



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

IIMB Library



तैंतीसवाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2007-2008
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	3
1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल	6
2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)	8
3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)	11
4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)	15
5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)	18
6. कार्यपालक शिक्षा	19
7. भाप्रसंबें केन्द्र	19
8. अनुसंधान	32
9. सूचना का आदान-प्रदान	32
10. परामर्श	32
11. संकाय	33
12. पुस्तकालय	37
13. कंप्यूटर केन्द्र	38
14: छात्र गतिविधियाँ	39
15. कार्मिक एवं प्रशासन	40
16 वित्तीय स्थिति	42
17. विवरण	45
18. लेखा विवरण	93



श्री मुकेश डी. अम्बानी

अध्यक्ष का संदेश

2

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने वर्ष 2007-08 के दौरान पर्याप्त प्रगति की है। संकाय, प्रशासन एवं छात्रों के साथ भूतपूर्व छात्रसंघ, भर्तीकर्ता एवं शुभचिन्तकों जैसे अन्य सभी पणधारियों के संयुक्त प्रयास ने संस्थान को देश के श्रेष्ठ प्रबंध संस्थानों में अपना स्तर बनाए रखना आश्वस्त किया है।

वर्ष के दौरान संस्थान के नायकत्व में परिवर्तन देखा गया। पाँच वर्षों के सफलतापूर्वक नेतृत्व के पश्चात प्रोफेसर प्रकाश जी. आपटे ने प्रोफेसर पंकज चन्द्रा को कार्यभार सौंपा। इस अवसर पर मैं, प्रोफेसर आपटे जी को इन पाँच वर्षों में संस्थान द्वारा की गई प्रगति के लिए बधाई देता हूँ। प्रबंध के क्षेत्र में कार्यपालक एवं शोधकर्ताओं के रूप में जिन्होंने कार्यभार ग्रहण किया है, उनके लिए बड़ी चुनौतियाँ प्रस्तुत करने के साथ इक्कीसवीं सदी के प्रारम्भिक वर्षों के दौरान व्यवसाय करने की जटिलता की रफ्तार में प्रगति का सामना करना पड़ा। प्रोफेसर आपटे जी ने आगे बढ़ने के लिए आवश्यक नायकत्व उपलब्ध कराया। साथ ही मैं इस अवसर पर प्रोफेसर पंकज चन्द्रा जी का भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के निदेशक की नई भूमिका निभाने के लिए स्वागत करता हूँ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के गवर्नर मण्डल ने वर्ष के दौरान प्रारम्भ की गई एक मुख्य पहल को संपूर्ण सहयोग प्रदान किया है : दूरदर्शिता अपनाना जिसके द्वारा भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु दीर्घावधि दूरदर्शिता को अपनाया गया। ऐसी प्रक्रियाएँ नवीकरण एवं विकास के लिए आवश्यक हैं, विशेषरूप से भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर जैसे संस्थान के लिए जिसका 35 वर्षों से अधिक का इतिहास है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि सभी पहलुओं पर गंभीरता से विचार करने के पश्चात मंडल ने संकल्प के माध्यम से विज्ञान दस्तावेज में दी गई मुख्य संकल्पनाओं एवं कार्यनीतियों के कार्यान्वयन को मंजूरी दे दी है। अवसंरचना एवं ज्ञान

सृजन जैसे अनेक मुख्य क्षेत्रों सहित संस्थान के विस्तार एवं विकास हेतु प्रभावी रूप से मंच तैयार है।

समीक्षाधीन वर्ष का ध्यान देने योग्य पहलू हमारे छात्रों का सफलतापूर्वक कंपनी एवं सार्वजनिक क्षेत्रों में अत्यंत महत्वपूर्ण व्यक्तियों के रूप में प्रवेश। यह भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा संचालित - प्रबंध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी); सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम); सार्वजनिक नीति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं प्रबंध क्षेत्र के विस्तृत विषयों सहित उद्यमवृत्ति से अभिकल्पना तक अनेक कार्यपालक विकास कार्यक्रम जैसे कार्यक्रमों का सामूहिक महत्त्व का प्रमाण देता है। स्पष्टतः शिक्षण उत्कृष्टता ने हमारे छात्रों के ज्ञान एवं कौशल निर्माण में योगदान दिया है, जिसके फलस्वरूप भर्तीकर्ताओं द्वारा उनका उत्तम मूल्यांकन किया गया। हमारे सुप्रतिष्ठित छात्र विनिमय कार्यक्रम ने संस्थान को उच्च अंतर्राष्ट्रीय पहचान प्रदान की है।

वर्ष 2007-08 के दौरान भाप्रसं बेंगलूर ने अपने लक्ष्यों को हासिल किया है और अपनी कार्यनीति को सूत्रबद्ध किया है जो कि संस्थान को अगले दशक के दौरान आगे ले जाएगा। छात्र, संकाय एवं प्रशासन उक्त वर्ष का संतोष के साथ स्मरण कर सकते हैं, जिसमें सभी लक्ष्य हासिल किए गए जो उन्होंने अपने लिए स्थापित किए थे और साथ ही नई दिशा की रूपरेखा तैयार की जो कि उन्हें उच्च शिखर पर पहुँचाएगी। वर्षभर अपना सहयोग एवं मार्गदर्शन देने के लिए मैं इस अवसर पर सभी पणधारियों और शुभचिन्तकों को धन्यवाद देता हूँ।

मुकेश डी. अम्बानी

मुकेश डी. अम्बानी
अध्यक्ष

दिनांक : 10 दिसंबर, 2008



प्रोफेसर पंकज चन्द्रा

शैक्षणिक वर्ष 2007-2008 के दौरान कुछ उपलब्धियों के मुख्य अंश आपके समक्ष प्रस्तुत करते हुए मुझे अपार हर्ष हो रहा है। ये उपलब्धियाँ दल कार्य एवं संस्थान को आगे ले जाने और अंतर्राष्ट्रीय ख्याति दिलाने के लिए और इससे जुड़े हर एक के संकल्प का परिणाम है। पिछले वर्ष सभी क्षेत्रों में अच्छी प्रगति की गई। इन्हें प्रस्तुत करने का मेरा सौभाग्य है।

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम संस्थान का विद्यावाचस्पति कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना छात्रों को शिक्षण एवं शोध में वृत्ति हेतु तैयार करने के लिए की गई है। आठ छात्रों ने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो उपाधि प्राप्त की है। शैक्षणिक वर्ष के दौरान तीन विद्यावाचस्पति छात्रों ने इन्फोसिस, ईएडीएस-एसएमआई एवं एसएपी लैब्स द्वारा संस्थापित अध्येतावृत्ति प्राप्त की।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्ष का प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) हमारे छात्रों को तथ्यात्मक एवं विश्लेषणात्मक कौशल, क्षमता एवं परिप्रेक्ष्य उपलब्ध कराता है, जो कि उन्हें सार्वभौम नायकत्व पद हासिल करने में समर्थ बनाएँगे। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ही देश भर में एक ऐसा प्रमुख संस्थान है, जहाँ हमारे लगभग सभी छात्र ग्रीष्म अंतःशिक्षुता, अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय कार्यप्रणाली एवं विनिमय कार्यक्रमों के माध्यम से विश्वव्यापी अनुभव प्राप्त करते हैं।

संस्थान 24 देशों में 85 साझेदार संस्थानों के साथ विख्यात छात्र विनिमय कार्यक्रम संचालित करता है। वर्ष के दौरान यू एस ए में कॉर्नेल विश्वविद्यालय में जॉनसन स्कूल एवं थंडरबर्ड स्कूल ऑफ ग्लोबल मैनेजमेंट, कनाडा में युनिवर्सिटी ऑफ एलबर्टा स्कूल ऑफ बिजनेस सहित 13 नए साझेदार संस्थान छात्र विनिमय कार्यक्रम में सम्मिलित हुए।

निदेशक की रिपोर्ट

इस वर्ष 67 पीजीपी सहित 79 छात्रों ने एक टर्म साझेदार स्कूलों में व्यतीत किया जब कि इन स्कूलों के 89 छात्रों ने एक टर्म भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में व्यतीत किया। साथ ही स्टैनफोर्ड एवं भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के नए लिंक कार्यक्रम जिसे एसएआईएल कहा जाता है, के भाग के रूप में भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एवं स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय प्रत्येक के 16 छात्रों ने एक दूसरे के स्कूलों में एक सप्ताह व्यतीत किया।

संस्थान इस दर्शन पर दृढ़तापूर्वक वचनबद्ध है कि वित्तीय संसाधनों की कमी के कारण किसी भी छात्र को प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम जारी रखने के अवसर से वंचित नहीं किया जाएगा। संस्थान ने 49 छात्रों को रु.91.13 लाख राशि की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई।

संस्थान द्वारा उपलब्ध कराई गई वित्तीय सहायता के अतिरिक्त अनेक छात्रों ने एवार्ड एवं योग्यता व आवश्यकता आधारित छात्र वृत्तियाँ प्राप्त कीं। छह छात्रों ने आदित्य बिरला एवार्ड प्राप्त किया - जो किसी एक प्रबंध स्कूल के लिए सर्वाधिक संख्या है, चार ने सर रतन टाटा ट्रस्ट छात्रवृत्ति, दो ने ओपीजेईएमएस छात्र वृत्ति एवं तीन छात्रों ने उदय नायक छात्रवृत्ति, टी. थॉमस छात्रवृत्ति एवं एन्विज़न्स छात्रवृत्ति क्रमशः प्राप्त की। हाल ही में फ्रॉडेंबर्ग समूह ने अंतःशिक्षुता कार्यक्रम में उत्कृष्टता के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के छात्रों को दी जाने वाली छात्रवृत्तियाँ स्थापित की हैं। इसके प्रारम्भ होने के वर्ष में दो छात्रों ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

हमारे संकाय साथी प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन द्वारा संस्थापित समुदाय सेवा एवार्ड उन छात्रों को दिया जाता है, जिन्होंने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में सामुदायिक पहल में महत्वपूर्ण योगदान दिया है। यह एवार्ड सभी कार्यक्रमों के स्नातक होने वाले छात्रों के लिए है। इस वर्ष यह एवार्ड पीजीपी के प्रणय आर्या एवं प्रियांशु गुप्ता ने प्राप्त किया।

इस वर्ष 266 छात्र परिसर अवस्थापन की प्रतीक्षा कर रहे थे। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि विश्वभर में वित्तीय कठिनाइयों के बावजूद भी हमारे सभी छात्रों ने अपनी पसंद की नौकरियाँ, उच्च भारतीय एवं अंतर्राष्ट्रीय फर्मों में प्राप्त कीं। कई उच्च फर्मों ने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में भर्ती की, जो कि भारत में अब तक किसी भी परिसर में की गई भर्ती से सर्वाधिक भर्ती थी। कैरियर चुनाव में विकल्प उपलब्ध कराने के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एक मात्र ऐसा संस्थान बना है, जिसने छात्रों को दो वर्ष के लिए अवस्थापन आस्थगित करने की अनुमति प्रदान की। दो छात्र जो उद्यम व्यवसाय प्रारम्भ करना चाह रहे हैं, सहित पाँच छात्रों ने अपने सपनों को पूरा करने के लिए इस अद्भुत लचीलेपन का लाभ प्राप्त किया।

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

पीजीएसईएम एक विशिष्ट कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग में कार्यरत सॉफ्टवेयर व्यवसायियों की विशिष्ट आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए की गई है। छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत बारह पीजीएसईएम छात्रों ने एक टर्म साझेदार विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया। पहली बार आठ अंतर्राष्ट्रीय छात्रों को पीजीएसईएम हेतु पंजीकृत किया गया। इस वर्ष दूसरा वितरित कक्षाकक्ष चेन्नई में स्थापित किया गया।

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम सार्वजनिक व्यवस्था के प्रबंधकों एवं निरूपकों को प्रबंधकीय प्रशिक्षण देने के लिए दो वर्ष का कार्यक्रम है। इस वर्ष पीजीपीपीएम के 26 छात्रों का पाँचवा बैच स्नातक हुआ। आगामी वर्ष से यह कार्यक्रम गैर-सरकारी सहभागियों के लिए प्रारम्भ होगा।

कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा में हम सार्वभौम व्यवसाय परिवेश हेतु प्रबंधकों के नायकत्व कौशल का विकास करने, उनकी विवेचनात्मक सोच, निर्णय करने एवं संप्रेषण क्षमता को बढ़ाने पर महत्व देते हैं। इस वर्ष संस्थान में 128 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संचालित किए जिनमें सम्मिलित हैं, 46 खुले कार्यक्रम (37 लघु अवधि एवं 9 दीर्घावधि कार्यक्रम), 72 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम एवं 10 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के कार्यक्रमों ने कुछ श्रेष्ठ माने गए बहुराष्ट्रीय एवं राष्ट्रीय कंपनियों के लगभग 4000 प्रबंधकों को आकर्षित किया है।

विश्वभर के साझेदारों के साथ अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम संचालित करने की इस परम्परा को जारी रखते हुए, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने एसडीए. बोकोनी-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूसीएलए एवं हाँग-काँग विश्वविद्यालय के साथ साझेदारी में सार्वभौमिक वितरित नेटवर्क (एएमपीएम) प्रबंध में उन्नत मास्टर्स नामक एक और अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम प्रारम्भ किया गया।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर विभिन्न सरकारी एवं गैर-लाभ संगठनों हेतु अनेक कार्यक्रम आयोजित कर सार्वजनिक व्यवस्था क्षमताओं के विकास में विशिष्ट योगदान दे रहा है। इसमें जीवनवृत्त के मध्य भारतीय प्रशासनिक सेवा अधिकारियों हेतु विख्यात फेस 4 कार्यक्रम सम्मिलित है।

शोध एवं प्रकाशन

भाप्रसबैं में शोध, भारत में प्रबंध एवं उन्मज्ज बाजारों पर संकेंद्रण के साथ परम्परागत शैक्षणिक शोध एवं प्रभावशाली अभ्यास आधारित शोध का पर्याप्त मिश्रण है। श्रेष्ठ अंतर्राष्ट्रीय

पत्रिकाओं में प्रकाशनों को बढ़ाना हमारा प्रयास रहा है। उदाहरण के रूप में प्रोफेसर गोपाल नायक, गीता सेन, जे. रामचंद्रन, राहुल डे एवं वी. नागदेवरा और एक पीजीपीपीएम कोर्स का छात्र मनीश गुप्ता के कार्य का हवाला देते हुए मुझे हार्दिक प्रसन्नता होती है।

इस वर्ष साप्ताहिक-शोध सेमिनार शृंखला में भाप्रसबैं एवं विश्वभर के विश्वविद्यालयों से 42 शोध वक्ताओं को आमंत्रित किया गया। कुछ विशिष्ट वक्ताओं में सम्मिलित हैं, एस.आर. श्रीनिवास वर्धन (एबेल पुरस्कार के विजेता), प्रेस्टन मैकअफी (संपादक, अमेरिकन एकोनॉमिक रिव्यू एवं उपाध्यक्ष शोध, याहू!) एवं श्याम सुंदर (जेम्स एल. फ्रैंक, लेखा, अर्थशास्त्र एवं वित्त के प्रोफेसर, येल विश्वविद्यालय)।

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नइथूर एस. राघवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राघवन केन्द्र देश एवं परिसर में उद्यमकर्ताओं को सहायता करने में अग्रणीय रहा है। वर्तमान में एनएसआरसीईएल में उद्भवन के तहत छह उद्यम हैं। इस वर्ष दो उद्भवक स्नातक हुए। एक उद्भवक मैपयुनिटी ने कर्नाटक के एस्सल ग्रुप से “एमजिंग ऑनग्रीनर” हेतु एवार्ड जीता। मैंगो टेक्नोलॉजीज नामक एक अन्य उद्भवक ने “मार्केट फेसिंग इन्वेंशन” हेतु प्रारंभिक श्रेणी में एनएससीओएम इन्वेंशन एवार्ड 2007 जीता। वन्दर ग्रास नामक अन्य एक उद्भवक ने बिज़नेस इन डेवलपमेंट (बीआईडी) चैलेंज ऑफ नीडरलैंड्स पर दूसरा पुरस्कार जीता। मैंगो टेक्नोलॉजीज एवं जीवा सॉफ्टवेयर नामक भूतपूर्व उद्भवकों को मिंट, डब्ल्यूएसजे-हिन्दुस्तान टाइम्स प्रकाशन द्वारा 2008 में ध्यान देने योग्य 10 सर्वाधिक उदीयमान में सूचीबद्ध किया गया है।

आपूर्ति शृंखला प्रबंध केन्द्र

आपूर्ति शृंखला प्रबंध केन्द्र ने सर्वाधिक सफल इंडिया सोर्सिंग शिखर सम्मेलन का आयोजन किया।

सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने शहरी स्थानीय अभिशासन के विभिन्न पहलुओं पर शोध करने के लिए शहरी अभिशासन अध्ययन समूह स्थापित किया। केन्द्र ने शैक्षणिक वर्ष के दौरान ट्राफिक प्रबंध, परिवहन, बीआईएल एयरपोर्ट को बंद करना जैसे मामलों से लेकर सार्वभौम स्वास्थ्य मामलों तक के विभिन्न विषयों पर 15 सेमिनार/कार्यशालाएँ संचालित कीं।

अक्षय चेयर्स

सप्लाई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट एवं युरोपियन बिज़नेस स्कूल, फ्रैंकफर्ट के साथ ईएडीएस, दी युरोपियन कंसोर्टिया फॉर एरोस्पेस ऐंड डिफेंस सप्लाइज ने आपूर्ति शृंखला केन्द्र में सोर्सिंग एवं सप्लाई मैनेजमेंट हेतु ईएडीएस-एसएमआई अक्षय

चेयर स्थापित की। मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि प्रोफेसर बी. महादेवन एवं प्रोफेसर जिशू हज़रा को ईएडीएस-एसएमआई चेयर नियुक्त किया गया है।

संकाय

हमारे संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों के 21 अभ्यागत संकायों सहित 105 यशस्वी संकाय सदस्य हैं। 2007-08 के दौरान संस्थान में छह नए संकाय सदस्यों ने कार्यभार ग्रहण किया। अनेक संकायों ने महत्वपूर्ण व्यवसायिक सम्मान एवं पुरस्कार प्राप्त किए :

प्रोफेसर अभय ओझा को वर्ष 2007-08 हेतु शास्त्री इंडो-केनेडियन इंस्टीट्यूट द्वारा केनेडियन स्टडीज़ फैकल्टी रिसर्च फेलोशिप एवार्ड प्रदान किया गया।

लोकतांत्रिक सुधार संघ के संस्थापक प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री को 2008 हेतु विश्व आर्थिक मंच के सार्वभौम युवा नेता के रूप में 17 भारतीयों में से एक चयनित किया गया। विश्वभर के लगभग 5000 अभ्यर्थियों के समूह में से सार्वभौम युवा नेता 2008 चुने गए।

छात्र गतिविधियाँ

विस्था 2007

वार्षिक भाप्रसंबें छात्र व्यवसाय सेमिनार, विस्था 2007 का आयोजन अक्टूबर 2007 में किया गया। यह समारोह हमारे समाज एवं विश्व द्वारा सामना किए जा रहे मामलों पर चर्चा करने के लिए भारत के श्रेष्ठ बिज़नेस एवं तकनीकी स्कूलों के शिक्षाविदों, छात्रों एवं निगमों के सदस्यों को एक साथ एकत्रित किया।

उन्माद

भाप्रसंबें का ध्वजपोत सांस्कृतिक उत्सव, उन्माद फरवरी 2008 में आयोजित किया गया। इस उत्सव के भाग के रूप में आयोजित कार्यक्रमों में देशभर के 100 से अधिक कॉलेजों ने भाग लिया। एक छात्र समूह ने गैर-सरकारी संगठन प्रारम्भ किया है, जिसके तहत छात्र बेंगलूर के आस-पास क्षेत्रों के गैर-सरकारी संगठनों को परामर्श सेवाएँ उपलब्ध कराएँगे।

आगंतुक

भारत सरकार द्वारा संस्थान को सरकार, व्यवसाय एवं समाज के प्रतिनिधियों के देखने योग्य पहचाना गया है। इस वर्ष अनेक नेताओं की मेजबानी करने का हमें सम्मान प्राप्त हुआ है, जिनमें सम्मिलित हैं, डेनमार्क के प्रधान मंत्री, असम के मुख्य मंत्री, एसईबीआई के अध्यक्ष, विश्व बैंक के उपाध्यक्ष एवं विभिन्न भारतीय और विश्वव्यापी फर्मों के मुख्य कार्यपालक अधिकारी।



छात्रों से वार्तालाप करते हुए डेनमार्क के प्रधान मंत्री महामहिम श्री अनर्स फ़ो रासमूसन

भूतपूर्व छात्र संघ

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र अब मुख्य भारतीय एवं विश्वव्यापी निगमों का नेतृत्व कर रहे हैं। पिछले वर्ष संस्थापित आईआईएम बेंगलूर डिस्टिंग्विश्ड एल्युमनस एवार्डछ श्री अरुण बालकृष्णन (76 बैच-भाप्रसंबें का प्रथम बैच) एवं श्री एस. पद्मानाभन (82 का बैच) को व्यवसाय एवं समाज को उनकी विशिष्ट उपलब्धियों एवं उनके बहुमूल्य योगदान को ध्यान में रखते हुए दिया गया।

स्नातक हो रहा बैच

424 छात्रों ने अपने संबंधित कार्यक्रमों को सफलतापूर्वक पूरा करने के पश्चात् संस्थान के प्रवेश द्वार को छोड़ा। अपने संस्थान के प्रति स्नातक हो रहे पीजीपी कक्षा के छात्रों द्वारा दर्शाई गई मर्मस्पर्शी श्रद्धा थी कि, उन्होंने भाप्रसंबें की विभिन्न गतिविधियों में सहायता के लिए 2008 कक्षा की अक्षय निधि स्थापित की। वास्तव में हमारे संस्थान में यह अपने प्रकार की पहली पहल है, जोकि समाज को देने के मूल्य को गौरवान्वित करता है।

कार्मिक एवं प्रशासन

कर्मचारियों एवं कार्मिकों के बीच संबंध सौहार्दपूर्ण रहे हैं।

परिचालन परिणाम

संस्थान के वित्तीय परिणाम संतोषजनक रहे हैं। आय एवं व्यय का ब्यौरा अलग से उपलब्ध कराया गया है।

आभारोक्ति

संस्थान सभी पणधारियों को अपना सहयोग जारी रखने के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता है।

पंकज चन्द्रा

दिनांक : 10 नवम्बर, 2008

प्रोफेसर पंकज चन्द्रा

तीसरीसर्वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2007-2008

1. भाप्रसंभे गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष

मुकेश डी. अम्बानी
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड
मुम्बई

अभय जैन

सह-प्रवर्तक एवं निदेशक
अंबिका पैट्रोकेमिकल्स प्राइवेट लिमिटेड
एवं श्रीनिधि पॉलिमर्स प्राइवेट लिमिटेड
बेंगलूर

कौशिक मुखर्जी

प्रधान सचिव
शिक्षा विभाग
कर्नाटक सरकार
बेंगलूर

लालमलसवमा, भाप्रसे

सचिव एवं आयुक्त
वित्त एवं योजना
मीजोराम सरकार, आइज़ल

प्रदीप सिंह

महा निदेशक
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
नई दिल्ली

एच.ए. रंगनाथ

उप कुलपति
बेंगलूर विश्वविद्यालय
बेंगलूर

रवि उप्पल

उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एशिया ब्राउन बॉवैरी, बेंगलूर

आर.ए. सवूर

निदेशक
कैस्ट्रॉल इंडिया
बेंगलूर

सुधाकर राव

मुख्य सचिव
कर्नाटक सरकार, बेंगलूर

आर.ए. यादव

उपाध्यक्ष
अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्, नई दिल्ली

एस.एन. अग्रवाल

अध्यक्ष
भारुखा पॉवर कॉर्पोरेशन लिमिटेड
बेंगलूर

किरण मजूमदार शॉ

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
बायोकॉन इंडिया लिमिटेड
बेंगलूर

महादेवन बी.

