन : लुकिंग बैक दु लुक बियॉन्ड, खंड II, ईशूज़ एट स्टेक (संस्करण), विवेक देबरॉय एवं मोहम्मद सादिक कोणार्क पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, पृष्ठ सं. 21-74, दिल्ली, 2005
11 रूपा चन्दा	ट्रेड इन सर्विसेज़ एंड साउथ एशिया : एन अग्रेसिव एजेंडा	ट्रेड एंड डेवलपमेंट की दक्षिण एशियाई वर्ष पुस्तक (संस्करण) सेंटैड, न्यू कॉन्सेप्ट इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स, पृष्ठ सं. 105-208, नई दिल्ली, 2005
12 रूपा चन्दा	इंटरमॉडल लिंक्स इन सर्विसेज़ ट्रेड	ओईसीडी ट्रेड पॉलिसी वर्किंग पेपर सं. 30, पेरिस, 27 जनवरी, 2006
13 रूपा चन्दा	वर्ल्ड ट्रेड ऑर्गनाइज़ेशन, रिलेशन्स विद इंडिया	एन्साइक्लोपीडिया ऑफ इंडिया (प्रधान संपादक) स्टैंली वॉलपर्ट, थॉमसन गेल पब्लिशर्स, खंड 4, 2005, पृष्ठ सं. 245-249 में
14 रूपा चन्दा	सर्विसेस एंड इंडिया कौशिक बासु (संस्करण) में	दी ऑक्सफोर्ड कम्पैनियन दु इकोनॉमिक्स इन इंडिया, ऑक्सफोर्ड विश्वविद्यालय प्रैस, नई दिल्ली, 2006
15 रूपा चन्दा	बैकग्राउंडर : लेबर ईशूज़ एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेस, कवरिंग लेवर (संस्करण) में	आन्या शिफरिश एवं लीज़ा फैदरस्टोन, इनीशियेटिव फॉर पॉलिसी डायलॉग, कोलंबिया विश्वविद्यालय, पृष्ठ सं. 77-93, न्यूयार्क, 2006

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पुस्तकें
16 रुपा चन्दा/ आर. स्मिथ	ट्रेड इन हैल्थ सर्विसेस एंड टीएटीएस: ब्लूइन, ड्रैगर, स्मिथ (संस्करण) में, इंटरनैशनल ट्रेड इन हैल्थ ए फ्रेमवर्क फॉर पॉलिसी मेकर्स एंड दी जीएटीएस : कॉर्ट ईशूज एंड डिबेट्स, विश्व बैंक, पृष्ठ सं. 245- 304, वॉर्षिंगटन डीसी, सितंबर, 2005	
17 रुपा चन्दा/ एन. श्रीनिवासन	इंडियाज एक्सपीरियेंस विद स्किल्ड माइग्रेशन	कम्पीटिंग फॉर ग्लोबल टैलेंट (संस्करण), इंस्टीट्यूट फॉर इंटरनैशनल लेबर्स स्टडीज, आईएलओ जेनेवा, 2006
18 आर. नारायणस्वामी	फाइनेंशियल एकाउंटिंग : ए मैनेजरियल पर्सपैक्टिव	दूसरा संस्करण, प्रैन्टिस हॉल, मई 2005
19 आर. वैद्यनाथन	इंडिया: पेंशन इन एशिया, इंसेंटिव्स, हितोत्सुभशी विश्वविद्यालय, जापान 2005 कंप्लायन्स एंड देयर रोल इन रिटायरमेंट	
20 आर. वैद्यनाथन	इंडिया इन दी टोटेल्स इंटरनैशनल पेन्शंस एंड बैनिफिट्स	टोटेल पब्लिशिंग यू.के. सितंबर, 2005
21 आर. वैद्यनाथन	इंडिया पेंशंस : प्रॉस्पैक्ट्स एंड कन्सट्रेन्ट्स इन इंडिया	इंडिया इंश्योरेन्स रिपोर्ट श्रंखला में, एच. चतुर्वेदी और अन्य द्वारा संपादित, एलाइड पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, 2005
22 आर. वैद्यनाथन	फाइनेंशियल कन्वर्जेन्स एंड रेगुलेशन इन इंश्योरेन्स थ्योरी एंड प्रैक्टिस	डॉ. त्रिपाठी एवं डॉ. पॉल द्वारा संपादित, प्रैन्सटिस-हॉल इंडिया द्वारा प्रकाशित
23 आर. वैद्यनाथन	मेक दैम आंश्वरीनर्स इंस्टैड इन रिजरवेशंस एंड प्राइवेट सेक्टर-डॉ. सुखदेव थोरात संस्करण द्वारा संपादित	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ दलित स्टडीज, नई दिल्ली, 2005 द्वारा प्रकाशित
24 श्यामल रॉय	मैक्रोइकोनॉमिक पॉलिसी एचिरार्मेंट - ए एनालिटिकल गाइड फॉर मैनेजर्स	टाटा मैकग्रा हिल, नई दिल्ली जून 2005
25 एस. रघुनाथ / के. रामप्रसाद	वैल्यू इन्वेशन थ्रू क्रियेशन ऑफ न्यू वैल्यू कर्व	रिविलेशंस पुस्तक, साइबर मीडिया प्रकाशन, खंड-2, मार्च, 2006
26 एस. रमेश कुमार	दी-ई-मोड ऑफ ब्रांड पोजीशनिंग - दी नीड फॉर एन ऑनलाइन पोजीशनिंग इंटरफेस	कन्टैप्रेरी रिसर्च इन ई - मार्केटिंग खंड-2 में, डॉ. संदीप कृष्णमूर्ति द्वारा संपादित, आइडिया ग्रुप इं.
27 अपर्णा साहनी	एन एनालिसिस ऑफ फैक्टर्स ऐस्पॉन्सिबिल फॉर दी इंडियन आईटी एक्सपर्ट सैक्टर ग्रोथ : सिंगनलिंग क्वालिटी	टी. थेटचेन्केकी एवं आर. टफ संस्करण में, कम्पनिकेशन टेक्नोलॉजी एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट : लर्निंग फ्रॉम दी इंडियन एक्सपीरियेंस, एडवर्ड एलार पब्लिशिंग, 2005

शैक्षणिक पत्रिकाओं में पेपर

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पत्रिका/दिनांक
1 ए. दामोदरन	गवर्नमेंटलाइज़ेशन ऑफ आर एंड डी : टेलरिंग कॉफी बॉयोटेक्नोलॉजी इन इंडिया	टेलरिंग बॉयोटेक्नोलॉजी की पत्रिका, खंड 1(1), पृष्ठ 103-118, 2005
2 ए. दामोदरन	प्लांट बॉयोटेक्नोलॉजी इन इंडिया : ए पॉइंटर टू दी फ्यूचर	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 17, सं. 4, दिसंबर 2005

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पत्रिका/दिनांक
3 बी. अवितद्वार / जनत शाह/ ओ.के. गुप्ता	डिस्ट्रीब्यूशन सेंटर लोकेशन मॉडलिंग फॉर डिफ्रेन्शियल सेल्स स्ट्रक्चर	ऑपरेशंस रिसर्च की युरोपियन पत्रिका, 162(1) अप्रैल 2005, पृष्ठ सं. 191-205
4 अशोक बैनर्जी / मलय भद्राचार्या	प्राइस रिलेशनशिप बिटवीन इन्डेक्स फ्यूचर्स एंड इंडैक्स स्पॉट : एवीडेंस फ्रॉम इंडिया	इंडियन एकाउंटिंग रिव्यू, खंड 9, सं. 1, जून 2005
5 जी. कनबिरन / पी.सी. नारायण	डिप्लॉइंग इंटरनैट बैंकिंग एंड ई-कॉमर्स-केस स्टडी ऑफ ए प्राइवेट सैक्टर बैंक इन इंडिया	इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट, खंड 11, सं. 4, 363-379 (फॉल, 2005)
6 जी. रमेश	केस स्टडी : आंथ्रप्रीन्युरीयल ट्रैप्स : ऑटोवायोग्राफी ऑफ एन अननोन आंथ्रप्रीनर्स	प्रबंध की एशियाई पत्रिका, खंड 12, अंक सं. 3, जुलाई- सितंबर 2005
7 जी. रमेश	इनोवेशन इन पब्लिक सिस्टम्स - जेनेसिस फैस	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 17, सं. 2, जून 2005
8 संजय गुप्ता/ वी. रंगनाथन/ एल. प्रसाद	डिटरमिनेन्ट्स ऑफ पब्लिक युटिलिटीज परफॉर्मेंस	विलक्षण एक्स आईएमबी, प्रबंध पत्रिका, खंड 3, सं. 1, मार्च, 2006
9 जे.एन. सेठ/ जी. शैनेश	कस्टमर रिलेशनशिप मैनेजमेंट - दी स्ट्रैटिजिक इम्प्रेटिव्स	रिव्यू फ्रेन्केयस ल्यू मार्केटिंग, पृष्ठ सं. 85-98, मई 2005
10 जे.एन. सेठ/ आर. सिसोडिया/ जी. शैनेश	हाउ कॉम्प्लीटीशन विल शेप इंडियन मार्केट्स	विपणन एवं संप्रेषण की पत्रिका, खंड 1, सं. 1, पृष्ठ 1-17, मई 2005
11 राजेन्द्र के. बंडी/ वासंती श्रीनिवासन	जॉब्स ऑन दी मूव : डी- लोकलाइज़ेशन एंड रीलोकेशन ऑफ ई-वर्क- डिस्कशन	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड-17, सं. 2, जून 2005
12 मिथिलेश्वर झा	कनैन्टिंग विद रुरल कस्टमर्स	प्रबंध की टीएमटीसी पत्रिका, पृष्ठ सं. 15-18, जुलाई, 2005
13 मुरली पतिबंडला	ईक्विटी पैटर्न, कॉर्पोरेट गवर्नेन्स एंड परफॉर्मेंस : ए स्टडी ऑफ इंडियाज़ कार्पोरेट सेक्टर	इकोनॉमिक बिहेवियर एंड ऑर्गेनाइज़ेशन की पत्रिका, 2005
14 मुरली पतिबंडला	पैटर्न ऑफ फॉरेन डायरेक्ट इन्वैस्टमेंट इन डेवलपिंग इकोनॉमीज़ : ए कम्पैरेटिव एनालिसिस ऑफ चाइना एंड इंडिया	प्रबंध एवं निर्णय करने की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, 2005
15 एम. काइम/ ए. सुब्रमण्यन/ गोपाल नायक/ डी. जिलबेरमैन	एडॉप्शन ऑफ बीटी कॉटन एंड इपेक्ट वेरियेबिलिटी : इंसाइट्स फ्रॉम इंडिया	एग्रीकल्चरल इकोनॉमिक्स की समीक्षा, 28(1) : 48-58, 2006

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पत्रिका/दिनांक
16 मैथ्यू जे. मणिमाला/ पी.डी. जोस/ के. थॉमस राजू	ऑर्गेनाइज़ेशनल डिज़ाइन फॉर इन्हैन्सिंग दी इम्पैक्ट ऑफ इंक्रीमेंटल इन्नोवेशंस : ए क्वालिटेटिव एनालिसिस ऑफ इन्नोवेटिव केसिस इन दी कान्टैक्स्ट ऑफ ए डेवलपिंग इकोनॉमी	क्रियेटिविटी एंड इन्नोवेशन मैनेजमेंट, खंड 14, सं. 4, पृष्ठ 413-424 अक्टूबर-दिसंबर, 2005
17 मैथ्यू जे. मणिमाला/ के. थॉमस राजू	डेवलपमेंट एंड ट्रांसफर ऑफ एडवान्स्ड एशिया पैसिफिक टेक मॉनिटरिंग, नवंबर-दिसंबर 2005 टेक्नोलॉजी : दी पैराडाइम ऑफ ईक्वल पार्टनरशिप	
18 मैथ्यू जे. मणिमाला/ पी.डी. जोस/ के. थॉमस राजू	ऑर्गेनाइज़ेशनल डिज़ाइन फॉर इन्हैन्सिंग दी इंपैक्ट ऑफ इंक्रीमेंटल इन्नोवेशंस : ए क्वालिटेटिव एनालिसिस ऑफ इन्नोवेटिव केसिस इन दी कॉन्टैक्स्ट ऑफ ए डेवलपिंग इकोनॉमी	क्रियेटिविटी एंड इन्नोवेशन मैनेजमेंट, खंड 14, सं. 4, पृष्ठ 413-424, अक्टूबर-दिसंबर 2005
19 मिथिलेश्वर झा	मार्केटिंग थिंकिंग एंड प्रैक्टिस : कैन वी ब्रिज दी गैप	विपणन एवं संप्रेषण की पत्रिका, खंड 1, सं. 2, पृष्ठ सं. 43-52, सितंबर-दिसंबर, 2005
20 एन.के. मलहोत्रा/ एफ.एम. उलगादो/ जे. अग्रवाल/ जी. शैनेश/ एल.व्यू	डाइमेंशंस ऑफ सर्विस क्वालिटी इन डेवलप्ट एंड डेवलपिंग इकोनॉमिक्स : मल्टी कंट्री क्रॉस - कल्यारल	अंतर्राष्ट्रीय विपणन समीक्षा खंड 22, सं. 3, पृष्ठ सं. 256-278, 2005
21 रामनाथ नारायणस्वामी	ग्लोबलाइज़ेशन एंड इंडियन एकाउंटिंग दी चार्टेड एकाउंटेड, पृष्ठ सं. 962-974, जनवरी 2006 स्टैन्डर्ड्स	
22 एस. रमेश कुमार/ जय आडवाणी	फैक्टर्स अफैक्टिंग ब्रांड लॉयल्टी : ए स्टडी इन ए एमर्जिंग मार्केट ऑन फार्स्ट मूलिंग गुड्स	कस्टमर बिहेवियर की पत्रिका, ग्रीष्म, 2005
23 एस. रमेश कुमार/ आलाप शर्मा	एक्सपैशन एडवरटाइजिंग ऐज़ ए प्रीक्रसर टु ब्रांड लॉयल्टी इन इंडिया	प्रबंध एवं उदामवृत्ति की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, खंड 1, पृष्ठ सं. 49-64, जुलाई, 2005
24 अपर्णा साहनी	क्वालिटी मैसर्स इन फूड ट्रेड : दी इंडियन एक्सपैरियेंस	दी वर्ल्ड इकोनॉमी वॉल्ट्यूम 28, सं. 3, ब्लैकवील पब्लिशिंग, पृष्ठ सं. 329-348, 2005
25 गीता सेन	प्राइयोरिटीज फॉर रिसर्च टु टेक फॉरवर्ड दी हैल्थ ईक्विटी पॉलिसी एजेंडा	विश्व स्वास्थ्य संगठन का ब्रूलैटिन, खंड 83, सं. 12 दिसंबर, 2005
26 पद्मिनी श्रीनिवासन	एनालिसिस ऑफ कार्पोरेट वॉलेन्टरी डिस्क्लोज़र प्रैक्टिसिस : ए स्टडी ऑफ इंडियन कंपनीज़	एकाउंटिंग शोध की आईसीएफएआई पत्रिका, खंड V, सं. 1, पृष्ठ सं. 20-37 2006
27 टी. ऋषिकेश कृष्णन	सब्सिडेरी इनीशियेटिव इन इंडियन सॉफ्टवेयर सब्सिडेरीज़ ऑफ एमएनसीज़	विकल्पा, खंड 31, सं. 1, पृष्ठ सं. 61-71, जनवरी-मार्च 2006

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	पत्रिका/दिनांक	
28	ऋषिकेश टी. कृष्णन/ के. कुमार	कैचरिंग वैल्यू इन ग्लोबल मार्केट्स: दी केस ऑफ सैमसंग इलैक्ट्रॉनिक्स	भारतीय प्रबंध की एसरीएमएस पत्रिका, खंड-2, सं. 4, पृष्ठ सं. 63-73, अक्टूबर-दिसंबर 2005
29	आशीष कुमार तिवारी/ जनत शाह	फ्रेमवर्क फॉर टैस्टिंग स्ट्रेटिजीज़ इन सॉफ्टवेयर प्राइवेट डेवलपमेंट	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 17, सं. 3, सितंबर 2005
30	वी. नागदेवरा	बिल्डिंग प्रिडिक्टिव मॉडेल्स फॉर इलैक्शन रिजल्ट्स इन इंडिया - ऐन ऐप्लीकेशन ऑफ क्लासिफिकेशन ट्रीज़ ऐड न्यूरल नेटवर्क्स	ऐकेडमी ऑफ बिज़नैस एंड इकोनॉमिक्स की पत्रिका, खंड V, सं. 3, पृष्ठ सं. 1-10, 2005
31	वी. रंगनाथन	चैलेन्जिस इन रिफॉर्म्स ऑफ दी इंडियन पोस्टल सर्विस	इकोनॉमिक एंड प्रैक्टिकल वीकली, पृष्ठ सं. 4121-4125, 17 सितंबर, 2005
32	अंजना विवेक	फाइनेन्शियल फोरकास्टिंग	चार्ट्ड एकाउंटेंट, इंस्टीट्यूट ऑफ चार्ट्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, 53, 12, पृष्ठ सं. 1720-1724

पत्रिकाएँ, समाचार पत्र, पत्र-पत्रिकाएँ

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका	
1	विवेक मूर्ति	डोन्ट पैनिक ओवर डेल्लीज़ डेफिस्ट्स	फ़ार ईस्टर्न इकोनॉमिक रिव्यू, जून 2005, मुख्य लेख
2	रामनाथ नारायणस्वामी	वाई क्रियेटिविटी फॉर मैनेजर्स ?	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 20 अप्रैल, 2005
3	रामनाथ नारायणस्वामी	स्त्रीचुअल कैपिटल	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 20 मई, 2005
4	रामनाथ नारायणस्वामी	दी युनिवर्सल गुरु	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 2 जून, 2005
5	रामनाथ नारायणस्वामी	जज नॉट, फॉर यू विल बी जज्ज	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 16 जून, 2005
6	रामनाथ नारायणस्वामी	स्त्रीचुअलिटी फॉर मैनेजर्स	दी डेक्कन हैराल्ड बैंगलूर, 30 जून, 2005
7	रामनाथ नारायणस्वामी	वाई दी मॉर्डन वर्ल्ड नीड्स स्त्रीचुअल कैपीटल	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 12 जुलाई, 2005
8	रामनाथ नारायणस्वामी	लव इज़ नॉट पोज़ेशन	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 14 जुलाई, 2005
9	रामनाथ नारायणस्वामी	रीयल वर्ल्ड ऐंड सेरीब्रेशन	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 28 जुलाई, 2005
10	रामनाथ नारायणस्वामी	यू विल फील दी कूल शेड	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 9 अगस्त, 2005
11	रामनाथ नारायणस्वामी	डेवलपिंग दी सेल्फ	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 25 अगस्त, 2005
12	रामनाथ नारायणस्वामी	सिमबोलीज़म ऑफ दी जेनेसिस	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 22 सितंबर, 2005
13	रामनाथ नारायणस्वामी	क्रियेट इकोलॉजिकल क्लस्टर्स	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, नई दिल्ली, 29 सितंबर, 2005
14	रामनाथ नारायणस्वामी	दी महात्मा थॉट ग्लोबल थू दी लोकल	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, नई दिल्ली, 2 अक्टूबर, 2005
15	रामनाथ नारायणस्वामी	सर्कलिंग दी अरुणाचल	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 6 अक्टूबर, 2005

क्रम सं.	संकाय	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका
16	रामनाथ नारायणस्वामी	ए सोशियल रिवॉल्यूशन नेट्वर्क बीपीओ अन्फोल्ड्स	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस, नई दिल्ली, 20 अक्टूबर, 2005
17	रामनाथ नारायणस्वामी	गो दु दी गुरु ऐज दी ओशन	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 20 अक्टूबर, 2005
18	रामनाथ नारायणस्वामी	दी वैल्यू ऑफ सरेन्डर	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 9 नवंबर, 2005
19	रामनाथ नारायणस्वामी	वॉट इज़ कर्मा ?	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 17 नवंबर, 2005
20	रामनाथ नारायणस्वामी	ऑल इज़ वन, वन इज़ ऑल	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 1 दिसंबर, 2005
21	रामनाथ नारायणस्वामी	ए मिस्टिक्स इन्साइट्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 15 दिसंबर, 2005
22	रामनाथ नारायणस्वामी	दी लेमेंट ऑफ दी मैनवी	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 21 दिसंबर, 2005
23	रामनाथ नारायणस्वामी	हू एम आई ?	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 6 जनवरी, 2006
24	रामनाथ नारायणस्वामी	दी सर्च फॉर ग्लोबल एक्सीलेन्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 27 जनवरी, 2006
25	रामनाथ नारायणस्वामी	लिविंग इन दी ग्रैज़िन्ट	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 2 फरवरी, 2006
26	रामनाथ नारायणस्वामी	विज़ाडम ऑफ सूफीज़म	दी डेक्कन हैराल्ड, बैंगलूर, 16 फरवरी, 2006
27	रूपा चन्दा	ए विन-विन सिटुएशन इन सर्विसेस सेक्टर	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस, दिल्ली, बुधवार, 13 जुलाई, 2005
28	रूपा चन्दा	ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ हैत्थ केयर सर्विसेज़	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस, पृष्ठ 6, बुधवार, 15 जून, 2005
29	रूपा चन्दा	स्प्रैडिंग दी बैनिफ़िट्स ऑफ बीपीओ ग्रोथ	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस, पृष्ठ 6, मंगलवार, 5 अप्रैल, 2005
30	रूपा चन्दा	बैनिफिट्स एंड सिनर्जीस अंडर इंडो-सिंगापुर सीईसीए	सिंगापुर डिप्लोमैट स्प्लीमेंट में एलबी एसोसिएट प्राइवेट लिमिटेड, पृष्ठ 20-22, नई दिल्ली, 2005
31	रूपा चन्दा	फ्लूरिलैट्रल निगोसिएशंस इन सर्विसेस : वॉट प्राइस ?	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस, मंगलवार, 10 जनवरी, 2006
32	रूपा चन्दा	ऑफर एलडीसीज़ लिब्रल एक्सिस टु इंडियन मार्केट	इकोनॉमिक्स टाइम्स में आमत्रित कॉलम परिचर्चा अनभाग, मंगलवार, 27 दिसंबर, 2005
33	आर. वैद्यनाथन	एभिमैन्युस ऑफ दी फाइनेंशियल बिज़नैसलाइन, 7 अप्रैल, 2005 मार्केट्स	
34	एस. रमेश कुमार	हाऊ दे बिकेम ब्रांड्स	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 7 जुलाई 2005
35	एस. रमेश कुमार	इफेक्टिवनैस ऑफ ब्रांड रीपोज़ीशनिंग	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 3 नवंबर 2005
36	एस. रमेश कुमार	ऐक्टिंग प्राइसी	स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग, जुलाई- अगस्त, 2005
37	एस. रमेश कुमार	टाइप कास्टिंग पेज़	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 26 जनवरी, 2006
38	एस. रमेश कुमार / बी. शेखर	दी सबटेल एंड दी डायरैक्ट	दी हिन्दू बिज़नैसलाइन, 7 सितंबर, 2005
39	वासंती श्रीनिवासन	इंटीग्रेटिंग रोल्स एंड जॉब्स	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(3), अगस्त 2005

क्रम संकाय सं.	शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका
40 वासंती श्रीनिवासन	नोइंग ऐंड बुइंग : ए क्रिटिकल स्किल फॉर एचआर प्रॉफेशनल्स	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(2) जुलाई, 2005
41 वासंती श्रीनिवासन	हाई ग्लोब प्रैशर केस	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(1) जून, 2005
42 वासंती श्रीनिवासन	ब्लैंड आर्ट विद साइंस	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(4), सितंबर, 2005
43 वासंती श्रीनिवासन	परफॉर्मेंस मैनेजमेंट : बिल्डिंग ए रिसर्च एजेंडा	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(5), अक्टूबर, 2005
44 वासंती श्रीनिवासन	कॉम्पन्यसेशन स्ट्रैटिजी	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(6), नवंबर, 2005
45 वासंती श्रीनिवासन	ए स्ट्रेटिजिक पर्सपैक्टिव टु ट्रेनिंग	ह्यूमन कैपीटल वॉल्यूम 9(7), दिसंबर, 2005
46 ऋषिकेश टी. कृष्णन	बिल्डिंग वर्ल्ड क्लास युनिवर्सिटी	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली, वॉल्यूम 40, सं. 7, पृष्ठ 1681-1683, 23-29 अप्रैल, 2005
47 ऋषिकेश टी. कृष्णन	विल दी न्यू लो-फेयर एयरलाइंस सरवाइव	मैनेजमेंट नैक्स्ट, वॉल्यूम 1, अंक 11, 15 जून 2005
48 ऋषिकेश टी. कृष्णन	ग्रोथ स्ट्रैटिजीज फॉर स्माल कंपनीज	मैनेजमेंट नैक्स्ट, वॉल्यूम 1, अंक 12, 15 जुलाई 2005
49 ऋषिकेश टी. कृष्णन	गोइंग अप दी वैल्यू कर्व : ए गाइड फॉर इंडियन कंपनीज इन इंटरनेशनल बिज़नेस	स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग, 22-28 जुलाई-अगस्त, 2005
50 वी. रंगनाथन	वाई इन्फ्रास्ट्रक्चर रीफॉर्म्स हैव फेल्ड	दी हिन्दू, 21 सितंबर, 2005
51 अंजना विवेक	दू यॉर होमवर्क बिफोर एप्रोचिंग ए वीसीज़	फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, 29 अप्रैल, 2005
52 अंजना विवेक	वीसीज़, कार्पोरेट वीसीज़ ऐंड एन्जिल इन्वेस्टर्स	फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, 13 मई, 2005
53 अंजना विवेक	वॉट दू वीसीज़ लुक फॉर इन प्रॉजेक्ट्स	फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, 27 मई, 2005
54 अंजना विवेक	स्टैप बाई स्टैप : राइटिंग ऑफ ए बिज़नेस प्लान - पार्ट I	फाइनेन्शियल एक्सप्रैस, 10 जून, 2005

सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला

क्रम संकाय सं.	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला
1 मलय भट्टाचार्या/ गोपाल रितोलिया	“ईवीटी इन्हैन्ड डायनामिक वीएआर - ए रूल बेर्स्ड मार्जिन सिस्टम” तीसरी फाइनेन्शियल मार्केट्स एशिया - पैसिफिक सम्मेलन की कार्यवाही, (26-27 मई, 2005 में सिडनी, ऑस्ट्रेलिया में आयोजित सम्मेलन में श्रेष्ठ शैक्षणिक पेपर चुना गया)
2 राजेन्द्र के. बंडी	11-12 अप्रैल 2005 को आईएलओ द्वारा जेनेवा फ्रांस में दी इंटरनेशनलाइज़ेशन ऑफ एम्प्लॉईमेंट : चैलेन्ज़ फॉर ग्लोबलाइज़ेशन, एन्सी पर आयोजित कार्यशाला में “इंटरनेशनलाइज़ेशन ऑफ एम्प्लॉईमेंट : ए डैस्ट्रिनेशन कंट्री पर्सपैक्टिव” पेपर प्रस्तुत किया ।

क्रम संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला
3 राजेन्द्र के. बंडी	23-25 नवंबर, 2005 के दौरान नई दिल्ली, भारत में सोशियल डायलॉग ऑन ग्लोबल सोर्सिंग इन फाइनेन्शियल सर्विसेस फॉर सैलैक्टिड कंट्रीज फ्रॉम एशिया एंड पैसिफिक प्लस दी युनाइटेड किंगडम पर आयोजित आईएलओ त्रिपार्टीइट सम्मेलन में “दी एम्प्लॉइमेंट पर्सोनेलिटेक्स ऑफ सोर्स एंड रेसिपियेंट कंट्रीज इन ग्लोबल सोर्सिंग ऑफ फाइनेन्शियल सर्विसेस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
4 राजेन्द्र के. बंडी/ विकास मेहरा	24-26 जुलाई, 2005 के दौरान गुग़ग़ॉव में इन्फॉर्मेशन साइंस, टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी ऑफ नॉलेज कंट्रीब्यूटिंग एंड सीकिंग बिहेवियर्स थ्रू नॉलेज रिपॉज़िट्रीज़” नामक पेपर कार्यावाही में प्रस्तुत किया गया ।
5 अग्रवाल एन.एम.	18-20 नवंबर, 2005 के दौरान नैशनल चैंग कुज विश्वविद्यालय, ताइनान, ताइवान में आयोजित एशिया पैसिफिक मैनेजमेंट सम्मेलन XI में “ऑर्गनाइजेशनल लर्निंग इन इंडिया ऑर्गनाइजेशन्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
6 एन.एम. अग्रवाल	27-28 जनवरी, 2006 के दौरान महात्मा गांधी लेबर इंस्टीट्यूट, अहमदाबाद में एचआर एंड आईआर पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में “ओडी-एचआरडी इंटरवैशन्स फॉर क्रियेटिंग लर्निंग ऑर्गनाइजेशन्स : मार्ड एक्सपीरियेन्स एंड रिफ्लेक्शन्स ऐज़ ए चेंज एजेंट” नामक शीर्षक पर पेपर प्रस्तुत किया ।
7 रूपा चन्दा	14 मई, 2005 को इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टेड एकाउंटेन्ट्स ऑफ इंडिया, हैदराबाद, ट्रेड लॉ एवं डब्लूटीओ रै समिति द्वारा एमर्जिंग प्रॉफेशनल ऑपरचुनिटीज़ इन दी डब्लूटीओ रैजीम पर आयोजित राष्ट्रीय सेमिनार में “मूवमैंट ऑफ नैचुरल पर्सन्स : ऑपरचुनिटीज़ एंड कन्सट्रैन्ट्स अंडर दी जीएटीएस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
8 रूपा चन्दा	8-9 अगस्त, 2005 के दौरान यूएनसीटीएडी, डीएफआईडी एवं वाणिज्य मंत्रालय, नई दिल्ली द्वारा प्री-हाँग काँग मिनिस्टीरियल कंसल्टेशन ऑन सर्विसेज़ पर आयोजित सम्मेलन में “मोड 4 : इंपॉर्टेन्ट ईश्यूज़ फॉर इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
9 रूपा चन्दा	18-12 जुलाई, 2005 के दौरान ब्रिटिश डिपार्टमेंट ऑफ ट्रेड एंड इंडस्ट्री, डिपार्टमेंट फॉर इंटरनैशनल डेवलपमेंट एंड दी फॉरेन कॉमनवैल्थ ऑफिस, यू.के. द्वारा विल्टन पार्क, वैस्ट सरेक्स, यू.के. में “कंक्यूटिंग दी दोहा डेवलपमेंट एजेंडा ट्रेड निगोसिएशन्स : प्रॉस्पैक्स फॉर दी हाँग काँग मिनिस्टीरियल एंड बियॉन्ड” पर आयोजित सम्मेलन में “मोड 4 ऑफ दी जीएटीएस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
10 रूपा चन्दा	21-22 नवंबर, 2005 के दौरान सीआईआई, नई दिल्ली द्वारा तीसरे भारतीय स्वास्थ्य शिखर सम्मेलन में “ग्लोबलाइजेशन ऑफ हैल्थ केयर : इंडियाज़ प्रिपेयर्डनैस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
11 रूपा चन्दा	15 नवंबर, 2005 के दौरान एफआईसीसीआई एवं दी सेंटर फॉर ट्रेड एंड डेवलपमेंट : हैदराबाद द्वारा “डब्लूटीओ एंड इंडिया” : ए रोडमैप फॉर दी हाँग काँग मिनिस्टीरियल आयोजित सम्मेलन में “दी जीएटीएस निगोसिएशन्स : वॉट्स ऐट स्टेक फॉर इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
12 रूपा चन्दा	11 नवंबर, 2005 को सीआईआई क्वालिटी एश्योरेंस बैंगलूरु द्वारा क्वालिटी इन एजूकेशन पर आयोजित राष्ट्रीय शिखर सम्मेलन में “डब्लूटीओ एंड एजूकेशन सर्विसेस : मिथ्स एंड रियेलिटी” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
13 रूपा चन्दा	27-28 अक्टूबर, 2005 के दौरान सेंटर फॉर ट्रेड एंड डेवलपमेंट, ऑक्सफैम द्वारा ट्रेड एंड डेवलपमेंट मेनस्ट्रीमिंग डेवलपमेंट इन ट्रेड निगोसियेशन्स : रनअप दु हाँग काँग पर आयोजित दक्षिण एशिया सम्मेलन में “मार्केट एक्सिस एंड सर्विसेज़ ट्रेड : ईश्यूज़ एंड कंसर्न्स फॉर साउथ एशिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
14 रूपा चन्दा	6-7 अक्टूबर, 2005 के दौरान मैकगिल विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल में ट्रेड एंड हैल्थ : पॉलिसी कोहेरेन्स फॉर ह्यूमन डेवलपमेंट पर आयोजित सम्मेलन में “ट्रेड पॉलिसी एंड हैल्थ ह्यूमन रिसोर्स्स प्लानिंग” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

क्रम संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला सं.
15 रूपा चन्दा	15 सितंबर, 2005 के दौरान मिशिगन विश्वविद्यालय एवं आर्बर द्वारा ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ सर्विसेस : फ्रेमिंग दी ईशूज पर आयोजित कार्यशाला में “क्रॉस कंट्री स्टडी ऑफ ग्लोबल आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेस : प्रिलिमिनरी एनालिसिस एंड फाइंडिंग्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
16 रूपा चन्दा	12-18 दिसंबर, 2005 के दौरान इंटरनैशनल सेंटर फॉर ट्रेड एंड स्टेनेबल डेवलपमेंट, हाँग मिनिस्टीरियल सम्मेलन, हाँग काँग द्वारा ट्रेड एंड डेवलपमेंट सिम्पोजियम में “मोड 4 : ऑप्शन्स फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
17 रूपा चन्दा	24 दिसंबर, 2005 के दौरान सीआरईएटी बैंगलूर द्वारा डब्लूटीओ एंड ग्लोबलाइज़ेशन पर आयोजित मीडिया कार्यशाला में “दी जीएटीएस निगोसियेशन्स : वॉट्स ऐट स्टेक ऑफ इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
18 रूपा चन्दा	9-10 फरवरी, 2006 के दौरान एनआईएस बैंगलूर द्वारा चैन्जिंग कॉन्ट्रस ऑफ इंडो - यूएस रिलेशन्स पर आयोजित राष्ट्रीय कार्यशाला में “लीगल एंड इंस्टीट्यूशनल बैरियर्स टु इंडो-यूएस ट्रेड” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
19 रूपा चन्दा	15 फरवरी, 2006 को डब्लूटीओ कक्ष, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली द्वारा हैल्य सर्विसेस लिब्रलाइज़ेशन अंडर डब्लूटीओ जीएटीएस पर आयोजित राष्ट्रीय कार्यशाला में “प्रोज़ एंड कॉन्स ऑफ लिब्रलाइज़िंग हैल्थ सर्विसेस इन इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
20 अतनु चौधरी एवं मलय भद्राचार्या	आईएनडीआईएन 2005, इंडस्ट्रियल इफॉर्मेटिक्स पर तीसरा अंतर्राष्ट्रीय आईईई सम्मेलन की कार्यवाही में लिंकिंग क्वालिटी फंगशन डिप्लॉयमेंट विद कॉन्जाइट स्टडी फॉर न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉसेस पर पेपर प्रस्तुत किया । (पर्थ पश्चिमी ऑस्ट्रेलिया में आयोजित सम्मेलन में श्रेष्ठ 20 पेपरों में से एक चुना गया, 10-12 अगस्त, 2005) ।
21 कण्णाबिरन जी./ नारायण पी.सी./ विजयराधवन	11-14 अगस्त, 2005 के दौरान इंफार्मेशन सिस्टम्स 428-438 ओमाहा, एनई, यूएसए में आयोजित नारायण एम.जी. विजयराधवन स्ट्रैटिजी एंड आईएस परफॉर्मेंस : लैसेंस फ्रॉम इंडियन ऑर्गेनाइज़ेशन्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
22 ऋषिकेषा टी. कृष्णन	17-20 अप्रैल, 2005 के दौरान जेजु आइलैंड, रिपब्लिक ऑफ कोरिया द्वारा इन्नोवेशन पॉलिसी एंड मैनेजमेंट इन चैंजिंग एशिया पर दूसरी एशियाट्रिस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “दी पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ इंडियन इन्नोवेशन पॉलिसी” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
23 ऋषिकेषा टी. कृष्णन/ एम.जी. सामरिक प्रबंध फोरम की 8वें सम्मेलन में	9-11 मई, 2005 के दौरान इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेस्ट मैनेजमेंट, भोपाल द्वारा भारतीय कृष्णन/ एम.जी. सामरिक प्रबंध फोरम की 8वें सम्मेलन में “बिल्डिंग स्ट्रैटिजिक रोड मैप्स फॉर नैशनल रिसर्च कुलकर्णी लैबोरेट्रीज़” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
24 ऋषिकेषा टी. कृष्णन	31 मई, 2005 को हाइफ्ना में इंडिया एंड इज़राइज़ : आर एंड डी एज ए स्ट्रैटिजिक ब्रिज - प्रमोटिंग एंड फैसिलिटेटिंग इन्नोवेशन - ड्रिवन न्यू वैर्चर्स पर आयोजित सम्मेलन में “इंडियन इन्नोवेशन पॉलिसी एंड इन्नोवेशन सिस्टम : इवॉल्यूशन एंड कॉन्सैक्स्ट”, पर पेपर प्रस्तुत किया ।
25 ऋषिकेषा टी. कृष्णन	2 नवंबर, 2005 में प्रिटोरिया, दक्षिण अफ्रीका में ग्लोबैलिक्स 2005 आयोजित सम्मेलन में “द्रांस्फॉर्मेंग ग्रासरूट्स इन्नोवेटर्स एंड ट्रैडीशनल नॉलेज इन्डू ए फॉर्मल इन्नोवेशन सिस्टम : ए क्रिटिक ऑफ दी इंडियन एक्सपीरियेंस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
26 ऋषिकेषा टी. कृष्णन	5 नवंबर, 2005 हो ची मिन सिटी में हॉन्डा फाउंडेशन ईको - टेक्नोलॉजी पर आयोजित कार्यशाला में : “दी इंडियन इन्नोवेशन सिस्टम” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
27 मूर्ति वाई.ए.ल. आर./रमेश जी./ गणेश एन. प्रभु	5-10 अगस्त, 2005 के दौरान होनूलुलु यूएसए में अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध प्रभाग, प्रबंध अकादमी की बैठक में “एडवर्स कंट्री ऑफ ओरिजिन इमेज़ : इम्प्लिकेशंस फॉर इंटरनैशनल मार्केटिंग” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

