



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library

Dr. IIMS-97

E31702



तेजस्वि नावधीतमस्तु

बत्तीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन
2006-2007

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

E31702
31.1.2008

सूची विषय

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	3
1. भाप्रसंभें गवर्नर मण्डल	7
2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)	9
3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	12
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)	16
5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)	18
6. कार्यपालक शिक्षा	20
7. भाप्रसंभें केन्द्र	21
8. अनुसंधान	28
9. सूचना का आदान-प्रदान	29
10. परामर्श	29
11. संकाय	30
12. पुस्तकालय	35
13. कंप्यूटर केन्द्र	36
14. छात्र गतिविधियाँ	37
15. कार्मिक एवं प्रशासन	37
16. वित्तीय स्थिति	39
17. विवरण	43
18. लेखा विवरण	91



श्री मुकेश डी. अम्बानी

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि इस वर्ष भी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में अपना उत्कृष्ट स्तर बनाए रखा है। यह स्तर छात्रों की कड़ी मेहनत और विश्व-स्तर के संकायों की कर्मनिष्ठा एवं वचनबद्धता के द्वारा प्राप्त किया गया है। यह इसके संस्थापकों के भविष्य निरूपण की प्राप्ति भी है, जिन्होंने एक ऐसे संस्थान की कल्पना की थी, जहाँ भावी आर्थिक एवं व्यवसायिक नेताओं का विकास होगा। विश्व के साथ रचनात्मक रूप से कार्य करने के लिए इसके प्रवेश द्वार से निकलते हुए युवा पुरुष एवं महिलाओं को देखकर वे संतुष्ट होंगे।

मुख्यतः अपने कार्यक्रमों की विविधता के कारण और प्रमुख पीजीपीएम पाठ्यक्रम की महत्ता के द्वारा भाप्रसं बेंगलूर अब व्यवसाय कार्यपालकों के सृजन की सीमा से बहुत आगे बढ़ रहा है। विश्वभर में युवा लोग सफलता एवं समाज को दिए गए कुल योगदान पर आधारित नवीन तलचिन्हता के निर्माण के बारे में अप्रचलित कल्पनाओं पर प्रश्न उठा रहे हैं। एक शिक्षा संस्थान का कार्य इन परिवर्तनों पर ध्यान देते हुए अपने छात्रों को इस नवीन परिप्रेक्ष्य के लिए तैयार करना है। इस संबंध में भाप्रसं बेंगलूर ने अपने पूर्ण रूप से सम्पन्न पाठ्यक्रम द्वारा उत्कृष्ट कार्य किया है, जो अपने ध्वजपोत प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम को परिभाषित करता है।

संस्थान के अन्य कार्यक्रम जैसे सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) एवं सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भारत में अपने प्रकार की एक मात्र पहल है। मूल पाठ्यक्रम के अतिरिक्त इन कार्यक्रमों में उच्च गुणवत्ता है, जिसके लिए हम सार्वभौमिक ज्ञान एवं अनुभव को धन्यवाद देते हैं, जो इनकी अभिकल्पना में सम्मिलित है। इसके द्वारा अपेक्षा की जाती है

कि सार्वभौमिक कार्यक्षेत्र में नवीन एवं आकर्षित अवसरों का सृजन होगा, जो आज किसी भी आकांक्षी प्रबंधक के लिए अनिवार्य है।

भारत की प्रगति में उद्यमवृत्ति की महत्वपूर्ण भूमिका को पहचानते हुए भाप्रसं बेंगलूर इस पर भी ध्यान संकेन्द्रित कर रहा है। "आंध्रप्रीनरशिप एजुकेटर्स कोर्स" (ईईसी) नामक एक वर्षीय कार्यक्रम संचालित करने हेतु संस्थान ने इस वर्ष नेशनल आंध्रप्रीनरशिप नेटवर्क (एनईएन) एवं स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं।

इन गत तीन दशकों में भाप्रसं बेंगलूर ने उत्कृष्ट नेताओं की पीढ़ी का सृजन किया है, जो कि हर प्रकार की कंपनी एवं संस्थानों का प्रबंधन एवं अधिक से अधिक सार्वजनिक नीतियों की अभिकल्पना और सार्वजनिक व्यवस्थाओं का प्रबंधन कर रहे हैं। आज ऐसे रचनात्मक एवं भविष्यनिरूपी नेताओं की आवश्यकता है, जो संपूर्ण संवृद्धि के नवीन प्रतिमानों का सृजन कर सकते हैं, जिससे सूचीस्तम्भ के निम्नस्तर तक सम्पत्ति को पहुँचाने में सहायता होगी।

वर्ष 2006-07 में भाप्रसं बेंगलूर ने नवीन ऊँचाइयाँ प्राप्त की हैं और अपने लिए नई चुनौतियाँ निर्धारित की हैं। छात्र एवं संकाय अपनी उपलब्धियों के लिए गौरव महसूस कर विश्वास के साथ भविष्य की ओर बढ़ सकते हैं। साथ ही मैं अपने सभी पणधारियों की प्रचुर सहायता एवं मार्गदर्शन के लिए आभार व्यक्त करता हूँ।

मुकेश डी. अम्बानी

मुकेश डी. अम्बानी

अध्यक्ष

07 नवम्बर, 2007



प्रो. पंकज चन्द्रा

मुझे वर्ष 2006-07 के दौरान भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की उपलब्धियों का मुख्यांश प्रस्तुत करते हुए अपार हर्ष एवं गौरव महसूस हो रहा है ।

वर्ष के दौरान संस्थान अत्यधिक आगे बढ़ा है और विकास की नई अवस्था में प्रवेश के लिए तैयार है । अनेक पहल कार्यान्वयन के विभिन्न स्तरों पर हैं - जिनकी अभिकल्पना संस्थान को विकास के पथ पर ले जाने के लिए की गई है । मुख्यतः प्रोफेसर आपटे जी के गत्यात्मक नायकत्व के कारण संस्थान को विश्व के श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूलों में से एक की मान्यता प्राप्त हुई है । संस्थान के निदेशक के रूप में प्रोफेसर आपटे जी का कार्यकाल अक्तूबर 2007 में समाप्त हुआ । उनके कार्यकाल के अंतिम वर्ष में संस्थान की उपलब्धियों का ब्योरा देते हुए मुझे गौरव महसूस हो रहा है ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में शिक्षा प्राप्त करने के एमबीए इच्छुकों की संख्या में बढ़ोतरी की आवश्यकता के प्रति संस्थान संवेदी एवं अनुक्रियाशील है । इस उत्तरदायित्व के अतिरिक्त हमारे जैसे संस्थानों में अन्य पिछड़े वर्गों (ओबीसी) हेतु भारत सरकार द्वारा घोषित नई आरक्षण नीति का कार्यान्वयन हमें करना है । इन दोनों लक्ष्यों को ध्यान में रखते हुए भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने अगले तीन वर्षों में पीजीपी भर्ती में वृद्धि चरणों में करने की योजना बनाई है । यह वर्तमान में अवसंरचना एवं संकाय की परिसीमन को ध्यान में रखते हुए किया गया है । यह उम्मीद की जाती है कि भारत सरकार नई अवसंरचना के सृजन एवं संकाय संसाधनों की बढ़ोतरी में पर्याप्त सहायता प्रदान करेगी ।

कार्यपालक शिक्षा क्षेत्र में हमने प्रौद्योगिकी की प्रभावन शक्ति द्वारा भाप्रसंबंधों के कार्यक्रमों को दूर-दूर तक फैलाने की महत्वाकांक्षी योजना प्रारम्भ कर दी है । श्रव्य-दृश्य प्रौद्योगिकी के प्रयोग से देशभर के पाठकगण के लिए अनेक कार्यक्रम चलाए जा रहे हैं ।

निदेशक की रिपोर्ट

हमारे द्वारा चलाए जाने वाले कार्यक्रमों में उल्लेखनीय रूप से सम्मिलित किया गया कार्यक्रम है, भारतीय सशस्त्र बल के अधिकारियों के लिए व्यवसाय प्रबंध में 6 माह का प्रमाण पत्र पाठ्यक्रम, जो सेवानिवृत्ति के पश्चात् कार्पोरेट सेक्टर में समनुदेशन लेने का इरादा रखते हैं । इस कार्यक्रम की अभिकल्पना महानिदेशक पुनर्वास (डीजीआर) के अनुरोध पर की गई, जिसके प्रथम बैच में 79 सहभागी थे । सशस्त्र बलों में सेवा करते समय उनके द्वारा विकसित कौशल एवं क्षमता का विकास कर उन्हें कार्पोरेट जगत में आवश्यक प्रबंध कुशलता से युक्त कर स्थान दिलाना इस कार्यक्रम का लक्ष्य है ।

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम संस्थान का विद्यावाचस्पति कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना छात्रों में व्यवसायिक कौशल बढ़ाने हेतु की गई है, जो कि शिक्षण एवं शोध, प्रशिक्षण एवं परामर्श के जीवनवृत्त में उपयुक्त होगा । प्रबंध क्षेत्र में विश्लेषणात्मक कौशल एवं शोध क्षमता हेतु राष्ट्र की बढ़ती हुई आवश्यकता को पूरा करने में संस्थान के एफपीएम स्नातकों से महत्वपूर्ण भूमिका निभाने की अपेक्षा की जाती है । इस कार्यक्रम की अभिकल्पना नवीन पाठ्यक्रम जो अध्ययन के लिए दृढ़ वैचारिक ढाँचा उपलब्ध कराता है और साथ ही बृहत अनुभावात्मक अध्ययन द्वारा अनुरूपण के आधार पर की गई है । समग्र पाठ्यक्रम के ढाँचे के अंतर्गत छात्रों को अध्ययन के वैयक्तिक कार्यक्रम विकसित करने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है ।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्ष के प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की अभिकल्पना छात्रों में कौशल एवं क्षमता प्राप्त करने में समर्थ बनाने के लिए की गई है, जो उन्हें प्रबंध क्षेत्र में उत्तरदायी पदों पर पहुँचने में समर्थ बनाएगा । यह कार्यक्रम वैचारिक एवं विश्लेषणात्मक तर्क की नींव स्थापित करता है और छात्रों को व्यवसायिक परिवेश में गत्यात्मक जानकारी प्रदान करता है । साथ ही यह छात्रों को व्यवसायिक परिवेश में जो कि लगातार जटिल एवं गतिशील बनता जा रहा है, में प्रबंधन एवं नायकत्व करने के लिए तैयार करता है । बदलते हुए एवं चुनौती भरे व्यवसायिक परिवेश से कार्यक्रम को अधिक संबद्ध बनाने के लिए पाठ्यक्रम को समय-समय पर अद्यतन किया जाता है ।

एशिया, ऑस्ट्रेलिया, यूरोप, यूएसए, कनाडा, मध्यपूर्व एवं अन्य देशों में फैले हुए 24 देशों के 68 सहभागी संस्थानों के साथ संस्थान का छात्र विनिमय कार्यक्रम है । ग्रैजुएट स्कूल

ऑफ बिज़नेस, स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए के साथ छात्र विनिमय हेतु करार पर हस्ताक्षर करना इस वर्ष की मुख्य उपलब्धि थी। अन्य उल्लेखनीय समझौता ज्ञापन जिन पर संस्थान ने हस्ताक्षर किए हैं, क्रैनफ्रील्ड युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यू के एवं युनिवर्सिटी ऑफ लाउज़ान, स्विट्ज़रलैंड है।

पूर्व वर्षों की भाँति भाप्रसं बेंगलूर राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय भर्तीकर्ताओं में चहेता बना रहा है। यह आश्चर्य की बात नहीं है कि पूर्व वर्ष की तुलना में ग्रीष्म एवं अंतिम अवस्थापन दोनों में समुद्रपारीय तैनातियों की संख्या में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

पीजीएसईएम जो कि भारत में अपनी प्रकार का एक मात्र प्रबंध कार्यक्रम है, की अभिकल्पना भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत व्यवसायियों की विशिष्ट आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए की गई है। कार्यक्रम का लक्ष्य दृढ़ तकनीकी ज्ञान प्राप्त व्यवसायियों को समान रूप से दृढ़ प्रबंध ज्ञान एवं सार्वभौम परिप्रेक्ष्य से युक्त बिज़नेस नेताओं में रूपांतरित करना है। पाठ्यक्रम की लगातार समीक्षा कर आईटी उद्योग की परिवर्तनशील माँगों की पूर्ति के लिए अद्यतन किया जाता है।

कार्यक्रम की बढ़ती हुई माँग एवं ख्याति को ध्यान में रखते हुए कार्यक्रम को परिसर से बाहर संचालित करने एवं कार्यक्रम संचालन के अन्य माध्यमों को अपनाने का निर्णय लिया गया है। इस दिशा में बढ़ते हुए, बेंगलूर एवं चेन्नई में विभाजित कक्षाकक्षों में बढ़ोत्तरी द्वारा पीजीएसईएम की भर्ती की संख्या 150 तक बढ़ा दी गई है। आज देशभर में भाप्रसं के विभाजित कक्षाकक्ष सुविधाएँ सर्वश्रेष्ठ मानी जाती हैं।

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम दो वर्ष का एक विशिष्ट कार्यक्रम है। भारत में अपने प्रकार के इस प्रथम कार्यक्रम का लक्ष्य है, सहभागियों को ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना एवं उनकी मनोवृत्ति का पुनरुत्थान करना जिससे कि नीति निर्माता एवं सार्वजनिक व्यवस्था के प्रबंधकों के रूप में उनका निष्पादन बढ़े। यह कार्यक्रम कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग की सहायता से सार्वजनिक नीति केन्द्र के तत्वावधान में संचालित किया जाता है, जिसके प्रथम वर्ष में “पब्लिक पॉलिसी : एन इंटरनैशनल कम्पैरेटिव पर्सपेक्टिव” पर मैक्सवैल्स स्कूल इन साइराक्यूज़ विश्वविद्यालय, यूएसए में सात सप्ताह का घटक सम्मिलित है। यह सहभागियों को भाप्रसं बेंगलूर एवं मैक्सवैल्स स्कूल में विशेषज्ञता के सहक्रियात्मक

सम्मिश्रण द्वारा सार्वभौमिक प्रभाव एवं अनुभव प्रदान करता है।

पीजीपीपीएम वर्तमान में कार्यक्रम संरचना एवं पाठ्यक्रम को सुदृढ़ बनाने के लिए समीक्षाधीन है।

कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में हम कंपनी सहभागिता कार्यक्रमों पर महत्व देते हैं जहाँ कंपनी अपने विभिन्न स्तरों के कार्यपालकों हेतु कार्यक्रम के संचालन के लिए संस्थान के साथ दीर्घावधि साझेदारी करती है। वर्तमान में रिलायन्स, सीमन्स, इंडियन होटेल्स, एल एंड टी, अपोलो हैल्थ, एचएलएल, एबीबी एवं कॉगनीज़ेंट टेक्नोलॉजी कार्यपालक शिक्षा में हमारे कार्पोरेट साझेदार हैं।

भाप्रसं के फ्रांस में आईएनएसईएडी, कनाडा में मैकगिल विश्वविद्यालय, यू के में लैन्कैस्टर विश्वविद्यालय एवं जापान विश्वविद्यालयों के परिसंघ के साथ साझेदारी में कार्यरत प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम (आईएमपीएम) संचालित करना जारी रखे हैं। आईएमपीएम का ग्यारहवाँ चक्र जनवरी-फरवरी 2007 के दौरान आयोजित किया गया।

अन्य कार्यक्रमों में सम्मिलित हैं - उन्नत नायकत्व कार्यक्रम, उन्नत प्रबंध कार्यक्रम, आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम, कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम एवं युवा प्रबंधकों हेतु नायकत्व विकास कार्यक्रम।

अनुसंधान, परामर्श एवं प्रकाशन

शैक्षणिक कार्यक्रम संचालित करने के अतिरिक्त संकाय अनुसंधान एवं परामर्श कार्य करते हैं। प्रत्येक तिमाही में संस्थान आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) नामक पत्रिका प्रकाशित करता है। इस पत्रिका का उद्देश्य प्रबंध के क्षेत्र में समकालीन अनुसंधान एवं विचारों को प्रस्तुत करना है। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू के तत्वावधान में सम्मेलन आयोजित किए जाते हैं और इस श्रृंखला का अंतिम सम्मेलन 13-15 जुलाई, 2006 के दौरान आयोजित किया गया।

शोध परियोजनाओं में लिप्त संकायों को प्रोत्साहित करने के लिए आंतरिक रूप से निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं हेतु मार्गदर्शी सिद्धांतों की समीक्षा की गई।

उत्कृष्टता केन्द्र

पिछले कुछ वर्षों के दौरान हमने शोध एवं प्रबंध विकास के अनेक संकेन्द्रित केन्द्र स्थापित किए। इनमें सम्मिलित हैं - सार्वजनिक नीति केन्द्र, उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नडथूर एस. राघवन केन्द्र, सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केन्द्र, बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र, कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता

केन्द्र, पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केन्द्र, वित्तीय बाजार संस्थान केन्द्र, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र एवं उद्यमवृत्ति संसाधन योजना केन्द्र । ये केन्द्र शोध कार्य में सहायता करते हैं एवं स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों हेतु पाठ्यक्रमों का विकास, केस लेखन एवं शिक्षण सामग्री के विकास में प्रोत्साहन देते हैं ।

ये केन्द्र, दानकर्ता जिनमें सम्मिलित हैं - निगम, सरकार, अधिराष्ट्र निकाय एवं व्यक्तियों द्वारा दिए

जाने वाले उदार अनुदान एवं अक्षय निधि से सहायता प्राप्त करते हैं ।

कुछ केन्द्रों ने पारस्परिक रुचि की शोध परियोजनाओं को करने के लिए भारत एवं विदेशों में विख्यात विश्वविद्यालय एवं शैक्षणिक निकायों के साथ साझेदारी की है ।

युनिवर्सिटास 21 ग्लोबल (यू21 ग्लोबल), सिंगापुर के साथ एनएसआरसीईएल उद्यमकर्ताओं एवं पारिवारिक व्यवसायों हेतु अभिकल्पित विशिष्ट प्रबंध कार्यक्रम संचालित करता है ।

एनएसआरसीईएल ने सभी उद्यमकर्ताओं के लिए परामर्श एवं सलाहकार सेवा भी प्रारम्भ की है, जिनका व्यवसाय भिन्न-भिन्न है जैसे - बीपीओ का प्रबंधन सॉफ्टवेयर विकास करना, टेक्सटाइल, शैक्षणिक यंत्र, बेतार एवं मोबाइल प्रौद्योगिकी, कानून, आभूषण, आयुर्वेदिक दवाइयाँ आदि ।

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

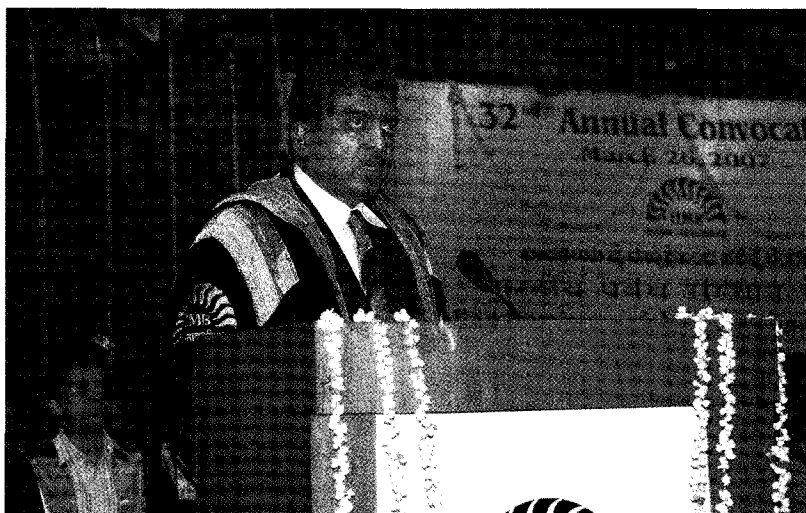
उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नइथर एस. राघवन केन्द्र के तत्वावधान में भाप्रसंबें प्रत्येक वर्ष महिला उद्यमियों हेतु एक विशिष्ट छह सप्ताह का प्रबंध कार्यक्रम संचालित करता है, जिसके द्वारा व्यवसाय उद्यमों के सृजन हेतु महिला उद्यमियों को प्रोत्साहन, सशक्तिकरण, शिक्षा प्रदान करने का प्रयास करता है । इस श्रृंखला का चौथा कार्यक्रम निरूपणाधीन है ।

सूक्ष्मवित्त समूह

सूक्ष्मवित्त प्रबंध संस्थान (एमएफएमआई) के सहयोग से स्थापित सूक्ष्मवित्त समूह सशक्त बन रहा है ।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र

उद्योग एवं संस्थान के बीच स्थाई सहयोग बढ़ाने और निकटता को बढ़ावा देने की प्रभावी व्यवस्था की आवश्यकता को पहचानते



श्री नंदन एम. निलेकणि द्वारा दीक्षांत भाषण

हुए भाप्रसंबें ने भाप्रसंबें में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र (एससीएमसी) प्रारम्भ किया है, जो कि एक सामरिक बहुक्षेत्रीय उत्कृष्टता केन्द्र है । केन्द्र अंतर-क्षेत्रीय संकाय एवं उद्योग व्यवसायियों द्वारा सहभागिता द्वारा आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेषतापूर्ण सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने के लिए निष्ठाबद्ध है । केन्द्र भाप्रसंबें की क्षमता के आधार पर शोध, शिक्षा एवं अंतःकार्यपरक व्यवसाय क्षेत्रों का एकीकरण का विकास करेगा । यह केन्द्र बहुमूल्य ज्ञानार्जन संसाधन के रूप में कार्य करेगा और अपने प्रकार का सफल आपूर्ति श्रृंखला के प्रबंधन में संगठनों द्वारा जिन मुश्किलों का सामना किया जाता है, उनके लिए प्रायोगिक समाधान करेगा और प्रौद्योगिक कार्यनीतियों के विकास में योगदान देगा ।

भाप्रसंबें में सार्वजनिक नीति केन्द्र

एक वर्ष की अवधि तक सर्वांगपूर्ण सार्वभौम शोध के पश्चात् भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के सार्वजनिक नीति केन्द्र ने विख्यात भारतीय प्रशासनिक सेवा में जीवनवृत्त के मध्य अधिकारियों हेतु सार्वजनिक नीति प्रशिक्षण की अभिकल्पना एवं संचालन करने का इच्छुक अवसर प्राप्त किया है । यह कार्यक्रम साइराक्यूज़ विश्वविद्यालय में मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटीज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स के साथ साझेदारी में संचालित किया जाता है ।

धर्मस्व चेयर्स

भाप्रसंबें में दस धर्मस्व चेयर्स हैं । ये हैं - व्यवसाय नीति में बीओसी चेयर, उद्यमवृत्ति में जमुना राघवन चेयर, अवसंरचना प्रबंध में आरबीआई चेयर, सिविल सोसाइटी एवं सार्वभौमीकरण पर सर रतन टाटा चेयर, सिस्टम्स में सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर, पूँजी बाजार अध्ययन में यू.टी.आई. चेयर, प्रबंध में विप्रो चेयर, धारणीय आर्थिक विकास हेतु आईसीटी में ह्यूलेट

पैकर्ड चेयर, आईपीआर पर मानव संसाधन विकास मंत्रालय चेयर एवं रेलवे वित्त में भारतीय रेल लेखा सेवा प्लैटिनम जयंती चेयर ।

संकाय

हमारे संस्थान में विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में शैक्षणिक पृष्ठभूमि एवं विशेषज्ञता के साथ 23 अभ्यागत संकायों सहित 99 यशस्वी संकाय हैं । अनेक संकायों ने महत्वपूर्ण व्यवसायिक मान्यता एवं पुरस्कार प्राप्त किए हैं । अत्यधिक प्रख्यात पुरस्कार निम्न प्रकार हैं :

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की प्रोफेसर रुपा चंदा को आईसीएफएआई श्रेष्ठ शिक्षक एवार्ड 27 अगस्त, 2006 को भारतीय प्रबंध संस्थान लखनऊ में 25-27 अगस्त, 2006 के दौरान आयोजित भारतीय प्रबंध स्कूल संघ (एआईएमएस) के 18वें सम्मेलन में प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन का कार्पोरेट लॉ रीफॉर्म्स इन इंडिया : मैनेजमेंट ऐंड बोर्ड गवर्नेन्स टू ऐंड ए हाफ चीयर्स टु दी डॉ. जे.जे. इरानी कमेटी नामक लेख जो कि चार्टर्ड सैक्रेट्री पत्रिका के जुलाई 2005 अंक में प्रकाशित हुआ था को लेखों हेतु पुरस्कार पंचाट योजना के तहत प्रबंध क्षेत्र में श्रेष्ठ लेख घोषित किया गया ।

प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन, 2005-2006 के दौरान एशिया पैसिफिक जोखिम एवं बीमा संघ (एपीआरआईए) के अध्यक्ष थे । इसकी अध्यक्षता करने वाले ये पहले भारतीय थे । संघ का 10वाँ वार्षिक सम्मेलन 30 जुलाई से 2 अगस्त, 2006 के दौरान टोकियो में आयोजित किया गया, जब वे अध्यक्ष थे । चालीस से अधिक देशों के प्रतिनिधियों ने लगभग 150 पेपर प्रस्तुत किए ।

प्रोफेसर प्रकाश जी. आपटे को शिक्षा के क्षेत्र में उनके योगदान के लिए एमआईटी ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशंस, पुणे द्वारा संस्थापित भारत अस्मिता नैशनल एवार्ड्स के भाग के रूप में भारत अस्मिता आचार्य श्रेष्ठ एवार्ड 2007 से सम्मानित किया गया । यह एवार्ड 03 फरवरी, 2007 को नई दिल्ली में उन्हें प्रदान किया गया ।

छात्र गतिविधियाँ

छात्र क्लब व्यवसाय एवं उद्योग के प्रतिनिधियों एवं छात्रों के बीच अन्योन्यक्रिया हेतु कार्यक्रम आयोजित करता है । कुछ छात्र गतिविधियाँ जैसे विकासना विशेष रूप से समाज की उन्नति के लिए कार्यरत हैं ।

विस्टा 2006

सेमिनार से संबंधित खेल एवं प्रतियोगिताओं से जुड़ा हुआ

वार्षिक आईआईएमबी आमंत्रण सेमिनार, विस्टा एक प्रबंध उत्सव है । विस्टा 2006 का मूल विषय "बिज़नेस बियॉन्ड बाउंड्रीज़" था । इसका आयोजन 13-15 अक्टूबर, 2006 में किया गया और यह देश में अपनी प्रकार का सबसे बड़ा परिसर उत्सव था ।

उन्माद

भाप्रसंबें का छात्र समुदाय अत्यधिक उत्सुक समुदाय है एवं वर्ष के दौरान यह अनेक कार्यक्रम आयोजित करता है । उन्माद भाप्रसंबें का ध्वजपोत सांस्कृतिक समारोह है और इसका आयोजन 2-4 फरवरी, 2007 के दौरान किया गया ।

भूतपूर्व छात्र संघ

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र अब सारे विश्व में फैले हुए हैं, विशेष रूप से यूएसए, यू के, मध्य पूर्व, सिंगापुर एवं यूरोप में । संस्थान भारत एवं विदेश में एक सशक्त ब्रांड के रूप में अपने को स्थापित करने में सक्षम रहा है । भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र समुदाय ने इस उपलब्धि में मुख्य भूमिका निभाई है । भूतपूर्व छात्र नेटवर्क के साथ अपने योगदान एवं रिश्तों को सुदृढ़ करने की दृष्टि से भाप्रसंबें उन भूतपूर्व छात्रों को "आईआईएमबी बेंगलूर डिस्टिंग्विशड एल्युमनस एवार्ड" प्रदान करता है, जिन्होंने अपने चुने हुए उद्यम क्षेत्र में उत्कृष्टता हासिल की है और विशिष्ट योगदान दिया है ।

भाप्रसंबें प्रत्येक वर्ष अनुस्मरण का आयोजन करता है जो संस्थान की सार्वभौम भूतपूर्व छात्र संघ की बैठक है । अनुस्मरण 2007, 19 मई, 2007 को बेंगलूर एवं भारत एवं विश्व के मुख्य स्थानों पर आयोजित किया गया ।

कार्मिक एवं प्रशासन

कर्मचारियों एवं कार्मिकों के बीच संबंध सौहार्दपूर्ण रहे हैं ।

परिचालन परिणाम

संस्थान के वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे हैं । आय एवं व्यय का ब्यौरा अलग से उपलब्ध कराया गया है ।

आभारोक्ति

संस्थान सभी पणधारियों को अपना सहयोग जारी रखने के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है ।

पंकज चन्द्रा
प्रो. पंकज चन्द्रा

03 दिसम्बर, 2007

1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष

मुकेश डी. अम्बानी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड
मुम्बई

अभय जैन

सह-प्रवर्तक एवं निदेशक
अंबिका पेट्रोकेमिकल्स प्राइवेट लिमिटेड
एवं श्रीनिधि पॉलीमर्स प्राइवेट लिमिटेड
बेंगलूर

के.एन. जयलिंगप्पा

भूतपूर्व अध्यक्ष, एफकेसीसीआई
कुमारा पार्क पश्चिम, बेंगलूर

ए.एस. कोलास्कर

प्रोफेसर, जैव प्रौद्योगिकी एवं
जैव सूचना विज्ञान
पूना विश्वविद्यालय, पूना

पी.बी. महीशी

मुख्य सचिव
कर्नाटक सरकार, बेंगलूर

एच.ए. रंगनाथ

उप कुलपति
बेंगलूर विश्वविद्यालय, बेंगलूर

रवि उप्पल

उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एशिया ब्राउन बॉवेरी
बेंगलूर

आर.ए. सवूर

निदेशक
केस्ट्रॉल इंडिया, बेंगलूर

सुनील के. अलग

प्रबंध परामर्शदाता
मुंबई

आर.ए. यादव

उपाध्यक्ष
अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्
नई दिल्ली

(31 मार्च, 2007 तक)

एस.एन. अग्रवाल

अध्यक्ष, भारुखा पॉवर
कॉर्पोरेशन लिमिटेड,
बेंगलूर

कौशिक मुखर्जी

प्रधान सचिव
शिक्षा विभाग
कर्नाटक सरकार, बेंगलूर

लालमलसवमा (भाप्रसे)

सचिव
वित्त एवं योजना
मीजोराम सरकार, आइज़ल

प्रकाश जी. आपटे

निदेशक
भा प्र सं बें

रवि माथुर

संयुक्त सचिव (तकनीकी)
मानव संसाधन विकास मंत्रालय,
उच्चतर शिक्षा विभाग,
भारत सरकार, नई दिल्ली

समर सिंह

भूतपूर्व सचिव
भारत सरकार
नई दिल्ली

एम.एस. सुभाष

प्रबंध के प्रोफेसर
कर्नाटक विश्वविद्यालय
धारवाड़

त्रिलोचन शास्त्री

प्रोफेसर
भा प्र सं बें

के.एल. चुग

अध्यक्ष सेवामुक्त
आईटीसी लिमिटेड
नई दिल्ली

किरन मजूमदार शॉ

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
बायोकॉन इंडिया लिमिटेड
बेंगलूर

बी. महादेवन

प्रोफेसर
भा प्र सं बें

एन.एस. रामस्वामी

निदेशक
सीएआरटीएमएएन, बेंगलूर

रवि पार्थसारथी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
आईएल एवं एफएस
मुंबई

सरोजिनी मुथण्णा

अधिवक्ता एवं
अतिरिक्त केंद्रीय सरकार स्थाई काउंसिल,
कर्नाटक उच्च न्यायालय
बेंगलूर

एस. सुब्रमण्या

सरकार के प्रधान सचिव
वित्त विभाग
कर्नाटक सरकार, बेंगलूर

एन.ए. विश्वनाथन

महा निदेशक
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
नई दिल्ली

विशेष रूप से आमंत्रित

श्यामल रॉय

प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक),
भा प्र सं बें

1.1 परिवर्तन

23 अप्रैल, 2006 से डॉ. उद्देश कोहली के स्थान पर अखिल भारतीय प्रबंध संघ ने अध्यक्ष सेवामुक्त-आईटीसी लिमिटेड, नई दिल्ली के श्री के.एल. चुग को मण्डल में सदस्य के रूप में नामित किया ।

मई 2006 के दौरान श्री कौशिक मुखर्जी जिन्होंने कर्नाटक सरकार के प्रधान सचिव, शिक्षा विभाग के रूप में कार्यभार सम्भाला, वे श्रीमती सोभा नम्बिसन के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

प्रोफेसर एच.ए. रंगनाथ जिन्होंने उप-कुलपति, बेंगलूर विश्वविद्यालय के रूप में कार्यभार सम्भाला, वे डॉ. एम.एस. तिमप्पा के सेवानिवृत्त होने पर 23 मई, 2006 से मण्डल के पदेन सदस्य बने।

श्री एन.ए. विश्वनाथन, महा निदेशक, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्, नई दिल्ली 29 सितम्बर, 2006 से डॉ. कमल ताउरी के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

श्रीमती मालती दास जिन्होंने अक्तूबर 2006 के दौरान मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, वे श्री बी.के. दास के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बनीं ।

प्रोफेसर गीता सेन एवं प्रोफेसर जनत शाह की दो वर्ष की अवधि की समाप्ति पर 28 अक्तूबर, 2006 से प्रोफेसर बी. महादेवन एवं प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री को अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल ने मण्डल का सदस्य नियुक्त किया ।

श्री पी.बी. महीशी जिन्होंने मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, वे 1 जनवरी, 2007 से मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

बैठक का ब्यौरा **विवरण 1** में दिया गया है ।

2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है ।

2.1 प्रवेश - 2006

इस कार्यक्रम में 8 छात्रों ने प्रवेश लिया । क्षेत्रवार विवरण नीचे दिया गया है :

वित्त एवं नियंत्रण	- 2
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	- 2
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	- 1
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	- 3

2.2 शोध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

वर्ष के दौरान 9 छात्रों ने अपने शोध प्रस्ताव प्रस्तुत किए । ब्यौरा **विवरण 2** पर उपलब्ध है ।

2.3 छात्र विनिमय कार्यक्रम

श्री सुमीत बक्शी एवं सुश्री अनन्या उपाध्याय ने फरवरी - अप्रैल, 2006 के दौरान एक सत्र ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय, सिंगापुर में व्यतीत किया ।

श्री आनन्द रमानाथन अप्रैल-जून, 2006 के दौरान हैल्सिकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स फिन्लैंड गए ।

2.4 बृहत् मौखिक एवं लिखित परीक्षा

तीसरे वर्ष के 5 छात्रों ने बृहत् सामान्य परीक्षा उत्तीर्ण की ।

3 छात्रों ने अपने क्षेत्र पेपर से संबंधित बृहत् परीक्षा उत्तीर्ण की । 2 छात्रों के परिणाम की प्रतीक्षा है ।

5 छात्रों ने बृहत् मौखिक परीक्षा ली है । परिणाम की प्रतीक्षा है ।

2.5 एफपीएम शोध कार्यशाला : 17 अगस्त, 2006 को एफपीएम शोध कार्यशाला श्रृंखला प्रारम्भ की गई । 24 छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए ।

2.6 प्रवेश 2007 : प्रवेश हेतु 272 आवेदन पत्र प्राप्त हुए । 68 अभ्यर्थियों को साक्षात्कार पत्र भेजे गए । 4-5 अप्रैल, 2007 के दौरान साक्षात्कार लिए गए । इस कार्यक्रम में 16 छात्रों ने प्रवेश लिया ।

2.7 इन्फोसिस छात्रवृत्ति : श्री अनिरवन पंत को इन्फोसिस अध्येतावृत्ति के लिए चुना गया । इस अध्येतावृत्ति में जुलाई 2006 से तीन वर्ष की अवधि हेतु प्रति वर्ष रु. 3.00 लाख का नकद पुरस्कार सम्मिलित है ।

2.8 फैलो उपाधि पंचाट : 26 मार्च, 2007 को आयोजित 32वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 8 छात्रों को “भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो” उपाधि प्रदान की गई । ब्यौरा **विवरण 3** पर उपलब्ध है ।

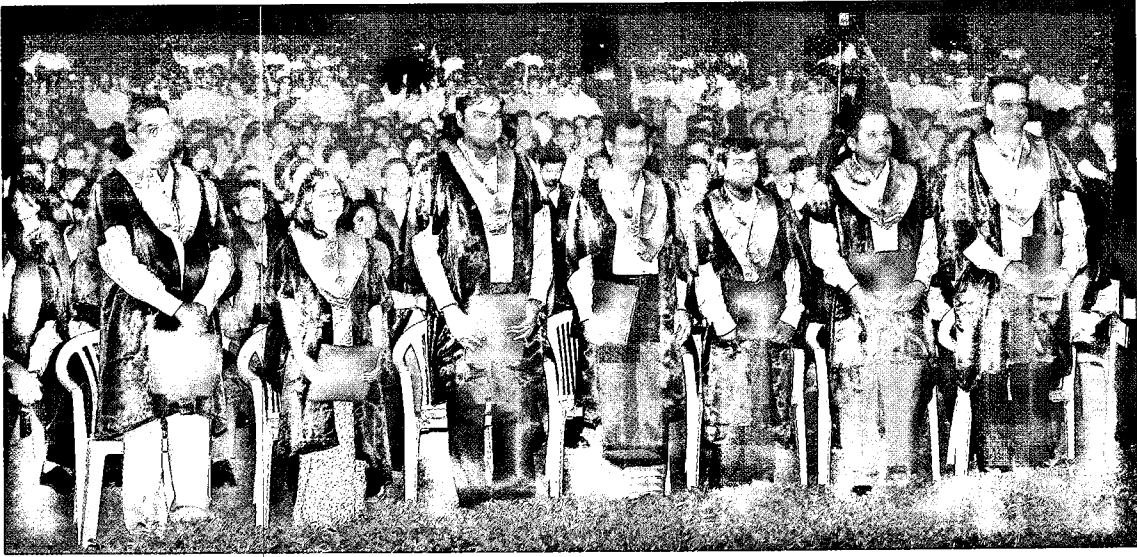
2.9 छात्र पंचाट एवं उपलब्धियाँ :

आलोक पाण्डे

प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन के साथ सह लिखित “इंडिया पोस्ट : लैवरेजिंग फाइनेन्शियल सर्विसेज़” नामक पेपर एफओआरटीई बीमा पत्रिका में 2006 के दौरान प्रकाशित किया गया ।

अमित प्रकाश

25-26 मई, 2006 के दौरान कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, बर्कले, यूएसए में इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजीज़ ऐंड डेवलपमेंट पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “यूज़ ऑफ इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी फॉर एन्करेजिंग पॉर्टिसिपेटिव डेवलपमेंट : ए क्रिटिक ऑफ दी इंडियन एक्सपेरिमेंट” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया । इसके सहलेखक प्रोफेसर राहुल डे थे और इसकी मेजबानी आईईईईई, एसीएम एवं यूसी-बर्कले द्वारा की गई ।



एफपीएम-स्नातक हो रहे छात्र

आनन्द रमानाथन

इन्होंने निम्नलिखित नौ सम्मेलन पेपर प्रस्तुत किए :

1. बोकोनी विश्वविद्यालय, मिलान, इटली में सितंबर 2006 के दौरान “ट्रेक : ऑल्टरनेटिव रिसर्च मैथड्स इन इंडस्ट्रियल मार्केटिंग ऐंड परचेसिंग” पर आयोजित 22वाँ आईएमपी (औद्योगिक विपणन एवं बिक्री) सम्मेलन में “आर यू स्वेइंग टु दी स्विंग इन युअर डिस्ट्रीब्यूशन चैनल ?” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
2. पिट्सबर्ग विश्वविद्यालय में जून 2006 के दौरान आयोजित 2006 आईएनएफओआरएमएस सोसाइटी ऑफ मार्केटिंग साइंस (आईएसएमएस) सम्मेलन में “स्विचिंग, लूस-कप्लिंग, स्ट्रक्चरल होल्स ऐंड सोशियल कैपिटल इन ड्यूअल डिस्ट्रीब्यूशन नेटवर्क्स” नामक तथ्यात्मक पेपर प्रस्तुत किया गया ।
3. पिट्सबर्ग विश्वविद्यालय में जून 2006 के दौरान आयोजित 2006 आईएनएफओआरएमएस सोसाइटी ऑफ मार्केटिंग साइंस (आईएसएमएस) सम्मेलन में “सर्च मैच्योरिटी ऐंड इवॉल्वमेंट इन ऑनलाइन मार्केटिंग” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
4. बी नॉरवेजियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ओस्लो में मई 2006 के दौरान “रिलेशनल पर्सपेक्टिव्स इन ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़” पर आयोजित ईयूआरएएम (यूरोपियन एसोसिएशन ऑफ मैनेजमेंट) सम्मेलन में “सिमिलियन ट्राइएड्स, स्ट्रक्चरल होल्स, सोशियल कैपिटल ऐंड दी फॉर्मेशन ऑफ हाई क्वालिटी चैनल्स रिलेशनशिप्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
5. बी नॉरवेजियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ओस्लो में मई 2006 के दौरान “फर्म्स ऐंज कॉम्प्लेक्स डायनामिक सिस्टम्स ऐंड कम्युटेशनल एप्रोचेस टु स्ट्रैटजाइजिंग” पर आयोजित ईयूआरएएम (यूरोपियन एसोसिएशन ऑफ मैनेजमेंट) सम्मेलन में “सोशियल कैपिटल, स्ट्रक्चरल होल्स, स्विचिंग ऐंड लूस-कप्लिंग इन मल्टिपल चैनल डिस्ट्रीब्यूशन नेटवर्क्स” नामक प्रणालीविज्ञानयुक्त पेपर प्रस्तुत किया ।
6. बी नॉरवेजियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ओस्लो में मई 2006 के दौरान ई-बिज़नेस-एडिग वैल्यू पर आयोजित ईयूआरएएम (यूरोपियन एसोसिएशन ऑफ मैनेजमेंट) सम्मेलन में “एक्सप्लोरिंग सर्च मैच्योरिटी ऐंज एन ऐंटीसीडेन्ट फॉर लॉएल्टी फॉर ऑनलाइन कन्ज्यूमर्स” नामक तथ्यात्मक पेपर प्रस्तुत किया ।
7. एथीन्स युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस में मई 2006 के दौरान ट्रेक : “बिज़नेस ऐंड नेटवर्क मार्केटिंग” पर आयोजित 35वाँ ईएमएसी (यूरोपियन मार्केटिंग ऐकेडमी) सम्मेलन में “स्ट्रक्चरल होल्स, सोशियल कैपिटल ऐंड दी फॉर्मेशन ऑफ हाई क्वालिटी रिलेशनशिप्स इन डिस्ट्रीब्यूशन चैनल-ए नेटवर्क पर्सपेक्टिव” पर तथ्यात्मक पेपर प्रस्तुत किया ।
8. एथीन्स युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस में मई 2006 के दौरान “रिटेलिंग, चैनल मैनेजमेंट ऐंड लॉजिस्टिक्स” पर आयोजित 35वाँ ईएमएसी (यूरोपियन मार्केटिंग ऐकेडमी) सम्मेलन में “आर यू स्वेइंग टु दी स्विंग इन युअर डिस्ट्रीब्यूशन चैनल ?” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

9. युनिवर्सिटी ऑफ बोकोनी, मिलान, इटली में सितंबर 2006 के दौरान आयोजित 22वें आईएमपी (औद्योगिक विपणन एवं बिक्री) वाचस्पति परिसंवाद सम्मेलन में “स्ट्रक्चरल होल्स, सोशियल कैपिटल ऐंड दी फॉर्मेशन ऑफ हाई क्वालिटी रिलेशनशिप्स इन डिस्ट्रीब्यूशन चैनल्स-ए नैटवर्क्स पर्सपेक्टिव” नामक शोध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण के लिए आमंत्रित किया गया ।

अनिर्वन पन्त

जे. रामचन्द्रन एवं ए. पन्त, “रीडिफाइनिंग दी रूल्स-प्राफिटेबिली : इन कन्वर्सेशन विद भास्कर भट्ट”, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, 18(2) जून 2006 में प्रकाशित किया गया ।

अरुण कुमार त्रिपाठी

बर्लिन में 19-20 मई, 2006 के दौरान कॉर्पोरेट स्ट्रैटिजी (एसीसीएस) पर आयोजित वार्षिक सम्मेलन के वाचस्पति संघ में भाग लिया । सम्मेलन मंडल द्वारा उनकी पीएचडी परियोजना (जारी) पर आधारित पेपर चयनित किया गया ।

दिव्या तिवारी

पिट्सबर्ग, यूएसए में नवंबर 2006 के दौरान आयोजित आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक में “रिसोर्स प्लानिंग फॉर सॉफ्टवेयर सर्विसेस इंडस्ट्री” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया । (दिव्या तिवारी, जनत शाह, जिशू हज़रा, शुभम्रता दास) ।

कृषाणु रक्षित

- मृणमय देव के साथ लिखित “पोर्टफोलियो मैनेजमेंट ऑफ न्यू ऐंड रीमैनुचैक्चर्ड प्रॉडक्ट्स विद फाइनाइट लाइफ” नामक पेपर 4-7 मई, 2007 के दौरान आयोजित होने वाले 2007 के दौरान आयोजित होने वाले 2007 पीओएमएस सम्मेलन में प्रस्तुतीकरण के लिए स्वीकृत किया गया ।
- प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या के साथ लिखित “एनालिटिकल मॉडल फॉर प्राइसिंग लाइन एक्सटेंशन्स ऑफ कन्ज्यूमर नॉन ड्यूरैबल्स” नामक पेपर 20-23 नवम्बर, 2006 के दौरान पोर्टोरोज़, स्लोवेनिया में आयोजित एमआईसी 06 में प्रस्तुतीकरण के लिए स्वीकृत किया गया ।

प्रार्थन बी. देसाई

13-15 जुलाई, 2006 के दौरान आईआईएमबी में आयोजित “ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस थ्रू आउटसोर्सिंग : इम्प्लीकेशन्स फॉर सर्विसेज़ ऐंड मैनुफैक्चरिंग” पर आयोजित आईएमआर सम्मेलन में “आइडेंटिफिकेशन टुवर्ड्स क्लाएन्टेस इन एम्प्लॉइज़ ऑफ आउटसोर्सिंग सर्विस प्रोवाइडर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ।

पुनीत प्रकाश माथुर

10 जुलाई, 2006 को लॉजिस्टिक्स पर अंतर्राष्ट्रीय परिसंवाद में प्रोफेसर जनत शाह के साथ सह लिखित “सप्लाई चेन कॉन्ट्रैक्ट्स विद कैपेसिटी इन्वेस्टमेंट डिज़ीज़न : टू वे पैनाल्टी फॉर कोऑर्डिनेशन” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

आर. साई प्रकाश

14-16 अगस्त, 2006 के दौरान अटलांटा, जॉर्जिया में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में “टेक्नोलॉजिकल चेंज : रैन्डम शॉक और कॉन्वियस चॉइस ?” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ।

14-16 अगस्त, 2006 के दौरान अटलांटा, जॉर्जिया में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में “ट्रांसिजेंट ऐंड परमानेंट चेन्जिस इन एन्वॉन्मेंटल अन्सर्टेनिटी” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ।

थॉमस जोसेफ एवं आर साई प्रकाश ने “इंडियन सैलुलर इंडस्ट्री : इज़ देयर फर्स्ट मूवर एडवान्टेज” नामक पेपर साउथ एशियन प्रबंध पत्रिका, वॉल्यूम 13/अंक 3, जुलाई-सितंबर, 2006 में प्रकाशित किया ।

आर. साई प्रकाश, बिल वैन-सिंग हंग एवं दीपक के सिन्हा ने “एम्पैरिकल डिटरमिनेशन ऑफ दी एक्सटेंट ऑफ मार्केट ऐंड इट्स कंडक्ट : ए स्टडी ऑफ शुगर प्रोड्यूसर प्राइसेस ऐंड प्रॉडक्टिविटी इन इंडिया” नामक पेपर 18-20 दिसंबर, 2006 के दौरान चेन्नई में आयोजित साउथ ऐंड साउथ ईस्ट एशिया इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी बैठक में प्रस्तुत किया गया ।

श्रीनिवास गुंटा

11-16 अगस्त, 2006 को अटलांटा में एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट में आयोजित वार्षिक बैठक में “टैस्टिंग फॉर

ईक्विफाइनैलिटी : ए कॉन्सैज्युअल इंटीग्रेशन” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

4-6 अगस्त, 2006 के दौरान विकीमीडिया फाउंडेशन द्वारा बोस्टन में आयोजित विकीमेनियाँ 2006 में “दी प्रॉसेस ऑफ रिक्वेस्ट्स फॉर एडमिनरशिप ऑन दी इंगलिश विकीपीडिया रोल ऑफ ट्रस्ट इन ए ओपन सिस्टम” नामक पेपर प्रस्तुत किया, इसकी मेज़बानी बर्कमैन सेंटर फॉर इंटरनेट ऐंड सोसाइटी, हारवर्ड लॉ स्कूल द्वारा की गई ।

13-15 जुलाई, 2006 के दौरान आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर द्वारा आयोजित आईएमआर सम्मेलन में “को-लोकेशन ऑफ अन्रिलेटिड डिविज़न्स इन दी आईटीईएस-बीपीओ इंडस्ट्री : डायनामिक्स ऑफ वैल्यू क्रियेशन ऐंड डिस्ट्रक्शन” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ।

थॉमस जोसेफ़

19-20 मई, 2006 के दौरान बर्लिन में कंपनी कार्यनीति पर आयोजित वार्षिक सम्मेलन में वाचस्पति संघ एवं सम्मेलन में भाग लिया ।

मई-जून, 2006 के दौरान डब्लूएचयू-ओटो बैशिम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉब्लैन्स, जर्मनी में विद्या वाचस्पति विनिमय छात्र थे ।

11-16 अगस्त, 2006 के दौरान अटलांटा में ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में वाचस्पति संघ में भाग लिया एवं सत्र की अध्यक्षता की ।

वीणा एस. अय्यर

आईएमआर के दिसंबर 2006 अंक में प्रकाशित उनके “स्ट्रैटिजी-परफॉर्मन्स-रिटर्न रिलेशनशिप इन दी इंडियन बैंकिंग इंडस्ट्री” नामक निबंध को आईएमआर निबंध लेखन प्रतियोगिता में प्रथम पुरस्कार दिया गया ।

नवम्बर 2006 के दौरान बैंगकॉक में आयोजित एशिया-पैसिफिक सम्मेलन में “रिस्क-परफॉर्मन्स रिलेशनशिप इन बैंक्स : ए फ्रैश पर्सपेक्टिव” नामक शोध पेपर प्रस्तुत किया गया ।

दिसंबर 2006 के दौरान चेन्नई में आयोजित साउथ ऐंड साउथ-ईस्ट एशिया इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी बैठक में “मीडिएटिंग इफेक्ट ऑफ रिस्क इन दी ओनरशिप-परफॉर्मन्स रिलेशनशिप इन बैंक्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ।

3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो व्यवसाय एवं उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने वाले छात्रों को ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य प्रदान करता है ।

3.1 पाठ्यक्रम 2005-07

बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने हेतु पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है ।

2005-07 पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु 53 वैकल्पिक पाठ्यक्रम उपलब्ध कराए गए । इनमें कंपनी पुनर्संरचना : मानवीय पहलू, बीमा एवं जोखिम प्रबंध, सार्वजनिक अर्थशास्त्र, बृहत कर प्रबंध, उन्नत वित्तीय व्युत्पन्न, विज्ञापन प्रबंध एवं रूढ़िमुक्त संप्रेषण एवं नवाचार प्रबंधन पर 7 नए पाठ्यक्रम सम्मिलित हैं । इसके अतिरिक्त, 156 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ चलाई गईं । नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है ।

3.2 डिप्लोमा

26 मार्च, 2007 को आयोजित 32वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 234 स्नातकों ने श्री मुकेश डी. अंबानी, अध्यक्ष गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबं से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड, बेंगलूर के मुकाअ एवं प्रबंध निदेशक श्री नन्दन एम. निलेकणि मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । सुश्री अनुश्री किरन लातूरकर एवं श्री ए.एस. किरनकुमार ने प्रथम रैंक हेतु स्वर्ण पदक प्राप्त किए (इस पदक के लिए टाई हुआ था) । श्री अमित गुप्ता ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया । इस बैच सहित प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वाले स्नातकों की संख्या 4,492 हो गई है ।

3.3 पीजीपी 2006-08 बैच

पीजीपी 2006-08 बैच हेतु 257 छात्रों ने प्रवेश लिया है ।

अन्य विवरण :

	2006-08	2005-07
अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्र	51	49
छात्राएँ	53	40
कार्यानुभव सहित छात्र	175	125
इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि सहित छात्र	228	213

3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी)

पीजीपी 2007-2009 बैच हेतु देशभर में 23 केन्द्रों पर 19 नवम्बर, 2006 को सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई ।

भारतीय प्रबंध संस्थानों में 1,96,991 सामान्य प्रवेश परीक्षा आवेदन-पत्र प्राप्त हुए और 1,76,600 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए । भाप्रसं ने बेंगलूर, हैदराबाद एवं पूना में सामान्य प्रवेश परीक्षा संचालित की । परीक्षा हेतु 42,306 अभ्यर्थियों ने आवेदन किया और इनमें से 38,294 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए ।

12 फरवरी, 2007 और 7 मार्च, 2007 के बीच बेंगलूर, दिल्ली, कोलकाता एवं मुंबई में संचालित साक्षात्कार हेतु 1065 अभ्यर्थियों को बुलाया गया ।

इसके अतिरिक्त प्रवेश हेतु 59 समुद्रपारीय अभ्यर्थियों ने आवेदन पत्र प्रस्तुत किए, जिनमें से 22 अभ्यर्थियों को लघु सूचीबद्ध किया गया ।

3.5 छात्र विनिमय कार्यक्रम

संस्थान से 81 छात्र (64 पीजीपी एवं 17 पीजीएसईएम) ने 2006 एवं 2007 के बीच एक टर्म समुद्रपारीय साझेदार विश्वविद्यालयों में बिताए । इसके बदले अन्य देशों के 87 छात्र संस्थान में आए :

IV टर्म में ग्यारह छात्र (जून से सितंबर, 2006)

V टर्म में छप्पन छात्र (सितंबर से दिसंबर, 2006)

VI टर्म में बीस छात्र (दिसंबर 2006 से फरवरी 2007)

वर्तमान में भाप्रसं की एशिया, ऑस्ट्रेलिया, युरोप, यूएसए, कनाडा, मध्य पूर्व एवं अन्य देशों में फैले 24 देशों के 68 विश्वविद्यालयों के साथ विनिमय साझेदारी है । (साझेदार विश्वविद्यालयों का ब्यौरा **विवरण 5** पर है) । वर्ष 2006-2007 के दौरान 14 नए समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए गए ।

3.6 पुस्तक अनुदान : पीजीपी 2006-08 के जिन छात्रों ने I टर्म के अंत में अपने संबद्ध अनुभागों में प्रथम रैंक प्राप्त किया, उन्हें रु.1000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र दिए गए । ब्यौरा हेतु **विवरण 6** देखें ।



3.7 निदेशक की योग्यता सूची : पीजीपी 2006-08 के छात्रों, जिन्हें कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के

स्टैन्फोर्ड विश्वविद्यालय के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करते हुए

दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया था, उन्हें प्रति छात्र रु.3000 का पुस्तक अनुदान और योग्यता प्रमाण-पत्र दिया गया।
 ब्यौरे के लिए विवरण 7 देखें।



पीजीपी अवस्थापन

3.8 वित्तीय सहायता

3.8.1 आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता

संस्थान प्रथम एवं द्वितीय

वर्ष के छात्रों को शिक्षा शुल्क एवं अनुरक्षण हेतु वित्तीय सहायता प्रदान करता है। शैक्षणिक वर्ष 2006-07 के दौरान नीचे दिए अनुसार इस कार्यक्रम के प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के 57 छात्रों को रु.68.46 लाख की कुल राशि वितरित की गई :

पीजीपी II वर्ष (बैच 2005-07)

29 छात्रों (16 अनुसूचित जाति, 4 अनुसूचित जनजाति, 8 सामान्य एवं 1 विकलांग) को वित्तीय सहायता के रूप में रु.35,13,500 की कुल राशि प्रदान की गई।

पीजीपी I वर्ष (बैच 2006-08)

28 छात्रों (9 अनुसूचित जाति, 5 अनुसूचित जनजाति, 13 सामान्य एवं 1 विकलांग) को वित्तीय सहायता के रूप में रु.33,32,500 की कुल राशि प्रदान की गई।

3.8.2 नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति

इस एवार्ड में प्रति छात्र रु.1.25 लाख की राशि सम्मिलित है। पीजीपी I के तीन छात्रों एवं पीजीपी II के दो छात्रों को इस एवार्ड हेतु चुना गया है।

2. सर रतन टाटा ट्रस्ट छात्रवृत्ति

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में प्रति छात्र को रु.32,500 की राशि पीजीपी द्वितीय वर्ष के 5 छात्रों को दी गई।

3. उदय नायक छात्रवृत्ति

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में रु.10,000 की राशि पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को दी गई।

4. टी थामस छात्रवृत्ति

पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को एक लाख रुपए की छात्रवृत्ति दी गई।

5. समुदाय सेवा एवार्ड

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन द्वारा संस्थापित किया गया यह एवार्ड, उन छात्रों को दिया जाता है, जिन्होंने भाप्रसंबें में अपने आवास के दौरान सामुदायिक पहल के लिए महत्वपूर्ण योगदान दिया है। तीन छात्रों ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

3.9 अवस्थापन

3.9.1 ग्रीष्म अवस्थापन : अक्टूबर 2006 के दौरान पूर्व-अवस्थापन वार्ताओं सहित ग्रीष्म अवस्थापन प्रारम्भ किए गए।

9-14 नवम्बर, 2006 के मध्य साक्षात्कार संचालित किए गए । पीजीपी प्रथम वर्ष के 253 छात्रों ने अवस्थापन प्राप्त किया । 82 कंपनियों ने 349 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 118 प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय तैनातियों हेतु थे ।

3.9.2 उच्चस्तरीय अवस्थापन : उच्चस्तरीय अवस्थापन हेतु पूर्व अवस्थापन वार्ताएँ (पीपीटीज़) दिसंबर 2006 के दौरान आयोजित की गई । दस कंपनियों से 28 उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त हुए ।

3.9.3 अंतिम अवस्थापन : दिसंबर 2006 के दौरान 700 कंपनियों की अंतिम अवस्थापन विवरणिका भेजी गई । अंतिम अवस्थापन हेतु 2007 में स्नातक हुए 244 छात्रों (पीजीपी स्नातक बैच से 240, 4 एफपीएम छात्र) में से 32 छात्रों ने पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए, 4 छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का निश्चय किया और 7 छात्रों को पहले ही अवस्थापन 2006 में नौकरियाँ प्राप्त हुई । अतः अवस्थापन पाने के इच्छुक छात्रों की संख्या 201 थी ।

156 कंपनियों ने परिसर भर्ती में भाग लेने में रुचि दिखाई । भर्ती 6 मार्च, 2007 से प्रारम्भ होकर 10 मार्च, 2007 को समाप्त हुई । छात्र न मिलने के कारण 62 कंपनियाँ किसी भी छात्र को भर्ती नहीं कर सकीं । 76 कंपनियों से कुल 277 प्रस्ताव प्राप्त हुए । 21 कंपनियों से देश से बाहर तैनातियों हेतु 73 प्रस्ताव प्राप्त हुए । 77 पूर्व अवस्थापन प्रस्तावों सहित 233 छात्रों हेतु कुल 354 प्रस्ताव प्राप्त हुए ।

परिसर भर्ती में भाग लेने वाले छात्रों में से एक छात्र ने सार्वजनिक सेक्टर संगठन से और शेष 200 छात्रों ने 75 प्राइवेट सेक्टर कंपनियों के प्रस्ताव स्वीकार किए ।

सबसे अधिक प्रस्ताव वित्तीय सेवा सेक्टर से स्वीकार किए गए । 64 प्रस्तावों में से 54 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं । (2005-06 में भी वित्तीय सेवा सेक्टर सबसे आगे था) ।

	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
वित्तीय सेवाएँ	64	54
बैंकिंग	52	30
उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद	30	20
प्रबंध परामर्श	65	53
सूचना प्रौद्योगिकी	51	33
इंजीनियरिंग उद्योग	15	11
अधिकतम प्रस्ताव निम्न प्रकार थे :		प्रस्तावों की संख्या
आईसीआईसीआई बैंक		28
सीटीएस		15
लेहमैन ब्रदर्स		14
मैरिल लिंच		12
प्राइस वॉटर कुपर्स		11
मैकिन्से		10
बैच हेतु पैकेज निम्न प्रकार थे :		
	2007	2006
	(रुपए लाखों में)	(रुपए लाखों में)
औसत	20.36	16.92
अधिकतम	68.12	86.85
न्यूनतम	6.78	6.00
मध्यम	13.56	10.00

ब्योरे के लिए विवरण 8 एवं 9 देखें ।

3.10 भूतपूर्व छात्र संघ

1. अनुस्मरण 2006 - भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के वार्षिक सार्वभौम भूतपूर्व छात्र संघ का पुनरमिलन 13 मई, 2006 को 9 शहरों (मुंबई, कोलकाता, दिल्ली, चेन्नई, हैदराबाद, बेंगलूर, लंदन, न्यूयॉर्क और टोकियो) में आयोजित किया गया ।
2. आईआईएमबी भूतपूर्व छात्र संघ (आईआईएमबीए) हेतु नई समिति गठित की गई । निदेशक, प्रोफेसर प्रकाश

जी. आपटे ने समिति घोषित की और बेंगलूर में अनुस्मरण हेतु एकत्रित भूतपूर्व छात्र संघ से परिचय कराया ।

3. भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ के चेन्नई, बेंगलूर एवं हैदराबाद चैप्टरों का मैत्री मिलन 18 जून, 2006 को आयोजित किया गया ।
4. भाप्रसंबें में छात्रों एवं भूतपूर्व छात्र संघ की अंतःक्रिया को बढ़ाने के लिए भाप्रसं बेंगलूर में 12 सितंबर, 2006 को वीसी/पीई नामिका आयोजित की गई । समारोह अत्यधिक सफल रहा । इस समारोह में लगभग 80 छात्रों, प्रोफेसरों एवं विभिन्न बैचों के अनेक भूतपूर्व छात्र संघ के सदस्यों ने भाग लिया ।
5. 10 नवंबर, 2006 को होटल अशोक, बेंगलूर में सभी आईआईएम नेटवर्किंग समारोह आयोजित किया गया, जिसका उद्देश्य भूतपूर्व छात्र संगठनों को सुदृढ़ करना एवं नेटवर्किंग को बेहतर बनाना था । समारोह का विषय था विट्रिंग इन दी न्यू इंडिया : वॉट डज़ इट टेक ?
6. भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ ने 10 दिसंबर, 2006 को भाप्रसंबें में अंतर भारतीय प्रबंध संस्थान क्रिकेट मैच आयोजित किया ।
7. 1994-96 पीजीपी बैच ने अपने परिवारजनों के साथ भाप्रसंबें परिसर में 23-25 दिसंबर, 2006 के दौरान अपना 10वाँ मैत्री मिलन संचालित किया ।
8. 1979-81 पीजीपी बैच ने अपने परिवारजनों के साथ भाप्रसंबें परिसर में 29-30 दिसंबर, 2006 के दौरान अपना 25वाँ मैत्री मिलन संचालित किया ।
9. जनवरी 2007 के दौरान प्रोफेसर संकर्षण बासु ने प्रोफेसर अशोक थम्पी से एल्युम्नी अध्यक्ष, आईआईएमबीएए का कार्यभार ग्रहण किया ।
10. जनवरी 2007 में भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा “डिस्टिन्विशड एल्युम्नी एवार्ड” स्थापित किया गया । दीक्षांत समारोह के दौरान एवार्ड देने का निर्णय लिया गया । तदनुसार श्री अशोक सिन्हा (पीजीपी 1975-1977) और डॉ. वसंत तिलक नायक (पीजीपी 1981-1983) को 26 मार्च, 2007 को दीक्षांत समारोह के दौरान एवार्ड प्रदान किया गया ।
11. एल्युम्नी वेबसाइट पर भूतपूर्व छात्र संघ के डेटाबेस को लगातार अद्यतन किया जाता है और <http://alumni.iimb.ernet.in> पर 3000 से अधिक भूतपूर्व छात्र पंजीकृत हैं । भूतपूर्व छात्र संघ सभी भूतपूर्व छात्रों से पंजीकरण करने और अन्य भूतपूर्व छात्रों एवं अपने संस्थान के साथ संपर्क बनाए रखने का अनुरोध करता है ।

4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

पीजीएसईएम कार्यक्रम का भौगोलिक विस्तार हुआ है । यह कार्यक्रम अब बेंगलूर, चेन्नई में एक साथ चलाया जा रहा है ।

पीजीएसईएम के नौवें बैच का अभिविन्यास कार्यक्रम 17 जून, 2006 को आयोजित किया गया, इस कार्यक्रम में 147 छात्रों ने प्रवेश लिया है, उनमें से 32 छात्रों ने चेन्नई से और शेष ने बेंगलूर में, कार्यक्रम में प्रवेश लिया । प्रथम बार, अभिविन्यास कार्यक्रम में “लर्निंग एप्रोचिस इन मैनेजमेंट एज्युकेशन : दी केस एप्रोच” विषय पर कार्यशाला को सम्मिलित किया गया । कार्यशाला की प्रतिपुष्टि प्रशंसनीय रही और इसे प्रति वर्ष दोहराने पर विचार किया जा रहा है ।

4.1 दीक्षांत समारोह 2007

32वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 104 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किया । श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन हेतु अधिकतम सीजीपीए के साथ गूगल के श्री एस. श्रीकांत बेलावाड़ी को पदक प्राप्त हुआ । आईगेट टेक्नोलाजीज़ के श्री शैलेन्द्र नरहर मराठी को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन हेतु पदक प्राप्त हुआ ।

4.2 प्रवेश 2007

पीजीएसईएम दसवें बैच की प्रवेश परीक्षा बेंगलूर एवं चेन्नई में 4 मार्च, 2006 को आयोजित की गई । इस वर्ष प्रवेश हेतु 1163 अभ्यर्थियों ने आवेदन किया । इनमें से, 971 अभ्यर्थी बेंगलूर के कार्यक्रम में एवं 192 चेन्नई के कार्यक्रम में प्रवेश लेना चाहते हैं । 994 अभ्यर्थियों ने पीजीएसईएम परीक्षा हेतु, 63 ने जीएमएटी एवं 106 ने कैट हेतु अपना विकल्प दिया । लघु सूचीबद्ध अभ्यर्थियों के लिए 12-14 अप्रैल, 2007 के दौरान साक्षात्कार लिए गए ।

148 अभ्यर्थियों ने नए बैच में प्रवेश लिया ।

4.3 छात्र गतिविधियाँ

29 जुलाई, 2006 को प्रथम पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्र की बैठक आयोजित की गई । समारोह में 50% से ज्यादा भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया ।

पीजीएसईएम 2006 के बैच ने 'पहल' नामक सांस्कृतिक कार्यक्रम 30 सितंबर, 2006 को आयोजित किया ।

4.4 छात्र विनिमय कार्यक्रम

इस वर्ष, 19 पीजीएसईएम छात्र (अब तक की अधिकतम संख्या) छात्र विनिमय कार्यक्रम में भाग ले रहे हैं और वर्तमान में विश्व के विभिन्न विश्वविद्यालयों में पाठ्यक्रम में भाग ले रहे हैं । इसके साथ-साथ 29 अंतर्राष्ट्रीय विनिमय छात्रों ने पीजीएसईएम पाठ्यक्रम हेतु पंजीकरण किया है । विगत वर्षों में विशिष्ट रूप से विनिमय छात्रों ने केवल पीजीपी पाठ्यक्रमों के लिए ही पंजीकरण किया है । यह प्रथम वर्ष है जब आगंतुक छात्रों ने पीजीएसईएम पाठ्यक्रम का विकल्प लिया है ।

4.5 विभाजित कक्षाएँ

पिछले वर्ष चेन्नई छात्रों हेतु कक्षाएँ चलाने के लिए एक 'विभाजित' कक्षा प्रारम्भ की गई । इस वर्ष भाप्रसंबें ने बेंगलूर एवं चेन्नई में दो विभाजित कक्षाएँ प्रारम्भ कीं । इसके साथ प्रत्येक तिमाही में पीजीएसईएम विभाजित पद्धति द्वारा 7 पाठ्यक्रम चला रहा है । आज देश में भाप्रसंबें की विभाजित कक्षा-कक्षा सुविधाएँ सर्वश्रेष्ठ हैं । इनकी अभिकल्पना अध्ययन प्रक्रिया में मदद करने एवं संकाय और छात्रों के बीच की अंतःक्रिया को प्रभावी बनाने के लिए की गई है । भाप्रसं अहमदाबाद के संकाय-सदस्य एवं एनआईआईटी लिमिटेड के वरिष्ठ प्रबंधक, जिन्होंने वहाँ की हमारी सुविधाओं को देखा है, ने यह कहा है कि भाप्रसंबें की सुविधाएँ अन्य भारतीय प्रबंध संस्थानों की सुविधाओं की तुलना में कई गुना बेहतर हैं ।

4.6 चेन्नई में नया परिसर

15 सितंबर, 2006 में पीजीएसईएम चेन्नई के नए परिसर में गए, जिसका निर्माण इन्फोसिस द्वारा विशिष्ट रूप से भाप्रसंबें के लिए किया गया ।

17

4.7 हैदराबाद में पीजीएसईएम

अगर भाप्रसंबें, हैदराबाद में पीजीएसईएम का विस्तार कर सकता है तो विप्रो टेक्नोलॉजीज़ वैसी ही मदद देने का इच्छुक है, जैसे इन्फोसिस चेन्नई के पीजीएसईएम के लिए उपलब्ध करा रहा है । चेन्नई से प्राप्त अनुभव से, पीजीएसईएम समिति को लगता है कि पीजीएसईएम का विस्तार अब हैदराबाद में भी किया जा सकता है ।