प्रोफेसर
भा प्र सं बें

आर.सी. पुरोहित

अध्यक्ष
एफकेसीसीआई
बेंगलूर

रवि माथुर

संयुक्त सचिव (तकनीकी)
मानव संसाधन विकास मंत्रालय
उच्चतर शिक्षा विभाग
भारत सरकार, नई दिल्ली

समर सिंह

भूतपूर्व सचिव
भारत सरकार, नई दिल्ली

एम.आर. श्रीनिवास मूर्ति

सरकार के प्रधान सचिव
वित्त विभाग
कर्नाटक सरकार, बेंगलूर

सुनील के. अलग

प्रबंध परामर्शदाता
मुम्बई

के.एल. चुग

अध्यक्ष सेवामुक्त
आईटीसी लिमिटेड
नई दिल्ली

ए.एस. कोलास्कर

प्रोफेसर, जैव प्रौद्योगिकी एवं
जैव सूचना विज्ञान
पूना विश्वविद्यालय
पूना

प्रोफेसर पंकज चन्द्रा

निदेशक
भा प्र सं बें

एन.एस. रामस्वामी

निदेशक
सीएआरटीएमएएन
बेंगलूर

रवि पार्थसारथी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
आईएल एवं एफएस
मुम्बई

सरोजिनी मुथण्णा

अधिवक्ता एवं अतिरिक्त केंद्रीय सरकार
स्थाई कार्टिसिल
कर्नाटक उच्च न्यायालय, बेंगलूर

एम.एस. सुभाष

प्रबंध के प्रोफेसर
कर्नाटक विश्वविद्यालय
धारवाड़

त्रिलोचन शास्त्री

प्रोफेसर
भा प्र सं बें

विशेष रूप से आमंत्रित

श्यामल रॉय
प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक),
भा प्र सं बें

(31 मार्च, 2008 तक)

1.1 परिवर्तन

फेडरेशन ऑफ कर्नाटक चेम्बर ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री (एफकेसीसीआई) ने श्री एन. निजलिंगप्पा के स्थान पर 2 अप्रैल, 2007 से एफकेसीसीआई के अध्यक्ष एवं भरुखा स्टील सर्विसेज़ लिमिटेड, बेंगलूर के श्री आर.सी. पुरोहित को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

डॉ. एस. सुब्रमण्या के स्थान पर श्री एम.आर. श्रीनिवास मूर्ति के कर्नाटक सरकार, वित्त विभाग में प्रधान सचिव के रूप में नियुक्त होने पर, वे 30 जून, 2007 से मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

श्री एस.एन. अग्रवाल एवं श्री आर.ए. सवूर की मण्डल सदस्यता की पाँच वर्ष की अवधि की समाप्ति पर अध्यक्ष ने क्रमशः 7 अगस्त, 2007 एवं 26 अगस्त, 2007 से उन्हें और पाँच वर्ष की अवधि के लिए पुनः नामित किया ।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी), नई दिल्ली ने 7 नवंबर, 2007 से श्री एन.आर. विश्वनाथन के स्थान पर राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के महानिदेशक श्री प्रदीप सिंह को मण्डल का सदस्य नामित किया ।

प्रोफेसर पंकज चन्द्रा के 3 दिसम्बर, 2007 को संस्थान के निदेशक के रूप में कार्यभार ग्रहण करने पर वे प्रोफेसर प्रकाश जी. आपटे के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

श्री सुधाकर राव के कर्नाटक सरकार के मुख्य सचिव के रूप में नियुक्त होने पर वे 7 फरवरी, 2008 से श्री पी.बी. महीशी के स्थान पर मण्डल के पदेन सदस्य बने ।

आयोजित की गई बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है ।

2. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समस्तुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है।

2.1 प्रवेश - 2007

फैलो कार्यक्रम में सोलह छात्रों ने प्रवेश लिया है। क्षेत्रवार ब्यौरा नीचे दिया गया है :

कंपनी कार्यनीति एवं नीति	: 2
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	: 2
वित्त एवं नियंत्रण	: 3
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	: 3
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	: 1
सार्वजनिक नीति	: 3
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	: 2

2.2 प्रवेश - 2008 : सभी छह भारतीय प्रबंध संस्थानों ने एक साथ मिलकर 2008 बैच हेतु इस वर्ष एफपीएम प्रवेश विज्ञापन जारी किया है। प्रवेश हेतु 740 आवेदन पत्र प्राप्त हुए। 10-11 अप्रैल, 2008 के दौरान शोध अभिक्षमता परीक्षण और साक्षात्कार संचालित किए गए।

2.3 बृहत् मौखिक एवं लिखित परीक्षा : 2004 बैच के छात्रों ने बृहत् मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। 2005 बैच के छह छात्रों ने भी बृहत् मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की।

2.4 शोध कार्यशाला : शैक्षणिक वर्ष 2007-08 हेतु अगस्त 2007 से शोध कार्यशाला निर्धारित की गई है। 34 छात्रों ने प्रस्तुतीकरण दिए।

8

2.5 निदेशक का योग्यता एवार्ड : 2006 बैच के श्री मणिकंदन को प्रथम वर्ष के पाठ्यक्रम कार्य में श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक का योग्यता एवार्ड दिया गया।

2.6 इन्फोसिस अध्येतावृत्ति : श्रीमती नलिनी गुहेश को वर्ष 2007-08 हेतु इन्फोसिस अध्येतावृत्ति हेतु चुना गया। इस अध्येतावृत्ति में जुलाई 2007 से तीन वर्ष की अवधि के लिए प्रति वर्ष रु.3.00 लाख का नकद पुरस्कार सम्मिलित है।

2.7 ईएडीएस - एसएमआई अध्येतावृत्ति : श्री नवीन एस. को वर्ष 2007-08 हेतु ईएडीएस - एसएमआई अध्येतावृत्ति के लिए चुना गया।

2.8 एसएपी लैब्स - आईआईएमबी डॉक्ट्रल अध्येतावृत्ति : श्री मणिकंदन को वर्ष 2007-08 हेतु एसएपी लैब्स - आईआईएमबी डॉक्ट्रल अध्येतावृत्ति हेतु चुना गया।

2.9 एससीएम सेंटर डॉक्ट्रल अध्येतावृत्ति : श्री सरोज कुमार पाणि को वर्ष 2007-08 हेतु सीएसएम सेंटर डॉक्ट्रल अध्येतावृत्ति प्रदान की गई।

2.10 शोध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : नौ छात्रों ने अपनी शोध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण प्रस्तुत किए। ब्यौरा विवरण 2 पर उपलब्ध है।

2.11 फैलो उपाधि पंचाट : 25 मार्च, 2008 को आयोजित 33वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 8 छात्रों (एक छात्र को मरणोपरान्त डिग्री प्रदान की गई को सम्मिलित कर) को “भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो” उपाधि प्रदान की गई। ब्यौरा विवरण 3 पर उपलब्ध है।

2.12 सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

अमित प्रकाश

प्रो. राहुल डे के साथ सह-लिखित “इम्पॉर्टेंस ऑफ डेवलपमेंट कॉन्टेक्ट इन आईसीटी4डी प्रॉजेक्ट्स : ए स्टडी ऑफ कंप्यूटराइजेशन ऑफ लैंड रैकॉर्ड्स इन इंडिया” नामक पेपर इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड प्युब्लिक-पत्रिका के



एफपीएम स्नातक हो रहे छात्र

खंड 20, नं. 3, 2007, पृष्ठ सं. 262-281 पर प्रकाशित किया गया ।

अनन्या उपाध्याय

“एन्टीसीडेंट्स ऑफ नॉलेज शेयरिंग इन ग्लोबल डिस्ट्रीब्यूटेड सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट टम्स” नामक पेपर जुलाई 2007 के दौरान सूचना प्रणाली पर आयोजित 15वें युरोपियन सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

अनिर्वन पन्त

“दी इंस्टीट्यूशनल कॉन्टेक्स्ट ऑफ इंडस्ट्री : क्रियेशन : दी राइज़ ऑफ दी इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेस इंडस्ट्री” नामक पेपर प्रो. जे. रामचन्द्रन के साथ संयुक्त रूप से 10-12 मई, 2007 के दौरान आईआईटी मुंबई में आयोजित 10वें स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट फोरम ऑफ इंडिया के सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

“दी लायबिलिटीज़ ऑफ ओरिजिन : एन एमजिंग इकोनॉमी पर्सपेक्टिव ऑन दी चैलेन्जर्स ऑफ वेंचरिंग एब्रॉड” नामक पेपर प्रो. जे. रामचन्द्रन के साथ 3-8 अगस्त, 2007 को फिलेडेल्फिया में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में प्रस्तुत किया गया ।

जयराम होल्ला

“रिलोकेशन रूटीन्स : दी रोल ऑफ इंप्रोवाइजेशन इन ऑफशोर इंप्लीमेंटेशन ऑफ सॉफ्टवेयर प्रॉसेसिंग” नामक पेपर 29-30 मई, 2007 के दौरान हैडलबर्ग, जर्मनी में आउटसोर्सिंग ऑफ इन्फॉर्मेशन सर्विसेस पर आयोजित तीसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया गया ।

10-12 जनवरी, 2008 के दौरान नागपुर में आयोजित दी इंडियन सोसाइटी ऑफ प्रोबेबिलिटी ऐंड स्टैटिस्टिक्स के वार्षिक सम्मेलन में पूजा गुहा के साथ प्रो. टी. कृष्ण कुमार ने संयुक्त रूप से “एन्जिल कर्व मैथड फॉर मैसैरिंग पॉवर्टी”, पी.वी. सुखमता मैमोरियल व्याख्यान प्रस्तुत किया और यह पेपर दी एकोनॉमिक्स ऐंड पॉलिटिकल व्हीक्ली में प्रकाशन हेतु स्वीकार किया गया ।

प्रो. टी. कृष्ण कुमार, एस. मल्लिक के साथ संयुक्त रूप से लिखा “एस्टीमेटिंग कन्सम्पशन डिप्राइवेशन इन इंडिया यूजिंग सर्वे डेटा : ए स्टेट - लैवल रूरल-अर्बन एनालिसिस बिफोर ऐंड ड्यूरिंग रिफॉर्म पीरियड” नामक पेपर 27 दिसंबर, 2007 के दौरान न्यू ओरलीन्स में प्रस्तुत किया गया और विकासात्मक अध्ययन पत्रिका में प्रकाशन हेतु स्वीकार किया गया ।

कृषाणु रक्षित

केतुनेन, जैरी, रक्षित कृषाणु, ओटी, मिक्, वीटीटी टाइडोहिया द्वारा सह लिखित - “इलेक्ट्रॉनिक इंडिया पर शोध रिपोर्ट : मार्केट ट्रेन्ड्स ऐंड इंडस्ट्री प्रैक्टिसिस इन आईटी सर्विसेस, टेलिकॉम्स ऐंड ऑनलाइन मीडिया (2007)”

नामक पेपर प्रकाशित किया गया । शोध नोट्स 2392 <http://www.vtt.fi/inf/pdf/tiedotteet/2007/T2392.pdf> पर उपलब्ध है ।

“सर्विस लॉजिस्टिक्स एंड दी इवॉल्विंग कॉम्पिटेटिव लैंडस्केप : भारतीय आईटी सेवा उद्योग पर केस अध्ययन” 2-4 जून, 2008 के दौरान सैनजोस, कोस्टा रीका में आयोजित होने वाले पैन-पैसिफिक सम्मेलन XXV हेतु स्वीकार किया गया ।

पद्मजा पुष्कर पालेकर

“नॉलेज ट्रांसफर ईशूस इन मर्जर्स एंड ऐक्विज़ीशन्स - दी इंडिया कॉन्टेक्ट” नामक पेपर 16-19 मई, 2007 के दौरान पेरिस में आयोजित वार्षिक युरोपियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

प्रार्थन बी. देसाई

“मैनेटिंग एंड इन्वैन्सिंग इंटरनल लैजिटिमेसी ऑफ ऑल्टरनेट आइडेंटिटी इन ड्यूएल-आइडेंटिटी ऑर्गेनाइजेशन” नामक पेपर प्रो. अमय ओझा के साथ संयुक्त रूप से 3-8 अगस्त, 2007 में फिलेडेल्फिया, यूएसए में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में प्रस्तुत किया गया ।

“आइडेंटिफिकेशन टुवर्ड्स क्लायंट्स इन एम्प्लॉइज़ ऑफ आउटसोर्सिंग सर्विस प्रोवाइडर्स” नामक पेपर सितंबर 2007 में आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू में प्रस्तुत किया गया, पृष्ठ 213-221 ।

पुनीत प्रकाश माथुर

“ऑप्टिमल कैपिटल इन्वैस्टमेंट डिस्सिशन इन सप्लाइ चेन विद सबबीट्यूटेबल फैक्टर्स ऑफ प्रॉडक्शन” नामक पेपर प्रो. जनत शाह के साथ संयुक्त रूप से नवंबर 2007 के दौरान सियाटेल में आयोजित आईएनएफओआरएमएस 2007 सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

“सप्लाइ चेन कॉन्ट्रैक्ट्स विद कैपेसिटी इन्वैस्टमेंट डिस्सिशन : टू वे पैनाल्टीज़ फॉर कोआर्डिनेशन” नामक लेख उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका में प्रकाशित करने के लिए स्वीकार किया गया ।

समीर कगलकर

“इंपैक्ट ऑफ इंडस्ट्री स्ट्रक्चर ऑन मल्टी प्रॉडक्ट फर्म्स परफॉर्मेंस : भारतीय बैंकिंग उद्योग पर केस” 11-12 मई, 2007 के दौरान डब्ल्यूएचयू जर्मनी में आयोजित कंपनी कार्यनीति पर वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

सुमित बक्शी

तीन सम्मेलनों में भाग लिया और निम्नलिखित पेपर प्रस्तुत किए :

जून 2007 के दौरान पोलिटेक्निक युनिवर्सिटी ऑफ वेलेन्सिया, स्पेन में आयोजित सूचना व्यवस्था 2007 पर युरोपियन एंड मैडिटेरैनियन सम्मेलन में भाग लिया और “सपोर्ट स्ट्रक्चर्स डिज़ाइन फॉर डिस्ट्रीब्यूटेड सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट टीम”, नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

जुलाई 2007 में ओस्मानिया विश्वविद्यालय, हैदराबाद में सूचना विज्ञान प्रौद्योगिकी एवं प्रबंध (सीआईएसटीएम) पर आयोजित 5वें वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया और “ग्लोबली डिस्ट्रीब्यूटेड वर्क्स एंड ऑर्गेनाइजेशनल रैस्पांसिवनेस : एन इंपैक्ट एनालिसिस”, नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

“क्राइसिस इन दी इंफॉर्मेशन सिस्टम्स डिस्प्लिन : ए रिफ्लेक्शन” नामक पेपर प्रो. एस. कृष्णा के साथ संयुक्त रूप से दुबुम्बा, क्वीन्सलैंड में दिसंबर 2007 के दौरान सूचना व्यवस्था (एसीआईएस 2007) पर आयोजित 18वें ऑस्ट्रेलियन सम्मेलन की कार्यवाही में प्रस्तुत किया गया ।

सुरेन सिस्टा

दो सम्मेलनों में भाग लिया और निम्नलिखित पेपर प्रस्तुत किए ।

22-25 मई, 2007 को रैकजाविक, आइलैंड में आयोजित 36वें युरोपियन मार्केटिंग एकेडमी सम्मेलन में भाग लिया और “दी इम्पैक्ट ऑफ टैसिट नॉलेज आन रिलेशनशिप स्टैन्थ एंड कन्टीन्युटी इन हाई-वैल्यू-एड बिज़नेस-टु-बिज़नेस सर्विसेस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

24-27 मई, 2007 को होनोलुलु, हवाई, यूएसए में बिज़नेस पर आयोजित 7वें वार्षिक हवाई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया और “ए डायनामिक मॉडल ऑफ ब्रांड बिल्डिंग : दी रोल ऑफ ब्रांड ट्रस्ट, ब्रांड एक्सपीरियेंस ऐंड सोशियल रैपुटेशन”, नामक पेपर श्री एम परासर के साथ प्रस्तुत किया ।

30 अगस्त-1 सितंबर, 2007 के दौरान मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल; मैनचेस्टर विश्वविद्यालय, यू के में एक्सप्लॉइटिंग दी बी-टु-बी नॉलेज नेटवर्क : न्यू पर्सपेक्टिव्स ऐंड कोर कॉन्सेप्ट्स पर आयोजित 23वें आईएमपी सम्मेलन में “दी इम्पैक्ट ऑफ टैसिट नॉलेज आन रिलेशनशिप स्ट्रैटिजि ऐंड रिलेशनशिप कंटीन्यूटी इन बिज़नेस-टु-बिज़नेस रिलेशन्स इन्वॉल्विंग केआईबीएस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

थॉमस जोसफ़

18-19 मई, 2007 को आईआईएम कोजीकोड में ग्लोबल कॉम्पिटिशन ऐंड कॉम्पिटिटिवनेस ऑफ इंडियन कार्पोरेट्स पर आयोजित सम्मेलन में प्रो. एस. रघुनाथ के साथ संयुक्त रूप से “सस्टेनिंग कॉम्पिटिटिवनेस थ्रू एलायन्सेस ऐंड इन्नोवेशन : दी इम्पैक्ट ऑफ एलायन्सेस मैनेजमेंट इशूज़ ऑन लर्निंग स्किल्स ऐंड कॉम्पिटेंसीज़ फ़्रॉम पार्टनर्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

3. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में दो वर्ष का स्नातकोत्तर कार्यक्रम संस्थान का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो व्यवसाय एवं उद्योग में उत्तरदायी पद हासिल करने के लिए छात्रों को ज्ञान, कौशल, मनोवृत्ति एवं नैतिक मूल्य प्रदान करता है ।

3.1 पाठ्यक्रम 2006-08

बदलते हुए परिवेश से अधिक संबद्ध बनाने हेतु पाठ्यक्रम को लगातार अद्यतन किया जाता है । 2006-08 पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्रों हेतु 59 वैकल्पिक पाठ्यक्रम उपलब्ध कराए गए । इनमें 10 नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम सम्मिलित



श्री गुरुराज देशपांडे द्वारा दीक्षांत भाषण

हैं जैसे सरकारी सेवाओं का प्रबंध, वाणिज्यिक बैंक; अनिगमित भारत : अनुदेश, संस्थान, विनियम एवं सुधार, विलयन एवं अभिग्रहण; मेटलैब के साथ व्यवसाय विश्लेषण; व्यवसायिक सेवा संगठनों का प्रबंधन एवं अन्य । इसके अतिरिक्त 176 समसामयिक संबंधी अध्ययन परियोजनाएँ चलाई गईं । नए वैकल्पिक विषयों की सूची विवरण 4 पर संलग्न है ।

3.2 डिप्लोमा

25 मार्च, 2008 को आयोजित 33वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 256 स्नातकों ने श्री मुकेश डी. अंबानी, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबे से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । साइकामोर नेटवर्क्स इंफ़ॉर्मेटिक्स के अध्यक्ष एवं सह-संस्थापक श्री गुरुराज देशपांडे मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । श्री अमित गुप्ता ने प्रथम रैंक के लिए एवं श्री साहिल बरुआ ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्णपदक प्राप्त किया । इस बैच सहित प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वाले स्नातकों की संख्या 4,748 हो गई है ।



पीजीपी अवस्थापन

3.3 पीजीपी 2007-09 बैच

पीजीपी 2007-09 बैच हेतु 249 छात्रों ने प्रवेश लिया ।

अन्य विवरण :

	2006-08	2007-09
अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्र	51	57
छात्राएँ	53	52
कार्यानुभव सहित छात्र	175	178
इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि सहित छात्र	228	221

3.4 सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी)

पीजीपी 2007-2009 बैच हेतु देशभर में 23 केन्द्रों पर 18 नवंबर, 2007 को सामान्य प्रवेश परीक्षा आयोजित की गई ।

भारतीय प्रबंध संस्थानों में 2,32,414 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए । भाप्रसंबें ने बेंगलूर, हैदराबाद और पुणे में सामान्य प्रवेश परीक्षा संचालित की । 49,581 अभ्यर्थियों ने परीक्षा हेतु आवेदन किया और इनमें से 43,449 अभ्यर्थी परीक्षा में उपस्थित हुए ।

20 मार्च, 2008-3 अप्रैल, 2008 के दौरान बेंगलूर, दिल्ली, कोलकाता और मुंबई में संचालित साक्षात्कार हेतु 1594 अभ्यर्थियों को बुलाया गया ।

इसके अतिरिक्त प्रवेश हेतु 70 समुद्रपारीय अभ्यर्थियों ने आवेदन पत्र प्रस्तुत किए, जिनमें से 8 अभ्यर्थियों को लघु सूचीबद्ध किया गया ।

3.5 छात्र विनिमय कार्यक्रम

संस्थान से 79 छात्रों (67 पीजीपी एवं 12 पीजीएसईएम) ने 2007 और 2008 के बीच एक टर्म समुद्रपारीय साझेदार विश्वविद्यालयों में बिताया । इसके बदले अन्य देशों के 89 छात्र संस्थान में आए ।

IV टर्म में सात छात्र (जून से सितंबर, 2007 तक)

V टर्म में साठ छात्र (सितंबर से दिसंबर, 2007 तक)

VI टर्म में बाइस छात्र (दिसंबर 2007 से फरवरी 2008 तक)

साथ ही 16 भाप्रसंबें के छात्रों ने स्टैनफोर्ड एवं आईआईएमबी लिंक (एसएआईएल) के भाग के रूप में एक सप्ताह ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस (जीएसबी), स्टैनफोर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए में बिताया और जीएसबी के 16 छात्रों ने एक सप्ताह भाप्रसंबें में बिताया ।

वर्तमान में भाप्रसंबें की एशिया, आस्ट्रेलिया, युरोप, यूएसए, कनाडा, मध्य पूर्व एवं अन्य देशों में फैले 85 विश्वविद्यालयों (विवरण 5) के साथ विनिमय साझेदारी है । वर्ष 2007-08 के दौरान 13 नए समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए गए ।

3.6 पुस्तक अनुदान : पीजीपी 2007-09 के जिन छात्रों ने । टर्म के अंत में अपने संबद्ध अनुभागों में प्रथम रैंक प्राप्त किया उन्हें प्रति छात्र रु.1,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण पत्र दिए गए । (ब्यौरा हेतु विवरण 6 देखें)

3.7 निदेशक की योग्यता सूची : 2007-09 के छात्र, जिन्हें कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के आधार पर निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया, उन्हें प्रति छात्र रु.3,000 का पुस्तक अनुदान और योग्यता प्रमाण पत्र दिया गया । ब्यौरे के लिए विवरण 7 देखें ।

3.8 वित्तीय सहायता

3.8.1 आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता

संस्थान प्रथम एवं द्वितीय दोनों वर्षों के जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करता है । शैक्षणिक वर्ष 2007-08 के दौरान नीचे दिए अनुसार इस कार्यक्रम के दोनों वर्षों के 49 छात्रों को रु.91.13 लाख की कुल राशि वितरित की गई :

पीजीपी II वर्ष (बैच 2006-08)

शिक्षा शुल्क एवं अनुरक्षण हेतु 20 छात्रों (9 अनुसूचित जाति, 4 अनुसूचित जनजाति, 5 सामान्य एवं 2 विकलांग) को वित्तीय सहायता के रूप में रु.23,80,000 की कुल राशि वितरित की गई ।

पीजीपी I वर्ष (बैच 2007-09)

29 छात्रों को (9 अनुसूचित जाति, 8 अनुसूचित जनजाति, 9 सामान्य एवं 3 विकलांग) को वित्तीय सहायता के रूप में रु.67,33,000 की कुल राशि प्रदान की गई ।

3.8.2 नायकत्व एवं उत्कृष्टता एवार्ड

1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति

इस एवार्ड में प्रति छात्र रु.1.75 लाख की राशि सम्मिलित है । पीजीपी II के दो छात्रों एवं पीजीपी I के चार छात्रों को इस एवार्ड हेतु चयनित किया गया ।

2. सर रतन टाटा ट्रस्ट छात्रवृत्ति

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में प्रति छात्र को रु.50,000 की राशि पीजीपी द्वितीय वर्ष के चार छात्रों को दी गई ।

3. उदय नायक छात्रवृत्ति

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में रु.10,000 की राशि पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को दी गई ।

4. टी थॉमस छात्रवृत्ति

पीजीपी द्वितीय वर्ष के एक छात्र को रुपये एक लाख की छात्रवृत्ति दी गई ।

5. ओपी जिंदल इंजीनियरिंग एवं प्रबंध विज्ञान छात्रवृत्ति

इस योग्यता आधारित छात्रवृत्ति में पीजीपी I के दो एवं पीजीपी II के एक छात्र प्रति को रु.1.25 लाख की राशि प्रदान की गई ।

6. एनविशन्स छात्रवृत्ति

इस योग्यता एवं साधन (आय) छात्रवृत्ति के तहत एक द्वितीय वर्ष के छात्र को रु.1,00,000 की राशि प्रदान की गई ।

7. समुदाय सेवा एवार्ड

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन द्वारा स्थापित यह एवार्ड उन छात्रों को दिया जाता है, जिन्होंने भाप्रसबैं में अपने आवास के दौरान सामुदायिक पहल के लिए महत्वपूर्ण योगदान दिया है। दो छात्रों ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

3.9 अवस्थापन

3.9.1 ग्रीष्म अवस्थापन : अक्टूबर 2007 के दौरान पूर्व अवस्थापन वार्ताओं सहित ग्रीष्म अवस्थापन प्राप्त किए गए। 11-15 नवंबर, 2007 के दौरान साक्षात्कार संचालित किए गए। पीजीपी प्रथम वर्ष के 249 छात्रों ने अवस्थापन प्राप्त किए। 85 कंपनियों ने 362 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 110 प्रस्ताव अंतर्राष्ट्रीय तैनातियों हेतु थे।

3.9.2 उच्चस्तरीय अवस्थापन : उच्चस्तरीय अवस्थापन हेतु पूर्व अवस्थापन वार्ताएँ (पीपीटीज़) 20 दिसंबर, 2007 और 5 फरवरी, 2008 के दौरान आयोजित की गईं। 26 कंपनियों से 79 उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त हुए।

3.9.3 अंतिम अवस्थापन : दिसंबर 2007 के दौरान 700 कंपनियों को अंतिम अवस्थापन विवरणिका भेजी गई। अंतिम अवस्थापन हेतु 2008 के स्नातक हुए 266 छात्रों (पीजीपी स्नातक बैच से 261 एवं 5 एफपीएम छात्र) में से 69 छात्रों ने पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए, 5 छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का निश्चय किया, 2 छात्रों ने अवस्थापन अस्थगित किया और 4 छात्रों को पहले ही 2007 अवस्थापन में नौकरियाँ प्राप्त हुईं। अतः अवस्थापन पाने के इच्छुक छात्रों की संख्या 186 थी।

145 कंपनियों ने परिसर भर्ती में भाग लेने में रुचि दिखाई। भर्ती 4 मार्च, 2008 को प्रारम्भ होकर 8 मार्च, 2008 को समाप्त हुई। सभी छात्रों को नौकरियाँ मिलने के कारण 46 कंपनियाँ किसी को भर्ती नहीं कर सकीं। 80 कंपनियों से कुल 276 प्रस्ताव प्राप्त हुए। 22 कंपनियों से देश से बाहर तैनातियों हेतु 80 प्रस्ताव प्राप्त हुए। 108 पूर्व अवस्थापन प्रस्तावों सहित 255 छात्रों हेतु कुल 384 प्रस्ताव प्राप्त हुए।

परिसर भर्ती में भाग लेने वाले छात्रों में से दो छात्रों ने सार्वजनिक सेक्टर संगठन से और शेष 184 छात्रों ने 78 प्राइवेट सेक्टर कंपनियों से प्रस्ताव स्वीकार किए।

सबसे अधिक प्रस्ताव परामर्श सेक्टर से स्वीकार किए गए जहाँ 105 प्रस्तावों में से 97 छात्रों ने नौकरियाँ स्वीकार कीं (2006-07 में वित्तीय सेवा सेक्टर सबसे आगे था)।

	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
प्रबंध परामर्श	105	97
वित्तीय सेवाएँ	73	58
उपभोक्ता एवं औद्योगिक उत्पाद	67	39
बैंकिंग	41	36
सूचना प्रौद्योगिकी	59	16
इंजीनियरिंग	19	9

अधिकतम प्रस्ताव निम्न प्रकार थे :

	प्रस्तावों की संख्या
कॉगनीजेंट टेक्नोलॉजीज़	21
आईसीआईसीआई बैंक	16
मैकिन्से ऐंड कंपनी	15
लेहमैन ब्रदर्स	12
बीसीजी एवं यूएई	11
आईबीएम, केपीएमजी एवं रिलायंस	10