क्रम संकाय सं.	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला
28 एम.जे. मणिमाला/ सुधीर कुमार	7-9 सितंबर, 2005 के दौरान केपटाइन, दक्षिण अफ्रीका में न्यू वैंचर क्रियेशन एंड आंथ्रोप्रीन्युरियल ग्रोथ एक्रास बॉर्जर्स : इंटीग्रेटिंग डाइवर्सिटी ऑफ आइडियाज प्युपल एंड इंस्टीट्यूशंस पर आयोजित पाँचवे अंतर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति फोरम (आईईएफ) अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “ट्रेनिंग नीड्स ऑफ स्मॉल एंड बीडियम इंटरप्राइसेस : फाइंजिंग्स फ्रॉम ए सैंपल सर्वे ऑफ एसएमईज़ इन बैंगलूर” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
29 सौरव मुखर्जी/ जे. रामचन्द्रन	6-9 जुलाई, 2005 के दौरान ब्रिडिसी (इटली) में एमर्जेन्स ऑफ नॉवेल ऑर्गेनाइज़ेशन फोरम्स इन ए ग्लोबलाइजिंग प्लैनिट पर आयोजित 7वें सम्मेलन में “नॉवेल ऑर्गेनाइज़ेशन फॉर्म ऐज़ ए ग्रोथ ड्राइवर” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
30 वी. नागदेवरा	25-28 मई, 2005 के दौरान सियोल कोरिया में मैनेजमेंट चैलेन्जिस इन टाइम्स ऑफ ग्लोबल चेंज एंड अनसर्टेनिटी : ग्लोबल बिज़नैस एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट पर आयोजित 9वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में “स्ट्रैटिजीज़ फॉर इफेक्टिव मैनेजमेंट ऑफ सप्लाई रिलेशनशिप बाई एन्सिलरी इंडस्ट्रीज़ इन एसएमई सैक्टर” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
31 वी. नागदेवरा/ टी.वी. रमणया/ श्यामल रॉय	25-28 मई, 2005 के दौरान सियोल कोरिया में मैनेजमेंट चैलेन्जिस इन टाइम्स ऑफ ग्लोबल चेंज एंड अनसर्टेनिटी, ग्लोबल बिज़नैस एंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट पर आयोजित 9वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में “सोशियल रेसपॉन्सिबिलिटी ऑफ पब्लिक ट्रांस्पोर्ट अंडरटैकिंग्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
32 वी. नागदेवरा/ एस. नयन तारा	31 मई-3 जून, 2005 लॉस वेगास, नेवाडा, यूएसए में ग्लोबल बिज़नैस डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट (जीबीडीआई) की अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “एन्स्योरिंग क्वालिटी : एनालिसिस ऑफ बैस्ट प्रैक्टिसिस इन ऐजीनियरिंग इंस्टीट्यूशंस” (पेपर एल-205) पेपर प्रस्तुत किया ।
33 आर. नारायणस्वामी	23-25 मई, 2005 के दौरान मोनैश विश्वविद्यालय, ऑस्ट्रेलिया प्रैटो द्वारा “ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ एकाउंटिंग : दी केस ऑफ इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
34 रामनाथ नारायणस्वामी	8 अगस्त, 2005 को हवाई में आयोजित प्रबंध अकादमी 2005 के सम्मेलन में वाई इज़ स्प्रीचुएलिटी इंटीग्रल टु मैनेजमेंट एजूकेशन ? पर पेपर प्रस्तुत किया ।
35 रामनाथ नारायणस्वामी	5-8 अक्टूबर, 2005 के दौरान सेंटर फॉर ग्लोबल बिज़नैस स्टडीज़, सेंट मेरीज़ विश्वविद्यालय, सैन एंटोनियो, टैक्सास द्वारा बिज़नैस प्रॉसेस आउटसोर्सिंग पर आयोजित पहले अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “बिज़नैस प्रॉसेस आउटसोर्सिंग : दी साइलेंट सुनामी” (अक्षय भार्गव, प्रोज्यॉन के मु का अ के साथ) पेपर प्रस्तुत किया ।
36 मुरली पतिबंडला/ ए. सान्ध्याल	मुरली पतिबंडला/ डेनमार्क में अंडरस्टैंडिंग इंडिया आरहस स्कूल ऑफ बिज़नैस पर आयोजित सम्मेलन में “कैरैप्शन मार्केट रिफॉर्म्स एंड टेक्नोलॉजी” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
37 एस. रघुनाथ / सी. शंकर	मई 2005 के दौरान सियोल कोरिया में ग्लोबल कॉम्प्लिटेटिवनैस 9वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में “अंडरस्टैंडिंग कॉम्प्लिटेटिव इन दी ईडीए इंडस्ट्री : दी रोल ऑफ इंडियन सब्सिडीज़ ऑफ एमएनसीज़” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
38 जे. रामचन्द्रन / सौरव मुखर्जी	6-9 जुलाई, 2005 के दौरान ब्रिडिसी में एमर्जेन्स ऑफ नॉवेल ऑर्गेनाइज़ेशन फॉर्म्स इन ए ग्लोबलाइजिंग प्लैनैट पर आयोजित 7वें सम्मेलन में “नेटवर्क्स ऑफ रिलेशनशिप इन इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
39 रमेश जी./ आर.एस. मुरली	14-16 सितंबर, 2005 के दौरान महालेखाकार नियंत्रक का कार्यालय, दिल्ली द्वारा इंस्टीमेटेशन एस्पैक्ट्स ऑफ एक्युरल एकाउंटिंग एंड क्लासिफिकेशन सिस्टम्स पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला में “फाइनेन्शियल रिपोर्टिंग अंडर एक्युरल सिस्टम” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

क्रम संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला सं.
40 वी. रंगनाथन	18 नवंबर, 2005 को एफआईसीसीआई - एसएआरसी लीडरशिप कन्कलेव, नई दिल्ली में “स्ट्रैथनिंग कोआपरेशन ऑन इंफ्रास्ट्रक्चर, एनर्जी एंड डेवलपमेंट” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
41 वी. रंगनाथन	7 अक्टूबर 2005 को कैटिव पावर प्लानेट्स पर मुंबई में आयोजित सीआईआई 7वें राष्ट्रीय सम्मेलन में “रेगुलेट्री ईशुज़ इन कैटिव जेनरेशन” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
42 गीता सेन	18-23 जुलाई, 2005 के दौरान ट्वर्स, फ्रांस में XXVवाँ आईयूएसएसी अंतर्राष्ट्रीय जनसंख्या सम्मेलन में आईसीपीडी विश्वनाथ : हाऊ फॉर हैज़ वी इलैवन ईयर जर्नी टेकन अस ? पर पूर्ण नामिका में “जेंडर एंड ह्यूमन राइट्स : आईसीपीडी ऐज़ ए कैटालिस्ट ? “ नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
43 गीता सेन	जून 2005 में दी रॉकफैलर फाउंडेशन बेलायो में एचआईवी/एआईडीएस एंड ह्यूमन डेवलपमेंट इन दी 21स्ट सेंचुरी : वैलेन्जिस फॉर सोशियल साइंसेस पर आयोजित सम्मेलन में “जेंडर एंड पावर” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
44 गीता सेन	जून 2005 के दौरान इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल एंड इकोनॉमिक चेंज बैंगलूर एवं कॉरनैल विश्वविद्यालय द्वारा डेवलपमेंट इन कर्नाटका : ए मल्टी-डिसीलिन पर्सपैक्टिव, पर आयोजित सम्मेलन में “सिस्टमैटिव हैराकीज़ एंड सिस्टमैटिक फेलियोर्स : जेंडर एंड हैल्थ इनर्जियटीज़ इन कोप्ल डिस्ट्रिक्ट “ पर पेपर प्रस्तुत किया ।
45 गीता सेन	अप्रैल 2005 में स्वीडिश मिनिस्ट्री ऑफ इंटरनैशनल डेवलपमेंट कोआपरेशन, स्टॉकहोम में रिड्चूसिंग पॉवर्टी एंड एचीविंग वी मिल्लेनियम डेवलपमेंट गोल्स : इचैस्टिंग इन रिप्रोडक्टिव हैल्थ एंड राइट्स, युनाइटेड नेशन्स पॉपुलेशन फंड पर आयोजित उच्चस्तरीय गोलमेज सम्मेलन में “रिप्रोडक्टिव हैल्थ एंड दी करैन्ट डेवलपमेंट कॉन्टैक्ट” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
46 विशाल शाह/ राजेन्द्र के. बंडी	28-30 दिसंबर, 2005 के दौरान बैंगलूर, भारत में मैनेजमेंट ऑफ ग्लोबली डिस्ट्रीब्यूटिड वर्क पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में “सर्विस डेलिवरी इन रिमोट टेक्निकल सपोर्ट सर्विसेस : ए बिज़नेस प्रॉसेस आउटसोर्सिंग केस” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
47 जी. शैनेश/ देवंजन दासगुप्ता	6-9 जुलाई, 2005 के दौरान म्युएनस्टार, जर्मनी में 12वें अर्थवार्षिक विश्व विपणन कांग्रेस (एकेडमी ऑफ मार्केटिंग साइंस) में “ट्रांसीशनिंग फ्रॉम सर्विसेस दु प्राडक्ट्स : ए रोडमैप फॉर सॉफ्टवेयर सर्विस प्रोवाइडर्स” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
48 एम. सूद/ जे. रामचंद्रन/ सौरव मुखर्जी	जून 2005 में वैल्स्ले, मैसचैसेट्स में आयोजित बैबसन- काफमैन आंश्वप्रीनरशिप रिसर्च सम्मेलन में “एमर्जिंग मार्केट्स एंड इंटरनैशनलाइजेशन : दी रोल ऑफ कार्पोरेट आंश्वप्रीनरशिप” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
49 आर. वैद्यनाथन	7-11 अगस्त, 2005 के दौरान साल्ट लेक सिटी - उत्ताह में वर्ल्ड रिस्क एंड इंश्योरेंस इकोनॉमिक्स सम्मेलन (डब्लूआरआईईसी) में “पेंशन रिफॉर्म्स एंड कैपिटल मार्केट्स डेवलपमेंट्स इन इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
50 आर. वैद्यनाथन / मदालसा वैकटरामन	28-30 जुलाई, 2005 के दौरान भाप्रसंबों में एशिया पैसिफिक एसोसियेशन ऑफ डिराइवेटिव्स पर आयोजित सम्मेलन में “रिज़र्व मॉर्टज मार्केट्स इन इंडिया” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
51 अंजना विवेक	1 मई, 2005 को इंस्टीट्यूशन ऑफ वैल्यूअर्स द्वारा वैल्यूएशन सेनारियो द्वारा आयोजित सेमिनार में “वैल्यूएशन ऑफ इंटैन्जिबल्स” पर पेपर प्रस्तुतीकरण के लिए आमंत्रित किया गया ।

भाप्रसंबंध में संचालित सेमिनार

क्रम संकाय सं.	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला
1 डॉ. एंड्रा पिकालुगा सिओल सुपीरियर सेंट अण्णा, इन-सैट लैब, पिसा, इटली एंड युनिवर्सिटा डि लेसी, फैकोल्टा डि इकोलॉमिया	टेक्नोलॉजी ट्रान्सफर फ्रॉम युरोपियन युनिवर्सिटी, 31 मार्च, 2006, भाप्रसंबंध
2 डॉ. कालिमीपल्ली मधु (विलफ्रिड लैयूरियर युनिवर्सिटी, वॉटरलू, ऑन्टारियो)	दी इकोनॉमिक वैल्यू ऑफ यूजिंग रियलाइज्ड वोलैटिलिटी इन दी इंडैक्स्ड ऑप्शंस मार्केट, 10 अगस्त 2005
3 राजीव कोशला (लॉ ट्रॉब युनिवर्सिटी, इमोशनल इंटैलीजेंस - एन आईटी पर्सपैक्टि - ए केस स्टडी इन रिकूटेमेंट एंड मैलबार्न, ऑस्ट्रेलिया)	बैंचमार्किंग : 14 दिसंबर, 2005, भाप्रसंबंध
4 रामनाथ नारायणस्वामी	वाई स्प्रीयुएलिटी इस इंटीग्रल टु मैनेजमेंट ऐजूकेशन, 10 फरवरी, 2006, भाप्रसंबंध
5 महादेवन बी.	इंपैक्ट ऑफ सप्लाई बेस इट्रोजेनिटी इन इलैक्ट्रॉनिक मार्केट्स (पेपर के सहलेखक प्रोफेसर जिशनू हज़ारा, युरोपियन जरनल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च में प्रकाशन हेतु स्वीकृत), 11 नवंबर, 2005 भाप्रसंबंध
6 बैंबी बैनर्जी (युनिवर्सिटी ऑफ साउथ ऑस्ट्रेलिया)	कारपोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी : दी गुड, दी बैड एंड दी अरली, 13 जनवरी, 2006, भाप्रसंबंध
7 रुपा चन्दा	ट्रेड पॉलिसी एंड हैल्थ ह्युमन रिसोर्स प्लानिंग, 27 जनवरी, 2006, भाप्रसंबंध
8 दीपक के. सिन्हा	इकोनॉमिक रिफॉर्म्स एंड इवॉल्यूशन ऑफ इंडस्ट्रियल स्ट्रक्चर : ए स्टडी ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (प्रोफेसर मुरली पतिंबंडला के साथ संयुक्त रूप से कार्य किया), 24 मार्च, 2006 भाप्रसंबंध
9 धनराज चार्ल्स (केल्ली स्कूल ऑफ बिज़नैस, इंडियाना युनिवर्सिटी)	ओवर्ट लर्निंग एंड दी इवॉल्यूशन ऑफ डायनामिक कैपेबिलिटीज़ : दी केस ऑफ एलायंस मैनेजमेंट, 24 फरवरी, 2006, भाप्रसंबंध
10 घोसल सयन्तन (वरविक युनिवर्सिटी)	ए थ्रेसहोल्ड मॉडल ऑफ वॉलेन्ट्री पार्टिसिपेशन एंड डिसएडवान्टेजियस कॉन्फ्रैंटिंग, 16 दिसंबर, 2005, भाप्रसंबंध
11 अभय के. ओझा	कॉल सेंटर एजेंट एट्रीब्यूट्स, जॉब सैटिसफैक्शन एंड परफॉर्मेन्स रेटिंग्स : इप्लीकेशन फॉर एम्प्लॉइ सैलेक्शन एंड रिटेंशन, एंड परफॉर्मेंस इवैल्यूएशन प्रॉसेसिस, 18 नवंबर, 2005, भाप्रसंबंध
12 ऋषिकेशा टी. कृष्णन	सब्सिडेरी इनीशियेटिव एंड स्ट्रैटिजिक चॉइस इन इंडियन सॉफ्टवेयर सब्सिडेरीज़ ऑफ मल्टीनैशनल कार्पोरेशंस, 7 अक्टूबर, 2005
13 सौरव मुखर्जी	नॉवेल ऑर्गनाइजेशन फॉर्म ऐज़ ए ग्रोथ ड्राइवर (पेपर के सहलेखक प्रोफेसर रामचन्द्रन जे. थे), 9 दिसंबर, 2005, भाप्रसंबंध
14 ईश्वर मूर्ति	कॉन्सनट्रेटर लोकेटर प्रॉब्लम्स - वैलिड इनईक्वैलिटीज़ एंड एसोसिएटिड डुअल एसेंट एलगारिथ्म्स, 21 अक्टूबर, 2005, भाप्रसंबंध
15 पार्था मोहन राम	कंसरवेटीज़ एंड दी वैल्यू रेलेवेन्स ऑफ एकाउंटिंग इनफॉर्मेशन (कोलंबिया विश्वविद्यालय) 11 जनवरी, 2006, भाप्रसंबंध
16 प्रदीप्त चौधरी (सेंटर फॉर इकोनॉमिक स्टडीज़ एंड प्लानिंग, जवाहरलाल नेहरू युनिवर्सिटी)	शुड देयर बी रिज़र्वेशन ऑन दी बेसिस ऑफ कैस्ट ? 23 दिसंबर, 2005, भाप्रसंबंध

क्रम सं.	संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला
17	श्रीनिवास प्राख्या	रिस्क एवर्शन एंड डायनामिक ब्रांड चॉइस, 25 नवंबर, 2005, भाप्रसंबो
18	राहुल डे	दू रीडिंग्स ऑफ ए लैंड रैकॉर्ड्स मैनेजमेंट ई-गवर्नमेंट सिस्टम, 17 मार्च, 2006, भाप्रसंबो
19	सान्ध्याल अमल (लिकोल्न युनिवर्सिटी, न्यूजीलैंड एंड विज़िटिंग प्रोफेसर, आईआईएमबी)	कम्युनिकेशन विद एक्सपट्र्स एंड क्वैक्स, 6 जनवरी, 2006, भाप्रसंबो
20	शरत भारत (सिटी युनिवर्सिटी, न्यूयार्क)	फाइनेन्शियल स्टेटमेन्ट्स इंश्योरेन्स, 17 फरवरी, 2006, भाप्रसंबो
21	त्रिलोचन शास्त्री	की प्रिसिपल्स एंड एन इंस्टीट्यूशनल फ्रेमवर्क फॉर टैक्सिंग पॉर्टा, 2 दिसंबर, 2005, भाप्रसंबो
22	शुभाशीष गुप्ता	रैवेन्यू शेयरिंग एंड नेटवर्क साइज इन टेलिकम्युनिकेशन्स, 20 जनवरी, 2006, भाप्रसंबो
23	वी. रंगनाथन	चैलेन्जिस इन रिफार्म ऑफ दी इंडियन पोस्टल सर्विस (इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली में 17 सितंबर, 2005 को प्रकाशित पेपर के आधार पर) 28 अक्टूबर, 2005, भाप्रसंबो
24	वॉल्टर बीट्स (यूरोमेड मार्सिले मैनेजमेंट स्कूल)	दी इकोलॉजी ऑफ मैनेजमेंट : ए हॉलिस्टिक इंटरप्रिटेशन ऑफ बिज़नैस प्रैक्टिस, 3 मार्च, 2006, भाप्रसंबो

72

विविध (पुस्तक समीक्षा, ई-पत्रिकाएँ, नामिकाएँ, गोलमेज सम्मेलन, केस विश्लेषण आदि)

संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशालाएँ
1 ए. दामोदरन	री-इंजीनियरिंग बायोसेप्टी रेगुलेशन्स इन इंडिया : दुवड्स ए क्रिटिक ऑफ पॉलिसी, लॉ एंड प्रैस्क्रिप्शन्स, 1/1 लॉ, एन्विरान्मेंट एंड डेवलपमेंट की पत्रिका पीडीएफ उपलब्ध है http://www.lead-journal.org/content/05001.pdf2005
2 राजेन्द्र के. बंडी	जॉब्स ऑन दी मूव : डी-लोकेशन एंड रिलोकेशन ऑफ ई वर्क - डिस्कशन, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 17, नं. 2, जून 2005
3 गणेश एन. प्रभु/ऋषिकेश ठी.	न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट डिस्कशन आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 17, सं. 3, पृष्ठ सं. 81 96, सितंबर 2005
4 रामनाथ नारायणस्वामी	फाइनेन्शियल रिपोर्टिंग एशिया पैसिफिक : फाइनेन्शियल रिपोर्टिंग इन इंडिया, सीसीएच एशिया प्राइवेट लिमिटेड, सिंगापुर (2005, इलैक्ट्रॉनिक पब्लिकेशन को नियमित रूप से अद्यतन किया जाता है) 2005
5 एन.एस. सिसोडिया/एम.बी.एन. राव/विजय महाजन/वी. लीलाधर/एम.पी. वासिमलैड/रामा रेण्डी/बृज मोहन के साथ आर. श्रीनिवासन/एम.एस.	रुरल फाइनेन्स इन कॉन्ट्रैक्ट्रोरी टाइम्स : इंटरफेस विद माइक्रोफाइनेन्स, विकल्पा, 30, 2, 81-112, 2005

संकाय	सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशालाएँ
श्रीराम (समन्वयक)	
6 ऋषिकेश टी. कृष्णन	हेल्थ केयर बिज़नैस : रिव्यू ऑफ दी रैन्वेर्सी स्टोरी, दी बुक रिव्यू, खंड 30, सं. 1, पृष्ठ 22, जनवरी-फरवरी, 2006
7 ऋषिकेश टी. कृष्णन	वर्ल्ड कॉम इंकार्पोरेटेड, केस विश्लेषण III, विकल्पा, खंड 30, सं. 2, पृष्ठ सं. 141-143, अप्रैल-जून 2005
8 ऋषिकेश टी. कृष्णन	रिव्यू ऑफ सिफ्ट : इन्साइड निशान्स डिस्ट्रिक्टिव रिवाइवल, विकल्पा, खंड 30, सं. 4, पृष्ठ सं. 163-165, अक्टूबर- दिसंबर 2005
9 ऋषिकेश टी. कृष्णन	दी केस मैथड इन इंडियन मैनेजमेंट एजूकेशन, दीक्षित एम.आर. आदि में, वॉट इज़ दी फ्यूचर ऑफ दी केस मैथड इन मैनेजमेंट एजूकेशन इन इंडिया ? विकल्पा, खंड 30, सं. 4, पृष्ठ सं. 112-115, अक्टूबर-दिसंबर 2005

विवरण 15

परामर्श परियोजनाएँ 2005-06

पूरी की गई परियोजनाएँ

क्रम सं. परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
1 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम - मुरुगप्पा ग्रुप	मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	वासंती श्रीनिवासन/ ऋषिकेश टी. कृष्णन/ सी. मनोहर रेण्डी	7.87
2 प्रतिधारिता	ओटो बिज़ (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर	अंजना विवेक	0.15 प्रति दौरा
3 कर्नाटक राज्य में राष्ट्रीकृत क्षेत्र में परिवहन सुविधाएँ	के.एस.आर.टी.सी. बैंगलूर	टी.वी. रमणय्या/ श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा	10.00
4 कर्नाटक राज्य में सार्वजनिक स्वास्थ्य सेवाओं में सुधार करना	एरिन कंसल्टिंग बैंगलूर	एस. कृष्णा	6.00
5 एचएमटी (मैशीन ट्रूल्स) की पुनरसंरचना/ पुनः प्रवर्तन योजना का मान्यकरण	एचएमटी लिमिटेड बैंगलूर	गणेश एन. प्रभु/ अंजन विवेक	3.00
6 विज्ञान संग्रहालय हेतु विपणन प्रदर्शन एवं संबंधित सेवाओं के लिए कार्यनीतियाँ सभा भवन विज्ञान शहर का विपणन- कोलकाता	राष्ट्रीय विज्ञान संग्रहालय परिषद्, कोलकाता	जी. शैनेश	13.00
7 वर्षायुक्त क्षेत्र में जलविभाजक विकास परियोजना के तहत संघात मूल्यांकन अध्ययन हेतु लागत मानदंड	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	श्यामल रॉय/ टी.वी. रमणय्या/ वी. नागदेवरा	10.96
8 एचएमटी (अंतर्राष्ट्रीय) लिमिटेड का सामरिक उद्देश्य एवं व्यवसाय प्रतिरूप का पुनरमूल्यांकन	एचएमटी (अंतर्राष्ट्रीय) लिमिटेड, बैंगलूर	अभय के. ओझा/ अमित गुप्ता	2.86

73

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रु. लाखों में)
9	24/7 समूह हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं संचालन	24/7 कस्टमर प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलूर	शुभाशीष गुप्ता/ अभय के. ओझा	3.00
10	प्रतिधारिता	ओलम इंटरनैशनल लिमिटेड सिंगापुर	अमित गुप्ता	1000 यूएसडी प्रति दिन
11	बृहत बैंगलूर जल एवं सफाई परियोजना (जीबीडब्लूएसपी)	इंटरनैशनल फाइनेन्स कार्पोरेशन विश्व बैंक	एम.एस. नरसिंहन/ पंचिनी श्रीनिवासन समूह	10.00

प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रुपए लाखों में)
1	कर्नाटक अनुसूचित जाति/ अनुसूचित जनजाति विकास कार्पोरेशन का विकास अध्ययन	कर्नाटक अनुसूचित जाति एवं अनुसूचित जनजाति विकास कार्पोरेशन लि., बैंगलूर	श्यामल रॉय/ वी. नागदेवरा/ टी.वी. रमणर्या	15.00
2	कर्नाटक एवं आंध्र प्रदेश में कोकोनट खोपरा कॉम्प्लैक्स : संरचना, कार्यपद्धति, अंतर बाजार मूल्य, प्रसारण व्यवस्था को सुप्रभावी बनाना	नारियल विकास मंडल, कोच्ची	ए. दामोदरन/ गोपाल नायक	10.00
3	केरल में केवीसीएफ-एसएमई विकास बाध्यताएँ	केरल वैंचर कैपीटल फंड केरला (केवीसीएफ), कोच्ची	मैथ्यू जे. मणिमाला	2.00
4	भारत में केंद्रीय सेक्टर योजना सुदृढ़ीकरण का मूल्यांकन एवं संगरोध सेवाओं की योजना का आधुनिकीकरण	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	वी. नागदेवरा/ एस. नयन तारा	6.50
5	पूना, महाराष्ट्र में राज्य संसाधन केन्द्र का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, प्रौद्य शिक्षा निदेशालय, नई दिल्ली	एस. नयन तारा	1.5
6	केएसआरटीसी की आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था की अभिकल्पना का अध्ययन	के.एस.आर.टी.सी. बैंगलूर	टी.वी. रमणर्या/ जी. रमेश	9.00
7	एसवीईटीए में आवश्यक भावी प्रशिक्षण का सर्वेक्षण	टीटीडीज़ - श्री वैंकटेश्वरा कर्मचारी प्रशिक्षण अकादमी, तिरुपति	मालती सोमर्या	4.80
8	ग्वार बीज, एरण्डी बीज की गुणता एवं हल्दी का वायदा बाजार एवं चीनी की वायदा कीमत विश्लेषण के झुकाव का अध्ययन	भारत सरकार, वायदा बाजार आयोग उपभोक्ता कार्य, खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्रालय, मुंबई	गोपाल नायक	5.00
9	एपीएसआरटीसी हेतु संपूर्ण संगठनात्मक अंतरण कार्यनीतियाँ (एचओटीएस)	ए.पी.एस.आर.टी.सी. हैदरबाद	टी.वी. रमणर्या/ आर.रवि कुमार/ जी. रमेश	30.00
10	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम - 2005	दी मुरुगप्पा ग्रुप चेन्नई	ऋषिकेषा टी. कृष्णन/ वासंती श्रीनिवासन/ सी. मनोहर रेण्डी	14.50

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रुपए लाखों में)
11 केआईओसीएल एवं कुद्रेमुख आयरन एवं स्टील कंपनी लिमिटेड (केआईएससीओ) में मूल्यांकन प्रशिक्षण प्रभाविता हेतु प्रतिरूप की अभिकल्पना एवं कार्यान्वयन	कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड, एन.एम. अग्रवाल बैंगलूर	एन.एम. अग्रवाल	11.50
12 टीटीडी में मुख्य एवं सामान्य क्षेत्रों में जनशक्ति आवश्यकता एवं योजना	टीटीडी देवस्थानम तिरुपति	एल.एस. मूर्ति/ एम. एस. नरसिंहन/ वासंती श्रीनिवासन	4.50
13 जोखिम प्रबंध कार्यशाला एवं ऋण पात्रता मूल्यांकन रूपरेखा का वैधीकरण	सिंडीकेट बैंक बैंगलूर	पी.सी. नारायण	3.50
14 झारखंड कृषि सेक्टर की समीक्षा	कृषि विभाग झारखंड	गोपाल नायक	3.00
15 संगठनात्मक अध्ययन	अबैन लॉयड चायल्स ऑफशोर लिमिटेड, चेन्नई	ऋषिकेषा टी. कृष्णन/ सौरव मुखर्जी	5.00
16 जोखिम प्रक्रियाओं की समीक्षा	दी क्लीयरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई	प्रकाश जी. आपटे/ पी.सी. नारायण/ संकर्षण बासु	9.50
17 भारतीय पारंपरिक उद्योग के आकार, क्षेत्र एवं आर्थिक प्रभाव आदि का परिमाण निर्धारण- आईसीपीबी	भारत सरकार, पर्यटक एवं संस्कृति मंत्रालय, पर्यटन विभाग, नई दिल्ली	जी. शैनेश/रूपा चन्दा	15.00
18 प्रतिधारिता	इंजीनियरिंग स्टाफ कॉलेज ऑफ इंडिया, हैदराबाद	एस. नयन तारा	1.80
19 जोखिम प्रबंध कार्यशाला एवं ऋण पात्रता मूल्यांकन रूपरेखा का वैधीकरण	सिंडीकेट बैंक बैंगलूर	पी.सी. नारायण	3.50

भेजे गए प्रस्ताव

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रुपये लाखों में)
1 जिला प्रेसों का मूल्यांकन	कर्नाटक सरकार, मुद्रण, लेखन सामग्री एवं प्रकाशन निदेशक कार्यालय सरकारी प्रेस, बैंगलूर	राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	14.50
2 राष्ट्रीय परीक्षा गृह (एनटीएच) के वर्तमान प्रकार्यों का अध्ययन	भारत सरकार, उपभोक्ता मामले, खाद्य एवं सावर्जनिक वितरण मंत्रालय, नई दिल्ली	अमित गुप्ता/ अभय के. ओझा	5.50
3 कोल इंडिया लिमिटेड में कार्यपालक जनशक्ति योजना एवं विकास प्रक्रियाओं का मानव संसाधन अध्ययन	कोल इंडिया लिमिटेड कोलकाता	अभय के. ओझा/ एन.एम. अग्रवाल	22.10

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रुपये लाखों में)
4 जिला प्रशासन का आधुनीकरण, उन्नत स्थिति पर उपलब्ध कराई जाने वाली सेवाओं का सुधार	भारत सरकार, कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय प्रशासनिक सुधार एवं लोक शिकायत विभाग, नई दिल्ली	वी. रंगनाथन/ त्रिलोचन शास्त्री	10.00
5 प्रतिधारिता - उत्तरांचल राज्य में ई-सरकार फैलावा प्रक्रिया की समीक्षा	इंटेल सॉल्यूशन सर्विसेज बैंगलूर	राहुल डे/ शंकर वेंकटगिरी	16.00
6 पर्याय भावी सौदा व्यापार की उपयोगिता पर प्रचार सामग्री का विकास करना	भारत सरकार, वायदा बाजार आयोग उपभोक्ता मामले, खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्रालय, मुंबई	संकर्षण बासु/ प्रकाश जी. आपटे	6.00
7 एसएसए के तहत मॉनीटरिंग हेतु राष्ट्रीय स्तर के केन्द्रीय अभिकरण	भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय प्राथमिक शिक्षा विभाग, नई दिल्ली	एस. नयन तारा	37.16
8 प्राथमिक स्तर पर छात्राओं हेतु मूल्यांकन पर राष्ट्रीय कार्यक्रम प्रभावी सहभागिता, छात्राओं की उपस्थिति, शिक्षण अध्ययन प्रक्रिया	सर्वशिक्षा अभियान समिति, बैंगलूर	मालती सोमय्या	32.00
9 संगठन का अध्ययन किदवई मैमोरियल इंस्टीट्यूट ऑफ ऑकोलॉजी	किदवई मैमोरियल इंस्टीट्यूट ऑफ ऑकोलॉजी	एस. सुंदरराजन	4.00
10 गैर-सरकारी संगठनों का निष्पादन मूल्यांकन अध्ययन	कर्नाटक सरकार, वॉटर शैड डेवलपमेंट विभाग, सुजला वॉटरशैड परियोजना	गोपाल नायक/ राजलक्ष्मी वी. मूर्ति/ एस.टी.एस. रेण्डी	13.23
11 प्रशिक्षण कार्यक्रम का प्रभाव निर्धारण	गेल इंडिया लिमिटेड नोयडा	मालती सोमय्या	8.00
12 24/7 ग्राहक हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं संचालन	24/7 कस्टमर प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर	शुभाशीष गुप्ता	10.00
13 कर्नाटक सरकार बीमा विभाग की प्रकार्य समीक्षा	कर्नाटक सरकार, कर्नाटक सरकार संकर्षण बासु बीमा विभाग के निदेशक का कार्यालय, बैंगलूर	8.00	
14 गुलबर्गा जिले के विनचोलो तालुक में चंद्रमपल्ली परियोजना की सामाजिक लेखा परीक्षा एवं समवर्ती मूल्यांकन	कर्नाटक नीरावारी निगम लिमिटेड, गुलबर्गा	टी.वी. रमण्या/ वी. नागदेवरा	8.00
15 ग्रामीण अवसंरचना विकास निधि (आरआईडीएफ) एक मूल्यांकन अध्ययन	एनएबीएआरडी मुंबई	आर.वी. रमण्या/ आर. रमेश/ एस.टी.एस. रेण्डी	18.00
16 ग्रामीण रोड घटक का सामाजिक एवं आर्थिक प्रभाव का निर्धारण	आंध्र प्रदेश सरकार पंचायती राज इंजीनियरिंग विभाग, हैदराबाद	टी.वी. रमण्या/ एस.टी.एस. रेण्डी	14.00
17 ऋण गारंटी योजना का मूल्यांकन	भारत सरकार, लघु उद्योग मंत्रालय, नई दिल्ली	एस.एस. नरसिंहन	9.00
18 जनजाति विकास पर अध्ययन	भारत सरकार, जनजाति सहकारिता विपणन विकास फेडरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, जनजातीय कार्य मंत्रालय, नई दिल्ली	त्रिलोचन शास्त्री	5.00

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)	बजट (रुपये लाखों में)
19 स्वास्थ्य सेवाओं एवं उनकी उपयोगिता पर परिवहन सुविधाओं पर प्रभाव	मोबिलिटी एंड हेल्थ यू.के.	टी.वी. रमण्या/ राजलक्ष्मी वी. मूर्ति/ एस.टी.एस. रेण्डी	12.00
20 आंध्र प्रदेश की आस्ति एवं देयता के संबंध में आंध्रा बैंक, हैदराबाद व्यावहारिक प्रतिरूप का अध्ययन		अशोक थम्पी/ एम.एस. नरसिंहन/ दीपक के. सिन्हा/ शुभभ्रता दास	8.60
21 हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र विकास मंडल द्वारा लिए गए सङ्क कार्य का मूल्यांकन	हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र विकास मंडल (एचकेएडीबी) गुलबर्गा	टी.वी. रमण्या/ एस.टी.एस. रेण्डी	20.00

जारी परियोजनाएँ

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु. लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	अम्युक्तियाँ
1 प्रतिधारिता-भारत हेतु समष्टि एवं व्यष्टि आँकड़े व्यवस्था हेतु संभाव्यता	सीआरआईएस आईएल, बैंगलूर	आर. वैद्यनाथन	8.00	मार्च-02	जारी है
2 प्रतिधारिता	डिलॉइट कंसल्टिंग (यूएस) एलपी	बी. महादेवन	30,000 यूएसडी	जुलाई-02	जारी है
3 प्रतिधारिता-उडीसा माइनिंग कार्पोरेशन में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन	उडीसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, भुवनेश्वर	डी. कृष्ण सुंदर	15.00	अप्रैल-02	20 दिन बढ़ाए गए
4 राष्ट्रीय खुला विद्यालय (एनओएस) के कार्यों का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	मालती सोमय्या	8.93	अगस्त-02	मसौदा रिपोर्ट प्रस्तुत की गई।
5 प्रतिधारिता	बी2के कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड बैंगलूर	जी. शैनेश	1.94	जनवरी-04	जारी है
6 दसवीं पाँच वर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन - एफसीआई द्वारा गोदाम एवं रेलवे साइडिंग का निर्माण	भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली	टी.वी. रमण्या/ राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	8.00	मार्च-04	जारी है
7 तीव्र आर्थिक विकास में प्रौद्योगिक परिवर्तन एवं विकास में “हाऊ टु” को समझना	विश्व बैंक नई दिल्ली	गोपाल नायक	15,000 यूएसडी	अप्रैल-04	जारी है
8 स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय पैस्चर इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया, कुन्नूर,	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली	अभय के. ओझा/ अमित गुप्ता	8.00	सितंबर-04	जारी है

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय	बजट (रु. लाखों में)	प्रारंभ करने की तिथि	अस्युक्तियाँ
	तमिलनाडु एवं ऑल इंडिया इंस्टीट्यूट ऑफ स्पीच एंड हियरिंग मैसूर, कर्नाटक के तहत स्वायत्त संगठनों की बाध्य/ समकक्ष समीक्षा					
9	उनके 6 सब-स्टेशनों हेतु सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनर्वास कार्ययोजना का विकास-फेस II	पावरग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बैंगलूरु	टी.वी. रमणय्या/ वी. नागदेवरा	18.00	नवंबर-04	फेज़- II जारी है
10	चीनी हेतु पूर्व सूचना प्रतिरूप	ईआईडी पैरी (इंडिया) चेन्नई	गोपाल नायक	4.00	अगस्त-04	जारी है
11	स्थाई बैंकिंग प्रौद्योगिकी परियोजना - यूको बैंक - कोलकाता	शूक्रो बैंक कोलकाता	पी.सी. नारायण	25.00	जुलाई-04	जारी है
12	बॉलगार्ड II पारजनिक कपास का सामाजिक आर्थिक अध्ययन	महाराष्ट्र हाइब्रिड सीड्स कार्पोरेशन लि. (माहयको) मुंबई	गोपाल नायक	3.60	जनवरी-05	जारी है
13	ब्रांड निर्माण एवं कंपनी निर्माण (छवि निर्माण) - डीआरडीओ स्टेज II	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, रक्षा अनुसंधान एवं विकास संगठन, नई दिल्ली	वाई.एल. आर. मूर्ति	4.95	सितंबर-04	जारी है
14	“एचडीएफसी बैंक निष्पादनों” का अध्ययन	आईएनजी वैश्या बैंक, बैंगलूरु	प्रकाश जी. आपटे/ अशोक थम्पी	4.90	जनवरी-05	जारी है
15	भारत में रब्बराइट कॉयर उद्योग की वर्तमान स्थिति का अध्ययन	कॉयर बोर्ड ऑफ इंडिया, कोच्ची	आशीष मिश्रा/ वी. रंगनाथन	7.00	जनवरी-05	जारी है

विवरण 16

31 मार्च, 2006 तक संकाय

डॉ. प्रकाश जी. आपटे : निदेशक

प्रोफेसर

1.	अभय के. ओझा	8.	गीता सेन
2.	अग्रवाल एन.एम.	9.	गोपाल नायक
3.	आनन्द राम वी.	10.	ईश्वर मूर्ति
4.	चन्द्रशेखर एस.	11.	जनत शाह
5.	चिरंजीव सेन	12.	जिशनू हज़रा
6.	दामोदरन ए.	13.	कल्याणी गाँधी
7.	दीपक कुमार सिन्हा	14.	कृष्णा एस.

15.	मनोहर रेड्डी सी.	31.	रमेश कुमार एस.
16.	महादेवन बी.	32.	रामनाथ नारायणस्वामी
17.	मलय भट्टाचार्या	33.	रंगनाथन वी.
18.	मणिमाला एम.जे.	34.	आर. रवि कुमार
19.	मिथिलेश्वर झा	35.	रवि अंशुमन वी.
20.	मूर्ति वाई.एल.आर.	36.	ऋषिकेशा टी. कृष्णन
21.	मुरली पतिबंडला	37.	रूपा चंदा
22.	मूर्ति एल.एस.	38.	शेखर बी.
23.	नागदेवरा वी.	39.	शुभप्रता दास
24.	नरसिम्हन एम.एस.	40.	श्यामल रॉय
25.	नारायणस्वामी आर.	41.	श्रीनिवासन आर.
26.	प्रसाद एल.	42.	सुंदरराजन एस.
27.	रघुनाथ एस.	43.	त्रिलोचन शास्त्री
28.	राहुल डे	44.	वैद्यनाथन आर.
29.	रामचन्द्रन जे.	45.	विवेक मूर्ति
30.	रमण्या टी.वी.		