4.8 पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

पीजीएसईएम के प्रथम बैच के छात्रों (1998) को स्नातक बने छः वर्ष हुए हैं । 29 जुलाई, 2006 को प्रथम पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्र बैठक आयोजित की गई ।



दीक्षांत क्षेत्र में प्रवेश करते हुए पीजीएसईएम छात्र

5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

5.1 प्रवेश 2006 : सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध ((पीजीपीपीएम) में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के पाँचवें बैच की कक्षाएँ जून 2006 से प्रारम्भ हुईं। वर्तमान बैच में 4 महिला सहभागियों सहित 28 सहभागी हैं। इस बैच में 3 आईएस, 6 आईपीएस, 3 भारतीय राजस्व सेवा, 6 भारतीय रेलवे सेवा, 2 आईआईएस, 3 आईएसएस और शेष आईएफएस, आईसी ऍड सीईएस, आईईएस, एमईएस, डीएनआईसीएस आदि सेवाओं से सहभागी थे। इस बैच के सहभागियों की प्रोफाइल दर्शाती है कि 43% को 7-10 वर्षों का, 28% को 11-15 वर्षों का, 18% को 16-20 वर्षों का और 11% को 20 वर्षों से अधिक का अनुभव प्राप्त है।

5.2 अभिमुखी कार्यक्रम : अभिमुखी कार्यक्रम 29 मई-01 जून 2006 के सप्ताह के दौरान आयोजित किया गया। बैच का औपचारिक उद्घाटन 31 मई, 2006 को हुआ और डॉ. सैमुअल पॉल, अध्यक्ष, लोक मामले केन्द्र ने उद्घाटन भाषण दिया। निम्नलिखित पाठ्यक्रम संचालित किए गए :

टर्म I	टर्म II
नीति विश्लेषण	राज्य, बाजार एवं आर्थिक सुधार
समष्टि अर्थशास्त्र	सार्वजनिक नीति, प्रक्रियाएँ एवं राजनीति
व्यक्ति एवं संस्थागत अर्थशास्त्र	सार्वभौमीकरण : प्रवृत्तियाँ एवं मामले
सार्वजनिक संगठनों का सामरिक प्रबंध	लोक सेवाओं में विपणन
निर्णय विश्लेषण	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध का जन एवं संगठनात्मक पहलू
वित्तीय लेखांकन	तथ्यात्मक मामले एवं व्यावहारिक
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध का जन एवं संगठनात्मक पहलू	विवक्षा-II : संगठनात्मक सिद्धांत
तथ्यात्मक मामले एवं व्यावहारिक विवक्षा-I : संगठनात्मक व्यवहार	सूचना प्रणाली
प्रबंधकीय संप्रेषण	कानूनी एवं संस्थागत गति सिद्धांत

III टर्म (मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप ऍंड पब्लिक अफेयर्स, सायराक्यूज़ विश्वविद्यालय, यूएसए)	IV टर्म
अंतर्राष्ट्रीय तुलनात्मक परिप्रेक्ष्य में सार्वजनिक नीति	शोध प्रणालियाँ
	सामाजिक एवं मानव विकास
	लोक वित्त
	वित्तीय प्रबंध
	सार्वजनिक व्यवस्था हेतु प्रबंध नियंत्रण व्यवस्था
	लोक निर्णय लेने का नीतिशास्त्र

V टर्म
सरकार का पुनरुद्धार
परियोजनाएँ एवं कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं प्रबंधन
विनियम प्रबंध
अंतर्राष्ट्रीय संबंध एवं सुरक्षा

5.3 डिप्लोमा : 32वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 33 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। श्री डी.एस. रवीन्द्रन को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन हेतु आईआईएमबी स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

5.4 सार्वजनिक नीति सेमिनार : वर्ष के दौरान निम्नलिखित सार्वजनिक नीति सेमिनार आयोजित किए गए :

सार्वजनिक नीति सेमिनार का शीर्षक	वक्ता का नाम
सैपरटेड चिल्ड्रन : पॉलिसी ईशूज़ इन रीइटीग्रेसन	श्री प्रमोद कुलकर्णी, सचिव, पीआरईआरएएनए, बेंगलूर
इंडियन रेलवेज़ ऑन फास्ट ट्रैक : ए टर्नएराउंड स्ट्रैटिजी	श्री सुधीरकुमार, भारत सरकार, रेलवे मंत्री के ओएसडी
इंडिया चैलेंजिस इन दी नैक्स्ट 50 ईयर्स	श्री एल.सी. जैन, भूतपूर्व सदस्य, योजना आयोग एवं दक्षिण अफ्रीका के राजदूत
इन्नोवेशन इन ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट - गवर्नेन्स एक्सपीरियेन्सिज़ ऑफ गुजरात	श्री हसमुख अड़िया, गुजरात मुख्य मंत्री के भूतपूर्व प्रधान सचिव
ए पर्सपेक्टिव ऑन चाइना ऐज़ ए ग्लोबल पार्टनर	श्री टॉबी साइमन, मुकाअ, सिनर्जिया, बेंगलूर
पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप ऐंड कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटीज़ : पुणे एक्सपीरिएन्स	श्री प्रदीप भार्गवा, प्रबंध निदेशक, क्युमिन्स ग्रुप ऑफ कंपनीज़
डिस्प्लेसमेंट ऐंड नैशनल रीहैबिलिटेशन पॉलिसी	श्री रामस्वामी आर. अय्यर, भूतपूर्व सचिव, जल संसाधन, भारत सरकार
स्टॉक एक्सचेंज रैगुलेशन्स इन इंडिया	श्री एम. दामोदरन, अध्यक्ष, एसईबीआई
इंटरनैशनल निगोसियेशन्स रिलेटेड टु आईसीओ	डॉ. नैस्टर ओसोरियो, कार्यपालक निदेशक, अंतर्राष्ट्रीय कॉफी संगठन (आईसीओ), लंदन
इकोनॉमिक्स ऑफ बायोडाइवर्सिटी कन्वैन्शन	प्रोफेसर थिमती स्वॉनसन, युनिवर्सिटी कॉलेज लंदन, लंदन
रिलीजन, एथनिसिटी ऐंड पब्लिक पॉलिसी	प्रोफेसर ब्रूज सिन्हा, अध्यक्ष, धार्मिक अध्ययन, साकेचवॉन विश्वविद्यालय, कनाडा
प्रॉजेक्ट टाइगर इंडियाज़ एक्सपीरिएन्स	डॉ. राजेश गोपाल, महानिरीक्षक, वन एवं निदेशक, टाइगर परियोजना, टाइगर कार्यदल, पर्यावरण एवं वन मंत्रालय, नई दिल्ली
साइबर सिक्योरिटी	श्री नन्दकुमार सारावाड़े, निदेशक साइबर सुरक्षा एवं स्वीकृति नैशनल एसोसिएशन ऑफ सॉफ्टवेयर ऐंड सर्विसेस कंपनीज़, मुंबई



स्नातक हो रहा पीजीपीएम बैच (2007)

- 5.5 क्षेत्र आगमन : पीएचपीपीएम सहभागी कक्षा-कक्ष अध्ययन के अतिरिक्त नवीन अनुभवों/प्रयोगों से अध्ययन के लिए निम्नलिखित संगठनों में गए :

संगठन	आगमन का दिनांक
सफल ऑक्शन मार्केट, व्हाइटफील्ड	19 जुलाई, 2006
भूमी (बीएचओओएमआई), बेंगलूरवन ऐंड अक्षयपात्र फाउंडेशन	10 अगस्त, 2006
टाइटेन वॉच फैक्ट्री, होसूर	01 सितंबर, 2006

- 5.6 निदेशक, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक), अध्यक्ष-पीजीपीपीएम, अध्यक्ष-सीपीपी एवं प्रोफेसर वी. नागदेवरा ने 31 जनवरी, 2007 को नई दिल्ली में भाप्रसंबे के सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के विषय में मंत्रिमंडल सचिव, भारत सरकार को जानकारी पदान की ।
- 5.7 लघु शोध प्रबंध सार : भारत सरकार, कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग ने पीजीपीपीएम छात्रों के लघु शोध प्रबंध सार का सार-संग्रह तैयार करने के लिए रु.1.25 लाख का अनुदान जारी किया । इस पर कार्य जारी है ।

6. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत् प्रबंधकों हेतु विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है । ये कार्यक्रम हैं : सामान्य प्रबंध एवं प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र दोनों में लघु एवं दीर्घावधि के खुले कार्यक्रम, उन संगठनों के लिए कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम जो संस्थान के साथ दीर्घ अवधि सहभागिता करते हैं एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम ।

20

वर्ष 2006-07 के दौरान 140 कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 130) संचालित किए गए । उनमें से 35 खुले कार्यक्रम (30 लघु एवं 5 दीर्घ अवधि के), 94 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम एवं 11 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम हैं ।

ब्यौरा विवरण 10 पर उपलब्ध है ।

- 6.1 सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने आईएस, आईएफएस अधिकारियों हेतु लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए । 2006-07 वर्ष के दौरान 6 कार्यक्रम संचालित किए गए । उनमें से 3 कार्यक्रम आईएस हेतु, 2 कार्यक्रम आईएफएस हेतु एवं 1 कार्यक्रम भारतीय विदेश सेवा परिवीक्षाधीन 2006 हेतु थे ।

ब्यौरा विवरण 11 पर उपलब्ध है ।

- 6.2 सशस्त्र सेवा अधिकारियों हेतु कार्यक्रम

भाप्रसंबे भारतीय सशस्त्र बल के उन अधिकारियों के लिए जो सेवानिवृत्ति के पश्चात् कार्पोरेट सेक्टर में समनुदेशन लेने का इरादा रखते हैं के लिए व्यवसाय प्रबंध में 6 माह का प्रमाण पत्र पाठ्यक्रम संचालित कर रहा है । यह पाठ्यक्रम 79 संख्या के बैच के साथ जनवरी 2007 में प्रारम्भ किया गया ।

7. भाप्रसर्वे केन्द्र

7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राधवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

7.1.1 पीजीपी/पीजीएसईएम/एफपीएम पाठ्यक्रम

प्रोफेसर डी वी आर शेषाद्री ने पीजीएसईएम छात्रों हेतु “वैचरिंग थ्रू आंध्रप्रान्तरियल/ इंद्रप्रान्तरियल लीडरशिप” पर पाठ्यक्रम लिए ।

स्मिता रामकृष्णा ने पीजीएसईएम छात्रों हेतु “न्यू वैचर क्रियेशन्स” पर पाठ्यक्रम लिया ।

7.1.2 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजना

नाम	परियोजना
1. दीपक एस विवेक मेनन	ए बिज़नेस प्लान फॉर ए फास्ट फूड चेन
2. रोहित मीना सचिन बाली	ऑपरचुनेटीज़ फॉर आंध्रप्रान्तरियल एफर्ट इन इंडियन कंज्यूमर फूड सर्विस इंडस्ट्री
3. अरुल	बिज़नेस प्लान - ए पैन बेस्ड इन्पुट डिवाइस ऐंड सिक्योर ई-बेस्ड एप्लीकेशन्स

7.1.3 उद्भवन

इस अवधि के दौरान एनएसआरसीईएल से निम्नलिखित इकाइयों ने उद्भवन अवधि पूरी की :

मैसर्स ब्रेन लीग कन्सल्टेंसी - यह एक बौद्धिक संपत्ति सेवा कंपनी है, यह सम्मिश्रण प्रौद्योगिकी, प्रबंध एवं विधि में एकीकृत सेवाएँ उपलब्ध कराती है । कंपनी ने जैव प्रौद्योगिकी, जैव सूचना विज्ञान, रसायन, इलेक्ट्रॉनिक्स, दूरसंचार, सूचना प्रौद्योगिकी एवं निर्माण उद्योगों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए कस्टमाइज़्ड सेवाएँ उपलब्ध कराने की क्षमता का विकास किया है ।

मैसर्स अपरोक्षा टेक्नोलॉजीज़ - यह कंपनी उत्पाद विकास में लिप्त कंपनियों को परामर्श सेवाएँ उपलब्ध कराती है । विशेषतः यह कंपनी, अपने आईपी डिज़ाइनर्स एवं सॉफ्टवेयर विकास संबंधी सर्विसेस एवं संसाधन द्वारा अपने ग्राहकों के डीएसपी एवं एम्बेडिड सिस्टम्स आधारित उत्पाद विकास की वृद्धि करता है ।

एलीना नेटवर्क्स - यह लघु एवं मध्यम आकार के उद्यमों हेतु उद्यम नेटवर्किंग सॉल्यूशंस का नवीकरण करता है । एलीना के उत्पाद एवं सेवाएँ इन नेटवर्कों को उनके लाइफसाइकल के दौरान लगातार निर्माण अद्यतन एवं प्रबंधन संबंधी समस्याओं को दूर करने पर संकेंद्रित है ।

7.1.4 वर्तमान उद्भवन

- मैसर्स मैजिक लैप सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड, सॉफ्टवेयर प्रयोग करने या विकास करने वाले उद्यमों को उत्पाद एवं सेवाएँ उपलब्ध करता है, जो उनके सॉफ्टवेयर की गुणवत्ता एवं सुरक्षा की समस्याएँ सुलझाती हैं ।
- मैसर्स ग्लोपोर इंफ्रास्ट्रक्चर मैनेजमेंट सर्विसेज़ (आईएमएस) व्यवहार्य प्रबंध के माध्यम से उपलब्धता में वृद्धि एवं आईटी सर्विस की उच्च गुणवत्ता पर ध्यान केन्द्रित करता है । साथ ही मुख्य सामरिक व्यवसाय पहलुओं पर संकेन्द्रण एवं लागत में कमी करने में सहायता करता है । यह प्रयोगकर्ता अनुभव की अनुवीक्षा एवं सार्वभौम आईटी अवसंरचना जैसे डेटा केन्द्र, नेटवर्क्स सर्विस एवं अनुप्रयोग के प्रबंध में सहायता करता है ।
- मैसर्स ज़ीवा सॉफ्टवेयर - कंपनी के उत्पाद मोबाइल फोन टेक्नोलॉजी के माध्यम से न्यूनतम क्लिक करने के द्वारा उपयोगकर्ता को सर्च करने एवं आवश्यक विषय उपलब्ध कराता है ।
- मैसर्स परिज्ञान इन्फॉर्मेटिक्स प्राइवेट लिमिटेड इंजीनियरिंग सर्विस में उच्च स्तर का ज्ञान उपलब्ध करता है, जो कि विभिन्न आधुनिक सर्विस एवं उत्पाद खुदरा सेक्टरों जैसे दूरसंचार, बैंकिंग एवं वित्तीय सेवाएँ, निर्माण, जीव विज्ञान, उपभोक्ता खुदरा एवं लोक प्रशासन में बेहतर निर्णय करने में समर्थ बनाता है ।
- मैसर्स मैपयुनिटी मुख्यतः सरकारी विभागों, सिविल सोसाइटी संगठनों एवं वाणिज्यिक उद्यमों की विकास उपक्रमण हेतु भौगोलिक सूचना प्रणाली का विकास करता है ।

7.1.5 प्रतीयमान उद्भवन

एनएसआरसीईएल ने उत्साही रूप से सभी उद्यमों जिन्हें इसकी आवश्यकता है, के लिए परामर्श एवं सलाहकारी सेवा प्रारम्भ की है। मौखिक रूप से प्रचारित इस सेवा को अब गति प्राप्त हो रही है। एनएसआरसीईएल में एक सप्ताह में छह से आठ उद्यमकर्ता आते हैं। इनका बीपीओ के प्रबंधन से लेकर सॉफ्टवेयर का विकास करना, टैक्सटाइल्स, शैक्षणिक यंत्र, बेतार एवं मोबाइल टेक्नोलॉजी, विधि, आभूषण, आयुर्वेदिक दवाइयाँ आदि तक का भिन्न-भिन्न व्यवसाय है। ये परियोजनाएँ प्रत्यक्ष उद्भवन में नहीं आती हैं, बल्कि विपणन कार्यनीति, लागत, विकास संरचना आदि पर सलाह हेतु आती हैं। परियोजनाएँ देश के विभिन्न भागों से भी प्राप्त होती हैं।

7.1.6 उद्यमकर्ताओं एवं पारिवारिक व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम

“उद्यमकर्ताओं एवं पारिवारिक व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम” का औपचारिक प्रारम्भ 22 जुलाई, 2006 को ग्रांड अशोका में किया गया। केन्द्र को कार्यक्रम हेतु अत्यधिक सराहनीय प्रक्रिया प्राप्त हुई। इसके लिए 75 नामांकन प्राप्त हुए जिनमें से 49 अभ्यर्थी चयनित हुए और वर्तमान में इस कार्यक्रम में 45 अभ्यर्थी हैं। यह पाठ्यक्रम 4 दिसंबर, 2006 को प्रारम्भ हुआ।

7.1.7 लघु अवधि कार्यक्रम एवं कार्यशालाएँ

- 18 अप्रैल से 31 मई, 2006 के दौरान “मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर विमैन आंशप्रीनर्स” कार्यक्रम का संचालन किया गया। प्रोफेसर गणेश एन प्रभु, प्रोफेसर वी नागदेवरा एवं प्रोफेसर अंजना विवेक कार्यक्रम के समन्वयक थे। कुल 69 सहभागियों ने कार्यक्रम में भाग लिया।
- व्यवसाय योजना कार्यशाला 6-7 जनवरी, 2007 को संचालित की गई। प्रोफेसर डी वी आर शेषाद्रि इसके समन्वयक थे। इस कार्यशाला में कुल 66 सहभागियों ने भाग लिया।
- नैशनल आंशप्रीनरशिप नेटवर्क (एनईएन) एवं भाप्रसंबें ने देश भर के 70 शिक्षकों हेतु कार्यक्रम संचालित किया। लंदन बिज़नेस स्कूल के प्रोफेसर जॉन मलिनस ने “दी पैडागॉगी ऑफ टीचिंग आंशप्रीनरशिप” पर दल का नेतृत्व किया। यह कार्यक्रम 3-5 जनवरी, 2007 के दौरान आयोजित किया गया।
- एनएसआरसीईएल एवं नैशनल नॉलेज कमीशन (एनकेसी) ने 5 जनवरी, 2007 को “इन्नोवेशन ऐंड ग्रोथ : चैलेन्जिस फॉर एसएमईज़” पर संयुक्त रूप से कार्यशाला का आयोजन किया। विभिन्न लघु एवं मध्यम उद्यमों के तीस प्रतिनिधियों ने इसमें भाग लिया। इस कार्यशाला का मुख्य उद्देश्य लघु एवं मध्यम उद्यमों द्वारा झेली जा रही समस्याओं से नैशनल नॉलेज कमीशन को फीडबैक देना था, जो उद्यमवृद्धि के प्रचार पर नैशनल नॉलेज कमीशन की नीति दस्तावेज हेतु जानकारी उपलब्ध कराएगा।
- सिंगापुर आधारित एरेवॉन कन्सल्टिंग द्वारा इन्नोवेशन पर 10 फरवरी, 2007 को कार्यशाला का संचालन अल्का पुरी भाप्रसं अहमदाबाद की भूतपूर्व छात्रा द्वारा किया गया। इसमें 75 सहभागियों ने भाग लिया, जिसमें से अधिकतर उद्यमकर्ता एवं संभाव्य उद्यमकर्ता थे।
- एनएसआरसीईएल प्रति माह लघु अवधि (दो दिन) कार्यक्रम संचालित करने की योजना बना रहा है, जो कि आवश्यकता आधारित, न्यूनतम बजट, गैर-आवासीय होगा एवं इनकी अत्यधिक माँग होगी। उदाहरण के लिए लघु एवं मध्यम उद्यमों हेतु मूल्य निर्धारण कार्यनीतियाँ, परक्रामण, संप्रेषण, नई पहल में जन प्रबंधन आदि।

7.1.8 शोध परियोजनाएँ

निम्नलिखित शोध परियोजनाएँ जारी हैं (एनएसआरसीईएल द्वारा निधि प्राप्त):

- प्रोफेसर जी रमेश - लागत प्रबंध कार्यप्रणाली
- प्रोफेसर दीपक कुमार सिन्हा - पूँजी बाजार एवं सृजनात्मक नाशन
- प्रोफेसर एस रघुनाथ - भारत में नए बाजारों का प्रवेश
- प्रोफेसर डी वी आर शेषाद्रि एवं प्रोफेसर गणेश एन प्रभु - भारत में लघु एकाधिकारी उद्यमों की उद्यमवृद्धि कार्यनीतियाँ
- प्रोफेसर के. कुमार - बेंगलूर में उद्यमवृद्धि हेतु बाधाएँ एवं सुविधाओं पर शोध परियोजना संयुक्त रूप से

एनएसआरसीईएल एवं प्रोफेसर अमर भिड़े द्वारा प्रारम्भ की गई, जिसका निधियन वाधवानी आंध्रप्रान्तरशिप फाउंडेशन द्वारा किया गया। उद्यमवृत्ति हेतु बेंगलूर में विद्यमान कारक स्थिति को समझने के लिए बेंगलूर की सामाजिक-आर्थिक प्रोफाइल का व्यापक गौण आंकड़े एकत्रित किए गए थे। बेंगलूर में सूचना प्रौद्योगिकी एवं गैर सूचना प्रौद्योगिकी व्यवसाय में नई फर्म निर्माण एवं रोजगार में वृद्धि पर विशिष्ट आंकड़े एकत्रित किए गए एवं उनका विश्लेषण किया गया। व्यापक रूप से विशिष्ट अंतर्दृष्टि प्राप्त करने और अपेक्षाकृत उच्च संवृद्धि उद्यमों को समझने के लिए सौ से अधिक उद्यमकर्ता के साक्षात्कार लिए गए। प्रोफेसर अमर भिड़े ने “व्हाट होल्ड्स बैक बेंगलूरर्स बिज़नेसिस” पर एक मसौदा पेपर पूरा किया। “आईटी बिज़नेसिस ऑफ बेंगलूर” एवं “दी सोशियो - इकोनॉमिक प्रोफाइल ऑफ बेंगलूर” पर दो और पेपर समीक्षाधीन हैं।

- प्रोफेसर आर श्रीनिवासन एनएसआरसीईएल के तहत “माइक्रोफाइनेन्स इंक्यूबेटर” पर मुख्य शोध परियोजना की अध्यक्षता कर रहे हैं। परियोजना ने सूक्ष्म वित्त समूह की स्थापना की जो उच्चकोटि सूक्ष्म वित्त संस्थानों आदि की विकास में सहायता करने के लिए सेक्टर हेतु भविष्य निरूपी नेताओं को तैयार करते हैं।

7.1.9 अन्य गतिविधियाँ

केनरा बैंक परियोजना - श्रेष्ठ उद्यमकर्ता एवार्ड केनरा बैंक, 1995 में प्रथम उद्यमवृत्ति केन्द्र के दाता ने लघु मध्य उद्यम खंडों में से श्रेष्ठ नौ उद्यमकर्ताओं को पहचानने का समनुदेशन कार्य एनएसआरसीईएल को सौंपा है, जिन्होंने उनकी 2006 के शताब्दी समारोह में एवार्ड प्राप्त किए हैं।

श्री राजेश झुनझुनवाला भारत के श्रेष्ठ निवेशकर्ता ने “इन्वैस्टिंग टुडे” पर 30 अगस्त, 2006 को वार्ता प्रस्तुत की।

सिंगापुर प्रबंध विश्वविद्यालय के अध्यक्ष श्री हेनरी एवं सिंगापुर प्रबंध विश्वविद्यालय के जीविका सेवाएँ कार्यालय की निदेशक श्रीमती रुथ चाइयांग कुछ संयुक्त सहयोग की संभाव्यता के लिए केन्द्र में आईं।

पीजीपी छात्रों ने आंध्रप्रान्तर क्लब स्थापित किया है, जो कि एनएसआरसीईएल के साथ अत्यधिक सक्रिय है। तीन स्नातक होने वाले पीजीपी छात्र अपने स्वयं के व्यवसाय प्रारम्भ कर रहे हैं और उन्हें एनएसआरसीईएल से लगातार मार्गदर्शन एवं परामर्श दिया जा रहा है।

पीजीएसईएम छात्रों ने नया वेंचर क्लब भी प्रारम्भ किया है। केवल उनके लिए 10 मार्च, 2007 को “एस्पाइरिंग आंध्रप्रान्तरर्स” पर कार्यशाला संचालित की गई।

7.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

7.2.1 संगोष्ठी/सम्मेलन/कार्यशालाएँ

1. बेंगलूर जलापूर्ति सुधार पर 5 मई, 2006 को कार्यशाला संचालित की गई।
2. “जल नीति” पर नीति समीक्षा सेमिनार 31 अगस्त, 2006 को आयोजित किया गया।
3. “बेंगलूर टुमॉरो” पर टाइम्स नाउ द्वारा 30 अगस्त, 2006 को नामिका चर्चा आयोजित की गई।
4. 20-21 सितंबर, 2006 के दौरान प्रशासनिक सुधार आयोग पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन का समन्वयन जनागृह द्वारा किया गया और सीपीपी द्वारा इसमें सहायता प्रदान की गई।
5. प्रोफेसर ए दामोदरन द्वारा 03 नवंबर, 2006 को यू एस विदेश नीति, असफल राज्य एवं एकघुवीय विश्व में आधिपत्य पर सेमिनार आयोजित किया गया।

1990 के आस-पास यू एस ए का एक मात्र महाशक्ति के रूप में प्रकट होना विश्व राजनीति व्यवसाय में आधिपत्य लाना माना जाता है। राजनीतिक विश्लेषक वर्गों ने एकपार्श्वी को एकघुवता का प्रत्यक्ष प्रतीक माना है। यह इस प्रस्तुतीकरण का संदर्भ था कि संकेंद्रण। इस पेपर का मुख्य उद्देश्य पूर्ववर्ती एक दशक में यू एस विदेश नीति में अप्रकट बदलाव को सामने लाना था। क्लिंटन के राष्ट्रपति बनने के समय से, यूएस की विदेश नीति निरंतर प्रभुसत्ता सम्पन्न राष्ट्रीय राज्य के साथ प्रत्यक्ष राजनयिक वचनबद्धता से दूर होकर उपराज्य सत्ताओं एवं पार्टियों के साथ प्रौद्योगिकी वचनबद्धता की ओर बढ़ती गई, जिससे महत्वपूर्ण सुरक्षा मामले माने गए। 11 सितंबर, 2001 के पश्चात् की स्थिति में बुश प्रशासन के लिए आतंक पर युद्ध महत्वपूर्ण मामला बनने पर, विदेशी मामले की सुरक्षा एवं रक्षा पर असफल राज्यों की समवृत्ति यूएस की सोच पर छा गया। परिणामस्वरूप, यहाँ तर्क दिया गया है कि, रूस एवं चीन के विपरीत यूएस विदेश नीति में पूर्व वेस्ट फैलियन में बदलाव देखा है। इसका प्रभाव परम्परागत विश्व-राज्य प्रणाली के साथ जुड़ी हुई प्रभुसत्ता की धारणा पर पड़ा। यह पेपर शीत-युद्ध युग के पश्चात् यूएस की विदेश नीति की संरचना में परिवर्तन के तर्क को प्रमाणित

करता है। सितम्बर 2001 की स्थिति के पश्चात्, भू-राजनैतिक वास्तविकताओं में हो रहे परिवर्तन के कारण, इस देश में विश्व राजनीति के भावी दिशा पर भी अटकलें लगाई गई थीं।

6. 13 नवंबर, 2006 को यूएनडीपी मानव विकास रिपोर्ट 2006 पर गोलमेज सम्मेलन आयोजित किया गया।

गोलमेज सम्मेलन में सीपीपी अध्यक्ष द्वारा परिचयात्मक संबोधन दिया गया और इसके पश्चात् डॉ. अरुणभ घोष, रिपोर्ट के सहलेखक युनाइटेड नेशन्स न्यूयार्क एवं दो परिचर्चाकर्ता प्रोफेसर गीता सेन, प्रोफेसर, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एवं श्रीमती रोहिणी निलेकणि, अध्यक्ष, अक्षर फाउंडेशन एवं आरोग्यम ट्रस्ट द्वारा प्रस्तुतीकरण किया गया।

गोलमेज सम्मेलन में जल एवं सफाई मामलों पर अनेक महत्वपूर्ण मुद्दे उठाए गए। सबसे महत्वपूर्ण मद था कि विश्वभर में जल का संकट अभाव से नहीं बल्कि असमानता के कारण है और वर्तमान साँचे में समाज के सबसे गरीब लोग सबसे अधिक प्रभावित हैं। अतः नए विनियम एवं मार्गदर्शनों को बनाने की आवश्यकता है, जो संकट के कारण सबसे अधिक प्रभावित लोगों के वर्ग को ध्यान में रखें। ध्यान दिया गया कि दूसरा महत्वपूर्ण मद यह था कि बेहतर जल एवं सफाई की उपलब्धता एवं मानव विकास का सीधा संबंध इस हद तक है कि एक के बिना दूसरा असंभव है। अतः इस पर नीति एवं बजट में प्राथमिकता के रूप में विचार करने की आवश्यकता है।

इसे आगे बढ़ाने का रास्ता मानव विकास रिपोर्ट को नीति निर्धारकों के ध्यान में लाना एवं इसे राष्ट्रीय प्राथमिकता देने के लिए सभी सेक्टरों जैसे - सरकार, नीति, शैक्षणिक, सिविल सोसाइटी एवं मीडिया को सम्मिलित करना है।

7. 7 दिसंबर, 2006 को “जैव-विविधता नीति” पर नीति समीक्षा सेमिनार आयोजित किया गया।

वर्तमान ‘आदेश एवं नियंत्रण प्रबंध’ से ‘आदान-प्रदान एवं सूचना की प्रबंध प्रणाली’ में प्रमुख नीति परिवर्तन की आवश्यकता की रूपरेखा देते हुए प्रोफेसर गाडगिल ने आधुनिक समय के लिए उचित परिरक्षण कार्यप्रणाली की अभिकल्पना की घोषणा की। कुछ सुझाव प्रस्तावों में सम्मिलित हैं : आरम्भिक स्तर के उन लोगों हेतु परिरक्षण निष्पादनों से धन को संबद्ध करना; सत्यनिष्ठ अनुवीक्षण प्रणाली का विकास करना; वर्तमान नकारात्मक प्रोत्साहनों के बदले में सकारात्मक प्रोत्साहन का सृजन करना; ज्ञान के विकास हेतु सशक्त विचार अर्थात् विश्व कैसे कार्य करता है; पर्यावरण व्यवस्थाओं के व्यवहार का ज्ञान, नव राष्ट्रीय पाठ्यचर्या की रूपरेखा को अपनाना, भारतीय पर्यावरण पर सार्वजनिक रूप से पारदर्शी सुगम्य आधारभूत आंकड़ों का एक प्रतिभूति सृजित करना, कंप्यूटर साक्षरता का प्रचार करने के लिए आधुनिक सूचना प्रौद्योगिकी के प्रयोग संबंधी परिवेश का आविष्कार करना, विशेषरूप से भारतीय भाषाओं के माध्यम से; सूचना/ ज्ञान का आदान-प्रदान - सभी शोध एवं सर्वेक्षण परिणामों, सैटालाइट प्रतिमावली, नदी घाटी एवं विकास परियोजनाओं की विस्तृत परियोजना रिपोर्टें, पर्यावरण संबंधी प्रभाव मूल्यांकन, वन कार्ययोजनाएँ, लोगों की जैव विविधता पंजीकाएँ एवं पर्यावरण संबंधी मामलों पर उचित रूप से मार्गदर्शित छात्र परियोजनाओं के उत्पाद का आदान-प्रदान।

8. 12 दिसंबर, 2006 को सीपीपी एवं विकास मामलों पर विशेषज्ञ समूह, स्वीडिश मिनिस्ट्री फॉर फॉरेन अफेयर्स की ईजीडीआई द्वारा संयुक्त रूप से “सार्वभौम निर्धनता का सामना करना-संस्थानों की भूमिका, अवसरों का विस्तार एवं बाजार उदारीकरण” पर सेमिनार आयोजित किया गया।

संस्थागत अभिशासन एवं उत्तरदायित्व, अवसरों का विस्तार एवं बाज़ार व श्रम विनियम की रिपोर्ट में उठाए गए मामले निर्धनता को प्रभावी रूप से संबोधित करने में भारत सरकार की असफलता को समझने में प्रारम्भिक रूप से महत्वपूर्ण हो सकते हैं। इससे निर्धनता में कमी लाने और असमानता को घटाने हेतु दीर्घावधि लक्ष्यों पर आगे चर्चा करने में भी मदद मिल सकती है।

9. 12-13 दिसंबर, 2006 के दौरान सीएएसयूयूएम के साथ शहरी सुधार एवं गरीब : स्थानीय सरकार को सुदृढ़ करने पर कार्यशाला।

संपूर्ण शहर पर एक मात्र साँचे का अध्यारोपण करना ही संघर्ष का कारण बने, जिसे समाज के विभिन्न वर्गों के सभी प्रतिनिधि समूहों द्वारा संबोधित करने की आवश्यकता है। सरकार की अक्षमता के लिए प्रजातंत्र एवं नागरिकता को चालाकी से संचालित करने की प्रक्रिया दोषी है न कि स्वयं संरचना।

10. भारत में आईएमएफ के वरिष्ठ आवासी प्रतिनिधि श्री जोशुआ फेलमैन द्वारा “यू एस इकोनॉमिक प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड इंप्लीकेशन्स फॉर इंडिया” नामक विषय पर 20 फरवरी, 2007 को व्याख्यान दिया।

11. विख्यात पर्यावरण अर्थशास्त्री प्रोफेसर टिम स्वानसन ने 23 फरवरी, 2007 को “दी बायोडाइवर्सिटी बारगेन : इकोनॉमिक्स एंड इंटरनैशनल एग्रीमेंट्स टु कन्सर्व ग्लोबल बायोडाइवर्सिटी” पर व्याख्यान दिया ।

7.2.2. अभ्यागत सहयोगिता

सीपीपी ने अभ्यागत सहयोगिता सुविधा प्रारम्भ की, जिसमें पीजीपीपीएम छात्र, जिन्होंने रुचिपूर्ण लघु शोध प्रबंध कार्य किया है, वे यहाँ आकर, एक माह तक अपने लघु शोध प्रबंध पर आधारित पेपर का विकास कर सकते हैं । इस पहल के तहत परिसर में आने वाले सहभागियों की सूची एवं पेपर का विषय जो उन्होंने तैयार किए निम्न प्रकार हैं :

पीजीपीपीएम अभ्यागत सहयोगियों की सूची

क्रम सं.	नाम	तैयार किए गए पेपर का शीर्षक
1	हसमुख अड़िया	वॉट डू दे वॉन्ट ऐट वर्क ? गवर्नमेंट एम्प्लॉइज़ रैंकिंग ऑफ फैक्टर्स डैट मोटिवेट दैम
2	अरुण कुमार वर्मा	कोकसिंग इंडियन एन्विरॉनमेंटल डिप्लोमेसी
3	रमण के	ए मैथोडोलॉजी फॉर दी एम्प्लॉइज़ ऑफ दी एमपी फॉररेस्ट डिपार्टमेंट
4	थिरुणवुक्कारसु एस	ए स्टडी ऑन 100 पर्सेंट इओयू इन कर्नाटका
5	कँवर पॉल	टेक्नोलॉजी, मार्केट ऐंड पॉलिसी कन्सट्रेंट्स फॉर बायोफ्यूल
6	चन्द्रशेखर रेड्डी जी	बायो-डीज़ल : विशन टु रियेलिटी इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट
7	दास जे पी	इन डिफैन्स ऑफ इंट्राप्रीनरशिप इन पब्लिक सैक्टर

7.2.3 प्रकाशन

देश एवं विदेशों में सार्वजनिक नीति पर वाद-विवाद में योगदान देने के उद्देश्य से बहुप्रति पेपर्स को तैयार करने के लिए सामयिक पत्र शृंखला एवं विनिबंध-शृंखला प्रारम्भ की गई । प्रकाशन हेतु संपादित करने से पूर्व इन पेपर्स की पुनरीक्षण किए जाते हैं । 2006-07 के दौरान शृंखला में प्रकाशित पेपर हैं :

सामयिक पत्र 3 : मुकुल जी एशर एवं दीपा वासुदेवन, रीफॉर्मिंग इंडियाज़ सोशियल सिक्वोरिटी सिस्टम फॉर दी ट्वेंटी-फर्स्ट सेंचुरी (जून 2006)

सामयिक पत्र 4 : लुकोस वल्लाथरई, सोशियल सिक्वोरिटी ऐंड अदर मैशर्स फॉर दी फॉर्मलाइज़ेशन ऑफ दी अनऑर्गेनाइज़्ड सैक्टर (जुलाई 2006)

विनिबंध शृंखला 1 : आर वी वैद्यनाथा अय्यर, नैवीगेटिंग दी पब्लिक पॉलिसी टेरेन : ए प्रायमर ऑन पॉलिसी प्रॉसेस ऐंड पॉलिसीज़ (अगस्त 2006)

7.3 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केन्द्र (सीसीएमआर)

सीसीएमआर के तत्वावधान में एनएसई की उपाध्यक्ष चित्रा रामकृष्णन ने 01 मार्च, 2007 को “चेंजिंग रोल ऑफ स्टॉक एक्सचेंजिस” नामक विषय पर व्याख्यान दिया ।

7.4 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

सीआईआरई ने निम्नलिखित अतिथि व्याख्यान संचालित किए :

19.09.06 को आईएनजी वैश्या लाइफ़ इन्श्योरेंस के मुख्य परिचालन अधिकारी, श्री के आर सुब्रमणियम ने “लाइफ़ इन्श्योरेंस प्रॉडक्ट्स” पर व्याख्यान दिया ।

10.10.06 को आईएनजी वैश्या लाइफ़ इन्श्योरेंस के मुख्य परिचालन अधिकारी, श्री के आर सुब्रमणियम ने “लाइफ़ इन्श्योरेंस प्रॉसेसिस” पर व्याख्यान दिया ।

7.5 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजी एवं सी)

7.5.1 कार्यक्रम

लेखा परीक्षा समितियों पर दूसरा कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम

जुलाई 2006 में संचालित यह शृंखला का दूसरा कार्यक्रम था, जिसकी अभिकल्पना लेखा परीक्षा समिति संसाधन एवं

उत्तरदायित्व पर मंडल स्तर संदर्श के लिए की गई थी ।

कंपनी निदेशकों हेतु 6वाँ कंपनी अभिशासन अभिमुखी कार्यक्रम

सितंबर 2006 में कंपनी निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन कार्यक्रम केन्द्र के ध्वजपोत कार्यक्रम का 6वाँ संस्करण था । पूर्व वर्ष की भाँति इस कार्यक्रम में सहभागिता एवं प्रतिपुष्टि उत्कृष्ट रही । इस तीन दिवस के कार्यक्रम में विभिन्न उद्यम खंडों सहित पब्लिक एवं प्राइवेट सेक्टरों के 23 सहभागियों ने भाग लिया ।

कंपनी अभिशासन नायकत्व कार्यक्रम

ओएनजीसी के कार्यपालक निदेशकों एवं समूह महाप्रबंधकों हेतु विशिष्ट रूप से अभिकल्पित यह कार्यक्रम 27-29 नवंबर, 2006 के दौरान परिसर में चलाया गया था । 18 सहभागियों ने कार्यक्रम में भाग लिया ।

मण्डल समझौता वार्ता गति सिद्धांत एवं धारणीय प्रतियोगी लाभ हेतु प्रतिस्पर्धी

मंडल समझौता वार्ता गति सिद्धांत पर ढाई दिन के कार्यक्रम के संबंध में विस्तृत प्रारम्भिक कार्य एवं चर्चा अब पूरी हो चुकी है, इसी प्रकार धारणीय प्रतियोगी लाभ हेतु प्रतिस्पर्धी पर कार्यक्रम हेतु कार्य जारी है । दोनों कार्यक्रमों को अब 2007-08 के कैलेंडर में सम्मिलित किए गए हैं ।

7.5.2 अन्य गतिविधियाँ

इंडिया - यू के सीएसआर पाठ्यचर्या विकास परियोजना

ब्रिटिश काउंसिल के तत्वावधान में केन्द्र एवं नॉटिंगम विश्वविद्यालय के बीच इंडिया यू के सीएसआर शिक्षण एवं शोध परियोजना के प्रस्ताव को अंतिम रूप दिया जा चुका है । इस परियोजना हेतु इंटरनैशनल सेंटर फॉर कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी नॉटिंगम विश्वविद्यालय, युनाइटेड किंगडम की ओर से मुख्य साझेदार होगा एवं आईआईएमबी - सीसीजीसी भारत के मुख्य साझेदार होगा । इस परियोजना का उद्देश्य कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी हेतु पाठ्यक्रम तैयार करना है, जिसे देश के व्यवसाय स्कूलों में प्रारम्भ किया जा सकता है । परियोजना में सीएसआर पर संसाधन वैबसाइट का विकास करना भी सम्मिलित है । प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन इस परियोजना को आगे बढ़ाने के लिए अभ्यागत शिक्षक के रूप में 2007 के दौरान नॉटिंगम जाएँगी । इस योजना में सम्मिलित है एक केस लेखन प्रतियोगिता एवं नॉटिंगम के सहयोग से कम से कम एक सीएसआर प्रचार सेमिनार ।

10 नवंबर को होटल ताज महल, मुंबई में आईसीजीएन - एसीसीजी अंतर्राष्ट्रीय कंपनी अभिशासन सम्मेलन

ग्लोबल कॉर्पोरेट गवर्नेन्स फोरम (जीसीजीएफ) वॉशिंगटन एवं सिक्योरिटीज़ ऐंड एक्सचेंज बोर्ड ऑफ इंडिया (एसईबीआई) एवं मुंबई स्टॉक एक्सचेंज द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित उपरोक्त सम्मेलन में आमंत्रण पर केन्द्र के अध्यक्ष ने भाग लिया ।

स्टेट बैंक ऑफ इंडिया बोर्ड हेतु कंपनी अभिशासन संभाषण

स्टेट बैंक ऑफ इंडिया के अनुरोध पर प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन ने केंद्रीय मंडल निदेशकों एवं प्रबंध के अधिकारियों हेतु कंपनी अभिशासन पर एक दिवसीय संभाषण अभिकल्पित किया एवं कोचीन में 27 दिसंबर, 2006 को संचालन किया ।

7.5.3 केन्द्र में आगंतुक एवं अन्य अन्यान्यक्रिया

केन्द्र नॉटिंगम विश्वविद्यालय एवं ब्रिटिश काउंसिल के बीच इंडिया-यू के सीएसआर शिक्षण एवं शोध परियोजना के संबंध में प्रोफेसर ऐंड्रू क्रेन, व्यवसाय नीति शास्त्र के अध्यक्ष, सीएसआर कार्यक्रम में एमबीए निदेशक, प्रोफेसर जेरेमी मून, नॉटिंगम में बिज़नेस स्कूल के संकायाध्यक्ष एवं मंजुला राव, शिक्षा, अभिशासन एवं विज्ञान (पश्चिम भारत) की अध्यक्ष ब्रिटिश काउंसिल, मुंबई ने केन्द्र में आगमन किया ।

यू के में हेनले मैनेजमेंट स्कूल एवं दी कॉमनवैल्थ बिज़नेस काउंसिल से श्री आरिफ़ ज़मन 19 जनवरी, 2007 को संभाव्य सहयोजित पहल पर चर्चा करने के लिए केन्द्र में आगमन किया ।

डॉ. डी पी शर्मा, वाणिज्य के संकाय, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स दिल्ली ने 4-5 फरवरी, 2007 के दौरान केन्द्र में आगमन किया ।

7.6 उद्यम संसाधन योजना हेतु केन्द्र (ईआरपी)

वर्ष के दौरान केन्द्र की गतिविधियाँ निम्न प्रकार थीं :

- शोध एवं शिक्षा क्षेत्र में सहयोग के लिए एसएपी एजी वॉल्डॉर्फ ने अगस्त 2006 के दौरान ईआरपी केन्द्र-भाप्रसंबें के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए ।
- सीएमपीएफओ, इंडिया ने ईआरपी केंद्र-भाप्रसंबें के समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और रु. 5 करोड़ की प्रारम्भिक निधि सृजित करने की अनन्तिम सहमति दी । विस्तृत कानूनी करार पर हस्ताक्षर होने अभी बाकी हैं ।
- ईआरपी केन्द्र ने आंध्र-प्रदेश सरकार, सीएमपीएफओ, ओएमसी, ओएफबी-सुअभिशासन हेतु केन्द्र को सलाह, परामर्श एवं कार्यपालक शिक्षा सेवाएँ विस्तारित की हैं ।
- एसएपी इंडिया शिखर वार्ता में ई-गवर्नेन्स पर विशेषज्ञ नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया ।
- नॉर्थ टेक्सास विश्वविद्यालय डेन्टन, यूएसए के साथ जारी सहयोग शोध के भाग के रूप में ईआरपी कार्यान्वयन एवं प्रयोग संबंधी मामले पर निर्माण संगठनों के साथ राष्ट्रव्यापी सर्वेक्षण संचालित किया ।
- 2005-07 बैच पीजीपी छात्रों के लिए “इंटरप्राइसेस रिसोर्सेस प्लानिंग” नामक विषय पर 3 क्रेडिट वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किया गया ।

7.7 वित्तीय बाजार एवं संस्थानों हेतु केन्द्र (एमएफएमआई) - सूक्ष्म वित्त समूह

सूक्ष्म वित्त समूह भाप्रसंबें को प्रत्येक वर्ष सामाजिक उद्यमवृत्ति पर वैकल्पिक पाठ्यक्रम चलाने में सहायता करता आया है । इस वर्ष 95 सहभागियों ने इस पाठ्यक्रम में भाग लिया ।

सूक्ष्मवित्त समूह की गतिविधियाँ निम्न प्रकार हैं :

7.7.1 शोध एवं शिक्षण सामग्री उत्पाद

1. **शिक्षण केस :** गरीब महिलाओं का ग्रामीण उद्यम स्थापित करने पर एसईडब्लूए भारत (लेखक बर्षा ठाकुर) पर केस । अनुमोदन प्राप्त हो गया है ।
2. **प्रवेशिकाएँ :** अपराध, ब्याज गणना, सामूहिक उधार, एसएचजी वित्तीय योजना, एमएफआई वित्तीय योजना, एमएफआई मूल्यांकन एवं ईक्विटी मूल्यांकन पर शिक्षण प्रवेशिकाएँ तैयार की गईं ।
3. **जारी कार्य :**
 - अ) शहरी गरीब परिवारों का वित्तीय प्रबंध कार्यप्रणाली पर अध्ययन : बेंगलूर की गंदी बस्तियों में 500 परिवारों का सर्वेक्षण पूरा किया जा चुका है और आँकड़े एकत्रित किए जा रहे हैं । (राजलक्ष्मी कामत, अमृता दास महापात्रा एवं सलीला पाटकर) ।
 - आ) रामनगरम में वित्तीय दैनिकी का अध्ययन : 15 गरीब परिवारों का प्रायोगिक अध्ययन किया गया जहाँ शोधकर्ता परिवारों के पास प्रत्येक सप्ताह सभी प्राप्तियों और भुगतानों पर सूचना एकत्रित करने के लिए और उनके वित्तीय प्रबंध कार्यप्रणाली को समझने के लिए जाता है । (राजलक्ष्मी कामत, अर्णब मुखर्जी, स्मिता रमानाथन एवं सलीला पाटकर) ।

7.7.2 भाप्रसंबें सूक्ष्म वित्त उद्भवन

नवम्बर एवं दिसंबर 2005 में एमएफआई-स्टार्ट-अप्स हेतु एक माह लम्बे बुनियादी कार्यक्रम के पश्चात् भाप्रसंबें उचित सहायता उपलब्ध कराने के लिए पाँच उद्भवकों के कार्य क्षेत्र में जाते रहे हैं ।

उद्भवकों के अतिरिक्त सूक्ष्म वित्त समूह पीजीपी, पीजीएसईएम एवं पीजीपीपीएम के छात्रों को सूक्ष्म वित्त में अलाभ प्राप्त संगठनों में अध्ययन एवं परियोजनाएँ करने में सहायता करता है । वर्ष के दौरान एक लघु शोध प्रबंध और सात छात्र परियोजनाएँ पूरी की गईं । एएलपी एवं आईएमपीएम जैसे कार्यक्रमों के सहभागी सूक्ष्म वित्त गतिविधियाँ एवं ग्रामीण क्षेत्र में महिला स्वसहायता समूहों के कार्यकलापों से भी जुड़ते हैं, जिससे परस्पर-संस्कृति का अधिगम होता है । यह समूह पूना में गरीब परिवारों में स्वास्थ्य एवं ऋणभार पर एवं बेंगलूर में शहरी गरीबों के वित्तीय प्रवाह पर गहनता से दो परियोजनाओं पर शोध कार्य कर रहा है ।

7.7.3 मास्टर-स्तर छात्र परियोजनाएँ

पूरी की गई परियोजनाएँ

1. आईसीटी के माध्यम से ग्रामीण क्षेत्र में वित्तीय सेवाओं की सुपुर्दगी पर अध्ययन : हरिप्रसाद पिचई एवं श्रीकृष्ण गणेशन : समसामयिक संबंधी अध्ययन पाठ्यक्रम : (गाइड : प्रोफेसर राहुल डे) संकाय एवं छात्र इस पेपर पर विस्तृत अध्ययन कर रहे हैं ।

2. कंपनी - गैरलाभ साझेदारी : एमईएडीओडब्लू का केस अध्ययन : उज्जवला मूर्ति - पीजीएसईएम हेतु अंतिम परियोजना रिपोर्ट (गाइड : प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन) ।
3. एमवाईआरएडीए हेतु परियोजना मूल्यांकन ढाँचा : अवन्तसा, वी एम सुरेश एवं अंशुल अरोड़ा : पीजीएसईएम हेतु अंतिम परियोजना रिपोर्ट (गाइड : प्रोफेसर आर श्रीनिवासन) ।

7.7.4 मास्टर स्तर पाठ्यक्रम

1. सामाजिक उद्यमवृत्ति पाठ्यक्रम प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री एवं प्रोफेसर एम एस श्रीराम द्वारा चलाया गया और इसमें यूरोप से विनिमय छात्रों सहित भाप्रसंबें के पीजीपी, पीजीएसईएम के 97 सहभागी थे ।
2. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) हेतु प्रोफेसर एम एस श्रीराम द्वारा सूक्ष्मवित्त पर वैकल्पिक पाठ्यक्रम चलाया और इसमें 17 सहभागियों ने भाग लिया । सभी सिविल सेवक सहभागी अपने पाठ्यक्रम कार्य के भाग के रूप में सूक्ष्मवित्त संस्थान गए ।

7.7.5 कार्यपालक शिक्षा एवं उद्भवन

1. **आईएमपीएम** : जनवरी 2007 में एमईएडीओडब्लू ग्रामीण उद्यमों से सहभागियों को अवगत कराया गया ।
2. **उन्नत नायकत्व कार्यक्रम** : मोटोरोला एवं हैन्सन जैसी कंपनियों के वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु मैकगिल विश्वविद्यालय, दी लेन्कैस्टर विश्वविद्यालय मैनेजमेंट स्कूल एवं भाप्रसंबें द्वारा तीन सप्ताह का उन्नत नायकत्व कार्यक्रम संचालित किया गया । भाप्रसंबें ने 2007 के प्रारम्भ में इन प्रबंधकों को सूक्ष्मवित्त की जानकारी दी । अनुभवी कंपनी प्रबंधकों हेतु सूक्ष्मवित्त पर संकेन्द्रण अधिगम गतिविधि के रूप में था ।
3. **सीपीपी** : तीन कार्यक्रमों में सूक्ष्मवित्त पर सत्र लिए गए ।
4. **डब्ल्यूएचयू-ओटो बेशिम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट** : माइक्रोक्रेडिट एवं विमेन ग्रुप्स पर अंतर्राष्ट्रीय मॉड्यूल्स में सत्र लिए गए :

अ. बिज़नेस ऑपरचुनेटीज़ एंड चैलेन्जिस इन इंडिया - एमबीए कार्यक्रम के 25 सहभागियों ने (1 मार्च, 2007) को भाग लिया ।

7.7.6 नेटवर्किंग

सूक्ष्मवित्त सेक्टर की बैठकें

1. 4-5 अगस्त, 2006 के दौरान भाप्रसंबें में साधन, भारत में सूक्ष्मवित्त संस्थानों के नेटवर्क का दो दिवसीय सम्मेलन एवं साधारण निकाय बैठक आयोजित की गई । मानकों पर आयोजित इस सम्मेलन में 250 से अधिक लोगों ने इसमें भाग लिया ।
2. अगस्त 2006 में एम एस श्रीराम एवं आर श्रीनिवासन ने वित्त पर संसदीय स्थाई समिति के समक्ष सूक्ष्मवित्त पर प्रस्तुतीकरण दिया ।
3. जनवरी 2007 में श्रीमती लैस्ली बार्कस, अध्यक्ष एमएफएमआई का आगमन : श्रीमती बार्कस बेंगलूर में सूक्ष्मवित्त समूहों की गतिविधियों की समीक्षा करने एवं पणधारियों से मिलने भाप्रसंबें आई ।

8. अनुसंधान

संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाओं पर कार्य करने में सहायता करने का संस्थान में कार्यक्रम है । इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित कराते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विभिन्न विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं, पुस्तकों में अध्याय लेखन करते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं ।

8.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकाय द्वारा सात शोध परियोजनाएँ की गईं और इन परियोजनाओं हेतु संस्थान द्वारा निधि उपलब्ध कराई गई थी । सूची हेतु **विवरण 12** देखें ।

8.2 केस लेखन एवं बाह्य निधिक परियोजनाएँ

संकाय ने तीन केस लिखे और एक बाह्य निधि प्राप्त परियोजनाएँ पूरी की गई, जिसका ब्यौरा **विवरण 13** पर दिया गया है ।

8.3 वर्किंग पेपर

विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा 10 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए । इनमें से कुछ हैं : इंटरनैशनलाइजेशन फ्रॉम एमर्जिंग नेशंस : एवीडेंस ऑफ स्ट्रैटिजिक आंध्रप्रान्तरशिप, फ्रॉम कंट्री ऑफ ओरिजिन लायबिलिटी टु कंट्री ऑफ ओरिजिन, नॉवेल ऑर्गेनाइजेशन फॉर्म ऐज़ ए ग्रोथ ड्राइवर, प्रॉफेशनलीज़्म इन पब्लिक रिलेशन्स ऐंड कॉर्पोरेट कम्युनिकेशन्स : एन एम्पैरिकल एनालिसिस । ब्यौरे के लिए **विवरण 14** देखें ।

9. सूचना का आदान-प्रदान

प्रसिद्ध पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख लिखने में योगदान देने के अतिरिक्त वर्ष 2006-07 में संकायों ने वित्त एवं नियंत्रण, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान, विपणन एवं उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र में सात पुस्तकें प्रकाशित कीं । संस्थान ने एक समाचार पत्र एल्युमनी एवं कार्यरत प्रबंधकों के लिए आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू पत्रिका भी प्रकाशित की ।

वर्ष 2006-07 हेतु संकायों के प्रकाशन निम्न प्रकार हैं :

1. पुस्तकें	-	7
2. पुस्तक अध्याय	-	16
3. शैक्षणिक पत्रिका में पेपर	-	32
4. समाचार पत्र/पत्रिकाओं में पेपर	-	77
5. सम्मेलन/संगोष्ठी/कार्यशाला प्रस्तुतीकरण	-	50
6. केस	-	3
7. अन्य कोई प्रकाशन (मोनोग्राफ, वैब पत्रिकाएँ, अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर रिपोर्ट आदि)	-	14

उपरोक्त के ब्यौरे के लिए **विवरण 15** देखें ।

29

10. परामर्श

परामर्श समनुदेशन को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है ।

10.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2006-07 के दौरान अन्य क्षेत्रों के साथ कर्नाटक अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति विकास कार्पोरेशन का विकास अध्ययन ; टीटीडीज़-श्री वेंकटेश्वरा एम्प्लॉइज़ प्रशिक्षण अकादमी, तिरुपति; सिंडीकेट बैंक हेतु जोखिम प्रबंध कार्यशाला एवं ऋण पात्रता मूल्यांकन रूपरेखा का वैद्यीकरण; सीसीआईएल, मुंबई हेतु जोखिम प्रक्रियाओं की समीक्षा; यूको बैंक, कोलकाता हेतु स्थाई बैंकिंग प्रौद्योगिकी; आईएनजी वैश्या बैंक बेंगलूर हेतु एचडीएफसी निष्पादन क्षेत्रों पर दस परियोजनाएँ पूरी की गई ।

10.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2006-07 के दौरान 16 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई और ये जारी हैं । प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ भारतीय प्रतियोगिता आयोग नई दिल्ली; दून विश्वविद्यालय, देहरादून, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली; पंचायती राज अभियांत्रिकी विभाग, हैदराबाद; आंध्र प्रदेश व्यापार निगम लिमिटेड; 24/7 ग्राहक सेवा लिमिटेड, बेंगलूर; एनएबीएआरडी, मुंबई;

वाणिज्य उद्योग आयुक्त, चेन्नई; टीटीडीज़, तिरुपति; विज्ञान एवं प्रौद्योगिक मंत्रालय, वैज्ञानिक एवं औद्योगिक शोध विभाग, नई दिल्ली; जैव प्रौद्योगिकी विभाग, विज्ञान एवं प्रौद्योगिक मंत्रालय, नई दिल्ली; विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली; मसाला बोर्ड, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, कोचीन; आईबीएम, यूएसए एवं सीईवीए हेतु एआईएम चेन्नई हेतु थीं ।

10.3 जारी परियोजनाएँ

पूर्व वर्षों में प्रारम्भ की गई 24 परियोजनाएँ जारी हैं ।

10.4 भेजे गए प्रस्ताव

अठारह प्रस्ताव संगठनों को भेजे गए थे ।

ब्यौरे के लिए विवरण 16 देखें ।

11. संकाय

6 अंशकालिक एवं 17 पूर्णकालिक अभ्यागत संकायों सहित संकायों की कुल संख्या 99 थी । **ब्यौरा विवरण 17 पर उपलब्ध है ।**

11.1 श्रेष्ठ शिक्षक एवार्ड

प्रोफेसर प्रकाश जी आपटे को शिक्षा के क्षेत्र में उनके योगदान के लिए एमआईटी ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन्स, पुणे द्वारा संस्थापित भारत अस्मिता नैशनल एवार्ड्स के भाग के रूप में भारत अस्मिता आचार्य श्रेष्ठ एवार्ड 2007 से सम्मानित किया गया। यह एवार्ड 03 फरवरी, 2007 को नई दिल्ली में उन्हें दिया गया ।

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की प्रोफेसर रुपा चंदा को आईसीएफएआई श्रेष्ठ शिक्षक एवार्ड 27 अगस्त, 2006 को भारतीय प्रबंध संस्थान लखनऊ में 25-27 अगस्त, 2006 के दौरान आयोजित भारतीय प्रबंध स्कूल संघ (एआईएमएस) के 18वें सम्मेलन में दिया गया ।

11.2 आईएमआर सम्मेलन 2006

‘ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस थ्रू आउटसोर्सिंग : इम्प्लीकेशन्स फॉर सर्विसेस ऐंड मैनुफैक्चरिंग’ पर 13-15 जुलाई, 2006 दौरान आईएमआर सम्मेलन 2006 आयोजित किया गया । प्रोफेसर बी महादेवन एवं प्रोफेसर रुपा चंदा सम्मेलन के अध्यक्ष थे । शिक्षाविदों, शोधकर्ताओं एवं व्यवसायियों द्वारा नौ सत्रों में तैंतीस पेपर प्रस्तुत किए गए ।

पेपरों में सम्मिलित कुछ विषयवस्तुएँ हैं : ऑपरचुनेटीज़ इन नॉलेज- इंटींसिव डोमेन्स, एसएमईज़ ऐंड आउटसोर्सिंग, दी चैलेन्जिस, कम्पैरेटिव एस्पैक्ट्स ऐंड इम्प्लीकेशन्स ऑफ आउटसोर्सिंग, ट्रेड ऐंड इन्वैस्टमेंट ईशूज़ ऐंड ईशूज़ फ्रॉम सर्विस प्रोवाइडर इंडस्ट्रीज़ ।

सम्मेलन से पूर्व ‘बियॉन्ड कॉस्ट ऑर्बीट्रेज़ : एमर्जिंग पैराडाइम्स फॉर सस्टेनिंग कॉम्पिटिटिव एडवान्टेज इन आउटसोर्सिंग’ पर सीईओ परिसंवाद संचालित किया गया । नामिका के सदस्य थे : अरिन्दम बैनर्जी, प्रबंध निदेशक एवं मुख्य परिचालन अधिकारी, डॉइश बैंक ऑपरेशन्स इंटरनैशनल; श्री अमिताभ चौधरी, मुख्य कार्यपालक अधिकारी प्रोजियॉन लिमिटेड; श्री टी.के. कुरियन, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, विप्रो बीपीओ; श्री सी एस मुरली, उपाध्यक्ष, कॉगनीज़ेंट टेक्नोलॉजी सॉल्यूशन्स एवं श्री पीटर शूमेकर, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, वैल्यू लीडरशिप ग्रुप । सम्मेलन का उद्घाटन 13 जुलाई, 2006 को श्री नइथूर एस राघवन, सह-संस्थापक, इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ एवं नइथूर होल्लिंग्स द्वारा किया गया ।

‘ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस थ्रू आउटसोर्सिंग’ पर आयोजित नामिका चर्चा में नामिका के सदस्य थे, श्री रवन बुड्डु, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, आईसॉफ्ट इंडिया, श्री अनूप हेगड़े, कंट्री मैनेजर, फर्स्ट इंडियन कॉर्पोरेशन एवं श्री संजय रॉय चौधरी, एवीपी, इवैल्यूसर्व ।

11.3 त्यागपत्र/अधिवर्षिता

प्रोफेसर टी आर मदनमोहन, सह प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र ने 20 जनवरी, 2006 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।

प्रोफेसर मीरा बखरू, सह प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र, जिन्होंने 1.4.1974 को रिसर्व फैलो के रूप

में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया वे अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर 30 अप्रैल, 2006 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुई ।

प्रोफेसर अपर्णा साहनी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र जिन्होंने 1.10.2001 को संस्थान में सहायक प्रोफेसर के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, उन्होंने 25 जुलाई, 2006 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।

प्रोफेसर पवन के. मामीड़ी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र ने 14 सितंबर, 2006 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।

11.4 विराम अवकाश

प्रोफेसर रवि अंशुमन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र को नए एफपीएम स्तर पाठ्यक्रम एवं अन्य शोध कार्य का विकास करने के लिए 20 जुलाई, 2006 से 20 मार्च, 2007 तक विराम अवकाश प्रदान किया गया ।

11.5 असाधारण अवकाश

प्रोफेसर शैनेश जी, सहायक प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र को 'डायमेन्शन ऑफ सर्विस क्वालिटी इन डेवलप्ड ऐंड डेवलपिंग इकोनॉमिक्स : मल्टी-कंट्री क्रॉस कल्चरल कम्पैरीसंस' पर बोकोनी विश्वविद्यालय में पेपर प्रस्तुत करने के लिए 19 अप्रैल, 2006 से 28 अप्रैल, 2006 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि, सहायक प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग पर शंघाई में आयोजित 28वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लेने के लिए 20 अप्रैल, 2006 से 30 अप्रैल, 2006 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति, प्रोफेसर, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को जॉर्जिया इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी यूएसए में अभ्यागत संकाय के रूप में जाने के लिए 01 जनवरी, 2007 से 15 मई, 2007 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर एस सुन्दरराजन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के असाधारण अवकाश (अवैतनिक) का विस्तार 01 मार्च, 2007 से 29 फरवरी, 2008 तक किया गया ।

प्रोफेसर अमित गुप्ता, सह-प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र को विप्रो कार्पोरेशन में कार्य करने के लिए 4 दिसंबर, 2006 से 19 अक्तूबर, 2007 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

प्रोफेसर गीता सेन, प्रोफेसर सार्वजनिक नीति केन्द्र क्षेत्र को स्वास्थ्य के सामाजिक अवधारक पर विश्व स्वास्थ्य संगठन के स्वतंत्र आयोग हेतु उत्तर कर्नाटक में लिंग एवं स्वास्थ्य पर शोध परियोजना पर कार्य करने के लिए जारी शोध पर आधारित अन्य पेपर प्रकाशित करने और आर्थिक सशक्तिकरण पर वरिष्ठ सलाहकार के रूप में महिलाओं हेतु यू एन फंड को अंशकालिक सलाह देने हेतु 1 नवम्बर, 2006 से 31 अक्तूबर, 2007 तक असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

11.6 पुनः कार्यभार ग्रहण

प्रोफेसर पी डी जोस सह प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने 1.12.2005 से 2.6.2006 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 5.6.2006 को कार्यभार ग्रहण किया ।

प्रोफेसर रवि अंशुमन, प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण ने 3.4.2006 से 2.6.2006 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 5.6.2006 को कार्यभार ग्रहण किया ।

11.7 ठेके की समाप्ति

प्रोफेसर डी नरसिम्हा राव, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि 30.9.2006 को समाप्त हुई ।

11.8 गतिविधियाँ

11.8.1 मण्डल/समितियों में सदस्यता

**प्रो. एस चन्द्रशेखर, प्रोफेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र**

- जून 2006 के दौरान पीईएस इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी के शासी परिषद् के सदस्य थे ।

प्रो. चिरंजीव सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

- जून, 2006 के दौरान कनाडा में शास्त्री इंडो-केनेडियन इंस्टीट्यूट (एसआईसीआई) द्वारा आयोजित कार्यपालक परिषद् के सदस्य थे ।

प्रो. गोपाल नायक, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

- 11 जुलाई, 2006 के दौरान ग्यारहवीं पंचवर्षीय योजना (2006-2012) हेतु कृषि में जोखिम प्रबंध कार्य समूह के सदस्य के रूप में पहली बैठक में भाग लिया ।

प्रो. कल्याणी गौंधी, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- 21-23 जून, 2006 के दौरान एसपी जैन मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट मुंबई में एनईएन के साथ साझेदारी के भाग के रूप में एनईएन-स्टैनफोर्ड टेक्नोलॉजी वेंचर्स प्रोग्राम कार्यशाला में भाग लिया ।
- बिलकेयर लिमिटेड, पुणे में 29-30 जून, 2006 के दौरान मंडल बैठक में भाग लिया ।

प्रो. जे रामचन्द्रन, प्रोफेसर
कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- रैडिंगटन (इंडिया) लिमिटेड, गिंडी, चेन्नई हेतु मंडल सदस्य के रूप में नामित किया गया ।

प्रो. वी रंगनाथन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- कर्पगम आर्ट्स ऐंड साइंस कॉलेज हेतु स्वायत्तता के तहत शैक्षणिक गतिविधियों का शीर्ष निकाय, शैक्षणिक परिषद् के सदस्य के रूप में 2006-07 से दो वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त किया गया ।

11.8.2 व्याख्यान, बैठक एवं सम्मेलन

प्रो. अभय के. ओझा, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- मलेशिया में परिचालित कंपनियों से छात्रों हेतु परियोजनाएँ पाने हेतु सितंबर 2006 के प्रथम सप्ताह के दौरान क्वालालंपुर मलेशिया गए ।

प्रो. एन एम अग्रवाल, प्रोफेसर
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- सेंट गैलेन विश्वविद्यालय, स्विट्ज़रलैंड में शिक्षण समनुदेशन कार्य में 1-10 मई, 2006 के दौरान भाग लिया ।

प्रो. अशोक थम्पी, सह प्रोफेसर
वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- टोक्यो, जापान में 30 जुलाई-2 अगस्त, 2006 के दौरान आयोजित एशिया पैसिफिक रिस्क एवं इश्योरेंस एशोसियेशन सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रो. चिरंजीव सेन, प्रोफेसर
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- कनाडा में 6 जून, 2006 के दौरान शास्त्री इंडो-केनेडियन इंस्टीट्यूट (एसआईसीआई) की कार्य परिषद् की बैठक में भाग लिया ।
- ओटावा, मॉन्ट्रियल, टोरोन्टो (कनाडा के सरकारी पदधारियों के साथ) एवं प्रॉविन्स ऑफ क्यूबेक में जून 7-10 के दौरान एसआईसीआई द्वारा आयोजित बैठकों में भाग लिया ।

प्रो. जनत शाह, प्रोफेसर

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- 9-11 जुलाई, 2006 के दौरान बीजिंग में आयोजित 11वीं आईएसएल (संभार-तंत्र पर अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी) अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रो. जिशु हज़रा, प्रोफेसर

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- 25-28 मई, 2006 के दौरान होनुलुलू, यूएसए में आयोजित व्यवसाय पर हवाई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “प्रोक्यूरमेंट यूजिंग केपेसिटी रिज़र्वेशन कॉन्ट्रैक्ट” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. बी महादेवन, प्रोफेसर

उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र

- 2-5 जुलाई, 2006 के दौरान नीदरलैंड में ग्रुप टेक्नोलॉजी/सैलुलर मैनुफैक्चरिंग 2006 पर आयोजित तीसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “सैल ऐंड लेआउट डिज़ाइन इन सीएमएस यूजिंग सीक्वेंस डेटा” (आई. मेहदाबी के साथ सहलेखन) नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- एसआईसीआई में 11-20 जून, 2006 के दौरान एसआईसीआई के वरिष्ठ कर्मियों के साक्षात्कार एवं भर्ती के संबंध में एसआईसीआई द्वारा आयोजित बैठक में भाग लिया ।

प्रो. मैथ्यू जे मणिमाला, प्रोफेसर

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- 4-7 जुलाई, 2006 के दौरान वारविक विश्वविद्यालय में एसी 21 युनिवर्सिटीज़ सम्मेलन एवं 7-15 जुलाई, 2006 के दौरान एसैक्स विश्वविद्यालय, यूके में आयोजित उद्यम फैलोशिप बैठक एवं सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रो. नागसिन्हा बी कणगल, सह प्रोफेसर

विपणन क्षेत्र

- 25-28 मई, 2006 के दौरान व्यवसाय पर 6वें वार्षिक हवाई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “रोल ऑफ रिलेशनशिप मार्केटिंग इन कॉम्पिटेटिव मार्केटिंग स्ट्रेटिजीज़” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. नरसिम्हन एम एस, प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 1 अप्रैल, 2006 को स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, गॉथबर्ग में सहयोगी कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम पर चर्चा और वार्षिक दावत में भाग लिया ।