ब्यौरे के लिए विवरण 8 एवं 9 देखें।

3.10 भूतपूर्व छात्र संघ

1. अनुस्मरण 2007 - 19 मई, 2007 को जीएमआर ग्रुप के साथ भूतपूर्व छात्र समिति, भाप्रसं बेंगलूर ने अनुस्मरण, 2007 बेंगलूर, दिल्ली, मुम्बई, कोलकाता, चेन्नई, हैदराबाद, लंदन, न्यूयॉर्क, हॉग-कॉंग एवं टोक्यो में और 12 मई, 2007 को सिंगापुर में आयोजित किया गया ।
2. भूतपूर्व छात्रों की वैबसाइट www.iimbalumni.org डोमेन नाम को जून 2007 में 2 वर्ष की अवधि के लिए नवीकृत किया गया और इसे नई वैबसाइट www.iimbbaa.org की ओर अनुप्रेषित किया गया । नई वैबसाइट आईआईएमबीए एवं छात्रों की भूतपूर्व छात्र समिति का संयुक्त प्रयास था । इस वैबसाइट की नई विशेषताओं में से कुछ हैं - जैसे चर्चा फोरम, फोटो गैलरीज़, सदस्य एवं मित्रों की सूची (मित्रों को आमंत्रित करने एवं भेजने के विकल्प के साथ) एवं प्राइवेट मैसेजिंग । यह भाप्रसंभें भूतपूर्व छात्र संघ नैटवर्क के निर्माण एवं विकास करने का प्रयास था ।
3. आईआईएमबीए ने 10 जून 2007 को बेंगलूर के भूतपूर्व छात्रों हेतु कैंप श्रष्टि में एक दिन का परिवारजनों एवं भूतपूर्व छात्रों का नेचर ऐंड आउटडोर फन आयोजित किया ।
4. 1985-1987 बैच ने 30 जून-1 जुलाई, 2007 के दौरान भाप्रसंभें परिसर में अपना 20 व्षीय पुनर्मिलन “बीस साल बाद” आयोजित किया ।
5. 1990-1992 ने 14-15 जुलाई, 2007 के दौरान भाप्रसंभें परिसर में अपना 15 व्षीय पुनर्मिलन आयोजित किया ।
6. फरवरी 2008 में 2008 हेतु डिस्टिग्विशड एल्युमनी एवार्ड हेतु श्री अरुण बालकृष्णन (1974-1976) एवं श्री एस पद्मनाभन (1980-1982) को पुरस्कार विजेता घोषित किया गया । यह एवार्ड 25 मार्च, 2008 को 33वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में प्रदान किया गया ।
7. आईआईएमबीए ने 9 दिसंबर, 2007 को भाप्रसंभें में बेंगलूर के भूतपूर्व छात्रों हेतु पहली पैन आईआईएम प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता आयोजित की ।
8. 1986-1988 एवं 1995-1997 बैचों ने 22-23 दिसंबर 2007 के दौरान भाप्रसं बेंगलूर में 20 व्षीय एवं 10 व्षीय क्रमशः पुनर्मिलन आयोजित किए ।
9. 1980-1982 बैच ने 28 दिसंबर, 2007 को परिसर में 25वाँ वार्षिक पुनर्मिलन आयोजित किया ।

4. सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

पीजीएसईएम कार्यक्रम के 2007-08 शैक्षणिक वर्ष में 148 छात्र थे। इनमें से 29 छात्रों ने चेन्नई में प्रवेश लिया । अभिविन्यास कार्यक्रम 16 जून, 2007 को आयोजित किया । पूर्व वर्ष जो किया गया उसे जारी रखते हुए “लर्निंग एप्रोचिस इन मैनेजमेंट एजुकेशन : दी केस एप्रोच” विषय पर एक कार्यशाला संचालित की गई और इसकी प्रतिक्रिया सराहनीय रही ।



पीजीएसईएम-2008 की कक्षा

4.1 दीक्षांत समारोह 2008

33वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 134 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। अधिकतम सीजीपीए के साथ श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन हेतु श्री श्रीशंकर स्वामीनाथन कुन्नियुर को पदक प्रदान किया गया। श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए श्री अमित अग्रवाल को पदक प्रदान किया गया।

4.2 छात्र गतिविधियाँ

पूरे समय कार्य करने और भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम में अति व्यस्त रहने के बावजूद भी, छात्रों ने विभिन्न सामाजिक समारोह आयोजित किए। पहल (पीईएचईएल) नामक सांस्कृतिक कार्यक्रम 22 जुलाई, 2007 को आयोजित किया गया। यह एक वार्षिक समारोह बन जाएगा।

4.3 छात्र विनिमय कार्यक्रम

दूसरी तिमाही के दौरान पीजीएसईएम (2005 एवं 2006 बैच) के पंद्रह छात्रों ने छात्र विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया।

4.4 विभाजित कक्षाएँ

वर्ष 2005 में पीजीएसईएम कार्यक्रम का विस्तारण चेन्नई में विभाजित कक्षा कक्ष के माध्यम से किया गया। अपनी सभी तकनीकी बाधाओं को दूर कर दोनों वास्तविक कक्षा कक्ष अब पूरी तरह से क्रियाशील हैं। इस विभाजित माध्यम से प्रत्येक तिमाही में आठ पाठ्यक्रम संचालित किए जा रहे हैं। इस वर्ष पीजीएसईएम के दसवें वर्ष में चेन्नई में पंजीकृत छात्रों का पहला बैच स्नातक होगा।

आज देशभर में भाप्रसंबें की विभाजित कक्षा कक्ष सुविधाएँ सर्वश्रेष्ठ हैं। इन कक्षाकक्षों की अभिकल्पना अध्ययन प्रक्रिया में मदद करने के लिए की गई है। भाप्रसं अहमदाबाद के संकाय सदस्य एवं एनआईआईटी लिमिटेड के वरिष्ठ प्रबंधक जिन्होंने इन सुविधाओं को देखा है, ने यह कहा है कि ये सुविधाएँ अन्य संस्थानों की सुविधाओं की तुलना में कई गुना बेहतर हैं।

4.5 चेन्नई में वृद्धि

एक पीजीएसईएम छात्र जो वर्तमान में इन्फोसिस में कार्यरत है, उसने चेन्नई परिसर के भाप्रसंबें नेटवर्क में अधिक संख्या में कंप्यूटर लाने में मदद की है। अब छात्र वीपीएन के माध्यम से 2एमबी कनेक्शन से सभी इलेक्ट्रॉनिक डेटाबेस सब्सक्रिप्शंस ऐक्सस कर सकते हैं।

4.6 अतिथि व्याख्यान

पीजीएसईएम कार्यालय ने बेंगलूर एवं चेन्नई के संयुक्त दर्शकों को ध्यान में रखते हुए विख्यात वक्ताओं द्वारा व्याख्यान आयोजित करने की व्यवस्था करना प्रारम्भ कर दिया है। इस प्रकार का पहला सत्र 15 जुलाई, 2007 को संचालित किया गया।

4.7 हैदराबाद में पीजीएसईएम

यदि भाप्रसंबें हैदराबाद में ऐसी सुविधा प्रारम्भ करता है तो विप्रो टेक्नोलॉजीज वैसी ही मदद देने का इच्छुक हैं, जैसे इन्फोसिस चेन्नई के पीजीएसईएम के लिए उपलब्ध करा रहा है। चेन्नई इकाई से प्राप्त अनुभव से पीजीएसईएम समिति को लगता है कि हैदराबाद में भी समान प्रकार की सुविधा प्राप्त की जा सकती है।

4.8 पीजीएसईएम छात्र मामले की परिषद्

पीजीएसईएम छात्र मामलों की परिषद् की गतिविधियों का संक्षेपण निम्न प्रकार है :

1. कैरियर कार्यशाला : अक्टूबर 2007 के दौरान छात्र मामले की परिषद् ने प्रो. वासंती श्रीनिवासन एवं प्रो. मनोहर रेड्डी की मदद से एक कैरियर कार्यशाला संचालित की। इस कार्यशाला का उद्देश्य पीजीएसईएम छात्रों की जीविका आकांक्षा को समझना, आज की अर्थव्यवस्था में अवसरों को पहचानना और उनके लिए छात्रों को तैयार करने में मदद करना था। विभिन्न वर्षों के भूतपूर्व छात्रों ने इस कार्यशाला में भाग लिया और इसे सफल बनाया। यह गतिविधि आने वाले वर्षों हेतु संस्थागत कार्यक्रम के रूप में चलाया जाएगा।

2. **विभिन्न कोष्ठों का गठन :** छात्र मामले की परिषद् की भूमिका का विकास एवं वृद्धि के साथ अक्टूबर 2007 में अनेक उपसमितियाँ गठित की गईं जिनके द्वारा अनेक अत्यावश्यक गतिविधियों को आवश्यक प्रेरणा प्राप्त हो सके, जो कि छात्रों, संकायों एवं पीजीएसईएम कार्यालय की आकांक्षा सूचियों को संबोधित करती है। उद्देश्यों की प्राप्ति हेतु निम्नलिखित उपसमितियाँ सहायता करती हैं :

- i. **वैब कोष्ठ** एक छात्र निकाय है जो कि ई-प्लैटफॉर्म सृजित करने के लिए कार्य करता है, जहाँ छात्र विचारों का आदान-प्रदान करते हैं, महत्वपूर्ण गतिविधियों की जानकारी प्राप्त करते हैं एवं वास्तविक विश्व की संभाव्यता का लाभ उठाते हैं। इसकी पहली पहल छात्रों द्वारा पूर्णतः कार्यान्वित निधिक एवं संचालित की गई। यह 1 जनवरी, 2008 को प्रारम्भ की गई। इसका यूआरएल है <http://pgsem.net/>
- ii. **एफआईआई कोष्ठ :** छात्रों, भूतपूर्व छात्रों एवं उद्योग के बीच अंतःक्रिया को बढ़ावा देने के उद्देश्य से औद्योगिक एवं भूतपूर्व छात्र संघ अंतःक्रिया फोरम का गठन किया गया। इस कोष्ठ द्वारा समय-समय पर उद्योग के नेताओं को छात्रों के साथ विचारों का आदान-प्रदान करने के लिए, भूतपूर्व छात्र संघ एवं उद्योग संबंधी गतिविधियों को आयोजित करने हेतु आमंत्रित किया जाता है। यह एक मुख्य निकाय है जो कि वर्तमान में कन्वर्जेंस-08 आयोजित कर रहा है, इसका आयोजन 13 जनवरी, 2008 को किया गया।
- iii. **एमएनबी कोष्ठ :** एमएनबी मीडिया एवं ब्रांडिंग कोष्ठ है, जो कि उद्योग में पीजीएसईएम ब्रांड को दीप्तिमान करने में कार्यरत है। यह कोष्ठ वर्तमान में कौन्वर्जेंस-08 को स्मरणीय गतिविधि बनाने के लिए एफआईआई कोष्ठ के साथ निकटता से समन्वयन कर रहा है। टी-शर्ट्स, प्रोफाइल, बुक्स इत्यादि जैसी क्रय-विक्रय सामग्री उपलब्ध कराके ब्रांडिंग की गई है।
- iv. **वैकल्पिक कोष्ठ :** यह कोष्ठ पीजीएसईएम कार्यालय, संकाय एवं छात्रों में वैकल्पिक प्रक्रिया (आदि से अंत तक) संचालित करने हेतु कार्य करता है। यह छात्रों में मतदान के माध्यम से वैकल्पिक विषयों की माँग का पता लगाता है, प्रोफेसरों को वैकल्पिक विषय प्रारम्भ करने के लिए, यदि आवश्यक हो तो उद्योग के साथ कार्य करने के लिए अतिरिक्त निधियन हेतु और पीजीएसईएम कार्यालय को अनुसूची विकसित करने के लिए, जो कि सभी पार्टियों को श्रेष्ठ स्वीकार्य होने के लिए सहमत करता है।
- v. **विनिमय कोष्ठ :** विनिमय कोष्ठ भाप्रसंबें के विनिमय कार्यालय में विनिमय कार्यक्रमों को पीजीएसईएम छात्रों हेतु सरल बनाने के लिए कार्य करता है। प्रत्येक वर्ष 15 से अधिक पीजीएसईएम छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत विश्वभर के विभिन्न विश्वविद्यालयों में जाते हैं।

3. **समाचार पत्र :** छात्र मामले की परिषद् द्वैमासिक समाचार पत्र प्रकाशित करता है, जिसका प्रयोग व्यवसाय एवं प्रबंध क्षेत्र में अद्यतन जानकारी का आदान-प्रदान करने के लिए सक्रिय माध्यम के रूप में किया जाता है। संकाय, छात्र, भूतपूर्व छात्र एवं उद्योगों के कार्यरत प्रबंधक इस समाचार पत्र में लेख लिखकर योगदान देते हैं।

4. **पीजीएसईएम कार्यालय को सहायता :** छात्र मामला परिषद् भावी छात्रों हेतु परिसर में एवं परिसर से बाहर ओपन हाउस (खुला मंच) संचालित करने के लिए पीजीएसईएम के साथ कार्य करती है। एसएसी छात्र-प्रोफेसरों की बैठक संचालित करने में पीजीएसईएम कार्यालय की सहायता भी करती है। हाल ही में चेन्नई में आयोजित बैठक में प्रो. शंकर वेंकटगिरी, अध्यक्ष पीजीएसईएम, कार्यक्रम हेतु भावी छात्रों से मिले और अपना विशन रखा।

4.9 **ओपन हाउसस :** अध्यक्ष के साथ मिलकर पीजीएसईएम कार्यालय ने कार्यक्रम के विषय में भावी छात्रों को शिक्षा देने के लिए गतिविधियाँ संचालित कीं। अभी तक हमने तीन ओपन हाउसस संचालित किए। पहला ओपन हाउसस भाप्रसंबें परिसर में संचालित किया गया और इसमें 200 से अधिक दर्शकों ने भाग लिया। दो ओपन हाउसस निगम परिसरों में कॉगनीजेंट चेन्नई एवं इन्फोसिस बेंगलूर में संचालित किए गए। 31 जनवरी, 2008 को आवेदन प्रक्रिया पूरी होने तक अधिक ओपन हाउसस संचालित करने की योजना बनाई गई है।

4.10 **जॉन मॉल्सन एमबीए अंतर्राष्ट्रीय प्रतियोगिता :** पीजीएसईएम 2005 बैच के चार छात्रों के दल को कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय मॉन्ट्रियल, कनाडा में जॉन मॉल्सन एमबीए अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में भाप्रसंबें का प्रतिनिधित्व करने के लिए चुना गया। यह तीसरी बार है जब भाप्रसंबें इस प्रतियोगिता में भाग ले रहा है।

- 4.11 प्रवेश :** 1 दिसंबर, 2007 से पीजीएसईएम के अगले बैच हेतु प्रवेश प्रक्रिया प्रारम्भ हुई । पहली बार प्रक्रिया एवं आवेदन शुल्क का भुगतान पेमेंट गेटवे के माध्यम से ऑनलाइन किया गया । एक नई वेबसाइट <http://pgsem.iimb.ernet.in> का विकास अजरी सॉल्यूशन्स द्वारा किया गया, जो कि अभ्यर्थियों को अपने आवेदन पत्र जमा करने एवं उपभोक्ता अनुकूल हैल्पलाइन एवं अक्सर पूछे गए प्रश्न सेक्शन के साथ ऑनलाइन भुगतान की अनुमति देती है । पेमेंट गेटवे बिलडैस्क नामक कंपनी द्वारा उपलब्ध कराया गया है, जो कि इस माध्यम से व्यापक लेखे परिचालित करता है । यदि यह प्रक्रिया सफल होती है तो हम इस प्रक्रिया का उपयोग अगले वर्ष सीएटी आवेदन पत्रों को प्रोसेस करने के लिए सुझाव देंगे । 2008 के दौरान 1296 आवेदन पत्र प्राप्त हुए । 2 मार्च, 2008 को परीक्षा संचालित की गई ।
- 4.12 वैकल्पिक पाठ्यक्रम :** पीजीएसईएम छात्रों हेतु दूसरी तिमाही के दौरान (सितंबर से नवंबर तक) 19 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए जिनमें से तीन पाठ्यक्रम पीजीपी के साथ सम्मिलित किए गए । तीसरी तिमाही हेतु (दिसंबर 2005 से फरवरी 2006) 13 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए ।
- 4.13 परियोजना प्रस्तुतीकरण :** दूसरी तिमाही के दौरान छात्रों द्वारा 34 परियोजना प्रस्तुतीकरण किए गए । प्रस्तुतीकरण हेतु पीजीएसईएम के भूतपूर्व छात्रों को संकाय गाइड के साथ प्रस्तुतीकरण का मूल्यांकन करने के लिए बाह्य परीक्षकों के रूप में आमंत्रित किया गया । तीसरी तिमाही के दौरान पीजीएसईएम छात्रों द्वारा 47 परियोजना प्रस्तुतीकरण किए गए ।

5. सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

- 5.1 पीजीपीपीएम 2007 :** सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध (पीजीपीपीएम) में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के छठे बैच की कक्षाएँ जून 2007 से प्रारम्भ हुई । वर्तमान बैच में 2 महिला सहभागियों सहित 26 सहभागी थे । इस बैच के सहभागियों की प्रोफाइल दर्शाती है कि 38.46% को 7-10 वर्षों का, 46.15% को 11-15 वर्षों का, 15.38% को 16-20 वर्षों का अनुभव प्राप्त है ।
- 5.2 अभिमुखी कार्यक्रम :** अभिमुखी कार्यक्रम 30-31 मई, 2007 के सप्ताह के दौरान आयोजित किया गया । औपचारिक उद्घाटन 31 मई, 2007 को हुआ और श्री पी जॉय ओमन, अपर मुख्य सचिव, छत्तीसगढ़ सरकार ने आधार व्याख्यान दिया ।
- 5.3 सार्वजनिक नीति सेमिनार :** वर्ष के दौरान निम्नलिखित सार्वजनिक नीति सेमिनार आयोजित किए गए :

सार्वजनिक नीति सेमिनारों का शीर्षक	वक्ता का नाम
रोल ऑफ मीडिया इन ए डेमोक्रेसी : पर्सप्शन ऐंड रियेलिटी	श्रीमती सूजन रॉबिनसन किंग, उपाध्यक्ष, कार्नीगी कांफरेंस ऑफ न्यूयॉर्क
ट्रांसफॉर्मेशन इन दी इंडियन रेलवेज	श्री सुधीर कुमार रेलवे मंत्री के विशेष ड्यूटी पर अधिकारी, भारत सरकार
रोल ऑफ प्रोक्योरमेंट इन इन्वेंशन ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट प्रोक्योरमेंट रीफॉर्मर्स	श्री गोयल टर्की विट्स, विश्व बैंक, नई दिल्ली
रिन्यूएबल एनर्जी ऐंड एनर्जी एफिशिएन्सी फॉर इनहॉन्सिंग एनर्जी सिक्योरिटी	डॉ. दीपक बैकर, संकाय सदस्य, स्कूल ऑफ इलेक्ट्रिकल ऐंड इलेक्ट्रॉनिक इंजीनियरिंग, सिंगापुर पॉलिटैकनिक, सिंगापुर
पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप	डॉ. शशांक भिड़े, वरिष्ठ शोध परामर्शदाता एवं राष्ट्रीय अनुप्रयुक्त आर्थिक अनुसंधान परिषद् में वरिष्ठ फैलो
मैनेजिंग एन्विरोन्मेंटल रिसोर्सेस	डॉ. गोपाल के कड़ेकोडी, मानद प्रोफेसर, सेंटर फॉर मल्टीडिसिप्लिनरी डेवलपमेंट रिसर्च, धारवाड़
ट्राइबल एक्ट : प्रॉसेसिंग ऐंड कन्सर्न्स	श्रीमती मीना गुप्ता, सचिव, पर्यावरण एवं वन मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली

- 5.4 पीजीपीपीएम प्रवेश परीक्षा :** सार्वजनिक सेक्टर इकाइयों, परमाणु ऊर्जा विभाग, गैर-सरकारी संगठनों एवं निजी अभ्यर्थियों के लिए 6 जनवरी, 2008 में नई दिल्ली, मुंबई एवं बंगलूर में प्रवेश परीक्षा संचालित की गई ।
- 5.5 पीजीपीपीएम 2008-2010 साक्षात्कार :** पीजीपीपीएम 2008- 2010 बैच हेतु अभ्यर्थियों के चयन के लिए बंगलूर में 12-13 फरवरी, 2008 के दौरान एवं नई दिल्ली में 18-19 फरवरी, 2008 के दौरान साक्षात्कार हुए ।
- 5.6 डिप्लोमा**
- 33वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 26 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए श्री सुब्रतानाथ को भाप्रसंबे स्वर्ण पदक प्रदान किया गया ।

6. कार्यपालक शिक्षा

कार्यपालक शिक्षा के बढ़ते हुए महत्व को देखते हुए संस्थान कार्यरत प्रबंधकों हेतु विभिन्न प्रकार के कार्यक्रम आयोजित करता है । ये कार्यक्रम हैं : सामान्य प्रबंध एवं प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र दोनों में लघु एवं दीर्घावधि के खुले कार्यक्रम उन संगठनों के लिए कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम जो संस्थान के साथ दीर्घ अवधि सहभागिता करते हैं एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम ।

वर्ष 2007-08 के दौरान 128 कार्यक्रम (पूर्व वर्ष 140) संचालित किए गए । उनमें से 46 खुले कार्यक्रम (37 लघु एवं 9 दीर्घावधि कार्यक्रम) 72 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम एवं 10 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम थे ।

बौरा विवरण 10 पर उपलब्ध है ।

6.1 सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केन्द्र ने आईएएस, आईएफएस एवं अधिकारियों हेतु लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए गए । वर्ष 2007-08 के दौरान 13 कार्यक्रम संचालित किए गए । उनमें से 3 कार्यक्रम आईएएस, 2 कार्यक्रम आईएफएस हेतु और 8 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम थे ।

बौरा विवरण 11 पर उपलब्ध है ।

7. भाप्रसंबे केन्द्र

7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राघवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

7.1.1 पीजीपी/पीजीएसईएम/एफपीएम पाठ्यक्रम

प्रोफेसर डीवीआर शेषाद्री ने पीजीएसईएम छात्रों हेतु “वैचरिंग थ्रू आंशप्रीन्युरियल/इंट्राप्रीन्युरियल लीडरशिप” पर पाठ्यक्रम लिए ।

स्मिता रामकृष्णा ने पीजीएसईएम छात्रों हेतु “न्यू वैचर क्रियेशन्स” पर पाठ्यक्रम लिया ।

7.1.2 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजना

नाम	परियोजना
1. दीपक एस. विवेक मेनन	ए बिज़नेस प्लान फॉर ए फास्ट फूड चेन
2. रोहित मीना सचिन बाली	ऑपरचुनेटीज़ फॉर आंशप्रीन्युरियल एफर्ट इन इंडियन कंप्यूटर फूड सर्विस इंडस्ट्री
3. अरुल	बिज़नेस प्लान - ए पैन बेस्ड इन्पुट डिवाइस ऐंड सिक्योर ई-बेस्ड ऐप्लीकेशंस

7.1.3 उद्भवन

इस अवधि के दौरान एनएसआरसीईएल से निम्नलिखित छह इकाइयों ने उद्भवन अवधि पूरी की :

मैपयुनिटी

मैपयुनिटी मुख्यतः सरकारी विभागों, सिविल सोसाइटी संगठनों एवं वाणिज्यिक उद्यमों की विकास उपक्रमण हेतु भौगोलिक सूचना प्रणाली का विकास करता है ।

मैंगो टेक्नोलॉजीज़

मैंगो टेक्नोलॉजीज़ सॉल्यूशन टर्मिनल डिवाइस प्रदान करता है । इस उत्पाद में सम्मिलित है अल्ट्रा लो एंड से मिड एंड डिवाइसस हेतु मोबाइल ऐप्लीकेशन फ्रेमवर्क । यह फ्रेमवर्क कुछ तीसरी पार्टी सॉफ्टवेयर जैसे डब्ल्यूएपी, एमएमएस, ईमेल सिंकएमएल इत्यादि सहित रैफ्रेन्स मोबाइल ऐप्लीकेशंस एवं इंटीग्रेशन उपलब्ध कराता है । मैंगो टेक्नोलॉजीज़ का उद्देश्य डिवाइस पर्सनलाइज़ेशन के माध्यम से लो एवं मिड सैगमेंट उपयोगकर्ताओं के मोबाइल अनुभव को संबद्ध करता है ।

वंडर ग्रास

यह उद्यमवृत्ति पहल है, जो कि बाँस पर आधारित भवन प्रणाली को निर्माण उद्योग के सुग्राही बनाने का प्रयास कर रहा है । इसका उद्देश्य आम उपभोक्ता को एक छत के नीचे प्रारूप में संपूर्ण आदि से अंत तक समाधान उपलब्ध कराना है, जो कि बाँस के निर्माण का सरल एवं सुखद अनुभव प्रदान करता है

मार्केटइंटेलिजेंट

यह उद्भवन इकाई उपभोक्ता विपणन क्षेत्र पर संकेन्द्रित कर विश्लेषण सेवाएँ उपलब्ध कराती है । इस फर्म की स्थापना तीन वरिष्ठ व्यवसायियों द्वारा की गई है, जिन्हें बैंकिंग, सीपीजी, मीडिया एवं संबद्ध विश्लेषण में लगभग 50 वर्षों का अनुभव प्राप्त है । यह श्रेष्ठ डोमेन विशेषज्ञता एवं विश्लेषणात्मक क्षमता के वहनयोग्य सार्वभौम सुपुर्दगी मॉडल प्रदान करता है ।

क्राफ्ट माई गिफ्ट

यह इकाई व्यक्तिगत उपहार सामग्री एवं व्यक्तिगत अनुभवों का सृजन एवं अभिकल्पना करती है ।

8के माइल्स टेक्नोलॉजीस

8के माइल्स इकाई ऑनलाइन बाह्य संसाधन स्थान पर काम करती है और यह इकाई प्रौद्योगिकी एवं समाधान उपलब्ध कराने के लिए वचनबद्ध है, जो विश्वभर के विक्रेताओं एवं उपलब्धकर्ताओं की दूरस्थ बाधाओं को दूर करने में सहायता करती है और कार्य को प्रभावी रूप से करने के लिए एक दूसरे को संबद्ध एवं सहयोग देती है ।

7.1.4 उत्कृष्टता हेतु एवार्ड - उद्भावक

निम्नलिखित उद्भावकों को नीचे दिए गए कार्यों के लिए सराहा गया :

मैपयुनिटी - श्री अश्विन महेश

कर्नाटक में एस्सल ग्रुप से एमर्जिंग आंश्रणीनर एवार्ड

मैंगो टेक्नोलॉजीस - श्री सुनील एवं श्री लेखा

मार्केट फेसिंग इन्नोवेशन - स्टार्टअप कैटेगरी - एनएसएससीओएम इन्नोवेशन एवार्ड 2007

वंडर ग्रास - श्री वैभव केली

द्वितीय पुरस्कार - बिज़नेस इन डेवलपमेंट चैलेंज (बीआईडी) नीदरलैंड्स, रैबो इंडिया फाइनेन्स द्वारा प्रायोजित