सह प्रोफेसर

1.	अमित गुप्ता	8.	नागसिम्हा बी. कणगल
2.	अशोक थम्पी	9.	नयन तारा एस.
3.	गणेश एन. प्रभु	10.	राजीव गौडा एम.वी.
4.	जोस पी.डी.	11.	राजेन्द्र के. बंडी
5.	कृष्ण सुन्दर डी.	12.	शैनेश जी.
6.	मालती सोमय्या	13.	शुभाशीष गुप्ता
7.	मीरा बखरु	14.	वासंती श्रीनिवासन

79

सहायक प्रोफेसर

1.	अपर्णा साहनी	6.	संकर्षण बासु
2.	आशीष मिश्रा	7.	शंकर वेंकटगिरी
3.	पवन के. मामीडी	8.	सौरव मुखर्जी
4.	राजलक्ष्मी वी. मूर्ति	9.	श्रीनिवास प्राख्या
5.	रेजी जॉर्ज पलथिता		

अभ्यागत संकाय

1.	अमरनाथ कृष्णस्वामी	8.	प्रदीप एच. सदारंगानी
2.	बालसुब्रमण्यन एन. (अंशकालिक)	9.	रवि श्रीनिवास के.
3.	डी.पी.आर. शेषाद्रि (अंशकालिक)	10.	रमेश जी.
4.	कृष्णमूर्ति एस. (अंशकालिक)	11.	सुनीता कृष्णन
5.	नारायण पी.सी.	12.	सबरीनाथन जी.
6.	नरसिम्हा राव डी.	13.	थिरुनारायणा पी.एन.
7.	पद्मिनी श्रीनिवासन	14.	वेंकटेश जी. (अंशकालिक)

अभ्यागत फैलो

बी.के. भट्टाचार्या

विवरण 17

31 मार्च, 2006 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

निदेशक:

: डॉ. प्रकाश जी. आपटे

संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)

: डॉ. श्यामल रॉय

1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

: श्री सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ

2. पुस्तकालयाध्यक्ष

: श्री विक्कमलय्या

3. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी

: श्रीमती केतकी बासु

4. उप पुस्तकालयाध्यक्ष

: श्रीमती एन. अनुराधा

5. प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र) एवं प्र अ (एलसी प्रभारी)

: श्री सिराजुद्दीन

6. निदेशक के स्टाफ अधिकारी

: श्री ए.आर. रमेश

7. प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास एवं सुरक्षा प्रभारी)

: श्री बी. सुब्बण्णा

8. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (तकनीकी)

: श्रीमती नीला

9. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड I (सामान्य)

: श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी

10. बागवानी अधिकारी एवं परिवहन प्रभारी

: श्री के. महालिंगम

11. आवासी डॉक्टर

: डॉ. आर.एस. भगवान

12. हिन्दी अधिकारी

: सुश्री जे. नीता

रिसर्च फैलो

1. श्रीमती मालती वेणुगोपाल

2. श्री एस.टी. सोमशेखर रेण्डी

80

अन्य

1. श्री शांति कुमार एस, (परामर्शदाता) संपदा अधिकारी

2. श्रीमती बिन्दु (नेहा) पाई, परामर्शदाता (ईईपी)

3. श्री जे.आर. सालिगराम, परामर्शदाता (सीपीपी)

4. श्री के.एस. राम, परामर्शदाता

5. श्री आर. नागराज, मुख्य परिचालन अधिकारी (एनएसआरसीईएल)

विवरण 18

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	कॉडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 2005 तक	67	22	89
2005-2006 के दौरान वृद्धि	2	7	9
2005-2006 के दौरान कमी	3	2	5
31 मार्च, 2006 तक	66	27	93

अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 2005 तक	13	1	3	17
2005-2006 के दौरान वृद्धि	2	-	-	2
2005-2006 के दौरान कमी	-	-	1	1
31 मार्च, 2006 तक	15	1	2	18

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 2005 तक	43	147	40	230
2005-2006 के दौरान वृद्धि	-	-	1	-
एसवीआरएस के तहत वर्ष	5	-	1	6
2005-2006 के दौरान कमी	-	-	-	-
अधिवर्षिता सेवानिवृत्ति पर कमी	-	-	-	-
31 मार्च, 2006 तक	38	147	40	224

भारतीय प्रबंध संस्थान
बैंगलूर

लेखा विवरण

2005 - 06

83

लेखा परीक्षा प्रमाण पत्र

मैंने भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर का 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। इन वित्तीय विवरणों को तैयार करने की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। मेरी जिम्मेदारी मेरी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

मैंने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि मैं योजना बनाकर लेखा परीक्षा करूँ, जिससे कि मैं इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहूँ कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। मेरा विश्वास है कि मेरी लेखा-परीक्षा मेरी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर मैं रिपोर्ट देता हूँ कि :

1. मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।
2. यहाँ संलग्न अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट के प्रेक्षण के आधार पर मैं रिपोर्ट करता हूँ कि तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, सही हैं एवं ये लेखा बही से मेल खाते हैं।
3. मेरी राय में और जहाँ तक मुझे मिली जानकारी के अनुसार एवं मुझे दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार :
 - (i) ये लेखे लेखों के विहित प्रारूप के तहत आवश्यक सूचना देते हैं।
 - (ii) उक्त तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखे को लेखा नीतियों एवं उन पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देता है।
4. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2006 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है।
5. जहाँ तक कि यह उसी दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के अधिशेष से संबद्ध करता है।

ह/-

स्थान : बैंगलूर

प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)

दिनांक : 26 सितंबर, 2006

कर्नाटक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
निधियों के छोत			
कार्यक/पूँजीगत निधि एवं देयताएँ			
कॉर्पस/पूँजी निधि	1	3190.10	2574.14
निर्धारित/अक्षय निधियाँ	2	2286.54	2162.54
प्रारक्षित एवं अधिशेष	3	2895.98	2342.37
अव्ययित शेष - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	4	808.65	764.32
सरकारी अनुदान (योजना)	5	1654.27	1966.70
सेवांत लाभ देयता	6	3495.04	3339.18
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	7	431.13	371.13
		14761.71	13520.38
भविष्य निधि	24	759.81	678.09
कुल		15521.52	14198.47
निधियों का उपयोग			
परिसंपत्तियाँ			
अचल परिसंपत्तियाँ	8	3982.30	3617.95
निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि से	9	2177.54	1946.54
निवेश - अन्य निधियाँ	10	2804.16	3951.92
वर्तमान परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम आदि	11	5797.71	4003.97
		14761.71	13520.38
भविष्य निधि	24	759.81	678.09
कुल		15521.52	14198.47
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	25		
लेखों पर टिप्पणियाँ	26		

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अ) आय			
आय - योजनेतर			
अनुदान/आर्थिक सहायता - सरकार से योजनेतर अनुदान	12	0	0
आय - स्वार्जित			
सेवाओं से लाभ	13	178.39	142.21
शुल्क/अभिदान	14	3720.17	2727.63
निवेश से आय	15	510.55	349.57
संस्थान प्रकाशन से आय	16	10.96	13.66
अन्य जमा एवं अग्रिमों पर अर्जित व्याज	17	202.64	136.57
अन्य जमा	18	116.01	114.61
कुल (अ)		4738.72	3484.25
31.3.2005 तक मूलहास हेतु पूँजीगत अनुदान से अंतरित		3467.25	3117.66
2005-06 हेतु मूलहास हेतु पूँजीगत अनुदान से अंतरित		519.81	349.59
आ) व्यय			
व्यय - योजनेतर			
स्थापना व्यय	19	1079.63	967.82
अन्य प्रशासनिक व्यय	20	598.18	528.87
पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय	21	1420.29	926.37
शोध एवं विकास	22	60.31	49.70
		3158.41	2472.76
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		82.26	26.92
संकाय विकास		29.68	14.85
सार्वजनिक नीति केन्द्र	23	104.42	158.68
कुल (आ)		3374.77	2673.21
इ) पूर्व अवधि मद			85.89
ई) व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		1363.95	725.15
सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कायिक व्याज)		491.27	332.98
सेवान्त लाभ/सामान्य प्रारक्षित से/में अंतरण से पूर्व अधिशेष/(घाटा)		872.68	392.17
सेवान्त लाभ में/से अंतरण (अनुसूची 6)		186.05	66.04
सामान्य प्रारक्षित से अंतरण (पूँजी व्यय)		48.48	
अधिशेष/(घाटे) के कारण शेष को कायिक/पूँजीगत निधि में ले जाया गया		638.15	326.13
कुल (आ + इ + ई)		4738.72	3484.25
31.03.2005 तक पूँजी अनुदान से मूलहास में अंतरण		3467.25	3117.66
2005-06 हेतु पूँजी अनुदान से मूलहास में अंतरण		519.81	349.59
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ लेखों पर टिप्पणियाँ	25		
	26		

ह./-

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

(केतकी बासु)

वि स एवं मु ले अ

ह./-

(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 1 - कार्यिक/पूँजीगत निधि		
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	2233.88	1912.75
जोड़ें : वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखे से	638.15	326.13
अंतरित निवल आय/कमी शेष	2872.03	2238.88
घटाएँ : सेवांत लाभ हेतु आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	0.00	5.00
एसवीआरएस कर्मचारियों को अनुग्रह अदायगी	22.19	2233.88
बचत पर सरकार से अनुपयोगी अनुदान	249.01	249.01
दान पर सरकार से अनुपयोगी अनुदान	53.64	53.64
सोसायटी सदस्यता	302.65	302.65
अन्य	16.00	16.00
वर्ष के अंत में शेष	21.61	21.61
	3190.10	2574.14

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 2 - उद्दिष्ट/अक्षय निधि		
निधियों का अथशेष		
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार,	23.00	23.00
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान		
दान एवं अंशदान		
- एनएस राधवन केन्द्र	870.00	870.00
- संकाय विकास	400.00	400.00
- सी.एस.एम	350.00	335.00
	1620.00	1605.00
चेयर्स		
- सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00	12.00
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43	8.43
- विप्रो चेयर	12.00	12.00
- बी.ओ.सी. चेयर	20.00	20.00
- आर.बी.आई. चेयर	100.00	100.00
- ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	48.90	48.90
- आई पी आर चेयर	5.00	201.33
अन्य	37.21	37.21
सीपीपी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	400.00	296.00
कुल	2286.54	2162.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
अनुसूची 3 - प्रारक्षित एवं अधिशेष			
सामान्य प्रारक्षित : (कार्यिक व्याज)			
अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष	404.42		512.43
वर्ष के दौरान वृद्धि	491.27		332.98
पूँजी व्यय हेतु सीएसएम से अंतरण	62.32		
पूँजी व्यय में कमी के कारण आय/व्यय से अंतरण	48.48		
	<u>1006.49</u>		<u>845.41</u>
घटाएँ : वर्ष के दौरान कटौतियाँ			
पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा	76.22		64.83
पूर्व वर्षों के निवेश की बिक्री			11.07
योजना अनुदानों से पूँजीगत व्यय में अधिकता	930.27		365.09
	<u>0.00</u>		<u>404.42</u>
विशेष प्रारक्षित			
संकाय विकास व्याज प्रारक्षित - ओबी	129.97		112.82
जोड़ें : वर्ष हेतु व्याज	32.00		32.00
	<u>161.97</u>		<u>144.82</u>
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	29.68		14.85
सीपीपी व्याज प्रारक्षित			
पूँजी प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ			
पूँजी प्रारक्षित - परियोजना परिसंपत्तियाँ	13.90		13.90
घटाएँ : मूलहास	13.90	0.00	12.57
संकाय अभिदान निधि			8.70
कर्नाटक सरकार - प्रारक्षित व्याज	37.93		
जोड़ें	21.08		
	<u>59.01</u>		
कुल	2895.98		2342.37

	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
अनुसूची 4 - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं			
पर अव्ययित शेष			
	आय	व्यय	
प्रायोजित शोध	109.07	58.47	
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	339.77	164.87	174.90
परामर्श	288.76	135.60	153.16
केन्द्र - एनएसआर सेल	233.50	46.70	186.80
केन्द्र - अन्य	369.87	126.75	243.12
चेयर्स	6.40	6.33	0.07
सीपीपी/कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम			0.00
कुल	1347.37	538.72	808.65
			764.32

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 5		
सरकारी अनुदान - योजना (मासांविम)		
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अनुदान अथशेष	4420.41	4433.50
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	75.00	
घटाएँ : परिसंपत्तियों को निकालने के लिए	88.09	
	<u>4374.78</u>	<u>4420.41</u>
घटाएँ : मूलहास हेतु	3763.47	3290.84
कर्नाटक सरकार से अनुदान	611.31	1129.57
	<u>67.95</u>	<u>67.95</u>
कुल (अ)	679.26	1197.52
अनुदान - अन्य		
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार अथशेष	761.00	761.00
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान	97.00	
	<u>858.00</u>	<u>761.00</u>
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	197.71	155.44
सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान		
पूर्व लेखे के अनुसार	67.22	94.17
वर्ष के दौरान जोड़ें	43.14	117.72
	<u>110.36</u>	<u>211.89</u>
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	37.01	144.67
सार्वजनिक नीति - ई - नेटवर्किंग (यूएनडीपी अनुदान)	156.00	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	7.45	
	<u>148.55</u>	<u>605.56</u>
जी आई वी अनुदान - अथशेष	104.80	104.80
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	11.98	8.40
	<u>92.82</u>	<u>96.40</u>
कुल (आ)	975.01	769.18
कुल (अ + आ)	1654.27	1966.70

89

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 6 - सेवांत लाभ देयताएँ		
अथशेष	3339.18	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित अनुसूची (18)	30.19	
	<u>3308.99</u>	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	186.05	3495.04
	<u>3495.04</u>	<u>3339.18</u>
कुल	3495.04	3339.18
अनुसूची 7 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
अंजित धन जमा	9.30	12.35
प्रतिभूति जमा	35.16	34.59
अवधान द्रव्य	31.16	28.26
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	54.75	47.35
पेशागी रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	76.58	65.32
उपचित देयताएँ	194.91	136.03
अन्य	29.27	47.23
कुल	431.13	371.13

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची ८ - अचल परिसंपत्तियाँ

(कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलगास)

(रुपये लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति का नाम	01.04.2005 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2006 को	वर	मूलगास				निवल समुचित 31.03.2006 को डल्डूडीवी	निवल समुचित 31.03.2005 को डल्डूडीवी	
							1.04.2005 को	2005-06 वर्ष हेतु	वर्ष 2005-06 के दौरान कटौतियाँ	कुल 31.03.2006 को			
1	उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95	0.00%	0.00	0.00			0.00	37.95	37.95
2	भवन एवं परिसर विकास भवन - डल्डूडीवी	2494.77	2.77 499.63		2497.54 499.63	3.34%	1102.99	83.38			1186.37	1311.17 499.63	1391.78
3	प्रबंध विकास केन्द्र - भवन की लागत - उपस्कर - फर्नीचर	693.96 19.22 15.44			693.96 19.22 15.44	3.34% 4.75% 9.50%	153.42 4.77 10.28	23.18 0.91 1.47			0.00 176.60 5.68 11.75	517.36 13.54 3.69	540.54 14.45 5.16
4	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	422.17	29.01		451.18	9.50%	271.34	41.20			312.54	138.64	150.83
5	पुस्तकालय पुस्तके एवं फिल्में	991.43	123.92		1115.35	100.00%	939.70	173.30			1113.00	2.35	51.73
6	वाहन	46.43	8.11		54.54	9.50%	36.07	4.52			40.59	13.95	10.36
7	उपस्कर	447.81	62.11	(2.51)	507.41	4.75%	178.90	22.81	(0.77)		200.94	306.47	268.91
8	कंप्यूटर्स सिस्टम्स	765.99	185.34	(43.95)	907.38	16.21%	538.67	141.81	(34.76)		645.72	261.66	227.32
9	सॉफ्टवेयर	88.05	19.38		107.43	16.21%	54.70	15.59			70.29	37.14	33.35
10	परियोजना परिसंपत्तियाँ मानव संसाधन विकास मंत्रालय यूएनडीपी पुस्तकालय पुस्तके शिक्षण सामग्री अन्य - कंप्यूटर्स	3.56 0.79 2.41 2.03 5.11			3.56 0.79 2.41 2.03 5.11	9.50% 4.75% 100.00% 4.75% 16.21%	2.51 0.51 2.41 2.03 5.11	1.05 0.28 2.41 2.03 5.11			0.00 3.56 0.79 2.41 2.03 5.11	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	1.05 0.28
11	सीपीपी परिसंपत्तियाँ पुस्तकालय पुस्तके भवन पीसी/प्रिंटर्स/अन्य फर्नीचर	38.11 764.38 53.04 85.71	0.35		38.11 764.73 53.04 85.71	100.00% 3.34% 16.21% 9.50%	38.11 55.86 36.66 24.81	0.00 25.53 8.60 8.14			38.11 81.39 45.26 32.95	0.00 683.34 7.78 52.76	0.00 708.52 16.38 60.90
12	जीआईवी भवन	106.84			106.84	3.34%	8.40	3.57			11.97	94.87	98.44
	कुल	7085.20	930.62	(46.46)	7969.36		3467.25	555.34	(35.53)	3987.06	3982.30	3617.95	

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 9 - निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	2077.54	1846.54
मीयादी जमा (31.03.2006 को निवल आस्ति मूल्य रु. 2177.54 लाख)	100.00	100.00
कुल	2177.54	1946.54

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 10 - निवेश - अन्य निधियाँ		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	2494.16	3645.92
मीयादी जमा (31.03.2006 को निवल आस्ति मूल्य रु. 2804.16 लाख)	310.00	306.00
कुल	2804.16	3951.92

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
अनुसूची 11 - चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम			
चालू परिसंपत्तियाँ :			
बाह्य अधिकारियों/प्राधिकारियों के पास जमा			
बैंगलूर दूरभाष	3.12	3.06	
के ई बी	21.66	21.66	
अन्य	18.95	3.20	
	<u>43.73</u>	<u>—</u>	27.92
हाथ में नकद (चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)			
- हाथ में नकद	0.22	0.27	
- अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)	0.11	0.11	
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष			
बैंक शेष	33.61	158.36	
ई ई एफ सी लेखा	4.37	4.37	
एफ सी आर ए	59.71	175.56	
सार्वजनिक नीति बैंक लेखे	26.55	2.65	
मीयादी जमा	<u>4310.52</u>	<u>2900.80</u>	
	4435.09	—	3242.12
उपचित व्याज किन्तु अदेय			
उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	46.81	45.82	
निवेश पर - अन्य	435.59	246.69	
जमा पर - अन्य	123.68	32.38	
	606.08	—	324.89
कुल (अ)	5084.90	—	3594.93
ऋण एवं अग्रिम :			
ऋण :			
कर्मचारी :			
- गृह निर्माण अग्रिम	17.02	20.42	
- वाहन अग्रिम	14.89	17.57	
- कंप्यूटर अग्रिम	0.65	0.65	
- त्यौहार अग्रिम			
	<u>32.56</u>	<u>—</u>	38.64
अग्रिम :			
- विविध अग्रिम	3.28	4.97	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	<u>20.39</u>	<u>26.88</u>	
पूर्वदत्त व्यय	8.24	12.61	
अग्रिम - अन्य	<u>12.97</u>	<u>15.81</u>	
	21.21	—	31.85
विविध प्राप्तियाँ :			
- कार्यक्रम शुल्क	141.15	28.49	
- वसूली योग्य आयकर	10.27	6.32	
- अन्य	<u>483.95</u>	<u>275.32</u>	
	635.37	—	310.13
कुल (आ)	712.81	—	409.04
कुल (अ + आ)	5797.71	—	4003.97

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली
अनुसूचियाँ

अ) आय

I - आय - योजनेतर

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 12 - अनुदान/आर्थिक सहायता		
सरकार से अनुदान (योजनेतर)		
नियमित अनुदान		
कुल	0.00	0.00

II - आय - स्वार्जित

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 13 - सेवाओं से आय		
प्रायोजित शोध	13.22	8.51
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ	145.52	117.34
सेमिनार एवं सम्मेलन	19.65	16.36
कुल	178.39	142.21

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 14 - शुल्क एवं अभिदान		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सी ए टी एवं प्रवेश	360.26	314.92
- पी जी पी शिक्षा शुल्क	587.00	
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा हेतु कार्यक्रम व्याज से अंतरित	76.22	64.83
- पी जी पी विविध प्राप्तियाँ	51.85	51.36
- अवस्थापन प्राप्तियाँ	158.75	127.77
कुल (अ)	1234.08	1125.52

कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	936.50	440.93
- संगठन आधारित कार्यक्रम	793.36	476.00
- ई डी पी - सामान्य	69.41	54.53
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	82.65	85.93
कुल (आ)	1881.92	1057.39

सार्वजनिक नीति केन्द्र		
- पीजीपीपीएम शिक्षा शुल्क	77.50	66.00
- पीजीपीपीएम विविध प्राप्तियाँ	0.05	1.37
- संगठन आधारित कार्यक्रम	30.76	35.26
- सीपीपी यूएनडीपी अनुदान से अंतरित	44.47	79.26
कुल (इ)	152.78	181.89
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	451.39	362.83
कुल (ई)	451.39	362.83
कुल (अ + आ + इ + ई)	3720.17	2727.63

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

**31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली
अनुसूचियाँ**

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 15 - निवेश से आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
अन्य निधि निवेशों पर व्याज	491.27		332.98
अक्षय निधि/उद्दिष्ट निवेश पर व्याज	175.95		
घटाएँ : में अंतरित -			
सॉफ्टवेयर प्रबंध केंद्र	28.00	29.86	
एनएसआर सीईएल	69.60	69.60	
संकाय विकास	32.00	32.00	
अन्य	27.06	12.64	
	156.67	19.28	16.59
	510.55		349.57

अनुसूची 16 - प्रकाशन से आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	10.96		13.66

अनुसूची 17 - अर्जित व्याज	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
बैंक जमा/लेखों पर व्याज	199.59		132.73
गृह निर्माण अग्रिम/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर व्याज	3.05		3.84
कुल	202.64		136.57

अनुसूची 18 - अन्य आय	वर्तमान वर्ष		पूर्व वर्ष
	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
प्रारक्षित से अंतरित			
सेवात लाभ देयता से अंतरित (अनुसूची 6)	30.19		5.77
कायिक/पूँजीगत प्रारक्षित से अंतरित (एसवीआरएस हेतु) (अनुसूची 1)	22.19		5.00
संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित			
कुल (अ)	52.38		14.85
	29.68		
	82.06		25.62
विविध आय			
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	8.28		8.20
लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी	8.74		8.03
लाइसेंस शुल्क - अन्य	1.36		1.30
भंडार/परिसंपत्तियों की विक्री	3.78		9.32
अन्य	11.79		62.14
कुल (आ)	33.95		88.99
कुल (अ + आ)	116.01		114.61

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली
अनुसूचियाँ

आ) व्यय
 I. व्यय - योजनेतर

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 19 - स्थापना व्यय		
- वेतन एवं लाभ	767.95	746.12
- भविष्य निधि में अंशदान	7.07	6.41
- कर्मचारी कल्याण व्यय	104.16	67.43
- कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	148.06	137.09
- एस वी आर एस भुगतान	52.39	10.77
	1079.63	967.82

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 20 - अन्य प्रशासनिक व्यय		
- विद्युत एवं डीजी सेट	124.64	112.14
- जल प्रभार	84.40	62.47
- मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	165.11	165.19
- वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	6.32	4.30
- डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण प्रभार	59.52	54.93
- मुद्रण एवं लेखन सामग्री	35.32	39.52
- यात्रा एवं भाड़ा व्यय	17.19	16.41
- प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.70	0.27
- लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	5.51	2.12
- व्यावसायिक प्रभार - कानूनी	6.68	6.18
- विज्ञापन एवं प्रचार	10.53	17.09
- सुरक्षा सेवाएँ	31.48	21.40
- अन्य आकस्मिक व्यय	41.24	26.85
- निवेश पर हानि		
- किराया	9.54	
	598.18	528.87

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली
अनुसूचियाँ

(रूपए लाखों में)

II. व्यय - अन्य

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 21 - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सी ए टी एवं प्रवेश	115.90	96.02
- पी जी पी व्यय	99.55	128.02
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा	76.22	64.83
- अवस्थापन व्यय	29.01	20.11
- अध्येतावृत्ति	71.86	63.71
कुल (अ)	392.54	372.69
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक विकास कार्यक्रम	543.69	257.05
- संगठन आधारित कार्यक्रम	293.25	139.18
- ई डी पी - सामान्य	47.32	42.82
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	57.22	57.70
कुल (आ)	941.48	496.75
सॉफ्टवेयर प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	86.27	56.93
कुल (इ)	86.27	56.93
कुल (अ + आ + इ)	1420.29	926.37

96

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 22 - शोध एवं विकास		
शोध एवं विकास	55.19	37.16
पत्र पत्रिकाएँ	5.12	12.54
	60.31	49.70

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 23 - सार्वजनिक नीति लेन्ड		
पीजीपीएम	40.14	25.83
संगठन आधारित कार्यक्रम	19.82	53.59
सेमिनार/कार्यशाला	44.46	79.26
विविध	104.42	158.68

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2006 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के रूपों :	31.03.2006			31.03.2005		
	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथशेष	356.65	212.75	2.16	351.19	177.87	
वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	87.91	11.84	1.73	78.86	17.64	1.02
अंशदान		5.84	1.73		7.52	1.02
ऋण की वापसी	28.95	1.48		34.47	1.28	
अभिदाता लेखे पर व्याज	32.69	16.41	0.42	25.69	14.04	0.12
(अ)	506.20	248.32	6.04	490.21	218.35	2.16
घटाएँ:						
अंतिम निपटान	28.26	32.96		70.90		
आहरण	15.11	0.15		30.05	1.75	
अग्रिम	25.74	1.70		32.61	3.85	
अन्य	1.40		0.39			
(आ)	70.51	34.81	0.39	133.56	5.60	
(अ - आ)	435.69	213.51	5.65	356.65	212.75	2.16
कुल योग (जीपीएफ + सीपीएफ + डीसीपीएस)			654.85			571.56
अधिशेष लेखा अथशेष	98.11				94.78	
वर्ष हेतु वृद्धि	0.64				3.33	
अन्य देयताएँ			98.75			98.11
			6.21			8.42
कुल			759.81			678.09
निधियों का उपयोग						97
निवेश				707.09		607.13
(31.03.2006 को निवल परिसंपत्ति मूल्य रु. 707.09 लाख)						
प्राप्तियाँ	व्याज	25.84			23.31	
	अन्य	22.62			9.55	
नकद एवं बैंक शेष			48.46			32.86
			4.26			38.10
कुल			759.81			678.09

स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह/-
 (केतकी बासु)
 वि स एवं मु ले अ

ह/-
 (प्रकाश जी आपटे)
 निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2006	31.03.2005
आय		
निवेश से आय		
प्राप्त	32.40	19.07
उपचित	25.84	22.79
कुल आय (आ)	58.24	41.86
व्यय		
निधि शेष पर व्याज		
जी.पी.एफ.	32.69	25.69
सी.पी.एफ. :		
कर्मचारी अभिदान पर	9.91	8.65
कर्मचारी अंशदान पर	6.50	5.39
डी.सी.पी.एस. :		
कर्मचारी अभिदान पर	0.21	0.06
कर्मचारी अंशदान पर	0.21	0.06
निवेशों पर विक्री	7.99	
सामान्य व्यय	0.09	
98 कुल आय (आ)	57.60	39.85
वर्ष हेतु अधिशेष (आ - आ)	0.64	2.01
पूर्व अवधि मद (ई)		1.32
तुलन पत्र में अधिशेष ले जाया गया	0.64	3.33
(आ - आ + ई)		
कुल	58.24	41.86

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह/-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह/-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची - 25 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

- 1 सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है।
- 2 उपभोज्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।
- 3 **निवेश**
“दीर्घावधि निवेश” के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है। 31 मार्च, 2006 तक के निवेशों के निवल आस्ति मूल्य को प्रकट किया गया है।
- 4 **अचल परिसंपत्तियाँ**
 - 4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासंगिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्ण व्यय पूँजीगत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती है।
 - 4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दर्शाने वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।
- 5 **मूलहास**
अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार ‘सीधी रेखा पद्धति’ के आधार पर की जाती है।
- 6 **सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता**
 - 6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।
 - 6.2 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है।
- 7 **विदेशी मुद्रा लेन-देन**
 - 7.1 विदेशी मुद्रा लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर के आधार पर दर्शाया गया है।
 - 7.2 यदि विदेशी मुद्रा देयता अचल परिसंपत्ति से संबद्ध है तो चालू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनिमय दर पर परिवर्तित किया जाता है। इसके फलस्वरूप लाभ/हानि को अचल परिसंपत्तियों की लागत पर समायोजित किया जाता है, अन्यथा इसे आय एवं व्यय लेखे में लिया जाता है।
- 8 **सेवांत लाभ प्रारक्षित**
उपदान, अधिवार्षिता पेंशन एवं कार्यरत् कर्मचारियों के संवित अवकाश पर देयता हेतु प्रावधान लेखा मानक 15 के अनुसार बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर किया गया है।

99

अनुसूची 26 - लेखों पर टिप्पणियाँ

- 1 कार्यक्रम, परामर्श, शोध परियोजनाओं और अन्य गतिविधियों से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति पर दर्शाया जाता है।
- 2 आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निवल बचत/कमी अक्षय निधि में अंतरित की गई है।
- 3 हैबिटेट वर्ल्ड टैलेंट और विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।
- 4 राशि को रूपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
- 5 संस्थान के भविष्य निधि अधिनियम 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
- 6 01.01.04 के बाद नियुक्त किए गए कर्मचारी निश्चित अंशदायी पेंशन योजना (डीसीपीएस) के तहत आते हैं। वर्तमान वर्ष के दौरान नियुक्त किए गए चार कर्मचारी इस योजना के तहत आते हैं। तदनुसार इस योजना हेतु वर्तमान वर्ष के दौरान अलग लेखे खोले गए।

7 वर्ष 2005-06 के दौरान भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा जारी अनुदान राशि एवं उसके सामने वास्तविक व्यय नीचे दिया गया है :

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	व्यय
योजनेतर शून्य	4100.57
योजना शून्य	930.27

8 निम्नलिखित वर्षों की बचत/दान हेतु भारत सरकार से बकाया रु. 315.18 लाख का मैचिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

(रुपए लाखों में)

बचत	दान
1995-96 से पूर्व	- 1.99
1995-96	29.76 -
1996-97	269.43 14.00
	299.19 15.99

9 कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया गया था :

वर्तमान वर्ष - अर्थात् 2005-06

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 3 (iii)	
पूँजीगत अनुदान	31.3.2005 तक मूलहास	3467.25	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2005-06 हेतु मूलहास	519.81	3, 5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

पूर्व वर्ष - अर्थात् 2004-05

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 3 (iii)	
पूँजीगत अनुदान	31.3.2004 तक मूलहास	3117.66	5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2004-05 हेतु मूलहास	349.59	3, 5 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956 में विनिर्देशित मूलहास दर को अपनाया गया है।

10 भाप्रसंबंद्ह के गवर्नर मंडल द्वारा लिए गए निर्णय के अनुसार वर्ष 2005-06 के दौरान एसवीआरएस के एक कर्मचारी को रु. 22.19 लाख की अनुग्रह अदायगी कॉर्पस/पूँजीगत निधि से की गई है। इसी प्रकार अन्य भुगतान जैसे उपदान, पेंशन का सारांशीकरण छुट्टी नकदीकरण की रु. 30.19 लाख की राशि का भुगतान सेवांत लाभ प्रारक्षित से किया गया।

11 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा।

12 कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (iii) एवी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है। कर से संबंधी वसूली योग्य आयकर गलत तरीके से निवेश आय से घटाया गया, जिसके लिए वसूली दावा किया गया है।

- 13 जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को पुनर्संमूहित/पुनःक्रम में किया गया है ।
- 14 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।

अनुसूची 1 से 23, 25 एवं 26 में हस्ताक्षर

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
31.03.2006 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ

I. अथशेष

हाथ में नकद	0.27
अग्रदाय शेष	0.11
बैंक शेष :	
जमा खाते में	2900.80
बचत खाते में	340.94
	3242.12

II. अनुदान प्राप्त

भारत सरकार से	
योजना	
योजनेतर	
सार्वजनिक नीति	296.14
रतन टाटा, आईपीआर एवं सीएसएम	24.00
	320.14

III. निवेशों पर आय

477.33

IV. ब्याज प्राप्त

बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम	200.47
-------------------------	--------

V. अन्य आय

102	स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम	
	पीजीपी एवं एफपीएम	1250.77
	पीजीएसईएम	451.12
	सार्वजनिक नीति केन्द्र	18.31
	परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	391.44
	शोध एवं प्रकाशन	183.89
	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	1619.59
	पीजीपीपीएम	68.55
	केन्द्र/चेयर्स	125.27
	सेमिनार एवं सम्मेलन	17.04
	विविध आय	88.15
		4214.13

VI. स्वीकृत जमा

426.68

VII. कोई अन्य प्राप्तियाँ

दान		
निवेश नकद	1422.75	1422.75
		10303.62

स्थान : बैंगलूर
 दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह/-
 (केतकी बासु)
 वि स एवं मु ले अ
 (प्रकाश जी आपटे)
 निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर

(रुपए लाखों में)

भुगतान	
I. व्यय	
स्थापना दिवस	855.18
एसवीआरएस भुगतान	52.39
प्रशासनिक व्यय	1011.98
संकाय विकास	24.31
	1943.86
II. किए गए निवेश एवं जमा	506.00
III. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य	
अचल परिसंपत्तियों की खरीद	406.98
पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय	499.63
IV. जमा की वसूली	
निधियों के अन्य उपलब्धकर्ताओं को	631.16
V. अन्य भुगतान	103
कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम	
पीजीपी एवं एफपीएम	396.01
पीजीएसईएम	72.78
पीजीपीपीएम	28.84
सार्वजनिक नीति केन्द्र	51.00
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	306.67
शोध एवं प्रकाशन	221.47
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	701.13
केन्द्र/चेयर्स	91.19
समिनार एवं सम्मेलन	11.81
	1880.90
VI. इति शेष	
हाथ में नकद	0.22
अग्रदाय शेष	0.11
बैंक शेष :	
जमा खाते में	4310.52
बचत खाते में	124.24
	10303.62

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह/-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह/-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ		
अथशेष		38.10
आभिदान - जीपीएफ	80.19	
आभिदान - सीपीएफ	<u>10.70</u>	
कर्मचारियों का सीपीएफ अंशदान		90.89
ऋण वसूली - जीपीएफ	27.01	
ऋण वसूली - सीपीएफ	<u>1.35</u>	
		28.36
परिपक्व निवेश		471.81
प्राप्त ब्याज		54.89
अन्य		11.69
कुल प्राप्तियाँ		696.31
भुगतान		
104		
आभिदाताओं को ऋण - जीपीएफ	25.74	
आभिदाताओं को ऋण - सीपीएफ	<u>1.70</u>	
		27.44
आहरण - जीपीएफ	15.11	
आहरण - सीपीएफ	<u>0.15</u>	
		15.26
अंतिम निपटान - जीपीएफ	28.26	
अंतिम निपटान - सीपीएफ	<u>32.27</u>	
		60.53
निवेश/जमा		578.94
अन्य		9.88
इति शेष		4.26
कुल भुगतान		696.31

स्थान : बैंगलूर
दिनांक : 11 अगस्त, 2006

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

वर्ष 2005-06 हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर के संस्थान का जवाब
लेखों की लेखा परीक्षा रिपोर्ट

1. परिचय :

1.1 भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर अक्टूबर 1973 में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है। संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा भी वित्तपोषित किया जा रहा है।

वर्ष 2005-06 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया।

नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा वर्ष 2005-06 से पाँच वर्ष की अवधि के लिए भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक को सौंपे गए।

लेखों पर टिप्पणियाँ

2. सामान्य

2.1 लेखे के सामान्य प्रारूप के अनुसार अक्षय निधि/उद्दिष्ट निधि के निवेश से प्राप्त आय को कागिक निधि में जोड़कर अनुसूची 2 के तहत दर्शाना है (अक्षय निधि/उद्दिष्ट निधि)। हालाँकि संस्थान ने इस प्रक्रिया का पालन नहीं किया है और अक्षय निधि/उद्दिष्ट निधि के निवेश से प्राप्त आय को अनुसूची 15 में दर्शाया है।

2.2 संस्थान ने लेखा परीक्षा के अनुरोध पर लेखों में संशोधन किया। संशोधित लेखे 11 अगस्त, 2006 को प्रस्तुत किए गए। संशोधन के कारण परिसंपत्तियों एवं देयताओं में रु. 122.14 लाख की कमी आई और व्यय से अधिक आय में रु. 121.33 लाख की कमी आई।

1. परिचय :

1.1 तथ्य परक

2. सामान्य

2.1 लेखों के सामान्य प्रारूप के अनुसार अक्षय निधि/उद्दिष्ट निधि को ले जाने संबंधी व्यौरे को अनुसूची 2 के तहत दर्शाना है। हालाँकि अधिक विस्तृत छवि देने के लिए ऐसी अक्षय निधि की कागिक को अनुसूची 2 में ही दर्शाया गया है और इसे ले जाने संबंधी व्यौरा अलग से अनुसूची 4 में दर्शाया गया है। अनुसूची 15 कुल व्याज आय और इसके अनुसूची 15 से अनुसूची 4 में अंतरण को दर्शाता है। यह प्रक्रिया 2000-01 से अपनाई गई है, जिसे प्रधान महालेखाकार द्वारा स्वीकार किया गया है।

2.2 तथ्य परक

ह./-
प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)

कर्नाटक

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : सितंबर, 2006

ह./-

प्रकाश जी. आपटे

निदेशक

स्थान : बैंगलूर

दिनांक : 05 अक्टूबर, 2006



Thirty First Annual Report 2005 - 2006
Indian Institute of Management
Bangalore

CHAIRMAN'S STATEMENT	2
DIRECTOR'S REPORT	3
1. IIMB BOARD OF GOVERNORS	6
2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)	8
3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)	10
4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)	14
5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY & MANAGEMENT (PGPPM)	15
6. EXECUTIVE EDUCATION	16
7. IIMB CENTRES	16
8. RESEARCH	22
9. INFORMATION SHARING	22
10. CONSULTANCY	23
11. FACULTY	24
12. LIBRARY	27
13. COMPUTER CENTRE	27
14. STUDENT ACTIVITIES	28
15. CONSTRUCTIONAL ACTIVITIES	29
16. PERSONNEL & ADMINISTRATION	29
17. FINANCIAL POSITION	31
18. STATEMENTS	35
19. STATEMENT OF ACCOUNTS	77



CHAIRMAN'S STATEMENT

Shri Mukesh D Ambani

The Indian Institute of Management, Bangalore continues to rank amongst the eminent management schools in India. It has done so by going beyond the world of curriculum to successfully create a community of people who are keen and competent to wear the mantle of leadership in business and other walks of life. It has creatively harnessed the talent of Young India and honed it to help create leaders of tomorrow. This has been achieved through a virtuous cycle of diverse range of activities and programmes.

The flagship programme of the Institute, the Post Graduate Programme in Management (PGP) continues to be one of best of its kind and is supplemented through a host of other courses like programmes in Software Management, Public Policy and Executive Development. While the programme in Public Policy has achieved widespread acclaim, the Software Management programme has undergone robust expansion to meet rising demands. The Executive Development programmes have also found widespread acceptance with a number of Indian and International corporate houses seeking to build partnerships with the Institute. This is a tribute to the Institutes' ability in addressing the needs of industry not just in the short term, but also in terms of arming the Indian business leader with the knowledge and power to meet the demands of tomorrow.

The PGP curriculum continues to be insightful, analytical and strong in creating a foundation steeped in knowledge, multi-functional and flexible in its

application abilities. Students of the Institute have proven time and again that this programme is equally effective in an SME as much as in a large transnational Corporation. The extremely high quality of recruitment underpins the value that industry and large global companies accord this programme.

We live in a world of constant flux and change. It is driven by enormous pressures of competitiveness. The Institute through its extensive counseling programmes has built abiding and enduring partnerships with industry and policy makers. This creates innovative linkages and helps to contribute to a national, and indeed global, knowledge pool. Significant contributions have been made in the course of the year through research documents, publications and participations in exchange programmes, both domestic and international. The interest and enthusiasm shown by the alumni has been inspiring and stimulating to drive the Institute to greater heights.

The year, 2005-06, has been a very satisfactory one. We are grateful to all our stakeholders for their unstinted support and cooperation and also take this opportunity to acknowledge the efforts of our world class fraternity, who have worked untiringly to make IIM-B one of the best B-schools.

MUKESH D AMBANI
CHAIRMAN

28 November, 2006



Dr. Prakash G. Apte

The Indian Institute of Management Bangalore established in 1973, has completed decades of glorious existence and is making impressive strides in its 31st year. Constantly creating benchmarks in management education, IIMB has built a formidable reputation and is regarded as one of the best management school in the country. In tune with our vision, IIMB is involved in conducting programmes for the betterment of governance and those having a high social impact. Moulding our students to excel in the competitive global environment gives us a sense of responsibility and a feeling of fulfilling a mission. Apart from academics, cross cultural management skills in our students are enhanced by a series of seminars and workshops conducted through the year. This equips them with a 'real world' perspective of the business environment. Our faculty encourages the generation of new ideas and concepts in an environment that is ideal for learning. Constant research in all areas reflects the aspects necessary for achievement in a dynamic global environment. It is not surprising that IIM Bangalore continues to be the favorite amongst national and international recruiters. The increasing number of global recruiters bears ample testimony to the global reputation enjoyed by IIMB.

It is a matter of pride and jubilation that Prof. N.S. Ramaswamy, who played a pivotal role in the setting up IIM Bangalore, and who was the first Director of the Institute, has recently been honored with the prestigious 'Padma Bhushan'. We are privileged that he has been nominated by the Central Government to the Board of IIMB.

With a view to expanding and diversifying its portfolio of academics, research, training, consulting and opening up of newer opportunities globally, the Institute has

DIRECTOR'S REPORT

initiated steps to make necessary amendments in the Memorandum of Association.

We have already embarked on an ambitious plan to take IIMB education far and wide by leveraging technology. For students who dreamed of studying at IIMB from the convenience of their own cities, several programmes are now being offered using audio-video technology.

The dedication, determination and sense of achievement demonstrated by our students, staff and faculty have helped us hold our position as one of the most acclaimed B- schools. I take this opportunity to thank all shareholders, academicians and students, whose unstinted support and unflagging energy has helped in keeping the IIMB flag flying high. With the co-operation and goodwill of all stakeholders we can look forward to yet another constructive year ahead.

The highlights of our programmes, activities and achievements for the year 2005-2006 are presented below.

Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is the doctoral programme of the Institute which aims at building in the candidates the perspectives of the specialist, the researcher, and the academician. The programme equips students for careers in teaching and research, as staff-level specialists in functional areas in corporate, government, non-government and international organizations, and as consultants. The FPM students actively participate in a number of national and international conferences, and also network with other leading institutions for sharing of knowledge.

In order to increase the number of admissions to FPM, starting with the batch of 2006, admission to the programme is being extended to include scores on GATE, GMAT and GRE, besides the Common Admissions Test (CAT).

Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management (PGP) is designed to enable students to acquire the skills and capabilities that will enable them to reach responsible positions in management. The

programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It also prepares students to manage and lead in a global business scenario which is getting increasingly complex and dynamic.

The Institute has a vibrant Student Exchange Programme with 54 partner institutes in 22 countries. During the year, 12 new partner Institutes have been added to the list.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)

The PGSEM is designed to meet the specific needs of professionals working in the software industry and aims to create a core of qualified software enterprise managers. It is conceived as a MBA programme with a focus on the IT industry. The programme enables a participant to graduate with a diploma at the end of two-and-a-half academic years, while continuing to work. The curriculum is continuously reviewed and updated keeping in mind the changing demands of the industry.

Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)

Post Graduate Programme in Public Policy & Management is a unique two-year programme, drawing students from all echelons of the civil service. The first of its kind in India, this programme aims at imparting knowledge & skills and reorienting the mindsets of the participants to enable them to enhance their performance as policy designers and managers of public systems.