प्रो. आर नारायणस्वामी, प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 13-14 जुलाई, 2006 के दौरान ज़ाइमन, चीन में एकाउंटिंग स्टैंडर्ड पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “यूएस जीएपी एडॉप्शन इन नॉन-यूएस जुरिसडिक्शन : एवीडेन्स फ्रॉम इंडिया” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. राहुल डे, प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 31 अगस्त-10 सितंबर, 2006 के दौरान क्रैकॉव, पोलैंड में आयोजित ईजीओवी 2006 सम्मेलन में “इवैल्यूएशन ऑफ ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स : प्रॉजेक्ट इवैल्यूएशन वरिस डेवलपमेंट इवैल्यूएशन” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. राजलक्ष्मी वी मूर्ति, सहायक प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- लीड्स, यू के में 21-23 जून, 2006 के दौरान आयोजित 19वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “कम्प्युटर-एडिड शैड्यूलिंग ऑफ पब्लिक ट्रांसपोर्ट” पर पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. एस रमेश कुमार, प्रोफेसर

विपणन क्षेत्र

- 29 जून-2 जुलाई, 2006 के दौरान अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन एवं क्वीन्सलैंड विश्वविद्यालय द्वारा ब्रिसबन,

आस्ट्रेलिया में “फ्रंट्रियर्स इन सर्विसेज़” पर आयोजित सम्मेलन में “कस्टमर इक्विटी ऐंड कस्टमर रिलेशनशिप-एमर्जिंग मार्केट्स” पर पेपर प्रस्तुत किया और इसमें भाग लिया ।

प्रो. रूपा चंदा, प्रोफेसर

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

- विलियम डेविडसन इंस्टीट्यूट, दी युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन बिज़नेस स्कूल में 1 मई से 20 अगस्त, 2006 के दौरान शोध कार्य में भाग लिया ।
- ओईसीडी-यूएनसीटीएडी द्वारा जेनेवा में 26-29 जून, 2006 के दौरान आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।
- सिंगापुर सेंटर्स फॉर एप्लाइड ऐंड पॉलिसी इकोनॉमिक्स (एससीएपी) द्वारा सिंगापुर में 14-15 सितंबर, 2006 के दौरान आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।
- जर्मन मारशल फंड ऑफ दी युनाइटेड स्टेट्स (जीएमएफ) द्वारा युनाइटेड स्टेट्स में 11-16 सितंबर, 2006 के दौरान आयोजित “प्रमोटिंग पॉलिसी कोहेरेन्स फॉर डेवलपमेंट” पर कार्यशाला में भाग लिया ।

प्रो. संकर्षण बासु, सह प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- विक्टोरिया लिक्वोरन, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के संकायाध्यक्ष के निमंत्रण पर 16-20 अप्रैल, 2006 के दौरान फिलीपीन्स गए ।
- 26-28 अप्रैल, 2006 के दौरान रियो डी जेनारियो में ग्लोबल फाइनेन्स पर आयोजित सम्मेलन में “बॉन्ड्स ऐंड ऑप्शन वैल्यूएशन यूज़िंग ए कंडीशनिंग फैक्टर एप्रोच” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- बुसान रिपब्लिक ऑफ कोरिया में 22-23 जून, 2006 के दौरान तीसरे एशिया पैसिफिक एसोसिएशन ऑफ डिवाइसेटिक्स वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया और “बॉन्ड वैल्यूएशन फॉर लॉग-नॉर्मल प्रॉसेसिस यूज़िंग ए कंडीशनल फैक्टर एप्रोच” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- टोकियो, जापान में 30 जुलाई-2 अगस्त, 2006 के दौरान आयोजित 10वें एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया और “डेवलपमेंट ऑफ युटिलिटी फंगशन फॉर लाइफ इश्योरेंस बायर्स इन इंडियन मार्केट” पर पेपर प्रस्तुत किया ।
- सितंबर-अक्तूबर, 2006 के दौरान दो महीने के लिए स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एवं लॉ, गॉथबर्ग विश्वविद्यालय, स्वीडन गए ।

प्रो. डी वी आर शेषाद्री, अभ्यागत संकाय

विपणन क्षेत्र

- 17 मई, 2006 को इज़राइल में “इंडिया ऐंड इज़राइल : सिनर्जीज़ ऐंड कॉम्प्लीमेंट्रीज़ इन इन्वोवेशन : वेरियस पर्सपेक्टिव्स” पर आयोजित सम्मेलन में इज़राइल के भारतीय दूतावास में प्रेसन्टेशन दिया ।
- भाप्रसंबें में 15 जून, 2006 को “अंडरस्टैंडिंग इंडिया ऐंड लेवरेजिंग इट्स स्ट्रेंथ्स फॉर बिज़नेस ग्रोथ” पर आयोजित सम्मेलन में एरिवा वर्ल्डवाइड टॉप मैनेजर्स के लिए नामिका चर्चा में भाग लिया ।

प्रो. जी. शैनेश, सहायक प्रोफेसर

विपणन क्षेत्र

- बोकोनी विश्वविद्यालय, इटली में “डायमन्ड ऑफ सर्विस क्वालिटी इन डेवलपड ऐंड डेवलपिंग इकोनॉमिक्स : मल्टी-कंट्री क्रॉस-कल्चरल कम्पैरीज़न्स” नामक पेपर 19-28 अप्रैल, 2006 के दौरान प्रस्तुत किया ।

प्रो. शंकर वेंकटगिरि, सहायक प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग पर शांघाई, चीन में 20-28 मई, 2006 के दौरान आयोजित 28 वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. बी शेखर, प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 21-24 मई, 2006 के दौरान वॉशिंगटन डी सी में आयोजित इंफॉर्मेशन रिसोर्सेस मैनेजमेंट एसोसिएशन, अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में श्री राजेश नटराजन के साथ सहलिखित पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. शुभभ्रता दास, प्रोफेसर

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- रेकजैविक, आइलैंड में 2-5 जुलाई, 2006 के दौरान आयोजित ईयूआरओ-2006 सम्मेलन (परिचालनात्मक शोध पर 21वाँ युरोपियन सम्मेलन) में “कन्स्ट्रेंड पीसीए ऐंड डीईए” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- 30 जुलाई-2 अगस्त, 2006 के दौरान टोकियो, जापान में आयोजित 10वें एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेंस एसोसिएशन वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया और “ऑन ट्रेड-ऑफ बिटवीन युटिलिटी ऐंड कॉन्फिडेन्शिएलिटी इन शेयर्ड डेटाबेस-ए पर्सपेक्टिव इन इंडियन इंश्योरेंस इंडस्ट्री” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- 26-30 जून, 2006 के दौरान फ्लैगस्टॉफ, एज़ेड, यूएसए में आयोजित डब्ल्यूएनएआर सम्मेलन में “ऑन सैग्रीगेटिंग डायरेक्ट वर्सेस इंडायरेक्ट इम्पैक्ट थ्रू रिग्रेशन” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. श्रीनिवास प्राख्या, सहायक प्रोफेसर

विपणन क्षेत्र

- 4-6 मई, 2006 के दौरान येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, न्यू हैवन, कॉनेक्टिकट में “कोलाबोरेशन ऐंड मल्टीडिसिप्लिन रिसर्च” पर आयोजित दूसरे वार्षिक सम्मेलन में “रिस्क एवर्शन ऐंड डायनामिक ब्रांड चॉइस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रो. आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 30 जुलाई-02 अगस्त, 2006 के दौरान टोकियो, जापान में आयोजित 10वें एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेंस एसोसिएशन वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया और “रिफॉर्मिंग गवर्नमेंट पेंशनस इन इंडिया : पॉलिसी इंप्लीकेशन्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

12. पुस्तकालय

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पुस्तकालय व्यावसायी उद्देश्य हेतु अपनी सेवाएँ व्यक्तियों, शैक्षणिक संस्थानों एवं कॉर्पोरेट सेक्टरों को उपलब्ध कराता है । पुस्तकालय के पास लगभग 3200 ग्राहक हैं, जिनमें सम्मिलित हैं, 2300 संस्थान उपयोगकर्ता एवं 900 बाहरी उपयोगकर्ता और इनमें से 150 जमाशायि सदस्य हैं । पुस्तकालय द्वारा उपलब्ध कराई गई सेवाएँ हैं, संदर्भ, रेफरल, रिप्रोग्राफिक, ग्रंथसूची, ई अद्यतन जानकारी, दस्तावेज सुपुर्दगी, डेटा खोज सुविधाएँ, श्रव्य-दृश्य एवं अन्य मुख्य संस्थानों के साथ संसाधनों का लेन-देन आदि । संदर्भ, अनुक्रमणी और ग्रंथसूची सेवाएँ उपलब्ध कराने के लिए पुस्तकालय राष्ट्रीय स्तर पर प्रख्यात संस्थानों के पुस्तकालयों से नेटवर्किंग करता है । संदर्भ हेतु पुस्तकालय अनेक प्रकाशन प्रकाशित करता है ।

पुस्तकालय में कुल 2.14 लाख दस्तावेज (पुस्तकें, पत्रिकाओं के पुराने खंड, सरकारी प्रकाशन, तकनीकी रिपोर्टें, सम्मेलन कार्यवाही, गैर-पुस्तक सामग्री, माइक्रो दस्तावेज, माइक्रो फिल्म, माइक्रोफिश, नक्शे एवं सीडी-रॉम आदि) हैं । पुस्तकालय 47 ऑनलाइन डेटाबेसिस, 705 मुद्रित पत्रिकाएँ, 795 ई-पत्रिकाएँ एवं 54 ई-पुस्तकें सब्सक्राइब करता है । इसके अलावा पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब किए जाने वाले डेटाबेसों में 16,000 से अधिक पूर्ण टैक्स्ट पत्रिकाओं के शीर्षक उपलब्ध हैं । पुस्तकालय 200 समाचार पत्र, 3 विदेशी एवं 21 भारतीय समाचार पत्र एवं सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों से 2200 वार्षिक रिपोर्टें प्राप्त करता है । पुस्तकालय संग्रह में सम्मिलित हैं 4476 सीडीस, 425 वीडियो कैसेट्स, 360 वीसीडीज़ एवं डीवीडीज़, 16 माइक्रोफिश, 240 श्रव्य कैसेटें ।

पुस्तकालय ने लंदन वर्गीकरण योजना ऑफ बिज़नेस स्टडीज़ (एलसीबीएस) से डीवे डैसिमल क्लासिफिकेशन (डीडीसी) योजना में परिवर्तित की है और 1.03 लाख पुस्तकें पुनः वर्गीकृत की हैं ।

13. कंप्यूटर केन्द्र

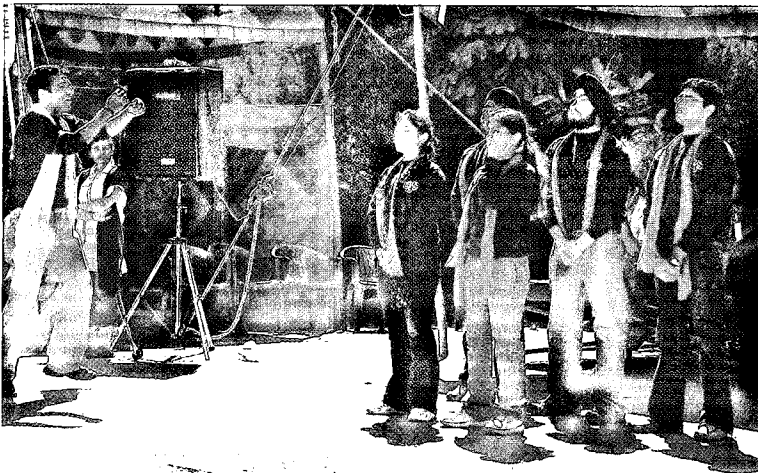
वर्ष के दौरान कंप्यूटर केन्द्र की मुख्य गतिविधियाँ निम्न प्रकार हैं :

1. नए छात्रावास ब्लॉक की नेटवर्किंग : वर्तमान वर्ष के दौरान नेटवर्क केबलिंग एवं डब्लूआईएफआई (वाई फाई) सपोर्ट पूरा किया जाए ।
2. गीगाबिट नेटवर्किंग : पुराने 100एमबीपीएस स्विच एवं हब्स जो कि गीगाबाइट को सपोर्ट नहीं करते थे, उन्हें अद्यतन सिस्को स्विचों से बदला गया है, इससे नेटवर्किंग गति 100एमबीपीएस से बढ़कर गीगा स्तर तक हो गई है । संकाय ब्लॉकों में सीएटी5 को सीएटी6 केबलिंग के बदलने से गीगाबिट स्पीड पाना संभव हो पाया है ।
3. एपीसी इन्फ्रास्ट्रक्चर सॉल्यूशन : एपीसी इन्फ्रास्ट्रक्चर सॉल्यूशन के तहत अलग-अलग सर्वरों (8 सर्वर) को विद्युत अतिरिक्तता के साथ रैकों में एक साथ रखा गया है ।
4. उपयोगकर्ताओं को प्रिंटिंग सुविधा सुलभ कराने के लिए संकाय ब्लॉक एवं छात्रावास में नेटवर्क प्रिंटर लगाए गए हैं ।
5. वीएमडब्लूएआरई सर्वर : आईबीएम, वेरिटास (एच/डब्लू सपोर्ट वेंडर) एवं विप्रो एफएम दल के साथ अनेक दौर की चर्चा के पश्चात् कुछ सहायक मामले सुलझाए गए और आवश्यकता के अनुसार वीएमडब्लूएआरई सर्वर को फाइन ट्यून किया गया ।
6. इंटरनेट लिंक को अद्यतन करना :
अ) वर्ष के दौरान एसटीपीआई से 2एमबीपीएस इंटरनेट लिंक को एक और वर्ष के लिए नवीकृत किया गया ।
आ) एयरटेल (भारती) से 4एमबीपीएस 1:4 शेयर्ड लिंक को रिलायंस के समर्पित लिंक 8एमबीपीएस से अद्यतन किया गया ।
7. कुछ सॉफ्टवेयर जैसे आईथिंक, सीएटीएस, टर्निटिन एन्टी प्लेगरिज़म यंत्र, @रिस्क ऐंड ईव्यूज़ हेतु लाइसेंस को नवीकृत किया गया ।
8. पुराने एवं अप्रचलित एपीसी 400/500/650वीए एवं 700वीए यूपीएस सिस्टम्स को अद्यतन 500वीए एवं 1000वीए यूपीएस सिस्टम्स से अद्यतन किया गया ।
9. एनएसआरसीईएल संसाधन : एनएसआरसीईएल के तहत सभी आईसी संसाधनों को कंप्यूटर केन्द्र के तहत लाया गया । विप्रो एनएसआरसीईएल को एफएम सपोर्ट उपलब्ध करा रहा है । कंप्यूटर केन्द्र एवं एनएसआरसीईएल के बीच फाइबर केबल बिछाकर एनएसआरसीईएल बिल्डिंग में आईआईएमबीनैट सुविधा उपलब्ध कराई गई है । एनएसआरसीईएल में वर्तमान 1एमबीपीएस शेयर्ड इंटरनेट लिंक को अब 2एमबीपीएस डेडीकेटेड लिंक से अद्यतन किया गया है ।
10. वर्तमान सिस्को 3640 रूटर को नए सिस्को 3845 रूटर से बदला गया है ।
11. रिलायन्स इन्फोकॉम ने फायरवॉल (नेटवर्क सुरक्षा हेतु) को प्रायोजित किया है । 2007-08 के दौरान फायरवॉल स्थापित करने को रिलायन्स इन्फोकॉम सहमत हो गया है ।
12. 100 डेस्कटॉप को अद्यतन करना और नवीन टेप लाइब्रेरी बैकअप ऑपशन्स सहित वीएमडब्लूएआरई सर्वरों हेतु भंडारन विस्तार को अद्यतन करने की प्रक्रिया पर कार्यवाई की जा रही है ।
13. वित्तीय वर्ष 2006-07 हेतु नेटवर्क लेखापरीक्षा प्रारम्भ की गई और मार्च 2007 के अंत में समाप्त हुई । इस कार्य के लिए मैसर्स नेटवर्क सॉल्यूशंस की सेवाओं का उपयोग किया गया ।

14. छात्र गतिविधियाँ

14.1 विस्ता 2006

औद्योगिक अंतःक्रिया छात्र परिषद् फोरम (एफआईआई) ने 13-15 अक्टूबर, 2006 के दौरान वार्षिक प्रबंध शिखर सम्मेलन विस्ता 2006 आयोजित किया। विस्ता 2006 ने कंपनियों, शिक्षाविदों एवं भारत के श्रेष्ठ व्यवसाय एवं तकनीकी स्कूलों के छात्रों को प्रबंध की सीमाओं के विस्तार करने के लिए एकत्र किया। इसकी विषय-वस्तु “बिज़नेस बियॉन्ड बाउंड्रीज़” थी।



उन्माद 2007

14.2 उन्माद

छात्र परिषद् ने 2-4 फरवरी, 2007 के दौरान तीन दिवसीय सांस्कृतिक उत्सव उन्माद 2006 आयोजित किया। उन्माद ने लक्की अली और कैलाश खेर द्वारा संगीत-समारोह एवं पाकिस्तानी बैंड जुनून एवं भारतीय बैंड ‘इंडियन ओशन’ द्वारा कार्यक्रम प्रस्तुत किया गया। देशभर के लगभग सौ कॉलेजों ने 50 से अधिक कार्यक्रमों में भाग लिया, जो तीन दिन तक चला। समारोह में सम्मिलित थीं, प्रतियोगिताएँ, कला प्रदर्शन, ललित कला, कंपनी प्रश्नोत्तरी, नृत्य प्रदर्शन एवं फैशन शो।

14.3 छात्र परिषद् चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2007-08 हेतु छात्र परिषद् का चुनाव 13 जनवरी, 2007 को आयोजित किया गया। श्री सिद्धार्थ जी. को छात्र मामले परिषद् (एसएसी) का अध्यक्ष चुना गया।

37

15. कार्मिक एवं प्रशासन

31 मार्च, 2007 तक 19 अधिकारी, 1 रिसर्च फैलो एवं 208 प्रशासनिक कर्मचारी थे। **ब्यौरे हेतु विवरण 18 एवं 19 देखें।**

15.1 नियुक्तियाँ

श्री जी के नागराज, श्रीमती ऊषा मेनन, श्री एन जी लक्ष्मीनारायण राव, श्री शंकरनारायणन के आर, श्री वेंकटेशा एवं श्री वी उदय कुमार को 15 जून, 2006 से प्रशासनिक अधिकारी नियुक्त किया गया।

श्री टी के गुण्डू राव को 15 जून, 2006 से प्रबन्धक, पीजीपी के रूप में नियुक्त किया गया।

श्री दिलीप मेहता को 01 जुलाई, 2006 से एक वर्ष की अवधि के लिए एनएसआरसीईएल में सलाहकार एवं उपबोधक के रूप में नियुक्त किया गया।

श्री वी रामकृष्ण को 01 फरवरी, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू में आवासी परामर्शदाता नियुक्त किया गया।

श्री रवि कुमार एम वी को 19 फरवरी, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए एनएसआरसीईएल में अंशकालिक परामर्शदाता नियुक्त किया गया।

15.2 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 14 सितंबर, 2006 से 17 अक्टूबर, 2006 तक हिन्दी माह आयोजित किया गया। विभिन्न प्रतियोगिताएँ

जैसे पची उठाएँ और बोलें, हिन्दी टंकण प्रतियोगिता, प्रशासनिक शब्दावली/ अनुवाद, तस्वीर बोलती है, ने कर्मचारियों की कुशलताओं को परखा । हिन्दी माह के दौरान अधिकारियों एवं अधीक्षकों हेतु राजभाषा नियम, अधिनियम एवं नीति पर राजभाषा सम्मेलन भी आयोजित किया गया ।

वर्ष के दौरान चार कार्यशालाएँ संचालित की गई ।

15.3 समारोह

हर वर्ष की भाँति संस्थान में स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ. अम्बेडकर जयंती एवं कन्नड़ राज्योत्सव मनाया गया ।

15.4 स्थापना दिवस

संस्थान का 33वाँ स्थापना दिवस 30 अक्तूबर, 2006 को आयोजित किया गया । श्री एम दामोदरन, भाप्रसे, अध्यक्ष, भारतीय प्रतिभूति एवं विनियम बोर्ड ने स्थापना दिवस व्याख्यान दिया ।



स्थापना दिवस पर श्री एम. दामोदरन द्वारा संबोधन

16. वित्तीय स्थिति

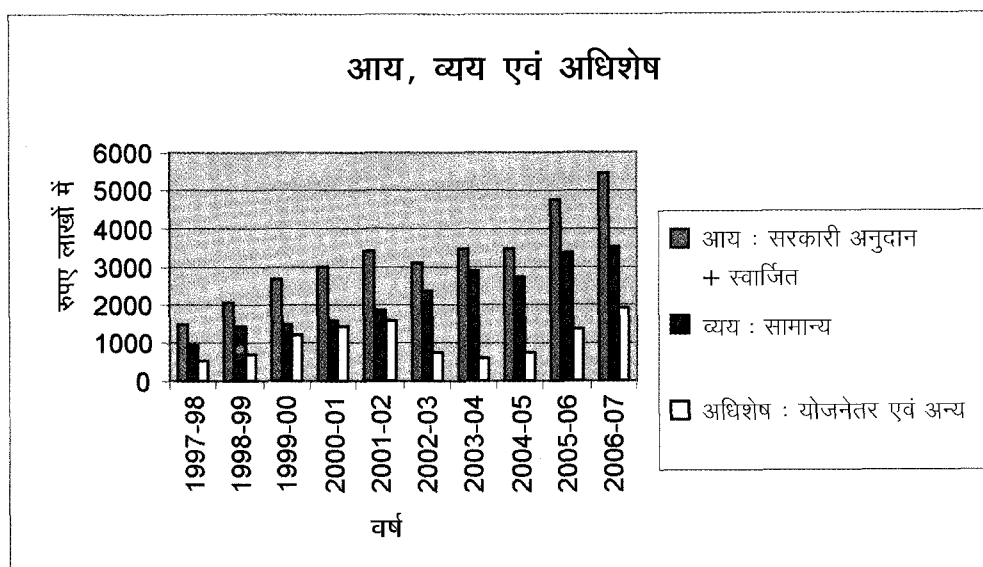
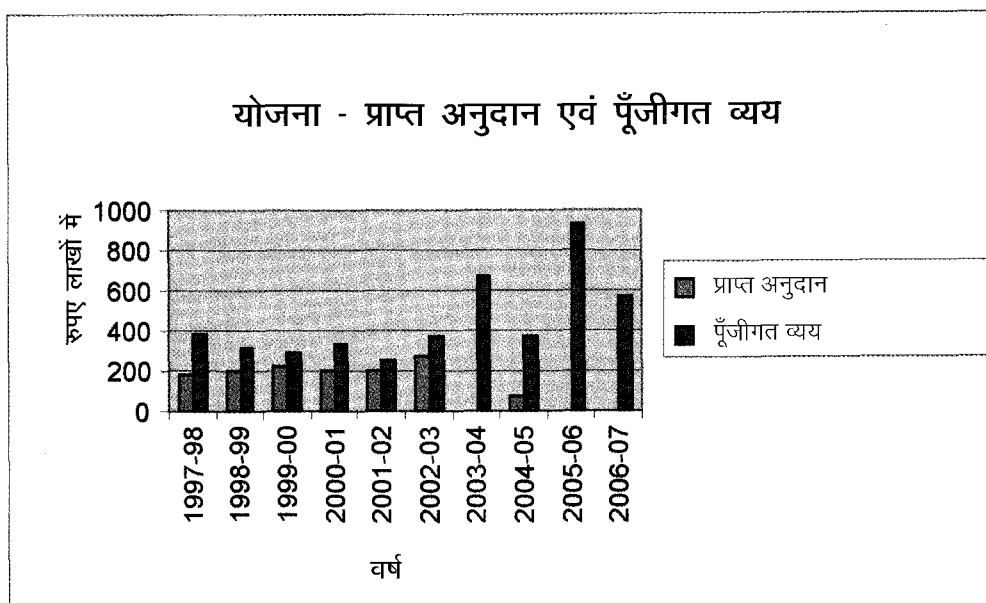
वर्ष 2006-07 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति नीचे दी गई है :

(रुपए करोड़ों में)

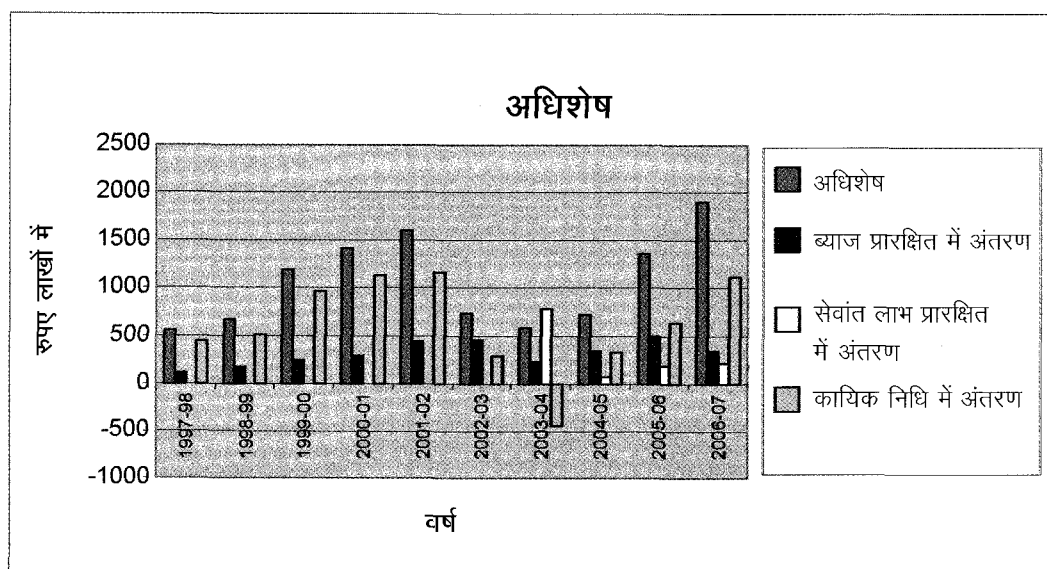
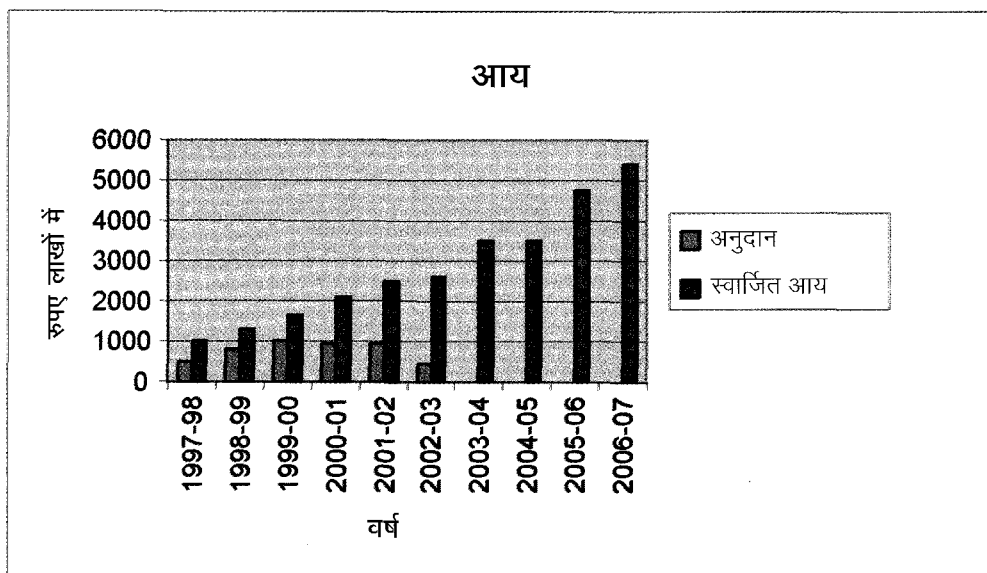
विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन
	2004-05	2005-06	2006-07	2006-07
योजनेतर :				
1 आय :				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स्व-राजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	34.84	47.39	54.18	42.89
कुल	34.84	47.39	54.18	42.89
2 व्यय	27.59	33.75	35.13	38.59
3 व्यय से अधिक आय	7.25	13.64	19.05	4.30
घटाएँ : (i) कॉर्पस ब्याज	3.33	4.91	3.33	
(ii) सेवांत लाभ प्रारक्षित में अंतरित		1.86	2.04	
(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरित	0.66	0.49	2.46	
4 निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित	3.26	6.38	11.22	4.30
योजना :				
1 प्राप्तियाँ				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	0.00
2. व्यय	3.65*	9.31*	5.71*	7.52

* सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज), अधिशेष एवं सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र से व्यय किया गया ।

1997-98 से 2006-07 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



1997-98 से 2006-07 तक की अवधि हेतु आय, व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



भारतीय प्रबंध संस्थान
बेंगलूर

विवरण

43

विवरण - 1

<p>भाप्रसंबे सोसाइटी बैठकें - 2 -</p> <p>39वीं बैठक - 30.10.2006</p> <p>40वीं बैठक - 26.03.2007</p>	<p>(सभी मंडल सदस्य भाप्रसंबे सोसाइटी के सदस्य हैं)</p> <p>इनके अतिरिक्त, 8 दाता सदस्य हैं । इनमें से,</p> <p>श्री एस.एन. अग्रवाल ने दोनों बैठकों में भाग लिया ।</p> <p>श्री सुनील के अलग ने 40वीं बैठक में भाग लिया ।</p>
--	---

मण्डल बैठकें

2006-2007 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की सं. - 4

बैठक सं. एवं दिनांक	116वीं बैठक - 26 जुलाई 2006
	117वीं बैठक - 30 अक्तूबर 2006
	118वीं बैठक - 30 जनवरी 2007
	119वीं बैठक - 26 मार्च 2007

गवर्नर मण्डल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
अभय जैन	3 (117वीं, 118वीं एवं 119वीं)	116वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस एन अग्रवाल	4	
के एल चुग	2 (116वीं एवं 118वीं)	117वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
बी के दास	शून्य	116वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
गीता सेन	1 (116वीं)	117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थीं ।
गोकुल राम एन	शून्य	116वीं एवं 117वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
जनत शाह	1 (116वीं)	117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
जयलिंगप्पा के एन	4	
कमल तउरी	1 (116वीं)	117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
किरन मजूमदार शॉ	1 (119वीं)	116वीं, 117वीं एवं 118वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
कोलास्कर ए एस	4	
कौशिक मुखर्जी	1 (116वीं)	117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
लालमलसवमा	1 (119वीं)	116वीं, 117वीं एवं 118वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
मालती दास	शून्य	117वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 116वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थीं ।
बी महादेवन	3 (117वीं, 118वीं एवं 119वीं)	116वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
पी बी महीशी	1 (118वीं)	116वीं एवं 117वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे । 119वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
एन एस रामस्वामी	3 (116वीं, 117वीं एवं 118वीं)	119वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रंगनाथ एच ए	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि माथुर	2 (116वीं एवं 118वीं)	117वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि पार्थसारथी	1 (116वीं)	117वीं, 118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि उप्पल	3 (116वीं, 118वीं एवं 119वीं)	117वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
समर सिंह	2 (117वीं एवं 119वीं)	116वीं एवं 118वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सरोजिनी मुथण्णा	4	
सवूर आर ए	2 (118वीं एवं 119वीं)	116वीं एवं 117वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एम एस सुभाष	4	
एस सुब्रमण्या	शून्य	118वीं एवं 119वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 116वीं एवं 117वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
सुनील के. अलग	3 (116वीं, 118वीं एवं 119वीं)	117वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
त्रिलोचन शास्त्री	3 (117वीं, 118वीं एवं 119वीं)	116वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
एन ए विश्वनाथन	3 (117वीं, 118वीं एवं 119वीं)	116वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
आर ए यादव	2 (116वीं एवं 119वीं)	117वीं एवं 118वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
प्रकाश जी आपटे	4	
मुकेश डी अम्बानी	3 (116वीं, 117वीं एवं 118वीं)	119वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
विशेष रूप से आमंत्रित		
श्यामल रॉय	4	
वी नागदेवरा	1 (116वीं)	
श्रीमती केतकी बासु	3 (116वीं, 117वीं एवं 118वीं)	
कृष्ण सुन्दर डी	1 (117वीं)	
आर नारायणस्वामी	1 (118वीं)	

वित्त समिति

आयोजित बैठकें : 4

22वीं - 24.06.2006

23वीं - 18.07.2006

24वीं - 12.10.2006

25वीं - 17.01.2007

निम्नलिखित सदस्यों ने भाग लिया

एस एन अग्रवाल	3(23वीं, 24वीं एवं 25वीं)	- 22वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
पी जी आपटे	4	
जनत शाह	3(22वीं, 23वीं एवं 24वीं)	- 25वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
केतकी बासु	4	
बी महादेवन	1(25वीं)	- 22वीं, 23वीं एवं 24वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
आर नारायणस्वामी	4	
रवि माथुर	शून्य	- अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस के रे	शून्य	- अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
श्यामल रॉय	3(23वीं, 24वीं एवं 25वीं)	- 22वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

विशेष रूप से आमंत्रित :

सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ, मु प्र अ - 3(22वीं, 23वीं एवं 24वीं) - 25वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों की सं. : 1

उपस्थिति :

एस एन अग्रवाल

वी नागदेवरा

पी जी आपटे

विशेष रूप से आमंत्रित :

श्यामल रॉय

जनत शाह

आर नारायणस्वामी

सी वी इन्दु शेखर वशिष्ठ

केतकी बासु

एस शांति कुमार

विवरण - 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
अप्रैल 2006	आनन्द रमानाथन	सिमिलियन ट्रेड्स, सोशियल कैपिटल, स्ट्रक्चरल होल्स ऐंड दी फॉर्मेशन ऑफ हाई क्वालिटी रिलेशनशिप्स ड्यूरिंग ब्रोकरेज इन ड्यूएल डिस्ट्रीब्यूशन चैनल्स - ए नेटवर्क्स पर्सपेक्टिव

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
मई 2006	रोहतास कुमार	ऑनसाइट - ऑफशोर मिक्स इन ऑफशोर्ड सॉफ्टवेयर प्रोजेक्ट्स - डिटरमिनेन्ट्स एंड कॉन्सीक्वेन्सेस
मई 2006	सारंग जगदाले	मैनुफैक्चरिंग - मार्केटिंग इंटरफेस : साइमलटेनियस इवैल्यूएशन ऑफ प्रॉडक्ट लाइन । डिजीटल एंड इन्वैस्टमेंट इन प्रॉडक्शन टेक्नोलॉजी/कैपेसिटी डिजीटल
मई 2006	साई प्रकाश आर	श्री ऐस्से ऑन इम्फैरिकल डिटरमिनेशन ऑफ मार्केट बाउंड्रीज़
जून 2006	सुनील कुमार सिंह	सोशियलाइजेशन ऑफ न्यू एम्प्लॉइज़ इन इंडियन आईटी फर्म : इंटरप्ले ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल सोशियलाइजेशन ऐफेक्ट्स एंड न्यू एम्प्लॉइज़ प्रोएक्टिव बिहेवियर
अगस्त 2006	दिव्या तिवारी	रिसोर्स प्लानिंग फॉर सॉफ्टवेयर सर्विस इंडस्ट्री
सितंबर 2006	प्रार्थन बी देसाई	मैनेजिंग एंड इन्वैन्सिंग इंटरनल लैजिटिमेसी ऑफ ऐन ऑर्गेनाइजेशनल आइडेंटिटी इन ड्यूएल आइडेंटिटी ऑर्गेनाइजेशन्स
दिसम्बर 2006	अमित प्रकाश	इम्पॉर्टेन्स ऑफ कॉन्टेक्ट इन दी यूज़ ऑफ 'इन्फॉर्मेशन एंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट' (आईसीटी4डी) प्रोजेक्ट्स : ए स्टडी ऑफ दी स्कीम फॉर कम्प्युटराइजेशन ऑफ लैंड रिकॉर्ड्स (सीएलआर) इन इंडिया
दिसम्बर 2006	थॉमस जोसेफ़	एलायन्सेस फॉर इन्वेंशन : दी इम्पैक्ट ऑफ फर्म एंड एलायन्स कैरेक्टरिस्टिक्स इन लर्निंग स्किल्स एंड कॉम्पिटेन्सीज़ फ्रॉम पार्टनर्स इन दी इंडियन बायोटेक्नोलॉजी इंडस्ट्री

विवरण - 3

47

“वर्ष 2007 भाप्रसंबें की फैलो” उपाधि पंचाट

क्रम सं.	छात्र का नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
1	अमरेन्द्र कुमार	रोल ऑफ ट्रस्ट इन गवर्नेन्स ऑफ इंटर फर्म डाइरेड्स - दी केस ऑफ इंडियन सॉफ्टवेयर ऑफशोर डेवलपमेंट सेंटर
2	चन्द्र शेखर मोहन्ती	आंध्रप्रानियुरियल ओरियंटेशन ऑफ ऑर्गेनाइजेशन एंड फर्म परफॉर्मन्स : ए स्टडी ऑफ मॉडरेटिंग इफैक्ट ऑफ ऑर्गेनाइजेशन्स इन्टेन्डिड बिज़नेस लैवल स्ट्रैटिजी
3	एथिराज पुरुषोत्तमन	इवैल्यूएटिंग ई-गवर्नमेंट प्रोजेक्ट्स : ऐन इम्फैरिकल स्टडी
4	मधुसूदन राजगोपालन	ऐन इम्फैरिकल इन्वैस्टिगेशन ऑफ अर्निंग्स मैनेजमेंट; एक्सटेन्ट, कॉन्सीक्वेन्सिस एंड कन्सट्रेंट्स
5	मुकेश सूद	इंटरनैशनलाइजेशन एंड कॉर्पोरेट आंध्रप्रानिरशिप : ऐन एमर्जिंग मार्केट पर्सपेक्टिव
6	राजेश डालमियाँ	इन्फॉर्मेशन कन्टेन्ट इन क्रेडिट रेटिंग्स : दी इंडियन कॉन्टेक्सट
7	साई प्रकाश आर	श्री ऐस्सेज़ ऑन इम्फैरिकल डिटरमिनेशन ऑफ दी ऐक्टेन्ट ऑफ मार्केट एंड इट्स कॉन्डक्ट
8	वीणा एस अय्यर	अंडरस्टैंडिंग दी ओनरशिप-रिस्क-परफॉर्मन्स रिलेशनशिप इन दी बैंकिंग इंडस्ट्री

विवरण - 4

पीजीपी नए वैकल्पिक विषय 2006-07

क्रम सं.	शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
1	कंपनी पुनरसंरचना : मानव आयाम	3	आनन्द राम वी
2	बीमा एवं जोखिम प्रबंध	3	ज्योतिलक्ष्मी एस
3	लोक अर्थशास्त्र	3	राजलक्ष्मी कामत
4	व्यापक कर प्रबंध	3	पद्मिनी श्रीनिवासन/एस कृष्णामूर्ति
5	उन्नत वित्तीय व्युत्पन्न	3	संकर्षण बासु
6	विज्ञापन प्रबंध एवं रुद्धिमुक्त संप्रेषण	3	सीमा गुप्ता
7	नवोत्पाद प्रबंधन	3	रितेश बंगलानी (अतिथि संकाय)

विवरण - 5

साझेदार विश्वविद्यालय (छात्र विनिमय कार्यक्रम)

एशिया

- 1 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, सोल नैशनल विश्वविद्यालय, दक्षिण कोरिया ।
- 2 कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, सोल, कोरिया ।
- 3 लाहोर युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट साइंस, लाहोर, पाकिस्तान
- 4 नैनयांग बिज़नेस स्कूल, नैनयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय, सिंगापुर ।
- 5 स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), पथुमथानी, थाईलैंड ।
- 6 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉनसी विश्वविद्यालय, सोल, कोरिया

ऑस्ट्रेलिया

- 7 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न
- 8 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबैन
- 9 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी

ऑस्ट्रिया

- 10 वर्टशैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियेन्ना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन) वियेन्ना

बेल्जियम

- 11 आईएजी, दी लॉवयैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूसीएल, लॉवयैन ला-न्यूवे, बेल्जियम
- 12 कैथोलिका युनिवर्सिटेट ल्यूवेन बेल्जियम
- 13 सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, ब्रसेल्स, बेल्जियम

कनाडा

- 14 कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल, क्युबैक
- 15 मैकगिल विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल, क्युबैक
- 16 रीचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ऑन्टेरियो, लंदन
- 17 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क विश्वविद्यालय, टोरोंटो
- 18 विक्टोरिया विश्वविद्यालय, विक्टोरिया

डेनमार्क

- 19 कोपेनहेगन बिज़नेस स्कूल, कोपेनहेगन, डेनमार्क

फिनलैंड

- 20 हेलसिंकी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, हेलसिंकी, फिनलैंड

फ्रांस

- 21 बॉर्डियो बिज़नेस स्कूल, टैलेन्स-सीडेक्स, फ्रांस
- 22 ईडीएचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले, फ्रांस
- 23 ईम लायॉन, ईक्युली सीडेक्स, फ्रांस
- 24 ईएससी ब्रिटैग्ने ब्रैस्ट, ब्रैस्ट-सीडेक्स, फ्रांस
- 25 ईएससी ग्रुप क्लेरमॉन्ट ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्लेरमॉन्ट-फेरैंड, फ्रांस
- 26 ईएससीपी-ईएपी यूरोपियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस-सीडेक्स, फ्रांस
- 27 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, सेरजी पोन्टॉइज़-सीडेक्स, फ्रांस
- 28 युरोमेड मार्सिले डी मैनेजमेंट, मार्सिले फ्रांस
- 29 ग्रेनोबल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ग्रेनोबल, फ्रांस
- 30 एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस, फ्रांस
- 31 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले, फ्रांस
- 32 आरईआईएमएस मैनेजमेंट स्कूल, रीम्स-सीडेक्स, फ्रांस

जर्मनी

- 33 यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, ऑस्ट्रीच-विकल, जर्मनी
- 34 एचएचएल (हैंडलशॉक्शुल लेपज़िंग), लेपज़िंग, जर्मनी
- 35 टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ मनिच, मनिच, जर्मनी
- 36 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन, कोलोन, जर्मनी
- 37 युनिवर्सिटी ऑफ न्यूरिम्बर्ग फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, न्यूरिम्बर्ग
- 38 युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, जर्मनी
- 39 डब्ल्यूएचयू कोब्लेंज, ओड्रो बीशियम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, वैल्लेंडर, जर्मनी
- 40 ज़ैप्पलिन युनिवर्सिटी, फ्रेड्रिसफेन, जर्मनी

आयरलैंड

- 41 माइकल स्मरफिट स्कूल ऑफ बिज़नेस, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ आयरलैंड, डब्लिन, आयरलैंड

इज़राइल

- 42 रेकेंटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, टेल अवीव, इज़राइल

इटली

- 43 युनिवर्सिटा कमर्शियले एल. बोक्कोनी, बोक्कोनी, इटली

नार्वे

- 44 दी नॉर्वेजियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एनएचएच), नार्वे

पोलैंड

- 45 वॉरसा स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वॉरसा, पोलैंड

स्पैन

- 46 ईएसएडीई (एसक्यूला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रेशन वाई डायरेक्शन डी एम्प्रेसारा), बारसिलोना, स्पैन

स्वीडन

- 47 जेआईबीएस (जॉन्कोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल), जॉन्कोपिंग
- 48 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम
- 49 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ ऐट गॉथबर्ग युनिवर्सिटी, गॉथबर्ग

स्विटज़रलैंड

- 50 सेंट गैलिन विश्वविद्यालय, सेंट गैलिन
- 51 लाउसाने विश्वविद्यालय, लाउसाने

हॉलैंड

- 52 रॉथडेम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ईयूआर, रॉथडेम, दी नीदरलैंड

यू के

53 लंडन बिज़नेस स्कूल, लंडन, यू के

यू एस ए

- 54 फॉर्जेल्मैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेम्फिस, मेम्फिस, टेन्नेसी
 55 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, इलिनॉइस
 56 जे. मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, अटलांटा
 57 केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलिना एट चैपल-हिल, नॉर्थ कैरोलिना
 58 मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टेक्सस ए एंड एम विश्वविद्यालय, टेक्सस
 59 नॉर्थईस्टर्न विश्वविद्यालय, बॉस्टन
 60 एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क
 61 रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कैलीफोर्निया विश्वविद्यालय, सैन डियगो
 62 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, मेरीलैंड विश्वविद्यालय, मेरीलैंड
 63 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक विश्वविद्यालय, डरहैम, नॉर्थ कैरोलिना
 64 यूसीएलए एन्डर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, लॉस एन्जलिस
 65 वॉशिंगटन विश्वविद्यालय, सियटल वॉशिंगटन
 66 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय

मैक्सिको

67 टेक्नोलॉज़िको डी मॉन्टेरी, मैक्सिको

पुर्तगाल

68 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, लिसबॉन

विवरण - 6

50

पुस्तक अनुदान

क्रम सं.	छात्र का नाम	अनुभाग
1	सुमित कुमार	ए
2	सुमित कुमार अग्रवाल	ए
3	मयंक कुमार	बी
4	अभिषेक अग्रवाल	सी
5	अमित गुप्ता	डी

विवरण - 7

निदेशक की योग्यता सूची

क्रम सं.	छात्र का नाम
1	दीपक गोयल
2	पंकज गोयल
3	अनुश्री किरण लातूरकर
4	यामिनी प्रीति नही
5	अंकुर धवन

क्रम सं.	छात्र का नाम
6	विशाल पी अग्रवाल
7	इन्दु मोहन
8	अमित गुप्ता
9	संदीप कुमार सिंह
10	बुरजर के दादाचन्जी
11	समीर बी शेटी
12	अनुज विवेक
13	मुदित मेहता
14	किरण कुमार ए एस

विवरण - 8

ग्रीष्म अवस्थापन - 2007

क्रम सं.	कंपनी	छात्रों की संख्या	क्रम सं.	कंपनी	छात्रों की संख्या
1.	एबीएन-एम्प्रो-ग्लोबल	7*	20.	कोका-कोला	1
2.	ऐक्सेंचर	1	21.	कोवनसिस	4
3.	आदित्य बिरला ग्रुप	3	22.	डीबी - ग्लोबल	4*
4.	अमेरिकन एक्सप्रेस	3	23.	डीबी - इंडिया	2
5.	एशियन पेंट्स	3	24.	डीबीएस बैंक	2*
6.	ए.टी. कारने	1	25.	डिलॉइट	2
7.	बेन एंड कंपनी	2	26.	डीईपीएफए बैंक	3*
8.	बैंक ऑफ अमेरिका	4	27.	डीपीडब्ल्यूएन	2*
9.	बार्कलेज़	1	28.	डीआरएल	2
10.	बैरिंग्स इंडिया	8*	29.	एडलवीज़	3
11.	बीसीजी	3	30.	एमरसन क्लाइमेट	1
12.	ब्लूमबर्ग	5*	31.	ईएसएसएआर	1
13.	बीएनपी - ग्लोबल	6*	32.	फ्रूडेनबर्ग	9*
14.	ब्रिटानिया	1	33.	जीई कॉमर्शियल फाइनेन्स	3
15.	क्रिस कैप्स	1	34.	गोल्डमैन सैश	8 (7)
16.	सिटी - ग्लोबल	5*	35.	हिन्दुस्तान कोक	1
17.	सिटी - इंडिया	5	36.	एचएलएल	3
18.	क्लीयर कैप्स	1	37.	एचएसबीसी - ग्लोबल	3*
19.	कॉगनीज़ेन्ट	10	38.	एचएसबीसी - इंडिया	3

क्रम सं.	कंपनी	छात्रों की संख्या
39.	आईबीएम	4
40.	आईसीआईसीआई बैंक	3 (2*)
41.	आईसीआईसीआई पीएल	1
42.	इंडिया बुल्स	1
43.	आई-सैक	2
44.	आईटीसी	4
45.	जेपी मॉर्गन - ग्लोबल	9*
46.	जेएसडब्ल्यू स्टील	1
47.	कोटक ग्रुप	1
48.	केपीएमजी	2
49.	लेहमैन ब्रदर्स	17 (16*)
50.	मेरिको	3
51.	मैकिन्से	5
52.	मेबेच	1
53.	मर्कर	1
54.	मैरिल लिंच	15 (9*)
55.	एसएच अल्शया	1*
56.	माइक्रोसॉफ्ट	5
57.	एसएस-एस	2

क्रम सं.	कंपनी	छात्रों की संख्या
58.	ऑकवैन	2 (1*)
59.	पी एंड जी	8 (3*)
60.	पीडब्लूसी	3
61.	रिलायंस एएल	5
62.	राउलैक	4
63.	आरपीजी	4
64.	सैब्रे कैप्स	2
65.	सस्कैन	1
66.	शैल	4
67.	स्टैंडर्ड चार्टेड	2
68.	टीएएस	6
69.	टाटा मोटर्स	1
70.	टेमासैक	1
71.	ट्राइलॉजी-ग्लोबल	1
72.	याहू	1
73.	आईआईएमबी	8**
	कुल	261

** सभी एफपीएम छात्र

* 104 समुद्रपारीय तैनातियाँ

विवरण - 9

स्थाई अवस्थापन 2007 : प्रस्तावों की समेकित सूची

क्रम सं.	कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
		ए	बी	सी	डी	इ	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
		भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
1.	एसीटीआईएस			1	1			1	1
2.	आरसेलर मित्तल			2*	2*			2*	2*
3.	कैपजैमिनी			3	0			3	0
4.	डीआरएल	1	0	1	0			2	0
5.	जीएम शंघाई			1*	1*			1*	1*
6.	हिन्दुजा			4	3			4	3
7.	सन ग्रुप			1	1			1	1

क्रम सं.	कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
		ए	बी	सी	डी	इ	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
		भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
8.	टेक महिन्द्रा			3	1			3	1
9.	एबीजी			1	1	2	1	3	2
10.	एबीएन-ग्लोबल					1*	1*	1*	1*
11.	एडीएल					4*	4*	4*	4*
12.	एटी करने					4	4	4	4
13.	एएल घेनिम					5(2*)	5(2*)	5(2*)	5(2*)
14.	एबीएन-इंडिया					1	1	1	1
15.	एक्सेंचर					3	3	3	3
16.	एमैक्स	1	0			4	0	5	0
17.	एम्बिट					7	7	7	7
18.	भारती					7	6	7	6
19.	बेन					3	3	3	3
20.	ब्लूमबर्ग					7*	7*	7*	7*
21.	बाकल्लेज़					4*	3*	4*	3*
22.	बीसीजी	2	2			6	6	8	8
23.	बैनकम					2	2	2	2
24.	बीएसएफ					1*	1*	1*	1*
25.	बीपीसीएल					1	0	1	0
26.	ब्रिटिश गैस					2	2	2	2
27.	ब्रिसल					5	2	5	2
28.	सीआईसी इंटेल्					3*	3*	3*	3*
29.	सिटीबैंक - ओसीआईबी	2	0			2	2	4	2
30.	सिटी - जीएम	1	1			2	2	3	3
31.	सीटीएस			3	1	12	8	15	9
32.	डीबी - ग्लोबल	1*	1*			1*	1*	2*	2*
33.	डायमंडक्लस्टर					3	3	3	3
34.	डीबीएस	1*	0			3*	3*	4*	3*
35.	डिलॉइट					7	6	7	6
36.	डाबर	1	0			2	1	3	1
37.	एस्सर			1	1	3	0	4	1

क्रम सं.	कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
		ए	बी	सी	डी	इ	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
		भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
38.	ई ऐंड वार्ड					3	0	3	0
39.	फिडेलिटी					1*	1*	1*	1*
40.	फीडबैक					2	2	2	2
41.	फ्र्युडेनबर्ग					4	4	4	4
42.	गार्टनर					1	1	1	1
43.	जीई-सीओएमएल फाइनेन्स					3	3	3	3
44.	जीएस - इंडिया					2	2	2	2
45.	एचएलएल	3	1			2	2	5	3
46.	एचएसबीसी-इंडिया	2	1			4	1	6	2
47.	आईबीएम	3	0	4	3	7	6	14	9
48.	आईसीआईसीआई बैंक					28(2*)	9(1*)	28(2*)	9(1*)
49.	इंडिकिट्स					2	1	2	1
50.	इन्फोसिस					3	3	3	3
51.	आई - सैक					2	2	2	2
52.	इन्फोटेक					1	1	1	1
53.	आईटीसी					1	0	1	0
54.	केपीएमजी	2	1	3	3	2	2	7	6
55.	कोटक					4	4	4	4
56.	लेहमैन	9*	8*			5*	5*	14*	13*
57.	मैकिन्से					10	10	10	10
58.	मैरिल लिंच	4(3*)	4(3*)			8(5*)	8(5*)	12(8*)	12(8*)
59.	मीबैक					1	1	1	1
60.	मैरिکو					2	2	2	2
61.	ऑकवैन	1	0			1	1	2	1
62.	पीडब्ल्यूसी			5	3	6	4	11	7
63.	पी ऐंड जी	2	1			2	2	4	3
64.	पैपसिको					1	0	1	0
65.	फाइजर					1	0	1	0
66.	रैकिट					1	0	1	0
67.	रिलायंस	1	1			3	1	4	2
68.	स्टैनचार्टेड			2	2	2	2	4	4
69.	सिसटाइम					6	0	6	0

क्रम सं.	कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
		ए	बी	सी	डी	इ	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
		भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
70.	सेबी					2	1	2	1
71.	टीएएस	2	2			2	2	4	4
72.	यूबीएस					1*	1*	1*	1*
73.	यूएस टेक	2	0			1	0	3	0
74.	एक्सिस बैंक	1	0			3	3	4	3
75.	युनिवर्सल कंसल्टिंग					3	2	3	2
76.	याहू	2	0			2	2	2	2
	केवल पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (13 कंपनियों)	35 (16*)	9(8*)					35 (16*)	9(8*)
	कुल :	77 (30*)	32 (20*)	35 (3*)	23 (3*)	277 (40*)	201 (38*)	354 (73*)	233 (61*)

* 73 समुद्रपारीय प्रस्ताव (स्वीकृत : 61)

विवरण -10

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

I - खुले कार्यक्रम

लघु अवधि कार्यक्रम

क्रम सं.	कार्यक्रम का शीर्षक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	सहभागियों की संख्या
1	प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण (आवासीय कार्यक्रम)	गणेश प्रभु/पी.डी. जोस	03-07 जुलाई, 2006	16
2	सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु नायकत्व प्रशिक्षण	एन.एम. अग्रवाल/ वासंती श्रीनिवासन	05-07 जुलाई, 2006	57
3	वाणिज्यिक ठेकों का प्रबंधन एवं परक्रामण	एस. कृष्णमूर्ति	10-14 जुलाई, 2006	23
4	मूल्यांकन	एम.एस. नरसिम्हन	24-26 जुलाई, 2006	18
5	संगठनात्मक विकास एवं सामरिक मानव संसाधन प्रबंध	एन.एम. अग्रवाल	02-04 अगस्त, 2006	13
6	कुल लागत प्रबंध	जी. रमेश/ एम.एस. नरसिम्हन	28-30 अगस्त, 2006	28
7	नायकत्व तैयारी हेतु विकास करना	एन.एम. अग्रवाल	06-08 सितंबर, 2006	11
8	ग्राहक संतोष, प्रवसन, निष्ठा एवं संबंध : मामले एवं परिप्रेक्ष्य	एस. रमेश कुमार	08-09 सितंबर, 2006	10
9	सार्वभौमीकरण एवं विश्व व्यापार संगठन की सिफारिशों के तहत निर्यात-आयात-सीमा शुल्क - विदेशी विनिमय प्रबंधन	एस. कृष्णमूर्ति	11-14 सितंबर, 2006	17

क्रम सं.	कार्यक्रम का शीर्षक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	सहभागियों की संख्या
10	कार्यरत प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनरनिवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	11-15 सितंबर, 2006	12
11	ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबंधन	वाई.एल.आर. मूर्ति	13-15 सितंबर, 2006	16
12	विकासवादी उत्कृष्टता स्थापित करना	रामनाथ नारायणस्वामी जे.एम. सम्पत	25-29 सितंबर, 2006	12
13	सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंध	शंकर वैकटगिरी/ वासंती श्रीनिवासन	25-29 सितंबर, 2006	21
14	परियोजना मूल्यांकन	वी. रंगनाथन	25-27 सितंबर, 2006	14
15	वीएटी, सेंट्रल वीएटी, सेवाकर एवं सीमा शुल्क नामक अप्रत्यक्ष करों की योजना एवं प्रबंधन	एस. कृष्णमूर्ति	06-10 नवंबर, 2006	23
16	वित्तीय अवकलजों को अरहस्यमय बनाना	पी.जी. आपटे/ संकर्षण बासु	06-09 नवंबर, 2006	11
17	गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु वित्त	पद्मिनी श्रीनिवासन	06-10 नवंबर, 2006	39
18	मात्रा वृद्धि हेतु सामरिक बाजार योजना	मिथिलेश्वर झा	15-17 नवंबर, 2006	20
19	आई टी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यशाला	एस. रघुनाथ	15-17 नवंबर, 2006	11
20	ग्राहक संबंध प्रबंध (आवासीय कार्यक्रम)	जी. शैनेश	04-06 दिसंबर, 2006	11
21	बाह्य संसाधन प्रबंध	एस. रघुनाथ	06-08 दिसंबर, 2006	28
22	विद्युत उपयोगिता प्रबंध (आवासीय कार्यक्रम)	वी. रंगनाथन	11-13 दिसंबर, 2006	9
23	विपणन एवं ब्रांडिंग-त्रिमुखी पहल	एस. रमेश कुमार	05-06 जनवरी, 2007	26
24	उद्यम/अंतर उद्यम नायकत्व के माध्यम से जोखिम उठाना	डी.वी.आर. शेषाद्रि	08-12 जनवरी, 2007	14
25	उन्नत वार्ता	एस. रघुनाथ	10-12 जनवरी, 2007	34
26	प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	एन.बी. कणगल	15-17 जनवरी, 2007	32
27	सीएफओ शिखर सम्मेलन	एम.एस. नरसिम्हन/ अशोक थम्पी/ पी.सी. नारायण	18-20 जनवरी, 2007	12
28	आई टी कंपनियों हेतु सृजनात्मक विपणन	वाई.एल.आर. मूर्ति	23-25 जनवरी, 2007	16
29	सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबंधन	वी. आनन्द राम	22-24 जनवरी, 2007	27
30	अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल-कार्यशाला (आवासीय कार्यक्रम)	अलेक्जेंड्रा वाई. बेंज	16-19 फरवरी, 2007	20

दीर्घावधि कार्यक्रम

क्रम सं.	कार्यक्रम का शीर्षक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	प्रतिभागियों की सं.
1	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-V	अशोक थम्पी/ डी. कृष्ण सुन्दर/		

क्रम सं.	कार्यक्रम का शीर्षक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनांक	सहभागियों की संख्या
		गणेश एन. प्रभु	23 अप्रैल-17 दिसंबर 2006	106
2	उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध में प्रमाण-पत्र कार्यक्रम	एम.एस. नरसिम्हन	15 जुलाई, 06 - जून 2007	32
3	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-VI	ई डी पी	सितंबर 06 - अप्रैल 2007	173
4	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-VII	ई डी पी	2 जनवरी - 1 सितंबर 2007	82
5	आई टी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमआईटीई)	एस. कृष्णा/ एस. रघुनाथ	22 जनवरी - 30 दिसंबर 2007	76

II-करस्टमाइज़्ड कार्यक्रम

क्रम सं.	संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
1	एटोस ओरिजिन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	सॉफ्टवेयर व्यवसायियों के प्रबंधन हेतु नायकत्व प्रभावित	एन एम अग्रवाल	02-04 अप्रैल, 2006	3	31
2	भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन	बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रदीप सदारंगानी	10-14 अप्रैल, 2006	5	25
3	भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन	बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रदीप सदारंगानी	17-21 अप्रैल, 2006	5	25
4	भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन	बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रदीप सदारंगानी	24-28 मई, 2006	5	25
5	भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन	बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रदीप सदारंगानी	01-05 मई, 2006	5	25
6	भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन	बीपीसीएल डीलरों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	प्रदीप सदारंगानी	08-12 मई, 2006	5	25
7	महिन्द्रा एंड महिन्द्रा	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	03-08 अप्रैल, 2006	6	34
8	रिलायन्स इन्फोकॉम लिमिटेड	रिलायन्स इंजीनियरों हेतु उन्नत प्रबंध कार्यक्रम (एएमपीआरई- IV)	श्यामल राय/ वी नागदेवरा	03 अप्रैल- 13 मई, 2006	29	29
9	हनीवैल टेक्नोलॉजी सोल्यूशन्स	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	संकर्षण बासु/ एस कृष्णमूर्ति	3-8, 17-22 अप्रैल, 1-6, 15-20 मई, 2006	20	20
10	रिलायंस इन्फोकॉम लिमिटेड	रिलायंस इंजीनियरों हेतु उन्नत प्रबंध कार्यक्रम (एएमपीआरई- IV)	श्यामल राय/ वी नागदेवरा	22 मई- 01 जुलाई, 2006	36	
11	हैएन्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	गैर वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त	एम एस नरसिम्हन/ पद्मिनी श्रीनिवासन	20-22 अप्रैल, 2006	3	25

क्रम सं. संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
12 एयरटेल	बाह्य संसाधित प्रभावित का प्रबंधन	एस रघुनाथ	20-22 अप्रैल, 2006	3	20
13 एनटीपीसी	वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु नायकत्व विकास कार्यक्रम	वी नागदेवरा/ एस रघुनाथ/ एस कृष्णामूर्ति	17 अप्रैल- 06 मई, 2006	18	20
14 सीमन्स	सीमन्स (पीबीएम-XI) के व्यवसाय प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	गणेश प्रभु/ आशीश मिश्रा/ जिश्नु हज़रा	24-28 अप्रैल, 2006	5	32
15 24/7	सामान्य प्रबंध में कार्यपालक विकास कार्यक्रम	अभय के ओझा/ सुभाशीश गुप्ता	29 अप्रैल, 2006	1	70
16 आईटीसी लिमिटेड	मानव संसाधन व्यवसायियों हेतु सामर्थ्य निर्माण	वासंती श्रीनिवासन	15-19 मई, 2006	5	24
17 केपजैमिनी	नायकत्व कार्यक्रम	एल प्रसाद	19-20 अप्रैल, 2006	1	25
18 रिलायंस इन्फोकॉम लिमिटेड	रिलायंस इंजीनियरों हेतु नायकत्व विकास कार्यक्रम (एलडीपीआरई)	श्यामल रॉय/ वी नागदेवरा	22 मई- 01 जुलाई, 2006	36	20
19 बिरला सनलाइफ इंड्योरेंस कंपनी लिमिटेड	प्रशिक्षण कार्यक्रम	एल प्रसाद/ डी वी आर शेषाद्रि	3 जुलाई, 2006	1	60
20 जिंदल स्टील	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	त्रिप्ती सिंह	25 अक्तूबर- 3 नवंबर, 2006	10	25
21 केपजैमिनी	नायकत्व कार्यक्रम	एल प्रसाद	15 जून, 2006	1	25
22 यूनियन बैंक ऑफ इंडिया स्टॉफ कॉलेज	संगठनात्मक विकास एवं सामरिक नायकत्व	एन एम अग्रवाल	29-30 मई-2, 3, 5-6/9-10/12-13/ 16-17 जून, 2006	12	25
23 मुरुगप्पा ग्रुप	मुरुगप्पा ग्रुप हेतु नायकत्व कार्यक्रम	आर टी कृष्णन/ वासंती श्रीनिवासन/ सी एम रेड्डी	12-17 जून, 2006	5	25
24 एल एंड टी	56वाँ जीएमपी	एल प्रसाद/ जी रमेश	19-30 जून, 2006	10	44
25 ब्लू स्टार	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	13-16 जून, 2006	8	30
26 बीइएल	सामरिक वित्तीय प्रबंध	अशोक थम्पी	26-30 जून, 2006	5	24
27 मुरुगप्पा ग्रुप	नायकत्व कार्यक्रम	आर टी कृष्णन/ वासंती श्रीनिवासन/ सी एम रेड्डी	3-8 जुलाई, 2006	5	20
28 कॉगनीज़ेंट	प्रबंध शिक्षा कार्यक्रम	गणेश एन प्रभु	7-18 अगस्त, 2006	12	30
29 बीईएल	व्यवसाय अभिमुखी कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	18-21 जुलाई, 2006	4	31

क्रम सं.	संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
30	बोल्बो इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	वरिष्ठ प्रबंध दल हेतु कार्यक्रम	एस रघुनाथ	11-13 सितंबर, 2006	3	13
31	नैशनल थरमल पॉवर कार्पोरेशन लिमिटेड	नायकत्व विकास कार्यक्रम	वी नागदेवरा/ एस कृष्णामूर्ति/ एस रघुनाथ/ डी वी आर शेषाद्रि	17-29 जुलाई, 2006	13	20
32	फिलिप्स इंडिया	नायकत्व कार्यक्रम	एस रघुनाथ/ जी शैनेश	24-28 जुलाई, 2006	5	20
33	पूने कस्टमर ऑपरेशन्स प्राइवेट लिमिटेड (एवीआईवीए)	नायकत्व कार्यक्रम	वी आनन्द राम	28 जुलाई- 01 अगस्त, 2006	4	30
34	आरएएमसीओ	प्रशिक्षण कार्यक्रम	पद्मिनी श्रीनिवासन/ एम एस नरसिम्हन/ डी वी आर शेषाद्रि	6-8 अगस्त, 2006	1	25
35	एनटीपीसी	सार्वभौमिक प्रबंधक कार्यक्रम - ओएनजीसी	एस रघुनाथ	31 जुलाई- 04 अगस्त, 2006	5	28
36	जीसीएमएमएफ लिमिटेड (अमुल)	उच्च प्रबंध कार्यक्रम	गणेश एन प्रभु	11-15 सितंबर, 2006	5	20
37	रिलायन्स इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	रिलायंस एएमपीआरई-III	वी नागदेवरा/ श्यामल रॉय	7-12 अगस्त, 2006	5	22
38	बीईएल	व्यवसाय अभिमुखी कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	22-25 अगस्त, 2006	4	28
39	इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	निर्माण एवं एससीएम कार्यक्रम	जनत शाह	21-25 अगस्त, 2006	5	32
40	बीईएल	सामरिक वित्तीय प्रबंध	अशोक थम्पी	28 अगस्त- 01 सितंबर, 2006	5	30
41	फॉरवर्ड मार्केट्स कमीशन	पण्य भावी बाजार पर सेमिनार	गोपाल नायक	1-2 सितंबर, 2006	2	26
42	पुणे कस्टमर ऑपरेशन्स प्राइवेट लिमिटेड (एवीआईवीआई)	नायकत्व कार्यक्रम एवीआईवीए ऑफशोर सर्विस	वी आनन्दराम	4-6 सितंबर, 2006	3	30
43	केपजेमिनी	नायकत्व कार्यक्रम - लोनावाला	एल प्रसाद	24 अगस्त, 2006	1	25
44	ऑरेकल सॉल्यूशन सर्विसेज़ इंडिया	कार्यनीति कार्यक्रम	पी डी जोस/ एल एस मूर्ति	7-8 सितंबर, 2006	2	22
45	टेस्को हिन्दुस्तान सर्विस सेंटर (पी) लिमिटेड	व्यवसाय योजना कार्यक्रम	आशीश मिश्रा	सितंबर एवं नवंबर, 2006	7	25

क्रम सं.	संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
46	एचपी ई : ग्लोबल बिज़नेस सॉल्यूशंस	गैर वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त	पद्मिनी श्रीनिवासन	22-23 सितंबर, 2006	2	25
47	आरपीजी इंटरप्राइसेस	योजना मूल्यांकन	एस रघुनाथ	मार्च एवं सितंबर, 2006	2	25
48	हनीवैल टेक्नोलॉजी सॉल्यूशन्स	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एस कृष्णामूर्ति	7-12, 21-26 अगस्त-4-8, 18-22 सितंबर, 2006	20	20
49	फिलिप्स इंडिया	नायकत्व कार्यक्रम	जी शैनेश/ एस रघुनाथ	18-22 सितंबर, 2006	5	20
50	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	एएमपीआरई-IV परियोजना प्रस्तुतीकरण	श्यामल रॉय/ वी नागदेवरा	18-23 सितंबर, 2006	5	24
51	एल एंड टी	एल एंड टी हेतु 57वाँ जीएमपी जी रमेश		18-29 सितंबर, 2006	10	36
52	एल्टॉय (ऐरीवा) लिमिटेड	ऐरीवा इंडिया (टी एंड डी) के वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु व्यवसाय नायकत्व	डी वी आर शेषाद्रि	2-19 अक्तूबर, 2006	15	20
53	जीसीएमएमएफ लिमिटेड (अमूल)	उच्च प्रबंध कार्यक्रम	गणेश एन प्रभु	8-12 जनवरी, 2007	5	20
54	वोल्वो इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	वरिष्ठ प्रबंध दल हेतु कार्यक्रम	एस रघुनाथ	6-8 नवंबर, 2006	3	20
55	महिन्द्रा एंड महिन्द्रा	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	14-19 अक्तूबर, 2006	5	20
56	एचपी ई : ग्लोबल बिज़नेस सॉल्यूशंस	नायकत्व पर कार्यक्रम	वी आनन्द राम	नवम्बर 2006	2	25
57	मैनेजर - स्ट्रैटिजिक इंडस्ट्रीज़	नायकत्व पर कार्यक्रम - एचपी	दिनेश कुमार	नवंबर 2006	2	25
58	जिंदल स्टील	जीएमपी-जेएसडब्लू स्टील लिमिटेड	त्रिप्ती सिंह	25 अक्तूबर-03 नवंबर, 2006	10	26
59	ओएनजीसी	सार्वभौम प्रबंधक कार्यक्रम	आर श्रीनिवासन	30 अक्तूबर-03 नवंबर, 2006	5	25
60	बीएएलसीओ लर्निंग सेंटर	वाणिज्यिक ठेकों का परक्रामण एवं प्रबंधन	एस कृष्णामूर्ति	11-13 दिसंबर, 2006	2	25
61	जेके ऑर्गेनाइज़ेशन	कार्यपालकों हेतु व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	एल एस मूर्ति/ पी डी जोस	30 अक्तूबर-03 नवंबर, 2006	10	54
62	केपजैमिनी	नायकत्व कार्यक्रम	एल प्रसाद	16 नवंबर, 2006	1	25
63	मोटर इंडस्ट्रीज़ कंपनी लिमिटेड	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	वाई एल आर मूर्ति	23-25 नवंबर, 2006	3	23
64	एल एंड टी	58वाँ जीएमपी	जी रमेश	13-24 नवंबर, 2006	10	34