7.1.5 एनएसआरसीईएल में संकाय

प्रोफेसर के. कुमार ने उद्यमवृत्ति क्षेत्र में पूर्णकालिक प्रोफेसर के रूप में कार्यभार ग्रहण किया । प्रोफेसर कुमार 1979-81 के दौरान भाप्रसंबें के पीजीपी छात्र थे और इसके पश्चात् भाप्रसंबें से 1987-90 के दौरान एफपीएम पाठ्यक्रम पूरा किया । वे सॉफ्टवेयर कंपनी के सफल मु का अ होने के साथ-साथ उन्हें शोध एवं शिक्षण अनुभव भी प्राप्त है ।

प्रोफेसर सुरेश भगवत्तुला, अभ्यागत संकाय उच्च एवं निम्न प्रौद्योगिक उद्योग दोनों लघु उद्यमों में उद्यमवृत्ति पर शोध कार्य जारी रखे हैं। इन्होंने शिवाजी विश्वविद्यालय से रसायन अभियांत्रिकी, जर्मनी से प्रलंबन ऊर्जा प्रणाली में निष्णात डिग्री प्राप्त की है और शीघ्र ही वे दी न्यूज़ीलैंड्स से उद्यमवृत्ति में पीएच.डी. हेतु प्रतिवाद करेंगे।

7.1.6 पाठ्यक्रम - पीजीपी/पीजीएसईएम/एफपीएम

प्रोफेसर के. कुमार ने 2006-08 के V टर्म के दौरान पीजीपी छात्रों हेतु नवीन उद्यमों के प्रबंध पर पाठ्यक्रम प्रारम्भ किया। प्रोफेसर कुमार ने पीजीएसईएम 2007-08 की दूसरी तिमाही हेतु कंपनी उद्यमवृत्ति एवं जोखिम पर पाठ्यक्रम भी प्रारम्भ किया।

प्रोफेसर कुमार द्वारा प्रारम्भ किए गए उपरोक्त पाठ्यक्रमों में से प्रोफेसर सुरेश भगवत्तुला ने पीजीपी हेतु दो सत्र एवं पीजीएसईएम हेतु एक सत्र लिया।

प्रोफेसर भगवत्तुला ने 29 फरवरी, 2008 से प्रारम्भ हुए चौथी तिमाही के दौरान पीजीएसईएम कार्यक्रम में उद्यमकर्ताओं एवं प्रबंधकों हेतु सामाजिक नेटवर्क विश्लेषण पर पाठ्यक्रम प्रारम्भ किया।

उन्होंने संगठनों हेतु शोध पद्धति एवं नेटवर्किंग विश्लेषण में अध्ययन पर एफपीएम पाठ्यक्रम विकसित किया, जो कि 24 मार्च, 2008 से प्रारम्भ हुआ।

7.1.7 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजना - 2006-2008 पीजीपी छात्रों द्वारा

टर्म IV

श्री प्रसन्ना वी - सिगारो पर एक व्यवसाय योजना

श्री सेंथिल कुमार एवं पिंगुला वी एस चंद - भारत में जूता ब्रांड प्रारम्भ करने में उद्यमी प्रयास

श्री सतीश कुमार एवं अंबुसेल्वन - एक खुदरा टेलीवीज़न चैनल- बिज़नेस योजना

श्री क्रांति किरन एवं सुश्री सौम्यदीप साह - सामाजिक उद्यमवृत्ति - बेहतर समाज के लिए समाधान उत्पन्न करना

टर्म V

श्री सत्यनारायणा एवं सुश्री मनीश बोकाड़े - कार पुलिंग व्यवसाय योजना

श्री अभिषेक दुबे एवं अजीत पाई - प्रीमियम डे केयर सेंटर हेतु व्यवसाय योजना बनाना

श्री क्रांति किरन एवं सुमन - अत्यधिक समर्थन योग्य ग्रामीण शक्ति एवं बिजली

श्री शरतचन्द्र एवं सेंथिल कुमार - ग्रामीण बेंगलूर में एकीकृत शीत श्रृंखला की स्थापना हेतु व्यवसाय योजना

श्री शलभ अग्रवाल - ईपे-एक व्यवसाय योजना

श्री उदयन सरकार एवं कार्तिक - विमैन्स शर्टिंग-एक व्यवसाय योजना

7.1.8 कार्यक्रम

लघु अवधि कार्यक्रम

1. “महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम -2007” 16 अप्रैल से 30 मई, 2007 के दौरान संचालित किया गया। इस कार्यक्रम में 65 महिला उद्यमियों ने भाग लिया।
2. मॉड्यूल #3: “नवीन उद्यम सृजन - व्यवसाय योजना का विकास”, एनईएन कार्यक्रम 3-5 अक्टूबर, 2007 के दौरान संचालित किया गया।
3. “उद्यमकर्ताओं हेतु वित्त” पर दो दिन की कार्यशाला 28-29 सितंबर, 2007 के दौरान आयोजित की गई। इस कार्यक्रम में 60 सहभागियों ने भाग लिया।
4. एनएसआरसीईएल द्वारा “उद्यमकर्ताओं हेतु व्यवसाय विकास कौशल” पर दो दिन का कार्यक्रम 6-7 दिसंबर, 2007 के दौरान आयोजित किया गया।
5. सिडनी विश्वविद्यालय हेतु भारत में “उद्यमवृत्ति एवं नवीकरण” पर कार्यक्रम (मास्टर्स कार्यक्रम) 7-11 जनवरी, 2008 के दौरान आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में 14 सहभागियों ने भाग लिया।

6. “धारणीय संवृद्धि प्राप्त करना - उद्यमकर्ताओं के लिए कार्यशाला” का संचालन 15-16 फरवरी, 2008 के दौरान किया गया और इसमें 22 सहभागियों ने भाग लिया ।

दीर्घावधि कार्यक्रम

वर्ष के दौरान “उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसायों हेतु प्रबंध कार्यक्रम” (एमपीईएफबी) के जारी प्रथम बैच में 2,3 एवं 4 टर्म संचालित की गई । 2,3 एवं 4 टर्म में फेस-टु-फेस सत्र 9-15 अप्रैल, 6-12 अगस्त एवं 3-9 दिसंबर के दौरान क्रमशः संचालित किया गया ।

एमपीईएफबी के दूसरे बैच 2008-09 का उद्घाटन 21 जनवरी, 2008 को किया गया और इस बैच हेतु 51 सहभागियों को चयनित किया गया । पहले टर्म (21 जनवरी- 20 अप्रैल, 2008) के फेस-टु-फेस सत्र का पहला फेस 21-27 जनवरी, 2008 के दौरान और दूसरा फेस 7-8 मार्च, 2008 के दौरान आयोजित किया गया ।

7.1.9 कार्यशाला/सेमिनार

हमारे उद्भवक वंडर ग्रास, श्री वैभव केली द्वारा बाँस उद्योग एवं निर्माण उद्योग में इसके उपयोग पर जागरूकता फैलाने के लिए 15 दिसंबर, 2007 के दौरान आठे दिन का सेमिनार आयोजित किया गया । इस सेमिनार में 50 सहभागियों ने भाग लिया ।

7.1.10 आगंतुक

वर्ष के दौरान एनएसआरसीईएल में सहयोगी गतिविधियों के तहत कुछ निम्नलिखित विशिष्ट अतिथि घटायें :

प्रोफेसर अर्नाड डी. मेयर, निदेशक, केम्ब्रीज विश्वविद्यालय, यू के

श्री जेन-लुई चैपर्सन, निदेशक डेस रिलेशन्स इंटरनेशनल्स, ग्रुप ईएससी ट्रॉयस, कैंपेइन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फ्रांस
प्रोफेसर रिचर्ड सेमर एवं जॉन मार्टिन, सिडनी विश्वविद्यालय

श्री कियोशी टाकामिसावा, वरि. शोधकर्ता, इंस्टीट्यूट फॉर इंडियन इकोनॉमिक स्टडीज़ - वसेडिया विश्वविद्यालय, टोकियो, जापान के तत्वावधान में

श्री डेरेक गुडविन, सार्वभौम उद्यम कार्यक्रम के प्रधान, श्री अल्पसी बी. पटेल, डीलमेकर सार्वभौम उद्यम कार्यक्रम एवं श्रीमती गीता कृष्णकुट्टी, यूके ट्रेड ऐंड इन्वेस्टमेंट, किंग्सगेट हाउस, लंदन

7.1.11 अन्य गतिविधियाँ

बार कैम्प

वर्ष के दौरान दो बार कैम्प 4 एवं 5 संचालित किए गए, जिसका समन्वयन एनएसआरसीईएल के तहत प्रोफेसर सुरेश भगवतुला द्वारा किया गया ।

बिज़नेस योजना प्रतियोगिता

हमारे परिसर में 12-13 अक्टूबर, 2007 के दौरान उद्यमवृत्ति एवं नवीकरण (ईएनएल) कोष्ठ एवं एफआईआई द्वारा बिज़नेस योजना प्रतियोगिता आयोजित की गई ।

7.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

7.2.1 फेस IV कार्यक्रम

कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग द्वारा सार्वजनिक नीति केन्द्र एवं मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स (साइराक्यूज़ विश्वविद्यालय, यूएसए) को 14-16 वर्ष के अनुभव के साथ भाप्रसे अधिकारियों हेतु जीवनवृत्त के मध्य प्रशिक्षण कार्यक्रम का IV फेस की अभिकल्पना, विकास एवं संचालन करने का अवसर दिया है । इस कार्यक्रम का उद्देश्य नीति बनाने वाले अधिकारियों की क्षमता, मनोवृत्ति एवं कौशल को मज़बूत करना, जिससे नीति का प्रभावी रूप से कार्यान्वयन हो सके ।

यह सीपीपी की क्षमता की महत्वपूर्ण पहचान है जो कि उन्होंने थोड़े समय में निर्मित की है । यह कार्यक्रम प्रथम बैच के लिए अप्रैल-जून, 2007 के दौरान एलबीएसएनएए, मसूरी में संचालित किया गया । 1991 बैच के कुल 107 भाप्रसे अधिकारियों ने इस प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया ।

उपरोक्त कार्यक्रम के भाग के रूप में प्रोफेसर गोपाल नायक, प्रोफेसर वी. नागदेवरा एवं प्रोफेसर अनिल सूरज 30 सितंबर से 11 अक्टूबर, 2007 के दौरान कोरिया गए। इस अभिव्यक्ति दौरे में कुल 89 भागसे अधिकारियों ने भाग लिया।

7.2.2 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दूसरा वार्षिक सम्मेलन

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दूसरा वार्षिक सम्मेलन 12-14 अप्रैल, 2007 के दौरान आयोजित किया गया।

इस सम्मेलन का मुख्य विषय “ग्रामीण जीविका अवसरों को बढ़ाने के लिए प्रभावी नीतियाँ” था। इस विषय के तहत सम्मेलन में तीन उपविषयों को संबोधित किया गया ये हैं - राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार गारंटी अधिनियम, वित्तीय सम्मेलन के माध्यम से जीविका अवसर एवं कार्यरत नीतियों पर संकेंद्रण के साथ अन्य नीति मामले।

इस वर्ष सम्मेलन में कंपनी एवं गैर-सरकारी सेक्टरों के शिक्षाविदों, सरकारी कर्मचारियों एवं सार्वजनिक नीति व्यवसायियों को एक साथ एकत्रित किया। इस वर्ष के सम्मेलन ने व्यवसायियों के इस क्षेत्र में नए शोध के प्रचार हेतु मंत्र का कार्य किया और अन्योन्यक्रिया हेतु अवसर उपलब्ध कराया। इस सम्मेलन में विशेषज्ञों से 8 आमंत्रित पेपर, 23 चयनित पेपर्स सहित 53 पेपर प्रस्तुतीकरण किए गए और इसमें देशभर से 125 प्रतिनिधियों ने भाग लिया। सार्वजनिक मामला केन्द्र बेंगलूर के अध्यक्ष डॉ. सैमुअल पॉल ने उद्घाटन भाषण दिया। विभिन्न सत्रों के कुछ मुख्य विषय थे - एनआरईजीए, वित्तीय सम्मेलन, जैव ईंधन, कार्यप्रणाली में नीति, सार्वजनिक नीति शिक्षा एवं शोध। श्रीमती अरुणा रॉय ने एनआरईजीए पर और ऊषा थोरट ने वित्तीय सम्मेलन पर आधार व्याख्यान दिया। इस सत्र की अध्यक्षता डॉ. सैमुल पॉल, श्री एलसी जैन, श्री निखिल डे, श्रीमती नीरा बुर्रा, श्री पी.पी. प्रभु, डॉ. ए. रवीन्द्रा, डॉ. मनु कुलकर्णी, डॉ. निर्मला मूर्ति, प्रोफेसर जी. रघुराम ने की। प्रतिनिधियों में सम्मिलित थे - यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के श्री जी.आर. लॉहेल, श्री एलएनवी राव, आईसीएफआई के श्री मैल्कम हार्पर, श्री एस.एल. राव, श्री बी.वी. रामाराव, दक्षिण अफ्रीका से श्री लिंडलिले डबेनी, श्री शेषगिरी राव एवं कंपनी एवं गैर-सरकारी सेक्टरों के सार्वजनिक नीति व्यवसायी, सरकारी कर्मचारी, अनेक शिक्षाविद्। इस सम्मेलन में सार्वजनिक नीति व्यवसायियों की भारतीय सोसाइटी (आईएसपीपीपी) के नाम के तहत सार्वजनिक नीति व्यवसायियों का स्वायत्त निकाय प्रारम्भ करने का निर्णय लिया गया।

7.2.3 सेमिनार

1. प्रोफेसर गोपाल नायक द्वारा विधान सौधा में 29 जून, 2007 को “रीफॉर्मिंग ऑफ एग्रीकल्चरल मार्केट्स इन कर्नाटका” पर सेमिनार आयोजित किया गया।
2. भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में 30 जून, 2007 को “मेयोरल सिस्टम ऐंड इफैक्टिव अर्बन गवर्नेन्स” पर सेमिनार संचालित किया गया।
3. बजट एवं नीति अध्ययन केन्द्र, सार्वजनिक नीति केन्द्र एवं सीआईवीआईसी द्वारा विधायक गृह-1 तीसरा तल, सम्मेलन हॉल, बेंगलूर में 28 जुलाई, 2007 को “सैटिंग अप ए मैट्रोपॉलिटन प्लानिंग कमेटी फॉर बेंगलूर” पर चर्चा आयोजित की गई।
4. प्रोफेसर राजेश कोचर, एनआईपीआईआर, मोहाली द्वारा “साइंस पॉलिसी इन दी ग्लोबलाइजेशन एरा” पर भाप्रसंबें में 29 अगस्त, 2007 को वार्ता प्रस्तुत की गई।
5. “ए डायलॉग ऑन इंडिया ऐंड चाइना” पर 30 अगस्त, 2007 को भाप्रसंबें में सेमिनार आयोजित किया गया। प्रोफेसर राजीव गौड़ा ने भारत पर और प्रोफेसर जॉन जुआंक यांग, वीआईएमबीए के संकायाध्यक्ष ने चीन पर प्रस्तुतीकरण दिया। प्रोफेसर सौरव मुखर्जी ने अपनी प्रतिक्रिया प्रस्तुत की।
6. “इंडियाज कॉम्पिटिशन लॉ ऐंड पॉलिसी : सम पर्सनल ऐंड इंटरनैशनल पर्सपेक्टिव्स” पर श्री रघुवीर श्याम खेमणी, सलाहकार, प्रतिस्पर्धा नीति, वित्तीय एवं प्राइवेट सेक्टर विकास-उपाध्यक्ष विश्व बैंक समूह ने मंगलवार, 6 नवंबर, 2007 को भाप्रसंबें में सेमिनार आयोजित किया।
7. “दी ऐटलस ऑफ आइडियाज”, नवीकरण एवं भारत की रिपोर्ट पर भाप्रसंबें में 19 नवंबर, 2007 को नामिका चर्चा की गई। इसका आयोजन संयुक्त रूप से सार्वजनिक नीति केन्द्र, भाप्रसंबें एवं एसटीईपीएस

केन्द्र, ससैक्स विश्वविद्यालय द्वारा किया गया ।

8. “मॉरल ऐंड एथिकल इंफेरेटिव्स ऑफ हैल्थ केयर टेक्नोलॉजीस : साइंटिफिक, लीगल ऐंड सोशियो-इकोनॉमिक पर्सपेक्टिव्स ऑन यूज़, मिसयूज़ ऐंड रिसर्च” पर निम्हान्स सभा भवन में 6-8 दिसंबर, 2007 पर दूसरा राष्ट्रीय जैव- नीतिपरक सम्मेलन आयोजित किया गया ।
9. “इकोनॉमिक लैवल्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स इन चाइना ऐंड इंडिया” पर प्रोफेसर ऐलन हेस्टन, अर्थशास्त्र एवं दक्षिण एशिया विभाग, पैन्सिलवेनिया, फिलेडेल्फिया और उनके साथी बेटिना द्वारा भाप्रसंबें में 11 दिसंबर, 2007 को सेमिनार आयोजित किया गया ।
10. “इफैक्टिव ट्राफिक मैनेजमेंट इन बेंगलूर सिटी” पर सेमिनार 4 जनवरी, 2008 को विकास सौधा में कर्नाटक सरकार एवं सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी) द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित किया गया ।
11. प्रोफेसर माधव बादामी द्वारा भाप्रसंबें में 26 फरवरी, 2008 को “अर्बन ट्रांसपोर्ट इन इंडिया : बियांड दी नैनो ऐंड दी मेट्रो ऐंड बैक टु दी बेसिक्स” पर सेमिनार आयोजित किया गया ।

प्रोफेसर बादामी फरवरी-अप्रैल, 2008 के दौरान शहरी अवसंरचना एवं सेवा पर कार्य करने के लिए सार्वजनिक नीति केन्द्र में अभ्यागत शोध छात्र थे ।

7.2.4 अभ्यागत शोध अध्येता/संबद्धता

श्री विजय कुमार पी. रेवाड़ी, सरकार के अपर सचिव, कर्नाटक सरकार को कर्नाटक सरकार द्वारा 2 अप्रैल से 31 अक्टूबर, 2007 तक “स्पैशल इकोनॉमिक ज़ोन्स इन कर्नाटका - एमर्जिंग पॉलिसी ईशूज़” पर अभ्यागत शोध अध्येतावृत्ति के लिए सार्वजनिक नीति केन्द्र, भाप्रसंबें में प्रतिनियुक्ति पर भेजा गया । उन्होंने अपनी अंतिम रिपोर्ट प्रस्तुत कर दी है ।

सीपीपी ने अभ्यागत संबद्धता सुविधा प्रारम्भ की है जहाँ पीजीपीपीएम छात्र जिन्होंने रोचक शोध प्रबंध कार्य किया है, वे यहाँ एक माह तक आकर अपने शोध प्रबंध पर आधारित पेपर विकसित कर सकते हैं । श्री रोहित चौधरी एवं श्री रजनीश राय इस पहल के तहत दिसंबर 2007 - जनवरी 2008 के दौरान परिसर में आए ।

7.2.5 प्रकाशन : इस शृंखला में प्रकाशित प्रासंगिक पेपर हैं :

एमएस 1 : आर वी वैद्यनाथा अय्यर, नैवीग्रेटिंग दी पब्लिक पॉलिसी टैरेन : ए प्राइमर ऑन पॉलिसी प्रॉसेस ऐंड पॉलिटिक्स (अगस्त 2007-दूसरा संस्करण)

मोनोग्राफ 3 : गीता सेन एवं अनीता गुरुमूर्ति : जेंडर ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट इन कर्नाटका (फरवरी 2008)

7.2.6 सीपीपी - एफपीएम

सीपीपी - एफपीएम हेतु तीन पीजीपीपीएम स्नातक नामित किए गए । ये हैं श्रीमती जी. कल्पना, श्री आर. श्रीराम एवं श्री के.एन. मूर्ति । कक्षाएँ जून 2007 से प्रारम्भ हुई थीं । पाँच नए मुख्य पाठ्यक्रम अभिकल्पित एवं प्रारम्भ किए गए । ये हैं- सार्वजनिक प्रकाशन एवं कानून, सार्वजनिक नीति का विश्लेषण, सार्वजनिक प्रबंध, परिमाणात्मक पद्धतियाँ एवं सार्वजनिक व संस्थान अर्थशास्त्र ।

7.3 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केन्द्र (सीसीएमआर)

केन्द्र ने जोखिम प्रबंध एवं पूँजी बाजार से संबंधित अनेक कार्यक्रम संचालित किए ।

1. केन्द्र के तत्वावधान में भारतीय प्रतिभूति एवं एक्सचेंज बोर्ड (एसईबीआई) के अध्यक्ष सी.बी. भावे और रविमोहन प्रबंध निदेशक एवं क्षेत्रीय अध्यक्ष मानव एवं गरीब एवं चित्रा रामाकृष्णन नैशनल स्टॉक एक्सचेंज के उप महाप्रबंधक ने वर्ष के दौरान पीजीपी छात्रों हेतु व्याख्यान दिए ।
2. पूँजी बाजार के विभिन्न क्षेत्रों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए ।

7.4 बीमा शोध एवं शिक्षा केन्द्र (सीआईआरई)

1. केन्द्र ने जोखिम एवं बीमा के संबंध में पीजीपी, पीजीएसईएम इत्यादि जैसे अनेक कार्यक्रमों में अनेक पाठ्यक्रम संचालित किए ।

2. जोखिम एवं बीमा से संबंधित विषयों पर अनेक संकाय सदस्यों एवं एफपीएम छात्रों द्वारा जुलाई 2007 में आयोजित एशिया पैसिफिक जोखिम एवं बीमा संघ (एपीआरआईए) सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किए गए। इन पेपरों की सराहनीय प्रक्रिया रही और बाद में ये विख्यात पत्र-पत्रिकाओं में प्रकाशित किए गए।
3. एचएसबीसी/जैन पैक/आईएनजी इंश्योरेंस इत्यादि के बाह्य विशेषज्ञों ने हमारे पीजीपी/पीजीएसईएम कार्यक्रमों में वार्ताएँ प्रस्तुत कीं।

7.5 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजी एवं सी)

7.5.1 कार्यक्रम

कंपनी अभिशासन में प्रथम संकाय विकास कार्यक्रम 21-26 मई, 2007

यह कार्यक्रम बिज़नैस स्कूलों एवं विश्वविद्यालय, विभागों/कॉलेजों के संकायों के लिए था जो प्रबंध अध्ययन या व्यवसाय प्रशासन पाठ्यक्रम संचालित करते हैं, भारतीय प्रबंध संस्थानों के फैलो कार्यक्रम छात्रों एवं विश्वविद्यालयों के पीएचडी छात्रों के लिए संचालित किया गया, जिसकी प्रतिक्रिया सराहनीय रही। पाकिस्तान, कुवैत एवं देश के विभिन्न भागों से लगभग 40 सहभागियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया।

इस उन्मज्ज क्षेत्र में सहभागियों के ज्ञान एवं प्रशिक्षण कौशल को बढ़ाने में सहायता करने के लिए कठोर प्रशिक्षण एवं लाभ प्रदान करने के लिए छह दिन के गहन कार्यक्रम की अभिकल्पना की गई। विषय सूची में सम्मिलित क्षेत्र हैं, जैसे कंपनी अभिशासन के मंडल/निदेशकीय एवं कार्यपालक उत्तरदायित्व, कार्यनीतियों का सूत्रीकरण एवं निष्पादन अनुवीक्षण, जोखिम प्रबंध एवं नायकत्व मामले एवं मूल्य रूपरेखा एवं व्यवसाय नीतिशास्त्र, व्यवसाय एवं सोसाइटी, धारणीयता, वित्तीय रिपोर्टिंग एवं प्रकटीकरण, विधान एवं विनियम इत्यादि। यह कार्यक्रम विषय से संबंधित विषय वस्तु को अद्यतन करने, केंसों सहित शिक्षण सामग्री का विकास करने एवं सुपुर्दगी कौशल एवं प्रणाली में सुधार करने जैसे तीन अंतरसंबंधित आयामों को संबोधित करता है।

दूसरा जोखिम प्रबंध एवं मॉनीटरिंग : बैंक निदेशकों हेतु अधिमूल्यन कार्यक्रम

25

यह कार्यक्रम 25-26 जून, 2007 के दौरान आयोजित किया गया। इस श्रृंखला का यह दूसरा कार्यक्रम था और यह गैर-कार्यपालक एवं/या बैंक मंडलों में स्वतंत्र निदेशकों के लिए आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में विभिन्न जोखिम जो एक बैंक उठाता है एवं ऐसे जोखिमों के मापन एवं प्रबंधन की प्रणालियों पर फोकस किया गया।

लेखा परीक्षा समितियों पर तीसरा कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम

यह श्रृंखला का दूसरा कार्यक्रम था, जिसकी अभिकल्पना लेखा परीक्षा समिति प्रक्रियाएँ एवं उत्तरदायित्व पर मंडल स्तर संदर्श के लिए की गई थी और यह 29 जुलाई-1 अगस्त, 2007 के दौरान आयोजित किया गया। अधिकांशतः बैंकों एवं प्राइवेट सैक्टर कंपनियों के वरिष्ठ निदेशकों ने इसमें भाग लिया। सहभागियों की प्रतिक्रिया उत्कृष्ट रही।

सीएसआर गोलमेज सम्मेलन : कंपनी सामाजिक दायित्व पर यूके-भारत शिक्षण एवं शोध परियोजना (सीएसआर) 3 अगस्त, 2007 (प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर पी.डी. जोस)

यूके-भारत सीएसआर शिक्षण एवं शोध परियोजना संयुक्त रूप से ब्रिटिश काउंसिल (बीसी), कंपनी सामाजिक दायित्व केन्द्र (आईसीसीएसआर), नॉटिंगम विश्वविद्यालय एवं कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र द्वारा भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर में प्रारम्भ की गई। इस परियोजना का उद्देश्य सीएसआर पाठ्यक्रम के विकास को प्रोत्साहित एवं बढ़ावा देना है और मुख्य बिज़नैस स्कूलों को अग्रणी कार्यरत् साझेदारों के समीप लाने के साथ-साथ भारत में सीएसआर शोध गतिविधियों को बढ़ाना था।

कंपनी निदेशकों हेतु सातवाँ कंपनी अभिशासन अभिमुखी कार्यक्रम

कंपनी निदेशकों हेतु कंपनी अभिशासन अभिमुखीकरण केन्द्र के ध्वजपोत कार्यक्रम का सातवाँ संस्करण 26-28 नवंबर, 2007 को संचालित किया गया और पूर्व वर्ष की भाँति इसकी प्रतिक्रिया सराहनीय रही। इस तीन दिन के