Executive Education

The continuous upgradation of the skills of a practicing manager is the bulwark on which the continued success of an organization would depend. The executive education provides many such programmes. Currently

customized programmes are being conducted for organizations like Reliance, Siemens, Indian Hotels, L&T, Apollo Health, HLL, ABB and Cognizant Technology.

The two acclaimed International programmes conducted by IIMB with a consortium of International Universities are the International Masters Programme in Practicing Management (IMPM) and The Advanced Leadership Programme (ALP).

N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

NSRCEL continuous to make a significant contribution to entrepreneurship by encouraging budding entrepreneurs learn key skills involved in the setting up and successfully running a business enterprise.

During the year an MOU was signed by IIMB and Universitas 21 Global, Singapore for conducting a face to face and online delivery course titled "Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses".

Centre for Public Policy (CPP)

The Centre has made considerable progress in developing relevant teaching material for the development of personnel engaged in formulating public policy. A number of training programmes, seminars and workshops have been conducted by the Centre to promote innovation in public policy.

Centre for Insurance Research and Education (CIRE)

The Centre provides impetus for research in the area of 'Insurance'. The Centre has presented a number of papers at APRIA (Asia Pacific Risk and Insurance Association) conferences held in different parts of the country. The tenth international conference of the Association will be held under the presidency of Prof. R. Vaidyanathan in 2006. This will be the first time that an Indian has been elected as president.

Centre for Capital Market and Risk Management (CCMR)

The second international conference of the Asia Pacific Association of Derivatives (APAD) was hosted by IIMB. Nearly 50 papers were presented in 12 concurrent sessions, with a large participation from Indian and other Asian countries.

Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCGC)

CCGC has pioneered the provision of fora for academics and practitioners to work towards strengthening and enhancing governance practices, awareness and corporate governance standards in the country. The Centre focuses on teaching and training efforts on corporate governance issues concerning Indian and global scenarios, while fostering close links with international bodies like the Global Corporate Governance Forum, (sponsored by the World Bank and the OECD).

Research

In addition to educational programmes our faculty undertakes research activities. The Vision Committee has envisaged that the thrust for the next stage of growth has to be in research and knowledge creation. Guidelines for the internally-funded research projects have been laid down with a view to encourage faculty.

Consultancy

Consultancy assignments are an essential part of the Institutes activities. The work done here is the basis for recognition of the Institute's capabilities in the field of management. During the year various assignments for clients in the private, public as well as Government and non governmental sectors were successfully completed.

Faculty

We believe that the faculty is the backbone of the institute. The dedication and perseverance of our

faculty is evidenced by the awards and recognition they have won. Prof B. Mahadevan was conferred with the best teacher award at the seventeenth Annual Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) 2005. The Institute continues to depute faculty for advanced research and other projects in leading academic institutions.

Student Activities

Along with academics the Institute encourages the overall development of students through sports and cultural events. VISTA and UNMAAD are annual cultural festivals conducted by IIMB students that are very popular among students from other schools.

Personnel and Administration

Relations with staff and personnel continued to be cordial throughout the year.

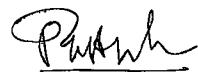
5

Operating Results

The financial results of the institute continue to be satisfactory. The details of income and expenditure are provided separately.

Acknowledgements

The institute places on record its sincere thanks for the continuing support of all the stakeholders in this institution.



PRAKASH G. APTE
DIRECTOR

3 November, 2006

1. IIMB BOARD OF GOVERNORS

Chairman

Mukesh D. Ambani
Chairman & MD
Reliance Industries Ltd.
Mumbai

Abhay Jain
Co-Promoter & Director
Ambika Petrochem Pvt. Ltd &
Shreenidhi Polymers Pvt.Ltd.
Bangalore

S.N. Agarwal
Chairman
Bhoruka Power Corp. Ltd.
Bangalore

B.K. Das
Chief Secretary
Government of Karnataka
Bangalore

Gita Sen
Professor
IIMB

Gokulram
Principal Secretary to
Government
Finance Department
Government of Karnataka
Bangalore

Janat Shah
Professor
IIMB

K.N. Jayalingappa
Former President, FKCCI
Kumara Park West
Bangalore

Kiran Mazumdar Shaw
Chairman & Managing Director
BIOCON India Ltd.
Bangalore

Kamal Taori
Director General (TS)
National Productivity
Council
New Delhi

A.S. Kolaskar
Professor, Biotechnology &
Bioinformatics
Pune University
Pune

Prakash G. Apte
Director
IIMB

N.S. Ramaswamy
Director
CARTMAN
Bangalore

Ravi Mathur
Joint Secretary (T)
Ministry of HRD
Dept. of S.E. & H.E.
Government of India
New Delhi

Ravi Parthasarathy
Chairman & MD
IL&FS
Mumbai

Ravi Uppal
Vice Chairman and MD
Asea Brown Boveri
Bangalore

Sarojini Muthanna
Advocate &
Addl. Central Government
Standing Counsel
High Court of Karnataka
Bangalore

R.A. Savoor
Director
Castrol India
Bangalore

Sobha Nambisan
Principal Secretary
to Government
Education Department
Government of Karnataka
Bangalore

M.S. Subhas
Professor of Management
Karnataka University
Dharwad

Samar Singh, IAS (Retd.)
Former Secretary
Government of India
New Delhi

Sunil K. Alagh
Management
Consultant
Mumbai

B.G. Sudha
Vice Chancellor (Acting)
Bangalore University
Bangalore

Uddesh Kohli
Chairman
Consultancy Dev. Centre
India Habitat Centre
New Delhi

R.A. Yadav
Vice Chairman
All India Council
for Technical Education
New Delhi

Special Invitees
Shyamal Roy
Professor &
Dean (Academic)
IIMB

(As on 31st March, 2006)

1.1 Changes

During April-May 2005, the Chairman, Board of Governors, co-opted Shri Sunil K. Alagh (President, All India Management Association, New Delhi), and Shri Ravi Parthasarathy (CMD, IL & FS, Mumbai), for a period of 5 years, under Rule 5(24-27) of the MoA & Rules of IIMB.

In June 2005, the National Productivity Council, New Delhi, nominated Shri Umesh Narain Panjari (Director-General, NPC), in place of Smt. Sunila Basant.

During July-August 2005, Shri Sudeep Banerjee who took over as (Education Secretary, Government of India) in place of Shri B.S. Baswan and Shri K.M. Acharya who took over as (Additional Secretary) in place of Shri Sudeep Banerjee became ex-officio members on the Board.

During June 2005, Shri B.K. Das who took over as (Principal Secretary, Finance, Government of Karnataka), became an ex-officio member on the Board in place of Shri Sudhakar Rao.

During August 2005, Shri B.K. Das, on taking over as (Chief Secretary, Government of Karnataka), became ex-officio member in place of Shri K.K. Misra, retired.

During August 2005, Shri N. Gokulram, on taking over as (Principal Secretary, Finance Department, Government of Karnataka), became an ex-officio member in place of Shri B.K. Das.

With effect from August 16, 2005, the Ministry of HRD, Government of India, nominated Shri A.P. Sawhney, (Joint Secretary, Training, DoPT, Government of India), in place of Shri Venu Srinivasan.

During September 2005, the AICTE, New Delhi, nominated Prof. R.A. Yadav (Vice Chairman, AICTE), in place of Ms. Anuradha Gupta (Member-Secretary).

During September 2005, the Ministry of HRD, Government of India, nominated Shri Ravi Mathur (Joint Secretary, Technical, Dept. of S.E. & H.E.), as their representative on the Board, in place of Shri Sudeep Banerjee (Education Secretary, Government of India), under clause 2 (2-5) and 5(2-5) of the MoA & Rules of IIMB.

On the expiry of the term of Shri S.M. Datta as (Chairman, the Government of India, Ministry of HRD), appointed Shri Mukesh D. Ambani (Chairman & MD, Reliance Industries Ltd., Mumbai), as the (Chairman, Board of Governors) for a period of 5 years, with effect from September 27, 2005.

During October 2005, under Clause 2(2-5) and 5(2-5) of the MoA & Rules of IIMB, the Ministry of HRD, Government of India, nominated Shri Samar Singh (Former Secretary, Government of India).

During January 2006, the National Productivity Council, New Delhi nominated Dr. Kamal Taori (Director-General, NPC), in place of Shri Umesh Narain Panjari.

During March 2006, the Ministry of HRD, Government of India, nominated (i) Prof. A.S. Kolaskar (Professor, Biotechnology & Bioinformatics, Pune University, Pune), in place of Shri K.M. Acharya (Additional Secretary, Government of India); and (ii) Prof. N.S. Ramaswamy (Director, CARTMAN and founder-Director, IIMB), in place of Shri A.P. Sawhney (Joint Secretary, Training, DoPT, Government of India).

On March 15, 2006, the term of membership of Dr. M.S. Thimmappa (Vice-Chancellor, Bangalore University), expired on his retirement. Dr. B.G. Sudha, on taking over as (Vice-Chancellor, Acting) became the ex-officio nominee on the Board.

Details of Meetings held are given in Statement 1.

2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)

The Fellow Programme is a doctoral programme recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 Admissions 2005

8 students have enrolled in the Fellow Programme. The area-wise breakup is given below:

Corporate Strategy & Policy	:	1
Economics & Social Sciences	:	1
Finance and Control	:	3
Organisational Behaviour &	:	1
Human Resource Management		
Public Systems	:	1
Quantitative Methods &	:	1
Information Systems		

2.2 Thesis Proposal Presentations: During the year, 4 students made their thesis proposal presentations.

Details are available in Statement 2.

2.3 Comprehensive Examinations: During the year, 14 students cleared their comprehensive viva examination.

2.4 Research Workshop: Under the FPM Research Workshop series, 38 students made their presentations.

2.5 Student Exchange Programme: Mr. Sumit Bakshi and Ms. Ananya Upadhyaya spent one term at Nanyang Technological University, Singapore, on Student Exchange Programme starting January 2006.

8

2.6 Infosys Scholarship: Mr. Puneet Prakash Mathur was selected for the Infosys Fellowship. This Fellowship carries a cash award of Rs.3.00 lakhs. It is for a period of three years with effect from July 2005.

2.7 Award of Fellow Title: 5 students were awarded the title of "Fellow of Indian Institute of Management Bangalore" at the 31st Annual Convocation held on March 28, 2006.

Details are available in Statement 3.

2.8 Students' Awards and Achievements

Anand Ramanathan

- Presented a paper titled "The Adaptation of Transferred Retail Formats - Evolution of Retail Institutions in Developing Countries" at the 34th EMAC (European Marketing Academy) Conference held at the University of Bocconi, Milan, Italy during May 2005.
- Attended the 11th Cross-Cultural Research Conference, Puerto-Rico (originally Cancun), during December 2005 and presented a paper titled "A Typology of Format Adaptation Strategies in Comparative Retailing".
- Attended the 2nd EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management) Workshop on Relationship Marketing held at Brussels, Belgium during October 2005 and presented a paper titled "A Theoretical Analysis of Relationship between Search Maturity and Loyalty for Online Consumers".
- Attended the 5th International Business and Economy Conference at Honolulu, United States during January 2006 and presented a paper titled "The Swing in Distribution Channels - a Social Network Theory Perspective".

Krishanu Rakshit

- Attended a Conference organised by the European Institute of Advance Studies in Management (EIASM), Brussels, Belgium during October 4-5, 2005 and presented a paper titled "A Theoretical Analysis of Relationship between Search Maturity and Loyalty for Online Consumers".



Inauguration of the FPM Batch - 2005

M.V. Mahesh

- Presented the paper titled "Towards a Typology of ITES Firms" at the IX - SOM Annual Conference, Pondicherry on December 18, 2005.

Padmaja Pushkar Palekar

- Trumble, R. R. and Palekar, P. 2005. "Advances in Research for HR Recruitment", *HR Advisor: Legal and Practical Guidance*, Vol. 11, No. 3, 5-10.
- Won the First Prize at the Student Essay Competition, 2005, organized by IIMB Management Review for her Essay titled "Knowledge Acquisition through Selection" on October 28, 2005.

9

Prarthan B. Desai

- Presented a paper titled "Influence of institutional change on cultural change in organizations", at the 'Strategic Management Forum', 8th Annual Convention - Strategic Issues in Development Organisations and Corporate Social Responsibility, May 9-11, 2005 at the Indian Institute of Forest Management, Bhopal.

R. Sai Prakash

- Presented a paper titled "Co-movement of Yields of Indian Government Securities", 2nd Asia Pacific Association of Derivatives Conference (APAD) during July 28-30, 2005, at IIM Bangalore.
- Presented the paper titled "Integration of Regional Sugar Markets in India" (with Bill Wan-Sing Hung and Deepak K. Sinha) at the 11th Asia Pacific Management Conference (APMC XI) during November 18-20, 2005, National Cheng Kung University, Taiwan.

Srinivas Gunta

- Appointed to the Editorial Board of the IIMB Management Review (IMR) as the Co-ordinator, Student Affairs (freshly created post).
- "Asset specificity, Fungibility and Entrepreneurial Innovation: Some Mid-range Propositions" accepted for publication in South Asian Journal of Management (SAJM).

3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management, the flagship programme of the Institute, equips students with knowledge, skills, attitudes and values to occupy responsible positions in business and industry.

3.1 Curriculum 2004-06

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment.

For the second year students of PGP 2004-06, 48 electives courses were offered. These included 4 new courses Fixed Income Securities and Derivatives, Commodity Derivatives, Financial Time Series Analysis, and Customer Relationship Management. In addition, 123 study projects covering contemporary concerns were offered.

The list of new electives is appended in Statement 4.

3.2 Diploma

At the 31 st Annual Convocation held on March 28, 2006, 175 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Shri. S.N Agarwal, (senior member of the Board of Governors, IIMB) Shri. Sunil Bharti Mittal, (Chairman & Group Managing Director, Bharti Enterprises) was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Shri. Gaurav Agarwal received the Gold Medal for 1st Rank; Shri Venkatesh Sankararaman came 2 nd. Shri. Mohit Singh received the Gold Medal for the Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates that have the Post Graduate Diploma in Management has gone up to 4,258.

3.3 PGP 2005-07 batch

For the PGP 2005-2007 batch, 234 students have enrolled.

10

Other Details:

	2005-07	2004-06
SC/ST students	49	42
Girls	40	32
Students with Work Experience	125	63
Students with Engineering Background	213	151

3.4 Common Admission Test

The Common Admission Test for the PGP batch 2006-2008 was held on November 19, 2005 at 28 Centres across the country.

1,74,557 CAT application forms were received at the IIMs and 1,58,212 candidates appeared for the test. IIMB conducted the CAT in Bangalore, Hyderabad and Nagpur. 27,296 candidates appeared at these Centres.

1003 candidates were called for Group Discussion and Personal Interviews. 359 offers made against the available 260 seats. Another 108 candidates were waitlisted.

In addition, 63 applications were received through the GMAT route of which 23 were shortlisted. Offers were made to 6 candidates.

3.5 Student Exchange Programme

66 students (59 PGP and 7 PGSEM) spent one term at a partner university abroad during 2005-06.

In exchange, 59 students from other countries visited the Institute:

- 4 students in IV Term (June to September 2005)
- 31 students in V Term (September to December 2005)



PGP Placement

- 24 students in Term VI (December 2005 to February 2006).

One third of the batch had the opportunity to study overseas in the Student Exchange Programme

Currently, IIMB has exchange partnerships with 56 universities in 22 countries spread over Asia, Australia, Europe, USA, Canada and Middle East.

Details of partner universities are in Statement 5.

3.6 Book Grant: The students of PGP 2004-2006 batch who were ranked first in their respective sections at the end of Terms II and III were each given a book grant of Rs. 1000 and a Certificate of Merit.

For details refer Statement 6.

3.7 Director's Merit List: The students of PGP 2004-2006 who were included in the Director's Merit List in terms of their academic performance during the first year of the Programme each were given a book grant of Rs. 2,000 and a Certificate of Merit.

For details refer Statement 7.

3.8 Paper presentation: Mr. Peeyush Agarwal and Mr. Sunil Khatan, both PGP II, presented a research paper titled "Mortgage Backed Securities in India: The Road Ahead", at the Asia Pacific Association for Derivatives (APAD) Conference, July 28-30, 2005 at IIM Bangalore.

3.9 Financial Aid

3.9.1 Need-based Financial Aid

The Institute grants financial aid to first and second year students. Details are:

	2005-07	2004-06
Amount Sanctioned (Rs. in Lakhs)	76.90	64.83
Given to second year students (No. of students)	30	21
Given to first year students (No. of students)	46	33
Given to slow track students (No. of students)	9	2

3.9.2 Leadership and Excellence Awards

Aditya Birla Scholarship Award – Both PGP I & II Year:

The award carries an amount of Rs.1.25 lakhs per student. 4 students of PGP I and 3 students of PGP II have been selected to receive this award.

Sir Ratan Tata Trust Award

This merit based scholarship of Rs.37,500 per student was awarded to 5 second year PGP students.

Uday Nayak Scholarship

This need based scholarship of Rs.10,000 was awarded to 1 second year PGP student.

T Thomas Scholarship

A scholarship amount of Rs.1 lakh was awarded to 1 second year PGP student.

Gaurav Banga and Pallabi Doley Scholarship

A scholarship of Rs.10,000 instituted in the memory of Gaurav Banga and Pallabi Doley of batch of 1993-95, was awarded to 1 second year PGP student.

Community Service Award

This award instituted by Prof. R.T. Krishnan will be given to students who have contributed significantly to community initiatives during their stay at IIM-B. This scholarship is open to graduating students of PGP, FPM, PGSEM & PGPPM. 1 second year PGP student won this Community Service Award this year.

3.10 Placement

3.10.1 Summer Placement: Summer Placements commenced with Pre-Placement Talks (October 2005).

Interviews began on November 8, 2005. 232 students of first year PGP and 8 FPM students were eligible for placement. 84 companies made 315 offers on campus. Finally, 231 of first year PGP and 1 student from the previous batch secured summer placements. The number of international offers increased to 71 from 41 the previous year.

Though 130 companies had confirmed participation in the summer placement programme, all the students were placed with the 84th company itself.

For details refer Statement 8.

3.10.2 Lateral Placement: Pre-Placement Talks (PPTs) for Lateral Placements were held during December 2005. 12 Lateral Placement offers were received from 4 companies.

3.10.3 Final Placement: Final Placement brochures were sent to 700 companies during December 2005. 156 companies expressed interest in participating in campus recruitment. The recruitment commenced on March 10, 2006 and concluded on March 14, 2006. 60 companies could not recruit any student, as no student was available, or because the companies withdrew their participation. In all, 260 offers were received from 68 companies. 65 offers from 20 companies were received for postings outside India. A total of 305 offers were received by the 183 students and this included 45 PPOs.

1 amongst the students participating in the Campus Recruitment accepted an offer from a Public Sector Organisation; the remaining accepted offers from 67 Private Sector Companies.

The highest number of acceptances were with the Financial Service Sector where 38 students accepted jobs against 54 offers made. (In 2004-05, the lead sector was Banking).

	Offers Made	Accepted
Financial Services	54	38
Banking	68	33
Consulting Companies	51	37
IT Companies	43	24
Consumer & Industrial Products	39	28
Engineering Industries	5	2

The highest numbers of offers were as follows:

	No. of Offers
ICICI Bank	23
PwC	19
Barclays	12
McKinsey	10
CTS	9
Ambit, Citibank & Bharti	6
AMEX, BCG, Freudenberg, Inductis, JP Morgan, Kotak Group, Microsoft, P&G, Pepsico	5

The compensation package for the batch was as below:

Statistics	2006 (Rs. in lakhs)	2005 (Rs. in lakhs)
Average	16.92	12.63
Maximum	86.85	56.55
Minimum	6.00	5.20
Median	10.00	8.25

For details refer Statement 9.

3.11 Alumni

- Anusmaran 2005 – the annual global alumni reunion of IIMB was held in 13 cities all over the world on 14th and 21st May 2005 (in Hong Kong, Singapore and Tokyo). Mementos and T-Shirts of IIMB Anusmaran 2005 were distributed in each location.
- Around the same time, the Student Alumni Committee in conjunction with ICICI Bank launched the ICICI IIMB Affinity Credit card (lifetime free) for IIMB alumni only.
- The domain name of the IIMB alumni website www.iimbalumni.org was renewed for a period of two years i.e. from June 7, 2005 to July 11, 2007.
- In the Summer of 2005, a pan IIM organisation <http://www.iimusa.org> - was founded. USA has more than 1500 alumni of Indian Institutes of Managements. The first pan IIM event held in Santa Clara, CA on June 11, 2005. Mr. Vivek Paul was the keynote speaker. More than 150 IIM alumni participated in the event.
- The Singapore chapter of the IIMB alumni association, in collaboration with the IIMC and IIMA alumni associations, organised an event in August 2005 'Access India' showcased the large presence of the IIM alumnus in Singapore / SEA.
- The East Coast Chapter of IIM USA was launched on September 17, 2005 at the Livingstone Student Center, Rutgers University Campus, Piscataway, NJ.

The Batch of 1986-88 Scholarship

A merit scholarship of Rs.10,000 was awarded to 1 second year PGP student.

- The batch of 1989-91 scholarship of Rs. 1,50,000 for the year was awarded to a 1 PGP student (2004-06).
- The 1978-80 batch had their 25th year reunion during December 23-25, 2005 and the 1993-95 batch had their 10th year reunion at the same time. Both the reunions were held at IIMB.
- The Annual Alumni get together for Bangalore chapter was also a success on December 24, 2005 with alumni from the batches joining in.
- The 1993-95 batch alumni have donated Rs. 50,000/- to Vikasana, which is the social service initiative undertaken by the students of IIM Bangalore. They have also raised funds for a merit-cum-means scholarship.
- Inter IIM Golf was organised at Ooty on March 12, 2006.

4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)

The PGSEM programme, which has fast gained popularity, is now instantaneously beamed to Bangalore and Chennai for the benefit of our geographically dispersed participants.

The eighth batch of PGSEM was inaugurated on June 11, 2005, with 147 students joining the programme. Of them, 120 students joined the programme in Bangalore and the rest in Chennai.

4.1 Convocation 2006

During the 31st Annual Convocation, 94 students received the Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management. The Medal for best academic performance with highest CGPA, was awarded to Mr. Pankaj Kothari of Yahoo, Inc and Mr. Shankar Prasad Perumal of IBM (there was a tie for this medal). The Medal for Best All Round Performance was awarded to Mr. Abhinav Agarwal of Oracle.

4.2 Admissions 2006

The Admission test for the ninth batch of PGSEM was held on March 19, 2005 at Bangalore and Chennai. 968 candidates have applied for admission this year. 815 candidates joined in Bangalore and 153 in Chennai. 774 opted for the PGSEM test, 44 for GMAT, and 150 for CAT. The interviews for the short listed candidates were held during April 14-15, 2006. Around 150 candidates are expected to join the new batch.

4.3 Chennai Initiative

PGSEM classes in Chennai are currently being held in the Sholinganallur campus of Infosys. Starting from June 2006, classes will be conducted at the Mahindra City campus of Infosys, where Infosys is building a separate wing for IIMB. This wing has 2 distributed classrooms, 2 local classrooms, faculty cubicles, reading / library area for the students, etc.

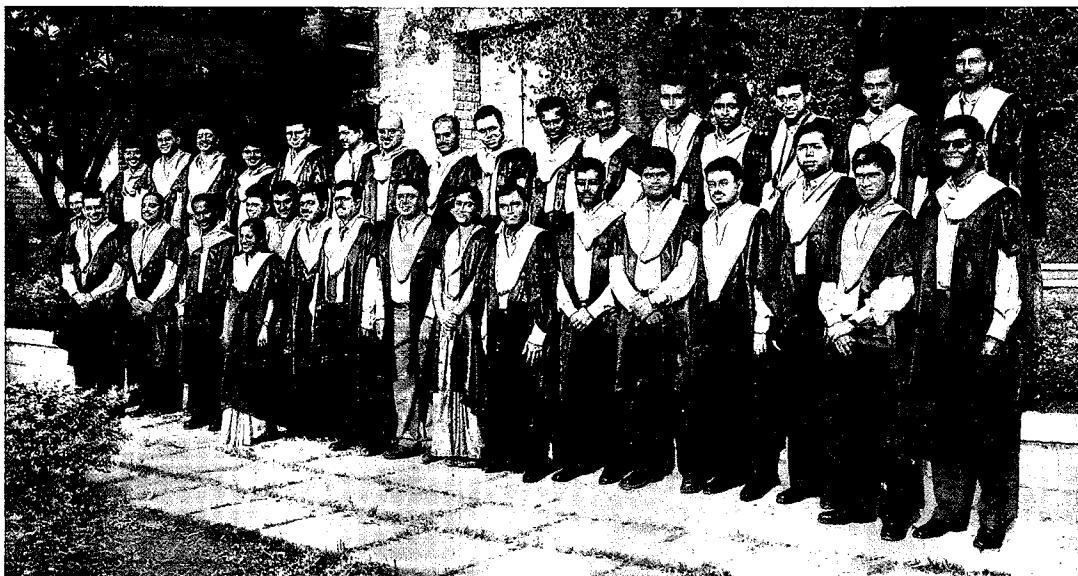
14

Students in Chennai are provided access to the online subscriptions of IIMB Library through a VPN connection, and physical access to a mini-library equipped with books relevant to the PGSEM in Chennai.

Building up on the experiences with Chennai, IIMB is now ready to extend the programme to Hyderabad from the year 2007-08.

4.4 John Molson International Case Competition

During December 2005, a team of 4 students from the 2005 batch represented IIMB at the John Molson International Case Competition held at the Concordia University in Montreal, Canada. 39 universities from



2006 PGSEM Graduating Batch

North America, Europe and Asia participated in this tournament.

The IIMB team won the \$3,000 Pfizer prize for scoring the most points after the five rounds. They were also awarded the Richard Outcault Team Spirit prize.

Students' Activities

The PGSEM Students Affairs Council was constituted during the year, and representatives were elected from all batches.

The students organised 'Pehal', a cultural programme in September, featuring incoming 2005 batch. Most of the Chennai students of PGSEM 2005 batch, travelled to Bangalore to participate in this programme.

The batches of 2004 & 2005 organised a farewell programme for the graduating students. During this event, 3 of the best projects done by the students were presented. The students also brought out a 2006 graduation memoir; this work was coordinated by 2005 batch students from Chennai and Bangalore, demonstrating the cohesion that exists between the geographically distributed groups.

4.5 PGSEM Alumni Activities

The first batch of PGSEM students graduated in 1998. There are plans to arrange the first 5-year homecoming for this batch during the summer break.

4.6 Paper Presentation

Mr. Vinaya Sathyanarayana, of the PGSEM 2003 batch presented a paper titled "Leading Indicators and Tipping Points in Organisational Change: A Case Study of a Software Subdivision in India" at the International Conference on 'Management of Globally Distributed Work', held at IIMB during December 28-30, 2005.

5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT (PGPPM)

15

5.1 Admissions 2005

For the fourth batch, 133 applications were received, of which 40 were shortlisted. Based on the interviews held at New Delhi and Bangalore, 31 students have been admitted to the programme. In the current batch, 5 participants are from Indian Telecommunications; 4 each from IPS & IRS; 3 each from IAS and Indian Railway Service (Mechanical Engineering); 2 each from Indian Customs & Central Excise Service, Indian Railway Traffic Service, Indian Railway Service Stores; 1 each from IFS, Indian Economic Service, Indian Broadcasting Engg. Service, IP&T Finance & A/Cs. Service, Indian Railway Service Elec. Engg., and Central General Service.

5.2 Workshop

A workshop was held on March 27, 2006 to share the findings of the dissertations. 8 participants submitted papers and presented them in the Workshop. The officials who attended the Workshop found the findings to be useful for policy decisions.

5.3 Public Policy Forum

Public Policy Forum consisting mainly the present and past PGPPM participants, organises seminars and discussions on a topic of public policy interest. This year, the forum organised a panel discussion on "Budget 2006" on March 2, 2006. The panelists were Prof. Shyamal Roy, Mr. N.V.P. Tendulkar, Prof. Padmini Srinivasan, Mr. L. Sridhar and Prof. M.V. Rajeev Gowda.

5.4 Diploma

During the 31st Annual Convocation, 32 participants received the Post Graduate Diploma in Public Policy and Management. The IIMB Gold Medal for Best Academic Performance was awarded to Shri Anuj Kumar.

6. EXECUTIVE EDUCATION

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organises different types of programmes for practicing managers. They are: Open Programmes, which are generally of short duration, both in general management as well as in functional areas of management; Customised Programmes for specific organisations; Corporate Partnership Programmes, where organisations enter into long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year 130 (96 previous year) programmes were conducted. Out of them, 36 were Open Programmes, 12 Corporate Partnership Programmes, 73 Customized Programmes and 9 International Programmes.

For details refer Statement 10.

6.1 Short Duration Programmes conducted by the Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy conducted short duration programmes to IAS, IFS, Chief Executives of PSUs and NGOs. During the year 2005-06, 10 programmes were conducted. Out of them, 6 were IAS Programmes, one Programme each for IFS, Indian Foreign Service Officers, NGOs and Senior Tamil Nadu Agriculture Department Officers.

For details refer Statement 11.

7. IIMB CENTRES

7.1 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

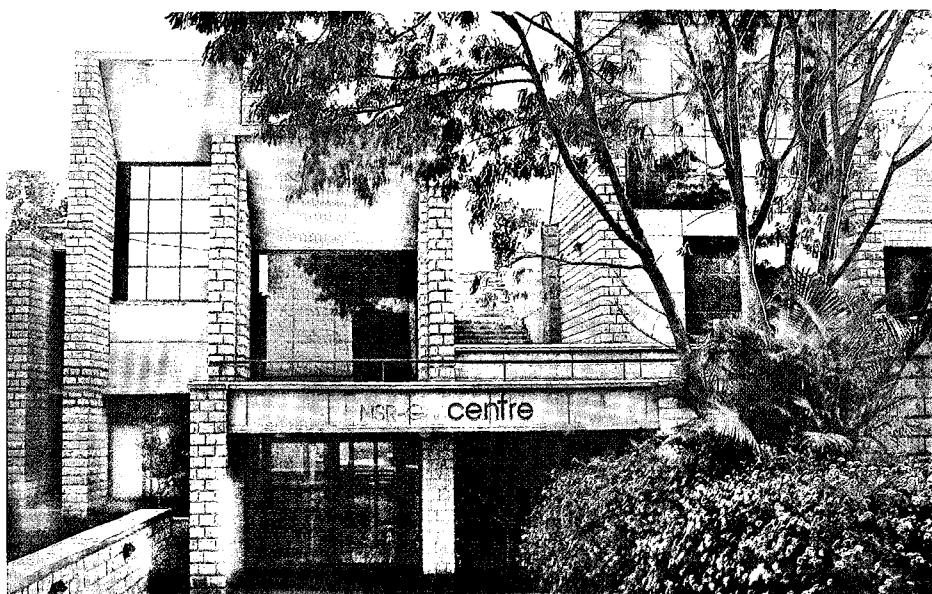
16

7.1.1 PGP/PGSEM/FPM courses

A three credit elective course titled Venturing through Entrepreneurial and Intrapreneurial Leadership was offered jointly by Prof. D.V.R. Seshadri and Mr P Muralidhar to PGSEM students.

7.1.2 Executive Education Programmes - The Centre conducted the following:

- Venture Capital and Entrepreneurial Finance (one week).
- Management programme for Entrepreneurial Firms (seven weeks).



NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

- c) Microfinance for potential entrepreneurs (Four weeks) jointly with the Microfinance Group, IIMB as part of Microfinance Incubator Activity funded by SIDBI.
- d) Management Programme for Women entrepreneurs (Four weeks).

7.1.3 Academic & Screening Committees: The Academic Committee and the Screening Committee of NSRCEL were reconstituted on completion of three year period.

7.1.4 Incubation

- Three units have completed their incubation period with NSRCEL during the year 2005-06.
- Five units were approved for incubation during 2005-06 (Aparoksha Technologies, Elina Networks, Magic Lamp, Glopore IMS, M/s Ziva Software (P) Ltd).
- There are five incubates as on March 31, 2006 in the Centre.

7.1.5 Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses jointly with Universitas 21 Global, Singapore.

Prof. S. Sundararajan, Chairperson, NSRCEL and Dr Michael Goldberg, Chief Academic Officer of Universitas 21 Global, Singapore, signed an MOU on December 22, 2005 for the development of "Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses". The faculty of IIMB and Universitas 21 Global would work together to develop eight courses for the programme. The programme is planned to be launched during November 2006.

The programme would combine both face to face and online delivery. Each term of four months would be utilized for completing two courses. There is a course involving the preparation of a business plan for a project by the participants. A certificate will be issued jointly by U21G and NSRCEL. It would be completed in a period of 16 months. Prof B. Mahadevan would be the Academic Director for the programme.

7.1.6 Other Activities

a) NASSCOM Product Event

The first "NASSCOM Product Event" was conducted by NSRCEL on December 6, 2005 at IIMB Auditorium. The programme was attended by 135 dignitaries of whom about 70 were CEO/CTO/COOs of IT companies. Many IT product developers from Pune, Delhi, Ahmedabad, Kolkata, Chennai etc., attended the programme. Besides honouring six IT product developers it served as a networking event for them.

- b) NSRCEL sponsored the IIT Kanpur Alumni Workshop on May 21, 2005 on "Entrepreneurship" for those who wished to start their own business.
- c) Special classes for entrepreneurs incubating at NSRCEL: 8 sessions of two hours each have been organised to cover topics like strategy, marketing and finance for the incubates of NSRCEL.
- d) Networking to create an "Eco" System for start ups:

NSRCEL has been networking with several organisations like Wadhwani Foundation, National Entrepreneurship Network, TIE, YEO, SIDBI, Canara Bank and select engineering and business schools in Bangalore to create an "Eco" system to help start ups.

7.1.7 Publicity for NSRCEL and IIMB

NSRCEL and IIMB received wide publicity on account of the "NASSCOM" and "U21G" events. NSRCEL also organised some media coverage for publicizing activities of NSRCEL as "Facilitator of Entrepreneurship".

7.2 The Centre for Public Policy (CPP)

CPP activities during the year included organising training programmes, holding seminars and workshops, supporting and promoting research, and networking with government and other institutions in order to promote analysis and innovation in public policy. The CPP has also been exploring approaches to strengthen the quality of public policy and management in the country through effective engagement in training and other activities in future.

7.2.1 Seminars / Conferences / Workshops

1. Meeting of the *Task Force on LT Cooperative Structure* (with support from National Bank for Agriculture & Rural Development), April 15-16, 2005.
2. Seminar on *Student Admission to Engineering Colleges* during the year 2005-06, April 18, 2005.
3. International Seminar on *Gender Perspectives on the Information Society* (with support from Unifem and UNDP), April 18-19, 2005.
4. Workshop on *Social Security & other measures for Formalization of the Unorganized Sector*, May 3, 2005.
5. Policy Review Seminar on *Indian Industrial Policy and Global Competition*, August 20-21, 2005.
6. Seminar on *Right to Information Act 2005*, August 26, 2005.
7. Workshop on *Dissemination Programme for Best Innovative Practices in Government* September 15-17, 2005.
8. International Conference on *Policy in Practice: Designing and Promoting Effective Institutions*, September 23-25, 2005.
9. Consultation Meeting on *Review of IAS Induction Training*, November 30, 2005.
10. Consultations on *Inter-Convention & Trans-Convention Synergies for Sustainable Development*, December 15-16, 2005.
11. Book Launch of Ian Scoones' book, *Science, Agriculture & the Politics of Policy – The Case of Biotechnology in India*, December 21, 2005.
12. Workshop on *Excellence & Innovation in Government*, December 29-30, 2005.
13. Seminar on 'The Political Economy of a Pacific Island State – State, Class and Ethnicity in post-coup', Fiji, January 12, 2006.
14. Seminar on *Why Equity Matters for Development and Growth: A Presentation on the World Development Report 2006*, January 17, 2006.
15. Workshop on *NGO – Government Partnerships in the Health Sector*, March 21, 2006.

18

7.2.2 Publications

An Occasional Paper series has been started with the intention of producing a set of papers that can contribute to the debate on public policy in the country and internationally. The papers are reviewed by experts prior to being edited for publication. The first 2 papers in the series are :

OP 1 : Sobha Nambisan, *Effective Enforcement of Social Legislation Pertaining to Women* (April 2005).

OP 2 : N.S. Siddharthan, *Indian Industrial Policy and Global Competition* (September 2005).

2 more papers have gone through the review and editing process and are almost ready for the printers. Another 4 papers are at different stages of the process and should be published in the next six months. More papers are expected to be submitted for review and possible publication.

7.2.3 Research

Seed funding has been provided to a number of faculty for working on cases. Final cases are expected. In addition, research projects in a range of public policy areas such as innovation in governance, health, environment and agriculture have been undertaken by faculty members.

7.2.4 Library

38 Journals and 597 books on public policy were added to the library during January – December 2005.

7.3 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)

Professor R. Vaidyanathan was elected as President of the Asia Pacific Risk and Insurance Association [APRIA] for the year 2005-2006 at the Global Conference held in Salt Lake City, Utah, on August 8, 2005. The tenth international conference of the Association would be held under his Presidentship in Tokyo

during July 30- August 1, 2006.

This is the first time that an Indian has been elected as President; the earlier Presidents were from Japan, China, Korea and USA.

7.4 Centre for Capital Market & Risk Management (CCMR)

The second international conference of the Asia Pacific Association of Derivatives [APAD] was hosted by IIMB during July 28-30, 2005 under the aegis of the CCMR.

In all nearly 50 papers were presented in 12 concurrent sessions. Nearly 80 participants were present at the Conference.

Organisations like SEBI, NSE, CRISIL, FMC, NCDEX, MCX, SBI, ING Vysya Bank, INFOSYS sponsored the Conference. Most of the major constituents of the Capital/Derivative Markets from India and other Asian countries like Korea, China, Japan etc. participated in the conference.

The inaugural address at the conference was delivered by Mr. M. Damodaran, [Chairman] SEBI on July 28, 2005 and the valedictory address by Mr. S. Sundaresan, [Chairman], Forward Market Commission on July 30, 2005.

Mr. Ravimohan (CMD, CRISIL), Mr. Ravi Narain (CMD, NSE), Mr. Ravi Kumar, (CMD, NCDEX), Mr Pratip Kar (ED, SEBI) etc. were some of the well-known industry Panelists. The (Chief Finance Officer) of Shanghai Futures Exchange, Dr. Peter Zhang and (President) of Futures Market Division of Korea Exchange, Dr. Woo were among the panelists. Dr. Piet Sercu of Katholieke Universiteit, Leuven, Belgium gave a special talk on Pricing of Derivatives.

7.5 Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCGC)

The Centre had a packed calendar of activities during the year. 5 programmes covering 14 contact days were held during the year, as detailed below:

7.5.1 Corporate Governance Leadership Programmes

This programme, for Executive Directors and Group General Managers of ONGC, (designed by the Centre and ONGC) was offered during July 5-8, 2005, and again repeated during December 5-7, 2005. Prof. N. Balasubramanian was the Programme Director. 18 and 23 participants respectively attended these programmes. This programme received very high ratings and led to a request for a similar programme later in 2006.

7.5.2 Workshop on MOU and Corporate Governance

The Department of Disinvestment and Public Enterprises Reforms (DDPER) jointly with IIMB Centre for Corporate Governance and Citizenship offered a 2-day programme, during July 16-17, 2005 to provide an appreciation of (1)Corporate Governance Principles and Practices as applicable to public sector enterprises and (2)Memorandum of Understanding between the companies and the Government to focus on key areas of performance to enhance public sector performance in the State. The programme, held at IIMB, was inaugurated by Mr.P.G.R. Scindia, who was the Minister for Large, Medium Industries and Infrastructure Development. Dr.P.G. Apte, Director, IIMB, gave the presidential address. 95 managing directors of various PSUs and Secretaries to the Government of Karnataka participated in the discussions and shared their experiences. The programme was very well received and the Centre has been approached now for more programmes on the same lines.

7.5.3 Corporate Directors' Programme on Audit Committees

This programme addressed at Chairmen, MDs and CEOs, Whole Time Directors, Independent Directors and Non-Executive Directors already on Corporate Audit Committees or about to join them, was conducted



Workshop on MoU and Corporate Governance

on November 10 – 12, 2005 at IIMB. Profs. N.Balasubramanian and S.Sundararajan were the Programme Directors. This Programme was attended by 8 participants and the feedback was encouraging. Mrs. Komal Anand (Secretary, Government of India, Ministry of Company Affairs) inaugurated the programme.

7.5.4 Corporate Governance Programme for Directors of Indian Banks

This Programme offered jointly with the Centre and the Institute of International Finance, Washington; and the Indian Banks' Association, was held at the Taj Mahal Palace and Tower Hotel in Mumbai during December 14-16, 2005. In all 55 participants from leading banks and financial institutions attended the programme, which was inaugurated by Mr. K.V. Kamath (Managing Director, ICICI Bank), and was addressed by Dr. Y.V. Reddy (Governor, Reserve Bank of India), faculty from the Institute and overseas organisations.