क्रम सं. संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
65	प्रोज्योन लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु एचआर प्रमाणन कार्यक्रम	वासंती श्रीनिवासन/ त्रिप्ती सिंह	20-22 नवंबर, 2006	3 29
66	कॉगनीजेंट	एलईएपी कार्यक्रम	गणेश एन प्रभु	20 नवंबर-01 दिसंबर, 2006	10 25
67	जे के ऑर्गेनाइज़ेशन	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	एल एस मूर्ति/ पी डी जोस	20-30 नवंबर, 2006	10 51
68	डेंड्राइट सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	नेता के रूप में विकास करना- जन प्रबंधन एवं निष्पादन	एन एम अग्रवाल	7-9 दिसंबर, 2006	3 24
69	संयुक्त सीजीडीए (ट्रेनिंग-II) ट्रेनिंग ऐंड कन्वैन्शन सेंटर, रक्षा मंत्रालय	ठेका प्रबंध पाठ्यक्रम	एस कृष्णामूर्ति	8-9 जनवरी, 2007	2 25
70	आईटीसी लिमिटेड	आईटीसी सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	जे रामचन्द्रन	17-21 दिसंबर, 2006	5 32
71	बिरला सनलाइफ इश्योरेंस कंपनी लिमिटेड	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	डी वी आर शेषाद्रि/एल प्रसाद	जनवरी 2007	3 26
72	कोल माइंस प्रॉविडेंट फंड कमीशन	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	डी कृष्णसुन्दर	8-10 जनवरी, 2007	3 25
73	रिलायंस कम्युनिकेशंस लिमिटेड	उन्नत नायकत्व कार्यक्रम	वी नागदेवरा	18-23 दिसंबर, 2006	5 16
74	महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा	सामरिक योजना एवं विशन अभिमुखी पर कार्यशाला	आर श्रीनिवासन	04-06 जनवरी, 2007	3 31
75	ह्यूलैट पैकर्ड-आईएसओ जीएमपी		पी डी जोस/ जी अविनाश मुल्की/ एम एस नरसिम्हन	फरवरी-मार्च, 2007 (विभिन्न दिनों पर)	8 25
76	प्रोज्योन लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु एचआर प्रमाणन कार्यक्रम	वासंती श्रीनिवासन	15-17 जनवरी, 2007	3 30
77	एल ऐंड टी	59वाँ जीएमपी	जयदेव एम	8-19 जनवरी, 2007	12 37
78	टेस्को हिन्दुस्तान सर्विस सेंटर प्राइवेट लिमिटेड	टेस्को मूल प्रतिधारित कार्यक्रम	आशीश मिश्रा	फरवरी एवं मार्च, 2007 (विभिन्न दिनों पर)	9 25
79	हिन्दुस्तान युनिलिवर लिमिटेड	सामान्य प्रबंध कार्यक्रम	एल एस मूर्ति/ पी डी जोस/ वासंती श्रीनिवासन/ अविनाश जी मुल्की/ एम एस नरसिम्हन	फरवरी एवं मार्च, 2007 (विभिन्न दिनों पर)	28 17

क्रम सं. संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
80	अपोलो टायर्स	उन्नत अध्ययन कार्यक्रम	त्रिप्ती सिंह	22-26 जनवरी, 2007	5 25
81	टीआरईएनटी लिमिटेड	प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	आशीश मिश्रा	1-14 फरवरी, 2007	12 32
82	ओएनजीसी	बौद्धिक पूँजी प्रबंध	ए दामोदरन	29-31 जनवरी, 2007	3 27
83	सामरिक प्रबंध फोरम	सामरिक प्रबंध फाउंडेशन पाठ्यक्रम पर प्रबंध शिक्षक कार्यक्रम	आर टी कृष्णन	23-28 अक्तूबर, 2007	5 31
84	सामरिक प्रबंध फोरम	सामरिक प्रबंध फाउंडेशन पाठ्यक्रम पर प्रबंध शिक्षक कार्यक्रम	आर टी कृष्णन	18-23 दिसंबर, 2006	5 44
85	जे के ऑर्गेनाइज़ेशन	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	एल एस मूर्ति	29 जनवरी-5 फरवरी, 2007	5 51
86	जे के ऑर्गेनाइज़ेशन	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	एल एस मूर्ति	5-9 फरवरी, 2007	5 54
87	इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	निर्माण एवं पूर्ति श्रृंखला प्रबंध	एल एस मूर्ति	5-9 फरवरी, 2007	5 33
88	महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा	सामरिक योजना एवं विशन अभिमुखीकरण	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	12-14 सितंबर, 2007	3 30
89	महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा	महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा हेतु स्वामी प्रबंध कार्यक्रम	अविनाश जी मुल्की	13-16 फरवरी, 2007	4 25
90	पुणे कस्टमर ऑपरेशन्स प्राइवेट लिमिटेड (एवीआईवीए)	नायकत्व कार्यक्रम	वी आनन्द राम	12-13 फरवरी, 2007	2 25
91	टाइटन	सामरिक प्रबंध कार्यक्रम	आर श्रीनिवासन	18-21 फरवरी, 2007	4 25
92	डी जी आर (रक्षा मंत्रालय)	व्यवसाय प्रबंध में प्रमाणन कार्यक्रम	एम एस नरसिम्हन	08 जनवरी-23 जून, 2007	60 79
93	ह्यूग्स एस्कॉर्ट्स कम्युनिकेशन्स लिमिटेड	एचईसीएल/जीएमपी-आईटीईएस-II	एस चन्द्रशेखर/रामनाथ नारायणस्वामी	5 जुलाई से 13 दिसंबर, 2006 (विभिन्न दिनों में)	23 73
94	ह्यूग्स एस्कॉर्ट्स कम्युनिकेशन्स लिमिटेड	एचईसीएल/जीएमपी-आईटी-II	एस कृष्णामूर्ति/संकर्षण बासु	17 मार्च, 2006-29 दिसंबर, 2006 (विभिन्न दिनों पर)	18 70

III - अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

क्रम सं.	संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
1	यूएसए	ग्रामीण फाउंडेशन हेतु कार्यक्रम: आर श्रीनिवासन पीपीआई प्रशिक्षण		1-5 मई, 2006	5	12

क्रम सं.	संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	अवधि	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
2	एईएसई, पुर्तगाल	एईएसई विश्वविद्यालय हेतु कार्यक्रम - पुर्तगाल	एन एम अग्रवाल	28 अगस्त-2 सितंबर, 2006	5	43
3	थिंक इंस्टीट्यूट, 21/26 स्वानिवैट विलेज	सेमिनार	श्यामल रॉय	12-14 अगस्त, 2006	1	28
4	नैशनल थर्मल पॉवर कार्पोरेशन लिमिटेड	एनटीपीसी के वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	बी नागदेवरा/ एस रघुनाथ/ एस कृष्णामूर्ति	25 दिसंबर-06 अक्तूबर, 2006	10	25
5	टीईवीए एपीआई	टीएपीआई कार्यक्रम	डी बी आर शेषाद्रि	11-14 सितंबर, 2006	3	22
6	एचसी एन्डरसेनाज़	विश्व के देशों में डेनिश आईआईएमबी-नायकत्व	एम एस नरसिम्हन	11-14 सितंबर, 2006	3	25
7	डब्ल्यूएचयू, जर्मनी	भारत में व्यवसाय अवसर एवं चुनौतियाँ	राजीव गौड़ा	18 फरवरी-02 मार्च, 2007	10	25
8	स्कूल ऑफ बिज़नेस, लॉ स्वीडन	भारत में व्यवसाय करना	एम एस नरसिम्हन	20-22 मार्च, 2007	3	25
9	भाप्रसबें	आईएमपीएम	एम बी राजीव गौड़ा	21 जनवरी-02 फरवरी, 2007	10	27
10	भाप्रसबें	उन्नत नायकत्व कार्यक्रम	वासंती श्रीनिवासन/ आर टी कृष्णन/ सी एम रेड्डी	1-8 मार्च, 2007	7	50
11	भाप्रसबें	ब्रिटिश एरोस्पेस हेतु कार्यक्रम	पी एन थिरुनारायण	04-09 मार्च, 2007	5	18

विवरण - 11

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

क्रम सं.	शीर्षक	दिनांक	सहभागियों की सं.
1	भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु सरकारी नीतियों एवं कार्यक्रमों के कार्यान्वयन की प्रभाविता बढ़ाना	21-25 अगस्त, 2006	27
2	भारतीय विदेश सेवा परिवीक्षाधीनों 2006 हेतु अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध एवं नीति परिवेश	18-29 सितंबर, 2006	20
3	भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु ई-अभिशासन : अवसर एवं चुनौतियाँ	27 नवंबर - 1 दिसंबर, 2006	33
4	आईएफएस अधिकारियों हेतु प्रभावी नायकत्व एवं संघर्ष समाधान	04-08 दिसंबर, 2006	23
5	भारतीय प्रशासनिक अधिकारियों हेतु सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध हेतु परिमाणात्मक पद्धतियाँ एवं परिचालनात्मक शोध	29 जनवरी-02 फरवरी, 2007	21
6	भारतीय प्रशासनिक अधिकारियों हेतु कार्यनीतियाँ एवं सार्वजनिक निजी साझेदारी	05-09 फरवरी, 2007	33

विवरण - 12

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ

क्रम	संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	मंजूरी का वर्ष	स्वीकृत बजट (रु.)
1	एल प्रसाद	बीएसएनएल का बाजार अभिविन्यास एवं अधिकारियों की संगठनात्मक पहचान पर इसके प्रभाव का पता लगाना	अप्रैल 2006	रु.47,000
2	मुरली पतिबंधला	आर्थिक विकास एवं ऊर्ध्वाधर/उदग्र समाकलन : भारतीय औद्योगिक संरचना का अध्ययन	अप्रैल 2006	रु.1,00,000
3	राहुल डे	आईटीसी एवं विकास : प्रभाव का मूल्यांकन	जुलाई 2006	रु.1,00,000
4	मुरली पतिबंधला	भारत में सूचना प्रौद्योगिकी में शिक्षा की गुणवत्ता का मूल्यांकन करना	सितम्बर 2006	रु.1,00,000
5	हरिता सारंग	भारतीय निर्माण उद्योगों का निष्पादन एवं फर्म स्तर परिचालनात्मक निर्णयों पर आर्थिक सुधारों का प्रभाव	सितम्बर 2006	रु.96,000
6	जिष्णु हज़रा बी महादेवन गोपाल नायक	भारत में ई-अभिशासन का सूत्रपात- मूल्य सृजन पर प्रभावों की जाँच हेतु आनुभविक अध्ययन	नवम्बर 2006	रु.98,000
7	श्रीनिवास प्राख्या	"जोखिम-निवारण एवं निजी मूल्य "	फरवरी 2007	रु.1,00,000

विवरण - 13

I- केस लेखन परियोजनाओं की सूची

क्रम सं.	संकाय का नाम	केस का शीर्षक	मंजूरी का वर्ष	स्वीकृत बजट (रु.)
1	एस रघुनाथ	"स्ट्रैटिजिक एलायन्सेस ऑफ कार्बोरेन्डम युनिवर्सल "	अप्रैल 2006	रु.50,000
2	डी वी आर शेषाद्री	"एथिकल डायलमाज़ इन कॉर्पोरेट सिटुएशन इन इंडिया "	अप्रैल 2006	रु.95,200
3	एस रमेश कुमार	"ब्रांड पोज़िशनिंग "	मई 2006	रु.1,00,000

II-बाह्य निधिक शोध परियोजना

क्रम सं.	संकाय (प्रोफेसर)	परियोजना का शीर्षक	माह
1	आर नारायण स्वामी	"एडॉप्शन ऑफ यूएस जीएपी ऍंड आईएफआरएस इन इंडिया "	दिसम्बर 2006

विवरण - 14

2006-07 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

क्रम शीर्षक सं.	संकाय	माह/वर्ष
1 इंटरनैशनलाइज़ेशन फ्रॉम एमर्जिंग नेशन्स : एवीडेन्स ऑफ स्ट्रेटिजिक आंशप्रोन्नरशिप	जे रामचन्द्रन एस मुखर्जी एम सूद	जून 2006
2 फ्रॉम कंट्री ऑफ ओरिजिन लायबिलिटी टु कंट्री ऑफ ओरिजिन एडवान्टेज	जे रामचन्द्रन एस मुखर्जी	जून 2006
3 नॉवेल ऑर्गेनाइज़ेशन फॉर्म ऐज़ ए ग्रोथ ड्राइवर	जे रामचन्द्रन एस मुखर्जी	जून 2006
4 प्रॉफेक्वालीज़ इन पब्लिक रिलेशन्स ऐंड कार्पोरेट कम्युनिकेशन्स : एन इम्पैरिकल एनालिसिस	सीमा गुप्ता	जून 2006
5 टिप्स, ऐक्सिस टु मैडिसिन्स ऐंड डेवलपिंग नेशन्स	कृष्णा रवि श्रीनिवास	नवम्बर 2006
6 लीडरशिप चैलेन्जिस इन इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री	नरेन्द्र एम अग्रवाल	नवम्बर 2006
7 प्रोक्वोरमेंट पॉलिसी फॉर फूड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया मॉडिफिकेशन्स ऐंड इम्प्लीकेशंस	राजलक्ष्मी वी मूर्ति टी वी रमणय्या	जनवरी 2007
8 ए शैड्यूलिंग मॉडेल इन्कार्पोरेटिंग इन्फॉर्मेशन ऑन डेली अवेलिबिलिटी ऑफ पर्सनल	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	जनवरी 2007
9 रूटिंग स्ट्रेटिजीज़ फॉर बीएमटीसी बसेज़ डिजीशन इवैल्यूएशन यूजिंग सिमुलेशन	राजलक्ष्मी वी मूर्ति टी वी रमणय्या	जनवरी 2007
10 कॉस्ट ऑफ ईक्विटी ऐंड लैवरेज अंडर 'फेयर' रेट-ऑफ-रिटर्न रेगुलेशन	आर श्रीनिवासन	फरवरी 2007

65

विवरण - 15

संकाय प्रकाशन 2006-07

पुस्तकें

क्रम सं.	लेखक (पुस्तक में दिए अनुसार क्रम)	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	बी महादेवन	ऑपरेशन्स मैनेजमेंट : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस	2007	पीयरसन एजुकेशन, नई दिल्ली
2	रमेश कुमार	मार्केटिंग ऐंड ब्रांडिंग - दी इंडियन सिनॉरियो	सितंबर 2006	पीयरसन एजुकेशन, नई दिल्ली
3	फिलिप कोट्लर, कैविन एल केलर, अब्राहम कोशी एवं मिथिलेश्वर झा	मार्केटिंग मैनेजमेंट 12वाँ संस्करण - ए साउथ एशियन पर्सपेक्टिव	2006	पीयरसन एजुकेशन, नई दिल्ली

क्रम सं.	लेखक (पुस्तक में दिए अनुसार क्रम)	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
4	आर वैद्यनाथन	इंडिया यूनिकापॉरेटिड	2006	आईसीएफएआई युनिवर्सिटी प्रैस
5	आईएनजी के डेविड जे. हैटन, नरेन एन जोशी एवं फैंगली के साथ भाप्रसंबें के आर वैद्यनाथन, एस ज्योतिलक्ष्मी शुभब्रता दास एवं संकर्षण बासु	इंडियन पेंशन सिस्टम्स : फेसिंग दी फ्यूचर	2006	टाटा मैकग्रॉ-हिल पब्लिशिंग कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली
6	डी वी आर शेषाद्री एवं श्लोमो मैतल	इन्वोवेशन मैनेजमेंट : स्ट्रैटिजीज़, कॉन्सैप्ट्स ऐंड टूल्स फॉर ग्रोथ ऐंड प्रॉफिट	दिसंबर 2006	सेज पब्लिकेशन्स, नई दिल्ली
7	रूपा चंदा (संपादक)	इंडियाज़ ट्रेड इन सर्विसेज़ : प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड स्ट्रैटिजीज़	2006	विली, नई दिल्ली

पुस्तक अध्याय

क्रम सं.	लेखक (पुस्तक में दिए अनुसार क्रम)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	ऋषिकेश टी. कृष्णन, अंशु गुप्ता एवं वरुण मट्टा	बायोटेक्नोलॉजी ऐंड बायोइंफॉर्मेटिक्स : कैन इंडिया एम्बुलेट दी सॉफ्टवेयर सक्सेस स्टोरी	ऐग्री इंफॉर्मेटिक्स : ऐन इंट्रोडक्शन	आर चक्रवर्ती	23-49	2006	आईसीएफएआई युनिवर्सिटी प्रैस
2	रूपा चंदा	आउटसोर्सिंग बिज़नेस प्रासेसिंस इन “सेलिंग सर्विसेज़ एक्रॉस फ्रंटियर्स”	ट्रेड ऑन ह्यूमन टर्म्स : ट्रांस्फॉर्मिंग ट्रेड फॉर ह्यूमन डेवलपमेंट इन एशिया ऐंड दी पैसिफिक	यूएनडीपी	108 - 117	2006	मैकमिलन
3	राजेश नटराजन एवं बी. शेखर	इंटरैस्टिंग नॉलेज पैटर्न्स इन डेटाबेसिज़	एनसाइक्लोपीडिया ऑफ नॉलेज मैनेजमेंट	डेविड श्वार्ट्स	297-304	2006	आइजिया ग्रुप, यूएसए
4	आर. वैद्यनाथन, डॉ. लिंडा यूह, प्रोफेसर, एलएसई, लंदन, यू.के.	थॉट्स ऑन इंडिया ऐंड चाइना	चाइना ऐंड इंडिया - सो सिमिलर येट सो डिफ्रेंट	मृदुला		2006	आईसीएफएआई युनिवर्सिटी प्रैस
5	आर. वैद्यनाथन	फाइनेन्शियल सेक्टर रीफॉर्मर्स : चैलेन्जिंस एहैड	अंडरस्टैंडिंग फाइनेन्शियल सेक्टर रीफॉर्मर्स : ऐन इंडियन पर्सपेक्टिव	प्रोफेसर (डॉ.) तमाल दत्ता चौधरी		2006	आईसीएफएआई युनिवर्सिटी प्रैस
6	आर. वैद्यनाथन	जीडीपी ऐस्टीमेशन : दी रोल ऑफ दी	जीडीपी ऐस्टीमेशन : दी नीड फॉर	जयश्री बोस		2006	आईसीएफएआई

क्रम लेखक (पुस्तक में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
	सर्विस सैक्टर	ए रीलुक				युनिवर्सिटी प्रेस
7 राहुल डे	इंफ्लिमेंटेशन ऑफ ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़	ऐन्साइक्लोपीडिया ऑफ डिजिटल गवर्नमेंट	एंटिरोइको ए.-V एवं एम. मल्किया	995 - 999	2007	आइडिया ग्रुप (प्रकाशित) रैफेन्स
8 राहुल डे	इवैल्यूएशन ऑफ ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स : प्रॉजेक्ट असैस्मेंट वर्सस डेवलप्मेंट असैस्मेंट	इलैक्ट्रॉनिक गवर्नमेंट 5वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, ईजीओवी 2006 की कार्यवाही	ए.ए. विमर, एच.जे. स्कोल, ए. ग्रॉनलंड एवं के.वी. ऐंडर्सन	317- 328	2006	स्प्रिंगर वरलैग (बर्लिन) : लैक्चर नोट्स इन कंप्यूटर साइंस 4084
9 राहुल डे	कॉन्फ्लिक्ट इन ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स : एनालिसिस ऐंड पॉलिसी इंप्लीकेशंस फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़	नॉलेज ट्रांसफर फॉर ई गवर्नमेंट : सीकिंग बैटर ई-गवर्नमेंट सॉल्यूशंस	आर. ट्राउनमल्लर	159- 167	2006	ट्राउनर वरलैग, लिज़, ऑस्ट्रेलिया
10 एस. कृष्णा, संदीप सहाय एवं जियॉफ वालशम	मैनेजिंग क्रॉस कल्चरल इश्यूज़ इन ग्लोबल सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग	इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स आउटसोर्सिंग : एन्ड्यूरिंग थीम्स, पर्सपेक्टिव्स : ऐंड ग्लोबल चैलेंजिस	रुढ़ी हिरशीम, न्यू अरमिन हैन्ज़ेल एवं जेन्स डिबर्न	651- 660	2006	स्प्रिंगर वरलैग-बर्लिन
11 गोपाल नायक	ब्रिजिंग दी नॉलेज गैप इन कॉम्प्यूटेटिव ऐग्रीकल्चर : ग्रेप्स इन इंडिया	टेक्नोलॉजी ऐडाप्टेशन, ऐंड एक्सपोर्टर्स : हाऊ सम डेवलपिंग कंट्रीज़ ग्रांट इट राइट	वंदना चंद्रा	243- 274	2006	दी वर्ल्ड बैंक वॉशिंगटन डी सी
12 गोपाल नायक	क्लोज़िंग दी ईल्ड गैप : मेज़ इन इंडिया	टेक्नोलॉजी ऐडाप्टेशन, ऐंड एक्सपोर्टर्स : हाऊ सम डेवलपिंग कंट्रीज़ ग्रांट इट राइट	वंदना चंद्रा	275- 300	2006	दी वर्ल्ड बैंक वॉशिंगटन डी सी
13 एस. चंद्रशेखर, अरविंद कुमार, राजाराम नागप्पा	पाकिस्तान्स बैलिस्टिक मिलाइल प्रोग्राम - ऐन असैस्मेंट	इंडियाज़ ऐनुअल सैक्युरिटी रिव्यू	प्रोफेसर सतीश कुमार	356 - 378	2006	नॉलेज वर्ल्ड नई दिल्ली
14 वी. नागदेवरा, कुमार सुनील गुलाटी	डिफाइनिंग दी बिलो पॉवर्टी लाइन पॉपुलेशन यूजिंग डेटा माइनिंग टेक्नीक्स	टेक्नोलॉजी इन गवर्नमेंट	जयजीत भट्टाचार्या	136 - 144	2006	जीआईएफटी पब्लिशिंग, ग्लोबल इंस्टीट्यूट

क्रम लेखक (पुस्तक में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
						ऑफ फलैक्सिबल सिस्टम्स मैनेजमेंट, नई दिल्ली
15	रूपा चंदा	बैक ग्राउंडर लेबर इश्यूज़ एंड ग्लोबल आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेज़	कवरिंग लेबर एवं लीज़ा फेदरस्टोन	एन्या शिफ़रिन एवं लीज़ा फेदरस्टोन	77- 93 2006	इनीशियेटिव फॉर पॉलिसी डायलॉग, कोलंबिया विश्वविद्यालय न्यूयार्क
16	रूपा चंदा	सर्विसेज एवं इंडिया	दी ऑक्सफोर्ड कंपैनियन टु इकोनॉमिक्स इन इंडिया	कौशिक बसु	2007	ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रेस

पत्रिकाओं में पेपर

क्रम लेखक (पुस्तक में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड अंक	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
1	ए. दामोदरन	कोस्टल रिसोर्स कॉम्प्लैक्सिटी ऑफ साउथ इंडिया : ऑफ़शॉर फॉर सस्टेनेबल मैनेजमेंट	पर्यावरण प्रबंध की पत्रिका, एल्सवेयर	79 2006	64-73
2	जे. हज़रा, बी. महादेवन	इंपैक्ट ऑफ सप्लाय बेस हेट्रोजिनिटी इन इलैक्ट्रॉनिक मार्केट्स	युरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	174 2006	1580-1594
3	एस.डब्लू. डउमा, पी. रेजी जॉर्ज, रेज़ कबीर	फॉरिन एंड डोमस्टिक ओनरशिप, बिज़नेस ग्रुप्स एंड फर्म परफॉर्मेंस : एवीडेन्स फ्रॉम ए लार्ज एमर्जिंग मार्केट	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट पत्रिका	27 2006	637-657
4	सीमा गुप्ता	इंडियन टेलिविज़न इंडस्ट्री : ए स्ट्रैटिजिक एनालिसिस	विलक्षण, एक्सआईएम भुवनेश्वर की पत्रिका	3(2) सितंबर, 2006	195-216
5	रमेश कुमार, अमित लुथरा एवं सौरव दत्ता	लिकेजिज़ बिटवीन ब्रांड पर्सनालिटी एंड ब्रांड लॉयल्टी - ए क्वालिटेटिव स्टडी इन एन एमर्जिंग मार्केट इन दी इंडिया कॉन्टेक्स्ट	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका	अप्रैल-जून, 2006	
6	जे. रामचन्द्रन, एस. मुखर्जी एवं एम सूद	स्ट्रैटिजिक आंध्रप्रान्तरशिप इन ए ग्लोबलाइज़ेशन इकोनॉमी	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	18 2006 (3)	291-302
7	एन. बालसुब्रमण्यन, सैंडिल के. एथिराज, रोमीलिट्रैल, सैबास्टियन मोरिस, डी.वी.आर शेषाद्री, जयंत वर्मा एवं	कार्पोरेशन एंड इट्स शेयर-होल्डर्स : व्हॉट शुड बी-स्कूल्स टीच	विकल्पा	31 अप्रैल - (2) जून, 2006	99-130

क्रम लेखक (पुस्तक में दिए पेपर का शीर्षक सं. अनुसार क्रम)	पत्रिका का नाम	खंड अंक	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
श्रीलता ज़हीर				
8 मैथ्यू जे. मणिमाला	इवॉल्यूशन ऑफ़ दी बेंगलूर आईसीटी क्लस्टर : दी क्रिस्टल ग्रोथ मॉडल	इंडस्ट्री ऐंड हायर एजुकेशन	20 अगस्त (4) 2006	249 - 255
9 मैथ्यू जे. मणिमाला	मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया : ए पर्सपेक्टिव ऑन क्वालिटी इंप्रूवमेंट	प्रबंध एवं उद्यमवृत्ति की पत्रिका	1 सितंबर (3) 2006	28-46
10 आर. वैद्यनाथन	डिक्लाइनिंग ज्वॉइंट फैमिलीज़ : लूमिंग क्राइसिस इन सोशियल सिक्योरिटी	दी आईसीएफ एआई जोखिम एवं बीमा की पत्रिका	iii अक्तूबर अंक 2006	7-28
11 डी.वी.आर. शेषाद्रि चिन्नी कृष्ण कोमी, संदीप राय	क्रियेटिंग ए क्रियुसिबिल ऑफ़ इन्वोल्वेशन ऐट ट्राइलॉजी इंडिया	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका	13 अप्रैल- जून, 2006	112-128
12 बी. मुत्तुरामन, आननद सेन पीयूष गुप्ता डी.वी.आर. शेषाद्रि जेम्स ए नारुस	अंडरस्टैंडिंग दी प्रॉसेस ऑफ़ ट्रांसीशनिंग टु कस्टमर वैल्यू मैनेजमेंट	विकल्पा	31 अप्रैल- अंक जून, 2 2006	1-27
13 एल.सी. जैन, राकेश मखीजा, अजय मुखर्जी, वेंकटेश मैसूर, अचल राघवन रामचन्द्रन अशोक राव श्यामल रॉय आनन्द शाह रवि विश्वनाथन अरुण वोरा डी.वी.आर. शेषाद्रि (समन्वयक)	अंडरस्टैंडिंग इंडिया फ्रॉम ए बिज़नेस पर्सपेक्टिव : ऑपरचुनिटीज़ फॉर एमएनसीज़	विकल्पा	31 जुलाई- अंक सितंबर, 3 2006	95- 119
14 एस. नयन तारा	इंडियन एलीमेंट्री एजुकेशन ऐट दी क्रॉसरोड्स : वे फॉरवर्ड	एजुकेशन 3-13 (टेलर एवं फ्रांसिस पब्लिशर्स द्वारा)	35 2007	29-45
15 ए. दामोदरन	ट्राइबल्स, फॉरेस्ट्स ऐंड रिसोर्स कॉन्फ्लिक्ट्स इन केरला, इंडिया : दी स्टेटस-को ऑफ़ पॉलिसी चेंज	ऑक्सफोर्ड डेवलपमेंट स्टडीज़, रटलेज	34 2006	357- 371
16 आर. वैद्यनाथन	डिक्लाइनिंग ज्वॉइंट फैमिलीज़ - लूमिंग क्राइसिस इन सोशियल सिक्योरिटी	जोखिम एवं बीमा की पत्रिका आईसीएफएआई	3 अक्तूबर 2006	
17 ए. गुप्ता, एस. शेषाद्रि, एस. मुखर्जी एवं ए. गांगुली	ऑफ़शोरिंग : ट्रांसीशन फ्रॉम इकोनॉमिक ड्राइवर्स टु स्ट्रेटिजिक ग्लोबल पार्टनरशिप	इलेक्ट्रॉनिक कॉमर्स इन ऑर्गेनाइजेशन की पत्रिका	5(2) 2007	1-23

क्रम लेखक (पुस्तक में दिए पेपर का शीर्षक सं. अनुसार क्रम)	पत्रिका का नाम	खंड प्रकाशन पृष्ठ सं. अंक का वर्ष
18 टी.वी. रमणय्या, वी. नागदेवरा एवं श्यामल रॉय	क्वॉलिटी एक्सपैक्टेड ऑफ ट्रांसपोर्ट सर्विसेज़ ऐंड विलिंगनेस टु पे : केस ऑफ केएसआरटीसी एआईएमएस इंटरनेशनल पत्रिका	खंड 1 जनवरी 2007 39-52 अंक- 1
19 वी. नागदेवरा	इम्पैक्ट ऑफ पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप ऑन आईटी एजुकेशन इन इंडिया	VI 2006 145- अंक- 155 2
20 मुरली पतिबंधला	पैटर्न ऑफ फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन डेवलपिंग इकोनॉमीज़, ए कम्पैरिटिव एनालिसिस ऑफ चाइना ऐंड इंडिया	मैनेजमेंट ऐंड डिजीजन मेकिंग की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका
21 मलय भट्टाचार्या एवं गोपाल रिटोलिया	कंडीशनल वीएआर यूज़िंग ईवीटी- टुवर्ड्स ए प्लान्ड मार्जिन स्कीम	फाइनेन्शियल एनालिसिस की अंतर्राष्ट्रीय समीक्षा
22 शुभभ्रता दास	ऑन मैशरिंग इंप्रिंसिशन इन ह्यूमन रैस्पॉन्स ड्यू टु रैस्पॉन्डेन्ट ऐंड ऐट्रीब्यूट ऐंड इट्स युटिलिटी इन क्वैस्चैनार डिज़ाइन	अन्सर्टेनिटी, फज़ीनेस ऐंड नॉलेज बेस्ड सिस्टम्स की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका
23 वी. रंगनाथन	इलैक्ट्रिसिटी सेक्टर रीफॉर्म इन ट्रांसीशनल इकोनॉमीज़ विद स्पेसिफ़िक रैफ़्रेन्स टु लैटिन अमेरिका ऐंड इंडिया	व्यवसाय शोध की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका 5 2006 अंक- 2
24 वी. रंगनाथन	एमीनेन्ट डोमेन ऑर एमीनेन्ट थीवरी बेंगलूर मैसूर इंफ्रास्ट्रक्चर कॉरीडोर	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल व्हीकली 30 जून 2006
25 जी. रमेश	एकाउंटिंग रीफॉर्म इन मुनिसिपैलिटीज़ : दी केस ऑफ बेंगलूर सिटी कार्पोरेशन	विकल्पा जुलाई-सितंबर, 2006
26 जी. रमेश	केस एनालिसिस ऑफ रीइंवेन्टिंग ए जायंट कार्पोरेशन : दी केस ऑफ टाटा स्टील	विकल्पा जुलाई-सितंबर, 2006
27 राजलक्ष्मी कामत	पब्लिक इन्पुट्स ऐंड क्रेडिट मार्केट ऐंड पब्लिक फाइनेन्स	इंटरनेशनल टैक्स 13 नवंबर 733- अंक- 2006 753 6
28 डी.वी.आर. शेषाद्रि, पी. मुरलीधर एवं शोबिता हेगड़े	कॉम्प्रीहेंसिव ट्रामा कन्सोर्टियम : वैल्युइंग ह्यूमन लाइफ्स	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका 13 जुलाई- 95-112 (3) सितंबर, 2006
29 आर. वैद्यनाथन एवं आलोक पाण्डे	इंडिया पोस्ट : लैवरेजिंग फाइनेन्शियल सर्विसेज़	फोर्टे इन्श्योरेंस पत्रिका सितंबर 2006 100-113

क्रम लेखक (पुस्तक में दिए पेपर का शीर्षक सं. अनुसार क्रम)	पत्रिका का नाम	खंड अंक	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
30 एम. जयदेव	प्रीडिक्टिंग पॉवर ऑफ फाइनेन्शियल रिस्क डीफॉल्ट फैक्टर्स : एन इम्पैरिकल एनालिसिस ऑफ कंपनीज़	विकल्प	31 अंक- 3	जुलाई- सितंबर, 2006
31 कृष्णा रवि श्रीनिवासन	डीमिस्टीफाइंग दी ऐंटी - क्रीमी लेयर	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल व्हीकली	42 अंक- 4	27 जनवरी, 2 फरवरी, 2007
32 कृष्णा रवि श्रीनिवासन	इटलैक्वुअल प्रॉपर्टी राइट्स ऐंड बायो कॉमन्स : ओपन सोर्स ऐंड बियॉन्ड	इंटरनैशनल सोशियल साइंस की पत्रिका	58 अंक- 188	2006 319-334

समाचार पत्र/पत्रिकाओं में पेपर

क्रम लेखक (समाचार सं. पत्र/पत्रिकाओं में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
1 ए. दामोदरन	'शुड दी गॉर्मेंट चेंज इट्स ग्रेन प्रोक्योरमेंट पॉलिसी ?'	इकोनॉमिक टाइम्स	27 जून, 2006	
2 डब्लू मैस्नर, जी. शैनेश	रीटेल मार्केट इन इंडिया : पैराडाइज़ फॉर फॉरेन बैंक्स ?	डीआईई बैंक	सितंबर 2006	
3 रामनाथ नारायणस्वामी	दी पुश ऐंड पुल ऑफ एमबीए बुल रन	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	16 अप्रैल, 2006	
4 रामनाथ नारायणस्वामी	व्हाट इज़ हीयर इज़ देयर टू	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	27 अप्रैल, 2006	
5 रामनाथ नारायणस्वामी	विल टु सर्व	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	12 मई, 2006	
6 रामनाथ नारायणस्वामी	दी कॉस्मिक बैलेन्स	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	25 मई, 2006	
7 रामनाथ नारायणस्वामी	बाबाजी : दी इन्क्रेडिबल योगी	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	8 जून, 2006	
8 रामनाथ नारायणस्वामी	एन्लाइटनिंग ऐफर्मेशन ऐक्शन इज़ दी की बिज़नैस लाइन		29 जून, 2006	
9 रामनाथ नारायणस्वामी	ए ल्लॉय टु ल्यूर वोट्स	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	3 जुलाई, 2006	
10 रामनाथ नारायणस्वामी	तमिल योगा सिद्धान्तम	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	5 जुलाई, 2006	
11 रामनाथ नारायणस्वामी	इन्साइट्स फ्रॉम स्त्रीचुऐलिटी	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	12 जुलाई, 2006	
12 रामनाथ नारायणस्वामी	प्रेयर ऐंड ए विशन	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	20 जुलाई, 2006	
13 रामनाथ नारायणस्वामी	दी कॉन्वैस्ट ऑफ डैथ	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	10 अगस्त, 2006	
14 रामनाथ नारायणस्वामी	दी प्रोफाउंड सकीलू ऑफ योगा	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	15 अगस्त, 2006	
15 रामनाथ नारायणस्वामी	क्रियेटिव-स्त्रीचुअल मिक्स इन बिज़नैस	दी व्हीक, कोची	10 सितंबर, 2006	
16 रामनाथ नारायणस्वामी	अवर रीयल आइडेन्टिटी	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	21 सितंबर, 2006	
17 रामनाथ नारायणस्वामी	इम्पोर्टेंस ऑफ दी स्टॉरी इफैक्ट	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	6 अक्तूबर, 2006	

क्रम लेखक (समाचार सं. पत्र/पत्रिकाओं में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
18 रामनाथ नारायणस्वामी	दी ग्लोरी ऑफ अरुणाचल	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	18 अक्तूबर, 2006	
19 रामनाथ नारायणस्वामी	ऑडबॉल विन्नर्स	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	5 नवम्बर, 2006	
20 रामनाथ नारायणस्वामी	दी गुरु इज़ दी बोटमैन	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	16 नवंबर, 2006	
21 रामनाथ नारायणस्वामी	प्रॉमिस ऑफ दी गुरु	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	5 दिसंबर, 2006	
22 रामनाथ नारायणस्वामी	गाँधीज़ थॉट्स ऑन दी गीता	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	17 जनवरी, 2007	
23 रामनाथ नारायणस्वामी	विपिंग दी कॉम्पीटीशन	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	21 जनवरी, 2007	
24 रामनाथ नारायणस्वामी	वैल्कम फॉरेन वर्सिटीस	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	30 जनवरी, 2007	
25 रामनाथ नारायणस्वामी	डिस्कवरिंग दी गुरु	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	1 मार्च, 2007	
26 रामनाथ नारायणस्वामी	एन इंट्रोडक्शन टु माता अमृतानन्दमई	सोवनिर ऑन माता अमृतानन्दमई, एमए मठ, बेंगलूर	4 मार्च, 2007	
27 रामनाथ नारायणस्वामी	ग्रोथ केन बी ऐचीव्ड, बट ऐट ए प्राइस	डैक्कन हैराल्ड, बेंगलूर	4 मार्च, 2007	
28 के. चेरियन वर्गिज़, एन. बालसुब्रमण्यन, के.बी.एल. माथुर	इज़ दी गवर्नमेंट डाइल्युटिंग पब्लिक सैक्टर बैंक्स ऑटोनॉमी ?	इकोनॉमिक टाइम्स	मंगलवार, 15 अगस्त, 2006	9
29 सीमा गुप्ता	दी मार्केटिंग बैटल : स्पॉन्सरशिप वर्सेस एम्बुशिंग	यूएसपी एज	जुलाई 2006	32-37
30 रुपा चंदा	पोस्ट दोहा फेल्योर, प्लेइंग दी ब्लेम गेम	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस	मंगलवार, 31 जुलाई, 2006	6
31 रुपा चंदा	दी इम्प्लीकेशन ऑफ दोहा राउंड कोलैप्स	इकोनॉमिक्स टाइम्स, परिचर्चा भाग	मंगलवार, 01 अगस्त, 2006	11
32 रुपा चंदा	दी टफ़र इश्यूज़ एबाउट ट्रेड	बिज़नेस वर्ल्ड	28 अगस्त, 2006	62
33 आर. वैद्यनाथन	इज़ इट ऐंड ऑफ दी रोड फॉर कम्युनिटी बेस्ड बैंकिंग ?	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	6 अप्रैल, 2006	1
34 आर. वैद्यनाथन	आर वी किलिंग दी सैल्फ एम्प्लॉइड ?	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	20 अप्रैल, 2006	
35 आर. वैद्यनाथन	टॉइलैट्स ऑर टीवी सैट्स- ए टेल ऑफ डिस्टॉर्टेड प्राइयोरिटीज़	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	4 मई, 2006	
36 आर. वैद्यनाथन	रिज़रवेशन्स : लैट डाउन बाई वीक डेटा	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	18 मई, 2006	
37 आर. वैद्यनाथन	एम्पावरिंग थ्रू आंध्रप्रानरशिप	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	2 जून, 2006	
38 आर. वैद्यनाथन	स्टॉक मार्केट पैनिक्स वैन पॉलिटिक्स डॉमिनेट्स इकोनॉमिक्स	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	15 जून, 2006	
39 आर. वैद्यनाथन	टाइम टु से गुडबाय टु वर्ल्ड बैंक ?	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	20 जून, 2006	
40 आर. वैद्यनाथन	लैवरेजिंग इंडिया पोस्ट्स स्ट्रैन्थ	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	13 जुलाई, 2006	

क्रम सं. पत्र/पत्रिकाओं में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
41 आर. वैद्यनाथन	इंडिया शुड स्ट्रैन्थेन इट्स डेटाबेस	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	27 जुलाई, 2006	
42 आर. वैद्यनाथन	इज़ वैस्ट रैडी टु ओपन दी लेबर मार्केट ?	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	10 अगस्त, 2006	
43 आर. वैद्यनाथन	एनजीओज़ शुड प्रैक्टिस व्हॉट दे ग्रीच	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	24 अगस्त, 2006	
44 आर. वैद्यनाथन	लैंड फॉर ऐस ई ज़ेडस- गवर्नमेंट ऐज़ रीयल एस्टेट ब्रोकर	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	7 सितंबर, 2006	
45 आर. वैद्यनाथन	गोल्ड : व्हाई इज़ इंडियाज़ इन्फ्ल्यूएन्स नॉट वर्थ - इट्स वेट	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	21 सितंबर, 2006	
46 आर. वैद्यनाथन	स्टॉप कॉलिंग दैम अनरिकॉगनाइज़्ड	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	5 अक्टूबर, 2006	
47 आर. वैद्यनाथन	वाई फाइनेन्शियल सिस्टम मस्ट लैजिटिमाइज़ मनी लैंडर्स	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	19 अक्टूबर, 2006	
48 आर. वैद्यनाथन	सोवरनिटी इज़ मोर इम्पोर्टेंट दैन फॉरेन फंड फ्लोज़	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	2 नवंबर, 2006	
49 आर. वैद्यनाथन	वाई दी इंडियन हाउसवाइफ डिज़र्व पियान्स ऑफ प्रेज़	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	16 नवंबर, 2006	
50 आर. वैद्यनाथन	डिक्लाइनिंग ज्वाइंट फैमिलीज़ - लूमिंग सोशियल सिक्योरिटी क्राइसिस	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	30 नवंबर, 2006	
51 आर. वैद्यनाथन	नॉन-बैंकिंग सेक्टर-नीडेड, ए डेवलप्मेंटल एथॉरिटी	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	14 दिसंबर, 2006	
52 आर. वैद्यनाथन	फॉरेन इन्वेस्टमेंट फ्लोज़ - कॉशन मस्ट बी दी वॉचवर्ड	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	28 दिसंबर, 2006	
53 आर. वैद्यनाथन	काइंडली एडजस्ट - दी वोज़ ऑफ बींग स्टक विद वैस्टर्न स्टैण्डर्ड्स	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	25 जनवरी, 2007	
54 आर. वैद्यनाथन	आर इन्फ्लेशन फिगर्स दी लीस्ट ट्रस्टेड ऑफिशियल स्टैटिस्टिक्स ?	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	8 फरवरी, 2007	
55 आर. वैद्यनाथन	फाइनेन्स मिनिस्टर मस्ट बजट फॉर जेन-ए	बिज़नेस लाइन, दी हिन्दू	22 फरवरी, 2007	
56 एस. रघुनाथ	आउटसोर्सिंग मेक्स इनॉरमस सैन्स फॉर बोथ दी कंपनी ऐंड प्रोवाइडर : ली आईटी टु दी स्पेशलिस्ट	आउटलुक बिज़नेस	5 मई, 2006	
57 एस. रघुनाथ	दी विस्पर गैट्स लाउडर : कोआर्डिनेटिंग प्रॉडक्शन ऐंड सोर्सिंग फ्रॉम चाइना बिकम क्रिटिकल टु प्रॉफिटेबिलिटी	आउटलुक बिज़नेस	5 जून, 2006	
58 एस. रघुनाथ	चेंजिंग दी गेम - इंडिया इंटरनैशनल इंकॉर्पोरेट	आउटलुक बिज़नेस	5 जुलाई, 2006	
59 एस. रघुनाथ	ब्रिजिंग दी ऐग्री डिवाइड : कनैक्टिंग दी इंडियन फार्मर टु दी ग्लोबल मार्केट	आउटलुक बिज़नेस	5 अगस्त, 2006	

क्रम सं. पत्र/पत्रिकाओं में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
60 एस. रघुनाथ	जेट एयरवेज़ : लैसन्स फ्रॉम जेट्स टेक ऑफ	आउटलुक बिज़नेस	05 सितंबर, 2006	
61 एस. रघुनाथ	ए रोड मैप फॉर टाइनी टेक कंपनीज़	आउटलुक बिज़नेस	05 अक्तूबर, 2006	
62 एस. स्वामीनाथन एवं एस. रमेश कुमार	कॉन्टैक्सचुअल क्रियेटिविटी	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	05 अप्रैल, 2006	
63 रमेश कुमार एवं डी.वी.आर. शेषाद्री	स्पीचुएलिटी फॉर दी सेल्समैन	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	01 मई, 2006	
64 रमेश कुमार एवं डी.वी.आर. शेषाद्री	स्पीचुएलिटी फॉर सक्सेस	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	08 मई, 2006	
65 रमेश कुमार एवं एस. स्वामीनाथन	ए क्लासिक स्ट्रैटिजी	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	14 सितंबर, 2006	
66 एस. रमेश कुमार	कॉन्कर विद कॉन्सैप्ट्स - एक्सपैरीमेंटल मार्केटिंग (कॉलम)	पिच	जुलाई-अगस्त, 2006	
67 ऋषिकेश टी. कृष्णन	रिव्यू ऑफ 'इंडियाज़ टेलीकम्युनिकेशन इंडस्ट्री'	करेंट साइंस	25 अक्तूबर, 2006	1102-1103
68 सीमा गुप्ता एवं एस.टी. चिदम्बा	गवर्नमेंट बैंक्स टॉप कन्फ़्यूमर प्रिफ़रेंसेस	इकोनॉमिक टाइम्स	3 जनवरी, 2007	
69 बी. रंगनाथन	इंडियन जुडिशियरी : डिले इज़ दाइ नेम	इकोनॉमिक टाइम्स	21 दिसंबर, 2006	
70 बी. रंगनाथन	ग्रीन मूलाह	टाइम्स ऑफ इंडिया	29 जनवरी, 2007	
71 बी. रंगनाथन	नुक्लियर फ्यूल : लास्ट ऑप्शन	इकोनॉमिक टाइम्स	10 मार्च, 2007	
72 एस. रमेश कुमार	प्रमोशनल प्रडिक्मेंट	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	12 अक्तूबर, 2007	
73 एस. रमेश कुमार	ओह फॉर दी राइट मूमेंट	दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन	11 जनवरी, 2007	
74 एस. रमेश कुमार	क्रियेटिंग ऐंड नरचरिंग ब्रांड्स	पिच	नवम्बर-दिसंबर, 2006	
75 एस. रमेश कुमार	चैलेन्जिस ऑफ कस्टमर रिटैन्शन	पिच	जनवरी-फरवरी, 2007	
76 मिथिलेश्वर झा	चार्टिंग पाथ्स-केस स्टडी एनालिसिस	बिज़नेस वर्ल्ड	21 अगस्त, 2006	60
77 रूपा चंदा	डम्प दी ऐन्टी - डम्पिंग पैक्ट, बुक रिव्यू ऑन यूसेस ऐंड मिसयूसेस ऑफ ऐंटी - डम्पिंग प्रॉवीशन्स इन वर्ल्ड ट्रेड, एडिटेड बाई बिबेक देबरॉय ऐंड देबाशीश चक्रवर्ती	बिज़नेस वर्ल्ड	13 नवम्बर, 2006	62-63

सम्मेलन पेपर

क्रम	लेखक (पत्रिका में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1	ए. दामोदरन	क्लिंग क्रियेटिव डिज़ाइन ऐंड इन्नोवेटिव टेक्नोलॉजी टु बिल्ड ऐंड सस्टेन मार्केट शेयर	विप्रो - नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ डिज़ाइन द्वारा आयोजित 'इंडस्ट्रियल डिज़ाइन ऐंड आईपीआर्स'	25-26 अप्रैल, 2006	अहमदाबाद
2	रामनाथ नारायणस्वामी, प्रोफेसर जे. रामचन्द्रन	रिज़रवेशन्स, एफरमेटिव ऐक्शन ऐंड कार्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी	इंटीग्रेटेड वैल्यू एजुकेशन पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	26-28 जून, 2006	आर्ट ऑफ लिविंग, बेंगलूर
3	रामनाथ नारायणस्वामी	सूच्युअल कैपिटल गाँधी ऐंड इंटरफेथ हारमोनी	सोशियल इन्क्लूसिव हिन्दूइज़्म पर राष्ट्रीय सम्मेलन, फायरफ्लाइज़ द्वारा प्रायोजित	27 जून, 2006	बेंगलूर
4	रामनाथ नारायणस्वामी प्रोफेसर मेरी मैकब्राइड	मैनेजिंग कॉम्प्लैक्स इंटर-डिपेंडेंसीज़ : दी केस ऑफ कोका-कोला ऐंड वॉटर मैनेजमेंट इन इंडिया ।	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट के लिए प्रस्तुत	12 अगस्त, 2006	अटलांटा
5	रामनाथ नारायणस्वामी	श्री कृष्णा ऐज़ ईसीओ	17वाँ शंकर दर्शन मैनेजमेंट सम्मेलन, श्रृंगेरी रिसर्च इंस्टीट्यूट एवं श्रृंगेरी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	1 दिसंबर, 2006	नई दिल्ली
6	श्रीनिवास प्राख्या, सुरेन्द्र राजीव एवं कण्णन श्रीनिवासन	रिस्क ऐवर्शन ऐंड डायनामिक ब्रांड चॉइस	कोलाबोरेटिव ऐंड मल्टीडिसिप्लिनरी रिसर्च : येल सेंटर फॉर कस्टमर इन्साइट्स-दूसरा वार्षिक सम्मेलन	4-6 मई, 2006	येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, न्यूहैवन सीटी
7	जे रामचन्द्रन एस. मुखर्जी एम. सूद	इंटरनैशनलाइज़ेशन फ्रॉम एमर्जिंग इकोनॉमीज़	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	11-16 अगस्त, 2006	अटलांटा, यूएसए
8	नरेश के. मलहोत्रा जेम्स अग्रवाल फ्रांसिस एम. अल्गॉडो एवं जी. शैनेश	डिफ्रैन्सिस इन परसीव्ड सर्विस क्वालिटी बिटवीन डेवलप्ड ऐंड डेवलपिंग कंट्रीज़ : हाउ डेवलपिंग कंट्रीज़ कैन इंप्रूव देयर कॉम्पिटेटिवनैस इन आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेज़	ग्लोबल कॉम्पिटेटिवनैस थ्रू आउटसोर्सिंग : इंप्लीकेशन्स फॉर सर्विसेज़ ऐंड मैनुफैक्चरिंग नामक आईएमआर सम्मेलन 2006	13-15 जुलाई, 2006	बेंगलूर
9	इराज माधवी, बी. महादेवन	सैल ऐंड लेआउट डिज़ाइन इन सीएमएस यूज़िंग सीक्वेन्स डेटा	ग्रुप टेक्नोलॉजी/सैलुलर मैनुफैक्चरिंग पर तीसरा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	3-5 जुलाई, 2006	ग्रोनिनज़ेन विश्वविद्यालय, दी नीदरलैंड
10	एन. बालसुब्रमण्यन	लुकिंग बैक, लुकिंग फॉरवर्ड : टुवर्ड्स इंप्रूव्ड कार्पोरेट गवर्नेन्स इन इंडिया । ए कंट्री पेपर	डेवलपमेंट्स स्ट्रक्चर्स, केपेसिटी ऐंड रोडमैप फॉर इन्हैन्सिंग कार्पोरेट गवर्नेन्स	17-18 जून, 2006	मालदीव्स

क्रम लेखक (पत्रिका में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
		स्टैन्डर्ड्स इन कॉमन वैल्यू कंट्रीज़ इन एशिया पर कार्यशाला		
11 ऋषिकेश टी. कृष्णन	कैन इंडिया बिकम ऐन इन्नोवेशन पॉवरहाउज़	तीसरा एशियालिक सम्मेलन	17 अप्रैल, 2006	शांघाई पीपल्स रीपब्लिक ऑफ चाइना
12 डी. राजसेनन, पी. रेजी जॉर्ज, बीनू पी. पॉल	सीएसआर : सम फूड फॉर थॉट फ्रॉम ऐकेडेमिया टु प्रैक्टिशनर्स	कार्पोरेट सोशियल रेसपॉन्सिबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	16 सितंबर, 2006	कोचीन युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी (सीयूएसएटी) कोचीन केरल
13 पी. रेजी जॉर्ज	डाइवर्सिफिकेशन ऐंड फर्म परफॉर्मेंस : दी मॉडरेटिंग इन्पैक्ट ऑफ ओनरशिप स्ट्रक्चर ऐंड बिज़नेस ग्रुप ऐफिलियेशन	9वीं सामरिक प्रबंध फोरम सम्मेलन	18-20 मई, 2006	आईआईएम कोज़ीकोड
14 मैथ्यू जे. मणिमाला	इवॉल्यूशन ऑफ दी बेंगलूर आईसीटी क्लस्टर : ए स्टेज थ्योरी बेस्ड ऑन क्रिस्टल ग्रोथ मॉडल	न्यू वेंचर क्रियेशन ऐंड दी क्रियेटिव ट्रैजेक्ट्री : आंश्रुप्रीनरशिप, इन्नोवेशन ऐंड क्रियेटिविटी इन बिज़नेस पर अंतर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति फोरम 2006 (आईईएफ) की 6वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	31-2 सितंबर, 2006	रिंगा, लैटविया
15 रूपा चंदा एवं विजय कृष्णन	इंडिया ऐंड सर्विसेज़ आउटसोर्सिंग इन एशिया : ट्रेन्ड्स, फीचर्स ऐंड इंप्लीकेशंस	प्रॉडक्शन नेटवर्क्स ऐंड चेंजिंग ट्रेड ऐंड इन्वेस्टमेंट पैटर्न्स : दी इकोनॉमिक एमरजेंस ऑफ चाइना ऐंड इंडिया ऐंड इंप्लीकेशन्स फॉर एशिया ऐंड सिंगापुर	14-15 सितंबर, 2006	नैशनल युनिवर्सिटी, सिंगापुर
16 राजेश नटराजन एवं बी. शेखर	वीकनैस ऑफ एसोसिएशन रूल्स : ए मेकेनिज्म फॉर क्लस्टरिंग	17वाँ अंतर्राष्ट्रीय संसाधन प्रबंध संघ का अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईआरएमए 2006)	मई 2006	वाशिंगटन डीसी, यूएसए
17 बी. शेखर एवं राजेश नटराजन	इंवेस्टिगेशन्स इंटू रिलेटिविटी-बेस्ड इंटरैक्टिविटी ऑफ एसोसिएशन रूल्स : ए ट्रांज़ैक्शन-ड्रिवन एनालिसिस	इन्फॉर्मेशन रीयूज़ ऐंड इंटीग्रेशन (आईआरआई 2006) पर 2006 आईईईई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	सितंबर 2006	हवाई, यूएसए

क्रम लेखक (पत्रिका में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
18 आर. वैद्यनाथन	रीफॉर्मिंग गवर्नमेंट पैन्शनस इन इंडिया : पॉलिसी इंप्लीकेशनस	10वाँ एपीआरआईए सम्मेलन, 2006	30 जुलाई-2 अगस्त, 2006	सिंगापुर
19 आर. वैद्यनाथन एवं मदलसा वेंकटरामन	अन्लॉकिंग दी इन्कम वैल्यू ऑफ हाउजिंग असैट्स इन इंडिया थ्रू रिवर्स मॉरटेगेज	10वाँ एपीआरआईए सम्मेलन 2006	30 जुलाई-2 अगस्त, 2006	सिंगापुर
20 आर. वैद्यनाथन	एमर्जिंग ट्रेन्ड्स इन दी सर्विस इंडस्ट्री	सर्विस इंडस्ट्री-चैलेंजिस ऐंड ऑपरचुनेटीज़	13 एवं 14 सितंबर, 2006	वालजात कॉलेज ऑफ एप्लाइड साइंसेज़ मस्कट
21 अमित प्रकाश एवं राहुल डे	यूज़ ऑफ आईसीटीज़ फॉर एन्करेजिंग पार्टिसिपेटिव डेवलपमेंट : ए क्रिटिक ऑफ दी इंडियन एक्सपैरीमेंट	इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजीज़ ऐंड डेवलपमेंट 2006 पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	25-26 मई, 2006	बावर्ले, सीए
22 राहुल डे	इवैल्यूएशन ऑफ ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स : प्रॉजेक्ट असैस्मेंट वर्सेस डेवलपमेंट असैस्मेंट	इलैक्ट्रॉनिक गवर्नमेंट 5वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, ईजीओवी 2006	4-8 सितंबर, 2006	क्रैकॉव, पोलैंड
23 राहुल डे	दी इम्पैक्ट ऑफ इंडियन ई-गवर्नमेंट इनीशियेटिव्स : इश्यूज़ ऑफ पॉवर्टी ऐंड वल्वारेबिलिटी रिडक्शन ऐंड कॉन्प्लिक्ट	केपैसिटी बिल्डिंग ऑफ एशिया पैसिफिक ई-गवर्नमेंट इनीशियेटिव्स हेतु क्षेत्रीय कार्यशाला	24-25 अप्रैल, 2006	बैंकॉक, थाइलैंड
24 नागसिम्हा बालकृष्णा कणगल	रोल ऑफ रिलेशनशिप मार्केटिंग इन कॉम्पिटेटिव मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज़	बज़नैस पर छठवाँ वार्षिक हवाई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	25-28 मई, 2006	हवाई विश्वाविद्यालय
25 एस रमेश कुमार	कस्टमर इक्विटी इन एमर्जिंग मार्केट्स	फ्रंटियर्स इन मार्केटिंग	28 जून-2 जुलाई, 2006	ब्रिसबैन विश्वाविद्यालय, क्वीन्सलैंड
26 आर. नारायणस्वामी	यूएस जीएसपी एडॉप्शन इन नॉन-यूएस जुरिडिक्शनस : एवीडेन्स फ्रॉम इंडिया	एकाउंटिंग स्टैंडर्ड्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	13-14 जुलाई, 2006	ज़ाइमन विश्वाविद्यालय, चीन
27 एन.वी. कणगल	कॉम्पिटेटिव मार्केटिंग स्ट्रैटिजीज़ थ्रू कॉम्पिटेटिव एडवान्टेजिस	12वीं एशिया पैसिफिक मैनेजमेंट सम्मेलन	17-19 नवंबर, 2006	एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी बैंकॉक
28 एस. वेंकटगिरि	प्रमोटिंग कोलॉबोरेटिव ई-लर्निंग विद दी एसपीएलआईएनई फ्रेमवर्क	एप्लाइड कम्प्यूटिंग 2007 पर आईएडीआईएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	18-20 फरवरी, 2007	सैलेमेंका, स्पेन

क्रम लेखक (पत्रिका में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
29 ए दामोदरन	दी इंस्टीट्यूशनल डायमैन्शन्स ऑफ वॉलैन्ट्री स्टैन्डर्ड-सेटिंग : ए व्यूपाइंट फ्रॉम इंडिया	शेपिंग ग्लोबलाइजेशन - इंपैक्ट्स ऑफ वॉलैन्ट्री स्टैन्डर्ड्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	24-25 अक्टूबर, 2006	बर्लिन
30 आर. वैद्यनाथन	एमर्जिंग इंडिया-मैनेजिंग रिस्क इन दी ग्लोबल कॉन्टेक्ट	चौथा वार्षिक ह्यूमन एम्पॉवरमेंट सम्मेलन 2006	17-19 नवंबर, 2006	लॉस एन्जिल्स, कैलीफोर्निया, यूएसए
31 आर. वैद्यनाथन	डिक्लाइनिंग जॉइंट फैमिलीज़ ऐंड लूमिंग सोशियल सिक्योरिटी क्राइसिस	इन्श्योरेन्स शिखर सम्मेलन 2007: 'इन्श्योरेन्स इंडस्ट्री-लुकिंग इन्टू दी केलीडोस्कोप' 2007	18 जनवरी, 2007	ताज प्रेसीडेंट, मुंबई
32 गोपाल नायक	प्राइस डिस्कवरी ऐंड रिस्क मैनेजमेंट: एफीशेन्सी ऑफ कमोडिटी फ्यूचर्स	इन्स्टीट्यूशनल इंटरवैन्शन्स इन एग्रीकल्चरल ट्रेड ऐंड मार्केटिंग: एमर्जिंग ईश्यूज़	23-24 नवंबर, 2006	त्रिसूर
33 गोपाल नायक	ऐग्रीकल्चरल निगोसियेशन्स इन डब्ल्यूटीओ : इम्प्लीकेशन्स फॉर एजुकेशनल इंस्टीट्यूशन्स इन इंडिया	ग्लोबलाइजेशन-पर्सपेक्टिव ऐंड चैलेन्जिस फॉर डेरी इंस्टीट्यूशन्स ऐंड इंडस्ट्रीज़	15-16 फरवरी, 2007	बेंगलूर
34 बी. महादेवन	ए सिंगल पीरियड मॉडल फॉर मैनेजमेंट प्लानिंग इन सॉफ्टवेयर फर्म्स	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट पर 10वाँ वार्षिक सम्मेलन	22-23 दिसंबर, 2006	आईआईएम अहमदाबाद
35 वी. नागदेवरा, टी.वी. रमणय्या एवं श्यामल राय	टर्नएराउंड स्ट्रेटिजीज़ फॉर फाइनेन्शियल इंस्टीट्यूशन्स फॉर डेवलपमेंट ऑफ बैकवर्ड कम्युनिटीज़	मैनेजमेंट पर चौथा एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	28-31 दिसंबर, 2006	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, इंदौर
36 टी.वी. रमणय्या, वी. नागदेवरा एवं श्यामल राय	इम्पैक्ट ऑफ कॉम्प्यूटीशन ऑन क्वालिटी ऑफ पैसेंजर ट्रांसपोर्ट सर्विस	मैनेजमेंट पर चौथा एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	28-31 दिसंबर, 2006	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, इंदौर
37 मलय भट्टाचार्या	एक्सट्रीम वैल्यू थ्योरी इन रिस्क मैनेजमेंट विद एप्लीकेशन टु एशिया पैसिफिक स्टॉक मार्केट	कोरियन सिक्योरिटीज़ संघ की एशिया पैसिफिक फाइनेन्शियल मार्केट्स (सीएएफएम) पर पहला अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	8-9 दिसंबर, 2006	सोल, कोरिया
38 ऋषिकेश टी कृष्णन	दी फ्यूचर ऑफ इंडियाज़ इन्नोवेशन सिस्टम	एशियन ड्राइवर्स की कार्यशाला	13 जनवरी, 2007	बीजिंग पीपल्स रिपब्लिक ऑफ चाइना
39 तृप्ति सिंह	रिलेशनशिप ऑफ लीडर्स कैरियर एन्कर्स विद ट्रांसफॉर्मेशनल लीडरशिप ऐंड ऑर्गेनाइजेशनल सिटीज़नशिप बिहेवियर ऑफ फालोअर्स	एशिया एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	दिसंबर, 2006	टोकियो, जापान

क्रम लेखक (पत्रिका में सं. दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
40 तृप्ति सिंह, अवन्तिका सिंह एवं प्रभा सिंह	रिलेशनशिप ऑफ स्ट्रेस विद जॉब सैटिस्फैक्शन : कम्पैरेटिव स्टडी ऑफ मेल एंड फीमेल मैम्बर्स ऑफ ड्यूएल कैरियर टीचर कपल्स इन इंडिया	12वाँ एशिया पैसिफिक मैनेजमेंट सम्मेलन	नवम्बर 2006	बैंगकॉक
41 मिथिलेश्वर झा	मार्केटिंग ऐंड सोसाइटी - लुकिंग बियॉन्ड दी ऑब्बियस	ग्लोबल ऐरीना चैलेंज ऑफ दी मॉरो पर पाँचवा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	29 दिसंबर, 2006	दिल्ली
42 मिथिलेश्वर झा	दी स्टेज ऑफ मार्केटिंग नॉलेज़ : डू वी हैव अवर ओन पैराडाइम, ऑर आर वी ब्लाइंड फॉलोअर्स ?	इंडियन मार्केटिंग शिखर सम्मेलन	8-9 जनवरी, 2007	दिल्ली
43 गणेश एन. प्रभु	बिज़नेस स्ट्रेटिजीज़ ऑफ स्माल मोनोपोली इंटरप्राइज़ेज़ इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	12वाँ एशिया पैसिफिक मैनेजमेंट सम्मेलन	नवंबर 2006	बैंगकॉक
44 गणेश एन. प्रभु	प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऑपरचुनेटीज़ इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	प्रॉडक्ट डेवलपमेंट मैनेजमेंट एसोसियेशन इंडिया सम्मेलन	19-21 दिसंबर, 2006	चेन्नई
45 गणेश एन. प्रभु	दी बेंगलूर टेक्नोलॉजी क्लस्ट : पर्सपेक्टिव्स ऑन ए माइक्रोकॉस्म ऑफ इंडियाज़ ग्रोथ	स्क्यूला सुपीरियोरे डी स्टडी युनिवर्सिटारी ई डी परफ़ेक्शियॉनमेंटो एस. अन्ना, पीसा	19 अक्तूबर, 2006	पीसा
46 गणेश एन. प्रभु	इंटरनैशनलाइज़ेशन ऑफ मैनेजमेंट एजुकेशन ऐट इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर	इंटरनैशनल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड टेक्नोलॉजी (एसआईएएफ), वॉल्टेरा	23 अक्तूबर, 2006	पीसा
47 नीना लिम एवं राजेन्द्र के. बंडी	पैसिव पाइरेसी : वाई पाइरेट्स आर नॉट नैसेसरिली पोटेन्शियल वायर्स ऑफ डिजिटल प्रॉडक्ट्स	इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स पर 17वाँ ऑस्ट्रेलेशियन सम्मेलन	6-8 दिसंबर, 2006	ऐडलैड, ऑस्ट्रेलिया
48 जे रामचन्द्रन	चैलेन्जिस ऑफ गोइंड ग्लोबल फ्रॉम इंडिया : ओवरकमिंग लायबिलिटीज़ ऑफ ओरिजिन	ग्लोबलाइज़ेशन : एमर्जिंग इंडियन एमएनसीज़ पर सीआईआई राष्ट्रीय सम्मेलन	6 अक्तूबर, 2006	नई दिल्ली
49 जे रामचन्द्रन एवं प्रणव गर्ग	आई-फ्लैक्स सॉल्यूशन्स लिमिटेड : विनिंग अन्कन्वैन्शनली	नॉर्थ अमेरिकन केस रिसर्च एसोसिएशन पर वार्षिक सम्मेलन	19-21 अक्तूबर, 2006	सैन डियागो, यूएसए
50 जे रामचन्द्रन	कम्पीटिंग इन ग्लोबल मार्केट्स	ग्लोबल माइंडसैट, इंडियन रुट्स पर अंतर्राष्ट्रीय शोध सेमिनार	24 दिसंबर, 2006	चेन्नई, भारत

अन्य प्रकाशन (मोनोग्राफ, वैब पत्रिकाएँ, अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर, रिपोर्टें इत्यादि)

क्रम सं.	लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई टिप्पणी
1	रामनाथ नारायणस्वामी	फोरवर्ड टु दी इंग्लिश एडीशन ऑफ योगा हैज़ इट ऑल ।		
2	एन बालसुब्रमण्यन, नौवशीर मिर्जा, राम सवूर	इंडिपेंडेन्स प्रिंसिपल्स फॉर कार्पोरेट बोर्ड्स ऐंड डायरेक्टर्स	नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स हेतु तैयार किया गया लोक टिप्पणी हेतु दस्तावेज	नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स हेतु अधिकृत अध्ययन
3	आर. वैद्यनाथन	कास्ट ऐज़ सोशियल कैपिटल	newssinsight.net-वैब पत्रिका	http://newsinsight.net/columns/fullcolumn22.htm
4	रामनाथ नारायणस्वामी एवं जे. रामचन्द्रन	दी वर्ल्डली माइंडसेट : मैनेजिंग कॉन्टेक्ट	नैट संस्करण	इन मैनेजिंग विदाउट बोर्डर्स, हेनरी मिन्ट्सबर्ग एवं जॉनेथन गोसलाइन, (आईएमपीएम) द्वारा संपादित
5	के.पी. विजयलक्ष्मी, अरविंद कुमार, सोनिका गुप्ता, एस. चन्द्रशेखर	चेंजिंग कॉन्ट्रैक्ट्स ऑफ इंडो यूएस रिलेशन्स	इंडो-यूएस रिलेशन्स पर राष्ट्रीय कार्यशाला, कार्यशाला रिपोर्ट	इंटरनैशनल स्ट्रेटिजिक ऐंड सिक्योरिटी स्टडीज़ प्रोग्राम ऑफ दी नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़ (एनआईएस) द्वारा प्रकाशित किया गया 9 एवं 10 फरवरी, 2006 को एनआईएस में इंडो-यूएस रिलेशन्स पर आयोजित राष्ट्रीय कार्यशाला की संपादित कार्यवाही ।
6	एस. चन्द्रशेखर, अरविंद कुमार, राजाराम नागप्पा	एन असेसमेंट ऑफ पाकिस्तान्स बैलिस्टिक मिसाइल कपैसिटी	आंतरिक एनआईएस रिपोर्ट	प्रिंसटन जरनल 'साइंस ऐंड ग्लोबल सिक्योरिटी' द्वारा प्रकाशन के लिए स्वीकृत
7	सोनिका गुप्ता, अरविंद कुमार, एस. चन्द्रशेखर	असेसिंग दी इंडो-यूएस डील ऑन सिविल न्यूक्लियर कोऑपरेशन - फोरजिंग ए न्यू पार्टनरशिप	रिपोर्ट	इंडो-यूएस न्यूक्लियर डील पर एनआईएस रिपोर्ट
8	एन. बालसुब्रमण्यन	(डेवलपिंग ए) बोर्डरूम गाइड टु दी ओईसीडी प्रिंसिपल्स ऑफ कार्पोरेट गवर्नेन्स	ओईसीडी ऐडवाइज़री	ड्राफ्ट प्रस्तुतीकरण में योगदान दिया । जनवरी 2007 के पहले सप्ताह में ऑडियो-टेली-कॉन्फरेंसिंग साक्षात्कार के पश्चात् कोर ग्रुप ने चर्चा हेतु दस्तावेज की ड्राफ्टिंग में इसका प्रयोग किया ।