कार्यक्रम विभिन्न उद्योग खंडों सहित प्राइवेट एवं पब्लिक सैक्टर दोनों से नौ सहभागियों ने भाग लिया ।

11-15 सितंबर, 2007 एवं 3-6 दिसंबर, 2007 के दौरान पुणे में टाटा ग्रुप हेतु कंपनी अभिशासन (बो) कार्यक्रम

टाटा ग्रुप कंपनियों में वरिष्ठ कार्यपालकों के लिए यह तीन दिवसीय कार्यक्रम था, जिन्हें ग्रुप कंपनी मंडल में संभाव्य नियुक्ति के लिए पहचाना गया था या वे इन मंडलों के पहले से सदस्य थे । इन दोनों कार्यक्रमों में लगभग 40 ऐसे कार्यपालक सहभागियों ने भाग लिया था । इसमें विषय वस्तु, संचालन एवं उपयोगिता को अतिउच्च रैंकिंग दी गई ।

टाटा क्वालिटी मैनेजमेंट सर्विसेस, पुणे में कंपनी अभिशासन एवं नीतिपरक कार्यक्रम : 25-26 सितंबर, 2007

टाटा ग्रुप के वरिष्ठ कार्यपालकों एवं नीतिपरक परामर्शदाताओं हेतु अभिकल्पित इस कार्यक्रम में भाग लेने के लिए केन्द्र चेरर को आमंत्रित किया गया ।

कंपनी अभिशासन एवं नीतिपरक कार्यशाला, नई दिल्ली : 28 सितंबर, 2007

जनरल इलेक्ट्रिक कं. एवं दी टाटा ग्रुप द्वारा प्रायोजित “कार्पोरेट गवर्नेन्स एंड एथिक्स : चैलेन्जिस एंड इंपरेटिव्स” पर आयोजित सम्मेलन में ज्ञान के साझेदार के रूप में केन्द्र ने भाग लिया । इस कार्यक्रम में कंपनी जगत के 75 से अधिक वरिष्ठ निदेशकों एवं कार्यपालकों ने भाग लिया ।

सूक्ष्मवित्त संस्थानों में कंपनी अभिशासन मुम्बई : 30 नवंबर, 2007

मुम्बई में स्टैंडर्ड चार्टेड बैंक द्वारा प्रायोजित सूक्ष्मवित्त में कंपनी अभिशासन कार्यक्रम में केन्द्र चेरर ने भाग लिया । इस कार्यक्रम में सूक्ष्मवित्त क्षेत्र के 50 से अधिक प्रबंध निदेशकों एवं वरिष्ठ कार्यपालकों ने भाग लिया ।

ओएनजीसी हेतु चौथा कंपनी अभिशासन नायकत्व कार्यक्रम

ओएनजीसी के कार्यपालक निदेशकों एवं समूह महा प्रबंधकों हेतु अभिकल्पित यह कार्यक्रम परिसर में 10-12 दिसंबर, 2007 के दौरान आयोजित किया गया इस कार्यक्रम में 25 वरिष्ठ स्तर के कार्यपालकों ने भाग लिया ।

सीएसआर रोलआउट कार्यशाला : 3-4 जनवरी, 2008 (आईसीसीएसआर नॉटिंगम के जेरेमी मून के साथ प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर पी.डी. जोस)

ब्रिटिश काउंसिल के भाग के रूप में इंटरनैशनल सेंटर फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स एंड सिटिजनशिप, नॉटिंगम विश्वविद्यालय बिज़नेस स्कूल के साथ प्रायोजित संयुक्त परियोजना सीएसआर रोलआउट कार्यशाला संस्थान में संचालित की गई । यह कार्यशाला सीएसआर पाठ्यक्रम प्रतिरूप एवं शिक्षण संसाधन वैबसाइट का आरम्भ करने के लिए और साथ ही एवार्ड प्राप्त केंसों हेतु आईआईएमबी-टाटा स्टील पुरस्कार के घोषणा और वितरण के लिए संचालित की गई । इस पुरस्कार में सम्मिलित थी रु. 5.00 लाख की बड़ी कुल राशि, जिसका प्रायोजन उदारतापूर्वक टाटा स्टील द्वारा किया गया । इस कार्यक्रम में शैक्षणिक, गैर-सरकारी संगठनों एवं कंपनियों के 75 से अधिक सहभागियों ने भाग लिया और इसकी प्रतिक्रिया अत्यधिक सराहनीय रही ।

एआईएसईसी के सहयोग से कंपनी सामाजिक दायित्व पर एचएसबीसी/आईआईएमबी_सीसीजीसी/पीआईसी सेमिनार - 3 नवंबर, 2007 (प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर पी.डी. जोस)

इस सेमिनार में बेंगलूर के प्रबंध स्कूलों के 250 से अधिक छात्रों ने भाग लिया और इसका उद्देश्य उद्योग में कंपनी सामाजिक व्यवसाय के साथ व्यवहार एवं कंपनी उत्तरदायित्व के आदेशों एवं संकल्पनाओं से प्रबंध छात्रों को सुग्राही बनाना था । नामिका चर्चा प्रारूप ने एक साथ नामिका सदस्य के रूप में विख्यात उद्योग नेताओं को एकत्रित किया ।

पाँचवा वार्षिक सिटीबैंक सूक्ष्म उद्यमकर्ता एवार्ड (प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर पी.डी. जोस)

800 से अधिक नामांकनों को परखने के लिए भाप्रसंबं - सीसीजीसी सम्मिलित था और उनमें से 25 को लघुसूचीबद्ध किया गया । अंत में श्रेष्ठ 5 उद्यमकर्ताओं को दक्षिण में शोषित समूहों में से उद्यमवृत्ति पर सार्थक जानकारी प्राप्त

करने के क्षेत्र कार्य के लिए चुना गया, इस पहल में एवार्ड प्राप्तकर्ता की प्रशिक्षण आवश्यकताओं का विश्लेषण भी सम्मिलित था ।

7.5.2 शोध

केन्द्र द्वारा वर्ष के दौरान निम्नलिखित शोध पहल प्रारम्भ की गई और इसकी सलाहकार समिति के सदस्य समीक्षाधीन हैं :

कंपनी वित्तीय संप्रेषण - भारत में व्यवसाय समूह की प्रवृत्तियाँ एवं परम्परा (संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर एस. सुन्दरराजन एवं प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन)

इस परियोजना में वार्षिक रिपोर्ट एवं लेखों के माध्यम से कंपनी संप्रेषण में पारदर्शिता एवं ईमानदारी स्तरों की खोज की जाती है । इस परियोजना ने अभिलिखित सार्थक प्रगति की है । पाँच वर्ष की अवधि के लिए लगभग 375 कंपनियों के वित्तीय निष्पादन अब कुछ मुख्य मानदंडों पर स्थापित किए गए हैं और इन्हें वर्किंग पेपर के रूप में प्रकाशित किया जाना है ।

विभिन्न देशों में अल्पसंख्यक शेरधारक संरक्षण (संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन)

इस परियोजना का पहला भाग विभिन्न देशों में इस क्षेत्र में प्रावधानों का संकलन पूरा किया जा चुका है और समीक्षाधीन है । वर्किंग पेपर विचाराधीन है ।

उच्चतर अध्ययन संस्थानों का शासन (संकाय : प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर चिरंजीव सेन)

साहित्य समीक्षा जारी है ।

कंपनी अभिशासन सूचक : (प्रोफेसर विक्रमादित्य खन्ना, मिशन लॉ स्कूल, प्रोफेसर बर्नाड लैक, टैक्सस विश्वविद्यालय, ऑस्टिन एवं प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन के साथ सहयोजित परियोजना)

यह परियोजना भारत में कंपनी अभिशासन की स्थिति का मूल्यांकन करने की खोज करती है और अंततः कंपनियों में अभिशासन मानकों को निर्धारित करने के लिए संभव सूचक स्थापित करने की तैयारी करती है । आवश्यक आँकड़ों एवं प्रश्नावली अभिकल्पना का कार्य मिशिगन में पूरा एवं संसाधित किया जा चुका है । वर्किंग पेपर प्रारूप (कुछ भाग अभी पूरे नहीं हुए हैं) एसएसआरएन वैबसाइट पर प्रदर्शित किया गया है और मुंबई में दर्शकों को आमंत्रित करने के लिए (दिसंबर 2007 और फरवरी 2008) दो बार प्रस्तुत किया जा चुका है । एक अनन्तिम कंपनी अभिशासन सूचक तैयार किया गया है । आगे कार्य जारी है ।

भारत में मण्डल अतःअवरुद्धता : (प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन एवं प्रोफेसर एस.के. बरुआ, भाप्रसं अहमदाबाद) [एनएफसीजी से निधि प्राप्त परियोजना]

आँकड़े एकत्रीकरण के प्रथम स्तर का प्रारम्भिक कार्य अब पूरा हो चुका है । आँकड़ों का वैधीकरण एवं प्रासेसिंग एवं वर्किंग पेपर का पहला मसौदा लिखने का कार्य 2008-09 के प्रारम्भ में किया जाएगा ।

भारतीय उद्योग में कंपनी धारणीयता मामले : (प्रोफेसर पी.डी. जोस)

पर्यावरण एवं वन मंत्रालय द्वारा प्रायोजित । समापन की अपेक्षित तारीख दिसंबर 2008 है ।

भारत में कंपनी समूह : (प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन एवं प्रोफेसर एम.पी.पी. पिल्लै, नेशनल लॉ स्कूल, भारतीय विश्वविद्यालय) [एनएफसीजी से निधि प्राप्त परियोजना]

शोध अभिकल्पना एवं आँकड़े एकत्रित करने की प्रक्रिया पर चर्चा मार्च 2008 के मध्य में की गई और उसके पश्चात् परियोजना प्रारम्भ होगी ।

मानक स्थापित करने का नीतिशास्त्र - भारत एवं युनाइटेड किंगडम का तुलनात्मक अध्ययन : (प्रोफेसर एस. सुन्दरराजन, प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर डेविड किंबर एवं बालचन्द्रन, कनगसा भाई, लंदन साउथ बैंक विश्वविद्यालय) - अन्वेषणात्मक अध्ययन

देश के पेपर प्रारूपों पर प्रारम्भिक चर्चा की जा चुकी है और मार्च 2008 में इसके प्रारम्भ होने की संभावना है ।

भारतीय बिज़नेस स्कूलों में सीएसआर शिक्षा को मुख्य प्रवाह में लाना - पाठ्यक्रम विकास एवं वैब आधारित शिक्षण संसाधन : भारत का केस अध्ययन : (प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर जेरेमी मून, आईसीसीएसआर - नॉटिंगम विश्वविद्यालय बिज़नेस स्कूल) - अन्वेषणात्मक ।

प्रलेखन विचार आईआईएमबी-सीसीजीसी/आईसीसीसीएसआर- एनयूबीएस पर आधारित है । 2007-08 में उत्पाद पर चर्चा की गई और वर्किंग पेपर तैयार करना शुरू किया जा चुका है ।

7.5.3 प्रकाशन

प्रोफेसर पी.डी. जोस

पेपर :

सैल्फ इंटरैस्ट, सैल्फ रैस्ट्रेन्ट ऐंड कार्पोरेट, रैस्पॉन्सिबिलिटीज़ फॉर नैनो - टेक्नोलॉजीस : एमर्जिंग डायलमाज़ फॉर मॉडर्न मैनेजर्स । टेक्नोलॉजी एनालिसिस ऐंड स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट (आगामी : बॉब ली के साथ)

प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन

पेपर :

फर्म-लेवल कार्पोरेट गवर्नेन्स इन एमर्जिंग मार्केट्स : भारत का केस अध्ययन, (प्रोफेसर बर्नार्ड ब्लैक एवं विक्रमादित्य खन्ना के साथ), एसएसआरएन=995650 (2008)

कार्पोरेट ओनरशिप, बोर्ड्स ऐंड कार्पोरेट स्ट्रेटिजीस, (2007) अभिज्ञान, खंड XXV, नं. 3, दिसंबर, पृष्ठ सं. 10-23

शिक्षण केस :

टु बाई ऑर नॉट टु बाई : दी बोर्ड डायलमा इन दी गोल्डन टी ऐंड बेवरेजिस कंपनी लिमिटेड, (प्रतीप कार के साथ), भाप्रसंबे- टाटा मैनेजमेंट ट्रेनिंग सेंटर (2007)

7.5.4 अन्य शैक्षणिक गतिविधियाँ

प्रोफेसर पी.डी. जोस

- भारत में धारणीय रिपोर्टिंग हेतु उचित रूपरेखा सुझाने के लिए संस्थापन समिति, आईसीएआई एकाउंटिंग रिसर्च के सदस्य
- अतिथि संपादक-स्पेशल ईशूज़ 'ग्रीनर मैनेजमेंट इंटरनैशनल' : थीम सस्टेनिबिलिटी इन दी साउथ एशियन कॉन्टेक्स्ट (ग्रीष्म 2008)

प्रोफेसर एन. बालसुब्रमण्यन

- लेखा मानकों पर राष्ट्रीय सलाहकार समिति के सदस्य
- कंपनी अभिशासन पर सीआईआई राष्ट्रीय परिषद् के सदस्य
- आर्थिक मामले पर सीआईआई दक्षिणी क्षेत्र नामिका के सदस्य
- अखिल भारतीय प्रबंध संघ, भारतीय प्रबंध के संपादकीय मंडल के सदस्य
- फॉरव्यून इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध पत्रिका के संपादकीय सलाहकार मंडल के सदस्य
- कंपनी अभिशासन : अंतर्राष्ट्रीय समीक्षा के संपादकीय सलाहकार मंडल के सदस्य

प्रोफेसर एस. सुन्दरराजन

इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटिंग ऑफ इंडिया, अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्टिंग मानकों सहित अभिसरण पर कार्यदल के सदस्य

प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन

दी इंटरनैशनल सोसाइटी फॉर बिज़नेस, एथिक्स ऐंड इकोनॉमिक्स की कार्यपालक समिति की सदस्या
डिसेबिलिटी ऐंड कार्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी पर सीआईआई बेंगलूर चैप्टर समिति की सदस्या

7.6 उद्यमवृत्ति संसाधन योजना केन्द्र (ईआरपी)

वर्ष के दौरान आयोजित केन्द्र की गतिविधियाँ निम्न प्रकार हैं :

- केन्द्र नॉर्थ टेक्सास विश्वविद्यालय डेन्टन, यूएसए के साथ सहयोग शोध के भाग के रूप में एक छात्र के वाचस्पति कार्य के साथ संबद्ध था । इस छात्र ने सफलतापूर्वक प्रतिवाद किया और यूएनटीडी द्वारा इसे डॉक्ट्रल उपाधि प्रदान की गई ।
- यूएनटीडी के साथ सहयोजित कार्य जारी है ।
- विभिन्न कार्यपालक कार्यक्रमों में ईआरपी मॉड्यूलस संचालित किए गए ।

7.7 वित्त बाजार एवं संस्थानों हेतु केंद्र (एमएफएमआई) - सूक्ष्म वित्त समूह

7.7.1 शोध एवं शिक्षण सामग्री उत्पाद

प्रायोगिक अध्ययन : रामनगरम वित्तीय दैनिकी : शहरी गरीब का सूक्ष्म ऋण चुकौतियाँ एवं नकद स्वरूप (राजलक्ष्मी कामत, अर्नब मुखर्जी, स्मिता रमानाथन)

सूक्ष्म वित्त समूह ने सूक्ष्म वित्त सेवाओं का प्रयोग करके वित्तीय दैनिकी कार्य प्रणाली के माध्यम से शहरी गरीब परिवारों का दैनिक नकद अंतर्वाह एवं बहिर्वाह का पता लगाते हुए तीन माह का प्रायोगिक अध्ययन किया । एक निश्चित अवधि के लिए गरीबों का दैनिक मुद्रा प्रबंध अभ्यास संबंधी सूचना को लिपिबद्ध किया जाता है । हमने विशेष रूप से रामनगरम, कर्नाटक में रहने वाले गरीब 20 शहरी गरीब परिवारों के मुद्रा अंतर्वाह और बहिर्वाह को समझने के लिए और भारत में प्रचलित सूक्ष्म वित्त सेवाओं के दो प्रभावी प्रतिरूपों - दी एमएफआईज एवं एसएचजीस का प्रयोग करते हुए अक्टूबर 2007 से दिसंबर 2007 तक इस पर अध्ययन किया । आईआईएमबी वर्किंग पेपर नंबर 268 ।

जारी कार्य

अ. शहरी गरीब परिवारों के वित्तीय प्रबंध प्रयोगों का अध्ययन (राजलक्ष्मी कामत, अमृता दासमहापात्रा एवं सलीला पाटकर) बेंगलूर शहर की पाँच गंदी बस्तियों के 502 परिवारों का वित्तीय प्रवाह पर एक सर्वेक्षण ।

आ. वित्तीय समावेशन : हमारी बैंकों को क्या “पुनःसीखना एवं भुला देना” है ? (लेखक राजलक्ष्मी कामत एवं सलीला पाटकर) यह आलेख लेखक की ग्रामीण बैंक और एएसए, बंगलादेश के जानकारी दौरे पर आधारित है ।

इ. एफपीएम लघु शोध प्रबंध : सुश्री एन. अन्नपूर्णा - यह केस अध्ययन भारत में स्थापित 3 एमएफआई एवं बंगलादेश स्थापित 2 एमएफआई पर है । (प्रोफेसर आर श्रीनिवासन, प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत एवं प्रोफेसर गणेश प्रभु)

7.7.2 मास्टर्स स्तर पाठ्यक्रम

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के 12 सहभागियों हेतु प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत ने “फाइनेन्शियल इन्क्लूजन ऐंड माइक्रोफाइनेन्स” पर पाठ्यक्रम लिया ।

7.7.3 नेटवर्किंग

- 1) सूक्ष्म वित्त केन्द्र, आईएफएमआर - चेन्नई के लिए प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत ने वित्तीय दैनिकी परियोजना पर प्रस्तुतीकरण दिया ।
- 2) प्रोफेसर आर श्रीनिवासन ने वित्त पर संसदीय स्थाई समिति के लिए सूक्ष्म वित्त पर प्रस्तुतीकरण दिया ।
- 3) “व्हॉट एल्स माइक्रोफाइनेन्स” पर पीजीपीपीएम सहभागियों से चर्चा करने के लिए मैल्कम हार्पर का आगमन ।

7.8 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र (एससीएम)

केन्द्र की गतिविधियों में सम्मिलित है शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ, शिक्षा एवं प्रशिक्षण, संप्रेषण, सम्मेलन, उद्योगों को सहायता, कंपनी साझेदार संबंध एवं संगठनात्मक गतिविधियाँ ।

7.8.1 शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

सलाहकार समिति ने कंपनी प्रायोजकों एवं संकायों के शोध रुचियों द्वारा दिए गए सुझावों के आधार पर केंद्र हेतु

संकेन्द्रित शोध के तीन व्यापक क्षेत्र निर्धारित किए हैं :

- आपूर्ति श्रृंखला जोखिम प्रबंध
- संसाधन एवं आपूर्ति प्रबंध
- प्रभावनीय आपूर्ति श्रृंखला

संकाय एवं कंपनी प्रायोजकों एवं अन्यो के बीच विचारों का आदान- प्रदान करने के लिए प्रत्येक संकेन्द्रित शोध क्षेत्रों पर संकाय-उद्योग रुचि समूह गठित करने का प्रस्ताव रखा गया है । साथ ही सहभागिता के माध्यम से उद्योग साझेदारों की व्यापक भूमिका हेतु मंच भी उपलब्ध कराना है ।

केन्द्र निम्नलिखित संकाय शोध/अध्ययन परियोजनाओं में सहायता कर रहा है :

प्रोफेसर अर्नब बासु द्वारा “एप्लीकेशन ऑफ गेम थ्योरी टु एससीएम”

प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री द्वारा “केस राइटिंग इन सप्लाइ चेन मैनेजमेंट”

प्रोफेसर हरिता सारंग द्वारा “इम्पैरिकल स्टडी ऑन इंटेली ट्रन्ड्स ऐंड मैनेजमेंट प्रैक्टिसिस इन दी इंडियन मैनुफैक्चरिंग इंडस्ट्रीज”

केन्द्र ने ‘भाप्रसबें - एससीएमसी वर्किंग पेपर’ के रूप में सह-ब्रांडेड वर्किंग पेपर श्रृंखला प्रारम्भ की है ।

पुनीत प्रकाश माथुर एवं जनत शाह द्वारा पहला सह-ब्रांडेड वर्किंग पेपर “सप्लाइ चेन कॉन्ट्रैक्ट्स विद केपैसिटी इन्वेस्टमेंट डिस्सीसन : टू- वे पैनाल्टीज़ फॉर कॉर्डिनेशन” है ।

कंपनी प्रायोजकों एवं अन्य संगठनों द्वारा सुझाई गई परियोजनाओं पर आधारित निम्नलिखित परियोजनाएँ प्रथम एवं द्वितीय टर्म के दौरान की गई ।

प्रायोजक कंपनी	शीर्षक	शोधकर्ता	संकाय गाइड (प्रो.)
भारत पेट्रोलियम कार्पोरेशन लिमिटेड	फ्यूल वैल्यू चेन मैनेजमेंट	बिहाग भट्ट एवं सम्बादित्य सिद्धांत	दिनेश कुमार राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
आईबीएम	ग्लोबल मूवमेंट ऑफ वर्क ऐंड टैलेन्ट ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन स्ट्रेटिजिक प्लानिंग	रघुनन्दन मूर्ति एवं सौरभ लड्डा	रूपा चन्दा वासंती श्रीनिवासन
जॉन डीर	ऐचीविंग ऑप्टिमम कॉन्फिगरेशन ऑफ ग्लोबल मैनुफैक्चरिंग प्लांट्स ऐंड मार्केट्स	अमन सेठी एवं प्रदीप शेखावत	जनत शाह
जॉन डीर	सोर्सिंग स्ट्रेटिजी फॉर ऐन ऑटोमोबाइल कंपनी (जारी है)	अरविंद वासुदेवन एवं अर्नव प्रकाश	जनत शाह
टाइटन इंडस्ट्रीज	एलाइनिंग मैनुफैक्चरिंग/ सप्लाइ चेन टु मीट मार्केटिंग रिवॉयरमेंट्स	सनूप उज्जी एवं तिलक पती	जनत शाह
टाटा मोटर्स	आउटबाउंड लॉजिस्टिक्स इन ऑटोमोबाइल इंडस्ट्री (जारी है)	आशीष जैन एवं पल्लवी शर्मा	दिनेश कुमार जनत शाह
	क्रिटिकल सक्सेस फैक्टर्स फॉर फर्म्स मैनेजिंग कॉन्ट्रैक्ट लेबर सर्विसेस	पुनीत पंत एवं गौरव अग्रवाल	जनत शाह
	डेवलपमेंट ऑफ ए प्रोक्योरमेंट ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन मॉडल फॉर फर्म फ्रेश फ्रूट्स ऐंड वैजिटेबल्स	अर्शदीप जिंदल एवं चौड़वरपू यशस्वी	जनत शाह

7.8.2 शिक्षा एवं प्रशिक्षण

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर कार्यरत कार्यपालकों हेतु कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 10-12 सितंबर, 2007 के दौरान

भाप्रसं बेंगलूर में आयोजित किया गया । 55 राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सहभागियों में से 21 कंपनी प्रायोजक सहभागियों ने कार्यक्रम में भाग लिया ।

7.8.3 संग्रहण

केन्द्र ने नई रंगीन विवरणिका प्रकाशित की और अपनी नई वेबसाइट प्रारम्भ की ।

7.8.4 सम्मेलन

केन्द्र आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू एवं ईएडीएस-एसएमआई चेयर के साथ संयुक्त रूप से दिसंबर 2008 में अपना पहला द्वैवार्षिक सम्मेलन आयोजित करने की योजना बना रहा है ।

7.8.5 ईएडीएस - एसएमआई चेयर

संसाधन एवं आपूर्ति प्रबंध हेतु ईएडीएस - एसएमआई चेयर परियोजना केन्द्र द्वारा जुलाई 2007 में औपचारिक रूप से प्रारम्भ की गई । दो सलाहकार परिषद् सदस्य प्रोफेसर बी. महादेवन एवं प्रोफेसर जिशू हजरा को चेयर प्रोफेसर बनाया गया । केन्द्र और चेयर के साथ निकट समन्वयन रखने के लिए प्रोफेसर जनत शाह को चेयर की सलाहकार परिषद् के सदस्य के रूप में नामित किया गया ।

डॉ. राहुल जे. पाटिल, जिन्होंने कोलोराडो विश्वविद्यालय से पीएचडी की है, अगस्त 2007 में केन्द्र में कार्यभार ग्रहण किया ।

श्रीमती, इन्द्रयाणी पाटिल ने अंशकालिक प्रोजेक्ट एसोसिएट के रूप में कार्यभार ग्रहण किया ।

7.8.6 कंपनी साझेदार संबंध

भविष्य की गतिविधियों पर चर्चा करने और प्रगति की समीक्षा करने के लिए सलाहकार परिषद् की तीसरी बैठक सितंबर 2007 में संचालित की गई ।

विशिष्ट आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध प्रक्रिया, कंपनी प्रायोजकों की श्रेष्ठ कार्यप्रणाली एवं समस्याओं का आदान-प्रदान करने के लिए कंपनी प्रायोजक समकक्ष समूह विनिमय बैठक 27 नवंबर, 2007 को भाप्रसं में आयोजित की गई । प्रत्येक कंपनी प्रायोजन ने अपने बिज़नेस विशिष्ट एससीएम प्रथा, अनुभव, एससीएम मामलों के बारे में प्रस्तुतीकरण दिया और उसके पश्चात् चर्चा की । इस कार्यक्रम में उपस्थित 12 कार्यपालकों ने अत्यधिक प्रशंसा की । इसके पश्चात् सहभागी नेटवर्किंग भोज हेतु एमडीसी में मिले ।

प्रोफेसर डॉ. क्लास हेनरिच, एसएपी कार्यपालक मंडल के सदस्य एवं भाप्रसं की एसएपी लैब्स के सार्वभौमिक प्रधान के आगमन के पश्चात् एसएपी के एक एफपीएम छात्र को छात्रवृत्ति देने की संभावना है ।