Centre for Corporate Governance and Citizenship

20

7.5.5 Advanced Financial Risk Management Programme: The Centre has also launched an Advanced Financial Risk Management programme through web-casting on weekends. The programme attracted participants from banking sector, central bank, and software companies in financial markets and investment banking domain. The second batch of the programme will be offered in June 2006.

7.5.6 Visitors / Meetings

To discuss possible collaborations, Meetings were held with:

Persons/Organisations	Date	Purpose
M/s. Fasbender, Geyer and Mueller, Germany	June 2, 2005	Corporate Social Responsible
Ms. Chahaud German Development Institute	June 27, 2005	Corporate Social Responsibility
Prof. Rolf Wolff, [Dean], School of Business, Economics & Law, Gote Borg University & Dr. Karl Palmas, [Manager], Centre For Business in Society	Nov. 22, 2005	To explore potential collaboration
Mr. Tim Theriault & Mr. Rick Waddell, both [Presidents] of different units of the North Trust Corporation (International Head Quarters in London, UK)	March 8, 2006	Possible Partnership

7.5.7 Research

Following research initiatives was pursued during the year under review:

- Corporate Financial Communication – Trends and Practices Of Business Groups in India: Faculty: Profs. N. Balasubramanian, S. Sundararajan & Padmini Srinivasan.

This project researching the transparency and integrity levels in corporate communications through annual reports and accounts, has recorded significant progress. Financial performance of some 375 companies for a period of five years has now been established on certain key parameters and these are to be published as a Working Paper (first in a series) scheduled for release by June 2006.

- Minority Shareholder Protection in Different Countries: Faculty: Prof. N. Balasubramanian

The first part of the project, compiling provisions in this area in various countries has now been completed and is under review. The results of this effort are expected to be published as a Working Paper by September 2006.

- Governing of Institutions of Higher Learning: Faculty: N. Balasubramanian, and Chiranjib Sen

Literature survey and preliminary hypotheses formulation are currently under way.

- Corporate Governance in India: (Collaborative Project with Professors Vikram Khanna; University of Colombia, Bernard Black; of the University of Texas, P.G Apte and N. Balasubramanian)

This project seeks to assess the status of Corporate Governance in India and eventually lead to setting up of a possible index to assess governance standards in companies. Work on data requirements and questionnaire designing has been carried out during the year; further field work is expected to be pursued in 2006-2007.

7.6 Centre for Financial Markets and Institutions: Microfinance Group (CFMI)

The Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI) and DSL Software Ltd. organised a student essay competition on the broad theme of Financial Markets and Risk exclusively for students from the six IIMs. The centre received 16 nominations. Three papers were awarded prize totaling Rs. 70,000. The details of papers are as follows:

1. Movva Hari Kishan and Kiran Babu Mummaneni (PGP-2 of IIMB) - Topic: Role of Exchange Rate Regime on Currency Crisis.
2. Abhinav Goel, Harsh Biyani and Prashant Dinodia (IIM-Kozhikode) - Topic: Real Exchange Rate Misalignment: The need for currency interventions.
3. Prateek Trivedy and Vidya Varadarajan (IIMB) - Topic: Factors affecting Exchange Rate Volatility.

21

7.6.1 Microfinance Group

The Microfinance Group is supported by the Microfinance Management Institute, Washington which reimburses the salary of the Chairperson, supports invited speakers in the Social Entrepreneurship course (offered to PGP and PGSEM), and supports teaching material development. Five draft cases were developed and field-tested (and have received organisation approval); two draft cases are awaiting organisation clearance. Five primers covering the economics of group lending, interest calculation, delinquency measurement, forecasting, and valuation were developed and field-tested. A colloquium, in collaboration with IIM Ahmedabad, has been published in *Vikalpa*.

The Microfinance Group, in collaboration with the NSRCEL, has begun an incubation programme for microfinance institutions (MFIs) with funding from SIDBI. As part of this incubation, a one-month training programme was offered to managers from five MFIs (four potential start-ups from Allahabad, Kolkata, North Karnataka and Nagaland and one early stage MFI from Guwahati). Since then field-training and mentoring by faculty and the Group's professional staff are being organised. Three of the start-ups have since commenced operations (raised funding of Rs 335 lakhs, hired 125 staff members, and lent Rs. 90 lakhs), the early-stage firm has now received funding to operate in Chennai and Noida. Currently training for field staff is underway in Nagaland.

8. RESEARCH

The Institute has a programme to help faculty members undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

8.1 Institute Funded Research Projects

5 research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute.

For details refer Statement 12.

8.2 Working Papers

The 10 Working Papers published by the faculty covered a range of topics. Some of them included: 'The Impact of Life Stages and Career Stages on Employee Job Performance: A Review', 'Two Readings of a Land Records Management E-Government System: A Case Study in India', 'Individualism-Collectivism Orientation and Employee Attitudes: A Comparison of Employees from India and Ireland', 'Quality Perceptions and Dynamic Brand Choice', among others.

For details refer Statement 13.

9. INFORMATION SHARING

In the year 2005-06, the faculty brought out 5 books in the areas of Economics & Social Sciences, Finance & Control, Marketing, Organisational Behaviour & Human Resources Management, in addition to contributing articles in reputed journals and newspapers articles. The Institute also published a newsletter, Alumni and a journal, IIMB Management Review.

22

Outstanding Achievements

University of Texas at Dallas (UTD) has ranked universities based on the papers published in 24 leading journals covering all business disciplines over the period 1990-2006. Of the 9 papers published by faculty of IIMs listed in the UTD database, 5 are from IIMB. The IIMB authors are Professors Ravi Anshuman (2 papers), Ganesh Prabhu, Trilochan Sastry, B. Mahadevan, and Jishnu Hazra. The details of the papers are given below. Further information can be obtained from <<http://citm.utdallas.edu/utdrankings/>>.

Journal	Article	Authors	Pub. Year	Vol.
Review of Financial Studies	Market making with discrete prices	V. Anshuman / Avner Kalay	1998	11
Academy of Management Review	Developmental Financial Institutions as Catalysts of Entrepreneurship in Emerging Economies	Gerard George / Ganesh Prabhu	2000	25
Journal of Financial Economics	Trading activity and expected stock returns	Tarun Chordia / V. Anshuman / Avanidhar Subrahmanyam	2001	59
Operations Research	Facets And Reformulations For Solving Production Planning With Changeover Costs	Trilochan Sastry / Thomas Magnanti	2002	50
Production and Operations Management	Capacity Allocation among Multiple Suppliers in an Electronic Market	Jishnu Hazra / B. Mahadevan / Sudhi Seshadri	2004	13

Professor Murali Patibandla's paper "Equity Pattern, Corporate Governance, and Performance" Journal of Economic

This project researching the transparency and integrity levels in corporate communications through annual reports and accounts, has recorded significant progress. Financial performance of some 375 companies for a period of five years has now been established on certain key parameters and these are to be published as a Working Paper (first in a series) scheduled for release by June 2006.

- Minority Shareholder Protection in Different Countries: Faculty: Prof. N. Balasubramanian

The first part of the project, compiling provisions in this area in various countries has now been completed and is under review. The results of this effort are expected to be published as a Working Paper by September 2006.

- Governing of Institutions of Higher Learning: Faculty: N. Balasubramanian, and Chiranjib Sen

Literature survey and preliminary hypotheses formulation are currently under way.

- Corporate Governance in India: (Collaborative Project with Professors Vikram Khanna; University of Colombia, Bernard Black; of the University of Texas, P.G Apte and N. Balasubramanian)

This project seeks to assess the status of Corporate Governance in India and eventually lead to setting up of a possible index to assess governance standards in companies. Work on data requirements and questionnaire designing has been carried out during the year; further field work is expected to be pursued in 2006-2007.

7.6 Centre for Financial Markets and Institutions: Microfinance Group (CFMI)

The Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI) and DSL Software Ltd. organised a student essay competition on the broad theme of Financial Markets and Risk exclusively for students from the six IIMs. The centre received 16 nominations. Three papers were awarded prize totaling Rs. 70,000. The details of papers are as follows:

1. Movva Hari Kishan and Kiran Babu Mummaneni (PGP-2 of IIMB) - Topic: Role of Exchange Rate Regime on Currency Crisis.
2. Abhinav Goel, Harsh Biyani and Prashant Dinodia (IIM-Kozhikode) - Topic: Real Exchange Rate Misalignment: The need for currency interventions.
3. Prateek Trivedy and Vidya Varadarajan (IIMB) - Topic: Factors affecting Exchange Rate Volatility.

21

7.6.1 Microfinance Group

The Microfinance Group is supported by the Microfinance Management Institute, Washington which reimburses the salary of the Chairperson, supports invited speakers in the Social Entrepreneurship course (offered to PGP and PGSEM), and supports teaching material development. Five draft cases were developed and field-tested (and have received organisation approval); two draft cases are awaiting organisation clearance. Five primers covering the economics of group lending, interest calculation, delinquency measurement, forecasting, and valuation were developed and field-tested. A colloquium, in collaboration with IIM Ahmedabad, has been published in *Vikalpa*.

The Microfinance Group, in collaboration with the NSRCEL, has begun an incubation programme for microfinance institutions (MFIs) with funding from SIDBI. As part of this incubation, a one-month training programme was offered to managers from five MFIs (four potential start-ups from Allahabad, Kolkata, North Karnataka and Nagaland and one early stage MFI from Guwahati). Since then field-training and mentoring by faculty and the Group's professional staff are being organised. Three of the start-ups have since commenced operations (raised funding of Rs 335 lakhs, hired 125 staff members, and lent Rs. 90 lakhs), the early-stage firm has now received funding to operate in Chennai and Noida. Currently training for field staff is underway in Nagaland.

Behavior & Organization, Volume 59, Issue 1, 1 January 2006, Pages 29-44, is currently ranked #11 in the top 25 articles in the Journal of Economic Behavior & Organization. For details, see http://top25.sciencedirect.com/?journal_id=01672681

New Initiatives

Two major initiatives were launched during the year to promote research at IIMB:-

- A regular seminar series held on every Friday afternoon was launched in October 2005.
- The Guidelines for funding of internal research projects were revised to enhance the value of seed money projects to Rs. 1 lakh and to provide institute funding for large research projects. These guidelines were accepted by the Board.

26 seminars were held during the year. 16 of these were by IIMB faculty, 9 by visitors from outside India, and one by a visitor from within India.

Publications

As per information received till 31st March 2006.

1. Book Chapters	27
2. Papers in Academic Journals	32
3. Magazines, Newspapers, Periodicals	54
4. Conference, Seminar, Workshop	51
5. Seminars conducted at IIMB	24
6. Miscellaneous (Book reviews, E-Journals, Panels, Round tables, Case Analysis etc)	9

For details on following refer Statement 14.

10. CONSULTANCY

23

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in Business, Industry and Government.

10.1 Projects Completed

11 projects were completed during the year in areas that include Business Leadership, Transport Facilities of Nationalised Sector, Public Health Services, Validation of the Revival/Restructuring Plan of HMT, Design and Delivery of the Training Programme for 24/7 Cluster, Greater Bangalore Water and Sanitation Project.

10.2 Projects Initiated

During the year 2005-06, 19 projects were initiated and are in progress. The projects undertaken were for Karnataka Scheduled Castes and Scheduled Tribes Development Corporation Ltd., Bangalore; Coconut Development Board, Kochi; Kerala Venture Capital, Dept. of Agriculture and Cooperation, New Delhi; Directorate of Adult Education, Ministry of HRD; K.S.R.T.C. Bangalore; TTDs-Sri Venkateswara Training Academy, Tirupati; Forward Markets Commission, Ministry of Consumer Affairs, Food and Public Distribution, Mumbai; A.P.S.R.T.C. Hyderabad; The Murugappa Group, Chennai; Kudremukh Iron Ore Co. Ltd. Bangalore; Syndicate Bank, Bangalore; Department of Agriculture, Jharkhand; Aban Loyd Chiles Offshore Ltd. Chennai; The Clearing Corporation of India Ltd. Mumbai; Engineering Staff College of India, Hyderabad.

10.3 Projects Ongoing

There are 15 projects in progress, carried over from the previous years.

10.4 Proposals Sent

21 proposals were sent to organisations.

For details refer Statement 15.

11. FACULTY

11.1 Best Teacher Award: Dr. B. Mahadevan, Professor, Production & Operations Management Area was conferred the Best Teacher Award at the 17th Annual Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) held during August 28-30, 2005 at Hyderabad.

11.2 First International Conference on Globally Distributed Work

The first International conference on Management of Globally Distributed Work was held at IIM Bangalore during December 28-30, 2005. Prof. S.Krishna of IIM Bangalore and Prof. Kuldeep Kumar of Florida International University USA were joint Chairpersons of the conference.

Globally Distributed Work (GDW) is an emerging area of modern business practice addressing management of work distributed geographically across nations, economies and cultures. The concept includes offshore and near-shore IT services, software and BPO work, distributed R&D activities, medical and pharmaceutical research, technical and financial research, and distributed production and manufacturing facilities and other forms of work.

The objective of the first International conference was to stimulate and bring together a community of researchers and practitioners interested in GDW. The theme of the conference focused on 'Asia', as Asia has been at the forefront of emerging patterns of business and work. With the accelerating movement of sophisticated manufacturing to China, South-East Asia, and South Asia, and intellectual research and development work to India and China, the centre of gravity of the global work is rapidly shifting towards Asia.

The conference attracted wide participation from academicians and industries from US, Europe, Australia, Singapore and Hong Kong (in addition to India), who attended the conference and presented research papers. Participants were from following universities: Carnegie Mellon University, University of Maryland, University of California, Florida International University, State University of New York Buffalo, University of Connecticut, Erasmus University-Netherlands, Oslo Norway, University of Queensland, Australia; and Auckland NZ, National University of Singapore and City University of Hong Kong. It also attracted participation from several companies. CEOs or Directors of the following companies delivered keynote addresses- Tata Consultancy Services, Infosys Technologies, Philips Innovation Campus, Hewlett Packard Labs (Palo Alto), Sun Software Development Centre.

The Proceedings of the Conference has been published in a book form.

11.3 Rejoining Duty

Prof. Ashok Thampy, Finance & Control Area rejoined duty on June 17, 2005, after availing EOL from March 24, 2005 to June 16, 2005.

Prof. B. Mahadevan, POM Area rejoined duty on July 10, 2005, after availing EOL from June 10, 2005 to July 10, 2005.

Prof. Rahul Dé, QMIS Area rejoined duty on April 16, 2005 after availing EOL from March 29, 2005 to April 4, 2005.

Prof. Ravi Anshuman, Finance & Control Area rejoined duty on June 3, 2005, after availing EOL from March 29, 2005 to June 2, 2005.

Prof. G. Shaines, Marketing Area, rejoined duty on July 2, 2005, after availing EOL from 23 May to July 1, 2005.

Prof. Trilochan Sastry, QMIS Area rejoined duty on July 16, 2005, after availing EOL from March 31, 2005 to July 15, 2005.

Prof. Kalyani Gandhi, OB & HRM Area rejoined duty on October 6, 2005, after availing EOL from July 5, 2004 to October 5, 2005.

Prof. J. Ramachandran, Corporate Strategy & Policy Area was on Extra-ordinary leave (Without Pay) from October 10, 2005 to January 1, 2006 reported for duty on January 2, 2006.

11.4 Extra-ordinary Leave

Prof. S. Jagadish, Professor, Quantitative Methods & Information System Area has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) from October 18, 2005 to December 30, 2005.

Prof. P.D. Jose, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area has been granted Extra-ordinary Leave (Without Pay) from December 1, 2005 to May 1, 2006 to take up an assignment as Visiting Scholar at the Cardiff University's Centre for Business Relationships, Accountability, Sustainability & Society (BRASS).

Prof. V. Ravi Anshuman, Finance & Control Area has been granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from March 27, 2006 to June 2, 2006.

Prof. S. Sundararajan, Finance & Control Area has been granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from March 1, 2006 to February 28, 2007 for one year.

11.5 Extension of Appointment/Service

The term of appointment of Prof. G. Venkatesh, Visiting Faculty, and QMIS Area has been extended for a further period of one year from May 7, 2005.

The term of appointment of Prof. N. Balasubramanian, Part-time Visiting Faculty, and Finance & Control Area has been extended for a further period of one year from July 29, 2005.

The term of appointment of Prof. Pradip H. Sadarangani, Visiting Faculty, and Marketing Area has been extended for a further period of one year from May 26, 2005.

The term of appointment of Prof. Padmini Srinivasan, Visiting Faculty, and Finance & Control Area has been extended for a further period of two years from April 1, 2005 to March 31, 2007.

The term of appointment of Prof. D.V.R. Seshadri, Visiting Faculty, (Part-time) Marketing Area has been extended for a further period of two years from May 17, 2005 to March 31, 2007.

The term of appointment of Shri. B.K. Bhattacharya, Senior Fellow, (Centre for Public Policy) has been extended for a further period of one year from March 8, 2005.

The term of appointment of Prof. P.C. Narayan, Visiting faculty has been extended for a further period of two years from December 11, 2005.

25

11.6 Resignation

Prof. S.Jyothilakshmi , Visiting Faculty who was appointed on June 2, 2003 was relieved on August 1, 2005.

Prof. Anjana Vivek, Visiting Faculty who was appointed on January 18, 2002 was relieved on August 5, 2005.

Prof. T.R. Madanmohan, Associate Professor has resigned from the services of Institute w.e.f. January 20, 2006.

11.7 Retirement

Prof. P.N. Thirunarayana, Marketing Area retired from the services of the Institute on April 30, 2005 on his attaining the age of superannuation.

Prof. S. Jagadish, Professor retired on December 31, 2005 upon attaining the age of Superannuation.

11.8 Expiry of Contract

Prof. Vasudevan Sundararajan, who was appointed as Visiting Faculty of the Institute on December 29, 2003 under the IIMB (Contract Appointment Rules, 1993), was relieved on December 28, 2005.

Prof. Rama Jayanti, who was appointed as Visiting Faculty of the Institute on August 31, 2005 under the IIMB (Contract Appointment Rules, 1993), was relieved on December 31, 2005.

11.9 Engagements

11.9.1 Membership on Boards/Committees

Prof. S. Krishna, Quantitative Methods & Information Systems Area

- Nominated as Chairman of the working group on “Technical Standards and de-Governance Architecture”

being constituted by the committee on e-governance. The committee meeting was held at New Delhi.

Prof. J. Ramachandran, Corporate Strategy & Policy Area

- Invited to be an Independent Director on the Board of Directors, Reliance Communication Ventures Limited.

Prof. V. Ranganathan, Economics & Social Sciences Area

- Nominated as Member of the Board of State Infrastructure at Uttaranchal Secretariat, Dehradun during January 2006.

Prof. Rishikesha T. Krishnan, Corporate Strategy & Policy Area

- Invited to be a member of a Committee to conduct a Performance Audit of the National Innovation Foundation (NIF). The Sitting Audit Report Committee was held at Ahmedabad during December 25, 2005.

Prof. R. Vaidyanathan, Finance & Control Area

- Appointed as a Board Member of Vijaya Bank for 2005-2008 by the GOI-MoF.

11.9.2 Visits Abroad

The following faculty made trips abroad during the year 2005-06 to teach, attend conferences/seminars/ board meetings:

N.M.Agrawal, Professor, OB & HRM Area – St. Gallen University, Switzerland; Lunenburg University, Germany; and to National Cheng Kung University, Taiwan.

P.G. Apte, Director & Professor, ESS Area – University of Auckland & New Zealand; and to Goteborg University, Sweden.

Janat Shah, Professor, POM Area – University of Nottingham Business School, UK.

S. Krishna, Professor, QMIS Area – Erasmus University, Netherlands; and to Hong Kong.

D. Krishna Sundar, Associate Professor, POM Area – Sussex University, Brighton, UK.

Malay Bhattacharyya, Professor, QMIS Area – Perth, Western Australia.

M.J. Manimala, Professor, OB & HRM Area – Luton, London.

Y.L.R. Moorthi , Professor, Marketing Area – Honolulu, USA.

M.S. Narasimhan, Professor, F&C Area, Washington DC.

Nayana Tara, Associate Professor, Public Systems Area – Las Vegas & Honolulu, USA.

S. Raghunath , Professor, CS&P Area – Memphis University & The World Bank.

Rahul De', Professor, QMIS Area – Bordeaux Business School, France & Copenhagen.

Rajendra K. Bandi, Professor, QMIS Area – Geneva.

T.V. Ramanayya , Professor, Public Systems Area – Little Rock.

Ramnath Narayanswamy, Professor, ESS Area – HEC Montreal & London.

V. Ranganathan , Professor, ESS Area – Antwerp, Belgium; and to Lahore, Pakistan.

Rishikesha T. Krishnan, Professor, CS&P Area – Korea.

Rupa Chanda, Professor, ESS Area – Hong Kong & Islamabad; and to Boracay Island, the Philippine.

Sankarshan Basu, Asst. Professor, F&C Area – Bandung, Indonesia.

G. Shainesh., Associate Professor, Marketing Area – Muenster, Germany.

B.Shekhar , Professor, QMIS Area - Bonn, Germany.

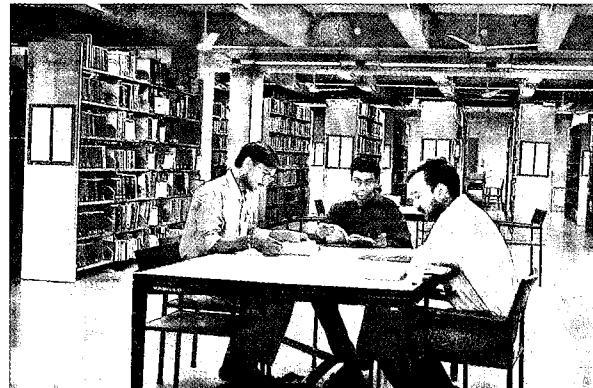
Sourav Mukherji, Asst. Professor, OB & HRM Area – Italy.

Vasanthi Srinivasan, Asst. Professor, OB & HRM Area – McGill, Canada.

R. Vaidyanathan , Professor, F&C Area – Salt Lake City, Utah, USA.

12. LIBRARY

The Institute library is housed in a building that covers 55,000 square feet spread over four floors. It serves users on all the days of the year except the three National holidays. It has a comprehensive collection of literature, predominantly related to management and its allied subjects, to meet the present and future information needs of its users. Most of the library's activities are computerized using "LIBSYS", an integrated library software package.



Library

IIMB encourages the use of its library for professional purposes. Individuals and Organisations can also use the library regularly. The library brings out several publications for reference purposes. Some of the major services rendered by the library are reference, reprographic, bibliographic, document delivery, Data Search Facilities, resource sharing with other libraries etc. It also networks with libraries of leading institutions to offer data supply, reference, and indexing and bibliographic services.

The library has a total collection of 2.09 lakh documents (books, back volumes of journals, government publications, technical reports, conference proceedings, non-book materials etc.,). The library subscribes to around 34 online databases, 695 print journals and 850 e-journals. Apart from this around 16,000 + full text journal titles are available in the databases subscribed by the library. It also receives around 150 Newsletters and has 2200 Annual Reports from public and private organisations. The Non book materials collection includes 4125 CDs, 415 Video Cassettes, 310 VCDs & DVDs and 235 Audio Cassettes etc.

13. COMPUTER CENTRE

27

The Computer Centre has seven servers and a central server running on VMWARE (virtual servers), a state-of-the-art campus network with 100Mbps fiber backbone and 6Mbps (2Mbps + 4Mbps) Internet Connections. The Centre, which is open round the clock, throughout the year, has 539 computers.

13.1 Best IT User in the Education Category for 2005

IIMB was awarded the "Best IT User in the Education category for 2005" by NASSCOM.

The "IT User Award" assesses IT usage among key business verticals in India. The survey, which has been conducted in association with IMRB, surveyed verticals like Manufacturing, Travel and Hospitality, ICT, BFSI, NGO, Healthcare, IT Innovation, Education, Pharmaceuticals and Oil and Petrochemical Refineries/ Fertilizer. The parameters on which the businesses were assessed include IT Policy, IT Infrastructure, IT services setup, People, Processes and IT implementation benefits.

The annual IT user survey and awards aim to provide the required impetus to the Indian domestic market and catalyze growth. Spread over four months and 300 organizations, IMRB International conducted detailed interviews to understand key trends in IT usage across different verticals.

13.2 Achievements

Significant achievements during the year 2005-06 are:

1. Phase 1 installation of 57 wireless access points in student hostels, 34 classrooms, the library, and general student areas was completed. These state-of-the-art access points carry the virtual networks that students use and hence sustain their access privileges and security.
2. Phase 2 installations of 8 wireless access points in the MHU has been completed and another 12 are being installed in the new student hostel.

3. Additional Internet bandwidth was acquired from Bharti Telecom bringing up the total bandwidth for the institute to a little over 6 mega bits per second (mbps). Of this 2 mbps is provided by STPI and this is entirely used by students. 4 mbps (this is a shared line) is provided by Bharti, and is dedicated to faculty and FPM students, and an additional 64 kbps is provided by Ernet. (The per capita bandwidth for IIMB faculty and students now rivals the best in educational institutions around the world).
4. Over a hundred new desktops were acquired and installed in the Computer Centre. These computers are based on 64-bit processing technology and are much faster, in processing speed, than the ones they replaced.
5. The central server for the campus, a cluster of 4 Xeon processors running VMWARE (a kind of meta operating system that runs many operating systems simultaneously), has been upgraded with more memory modules. The server now hosts the campus mail server, the web server and several application servers (running programmes such as SPSS etc).
6. Specialized software packages were acquired or upgraded for research and teaching. These include: SPSS, MATLAB, Gauss, CPLEX and Eviews.
7. A Virtual Private Network (VPN) server was set up for off-campus students (those in Chennai) to access protected IIMB resources such as digital journals subscribed to by the library.
8. 9 laser printers were acquired and installed in faculty blocks (6) and in the student hostels (3). This facilitates easier access to laser printing for faculty and students. In addition, staff in the faculty blocks can print to these printers also.



Computer Centre

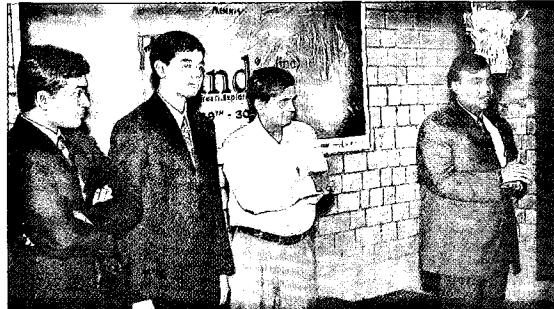
28

14. STUDENT ACTIVITIES

14.1 VISTA 2005

Vista 2005, one of the biggest campus fests in the country was inaugurated by Mr. Mukesh D. Ambani, Chairman, Board of Governors, and IIMB on October 28, 2005. With the theme "India Inc. Dream, Explore, Discover", Vista went global this year and received entries from international schools like Dartmouth, UCLA, US; London Business School, UK and from colleges in Australia, Singapore, Thailand, South Korea and Saudi Arabia. Over 800 students from different business schools took part in various competitions held. The overall prize money on offer for the different events was Rs.10 lakh. The keynote address was in the form of a panel discussion that featured, among others, Mr. Kiran Karnik, Nasscom President, Mr. Ravi Uppal, Vice-Chairman, ABB.

The quiz master Derek O' Brien hosted "Bizzare", the TATA business quiz. Over 600 teams participated, and were attended by more than 4,000 people.



Vista 2005

14.2 UNMAAD

The student council organized a 3-day cultural festival Unmaad-2006 during February 3-5, 2006. This year, for the first time, Unmaad featured an International Rock Band – Jethro Tull, along with two rock shows the by groups, Parikrama and Euphoria, and a special event from Channel V.

14.3 Students Council Elections

The Students Council Elections for the Academic year 2005-2006 were held on January 15, 2006. Mr. R. Srihari Bharathi was elected as the President of the Council.

15. CONSTRUCTIONAL ACTIVITIES

15.1 Work Completed

The construction of new hostel rooms Phase I was completed.

15.2 Work in Progress

Construction of another 100 Rooms is nearing completion. The final touches are in progress.

16. PERSONNEL & ADMINISTRATION

16.1 Appointments

Mr. B.Viswaphathi, had been appointed as Consultant-AEE (Civil) for a period of six months w.e.f August 8, 2005 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993. The term of appointment has been extended for a further period of three months from February 1, 2006 to April 30, 2006.

16.2 Extension of Appointment/Service

The term of appointment of Ms. Bindu Pai, Consultant-EDP, has been extended from December 1, 2005 to April 30, 2006.

The term of appointment of Mr. Shanthi Kumar, Estate Officer has been extended for one year from January 19, 2006 to January 18, 2007.

The term of appointment of Mr. K.S. Ramu, Consultant, has been extended for a period of three months w.e.f. March 29, 2006.

29

16.3 Expiry of Contract

Mr. Soumendra K. Dash, who was appointed as Consultant of the Institute on June 6, 2005 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993 was relieved from the services of the Institute on September 26, 2005.

Mr. R. Swaminathan, who was appointed as Consultant of the Institute under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993 was relieved from the services of the Institute w.e.f February 20, 2006.

16.4 Resignation

Ms. Rajul Joshi, Academic Intern Associate was relieved from the Institute w.e.f. January 2, 2006.

16.5 Retirement

Mr. Kasi Viswanadham, Research Fellow, who joined the Institute as Research Assistant on Feb, 04, 1980 retired from the services of the Institute on February 28, 2006.

16.6 Hindi Promotion Programmes

Hindi Month was celebrated at the Institute from August 11, 2005 to September 14, 2005. Various competitions, which included Story Writing, Hindi Typing Competition, Administrative Terminology/Translation, Poetry Recitation, Pick & Speak and Hindi Film Songs, put the Hindi skills of the staff to the test. An Official Language Conference on Team Work was also conducted during the month for Officers and Superintendents.

During the year three Workshops were conducted, four employees were trained to work in Hindi on computers and six employees attended Language Lab Training.

16.7 Celebrations

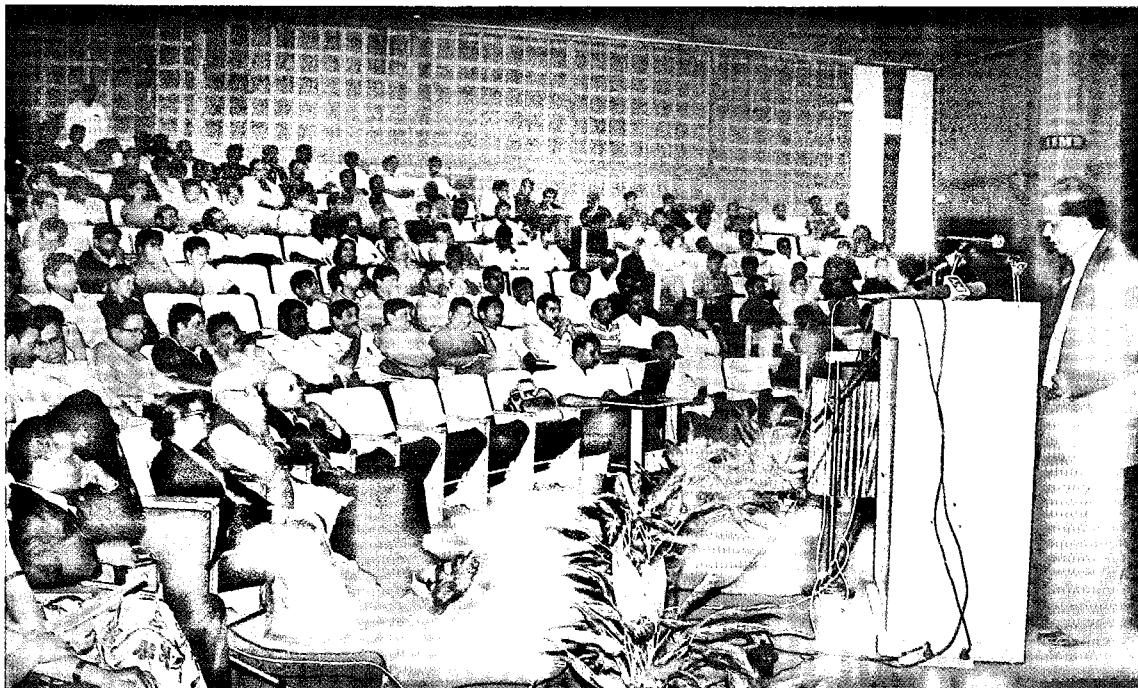
As in the previous years, the Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi, and Kannada Rajyotsava.

16.8 Foundation Day

The 32nd Foundation Day of the Institute was celebrated on October 28, 2005. Shri G.Madhavan Nair, Chairman, Indian Space Research Organisation/Secretary, Department of Space delivered the Foundation Lecture on "Space Technology Development – Management Perspective".

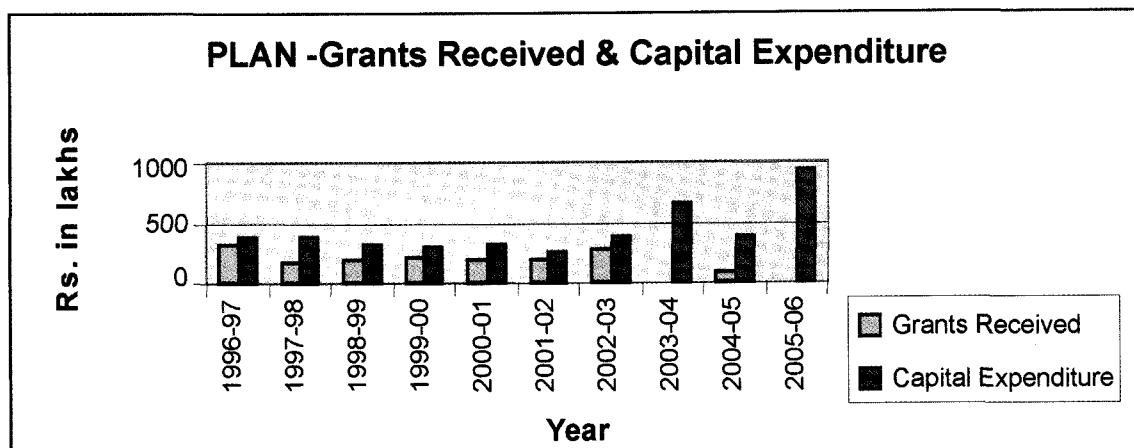
For details on the following refer statements 16, 17, 18.

1. Faculty as on March 31, 2006
2. Officers, research and staff as on March 31, 2006
3. Faculty and Personnel details

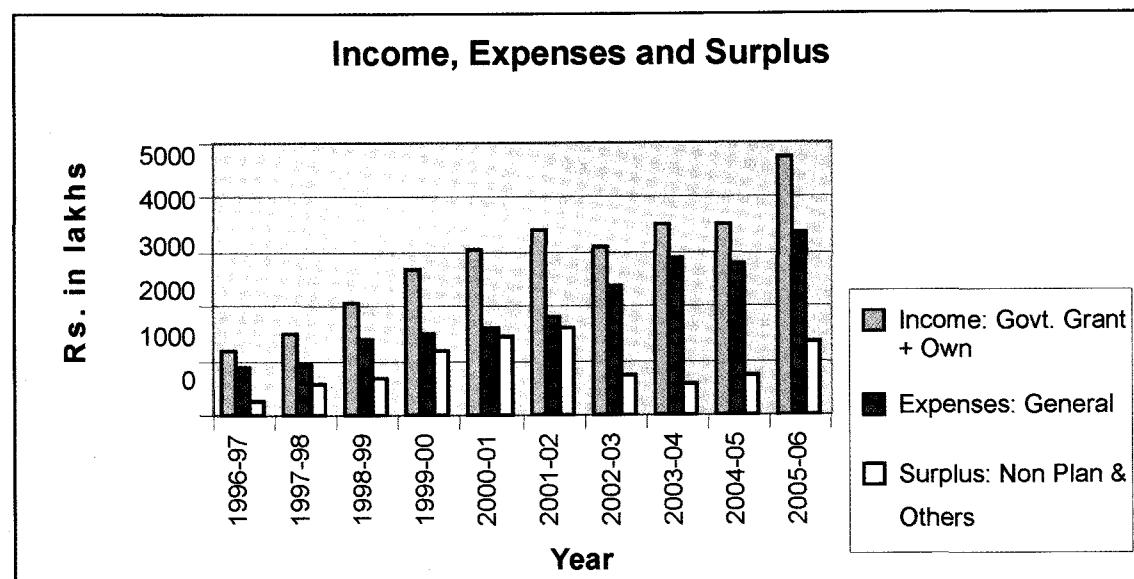


Foundation Day 2005

**Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1996-97 to 2005-06**



32



17. FINANCIAL POSITION

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2005-06 and comparative position for the previous two years are given below:

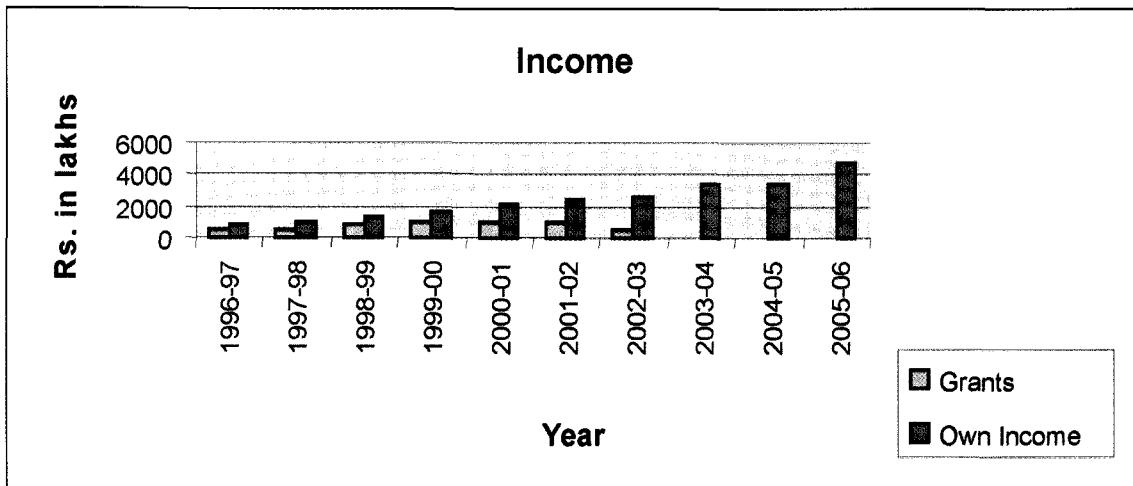
Particulars	(Rs. in crores)			
	2003-04	2004-05	Actual	Revised Estimate
		2005-06	2005-06	
NON-PLAN:				
1 Income:				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	0.00
Own Revenue (excluding transfers)	34.80	34.84	47.39	37.34
Total	34.80	34.84	47.39	37.34
2 Expenditure	28.99	27.59	35.75	36.23
3 Excess of Income over expenditure	5.81	7.25	13.64	1.11
Less: (i)Corpus Interest	2.27	3.33	4.91	
(ii) Transfer to Terminal Benefits Reserve	0.66	1.86		
(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Expenditure			0.49	
4 Net Savings transferred to End. Fund	(4.22)	3.26	6.38	1.11
PLAN:				
1 Receipts				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	75.00
2. Expenditure	6.67*	4.40**	9.31***	11.80

* Met from General Reserve (Corpus interest).

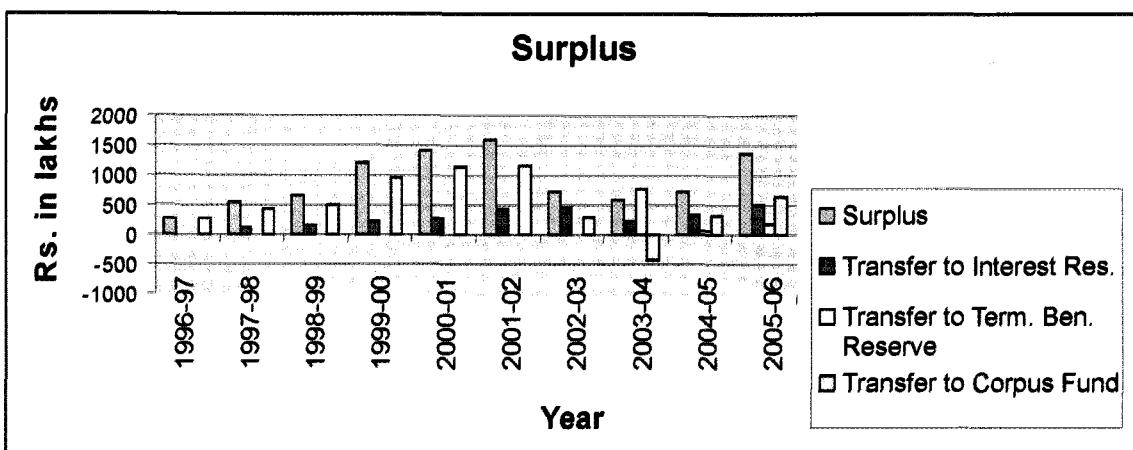
** Rs.3.65 crore met from General Reserve (Corpus interest).