क्रम सं.	लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई टिप्पणी
9	सोनिका गुप्ता, अरविन्द कुमार, एस. चन्द्रशेखर	असेसिंग दी इंडो-यूएस डील ऑन सिविल न्यूक्लियर कोआपरेशन- मैनेजिंग रिस्क्स ऐंड ऑपरचुनेटीज़	राष्ट्रीय सामरिक एवं सुरक्षा अध्ययन कार्यक्रम, नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवॉन्सड स्टडीज़ (एनआईएएस), एआईएएस रिपोर्ट आर1-07, फरवरी 2007	
10	जे. रामचन्द्रन एवं अनिरवन पंत	रीडिफाइनिंग दी रूल्स- प्राफिटेबिलिटी : इन कन्वर्सेशन विद भास्कर भट्ट	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू जून 2006 में साक्षात्कार	
11	जे. रामचन्द्रन एवं प्रणव गर्ग	मैनेजिंग एक्रॉस बार्डर्स : इन कन्वर्सेशन विद लक्ष्मीनारायणन ऐंड फ्रांसिसको डिसूज़ा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू सितंबर 2006 में साक्षात्कार	
12	जे. रामचन्द्रन एवं वाणी वेंकटेश	शेपिंग दी डेस्टिनी ऑफ ए पब्लिक सेक्टर इंटरप्राइस : इन कन्वर्सेशन विद अशोक सिन्हा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	
13	ऋषिकेश टी. कृष्णन	पावरिंग अप फॉर दी ग्लोबल मार्केट : इन कन्वर्सेशन विद अशोक के. पुरी	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू मार्च 2007 में साक्षात्कार	
14	कृष्णा रवि श्रीनिवास	टेस्ट डेटा प्रॉटेक्शन, डेटा एक्सक्लूसिविटी ऐंड टीआरआईपीएस : व्हाट ऑपशन्स फॉर इंडिया?	सोशियल साइंस रिसर्च नेट	< http:// papers.ssrn.com/ sol3/papers.cfm? abstract_id=935847 >

केस

क्रम सं.	लेखक	केस शीर्षक
1	जे. रामचन्द्रन एवं प्रणव गर्ग	"इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : दी ग्रोथ सागा कंटीन्यूस "
2	जे. रामचन्द्रन एवं प्रणव गर्ग	"आई फ्लैक्स सॉल्यूशन्स लिमिटेड : विनिंग अन्कन्वैन्शनली "
3	जे. रामचन्द्रन एवं प्रणव गर्ग	हिन्दुस्तान लिबर लिमिटेड : ऑन दी पाथ टु ग्रोथ

विवरण - 16

परामर्श परियोजनाएँ 2006-07

पूरी की गई परियोजनाएँ

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अधिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 कर्नाटक अनुसूचित जाति/ अनुसूचित जनजाति विकास कार्पोरेशन का विकास अध्ययन	कर्नाटक अनुसूचित जाति एवं अनुसूचित जनजाति विकास कार्पोरेशन लिमिटेड, बेंगलूर	श्यामल रॉय/ वी नागदेवरा/ टी वी रमणय्या
2 एसवीईटीए में आवश्यक भावी प्रशिक्षण का सर्वेक्षण	टीटीडीज़-श्री वेंकटेश्वरा कर्मचारी प्रशिक्षण अकादमी, तिरुपति	मालती सोमय्या

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
3 जोखिम प्रबंध कार्यशाला एवं ऋण पात्रता मूल्यांकन रूपरेखा का वैद्वीकरण	सिंडीकेट बैंक, बेंगलूर	पी सी नारायण
4 जोखिम प्रक्रियाओं की समीक्षा	दी क्लियरिंग कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई	पी जी आपटे/ पी सी नारायण/ संकर्षण बासु
5 ग्वार बीज, एरण्डी बीज की गुणता एवं हल्दी का वायदा बाजार एवं चीनी की वायदा कीमत विश्लेषण के सुझाव का अध्ययन	भारत सरकार, वायदा बाजार आयोग उपभोक्ता कार्य, खाद्य एवं सार्वजनिक वितरण मंत्रालय	गोपाल नायक
6 स्थाई बैंकिंग प्रौद्योगिकी परियोजना-यूको बैंक-कोलकाता	यूको बैंक, कोलकाता	पी सी नारायण
7 "एचडीएफसी बैंक निष्पादनों " का अध्ययन	आईएनजी वैश्या बैंक, बेंगलूर	पी जी आपटे/ अशोक थम्पी
8 प्रतिधारिता	इंजीनियरिंग स्टाफ कॉलेज ऑफ इंडिया, हैदराबाद	एस नयन तारा
9 दून विश्वविद्यालय हेतु विस्तृत परियोजना रिपोर्ट	दून विश्वविद्यालय, देहरादून	आर श्रीनिवासन एम झा एस सुन्दरराजन
10 राष्ट्रीय खुला विद्यालय (एनओएश) के कार्यों का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली	मालती सोमय्या

प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 सीसीआई की संगठनात्मक संरचना एवं स्टाफिंग प्रतिक्रिया का अध्ययन	भारतीय प्रतियोगिता आयोग, नई दिल्ली	सुभाशीश गुप्ता/ अभय के ओझा/ दीपक के सिन्हा/ अमित गुप्ता
2 वर्षा पोषित क्षेत्रों का राष्ट्रीय जल विभाजक विकास के तहत कार्यान्वित 10वीं योजना जल विभाजक का मध्यावधि मूल्यांकन	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली	टी वी रमणय्या/ वी नागदेवरा/ श्यामल रॉय
3 ग्रामीण सड़क घटक के सामाजिक एवं आर्थिक प्रभाव का मूल्यांकन (एपीईआरपी)	पंचायत राज इंजीनियरिंग विभाग, हैदराबाद	टी वी रमणय्या
4 एपएसटीसी पर अध्ययन - कार्यनीति एवं कार्यान्वयन योजना	आंध्र प्रदेश राज्य ट्रेडिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड, हैदराबाद	जी रमेश/ श्यामल रॉय
5 24/7 ग्राहकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं सुपुर्दगी	24/7 कस्टमर सर्विसेज लिमिटेड, बेंगलूर	सुभाशीश गुप्ता/ अभय के ओझा
6 अवसंरचना विकास निधि (आरआईडीएफ) : एक मूल्यांकन	एनएबीएआरडी, मुंबई	टी वी रमणय्या/ आर रमेश/

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
		एस टी एस रेड्डी
7 तमिलनाडु के नीलगिरि जिले में औद्योगिक सहकारी उद्योग एवं वाणिज्य आयुक्त, चेन्नई चाय फैक्ट्रियों हेतु परिवर्तन योजना		त्रिलोचन शास्त्री/ वी रंगनाथन/ बी महादेवन
8 ठेका प्रबंध, व्यवस्था - टीटीडी	तिरुमला तिरुपति देवस्थानम्स तिरुपति	जी रमेश/ एस कृष्णमूर्ति
9 डीएसआईआर की प्लॉन योजनाओं के परिणाम एवं प्रभाव का मूल्यांकन	भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्रालय, वैज्ञानिक एवं औद्योगिक विभाग	आर टी कृष्णन/ अशोक थम्पी
10 जारी स्नातकोत्तर शिक्षण कार्यक्रमों का मूल्यांकन	भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्रालय, जैव प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली	बी महादेवन/ आशीश मिश्रा
11 सीपीआरआई का व्यापक मूल्यांकन	भारत सरकार, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली	अभय के ओझा/ जी शैनेश
12 एनपीटीआई का समीक्षात्मक अध्ययन	भारत सरकार, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली	वी रंगनाथन/ मालती सोमय्या
13 निर्यात अभिमुख उत्पादन दसवीं प्लान योजना का मूल्यांकन	मसाला मंडल, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, कोचीन	ए दामोदरन
14 भारत में आईबीएम ब्रांड हेतु लाइसेंसिंग अवसर	आईबीएम, यूएसए	वाई एल आर मूर्ति/ श्रीनिवास प्राख्या
15 सेवा छात्र गृह हेतु एआईएम का प्रभाव अध्ययन	एसईवीए हेतु एआईएम, चेन्नई	वी नागदेवरा
16 लोक परिवहन के संबंध में जागरूकता फैलाना एवं लोक परिवहन हेतु अनुकूल वातावरण फैलाना	राज्य सड़क परिवहन उद्यम संघ, नई दिल्ली	टी वी रमणय्या/ जी रमेश

जारी परियोजनाएँ

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 प्रतिधारिता - भारत हेतु समष्टि एवं व्यक्ति आँकड़ा प्रणाली की संभाव्यता	सीआरआईएसआईएल, बेंगलूर	आर वैद्यनाथन
2 प्रतिधारिता	डिलॉइट कंसल्टिंग (यूएस) एलपी	बी महादेवन
3 प्रतिधारिता - उड़ीसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन	उड़ीसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, भुवनेश्वर	डी कृष्णसुन्दर
4 प्रतिधारिता	बी2के कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर	जी शैनेश
5 10वीं पंचवर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन	भारतीय खाद्य निगम	टी वी रमणय्या/ राजलक्ष्मी वी मूर्ति
6 तीव्र आर्थिक विकास में प्रौद्योगिक परिवर्तन एवं विकास में "हाऊ टु" को समझना	विश्व बैंक, नई दिल्ली	गोपाल नायक
7 स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय-पैस्चर	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण	अभय के ओझा/

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया, कून्नूर, तमिलनाडु एवं ऑल इंडिया इंस्टीट्यूट ऑफ स्पीच ऐंड हियरिंग मैसूर, कर्नाटक के तहत स्वायत्त संगठनों की बाह्य/समकक्ष समीक्षा	मंत्रालय, नई दिल्ली	अमित गुप्ता
8 उनके 6 सब-स्टेशनों हेतु सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनर्वास कार्यक्रमों का विकास- फेस-II	पावरग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बंगलूर	टी वी रमणय्या/ वी नागदेवरा
9 चीनी हेतु पूर्व सूचना प्रतिरूप	ईआईडी पैरी (इंडिया) लिमिटेड, चेन्नई	गोपाल नायक
10 बॉलगार्ड II पारजनिक कपास का सामाजिक आर्थिक अध्ययन	महाराष्ट्र हाइब्रिड सीड्स कॉर्पोरेशन लिमिटेड, (माहयको) मुंबई	गोपाल नायक
11 ब्रांड निर्माण एवं कंपनी निर्माण (छवि निर्माण)- डीआरडीओ स्टेज II	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, रक्षा अनुसंधान एवं विकास संगठन, नई दिल्ली	वाई एल आर मूर्ति
12 भारत में रबराइज़्ड कॉयर उद्योग की वर्तमान स्थिति का अध्ययन	कॉयर बोर्ड ऑफ इंडिया, कोच्ची	आशीश मिश्रा/ वी रंगनाथन
13 कर्नाटक एवं आंध्र प्रदेश में कोकोनट खोपरा कॉम्प्लेक्स : संरचना, कार्यपद्धति, अंतर बाजार मूल्य, प्रसारण व्यवस्था को सुप्रभावी बनाना	नारियल विकास मंडल, कोच्ची	ए दामोदरन/ गोपाल नायक
14 केरल में केवीसीएफ-एसएमई इकाइयों की विकास बाध्यताएँ	केरल वेंचर कैपिटल फंड (केवीसीएफ), केरल, कोच्ची	मैथ्यू जे मणिमाला
15 भारत में केन्द्रीय सेक्टर योजना सुदृढीकरण का मूल्यांकन एवं संगरोध सेवाओं की योजना का आधुनिकीकरण	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	वी नागदेवरा/ एस नयनतारा
16 पूना, महाराष्ट्र में राज्य संसाधन केन्द्र की मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, नई दिल्ली	एस नयन तारा
17 केएसआरटीसी की आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था की अभिकल्पना का अध्ययन	के.एस.आर.टी.सी., बंगलूर	टी वी रमणय्या/ जी रमेश
18 एपीएसआरटीसी हेतु संपूर्ण संगठनात्मक अंतरण कार्यनीतियाँ (एचओटीएस)	ए.पी.एस.आर.टी.सी., हैदराबाद	टी वी रमणय्या/ आर रवि कुमार जी रमेश
19 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम - 2005	दी मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	आर टी कृष्णन/ वासंती श्रीनिवासन/ सी एम रेड्डी
20 केआईओसीएल एवं कुद्रेमुख आयरन एवं स्टील कंपनी लिमिटेड (केआईएससीओ) में मूल्यांकन प्रशिक्षण प्रभाविता हेतु प्रतिरूप की अभिकल्पना एवं कार्यान्वयन	कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड, बंगलूर	एन एम अग्रवाल
21 टीटीडीज़ में मुख्य एवं सामान्य क्षेत्रों में जनशक्ति आवश्यकता एवं योजना	टीटीडी देवस्थानम, तिरुपति	एल एल मूर्ति/ एम एस नरसिम्हन/ वासंती श्रीनिवासन

क्रम परियोजना शीर्षक सं.	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
22 झारखंड कृषि सेक्टर की समीक्षा	कृषि विभाग, झारखंड	गोपाल नायक
23 संगठनात्मक अध्ययन	अबैन लॉयड चायल्स ऑफशोर लिमिटेड, चेन्नई	आर टी कृष्णन/ सौरव मुखर्जी
24 भारतीय पारम्परिक उद्योग के आकार, क्षेत्र एवं आर्थिक प्रभाव आदि का परिमाण निर्धारण-आईसीपीबी	भारत सरकार, पर्यटन एवं संस्कृति मंत्रालय, पर्यटन विभाग, नई दिल्ली	जी शैनेश/ रूपा चंदा

भेजे गए प्रस्ताव

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1	सरकारी प्रायोजित योजनाओं में कैनरा बैंक द्वारा अल्प वसूली निष्पादन	कैनरा बैंक, बेंगलूर	टी वी रमणय्या/ वी नागदेवरा/ श्यामल रॉय
2	पीपीवी एवं एफआर प्राधिकरण- प्रक्रियाओं एवं कार्यविधियों की समीक्षा	भारत सरकार, प्रॉटेक्शन ऑफ प्लान्ट वैराइटीज़ ऐंड फारमर्स राइट्स एथॉरिटी, नई दिल्ली	वी. दामोदरन/ त्रिलोचन शास्त्री
3	राज्य सभा सचिवालय में विभिन्न सेवाओं का वृहत केडर समीक्षा	कैनरा बैंक, बेंगलूर	त्रिलोचन शास्त्री/ अभय के ओझा
4	मदर डेरी हेतु प्रस्ताव	मदर डेरी फ्रूट ऐंड वैजीटेबल प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली	डी कृष्ण सुन्दर/ एम एस नरसिम्हन
5	जिला स्वास्थ्य प्रणाली हेतु आवश्यक वित्तीय संसाधनों का प्राक्कलन करना	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली	जी रमेश/ एस ज्योतिलक्ष्मी
6	त्वरित उत्पत्ति एवं पूर्ति कार्यक्रम के तहत प्रारम्भ की गई विभिन्न योजनाओं हेतु मूल्यांकन अध्ययन	भारत सरकार, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली	टी वी रमणय्या/ वी नागदेवरा/ श्यामल रॉय
7	दल नेताओं हेतु नायकत्व एवं प्रबन्धकीय कौशल दो प्रबंध विकास कार्यक्रमों की अभिकल्पना	टैन्सवर्क, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल
8	सीएमपीएफओ की ईआरपी कार्यान्वयन परियोजना की प्रगति एवं आवश्यकताओं की लेखा-परीक्षा	कोयला एवं खान मंत्रालय, नई दिल्ली	डी कृष्ण सुन्दर
9	पीएमआरवाई के तहत प्रशिक्षण कार्यक्रम का मूल्यांकन	भारत सरकार, वाणिज्य एवं उद्योग विभाग, बेंगलूर	मालती सोमय्या
10	ग्राम अनाज बैंक योजना का मूल्यांकन	भारत सरकार, उपभोक्ता कार्य मंत्रालय, नई दिल्ली	राजलक्ष्मी वी मूर्ति/ राजलक्ष्मी कामत/ टी वी रमणय्या
11	भारत में ऐग्रोकैमिकल उद्योग में प्रतिदर्श एवं उत्पाद गुणवत्ता प्रमाणन प्रक्रिया का अध्ययन	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली	वी नागदेवरा/ टी वी रमणय्या
12	एसबीआई हेतु निगमित केन्द्र का सही आकार	स्टेट बैंक स्टाफ कॉलेज, हैदराबाद	संकर्षण बासु/ एन एम अग्रवाल/ राजलक्ष्मी वी मूर्ति
13	बीईएमएल की जोखिम प्रबंध नीति का अध्ययन	भारत अर्थ मूवर्स लिमिटेड, बेंगलूर	संकर्षण बासु/ एम जयदेव
14	जेएसडब्लू स्टील लिमिटेड के वरिष्ठ प्रबंधकों	जेएसडब्लू स्टील लिमिटेड, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
	हेतु अभिकल्पना एवं आचरण विकास एवं मूल्यांकन केन्द्र		
15	केन्द्रीय समाज कल्याण मंडल एवं राज्य समाज कल्याण मंडलों की पुनरसंरचना	भारत सरकार, महिला एवं बाल विकास मंत्रालय, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
16	कैनरा बैंक हेतु प्रबंध सूचना प्रणाली की जाँच करना	कैनरा बैंक, बेंगलूर	एम एस नरसिम्हन/ डी कृष्ण सुन्दर
17	बागबानी एवं वनविद्या विश्वविद्यालय हेतु विस्तृत परियोजना रिपोर्ट (डीपीआर) तैयार करना	बागबानी एवं वनविद्या विश्वविद्यालय, रानीचौरी, उत्तराखंड	एम झा/ आर श्रीनिवासन/ पी डी जोस
18	केईआरईएक्सआईएल हेतु केरल का निर्यात संभाव्य सर्वेक्षण	केरल राज्य निर्यात व्यापार विकास परिषद्, तिरुवनन्तपुरम	वी रंगनाथन/ त्रिलोचन शास्त्री

विवरण - 17

31 मार्च, 2007 तक संकाय

डॉ. प्रकाश जी आपटे : निदेशक

प्रोफेसर

- | | |
|----------------------|-------------------------|
| 1. अमय के ओझा | 26. नागदेवरा वी |
| 2. अग्रवाल एन एम | 27. नरसिम्हन एम एस |
| 3. आनन्द राम वी | 28. नारायणस्वामी आर |
| 4. आनन्द कुमार शर्मा | 29. नयन तारा एस |
| 5. अविनाश जी मुल्की | 30. प्रसाद एल |
| 6. चन्द्रशेखर एस | 31. रघुनाथ एस |
| 7. चिरंजीव सेन | 32. राहुल डे |
| 8. दामोदरन ए | 33. रामचन्द्रन जे |
| 9. दीपक कुमार सिन्हा | 34. रमणय्या टी वी |
| 10. दिनेश कुमार यू | 35. रमेश कुमार एस |
| 11. गीता सेन | 36. रामनाथ नारायणस्वामी |
| 12. गोपाल नायक | 37. रंगनाथन वी |
| 13. ईश्वर मूर्ति | 38. रवि कुमार आर |
| 14. जनत शाह | 39. रवि अंशुमन वी |
| 15. जिश्नू हज़रा | 40. ऋषिकेश टी कृष्णन |
| 16. कल्याणी गाँधी | 41. रूपा चंदा |
| 17. कृष्णा एस | 42. शेखर बी |
| 18. महादेवन बी | 43. शुभभ्रता दास |
| 19. मलय भट्टाचार्या | 44. श्यामल रॉय |
| 20. मणिमाला एम जे | 45. श्रीनिवासन आर |
| 21. मनोहर रेड्डी सी | 46. सुन्दरराजन एस |
| 22. मिथिलेश्वर झा | 47. त्रिलोचन शास्त्री |
| 23. मूर्ति वाई एल आर | 48. वैद्यनाथन आर |
| 24. मुरली पतिबंधला | 49. विवेक मूर्ति |
| 25. मूर्ति एल एस | |

सह प्रोफेसर

1. अमित गुप्ता
2. अशोक थम्पी
3. गणेश एन प्रभु
4. जयदेव एम
5. जोस पी डी
6. कृष्ण सुन्दर डी
7. कणगल एन बी
8. मालती सोमय्या
9. राजीव गौड़ा एम वी
10. राजेन्द्र के बंडी
11. राजलक्ष्मी वी मूर्ति
12. संकर्षण बासु
13. शैनेश जी
14. शुभाशीष गुप्ता
15. श्रीनिवासन आर
16. सौरव मुखर्जी
17. वासंती श्रीनिवासन

सहायक प्रोफेसर

1. आशीष मिश्रा
2. हरिता सारंगा
3. मुक्ता कुलकर्णी
4. प्रदीप एच सदारंगानी
5. पद्मिनी श्रीनिवासन
6. राजलक्ष्मी कामत
7. रेजी जॉर्ज पलथित्ता
8. शंकर वेंकटगिरी
9. श्रीनिवास प्राख्या

अभ्यागत संकाय

1. अमरनाथ कृष्णस्वामी
2. अनिल बी सूरज
3. बालसुब्रमण्यन एन (अंशकालिक)
4. ज्योतिलक्ष्मी (अंशकालिक)
5. जगदीश एस (अंशकालिक)
6. कृष्णमूर्ति एस (अंशकालिक)
7. कुमार के
8. नारायण पी सी
9. राजन गोविल
10. राजीव एस
11. रमेश जी
12. रवि श्रीनिवास के
13. सबरीनाथन जी
14. सीमा गुप्ता
15. शेषाद्रि डी वी आर (अंशकालिक)
16. श्रीराम एम एस
17. सुनीता कृष्णन
18. थिरुनारायणा पी एन (अंशकालिक)
19. तृप्ती सिंह
20. आर.वी. वैद्यनाथा अय्यर
21. वंदना सिंघवी पटेल
22. पी.एन. सुब्बा नरसिम्हन

मानद अभ्यागत शोध प्रोफेसर

1. राजन एम पी

विवरण - 18

31 मार्च, 2007 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

निदेशक

संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)

1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी
2. पुस्तकालयाध्यक्ष
3. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी
4. उप पुस्तकालयाध्यक्ष
5. आवासी डॉक्टर
6. प्रशासनिक अधिकारी (का एवं प्र)
7. प्रशासनिक अधिकारी एवं निदेशक के स्टाफ अधिकारी

डॉ. प्रकाश जी आपटे

डॉ. श्यामल रॉय

- श्री इन्दु शेखर सी वी
- श्री चिक्कमल्लय्या
- श्रीमती केतकी बासु
- श्रीमती अनुराधा एन
- डॉ. भगवान आर एस
- श्री सिराजुद्दीन
- श्री रमेश ए आर

8. प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास)
9. बागवानी अधिकारी
10. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - I (तकनीकी)
11. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड - I (सामान्य)
12. वित्त एवं लेखा अधिकारी
13. प्रशासनिक अधिकारी (अवस्थापन)
14. प्रशासनिक अधिकारी (प्रवेश)
15. प्रशासनिक अधिकारी (पीजीपीपीएम)
16. प्रशासनिक अधिकारी (ईई)
17. प्रबन्धक (पीजीपी)
18. प्रशासनिक अधिकारी (परिवहन)
19. प्रशासनिक अधिकारी (एस एवं पी आर)

श्री बिहारी सुब्बण्णा
 श्री महालिंगम के
 श्रीमती नीला
 श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
 श्रीमती भवानी कार्तिकेयन
 श्री नागराज जी के
 श्रीमती ऊषा मेनन
 श्री लक्ष्मीनारायण राव एन जी
 श्री शंकरनारायणन के आर
 श्री गुण्डू राव टी के
 श्री वेंकटेशा
 श्री उदय कुमार वी

रिसर्च फैलो

1. मालती वेणुगोपाल

परामर्शदाता

1. संपदा अधिकारी
2. परामर्शदाता
3. परामर्शदाता
4. परामर्शदाता
5. परामर्शदाता
6. परामर्शदाता

श्री शांति कुमार एस
 श्री सालिगराम जे आर
 श्री अरुप बागुई
 श्री सतीश एच एस
 श्री वेणुगोपाल सी ए
 श्री चन्द्रशेखरय्या

विवरण - 19

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	कॉडर	अग्यागत	कुल
31 मार्च, 2006 तक	66	27	93
2006-2007 के दौरान वृद्धि	12	4	16
2006-2007 के दौरान कमी	2	8	10
31 मार्च, 2007 तक	76	23	99

अधिकारी एवं रिसर्च फेलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फेलो	कुल
31 मार्च, 2006 तक	15	1	2	18
2006-2007 के दौरान वृद्धि	7	-	-	7
2006-2007 के दौरान कमी	3	1	1	5
31 मार्च, 2007 तक	19	0	1	20

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 2006 तक	38	147	40	225
2006-2007 के दौरान वृद्धि	-	-	1	1
प्रतिनियुक्ति पर	1	-	-	1
अधिवर्षिता पर सेवानिवृत्ति/ग्रेड 'ए' में नियुक्ति के कारण कमी	14	4	1	19
31 मार्च, 2007 तक	25	143	40	208

भारतीय प्रबंध संस्थान
बेंगलूर

लेखा विवरण
2006-2007

लेखा परीक्षा प्रमाण पत्र

मैंने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। इन वित्तीय विवरणों को तैयार करने की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। मेरी जिम्मेदारी मेरी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

मैंने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि मैं योजना बनाकर लेखा परीक्षा करूँ, जिससे कि मैं इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहूँ कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। मेरा विश्वास है कि मेरी लेखा-परीक्षा मेरी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर मैं रिपोर्ट देता हूँ कि :

1. मैंने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे ;
 2. यहाँ संलग्न लेखा परीक्षा रिपोर्ट के प्रेक्षण के आधार पर मैं रिपोर्ट करता हूँ कि तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, सही हैं एवं ये लेखा बही से मेल खाते हैं ;
 3. मेरी राय में और जहाँ तक मुझे मिली जानकारी के अनुसार एवं मुझे दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार :
 - (i) ये लेखे लेखों के विहित प्रारूप के तहत आवश्यक सूचना देते हैं ;
 - (ii) उक्त तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखे को लेखा नीतियों एवं उन पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं यहाँ संलग्न लेखा परीक्षा में उल्लिखित मामलों के आधार पर सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देता है ;
- अ. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2007 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है, एवं
- आ. जहाँ तक कि यह उसी दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के अधिशेष से संबद्ध करता है।

ह./-

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 26 अक्तूबर, 2007

प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)

कर्नाटक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
निधियों के स्रोत			
कार्यिक/पूँजीगत निधि एवं देयताएँ			
कार्यिक/पूँजीगत निधि	1	4316.14	3190.10
उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ एवं अव्ययित शेष			
- जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	2	3323.71	3095.19
प्रारक्षित एवं अधिशेष	3	3509.32	2895.98
सरकारी अनुदान (योजना)	4	1088.45	1654.27
सेवांत लाभ देयता	5	3699.37	3495.04
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	6	1295.06	431.13
प्रारक्षित एवं अधिशेष			
		17232.05	14761.71
<hr/>			
भविष्य निधि	23	864.12	759.81
कुल		18096.17	15521.52
<hr/>			
निधियों का उपयोग			
परिसंपत्तियाँ			
अचल परिसंपत्तियाँ	7	3991.62	3982.30
निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि से	8	2301.54	2177.54
निवेश - अन्य निधियाँ	9	3719.56	2804.16
वर्तमान परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम आदि	10	7219.33	5797.71
		17232.05	14761.71
<hr/>			
भविष्य निधि	23	864.12	759.81
कुल		18096.17	15521.52
<hr/>			
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

93

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अ) आय			
आय - योजनेतर			
अनुदान/आर्थिक सहायता - सरकार से योजनेतर अनुदान	11	0	0
आय - स्वार्जित			
सेवाओं से लाभ	12	176.77	178.39
शुल्क/अभिदान	13	4550.90	3720.17
निवेश से आय	14	360.09	510.55
संस्थान प्रकाशन से आय	15	22.95	10.96
अन्य जमा एवं अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	16	254.98	202.64
अन्य आय	17	52.48	116.01
कुल (अ)		5418.17	4738.72
आ) व्यय			
व्यय - योजनेतर			
स्थापना व्यय	18	1175.96	1079.63
अन्य प्रशासनिक व्यय	19	704.66	598.18
पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय	20	1406.82	1420.29
शोध एवं विकास	21	54.62	60.31
		3342.06	3158.41
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		60.18	82.26
संकाय विकास		21.95	29.68
पीजीपीपीएम एवं यूएनडीपी परियोजना	22	88.43	104.42
कुल (आ)		3512.62	3374.77
इ) पूर्व अवधि मद			
ई) व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		1905.55	1363.95
सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कायिक ब्याज)		332.83	491.27
सेवान्त लाभ/सामान्य प्रारक्षित में/से अंतरण से पूर्व अधिशेष/(घाटा)		1572.72	872.68
सेवान्त लाभ से/में अंतरण (अनुसूची 5)		204.33	186.05
सामान्य प्रारक्षित में अंतरण (पूँजी व्यय)		246.35	48.48
अधिशेष/(घाटे) के कारण शेष को कायिक/पूँजीगत निधि में ले जाया गया		1122.04	638.15
कुल (आ+इ+ई)		5418.17	4738.72
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 1 - कायिक/पूँजीगत निधि		
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	2849.84	2233.88
जोड़ें : वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखे से		
अंतरित निवल आय/कमी का शेष	1122.04	638.15
	3971.88	
घटाएँ : सेवांत लाभ हेतु आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	0.00	
एसवीआरएस कर्मचारियों को अनुग्रह अदायगी	0.00	22.19
	3971.88	2849.84
बचत पर सरकार से मैचिंग अनुदान	249.01	249.01
दान पर सरकार से मैचिंग अनुदान	53.64	53.64
	302.65	302.65
सोसाइटी सदस्यता	20.00	16.00
अन्य	21.61	21.61
वर्ष के अंत में शेष	4316.14	3190.10

95

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 2 - उद्दिष्ट/अक्षय निधि		
निधियों का अथशेष		
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान	23.00	23.00
दान एवं अंशदान		
- एनएस राघवन केन्द्र	870.00	870.00
- संकाय विकास	400.00	400.00
- सी.एस.एम.	365.00	350.00
	1635.00	1620.00
चेयरस		
- सुरेन्द्र पॉल मेमोरियल चेयर	12.00	12.00
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43	8.43
- विप्रो चेयर	12.00	12.00
- बी.ओ.सी. चेयर	20.00	20.00
- आर.बी.आई. चेयर	100.00	100.00
- ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	48.90	48.90
- आईपीआर चेयर	5.00	5.00
	206.33	206.33
अन्य	37.21	37.21
सीपीपी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	400.00	400.00
कुल अ	2301.54	2286.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्ष वर्तमान		पूर्व वर्ष
अनुसूची - 2 (जारी) जारी कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष			
	आय	व्यय	
प्रायोजित शोध	105.87	46.00	59.87
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	308.66	136.32	172.34
परामर्श	344.39	89.84	254.55
केन्द्र - एनएसआर सीईएल	354.11	82.99	271.12
आईआरई हेतु केन्द्र	43.29	15.11	28.18
सीएस एवं आईटी	173.32	66.31	107.01
पूँजी बाजार केन्द्र	31.20	4.61	26.59
कॉर्पोरेट गवर्नेन्स केन्द्र	43.39	23.31	20.08
सूक्ष्म वित्त केन्द्र	68.15	21.44	46.71
सार्वजनिक नीति केन्द्र	48.28	36.79	11.49
एससीएम केन्द्र	16.90	1.67	15.23
चेयर्स - रतन टाटा	0.07	0.07	0.00
चेयर्स - रेल	9.00	-	9.00
कुल आ	1546.63	524.47	1022.17
कुल (अ+आ)			3323.71
			808.65
			3095.19

96

	वर्ष वर्तमान	पूर्व वर्ष
अनुसूची 3 - प्रारक्षित एवं अधिशेष		
सामान्य प्रारक्षित : (कार्यिक ब्याज)		
अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष	0.00	404.42
वर्ष के दौरान वृद्धि	332.83	491.27
पूँजी व्यय हेतु सीएसएम से अंतरण	59.85	62.32
पूँजी व्यय में कमी के कारण आय/व्यय से अंतरण	246.35	48.48
	<u>639.03</u>	<u>1006.49</u>
घटाएँ : वर्ष के दौरान कटौतियाँ		
पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा	67.88	76.22
पूर्व वर्षों के निवेश की बिक्री		
योजना अनुदानों से पूँजीगत व्यय में अधिकता	<u>571.15</u>	<u>930.27</u>
	0.00	0.00
विशेष प्रारक्षित		
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - ओबी	132.29	129.97
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	<u>32.00</u>	<u>32.00</u>
	164.29	161.97
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	<u>21.95</u>	<u>29.68</u>
	142.34	132.29
सीपीपी ब्याज प्रारक्षित	109.78	109.78
पूँजी प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ	3157.35	2586.20
पूँजी प्रारक्षित - परियोजना परिसंपत्तियाँ	0.00	13.90
घटाएँ : मूलह्रास	0.00	13.90
संकाय अभिदान निधि	8.82	8.70
कर्नाटक सरकार - प्रारक्षित ब्याज	59.02	37.93
जोड़ें	32.00	21.08
	91.02	59.01
कुल	3509.32	2895.98

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्ष वर्तमान	पूर्व वर्ष
अनुसूची 4		
सरकारी अनुदान - योजना (मानव संसाधन विकास मंत्रालय)		
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अनुदान		
अथशेष	611.31	4420.41
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान		
घटाएँ : परिसंपत्तियों को निकालने के लिए	1.06	45.63
	610.25	4374.78
घटाएँ : मूलह्रास हेतु	477.90	3763.47
कर्नाटक सरकार से अनुदान		611.31
		67.95
कुल अ	200.30	679.26
अनुदान - अन्य		
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार		
अथशेष	660.29	761.00
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान		97.00
	660.29	858.00
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास	39.86	197.71
सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान		
पूर्व लेखे के अनुसार	73.35	67.22
वर्ष के दौरान जोड़ें	12.90	43.14
	86.25	110.36
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	0.02	37.01
सार्वजनिक नीति - ई - नेटवर्किंग (यूएनडीपी अनुदान)	148.55	156.00
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित	56.31	7.45
	92.24	148.55
जी आई वी अनुदान - अथशेष		
अथशेष	92.82	104.80
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास	3.57	11.98
	89.25	92.82
कुल आ	888.15	975.01
कुल (अ+आ)	1088.45	1654.27

97

	वर्ष वर्तमान	पूर्व वर्ष
अनुसूची 5 - सेवांत लाभ देयताएँ		
अथशेष	3495.04	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखा में अंतरित		
अनुसूची (18)	3495.04	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	204.33	3699.37
		3495.04
कुल	3699.37	3495.04

	वर्ष वर्तमान	पूर्व वर्ष
अनुसूची 6 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
अर्जित धन जमा	4.28	9.30
प्रतिभूति जमा	28.21	35.16
अवधान द्रव्य	43.56	31.16
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	58.44	54.75
पेशगी रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क		76.58
उपचित देयताएँ	1115.42	194.91
अन्य	45.15	29.27
कुल	1295.06	431.13

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 7 - अचल परिसंपत्तियाँ

(कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलहास)

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति का नाम	01.04.2006 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2007 को	दर	मूलहास				निवल समुचित	निवल समुचित
							1.04.2006 को	2006-07 वर्ष हेतु	वर्ष 2006-07 के दौरान कटौतियाँ	कुल 31.03.2007 को	31.03.2007 को डब्ल्यूडीवी	31.03.2006 को डब्ल्यूडीवी
1	उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95	0.00%	0.00	0.00		0.00	37.95	37.95
2	भवन एवं परिसर विकास	2450.24	31.49		2481.73	3.34%	1186.38	83.48		1269.86	1211.87	1311.17
3	छात्रावास	546.93	60.96		607.89			19.68		19.68	588.21	499.63
4	प्रबंध विकास केन्द्र											
	- भवन की लागत	693.96	21.69	-0.75	714.90	3.34%	176.60	24.61	-0.07	201.14	513.76	517.36
	- उपस्कर	19.22	0.79		20.01	4.75%	5.68	0.92		6.60	13.41	13.54
	- फर्नीचर	15.44	13.67		29.11	9.50%	11.75	2.57		14.32	14.79	3.69
5	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	451.18	32.85		484.03	9.50%	312.54	45.12		357.66	126.37	138.64
6	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1115.35	150.08		1265.43	100.00%	1113.00	85.12		1198.12	67.31	2.35
7	वाहन	54.54	2.32		56.86	9.50%	40.59	5.35		45.94	10.92	13.95
8	उपस्कर	507.41	69.59		577.00	4.75%	200.94	26.00		226.94	350.06	306.47
9	कंप्यूटर्स सिस्टम्स	907.38	166.24	-0.31	1073.31	16.21%	645.72	166.60	-0.01	812.31	261.00	261.66
10	सॉफ्टवेयर	107.43	21.47		128.90	16.21%	70.29	18.53		88.82	40.08	37.14
11	परियोजना परिसंपत्तियाँ											
	मानव संसाधन विकास मंत्रालय	3.56			3.56	9.50%	3.56			3.56		
	यूएनडीपी	0.79			0.79	4.75%	0.79			0.79		
	पुस्तकालय पुस्तकें	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41		
	शिक्षण सामग्री	2.03			2.03	4.75%	2.03			2.03		
	अन्य - कंप्यूटर्स	5.11			5.11	16.21%	5.11			5.11		
12	सीपीपी परिसंपत्तियाँ											
	पुस्तकालय पुस्तकें	38.11			38.11	100.00%	38.11			38.11	0.00	0.00
	भवन	764.73		-44.76	719.97	3.34%	81.39	25.54	-2.99	103.94	616.03	683.34
	पीसी/प्रिंटर/अन्य	53.04	5.32		58.36	16.21%	45.25	9.17		54.42	3.94	7.78
	फर्नीचर	85.71			85.71	9.50%	32.95	8.14		41.09	44.62	52.76
13	जीआईवी भवन	106.84			106.84	3.34%	11.97	3.57		15.54	91.30	94.87
	कुल	7969.36	576.47	-45.82	8500.01		3987.06	524.40	-3.07	4508.39	3991.62	3982.30

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 8 - निवेश -		
अक्षय/उद्दिष्ट निधि		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स	1942.54	2077.54
मीयादी जमा (31.03.2007 को निवल आस्ति मूल्य रु. 2301.54 लाख)	359.00	100.00
कुल	2301.54	2177.54
अनुसूची 9 - निवेश - अन्य निधियाँ		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स	2429.15	2494.16
मीयादी जमा (31.03.2007 को निवल आस्ति मूल्य रु. 3719.56 लाख)	1290.41	310.00
कुल	3719.56	2804.16

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2007 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
अनुसूची 10 - चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम			
चालू परिसंपत्तियाँ :			
बाह्य अभिकरणों/प्राधिकारियों के पास जमा			
बेंगलूर दूरभाष	3.16	3.12	
के. ई. बी.	21.66	21.66	
अन्य	20.92	18.95	
	45.74		43.73
हाथ में नकद (चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)			
- हाथ में नकद	1.07	0.22	
- अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)	0.44	0.11	
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष			
बैंक शेष	96.17	33.61	
ई ई एफ सी लेखा	4.37	4.37	
एफ सी आर ए	42.74	59.71	
सार्वजनिक नीति बैंक लेखे	31.67	26.55	
मीयादी जमा	5337.07	4310.52	4435.09
	5513.53		
उपचित ब्याज किन्तु अदेय			
उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	39.01	46.81	
निवेश पर - अन्य	697.66	435.59	
जमा पर - अन्य	161.18	123.68	606.08
	897.85		
कुल (अ)	6457.12		5084.90
ऋण एवं अग्रिम :			
ऋण :			
कर्मचारी :			
- गृह निर्माण अग्रिम	13.63	17.02	
- वाहन अग्रिम	13.92	14.89	
- कंप्यूटर अग्रिम	14.27		
- त्यौहार अग्रिम	0.53	0.65	
	42.35		32.56
अग्रिम :			
- विविध अग्रिम	7.05	3.28	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	15.50	20.39	
	22.55		23.67
पूर्वदत्त व्यय	19.41	8.24	
अग्रिम - कैट	46.10		
अग्रिम - अन्य	4.62	12.97	
	70.13		21.21
विविध प्राप्तियाँ :			
- कार्यक्रम शुल्क	269.00	141.15	
- वसूली योग्य आयकर	27.65	10.27	
- अन्य	330.53	483.95	
	627.18		635.37
कुल (आ)	762.21		712.81
कुल (अ+आ)	7219.33		5797.71

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अ) आय

I - आय - योजनेतर

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 11 - अनुदान/आर्थिक सहायता		
सरकार से अनुदान (योजनेतर)		
नियमित अनुदान		
कुल	0.00	0.00

II - आय - स्वाजित

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 12 - सेवाओं से आय		
प्रायोजित शोध	13.54	13.22
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ	163.02	145.52
सेमिनार एवं सम्मेलन	0.21	19.65
कुल	176.77	178.39

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 13 - शुल्क एवं अभिदान		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सी ए टी एवं प्रवेश	391.64	360.26
- पी जी पी शिक्षा शुल्क	587.00	
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा हेतु कायिक ब्याज से अंतरित	76.22	663.22
- पी जी पी विविध प्राप्तियाँ	53.46	51.85
- अवस्थापन प्राप्तियाँ	269.50	158.75
कुल अ	1527.49	1234.08
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	1030.18	936.50
- संगठन आधारित कार्यक्रम	1069.17	793.36
- ई डी पी - सामान्य	66.87	69.41
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	229.95	82.65
कुल आ	2396.17	1881.92
सार्वजनिक नीति केन्द्र		
- पीजीपीपीएम शिक्षा शुल्क	70.00	77.50
- पीजीपीपीएम विविध प्राप्तियाँ	1.81	0.05
- संगठन आधारित कार्यक्रम		30.76
- सीपीपी यूएनडीपी अनुदान से अंतरित	56.33	44.47
कुल इ	128.14	152.78
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	499.10	451.39
कुल ई	499.10	451.39
कुल (अ+आ+इ+ई)	4550.90	3720.17

101

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 14 - निवेश से आय		
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज		491.27
अक्षय/उद्दिष्ट निवेशों पर ब्याज	191.85	
घटाएँ : में अंतरित -		
सॉफ्टवेयर प्रबंध केंद्र	28.60	28.00
एनएसआर सीईएल	69.60	69.60
संकाय विकास	32.00	32.00
अन्य	34.39	27.06
	164.59	19.28
	360.09	510.55

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 15 - प्रकाशन से आय		
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	22.95	10.96

102

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 16 - अर्जित ब्याज		
बैंक जमा/लेखों पर ब्याज	251.64	199.59
गृह निर्माण अग्रिम/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज	3.34	3.05
कुल	254.98	202.64

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 17 - अन्य आय		
प्रारक्षित से अंतरित		
सेवांत लाभ देयता से अंतरित (अनुसूची 6)		30.19
काथिक/पूँजीगत प्रारक्षित से अंतरित (एसवीआरएस हेतु)		22.19
(अनुसूची 1)	0.00	52.38
संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित	21.95	29.68
कुल अ	21.95	82.06
विविध आय		
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	9.23	8.28
लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी	9.69	8.74
लाइसेंस शुल्क - अन्य	2.88	1.36
परिसंपत्तियों/भंडार की बिक्री	0.31	3.78
अन्य	8.42	11.79
कुल आ	30.53	33.95
कुल (अ+आ)	52.48	116.01

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

आ) व्यय

I . व्यय - योजनेतर

(रुपए लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 18 - स्थापना व्यय		
- वेतन एवं लाभ	888.15	767.95
- भविष्य निधि में अंशदान	9.29	7.07
- कर्मचारी कल्याण व्यय	109.05	104.16
- कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	169.47	148.06
- एस वी आर एस भुगतान		52.39
	1175.96	1079.63

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 19 - अन्य प्रशासनिक व्यय		
- विद्युत एवं डीजी सेट	140.77	124.64
- जल प्रभार	88.88	84.40
- मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	231.90	165.11
- वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	9.05	6.32
- डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण प्रभार	51.66	59.52
- मुद्रण एवं लेखन सामग्री	38.76	35.32
- यात्रा एवं भाड़ा व्यय	19.45	17.19
- प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	1.33	0.70
- लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	6.42	5.51
- व्यावसायिक प्रभार - कानूनी	12.79	6.68
- विज्ञापन एवं प्रचार	1.18	10.53
- सुरक्षा सेवाएँ	39.24	31.48
- अन्य आकस्मिक व्यय	42.59	41.24
- किराया	20.64	9.54
	704.66	598.18

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

II. व्यय - अन्य

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 20 - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सी ए टी एवं प्रवेश	134.21	115.90
- पी जी पी व्यय	108.35	99.55
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा	67.88	76.22
- अवस्थापन व्यय	34.56	29.01
- अध्येतावृत्ति	80.67	71.86
कुल अ	425.67	392.54
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक विकास कार्यक्रम	421.94	543.69
- संगठन आधारित कार्यक्रम	322.91	293.25
- ई डी पी - सामान्य	50.62	47.32
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	71.54	57.22
कुल आ	867.01	941.48
सॉफ्टवेयर प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	114.14	86.27
कुल इ	114.14	86.27
कुल (अ+आ+इ)	1406.82	1420.29

104

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 21 - शोध एवं विकास		
शोध एवं विकास	50.04	55.19
पत्र-पत्रिकाएँ	4.58	5.12
	54.62	60.31

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 22 - पीजीपीपीएम एवं यूएनडीपी परियोजनाएँ		
पीजीपीपीएम व्यय	32.10	59.96
यूएनडीपी परियोजना व्यय	56.33	44.46
	88.43	104.42

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2007 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के स्रोत :	31.03.2007			31.03.2006		
	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथशेष	435.69	213.51	5.65	356.65	212.75	2.16
वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	101.68	11.79	4.39	87.91	11.84	1.73
अंशदान		4.44	4.39		5.84	1.73
ऋण की वापसी	28.93	0.99		28.95	1.48	
अभिदाता लेखे पर ब्याज	35.25	16.52	0.70	32.69	16.41	0.42
अन्य		0.19				
(अ)	601.55	247.44	15.13	506.20	248.32	6.04
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	10.36	25.51		28.26	32.96	
आहरण	30.75	0.69		15.11	0.15	
अग्रिम	38.34	0.80		25.74	1.70	
अन्य				1.40		0.39
(आ)	79.45	27.00	0.00	70.51	34.81	0.39
(अ-आ)	522.10	220.44	15.13	435.69	213.51	5.65
कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)			757.67			654.85
अधिशेष लेखा अथशेष	98.75				98.11	
वर्ष हेतु वृद्धि	7.70				0.64	
			106.45			98.75
अन्य देयताएँ						6.21
कुल			864.12			759.81
निधियों का उपयोग						
निवेश			782.15			707.09
(31.03.2007 को निवल परिसंपत्ति मूल्य रु. 782.15 लाख)						
प्राप्तियाँ						
ब्याज			25.42		25.84	
अन्य			14.11		22.62	48.46
नकद एवं बैंक शेष			42.44			4.26
कुल			864.12			759.81

105

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2007	31.03.2006
आय		
निवेश से आय		
प्राप्त	34.76	32.40
उपचित	25.42	25.84
कुल आय (अ)	60.18	58.24
व्यय		
निधि शेष पर व्याज		
जी.पी.एफ.	35.25	32.69
सी.पी.एफ. :		
कर्मचारी अभिदान पर	10.29	9.91
नियोक्ता अंशदान पर	6.24	6.50
डी.सी.पी.एस. :		
कर्मचारी अभिदान पर	0.35	0.21
नियोक्ता अंशदान पर	0.35	0.21
निवेशों की बिक्री		7.99
सामान्य व्यय		0.09
कुल व्यय (आ)	52.48	57.60
वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)	7.70	0.64
पूर्व अवधि मद (इ)		
तुलन पत्र में अधिशेष ले जाया गया	7.70	0.64
(अ-आ+इ)		
कुल	60.18	58.24

106

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

- 1 सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है।
- 2 उपभोज्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।
- 3 निवेश
'दीर्घावधि निवेश' के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है। 31 मार्च, 2007 तक के निवेशों के निवल आस्ति मूल्य को प्रकट किया गया है।
- 4 अचल परिसंपत्तियाँ
 - 4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासंगिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्ण व्यय पूँजीगत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती हैं।
 - 4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दर्शाने वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।
- 5 मूलह्रास
अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास की गणना कंपनी अधिनियम 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय निधियों एवं स्वनिधियों से प्राप्त परिसंपत्तियों पर मूलह्रास संस्थान के समझौता ज्ञापन के अनुसार मानव संसाधन विकास मंत्रालय अनुदान लेखे को सभी प्रभारित किए गए हैं।
- 6 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता
 - 6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।
 - 6.2 सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है।
- 7 विदेशी मुद्रा लेन-देन
 - 7.1 विदेशी मुद्रा लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर के आधार पर दर्शाया गया है।
 - 7.2 यदि विदेशी मुद्रा देयता अचल परिसंपत्ति से संबद्ध है तो चालू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनिमय दर पर परिवर्तित किया जाता है। इसके फलस्वरूप लाभ/हानि को अचल परिसंपत्तियों की लागत पर समायोजित किया जाता है, अन्यथा इसे आय एवं व्यय लेखे में लिया जाता है।
- 8 सेवांत लाभ प्रारक्षित
उपदान, अधिवार्षिता पेंशन एवं कार्यार्त् कर्मचारियों के संचित अवकाश पर देयता हेतु प्रावधान लेखा मानक 15 के अनुसार बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर किया गया है।

अनुसूची 25 - लेखों पर टिप्पणियाँ

- 1 कार्यक्रम, परामर्श, शोध परियोजनाओं और अन्य गतिविधियों से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति पर दर्शाया जाता है। व्यवसायिक गतिविधि आय को संस्थान हिस्सेदारी की सीमा तक दर्ज किया जाता है।
- 2 आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निवल बचत/कमी कॉर्पस/अक्षय निधि में अंतरित की गई है।
- 3 हैबिटेट वर्ल्ड टैरेंट और विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है, जैसा कि इसका भुगतान कैलेंडर वर्ष के आधार पर किया जाता है।
- 4 राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
- 5 संस्थान के भविष्य निधि अधिनियम 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
- 6 01.01.04 के बाद नियुक्त किए गए कर्मचारी निश्चित अंशदायी पेंशन योजना (डीसीपीएस) के तहत आते हैं।
- 7 निम्नलिखित वर्षों की बचत/दान हेतु भारत सरकार से बकाया रु. 315.18 लाख का मैचिंग अनुदान को प्राप्तियों के रूप में नहीं दिखाया गया है, क्योंकि सरकार से मंजूरी अब तक प्राप्त नहीं हुई है।

(रुपए लाखों में)

	बचत	दान
1995-96 से पूर्व	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	269.43	14.00
	299.19	15.99

108

- 8 कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलह्रास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया गया था :

वर्तमान वर्ष - अर्थात् 2006-07

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 5	
पूँजीगत अनुदान	31.3.2006 तक मूलह्रास	3987.06	3, 4 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956, में विनिर्देशित मूलह्रास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2006-07 हेतु मूलह्रास	521.33	3, 4 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956, में विनिर्देशित मूलह्रास दर को अपनाया गया है।

पूर्व वर्ष - अर्थात् 2005-06

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ	अभ्युक्तियाँ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 5	
पूँजीगत अनुदान	31.3.2005 तक मूलह्रास	3467.25	3, 4 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956, में विनिर्देशित मूलह्रास दर को अपनाया गया है।
पूँजीगत अनुदान	2005-06 हेतु मूलह्रास	519.81	3, 4 एवं 7	कंपनी अधिनियम 1956, में विनिर्देशित मूलह्रास दर को अपनाया गया है।

09 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा ।

10 कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है । कर से संबंधी वसूली योग्य आयकर गलत तरीके से निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया । संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 एए के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया था । 31 मार्च, 2007 तक आय के लिए संस्थान की कोई देनदारी नहीं है ।

11 जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को पुनर्समूहित/पुनःक्रम में किया गया है ।

12 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।

13 चेयर अक्षय निधि पर अनुपयोगी ब्याज को सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पोस निधि) में अंतरित किया गया है ।

अनुसूची 1 से 22, 24 एवं 25 में हस्ताक्षर

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.03.2007 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ

I. अथशेष

हाथ में नकद	0.22	
अग्रदाय शेष	0.11	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	4310.52	
बचत खाते में	124.24	
		4435.09

II. अनुदान प्राप्त

भारत सरकार से		
योजना		
योजनेतर		
सोसाइटी सदस्यता	4.00	
सार्वजनिक नीति	12.91	
रतन टाटा, आईपीआर एवं सीएसएम	15.00	
		31.91

III. निवेशों पर आय

66.83

110

IV. ब्याज प्राप्त

बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम पर	187.64
----------------------------	--------

V. अन्य आय

स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
पीजीपी एवं एफपीएम	3290.78	
पीजीएसईएम	498.60	
सार्वजनिक नीति केन्द्र	41.04	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	474.72	
शोध एवं प्रकाशन	189.41	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	1998.24	
पीजीपीपीएम	94.81	
केन्द्र/चेयर्स	163.75	
सेमिनार एवं सम्मेलन	0.20	
विविध आय	16.99	
		6768.54

VI. जमा/ऋण एवं अग्रिम

506.40

VII. कोई अन्य प्राप्ति

दान		
निवेश भुनाना	480.00	480.00

12476.41

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.03.2007 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान		
I. व्यय		
स्थापना व्यय	1272.27	
एसवीआरएस भुगतान		
प्रशासनिक व्यय	734.66	
संकाय विकास	21.37	
		2028.30
II. किए गए निवेश एवं जमा		1519.40
III. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
अचल परिसंपत्तियों की खरीद		511.83
पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
IV. जमा की वसूली		
निधियों के अन्य उपलब्धकर्ताओं को		65.17
V. अन्य भुगतान		
कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
पीजीपी एवं एफपीएम	1394.80	
पीजीएसईएम	96.59	
पीजीपीपीएम	46.21	
सार्वजनिक नीति केन्द्र	77.63	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	274.05	
शोध एवं प्रकाशन	195.21	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	586.79	
केन्द्र/चेयर्स	110.76	
सेमिनार एवं सम्मेलन	4.90	
		2786.94
VI. इति शेष		
हाथ में नकद	1.07	
अग्रदाय शेष	0.44	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	5339.76	
बचत खाते में	223.50	
		5564.77
		12476.41

111

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2007 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ		
अथशेष		4.26
अभिदान - जीपीएफ	92.90	
अभिदान - सीपीएफ	10.94	
अभिदान - डीसीपीएस	4.33	
		108.17
नियोक्ता का सीपीएफ अंशदान		
नियोक्ता का डीसीपीएस अंशदान	4.28	
		4.28
ऋण वसूली - जीपीएफ	26.45	
ऋण वसूली - सीपीएफ	0.92	
		27.37
परिपक्व निवेश		50.00
प्राप्त ब्याज		60.60
अन्य		31.12
कुल प्राप्तियाँ		285.80
भुगतान		
अभिदाताओं को ऋण - जीपीएफ	38.34	
अभिदाताओं को ऋण - सीपीएफ	0.80	
		39.14
आहरण - जीपीएफ	30.75	
आहरण - सीपीएफ	0.69	
		31.44
अंतिम निपटान - जीपीएफ	10.36	
अंतिम निपटान - सीपीएफ	25.32	
		35.68
निवेश/जमा		125.06
अन्य		12.04
इति शेष		42.44
कुल भुगतान		285.80

112

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 3 सितम्बर, 2007

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(प्रकाश जी आपटे)
निदेशक

वर्ष 2006-07 हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों की लेखा परीक्षा रिपोर्ट

संस्थान का जवाब

1. परिचय	1. परिचय
1.1 भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर अक्तूबर 1973 में स्थापित कर्नाटक सोसाइटी पंजीकरण अधिनियम 1960 के अधीन पंजीकृत एक सोसाइटी है । संस्थान भारत सरकार से प्राप्त अनुदानों और स्वयं के स्रोतों द्वारा भी वित्तपोषित किया जा रहा है ।	तथ्य परक
वर्ष 2006-07 के दौरान संस्थान ने केन्द्रीय सरकार से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया ।	तथ्य परक
नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, अधिकार एवं सेवा की शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20 (1) के तहत संस्थान के लेखों की लेखा परीक्षा वर्ष 2005-06 से पाँच वर्ष की अवधि के लिए भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक को सौंपे गए ।	तथ्य परक

लेखों पर टिप्पणियाँ

2. सामान्य

- 2.1 संस्थान ने लेखा परीक्षा के अनुरोध पर लेखों में पुनः संशोधन किया । पुनः संशोधित लेखे 5 सितंबर, 2007 को प्रस्तुत किए गए । पुनः संशोधन के कारण परिसंपत्तियों एवं देयताओं में रु. 9.01 लाख की वृद्धि हुई और व्यय से अधिक आय में रु. 1.26 लाख की वृद्धि हुई ।
- 2.2 जो कमियाँ लेखा परीक्षा रिपोर्ट में सम्मिलित नहीं की गईं उन्हें सुधारात्मक एवं उपचारी कार्रवाई हेतु अलग से जारी पत्र के माध्यम से निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के ध्यान में लाया गया ।
- प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्यिक), कर्नाटक के दिनांक 26 अक्तूबर, 2007 के प्रबंध पत्र सं. पीएजी/ (सी ऐंड सीए) /ओएडी(सिविल)/एसएआर(एबी)/2 007-08/227 में कहा है कि,
- अनुसूची 5 में बताने के बजाय सेवान्त लाभ से/में अंतरित के सामने अनुसूची 6 में आय एवं व्यय लेखा में दिखाया गया है । अनुसूचियों की परस्पर संबद्धता को आश्वस्त किया जाए ।

113

(ह./-)

प्रधान महालेखाकार (सिविल एवं वाणिज्य)

कर्नाटक

बेंगलूर

26 अक्तूबर, 2007

(ह./-)

निदेशक प्रभासी

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बेंगलूर

29 अक्तूबर, 2007



Thirty Second Annual Report
2006 - 2007
Indian Institute of Management Bangalore

CHAIRMAN'S MESSAGE	2
DIRECTOR'S REPORT	3
1. IIMB BOARD OF GOVERNORS	7
2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)	9
3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)	12
4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)	16
5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY & MANAGEMENT (PGPPM)	18
6. EXECUTIVE EDUCATION	20
7. IIMB CENTRES	21
8. RESEARCH	28
9. INFORMATION SHARING	29
10. CONSULTANCY	29
11. FACULTY	30
12. LIBRARY	35
13. COMPUTER CENTRE	35
14. STUDENT ACTIVITIES	36
15. PERSONNEL & ADMINISTRATION	37
16. FINANCIAL POSITION	38
17. STATEMENTS	41
18. STATEMENT OF ACCOUNTS	85



Shri Mukesh D Ambani

I am happy to report that this year also, the Indian Institute of Management, Bangalore has upheld its preeminent position in the field of management education. It is a position achieved by the hard work of the students and the diligence and commitment of the world-class faculty. It is also a realization of the vision of its founders who envisaged an institution where future economic and business leaders could be fostered. Looking at the young men and women who are leaving its portals to engage constructively with the world, they must be satisfied.

Through the sheer diversity of its programs and the richness of its core PGPM course, IIM Bangalore is now going well beyond the scope of creating business executives. All over the world young people are questioning antiquated assumptions about success and carving out new benchmarks based on net contribution to society. An education institution's job is to take cognizance of these changes and prepare its students with this new perspective. In this, IIM Bangalore has done a fine job through its well-rounded curriculum which defines its flagship Post Graduate Programme in Management.

The Institute's other programs like the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) as well as the Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM) are one-of-a-kind initiatives in India. In addition to the basic curriculum, these programs have acquired an added edge thanks to the global exposure and experience that

is built into their design. This is expected to open up new and exciting opportunities in the global arena, a must for any aspiring manager today

Increasingly IIM Bangalore has also been focusing on entrepreneurship, recognizing its critical role in India's growth. This year the Institute signed a MoU with National Entrepreneurship Network (NEN) and Stanford University, for conducting a one year program titled "Entrepreneurship Educators Course" (EEC).

Over these last three decades, IIM Bangalore has turned out a generation of outstanding leaders who manage companies and institutions of every kind and are increasingly designing public policies and managing public systems. The need today is for such creative and visionary leaders who can create new models of inclusive growth that facilitate the percolation of wealth down the pyramid.

In 2006-07, IIM Bangalore has scaled new heights and set new challenges for itself. The students and the faculty can take pride in their achievements and look forward to the future with confidence. I also take this opportunity to express my gratitude to all our stakeholders for their unstinted support and guidance.

MUKESH D AMBANI
CHAIRMAN

07 November, 2007



Prof. Pankaj Chandra

It is with great pleasure, and with a sense of pride, that I present to you the highlights of the Indian Institute of Management Bangalore's achievements during the year 2006-07.

The Institute has taken immense strides during the year, and is poised to enter a new phase of growth. There are many initiatives in various stages of implementation—designed to take the Institute forward on this path of expansion. This is largely due to the dynamic leadership of Professor Apte that has earned the Institute recognition as one of the best management schools in the world. Professor Apte's tenure as the Director of the Institute came to a close in October 2007. I have the honour of detailing the achievements of the Institute during the last year of his tenure.

The Institute is sensitive and responsive to the needs of a growing number of MBA aspirants, keen to receive education at IIMB. Added to this responsibility, is the implementation of the new reservation policy announced by the Government of India for Other Backward Classes (OBC) in Institutions like ours. In keeping with these twin goals, IIMB has planned to increase the PGP intake in a phased manner over the next three-years. This has been done in view of the limitations that exist in infrastructure and faculty. It is hoped that the Government of India will lend substantial support in the matter of creating new infrastructure and enhancing faculty resources.

In the realm of Executive Education, we have already embarked on an ambitious plan to take IIMB programmes far and wide by leveraging technology. Several programmes continue to be offered to audiences around the country using audio-video technology.

A notable addition to our programme offerings is the 6-month Certificate Course in Business Management for the Officers of Indian Armed Forces who are intending to take up assignments in the corporate sector after their retirement. This programme, designed at the

DIRECTOR'S REPORT

request of the Director General Resettlement (DGR), had 79 participants in the first batch. The programme is aimed at equipping the armed forces with necessary management skills to enable them to place themselves in the corporate world, by enhancing skills and competencies that they have developed while serving the armed forces.

Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is a doctoral programme of the Institute, which is designed to equip students with professional skills suitable for careers in teaching and research, training and consultancy. The Institute's FPM graduates are expected to play a leading role in meeting the nation's increasing need for analytical skills and research capability in the field of management. The programme is woven around innovative curricula that provide a strong conceptual framework for learning, complemented by extensive experiential learning. Students are encouraged to develop individual programmes of study within the overall course framework.

Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management (PGP) is designed to enable students to acquire the skills and capabilities that will enable them to reach responsible positions in management. The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It also prepares students to manage and lead in business scenarios that are getting increasingly complex and dynamic. The curriculum is periodically updated to make the programme more relevant to the changing and challenging business environment.

The Institute has Student Exchange Programmes with 68 partner institutes in 24 countries spread over Asia, Australia, Europe, USA, Canada, Middle East and other countries. The highlight this year was the signing of an agreement with the Graduate School of Business, Stanford University, USA for an exchange of students. The other notable MoUs that the Institute has signed are with Cranfield University School of Management, UK and University of Lausanne, Switzerland.

As in the past, IIM Bangalore continues to be a favourite amongst national and international recruiters. Not surprisingly, the number of postings overseas, both summer and final placements, have registered a significant increase over the past year.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)

The PGSEM, the only management programme of its kind in India, is designed to meet the specific needs of software professionals working in the Indian software industry. The programme aims at transforming professionals with strong technical knowledge into business leaders with equally strong management knowledge and a global perspective. The curriculum is continuously reviewed and updated to meet the changing demands of the IT industry.

In view of the growing demand and popularity of the programme, it has been decided to extend the programme to off-campus locations and other modes of delivery. Moving in this direction, the intake in PGSEM has been increased to 150, by adding distributed classrooms in Bangalore and Chennai. IIMB's distributed classroom facilitates are known to be the best in the country today.

Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)

Post Graduate Programme in Public Policy & Management is a unique two-year programme. The first of its kind in India, this programme aims at imparting knowledge & skills, and reorienting the mindsets of the participants to enhance their performance as policy designers and managers of public systems. This programme, offered under the aegis of the Centre for Public Policy with support from DOPT, includes a seven-week module in the first year on "Public Policy: An International Comparative Perspective" at the Maxwell School in Syracuse University, USA. This offers participants global exposure and experience by a synergetic combination of the expertise at IIM Bangalore and the Maxwell School.

PGPPM is currently under review to strengthen the programme structure and curriculum.

Executive Education

In Executive Education Programmes, our emphasis has been on Corporate Partnership Programmes where the company enters into a long term partnership with the

Institute to offer programmes for executives at different levels in that organisation. Currently, Reliance, Siemens, Indian Hotels, L&T, Apollo Health, HLL, ABB and Cognizant Technology are our corporate partners in executive education.

IIMB has been offering the International Masters Programme in Practicing Management (IMPM) in partnership with INSEAD in France, McGill University in Canada, Lancaster University in UK and a consortium of Japanese universities. The eleventh cycle of IMPM was held during January–February 2007.

Other programmes include the Advanced Leadership Programme, Advanced Management Programme, General Management Programme for IT Executives, Executive General Management Programme and Leadership Development Programme for Young Managers.

Research, Consultancy and Publications

In addition to offering educational programmes, faculty are involved in research and consultancy. Every quarter, the Institute brings out a journal titled IIMB Management Review (IMR). The mission of this journal is to present contemporary research and ideas in the field of management. Under the aegis of IMR, conferences are organized; the last in this series was held during July 13-15, 2006,

Guidelines for internally-funded research projects have been revised to encourage faculty involvement.

Centres for Excellence

During the last few years we have established several focused centres of research and management development. Among these are the Centre for Public Policy, Nadathur S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning, Centre for Software and Information Technology Management, Centre for Insurance Research and Education, Centre for Corporate Governance and Citizenship, Centre for Capital Market & Risk Management, Centre for Financial Market Institutions, Centre for Supply Chain Management and Centre for Enterprise Resource Planning. These Centres support research, and encourage the development of courses for the Post

Graduate and Executive Education Programmes, case writing and development of teaching materials.

These centers are supported by generous grants and endowments from donors that include corporations, government, supra-national bodies and individuals.

Some of the centers have entered into partnerships with leading universities and academic bodies in India and abroad to undertake research projects of mutual interest.

NSRCEL in association with the Universitas 21 Global (U21 Global), Singapore offers a unique management programme designed for Entrepreneurs and Family Businesses.

NSRCEL also launched a counseling and advisory service to all entrepreneurs whose businesses vary from managing BPOs, to developing software, textiles, educational tools, wireless and mobile technology, law, jewellery, ayurvedic medicines, etc.

Management Program for Women Entrepreneurs: Under the auspices of the Nadathur S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning, IIMB conducts a unique six-week Management Program for Women Entrepreneurs every year, in an effort to encourage, empower and educate women entrepreneurs to create business enterprises. The fourth programme in the series is underway.

The Microfinance Group set up with the support of the Microfinance Management Institute (MFMI) is gaining in strength.

Centre for Supply Chain Management: Recognizing the need for an effective mechanism to promote closer and enduring industry-institute collaboration, IIMB has started the Supply Chain Management Centre (SCMC), a strategic multidisciplinary Centre of Excellence within IIMB, dedicated to carrying out

specialized theoretical and applied research on Supply Chain Management with participation by multi-disciplinary faculty and industry practitioners. The Centre will build on the strengths of IIMB in research, education, and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge generating resource, and contribute to development of leading-edge strategies and practical solutions to problems encountered by organizations in the management of the end-to-end supply chains.

The Centre for Public Policy at IIM Bangalore has bagged the much coveted opportunity to design and deliver public policy training to mid-career officers in the elite Indian Administrative Service following an exhaustive global search that spanned an entire year. It is run in alliance with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs at Syracuse University.

Endowed Chairs: There are ten endowed chairs at IIMB. They are: The BOC Chair in Business Policy, Jamuna Raghavan Chair in Entrepreneurship, RBI Chair in Infrastructure Management, Sir Ratan Tata Chair on Civil Society and Globalisation, Surrendra Paul Memorial Chair in Systems, UTI Chair in Capital Market Studies, Wipro Chair in Management, Hewlett-Packard Chair in ICT for Sustainable Economic Development, Ministry of Human Resource Development Chair on IPR and Indian Railway



Convocation Address by Mr. Nandan M. Nilekani

Accounts Service Platinum Jubilee Chair in Railway Finance.

Faculty

We have an illustrious faculty of 99, including 23 visiting faculty, with educational background and expertise in various management disciplines. Several faculty have won significant professional recognition and awards. The more prominent amongst the awards are as follows:

ICFAI Best Teacher Award was presented to Prof. Rupa Chanda, Professor, Economics and Social Sciences Area on August 27, 2006 at the 18th Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) held during August 25-27, 2006 at IIM Lucknow.

Prof. N. Balasubramanian's article titled "Corporate Law Reforms in India: Management & Board Governance - Two and a half Cheers to the Dr. J.J. Irani Committee" published in the July 2005 issue of the journal *Chartered Secretary* has been adjudged as the Best article in management discipline under the Prize Award Scheme for Articles.

Prof. R. Vaidyanathan was the President of the Asia Pacific Risk and Insurance Association [APRIA] during 2005-06. He was the first Indian to head the same. The 10th annual Conference of the Association in Tokyo was held when he was President - during 30th July to 2nd August 2006. Nearly 150 papers were presented by delegates from more than forty countries.

As part of Bharat Asmita National Awards instituted by MIT Group of Institutions, Pune, the Bharat Asmita Acharya Shrestha Award 2007 was conferred on Prof. Prakash G. Apte in recognition of his contributions to the field of education. The award was presented on February 3, 2007 at New Delhi.