7.8.7 एससीएम केन्द्र में आगतुक

संगठन	नाम	पदनाम	उद्देश्य	दिनांक
परड्यू विश्वविद्यालय क्रेननर्ट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	प्रो. अनन्त वी. अय्यर	परिचालन प्रबंध में सूसन बल्कले बटलर चेयर क्रेननर्ट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	शोध पत्र का प्रस्तुतीकरण एससीएमसी संकाय एवं एफपीएम छात्रों के साथ चर्चा	26 दिसंबर, 2007
मिशिगन स्टीफन एम विश्वविद्यालय रॉस स्कूल ऑफ बिज़नेस	प्रो. रवि अंशुमन	मिशैल आर एवं मैरी के हॉलमैन फैलो एवं परिचालन एवं प्रबंध विज्ञान के सह प्रोफेसर	एससीएमसी संकायों एवं एफपीएम छात्रों के साथ अन्योन्यक्रिया	20 दिसंबर, 2007
एसएपीएजी, जर्मनी	प्रो. डॉ. क्लॉस हेनरिक	एसएपी कार्यपालक मंडल के सदस्य एवं एसएपी लैब्स के सार्वभौम अध्यक्ष	एससीएमसी संकाय एवं एफपीएम छात्रों के साथ अन्योन्यक्रिया कार्यकारी निदेशक के साथ बैठक	28 नवंबर, 2007
एयरबस इंडस्ट्रीज	डॉ. टॉम एंडर्स	एयरबस के मुकाअ एवं ईएडीएस की कार्यपालक समिति के सदस्य	भाप्रसं में धर्मादा चेयर ईएडीएस - एसएमआई के प्रारूपण हेतु हस्ताक्षर समारोह	31 अक्टूबर 2007

8. अनुसंधान

संकाय सदस्यों को अनुसंधान परियोजनाओं पर कार्य करने में सहायता करने का संस्थान में कार्यक्रम है। इन परियोजनाओं के आधार पर संकाय सदस्य प्रसिद्ध पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर प्रकाशित कराते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विभिन्न विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करते हैं, पुस्तकों में अध्याय लेखन करते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं।

8.1 संस्थान द्वारा निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकायों द्वारा दस शोध परियोजनाएँ की गईं और इन परियोजनाओं हेतु संस्थान द्वारा निधि उपलब्ध कराई गई थी। ये विवरण 12 पर सूचीबद्ध हैं।

8.2 केस लेखन एवं बाह्य रूप से निधि प्राप्त परियोजनाएँ

संकायों ने आठ केस लेखन परियोजनाएँ कीं, जिसका ब्यौरा विवरण 13 पर दिया गया है।

8.3 वर्किंग पेपर

अप्रैल 2007 - मार्च 2008 की अवधि के दौरान विभिन्न विषयों पर संकायों द्वारा सोलह वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए। ब्यौरे के लिए विवरण 14 देखें।

9. सूचना का आदान-प्रदान

वर्ष 2007-08 के दौरान संकायों ने निम्नलिखित प्रकाशन प्रकाशित किए। संस्थान ने एक समाचार पत्र एल्युमनी और आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू पत्रिका भी प्रकाशित की।

1. शैक्षणिक पत्रिकाओं में पेपर	- 51
2. पुस्तकों में अध्याय	- 12
3. समाचार पत्र/पत्रिकाओं में पेपर	- 89
4. सम्मेलन/सेमिनार/कार्यशाला प्रस्तुतीकरण	- 47
5. अन्य कोई प्रकाशन (मोनोग्राफ्स, वैब पत्रिकाएँ अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर, रिपोर्ट आदि)	- 13

ब्यौरे के लिए विवरण 15 देखें।

10. परामर्श

परामर्श समनुदेशनों को संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा माना जाता है। संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान और संस्थान के प्रबंध संबंधी प्रायोगिक पहलुओं की जानकारी के अतिरिक्त यह सरकार एवं उद्योग में प्रबंध कार्यप्रणाली के विकास में भी सहायता करता है।

10.1 पूरी की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2007-08 के दौरान 30 परियोजनाएँ अभिकरणों के लिए पूरी की गईं, जिनमें कुछ हैं, भारतीय खाद्य निगम, नई दिल्ली; सीआरआईएसआईएल, बेंगलूर; महाराष्ट्र हाइब्रीड सीड्स कार्पोरेशन लिमिटेड, मुम्बई; कॉयर बोर्ड, कोच्चि; नारियल विकास बोर्ड, कोच्चि, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली; प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, मासंवि मंत्रालय, नई दिल्ली; आईबीएम, यूएसए; स्पाइसिस बोर्ड, कोचीन; अंतर्राष्ट्रीय वित्त निगम, विश्व बैंक ग्रुप, नई दिल्ली, विश्व बैंक, नई दिल्ली।

10.2 प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

वर्ष 2007-08 के दौरान 15 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गई और ये जारी हैं ।

10.3 जारी परियोजनाएँ

पूर्व वर्ष से प्रारम्भ की गई 15 परियोजनाएँ जारी हैं ।

10.4 भेजे गए प्रस्ताव

संगठनों को 10 परियोजना प्रस्ताव भेजे गए हैं ।

ब्यौरे के लिए विवरण 16 देखें ।

11. संकाय

12 पूर्णकालिक, 9 अंशकालिक अभ्यागत प्रोफेसरों एवं 2 उत्तर वाचस्पति फैलो सहित संकायों की संख्या 105 थी (ब्यौरा विवरण 17 पर उपलब्ध है) ।

11.1 रेने वेगेनार श्रेष्ठ पेपर एवार्ड

प्रो. राहुल डे ने अपने “ऐन्टीसीडेन्ट्स ऑफ करैप्शन ऐंड दी रोल ऑफ ई गवर्नमेंट सिस्टम्स इन डेवलपिंग सैंचुरीज़” नामक पेपर के लिए रेने वेगेनार श्रेष्ठ पेपर एवार्ड प्राप्त किया, जिसे उन्होंने युरोपियन ई गवर्नमेंट सोसाइटी द्वारा रेगेन्सबर्ग में इलैक्ट्रॉनिक गवर्नमेंट ईजीओवी 2007 पर आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत किया था ।

11.2 पुनः कार्यभार ग्रहण

विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर रमेश कुमार ने 16 अप्रैल, 2007 से 1 मई, 2007 तक असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 2 मई, 2007 को पुनः कार्यभार ग्रहण किया ।

11.3 असाधारण अवकाश

प्रोफेसर सबरीनाथन जी, अभ्यागत संकाय को 24 सितंबर, 2007 से 21 मार्च, 2008 तक 180 दिन की अवधि हेतु असाधारण अवकाश (अवैतनिक) प्रदान किया गया ।

11.4 विश्राम अवकाश

प्रोफेसर अमय के. ओझा को जून 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए विश्राम अवकाश मंजूर किया गया ।

प्रोफेसर शुभम्रतादास को 1 जनवरी, 2008 से 15 मई, 2008 तक 136 दिन की अवधि के लिए विश्राम अवकाश मंजूर किया गया ।

11.5 ठेके की समाप्ति/त्याग पत्र

प्रोफेसर रवि श्रीनिवास, अभ्यागत संकाय की नियुक्ति अवधि 16 जून, 2007 को समाप्त हुई ।

प्रोफेसर एस. ज्योतिषलक्ष्मी, अभ्यागत संकाय ने 14 दिसंबर, 2007 को त्याग पत्र दिया और उन्हें कार्यमुक्त किया गया ।

प्रोफेसर राजन गोविल, अभ्यागत संकाय को उनके त्याग पत्र देने पर 9 जुलाई, 2007 को कार्यमुक्त किया गया ।

11.6 एमएचआरडी-आईपीआर चेयर

प्रोफेसर ए. दामोदरन को 30 अप्रैल, 2007 से तीन वर्ष की अवधि के लिए बौद्धिक संपत्ति अधिकार (आईपीआर) का एमएचआरडी चेयर प्रोफेसर नियुक्त किया गया ।

11.7 गतिविधियाँ

11.7.1 मण्डल/समितियों में सदस्यता

प्रोफेसर कल्याणी गाँधी

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

- प्रिकॉल लिमिटेड, कोयंबतूर की सदस्या ।
- बिल्केयर लिमिटेड, पुणे की सदस्या ।

प्रोफेसर जे. रामचन्द्रन

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

आदित्य ऑटो प्रॉडक्ट्स एंड इंजीनियरिंग (आई) प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर के मण्डल में स्वतंत्र निदेशक ।

प्रोफेसर आर. रवि कुमार

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- बीएचईएल, बेंगलूर की एचआरडी परिषद् के सदस्य ।

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

फाउंडेशन फॉर ऐक्सीलेन्स, मुंबई के मण्डल सदस्य ।

प्रोफेसर रूपा चंदा

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- जून 2007 के दौरान भारत सरकार, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, वाणिज्य विभाग, विशेष आर्थिक क्षेत्र प्रभाग उद्योग भवन, नई दिल्ली के विशेष आर्थिक क्षेत्र प्रभाग (एसईजेड) हेतु अनुमोदन मण्डल की सदस्या थीं ।
- जून 2007 के दौरान योजना आयोग, भारत सरकार, नई दिल्ली के सेवा सेक्टर में उच्चस्तरीय समूह की सदस्या थीं ।

प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

जी लिमिटेड, मुंबई एवं जी टर्नर लिमिटेड, दिल्ली के गैर-कार्यपालक क्षमता में स्वतंत्र निदेशक ।

11.7.2 2007-08 सेमिनार में आमंत्रित

प्रोफेसर अभय के. ओझा

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- एमडीआई, गुडगाँव में 9-12 दिसंबर, 2007 के दौरान आयोजित एपीआरओएस 12 सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर आनन्द के. शर्मा

रेलवे वित्त में चेयर प्रोफेसर

- होटल ताज महल, नई दिल्ली में 25 मई, 2007 के दौरान “पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप इन स्टेट हाईवेज़” पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।
- इंडिया हैबिटेड सेंटर, नई दिल्ली में 25 जुलाई, 2007 के दौरान “रीहैबिलिटेशन एंड रीसेटलमेंट” पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।
- कैन्किया विश्वविद्यालय, अंकारा, टर्की में 1-2 नवंबर, 2007 के दौरान “टर्नएराउंड ऑफ इंडियन रेलवेज़” पर पेपर प्रस्तुत करने के लिए इन्वोवेशन एंड आंशप्रीनरशिप पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

प्रोफेसर वी. आनन्द राम

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- न्यू फ्रंटियर होटल एंड कैसिनो, 3120 लॉस वेगास बाउलेवर्ड दक्षिण में 14-17 अक्टूबर, 2007 के दौरान आयोजित आईएबीई-2007 वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर आपटे पी.जी.

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- सितंबर 2007 के दौरान क्वाला लम्पुर, मलेशिया गए ।
- अक्टूबर 2007 के दौरान आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, लिसबन, पुर्तगाल गए ।

सह प्रोफेसर अशोक थम्पी

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- 16-22 सितंबर, 2007 के दौरान बैंगकॉक में इंटरनैशनल बिज़नेस इन प्रैक्टिस पर वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किया ।

प्रोफेसर यू. दिनेश कुमार

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 4-6 दिसंबर, 2007 के दौरान इंडियन नैशनल साइंस ऐकेडमी, नई दिल्ली में ओआरएसआई के 40वें वार्षिक सम्मेलन में “ऑप्टिमल सैलेक्शन ऑफ ऑबसोलेन्स मिटिगेशन स्ट्रेटिजीस यूसिंग बैंडिट प्रॉसेस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।
- पीएसजी कॉलेज ऑफ टेक्नोलॉजी, कोयंबतूर में 13-15 दिसंबर, 2007 के दौरान मैथमैटिक्स ऐंड कंप्यूटेशनल मैथड्स पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में आधार व्याख्यान दिया ।
- लिस्बन, पुर्तगाल में 8-10 नवंबर, 2007 के दौरान 41वें युरोपियन वर्किंग ग्रुप ऑन फाइनेन्सियल मॉडेलिंग सम्मेलन में “हेगड़े फंड्स-रिक्स रिटर्न एनालिसिस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रोफेसर गोपाल नायक एवं प्रोफेसर चिरंजीव सेन

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- बैंगकॉक में 16-22 सितंबर, 2007 के दौरान इंटरनैशनल बिज़नेस इन प्रैक्टिस पर वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किया ।
- कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग एवं मैक्सवेल स्कूल, सीरियाक्यूस विश्वविद्यालय, न्यूयार्क के भागसे अधिकारियों के जीवनवृत्त के मध्य प्रशिक्षण के 2008 - फेस IV प्रशिक्षण कार्यक्रम के संबंध में 3-10 दिसंबर, 2007 के दौरान न्यूयार्क गए ।

प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- सियाटिल, यूएसए में 7 नवंबर, 2007 को आईएनएफओआरएमएस वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर कल्याणी गौधी

एनएसआरसीईएल

- आईएसबी-एनएसआरसीईएल के सहयोग से 28-30 नवंबर, 2007 के दौरान आंध्रप्रिन्सिपल एजुकेशन पर आयोजित सम्मेलन में भाग लेने के लिए हैदराबाद गई ।

प्रोफेसर एस. कृष्णा

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- एएमपीएम कार्यक्रम के संबंध में 10-14 सितंबर, 2007 के दौरान एसडीए बोकोनी, मिलान गए ।
- बोकोनी मिलान गए और एसडीए बोकोनी में 18-29 नवंबर, 2007 के दौरान आयोजित एएमपीएम कार्यक्रम में दूसरा मॉड्यूल संचालित किया ।

प्रोफेसर मैथ्यू जे. मणिमाला

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- फुडान विश्वविद्यालय, शांघाई में 30 अगस्त-1 सितंबर, 2007 के दौरान 7वीं इंटरनैशनल आंध्रप्रिन्सिपल एजुकेशन फोरम (आईईएफ) सम्मेलन में “इंटरप्राइस एजुकेशन ऐंड ट्रेनिंग : दी इंडियन एक्सपीरियेंस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

- बेनेवेन्टो (इटली) में 15-17 नवंबर, 2007 के दौरान “एन्डेवर प्रॉजेक्ट” के औपचारिक समन्वयक के रूप में और प्रारम्भिक बैठक में भाग लेने के लिए बेनेवेन्टो (इटली) गए ।

प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति

विपणन क्षेत्र

- बेंगलूर में 14-16 जून, 2007 के दौरान इंडिया इन्नोवेशन सम्मिट 2007 में भाग लिया ।

प्रोफेसर एस. नयन तारा, सार्वजनिक व्यवस्था क्षेत्र एवं

प्रोफेसर वी. नागदेवरा, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- लॉस वेगास, यूएसए में 14-17 अक्टूबर, 2007 के दौरान वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में संयुक्त रूप से “फैक्टर्स इम्प्लूएन्सिंग क्वालिटी ऑफ टेक्निकल एजुकेशन इन इंडिया - ए स्टडी ऑफ टेक्निकल इंस्टीट्यूशंस इन कर्नाटका” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रोफेसर राहुल डे

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- रैगेन्सबर्ग, जर्मनी में आयोजित ईजीओवी 2007 सम्मेलन में भाग लिया ।
- ओरेब्रो विश्वविद्यालय स्वीडन में 1-8 मार्च, 2008 के दौरान आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

प्रोफेसर वी. रंगनाथन

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर द्वारा 12-13 दिसंबर, 2007 के दौरान आयोजित सीओएसएमएआर सम्मेलन में भाग लिया ।
- मार्च-जून, 2008 के दौरान लाउंड विश्वविद्यालय में इरैमस मुन्डेस फैलोशिप द्वारा निधि प्राप्त एमईएसपीओएम कार्यक्रम में अभ्यागत छात्र के रूप में भाग लिया ।

36

प्रोफेसर वी. रवि अंशुमन

वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र

- चेंगु, प्युपल्स रिपब्लिक ऑफ चाइना (पीआरसी), चीन में 9-12 जुलाई, 2007 के दौरान “वित्त पर 2007 चाइना अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन” में भाग लिया ।

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन

कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र

- वाशिंगटन में 24-27 दिसंबर, 2007 के दौरान आयोजित सम्मेलन एवं कार्यशाला में भाग लिया ।

प्रोफेसर टी.वी. रमणय्या, सार्वजनिक व्यवस्था क्षेत्र एवं

प्रोफेसर वी. नागदेवरा, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 12-18 अक्टूबर, 2007 के दौरान हैमिल्टन, ऑस्ट्रेलिया में आयोजित सम्मेलन में संयुक्त रूप से भाग लिया ।

प्रोफेसर रामनाथ नारायणस्वामी

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- दिसंबर 2007 के दौरान नीदरलैंड में नाइनरोड बिज़नेस युनिवर्सिटी गए ।

प्रोफेसर रूपा चंदा

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र

- जेनेवा में 18-19 जून, 2007 के दौरान “इंटरनेशनल ऑर्गेनाइजेशन ऑन माइग्रेशन” पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

सह-प्रोफेसर शैनेश जी.

विपणन

- 21-22 दिसंबर, 2007 के दौरान चेन्नई में आयोजित ग्रेट लेक्स एनएसएसएमईआई मार्केटिंग सम्मेलन में “ट्रस्ट बिल्डिंग प्रॉसेस : प्युपल वर्सेस टेक्नोलॉजी इंटेंसिव सर्विस इंटैरेक्शंस” नामक पेपर प्रस्तुत किया ।

- 24-27 अक्टूबर, 2007 के दौरान जॉनेसबर्ग में आयोजित पीआईएम (पार्टनरशिप इन इंटरनैशनल मैनेजमेंट) सम्मेलन में भाग लिया और “अपडेट ऑन न्यू मॉडल्स ऑफ कोलाबोरेशन इन एशिया” पर आयोजित नामिका चर्चा में भाग लिया ।

सह-प्रोफेसर सौरव मुखर्जी

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र

- होटल ली मैरिडियन, नई दिल्ली में 14-16 नवंबर, 2007 के दौरान आयोजित ज्ञान प्रबंध आधारित सम्मेलन में “क्रियेटिंग नॉलेज थ्रू सोशियल नेटवर्क्स” नामक पेपर प्रस्तुत किया और इसमें भाग लिया ।
- 7-12 जनवरी, 2008 के दौरान आयोजित 27वें जॉन मॉलसन एमबीए अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में भाग लेने का प्रतिनिधित्व करते हुए प्रतियोगी के रूप में भाग लिया ।

प्रोफेसर शुभम्रता दास

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र

- 1 जनवरी, 2008-31 मई, 2008 के दौरान शैक्षणिक सहयोग एवं यात्रा में भाग लेने के लिए स्विट्ज़रलैंड, यूनाइटेड किंगडम गए ।

12. पुस्तकालय

पुस्तकालय 300 से अधिक बैठने की क्षमता के साथ 55,000 स्क्वॉयर फिट के चार मंजिल के भवन में स्थित है । यह तीन राष्ट्रीय त्यौहारों को छोड़कर सालभर खुला रहता है । इसमें प्रबंध एवं संबद्ध विषयों का बृहत् संग्रह है ।

पुस्तकालय ने अपने अनेक आंतरिक कार्यों एवं सेवा परिचालनों को “लिब्रिस सॉफ्टवेयर”, एक इंटीग्रेटेड पुस्तकालय पैकेज के प्रयोग द्वारा स्वचालित किया है । पुस्तकालय संसाधनों का ऑन-लाइन पब्लिक ऐक्सस कैटलॉग (ओपीएसी) संस्थान के एलएएन पर उपलब्ध है ।

भाप्रसंबं पुस्तकालय व्यवसायिक उद्देश्य हेतु अपनी सेवाएँ व्यक्तियों, शैक्षणिक संस्थानों एवं कॉर्पोरेट सेक्टरों को उपलब्ध कराता है । पुस्तकालय के पास 3430 ग्राहक हैं, जिनमें सम्मिलित हैं, 2740 संस्थान उपयोगकर्ता और 690 बाहरी उपयोगकर्ता और इनमें से 675 जमाशायि सदस्य हैं । पुस्तकालय द्वारा उपलब्ध कराई गई मुख्य सेवाएँ हैं, संदर्भ, रेफरल, रिप्रोग्राफिक, ग्रंथसूची, अद्यतन जानकारी, दस्तावेज सुपुर्दगी, डेटा खोज सुविधाएँ, श्रव्य-दृश्य एवं अन्य डेटा आपूर्ति, संदर्भ, अनुक्रमणी एवं ग्रंथसूची सेवाएँ प्राप्त एवं उपलब्ध कराने के लिए यह राष्ट्रीय स्तर के पुस्तकालयों के साथ नेटवर्किंग करता है । संदर्भ हेतु पुस्तकालय अनेक प्रकाशन प्रकाशित करता है ।

पुस्तकालय में कुल 2.20 लाख दस्तावेजों (पुस्तकें, पत्रिकाओं के पुराने खंड, सरकारी प्रकाशन, तकनीकी रिपोर्टें, सम्मेलन कार्यवाही, गैर-पुस्तक सामग्री, माइक्रो दस्तावेज, माइक्रो फिल्में, माइक्रोफिश, नक्शे एवं सीडी-रॉम इत्यादि) का संग्रह है । पुस्तकालय 42 ऑनलाइन डेटाबेसिस 705 मुद्रित पत्रिकाएँ, 850 ई-पत्रिकाएँ एवं 54 ई-पुस्तकें सप्ताक्राइब करता है । इसके अलावा पुस्तकालय द्वारा सप्ताक्राइब किए जाने वाले डेटाबेसों में से लगभग 18,000 से अधिक पूर्ण टेक्स्ट पत्रिकाओं के शीर्षक उपलब्ध हैं । पुस्तकालय 200 समाचार पत्र, 3 विदेशी एवं 22 भारतीय समाचार पत्र एवं सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र संगठनों से 2200 वार्षिक रिपोर्टें प्राप्त करता है । पुस्तकालय संग्रह में सम्मिलित हैं 4180 सीडीस, पुस्तकों के साथ प्राप्त 700 सीडीस, 420 वीडियो कैसेट्स, 415 वीसीडीज़ एवं डीवीडीज़, 235 श्रव्य कैसेटें ।

पुस्तकालय ने लंदन क्लासिफिकेशन ऑफ बिज़नेस स्टडीज़ से डीवे डैसिमल क्लासिफिकेशन स्कीम में परिवर्तित की है और लगभग 1.3 लाख पुस्तकें पुनः वर्गीकृत की हैं ।

13. कंप्यूटर केन्द्र

वित्तीय वर्ष 2007-08 के दौरान निम्नलिखित मुख्य गतिविधियाँ संचालित की गईं :

1. 2006-07 की अंतिम तिमाही के दौरान प्राप्त किए गए डेस्कटॉप्स कंप्यूटरों को संस्थापित किया गया। पुस्तकालय डेटाबेस ऐप्लीकेशन्स को ऐक्सिस करने के लिए 4 हाई-एंड डेस्कटॉप्स सहित एक नया क्यूबिकल बनाया गया।
2. पूर्व वर्ष प्राप्त किए गए एक नए सिस्को 3845 रूटर को लगभग रु. 7 लाख की कुल लागत पर चालू किया गया।
3. 2006-07 के अंत में प्राप्त किए गए वीएमडब्ल्यूआरई हेतु स्टोरेज एक्सपैंशन बॉक्स लगाया गया। इससे स्टोरेज स्पेस में बढ़ोत्तरी होगी। लगभग रु.11.20 लाख की लागत का डेटाबेस बैकअप एवं रैस्टोरेशन हेतु एक पुस्तकालय टेप चालू किया गया।
4. नेटवर्क रिसोर्सेस को फाइन ट्यून करने के लिए नेटवर्क ऑडिट कार्य पूरा किया गया। वर्ष के दौरान डब्ल्यूएन ऑडिट एवं सैक्योरिटी वल्नरेबल असेसमेंट का कार्य भी पूरा किया गया। इसकी अनुमानित लागत रु. 8 लाख थी।
5. वर्ष के दौरान कंप्यूटर सुविधा समिति (सीएफसी) ने संकाय, कर्मचारी एवं एनएसआरसीईएल हेतु समर्पित लिंक को 8 एमबीपीएस में, छात्रों हेतु समर्पित लिंक को 12 एमबीपीएस शेयर्ड लिंक (पैकनेट के साथ) और मेल हेतु एसटीपीआई से और 6 एमबीपीएस शेयर्ड लिंक में इंटरनेट लिंक (एयरटेल से) को अद्यतन करने की पहल की। इसकी अनुमानित लागत रु.45 लाख थी।
6. सभी संकाय डेस्कटॉप्स को लाइटवेट लैपटॉप्स से बदला गया। ऐसा सीएफसी की इस सोच को ध्यान में रख कर किया गया कि शिक्षण समुदाय को मोबाइल कंप्यूटिंग ऐक्सस सुविधा प्राप्त होनी चाहिए। इन लैपटॉप्स के साथ 19" एलसीडी मॉनीटर, एक डॉकिंग स्टेशन (प्रिंटर, बाह्य कीबोर्ड, फ्लैट पैनल और स्पीकर्स एवं हेडसेट्स) जैसी एक्ससरी और एक सुरक्षा व्यवस्था उपलब्ध कराई गई। इसके लिए संस्थान पर लगभग रु. 78.50 लाख की कीमत आई। माइक्रोसॉफ्ट ऑफिस (ऑफिस 2007) भी माइक्रोसॉफ्ट परिसर लाइसेंस करार के साथ प्राप्त किया और इन लैपटॉप पर इंस्टॉल किया गया।
7. आवासी क्षेत्र में आईआईएमबीनेट की सुविधा देने और संकायों एवं प्रशासनिक ब्लॉक में वाईफाई उपलब्ध कराने की प्रक्रिया जारी है। इसमें वर्तमान कोर स्विच को अद्यतन करना भी शामिल है। नेटवर्क लेखा परीक्षा की संस्तुतियों के अनुसार सीएफसी ने नए कोर स्विच में बदलने और लेयर 3 स्विच लगाने का निर्णय लिया। इन लेयर 3 स्विचों से सैगमेंट लेवल आईपी आबंटन के द्वारा कोर स्विचों पर लोड कम पड़ेगा। संस्थान के सभी बंद क्षेत्रों में (संकाय, प्रशासन ब्लॉक एवं एनएसआरसीईएल) में बेतार नेटवर्किंग प्राप्त होगी। कक्षा कक्षों और छात्रावास ब्लॉक में उपलब्ध ऐक्सस प्वाइंट्स रिमोट प्रबंध हेतु नियंत्रकों के साथ एकीकृत किए जाएंगे और इससे खराब ऐक्सस प्वाइंट्स को रोका और हटाया जाएगा। संपूर्ण परियोजना की लागत रु. 130 लाख होगी। सिस्को भाप्रसंबें को एक विशेष कीमत पर सक्रिय नेटवर्क घटक उपलब्ध करा रहा है और इन्होंने फॉयरवाल प्रायोजित किया है।
8. वर्तमान वर्ष में संकायों, प्रशासन एवं छात्र ब्लॉकों में सभी नेटवर्क प्रिंटर्स हेतु 2 केवीए यूपीएस सिस्टम्स प्राप्त और संस्थापित किए हैं। ऐसा इसलिए किया गया है क्योंकि उपयोगकर्ता लगातार विद्युत सप्लाई की खराबी से परेशान थे।
9. वर्तमान डेस्कजैट प्रिंटरों को बदलने की प्रक्रिया जारी है। सीएफसी इन्हें उपयुक्त लेज़रजैट प्रिंटर्स के साथ बदलना चाहती है, जो कि इंकजैट प्रिंटरों की तुलना में कम लागत के हैं। इसकी लागत लगभग रु. 15 लाख होगी।
10. आगंतुक प्रबंध सॉफ्टवेयर पैकेज प्राप्त कर सुरक्षा मुख्य द्वार कार्यालय पर संस्थापित किया गया है (पुलिस विभाग के आग्रह पर आगंतुक डेटाबेस के सृजन एवं प्रबंधन हेतु)।
11. एनवीआईवीओ परिमाणात्मक विश्लेषण पैकेज एवं विज़िबल एनालिस्ट (10 उपयोगकर्ता) डेटाबेस विश्लेषण