*** Met from General Reserve (Corpus Interest), Surplus and Centre for Software Management.

**Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1996-97 to 2005-06**



33



INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT BANGALORE

STATEMENTS

35

Statement 1

IIMB Society Meetings - (2) - 37th - 6.9.2005 (All Board members are IIMB Society Members)
 38th - 28.3.2006 In addition, there are 7 donor members. Out of these 7, Shri. Ned Swarup, [Chief Credit Officer], ING-Vysya Bank attended the 37th mtg.

BOARD MEETINGS

No. of Board Meetings held during 2005-2006: (5)

Meeting Nos. & Date :	111th meeting	- 28 June 2005
	112th meeting	- 6 September 2005
	113th meeting	- 28 October 2005
	114th meeting	- 20 January 2006
	115th meeting	- 28 March 2006

Attendance details of meetings of Board of Governors and its Sub-committees

Name of the Member <u>Mr/Ms</u>	No.of meetings attended	Remarks
Abhay Jain	3 (113th, 114th & 115th)	Leave of absence for 111th & 112th.
Anuradha Gupta	Nil	Leave of absence for 111th. Not a Member for 112th,113th,114th & 115th.
A.P. Sawhney	1 (114th)	Leave of absence for 112th & 113th. Not a member for 111th & 115th.
A.S. Kolaskar	1 (115th)	Not a member for 111th, 112th,113th &114th.
B.G. Sudha	1(115th)	Not a member for 111th,112th,113th & 114th.
B.K. Das	Nil	Leave of absence for 112th, 113th, 114th & 115th. Not a member for 111th.
B.S. Baswan	Nil	Leave of absence for 111th. Not a Member for 112th,113th,114th & 115th.
Gita Sen	4 (111th, 113th,114th & 115th)	Leave of absence for 112th.
Janat Shah	5	
Kamal Taori	2 (114th & 115th)	Not a member for 111th, 112th & 113th.
Kiran Mazumdar Shaw	1 (114th)	Leave of absence for 111th, 112th, 113th & 115th.
K.K. Misra	Nil	Leave of absence for 111th. Not a member for 112th, 113th,114th & 115th.
K.M.Acharya	1 (113th)	Leave of absence for 112th & 114th Not a member for 111th & 115th.
K.N. Jayalingappa	5	
Lalmalsawma	3 (111th, 113th & 114th)	Leave of absence for 112th & 115th.
Mukesh D. Ambani	1 (113th)	Leave of absence for 114th & 115th. Not Chairman for 111th & 112th.
M.S.Subash	5	

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
M.S.Thimmappa	Nil	Leave of absence for 111th,112th,113th & 114th. Not a member for 115th.
N.Gokul Ram	Nil	Leave of Absence for 112th,113th,114th & 115th. Not a member for 111th.
N.S.Ramaswamy	1 (115th)	Not a member for 111th,112th,113th & 114th.
P.G. Apte	5	
R.A.Savoor	3(112th, 113th & 114th)	Leave of absence for 111th & 115th.
R.A. Yadav	3 (113th, 114th & 115th)	Leave of absence for 112th. Not a member for 111th.
Ravi Mathur	2 (114th & 115th)	Leave of absence for 113th. Not a member for 111th & 112th.
Ravi Parthasarathy	2 (112th & 113th)	Leave of absence for 111th,114th & 115th.
Ravi Uppal	1 (113th)	Leave of absence for 111th,112th,114th & 115th
Samar Singh	1 (115th)	Leave of absence for 114th. Not a member for 111th,112th & 113th.
Sarojini Muthanna	5	
S.N. Agarwal	4 (112th, 113th, 114th & 115th)	Leave of absence for 111th.
S.M.Datta	2 (111th & 112th)	Term expired as Chairman from 113th meeting onwards.
Sobha Nambisan	Nil	Leave of absence for all meetings
Sudhakar Rao	Nil	Leave of absence for 111th. Not a Member for 112th,113th,114th & 115th.
Sudeep Banerjee	Nil	Leave of absence for 111th & 112th. Not a member for 113th,114th & 115th.
Sunil K. Alagh	3 (111th,112th & 113th)	Leave of absence for 114th & 115th.
Uddesh Kohli	3 (111th, 113th &114th)	Leave of absence for 112th & 115th.
Umesh Narain Panjhar	3 (111th,112th &113th)	Not a member for 114th & 115th.

37

Special Invitees

Ketoki Basu	1 (115th)	Not an invitee for 111th, 112th, 113th & 114th.
M.S Narasimhan	2 (112th & 114th)	Not an invitee for 111th,112th & 113th.
O.P.Agarwal	Nil	Leave of absence for 111th. Not a member for 112th, 113th, 114th & 115th.
R. Srinivasan	2 (111th & 112th)	Not an invitee for 113th, 114th & 115th.
Shyamal Roy	4 (112th, 113th, 114th & 115th)	Not an invitee for 111th.
S. Sundararajan	1 (115th)	Not an invitee for 111th,112th, 113th & 114th.

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
V. Anand Ram	3 (111th, 112th & 113th)	Not an invitee for 114th & 115th

Finance Committee

Meetings Held : 3

Date : 19th - 1.9.2005
20th - 7.10.2005
21st - 14.3.2006

Attended by:

Shri/Smt/Prof:

Janat Shah	2 (19th & 21st)	Leave of absence for 20th
Ketoki Basu	2 (20th & 21st)	Not a member for 19th
K.Vasudeva Rao	1 (19th)	Not a member for 20th & 21st
PG. Apte	3	
Ravi Mathur	Nil.	Leave of absence
R. Narayanaswamy	2 (20th & 21st)	Leave of absence for 19th
R. Srinivasan	1 (19th)	Not a member for 20th and 21st
Shyamal Roy	2 (20th & 21st)	Not a member for 19th
S.K. Ray	Nil	Leave of absence
S.N. Agarwal	3	
V. Anand Ram	1 (20th)	Leave of absence for 19th. Not a member for 21st

38

Special Invitees

C.V. Indu Shekar Vassist 3
M.S.Narasimhan 2 (19th & 21st). Not an invitee for 20th

Campus Development Committee

No. of meetings held 1
Date 16 June 2005
Attended by

PG. Apte, Member
S.N. Agarwal, Chairman
V. Nagadevara, Member

Special Invitees

V.Anand Ram, Dean (OD & A)

K.Vasudeva Rao (FA & CAO)

C.V.Indu Shekhar Vassist (CAO)

Leave of absence: R.Srinivasan (Dean A) and Prof. Major.Swaminathan (Project Consultant)

Staff Development Committee

No.of meetings held: 1

Date: 7th – 22nd October 2005

Attended by

R.A. Savoor (Chairman)

V.Anand Ram (Member)

Special Invitees

P.G. Apte (Director)

C.V. Indu Shekhar Vassist (CAO)

Statement 2

THESIS PROPOSAL PRESENTATION BY FPM STUDENTS

Date	Student	Dissertation Title	39
2-Nov-05	Anirban Chakraborty	Empirical Study of Service Recovery Dimensions, Satisfaction and Customer Exit Behaviour	
31-Aug-05	Gloryson R.B. Chalil	Antecedent and Consequences of Burnout in Software Professionals	
3-Mar-06	Manu Parashar	Network Characteristics: Impact of Environment	
2-Dec-05	Veena S. Iyer	Understanding the Ownership - Risk - Performance Relationship in the Indian Banking Industry	

Statement 3

AWARD OF TITLE “FELLOW OF IIMB 2006”

Sl.No.	Name of Student	Dissertation Title
1.	Ajay Kumar Garg	The Relationship Between Board Composition and Firm Performance: A Study of Indian Companies
2.	Anurag Kumar Jain	Strategic Role of Information Systems Leadership in Organisations
3.	Kapala Srinivasa Rao	Pricing of Swing Options in Natural Gas Markets
4.	Manju Jaiswall	Key Determinants of Top Management Pay
5.	Vishal B. Shah	Relationship of Task Knowledge Intensity and Media Richness to Organisational Capability in Remote Support Services

Statement 4

PGP NEW ELECTIVES 2005-06

Sl. No.	Title	Credits	Faculty
1.	Customer Relationship Management	3	G. Shainesh
2.	Financial Time Series Analysis	3	Malay Bhattacharya
3	Fixed Income Securities and Derivatives	3	M.S. Narasimhan
4.	Commodity Derivatives	3	P.G. Apte/Sankarshan Basu

Statement 5

PARTNER UNIVERSITIES (STUDENT EXCHANGE PROGRAMME)

U.S.A

1. Graduate School of Business, University of Chicago, Illinois
2. UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles
3. Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina
4. Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland
5. The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina
6. University of Washington, Seattle, Washington
7. Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University
8. J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University of Atlanta
9. NYU Stern School of Business, New York.
10. Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee.
11. Rady School of Management, University of California, San Diego
12. Northeastern University, Boston

40

Canada

13. McGill University
14. Schulich School of Business, York University, Toronto
15. Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London
16. Concordia University, Montreal, Quebec
17. University of Victoria, Victoria

Europe/Others

18. London Business School, UK
19. ESSEC Business School, France
20. EDHEC School of Management, Lille & Nice, France
21. WHU Koblenz, Otto Beisheim Grade School of Management, Germany
22. HHL (Handelschochschule Leipzig), Germany

23. Stockholm School of Economics, Sweden
24. JIBS (Jokoping International Business School), Sweden
25. Helsinki School of Economics, Poland
26. Warsaw School of Economics, Poland
27. Solvay Business School, Brussels, Belgium
28. Katholieke Universiteit Leuven, Belgium
29. Rotterdam School of Management, EUR, The Netherlands
30. Copenhagen Business School, Denmark
31. University of St. Gallen, Switzerland
32. ESADE (Escuela Superior de Administracion y Dirección de Empresas), Spain
33. Universita Commerciale L. Bocconi, Italy
34. Bordeaux Business School, France
35. HEC School of Management, Paris
36. European Business School, Germany
37. Technological University of Munich, Munich, Germany
38. Euromed Marseille de Management, Marseille, France
39. IAG, The Louvain School of Management, UCL, Belgium
40. IESEG School of Management, Lille, France
41. The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH), Norway
42. Wirtschaftsuniversität Wien, Austria
43. REIMS Management School, France
44. University of Cologne, Germany
45. ESC Bretagne Brest, France
46. Racanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Israel
47. Michael Smurfit School of Business, National University of Ireland, Dublin
48. Em Lyon, Lyon, France
49. The School of Business, Economics & Law at Goteborg University, Goteborg, Sweden

41

Australia

50. Melbourne Business School
51. Queensland University Of Technology, Brisbane
52. University of New South Wales, Kensington

Asia

53. College of Business Administration, Seoul National University, S. Korea
54. School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
55. Nanyang Business School, Nanyang Tech. Univ. Singapore
56. Korea University Business School, Seoul, Korea.

Statement 6

BOOK GRANT

Sl. No.	Name of Student	Section
1	Anushree Kiran Laturkar	A
2	Pankaj Goyal	B
3	Divya Mittal	C

Statement 7

DIRECTOR'S MERIT LIST

Sl.No.	Name of the Student
1.	Gaurav Agarwal
2.	Venkatesh Sankararaman
3.	Anand Sankaranarayanan
4.	Varun Varshney
5.	Hareesh Kumar Reddy
6.	Vaibhav Jambhekar
7.	Amitayush Bahri
8.	Gaurav Khare
9.	Peeyush Agarwal
10.	Mohit Singh

42

Statement 8

SUMMER PLACEMENT – 2006

Company	No. of Students	Company	No. of Students
1. Accenture	1	19. Colgate	2
2. Aditya Birla Group	1	20. Dabur	2
3. Amazon	1	21. DB - Global	2*
4. American Express	2	22. DB - India	2
5. Aranca	3	23. DBS	2*
6. Asian Paints	1	24. DPWN	3*
7. BankAm	1	25. DRL	2
8. Barclays	2 (1*)	26. DSPML	1
9. Baring Pvt Equity	1	27. E &Y	4
10. BCG	2	28. Edelweiss	2
11. British Gas	2	29. Freudenberg	8*
12. Cadbury	1	30. GE Money	3
13. Capgemini	2	31. Genpact	3
14. Castrol	1	32. Glenmark	1
15. CavinKare	1	33. GM - Asia	1*
16. Citibank	9	34. GM - India	4
17. Citigroup-Global	6*	35. Goldman Sachs	7*
18. Cognizant	2	36. Hay Group	1

Company	No. of Students	Company	No. of Students
37. HLL	11	58. Ocwen	3
38. HSBC - Global	4*	59. Oracle	2
39. HSBC - India	2	60. P & G	6
40. IBM	13	61. Prudential	1
41. ICICI	3 (1*)	62. PwC	7
42. ICICI Prudential	4	63. Reliance	1
43. ITC	2	64. RGA	1
44. J & J - Consumer	1	65. Roulac	3
45. J & J - Medical	3	66. Sabre Airlines Solutions	1
46. JP Morgan	4*	67. SAP	2
47. Kotak Group	3	68. SBI Bank	4
48. KPMG	4	69. StanC	4
49. Lehman Brothers	13*	70. TAS	4
50. Marico	3	71. Tata Motors	1
51. Merrill Lynch	5*	72. Temasek	2*
52. Metlife	1	73. UBS	3
53. Microsoft	4	74. US Tech	2*
54. Momentum	2	75. UTI Bank	4
55. MS - AGS	4	76. Vibrant Tech	2
56. Murugappa	2	77. Yahoo	1
57. NCDEX	1	78. IIMB	8**
		TOTAL	240

**All FPM students

*61 - Overseas Postings

43

Statement 9

PERMANENT PLACEMENTS 2006: CONSOLIDATED LIST OF OFFERS

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
							Made	Accptd.
1. CSC				4	2		4	2
2. Intel				2	1		2	1
3. ABN AMRO					3 (2*)	3 (2*)	3 (2*)	3 (2*)
4. Accenture	1	0			4	4	5	4
5. Air India					3	1	3	1
6. AMBIT					6	6	6	6
7. Ameriprise					3*	3*	3*	3*
8. AMEX					5	5	5	5
9. Asian Paints					1	1	1	1
10. Atkearney					2	2	2	2
11. BAIN					3*	3*	3*	3*
12. Bankam					2	2	2	2

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total									
	A		B		C		D		E		F		A+C+E		B+D+F	
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.				
13. Barclays		2 (1*)	1 (1*)					12*	6*		14(13*)	7*				
14. Baring								1	0		1	0				
15. BCG								5	5		5	5				
16. British Gas								1	1		1	1				
17. Bharti								6	4		6	4				
18. Bloomberg								3*	3*		3*	3*				
19. BNP Paribas								4*	3*		4*	3*				
20. BP-Singapore								1*	1*		1*	1*				
21. Canara Bank								4	0		4	0				
22. Castrol								1	0		1	0				
23. Citibank								6	3		6	3				
24. CTS	4	0						9	6		13	6				
25. Dabur								2	0		2	0				
26. DB Global	3*	3*						2*	2*		5*	5*				
27. DBS Bank								1*	1*		1*	1*				
28. DELL			2	2			2	1		4		3				
29. D-Cluster								2	2		2	2				
30. DPWN	2*	1*						3*	3*		5*	4*				
31. E&Y								2	1		2	1				
32. EI Dupont								1	1		1	1				
33. Freudenberg								5	5		5	5				
34. GE Money	1	0						1	0		1	0				
35. Genpact	1	0						4	1		5	1				
36. GM India								2	0		2	0				
37. GS India								1	1		1	1				
38. HLL								3	3		3	3				
39. HP								2	2		2	2				
40. HSBC-India								3	2		3	2				
41. IBM	6	0						3	1		9	1				
42. ICICI Bank								23(3*)	7 (3*)		23 (3*)	7 (3*)				
43. IDFC								1	1		1	1				
44. Inductis								5	4		5	4				
45. Infotech								3	0		3	0				
46. I-SEC								3	3		3	3				
47. ITC								4	4		4	4				
48. JP Morgan								5	0		5	0				
49. Kotak Group								5	4		5	4				
50. KPMG								1	1		1	1				

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A		B		C		D	
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
51. Lehman	4*	4*			3*	3*	7*	7*
52. Macquire					2*	0	2*	0
53. McKinsey					10	9	10	9
54. ML					3 (1*)	3 (1*)	3 (1*)	3 (1*)
55. Microsoft		4	2	1	0	5	2	
56. MS-AS					1	1	1	1
57. P&G	3(1*)	3 (1*)			5 (3*)	5 (3*)	8 (4*)	8 (4*)
58. Pepsi					5	2	5	2
59. PWC					19	7	19	7
60. Reckitt					3	1	3	1
61. Reliance					3	3	3	3
62. RSG Systems					4 (1*)	3 (1*)	4 (1*)	3 (1*)
63. STNCHT					3	2	3	2
64. TAS	4	0			4	2	8	2
65. Tavant Tech					1	0	1	0
66. UBS					1*	1*	1*	1*
67. UTI Bank					2	1	2	1
68. UTI-AMC					4	0	4	0
Only PPOs (11 cos.)	14(6*)	5 (4*)					14 (6*)	5 (4*)
	45	17	12	7	248	155	305	179
	(17*)	(14*)	-	-	(48*)	(39*)	(65*)	(53*)

* 65 overseas offers (accepted: 53)

Statement 10

EXECUTIVE EDUCATION PROGRAMMES

I – Open Programme

Sl.No.	Title of the Programme	Course Directors	Dates	No.of Days
1	Certificate Programme in Advanced Financial Risk Management: Part-time Distance Education	M.S. Narasimhan/ Ashok Thampy/ Sankarshan Basu	April 9, 2005 – March 31, 2006 (Saturdays) contd... June 2006	39
2	Managerial Effectiveness and Personal Growth	C. Manohar Reddy	April 11 - 15, 2005	5
3	Negotiating & Managing Commercial Contracts	S.Krishnamurthy	May 23 – 27, 2005	5
4	Organisational Growth & Strategic HRM	N.M. Agrawal	June 9 - 11, 2005	3

Sl.No.	Title of the Programme	Course Directors	Dates	No.of Days
5	Marketing and Branding - A Three Pronged Approach	S.Ramesh Kumar	June 17 - 18, 2005	2
6	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Ganesh N. Prabhu/ P.D. Jose	June 27- July 2, 2005	6
7	Building Blocks of Marketing	Y.L.R. Moorthi	July 6 - 8, 2005	2
8	General Management Programme for ITES Professionals	Sankarshan Basu/ S.Krishnamurthy	July 19, 2005 -March 31, 2006 Contd... July 18, 2006	38
9	Practical Management of Indirect Taxation	S. Krishnamurthy	July 18 - 22, 2005	5
10	Executive General Management Programme - II	M.S. Narasimhan/ L.S. Murty/ G. Shainesh / Vasanthi Srinivasan/ P.D. Jose	Aug.14, 2005 - March 31, 2006 Contd... April 15, 2006	39
11	New Product Development: Feature Driven Innovation for Growth and Profit	D.V.R.Seshadri / Shlomo Maital (Tel Aviv, Israel)	Aug 1-5, 2005	5
12	Week- end Certificate Programme on Finance For Non Finance Executives	S.Krishnamurthy / Padmini Srinivasan	Aug. 13,20,27 Sept. 3, 10,17 Oct 1,8, 15, 22 & Nov. 5 2005	11
13	Fast Track General Management	V.Nagadevara / Sankarshan Basu/ Ashis Mishra	Aug. 22 - Oct. 29 2005 (Mon - Sat)	60
14	State-of-the Art Decision Modelling and Analysis	Ishwar Murthy/, Rajluxmi Murthy	Sept. 5-7, 2005	3
15	Supply Chain Management	Jishnu Hazra/ Janat Shah	Sept. 8-10, 2005	3
16	Managing Exports-Imports-Customs- Foreign Exchange under Globalisation & WTO Regime	S.Krishnamurthy	Sept. 19 -22, 2005	4
17	VAT: Myth & Reality	S. Krishnamurthy	Sept. 24-25, 2005	2
18	Project Appraisal	V. Nagadevara	Sept. 26-28, 2005	3
19	Developing Leadership Pipeline	N.M. Agrawal/ R.R. Nair (Guest Faculty)	Sept. 29- Oct. 01, 2005	3
20	Venture Capital and Entrepreneurial Finance	Anjana Vivek	Oct. 19-22, 2005	4
21	Executive General Management Programme-III	M.S. Narasimhan/ G.Shainesh/ Vasanthi Srinivasan/ Ganesh N. Prabhu/ L.S. Murty	Oct.23, 2005 - March 31, 2006 Contd... July 14, 2006	34

Sl.No.	Title of the Programme	Course Directors	Dates	No.of Days
22	Finance for Non-Finance Managers	S.Krishnamurthy/ Padmini Srinivasan	Nov. 7 - 12, 2005	6
23	Finance for Non-Finance Managers-II	S.Krishnamurthy/ Padmini Srinivasan	Nov. 14-18, 2005	5
24	Management Programme for Entrepreneurial Firms	Mathew J. Manimala/ Padmini Srinivasan/ Anjana Vivek	Nov. 14-Dec. 30, 2005	41
25	Customer Relationship Management	G. Shainesh	Nov. 21 - 23, 2005	3
26	Top Management Programme on Building a Powerful Product Organisation	Rishikesha T. Krishnan	Nov. 28, 2005	1
27	Creating & Managing Brand Equity	Y.L.R. Moorthi	Nov.30 - Dec 2, 2005	3
28	Strategic Leadership Workshop for IT Co.	S. Raghunath	Dec. 5-7, 2005	3
29	Management of Electric Utilities	V. Ranganathan	Dec. 12-14, 2005	3
30	Outsourcing Strategy and Management	S. Raghunath	Dec. 19-21, 2005	3
31	Retailing -A Paradigm Shift: Challenges, Opportunities and Strategies	Ashis Mishra	Jan. 2-5, 2006	4
32	Advanced Negotiation	S. Raghunath	Jan. 3-5, 2006	3
33	Competitive Marketing Strategy	N.B. Kanagal .	Jan. 19-21, 2006	3
34	Managing People in S/w Projects	Anand Ram/ S.Jagadish	Jan. 19-21, 2006	3
35	Infrastructure Financing and Public Private Partnership	V. Ranganathan	Feb. 6-8, 2006	3
36	Executive General Management Programme-IV	Malay Bhattacharya/ Ravi Kumar/ G.Ramesh/ Sankarshan Basu	Jan. 23 -Mar.31 2006	14

47

II - Corporate Partnership Programmes

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
1	Project Manufacturing Mgmt Programme for Reliance Engineers (MMPRE)	Reliance	Janat Shah/ D. Krishna Sundar	April 25 - 30 2005	5	29	145
2	Programme for Business Managers -10	Siemens	Ganesh N. Prabhu/ Jishnu Hazra/ Ashis Mishra	May 2 - June 25 2005	47	28	1344

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participants
3	6 th Programme for Senior Managers (PSM-6)	Siemens	L. Prasad/ M.Jha	July 4 - 23 2005	20	18	360
4	Advanced Management Programme for Reliance Engineers (AMPRE)	Reliance	Shyamal Roy/ V. Nagadevara	July 4 - Aug 13 2005	41	23	943
5	Project -Programme for Business Managers (PBM)	Siemens	Ganesh N. Prabhu	Aug. 16-20 2005	5	27	135
6	Project Advanced Mgmt Programme for Reliance Engineers -I (AMPRE-I)	Reliance	Shyamal Roy/V. Nagadevara	Sep. 12- 17 2005	6	24	144
7	Manufacturing Mgmt Programme for Reliance Engineers (MMPRE-II)	Reliance	Janat Shah D. Krishna Sundar	Sep. 5 - Oct 29 2005	55	25	1375
8	Programme for Senior Managers (PSM-7)	Siemens	Ganesh N. Prabhu/ Jishnu Hazra/ Ashis Mishra	Nov. 28 - Dec 17 2005	20	18	360
9	Project Presentation MMPRE-II	Reliance	D.Krishna Sundar/Janat Shah	Dec. 5 - 10 2005	6	25	125
10	Programme for Business Managers (PBM -11)	Siemens	Ganesh N. Prabhu/ Jishnu Hazra/ Ashis Mishra	Jan. 4- Feb 28, 2006	48	35	1680
11	Project Presentation AMPRE -II	Reliance	Shyamal Roy/ V. Nagadevara	Jan.23 - 28, 2006	6	19	114
12	Ample-III	Reliance	Shyamal Roy/ V. Nagadevara	Feb. 20- April 01 2006	36	23	368

III - Customised Programmes

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
1	General Management Programme	Mahindra & Mahindra	P.N Thirunarayana	April 11 - 17 2005	7	20	140
2	General Management Programme	Honeywell	Sankarshan Basu/S. Krishnamurthy	April 11-15 18 - 22 2005	10	22	220
3	Programme on Derivatives	EPFO	Sankarshan Basu/R. Vaidyanathan /G. Ramesh	April 18- 23 2005	6	15	90
4	54th General Management Programme	L & T	S. Krishnamurthy /L. Prasad	May 2-14 2005	13	30	390
5	Manufacturing & Supply Chain Management	Infosys	Janat Shah/ L. S. Murty/ Jishnu hazra	May 9 -13 2005	5	26	130
6	EDP on People Skills for Managing Associates and Clients	ADP (Wilco)	Mathew J. Manimala	May 9-11 2005	3	17	51
7	Intl Finance & Finance Derivatives	JM Morgan Stanley	P.G. Apte/ Sankarshan Basu	June 3-4 2005	2	21	63
8	MDP for Sr. Managers	Cognizant	Ganesh N. Prabhu	Jun 22- July 2 2005	10	20	200
9	MDP for NIC Officers	N I C	S. Krishna	Jun 22- July 5 2005	12	25	300
10	Executive Education Programme	Progeon	Shyamal Roy/ Sankarshan Basu	Jun 27- July 01 2005	5	50	250
11	Executive Development Programme in General Mgmt	24/7	Subhabhish Gupta/ Abhoy K.Ojha	Jul 23-Aug 6,13,20 2005	4	33	132
12	Managing Outsourcing Effectively	Airtel	S. Raghunath	July 18-20 2005	3	25	75
13	Strategic Leadership for Sr. Mgmt	IBM	L. Prasad	July 25-27 2005	3	29	87
14	Strategic Finance Mgmt	BEL	Ashok Thamby	Aug 1-5 2005	5	30	150

49

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
15	Training Programme for BPCL Dealers	BPCL	Pradip Sadarangani	Aug 1-5 2005	5	26	130
16	Strategic Leadership for Sr. Mgmt	IBM	L. Prasad	Aug 1-3 2005	3	29	87
17	Leadership Dev Programme	Strides Arcolab	L. Prasad	Aug 5,6,12, 18,19,25, 26 2005	6	29	174
18	Leadership Dev Programme	KPCL	N.M. Agrawal	Aug. 8-21 2005	14	25	350
19	Business Leadership Programme	AREVA	D.V.R. Seshadri/ L.S. Murty/ P.D. Jose	Aug. 8-20 2005	13	14	182
20	Fast Track Young Managers Programme	ABB	N.M. Agrawal	Aug. 22- Sept. 3 2005	13	22	286
21	General Management Programme	Mahindra & Mahindra	Y.L.R. Moorthi	Aug. 25-31 2005	7	30	210
22	Managing Outsourcing Effectively	Airtel	S. Raghunath	Aug. 22-24 2005	3	27	81
23	Manufacturing & Supply Chain Management	Infosys	Janath Shah/ Jishnu Hazra	Aug. 22-26 2005	5	27	135
24	Executive Education Programme	NIRD	Krishna Sundar	Aug. 29- Sep 3 2005	6	20	120
25	Leadership Dev Programme	Strides Arcolab	L. Prasad	Sep. 2,9,24 2005	3	29	87
26	Leadership Competencies for managing software professionals	Symphony Services	N.M. Agrawal	Sep. 8-9 2005	2	23	46
27	Programme on Business Orientation	BEL	Y.L.R. Moorthi	Sep. 12-15 2005	4	20	80
28	Leadership Dev Programme	Philips	G.Shainesh	Sep. 15-20 2005	6	20	120
29	General Mgmt Programme	L&T	L. Prasad/ D.V.R. Seshadri	Sep. 19-30 2005	12	30	360
30	OE - Qualification Programme	MICO	Y.L.R. Moorthi	Sep. 26-28 2005	3	25	75

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
31	Strategic Financial Mgmt Programme	BEL	Ashok Thampy	Oct. 3-7 2005	5	24	120
32	Training Programme for BPCL Dealers	BPCL	Pradip Sadarangani	Oct. 3-7 2005	5	26	130
33	Business Leadership Programme	AREVA	D.V.R. Seshadri	Oct. 14-29 2005	16	17	272
34	Leading & Managing Growth	KIOCL	N.M. Agrawal	Oct. 17-22 2005	6	25	150
35	MDP for Sr. Mgrs	Cognizant	Ganesh N. Prabhu	Oct. 19-29 2005	10	18	180
36	Strategic Leadership Programme for Sr. Managers	IBM	S. Raghunath/ L. Prasad	Nov. 7-9 2005	3	33	99
37	Programme on Manufacturing & Supply Chain Management	Infosys	Janat Shah L.S. Murty	Nov. 7-11 2005	5	20	100
38	Leadership Programme	Philips	G. Shainesh	Nov. 7-11 2005	5	20	100
39	General Mgmt Programme	Sapient	Sankarshan Basu	Nov. 12,19, 26 Dec. 3, 10,17, 2005	6	25	125
40	Training Programme for BPCL Dealers	BPCL	Pradip Sadarangani	Nov. 14-18 2005	5	26	130
41	Programme on General Management	Cholamandalam	R.T. Krishnan/ Sankarshan Basu	Nov. 14-19 2005	6	20	120
42	General Management Programme	Intel	Sourav Mukherji/ S.Chandrashekhar	Nov. 24-26 2005	3	20	60
43	Leading and Managing Growth	KIOCL	N. M. Agrawal	Nov. 28- Dec. 3 2005	6	25	150
44	Strategic Leadership Programme for Sr. Managers	IBM	S. Raghunath/ L.Prasad	Nov. 28-30 2005	3	28	84
45	Leadership Programme	General Motors	S. Raghunath	Dec. 21-23 2005	3	20	60
46	Leadership Programme	General Motors	S. Raghunath	Dec. 27-29 2005	3	20	60
47	Retaining	BPCL	Pradip	Dec. 26-30	5	26	130

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
	Competitive Edge Dealer Training		Sadarangani	2005			
48	Executive General Mgmt Programme	HLL	L.S. Murty	Jan. 2-21 Feb. 27 - Mar. 17 2006	18	24	432
49	Leadership Dev Programme	NTPC	S. Raghunath/ V. Nagadevara/ S.Krishnamurthy	Jan. 2-21 2006	20	18	400
50	Training Programme for BPCL Dealers	BPCL	Pradip Sadarangani	Jan. 3-8 2006	5	26	156
51	General Management Programme	Intel	Sourav Mukherji/ S.Chandrashekhar	Jan 30,31 Feb 1,20, 21, 2006	5	20	100
52	Programme on Project Mgmt	Johnson & Johnson	Janat Shah	Jan 9-11 2006	3	20	60
	Programme on Managing Outsourcing	Airtel	S. Raghunath	Jan 9-11 2006	3	20	60
54	Leadership Dev Programme - I	RPG - I	S. Raghunath/ S.Krishnamurthy	Jan. 30-Feb. 11, 2006	12	13	156
	Manufacturing & Supply Chain Management	Infosys	Janat Shah	Jan. 30- Feb 3, 2006	5	27	135
56	Programme on Business Transformation	CoOption Tech Ltd.	Krishna Sundar/ Y.L.R. Moorthi	Jan. 30-Feb 3 2006	5	29	145
57	Programme for Global Managers	ONGC	S. Raghunath	Jan. 31-Feb 4 2006	5	24	120
58	General Management Programme	Wockhardt	J. Ramachandran/ Feb. 2 - 25 Sourav Mukerji	2006	18	18	324
59	Leadership Dev Programme - II	RPG	S. Raghunath/ S.Krishnamurthy	Feb. 6-11 2006	18	6	108
60	Leadership Dev Programme - III	RPG	S.Raghunath/ S. Krishnamurthy	Feb. 13-18 2006	6	10	60
61	Programme for Intellectual Capital Management	ONGC	R.T. Krishnan	Feb. 9-11 2006	3	23	69
62	Managing Near Top - An Organisational programme	Open Silicon	N.M. Agrawal	Feb. 20 - 25 2006	6	4	24
63	Management Dev Programme	NIC	S. Krishna	Feb. 20-Mar. 4 2006	12	25	300

Sl No	Title of the Programme	Organisation Coordinator/s	Faculty	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
64	Mgmt Education Programme	Murugappa	R.T. krishnan	Mar. 1-14 2006	12	15	180
65	Programme on Business Transformation	Co-Options Tech Ltd.	Y.L.R. Moorthi/ Krishna Sundar	Mar. 5-9 2006	5	25	125
66	Mgmt Dev Programme	ADP India Ltd.	Mathew J. Manimala	Mar. 17-19 2006	3	21	63

IV - Programmes conducted outside IIMB

Sl No	Title of the Programme	Organisation	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Days	Programme venue
1	EDP for Novartis	Novartis	Padmini Srinivasan/ M.S. Narasimhan	Jun 28-30 2005	3	Mumbai
2	Banking - Credit Card Management Programme	IBM	S.Raghunath/ P.C. Narayan	Sep. 26-28 2005	3	Pune
3	Understanding Macro- economic environment for Business	ITC Foods	Shyamal Roy/ Rupa Chanda	Oct. 16 -18 2005	3	ITC Office Bangalore
4	Training on Managing Partnerships & Strategic Alliance	Bharti Infotel	S.Raghunath	Oct. 22-23 2005	2	Delhi
5	Workshop on Negotiation Skills	GMR	S. Raghunath/ S. Krishnamurthy	Dec. 1-2 2005	2	Hyderabad
6	Business Orientation Programme	MICO	Y.L.R. Moorthi	Feb. 15-17 2006	3	MICO Premise
7	Mgmt Programme - IBM Telecom Div	IBM	S. Raghunath	March 16-17 2006	2	IBM premise

53

V - International Programmes

Sl No	Title of the Programme	Organisation	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
1	Training Programme for CEB / KPTCL Engineers	Ceylon Electricity Board & KPTCL	S.Krishnamurthy/ S. Raghunath/ C.M. Reddy	June 13-30, 2005	15	20	300
2	Banking in India- The Changing Scenario	Bank of France	P.C. Narayan	June 10 2005	1	36	36
3	Study tour - Executive MBAs	Cranfield School of Management	V. Anand Ram	Oct. 21-24 2005	4	17	68
4	Field Trip of MBA students	WHU	M.V. Rajeev Gowda	Oct. 31-Nov 12, 2005	12	13	156
5	Negotiation Skills	India Knowledge Centre, Dubai	S. Raghunath	Dec. 11-13 2005	3		

Sl No	Title of the Programme	Organisation	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Days	# of participants	# of participant days
6	Conference on Technological Change Symposium Innovations and Regional Development	RSAI	M.V. Rajeev Gowda	Jan. 5-7 2006	3	110	330
7	IMPM - Cycle 10	Open	M.V. Rajeev Gowda	Jan. 12-24 2006	13	25	325
8	E-MBA	Lancaster University	G. Ramesh	Feb. 7-15 2006	9	7	63
9	Advanced Leadership Programme	Open	S. Vasanthi C.M. Reddy	Feb. 15-22 2006	8	20	160

Statement 11

SHORT DURATION PROGRAMMES CONDUCTED BY THE CENTRE FOR PUBLIC POLICY(CPP)

Sl. No.	Title	Dates	No. of Participants
1	Enhancing the Effectiveness of Implementation of the Government Policies and Programmes for IFS Officers	May 30- June 3 2005	23
2	Strategic Leadership in Government for IAS Officers	Aug 1 - 12 2005	11
3	E-Governance & its benefits for IAS Officers	Sept 12 - 16 2005	19
4	Health, Rights and Women's Empowerment for NGOs	Oct 3 - 7 2005	28
5	Building Governance Effectiveness for IAS Officers	Oct 17 - 28 2005	16
6	International Management & Policy Environment for Indian Foreign Service Officers	Oct 17 - 28 2005	14
7	Negotiation Strategy for IAS Officers	Nov 28 - Dec 2 2005	11
8	Quantitative Methods and Operational Research for Public Policy and Management for IAS Officers	Jan 9 - 13 2006	15
9	Infrastructure Planning and Management for IAS Officers	Jan 16 - 27 2006	28
10	Management for Senior Tamil Nadu Agriculture Department Officers	Mar 4 - 8 2006	40

Statement 12

INSTITUTE FUNDED RESEARCH PROJECT – 2005-2006

Sl. No.	Faculty	Project Title	Project Initiated on	Amount (In Rs.)
1	Amit Gupta & T. R. Madanmohan	Dynamics of Defence R & D Organisations in India: An Institutional and Capability Perspective	May 2005 (Project subsequently closed at the request of the Faculty)	50,000
2	S. Raghunath / N. Balasubramanian	Board Negotiation Dynamics	July 2005	50,000
3	Murali Patibandla/ Deepak K. Sinha	Economic Reforms, Evolution of Market Structure: A Study of Indian Industry	Aug 2005	50,000
4	Deepak K. Sinha	Technological Change and Productivity	Sept 2005	50,000
5	G. Shainesh	The Rule of Three in India - How Competition Will Shape Industry Structure	Jan 2006	25,000

Statement 13

WORKING PAPERS PUBLISHED DURING 2005-06

Sl. No.	Title	Faculty	Month
1	The Impact of Life Stages and Career Stages on Employee Job Performance: A Review	Smita Chattopadhyay/ Amit Gupta	May 2005
2	Two Readings of a Land Records Management E-Government System: A case Study in India	Rahul De'	June 2005
3	Individualism-Collectivism Orientation and Employee Attitudes: A Comparison of Employees from India and Ireland	Amit Gupta/ Nagarajan Ramamoorthy/ Subodh P. Kulkarni	June 2005
4	Quality Perceptions and Dynamic Brand Choice	Srinivas Prakhyा	June 2005
5	On Solving Some Stochastic Discrete Optimization Problems Under General Regret Function	Shubhabrata Das/ Diptesh Ghosh/ Pranab K. Mandal	July 2005
6	A Survey of the Regulation of Public Offering of Shares and Convertible Securities in India	G. Sabarinathan	Aug 2005
7	Subsidiary Initiative & Strategic Choice in Indian Software Subsidiaries of Multinational Companies	Rishikesha T. Krishnan	Oct 2005
8	Corruption: Market Reform and Technology	Murali Patibandla	Oct 2005
9	Engineering the Software Requirements of Nonprofits - A Service Learning Approach	Shankar Venkatagiri	Jan 2006
10	Barriers to Innovation & the Creation of a Knowledge Society in India	Rishikesha T. Krishnan	Feb 2006

Statement 14

BOOK CHAPTERS

Sl. No.	Faculty	Title	Book
1	Agrawal Rajesh / R. Srinivasan	Accounting Made Easy	Tata McGraw-Hill Delhi, 2005
2	De' Rahul	Social Resistance in Virtual Communities	In Clarke, S. & Coakes, E. (eds.) Encyclopedia of Communities of Practice in Information and Knowledge Management, Idea Group Reference. ISBN: 1591405564. Pp.487-493, London, 2006
3	De' Rahul	Assessment of E-Government Projects - A Case Study of Bhoomi	In Marshall, S., Taylor, W., & Yu, X. (eds.) Encyclopedia of Developing Regional Communities with Information and Communication Technology. Idea Group Reference, ISBN: 1591405750. Pp.35-39. London, 2006.
4	De' Rahul	E-Government Systems in Developing Countries: Stakeholders and Conflict	In the Proceedings of Electronic Government 4th International Conference, EGOV 2005, Springer: Lecture Notes in Computer Science 3591, pp. 26-37, Copenhagen, August 22-26, 2005
5	G. Naik	Tackling Agricultural Subsidies in WTO Negotiations	In South Asian Yearbook of Trade and Development 2005, Centad, pp 41-79, New Delhi, 2005
6	G. Naik	Expiry of Peace Clause in WTO's Agriculture Agreement: Implications	In Chand, R (ed) India's Agricultural Challenges: Reflections on Policy, Technology and Other Issues, Centad, pp. 47-78. New Delhi, 2005
7	G. Shainesh / N. Sheth Jagdish	Customer Relationship Management - A Strategic Perspective	Macmillan India, New Delhi, 2006
8	M.J. Manimala	Entrepreneurship Theory at the Crossroads: Paradigms and Praxis (Second Edition),	Biztantra, WILEY-dreamtech, pages xx + 484. New Delhi, 2005
9	P. Jain / C.S. Lalwani/ K. S. Pawar/ J. Shah / K.D. Thoben / J. Eschenbacher	An approach towards developing outsourcer-outsourcee interaction framework in manufacturing supply chain for EU-India	In Pawar K. S., et. al. (Eds.) Innovations in Global Supply Chain Networks, Published by University of Nottingham. pp. 283-290 July 2005
10	R. Chanda	India's Stake in the WTO Services Negotiations	Chapter 2, WTO at Ten: Looking Back to Look Beyond, Vol II: Issues at Stake, (eds.) Bibek Debroy and Mohammed Saqib, Konark Publishers Pvt. Ltd, pp. 21-74 Delhi, 2005
11	R. Chanda	Trade in Services and South Asia: An Aggressive Agenda	In South Asian Yearbook of Trade and Development, (ed.) CENTAD, New Concept Information Systems, pp.105-208. New Delhi, 2005
12	R. Chanda	Intermodal Linkages in Services Trade	OECD Trade Policy Working Paper No. 30, Paris, January 27, 2006
13	R. Chanda	World Trade Organization, Relations with India	In Encyclopedia of India, (ed. in chief) Stanley Wolpert, Thomson Gale publishers, Vol. 4, 2005, pp. 245-249

Sl. No.	Faculty	Title	Book
14	R. Chanda	Services and India, in (ed.) Kaushik Basu	The Oxford Companion to Economics in India, Oxford University Press, New Delhi, 2006.
15	R. Chanda	Backgrounder: Labour Issues and Global Outsourcing of Services, in Covering Labour, (eds.)	Anya Schiffрин and Liza Featherstone, Initiative for Policy Dialogue, Columbia University, pp. 77-93. New York, 2006
16	R. Chanda / R. Smith	Trade in Health Services and GATS: A Framework for Policy Makers	In Blouin, Drager, Smith (eds.), International Trade in Health and the GATS: Current Issues and Debates, World Bank, pp. 245-304 Washington DC, September, 2005
17	R. Chanda / N. Sreenivasan	India's Experience with Skilled Migration	In Competing for Global Talent, (ed.) Institute for International Labour Studies, ILO Geneva, 2006
18	R. Narayanaswamy	Financial Accounting: A Managerial Perspective,	2nd edition, Prentice Hall. May, 2005
19	R. Vaidyanathan	India: Pension in Asia, Incentives, Compliance and their role in Retirement	By Hitotsubashi University, Japan, 2005.
20	R. Vaidyanathan	India in the Tottel's International Pensions and Benefits	By Tottel Publishing U. K. September, 2005.
21	R. Vaidyanathan	India Pensions: Prospects and Constraints in India	In India Insurance Report Series—Edited by H. Chaturvedi et. al, Allied Publishers Pvt Ltd., 2005.
22	R. Vaidyanathan	Financial Convergence and Regulation in Insurance Theory and Practice	Edited by Dr. Tripathy and Dr. Pal published by Prentice-Hall India
23	R. Vaidyanathan	Make them Entrepreneurs instead in Reservations and Private sector— Edited by Dr. Sukdeo Thorat et. al.	Published by Indian Institute of Dalit Studies; New Delhi, 2005
24	Roy Shyamal	Macroeconomic Policy Environment - An analytical Guide for Managers	Tata McGraw Hill, New Delhi June 2005.
25	S. Raghunath / K. Ramprasad	Value Innovation Through Creation of New Value Curve	Book of Revelations, Cyber Media Publications, Vol. 2, March, 2006
26	S. Ramesh Kumar	The E-Mode of Brand Positioning - The Need for an Online Positioning Interface	In Contemporary Research in E-Marketing, Volume 2, edited by Dr. Sandeep Krishnamurthy, Idea Group Inc
27	Sawhney Aparna	An Analysis of Factors Responsible for the Indian IT Export Sector Growth: Signaling Quality	In T. Thatchenkery and R. Stough eds. Information Communication Technology and Economic Development: Learning from the Indian Experience, Edward Elgar Publishing, 2005.