Student Activities

Student Clubs organize events for greater interaction between students and the representatives of the business and industry. Some student activities like Vikasana are specifically geared towards social upliftment.

Vista 2006

The annual IIMB invitation Seminar, VISTA is a management festival with games and competitions

woven around a seminar. VISTA 2006 which featured the theme "Business beyond Boundaries", was one of the biggest campus fests in the country, and was held during October 13-15, 2006.

UNMAAD

The student community at IIM Bangalore is extremely vibrant and organizes a number of events across the year. UNMAAD is the flagship cultural event of IIM Bangalore. It was held during February 2-4, 2007.

Alumni

IIMB alumni are now spread over the entire globe, with significant presence in USA, UK, Middle East, Singapore, and Europe. The Institute has been able to establish itself as a strong brand in India and abroad. The IIMB Alumni community has played a major role in this achievement. With a view to recognizing their contributions and to strengthen relationships with our alumni network, IIMB confers the "IIM Bangalore Distinguished Alumnus Awards" to alumni who have excelled in their chosen field of endeavor, and have made outstanding contributions.

IIM Bangalore organizes Anusmaran, the Institute's global alumni meet every year. This year, Anusmaran'07 was held on May 19th, 2007 in Bangalore and at all important locations in India and overseas.

Personnel and Administration

Relations with staff and personnel continued to be cordial.

Operating Results

The financial results of the Institute continue to be satisfactory. Details of income and expenditure are provided separately.

Acknowledgements

The Institute places on record its sincere thanks to the continuing support of all the stakeholders of this Institution.

Pankaj Chandra
Prof. Pankaj Chandra

3 December, 2007

1. IIMB BOARD OF GOVERNORS

Chairman

Mukesh D. Ambani
Chairman & MD
Reliance Industries Ltd.
Mumbai

Abhay Jain
Co-Promoter & Director
Ambika Petrochemicals Pvt. Ltd &
Shreenidhi Polymers Pvt.Ltd.
Bangalore

S.N.Agarwal
Chairman
Bhoruka Power Corpn. Ltd.
Bangalore

K. L. Chugh
Chairman Emeritus –
ITC Limited
New Delhi

K. N. Jayalingappa
Former President, FKCCI
Kumara Park West
Bangalore

Kaushik Mukherjee
Principal Secretary
Education Department
Government of Karnataka
Bangalore

Kiran Mazumdar Shaw
Chairman &
Managing Director
BIOCON India Ltd.
Bangalore

A. S. Kolaskar
Professor, Biotechnology &
Bioinformatics
Pune University, Pune

Lalmalsawma (IAS)
Secretary
Finance and Planning
Government of Mizoram, Aizwal

B. Mahadevan
Professor
IIMB

P. B. Mahishi
Chief Secretary
Government of Karnataka
Bangalore

Prakash G. Apte
Director
IIMB

N. S. Ramaswamy
Director
CARTMAN
Bangalore

H. A. Ranganath
Vice Chancellor
Bangalore University
Bangalore

Ravi Mathur
Joint Secretary (T)
Ministry of HRD
Dept. of Higher Education
Government of India, New Delhi

Ravi Parthasarathy
Chairman & MD
IL & FS
Mumbai

Ravi Uppal
Vice Chairman & MD
Asea Brown Boveri
Bangalore

Samar Singh
Former Secretary
Government of India
New Delhi

Ms. Sarojini Muthanna
Advocate &
Addl. Central Government
Standing Counsel
High Court of Karnataka
Bangalore

R. A. Savor
Director
Castrol India
Bangalore

M. S. Subhas
Professor of Management
Karnataka University
Dharwad

S. Subramanya
Principal Secretary
to Government
Finance Department
Government of Karnataka
Bangalore

Sunil K. Alagh
Management Consultant
Mumbai

Trilochan Sastry
Professor
IIMB

N. A.Viswanathan
Director General
National Productivity Council
New Delhi

R. A. Yadav
Vice Chairman
All India Council for
Technical Education
New Delhi

(As on 31st March, 2007)

Special Invitee
Shyamal Roy
Professor & Dean (Academic)
IIMB

1.1 CHANGES

The All India Management Association nominated to the Board Shri K.L.Chugh, Chairman Emeritus - ITC Ltd, New Delhi, with effect from April 23, 2006 in place of Dr.Uddesh Kohli.

During May 2006, Shri Kaushik Mukherjee who took over as Principal Secretary to Government of Karnataka, Education Department, became an ex-officio member on the Board, in place of Ms.Sobha Nambisan.

Prof. H.A.Ranganath who took over as Vice-Chancellor, Bangalore University, became an ex-officio member on the Board with effect from May 23, 2006, in place of Dr .M.S. Thimmappa, who retired.

Shri N.A.Viswanathan, Director General, National Productivity Council, New Delhi, became an ex-officio member on the Board, with effect from September 29, 2006, in place of Dr Kamal Taori.

During October 2006 Ms.Malati Das who took over as Chief Secretary, Government of Karnataka, became an ex-officio member on the Board, in place of Shri B.K.Das, who retired.

The Chairman, Board of Governors, nominated Profs. B. Mahadevan and Trilochan Sastry on the Board, with effect from October 28, 2006, on the conclusion of the two-year term of Profs. Gita Sen and Janat Shah.

Shri PB Mahishi, who took over as Chief Secretary, Government of Karnataka, became an ex-officio member on the Board with effect from January 1, 2007.

Details of meetings held are given in **Statement 1**.

2. FELLOW PROGRAM IN MANAGEMENT (FPM)

The Fellow Program is a doctoral program recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 Admission – 2006

8 students enrolled in the program. Area-wise details are given below:

Finance and Control	-	2
Quantitative Methods & Information Systems	-	2
Production & Operations Management	-	1
Corporate Strategy & Policy	-	3

2.2 Presentations of Thesis Proposals: During the year, 9 students made Presentations of their Thesis Proposals. Details are appended in **Statement 2**.

2.3 Student Exchange Program

1. Mr. Sumit Bakshi and Ms. Ananya Upadhyaya spent one term at Nanyang Technological University, Singapore during February - April 2006.
2. Mr. Anand Ramanathan went to Helsinki School of Economics, Finland during April - June 2006.

2.4 Comprehensive Viva & Examinations

5 students in the third year have cleared the comprehensive general examination.

3 students have cleared their comprehensive examination area paper. The results of 2 students are awaited.

5 students have taken the comprehensive viva. Results are awaited.

2.5 FPM Research Workshop: The FPM Research workshop series started on August 17, 2006. 24 students made presentations.

2.6 Admission 2007

272 applications were received for admission. The interview call letters were sent to 68 candidates. Interviews were held during April 4 – 5, 2007. 16 students have enrolled for the programme.

2.7 Infosys Scholarship: Mr. Anirvan Pant was selected for the Infosys Fellowship. This Fellowship carries a cash award of Rs.3.00 lakhs per year for a period of three years with effect from July 2006.

2.8 Award of Fellow Title: 8 students were awarded the title of “Fellow of Indian Institute of Management Bangalore” at the 32nd Annual Convocation held on March 26, 2007. Details are available in **Statement 3**.

2.9 Students' Awards & Achievements

Alok Pande

The paper titled “India Post: Leveraging Financial Services”, co-authored with Professor R. Vaidyanathan, was published in *FORTE Journal of Insurance* during 2006.

Amit Prakash

Presented the paper titled “Use of Information and Communication Technology for Encouraging Participative Development: A Critique of the Indian Experiment” co-authored with Prof. Rahul De’ at the International Conference on Information and Communication Technologies and Development, jointly hosted by IEEE, ACM and UC-Berkeley at University of California, Berkeley, USA during May 25-26, 2006.



FPM - Graduating Students

Anand Ramanathan

Presented 9 conference papers, as follows:

1. A paper titled "Are you Swaying to the Swing in your Distribution Channel?" at the 22nd IMP (Industrial Marketing and Purchasing) Conference on 'Alternative Research Methods in Industrial Marketing and Purchasing' held at the University of Bocconi, Milan, Italy in September 2006.
2. A conceptual paper titled "Switching, Loose-coupling, Structural Holes and Social Capital in Dual Distribution Networks" at the 2006 INFORMS Society of Marketing Science (ISMS) Conference held at University of Pittsburgh, June 2006.
3. A paper titled "Search Maturity and Involvement in Online Marketing" at the 2006 INFORMS Society of Marketing Science (ISMS) Conference held at University of Pittsburgh, June 2006.
4. A paper titled "Simmelian Triads, Structural Holes, Social Capital and the Formation of High Quality Channel Relationships" at the EURAM (European Association of Management) Conference on 'Relational Perspectives in Organizational Studies' held at Bi Norwegian School of Management, Oslo, May 2006.
5. A methodological paper titled "Social Capital, Structural Holes, Switching, and Loose-coupling in Multiple Channel Distribution Networks" at the EURAM (European Association of Management) Conference on 'Firms as Complex Dynamic Systems and Computational Approaches to Strategizing' held at Bi Norwegian School of Management, Oslo, May 2006.
6. A conceptual paper titled "Exploring Search Maturity as an Antecedent for Loyalty for Online Consumers" at the EURAM (European Association of Management) Conference on 'E-Business - Adding Value' held at Bi Norwegian School of Management, Oslo, May 2006.
7. A conceptual paper titled "Structural Holes, Social Capital and the Formation of High Quality Relationships in Distribution Channels – A Networks Perspective" at the 35th EMAC (European Marketing Academy) Conference on Track: 'Business and Network Marketing' held at Athens University of Economics & Business, Greece during May 2006.
8. A paper titled "Are You Swaying to the Swing in Your Distribution Channel?" at the 35th EMAC (European Marketing Academy) Conference on 'Retailing, Channel Management and Logistics' held at Athens University of Economics & Business, Greece during May 2006.
9. Invited to present research proposal titled "Structural holes, social capital and the formation of high quality relationships in distribution channels - A networks perspective" at the 22nd IMP (Industrial

Marketing and Purchasing) Conference Doctoral Symposium held at the University of Bocconi, Milan, Italy during September 2006.

Anirvan Pant

“Redefining the Rules - Profitably: In Conversation with Bhaskar Bhat” was published in *IIMB Management Review* (with Prof J. Ramachandran as first author), 18(2), June 2006.

Arun Kumar Tripathy

Attended the Doctoral Consortium at the Annual Conference on Corporate Strategy (ACCS) held at Berlin, May 19-20, 2006. The paper based on his Ph.D. project (in progress) was selected by the conference board.

Divya Tiwari

Presented a paper titled “Resource Planning for Software Services Industry” (Divya Tiwari, Janat Shah, Jishnu Hazra, Shubhabrata Das) at the INFORMS Annual Meeting, Pittsburgh, USA, November 2006.

Krishanu Rakshit

- A paper titled “Portfolio Management of New and Remanufactured Products with Finite Life” co-authored by Mrinmay Deb has been accepted for presentation at the 2007 POMS Conference, Dallas, Texas, May 4-7, 2007.
- A paper titled “Analytical Model for Pricing Line Extensions of Consumer Non-Durables” co-authored by Professor Srinivas Prakhya accepted for presentation at the MIC '06, held at Portoroz, Slovenia, November 20-23, 2006.

Prarthan B. Desai

Presented a conference paper titled “Identification towards Clients in Employees of Outsourcing Service Providers” at the IMR Conference 2006 on ‘Global Competitiveness through Outsourcing: Implications for Services and Manufacturing’, IIMB, July 13-15, 2006.

Puneet Prakash Mathur

Presented a paper titled “Supply chain contracts with capacity investment decision: Two way penalty for coordination” co-authored with Professor Janat Shah at the International Symposium on Logistics, Beijing, July 10, 2006.

R. Sai Prakash

Presented a paper titled “Technological Change: Random Shock or Conscious Choice?” at the Annual Meeting of the Academy of Management, held at Atlanta, Georgia, U.S.A, August 14-16, 2006.

Presented a paper titled “Transient and Permanent Changes in Environmental Uncertainty” at the Annual Meeting of the Academy of Management, held at Atlanta, Georgia, U.S.A, August 14-16, 2006.

Thomas Joseph and R. Sai Prakash, published a paper titled ‘Indian cellular industry: Is there first mover advantage?’ *South Asian Journal of Management*, Vol.13/Issue.3, Jul-Sep, 2006.

R Sai Prakash, Bill Wan-Sing Hung & Deepak K. Sinha, presented a paper titled “Empirical determination of the extent of market and its conduct: A study of sugar producer prices and productivity in India” at the South and South East Asia Econometric Society Meeting, Chennai, December 18-20, 2006.

Srinivas Gunta

Presented a paper titled “Testing for equifinality: A conceptual integration” organised and held at the Academy of Management Annual Meeting, Atlanta, August 11-16, 2006.

Presented a paper titled “The process of ‘Requests for Adminship’ on the English Wikipedia: Role of

trust in an open system” at the Wikimania-2006, Boston organized by the Wikimedia foundation and hosted by Berkman Center for Internet & Society, Harvard Law School, August 4-6, 2006.

Presented a paper titled “Co-location of Unrelated Divisions in the ITES-BPO Industry: Dynamics of Value Creation and Destruction” at the IMR Conference organized by the IIMB Management Review, Indian Institute of Management Bangalore, July 13-15, 2006.

Thomas Joseph

Attended doctoral consortium and conference at the ‘Annual Conference on Corporate Strategy, Berlin, Germany, May 19-20, 2006.

Doctoral exchange student at WHU – Otto Beisheim School of Management, Koblenz, Germany, May-June 2006.

Session Chair and doctoral consortium participant at the Academy of Management Conference at Atlanta, U.S.A, August 11-16, 2006.

Veena S. Iyer

Won the first prize at the IMR Essay Writing Competition for her essay titled “Strategy-Performance-Return Relationship in the Indian banking industry”, published in IMR, December 2006 issue.

Presented a research paper titled “Risk-Performance relationship in banks: A fresh perspective”, at the Asia-Pacific Management Conference held at Bangkok, November 2006.

Presented a paper titled “Mediating Effect of Risk in the Ownership-Performance relationship in Banks” at the South and South-East Asia Econometric Society Meeting, Chennai, December 2006.

3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management, the flagship programme of the Institute, equips students with knowledge, skills, attitudes and values to occupy responsible positions in business and industry.

3.1 Curriculum 2005-07

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment.

For the second year students of PGP 2005-07, 53 electives courses were offered. These included 7 new courses on Corporate Restructuring: Human Dimensions, Insurance and Risk Management, Public Economics, Comprehensive Tax Management, Advanced Financial Derivatives, Advertising Management and Unconventional Communication and Managing Innovation. In addition, 156 study projects covering contemporary concerns were offered. The list of new electives is appended in **Statement 4**.

3.2 Diploma

At the 32nd Annual Convocation held on March 26, 2007, 234 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Shri Mukesh D. Ambani, Chairman, Board of Governors, IIMB. Mr. Nandan M. Nilekani, CEO and Managing Director, Infosys Technologies Limited, Bangalore was the Chief Guest and delivered the Convocation Address. Ms. Anushree Kiran Laturkar and Mr. Kirankumar A.S. received the Gold Medal for 1st Rank (there was a tie for this medal), Shri Amit Gupta received the Gold Medal for the Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates that have the Post Graduate Diploma in Management has gone up to 4,492.

3.3 PGP 2006-08 batch

For the PGP 2006-2008 batch, 257 students have enrolled.

Other Details:

	2006-08	2005-07
SC/ST students	51	49
Girls	53	40
Students with Work Experience	175	125
Students with Engineering Background	228	213

3.4 Common Admission Test (CAT)

The Common Admission Test for the PGP batch 2007-2009 was held on November 19, 2006 at 23 centres across the country.

1,96,991 CAT application forms were received at the IIMs and 1,76,600 candidates appeared for the test. IIMB conducted the CAT in Bangalore, Hyderabad and Pune. 42,306 candidates applied for the Test, of which, 38,294 candidates appeared.

1065 candidates were called for the interviews held in Bangalore, Delhi, Kolkata and Mumbai between February 12, 2007 and March 7, 2007.

In addition, 59 overseas candidates submitted applications for admission, of which 22 were shortlisted.

3.5 Student Exchange Programme

81 students (64 PGP and 17 PGSEM) from the Institute spent one term at a partner university overseas between 2006 and 2007. In exchange, 87 students from other countries visited the Institute:

Eleven students in IV Term (June to September 2006)

Fifty-six students in V Term (September to December 2006)

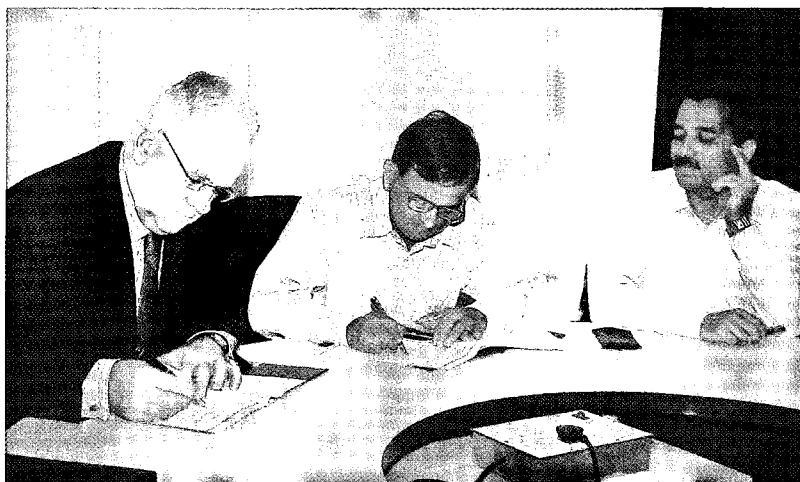
Twenty students in VI Term (December 2006 to February 2007)

Currently, IIMB has exchange partnerships with 68 universities (**Statement 5**) in 24 countries spread over Asia, Australia, Europe, USA, Canada, Middle East and other countries. 14 new Memoranda of Understanding were signed during the year 2006-2007.

In January 2007, IIMB signed an agreement with the Graduate School of Business, Stanford University, USA, for a student exchange programme involving up to 20 students each year.

- 3.6 Book Grant: The students of PGP 2006-08 who were ranked first in their respective sections at the end of term I were given a book grant (**Statement 6**) of Rs.1,000 each and a Certificate of Merit.

- 3.7 Director's Merit List: The students of 2006-08 who were included in the



Signing of MOU with Stanford University

Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme each were given a Book Grant of Rs.3,000 and a Certificate of Merit. For details refer **Statement 7.**

3.8 Financial Aid

3.8.1 Need-based Financial Aid



PGP Placement

The Institute grants financial aid to students towards tuition fee and maintenance in both first and second years. During the academic year 2006-07, a total amount of Rs.68.46 lakhs has been disbursed to 57 students from the two years of the programme, as given below:

PGP II Year (Batch 2005-07)

A total amount of Rs.35,13,500 has been granted as financial aid for 29 students (16 SC, 4 ST, 8 General and 1 Disabled).

PGP I Year (Batch 2006-08)

A total amount of Rs.33,32,500 has been granted as financial aid for 28 students (9 SC, 5 ST, 13 General and 1 Disabled).

3.8.2 Leadership and Excellence Awards

1. Aditya Birla Scholarship

The award carries an amount of Rs.1.25 lakhs per student. Three students of PGP I, and two students of PGP II have been selected to receive this award.

2. Sir Ratan Tata Trust Scholarship

This merit scholarship of Rs. 32,500 per student was awarded to five second year PGP students.

3. Uday Nayak Scholarship

This need-based scholarship of Rs.10,000 was awarded to one second year PGP student.

4. T Thomas Scholarship

A scholarship of Rs.1 lakh was awarded to one PGP second year student.

5. Community Service Award

This award instituted by Prof. Rishikesh T Krishnan for students who have contributed significantly to community initiatives during their stay at IIM-B. Three students received this award.

3.9 Placement

3.9.1 Summer Placement: Summer Placements commenced with "Pre-Placement Talks" (PPT) in October 2006. Interviews were held between November 9 - 14, 2006. 253 first year PGP students secured placement. 82 companies made 349 offers, of which, 118 offers were for overseas postings.

3.9.2 Lateral Placement: Pre-Placement Talks (PPT) for Lateral Placements were held in December 2006. 28 Lateral Placement offers were received from ten companies.

3.9.3 Final Placement: Final Placement brochures were sent to 700 companies during December 2006. The

graduating class of 2007 had 244 students for Final Placements (240 from PGP graduating batch, and 4 FPM students) of which 32 students accepted pre-placement offers, 4 opted out of placements and 7 students were already placed in Placement - 2006. Thus, there were 201 students seeking placement.

156 companies expressed interest in participating in campus recruitment. The recruitment commenced on March 6, 2007 and concluded on March 10, 2007. 62 companies could not recruit any student as all of them had been placed. In all, 277 offers were received from 76 companies. 73 offers were received for postings outside India from 21 companies. A total of 354 offers were received by the 233 students and this included 77 PPOs.

One, amongst the students participating in the Campus Recruitment accepted an offer from a public sector organisation; the remaining 200 accepted offers from 75 private sector companies.

The highest number of acceptances were from Financial Service Sector wherein 54 students accepted jobs against 64 offers made. (In 2005-06 also the lead sector was Financial Service).

	Offers Made	Accepted
Financial Services	64	54
Banking	52	30
Consumer & Industrial Products	30	20
Management Consulting	65	53
Information Technology	51	33
Engineering Industries	15	11

The highest numbers of offers were as follows:

	No. of Offers
ICICI Bank	28
CTS	15
Lehman Brothers	14
Merrill Lynch	12
Price Water Coopers	11
McKinsey	10

The compensation package for the batch was as below:

	2007 (Rs. In Lakhs)	2006 (Rs. In Lakhs)
Average	20.36	16.92
Maximum	68.12	86.85
Minimum	6.78	6.00
Median	13.56	10.00

For details refer **Statements 8 & 9.**

3.10 Alumni

1. Anusmaran 2006 – the annual global alumni reunion of IIMB was held in nine cities (Mumbai, Kolkata, Delhi, Chennai, Hyderabad, Bangalore, London, New York and Tokyo) on May 13, 2006.
2. A new committee for the IIMB Alumni Association (IIMBAA) was formed. The Director, Professor Prakash G. Apte, announced the committee and introduced them to the alumni gathered for Anusmaran in Bangalore.

3. Get togethers were organized on June 18, 2006 for the Chennai, Bangalore and Hyderabad Chapters of IIMB alumni.
3. A VC/PE panel was organized at IIM Bangalore on the September 12, 2006 to enhance the student-alumni interaction at IIMB. The event went exceedingly well. Around 80 students, professors and many members of alumni from different batches, attended the event as well.
4. A PAN IIM networking event was organized at Hotel Ashoka, Bangalore on the November 10, 2006 with the objective of making the alumni organizations stronger and to improve networking. The theme of the event was ***Winning in the new India: What does it take?***
5. The IIMB Alumni Association organized an Inter-IIM cricket match on December 10, 2006 at IIMB.
6. The batch of PGP 1994 – 96, with their families, had their 10th year reunion during December 23-25, 2006 at the IIMB campus.
7. The 1979 – 81 PGP batch, with their families, had their 25th year reunion during December 29-30, 2006 at the IIMB campus.
8. Prof. Sankarshan Basu took over as the Alumni Chairperson, IIMBAA, from Prof. Ashok Thampy during January 2007.
9. January 2007 also saw the institution of the “Distinguished Alumni Award” by Indian Institute of Management Bangalore. It was decided to make the award during the Convocation. Accordingly, Mr. Ashok Sinha (PGP 1975 - 1977) and Dr. Vasant Tilak Naik (PGP 1981 - 1983) were awarded the “Distinguished Alumni award” during the convocation on March 26, 2007.
10. The updation of the alumni database on the alumni website is a continuous process and there are more than 3000 alumni registered on <http://alumni.iimb.ernet.in>. The Alumni Association urges all alumni to register and keep in touch with other fellow alumni as well as their alma mater.

4 POST GRADUATE PROGRAM IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)

The PGSEM has seen a geographical expansion. It is now offered simultaneously in Bangalore and Chennai.

The Orientation Program for the ninth batch of PGSEM was held on June 17, 2006 for the 147 students who joined the program - 32 in Chennai and the rest in Bangalore. For the first time, the Orientation Program included a workshop on “Learning Approaches in Management Education: The Case Approach”. The feedback on this workshop was favourable, and it is planned to repeat it every year.

4.1 Convocation 2007

During the 32nd Annual Convocation, 104 students received the Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management. The Medal for best academic performance with highest CGPA, was awarded to Mr. S.Srikanth Belawadi of Google India. The Medal for Best All Round Performance was awarded to Mr. Shailendra Narhar Marathi of iGate Technologies.

4.2 Admissions 2007

The Admission test for the tenth batch of PGSEM was held on March 4, 2006 at Bangalore and Chennai. 1163 candidates have applied for PGSEM admission this year. Of these, 971 candidates prefer to join the program in Bangalore and 192 in Chennai. 994 opted for the PGSEM test, 63 opted for GMAT, and 106 for CAT. The interviews for the short listed candidates were held from April 12-14, 2007. 148 candidates joined the new batch.

4.3 Student Activities

The first PGSEM Alumni Meet was held on July 29, 2006. More than 50% of the alumni attended the event.

The event PEHEL, a cultural program organized by the PGSEM (2006 batch) was held on September 30, 2006.

4.4 Student Exchange Program

This year, 19 PGSEM students (the largest number so far) are participating in the student exchange program, and are currently taking courses in universities around the world. Simultaneously, 29 international exchange students have registered for the PGSEM course. In the past, exchange students typically registered only for PGP courses. This is the first year that visiting students have opted for PGSEM courses.

4.5 Distributed Classes

Last year, one 'distributed' classroom was commissioned to conduct classes for Chennai students. This year IIMB had commissioned the 2nd distributed classroom in Bangalore and Chennai. With this, PGSEM is offering 7 courses every quarter in a distributed mode. IIMB's distributed classroom facilities are the best in the country today. They have been designed to facilitate the learning process, and for effective interaction between the faculty and the students. Faculty members of IIM Ahmedabad, and senior managers of NIIT Limited who had visited our facilities have commented that IIMB's facilities are several years ahead of facilities in other IIMs.

4.6 New Campus in Chennai

On September 15, 2006 PGSEM moved into a new campus in Chennai, built exclusively for IIMB by Infosys. This facility has 4 classrooms (2 distributed, 2 standalone), 6 faculty cubicles, a mini-library and about 25 student workstations.

4.7 PGSEM in Hyderabad

Wipro Technologies are keen to extend the same kind of support that Infosys is providing PGSEM in Chennai, if IIMB can extend PGSEM to Hyderabad. With the experience gained in Chennai, the PGSEM committee feels that PGSEM can now be extended to Hyderabad.

4.8 PGSEM Alumni Activities

It is six years since the first batch of PGSEM students (1998) batch have graduated. The first PGSEM alumni meet was held on the July 29, 2006.



PGSEM - Students entering the Convocation arena

5. POST GRADUATE PROGRAM IN PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT (PGPPM)

- 5.1 Admission 2006: The fifth batch of Post Graduate Program in Public Policy and Management (PGPPM) commenced in June 2006. The current batch has a strength of 28 participants that includes 4 lady participants. In this batch, 3 participants are from IAS, 6 from IPS, 3 from Indian Revenue Service, 6 from Indian Railway Service 2 from IIS, 3 from ISS and the rest are from services such as IFS, IC&CES, IES, MES, DANICS, etc. The participants' profile of this batch reveal that 43% have experience of 7-10 years, 28% have 11-15 years, 18% have 16-20 years experience and 11% have more than above 20 years experience.
- 5.2 Orientation Program: The Orientation Program was held during the week May 29-June 1, 2006. The formal inauguration of the batch was held on May 31, 2006 and Dr. Samuel Paul, Chairman, Public Affairs centre (PAC), delivered the Inaugural Key address. The following core courses were offered.

I TERM	II TERM
Policy Analysis	States, Markets & Economic reform
Macroeconomics	Public Policy, Processes and Politics
Micro and Institutional Economics	Globalisation : Trends & Issues
Strategic Management of Public organisations	Marketing in Public services
Decision Analysis	People & organisational aspects of public
Financial Accounting	Policy and Management: Conceptual Issues and Practical Implications-II: Organisational theory
People and organisational aspects of Public Policy and Management	Information System
Conceptual Issues and practical implications-I : organisational Behavior	Legal and Institutional Dynamics
Managerial Communication	
III TERM (Maxwel School of citizenship & Public affairs, Syracuse University, U.S.A)	IV TERM
Public Policy in International comparative perspective	Research Methods
	Social & Human Development
	Public Finance
	Financial Management
	Management Control system for Public Systems
	The Ethics of Public Decision Making
V TERM	
Reinventing Government	
Designing & Managing Projects & programs	
Management of Regulation	
International Relations & Security	

5.3 Diploma

During the 32nd Annual Convocation, 33 participants received the Post Graduate Diploma in Public Policy and Management. The IIMB Gold Medal for Best Academic Performance was awarded to Shri D.S. Ravindran.

5.4 Public Policy Seminars: The following Public Policy Seminars were also held during the year.

Title of PPS	Name of the Speaker
Separated Children: Policy Issues in Reintegration	Shri Pramod Kulkarni Secretary, PRERANA, Bangalore
Indian Railways on Fast Track: A Turnaround Strategy	Shri Sudhirkumar OSD to Minister of Railways, Government of India
India: Challenges in the Next 50 Years	Shri L.C. Jain Former Member, Planning Commission and Ambassador to South Africa
Innovation in Human Resource Management – Governance Experiences of Gujarat	Shri Hasmukh Adhia Ex. Principal Secretary to Chief Minister of Gujarat
A Perspective on China as a Global Partner	Shri Tobby Simon CEO, Synergia, Bangalore
Public Private Partnership and Corporate Social Responsibilities: Pune Experience	Shri Pradeep Bhargava M.D. Cummins Group of Companies
Displacement and National Rehabilitation Policy	Shri Ramaswamy R. Iyer Former Secretary, Water Resources, Government of India
Stock Exchange Regulations in India	Shri M. Damodaran Chairman, SEBI
International Negotiations related to ICO	Dr. Nestor Osorio Executive Director, International Coffee Organisation (ICO), London
Economics of Biodiversity Convention	Prof. Timothy Swanson University College London, London



PGPPM - Graduating Batch (2007)

Religion, Ethnicity & Public policy	Prof.B. Braj Sinha, Head Religious studies, University of Saskatchewan, Canada
Project Tiger India's experience	Dr. Rajesh Gopal, Inspector General of Forests & Dir. Project Tiger, Tiger task force, Ministry of Environment & Forests, New Delhi.
Cyber security	Mr. Nandkumar Saravade, Dir., Cyber security & Compliance, National Association of Software & companies, Mumbai.

- 5.5 Field Visits: Apart from class room inputs, visits were organised for the PHPPM participants to the following organisations to learn from innovative experiments/practices:

Organisation	Date of visit
Safal Auction Market, Whitefield	July 19, 2006
BHOOMI, Bangalore One and Akshayapatra Foundation	August 10, 2006
Titan Watch Factory, Hosur	September 1, 2006

- 5.6 The Director, the Dean (Academic), the Chairperson: PGPPM, the Chairperson - CPP and Prof. V. Nagadevara appraised the Cabinet Secretary, Government of India on January 31, 2007 at New Delhi of the Post Graduate Program in Public Policy and Management at IIMB.
- 5.7 Dissertation Abstracts: The Department of Personnel and Training, Government of India has released a grant of Rs.1.25 lakhs for preparation of compendium of dissertation summaries of PGPPM students. The work is under progress.

6. EXECUTIVE EDUCATION

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organizes different types of programs for practicing managers. They are: Open Programs of short and long duration, both in general management as well as in functional areas of management; Customised Programs for organizations who enter into long-term partnership with the Institute; and International Programs.

During the year 2006-07, 140 (130 previous year) programs were conducted. Out of them, 35 were Open Programs (30 short and 5 long duration), 94 Customized Programs and 11 International Programs.

Details are available in **Statement 10**.

6.1 Short Duration Programs conducted by the Centre for Public Policy

The Centre for Public Policy conducted short duration programs to IAS, IFS officers. During the year 2006-07, 6 programs were conducted. Out of them, 3 were IAS Programs, 2 Programs for IFS, and 1 program for Indian Foreign Service Probationers 2006.

Details are appended in **Statement 11**.

6.2 Program for Officers of the Armed Services

IIMB is running a 6-month Certificate Course in Business Management for the Officers of Indian Armed Forces who are intending take up assignments in the corporate sector after their retirement. The course started in January 2007 with batch strength of 79.

7. IIMB CENTRES

7.1 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

7.1.1 PGP/PGSEM/FPM courses

Prof. D.V.R. Seshadri offered “Venturing through Entrepreneurial/Intrapreneurial Leadership”, for PGSEM students.

Smita Ramakrishna offered “New Venture Creations”, for PGSEM students.

7.1.2 Contemporary Concern Studies (CCS) Projects

Name	Project
1. S. Deepak Vivek Menon	A Business Plan for a Fast Food Chain
2. Rohit Meena Sachin Bali	Opportunities for entrepreneurial effort in Indian Consumer Food Service Industry
3. Arul	Business Plan - A pen based input device & secure E-based applications

7.1.3 Incubation

The following units have emerged from the efforts of NSRCEL during this period:

M/s Brain League Consultancy – is an Intellectual Property service company, it provides integrated services blending technology, management and law. The company has developed the potential to provide customized services to meet the needs of Biotechnology, Bioinformatics, Chemical, Electronics, telecommunications, IT and manufacturing industries.

M/s Aparoksha Technologies - provides services to companies engaged in product development. More specifically, they augment their customer’s DSP and embedded systems based product development with their IPs, designs and software development related services and resources.

Elina Networks - innovates enterprise networking solutions for small and medium-sized enterprises (SMEs). Elina’s products and services are focused on alleviating the pain of building, continuously upgrading and managing these networks through their lifecycles.

7.1.4 Current Incubatees

- M/s Magic Lamp Software Pvt. Ltd. provides products and services that solve software quality and security problems for enterprises that use or develop software.
- M/s Glopore IM Services Pvt. Ltd, Infrastructure Management Services (IMS) to increase availability through proactive management, improve quality of services, helps to focus on core strategic business initiatives and reduce costs. It focuses on monitoring user experience and managing Global IT Infrastructure – data centers, networks, servers, and applications.
- M/s Ziva Software, the company’s product lets end-users search and access the desired content via mobile phone technology with the least number of clicks.
- M/s Parigyan Informatics Private Limited provides high end knowledge engineering services that enable better decision making in a variety of modern service and product retail sectors, such as telecommunications, banking and financial services, manufacturing, life sciences, consumer retailing, and public administration.
- M/s Mapunity - develops geographic information systems primarily for government departments, civil society organisations, and development initiatives of commercial ventures.

7.1.5 Virtual Incubation

NSRCEL has launched a counselling and advisory service to all Entrepreneurs who need it. This service which has spread through word-of-mouth is beginning to take momentum. In a week NSRCEL get between six to eight entrepreneurs. Their businesses vary from managing BPOs, to developing software, textiles, educational tools, wireless and mobile technology, law, jewellery, ayurvedic medicines, etc. These projects do not lend themselves to physical incubation but for advice on marketing strategies, pricing, growth, structuring, etc. They also come from various parts of the country.

7.1.6 Management Program for Entrepreneurs and Family Businesses

“Management Program for Entrepreneurs and Family Businesses” was officially launched on July 22, 2006 at Grand Ashoka. The Centre received an overwhelming response for the program. 75 nominations were received out of which 49 applicants were selected and 45 are currently in the program. The course commenced on December 4, 2006.

7.1.7 Short Duration Programs and Workshops

- “Management Program for Women Entrepreneurs” was conducted during April 18 to May 31, 2006. Prof. Ganesh N. Prabhu, Prof. V.Nagadevara and Anjana Vivek were the Coordinators. Participants attending the program numbered 69.
- Business Plan Workshop was conducted during 6-7 January 2007. Prof. D.V.R. Seshadri was the Coordinator. Participants attending the workshop numbered 66.
- National Entrepreneurship Network (NEN) and IIMB conducted a program for 70 teachers from all over the country. Prof. John Mullins of London Business School lead the group on “The Pedagogy of teaching Entrepreneurship”. This was held on January 3-5, 2007.
- NSRCEL and National Knowledge Commission jointly organized a workshop on “Innovation and Growth: Challenges for SMEs” on January 5, 2007. Thirty participants representing various SMEs attended. The purpose of the workshop was to give a feedback to NKC regarding problems faced by SMEs which would provide inputs for NKC’s policy document on propagating entrepreneurship.
- A workshop on Innovation was offered by Singapore based Ehrewon Consulting conducted by Alka Puri, IIMA alumnus on February 10, 2007. 75 participants mostly entrepreneurs and potential entrepreneurs attended.
- NSRCEL is planning to offer short term (two day) programs every month, which are need based low budget, non-residential and have popular demand. E.g. Pricing Strategies for SMEs, Negotiations, Communication, and Managing People in Start-ups, etc.

7.1.8 Research Projects

The following research projects are in progress (funded by NSRCEL):

- Prof. G. Ramesh – Cost Management Practices
- Prof. Deepak Kumar Sinha – Capital Market and Creative Destruction
- Prof. S. Raghunath – Entering Emerging Markets/India
- Prof. D.V.R. Seshadri & Prof. Ganesh N. Prabhu – Entrepreneurial Strategies of Small Monopolistics Enterprises in India.
- Prof. K. Kumar – A research project on barriers and facilitators for entrepreneurship in Bangalore, funded by the Wadhvani Entrepreneurship Foundation, is being jointly carried out by NSRCEL and Prof. Amar Bhide. Extensive secondary data on the socio-economic profile of Bangalore was collected to understand the factor conditions prevailing in Bangalore for entrepreneurship. Specific data on the new firm formation and growth of employment in the IT and non-IT business in Bangalore was collected and analysed. In-depth interviews of more than a hundred entrepreneurs were carried out to gain specific insights and understanding into the relatively high growth ventures.

Prof. Amar Bhide has completed one draft paper on “What Holds Back Bangalore’s Businesses”. Two more papers, one on the “IT businesses of Bangalore” and another on “The Socio-economic Profile of Bangalore” are under review.

Prof. R. Srinivasan is heading a major research project on “Microfinance Incubator” under NSRCEL. The project has established a Microfinance Group that prepares visionary leaders for the sector, help in the development of sound microfinance institutions, etc.

7.1.9 Other Activities

Canara Bank Project – Best Entrepreneur Award, Canara Bank, the donor for the first entrepreneurship centre in 1995, had entrusted NSRCEL with the assignment of identifying nine best entrepreneurs in SME segment who were presented with the awards in their Centenary Function of 2006.

Mr. Rajesh Jhunjhunwala, India’s ace investor, gave a talk on “Investing Today” on August 30, 2006.

President of Singapore Management University Mr. Henry and Director, Office of Career Services, Singapore Management University, Ms. Ruth Chaiang visited the Centre to explore some joint collaboration.

PGP students have formed an Entrepreneur Club which is very active with NSRCEL. Three graduating PGP students are venturing on their own businesses and are constantly guided and mentored at NSRCEL.

PGSEM students have also started a New Venture Club. A workshop exclusively for them was conducted on “Aspiring Entrepreneurs” on March 10, 2007.

7.2 The Centre for Public Policy (CPP)

7.2.1 Seminars / Conferences / Workshops

1. *Bangalore Water Supply Reforms* Workshop held on May 5, 2006.
2. Policy Review Seminar on “*Water Policy*” held on August 31, 2006.
3. Panel discussion by Times Now on “*Bangalore Tomorrow*” held on August 30, 2006.
4. National Conference on *Administrative Reforms Commission* coordinated by Janaagraha was supported by CPP, held during September 20-21, 2006.
5. Seminar on *US Foreign Policy, Failed States and Sovereignty in a Unipolar World* held on November 3, 2006 by Prof. A. Damodaran.

The emergence of USA as the sole superpower in the 1990s is stated to have brought in a unipolar world political system. Sections of political analysts consider unilateralism as the visible symbol of unipolarity. This is the context but not the focus of this presentation. The thrust of the paper is to bring out the latent shift in US foreign policy in the preceding one decade. Ever since the Clinton Presidency, US foreign policy has steadily moved away from direct diplomatic engagement with sovereign nation States to ‘technological’ engagement with sub-State entities and parties considered to be critical security points. In the post September 11, 2001 situation, with war on terror assuming primacy for the Bush administration, the phenomenon of failed States has dominated US thinking on foreign affairs security and defense. As a result, it is argued here that, unlike Russia and China, one discerns a post-Westphalian turn in US foreign policy. This has implications on the notion of ‘sovereignty’ associated with the traditional world-state system. The paper tracks the structure of change in US foreign policy in the post-cold war era to substantiate its arguments. It also speculates on the future direction of the world politics, given the changing geo-political realities noticed in the post September 2001 phase.

6. A Round Table on the *UNDP Human Development Report 2006* held on November 13, 2006

The roundtable had an introductory address by the chairperson of CPP, followed by presentations by

Dr. Arunabha Ghosh, Co-author of the report, United Nations, New York and the two discussants Prof. Gita Sen, Professor, IIMB and Mrs. Rohini Nilakeni, Chairperson, Akshara Foundation and Arghyam Trust.

The round table raised a lot of important points on the issue of water and sanitation. The most important point raised was that the water crisis around the world is a matter of inequality rather than scarcity; and the worst affected in the current matrix are the poorest people in society. There is therefore a need to develop new regulations and guidelines, which target the sections of people that are worst affected by the crisis. The second important point highlighted was that there is a direct correlation between access to improved water and sanitation and human development to an extent that one is not possible without the other. It therefore needs to be as a considered a priority for policy and budget.

The way forward is to use the Human Development Report to bring the issue to the attention of policy makers and involve all sectors – government, private, academic, civil society, and media – in making it a national priority.

7. Policy Review Seminar on “*Bio-diversity Policy*” held December 7, 2006.

Outlining the need for a major policy change from current ‘command and control management’ to ‘share and inform mode of management’ Prof. Gadgil called for designing appropriate conservation practices to modern times. Some suggested approaches include: Linking money to conservation performances for those – people at the grass roots; Develop a trust worthy monitoring system; Creation of positive incentives to replace the current negative incentives; Impetus to development of knowledge i.e., Knowledge of how the world works; Knowledge of the behaviour of ecosystems; Adoption of a new National Curriculum Framework; Generate a model of a transparent publicly accessible database on India’s environment; Devise environment related applications of modern information technology to promote spread of computer literacy, especially through the medium of Indian languages; Information / Knowledge sharing- Sharing of all research and survey results, satellite imagery, DPR’s of river valley and other development projects, Environmental Impact Assessments, Forest Working Plans, People’s Biodiversity Registers, and Outputs of properly guided student projects on environmental issues.

8. Seminar on “*Confronting Global Poverty - The Role of Institutions, Expanding Opportunities and Market Liberalization*” jointly organised by CPP and Expert Group on Development Issues, EGDI of the Swedish Ministry for Foreign Affairs held on December 12, 2006.

The issues raised in the report of institutional governance and accountability, expanding opportunities and market and labour regulations could be important starting points in understanding the Government of India’s failure to address poverty effectively. It could also facilitate further discussions on long-term goals of poverty alleviation and reducing inequality.

9. Workshop on *Urban Reforms and the Poor: Strengthening Local Government* held during December 12-13, 2006 with CASUUM.

Superimposing a single template on the entire city was bound to cause conflict and needs to be addressed by all groups representing different sections of society. The rigged process of democracy and citizenship were to blame for the inefficiencies of the government and not the structure itself.

10. Lecture by Mr. Joshua Felman, IMF Sr. Resident Representative in India on the topic “*U.S. Economic Prospects & Implications for India*” held on February 20, 2007

11. Lecture by Prof. Tim Swanson, a renowned environmental economist, on “*The Biodiversity Bargain; Economics and International Agreements to Conserve Global Biodiversity*” February 23, 2007.

7.2.2 Visiting Associateship

CPP initiated Visiting Associateship facility wherein the PGPPM students who had done interesting dissertation work could come here for upto a month to develop a paper based on their dissertation. The

list of participants who have visited the campus in this initiative and the title of the paper they have prepared are as follows:

List of PGPPM Visiting Associates

	Name	Title of the Paper prepared
1	Hasmukh Adhia	What do they want at work? Government Employees Ranking of Factors that Motivate Them
2	Arun Kumar Verma	Focussing Indian Environmental Diplomacy
3	K. Raman	A Methodology for the Employees of the MP Forest Dept.
4	S.Thirunavukkarasu	A study on 100 percent EOU in Karnataka
5	Kanwer Pal	Technology, Market & Policy constraints for Biofuel
6	G.Chandrashekar Reddy	Bio-Diesel: Vision to Reality in the Indian Context
7	J.P.Dash	In defence of Intrapreneurship in Public Sector

7.2.3 Publications

An Occasional Paper series and a Monograph Series were started with the intention of producing a set of papers that can contribute to the debate on public policy in the country and internationally. The papers are reviewed by experts prior to being edited for publication. The papers published during 2006-07 in the series are:

OP 3: Mukul G. Asher & Deepa Vasudevan, *Reforming India's Social Security System for the Twenty-first Century* (June 2006)

OP 4: Lukose Vallatharai, *Social Security & other Measures for the Formalisation of the Unorganised Sector* (July 2006)

MS 1: R.V. Vaidyanatha Ayyar, *Navigating the Public Policy Terrain: A Primer on Policy Process & Politics* (August 2006)

25

7.3 Centre for Capital Market & Risk Management (CCMR)

Under the aegis of the CCMR, Chitra Ramakrishnan, Vice President of NSE delivered a lecture on the topic "Changing Role of Stock Exchanges" on March 1, 2007.

7.4 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)

CIRE conducted Guest Lectures as follows:

On 19-09-06, Mr. K.R.Subramaniam, Chief Operating Officer, ING Vysya Life Insurance gave a lecture on **Life Insurance Products**.

On 10-10-06, Mr. K.R.Subramaniam, Chief Operating Officer, ING Vysya Life Insurance gave a lecture on **Life Insurance Processes**.

7.5 Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCG&C)

7.5.1 Programs

2nd Corporate Directors Program on Audit Committees

This Program the second of the series, designed to offer board level perspectives on Audit Committee processes and responsibilities, was offered in July 2006.

6th Corporate Governance Orientation Program for Company Directors

The 6th edition of the Centre's flagship program, Corporate Governance Orientation for Company Directors was offered in September 2006, and as in previous years, participation and feedback were excellent. The three-day event had 23 participants from both the public and private sectors, covering different industry segments.

Corporate Governance Leadership Program

This program, tailor-made for Executive Directors and Group General Managers of ONGC, was offered during November 27-29, 2006 at the Campus. 18 participants attended the program. The feedback continues to be excellent, with the company seeking a repeat program later in 2007.

Board Negotiation Dynamics & Competing for Sustainable Competitive Advantage

Detailed preparatory work and discussions are now complete in connection with a two and a half day Program on Board Negotiation Dynamics; similar work is in process for the Program on Competing Sustainable Competitive Advantage. Both these programs have now been included in the Calendar for 2007-08.

7.5.2 Other Activities

India-UK CSR Curriculum Development Project.

A proposal on the India-UK CSR Teaching and Research Project between the Centre, University of Nottingham under the auspices of the British Council has been finalized. IIMB-CCGC will be the lead India partner for this project with the International Centre for Corporate Social Responsibility, University of Nottingham, as the Lead in the United Kingdom. The focus of the project is to develop a course curriculum for Corporate Social Responsibility that would be offered to business schools in the country for adoption. The project also involves development of a resources web site on CSR. Prof. Vasanthi Srinivasan will be visiting Nottingham during 2007 as a Visiting Teacher to take this project forward. The scheme as conceived includes a Case-Writing Competition and at least one CSR dissemination Seminar in cooperation with Nottingham.

ICGN-ACCG International Corporate Governance Conference on November 10 at Hotel Taj Mahal, Mumbai

Centre's Chair attended on invitation the above Conference jointly organized by the Global Corporate Governance Forum (GCGF), Washington and Securities & Exchange Board of India (SEBI) & Bombay Stock Exchange

Corporate Governance Colloquium for State Bank of India Board

At the request of State Bank of India, Prof Balasubramanian designed and offered a one-day Colloquium on Corporate Governance for their Central Board Directors and Top Management on December 27, 2006 at Cochin.

7.5.3 Visitors to the Centre & Other Interactions

Professor Andrew Crane, Chair in Business Ethics, Director MBA in CSR Program, Prof Jeremy Moon, Dean of the Business School in Nottingham, and Manjula Rao, Head of Education, Governance and Science (West India), British Council, Mumbai, visited the Centre in connection with the India-UK CSR Teaching and Research Project between the Centre, University of Nottingham and British Council.

Mr Arif Zaman, from Henley Management College & the Commonwealth Business Council in the UK visited the Centre on January 19, 2007 to discuss possible collaborative initiatives.

Dr. D.P. Sharma, Faculty of Commerce, Delhi School of Economics, Delhi, visited the Centre during February 4-5, 2007.

7.6 Centre for Enterprise Resource Planning (ERP)

The activities of the Centre during the year are as below:

- SAP AG Woldorf has signed a MoU with ERP Center-IIMB during August 2006 to collaborate in the areas of research and education.
- CMPFO, India has signed a MoU with ERP Center-IIMB and provisionally agreed to create an initial endowment to the tune of Rs.5 crores. Detailed legal agreements are yet to be signed.

- ERP center extended advisory, consulting & Executive Education services to Center for Good Governance - Govt. of AP, CMPFO, OMC, OFB.
- Took part in the SAP India summit as Expert panelist on E-Governance.
- As part of ongoing collaborative research with University of North Texas, Denton USA - conducted a nationwide survey among manufacturing organizations on ERP implementation and usage related issues.
- A 3 credit elective course was offered to 2005-07 batch PGP students.

7.7 Centres For Financial Markets & Institutions (MFMI)-Microfinance Group

The Microfinance Group has been supporting IIMB to offer the elective on social Entrepreneurship every year and this year 95 participants took the course.

The Microfinance groups activities are as follows.

7.7.1 Research and Teaching Material Output

1. **Teaching Cases:** Case on SEWA Bharat (Author Barsha Thakur) on setting up a rural enterprise of poor women. Approval received
2. **Primers:** Teaching primers on Delinquency, Interest Calculation, Group Lending, SHG Financial Planning, MFI Financial Planning, MFI Valuation and Equity Valuation have been prepared.
3. **Work-in-progress:**
 - a. Study of Financial Management practices of Urban Poor Households: a survey of 500 households in the slums of Bangalore has been completed and data is being collected. (Rajalaxmi Kamath, Amrita Dasmohapatra and Saleela Patkar)
 - b. Financial Diaries Study in Ramanagaram: a pilot study of 15 poor households where a researcher visits families every week to collect information on all receipts and payments and understand their financial management practices (Rajalaxmi Kamath, Arnab Mukherjee, Smita Ramanathan and Saleela Patkar).

7.7.2 The IIMB Microfinance Incubator

Following the month long Foundation Program for MFI-Start-Ups in November and December 2005, IIMB has been visiting the five incubatees at their work area to provide appropriate handholding support.

Apart from the incubator the Microfinance group enables students of the PGP, PGSEM & PGPPM to carry out projects and studies in microfinance and not-for-profit organisations. During the year, one dissertation and seven students projects were completed. Participants of programs like the ALP and IMPM are also exposed to microfinance activities and women's self-help groups in rural areas to bring in cross – cultural learning. The group is conducting 2 indepth research projects on health and indebtedness among the poor households in Pune, and financial flows of the urban poor in Bangalore.

7.7.3 Master-Level Student Projects

Completed Projects

1. Study of Delivery of Financial Services in Rural Areas through ICT: Hariprasad Pichai and Srikrishnan Ganesan: Contemporary Concerns Study Course: (Guide: Prof. Rahul Dé). The faculty and students are expanding on this paper into a larger study.
2. Corporate-Non profit Partnerships: A Case Study of MEADOW: Ujjwala Murthy – Final Project Report for PGSEM (Guide: Prof. Vasanthi Srinivasan).
3. Project Evaluation Framework for Myrada: Avantsa V.N. Suresh and Anshul Arora: Final Project Report for PGSEM (Guide: Prof. R. Srinivasan).

7.7.4 Master-Level Course

1. The Social Entrepreneurship Course was taken by Profs. Trilochan Sastry and M.S. Sriram and had 97 participants from IIMB's PGP, PGSEM courses including exchange students from Europe.
2. An optional course on Microfinance was taken by Prof. M.S. Sriram in the Post Graduate Program on Public Policy and Management (PGPPM) and had 17 participants. The participants – all civil servants – visited MFIs as a part of their course work.

7.7.5 Executive Education and Incubation

1. **IMP:** Participants were exposed MEADOW Rural Enterprises in January 2007.
2. **ALP Advanced Leadership Program:** McGill University, the Lancaster University Management School and IIMB offered the three-week Advanced Leadership Program to senior managers from companies such as Motorola and Hansen. IIMB provided these managers a one-day exposure to microfinance in early 2007. The focus was on microfinance as a learning activity for experienced corporate managers.
3. **CPP:** Sessions on microfinance offered in three programs.
4. **WHU-Otto Beisheim School of Management:** Sessions in International Modules on microcredit and women's groups:
 - a. Business Opportunities and Challenges in India – 25 participants of MBA program (March 1, 2007)

7.7.6 Networking

Meetings of the Microfinance Sector

1. Sa-Dhan, the network of MFIs in India held its two-day Annual Conference and General Body Meeting at IIMB and over 250 persons attended the conference on Standards.
2. M.S. Sriram and R. Srinivasan made a presentation on Microfinance in August 2006 to the Parliamentary Standing Committee on Finance
3. Visit of Ms. Leslie Barcus, President MFMI in January 2007: Ms. Barcus visited IIMB to review the Microfinance Group's activities and meet stakeholders of microfinance in Bangalore.

8. RESEARCH

The Institute has a program to help faculty members undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

8.1 Institute Funded Research Projects

Seven research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute. They are listed in **Statement 12**.

8.2 Case Writing & Externally Funded Projects

Faculty undertook three Case Writing and one Externally Funded projects, which are appended in **Statement 13**.

8.3 Working Papers

The 10 Working Papers published by the faculty covered a range of topics. Some of them include: 'Internationalisation from Emerging Nations: Evidence of Strategic Entrepreneurship', 'From Country of Origin Liability to Country of Origin', 'Novel Organisation form as a Growth Driver', 'Professionalism in Public Relations & Corporate Communications: An Empirical Analysis', among others. For more details refer **Statement 14**.

9. INFORMATION SHARING

In the year 2006-07, the faculty brought out seven books in the areas of Finance & Control, Economics & Social Sciences, Marketing and Production & Operations Management, in addition to contributing articles in reputed journals and newspapers articles. The Institute also published a newsletter *Alumni* and the journal, *IIMB Management Review* for practising managers.

Publications made by the faculty during the year 2006-07 are:

1. Books	- 7
2. Book Chapters	- 16
3. Papers in Academic Journals	- 32
4. Papers in Newspapers/Magazines	- 77
5. Conference/Seminar/Workshop Presentations	- 50
6. Cases	- 3
7. Any other publications (Monographs, Web Journals, Working Papers of other Institutions, Reports, etc.)	- 14

For details on the above refer **Statement 15**.

10. CONSULTANCY

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in Business, Industry and Government.

29

10.1 Projects Completed

Ten projects were completed during the year 2006-07 in various areas and include a Turn Around Study for the Karnataka SC/ST Development Corporation; TTDs-Sri Venkateshwara Employees Training Academy, Tirupati; Risk Management Workshop and Validation of Credit Rating Framework for Syndicate Bank; Review of Risk Processes for CCIL, Mumbai; Core Banking Technology for UCO Bank, Kolkata; Study on "HDFC Performances" for ING Vysya Bank, Bangalore among others.

10.2 Projects Initiated

During the year 2006-07, 16 projects were initiated, and are in progress. The projects undertaken were for Competition Commission of India, New Delhi; Doon University, Dehradun; Ministry of Agriculture, New Delhi; Panchayat Raj Engineering Dept., Hyderabad; A.P. State Trading Corporation Limited; 24/7 Customer Services Limited, Bangalore; NABARD, Mumbai; Commissioner of Industries and Commerce, Chennai; TTDs, Tirupati; Ministry of Science & Technology, Dept. of Scientific and Industrial Research, New Delhi; Dept. of Biotechnology, Ministry of Science & Technology, New Delhi; Ministry of Power, New Delhi; Spices Board, Ministry of Commerce & Industry, Cochin; IBM, USA; and AIM for SEVA, Chennai.

10.3 Projects Ongoing

There are 24 projects carried forward from previous years that are in progress.

10.4 Proposals Sent

Eighteen proposals were sent to organizations.

Details are in **Statement 16**.

11. FACULTY

The faculty strength was 99 including 17 full-time and 6 part-time visiting professors. (Details in **Statement 17**).

11.1 Best Teacher Awards

As part of the Bharat Asmita National Awards instituted by MIT Group of Institutions, Pune, Bharat Asmita Acharya Shrestha Award 2007 was conferred on Prof. Prakash G. Apte in recognition of his contributions to the field of education. The award was presented to him on February 3, 2007 at New Delhi.

ICFAI Best Teacher Award was presented to Prof. Rupa Chanda, Professor, Economics and Social Sciences Area on August 27, 2006 at the 18th Convention of the Association of Indian Management Schools (AIMS) held during August 25-27, 2006 at IIM Lucknow.

11.2 IMR Conference 2006

The IMR Conference 2006 on 'Global Competitiveness through Outsourcing: Implications for Services and Manufacturing' was held between July 13-15, 2006. Prof B. Mahadevan and Prof Rupa Chanda were the chairpersons of the conference. Thirty - three papers were presented by academics, researchers, and practitioners, over nine sessions.

Some of the themes covered by the papers were: opportunities in knowledge-intensive domains, SMEs and outsourcing, the challenges, comparative aspects and implications of outsourcing, trade and investment issues and issues from service-provider industries.

The curtain raiser to the conference was a CEO Symposium on 'Beyond Cost Arbitrage: Emerging Paradigms for Sustaining Competitive Advantage in Outsourcing'. The panelists were: Mr Arindam Bannerji, MD & COO, Deutsche Bank Operations International; Mr Amitabh Chaudhry, CEO, Progeon Ltd.; Mr T.K.Kurien, CEO, Wipro BPO; Mr C.S. Murali, Vice President, Cognizant Technology Solutions; and Mr Peter Schumacher, CEO, Value Leadership Group. The Conference was inaugurated on July 13, 2006 by Mr Nadathur S. Raghavan, Co-founder, Infosys Technologies and Nadathur Holdings.

A panel discussion on 'Global Competitiveness through Outsourcing' featured Mr Ravan Boddu, CEO, iSoft India, Mr Anoop Hegde, Country Manager, First Indian Corporation, and Mr Sanjoy Roy Choudhury, AVP, Evalueserve as panelists.

11.3 Resignation / superannuation

Prof. T.R. Madanmohan, Associate Professor, Production & Operation Management Area, resigned from the services of the Institute w.e.f January 20, 2006.

Prof. Mira Bakhru, Associate Professor, Economics & Social Sciences, Area who joined the Institute as Research Fellow on 01.04.1974 retired from the services of the Institute on April 30, 2006 on attaining the age of superannuation.

Prof. Aparna Sawhney, Assistant Professor, Economics and Social Sciences Area who joined the Institute as Assistant Professor on 01.10.2001 resigned from the services of the Institute with effect from July 25, 2006.

Prof. Pavan K. Mamidi, Assistant Professor, Economics and Social Sciences Area resigned from the services of the Institute with effect from September 14, 2006.

11.4 Sabbatical Leave

Prof. Ravi Anshuman, Professor, Finance & Control Area, has been granted Sabbatical Leave from July 20, 2006 to March 20, 2007 to develop a new FPM level course and other research work.

11.5 Extra-ordinary Leave

Prof. G. Shainesh, Assistant Professor, Marketing Area was granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from April 19, 2006 to April 28, 2006 to present a paper 'Dimensions of Service Quality in Developed and Developing Economics: Multi-Country Cross-Cultural Comparisons' at Bocconi University.

Prof. Shankar Venkatagiri, Assistant Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area was granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from April 20, 2006 to April 30, 2006 to attend 28th International Conference on Software Engineering held at Shanghai.

Prof. Ishwar Murthy, Professor, Quantitative Methods & Information Systems Area, has been granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from January 01, 2007 to May 15, 2007 to visit Georgia Institute of Technology USA as Visiting Faculty.

Prof. S. Sundararajan, Professor, Finance & Control Area has been granted extension of Extra-ordinary leave (Without Pay) from March 1, 2007 to February 29, 2008.

Prof. Amit Gupta, Associate Professor, Organisational Behaviour & Human Resources Management Area has been granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from December 4, 2006 to October 19, 2007 to work with Wipro Corporation in the CHRD function at Sarjapur office in Bangalore.

Prof. Gita Sen, Professor, Centre for Public Policy Area has been granted Extra-ordinary leave (Without Pay) from November 1, 2006 to October 31, 2007 to work on research project on Gender and Health in northern Karnataka for World Health Organisation's Independent Commission on Social Determinants of Health, publish other papers based on ongoing research, and to provide part-time advice to the UN Fund for Women as a Senior Advisor on Economic Empowerment.

11.6 Rejoining duty

Prof. P.D. Jose, Associate Professor, Corporate Strategy & Policy Area, reported for duty 05.06.2006 after availing EOL from 01.12.2005 to 02.06.2006.

Prof. Ravi Anshuman, Professor, Finance & Control Area reported for duty on 05.06.2006 after availing EOL from 03.04.2006 to 02.06.2006.

11.7 Expiry of Contract

The term of appointment of Prof. D. Narasimha Rao, Visiting Faculty expired on 30.09.2006.

11.8 Engagements

11.8.1 Membership on Boards/Committees

**Prof. S. Chandrashekhar, Professor
Corporate Strategy & Policy Area**

- A member on the Governing Council of PES Institute of Technology during June 2006.

**Prof. Chiranjib Sen, Professor
Economics and Social Sciences Area**

- Member of the Executive Council organized by Shastri Indo-Canadian Institute (SICI) held at Canada during June 6, 2006.

**Prof. Gopal Naik, Professor,
Economics & Social Sciences**

- Member of the Working Group on Risk Management in Agriculture for Eleventh Five-Year Plan (2006 – 2012) attended first meeting during July 11, 2006.

**Prof. Kalyani Gandhi, Professor
Organisational Behaviour & Human Resources Management Area**

- Attended the NEN-Stanford Technology Ventures Program workshop as part of partnership with

NEN to be held at SP Jain Management Institute, Mumbai during June 21-23, 2006.

- Attended Board meeting at Bilcare Ltd., Pune during June 29-30, 2006.

Prof. J. Ramachandram, Professor
Corporate Strategy & Policy Area

- Nominated as Board member at the meeting for Redington (India) Limited, Guindy Chennai.

Prof. V. Ranganathan, Professor
Economics & Social Sciences Area

- Appointed as a member in Academic Council, the apex body of academic activities under autonomy for Karpagam Arts and Science College for the period of two years from 2006-07.

11.8.2 Lectures, Meetings and Conferences

Prof. Abhoy K. Ojha, Professor,
Organisational Behaviour & Human Resources Management Area

- Visited Kuala Lumpur, Malaysia during first week of September 2006 for seeking projects for students from companies operating in Malaysia.

Prof. N.M. Agrawal, Professor,
Organisational Behavior & Human Resources Management

- Attended the teaching assignment work at St. Gallen University, Switzerland during May 01- 10, 2006.

Prof. Ashok Thampy, Associate Professor
Finance & Control Area

- Attended the Asia Pacific Risk and Insurance Association Conference held at Tokyo, Japan during July 30th – August 2nd, 2006.

Prof. Chiranjib Sen, Professor
Economics and Social Sciences Area

- Attended meeting organized by Shastri Indo-Canadian Institute (SICI) of Executive Council held in Canada on June 6, 2006.
- Attended meetings in Ottawa, Montreal and Toronto with Government Officials of Canada, and the Province of Quebec held at Ottawa during June 7-10, 2006.

Prof. Janat Shah, Professor
Production & Operation Management Area

- Attended the 11th ISL (International Symposium on Logistics) International Conference held at Beijing during July 9 to 11, 2006.

Prof. Jishnu Hazra, Professor,
Production & Operation Management Area

- Presented a paper titled “Procurement using Capacity Reservation Contract” at the Hawaii International Conference on Business, Honolulu, USA during May 25-28, 2006.

Prof. B. Mahadevan, Professor
Production & Operations Management Area

- Presented a paper titled “Cell and layout design in CMS using sequence data” (code number 30, co-authored with I. Mahdabi) at the Third International Conference on Group Technology / Cellular Manufacturing 2006 held at Netherlands, during July 2 – 5, 2006.
- Attended meeting organized by SICI in connection with the interviews and recruitment of SICI senior staff held at SICI during June 11-20, 2006.

Prof. Mathew J. Manimala, Professor
Organisational Behaviour & Human Resources Management Area

- Attended the Ac21 Universities Conference – Warwick University during July 4-7, 2006, and Enterprise Fellowship Meeting and Conference held at University of Essex, U.K. during July 7-15, 2006.

Prof. Nagasimha B. Kanagal, Associate Professor,
Marketing Area

- Participated and presented a paper titled “Role of Relationship Marketing in Competitive Marketing Strategies” at 6th Annual Hawaii International Conference on Business during May 25-28, 2006.

Prof. M.S. Narasimhan, Professor,
Finance & Control Area

- Participated in Annual Banquet and discuss collaborative executive education programs at School of Business, Economics and Law, Gothenburg during April 1st, 2006.

Prof. R. Narayanaswamy, Professor
Finance & Control Area

- Presented a paper titled “US GAAP Adoption in non-US Jurisdictions: Evidence from India” at the International Conference on Accounting Standards in Xiamen, China, during July 13th – 14th, 2006.

Prof. Rahul De, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- Presented a paper titled “Evaluation of e-Government Systems: Project Evaluation v/s Development Evaluation” (EGOV) 2006 conference held at Krakow, Poland, during August 31st - September 10th, 2006.

33

Prof. Rajluxmi V. Murthy, Assistant Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- Presented a paper at the 19th International Conference on “Computer-Aided Scheduling of Public Transport” held at Leeds, U.K during June 21st – 23rd, 2006.

Prof. S. Ramesh Kumar, Professor,
Marketing Area

- Participated and Presented a paper titled “Customer Equity and Customer Relationship-Emerging Markets” for presentation in the conference on “Frontiers in Services” organized by American Marketing Association and University of Queensland at Brisbane, Australia from June 29-July 2, 2006.

Prof. Rupa Chanda, Professor,
Economics & Social Sciences Area

- Attended the research workshop at William Davidson Institute, the University of Michigan Business School from May 1 to August 20, 2006.
- Attended a workshop arranged by the OECD – UNCTAD at Geneva during June 26th - 29th, 2006.
- Attended a workshop organized by the Singapore Centre for Applied and Policy Economics (SCAP) at Singapore on September 14th & 15th, 2006.
- Attended a workshop on “Promoting Policy Coherence for Development”, arranged by the German Marshall Fund of the United States (GMF) at United States during September 11th - 16th, 2006.

Prof. Sankarshan Basu, Associate Professor
Finance & Control

- Visited Philippines on invitation by Dean Victoria Licuanan to Asian Institute of Management, Manila during April 16 – 20, 2006.
- Presented a paper titled “Bonds and Option Valuation using a conditioning factor approach” Global Finance Conference held at Rio de Janeiro, Brazil during April 26-28, 2006.
- Attended the 3rd Asia Pacific Association of Derivatives annual conference, presented a paper titled “Bond Valuation for log – normal processes using a conditional factor approach” held at Bussan during June 22-23, 2006
- Attended the 10th Asia Pacific Risk and Insurance Association annual Conference, and presented a paper titled “Development of Utility Function for Life Insurance Buyers in Indian Market” held at Tokyo during July 30th – August 2nd, 2006.
- Visited the School of Business, Economics and Law, Gothenburg University, Sweden for a period of two months during September – October, 2006.

Prof. D.V.R. Seshadri, Visiting Professor
Marketing Area

- Presentation made at Indian Embassy at Israel in the Conference “India and Israel: Synergies & Complementaries in Innovation: Various Perspectives held at Israel on May 17, 2006.
- Panel Discussion for Areva Worldwide Top Managers in the Conference “Understanding India and leveraging its strengths for Business Growth held at IIMB on June 15, 2006.

Prof. G. Shainesh, Assistant Professor
Marketing Area

- Presented a paper titled ‘Dimensions of Service Quality in Developed and Developing Economics: Multi-Country Cross-Cultural Comparisons’ during April 19-28, 2006 at Bocconi University, Italy.

Prof. Shankar Venkatagiri, Assistant Professor,
Quantitative Methods & Information Systems Area

- Attended 28th International Conference on Software Engineering held at Shanghai during May 20 – 28, 2006.

Prof. B. Shekar, Professor,
Quantitative Methods & Information Systems Area

- Presented a paper co-authored with Mr. Rajesh Natarajan at the Information Resources Management Association, International Conference, Washington D.C during May 21-24, 2006.

Prof. Shubhabrata Das, Professor
Quantitative Methods & Information Systems Area

- Presented a paper titled “Constrained PCA and DEA” in the EURO-2006 conference (21st European Conference on Operational Research) held at Reykjavik, Island, during July 2-5, 2006.
- Attended the 10th Asia Pacific Risk and Insurance Association annual conference, presented a paper titled “On Trade-off Between Utility And Confidentiality in Shared Database – A Perspective In Indian Insurance Industry” held at Tokyo, during July 30 – August 2, 2006.
- Presented a paper titled “On Segregating Direct versus Indirect Impact through Regression” in the WNAR conference held at Flagstaff, AZ, USA during June 26-30, 2006.

Prof. Srinivas Prakhya, Assistant Professor
Marketing Area

- Presented a paper titled “Risk Aversion and Dynamic Brand Choice” on second annual conference on “Collaboration and Multidisciplinary research” held at Yale School of Management, New Haven, Connecticut during May 04 – 06, 2006.

Prof. R. Vaidyanathan, Professor
Finance & Control Area

- Attended the 10th Asia Pacific Risk and Insurance Association annual conference presented a paper titled “Reforming Government Pensions in India: Policy Implications” held at Tokyo, during July 30 – August 2, 2006.