पैकेज जैसे सॉफ्टवेयर प्राप्त कर संस्थापित किए गए। वाचस्पति छात्रों द्वारा उपयोग करने के लिए ऐंड्रोइड्स पैकेज को अद्यतन किया गया। टर्निटिन एन्टी-प्लेज्यूरिज्म यंत्र के ठेके को नवीकृत किया गया। नए सॉफ्टवेयर पैकेज जैसे एक्सपर्ट चॉइस (सहयोजित निर्णय सपोर्ट) एवं.डीईए सॉल्वर प्रो (डेटा विश्लेषण) जैसे पैकेज खरीदे गए। क्रिस्क (35), एमएटीएलएबी (50), डब्ल्यूआईएनईडीटी (5), एलआईएनकेएस विपणन अनुरूपण, दृश्य विश्लेषक (10), ओओएडी, एसटीएटीए (10) हेतु अतिरिक्त उपयोगकर्ता लाइसेंस प्राप्त और संस्थापित किए गए।

12. स्पैम एवं स्पाईवेयर नियंत्रण के लिए छायाचरन पोर्टल उपयंत्र (जो कि स्पैम अवरोधक एवं ऐंटी स्पाईवेयर यंत्र है) को रु.7.28 लाख की लागत पर प्राप्त कर संस्थापित किया गया। यह ट्रेन्ड माइक्रो यंत्र जिसका उपयोग किया जा रहा था, से बेहतर है।
13. हमारे सूचना प्रौद्योगिकी संसाधनों हेतु विप्रो द्वारा उपलब्ध कराई जा रही “सुविधा प्रबंध सेवाओं” का ठेका 31 मार्च, 2008 को समाप्त हो रहा है। हमारे सूचना प्रौद्योगिकी संसाधनों हेतु अगले 3 से 5 वर्ष की अवधि के लिए उपयुक्त सुविधा प्रबंध विक्रेता को खोजने के प्रयास जारी हैं।

14. छात्र गतिविधियाँ

14.1 विस्ता 2007

विस्ता, वार्षिक व्यवसाय शिखर, एक परम्परागत फोरम है, जहाँ शिक्षाविद् एवं कंपनी जगत बिना किसी बाधा के एक साथ मिलते हैं और देश का एक बहुचर्चित प्रबंध उत्सव का आयोजन करते हैं। सालों से विस्ता ने व्यवसाय की नवीन प्रवृत्तियों को ग्रहण किया है और उन्हें विभिन्न रूपों में प्रस्तुत किया है। इस वर्ष विस्ता का विषय था पुनः खोज, पुनर्निरूपण, पुनः संकेंद्रण, पुनर्व्यवसाय। बदलते हुए व्यवसायिक परिवेश में प्रबंधकों हेतु भविष्य के लिए इस विषय में सशक्त संदेश व्याप्त था। इस परिवर्तन का उत्सव एवं नए व्यवसाय प्रतिरूपों के परिवर्तन ने विस्ता 2007 के विषय को परिभाषित किया।

39

श्री मोहनदास पाई द्वारा दिए गए मुख्य भाषण ने परिवर्तन हेतु नायत्व के महत्व पर बल दिया, जिसके द्वारा विस्ता का उद्देश्य स्थापित हुआ। पैनल चर्चा में सम्मिलित थे - कार्लिल, सिक्वोइया कैपिटल, जारडाइन रॉयल्सचाइल्ड एशिया कैपिटल एवं बेन ऐंड कंपनी के प्रबंध निदेशक। इन्होंने भारत के विकास की गाथा को आकार देने में प्राइवेट इक्विटी की भूमिका पर बल दिया। मीडिया निर्वाधिका सभा में अर्नब गोस्वामी, सुहेल सेठ, प्रिया रमणी, जहाँगीर पोचा एवं सोनी अब्राहम सम्मिलित थे और भारतीय समाज पर मीडिया और उसके बढ़ते हुए प्रभाव पर कुछ रुचिकर पहलुओं पर प्रकाश डाला। एमबीए उम्मीदवारों हेतु सीएटी कार्यशाला से लेकर, मुख्य कार्यपालक अधिकारियों हेतु प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण पर किरुबा की कार्यशाला तक विस्ता की कार्यशालाओं में हर किसी के लिए कुछ न कुछ था।

इस वर्ष विस्ता में 150 से अधिक कॉलेजों के सहभागियों ने भाग लिया और सभी गतिविधियों में कंपनियों ने अत्यधिक रुचि दिखाई। विस्ता में रु. 10 लाख की राशि से अधिक के पुरस्कार जीते गए। 5 मिलियन से अधिक लोगों ने विस्ता वैंबसाइट एवं ब्लॉग को देखा जो इस उत्सव द्वारा उत्पन्न उच्च स्तर की रुचि का प्रमाण देता है। इस वर्ष के विस्ता में लाइव ब्लॉगिंग एवं एसएमएस अपडेट्स जैसी अनेक नई पहल की गई, जो कि प्रशंसनीय थीं। न्यूमरो युनो नामक ध्वजपोत समारोह नायकत्व, सृजनता, सहनशीलता एवं उद्यमवृत्ति का आधारभूत परीक्षण था और इसे “हंट फॉर दी नैक्स्ट सीईओ” सही ही कहा गया है। न्यूमरो युनो के विजेता पोलैंड के अंतर्राष्ट्रीय सहभागी थे। यह इस तथ्य को दर्शाता है कि विस्ता वास्तव में सार्वभौमिक व्यवसाय शिखर सम्मेलन बन गया है।

14.2 फाउंडेशन डे कप 2007

फाउंडेशन डे कप एकता का सूचक है, जो कि खेल के सामान्य मंच पर भागसंबंध समुदाय के सभी सदस्यों को एक साथ लाता है। हालाँकि यह भागसंबंध बेंगलूर की एक ऐसी गतिविधि है जो कि हमारे समुदाय के सभी सदस्यों को सक्रिय सहभागिता के लिए प्रोत्साहित करती है। संकाय, अधिकारियों, कर्मचारियों एवं उनके बच्चों (एफओएस ऐंड एस) एवं पीजीपी, एफपीएम, पीजीएसईएम एवं विनिमय कार्यक्रमों के छात्रों की दल सहभागिता से यह अनौपचारिक

स्तर पर अन्योन्यक्रिया हेतु एक बड़ा मंच है। इसके अतिरिक्त एमडीसी एवं मैस में काम करने वाले कर्मचारी और सुरक्षा कर्मियों ने कुछ खेलों के लिए अलग दलों में क्षेत्र-रक्षण किया।

शैक्षणिक वर्ष 2005-06 तक यह समारोह एक खेल गतिविधि था और इसे सही ही 'दी फाउंडेशन डे क्रिकेट टूर्नामेंट' कहा गया था। इस पूर्व अवतार में पीजीपी2 दल ने सबसे अधिक बार खिताब जीता और उसके बाद एफपीएम दल ने कई बार खिताब जीता। शैक्षणिक वर्ष 2006-07 के प्रारम्भ से इस समारोह में अन्य खेलों जैसे फुटसल, वॉलीबाल, चैस, बैडमिंटन, टेनिस, टेबल टेनिस, रिले रेस एवं क्रिकेट को सम्मिलित कर विस्तार किया गया। पीजीपी2 का दल 2006-07 समारोह के विजेता थे और इस नए फॉर्मेट के प्रतिवादी विजेता थे।

विस्तृत फॉर्मेट के दूसरे संस्करण में प्रतियोगियों ने भली-भाँति भाग लिया। अधिकांश खेलों में कड़ा मुकाबला हुआ, जिसमें दलों ने अपने प्रतिद्वंदी को हराने का कोई मौका नहीं छोड़ा। खेल का उत्साह उन रुचिकर पलों में कई बार सामने उभरकर आया जैसे - एफओएस एवं सी टेबल टेनिस दल में सभी संकाय सदस्य शामिल थे, जो कि अपने आप में असाधारण घटना है, जिसने पीजीपी I एवं पीजीपी II के दलों को लगभग हरा दिया था और जिसने अंततः उस खेल की अंतिम पारी में खेल कर सम्मानजनक तीसरा स्थान प्राप्त किया। पीजीएसईएम एवं एफओएस एवं सी के बीच टेनिस में टाई होने पर एक छह फुट के पीजीएसईएम छात्र ने एक बारह साल की लड़की के साथ टेनिस खेल खेला और उसे हराने में वह सफल हुआ। दोनों पीजीपी दल क्रिकेट के फाइनल में नहीं पहुँच पाए। एक्सचेंज स्टूडेंट दल जो कि एक पाकिस्तानी दल था, फाइनल में पहुँचा।

पूर्वानुमान के अनुसार पीजीपी I एवं पीजीपी II के दल टाइटल प्राप्त करने की दौड़ में आगे थे। पीजीपी I दल जो परंपरागत रूप से पीजीपी II के दल से पीछे रहता है, उसने लगातार आठों खेलों में अच्छे खेल का प्रदर्शन करते हुए आसानी से फाउंडेशन डे कप 2007 हासिल किया।

इस कप के अतिरिक्त 28 अक्टूबर, 2007 को स्थापना दिवस पर 3 कि.मी. की फाउंडेशन डे आईआईएमबी कम्युनिटी दौड़ आयोजित की गई। इस दौड़ के दूसरे संस्करण में भागसंबंधी समुदाय के विभिन्न आयु वर्ग के 50 से अधिक सदस्यों ने भाग लिया और यह दौड़ आयोजक दल एवं सहभागियों दोनों के लिए मनोरंजन की गतिविधि थी।

14.3 छात्र परिषद् चुनाव

शैक्षणिक वर्ष 2008-09 हेतु छात्र परिषद् चुनाव 11 जनवरी, 2008 को आयोजित किए गए। श्री यू. श्याम को छात्र मामलों की परिषद् (एसएसी) का अध्यक्ष चुना गया।

14.4 उन्माद

छात्र परिषद् ने 1-3 फरवरी, 2008 के दौरान 3 दिन का सांस्कृतिक उत्सव आयोजित किया। उन्माद में पाकिस्तानी म्यूज़िक बैंड "स्ट्रिंग्स" और नई दिल्ली के रॉक बैंड "मृग्या", दोनों ने "युनिटी कन्सर्ट कॉन्सर्ट" के तहत कार्यक्रम प्रस्तुत किया। मदर जेन एवं जीरो रॉक बैंडों ने भी कार्यक्रम प्रस्तुत किया। इसके अतिरिक्त "श्री एवं सुश्री" प्रतियोगिता और कई छोटी प्रतियोगिताएँ जैसे करोके गीत प्रतियोगिता, नृत्य कार्यशालाएँ भी चलाई गईं।

15 कार्मिक एवं प्रशासन

31 मार्च, 2008 तक 19 अधिकारी, 1 रिसर्च फ़ैलो एवं 206 प्रशासनिक कर्मचारी थे। ब्यौरे हेतु विवरण 18 एवं 19 देखें।

15.1 नियुक्तियाँ

श्री सी.ए. वेणुगोपाल ने 1 अप्रैल, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए परामर्शदाता के रूप में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।

श्री के.एस. चन्द्रशेखरय्या ने 5 जून, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए परामर्शदाता के रूप में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।

श्री बी.एस. सत्यप्रकाश को 28 सितंबर, 2007 से प्रशासनिक अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया ।
 श्री के. मड़लै भारती को 28 सितंबर, 2007 से प्रशासनिक अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया ।
 श्री के.एस. सत्यप्रकाश को 1 अक्टूबर, 2007 से परामर्शदाता (लेखा अनुभाग) के रूप में नियुक्त किया गया ।
 डॉ. भगवान आर.एस. को 1 नवंबर, 2007 से परामर्शदाता (स्वास्थ्य केन्द्र) के रूप में नियुक्त किया गया ।
 श्री नरहरि को 1 अक्टूबर, 2007 से शैक्षणिक सह अंतःशिक्षु के रूप में नियुक्त किया गया ।

15.2 नियुक्ति का विस्तार

श्री जगदीश आर. सालिगराम, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (कार्यपालक शिक्षा) की नियुक्ति अवधि को 26 मई, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।
 श्रीमती राधिका विश्वास, शैक्षणिक अंतःशिक्षु की नियुक्ति अवधि को 27 जुलाई, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।
 श्रीमती मिनि जंयन, शैक्षणिक अंतःशिक्षु की नियुक्ति अवधि को 29 जून, 2007 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।
 श्री एस. शांति कुमार, संपदा अधिकारी की नियुक्ति अवधि को आईआईएमबी (ठेका नियुक्ति) नियम, 1993 के तहत 19 जनवरी, 2008 से एक वर्ष की अवधि के लिए बढ़ा दिया गया है ।

15.3 सेवानिवृत्ति/त्यागपत्र

श्रीमती चित्रा एस. नारायण, शैक्षणिक अंतःशिक्षु को कार्यावधि की समाप्ति पर 16 जुलाई, 2007 को संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया ।
 श्रीमती विद्या सुरेश, शैक्षणिक अंतःशिक्षु ने 30 नवंबर, 2007 को शैक्षणिक अंतःशिक्षु कार्यक्रम से त्यागपत्र दिया ।
 श्री के.एस. सत्यप्रकाश, सहायक सिस्टम्स अधिकारी को 30 नवंबर, 2007 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त किया गया ।
 श्री आर.एस. भगवान, आवासी चिकित्सक को 31 अक्टूबर, 2007 को अधिवर्षिता आयु पर पहुँचने पर संस्थान की सेवाओं से कार्यमुक्त किया गया ।

15.4 समारोह

पूर्व वर्ष की भांति संस्थान ने स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, डॉ. अम्बेडकर जयंती एवं कन्नड़ राज्योत्सवा आयोजित किया ।

15.5 स्थापना दिवस

25 अक्टूबर, 2007 को संस्थान का 34वाँ स्थापना दिवस आयोजित किया गया । न्यायमूर्ति एन. वेंकटचला, भूतपूर्व न्यायधीश, भारत का सर्वोच्च न्यायालय एवं कर्नाटक लोकायुक्त ने “एडमिनिस्ट्रेटिव करैप्शन इन प्री ऐंड पोस्ट इंडिपेंडेंस इंडिया” पर स्थापना दिवस व्याख्यान दिया ।

15.6 हिन्दी प्रचार कार्यक्रम

संस्थान में 21 अगस्त, 2007 से 19 सितंबर, 2007 तक हिन्दी माह समारोह आयोजित किया गया । हिन्दी कौशल को परखने के लिए पर्ची उठाएँ और बोलें, प्रशासनिक शब्दावली/अनुवाद, तस्वीर बोलती है, हिन्दी फिल्मी गीत, हिन्दी टंकण जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं । अधिकारियों एवं अधीक्षकों हेतु अंतर्व्यक्तिक संबंध, संप्रेषण कौशल एवं राजभाषा पर सम्मेलन आयोजित किया गया ।

16. वित्तीय स्थिति

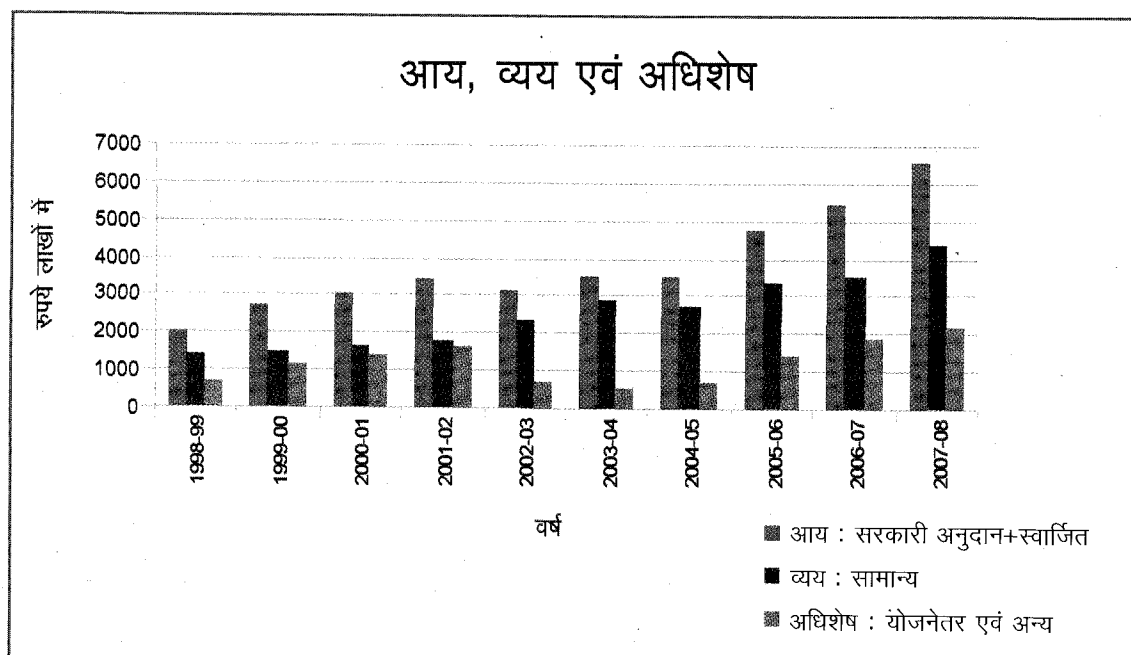
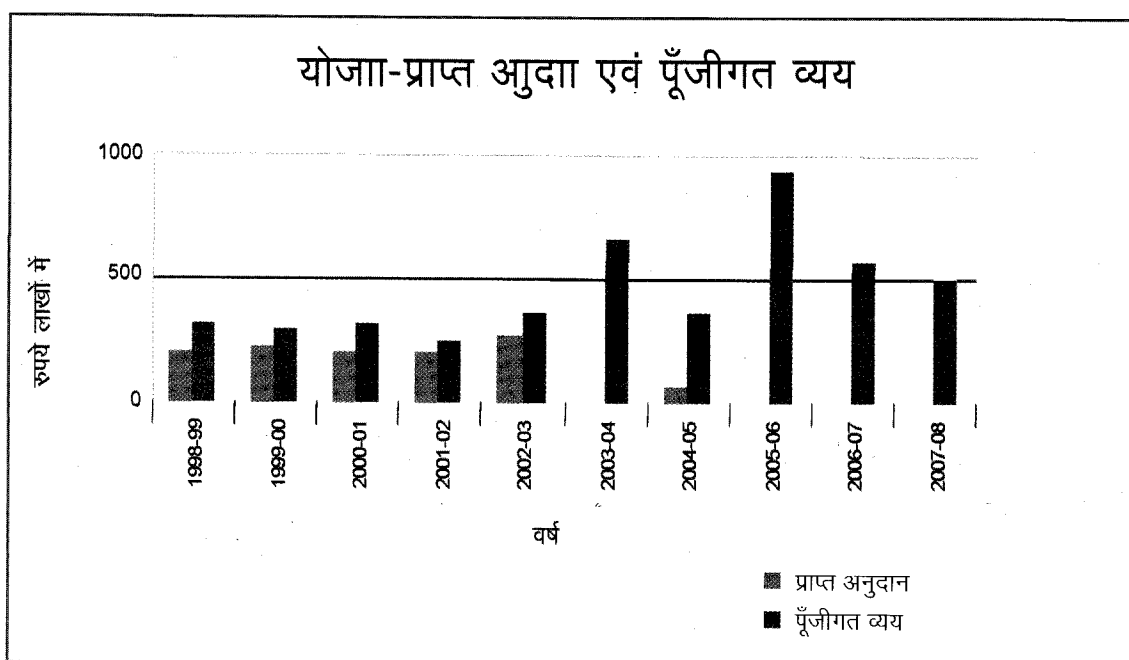
वर्ष 2007-08 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्योरा नीचे दिया गया है :

(रुपये करोड़ों में)

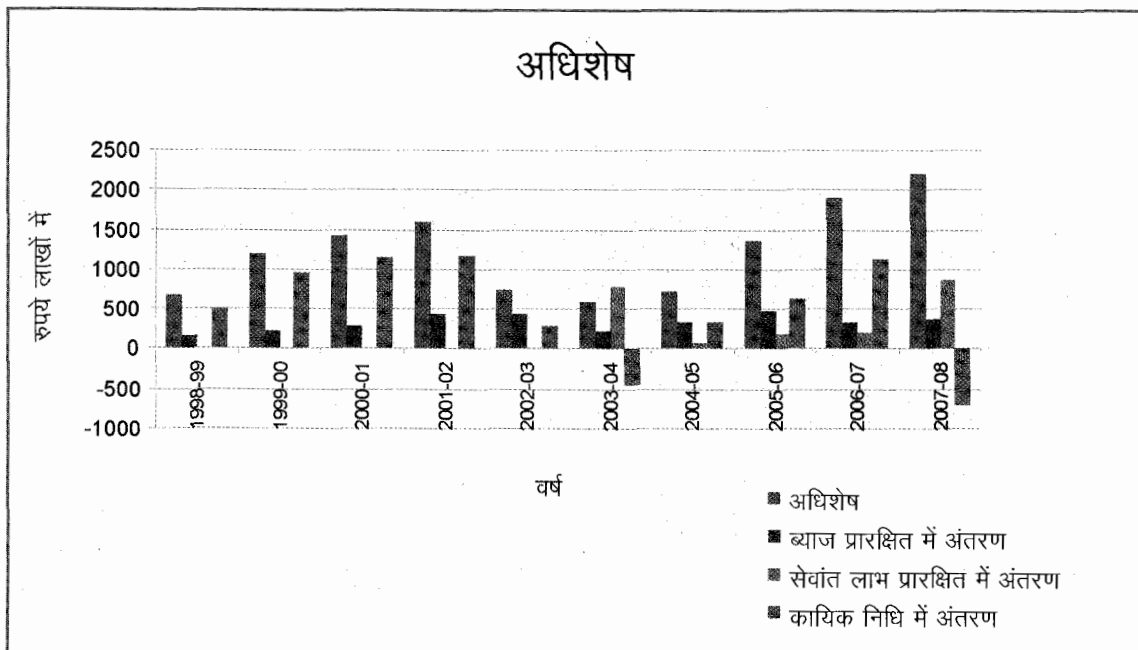
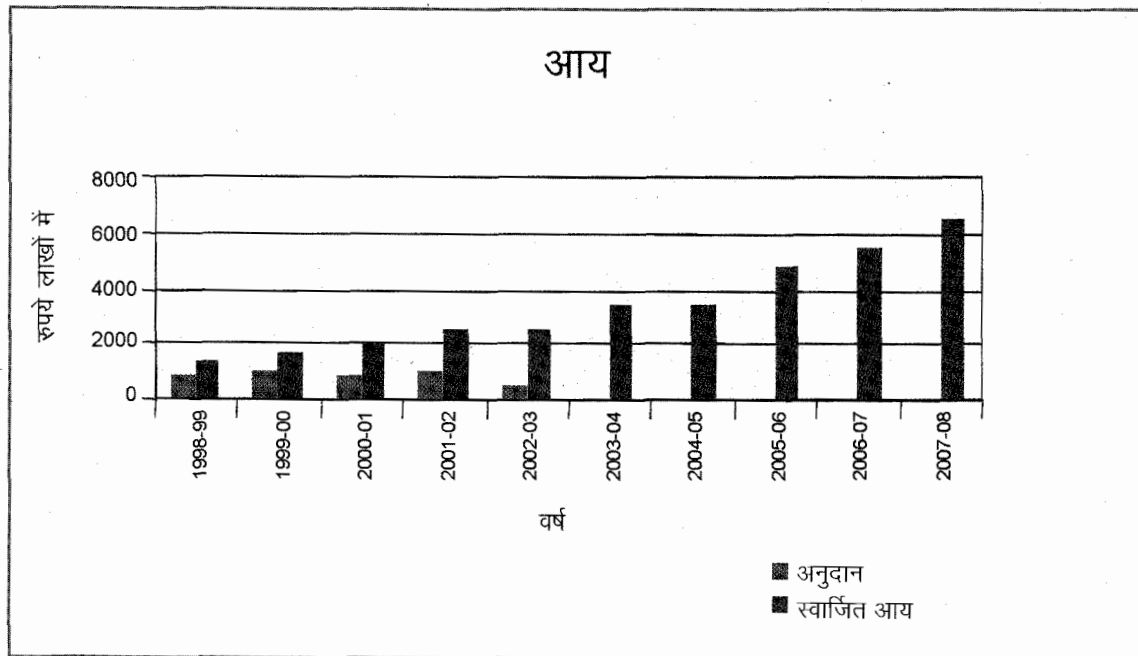
विवरण	वास्तविक			संशोधित प्राक्कलन
	2005-06	2006-07	2007-08	2007-08
योजनेतर :				
1 आय :				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स्व-राजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	47.39	54.18	65.26	56.84
कुल	47.39	54.18	65.26	56.84
2 व्यय	33.75	35.13	41.19	47.41
3 व्यय से अधिक आय	13.64	19.05	22.04	
घटाएँ : (i) कॉर्पस ब्याज	4.91	3.33	3.81	
(ii) सेवांत लाभ प्रारक्षित में अंतरित	1.86	2.04	8.78	
(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरित	0.49	2.46	1.12	
(iv) चेयर में अंतरित (ब्याज)			73.72	
(v) मूलह्रास			14.60	
4 निवल बचत अक्षय निधि में अंतरित	6.38	11.22	(7.02)	
योजना :				
1 प्राप्तियाँ				
सरकारी अनुदान	0.00	0.00	0.00	
2 व्यय	9.31*	5.71*	4.93	18.89

*सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस ब्याज), अधिशेष एवं सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र से व्यय किया गया ।

1998-99 से 2007-08 तक की अवधि हेतु आय,
व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



1998-99 से 2007-08 तक की अवधि हेतु आय,
व्यय एवं अधिशेष का विवरण दर्शाता हुआ ग्राफ