Papers in Academic Journals

Sl. No.	Faculty	Title	Journal/Date
1	A. Damodaran	Governmentalization of R & D: Tailoring Coffee Biotechnology in India	<i>Journal of Tailoring Biotechnologies</i> , Vol. 1 (1), pp 103 – 118, 2005
2	A. Damodaran	Plant Biotechnology in India: A Pointer to the Future	<i>IIMB Management Review</i> , Vol 17, December 2005
3	B. Avittathur / J. Shah / O. K. Gupta	Distribution Centre Location Modelling for Differential Sales Tax Structure	<i>European Journal of Operations Research</i> 162(1) April 2005, pp. 191-205
4	Banerjee Ashok / Bhattacharyya Malay	Price Relationship between Index Futures and Index Spot: Evidence from India	<i>Indian Accounting Review</i> , Vol. 9, No. 1, June , 2005
5	G. Kannabiran / P.C Narayan	Deploying Internet Banking and e-Commerce - Case Study of a Private-Sector Bank in India	<i>Information Technology for Development</i> , Vol 11, No.4, 363 - 379(Fall , 2005)
6	G. Ramesh	Case Study: Entrepreneurial Traps: Autobiography of an Unknown Entrepreneur	<i>Asian Journal of Management</i> , Vol 12, Issue No.3, July – September, 2005.
7	G. Ramesh	Innovation in Public Systems - Genesis Phase	<i>IIMB Management Review</i> , Vol 17, No2, June , 2005
8	Gupta Sanjay/ V. Ranganathan / L. Prasad	Determinants of Public Utility's Performance	<i>Vilakshan XIMB Journal of Management</i> , Vol. 3, No. 1, March, 2006.
9	J.N. Sheth / G. Shainesh	Customer Relationship Management - The Strategic Imperatives	<i>Revue Francais du Marketing</i> , pp. 85-98 May 2005
10	J.N. Sheth/ R. Sisodia/ G. Shainesh	How Competition will Shape Indian Markets	<i>Journal of Marketing & Communication</i> , Vol. 1, No.1, pp. 1-17. May 2005
11	K. Rajendra Bandi / Srinivasan Vasanthi	Jobs on the Move: De-localization and Relocation of e Work - Discussion	<i>IIMB Management Review</i> , Volume 17, Number 2, June 2005
12	M. Jha	Connecting with Rural Customers	<i>The TMTC Journal of Management</i> , pp.15-18 July, 2005
13	M. Patibandla	Equity Pattern, Corporate Governance and Performance : A Study of India's Corporate Sector	<i>Journal of Economic Behavior and Organization</i> , 2005
14	M. Patibandla	Pattern of foreign direct investment in developing economies: A comparative analysis of China and India	<i>International Journal of Management and Decision Making</i> , 2005
15	M. Qaim/	Adoption of Bt Cotton and	<i>Review of Agricultural Economics</i> , 28(1): 48-58 2006

Sl. No.	Faculty	Title	Book
	A. Subramanian/ G. Naik/ D. Zilberman	Impact Variability: Insights from India	
16	M.J. Manimala / P.D. Jose/ K. Thomas Raju	Organizational Design for Enhancing the Impact of Incremental Innovations: A Qualitative Analysis of Innovative Cases in the Context of a Developing Economy	<i>Creativity and Innovation Management</i> , Vol. 14 No. 4, pp. 413-424 October-December 2005
17	M.J. Manimala/ K.Thomas Raju	Development and Transfer of Advanced Technology: The Paradigm of Equal Partnership	<i>Asia Pacific Tech Monitor</i> , November-December 2005
18	M.J. Manimala/ P.D. Jose/ K. Thomas Raju	Organizational Design for Enhancing the Impact of Incremental Innovations: A Qualitative Analysis of Innovative Cases in the Context of a Developing Economy	<i>Creativity and Innovation Management</i> , Vol. 14 No. 4, pages 413-424. October-December 2005
19	M.Jha	Marketing Thinking and Practice : Can We Bridge the Gap	<i>Journal of Marketing & Communication</i> , Vol.1, No.2, pp. 43-52.September-December, 2005
20	N.K. Malhotra/ F.M. Ulgado/ J. Agarwal/ G. Shainesh/ L. Wu	Dimensions of Service Quality in Developed and Developing Economies: Multi-Country Cross-Cultural Comparisons	<i>International Marketing Review</i> , Vol. 22, No. 3, pp. 256-278, 2005
21	R. Narayanaswamy	Globalisation and Indian Accounting Standards	<i>The Chartered Accountant</i> , pp. 962-974. January 2006
22	S. Ramesh Kumar / Advani Jai	Factors affecting Brand Loyalty-A study in a emerging market on fast moving goods	<i>Journal of Customer Behaviour</i> , Summer, 2005.
23	S. Ramesh Kumar / Sharma Aalap	Expansion Advertising as a Precursor to Brand Loyalty in India	<i>International Journal of Management and Entrepreneurship</i> , Vol. 1, pp. 49-64 July, 2005
24	Sawhney Aparna	Quality Measures in Food Trade: The Indian Experience	<i>The World Economy</i> Volume 28 No. 3, Blackwell Publishing, pp. 329-348.2005
25	Sen Gita	Priorities for research to take forward the health equity policy agenda	<i>Bulletin of the World Health Organisation</i> , Vol. 83, No. 12, December 2005
26	Srinivasan Padmini	Analysis of Corporate Voluntary Disclosure Practices: A study of Indian Companies	<i>ICFAI Journal of Accounting Research</i> , Vol. V, No. 1, pp. 20 -37 2006

Sl. No.	Faculty	Title	Book
27	T. Krishnan Rishikesha	Subsidiary Initiative in Indian Software Subsidiaries of MNCs	<i>Vikalpa</i> , Vol. 31, No. 1, pp. 61-71. January-March 2006
28	T. Krishnan Rishikesha / K. Kumar	Capturing Value in Global Markets: The Case of Samsung Electronics	<i>SCMS Journal of Indian Management</i> , Vol. 2, No. 4, pp. 63-73 October-December 2005,
29	Tewary Ashish Kumar / Shah Janat	Framework for testing strategies in software product development	<i>IIMB Management Review</i> , Vol 17, No3, September 2005.
30	V. Nagadevara	Building Predictive Models For Election Results In India - An Application Of Classification Trees And Neural Networks	<i>Journal of Academy of Business and Economics</i> , Vol. V, No. 3, pp 1-10, 2005.
31	V. Ranganathan	Challenges in Reform of the Indian Postal Service	<i>Economic and Political Weekly</i> , pp 4121-4125 September 17, 2005
32	Vivek Anjana	Financial Forecasting	<i>Chartered Accountant, Journal of the Institute of Chartered Accountants of India</i> , 53, 12, pp. 1720-1724.

Magazines, Newspapers, Periodicals

Sl. No.	Faculty	Title	Newspaper/Magazine
1	Moorthy Vivek	Don't Panic Over Delhi's Deficits	<i>Far Eastern Economic Review</i> , June 2005, lead article
2	Narayanswamy Ramnath	Why Creativity for Managers?	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, April 20, 2005
3	Narayanswamy Ramnath	Spiritual Capital	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, May 20, 2005
4	Narayanswamy Ramnath	The Universal Guru	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, June 2, 2005
5	Narayanswamy Ramnath	Judge Not; for You will be Judged	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, June 16, 2005
6	Narayanswamy Ramnath	Spirituality for Managers	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, June 30, 2005
7	Narayanswamy Ramnath	Why the Modern World needs Spiritual Capital	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, July 12, 2005
8	Narayanswamy Ramnath	Love is not Possession	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, July 14, 2005
9	Narayanswamy Ramnath	Real World and Cerebration	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, July 28, 2005
10	Narayanswamy Ramnath	You will Feel the Cool Shade	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, August 9, 2005

Sl. No.	Faculty	Title	Newspaper/Magazine
11	Narayanswamy Ramnath	Developing the Self	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, August 25, 2005
12	Narayanswamy Ramnath	Symbolism of the Genesis	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, September 22, 2005
13	Narayanswamy Ramnath	Create Ecological Clusters	<i>The Financial Express</i> , New Delhi, September 29, 2005
14	Narayanswamy Ramnath	The Mahatma thought Global through the Local	<i>The Financial Express</i> , New Delhi, October 2, 2005
15	Narayanswamy Ramnath	Circling the Arunachala	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, October 6, 2005
16	Narayanswamy Ramnath	A Social Revolution named BPO Unfolds	<i>The Financial Express</i> , New Delhi, October 20, 2005
17	Narayanswamy Ramnath	Go to the Guru as the Ocean	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, October 20, 2005
18	Narayanswamy Ramnath	The Value of Surrender	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, November 9, 2005
19	Narayanswamy Ramnath	What is Karma?	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, November 17, 2005.
20	Narayanswamy Ramnath	All is one, one is all	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, December 1, 2005.
21	Narayanswamy Ramnath	A Mystic's Insights	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, December 15, 2005
22	Narayanswamy Ramnath	The Lament of the Mathnawi	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, December 21, 2005
23	Narayanswamy Ramnath	Who am I?	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, January 6, 2006.
24	Narayanswamy Ramnath	The Search for Global Excellence	<i>The Deccan Herald</i> , January 27, 2006.
25	Narayanswamy Ramnath	Living in the Present	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, February 2, 2006
26	Narayanswamy Ramnath	Wisdom of Sufism	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore, February 16, 2006
27	R. Chanda	A Win-Win Situation in Services Sector	<i>The Financial Express</i> , Wednesday, July 13, 2005
28	R. Chanda	Globalization of Health Care Services	<i>The Financial Express</i> , p.6 Wednesday, June 15, 2005
29	R. Chanda	Spreading the Benefits of BPO Growth	<i>The Financial Express</i> , p. 6 Tuesday, April 5, 2005
30	R. Chanda	Benefits and Synergies under Indo-Singapore CECA	<i>In Singapore Diplomatist Supplement</i> , LB Associates Pvt Ltd.p.p. 20-22 New Delhi, 2005

Sl. No.	Faculty	Title	Newspaper/Magazine
31	R. Chanda	Plurilateral Negotiations in Services: What Price?	<i>The Financial Express</i> , p. 7 Tuesday, January 10, 2006
32	R. Chanda	Offer LDCs liberal access to Indian market	Invited column in <i>Economic Times</i> debate section, Tuesday, December 27, 2005
33	R. Vaidyanathan	Abhimanyus of the Financial Markets	<i>BusinessLine</i> April 7, 2005
34	S. Kumar Ramesh	How they became brands	<i>The HinduBusinessline</i> , July 7, 2005
35	S. Kumar Ramesh	Effectiveness of Brand Repositioning	<i>The HinduBusinessline</i> , November 3, 2005
36	S. Kumar Ramesh	Acting Pricey	<i>Strategic Marketing</i> ,July-August , 2005
37	S. Kumar Ramesh	Type casting pays	<i>The HinduBusinessline</i> , January 26, 2006
38	S. Kumar Ramesh / B. Shekar	The subtle and the direct	<i>The HinduBusinessline</i> , September 7, 2005
39	Srinivasan Vasanthi	Integrating roles and Jobs	<i>Human Capital</i> Volume 9(3) August , 2005
40	Srinivasan Vasanthi	Knowing and Doing: A critical skill for HR professionals	<i>Human Capital</i> Volume 9(2) July , 2005
41	Srinivasan Vasanthi	High Globe Pressure case	<i>Human Capital</i> Vol 9(1) June, 2005
42	Srinivasan Vasanthi	Blend Art with Science	<i>Human Capital</i> Vol.9 (4), September , 2005
43	Srinivasan Vasanthi	Performance Management: Building a Research Agenda	<i>Human Capital</i> Vol 9(5) October, 2005.
44	Srinivasan Vasanthi	Compensation Strategy	<i>Human Capital</i> Vol 9(6) November , 2005
45	Srinivasan Vasanthi	A Strategic Perspective to Training	<i>Human Capital</i> Vol 9(7) December , 2005
46	T. Krishnan Rishikesha	Building World-class Universities	<i>Economic & Political Weekly</i> , Vol. 40, No. 7, p. 1681-1683 April 23-29, 2005
47	T. Krishnan Rishikesha	Will the new low-fare airlines survive?	<i>ManagementNext</i> , Vol. 1, Issue 11, p. 15 June 2005
48	T. Krishnan Rishikesha	Growth Strategies for Small Companies	<i>ManagementNext</i> , Vol. 1, Issue 12, p. 15 July 2005
49	T. Krishnan Rishikesha/ K. Kumar	Going up the Value Curve: A Guide for Indian Companies in International Business	<i>Strategic Marketing</i> , pp. 22 - 28 July-August 2005
50	V. Ranganathan	Why infrastructure reforms have failed	<i>The Hindu</i> , September 21, 2005

Sl. No.	Faculty	Title	Newspaper/Magazine
51	Vivek Anjana	Do your homework before approaching a VC	<i>Financial Express</i> , April 29, 2005
52	Vivek Anjana	VCs, Corporate VCs and Angel investors	<i>Financial Express</i> , May 13, 2005
53	Vivek Anjana	What do VCs look for in projects	<i>Financial Express</i> , May 27, 2005
54	Vivek Anjana	Step-by-Step: Writing of a Business Plan - Part I	<i>Financial Express</i> , June 10, 2005

Conference / Seminar/Workshop

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop
1	Bhattacharyya Malay / Ritolia Gopal	“EVT Enhanced Dynamic VaR – A Rule Based Margin System” Proceedings of the 3rd Financial Markets Asia-Pacific Conference, (Adjudged the best academic paper in the conference at Sydney, Australia, May 26-27, 2005)
2	K. Bandi Rajendra	“Internationalisation of employment: A Destination Country Perspective” Workshop on The internationalisation of employment: challenges for a fair globalisation, Annecy, hosted by ILO, Geneva France, April 11-12, 2005,
3	K. Bandi Rajendra	“The employment perspectives of source and recipient countries in global sourcing of financial services”. Presentation at ILO Tripartite Seminar on Social Dialogue on Global Sourcing in Financial Services for Selected Countries from Asia and Pacific plus the United Kingdom New Delhi, India, November 23-25, 2005
4	K. Bandi Rajendra / Mehra Vikas	“An exploratory study of knowledge contributing & seeking behaviors through knowledge repositories” in Proceedings of the International Conference on Information Science, Technology, and Management, Gurgaon, India, July 24-26, 2005
5	N.M. Agrawal	“organizational learning in Indian organizations”. Asia Pacific Management Conference XI, held by National Cheng Kung University, Tainan, Taiwan, November 18-20, 2005
6	N.M. Agrawal	“OD-HRD interventions for creating learning organizations: My experiences and reflections as a change-agent”. National Conference on HR and IR organized by Mahatma Gandhi Labour Institute, Ahmedabad, January 27-28, 2006.
7	R. Chanda	Presentation on “Movement of Natural Persons: Opportunities and Constraints under the GATS”, at the National Seminar on Emerging Professional Opportunities in the WTO Regime, organized by Committee on Trade Laws and WTO, Institute of Chartered Accountants of India, Hyderabad, May 14, 2005
8	R. Chanda	“Mode 4: Important Issues for India”, at the Pre-Hong Kong Ministerial Consultation on Services, organized by UNCTAD, DFID, and Ministry of Commerce, New Delhi, August 8-9, 2005
9	R. Chanda	Mode 4 of the GATS, in conference on “Concluding the Doha Development Agenda Trade Negotiations: Prospects for the Hong Kong Ministerial and Beyond”, organized by British Department of Trade and

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop
		Industry, Department for International Development and the Foreign Commonwealth Office, UK, at Wilton Park, West Sussex, UK, July 18-21, 2005
10	R. Chanda	Presentation on "Globalization of Health Care: India's Preparedness", at 3rd India Health Summit, organized by CII, New Delhi, November 21-22, 2005.
11	R. Chanda	Presentation on "The GATS Negotiations: What's at Stake for India?", at WTO and India: A Roadmap for the Hong Kong Ministerial Conference, organized by FICCI and the Centre for Trade and Development, Hyderabad, November 15, 2005
12	R. Chanda	Presentation on "WTO and Education Services: Myths and Reality", at National Summit on Quality in Education, organized by CII Quality Assurance, Bangalore, November 11, 2005.
13	R. Chanda	Presentation on "Market Access and Services Trade: Issues and Concerns for South Asia", at South Asia Conference on Trade and Development, Mainstreaming Development in Trade Negotiations: Runup to Hong Kong, organized by Centre for Trade and Development, Oxfam, New Delhi, October 27-28, 2005.
14	R. Chanda	Presentation on "Trade Policy and Health Human Resources Planning", at conference on Trade and Health: Policy Coherence for Human Development, McGill University, Montreal, October 6-7, 2005.
15	R. Chanda	Presentation on "Cross Country Study of Global Outsourcing of Services: Preliminary Analysis and Findings", at workshop on Globalization of Services: Framing the Issues, University of Michigan, Ann Arbor, September 15, 2005
16	R. Chanda	Presentation on "Mode 4: Options for Developing Countries", at Trade and Development Symposium, organized by International Centre for Trade and Sustainable Development, Hong Ministerial Conference, Hong Kong, December 12-18, 2005.
17	R. Chanda	Presentation on "The GATS Negotiations: What's at Stake for India?" at Media Workshop on WTO and Globalization, organized by CREAT, Bangalore, December 24, 2005.
18	R. Chanda	Presentation on "Legal and Institutional Barriers to Indo-US Trade", at National Workshop on Changing Contours of Indo-US Relations, organized by NIAS, Bangalore, February 9-10, 2006.
19	R. Chanda	Presentation on "Pros and Cons of Liberalizing Health Services in India", at National Workshop on Health Services Liberalization under WTO GATS, organized by WTO Cell, Ministry of Health and Family Welfare, New Delhi, February 15, 2006.
20	Chaudhuri Atanu and Bhattacharyya Malay	"Linking Quality Function Deployment with Conjoint Study for New Product Development Process" Proceedings of the 3rd International IEEE Conference on Industrial Informatics, INDIN 2005, (Adjudged as one of top 20 papers in the conference Perth, Western Australia, August 10-12, 2005).
21	G. Kannabiran/ P.C. Narayan /	"Linkage between effective implementation of IS Strategy and IS performance: Lessons from Indian organizations", Proceedings of the

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop
	Vijayaraghavan	Eleventh America's Conference on Information Systems, 428-438 Omaha, NE, USA, August 11-14, 2005
22	T. Krishnan Rishikesha	"The Political Economy of Indian Innovation Policy" Paper presented at the Second Asialics International conference on Innovation Policy and Management in Changing Asia, Jeju Island, Republic of Korea, April 17-20, 2005
23	T. Krishnan Rishikesha / M.G. Kulkarni	"Building Strategic Road Maps for National Research Laboratories," Paper presented at the 8th Convention of the Strategic Management Forum of India held at Indian Institute of Forest Management, Bhopal, May 9-11, 2005
24	T. Krishnan Rishikesha	"Indian Innovation Policy & Innovation System: Evolution & Context," presented at the conference on India and Israel: R&D as a Strategic Bridge -Promoting and Facilitating Innovation-driven New Ventures, Haifa, May 31, 2005.
25	T. Krishnan Rishikesha	"Transforming Grassroots Innovators and Traditional Knowledge into a Formal Innovation System: A Critique of the Indian Experience," Paper presented at the Globelics 2005 conference, Pretoria, South Africa, November 2, 2005
26	T. Krishnan Rishikesha	"The Indian Innovation System," Paper presented at the Honda Foundation Eco-technology Workshop, Ho Chi Minh City, and November 5, 2005.
27	Y.L.R. Moorthi / S. Ramesh / G.N. Prabhu	"Adverse Country of Origin Image: Implications for International Marketing" International Management Division, Academy of Management Meeting, Honolulu, USA, August 5-10, 2005.
28	M.J. Manimala / Kumar Sudhir	"Training Needs of Small and Medium Enterprises: Findings from a Sample Survey of SMEs in Bangalore", presented in 5th International Entrepreneurship Forum (IEF) International Conference on New Venture Creation and Entrepreneurial Growth Across Borders: Integrating Diversity of Ideas, People and Institutions, Cape Town, South Africa: September 7-9, 2005
29	S.Mukherji / J. Ramachandran	"Novel Organization Form as a Growth Driver", 7th Conference on Emergence of Novel Organization Forms in a Globalizing Planet, Brindisi (Italy), July 6 - 9, 2005
30	V. Nagadevara	"Strategies for Effective Management of Supply Relationship by Ancillary Industries in SME Sector", Proceedings of the 9th International Conference on Global Business and Economic Development, "Management Challenges in Times of Global Change and Uncertainty", Seoul, Korea, May 25 - 28, 2005
31	V. Nagadevara / T.V. Ramanayya/ Roy Shyamal	"Social Responsibility of Public Transport Undertakings", Proceedings of the 9th International Conference on Global Business and Economic Development, Management Challenges in Times of Global Change and Uncertainty, Seoul, Korea, May 25 - 28, 2005
32	V. Nagadevara / S. Nayana Tara	"Ensuring Quality: Analysis of Best Practices in Engineering Institutions" (Paper L-205), Presented at the International Conference of the Global

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop
	Vijayaraghavan	Eleventh America's Conference on Information Systems, 428-438 Omaha, NE, USA, August 11-14, 2005
22	T. Krishnan Rishikesha	"The Political Economy of Indian Innovation Policy" Paper presented at the Second Asialics International conference on Innovation Policy and Management in Changing Asia,, Jeju Island, Republic of Korea , April 17-20, 2005
23	T. Krishnan Rishikesha / M.G. Kulkarni	"Building Strategic Road Maps for National Research Laboratories," Paper presented at the 8th Convention of the Strategic Management Forum of India held at Indian Institute of Forest Management, Bhopal, May 9-11, 2005
24	T. Krishnan Rishikesha	"Indian Innovation Policy & Innovation System: Evolution & Context," presented at the conference on India and Israel: R&D as a Strategic Bridge -Promoting and Facilitating Innovation-driven New Ventures, Haifa, May 31, 2005.
25	T. Krishnan Rishikesha	"Transforming Grassroots Innovators and Traditional Knowledge into a Formal Innovation System: A Critique of the Indian Experience," Paper presented at the Globelics 2005 conference, Pretoria, South Africa, November 2, 2005
26	T. Krishnan Rishikesha	"The Indian Innovation System," Paper presented at the Honda Foundation Eco-technology Workshop, Ho Chi Minh City, and November 5, 2005.
27	Y.L.R. Moorthi / S. Ramesh / G.N. Prabhu	"Adverse Country of Origin Image: Implications for International Marketing" International Management Division, Academy of Management Meeting, Honolulu, USA, August 5-10, 2005.
28	M.J. Manimala / Kumar Sudhir	"Training Needs of Small and Medium Enterprises: Findings from a Sample Survey of SMEs in Bangalore", presented in 5th International Entrepreneurship Forum (IEF) International Conference on New Venture Creation and Entrepreneurial Growth Across Borders: Integrating Diversity of Ideas, People and Institutions, Cape Town, South Africa: September 7-9, 2005
29	S.Mukherji / J. Ramachandran	"Novel Organization Form as a Growth Driver" , 7th Conference on Emergence of Novel Organization Forms in a Globalizing Planet, Brindisi (Italy), July 6 - 9, 2005
30	V. Nagadevara	"Strategies for Effective Management of Supply Relationship by Ancillary Industries in SME Sector", Proceedings of the 9th International Conference on Global Business and Economic Development, "Management Challenges in Times of Global Change and Uncertainty", Seoul, Korea, May 25 - 28, 2005
31	V. Nagadevara / T.V. Ramanayya/ Roy Shyamal	"Social Responsibility of Public Transport Undertakings", Proceedings of the 9th International Conference on Global Business and Economic Development, Management Challenges in Times of Global Change and Uncertainty, Seoul, Korea, May 25 - 28, 2005
32	V. Nagadevara / S. Nayana Tara	"Ensuring Quality: Analysis of Best Practices in Engineering Institutions" (Paper L-205), Presented at the International Conference of the Global

Faculty	Conference/Seminar/Workshop
(Kelley School of Business, Indiana University)	Alliance Management February 24, 2006, IIMB
10 Ghosal Sayantan (Warwick University)	A Threshold Model of Voluntary Participation & Disadvantageous Contracting December 16, 2005, IIMB
11 K. Ojha Abhay	Call Center Agent Attributes, Job Satisfaction and Performance Ratings: Implication for employee selection and retention, and performance evaluation processes November 18, 2005, IIMB
12 T. Krishnan Rishikesha	Subsidiary Initiative and Strategic Choice in Indian Software Subsidiaries of Multinational Corporations October 7, 2005
13 Mukherji Sourav	Novel Organization Form as a Growth Driver (Paper co-authored with Prof. J. Ramachandran) December 9, 2005, IIMB
14 Murthy Ishwar	Concentrator Locator Problems - Valid Inequalities and associated Dual Ascent algorithms October 21, 2005, IIMB
15 Partha Mohan Ram	Conservatism and the Value Relevance of Accounting Information January (Columbia University) 11, 2006, IIMB
16 Pradipta Chaudhury (Centre for Economic Studies and Planning, Jawaharlal Nehru University)	Should there be reservation on the basis of caste? December 23, 2005, IIMB
17 Prakhya Srinivasa	Risk-Aversion and Dynamic Brand Choice November 25, 2005, IIMB
18 Rahul De'	Two Readings of a Land Records Management E-Government System March 17, 2006, IIMB
19 Sanyal Amal (Lincoln University, New Zealand, & Visiting Professor, IIMB)	Communication with Experts and Quacks January 6, 2006, IIMB
20 Sarath Bharat (City University, New York)	Financial Statements Insurance February 17, 2006, IIMB
21 Sastry Trilochan	Key Principles and an Institutional Framework for Tackling Poverty December 2, 2005, IIMB
22 Subhashish Gupta	Revenue Sharing and Network Size in Telecommunications January 20, 2006, IIMB
23 V. Ranganathan	Challenges in Reform of the Indian Postal Service (Based on a paper that has been published in Economic & Political Weekly, September 17, 2005.) October 28, 2005, IIMB
24 Walter Baets (Euromed Marseille Management School)	The Ecology of Management: A Holistic Interpretation of Business Practice March 3, 2006, IIMB

Miscellaneous (Book reviews, E-Journals, Panels, Round Tables, Case analysis etc)

Faculty	Conference/Seminar/Workshop
1 A. Damodaran	Re-Engineering Biosafety Regulations in India: Towards a Critique of Policy, Law and Prescriptions, 1/1 Law, Environment and Development Journal .pdf available at http://www.lead-journal.org/content/05001.pdf 2005
2 K. Bandi Rajendra / Srinivasan Vasanthi	Jobs on the Move: De-localisation and Relocation of eWork - Discussion, IIMB Management Review, Volume 17, Number 2, June 2005

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop
	K. Bandi Rajendra	Outsourcing Case" in Proceedings of the International Conference on Management of Globally Distributed Work, Bangalore, India, December 28-30, 2005
47	G. Shainesh / Dasgupta Debanjan	"Transitioning from Services to Products: A Roadmap for Software Service Providers', Presentation at the 12th Biennial World Marketing Congress (Academy of Marketing Science), Muenster, Germany, July 6-9, 2005
48	M. Sud /J. Ramachandran /S. Mukherji	"Emerging Markets and Internationalisation: The Role of Corporate Entrepreneurship", Babson - Kauffman Entrepreneurship Research Conference, Wellesly, Massachusetts; June 2005
49	R. Vaidyanathan	"Pension Reforms and Capital Markets developments in India" presented at the World Risk and Insurance Economics Conference [WRIEC] Salt Lake City –Utah August 7-11, 2005.
50	R. Vaidyanathan / Venkatraman Madalasa	"Reverse Mortgage Markets in India" presented in the conference of Asia Pacific Association of Derivatives , IIMB, July 28-30, 2005
51	Vivek Anjana	"Valuation of Intangibles" Invited paper presented at Seminar on Valuation Scenario organized by the Institution of Valuers, May 1, 2005

Seminars Conducted at IIMB

Sl. No.	Faculty	Conference/Seminar/Workshop	
1	Dr. Andrea Piccaluga Scuola Superiore Sant'Anna, IN-SAT Lab, Pisa, Italy & Università di Lecce, Facoltà di Economia	Technology Transfer from European Universities March 31, 2006, IIMB	67
2	Dr. Kalimipalli Madhu (Wilfrid Laurier University, Waterloo, Ontario)	The Economic Value of Using Realized Volatility in the Indexed Options Market August 10, 2005	
3	Khosla Rajiv (La Trobe University, Melbourne, Australia)	Emotional Intelligence - An IT perspective - A Case study in Recruitment and Benchmarking December 14, 2005, IIMB	
4	Naryanswamy Ramnath	Why Spirituality is Integral to Management Education February 10, 2006, IIMB	
5	B. Mahadevan	Impact of supply base heterogeneity in Electronic Markets(Paper co authored with Prof. Jishnu Hazra; accepted for publication in European Journal of Operational Research) November 11, 2005 , IIMB	
6	Banerjee Bobby (University of South Australia)	Corporate Social Responsibility: The Good, the Bad and the Ugly January 13, 2006, IIMB	
7	Chanda Rupa	Trade Policy and Health Human Resource Planning January 27, 2006, IIMB	
8	Deepak K. Sinha	Economic reforms and evolution of industrial structure: a study of Indian industry(Joint work with Prof. Murali Patibandla) March 24, 2006, IIMB	
9	Dhanaraj Charles	Overt Learning & the Evolution of Dynamic Capabilities: The Case of	

Faculty	Conference/Seminar/Workshop
3 N. Prabhu Ganesh/ T. Krishnan Rishikesha	New Product Development: Discussion <i>IIMB Management Review</i> , Vol. 17, No. 3, pp. 81-96 September 2005
4 R.Narayanaswamy	Financial Reporting Asia Pacific: Financial Reporting in India, CCH Asia Pte Limited, Singapore (2005, electronic publication regularly updated). 2005
5 R.Srinivasan/M.S. Sriram (coordinators) with N.S. Sisodia/M.B.N. Rao /Mahajan Vijay/ V. Leeladhar/ M.P. Vasimalai/ Rama Reddy/Brij Mohan	Rural finance in contemporary times: interface with microfinance, <i>Vikalpa</i> , 30, 2, 81-112,2005
6 T. Krishnan Rishikesha	Health care business: Review of 'The Ranbaxy Story, <i>The Book Review</i> , Vol. 30, No. 1, p.22 January-February 2006,
7 T. Krishnan Rishikesha	World Com Inc. Case Analysis III, <i>Vikalpa</i> , Vol. 30, No. 2, pp. 141-143 April-June 2005
8 T. Krishnan Rishikesha	Review of Shift: Inside Nissan's Historic Revival, <i>Vikalpa</i> , Vol. 30 No. 4, 163-165 October-December 2005
9 T. Krishnan Rishikesha	The Case Method in Indian Management Education, in Dixit, M.R. et.al. What is the Future of the Case Method in Management Education in India? <i>Vikalpa</i> , Vol. 30 No. 4, 112-115. October-December 2005

Statement 15

69

CONSULTANCY PROJECTS 2005-06

Completed Projects

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
1	A Business Leadership Programme	Murugappa Group Chennai	Vasanthi Srinivasan/ R. T. Krishnan/ C. M. Reddy	7.87
2	Retainership	Otto Bliz (India) Private Limited Bangalore	Anjana Vivek	0.15 per visit
3	Transport facilities of Nationalised Sector in the State of Karnataka	K.S.R.T.C. Bangalore	T.V. Ramanayya/ Shyamal Roy/ V. Nagadevara	10.00
4	Improving Public Health Services in the State of Karnataka	Erin Consulting Bangalore	S. Krishna	6.00
5	Validation of the Revival / Restructuring Plan of HMT (Machine Tools)	HMT Ltd. Bangalore	Ganesh N. Prabhu/ Anjana Vivek	3.00
6	Strategies for Marketing Exhibits and Related Services for Science Museums and Marketing the	National Council of Science Museums Kolkata	G. Shainesh	13.00

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
	Convention Centre Science City-Kolkata			
7	Cost Norm for Impact Evaluation Study under Watershed Development Project for rainfed Areas (NWDPRA)	GOI, Ministry of Agriculture, Dept. of Agriculture & Co-operation New Delhi	Shyamal Roy/ T.V. Ramanayya/ V. Nagadevara	10.96
8	Re-Evaluation of Strategic objectives and Business Model of HMT (International) Limited	HMT (International) Limited Bangalore	Abhoy K. Ojha/ Amit Gupta	2.86
9	Design and Delivery of the Training Programme for 24/7 Cluster	24/7 Customer Pvt. Ltd. Bangalore	Shubhashish Gupta/ Abhoy K Ojha	3.00
10	Retainership	Olam International Limited Singapore	Amit Gupta	1000 USD per day
11	Greater Bangalore Water and Sanitation Project (GBWASP)	International Finance Corpn. World Bank Group, Washington	M.S. Narasimhan/ Padmini Srinivasan	10.00

Projects Initiated

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
1	Turn around study of Karnataka SC/ST Development Corpn.	Karnataka Scheduled Castes and Scheduled Tribes Development Corporation Limited Bangalore	Shyamal Roy/ V. Nagadevara /T.V. Ramanayya	15.00
2	Coconut Copra Complex in Karnataka and A.P: Streamlining Structure, Functioning and Inter Market Price, Transmission System	Coconut Development Board Kochi	A. Damodaran/ Gopal Naik	10.00
3	Growth constraints of KVCF-SME Units in Kerala	Kerala Venture Capital Fund Kerala (KVCF), Kochi	Mathew J. Manimala	2.00
4	Evaluation on Central Sector Scheme Strengthening and Modernisation of Plan Quarantine Facilities In India	GOI, Ministry of Agriculture Dept. of Agriculture & Cooperation, New Delhi	V. Nagadevara/ S. Nayana Tara	6.50
5	Evaluation of State Resource Centre at Pune, Maharashtra	Ministry of HRD, GOI, Directorate of Adult Education, New Delhi	S. Nayana Tara	1.5
6	Study for KSRTC on Design of Internal Control System	K.S.R.T.C. Bangalore	T.V. Ramanayya/ G. Ramesh	9.00
7	To Survey the requirements of future Training in SVETA	TTDs - Sri Venkateshwara Employees Training Academy, Tirupati	Malathi Somaiah	4.80
8	Study on efficiency of Guarseed, Castor Seed and Turmeric	GOI, Forward Markets Commission Min. of Consumer	Gopal Naik	5.00

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
	futures markets and trend of the sugar futures prices analysis	Affairs, Food and Public Distribution, Mumbai		
9	Holistic Organisational Transformation Strategies (HOTS) for APSRTC	A.P.S.R.T.C., Hyderabad	T.V. Ramanayya/ R. Ravi Kumar/ G. Ramesh	30.00
10	Business Leadership Programme - 2005	The Murugappa Group Chennai	R.T. Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ C.M. Reddy	14.50
11	Design and Implementation of a model for evaluation Trg. Effectiveness in KIOCL and Kudremukh Iron and Steel Co. Ltd.(KISCO)	Kudremukh Iron Ore Co. Ltd., Bangalore	N.M. Agrawal	11.50
12	Core & Non Core areas in TTDs' Manpower requirements & Planning	TTD Devestanams, Tirupathi	L.S. Murty/ M.S. Narasimhan/ Vasanthi Srinivasan	4.50
13	Risk Management Workshop and Validation of Credit Rating Framework	Syndicate Bank, Bangalore	P.C. Narayan	3.50
14	Jharkand Agriculture Sector Review	Dept. of Agriculture Jharkand	Gopal Naik	3.00
15	Organisational Study	Aban Loyd Chiles Offshore Ltd., Chennai	R.T. Krishnan/ Sourav Mukherji	5.00
16	Review of Risk Processes	The Clearing Corporation of India Ltd., Mumbai	P.G. Apte/P.C. Narayan/ Sankarshan Basu	9.50
17	Study to Quantify the size, scope and economic impact etc. of the India's Convention Industry - ICPB	GOI, Min. of Tourism and Culture, Dept. of Tourism New Delhi.	G. Shainesh/ Rupa Chanda	15.00
18	Retainership	Engineering Staff College of India, Hyderabad.	S. Nayana Tara	1.80
19	Risk Management Workshop and Validation of Credit Rating Framework	Syndicate Bank, Bangalore	P.C. Narayan	3.50

71

Proposals sent

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget Rs. (in lakhs)
1	Evaluation of District Presses	GOK, Office of the Director of Printing, Stationery and Publications Government Press Bangalore	Rajluxmi V. Murthy	14.50
2	Study of the Current functioning of National Test House (NTH)	GOI, Ministry of Consumer Affairs, Food and Public	Amit Gupta/ Abhoy K. Ojha	5.50