12. LIBRARY

IIMB Library extends its services to individuals, educational institutions and corporate sectors for professional purposes. Library comprises of around 3200 clients which includes 2300 Institute users and 900 outside users including 150 deposit members. The major services rendered by the library are reference, referral, reprographic, bibliographic, current awareness, document delivery, data search facilities, audio visual and sharing of resources with other major institutions etc. It has networked with libraries of National importance to offer and receive data for reference, indexing and bibliographic services. The Library brings out several publications for reference purposes.

The library has a total collection of 2.14 Lakh documents (books, back volumes of journals, government publications, technical reports, conference proceedings, non-book materials, micro documents, microfilms, microfiche, maps and CD-ROM's etc.,. The Library Subscribes to 47 On-line databases, 705 Print journals, 795 E-journals, and 54 E-books. Apart from this around 16,000 full text journal titles are available from the databases subscribed by the library. The library receives 200 Newsletters, 3 foreign and 21 Indian News papers and 2200 Annual reports from public and private organizations. The library collection includes 4476 CD's, 425 Video Cassettes, 360 VCD's and DVD's, 16 Microfiche, 240 Audio cassettes.

Library had taken up change of the Classification Scheme from London Classification of Business Studies (LCBS) to Dewey Decimal Classification (DDC) Scheme and has re-classified 1.03 lakh books.

35

13. COMPUTER CENTRE

The highlights of the activities of the Computer Centre during the year are as below:

1. Networking the new hostel blocks: The network cabling and the Wi Fi support were completed during the current year.
2. GIGABIT networking: The old 100MBPS switches and hubs which do not support GIGABIT were replaced with latest Cisco Switches enhancing the network speed from 100MBPS to GIGA level. The replacement of CAT5 with CAT6 cabling in the faculty blocks is done.
3. APC Infrastructure solution: Individual servers (8 numbers) were integrated in to racks with power redundancy under APC infrastructure solution.

4. For easy printing access to users, network printers were installed in faculty and students' hostels.
5. VMWARE server: After several rounds of discussions with IBM, Veritas (H/w support vendor) and Wipro FM team, certain support issues were sorted out and the VMWARE server was fine tuned as per requirement.
6. Up gradation of Internet link:
 - A. During the year, the 2MBPS Internet link from STPI was renewed for another year.
 - B. The 4MBPS 1:4 shared links from AirTel (Bharti) was upgraded to 8MBPS dedicated link from RELIANCE.
7. The licenses for certain software like iThink, CATS, Turnitin (anti plagiarism tool), @Risk & Eviews were renewed / upgraded.
8. Old and obsolete APC 400/500/650VA & 700VA UPS systems were upgraded with the latest 500VA & 1000VA UPS systems.
9. NSRCEL resources: All IT resources under NSRCEL were brought under the Computer Center. Wipro is extending F.M support to NSRCEL. The IIMBNET was also extended to the NSRCEL building by laying a Fiber cable between the Computer Center and NSRCEL. The existing 1MBPS shared Internet link to NSRCEL is now upgraded to 2 MBPS dedicated link.
10. The existing Cisco 3640 Router is being replaced by new Cisco 3845 router.
11. Reliance Infocom has sponsored a FIREWALL (for the network security). Reliance Infocom agreed to install the firewall during 2007-08.
12. Up gradation of 100 desktops and storage expansion for VMWARE servers with latest Tape Library backup options are under process.
13. Network audit for the financial year 2006-07 was initiated and completed by the end of March 2007. The services of Network Solutions were engaged for this purpose.

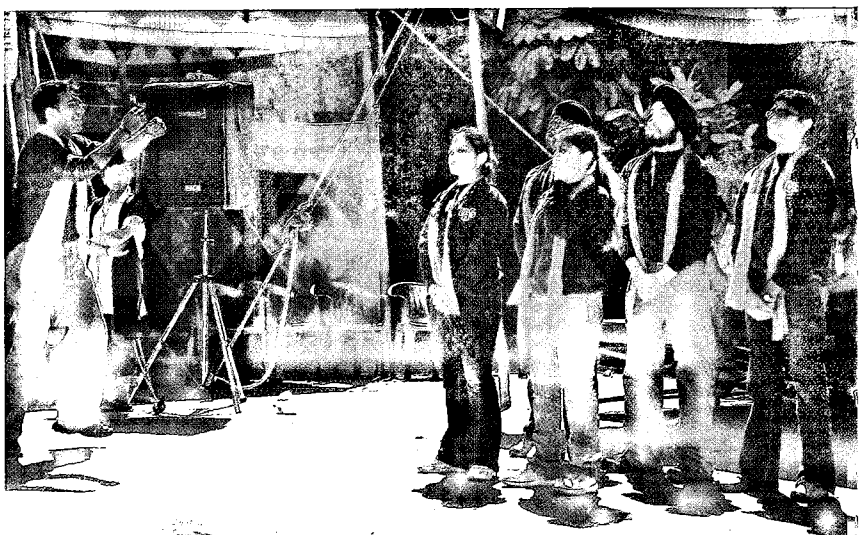
14. STUDENT ACTIVITIES

14.1 Vista 2006

The Students' Council's Forum for Industrial Interaction (FII) organised the annual management summit Vista 2006 during October 13-15, 2006. Vista 2006 brought together corporates, academicians and students from India's top Business and Technical schools to push the boundaries of management. The theme was "Business beyond Boundaries".

14.2 Unmaad

The Student Council organized a 3-day cultural festival Unmaad during February 2 - 4, 2007. Unmaad featured a musical concert by singers Lucky Ali and Kailash Kher and



Unmaad 2007

performances by the Pakistani band 'Junoon', and the Indian band 'Indian Ocean'. Over hundred colleges from all over the country participated in over 50 events that spread over 3 days. The events included competitions, performing arts, fine arts, corporate quiz, dance performances and fashion shows.

14.3 Students' Council Elections

The Students' Council Elections for the Academic year 2007-2008 were held on January 13, 2007. Mr. G. Siddharth was elected as the President of the Students' Affairs Council (SAC).

15. PERSONNEL & ADMINISTRATION

As on March 31st 2007, there were 19 officers, 1 research fellow and 208 administrative staff. For details please refer **Statement 18 & 19**.

15.1 Appointments

Mr. G.K. Nagaraj, Ms. Usha Menon, Mr. N.G. Lakshminarayana Rao, Mr. K.R. Shankaranarayan, Mr. Venkatesha and Mr. V. Udaya Kumar have been appointed as Administrative Officers w.e.f. June 15, 2006.

Mr. T.K. Gundu Rao has been appointed as Manager, PGP w.e.f. June 15, 2006.

Mr. Dilip Mehta had been appointed as Advisor, Counselor & Mentor for a period of one year w.e.f. July 1, 2006 to NSRCEL.

Mr. V. Ramakrishna had been appointed as Resident Consultant for a period of one year w.e.f. February 1, 2007 to IIMB Management Review.

Mr. M.V. Ravi Kumar had been appointed as Part-time Consultant for a period of one year w.e.f. February 19, 2007 to NSRCEL.

15.2 Hindi Promotion Programs

Hindi Month was celebrated at the Institute from September 14, 2006 to October 17, 2006. Various competitions, which included Pick & Speak, Hindi Typing competition, Administrative Terminology/ Translation, the Picture Speaks, put the Hindi skills of the staff to the test. An Official Language Conference on Official Language Rules, Act & Policy was also conducted during the month for Officers and Superintendents.

During the year four Workshops were conducted

15.3 Celebrations

As in the previous years, the Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi, and Kannada Rajyotsava.

15.4 Foundation Day

The 33rd Foundation Day of the Institute was celebrated on October 30, 2006. Shri M. Damodaran, I.A.S., Chairman, Securities and Exchange Board of India delivered the Foundation Day Lecture.



Foundation Day - Address by Mr. M. Damodaran

16. FINANCIAL POSITION

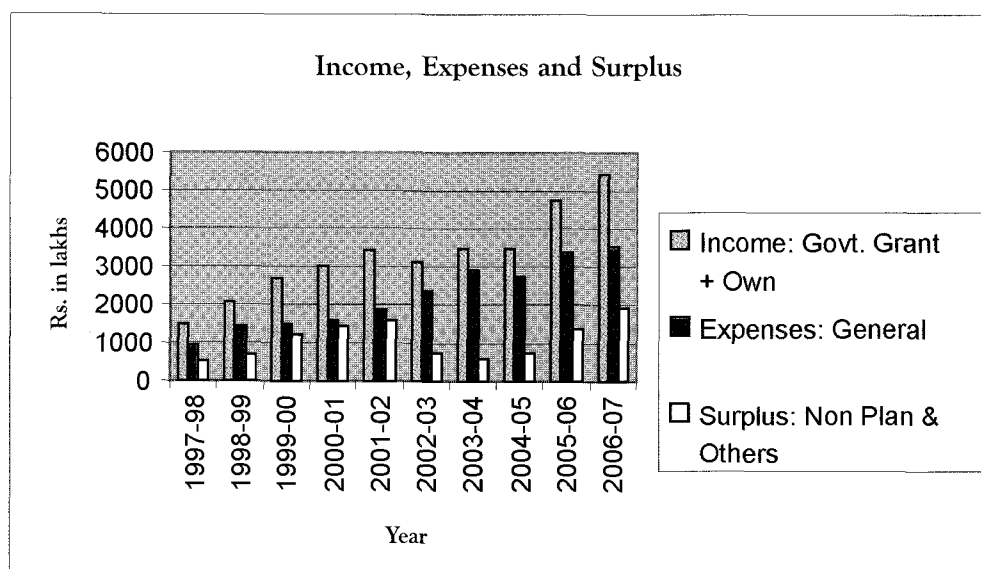
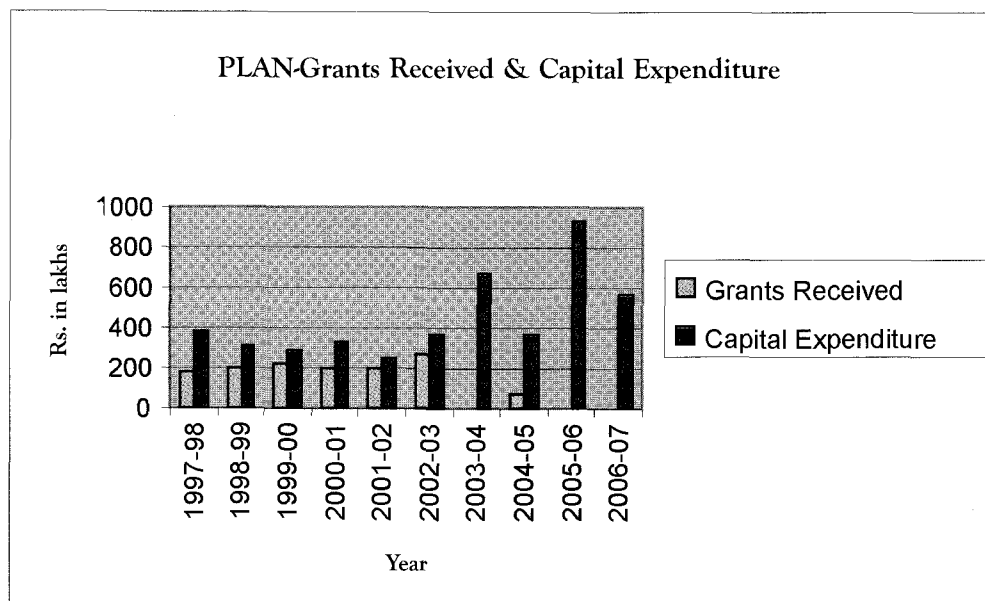
The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2006-07 and comparative position for the previous two years are given below:

(Rs. in crores)

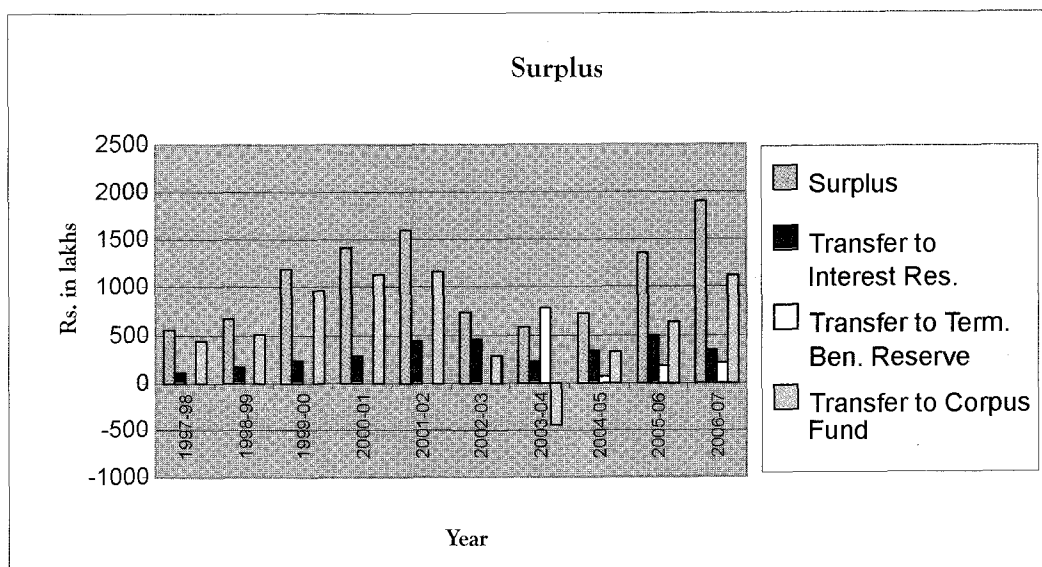
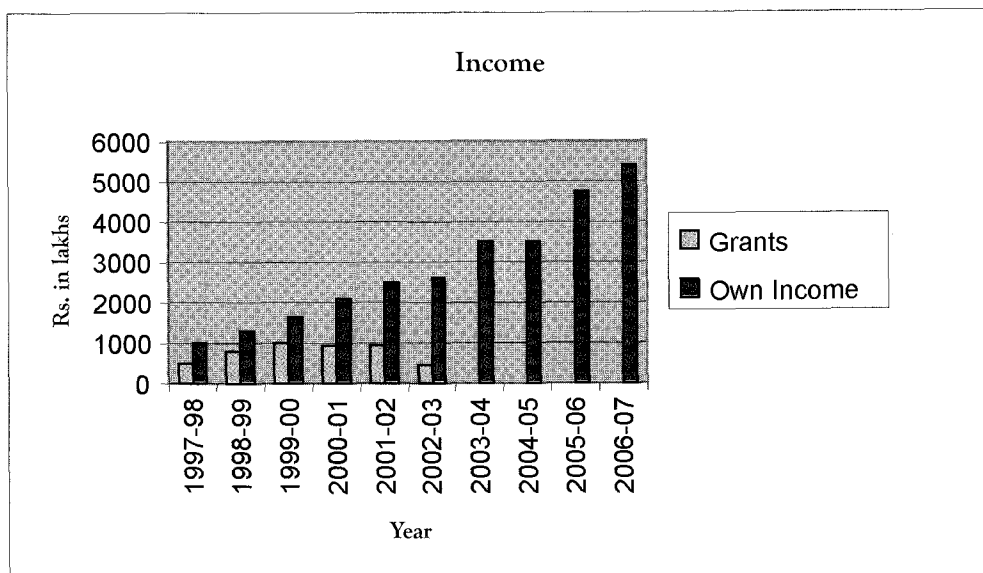
Particulars	Actual			Revised Estimate
	2004-05	2005-06	2006-07	2006-07
NON- PLAN:				
1 Income:				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	0.00
Own Revenue (excluding transfers)	34.84	47.39	54.18	42.89
Total	34.84	47.39	54.18	42.89
2 Expenditure	27.59	33.75	35.13	38.59
3 Excess of Income over expenditure	7.25	13.64	19.05	4.30
Less: (i) Corpus Interest	3.33	4.91	3.33	
(ii) Transfer to Terminal Benefits Reserve		1.86	2.04	
(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Expenditure	0.66	0.49	2.46	
4 Net Savings transferred to End. Fund	3.26	6.38	11.22	4.30
PLAN:				
1 Receipts				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Expenditure	3.65*	9.31*	5.71*	7.52

* Met from General Reserve (Corpus Interest), Surplus and Centre for Software Management

Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1997-98 to 2006-07



Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1997-98 to 2006-07



INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

STATEMENTS

Statement 1

IIMB Society Meetings - (2) - 39th - 30.10.2006 All Board members are IIMB Society Members. In addition, there are 8
40th - 26.03.2007 donor members. Out of these, Shri S N Agarwal attended both the Meetings. Shri Sunil K Alagh Attended the 40th meeting.

BOARD MEETINGS

No. of Board Meetings held during 2006-2007 : 4

Meeting Nos. & Date : 116th meeting - 26 July 2006
 117th meeting - 30 October 2006
 118th meeting - 30 January 2007
 119th meeting - 26 March 2007

Attendance details of meetings of Board of Governors and its Sub-committees

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
Abhay Jain	3 (117 th , 118 th & 119 th)	Leave of absence for 116 th
S.N.Agarwal	4	
K.L.Chugh	2 (116 th & 118 th)	Leave of absence for 117 th & 119 th
B.K.Das	Nil	Leave of absence for 116 th . Not a Member for 117 th , 118 th & 119 th
Gita Sen	1 (116 th)	Not a member for 117 th , 118 th & 119 th
Gokul Ram N	Nil	Leave of absence for 116 th & 117 th . Not a member for 118 th & 119 th .
Janat Shah	1 (116 th)	Not a member for 117 th , 118 th & 119 th
Jayalingappa K.N.	4	
Kamal Taori	1 (116 th)	Not a member for 117 th , 118 th & 119 th
Kiran Mazumdar Shaw	1 (119 th)	Leave of absence for 116 th , 117 th & 118 th
Kolaskar A.S.	4	
Kaushik Mukherjee	1 (116 th)	Leave of absence for 117 th , 118 th & 119 th
Lalmalsawma	1 (119 th)	Leave of absence for 116 th , 117 th & 118 th
Malati Das	Nil	Leave of absence for 117 th . Not a Member for 116 th , 118 th & 119 th
B Mahadevan	3 (117 th , 118 th & 119 th)	Not a member for 116 th
PB.Mahishi	1 (118 th)	Not a member for 116 th & 117 th . Leave of absence for 119 th
Ramaswamy N.S.	3 (116 th , 117 th & 118 th)	Leave of absence for 119 th
Ranganath H.A.	Nil	Leave of absence

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
Ravi Mathur	2 (116th & 118th)	Leave of absence for 117th & 119th
Ravi Parthasarathy	1 (116th)	Leave of absence for 117th,118th & 119th
Ravi Uppal	3 (116th,118th & 119th)	Leave of absence for 117th
Samar Singh	2 (117th & 119th)	Leave of absence for 116th & 118th
Sarojini Muthanna	4	
Savor R.A.	2 (118th & 119th)	Leave of absence for 116th & 117th
M.S.Subhas	4	
S Subramanya	Nil	Leave of absence for 118th & 119th Not a member for 116th & 117th
Sunil K Alagh	3 (116th,118th & 119th)	Leave of absence for 117th
Trilochan Sastry	3 (117th, 118th & 119th)	Was not a member for 116th
N.A. Viswanathan	3 (117th,118th & 119th)	Was not a member for 116th
R.A.Yadav	2 (116th & 119th)	Leave of absence for 117th & 118th
Prakash G. Apte	4	
Mukesh D Ambani	3 (116th,117th & 118th)	Leave of absence for 119th

Special Invitees

Shyamal Roy	4
V Nagadevara	1 (116th)
Mrs.Ketoki Basu	3 (116th,117th & 118th)
Krishna Sundar D	1 (117th)
R Narayanaswamy	1 (118th)

Finance Committee

Meetings Held : 4

Date : 22nd - 24.6.2006
23rd - 18.7.2006
24th - 12.10.2006
25th - 17.1.2007

Members Attended

Shri/Smt/Prof:

S.N.Agarwal	3 (23rd,24th & 25th)	Leave of absence for 22nd
PG.Apte	4	
Janat Shah	3 (22nd,23rd & 24th)	Not a member for 25th
Ketoki Basu	4	
B Mahadevan	1 (25th)	Was not a member for 22nd,23rd & 24th

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
R Narayanaswamy	4	
Ravi Mathur		Nil - Leave of absence
S.K.Ray		Nil - Leave of absence
Shyamal Roy	3 (23rd,24th & 25th)	Leave of absence for 22nd

Special Invitees

C.V.Indu Shekar Vassist CAO	3 (22nd, 23rd & 24th)	Leave of absence for 25th
--------------------------------	-----------------------	---------------------------

Campus Development Committee

No.of meetings held : 1

Attendance :

S.N.Agarwal
V Nagadevara
P.G.Apte

Special Invitees

Shyamal Roy
Janat Shah
R Narayanaswamy
C.V.Indu Shekhar Vassist
Ketoki Basu
S Shanthi Kumar

Statement 2

THESIS PROPOSAL PRESENTATION BY FPM STUDENTS

Date	Student	Dissertation Title
April 2006	Anand Ramanathan	Simmelian Traids, Social Capital, Structural Holes and the Formation of High Quality Relationships During Brokerage in Dual Distribution Channels - A Networks Perspective
May 2006	Rohtas Kumar	Onsite - Offshore Mix in Offshored Software Projects -Determinants and Consequences
May 2006	Sarang Jagdale	Manufacturing-Marketing Interface: Simultaneous Evaluation of Product Line Decisions and Investment in Production Technology/Capacity Decisions
May 2006	Sai Prakash R	Three Essays on Empirical Determination of Market Boundaries
June 2006	Sunil Kumar Singh	Socialisation of New Employees in Indian IT Firms : Interplay of Organisational Socialisation Efforts and New Employees Proactive Behaviour
August 2006	Divya Tiwari	Resource Planning for Software Service Industry
September 2006	Prarthan B Desai	Maintaining and Enhancing Internal Legitimacy of an Organisational Identity in Dual Identity Organisations

Date	Student	Dissertation Title
December 2006	Amit Prakash	Importance of Context in the Use of 'Information and Communication Technology for Development' (ICT4D) Projects: A Study of the Scheme for Computerisation of Land Records (CLR) in India
December 2006	Thomas Joseph	Alliances for Innovation: The Impact of Firm and Alliance Characteristics in Learning Skills and Competencies From Partner(s) in the Indian Biotechnology Industry

Statement 3

AWARD OF TITLE "FELLOW OF IIMB 2006"

	Name of Student	Dissertation Title
1	Amerendra Kumar	Role of Trust in Governance of Inter Firm Dyads- The Case of Indian Software Offshore Development Centres
2	Chandra Sekhara Mohanty	Entrepreneurial Orientation of Organization And Firm Performance: A Study of Moderating Effect of Organization's Intended Business Level Strategy
3	Ethiraj Purushothaman	Evaluating e-Government Projects: An Empirical Study
4	Madhusudan Rajagopalan	An Empirical Investigation of Earnings Management; Extent, consequences and Constrains
5	Mukesh Sud	Internationalisation & Corporate Entrepreneurship: An Emerging Market Perspective
6	Rajesh Dalmia	Information Content in Credit Ratings: The Indian Context
7	Sai Prakash R	Three Essays on Empirical Determination of the Extent of Market and Its Conduct
8	Veena S. Iyer	Understanding the Ownership-Risk-Performance Relationship in the Banking Industry

45

Statement 4

PGP NEW ELECTIVES 2006-07

	Title	Credits	Faculty
1	Corporate Restructuring: Human Dimensions	3	Anand Ram V
2	Insurance and Risk Management	3	Jyothilakshmi S
3	Public Economics	3	Rajalaxmi Kamath
4	Comprehensive Tax Management	3	Padmini Srinivasan/ S. Krishnamurthy
5	Advanced Financial Derivatives	3	Sankarshan Basu
6	Advertising Management and Unconventional Communication	3	Seema Gupta
7	Managing Innovation	3	Ritesh Banglani (GF)

Statement 5

PARTNER UNIVERSITIES (STUDENT EXCHANGE PROGRAMME)

Asia

- 1 College of Business Administration, Seoul National University, S. Korea
- 2 Korea University Business School, Seoul, Korea.
- 3 Lahore University of Management Sciences, Lahore, Pakistan
- 4 Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Singapore
- 5 School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani, Thailand
- 6 The School of Business, Yonsei University, Seoul, Korea

Australia

- 7 Melbourne Business School, Melbourne
- 8 Queensland University Of Technology, Brisbane
- 9 University of New South Wales, Sydney

Austria

- 10 Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration) Vienna

Belgium

- 11 IAG, The Louvain School of Management, UCL, Louvain-la-Neuve, Belgium
- 12 Katholieke Universiteit, Leuven, Belgium
- 13 Solvay Business School, Brussels, Belgium

Canada

- 14 Concordia University, Montreal, Quebec
- 15 McGill University, Montreal, Quebec
- 16 Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London
- 17 Schulich School of Business, York University, Toronto
- 18 University of Victoria, Victoria

Denmark

- 19 Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark

Finland

- 20 Helsinki School of Economics, Helsinki, Finland

France

- 21 Bordeaux Business School, Talence-Cedex, France
- 22 EDHEC School of Management, Lille, France
- 23 EM Lyon, Ecully Cedex, France
- 24 ESC Bretagne Brest, Brest-Cedex, France
- 25 ESC Groupe Clermont Graduate School of Management, Clermont-Ferrand, France
- 26 ESCP-EAP European School of Management, Paris-Cedex, France
- 27 ESSEC Business School, Cergy Pontoise-Cedex, France
- 28 Euromed Marseille de Management, Marseille, France

- 29 Grenoble School of Management, Grenoble, France
- 30 HEC School of Management, Paris, France
- 31 IESEG School of Management, Lille, France
- 32 REIMS Management School, Reims-Cedex, France

Germany

- 33 European Business School, Oestrich-Winkel, Germany
- 34 HHL (Handelshochschule Leipzig), Leipzig, Germany
- 35 Technological University of Munich, Munich, Germany
- 36 University of Cologne, Cologne, Germany
- 37 University of Erlangen-Nuremberg, Faculty of Economics & Business Administration, Nuremberg
- 38 University of Oldenburg, Germany
- 39 WHU Koblenz, Otto Beisheim Graduate School of Management, Vallendar, Germany
- 40 Zeppelin University, Friedrichshafen, Germany

Ireland

- 41 Michael Smurfit School of Business, National University of Ireland, Dublin, Ireland

Israel

- 42 Racanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv, Israel

Italy

- 43 Universita Commerciale L. Bocconi, Bocconi, Italy

Norway

- 44 The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH), Norway

Poland

- 45 Warsaw School of Economics, Warsaw, Poland

Spain

- 46 ESADE (Escuela Superior de Administracion y Direccion de Empresas), Barcelona, Spain

Sweden

- 47 JIBS (Jonkoping International Business School), Jonkoping
- 48 Stockholm School of Economics, Stockholm
- 49 The School of Business, Economics & Law at Goteborg University, Goteborg
- 50 University of St. Gallen, St. Gallen

Switzerland

- 51 University of Lausanne, Lausanne

Holland

- 52 Rotterdam School of Management, EUR, Rotterdam, The Netherlands

UK

- 53 London Business School, London, UK

USA

- 54 Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee.
- 55 Graduate School of Business, University of Chicago, Illinois

- 56 J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta
- 57 Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina
- 58 Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas
- 59 Northeastern University, Boston
- 60 NYU Stern School of Business, New York.
- 61 Rady School of Management, University of California, San Diego
- 62 Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland
- 63 The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina
- 64 UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles
- 65 University of Washington, Seattle, Washington
- 66 Graduate School of Business, Stanford University

Mexico

- 67 Technologico de Monterrey, Mexico

Portugal

- 68 ISCTE Business School, Lisbon

Statement 6

BOOK GRANT

	Name of Student	Section
1	Sumit Kumar	A
2	Sumit Kumar Agarwal	A
3	Mayank Kumar	B
4	Abhishek Agrawal	C
5	Amit Gupta	D

Statement 7

DIRECTOR'S MERIT LIST

	Name of the Student
1	Deepakk Goyal
2	Pankaj Goyal
3	Anushree Kiran Laturkar
4	Yamini Preethi Natti
5	Ankur Dhawan
6	Vishal P Agarwal
7	Indu Mohan
8	Amit Gupta
9	Sandeep Kumar Singh
10	Burjor K Dadachanji
11	Sameer B Shetty
12	Anuj Vivek
13	Mudit Mehta
14	Kiran Kumar AS

Statement 8

SUMMER PLACEMENT – 2007

Company	No. of Students	Company	No. of Students
1. ABN-Amro-Global	7*	42. India Bulls	1
2. Accenture	1	43. I-Sec	2
3. Aditya Birla Group	3	44. ITC	4
4. American Express	3	45. JP Morgan - Global	9*
5. Asian Paints	3	46. JSW Steel	1
6. A.T. Kearney	1	47. Kotak Group	1
7. Bain & Co	2	48. KPMG	2
8. Bank of America	4	49. Lehman Brothers	17 (16*)
9. Barclays	1	50. Marico	3
10. Barings India	8*	51. McKinsey	5
11. BCG	3	52. Meibach	2
12. Bloomberg	5*	53. Mercer	1
13. BNP-Global	6*	54. Merrill Lynch	15 (9*)
14. Britannia	1	55. MH Alshaya	1*
15. Chrys Caps	1	56. Microsoft	5
16. Citi-Global	5*	57. MS-AS	2
17. Citi-India	5	58. Ocwen	2 (1*)
18. Clear Caps	1	59. P & G	8 (3*)
19. Cognizant	10	60. PwC	3
20. Coca-Cola	1	61. Relianceal	5
21. Covansys	4	62. Roulac	4
22. DB – Global	4*	63. RPG	4
23. DB-India	2	64. Sabre Caps	2
24. DBS Bank	2*	65. Sasken	1
25. Deloitte	2	66. Shell	4
26. DEPFA Bank	3*	67. StnChart	2
27. DPWN	2*	68. TAS	6
28. DRL	2	69. Tata Motors	1
29. Edelweiss	3	70. Temasek	1
30. Emerson Climate	1	71. Trilogy-Global	1
31. ESSAR	1	72. Yahoo	1
32. Freudenberg	9*	73. IIMB	8**
33. GE Commercial Finance	3	TOTAL	261
34. Goldman Sachs	8 (7)		
35. Hindustan Coke	1		
36. HLL	3		
37. HSBC – Global	3*		
38. HSBC – India	3		
39. IBM	4		
40. ICICI Bank	3 (2*)		
41. ICICI PL	1		

**All FPM students

*104 - Overseas Postings

Statement 9

PERMANENT PLACEMENTS 2007: CONSOLIDATED LIST OF OFFERS

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
1. Actis			1	1			1	1
2. Arcelor Mittal			2*	2*			2*	2*
3. Capgemini			3	0			3	0
4. DRL	1	0	1	0			2	0
5. GM Shanghai			1*	1*			1*	1*
6. Hinduja			4	3			4	3
7. Sun Group			1	1			1	1
8. TechMahindra			3	1			3	1
9. ABG			1	1	2	1	3	2
10. ABN-Global					1*	1*	1*	1*
11. ADL					4*	4*	4*	4*
12. AT Kearney					4	4	4	4
13. AL Ghanim					5(2*)	5(2*)	5(2*)	5(2*)
14. ABN-India					1	1	1	1
15. Accenture					3	3	3	3
16. AmEx	1	0			4	0	5	0
17. Ambit					7	7	7	7
18. Bharti					7	6	7	6
19. Bain					3	3	3	3
20. Bloomberg					7*	7*	7*	7*
21. Barclays					4*	3*	4*	3*
22. BCG	2	2			6	6	8	8
23. BankAM					2	2	2	2
24. BASF					1*	1*	1*	1*
25. BPCL					1	0	1	0
26. British Gas					2	2	2	2
27. Bristlecone					5	2	5	2
28. CiC International					3*	3*	3*	3*
29. Citibank-OCIB	2	0			2	2	4	2
30. Citi-GM	1	1			2	2	3	3
31. CTS			3	1	12	8	15	9
32. DB-Global	1*	1*			1*	1*	2*	2*
33. Diamond Cluster					3	3	3	3
34. DBS	1*	0			3*	3*	4*	3*
35. DeLoitte					7	6	7	6
36. Dabur	1	0			2	1	3	1
37. Essar			1	1	3	0	4	1
38. E & Y					3	0	3	0

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
39. Fidelity					1*	1*	1*	1*
40. Feedback					2	2	2	2
41. Freudenberg					4	4	4	4
42. Gartner					1	1	1	1
43. GE-Coml.Fin					3	3	3	3
44. GS-India					2	2	2	2
45. HLL	3	1			2	2	5	3
46. HSBC-India	2	1			4	1	6	2
47. IBM	3	0	4	3	7	6	14	9
48. ICICI Bank					28(2*)	9(1*)	28(2*)	9(1*)
49. Inductis					2	1	2	1
50. Infosys					3	3	3	3
51. I-Sec					2	2	2	2
52. Infotech					1	1	1	1
53. ITC					1	0	1	0
54. KPMG	2	1	3	3	2	2	7	6
55. Kotak					4	4	4	4
56. Lehman	9*	8*			5*	5*	14*	13*
57. McKinsey					10	10	10	10
58. Merrill Lynch	4(3*)	4(3*)			8(5*)	8(5*)	12(8*)	12(8*)
59. Miebach					1	1	1	1
60. Marico					2	2	2	2
61. Ocwen	1	0			1	1	2	1
62. PWC			5	3	6	4	11	7
63. P & G	2	1			2	2	4	3
64. Pepsico					1	0	1	0
65. Pfizer					1	0	1	0
66. Reckitt					1	0	1	0
67. Reliance	1	1			3	1	4	2
68. Stan Chart			2	2	2	2	4	4
69. Systime					6	0	6	0
70. SEBI					2	1	2	1
71. TAS	2	2			2	2	4	4
72. UBS					1*	1*	1*	1*
73. US Tech	2	0			1	0	3	0
74. Axis Bank	1	0			3	3	4	3
75. Universal Consulting					3	2	3	2
76. Yahoo	2	0			2	2	2	2
Only PPOs (13 cos.)	35(16*)	9(8*)					35(16*)	9(8*)
Total:	77 (30*)	32 (20*)	35 (3*)	23 (3*)	277 (40*)	201 (38*)	354 (73*)	233 (61*)

* 73 overseas offers (accepted: 61)

Statement 10

EXECUTIVE EDUCATION PROGRAMMES

I – Open Programme

Short Duration Programmes

	Title of the Programme	Course Directors	Dates	No.of Days
1	Strategic Analysis for Competitive Advantage (Res)	Ganesh Prabhu/ P D Jose	03 - 07 Jul 2006	16
2	Leadership Training for Software Professionals	N M Agrawal/ Vasanthi Srinivasan	05 - 07 Jul 2006	57
3	Negotiating and Managing Commercial Contracts	S. Krishnamurthy	10 -14 Jul 2006	23
4	Valuation	M S Narasimhan	24 -26 July 2006	18
5	Organisational Growth and Strategic HRM	N M Agarwal	02-04 Aug 2006	13
6	Total Cost Management	G. Ramesh/ M S Narasimhan	28-30 Aug 2006	28
7	Developing Leadership Pipeline	N M Agarwal	06-08 Sep 2006	11
8	Customer Satisfaction, Migration, Loyalty and Relationships: Issues and Perspectives	S. Ramesh Kumar	08-09 Sep 2006	10
9	Managing Exports-Imports-Customs- Foreign Exchange Under Globalisation & WTO Regime	S. Krishnamurthy	11-14 Sep 2006	17
10	Creativity, Reinvention and Self-Enhancement for Practicing Managers	Ramnath Naryanswamy	11-15 Sep 2006	12
11	Creating and Managing Brand Equity	Y L R Moorthi	13-15 Sep 2006	16
12	Embedding Evolutionary Excellence	Ramnath Naryanswamy/ J M Sampath	25-29 Sep 2006	12
13	Software Project Management	Shankar Venkatgiri/ Vasanthi Srinivasan	25-29 Sep 2006	21
14	Project Appraisal	V. Ranganathan	25 -27 Sep 2006	14
15	Planning & Management of Indirect Taxes: VAT, Tax and Cenvat, Service, Customs Duties	S. Krishnamurthy	06-10 Nov 2006	23
16	Demystifying Financial Derivatives	P G Apte/ Sankarshan Basu	06-09 Nov 2006	11
17	Finance for Non-finance Managers	Padmini Srinivasan	06-10 Nov 2006	39
18	Strategic Market Planning for Quantum Growth	Mithileshwar Jha	15-17 Nov 2006	20
19	Strategic Leadership Workshop for IT Companies	S. Raghunath	15-17 Nov 2006	11
20	Customer Relationship Management (Res)	G. Shainesh	04-06 Dec 2006	11
21	Outsourcing Management	S. Raghunath	06-08 Dec 2006	28
22	Management of Electric Utilities (Res)	V. Ranganathan	11-13 Dec 2006	9
23	Marketing & Branding – A Three Pronged Approach	S. Ramesh Kumar	05-06 Jan 2007	26

	Title of the Programme	Course Directors	Dates	No.of Days
24	Venturing through Entrepreneurial/ Intrapreneurial Leadership	D V R Seshadri	08-12 Jan 2007	14
25	Advanced Negotiation	S. Raghunath	10 -12 Jan 2007	34
26	Competitive Marketing Strategy	N B Kanagal	15- 17 Jan 2007	32
27	CFO Summit	M S Narasimhan/, Ashok Thampy/ P C Narayan	18-20 Jan 2007	12
28	Creative Marketing for IT Companies	Y L R Moorthi	23- 25 Jan 2007	16
29	Managing People in Software Projects	V. Anand Ram	22- 24 Jan 2007	27
30	International Negotiating Skills - Workshop (Res)	Alexandra Y Benz	16-19 Feb 2007	20

Long Duration Programmes

1	Executive General Management Programme - V	Ashok Thampy/ D Krishna Sundar/ Ganesh N Prabhu	23 Apr - 17 Dec 2006	106
2	Certificate Programme in Advanced Financial Risk Management	M S Narasimhan	15 Jul 2006 - June 2007	32
3	Executive General Management Programme - VI	EDP	Sept 06 - April 07	173
4	Executive General Management Programme - VII	EDP	2 Jan - 1 Sep 2007	82
5	General Management Programme for IT Executives (GMITE)	S Krishna/ S Raghunath	22 Jan - 30 Dec, 2007	76

53

II - Customised Programmes

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
1	Atos Origin India Pvt Ltd.	Leadership Competencies for Managing Software Professionals - for Atos Origin	NM Agrawal	02 - 04th April, 2006	3	31
2	Bharat Petroleum Corporation	Training Programme for BPCL Dealers	Pradip Sadarangani	10 - 14th April, 2006	5	25
3	Bharat Petroleum Corporation	Training Programme for BPCL Dealers	Pradip Sadarangani	17 - 21st April, 2006	5	25
4	Bharat Petroleum Corporation	Training Programme for BPCL Dealers	Pradip Sadarangani	24 - 28th April, 2006	5	25
5	Bharat Petroleum Corporation	Training Programme for BPCL Dealers	Pradip Sadarangani	01 - 05th May, 2006	5	25
6	Bharat Petroleum Corporation	Training Programme for BPCL Dealers	Pradip Sadarangani	08 - 12th May, 2006	5	25
7	Mahindra & Mahindra	General Mgmt. Program	YLR Moorthi	03 - 08th April, 2006	6	34

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
8	Reliance Infocom Limited.	AMPRE-IV	Shyamal Roy/ V Nagadevara	03rd April - 13th May 2006.	29	29
9	Honeywell Technology Solutions	General Mgmt. Program - for Honeywill Tech Sol Lab Pvt Ltd.	Sankarshan Basu/ S Krishnamurthy	April 3 - 8, 17 - 22 May 1 - 6. 15 - 20	20	20
10	Reliance Infocom Limited.	AMPRE-IV	Shyamal Roy V Nagadevara	May/July. 22.5.06 - 1.07.06	36	
11	Heinz	Finance for Non Finance Exe - for Heinz India Pvt Ltd.	MS Narasimhan / Padmini Srinivasan	April 20 - 22	3	25
12	Airtel	Managing Outsourcing Effectively	S. Raghunath	April 20 - 22	3	20
13	NTPC	Leadership Development Program for Sr. Manager - NTPC	V Nagadevara/ S Raghunath/ S Krishnamurthy	17th April - 6th May, 2006	18	20
14	Siemens	Prog. For Business Manager - Simens (PBM-XI)	Ganesh N Prabhu/ Ashish Mishra/ Jishnu Hazra	24 - 28th April, 2006	5	32
15	24/7	Exe Development Prog. In General Management.	Abhoy K Ojha/ Subhasish Gupta	29th April, 2006.	1	70
16	ITC Ltd.	Capability Building for HR Professionals	Vasanthi Srinivasan	15 - 19th May, 2006	5	24
17	Capgemini	Leadership Programme	L Prasad	April 19 - 20	1	25
18	Reliance Infocom Limited.	Leadership Dev. Programme for Reliance Engineers	Shyamal Roy/ V Nagadevara	22nd May - . 1st July, 2006	36	20
19	Birla Sunlife Insurance Co. Ltd.	Training Programme - Birla Sunlife	L Prasad DVR Seshadri	3rd July, 2006.	1	60
20	Jindal Steel	General Management Programme	Tripti Singh	23rd Oct - 3rd Nov, 2006	10	25
21	Capgemini	Leadership Programme	L Prasad	15th June, 2006	1	25
22	Union Bank of India Staff College	Organisational Growth and Strategic Leadership	NM Agrawal	29 - 30 May 2 - 3/ 5 - 6/ 9-10/12-13/ 16-17 June	12	25
23	Murugappa Group	Leadership Programme	RT Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ CM Reddy	12 - 17th June, 2006.	5	25
24	L & T	56th GMP for L & T	L Prasad/ G Ramesh	June 19 - 30	10	44
25	Blue Star	Exe. Education Program	YLR Moorthi	June 13-16	8	30
26	BEL	Strategic Financial Mgmt.	Ashok Thampy	26 - 30th June.	5	24
27	Murugappa Group	Leadership Programme	RT Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ CM Reddy	July 3 - 8	5	20

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
28	Cognizant	Management Education Programme	Ganesh N Prabhu	07 - 18th Aug, 2006.	12	30
29	BEL	Business Orientation Programme	YLR Moorthi	18 - 21th July, 2006	4	31
30	Volvo India Pvt Ltd.	Programme for Sr. Management Team	S. Raghunath	11-13th Sep, 2006	3	13
31	National Thermal Power Corporation Ltd.	Leadership Development Program	V Nagadevara/ S. Krishnamurthy/ S. Raghunath/ DVR Seshadri	July 17-29	13	20
32	Philips India,	Leadership Program - Philips	S Ragunath/ G Shainesh	24-28th July, 2006	5	20
33	Pune Customer Operations Pvt. Ltd. (AVIVA)	Leadership Program - Aviva Offshore Services (AVIVA)	V Anandram	28th July - 1st Aug, 2006.	4	30
34	RAMCO	Training Programme	Padmini Srinivasan/ MS Narasimhan / DVR Seshadri	6 - 8th Aug, 2006.	1	25
35	NTPC	Global Managers' Programme	S. Raghunath	31st July - 4th Aug, 2006	5	28
36	GCMMF Ltd. (AMUL)	Top Management Programme	Ganesh N Prabhu	11-15th Sep, 2006.	5	20
37	Reliance Industries Ltd.	Reliance AMPRE - III	V Nagadevara / Shyamal Roy	7-12th Aug, 2006.	5	22
38	BEL	Business Orientation Programme	YLR Moorthi	22-25th Aug, 2006.	4	28
39	Infosys Technologies Limited	Mfg & SCM Programme	Janat Shah	21-25th Aug, 2006.	5	32
40	BEL	Strategic Financial Mgmt	Ashok Thampy	28th Aug - 1st Sep, 2006.	5	30
41	Forward Markets Commision	Seminar on Commodity Futures Market	Gopal Naik	1-2nd Sep, 2006.	2	26
42	Pune Customer Operations Pvt. Ltd. (AVIVA)	Leadeership Programme - Aviva Offshore Service (AVIVA)	V Anandram	4-6th Sep, 2006.	3	30
43	Capgemini	Leadership Programme - Lonavala	L Prasad	24th Aug, 2006.	1	25
44	Oracle Solution Services India.	Strategy Programme	PD Jose/ LS Murty	7-8th Sep, 2006.	2	22
45	TESCO Hindustan Service Centre (P) Ltd.	Business Plan Prog.	Ashis Mishra	Sept & Nov	7	25
46	HP e:Global Business Solutions	Finance for Non Finance Executives	Padmini Srinivasan	22-23rd Sep, 2006.	2	25

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
47	RPG Enterprises	Project Evaluation	S Raghunath	Mar & Sep 2006.	2	25
48	Honeywell Technology Solutions	General Mgmt. Program - for Honeywell Tech Sol Lab Pvt Ltd.	S Krishnamurthy	Aug 7-12, 21-26, Sept 4-8, 18-22	20	20
49	Philips India,	Leadership Program - Philips	G Shainesh/ S Raghunath	18-22nd Sep, 2006	5	20
50	Reliance Industries Ltd	AMPRE-IV Project Presentation.	Shyamal Roy/ V Nagadevara	18-23rd Sep, 2006.	5	24
51	L & T	57th GMP for L&T	G Ramesh	18-29th Sep, 2006.	10	36
52	Alstom (Areva) Ltd	Business Leadership Prog for Areva India (T&D) Sr Managers	DVR Seshadri	2-19th Oct, 2006	15	20
53	GCMMF Ltd.	Top Management Programme	Ganesh N Prabhu	8-12th Jan, 2007	5	20
54	Volvo India Pvt Ltd.	Prog. For Senior Management Team - Volvo	S Raghunath	6-8th Nov, 2006.	3	20
55	Mahindra & Mahindra	GMP - Mahindra & Mahindra	YLR Moorthi	14-19th Oct, 2006.	5	20
56	HP e:Global Business Solutions	Prog on Leadership	V Anand Ram	Nov, 2006	2	25
57	HP e:Global Business Solutions	Prog on Leadership	Dinesh Kumar U	Nov, 2006	2	25
58	Jindal Steel	GMP - JSW Steels Ltd.	Tripti Singh	25th Oct - 3rd Nov, 2006.	10	26
59	ONGC	Global Managers' Programme	R. Srinivasan	30th Oct - 3rd Nov, 2006.	5	25
60	BALCO	Negotiating and Managing Commercial Contracts	S Krishnamurthy	11 - 13th Dec, 2006.	2	25
61	JK Organisation	Bus. Leadership Prog. - JKO Executive	LS Murty/ PD Jose	30th Oct - 3rd Nov, 2006.	10	54
62	Capgemini	Leadership Programme	L Prasad	16th Nov, 2006.	1	25
63	Motor Industries Co. Ltd.	Programme	YLR Moorthi	23 - 25th Nov, 2005.	3	23
64	L & T	58th GMP for L&T	G Ramesh	13-24th Nov, 2006.	10	34
65	Progeon Ltd	HR Certification Programme for Infosys BPO	Vasanthi Srinivasan/ Tripti Singh	20-22nd Nov, 2006.	3	29
66	Cognizant	LEAP Prog for Cognizant Technology Solutions	Ganesh N Prabhu	20th Nov - 1st Dec, 2006	10	25
67	JK Organisation	Business Leadership Prog	LS Murty/ PD Jose	20-30th Nov, 2006.	10	51
68	Dendrite Software India Pvt Ltd.	Growing as Leader - Managing People & Performance	NM Agrawal	07-9th Dec, 2006.	3	24

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
69	Jt CGDA (trg-II), Training & Convention Centre	Contract Management Course	S Krishnamurthy	8 - 9th Jan, 2007.	2	25
70	ITC Ltd.	ITC Strategic Leadership Prog	J Ramachandran	17th - 21st Dec, 2006.	5	32
71	Birla Sunlife Insurance Co. Ltd.	EEP for Birla Sunlife	DVR Seshadri/ L Prasad	Jan'2007	3	26
72	Coal Mines Provident Fund Commission	EEP for CMPFO	D Krishnasundar	8 -10th Jan'07	3	25
73	Reliance Communications Ltd	ALP	V Nagadevara	18 - 23rd Dec'06	5	16
74	Mahindra & Mahindra	Workshop on Strategic Planning & Vision Orientation	R. Srinivasan	4 - 6th Jan 2007	3	31
75	Hewlett Packard - ISO	GMP for HP-ISO Org.	P.D.Jose/ Avinash G Mulky/ MS Narasimhan	Feb & Mar'07	8	25
76	Progeon Ltd	HR Certification Prog Infosys BPO	Vasanthi Srinivasan	15 -17th Jan' 2007	3	30
77	L & T	59th GMP for L & T	M Jayadev	8 - 19th Jan'07	12	37
78	TESCO Hindustan Service Centre (P) Ltd.	TESCO Retailing Basics Prog	Ashis Mishra	Feb & March'07	9	25
79	Hindustan Unilever Ltd.	GMP for HLL	LS Muty/ PD Jose/ Vasanthi Srinivasan/ Avinash G Mulky/ MS Narasimhan	Feb & March'07	28	17
80	Apollo Tyres	ALP for Apollo Tyres	Tripti Singh	22 - 26th Jan'07	5	25
81	TRENT Ltd	Prog for Managers of Trent Ltd	Ashis Mishra	1 -14th Feb'07	12	32
82	ONGC	Management of Intellectual Capital	A Damodaran	29 -31st Jan'07	3	27
83	Strategic Management Forum	Management Teachers Prog on Strategic Management Foundation Course	R T Krishnan	23 - 28th Oct'07	5	31
84	Strategic Management Forum	Management Teachers Prog on Strategic Management Foundation Course	R T Krishnan	18 - 23rd Dec'06	5	44

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
85	JK Organisation	Bus Leadership Prog. For JKO	L.S. Murty	29th Jan - 5th Feb'07	5	51
86	JK Organisation	Bus Leadership Prog. For JKO	L.S. Murty	5 - 9th Feb'07	5	54
87	Infosys Technologies Limited	Maf & Supply Chain Management for Infosys	L.S. Murty	5 - 9th Feb'07	5	33
88	Mahindra & Mahindra	Strategic Planning & Vision Orientation	R Srinivasan (CSP)	12 -14th Feb'07	3	30
89	Mahindra & Mahindra	Owner Management Prog for Mahindra & Mahindra	Avinash G Mulky	13 -16th Feb'07	4	25
90	Pune Customer Operations Pvt. Ltd. (AVIVA)	Leadership Programme for Aviva Offshore Services III	V Anandram	12 -13th Feb'07	2	25
91	Titan	Strategic Management Program	R. Srinivasan	Feb 18-21	4	25
92	DGR (Ministry of Defence)	Certificate Programme in Business Management	M S Narasimhan	8th Jan - 23rd June'07	60	79
93	Hughes Escorts Communications Ltd.	HECL/GMP-ITES-II	S Chandrashekar /Ramnath Narayansway	July 5 - Dec.13, 2006	23	73
94	Hughes Escorts Communications Ltd.	HECL/GMP-IT-II	S Krishnamurthy/ Shankershan Basu	March 17 - Dec. 29, 2006	18	70

III - International Programmes

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
1	USA	Prom. For Grameena Foundation: PPI Training	R Srinivasan	01 -05th May, 2006	5	12
2	AESE, Portugal	Prog for AESE University - Portugal	NM Agrawal	28th Aug - 2nd Sep.2006.	5	43
3	Think Institute, 21/26 Suwannivet Village,	Seminar	Shyamal Roy	12 -14th Aug, 2006	1	28
4	National Thermal Power Corporation Ltd.	Prog. For Sr. Managers - NTPC	V Nagadevara/ S Raghunath / S Krishnamurthy	25th Sep - 6th Oct,2006.	10	25
5	Teva Api	TAPI Programme	DVR Seshadri	11-14th Sep, 2006	3	22
6	H. C Andersen	Danish IIMB Leadership around the world	M S Narasimhan	29th Nov - 1st Dec,2006	3	25
7	WHU, Germany	Bus. Opportunities and Challenges in India	Rajeev Gowda	18th Feb - 2nd Mar'07	10	25

	Organisation Name	Title of the Programme	Faculty Coordinator/s	Duration	No. of Prog. Days	No. of participants
8	School of Business, Law, Sweden	Doing Business in India	M S N	20 -22nd March'07	3	25
9	IIMB	IMPM	Rajiv Gowda M V	21st Jan - 2nd Feb'07	10	27
10	IIMB	ALP	Vasanthi Srinivasan, R T Krisnan, C M Reddy	1 - 8 th Mar'07	7	50
11	IIMB	BAE	P N Tirunarayana	4 - 9 th Mar'07	5	18

Statement 11

SHORT DURATION PROGRAMMES CONDUCTED BY THE CENTRE FOR PUBLIC POLICY

	Title	Dates	No. of Participants
1	Enhancing the Effectiveness of Implementation of the Govt. Policies and Programmes for Indian Forest Service Officers	21- 25, Aug 2006	27
2	International Management & Policy Environment for Indian Foreign Service Probationers 2006	18 – 29 Sept. 2006	20
3	E-Governance: Opportunities & Challenges for IAS Officers	27 Nov.–1 Dec 2006	33
4	Effective Leadership & Conflict Resolution for IFS Officers	04 - 08 Dec. 2006	23
5	Quantitative Methods and Operational Research for Public Policy and Management for IAS Officers	29 Jan - 2 Feb 2007	21
6	Negotiating Strategies & Public Private Partnership for IAS Officers	05-09 Feb 2007	33

59

Statement 12

INSTITUTE FUNDED RESEARCH PROJECT

	Name of the Faculty	Title of the Project	Year of sanction	Sanctioned Budget (In Rs.)
1.	L. Prasad	"An exploration of Market Orientation of BSNL and its effect on Organizational Identification of Senior Officers".	April 2006	47,000
2.	Murali Patibandla	"Economic Growth and Vertical Integration: A study of India's Industrial Structure".	April 2006	1,00,000

	Name of the Faculty	Title of the Project	Year of sanction	Sanctioned Budget (In Rs.)
3.	Rahul De'	"ICT and Development-Assessment of Impact".	July 2006	1,00,000
4.	Murali Patibandla	"Assessing the quality of education in Information Technology in India".	September 2006	1,00,000
5.	Haritha Saranga	"Impact of Economic Reforms on firm level operational decisions and Performance of India Manufacturing Industries".	September 2006	96,000
6.	Jishnu Hazra B. Mahadevan Gopal Naik	"E Governance Initiatives in India : An empirical study to examine the impact on value creation"	November 2006	98,400
7.	Srinivas Prakhya	"Risk-Aversion and Personal Values".	February 2007	1,00,000

Statement 13

I - LIST OF CASE WRITING PROJECTS

	Name of the Faculty	Title of the Project	Year of sanction	Sanctioned Budget (In Rs.)
1.	S. Raghunath	"Strategic Alliances of Carborandum Universal"	April 2006	50,000/-
2.	D.V.R. Seshadri	"Ethical Dilemmas in Corporate Situation in India"	April 2006	95,200/-
3.	S. Ramesh Kumar	"Brand Positioning"	May 2006	1,00,000/-

II - EXTERNALLY FUNDED RESEARCH PROJECT

	Faculty Prof.	Project Title	Month
1	R. Narayana Swamy	"Adoption of US GAAP and IFRS in India"	December 2006

Statement 14

WORKING PAPERS PUBLISHED DURING 2006-07

	Title	Faculty	Month/Year
1	Internationalisation from Emerging Nations: Evidence of Strategic Entrepreneurship	J.Ramachandran/ S.Mukherji/M.Sud	June 2006
2	From Country of Origin Liability to Country of Origin Advantage	J.Ramachandran/ S.Mukherji	June 2006
3	Novel Organisation form as a Growth Driver	J.Ramachandran/ S.Mukherji	June 2006

	Title	Faculty	Month/Year
4	Professionalism in Public Relations & Corporate Communications: An Empirical Analysis	Seema Gupta	June 2006
5	Trips, Access to Medicines and Developing Nations	Krishna Ravi Srinivas	November 2006
6	Leadership Challenges in Indian Software Industry	Narendra M Agrawal	November 2006
7	Procurement Policy for Food Corporation of India Modifications & Implications	Rajluxmi V Murthy/ T.V. Ramanayya	January 2007
8	A Scheduling Model Incorporating Information on Daily Availability of Personnel	Rajluxmi V Murthy	January 2007
9	Routing Strategies for BMTC Buses Decision Evaluation using Simulation	Rajluxmi V Murthy/ T.V. Ramanayya	January 2007
10	Cost of Equity and Leverage under "Fair" Rate-of-Return Regulation	R. Srinivasan	February 2007

Statement 15

FACULTY PUBLICATIONS 2006-07

Books

	Authors (in sequence as per book)	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	B Mahadevan	Operations Management: Theory & Practice	2007	Pearson Education, New Delhi
2	Ramesh, Kumar	Marketing and Branding - The Indian Scenario	September 2006	Pearson Education, New Delhi
3	Philip Kotler, Kevin L. Keller, Abraham Koshy & Mithileshwar Jha	Marketing Management 12 th edition – A South Asian Perspective	2006	Pearson Education, New Delhi
4	R. Vaidyanathan	India Unincorporated	2006	ICFAI University Press
5	R. Vaidyanathan Jyothilakshmi S, Shubhabrata Das & Sankarshan Basu of IIMB along with David J. Hatton, Naren N. Joshi and Fang Li of ING	Indian Pension systems: Facing the Future	2006	Tata McGraw-Hill Publishing Company Limited, New Delhi
6	DVR Seshadri and Shlomo Maital	"Innovation Management: Strategies, Concepts and Tools for Growth and Profit "	December 2006	Sage Publications, New Delhi.
7	Rupa Chanda (ed.)	India's Trade in Services: Prospects and Strategies	2006	Wiley, New Delhi

Chapters in Books

	Authors (in sequence as per contents of book)	Title of Paper/chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos.	Year of public- ation	Publisher & Place of publication
1 ¹	Rishiksha T. Krishnan, Anshu Gupta & Varun Matta	Biotechnology & Bioinformatics: Can India emulate the Software Success Story?	Agri Informatics: An Introduction	R. Chakravarthy	23-49	2006	The ICFAI University Press
2.	Rupa Chanda	Outsourcing Business Processes in "Selling Services Across Frontiers"	"Trade on Human Terms: Transforming Trade for Human Development in Asia and the Pacific"	UNDP	pp. 108- 117	2006	MACMILLAN
3.	Rajesh Natarajan and B. Shekar	Interesting Knowledge Patterns in	Encyclopedia of Knowledge Management Databases	David Schwartz	297- 304	2006	Idea Group, USA
4.	R. Vaidyanathan Dr. Linda Yueh, Professor, LSE, London, UK	"Thoughts on India and China"	"China and India - so Similar Yet So Different"	Ms. Mridula		2006	ICFAI University Press
5.	R. Vaidyanathan	"Financial Sector Reforms: Challenges Ahead"	"Understanding Financial Sector Reforms: An Indian Perspective"	Prof. (Dr) Tamal Datta Chaudhuri		2006	ICFAI University Press
6.	R. Vaidyanathan	"GDP Estimation: the Role of the Service Sector"	GDP Estimation: The Need For a Relook	Ms. Jayshree Bose		2006	ICFAI University Press
7.	Rahul De'	Implementation of e-Government Systems in Developing Countries	<i>Encyclopedia of Digital Government</i>	Anttiroiko, A.-V. and Malkia, M.	995- 999	2007 (already appear- ed)	Idea Group Reference
8.	Rahul De'	Evaluation of E-Government Systems: Project Assessment vs Development Assessment	Proceedings of the Electronic Government 5 th International Conference, EGOV 2006	Wimmer, M.A., Scholl, H.J., Gronlund, A., and Andersen K.V.	317- 328	2006	Springer-Verlag (Berlin): Lecture Notes in Computer Science 4084
9.	Rahul De'	Conflict in E-Government Systems: Analysis and Policy	Knowledge Transfer for eGovernment: Seeking Better eGovernment	R. Traunmuller	159- 167	2006	Trauner Verlag, Linz, Austria

Authors (in sequence as per contents of book)	Title of Paper/chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos.	Year of public- ation	Publisher & Place of publication
	Implications for Developing Countries	Solutions				
10. S. Krishna, Sandeep Sahay and Geoff Walsham	Managing Cross Cultural issues in Global Software Outsourcing	Information Systems Outsourcing : Enduring Themes, New Perspectives and Global Challenges	Rudy Hirschheim, Armin Heinzl and Jens Dibbern	651- 660	2006	Springer Verlag - Berlin
11. Gopal Naik	Bridging the Knowledge Gap in Competitive Agriculture: Grapes in India	Technology Adaptation, and Exports: How some developing countries got it right	Vandana Chandra	243- 274	2006	The World Bank, Washington, D. C
12. Gopal Naik	Closing the Yield Gap: Maize in India	Technology Adaptation, and Exports: How some developing countries got it right	Vandana Chandra	275- 300	2006	The World Bank, Washington, D. C
13. S. Chandrashekar, Arvind Kumar, Rajaram Nagappa	Pakistan's Ballistic Missile Programme – An Assessment	India's Annual Security Review	Prof. Satish Kumar	P356 to p 378	2006	Knowledge World New Delhi
14. V. Nagadevara and Kumar Sunil Gulati	Defining the Below Poverty Line Population Using Data Mining Techniques	Technology in Government	Jaijit Bhattacharya	136- 144	2006	GIFT Publishing, Global Institute of Flexible Systems Management, New Delhi
15 Rupa Chanda	Backgrounder: Labour Issues and Global Out- sourcing of Services	Covering Labour	Anya Schiffrin and Liza Featherstone	77-93	2006	Initiative for Policy Dialogue, Columbia University, New York
16 Rupa Chanda	Services and India	The Oxford Companion to Economics in India	Kaushik Basu		2007	Oxford University Press

Papers in Journals

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No.	Year of Publication	Page Nos.
1.	A. Damodaran	'Coastal Resource Complexes of South India: Options for Sustainable Management'	Journal of Environmental Management, Elsevier	79	2006	64-73
2.	J Hazra, B Mahadevan	Impact of supply base heterogeneity in electronic markets	European Journal of Operational Research	174	2006	1580-1594
3.	Douma S.W., Rejie George P., Rez Kabir	Foreign and Domestic Ownership, Business groups and Firm performance: Evidence from a large emerging market	Strategic Management Journal	27	2006	637-657
4.	Gupta, Seema	Indian Television industry: A Strategic Analysis	Vilakshan, journal of XIM, Bhubhaneshwar	3 (2)	September 2006	195-216
5.	Ramesh, Kumar, Amit Luthra and Gaurav Datta	Linkages between Brand Personality and Brand loyalty – A Qualitative study in an Emerging market in the Indian Context”.	South Asian Journal of Management		April-Jun 2006	
6.	J Ramachandran, S Mukherji, M Sud	Strategic Entrepreneurship in a Globalizing Economy	IIMB Management Review	18 (3)	2006	291-302
7.	N Balasubramanian, Sendil K Ethiraj, Romie Littrell, Sebastian Morris, DVR Seshadri, Jayanth R Varma, and Srilata Zaheer	Corporation and its Shareholders: What Should B-Schools Teach?	Vikalpa	31(2)	April-June 2006	99-130
8.	Mathew J. Manimala	Evolution of the Bangalore ICT Cluster: The Crystal Growth Model	Industry & Higher Education	20 (4)	August 2006	249-255
9.	Mathew J. Manimala	Management Education in India: A Perspective on Quality Improvement	Journal of Management and Entrepreneurship	1 (3)	September 2006	28-46
10.	R. Vaidyanathan	Declining Joint families: Looming Crisis in Social Security	The ICFAI Journal of Risk & Insurance.	Vol iii, nb 4	October 2006	7-28
11.	DVR Seshadri, Chinni Krishna Kommi, Sandeep Ray	Creating a Crucible of Innovation at Trilogy India	South Asian Journal of Management	13	April - June 2006	112-128
12.	B.Muthuraman, Anand Sen Peeyush Gupta DVR Seshadri James A. Narus	Understanding the Process of Transitioning to Customer Value Management	Vikalpa	Vol.31, No.2	April-June 2006	1-27

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No.	Year of Publication	Page Nos.
13. L C Jain, Rakesh Makhija, Ajay Mookerjee, Venkatesh Mysore, Achal Raghavan, J Ramachandran, Ashok Rao, Shyamal Roy, Anand Shah, Ravi Viswanathan, Arun Vora, DVR Seshadri (Co-ordinator)	Understanding India from a Business Perspective: Opportunities and Challenges for MNCs,	Vikalpa	Vol.31, No.3	July-Sept 2006	95-119
14. S.Nayana Tara	Indian elementary education at the crossroads: way forward	Education 3-13 (By Taylor and Francis Publishers)	35	2007	29-45
15. A.Damodaran	Tribals, Forests and Resource Conflicts in Kerala, India: The Status Quo of Policy Change	Oxford Development Studies, Routledge	34	2006	357 - 371
16. R.Vaidyanathan	Declining Joint Families - Looming Crisis in Social Security	ICFAI Journal of Risk and Insurance	3	Oct 2006	
17. A Gupta, S Seshasai, S Mukherji & A Ganguly	Offshoring: Transition from Economic Drivers towards Strategic Global Partnership	Journal of Electronic Commerce in Organizations	5 (2)	2007	1 - 23
18. TV Ramanayya, V. Nagadevara and Shyamal Roy	Quality Expectations of Transport Services and Willingness to Pay: Case of KSRTC	AIMS International Journal of Management,	Vol 1, No. 1	January 2007	pp 39-52
19. V. Nagadevara	Impact of Public Private Partnership on IT Education in India	International Journal of Business Research	Vol. VI, No. 2	2006	pp 145-155
20 Murali Patibandla	Pattern of Foreign Direct Investment in Developing Economies; A Comparative Analysis of China and India	International Journal of Management and Decision Making			
21. Malay Bhattacharyya and Gopal Ritolia	Conditional VaR using EVT - Towards a planned margin scheme	International Review of Financial Analysis			
22. Shubhabrata Das	On Measuring Imprecision in Human Response due to Respondent and Attribute and its Utility in Questionnaire Design	International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-based Systems	VOL. 14 No. 2	2006	

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No.	Year of Publication	Page Nos.
23 V. Ranganathan	Electricity Sector reforms in transitional economies with specific reference to Latin America and India	International Journal of Business Research	Vol. 5 No. 2	2006	
24 V. Ranganathan	Eminent domain or eminent thievery? Bangalore Mysore Infrastructure Corridor	Economic & Political Weekly		June 30, 2006	
25 G. Ramesh	Accounting Reforms in Municipalities: The Case of Bangalore City Corporation	Vikalpa		July-September 2006	
26 G. Ramesh	Case Analysis of Reinventing a Giant Corporation: The Case of Tata Steel	Vikalpa		July-September 2006	
27 Rajalaxmi Kamath	Public Inputs and the Credit Market	International Tax & Public Finance	Vol. 13 No. 6	November 2006	733-753
28 DVR Seshadri, P Muralidhar and Shobitha Hegde	Comprehensive Trauma Consortium: Valuing Human Lives	South Asian Journal of Management	Vol. 13 (3)	July-September 2006	pp 95-112
29 R. Vaidyanathan and Alok Pande	India Post: Leveraging Financial Services	Forte Insurance Journal		Sept 2006	100-113
30 M. Jayadev	Predictive Power of Financial Risk Factors: An Empirical Analysis of Default Companies	Vikalpa	Vol. 31 No. 3	July-September 2006	
31 Krishna Ravi Srinivas	Demystifying the Anti-Creamy Layer	Economic & Political Weekly	Vol. 42 No. 4	January 27 - February 2, 2007	327-328
32 Krishna Ravi Srinivas	Intellectual property rights and bio commons: open source and beyond	International Social Science Journal	Vol. 58 No. 188	2006	319-334

Papers in Newspapers/Magazines

Authors (in sequence as per newspaper/magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication	Page Nos.
1. Damodaran, A	"Should the Government change Economic Times Its Grain Procurement Policy?"		June 27 th , 2006	
2. Messner, W. and Shainesh, G.	Retail Market in India: Paradise for foreign banks?	Die Bank	September 2006	
3. Ramnath Narayanswamy	The Push and Pull of the MBA Bull Run.	Deccan Herald, Bangalore	April 16, 2006.	
4. Ramnath Narayanswamy	What is Here is There too	Deccan Herald Bangalore	April 27, 2006	
5. Ramnath Narayanswamy	Will to Serve	Deccan Herald Bangalore	May 12, 2006.	