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget (Rs.in lakhs)
Distribution, New Delhi				
3	HR Study on Executive Manpower Planning and Devt. Processes at Coal India Limited	Coal India Limited, Kolkata	Abhoy K. Ojha/ N.M. Agrawal	22.10
4	Modernizing District Admn. Improving Service Delivery at the Cutting Edge	GOI, Ministry of Personnel, Grievances and Pensions Dept. of Administrative Reforms and Public Grievances, New Delhi	V. Ranganathan/ Trilochan Sastry	10.00
5	Retainership - Review Process e-Government rollout in the State of Uttaranchal	Intel Solution Services Bangalore	Rahul De'/ Shankar Venkatagiri	16.00
6	Development of Publicity Material on the usefulness of Commodity Future Trading	GOI, Forward Markets Commission Min. of Consumer Affairs, Food and Public Distribution, Mumbai	Sankarshan Basu/ P.G. Apte	6.00
7	National Level Nodal Agency for Monitoring Under SSA	GOI, M.H.R.D. Dept. of Elementary Education New Delhi	S. Nayana Tara	37.16
8	National Programme on Evaluation for Girls at Elementary Level, Effectiveness participation of Girls Children Attendance, Teaching, Learning process	Sarva Shiksha Abhiyan Samithi, Bangalore	Malathi Somaiah	32.00
9	Study of Organisation Kidwai Memorial Institute of Oncology	Kidwai Memorial Institute of Oncology, Bangalore.	S. Sundararajan	4.00
10	Performance Evaluation Study of NGO's	GOK, Watershed Development Dept. Sujala Watershed Project, Bangalore.	Gopal Naik/ Rajluxmi V. Murthy/ S.T.S. Reddy	13.23
11	Impact Assessment of Training Programme	Gail India Ltd., Noida.	Malathi Somaiah	8.00
12	Design & Delivery of Training Programme for 24/7 Customer	24/7 Customer Pvt. Ltd. Bangalore.	Shubhashish Gupta	10.00
13	Functional Review of Karnataka Government Insurance Department	GOK, Office of the Director of Karnataka Government Insurance Department, Bangalore.	Sankarshan Basu	8.00
14	Social Audit and concurrent Evaluation of Chandrampalli Project in Chincholi Taluk of Gulbarga District	Karnataka Neeravari Nigam Ltd., Gulbarga.	T.V. Ramanayya/ V. Nagadevara	8.00
15	Rural Infrastructure Development Fund (RIDF) An Evaluation Study	NABARD, Mumbai.	R.V. Ramanayya/ R. Ramesh/S.T.S. Reddy	18.00
16	Assessment of Social and Economic Impact of Rural Road Component (APERP)	Government of A.P. Panchayati Raj Engineering Department Hyderabad	T.V. Ramanayya/ S.T.S. Reddy	14.00

Sl. No.	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)	Budget Rs.(in lakhs)
17	Evaluation of Credit Guarantee Scheme	GOI, Min. of Small Scale Industries, New Delhi.	M.S. Narasimhan	9.00
18	Study on Tribal Development	GOI, Tribal Cooperative Marketing Devt. Federation of India Ltd. Min. of Tribal Affairs, New Delhi.	Trilochan Sastry	5.00
19	Impact on Transport Facilities on Health Services and their utilization	Mobility and Health, U.K.	T.V. Ramanayya/ Rajluxmi V. Murthy/ S.T.S. Reddy	12.00
20	Study of Behavioural Pattern with regard to Asset and Liability of Andhra Bank	Andhra Bank, Hyderabad	Ashok Thamby/ M.S. Narasimhan/ Deepak K. Sinha/ Shubhabrata Das	8.60
21	Evaluation of Road Works Undertaken by HKADB.	Hyderabad Karnataka Area Devt. Board (HKADB) Gulbarga.	T.V. Ramanayya/ S.T.S. Reddy	20.00

Ongoing Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Remarks
1	Retainership - Potential for a macro and micro data system for India	CRISIL, Bangalore.	R. Vaidyanathan	8.00	Mar-02	Under progress
2	Retainership	Deloitte Consulting (US) LP.	B. Mahadevan	30,000 USD	Jul.-02	Under progress
3	Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC	Orissa Mining Corporation Ltd. Bhubaneswar.	D. Krishna Sundar	15.00	Apr.-02	20 days has been extended
4	An Evaluation of the Functioning of National Open Schooling (NOS)	Ministry of HRD Dept. of Secondary & submitted Higher Education GOI New Delhi.	Malathi Somaiah	8.93	Aug-02	Draft report submitted
5	Retainership	B2K Corp Pvt. Ltd. Bangalore.	G. Shainesh	1.94	Jan.-04	Under progress
6	Evaluation study of the 10th Five Year Plan Scheme - Construction of godowns and railway sidings by FCI	Food Corporation of India, New Delhi.	T.V. Ramanayya Rajluxmi V. Murthy	8.00	Mar.-04	Under progress
7	Understanding the "How to" of Technological Change and Growth in Fast Growing Economics	World Bank New Delhi.	Gopal Naik	15,000 USD	Apr.-04	Under progress
8	Outside/Peer review of autonomous organisation under the Ministry of Health	GOI, Ministry of Health & Family Welfare, New Delhi	Abhoy K. Ojha/ Amit Gupta	8.00	Sept.-04	Under progress

Project Title	Funding Agency	Faculty	Budget (Rs. in Lakhs)	Starting Date	Remarks
& Welfare-pasteur Institute of India, Coonoor, Tamil Nadu and All India Institute of Speech & Hearing, Mysore, Karnataka					
9 Socio-Economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for their 6 sub-stations -Phase II	Powergrid Corporation of India Ltd., Bangalore	T. V. Ramanayya/ V. Nagadevara	18.00	Nov.-04	Phase-II is under progress
10 Forecasting Model for Sugar	EID Parry (I) Ltd. Chennai.	Gopal Naik	4.00	Aug.-04	Under progress
11 Core Banking Technology project - UCO Bank-Kolkata	UCO Bank Kolkata.	P.C. Narayan	25.00	Jul.-04	Under progress
12 Socio Economic Bollgard II transgenic Cotton	Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd. (Mahyco) Mumbai	Gopal Naik	3.60	Jan.-05	Under progress
13 Brand Building and Corporate Identity (Image Projection) - DRDO Stage II	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi.	Y.L.R. Moorthi	4.95	Sept.-04	Under progress
14 Study on "HDFC Bank Performances"	ING Vysya Bank Bangalore	P.G. Apte/ Ashok Thamby	4.90	Jan.-05	Under progress
15 Study on Present Status of Rubberized Coir Industry in India	Coir Board of India Kochi.	Ashis Mishra/ V. Ranganathan	7.00	Jan.-05	Under progress

74

Statement 16

FACULTY AS ON MARCH 31, 2006

Dr. Prakash G. Apte: Director

Professors

1. Abhoy K. Ojha
2. Agrawal N.M.
3. Anand Ram V.
4. Chandrashekhar S.
5. Chiranjib Sen
6. Damodaran A.
7. Deepak Kumar Sinha
8. Gita Sen
9. Gopal Naik
10. Ishwar Murthy
11. Janat Shah
12. Jishnu Hazra.
13. Kalyani Gandhi
14. Krishna S.
15. Manohar Reddy C.
16. Mahadevan B.
17. Malay Bhattacharya
18. Manimala M.J.
19. Mithileshwar Jha
20. Moorthi Y.L.R.
21. Murli Patibandla
22. Murty L.S.
23. Nagadevara V.
24. Narasimhan M.S.
25. Narayanaswamy R.
26. Prasad L.
27. Raghunath S.
28. Rahul De'

29. Ramachandran J.	30. Ramanayya T.V.
31. Ramesh Kumar S.	32. Ramnath Narayanswamy
33. Ranganathan V.	34. R. Ravi Kumar
35. Ravi Anshuman V.	36. Rishikesh T Krishnan
37. Rupa Chanda	38. Shekar B.
39. Shubhabrata Das	40. Shyamal Roy
41. Srinivasan R.	42. Sundararajan S.
43. Trilochan Sastry	44. Vaidyanathan R.
45. Vivek Moorthy	

Associate Professors

1. Amit Gupta	2. Ashok Thamby
3. Ganesh N. Prabhu	4. Jose P.D.
5. Krishna Sundar D.	6. Malathi Somaiah
7. Mira Bakhru	8. Nagasimha B. Kanagal
9. Nayana Tara S.	10. Rajeev Gowda M.V.
11. Rajendra K. Bandi	12. Shainesh G.
13. Subhashish Gupta	14. Vasanthi Srinivasan

Assistant Professors

1. Aparna Sawhney	2. Ashis Mishra
3. Pavan K. Mamidi	4. Rajluxmi V. Murthy
5. Rejie George Pallithitta	6. Sankarshan Basu
7. Shankar Venkatagiri	8. Sourav Mukherji
9. Srinivas Prakhya	

Visiting Faculty

1. Amarnath Krishnaswamy	2. Balasubramanian N. (PT)
3. D.V.R. Seshadri (PT)	4. Krishnamurthy S. (PT)
5. Narayan P.C.	6. Narasimha Rao D
7. Padmini Srinivasan	8. Pradip H. Sadarangani
9. Ravi Srinivas K.	10. Ramesh G.
11. Suneeta Krishnan	12. Sabarinathan G.
13. Thirunarayana P.N.	14. Venkatesh G. (PT)

Visiting Fellow

1. B.K. Bhattacharya

75

Statement 17

OFFICERS, RESEARCH FELLOW & STAFF AS ON MARCH 31, 2006

Director	: Dr. Prakash G. Apte
Dean (Academic)	: Dr. Shyamal Roy
1. Chief Administrative Officer	: Shri C.V. Indu Shekar Vassist
2. Librarian	: Shri. Chikkamallaiah
3. Financial Adviser & Chief Accounts Officer	: Ms. Ketoki Basu
4. Deputy Librarian	: Ms. N. Anuradha
5. Admn. Officer (P & A) & AO (LC I/c)	: Shri. Sirajuddin
6. Staff Officer to Director	: Shri. A. R. Ramesh
7. Administrative Officer (Hostel & Security I/c)	: Shri. B. Subbanna
8. Asst. Librarian Gr.I (T)	: Ms. Neela

9. Asst. Librarian Gr.I (G)	:	Ms. Subhadra Devakumari
10. Horticulture Officer & Transport I/c	:	Shri K. Mahalingam
11. Finance & Accounts Officer	:	Ms. Bhavani Karthikeyan
11. Resident Doctor	:	Dr. R. S. Bhagavan
12. Hindi Officer	:	Ms. J. Neetha

Research Fellows:

1. Ms. Malathi Venugopal
2. Shri. S. T. Somashekhar Reddy

Others:

1. Shri. Shanthi Kumar S, Consultant(Estate Officer)
2. Ms. Bindu (Neha) Pai, Consultant (EEP)
3. Shri.J.R. Saligram, Consultant (CPP)
4. Shri K. S. Ramu, Consultant
5. Shri R. Nagaraj, Chief Operating Officer (NSRCEL)

Statement 18

FACULTY & PERSONNEL

Faculty

Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 2005	67	22	89
Additions during 2005-2006	2	7	9
Deletions during 2005-2006	3	2	5
As of March 31, 2006	66	27	93

76

Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa tionists	Research Fellows	Total
As of March 31, 2005	13	1	3	17
Additions during 2005-2006	2	-	-	2
Deletions during 2005-2006	-	-	1	1
As of March 31, 2006	15	1	2	18

Administration Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 2005	43	147	40	230
Additions during the year 2005-2006	-	-	1	-
Deletions during the year 2005-2006 under SVRS	5	-	1	6
Deletions on Retirement on Superannuation	-	-	-	-
As of March 31, 2006	38	147	40	224

INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT BANGALORE

STATEMENT OF ACCOUNTS
2005-2006

77

AUDIT CERTIFICATE

I have audited the attached Balance Sheet of Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2006 and the Income and Expenditure Account, Receipts and Payments Account for the year ended on that date. Preparation of these financial statements is the responsibility of the Institute's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I have conducted my audit in accordance with applicable rules and the auditing standards generally accepted in India. These standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements; I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

Based on our audit, I report that:

1. I have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit.
2. Subject to the observations in the Separate Audit Report annexed herewith, I report that the Balance Sheet and Income and Expenditure Account/Receipts and Payments Account dealt with by this report are properly drawn up and are in agreement with the books of accounts.
3. In my opinion and to the best of my information and according to the explanations given to me:
 - (i) the accounts give the information required under the prescribed format of accounts;
 - (ii) the said Balance Sheet, Income and Expenditure Account/Receipts and Payments Account read together with the Accounting Policies and Notes thereon give a true and fair view.
 - a. In so far as it relates to the Balance Sheet of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2006, and
 - b. In so far as it relates to the Income and Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

Sd/-
PR. ACCOUNTANT GENERAL/C&CA
KARNATAKA

PLACE : BANGALORE
DATE : 26 SEPTEMBER 2006

Indian Institute of Management Bangalore
Balance Sheet as at March 31, 2006

(Figs in Rs. lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
Sources of Funds			
CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES			
Corpus / Capital Fund	1	3190.10	2574.14
Earmarked / Endowment Funds	2	2286.54	2162.54
Reserves and Surplus	3	2895.98	2342.37
Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects	4	808.65	764.32
Government Grants (Plan)	5	1654.27	1966.70
Terminal Benefits Liability	6	3495.04	3339.18
Current Liabilities and Provisions	7	431.13	371.13
		14761.71	13520.38
Provident Fund	24	759.81	678.09
Total		15521.52	14198.47
Application of Funds			
ASSETS			
Fixed Assets	8	3982.30	3617.95
Investments - From Endowment/ Earmarked Funds	9	2177.54	1946.54
Investments - Other Funds	10	2804.16	3951.92
Current Assets, Loans and Advances Etc.,	11	5797.71	4003.97
		14761.71	13520.38
Provident Fund	24	759.81	678.09
Total		15521.52	14198.47
Significant Accounting Policies	25		
Notes on Accounts	26		

79

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Income and Expenditure account for the Year ended 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
A. INCOME			
Income - Non - Plan			
Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.	12	0	0
Income - Own Generation			
Income from Services	13	178.39	142.21
Fees / Subscriptions	14	3720.17	2727.63
Income from Investments	15	510.55	349.57
Income from Institute Publications	16	10.96	13.66
Interest earned on other deposits and advances	17	202.64	136.57
Other Income	18	116.01	114.61
Total (A)		4738.72	3484.25
Transferred from Capital Grants towards Depreciation upto 31.03.05		3467.25	3117.66
Transferred from Capital Grants towards Depreciation for 2005-06		519.81	349.59
B. EXPENDITURE			
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	19	1079.63	967.82
Other Administrative Expenses	20	598.18	528.87
Expenditure on PGP & Other Programmes	21	1420.29	926.37
Research and Development	22	60.31	49.70
		3158.41	2472.76
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		82.26	26.92
Faculty Development		29.68	14.85
Centre for Public Policy	23	104.42	158.68
Total (B)		3374.77	2673.21
C. Prior Period Items			85.89
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B)		1363.95	725.15
Transfer to General Reserve (Corpus Interest)		491.27	332.98
Surplus /(Deficit) before transfer (to) /from Terminal Benefits/ General Reserve		872.68	392.17
Transfer (to)/from Terminal Benefits (Sch.6)		186.05	66.04
Transfer to General Reserve (Capital Expenditure)		48.48	
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/ Capital Fund		638.15	326.13
Total (B + C + D)		4738.72	3484.25
Transferred from Capital Grants towards Depreciation upto 31.03.05		3467.25	3117.66
Transferred from Capital Grants towards Depreciation for 2005-06		519.81	349.59
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	25		
NOTES ON ACCOUNTS	26		

Place : Bangalore
Dated : 11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 1 - Corpus / Capital Fund		
Balance as at the beginning of the year	2233.88	1912.75
Add : Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	638.15	326.13
	<u>2872.03</u>	<u>2238.88</u>
Less: Transferred to I&E A/c towards- Terminal Benefits	0.00	
Ex-gratia payment to SVRS employee	22.19	5.00
	<u>2849.84</u>	<u>2233.88</u>
Matching Grants from Govt., on Savings	249.01	249.01
Matching Grants from Govt., on Donations	53.64	53.64
	<u>302.65</u>	<u>302.65</u>
Society Membership	16.00	16.00
Others	21.61	21.61
<i>Balance as at the Year - end</i>	3190.10	2574.14

	Current Year	Previous Year
Schedule 2 - Earmarked / Endowment Funds		
Opening Balance of the funds		
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	23.00	23.00
Donations and Contributions		
- NS Raghavan Centre	870.00	870.00
- Faculty Development	400.00	400.00
- C. S.M.	<u>350.00</u>	<u>335.00</u>
	<u>1620.00</u>	<u>1605.00</u>
Chairs		
- Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
- Unit Trust of India Chair	8.43	8.43
- Wipro Chair	12.00	12.00
- B. O. C. Chair	20.00	20.00
- R. B. I. Chair	100.00	100.00
- Hewlett Packard Chair	48.90	48.90
- IPR Chair	<u>5.00</u>	<u>206.33</u>
	<u>201.33</u>	
Others	37.21	37.21
CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka	400.00	296.00
Total	2286.54	2162.54

81

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 3 - Reserves and Surplus		
General Reserve : (Corpus Interest)		
Opening Balance as per last Account	404.42	512.43
Addition during the year	491.27	332.98
Transferred from CSM for capital expenditure	62.32	
Transferred from I/E for shortfall in capital expenditure	48.48	
	1006.49	845.41
Less : Deductions during the year		
Freeship to PGP students	76.22	64.83
Sale of Investment of earlier years	0.00	11.07
Capital Exp. in excess of Plan Grants	930.27	365.09
	0.00	404.42
Special Reserves		
Faculty Development Interest Reserve - OB	129.97	112.82
Add : Interest for the year	32.00	32.00
	161.97	144.82
Less: Transferred to Income & Expenditure A/c	29.68	14.85
CPP Interest Reserve	132.29	129.97
Capital Reserves - Fixed Assets	109.78	109.78
Capital Reserves - Project Assets	2586.20	1655.93
Less : Depreciation	13.90	13.90
Faculty Contribution Fund	0.00	12.57
GOK - Interest Reserve	8.70	3.01
Additions	37.93	37.93
	21.08	
	59.01	
Total	2895.98	2342.37

	Income	Expenditure	Current Year	Previous Year
Schedule 4 - Unspent Balance on				
On-going Programmes and Projects				
Sponsored Research	109.07	58.47	50.60	79.60
F C R A Projects	339.77	164.87	174.90	139.11
Consultancy	288.76	135.60	153.16	106.76
Centres - NSR CEL	233.50	46.70	186.80	151.67
Centres - Others	369.87	126.75	243.12	223.70
Chairs	6.40	6.33	0.07	2.40
CPP/Prg. & Courses			0.00	61.08
Total	1347.37	538.72	808.65	764.32

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 5		
Government Grants - Plan (MHRD)		
Grants from MHRD		
Opening Balance	4420.41	4433.50
Add : Grants received during the Year	75.00	
Less : Towards Deletion of Assets	88.09	
	4374.78	4420.41
Less : Towards Depreciation	3763.47	3290.84
Grants from Government of Karnataka	67.95	1129.57
Total (A)	679.26	67.95
Grants - Others		
Department of Personnel and Training- Govt. of India		
Opening Balance	761.00	761.00
Add : Grants received during the year	97.00	
	858.00	761.00
Less : Depreciation on Fixed Assets	197.71	155.44
Public Policy - UNDP Grants		
As per last account	67.22	94.17
Additions during the year	43.14	
	110.36	117.72
Less : Transferred to I & E Account	37.01	211.89
Public Policy - E- Networking (UNDP Grants)	156.00	
Less : Transferred to I & E Account	7.45	144.67
	148.55	67.22
G I V Grants - Opening Balance	104.80	104.80
Less : Depreciation on Fixed Assets	11.98	8.40
	92.82	96.40
Total (B)	975.01	769.18
Total (A + B)	1654.27	1966.70
	Current Year	Previous Year
Schedule 6 - Terminal Benefits Liability		
Opening Balance	3339.18	
Less: Transferred to I & E A/c Schedule (18)	30.19	
	3308.99	
Add: Transferred from I & E A/c	186.05	3495.04
TOTAL	3495.04	3339.18
	Current Year	Previous Year
Schedule 7 - Current Liabilities and Provisions		
Earnest Money Deposit	9.30	12.35
Security Deposit	35.16	34.59
Caution Money	31.16	28.26
Library Deposit Refundable	54.75	47.35
Prog. Fee Received in Advance	76.58	65.32
Accrued Liabilities	194.91	136.03
Others	29.27	47.23
TOTAL	431.13	371.13

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at March 31, 2006

Schedule - 8 Fixed Assets

(Depreciation As Per Rates Given In Companies Act 1956)

(Rs. in lakhs)

SL. NO.	NAME OF THE ASSET	As At 01.04.2005	Additions	Deletions	As At 31.03.2006	Rate	Depreciation			Net Block	Net Block	
							As At 1.04.2005	For The Year 2005-06	Deletions During The Year 2005-06	Total As At 31.03.2006	WDV As At 31.03.2006	WDV As At 31.03.2005
1	Freehold Land	37.95			37.95	0.00%	0.00	0.00		0.00	37.95	37.95
2	Building & Campus Development	2494.77	2.77		2497.54	3.34%	1102.99	83.38		1186.37	1311.17	1391.78
	Buildings -wip		499.63		499.63					499.63		
3	Management Development Centre									0.00		
	- Cost Of Buildings	693.96			693.96	3.34%	153.42	23.18		176.60	517.36	540.54
	- Equipments	19.22			19.22	4.75%	4.77	0.91		5.68	13.54	14.45
	- Furnitures	15.44			15.44	9.50%	10.28	1.47		11.75	3.69	5.16
4	Furniture, Fixtures & Fittings	422.17	29.01		451.18	9.50%	271.34	41.20		312.54	138.64	150.83
5	Library Books & Films	991.43	123.92		1115.35	100.00%	939.70	173.30		1113.00	2.35	51.73
6	Vehicles	46.43	8.11		54.54	9.50%	36.07	4.52		40.59	13.95	10.36
7	Equipments	447.81	62.11	(2.51)	507.41	4.75%	178.90	22.81	(0.77)	200.94	306.47	268.91
8	Computers Systems	765.99	185.34	(43. 95)	907.38	16.21%	538.67	141.81	(34.76)	645.72	261.66	227.32
9	Software	88.05	19.38		107.43	16.21%	54.70	15.59		70.29	37.14	33.35
10	Project Assets									0.00		
	Min Of Hrd	3.56			3.56	9.50%	2.51	1.05		3.56	0.00	1.05
	Undp	0.79			0.79	4.75%	0.51	0.28		0.79	0.00	0.28
	Lib Books	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41	0.00	
	Teaching Aids	2.03			2.03	4.75%	2.03			2.03	0.00	
	Others - Computers	5.11			5.11	16.21%	5.11			5.11	0.00	
11	Cp Assets									0.00		
	Library Books	38.11			38.11	100.00%	38.11	0.00		38.11	0.00	0.00
	Buildings	764.38	0.35		764.73	3.34%	55.86	25.53		81.39	683.34	708.52
	Pcs/Printers/Others	53.04			53.04	16.21%	36.66	8.60		45.26	7.78	16.38
	Furniture	85.71			85.71	9.50%	24.81	8.14		32.95	52.76	60.90
12	Giv Buildings	106.84			106.84	3.34%	8.40	3.57		11.97	94.87	98.44
	Total	7085.20	930.62	(46.46)	7969.36		3467.25	555.34	(35.53)	3987.06	3982.30	3617.95

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 9-Investments - Endowment/ Earmarked Fund		
Approved Securities and Bonds	2077.54	1846.54
Fixed Deposits (NAV as on 31.03.06 Rs.2177.54 lakhs)	100.00	100.00
Total	2177.54	1946.54

	Current Year	Previous Year
Schedule 10 - Investments - Other Funds		
Approved Securities and Bonds	2494.16	3645.92
Fixed Deposits (NAV as on 31.03.06 Rs.2804.16 lakhs)	310.00	306.00
Total	2804.16	3951.92

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 11 - Current Assets, Loans & Advances		
CURRENT ASSETS :		
Deposits with outside Agencies / Authorities :		
Bangalore Telephones	3.12	3.06
K. E. B.	21.66	21.66
Others	18.95	3.20
	<hr/> 43.73	<hr/>
Cash Balance on hand (including cheques / drafts and imprest)		
- Cash - on - hand	0.22	0.27
- Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	0.11	0.11
Bank Balances with Scheduled Banks :		
Bank Balances	33.61	158.36
E E F C Account	4.37	4.37
F C R A	59.71	175.56
Public Policy Bank Accounts	26.55	2.65
Term Deposits	4310.52	2900.80
	<hr/> 4435.09	<hr/>
Interest Accrued But Not Due		
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	46.81	45.82
On Investment - Others	435.59	246.69
On Deposits - Others	123.68	32.38
	<hr/> 606.08	<hr/>
Total (A)	5084.90	3594.93
86		
LOANS AND ADVANCES :		
Loans:		
Staff:		
- House Building Advance	17.02	20.42
- Vehicle Advance	14.89	17.57
- Computer Advance	0.65	0.65
- Festival Advance	<hr/> 0.65	<hr/>
	<hr/> 32.56	<hr/>
Advances:		
- Miscellaneous Advance	3.28	4.97
- Advance to Suppliers	20.39	26.88
	<hr/> 23.67	<hr/>
Prepaid Expenses	8.24	12.61
Advances - Others	12.97	15.81
	<hr/> 21.21	<hr/>
Sundry Receivables:		
- Programme fee	141.15	28.49
- Income Tax Recoverable	10.27	6.32
- Others	483.95	275.32
	<hr/> 635.37	<hr/>
Total (B)	712.81	409.04
Total (A+B)	5797.71	4003.97

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2006

A. INCOME

I - Income - Non-Plan

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 12 - Grants / Subsidies		
Grants from Government (Non-Plan)		
Regular Grants		
Total	0.00	0.00

II - Income - Own Generation

	Current Year	Previous Year
Schedule 13 - Income from Services		
Sponsored Research	13.22	8.51
Consultancy and Professional Services	145.52	117.34
Seminars & Conferences	19.65	16.36
Total	178.39	142.21

	Current Year	Previous Year	87
Schedule 14 - Fees and Subscriptions			
Post Graduate and Fellow Programmes			
- C A T and Admissions	360.26	566.64	314.92
- P G P Tuition Fees	587.00	76.22	64.83
- Transferred from Corpus Interest towards Freeship to PGP Students	663.2	51.85	631.47
- P G P Miscellaneous Receipts	51.85	158.75	51.36
- Placement Receipts	158.75		127.77
Total (A)	1234.08		1125.52
Executive Development Programmes			
- Executive Education Programmes	936.50		440.93
- Organisation Based Programmes	793.36		476.00
- E D P - General	69.41		54.53
- International Programmes	82.65		85.93
Total (B)	1881.92		1057.39
Centre for Public Policy			
- PGPPM Tuition Fees	77.50		66.00
- PGPPM Miscellaneous Receipts	0.05		1.37
- Organisation Based Programmes	30.76		35.26
- Tfd., from CPP UNDP Grants	44.47		79.26
Total (C)	152.78		181.89
Post Graduate in Software Management	451.39		362.83
Total (D)	451.39		362.83
Total (A+B+C+D)	3720.17		2727.63

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 15 - Income from Investments		
Interest on Other Fund Investments	491.27	332.98
Interest on Endowment/Earmarked Investments	175.95	
Less: Transferred to -		
Centre for Software Management	28.00	29.86
NSR CEL	69.60	69.60
Faculty Development	32.00	32.00
Others	27.06	12.64
	156.67	16.59
	510.55	349.57
Schedule 16 - Income from Publications		
Institute Publications - Management Review	10.96	13.66
Schedule 17 - Interest Earned		
Interest on Bank Deposits / Accounts	199.59	132.73
Interest on HBA / VA and other advances	3.05	3.84
Total	202.64	136.57
Schedule 18 - Other Income		
Transfers from Reserves		
Tfd. from Terminal Benefits Liability (Sch. 6)	30.19	5.77
Tfd. from Corpus / Cap Reserve (for SVRS) (Sch 1)	22.19	5.00
Tfd., from Faculty Development Reserve	52.38	
Total (A)	29.68	14.85
	82.06	25.62
Miscellaneous Income		
Library Receipts	8.28	8.20
Licence Fee - Employees	8.74	8.03
Licence Fee - Others	1.36	1.30
Sale of Assets / Stores	3.78	9.32
Others	11.79	62.14
Total (B)	33.95	88.99
Total (A + B)	116.01	114.61

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2006

B. EXPENDITURE

I. Expenditure - Non Plan

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 19 - Establishment Expenses		
- Salaries and Benefits	767.95	746.12
- Contribution to Provident Fund	7.07	6.41
- Staff Welfare Expenses	104.16	67.43
- Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits	148.06	137.09
- S V R S Payments	52.39	10.77
	1079.63	967.82

	Current Year	Previous Year
Schedule 20 - Other Administrative Expenses		
- Electricity and DG Set	124.64	112.14
- Water Charges	84.40	62.47
- Repairs and Maintenance - General	165.11	165.19
- Vehicles Repairs and Maintenance	6.32	4.30
- Postage, Telephone and Communication charges	59.52	54.93
- Printing and Stationery	35.32	39.52
- Travelling and Conveyance Expenses	17.19	16.41
- Deputation & Training	0.70	0.27
- Auditors Remuneration	5.51	2.12
- Professional Charges - Legal	6.68	6.18
- Advertisement and Publicity	10.53	17.09
- Security Services	31.48	21.40
- Other Contingencies	41.24	26.85
- Loss on Investment		
- Rent	9.54	
	598.18	528.87

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2006

(Figs in Rs.lakhs)

II. Expenditure - Others

	Current Year	Previous Year
Schedule 21 - PGP & Other Programmes		
<i>Post Graduate and Fellow Programmes</i>		
- C A T and Admissions	115.90	96.02
- P G P Expenses	99.55	128.02
- Freeship to PGP Students	76.22	64.83
- Placement Expenses	29.01	20.11
- Fellowship	71.86	63.71
Total (A)	392.54	372.69
<i>Executive Development Programmes</i>		
- Executive Education Programmes	543.69	257.05
- Organisation Based Programmes	293.25	139.18
- E D P - General	47.32	42.82
- International Programmes	57.22	57.70
Total (B)	941.48	496.75
<i>Post Graduate in Software Management</i>	86.27	56.93
Total (C)	86.27	56.93
Total (A+B+C)	1420.29	926.37

90

	Current Year	Previous Year
Schedule 22 - Research & Development		
<i>Research and Development</i>	55.19	37.16
<i>Periodicals</i>	5.12	12.54
	60.31	49.70

	Current Year	Previous Year
Schedule 23 - Centre for Public Policy		
<i>PGPPM</i>	40.14	25.83
<i>Organisation Based Programmes</i>	19.82	53.59
<i>Seminars / Workshops</i>	44.46	79.26
<i>Miscellaneous</i>	104.42	158.68

Schedule - 24

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Balance Sheet as at March 31, 2006

(Figs in Rs.lakhs)

Sources of Funds :	31.03.2006			31.03.2005		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Opening Balance	356.65	212.75	2.16	351.19	177.87	
<i>Additions during the year :</i>						
Subscriptions	87.91	11.84	1.73	78.86	17.64	1.02
Contributions		5.84	1.73		7.52	1.02
Refund of Loans	28.95	1.48		34.47	1.28	
Int. on Subscribers' A/c	32.69	16.41	0.42	25.69	14.04	0.12
(A)	506.20	248.32	6.04	490.21	218.35	2.16
<i>Less:</i>						
Final Settlements	28.26	32.96		70.90		
Withdrawals	15.11	0.15		30.05	1.75	
Advances	25.74	1.70		32.61	3.85	
Others	1.40		0.39			
(B)	70.51	34.81	0.39	133.56	5.60	
(A-B)	435.69	213.51	5.65	356.65	212.75	2.16
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			654.85			571.56
<i>Surplus A/c Op. Balance</i>	98.11				94.78	
<i>Additions for the year</i>	0.64				3.33	
<i>Other Liabilities</i>			98.75			98.11
Total			6.21			8.42
Application of Funds						
<i>Investments</i>				707.09		607.13
<i>(NAV as on 31.03.06 Rs. 707.09 lakhs)</i>						
Receivables		Interest	25.84			23.31
		Others	22.62			9.55
<i>Cash and Bank Balances</i>			48.46			32.86
			4.26			38.10
Total	759.81					678.09

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 2006

(Figs in Rs.lakhs)

	31.03.2006	31.03.2005
INCOME		
Income from Investments		
Received	32.40	19.07
Accrued	25.84	22.79
Total Income (A)	58.24	41.86
EXPENDITURE		
Interest on Fund Balances		
G. P. F	32.69	25.69
C. P. F :		
On Employees Subscriptions	9.91	8.65
On Employers Contribution	6.50	5.39
D.C.P.S :		
On Employees Subscriptions	0.21	0.06
On Employers Contribution	0.21	0.06
Sale of Investments	7.99	
General Expenses	0.09	
Total Expenditure (B)	57.60	39.85
Surplus for the year (A-B)	0.64	2.01
Prior Period Items (C)		1.32
Surplus carried to Balance Sheet	0.64	3.33
(A -B +C)		
Total	58.24	41.86

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS FOR THE PERIOD ENDED
MARCH 31, 2006

Schedule - 25 Significant Accounting Policies

- 1 The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction.
- 2 Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the Stores.

3 INVESTMENTS

Investments classified as "long term investments" are carried at cost. The NAV of the Investments as on March 31, 2006 has been disclosed.

4 FIXED ASSETS

- 4.1 Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.
- 4.2 Fixed Assets received by way of non monetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.

5 DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified in the Companies Act, 1956.

93

6 GOVERNMENT GRANTS /SUBSIDIES

- 6.1 Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.
- 6.2 Government grants / subsidy are accounted on receipt of sanction.

7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

- 7.1 Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.
- 7.2 Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at the year end and the resultant gain / loss is adjusted to cost of fixed assets, if the foreign currency liability relates to fixed assets, and in other cases taken to Income and Expenditure Account.

8 TERMINAL BENEFITS LIABILITY

Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation in accordance with Accounting Standard 15.

Schedule 26 - Notes on Accounts

- 1 Income from Programmes, Consultancy, Research Projects and other activities is recognised on actual completion of the work.
- 2 The net savings / deficit as shown in the Income and Expenditure account is transferred to Endowment Fund.
- 3 Advance payment of subscriptions to Foreign Journals and Habitat World Telrent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.

4 Amounts have been rounded off to rupees in lakhs.

5 The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.

6 Employees appointed after 01.01.04 are covered by the Defined Contribution Pension Scheme (DCPS). 4 employees appointed during the current year are covered by the scheme. Accordingly separate accounts have been created during the current year for the scheme.

7 The amount of grants released by the Ministry of HRD, Govt., of India for the Year 2005-06, and the actual expenditure against the same are given below :

(Rs. in lakh)

	Receipts	Expenses
Non-Plan	Nil	4100.57
Plan	Nil	930.27

8 The matching grants of Rs.315.18 lakh due from Government of India for savings / donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.

(Rs. in lakh)

	Savings	Donations
Before 1995-96	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	269.43	14.00
	299.19	15.99

9 The transfers from Corpus and Capital fund towards Terminal Benefits and from Capital Grants towards depreciation had been effected as below :

Current Year - i.e., 2005-06

94

Transfer from	Transfer to	Amount Rs.	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1 & 3 (iii)	
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.2005	3467.25	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2005-06	519.81	3, 5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

Previous Year - i.e., 2004-05

Transfer from	Transfer to	Amount Rs. in lakh	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1& 3 (iii)	
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.04	3117.66	5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2004-05	349.59	3,5 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

10 Ex-gratia payment of Rs.22.19 lakhs to SVRS employees was met out of Corpus /Capital Funds during 2005-06 in accordance with the decision taken by the Board of Governors, IIMB. Similarly, other payments such as, Gratuity, Commutation of Pension and Leave encashment amounting to Rs.30.19 lakhs were met out Terminal Benefit Reserves.

11 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

12 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax Recoverables relates to Tax wrongly deducted from investment income for which refund claim has been made.

- 13 Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to conform to the current year's exhibition.
- 14 Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2006, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.

Signature to Schedules 1 to 23, 25 and 26

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2006

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS	
1. Opening Balance	
<i>Cash in hand</i>	0.27
<i>Imprest Balance</i>	0.11
<i>Bank Balances:</i>	
<i>In deposit accounts</i>	2900.80
<i>Savings accounts</i>	340.94
	3242.12
11. Grants Received	
From Government of India	
<i>Plan</i>	
<i>Non-Plan</i>	
<i>Public Policy</i>	296.14
<i>Ratan Tata, IPR and CSM</i>	24.00
	320.14
III. Income on Investments	477.33
IV. Interest received	
On Bank Deposits, Loans and advances	200.47
V. Other Income	
96	
Own Generation - Programmes and Courses	
<i>PGP & FPM</i>	1250.77
<i>PGSEM</i>	451.12
<i>Centre for Public Policy</i>	18.31
<i>Consultancy and Profl Activity</i>	391.44
<i>Reseach & Publications</i>	183.89
<i>Executive Education Programmes</i>	1619.59
<i>PGPPM</i>	68.55
<i>Centres/Chairs</i>	125.27
<i>Seminars & Conferences</i>	17.04
<i>Misc Income</i>	88.15
	4214.13
VI. Deposits accepted	426.68
VII. Any other receipts	
<i>Donations</i>	
<i>Investments encashed</i>	1422.75
	1422.75
	10303.62

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2006

(Figs in Rs.lakhs)

PAYMENTS		
1. Expenses		
<i>Establishment Expenses</i>	855.18	
<i>SVRS Payments</i>	52.39	
<i>Administrative Expenses</i>	1011.98	
<i>Faculty Development</i>	24.31	
		1943.86
11. Investments and deposits made		506.00
III. Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
<i>Purchase of Fixed Assets</i>	406.98	
<i>Expenditure on Capital Work-in-progress</i>	499.63	
IV. Refund of Deposits		
<i>To other providers of funds</i>		631.16
V. Other Payments		
Programmes and Courses		
<i>PGP & FPM</i>	396.01	
<i>PGSEM</i>	72.78	
<i>PGPPM</i>	28.84	
<i>Centre for Public Policy</i>	51.00	
<i>Consultancy and Prof'l Activity</i>	306.67	
<i>Research & Publications</i>	221.47	
<i>Executive Education Programmes</i>	701.13	
<i>Centres/Chairs</i>	91.19	
<i>Seminars & Conferences</i>	11.81	
		1880.90
VI. Closing Balances		
<i>Cash in hand</i>	0.22	
<i>Imprest Balance</i>	0.11	
<i>Bank Balance:</i>		
<i>In deposit accounts</i>	4310.52	
<i>Savings accounts</i>	124.24	
		10303.62

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2006

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS		
<i>Opening Balance</i>		38.10
<i>Subscriptions - GPF</i>	80.19	
<i>Subscriptions - CPF</i>	10.70	
	<hr/>	
<i>Employers' Contribution CPF</i>		90.89
		0.57
<i>Loan recoveries - GPF</i>	27.01	
<i>Loan recoveries - CPF</i>	1.35	
	<hr/>	
		28.36
<i>Investment matured</i>		471.81
<i>Interest received</i>		54.89
<i>Others</i>		11.69
Total Receipts		696.31
<hr/>		
PAYMENTS		
<i>98</i>		
<i>Loans to Subscribers - GPF</i>	25.74	
<i>Loans to Subscribers - CPF</i>	1.70	
	<hr/>	
<i>Withdrawals - GPF</i>	15.11	
<i>Withdrawals - CPF</i>	0.15	
	<hr/>	
<i>Final Settlement - GPF</i>	28.26	
<i>Final Settlement - CPF</i>	32.27	
	<hr/>	
<i>Investments / Deposits</i>		15.26
<i>Others</i>		60.53
<i>Closing Balance</i>		578.94
		9.88
		4.26
Total Payments		696.31

Place :Bangalore
Dated :11th August 2006

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

**AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS OF
THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE FOR THE YEAR 2005-06**

REPLY OF THE INSTITUTE

1. INTRODUCTORY:

1.1 The Indian Institute of Management, Bangalore, a society registered under the Karnataka societies Registration Act, 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from Government of India and also from its own resources.

During the year 2005-06, the Institute did not receive any grant from the Central Government.

The audit of the accounts of the Institute was entrusted to Comptroller & Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act 1971, for a period of five years from the accounts for the year 2005-06.

COMMENTS ON ACCOUNTS

2. GENERAL

2.1 As per the common format of accounts, income from investments made out of Endowment Fund / Earmarked Fund should be added to the Corpus and reflected under Schedule 2 (Endowment Fund / Earmarked Fund). The Institute has however not followed this procedure and has reflected income from investments made out of Endowment Fund / Earmarked Fund under Schedule 15.

2.2 The Institute revised the accounts at the instance of audit. The revised accounts were submitted on August 11, 2006. The effect of revision was that assets and liabilities decreased by Rs.122.14 lakh and the excess of income over expenditure decreased by Rs.121.33 lakh.

1. INTRODUCTORY:

1.1 Factual

2. GENERAL

2.1 The common format of accounts requires the movement of Endowment Fund / Earmarked Fund to be reflected under Schedule 2. However to give a more detailed picture, the corpus of such Endowment Fund have been left intact in Schedule 2 and its movement has been disclosed by a separate Schedule 4. Schedule 15 shows the total interest income and its transfer out from Schedule 15 to Schedule 4. This procedure has been adopted since 2000-01 which had been accepted by the Principal Accountant General.

2.2 Factual

Sd/-
Principal Accountant General (Civil & Comml)
Karnataka
Place: Bangalore *E31701*
Date: September 2006 *LIBRARY*

Sd/-
Prakash G Apte
Director
Place: Bangalore
Date: 5th October 2006



भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.