Authors (in sequence as per newspaper/ magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication	Page Nos.
6. Ramnath Narayanswamy	The Cosmic Balance.	Deccan Herald Bangalore	May 25, 2006.	
7. Ramnath	Babaji: The Incredible Yogi.	Deccan Herald	June 8, 2006.	
8. Ramnath Narayanswamy	Enlightened Affirmation Action is the Key.	Business Line, Chennai.	June 29, 2006.	
9. Ramnath Narayanswamy	A Ploy to Lure Votes	Deccan Herald, Bangalore.	July 3, 2006.	
10. Ramnath Narayanswamy	Tamil Yoga Siddhantam.	Deccan Herald, Bangalore.	July 5, 2006.	
11. Ramnath Narayanswamy	Insights from Spirituality.	Deccan Herald, Bangalore.	July 12, 2006.	
12. Ramnath Narayanswamy	Prayer and a Vision,,	Deccan Herald, Bangalore.	July 20, 2006.	
13. Ramnath Narayanswamy	The Conquest of Death.	Deccan Herald, Bangalore	August 10, 2006.	
14. Ramnath Narayanswamy	The Profound Sakeelu of Yoga.	Deccan Herald, Bangalore.	August 15, 2006.	
15. Ramnath Narayanswamy	Creative-Spiritual Mix in Business.	The Week, Kochi.	September 10, 2006.	
16. Ramnath Narayanswamy	Our Real Identity	Deccan Herald, Bangalore.	September 21, 2006	
17. Ramnath Narayanswamy	Importance of the Starry Effect.	Deccan Herald, Bangalore.	October 6, 2006.	
18. Ramanath Narayanswamy	The Glory of Arunachala	Deccan Herald, Bangalore	October 18, 2006	
19. Ramanath Narayanswamy	Oddball Winners	Deccan Herald, Bangalore,	November 5, 2006.	
20. Ramanath Narayanswamy	The Guru is the Boatman	Deccan Herald, Bangalore	November 16, 2006.	
21. Ramanath Narayanswamy	Promise of the Guru	Deccan Herald, Bangalore	December 5, 2006	
22. Ramanath Narayanswamy	Gandhi's Thoughts on the Gita	Deccan Herald, Bangalore	January 17, 2007	
23. Ramanath Narayanswamy	Wipping the Competition	Deccan Herald, Bangalore	January 21, 2007	
24. Ramanath Narayanswamy	Welcome Foreign Varsities	Deccan Herald, Bangalore	January 30, 2007.	
25. Ramanath Narayanswamy	Discovering the Guru	Deccan Herald, Bangalore	March 1, 2007	
26. Ramanath Narayanswamy	An Introduction to Mata Amritanandamayi.	Souvenir on Mata Amritanandamayi, MA Math, Bangalore	March 4, 2007	

Authors (in sequence as per newspaper/ magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication	Page Nos.
27. Ramanath Narayanswamy	Growth can be achieved, but at a Price.	<i>Deccan Herald</i> , Bangalore,	March 4, 2007.	
28. K Cherian Varghese, N Balasubramanian, KBL Mathur	Is the government diluting Public Sector Banks autonomy?	Economic Times	Tuesday, August 9-15, 2006	
29. Seema Gupta	The Marketing battle: Sponsorship vs Ambushing	<i>USP Age</i>	July 2006	32-37
30. Rupa Chanda	"Post Doha failure, playing the blame game"	The Financial Express	Monday, July 31, 2006	p. 6
31. Rupa Chanda	"The implications of Doha round collapse"	Economic Times, debate section	Tuesday, August 1, 2006	p. 11
32. Rupa Chanda	"The tougher issues about trade"	Businessworld	August 28, 2006	p. 62
33. R. Vaidyanathan	Is it end of the road for Community-based banking?	The Hindu -Business Line	April 4, 2006	1
34. R. Vaidyanathan	Are we killing the Self-employed?	The Hindu -Business Line	April 20, 2006	
35. R. Vaidyanathan	Toilets or TV Sets - A tale of distorted Priorities	The Hindu -Business Line	May 4, 2006	
36. R. Vaidyanathan	Reservations: Let down by weak Data	The Hindu -Business Line	May 18, 2006	
37. R. Vaidyanathan	Empowering through Entrepreneurship	The Hindu -Business Line	June 2, 2006	
38. R. Vaidyanathan	Stock Market panics when politics dominates economics	The Hindu -Business Line	June 15, 2006	
39. R. Vaidyanathan	Time to say Goodbye to World Bank?	The Hindu -Business Line	June 29, 2006	
40. R. Vaidyanathan	Leveraging India Post's Strength	The Hindu -Business Line	July 13, 2006	
41. R. Vaidyanathan	India should strengthen its its database	The Hindu -Business Line	July 27, 2006	
42. R. Vaidyanathan	Is West ready to open the labour market?	The Hindu -Business Line	August 10, 2006	
43. R. Vaidyanathan	NGOs should practice what they preach	The Hindu -Business Line	August 24, 2006	
44. R. Vaidyanathan	Land for SEZs – Government as real-estate broker	The Hindu -Business Line	September 7, 2006	
45. R. Vaidyanathan	Gold: Why is India's influence not worth its weight?	The Hindu -Business Line	September 21, 2006	
46. R. Vaidyanathan	Stop calling them unorganised	Business Line, The Hindu	October 5, 2006	
47. R. Vaidyanathan	Why financial system must legitimise moneylenders	Business Line, The Hindu	October 19, 2006	

Authors (in sequence as per newspaper/ magazine)	Title of Article	Name of News-paper/ Magazine	Date of Publication	Page Nos.
48. R. Vaidyanathan	Sovereignty is more important than foreign fund flows	Business Line, The Hindu	November 2, 2006	
49. R. Vaidyanathan	Why the Indian housewife deserves paeans of praise	Business Line, The Hindu	November 16, 2006	
50. R. Vaidyanathan	Declining Joint Families - Looming social security crisis	Business Line, The Hindu	November 30, 2006	
51. R. Vaidyanathan	Non-Banking Sector - Needed, a developmental authority	Business Line, The Hindu	December 14, 2006	
52. R. Vaidyanathan	Foreign Investment Flows - Caution must be the watchword	Business Line, The Hindu	December 28, 2006	
53. R. Vaidyanathan	Kindly Adjust - The woes of being stuck with Western Standards	Business Line, The Hindu	January 25, 2007	
54. R. Vaidyanathan	Are inflation figures the least trusted official statistics?	Business Line, The Hindu	February 8, 2007	
55. R. Vaidyanathan	Finance Minister must Budget for Gen-A	Business Line, The Hindu	February 22, 2007	
56. S. Raghunath	Outsourcing makes enormous sense for both the company and the provider: Leave IT to the Specialist	Outlook Business	May 5, 2006	
57. S. Raghunath	The Whispers Get Louder: Coordinating production and sourcing from China become critical to profitability	Outlook Business	June 5, 2006	
58. S. Raghunath	Changing the game - India International Inc.	Outlook Business	July 5, 2006	
59. S. Raghunath	Bridging The Agri Divide: Connecting the Indian farmer to the global market	Outlook Business	August 5, 2006	
60. S. Raghunath	Jet Airways: Lessons from Jet's Take Off	Outlook Business	September 5, 2006	
61. S. Raghunath	A Road Map for Tiny Tech Companies	Outlook Business	October 5, 2006	
62. S. Swaminathan and Ramesh Kumar S	Contextual Creativity	The Hindu, Businessline	April 5, 2006	
63. Ramesh Kumar and Seshadri DVR	Spirituality for the salesman	The Hindu, Businessline	May 1, 2006	
64. Ramesh Kumar and Seshadri DVR	Spirituality for Success	The Hindu, Businessline	May 8, 2006	
65. Ramesh Kumar & S Swaminathan	A Classic Strategy	The Hindu, Businessline	September 14, 2006	

Authors (in sequence as per newspaper/ magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication	Page Nos.
66. Ramesh Kumar S	Conquer with Concepts - Experiential Marketing (column)	Pitch	July-Aug., 2006	
67. Rishikesh T. Krishnan	Review of 'India's Telecommunication Industry'	<i>Current Science</i>	October 25, 2006	pp. 1102-03.
68 Seema Gupta and Chidambra S.T.;	Government banks top consumer preferences	Economic Times	January 3, 2007.	
69 V. Ranganathan	Indian judiciary: Delay is thy name	Economic Times	December 21, 2006	
70 V. Ranganathan	Green moolah	<i>Times of India</i>	January 29, 2007	
71 V. Ranganathan	Nuclear Fuel: Last Option	<i>Economic Times</i>	March 10, 2007	
72 S. Ramesh Kumar	Promotional predicament	The Hindu, Businessline	Oct 12, 2006	
73 S. Ramesh Kumar	Oh for the right moment	The Hindu, Businessline	Jan 11, 2007	
74 S. Ramesh Kumar	Creating and Nurturing Brands	<i>Pitch</i>	Nov-Dec 2006	
75 S. Ramesh Kumar	Challenges of Customer Retention	<i>Pitch</i>	Jan/Feb 2007	
76 Mithileshwar Jha	Charting Paths-Case study analyses	<i>Business World</i>	August 21, 2006	p. 60
77 Rupa Chanda	"Dump the anti-dumping pact", book review on Uses and Misuses of Anti-Dumping Provisions in World Trade, edited by Bibek Debroy and Debashish Chakraborty	<i>Businessworld</i>	November 13, 2006	62-63

Conference Papers

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1. A. Damodaran	'Coupling creative design and innovative Technology to build and sustain market share'	'Industrial Design and IPRs' organized by WIPO-National Institute of Design	April 25-26, 2006	Ahmedabad
2. Ramnath Narayanswamy, Prof. J. Ramachandran	Reservations, Affirmative Action and Corporate Social Responsibility.	International Conference on Integrated Value Education.	26-28, June, 2006.	Art of Living, Bangalore.
3. Ramanath Narayanswamy	Spiritual Capital, Gandhi and Inter-Faith Harmony,	National Conference of Socially Inclusive Hinduism, Sponsored by Fireflies.	June 27, 2006	Bangalore
4. Ramanath Narayanswamy, Professor Mary McBride	Managing Complex Inter-dependencies: The Case of Coca-Cola and Water Management in India.	Presented to the Academy of Management,	August 12, 2006	Atlanta

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
5. Ramnath Narayanswamy	Sri Krishna as CEO	17 th Shankara Darshana Management Conference Sponsored by Sringeri Research Institute and the Sringeri Institute of Management	December 1, 2006.	New Delhi.
6. Srinivas Prakhya, Surendra Rajiv and Kannan Srinivasan	Risk-Aversion and Dynamic Brand Choice	Collaborative & Multidisciplinary Research: Yale Center for Customer Insights - 2nd Annual Conference	May 4-6, 2006	Yale School of Management, New Haven, CT
7. J Ramachandran, S Mukherji, M Sud	Internationalization from Emerging Economies	Academy of Management Annual Meeting	11-16 Aug 2006	Atlanta, USA
8. Naresh K. Malhotra, James Agarwal, Francis M. Ulgado and G Shainesh	Differences in Perceived Service Quality Between Developed and Developing Countries: How Developing Countries Can Improve Their Competitiveness in the Outsourcing of Services	IMR Conference 2006 titled 'Global Competitiveness through Outsourcing: Implications for Services & Manufacturing'	July 13-15, 2006	Bangalore
9. Iraj Mahdavi, B Mahadevan	Cell and layout design in CMS using sequence data	Third International Conference on Group Technology/Cellular Manufacturing	July 3 -5, 2006	University of Groningen, The Netherlands
10. N Balasubramanian	Looking Back, Looking Forward: Towards improved Corporate Governance in India. A Country Paper	Workshop on Developments, Structures, Capacity and Roadmap for Enhancing Corporate Governance Standards in Commonwealth Countries in Asia	June 17-18, 2006	Maldives
11. Rishikesh T. Krishnan	Can India Become an Innovation Powerhouse?	Third Asialics Conference	April 17, 2006	Shanghai, People's Republic of China
12. Rajasenan D., Rejie George P., Binu P. Paul	CSR: Some Food for Thought From Academia to Practitioners	International Seminar on Corporate Social Responsibility	September 16	Cochin University of Science and Technology (CUSAT), Cochin, Kerala
13. Rejie George P.	Diversification and Firm Performance: The Moderating Impact of Ownership Structure and Business Group Affiliation	9 th Strategic Management Forum Conference	May 18-20	IIM Kozhikode

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
14. Mathew J. Manimala	Evolution of the Bangalore ICT Cluster: A Stage-Theory based on Crystal Growth model	International Entrepreneurship Forum 2006 (IEF) 6th International Conference on <i>New Venture Creation and the Creative Trajectory: Entrepreneurship, Innovation and Creativity in Business</i>	August 31-September 2, 2006	Riga, Latvia
15. Rupa Chanda & Vijay Krishnan	"India and Services Outsourcing in Asia: Trends, Features, and Implications"	"Production Networks and Changing Trade and Investment Patterns: The Economic Emergence of China and India and Implications for Asia and Singapore"	Sept 14-15, 2006	National University, Singapore
16. Rajesh Natarajan and B. Shekar	Weakness of Association Rules: A Mechanism for Clustering	17 th Information Resources Management Association International Conference (IRMA 2006)	May 2006	Washington DC, USA
17. B. Shekar and Rajesh Natarajan	Investigations into Relatedness-based Interestingness of Association Rules: A Transaction-driven Analysis	The 2006 IEEE International Conference on Information Reuse and Integration (IRI 2006)	September 2006	Hawaii, USA
18. R. Vaidyanathan	Reforming Government Pensions in India: Policy Implications.	10 th Apria Conference 2006	30 th July to 2 nd August 2006	Singapore
19. R. Vaidyanathan and Madalasa Venkataraman	Unlocking the Income value of Housing Assets in India through Reverse Mortgage	10 th Apria Conference 2006	30 th July to 2 nd August 2006	Singapore
20. R. Vaidyanathan	Emerging Trends in the Service Industry	International Conference on Service Industry - Challenges and Opportunities	13 th and 14 th September 2006	Waljat Colleges of Applied Sciences Muscat
21. Amit Prakash and Rahul De'	Use of ICTs for Encouraging Participative Development: A Critique of the Indian Experiment	International Conference on Information and Communication Technologies and Development 2006	25-26 May, 2006	Berkeley, CA
22. Rahul De'	Evaluation of E-Government Systems: Project Assessment vs Development Assessment	Electronic Government 5th International Conference, EGOV 2006	September 4-8	Krakow, Poland
23. Rahul De'	The Impact of Indian e-Government Initiatives: Issues of Poverty and Vulnerability Reduction, and Conflict	Regional Workshop for 'Capacity Building of Asia-Pacific e-Government Initiatives'	24-25 April 2006	Bangkok, Thailand
24. Kanagal, Nagasimha Balakrishna	Role of Relationship Marketing in Competitive Marketing Strategy	The Sixth Annual Hawaii International Conference on Business	May 25-28, 2006	University of Hawaii

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
25. Ramesh Kumar S	Customer Equity in Emerging Markets	Frontiers in Marketing	Jun 28-July 2, 2006	University of Brisbane, Queensland
26. R Narayanaswamy	US GAAP Adoption in non-US Jurisdictions: Evidence from India	International Conference on Accounting Standards	July 13-14, 2006	Xiamen University, China
27. N B Kanagal	Competitive Marketing Strategies through Competitive Advantages	12 th Asia Pacific Management Conference	Nov 17 - 19, 2006	Asian Institute of Technology Bangkok
28. S.Venkatagiri	Promoting collaborative e-learning with the <i>SPLINE</i> framework	IADIS International Conference on Applied Computing 2007	18 -20 February 2007	Salamanca, Spain
29. A Damodaran	'The Institutional Dimensions of Voluntary Standard Setting: A Viewpoint From India'	International Conference on Shaping Globalization - Impacts of Voluntary Standards	24-25 October 2006	Berlin
30. R.Vaidyanathan	Emerging India - Managing Risks in the Global Context	4th annual Human Empowerment Conference	November 17-19, 2006.	Los Angeles, California, USA
31. R.Vaidyanathan	Declining joint families and Looming Social Security Crisis	Insurance Summit 2007: "Insurance Industry - Looking into the Kaleidoscope"	18 January 2007	Taj President, Mumbai.
32. Naik, G.	Price Discovery and Risk Management: Efficiency of Commodity Futures	National Seminar on Institutional Interventions in Agricultural Trade and Marketing: Emerging Issues	November 23-24, 2006	Trissur
33. Naik, G	Agricultural Negotiations in WTO: Implications for Educational Institutions in India	National Symposium on Globalization - Perspective and Challenges for Dairy Institutions and Industries	February 15-16, 2007	Bangalore
34. B Mahadevan	A single period model for manpower planning in Software Firms	X th Annual Conference of Society of Operations Management	December 22-23, 2006	IIM Ahmedabad
35. V. Nagadevara, TV Ramanayya and Shyamal Roy	Turnaround Strategies for Financial Institutions for Development of Backward Communities	Fourth AIMS International Conference on Management	Dec 28-31, 2006	Indian Institute of Management Indore
36. TV Ramanayya, V. Nagadevara and Shyamal Roy	Impact of Competition on Quality of Passenger Transport Service"	Fourth AIMS International Conference on Management	Dec 28-31, 2006	Indian Institute of Management Indore
37. Malay Bhattacharyya	Extreme Value theory in risk measurement with application to Asia-Pacific Stock Market	First International Conference on Asia-Pacific Financial Markets (CAFM) of the Korean Securities Association (KSA)	December 8-9, 2006	Seoul, Korea

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
38. Rishiksha T. Krishnan	The Future of India's Innovation System	Asian Drivers' Workshop	January 13, 2007	Beijing, People's Republic of China
39 Tripti Singh	Relationship of Leader's Career Anchors with Transformational Leadership and Organizational Citizenship Behavior of Followers	Asia Academy of Management	December, 2006	Tokyo, Japan
40 Tripti Singh, Avantika Singh & Prabha Singh	Relationship of Stress with Job Satisfaction: A Comparative Study of Male and Female Members of Dual Career Teacher Couples in India	12th Asia Pacific Management Conference	November 2006	Bangkok
41 Mithileshwar Jha	Marketing and Society - Looking Beyond the Obvious	Fifth International Conference on "Global Arena- Challenge of the 'Morrow'"	December 29, 2006	Delhi
42 Mithileshwar Jha	The State of Marketing Knowledge : Do we have our own paradigm, or Are we blind followers?	Indian Marketing Summit	January 8-9, 2007	Delhi
43 Ganesh N. Prabhu	Business Strategies of Small Monopoly Enterprises in Emerging Economies	12th Asia Pacific Management Conference	November 2006	Bangkok
44 Ganesh N. Prabhu	Product Development Opportunities in Emerging Economies	Product Development Management Association India Conference	December 19-21, 2006	Chennai
45 Ganesh N. Prabhu	The Bangalore Technology Cluster: Perspectives on a Microcosm of India's Growth	Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna, Pisa	October 19, 2006	Pisa
46 Ganesh N. Prabhu	Internationalization of Management Education at Indian Institute of Management Bangalore	International School of Management and Technology (SIAT), Volterra	October 23, 2006	Pisa
47 Nena Lim and Rajendra K Bandi	Passive Piracy: Why Pirates Are Not Necessarily Potential Buyers of Digital Products	17 th Australasian Conference on Information Systems	December 6-8, 2006	Adelaide, Australia
48 J Ramachandran	Challenges of Going Global from India: Overcoming Liabilities of Origin	CII National Conference on "Globalisation: Emerging Indian MNCs	October 6, 2006	New Delhi
49 J Ramachandran & Pranav Garg	i flex solutions limited: Winning Unconventionally	North American Case Research Association Annual Conference	October 19-21, 2006	San Diego, U.S.A.

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
50 J Ramachandran	Competing in Global Markets	International Research Seminar "Global mindset, Indian roots"	December 24, 2006	Chennai, India

Any other publications (monographs, web journals, working papers of other institutions, reports, etc.)

Authors (in sequence)	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
1 Ramnath Narayanswamy	Foreword to the English Edition of <i>Yoga has it All</i> .		
2 N Balasubramanian, Nawshir Mirza, Ram Savoor	Independence Principles for Corporate Boards and Directors	Document for public comment, prepared for National Foundation for Corporate Governance	Commissioned study for National Foundation for Corporate Governance.
3 R. Vaidyanathan	Caste as Social Capital	Newsinsight.net - Web Journal	http://newsinsight.net/columns/full_column22.htm
4 Ramnath Narayanswamy and J Ramachandran	The Worldly Mindset: Managing Context	Net edition	In Managing without Borders edited by Henry Mintzberg & Jonathan Gosling, IMPM
5 K P Vijayalakshmi, Arvind Kumar, Sonika Gupta, S Chandrashekar	Changing Contours of Indo US Relations	Workshop report. National Workshop on Indo-US Relations	Publication brought by the International Strategic & Security Studies Programme of the National Institute of Advanced Studies (NIAS). Edited Proceedings of a National Workshop on Indo-US Relations held at NIAS on 9 th and 10 th of February 2006
6 S Chandrashekar, Arvind Kumar, Rajaram Nagappa	An Assessment of Pakistan's Ballistic Missile Capability	Internal NIAS Report	Has been accepted by the Princeton Journal "Science & Global Security" for publication..
7 Sonika Gupta, Arvind Kumar, S Chandrashekar	Assessing the Indo-US Deal on Civil Nuclear Cooperation - Forging a New Partnership	Report	NIAS report on the Indo-US Nuclear Deal
8 N Balasubramanian	(Developing a) Boardroom Guide to the OECD Principles of Corporate Governance	OECD Advisory	Contribution is a draft submission which the core-group has used in drafting a document for discussion, after audio-tele-conference interview in first week of January ,07.
9 Sonika Gupta, Arvind Kumar, S Chandrashekar	Assessing the Indo-US Deal on Civil Nuclear Cooperation - Managing Risks and Opportunities	International Strategic and Security Studies Programme, National Institute of Advanced Studies (NIAS), NIAS Report R1 - 07, February 2007	

Authors (in sequence)	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
10 J Ramachandran and Anirvan Pant	Redefining the Rules- Profitably: In Conversation with Bhaskar Bhat	Interview in IIMB Management Review June 2006	
11 J Ramachandran and Pranav Garg	Managing Across Borders: In Conversation with Lakshminarayan and Francisco D'Souza	Interview in IIMB Management Review September 2006	
12 J.Ramachandran and Vani Venkatesh	Shaping the Destiny of a Public Sector Enterprise: In Conversation with Ashok Sinha	Interview in IIMB Management Review December 2006	
13 Rishikesh T. Krishnan	Powering up for the Global Market: In Conversation with Ashok K. Puri	Interview in IIMB Management Review March 2007	
14 Krishna Ravi Srinivas	Test Data Protection, Data Exclusivity and TRIPS: What Options for India?	Social Sciences Research Net	< http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=935847 >

Cases

Author(s)	Case title
1 J. Ramachandran and Pranav Garg	Indian Software Industry: The Growth Saga Continues
2 J. Ramachandran and Pranav Garg	iflex solutions limited: winning unconventionally
3 Pranav Garg and J. Ramachandran	Hindustan Lever Limited: On the Path to Growth

Statement 16

CONSULTANCY PROJECTS 2006-07

Completed Projects

Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1 Turn around study of Karnataka SC/ST Development Corpn.	Karnataka Scheduled Castes and Scheduled Tribes Development Corporation Limited	Shyamal Roy/ V Nagadevara/ TV Ramanayya
2 To Survey the requirements of future Training in SVETA	TTDs - Sri Venkateshwara Employees Training Academy, Tirupati.	Malathi Somaiah
3 Risk Management Workshop and Validation of Credit Rating Framework	Syndicate Bank, Bangalore.	PC Narayan
4 Review of Risk Processes	The Clearing Corporation of India Ltd., Mumbai	PG Apte/ PC Narayan/ Sankarshan Basu

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
5	Study on efficiency of Guarseed, Castor Seed and Turmeric futures markets and trend of the sugar futures prices analysis	GOI, Forward Markets Commission Min. of Consumer Affairs, Food and Public Distribution, Mumbai.	Gopal Naik
6	Core Banking Technology project - UCO Bank-Kolkata	UCO Bank, Kolkata.	P.C. Narayan
7	Study on "HDFC Bank Performances"	ING Vysya Bank, Bangalore	Apte PG/ Ashok Thampy
8	Retainership	Engineering Staff College of India, Hyderabad.	S Nayana Tara
9	Detailed Project Report (DPR) (for Doon University)	Doon Univesity, Dehradun.	R Srinivasan M. Jha S. Sundararajan
10	An Evaluation of the Functioning of National Open Schooling (NOS)	Ministry of HRD, Dept. of Secondary & Higher Education, Govt. of India, New Delhi	Malathi Somaiah

Projects Initiated

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Study of organisational structure and staffing pattern of CCI	Competition Commission of India, New Delhi.	Shubhashish Gupta/Abhoy K. Ojha/Deepak K. Sinha/Amit Gupta
2	Mid-Term Evaluation (MTE) of 10th Plan Watersheds implemented under National Watershed Development Project of Rain Fed Areas (NWDPR)	GOI, Min. of Agriculture, New Delhi.	TV Ramanayya/ V Nagadevara/ Shyamal Roy
3	Assessment of Social and Economic Impact of Rural Road Component (APERP)	Panchayat Raj Engineering Department, Hyderabad.	TV Ramanayya
4	Study on APSTC - Strategy and Implementation Plan	A.P. State Trading Corp. Ltd., Hyderabad.	G. Ramesh/ Shyamal Roy
5	Design & Delivery of Training Programme for 24/7 Customer	24/7 Customer Services Ltd., Bangalore.	Shubhashish Gupta/Abhoy K. Ojha
6	Rural Infrastructure Development Fund (RIDF) An Evaluation Study	NABARD, Mumbai.	RV Ramanayya/ R Ramesh/ STS Reddy
7	Turn Around Plan for Industrial Cooperative Tea Factories in Nilgiri District of T.N.	Commissioner of Industries and Commerce, Chennai.	Trilochan Sastry/ V. Ranganathan/ B. Mahadevan
8	Contract Management Systems - TTD	Tirumala Tirupati Devasthanams, Tirupati.	G. Ramesh/ S. Krishna Murthy
9	Evaluation of Outcomes and Impact of Plan Schemes and Programmes of the DSIR during 10th Plan	GOI, Ministry of Science & Technology Dept. of Scientific and Industrial Research, New Delhi.	RT Krishnan/ Ashok Thampy

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
10	Assessment of Ongoing Post Graduate Teaching Programmes	GOI, Min. of Science & Technology Dept. of Biotechnology, New Delhi.	B. Mahadevan/ Ashis Mishra
11	Comprehensive Evaluation of the CPRI	GOI, Ministry of Power, New Delhi.	Abhoy K. Ojha/ G. Shainesh
12	Review study of NPTI	GOI, Ministry of Power New Delhi.	V. Ranganathan Malathi Somaiah
13	Evaluation of the Export Oriented Production Xth Plan Scheme	Spices Board Min. of Commerce & Industry Cochin	A Damodaran
14	Licensing Opportunities for IBM Brand in India	IBM U.S.A.	YLR Moorthi / Srinivas Prakhya
15	Impact study for AIM for Seva Student Home	AIM for SEVA Chennai.	V Nagadevara
16	Creating Awareness regarding public transport and favourable climate for public transport	Association of State Road Transport Undertakings, New Delhi	TV Ramanayya/ G. Ramesh

Ongoing Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Retainership - Potential for a macro and micro data system for India	CRISIL, Bangalore.	R Vaidyanathan
2	Retainership	Deloitte Consulting (US) LP.	B Mahadevan
3	Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC	Orissa Mining Corporation Ltd., Bhubaneswar.	D Krishna Sundar
4	Retainership	B2K Corp Pvt. Ltd., Bangalore.	G Shainesh
5	Evaluation study of the 10th Five Year Plan	Scheme - Construction of godowns and railway sidings by FCI Food Corporation of India, New Delhi.	TV Ramanayya/ Rajluxmi V. Murthy
6	Understanding the "How to" of Technological Change and Growth in Fast Growing Economics	World Bank, New Delhi.	Gopal Naik
7	Outside/Peer review of autonomous organisation under the Ministry of Health & family Welfare-pasteur Institute of India, Coonoor, Tamil Nadu and All India Institute of Speech & Hearing, Mysore, Karnataka	GOI, Ministry of Health & Family Welfare, New Delhi.	Abhoy K. Ojha/ Amit Gupta
8	Socio-Economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for their 6 sbu-stations -Phase II	Powergrid Corporation of India Ltd., Bangalore.	T V Ramanayya/ V Nagadevara
9	Forecasting Model for Sugar	EID Parry (I) Ltd., Chennai.	Gopal Naik
10	Socio Economic Bollgard II transgenic Cotton	Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd. (Mahyco), Mumbai	Gopal Naik

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
11	Brand Building and Corporate Identity (Image Projection) - DRDO Stage II	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi.	YLR Moorthi
12	Study on Present Status of Rubberized Coir Industry in India	Coir Board of India, Kochi.	Ashis Mishra/ V Ranganathan
13	Coconut Copra Complex in Karnataka and A.P: Streamlining Structure, Functioning and Inter Market Price, Transmission System	Coconut Development Board, Kochi.	A Damodaran/ Gopal Naik
14	Growth constraints of KVCF-SME Unites in Kerala	Kerala Venture Capital Fund Kerala (KVCF), Kochi.	Mathew J Manimala
15	Evaluation on Central Sector Scheme Strengthening and Modernisation of Plant Quarantine Facilities In India	GOI, Ministry of Agriculture Dept. of Agriculture & Cooperation, New Delhi.	V. Nagadevara/ S. Nayana Tara
16	Evaluation of State Resource Centre at Pune, Maharashtra	Ministry of HRD, GOI, Directorate of Adult Education, New Delhi.	S Nayana Tara
17	Study for KSRTC on Design of Internal Control System	K.S.R.T.C., Bangalore.	TV Ramanayya/ G. Ramesh
18	Holistic Organisational Transformation Strategies (HOTS) for APSRTC	A.P.S.R.T.C., Hyderabad	TV Ramanayya/ R. Ravi Kumar/ G. Ramesh
19	Business Leadership Programme - 2005	The Murugappa Group, Chennai	RT Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ CM Reddy
20	Design and Implementation of A Model for Evaluation Trg. Effectiveness in KIOCL and Kudremukh Iron and Steel Co. Ltd.(KISCO)	Kudremukh Iron Ore Co. Ltd., Bangalore.	NM Agrawal
21	Core & Non Core areas in TTDs' Manpower requirements & Planning	TTD Devasthanams, Tirupathi	LS Murty/ MS Narasimhan Vasanthi Srinivasan
22	Jharkand Agriculture Sector Review	Dept. of Agriculture, Jharkhand	Gopal Naik
23	Organisational Study	Aban Loyd Chiles Offshore Ltd., Chennai	RT Krishnan Sourav Mukherji
24	Study to Quantify the size, scope and economic impact etc. of the India's Convention Industry - ICPB	GOI, Min. of Tourism and Culture, Dept. of Tourism, New Delhi.	G. Shainesh/ Rupa Chanda

Proposals sent

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Low Recovery Performance by Canara Bank in Government Sponsored Schemes	Canara Bank, Bangalore.	TV Ramanayya/ V. Nagadevara/ Shyamal Roy
2	Review of processes and Procedures - PPV & FR Authorities	GOI, Protection of Plant Varieties and Farmers' Rights Authority New Delhi	A. Damodaran/ Trilochan Sastry

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
3	Comprehensive Cadre Review of various Services in the Rajya Sabha Secretariat	Rajya Sabha Secretariat, New Delhi.	Trilochan Sastry/ Abhoy K. Ojha
4	Proposal for Mother Dairy	Mother Dairy Fruit & Vegetable Pvt. Ltd., New Delhi	D. Krishna Sundar/ MS Narasimhan
5	Estimating Financial Resources Needs for District Health Systems	GOI, Ministry of Health and Family Welfare, New Delhi.	G. Ramesh/ S. Jyothilakshmi
6	Evaluation study for various Schemes undertaking under Accelerated Generation and Supply Programme	GOI, Ministry of Power, New Delhi.	TV Ramanayya/ V. Nagadevara/ Shyamal Roy
7	Design of Two Management Development Programmes "Leadership and Managerial skill for Team Leaders"	Transwork, Bangalore.	NM Agrawal
8	Audit the Progress and requirements of CMPFO's ERP Implementation Project	Ministry of Coal & Mines, New Delhi.	D. Krishna Sundar
9	Evaluation of Training Programme under PMRY	GOK, Industry and Commerce Dept., Bangalore	Malathi Somaiah
10	Evaluation of Village Grain Banks Scheme	GOI, Min. of Consumer Affairs, New Delhi.	Rajluxmi V. Murthy/ Rajalaxmi Kamath/ TV Ramanayya
11	Study of the Sampling and Product Quality Certification Process in the Agrochemical Industry in India	GOI, Min. of Agriculture, New Delhi	V. Nagadevara/ TV Ramanayya
12	Right Sizing of the Corporate Centre for SBI	State Bank Staff College, Hyderabad	Sankarshan Basu/ NM Agrawal Rajluxmi V. Murthy
13	Study on Risk Management Policy of BEML	Bharat Earth Movers Ltd., Bangalore	Sankarshan Basu/ M. Jayadev
14	Design and Conduct of Development-cum-Assessment Centre for Sr. Executives of JSW Steel Ltd.	JSW Steel Ltd, Bangalore.	NM Agrawal
15	Restructuring the Central Social Welfare Board and State Social Welfare Boards	GOI, Min. of Women and Child Development, New Delhi.	Malathi Somaiah
16	Examining Management Information System for Canara Bank	Canara Bank, Bangalore.	MS Narasimhan/ D Krishna Sundar
17	Preparation of the Detailed Project Report (DPR) for University of Horticulture and Forestry	University of Horticulture and Forestry, Ranichauri Uttarakhand	M. Jha/ R Srinivasan/ PD Jose
18	Export Potential Survey of Kerala for KEREXIL	Kerala State Export Trade Development Council, Tiruvananthapuram	V. Ranganathan / Trilochan Sastry

Statement 17

FACULTY AS ON 31.03.2007

DIRECTOR

Dr. Prakash G Apte

PROFESSOR

1	Abhoy K Ojha	26	Nagadevara V
2	Agrawal N M	27	Narasimhan M S
3	Anand Ram V	28	Narayanaswamy R
4	Anand Kumar Sharma	29	Nayana Tara S
5	Avinash G Mulky	30	Prasad L
6	Chandrashekar S	31	Raghunath S
7	Chiranjib Sen	32	Rahul De
8	Damodaran A	33	Ramachandran J
9	Deepak Kumar Sinha	34	Ramanayya TV
10	Dinesh Kumar U	35	Ramesh Kumar S
11	Gita Sen	36	Ramnath Narayanswamy
12	Gopal Naik	37	Ranganathan V
13	Ishwar Murthy	38	Ravi Kumar R
14	Janat Shah	39	Ravi Anshuman V
15	Jishnu Hazra	40	Rishiksha T Krishnan
16	Kalyani Gandhi	41	Rupa Chanda
17	Krishna S	42	Shekar B
18	Mahadevan B	43	Shubhabrata Das
19	Malay Bhattacharyya	44	Shyamal Roy
20	Manimala MJ	45	Srinivasan R
21	Manohar Reddy C	46	Sundararajan S
22	Mithileshwar Jha	47	Trilochan Sastry
23	Moorthi YLR	48	Vaidyanathan R
24	Murali Patibandla	49	Vivek Moorthy
25	Murty L S		

ASSOCIATE PROFESSOR

1	Amit Gupta	10	Rajendra K Bandi
2	Ashok Thampy	11	Rajluxmi V. Murthy
3	Ganesh N Prabhu	12	Sankarshan Basu
4	Jayadev M	13	Shainesh G
5	Jose P.D.	14	Subhashish Gupta
6	Krishna Sundar D	15	Srinivasan R
7	Kanagal N B	16	Sourav Mukherji
8	Malathi Somaiah	17	Vasanthi Srinivasan
9	Rajeev Gowda M V		

ASSISTANT PROFESSOR

1	Ashis Mishra	6	Rajalakshmi Kamath
2	Haritha Saranga	7	Rejie George Pallathitta
3	Mukta Kulkarni	8	Shankar Venkatagiri
4	Pradip H Sadarangani	9	Srinivas Prakhya
5	Padmini Srinivasan		

VISITING FACULTY

1	Amarnath Krishnaswamy	12	Ravi Srinivas K
2	Anil B. Suraj	13	Sabarinathan G
3	Balasubramanian N (Part-time)	14	Seema Gupta
4	Jyothilakshmi (Part-time)	15	Seshadri DVR (Part-time)
5	Jagadish S (Part-time)	16	Sriram MS
6	Krishnamurthy S (Part-time)	17	Suneeta Krishnan
7	Kumar K	18	Thirunarnayana P N (Part-time)
8	Narayan PC	19	Tripti Singh
9	Rajan Govil	20	Vaidyanatha Ayyar RV
10	Rajeev S	21	Vandana Singhvi Patel
11	Ramesh G	22	P. N. Subba Narasimhan

HY. VISITING RE. PROFESSOR

1	Rajan MP
---	----------

Statement 18

OFFICERS, RESEARCH FELLOW & STAFF AS ON MARCH 31, 2007

Director

Dr. Prakash G. Apte

Dean (Academic)

Dr. Shyamal Roy

OFFICERS

1	Chief Administrative Officer	Shri Indu Shekar CV
2	Librarian	Shri Chikkamallaiiah
3	Financial Advisor & Chief Accounts Officer	Smt. Ketoki Basu
4	Deputy Librarian	Smt. Anuradha N
5	Resident Doctor	Dr. Bhagvan RS
6	Admn. Officer (P & A)	Shri Sirajuddin
7	Admn. Officer & Staff Officer to Director	Shri Ramesh AR
8	Admn. Officer (Hostel)	Shri Behari Subanna
9	Horticulture Officer	Shri Mahalingam K
10	Asst. Librarian Gr.I (T)	Smt. Neela
11	Asst. Librarian Gr.I (G)	Smt. Subhadra Devakumari
12	Finance & Accounts Officer	Smt. Bhavani Karthikeyan
13	Admn. Officer (Placement)	Shri Nagaraj G K
14	Admn. Officer (Admissions)	Smt. Usha Menon
15	Admn. Officer (PGPPM)	Shri Lakshminarayana Rao NG
16	Administrative Officer (EE)	Shri Shankaranarayanan KR
17	Manager (PGP)	Shri Gundurao TK
18	Admn. Officer (Transport)	Shri Venkatesha
19	Admn. Officer (S & PR)	Shri Udaya Kumar V

RESEARCH FELLOW

1	Malathi Venugopal
---	-------------------

CONSULTANTS

1	Estate Officer	Shri Shanthi Kumar S
2	Consultant	Shri Saligram JR
3	Consultant	Shri Arup Bagui
4	Consultant	Shri Satish HS
5	Consultant	Shri Venugopal CA
6	Consultant	Shri Chandrashekaraiah

Statement 19

FACULTY & PERSONNEL

Faculty

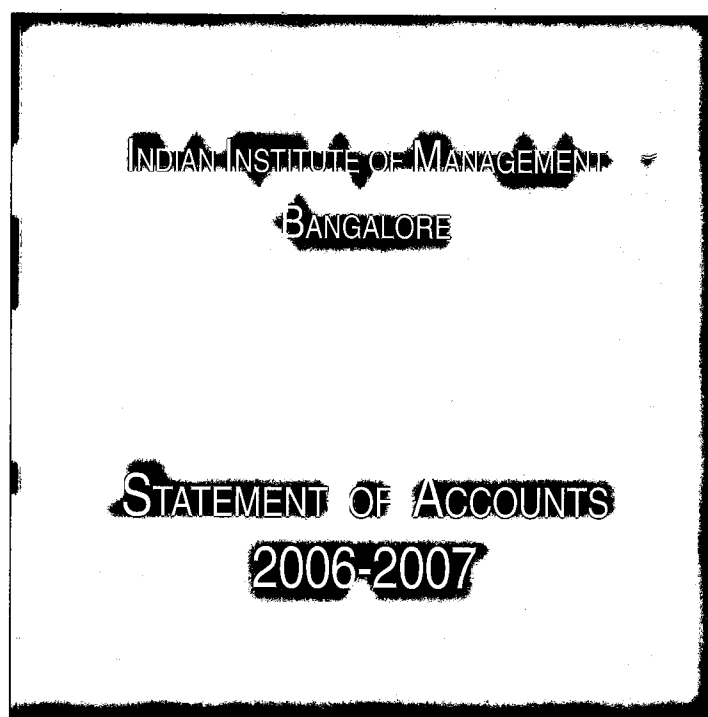
Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 2006	66	27	93
Additions during 2006-2007	12	4	16
Reductions during 2006-2007	2	8	10
As of March 31, 2007	76	23	99

Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputa- tionists	Research Fellows	Total
As of March 31, 2006	15	1	2	18
Additions during 2006-2007	7	-	-	7
Reductions during 2006-2007	3	1	1	5
As of March 31, 2007	19	0	1	20

Administrative Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 2006	38	147	40	225
Additions during the year 2006-2007	-	-	1	1
On Deputation	1	-	-	1
Reductions on Retirement on Superannuation/Appointed to Gr. 'A'	14	4	1	19
As of March 31, 2007	25	143	40	208



AUDIT CERTIFICATE

I have audited the attached Balance Sheet of Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2007 and the Income and Expenditure Account, Receipts and Payments Account for the year ended on that date. Preparation of these financial statements is the responsibility of the Institute's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I have conducted my audit in accordance with applicable rules and the auditing standards generally accepted in India. These standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements; I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

Based on our audit, I report that:

1. I have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;
2. Subject to the observations in the Audit Report annexed herewith, I report that the Balance Sheet and Income and Expenditure Account/Receipts and Payments Account dealt with by this report are properly drawn up and are in agreement with the books of accounts.
3. In my opinion and to the best of my information and according to the explanations given to me:
 - (i) the accounts give the information required under the prescribed format of accounts;
 - (ii) the said Balance Sheet, Income and Expenditure Account/Receipts and Payments Account read together with the Accounting Policies and Notes thereon and subject to the matters mentioned in the Audit Report annexed herewith give a true and fair view:
 - a. In so far as it relates to the Balance Sheet of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2007, and
 - b. In so far as it relates to the Income and Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

Sd/-
PR. ACCOUNTANT GENERAL (C&CA)
KARNATAKA

PLACE : BANGALORE
DATE : 26 OCTOBER 2007

Indian Institute of Management Bangalore
Balance Sheet as at March 31, 2007

(Figs in Rs. lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
Sources of Funds			
CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES			
<i>Corpus / Capital Fund</i>	1	4316.14	3190.10
<i>Earmarked / Endowment Funds & Unspent Balances</i>			
<i>- Ongoing Programmes and Projects</i>	2	3323.71	3095.19
<i>Reserves and Surplus</i>	3	3509.32	2895.98
<i>Government Grants (Plan)</i>	4	1088.45	1654.27
<i>Terminal Benefits Liability</i>	5	3699.37	3495.04
<i>Current Liabilities and Provisions</i>	6	1295.06	431.13
<i>Reserves and Surplus</i>			
		17232.05	14761.71
<i>Provident Fund</i>	23	864.12	759.81
Total		18096.17	15521.52
Application of Funds			
ASSETS			
<i>Fixed Assets</i>	7	3991.62	3982.30
<i>Investments - From Endowment/Earmarked Funds</i>	8	2301.54	2177.54
<i>Investments - Other Funds</i>	9	3719.56	2804.16
<i>Current Assets, Loans and Advances Etc.,</i>	10	7219.33	5797.71
		17232.05	14761.71
<i>Provident Fund</i>	23	864.12	759.81
Total		18096.17	15521.52
<i>Significant Accounting Policies</i>	24		
<i>Notes on Accounts</i>	25		

87

Place : Bangalore
Dated : 3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure account for the Year ended 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
A. INCOME			
Income - Non - Plan			
Grants /Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.	11	0	0
Income - Own Generation			
Income from Services	12	176.77	178.39
Fees/Subscriptions	13	4550.90	3720.17
Income from Investments	14	360.09	510.55
Income from Institute Publications	15	22.95	10.96
Interest earned on other deposits and advances	16	254.98	202.64
Other Income	17	52.48	116.01
Total (A)		5418.17	4738.72
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	18	1175.96	1079.63
Other Administrative Expenses	19	704.66	598.18
Expenditure on PGP & Other Programmes	20	1406.82	1420.29
Research and Development	21	54.62	60.31
		3342.06	3158.41
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		60.18	82.26
Faculty Development		21.95	29.68
PGPPM and UNDP Project	22	88.43	104.42
Total (B)		3512.62	3374.77
C. Prior Period Items			
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B)		1905.55	1363.95
Transfer to General Reserve (Corpus Interest)		332.83	491.27
Surplus/(Deficit) before transfer (to)/from Terminal Benefits/General Reserve		1572.72	872.68
Transfer (to)/from Terminal Benefits (Sch.5)		204.33	186.05
Transfer to General Reserve (Capital Expenditure)		246.35	48.48
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/Capital Fund		1122.04	638.15
Total (B + C+ D)		5418.17	4738.72
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

Place :Bangalore
Dated :3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 1 - Corpus / Capital Fund		
<i>Balance as at the beginning of the year</i>	2849.84	2233.88
<i>Add : Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year</i>	1122.04	638.15
	<u>3971.88</u>	
<i>Less: Transferred to I&E A/c towards- Terminal Benefits</i>	0.00	
<i>Ex-gratia payment to SVRS employee</i>		<u>22.19</u>
	<u>3971.88</u>	<u>2849.84</u>
<i>Matching Grants from Govt., on Savings</i>	249.01	249.01
<i>Matching Grants from Govt., on Donations</i>	53.64	53.64
	<u>302.65</u>	<u>302.65</u>
<i>Society Membership</i>	20.00	16.00
<i>Others</i>	21.61	21.61
	<u>4316.14</u>	<u>3190.10</u>
<i>Balance as at the Year - end</i>	4316.14	3190.10

89

	Current Year	Previous Year
Schedule 2 - Earmarked / Endowment Funds		
<i>Opening Balance of the funds</i>		
<i>Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM</i>	23.00	23.00
<i>Donations and Contributions</i>		
- NS Raghavan Centre	870.00	870.00
- Faculty Development	400.00	400.00
- C. S.M.	<u>365.00</u>	<u>350.00</u>
	1635.00	1620.00
<i>Chairs</i>		
- Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
- Unit Trust of India Chair	8.43	8.43
- Wipro Chair	12.00	12.00
- B. O. C. Chair	20.00	20.00
- R. B. I. Chair	100.00	100.00
- Hewlett Packard Chair	48.90	48.90
- IPR Chair	<u>5.00</u>	<u>5.00</u>
	206.33	206.33
<i>Others</i>	37.21	37.21
<i>CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka</i>	400.00	400.00
Total A	<u>2301.54</u>	<u>2286.54</u>

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

		Current Year	Previous Year	
Schedule 2 - (Contd.) Unspent Balance on On-going Programmes and Projects				
	Income	Expenditure		
Sponsored Research	105.87	46.00	59.87	50.60
FCRA Projects	308.66	136.32	172.34	174.90
Consultancy	344.39	89.84	254.55	153.16
Centres - NSR CEL	354.11	82.99	271.12	186.80
Centre for IRE	43.29	15.11	28.18	34.27
CS & IT	173.32	66.31	107.01	143.44
Centre for Capital Market	31.20	4.61	26.59	19.89
Centre for Corp. Govern.	43.39	23.31	20.08	10.48
Centre for Micro Finance	68.15	21.44	46.71	35.04
Centre for Public Policy	48.28	36.79	11.49	
Centre for SCM	16.90	1.67	15.23	
Chairs- Ratan Tata	0.07	0.07	0.00	0.07
Chairs- Railway	9.00	-	9.00	-
Total B	1546.63	524.47	1022.17	808.65
Total A + B			3323.71	3095.19

90

	Current Year	Previous Year
Schedule 3 - Reserves and Surplus		
General Reserve : (Corpus Interest)		
Opening Balance as per last Account	0.00	404.42
Addition during the year	332.83	491.27
Transferred from CSM for capital expenditure	59.85	62.32
Transferred from I/E for shortfall in capital expenditure	246.35	48.48
	<u>639.03</u>	<u>1006.49</u>
Less : Deductions during the year		
Freeship to PGP students	67.88	76.22
Sale of Investment of earlier years		
Capital Exp. in excess of Plan Grants	571.15	930.27
	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Special Reserves		
Faculty Development Interest Reserve - OB	132.29	129.97
Add : Interest for the year	32.00	32.00
	<u>164.29</u>	<u>161.97</u>
Less: Transferred to Income & Expenditure A/c	21.95	29.68
		<u>142.34</u>
CPP Interest Reserve		109.78
Capital Reserves - Fixed Assets		3157.35
Capital Reserves - Project Assets	0.00	13.90
Less : Depreciation	0.00	0.00
Faculty Contribution Fund		8.82
GOK - Interest Reserve	59.02	37.93
Additions	32.00	21.08
		<u>91.02</u>
Total	3509.32	2895.98

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 4		
Government Grants - Plan (MHRD)		
Grants from MHRD		
Opening Balance	611.31	4420.41
Add : Grants received during the Year		
Less : Towards Deletion of Assets	1.06	45.63
	610.25	4374.78
Less : Towards Depreciation	477.90	3763.47
Grants from Government of Karnataka	132.35	611.31
	67.95	67.95
Total A	200.30	679.26
Grants - Others		
Department of Personnel and Training- Govt. of India		
Opening Balance	660.29	761.00
Add : Grants received during the year		97.00
	660.29	858.00
Less : Depreciation on Fixed Assets	39.86	197.71
Public Policy - UNDP Grants	620.43	660.29
As per last account	73.35	67.22
Additions during the year	12.90	43.14
	86.25	110.36
Less : Transferred to I & E Account	0.02	37.01
Public Policy - E- Networking (UNDP Grants)	86.23	73.35
Less : Transferred to I & E Account	148.55	156.00
	56.31	7.45
	92.24	148.55
GIV Grants		
Opening Balance	92.82	104.80
Less : Depreciation on Fixed Assets	3.57	11.98
	89.25	92.82
Total B	888.15	975.01
Total A + B	1088.45	1654.27

	Current Year	Previous Year
Schedule 5 - Terminal Benefits Liability		
Opening Balance	3495.04	
Less: Transferred to I & EA/c		
Schedule (18)	3495.04	
Add: Transferred from I & EA/c	204.33	3495.04
TOTAL	3699.37	3495.04

	Current Year	Previous Year
Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions		
Earnest Money Deposit	4.28	9.30
Security Deposit	28.21	35.16
Caution Money	43.56	31.16
Library Deposit Refundable	58.44	54.75
Prog. Fee Received in Advance		76.58
Accrued Liabilities	1115.42	194.91
Others	45.15	29.27
TOTAL	1295.06	431.13

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at March 31, 2007

Schedule - 7 Fixed Assets

(Depreciation As Per Rates Given In Companies Act 1956)

(Rs. in lakhs)

SL. NO.	NAME OF THE ASSET	As At 01.04.2006	Additions	Deletions	As At 31.03.2007	Rate	Depreciation				Net Block	Net Block
							As At 1.04.2006	For The Year 2006-07	Deletions During The Year 2006-07	Total As At 31.03.2007	WDV As At 31.03.2007	WDV As At 31.03.2006
1	FREEHOLD LAND	37.95			37.95	0.00%	0.00	0.00		0.00	37.95	37.95
2	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2450.24	31.49		2481.73	3.34%	1186.38	83.48		1269.86	1211.87	1311.17
3	HOSTEL	546.93	60.96		607.89			19.68		19.68	588.21	499.63
4	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE											
	- COST OF BUILDINGS	693.96	21.69	-0.75	714.90	3.34%	176.60	24.61	-0.07	201.14	513.76	517.36
	- EQUIPMENTS	19.22	0.79		20.01	4.75%	5.68	0.92		6.60	13.41	13.54
	- FURNITURES	15.44	13.67		29.11	9.50%	11.75	2.57		14.32	14.79	3.69
5	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	451.18	32.85		484.03	9.50%	312.54	45.12		357.66	126.37	138.64
6	LIBRARY BOOKS & FILMS	1115.35	150.08		1265.43	100.00%	1113.00	85.12		1198.12	67.31	2.35
7	VEHICLES	54.54	2.32		56.86	9.50%	40.59	5.35		45.94	10.92	13.95
8	EQUIPMENTS	507.41	69.59		577.00	4.75%	200.94	26.00		226.94	350.06	306.47
9	COMPUTERS SYSTEMS	907.38	166.24	-0.31	1073.31	16.21%	645.72	166.60	-0.01	812.31	261.00	261.66
10	SOFTWARE	107.43	21.47		128.90	16.21%	70.29	18.53		88.82	40.08	37.14
11	PROJECT ASSETS											
	MIN OF HRD	3.56			3.56	9.50%	3.56			3.56		
	UNDP	0.79			0.79	4.75%	0.79			0.79		
	LIB BOOKS	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41		
	TEACHING AIDS	2.03			2.03	4.75%	2.03			2.03		
	OTHERS - COMPUTERS	5.11			5.11	16.21%	5.11			5.11		
12	CPP ASSETS											
	LIBRARY BOOKS	38.11			38.11	100.00%	38.11			38.11	0.00	0.00
	BUILDINGS	764.73		-44.76	719.97	3.34%	81.39	25.54	-2.99	103.94	616.03	683.34
	PCs/PRINTERS/OTHERS	53.04	5.32		58.36	16.21%	45.25	9.17		54.42	3.94	7.78
	FURNITURE	85.71			85.71	9.50%	32.95	8.14		41.09	44.62	52.76
13	GIV BUILDINGS	106.84			106.84	3.34%	11.97	3.57		15.54	91.30	94.87
	TOTAL	7969.36	576.47	-45.82	8500.01		3987.06	524.40	-3.07	4508.39	3991.62	3982.30

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 8 - Investments - Endowment/ Earmarked Fund		
<i>Approved Securities and Bonds</i>	1942.54	2077.54
<i>Fixed Deposits</i> <i>(NAV as on 31.03.07 Rs.2301.54 lakhs)</i>	359.00	100.00
Total	2301.54	2177.54

	Current Year	Previous Year
Schedule 9 - Investments - Other Funds		
<i>Approved Securities and Bonds</i>	2429.15	2494.16
<i>Fixed Deposits</i> <i>(NAV as on 31.03.07 Rs.3719.56 lakhs)</i>	1290.41	310.00
Total	3719.56	2804.16

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 10 - Current Assets, Loans & Advances		
CURRENT ASSETS :		
<i>Deposits with outside Agencies / Authorities :</i>		
Bangalore Telephones	3.16	3.12
K. E. B.	21.66	21.66
Others	<u>20.92</u>	<u>18.95</u>
	45.74	43.73
<i>Cash Balance on hand (including cheques / drafts and imprest)</i>		
- Cash - on - hand	1.07	0.22
- Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	0.44	0.11
<i>Bank Balances with Scheduled Banks :</i>		
Bank Balances	96.17	33.61
EEFC Account	4.37	4.37
FCRA	42.74	59.71
Public Policy Bank Accounts	31.67	26.55
Term Deposits	<u>5337.07</u>	<u>4310.52</u>
	5513.53	4435.09
<i>Interest Accrued But Not Due</i>		
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	39.01	46.81
On Investment - Others	697.66	435.59
On Deposits - Others	<u>161.18</u>	<u>123.68</u>
	897.85	606.08
Total (A)	6457.12	5084.90
LOANS AND ADVANCES :		
<i>Loans:</i>		
<i>Staff:</i>		
- House Building Advance	13.63	17.02
- Vehicle Advance	13.92	14.89
- Computer Advance	14.27	
- Festival Advance	<u>0.53</u>	<u>0.65</u>
	42.35	32.56
<i>Advances:</i>		
- Miscellaneous Advance	7.05	3.28
- Advance to Suppliers	<u>15.50</u>	<u>20.39</u>
	22.55	23.67
<i>Prepaid Expenses</i>	19.41	8.24
<i>Advances - CAT</i>	46.10	
<i>Advances - Others</i>	4.62	12.97
	70.13	21.21
<i>Sundry Receivables:</i>		
- Programme fee	269.00	141.15
- Income Tax Recoverable	27.65	10.27
- Others	<u>330.53</u>	<u>483.95</u>
	627.18	635.37
Total (B)	762.21	712.81
Total (A+B)	7219.33	5797.71

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2007

A. INCOME

I - Income - Non-Plan

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 11 - Grants / Subsidies		
Grants from Government (Non-Plan)		
Regular Grants		
Total	0.00	0.00

II - Income - Own Generation

	Current Year	Previous Year
Schedule 12 - Income from Services		
Sponsored Research	13.54	13.22
Consultancy and Professional Services	163.02	145.52
Seminars & Conferences	0.21	19.65
Total	176.77	178.39

	Current Year	Previous Year
Schedule 13 - Fees and Subscriptions		
Post Graduate and Fellow Programmes		
- CAT and Admissions	391.64	360.26
- PGP Tuition Fees	745.01	587.00
- Transferred from Corpus Interest towards Freeship to PGP Students	67.88	76.22
- PGP Miscellaneous Receipts	53.46	51.85
- Placement Receipts	269.50	158.75
Total A	1527.49	1234.08
Executive Development Programmes		
- Executive Education Programmes	1030.18	936.50
- Organisation Based Programmes	1069.17	793.36
- EDP - General	66.87	69.41
- International Programmes	229.95	82.65
Total B	2396.17	1881.92
Centre for Public Policy		
- PGPPM Tuition Fees	70.00	77.50
- PGPPM Miscellaneous Receipts	1.81	0.05
- Organisation Based Programmes		30.76
- Tfd., from CPP UNDP Grants	56.33	44.47
Total C	128.14	152.78
Post Graduate in Software Management	499.10	451.39
Total D	499.10	451.39
Total (A+B+C+D)	4550.90	3720.17

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

		Current Year	Previous Year
Schedule 14 - Income from Investments			
<i>Interest on Other Fund Investments</i>		332.83	491.27
<i>Interest on Endowment/Earmarked Investments</i>	191.85		
<i>Less: Transferred to -</i>			
<i>Centre for Software Management</i>	28.60	28.00	
<i>NSR CEL</i>	69.60	69.60	
<i>Faculty Development</i>	32.00	32.00	
<i>Others</i>	34.39	27.06	
	164.59	27.26	19.28
		360.09	510.55

	Current Year	Previous Year
Schedule 15 - Income from Publications		
<i>Institute Publications - Management Review</i>	22.95	10.96

96

	Current Year	Previous Year
Schedule 16 - Interest Earned		
<i>Interest on Bank Deposits / Accounts</i>	251.64	199.59
<i>Interest on HBA / VA and other advances</i>	3.34	3.05
Total	254.98	202.64

	Current Year	Previous Year
Schedule 17 - Other Income		
Transfers from Reserves		
<i>Tfd. from Terminal Benefits Liability (Sch. 6)</i>		30.19
<i>Tfd. from Corpus / Cap Reserve (for SVRS) (Sch 1)</i>	0.00	22.19
<i>Tfd. from Faculty Development Reserve</i>	21.95	52.38
Total A	21.95	29.68
Miscellaneous Income		
<i>Library Receipts</i>	9.23	8.28
<i>Licence Fee - Employees</i>	9.69	8.74
<i>Licence Fee - Others</i>	2.88	1.36
<i>Sale of Assets / Stores</i>	0.31	3.78
<i>Others</i>	8.42	11.79
Total B	30.53	33.95
Total A + B	52.48	116.01

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2007

B. EXPENDITURE

I. Expenditure - Non Plan

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 18 - Establishment Expenses		
- Salaries and Benefits	888.15	767.95
- Contribution to Provident Fund	9.29	7.07
- Staff Welfare Expenses	109.05	104.16
- Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits	169.47	148.06
- SVRS Payments		52.39
	1175.96	1079.63

	Current Year	Previous Year
Schedule 19 - Other Administrative Expenses		
- Electricity and DG Set	140.77	124.64
- Water Charges	88.88	84.40
- Repairs and Maintenance - General	231.90	165.11
- Vehicles Repairs and Maintenance	9.05	6.32
- Postage, Telephone and Communication charges	51.66	59.52
- Printing and Stationery	38.76	35.32
- Travelling and Conveyance Expenses	19.45	17.19
- Deputation & Training	1.33	0.70
- Auditors Remuneration	6.42	5.51
- Professional Charges - Legal	12.79	6.68
- Advertisement and Publicity	1.18	10.53
- Security Services	39.24	31.48
- Other Contingencies	42.59	41.24
- Rent	20.64	9.54
	704.66	598.18

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2007

(Figs in Rs.lakhs)

II. Expenditure - Others

	Current Year	Previous Year
Schedule 20 - PGP & Other Programmes		
<i>Post Graduate and Fellow Programmes</i>		
- CAT and Admissions	134.21	115.90
- PGP Expenses	108.35	99.55
- Freeship to PGP Students	67.88	76.22
- Placement Expenses	34.56	29.01
- Fellowship	80.67	71.86
Total A	425.67	392.54
<i>Executive Development Programmes</i>		
- Executive Education Programmes	421.94	543.69
- Organisation Based Programmes	322.91	293.25
- EDP - General	50.62	47.32
- International Programmes	71.54	57.22
Total B	867.01	941.48
<i>Post Graduate in Software Management</i>	114.14	86.27
Total C	114.14	86.27
Total (A+B+C)	1406.82	1420.29

98

	Current Year	Previous Year
Schedule 21 - Research & Development		
<i>Research and Development</i>	50.04	55.19
<i>Periodicals</i>	4.58	5.12
	54.62	60.31

	Current Year	Previous Year
Schedule 22 - PGPPM and UNDP Projects		
<i>PGPPM Expenses</i>	32.10	59.96
<i>UNDP Project Expenses</i>	56.33	44.46
	88.43	104.42

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at March 31, 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	31.03.2007			31.03.2006		
<i>Sources of Funds :</i>	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Opening Balance	435.69	213.51	5.65	356.65	212.75	2.16
<i>Additions during the year :</i>						
Subscriptions	101.68	11.79	4.39	87.91	11.84	1.73
Contributions		4.44	4.39		5.84	1.73
Refund of Loans	28.93	0.99		28.95	1.48	
Int. on Subscribers' A/c	35.25	16.52	0.70	32.69	16.41	0.42
Others		0.19				
(A)	601.55	247.44	15.13	506.20	248.32	6.04
<i>Less:</i>						
Final Settlements	10.36	25.51		28.26	32.96	
Withdrawals	30.75	0.69		15.11	0.15	
Advances	38.34	0.80		25.74	1.70	
Others				1.40		0.39
(B)	79.45	27.00	0.00	70.51	34.81	0.39
(A-B)	522.10	220.44	15.13	435.69	213.51	5.65
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			757.67			654.85
<i>Surplus A/c Op. Balance</i>	98.75				98.11	
<i>Additions for the year</i>	7.70				0.64	
<i>Other Liabilities</i>			106.45			98.75
						6.21
Total			864.12			759.81
Application of Funds						
<i>Investments</i>			782.15			707.09
(NAV as on 31.03.07 Rs. 782.15 lakhs)						
<i>Receivables</i>						
Interest			25.42		25.84	
Others			14.11		22.62	48.46
<i>Cash and Bank Balances</i>			42.44			4.26
Total			864.12			759.81

99

Place : Bangalore
Dated : 3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 2007

(Figs in Rs.lakhs)

	31.03.2007	31.03.2006
INCOME		
Income from Investments		
Received	34.76	32.40
Accrued	25.42	25.84
Total Income (A)	60.18	58.24
EXPENDITURE		
Interest on Fund Balances		
G. P. F	35.25	32.69
C. P. F :		
On Employees Subscriptions	10.29	9.91
On Employers Contribution	6.24	6.50
D.C.P.S :		
On Employees Subscriptions	0.35	0.21
On Employers Contribution	0.35	0.21
Sale of Investments		7.99
General Expenses		0.09
Total Expenditure (B)	52.48	57.60
Surplus for the year (A-B)	7.70	0.64
Prior Period Items (C)		
Surplus carried to Balance Sheet (A -B +C)	7.70	0.64
Total	60.18	58.24

100

Place :Bangalore
Dated :3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore
SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS FOR THE PERIOD ENDED
MARCH 31, 2007

Schedule - 24 Significant Accounting Policies

- 1 *The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction.*
- 2 *Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the Stores.*

3 INVESTMENTS

Investments classified as "long term investments" are carried at cost. The NAV of the Investments as on March 31, 2007 has been disclosed.

4 FIXED ASSETS

- 4.1 *Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.*
- 4.2 *Fixed Assets received by way of non monetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.*

5 DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified in the Companies Act, 1956. Depreciation on assets acquired from MHRD funds and own funds have all been charged to the MHRD grant account in accordance with the Institute's MoA.

6 GOVERNMENT GRANTS / SUBSIDIES

- 6.1 *Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.*
- 6.2 *Government grants / subsidy are accounted on receipt of sanction.*

7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

- 7.1 *Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.*
- 7.2 *Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at the year end and the resultant gain/loss is adjusted to cost of fixed assets, if the foreign currency liability relates to fixed assets, and in other cases taken to Income and Expenditure Account.*

8 TERMINAL BENEFITS LIABILITY

Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation in accordance with Accounting Standard 15.

Schedule 25 - Notes on Accounts

- 1 *Income from Programmes, Consultancy, Research Projects and other activities is recognised on actual completion of the work. Professional activity income is recorded to the extent of Institute share.*
- 2 *The net savings/deficit as shown in the Income and Expenditure account is transferred to Corpus/Endowment Fund.*
- 3 *Advance payment of subscriptions to Foreign Journals and Habitat World Telrent are not accounted as prepaid, as they are paid on a calendar year basis.*
- 4 *Amounts have been rounded off to rupees in lakhs.*
- 5 *The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.*
- 6 *Employees appointed after 01.01.04 are covered by the Defined Contribution Pension Scheme (DCPS)*
- 7 *The matching grants of Rs.315.18 lakh due from Government of India for savings/donations in respect of following years have not been accounted as receivable, since sanctions are yet to be received from Government.*

(Rs. in lakh)

	Savings	Donations
Before 1995-96	-	1.99
1995-96	29.76	-
1996-97	269.43	14.00
	299.19	15.99

- 8 The transfers from Corpus and Capital fund towards Terminal Benefits and from Capital Grants towards depreciation had been effected as below :

102

Current Year - i.e., 2006-07

Transfer from	Transfer to	Amount Rs.	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1 & 5	
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.2006	3987.06	3,4 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2006-07	521.33	3,4 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

Previous Year - i.e., 2005-06

Transfer from	Transfer to	Amount Rs. in lakh	Sch. Ref.	Remarks
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1 & 5	
Capital Grants	Depreciation upto 31.3.05	3467.25	3,4 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted
Capital Grants	Depreciation for 2005-06	519.81	3,4 & 7	Depreciation rates as specified in the Companies Act 1956, are adopted

9 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

10 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax Recoverables relates to tax wrongly deducted from investment, professional fees and placement income. The Institute was recognised as a "wholly charitable society" and granted registration under section 12AA of the Income Tax Act, 1961. The Institute has no liability towards income as on March 31, 2007.

- 11 *Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to conform to the current year's exhibition.*
- 12 *Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2007, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.*
- 13 *Unutilised interest on chair endowments have been transferred to General Reserve (Corpus Fund)*

Signature to Schedules 1 to 22, 24 and 25

Place :Bangalore

Dated :3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2007

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS

I. Opening Balance

Cash in hand	0.22
Imprest Balance	0.11
Bank Balances :	
In deposit accounts	4310.52
Savings accounts	124.24

4435.09

II. Grants Received

From Government of India

Plan

Non-Plan

Society Membership

Public Policy

Ratan Tata, IPR and CSM

4.00

12.91

15.00

31.91

III. Income on Investments

66.83

IV. Interest received

On Bank Deposits, Loans and Advances

187.64

V. Other Income

Own Generation - Programmes and Courses

PGP & FPM

PGSEM

Centre for Public Policy

Consultancy and Profl Activity

Research & Publications

Executive Education Programmes

PGPPM

Centres / Chairs

Seminars & Conferences

Misc Income

3290.78

498.60

41.04

474.72

189.41

1998.24

94.81

163.75

0.20

16.99

6768.54

VI. Deposits /Loans and Advances

506.40

VII. Any other receipts

Donations

Investments encashed

480.00

480.00

12476.41

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2007

(Figs in Rs.lakhs)

PAYMENTS		
I. Expenses		
<i>Establishment Expenses</i>	1272.27	
<i>SVRS Payments</i>		
<i>Administrative Expenses</i>	734.66	
<i>Faculty Development</i>	21.37	
		2028.30
II. Investments and deposits made		1519.40
III. Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
<i>Purchase of Fixed Assets</i>		511.83
<i>Expenditure on Capital Work-in-progress</i>		
IV. Refund of Deposits		
<i>To other providers of funds</i>		65.17
V. Other Payments		
<i>Programmes and Courses</i>		105
<i>PGP & FPM</i>	1394.80	
<i>PGSEM</i>	96.59	
<i>P G P M</i>	46.21	
<i>Centre for Public Policy</i>	77.63	
<i>Consultancy and Prof Activity</i>	274.05	
<i>Research & Publications</i>	195.21	
<i>Executive Education Programmes</i>	586.79	
<i>Centres / Chairs</i>	110.76	
<i>Seminars & Conferences</i>	4.90	
		2786.94
VI. Closing Balances		
<i>Cash in hand</i>	1.07	
<i>Imprest Balance</i>	0.44	
<i>Bank Balances :</i>		
<i>In deposit accounts</i>	5339.76	
<i>Savings accounts</i>	223.50	
		5564.77
		12476.41

Place : Bangalore
Dated : 3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2007

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS		
Opening Balance		4.26
Subscriptions - GPF	92.90	
Subscriptions - CPF	10.94	
Subscriptions - DCPS	<u>4.33</u>	
		108.17
Employers' Contribution CPF		
Employers' Contribution DCPS	<u>4.28</u>	
		4.28
Loan recoveries - GPF	26.45	
Loan recoveries - CPF	<u>0.92</u>	
		27.37
Investment matured		50.00
Interest received		60.60
Others		31.12
Total Receipts		285.80
PAYMENTS		
106 Loans to Subscribers - GPF	38.34	
Loans to Subscribers - CPF	<u>0.80</u>	
		39.14
Withdrawals - GPF	30.75	
Withdrawals - CPF	<u>0.69</u>	
		31.44
Final Settlement - GPF	10.36	
Final Settlement - CPF	<u>25.32</u>	
		35.68
Investments / Deposits		125.06
Others		12.04
Closing Balance		<u>42.44</u>
Total Payments		285.80

Place : Bangalore
Dated : 3rd September 2007

Sd/-
(KETOKI BASU)
FA & CAO

Sd/-
(PRAKASH G APTE)
DIRECTOR

**AUDIT REPORT ON THE ACCOUNTS
OF THE INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT BANGALORE FOR
THE YEAR 2006-07**

REPLY OF THE INSTITUTE

1. INTRODUCTORY	1. INTRODUCTORY
1.1 The Indian Institute of Management Bangalore, a Society registered under the Karnataka Societies Registration Act, 1960 was established in October 1973. The Institute is being financed by grants from Government of India and also from its own resources.	Factual
During the year 2006-07, the Institute did not receive any grant from the Central Government.	Factual
The audit of accounts of the Institute was entrusted to the Comptroller & Auditor General of India under Section 20(1) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971, for a period of five years from the accounts of the year 2005-06.	Factual

COMMENTS ON ACCOUNTS

2. GENERAL	
2.1 The Institute re-revised the accounts at the instance of audit. The re-revised accounts were submitted on September 05, 2007. The effect of re-revision was that assets and liabilities increased by Rs. 9.01 lakh and the excess of income over expenditure increased by Rs. 1.26 lakh.	Factual
2.2 Deficiencies which were not included in the Audit Report have been brought to the notice of the Director, Indian Institute of Management, Bangalore through a management letter issued separately for corrective and remedial action.	The necessary rectification has been carried out in the annual report.
The Pr. Accountant General (C&CA), Karnataka vide Management Letter No. PAG/(C&CA)/OAD (CIVIL)/SAR(AB)/2007-08/227 dated October 26, 2007 have stated that, "Income and Expenditure account referred to Schedule 6 against 'Transfer to/from Terminal Benefits' instead of Schedule 5. Cross linking of schedules may be ensured."	

107

Sd/-
Principal Accountant General (C&CA)
Karnataka
Bangalore
October 26, 2007

Sd/-
Director I/c
Indian Institute of Management Bangalore
Bangalore
October 29, 2007

E31702

पुस्तकालय / LIBRARY

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

Indian Institute of Management Bangalore



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.