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

विवरण

45

विवरण - 1

भाप्रसंबे सोसाइटी बैठकें - 1 (41वीं बैठक) - 25 मार्च, 2008 सभी मण्डल सदस्य भाप्रसंबे सोसाइटी के सदस्य भी हैं ।

इनके अतिरिक्त 8 दाता सदस्य हैं । गवर्नर मंडल के 10 सदस्यों ने 25 मार्च, 2008 को 123वीं बैठक में और भाप्रसंब सोसाइटी की 41वीं बैठक में भाग लिया ।

मण्डल बैठकें

2007-08 के दौरान आयोजित मंडल बैठकों की संख्या - 4 बैठकें

बैठक सं. एवं दिनांक :

120वीं बैठक - 4 अगस्त, 2007

121वीं बैठक - 25 अक्टूबर, 2007

122वीं बैठक - 18 जनवरी, 2008

123वीं बैठक - 25 मार्च, 2008

गवर्नर मंडल एवं इसकी उपसमितियों की बैठकों में उपस्थिति का विवरण

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अमय जैन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस.एन. अग्रवाल	2(121वीं एवं 122वीं)	120वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
के.एल. चुग	3(121वीं, 122वीं एवं 123वीं)	120वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
किरण एम. शॉ	2(120वीं एवं 122वीं)	121वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
ए.एस. कोलास्कर	3(120वीं, 121वीं एवं 123वीं)	122वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
कौशिक मुखर्जी	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
लालमलसवमा	2(120वीं एवं 122वीं)	121वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
बी. महादेवन	4	
पी.बी. महिशी	शून्य	120वीं, 121वीं एवं 122वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 123वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
प्रदीप सिंह	शून्य	120वीं एवं 121वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे । 122वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
आर.सी. पुरोहित	4	
एन.एस. रामस्वामी	4	
रंगनाथ एच.ए.	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि माथुर	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि पार्थसारथी	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि उप्पल	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
समर सिंह	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सरोजिनी मुथण्णा	2(120वीं एवं 122वीं)	121वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सवूर आर.ए.	2(122वीं एवं 123वीं)	120वीं एवं 121वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एम.आर. श्रीनिवासमूर्ति	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

सदस्य का नाम श्री/सुश्री/श्रीमती	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एम.एस. सुभाष	4	
सुधाकर राव	शून्य	120वीं, 121वीं एवं 122वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे । 123वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुनील के. अलग	2(120वीं एवं 122वीं)	121वीं एवं 123वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
त्रिलोचन शास्त्री	4	
एन.ए. विश्वनाथन	1(120वीं)	121वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 122वीं एवं 123वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
आर.ए. यादव	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
प्रकाश जी. आपटे (निदेशक)	1(120वीं)	निदेशक के रूप में उनका कार्यकाल समाप्त होने पर वे 122वीं, 123वीं एवं 124वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
पंकज चन्द्रा (निदेशक)	2(122वीं एवं 123वीं)	120वीं एवं 121वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
वी. नागदेवरा	2(120वीं एवं 121वीं)	120वीं बैठक में विशेष रूप से आमंत्रित सदस्य के रूप में एवं 121वीं बैठक में निदेशक प्रभारी के रूप में भाग लिए ।
मुकेश डी. अम्बानी (अध्यक्ष)	2(122वीं एवं 123वीं)	120वीं एवं 121वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

विशेष रूप से आमंत्रित

श्यामल रॉय, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)	4
प्रोफेसर गणेश प्रभु	1 (120वीं)
प्रोफेसर सौरव मुखर्जी	1 (120वीं)
श्रीमती केतकी बासु	1 (121वीं)

वित्त समिति

आयोजित बैठकों की संख्या :	4
	26वीं - 22 जून, 2007
	27वीं - 17 जुलाई, 2007
	28वीं - 15 अक्टूबर, 2007
	29वीं - 12 जनवरी, 2008

निम्नलिखित सदस्यों ने भाग लिया :

सदस्य का नाम प्रोफेसर/श्रीमती/श्री	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एस.एन. अग्रवाल	4	
पी.जी. आपटे (निदेशक)	1(26वीं) -	27वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 28वीं एवं 29वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
वी. नागदेवरा (निदेशक प्रभारी)	2 (28वीं)	
पंकज चन्द्रा (निदेशक)	1 (29वीं)	

सदस्य का नाम प्रोफेसर/श्रीमती/श्री	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
केतकी बासु	4	
बी. महादेवन	4	
आर. नारायणस्वामी	3 (26वीं, 27वीं एवं 28वीं)	29वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रवि माथुर	शून्य -	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस.के. रे	शून्य -	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
श्यामल रॉय	3 (27वीं, 28वीं एवं 29वीं)	26वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
विशेष रूप से आमंत्रित : सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ, मु प्र अ - 4		

परिसर विकास समिति

आयोजित बैठकों की संख्या : 1 - 23 जुलाई, 2007

उपस्थित : एस.एन. अग्रवाल

विशेष रूप से आमंत्रित

श्यामल रॉय, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)

बी. महादेवन

वी. नागदेवरा

आर. नारायणस्वामी

टी.वी. रमणय्या

केतकी बासु, वि स एवं मु ले अ

सी.वी. इन्दु शेखर वशिष्ठ, मु प्र अ

एस. शांति कुमार, संपदा अधिकारी

अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई : प्रोफेसर प्रकाश जी. आपटे एवं त्रिलोचन शास्त्री, सदस्य

विवरण 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
10 अप्रैल, 2007	अरुण कुमार त्रिपाठी	इंफ्लेमेटेशन ऑफ एक्सपेंशन स्ट्रेटिजी इंपैक्ट ऑफ इंडस्ट्री ऐंड फर्म कॉन्टैक्ट
1 अगस्त, 2007	अनन्या उपाध्याय	नॉलेज शेयरिंग ऐंड टर्म परफॉर्मेंस इन डिस्ट्रीब्यूटिड टीमस : इंटरप्ले ऑफ कम्युनिकेशन ऐंड टास्क कैरेक्टरिस्टिक्स
8 अगस्त, 2007	पद्मजा पी. पालेकर	इवॉल्यूशन ऑफ ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट प्रैक्टिस इन लार्ज रैपिड एम्प्लॉइ ग्रोथ ऑर्गेनाइजेशन्स
27 अगस्त, 2007	श्रीनिवास गुंटा	रूटीन्स ऐंड एब्जॉर्प्टिव कैपेसिटी ऐज सोर्स ऑफ कॉम्पिटेटिव एडवांटेज : ए स्टडी ऑफ इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेस फर्मस
9 अक्टूबर, 2007	मदालसा वेंकटरमणा	ए स्टडी ऑफ दी इम्पैक्ट ऑफ रिवर्स मॉर्टेजिंस इन दी इंडियन कॉन्टैक्ट

दिनांक	छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक
2 नवंबर, 2007	अनुज पॉल गोसेन	इफैक्ट्स ऑफ परसीबल सर्विस रिकवरी जस्टिस ऑन कन्ज्यूमर सैटिस्फैक्शन, ट्रस्ट ऐंड बिहेवियरल इंटेन्शंस : एन इक्विटी थ्योरी पर्सपेक्टिव
13 नवंबर, 2007	सुमित बक्शी	दी इम्पैक्ट ऑफ वर्चुएलिटी ऑन दी फ्लैक्सिबिलिटी ऑफ ग्लोबल सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट प्रोजेक्ट टीम
18 दिसंबर, 2007	समीर के. कगलकर	एस्सेज ऑन कॉम्पिटिशन इन दी इंडियन बैंकिंग इंडस्ट्री
19 दिसंबर, 2007	पुनीत प्रकाश माथुर	कॉन्ट्रैक्ट्स फॉर कॉर्डिनेशन इन डी- सेंट्रलाइज़्ड सप्लाय चेन इन्वॉल्विंग कैपेसिटी इन्वेस्टमेंट डिस्सीसन
7 मार्च, 2007	अन्नपूर्णा एन.	इवॉल्यूशन ऑफ ओरियंटेशन ऑफ माइक्रोफाइनेंस इंस्टीट्यूशंस ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन ऐप्लीकेशन : केस स्टडीज़ ऑफ ग्रामीण रिप्लीकेटर्स इन इंडिया ऐंड बंगलादेश

विवरण - 3

“वर्ष 2008 भाप्रसंबे की फैलो” उपाधि पंचाट

छात्र का नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
1 सारंग सी. जगदाले	मैनुफैक्चरिंग-मार्केटिंग इंटरफेस : साइमलटेनियस इवैल्यूएशन ऑफ प्रॉडक्ट लाइन एक्सटेंशन/ट्रिमिंग ऐंड इन्वेस्टमेंट इन प्रॉडक्शन टेक्नोलॉजी/कैपेसिटी डिस्सीसन
2 ग्लोरीसन आर.बी. चलिल	ऐंटीसीडेन्ट्स ऐंड कॉन्सीक्वेंसस ऑफ बर्नआउट एमंग आईटी प्रॉफेशनल्स इंग्लैंड इन ऑफशोर प्रोजेक्ट्स
3 दिव्या तिवारी	सीक्वेंशियल ऑर्डरिंग विद इन्फॉर्मेशन अपडेट्स अंडर सप्लाय ऐंड डिमांड अनसर्टेनिटी
4 अमित प्रकाश	डेवलपमेंट पैराडाइम्स, स्कूल कॉन्टैक्ट्स ऐंड पैटर्न्स ऑफ टेक्नोलॉजी यूज़ : स्टडी ऑफ लैंड रैकॉर्ड कम्युटराइजेशन इन इंडिया
5 सुनील कुमार सिंह	सोशियलाइजेशन ऑफ न्यू एम्प्लॉइज़ इन इंडियन आईटी फर्म : इंटरप्ले ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल सोशियलाइजेशन एफर्ट्स ऐंड न्यू एम्प्लॉइज़ प्रोएक्टिव बिहेवियर
6 अनिर्बन चक्रवर्ती	ए लॉन्गीट्यूडनल स्टडी ऑफ दी डायनामिक्स ऑफ जस्टिस डायमैन्शंस ऑन कस्टमर सैटिस्फैक्शन विद सक्सैसिव सर्विस रिकवरी एफर्ट्स
7 आनन्द रमानाथन	सोशियल कैपिटल, स्ट्रक्चरल होल्स ऐंड दी फॉर्मेशन ऑफ हाई क्वालिटी रिलेशनशिप्स-ए नेटवर्क्स पर्सपेक्टिव ऑन कोपिटेशन इन दी ग्रॉसरी रिटेलिंग चैनल्स ऑफ इंडिया ऐंड फिनलैंड
8 स्वर्गीय मनु पराशर	सोशियल नेटवर्क्स इन ऑर्गेनाइजेशन्स : इंपैक्ट ऑफ एन्विरोन्मेंट

49

विवरण - 4

पीजीपी नए वैकल्पिक विषय

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
1 सरकारी सेवाओं का प्रबंध	3	एस. नयन तारा
2 वाणिज्यिक बैंक प्रबंध	3	एम. जयदेव

शीर्षक	क्रेडिट	संकाय
3 भारत अनिगमित : अनुदेश, संस्थान, विनियमन एवं सुधार	3	आर. वैद्यनाथन
4 विलयन एवं अभिग्रहण कार्यनीति	3	आर. श्रीनिवासन (सीएसपी)
5 मेटलैब के साथ व्यवसाय विश्लेषण	3	राहुल डे
6 व्यवसायी सेवा संगठनों का प्रबंधन	3	एन.एम. अग्रवाल
7 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	3	रामनाथ नारायणस्वामी जे.एम. सम्पत
8 संवृद्धि हेतु आपके कैरियर का प्रबंधन	3	आर.टी. कृष्णन वासंती श्रीनिवासन
9 मूल्यांकन	3	वी. रवि अंशुमन
10 शहरी अवसंरचना का प्रबंध	3	टी.वी. रमणय्या

विवरण - 5

साझेदार विश्वविद्यालय (छात्र विनिमय कार्यक्रम)

एशिया

- 1 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, मनीला, फिलीपीन्स
- 2 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, सियोल नेशनल विश्वविद्यालय, साउथ कोरिया
- 3 कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, सियोल, कोरिया
- 4 लाहौर युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट साइंस, लाहौर, पाकिस्तान
- 5 ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल विश्वविद्यालय, सिंगापुर
- 6 स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), पाथुम्थाणी, थाईलैंड
- 7 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, योनसेई विश्वविद्यालय, सियोल, कोरिया
- 8 कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नेशनल चेंगची विश्वविद्यालय, ताइपाइ, ताइवान

ऑस्ट्रेलिया

- 9 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न
- 10 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबन
- 11 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी

ऑस्ट्रिया

- 12 वर्टैशैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकॉनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन) वियना
- 13 मैनेजमेंट सेंटर, इंसब्रक

बेल्जियम

- 14 आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूसीएल, लोउवैन-लॉ-न्युवे
- 15 कैथोलिक युनिवर्सिटी, ल्यूवेन
- 16 सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, ब्रसेल्स

कनाडा

- 17 कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल, क्युबेक
- 18 मैकगिल विश्वविद्यालय, मॉन्ट्रियल, क्युबेक
- 19 रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ओन्टैरियो, लंदन
- 20 स्तुलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यार्क विश्वविद्यालय, टोरोंटो
- 21 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन
- 22 विक्टोरिया विश्वविद्यालय, विक्टोरिया

चिले

23 युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैन्ज

डेनमार्क

24 कोपेनहेगन बिज़नेस स्कूल, कोपेनहेगन

फिनलैंड

25 हेल्सिंकी स्कूल ऑफ़ इकॉनॉमिक्स, हेल्सिंकी

फ्रांस

- 26 अडेन्सिया नन्टेस ईकोल डे मैनेजमेंट, नन्टेस सीडेक्स3
 27 बॉर्डेक्स बिज़नेस स्कूल, टैलेंस-सीडेक्स
 28 ईडीएचईसी स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, लिल्ले फ्रांस
 29 ईएम लियन, ईकुली सीडेक्स
 30 ईएससी ब्रिटैग्ने ब्रैस्ट, ब्रैस्ट-सीडेक्स
 31 ईएससी ग्रुप क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, क्लेरमॉन्ट-फेर्रान्ड
 32 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ़ इंटरनैशनल बिज़नेस, लॉग्वैन्स
 33 ईएससीपी-ईएपी युरोपियन स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, पैरिस- सीडेक्स
 34 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, सर्जी पोंटॉइस-सीडेक्स
 35 यूरोमेड मार्सिले डी मैनेजमेंट, मार्सिले
 36 ग्रेनोबल स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, ग्रेनोबल
 37 एचईसी स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, पैरिस
 38 आईईएसईजी स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, लिल्ले
 39 मॉन्टपिल्लर बिज़नेस स्कूल, मॉन्टपिल्लर
 40 आरईआईएमएस मैनेजमेंट स्कूल, राइम्स-सीडेक्स

जर्मनी

- 41 युरोपियन बिज़नेस स्कूल, ऑस्ट्रिच-विकल
 42 एचएचएल (हैंडलस्कूचेजशूले लेपज़िग), लेपज़िग
 43 मन्नेहिम बिज़नेस स्कूल जीजीएमबीएच, मैनहइम
 44 टेक्नॉलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ़ म्युनिच, म्युनिच
 45 युनिवर्सिटी ऑफ़ कोलोन, कोलोन
 46 युनिवर्सिटी ऑफ़ इरलेंगन-न्युरेनबर्ग, फैकल्टी ऑफ़ इकॉनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, न्युरेनबर्ग
 47 युनिवर्सिटी ऑफ़ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग
 48 डब्ल्यूएचयू कॉबलेंज़, ओट्टो बीशेम ग्रेड स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, वल्लेन्डर
 49 ज़ेप्पलिन युनिवर्सिटी, फ्रेज़िशैफन

आयरलैंड

50 मिशल स्मरफिट स्कूल ऑफ़ बिज़नेस, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ़ आयरलैंड, डबलिन

इज़राइल

51 राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ़ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, टेल अवीव

इटली

- 52 युनिवर्सिटा कमर्शियल एल. बोक्कोनी, बोक्कोनी
 53 स्क्योला सुपीरियर सैन्ट एना, पिसा

नॉर्वे

54 दी नॉर्वेजियन स्कूल ऑफ़ इकॉनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एनएचएच), बरगेन

पोलैंड

55 वरसा स्कूल ऑफ़ इकॉनॉमिक्स, वरसा

स्पेन

56 ईएसएडीई (एसक्युला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रेशन वाई डाइरेक्शन डी एम्प्रेसस), बार्सिलोना

स्वीडन

- 57 जेआईबीएस (जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल), जॉनकोपिंग
 58 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ़ इकॉनॉमिक्स, स्टॉकहोम
 59 दी स्कूल ऑफ़ बिज़नेस, इकॉनॉमिक्स एंड लॉ एट गॉथबर्ग युनिवर्सिटी, गॉथबर्ग

स्विज़रलैंड

- 60 युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन, सेंट गैलेन
61 युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेने, लाउसेने

दी नीदरलैंड

- 62 रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ईयूआर, रोटर्डम

यू के

- 63 क्रैनफील्ड युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बेडफोर्ड
64 लंदन बिज़नेस स्कूल, लंदन
65 युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स इंस्टीट्यूट, कार्डिफ

यूएसए

- 66 फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकॉनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस, मेमफिस, टेनेसी यूएसए
67 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, स्टैनफोर्ड युनिवर्सिटी
68 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, इल्लिनोइस
69 जे. मैक रॉबिन्सन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, अटलांटा
70 केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलिना एट चैपल-हिल, नॉर्थ केरोलिना
71 मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी टैक्सस
72 नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी, बोस्टन
73 एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयार्क
74 रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सैन डियागो
75 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मैरीलैंड, मैरीलैंड
76 सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस
77 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी, डरहैम, नॉर्थ केरोलिना
78 दी जॉन्सन स्कूल एट कॉर्नेल युनिवर्सिटी, इथाका एनवाई
79 थंडरबर्ड स्कूल ऑफ ग्लोबल मैनेजमेंट, ग्लैंडल
80 यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, लॉस एंजिल्स
81 युनिवर्सिटी ऑफ वॉशिंगटन, सियाटल, वॉशिंगटन
82 येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉन्नेक्टिकट

मैक्सिको

- 83 टेक्नोलॉजिक डी मॉन्टेरी, मैक्सिको

पुर्तगाल

- 84 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, लिस्बोआ

कुवैत

- 85 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी, कुवैत

विवरण - 6

पीजीपी छात्रों हेतु पुस्तक अनुदान

क्रम सं.	छात्र का नाम	अनुभाग
टर्म II		
1.	सुमित कुमार	ए
2.	सृजित मोहनन	ए
3.	मणिकंदन के.एस.	बी
4.	आकाश भार्गव	सी
5.	अमित गुप्ता	डी

छात्र का नाम	अनुभाग
टर्म III	
1. सुमित कुमार	ए
2. सुमित कुमार अग्रवाल	बी
3. प्रतीक गुप्ता	सी
4. अभिषेक अग्रवाल	डी

विवरण- 7

निदेशक की योग्यता सूची

छात्र का नाम
1. सुमित कुमार
2. अमित गुप्ता
3. अभिषेक अग्रवाल
4. मणिकंदन के.एस.
5. सुमित कुमार अग्रवाल
6. सुरुचि नन्गिआ
7. मयंक कुमार
8. अभिषेक अग्रवाल
9. विपुल गर्ग
10. कार्तिक पी.
11. अयुष सक्सेना
12. चितकारा नीतू
13. साहिल बरुआ
14. सृजित मोहनन
15. जावेद एम. कादिर

53

विवरण - 8

ग्रीष्म अवरस्थापन - 2008

कंपनी	छात्रों की सं.	कंपनी	छात्रों की सं.
1. एबीएन-एम्नो-ग्लोबल	3*	7. ए.टी. कर्नी	3
2. एक्सचेंजर	3	8. बेन ऍड कंपनी	4*
3. आदित्य बिरला ग्रुप	2	9. बार्कलेज़	10*
4. अमेरिकन एक्सप्रेस (आरआईएम)	1	10. बीसीजी	8
5. एबीएन-एम्नो-इंडिया	3	11. ब्लैक स्टोन	1
6. आर्थर डी लिटिल	3*	12. बोस्टन एनालिटिक्स	1

कंपनी	छात्रों की सं.
13. बीएनपी-ग्लोबल	4*
14. कैडबरी	1
15. केपजैमिनी	3
16. चैरिसकैप	1
17. सिटी-इंडिया	3
18. सिटी ग्लोबल	2
19. कॉगनीजेन्ट	3
20. क्लैरी कैपिटल	1
21. डीबी-ग्लोबल	4*
22. डिलॉइट	1
23. डीपीडब्ल्यूएन	1*
24. ई ऐंड वाई	2
25. एडिलवेज	7
26. ईएनएएम फाइनेन्स	4
27. फ्रैंकलिन टेम्पल्टन	1
28. फ्रुडेनबर्ग	4*
29. ग्लेन मार्क	1
30. गोल्डमन सैक्स	9*
31. ग्रेटर पैसिफिक कैपिटल	3*
32. हे ग्रुप	1
33. एचएसबीसी-ग्लोबल	5*
34. एचएसबीसी-इंडिया	9
35. हिन्दुस्तान युनिलीवर	4
36. आईबीएम	1
37. आईसीआईसीआई बैंक	2
38. आईडीजी-वीसी	2
39. आई-सेक	1
40. आईटीसी	1
41. जॉन डीर	2
42. जेपी मॉर्गन-ग्लोबल	11*
43. कोटक ग्रुप	3
44. केपीएमजी	1

कंपनी	छात्रों की सं.
45. लेहमैन ब्रदर्स	13*
46. लोढ़ा ग्रुप	3
47. लोटस	2
48. मैक्वॉयर	11*
49. एमएपीई	4
50. मैरिको	1
51. मैकिन्से	4
52. माइक्रोसॉफ्ट	1
53. मेबैक	2
54. मैरिल लिंच	10*
55. मॉर्गन स्टैनली	6*
56. एमएस-एस	1
57. एमएसपीएल	1
58. एनआईआईटी	1
59. एनएम रॉथचाइल्ड	2*
60. ऑकवेन	2*
61. पी ऐंड जी	2(1*)
62. प्रग्न्या	2
63. पीडब्लूसी	11
64. क्वैटज़ल	2
65. रिलायंस	6
66. रॉलैक	4
67. आरपीजी	2
68. सेबर कैपिटल	2
69. शैल	4
70. स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	2
71. टीएएस	4
72. टेमसेक	1*
73. याहू	3
74. आईआईएमबी	8**
कुल	257

**सभी एफपीएम छात्र

*107 - समुद्रपारीय तैनातियाँ

विवरण - 9

स्थाई अवस्थापन 2008 : प्रस्तावों की समेकित सूची

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव	भेजे गए प्रस्ताव	स्वीकृत प्रस्ताव
1 अल्गानिम			2	1			2	1
2 अर्सेलर मित्तल			1*	0			1*	0
3 केपजैमिनी			6	5			6	5
4 साइप्रस			1	1			1	1
5 एस्सर			1	0			1	0
6 हिन्दुजा			4	4			4	4
7 इन्फोसिस			4	2			4	2
8 इन्फोसिस-बीपीओ			3	1			3	1
9 लेबुआ			3*	3*			3*	3*
10 माइक्रोसॉफ्ट			2	2			2	2
11 आरपीजी			4	2			4	2
12 सिनटेल			1	0			1	0
13 टीएसएमजी			2	1			2	1
14 वेरीज़ोन			4	0			4	0
15 विप्रो			1	1			1	1
16 वाईईएस बैंक			2	1			2	1
17 एलॉए ग्रुप					1	1	1	1
18 आर्थर डी लिटिल					2*	2*	2*	2*
19 एटी कर्नी	2	2			4	4	6	6
20 एबीएन-इंडिया					2	0	2	0
21 एक्सेंचर					4	4	4	4
22 अट्टिवा					2	1	2	1
23 एबीजी	1	1	5	4	1	1	7	6
24 एसीएमई			1	1	2	1	3	2
25 एंजल ब्रोकिंग					2	2	2	2
26 एआरक्यूएएम					1*	1*	1*	1*
27 एशियन पेंट्स					4	2	4	2
28 बेन	4	4			2	2	6	6

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
29 बीसीजी	5	5			6	6	11	11
30 बारक्लेज़	4*	3*	4	4	1	1	9(4*)	8(3*)
31 बैंक ऑफ अमेरिका					1	1	1	1
32 ब्रिस्टलकोन			2	0	1	1	3	1
33 सेलेंट					4	4	4	4
34 कैटरपिल्लर					3	2	3	2
35 सिटी बैंक	2	1			1	1	3	2
36 सीटीएस	5	0	10	5	6	2	21	7
37 डीबी-ग्लोबल	3*	3*			4(2*)	4(2*)	7(5*)	7(5*)
38 डाइमंड कंसल्ट					2	2	2	2
39 डिर्लोइट	1	1	3	2	5	5	9	8
40 डाबर					1	1	1	1
41 एडिल विस	2	0			3	3	5	3
42 ई ऐंड वाई			6	6	2	2	8	8
43 ईनम					2	2	2	2
44 फ्रूडेनबर्ग	3	0			2	1	5	1
45 फ्यूचर्स फर्स्ट					1	0	1	0
46 जीई कॉम.फाइन्.	1	1			1	1	2	2
47 एचएसबीसी- इंडिया	1	0			3	2	4	2
48 एचयूएल	2	1			1	1	3	2
49 एचसीएल					1	0	1	0
50 आईएनजी-एशिया					2*	2*	2*	2*
51 आईसीआईसीआई बैंक					16(2*)	3(2*)	16(2*)	3(2*)
52 आई-सैक	2	1			3	3	5	4
53 इन्फोटेक					1	0	1	0
54 इन्डक्टिस					1	1	1	1
55 आईबीएम	2	1			8	1	10	2
56 आईटीसी	1	0			2	2	3	2
57 जॉन डीर					4	1	4	1

कंपनी	पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव		उच्चस्तरीय प्रस्ताव		अंतिम प्रस्ताव		कुल	
	ए	बी	सी	डी	ई	एफ	ए+सी+ई	बी+डी+एफ
	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत	भेजे गए	स्वीकृत
	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव	प्रस्ताव
58 कोटक ग्रुप					2	2	2	2
59 केपीएमजी	1	1	3	3	6	5	10	9
60 लेहमन	8(7*)	7(6*)			4(3*)	4(3*)	12 (10*)	11(9*)
61 लोढ़ा ग्रुप					3	3	3	3
62 मैकिन्से	5(1*)	5(1*)			10	10	15(1*)	15(1*)
63 मैरिल लिंघ	6(3*)	5(2*)			1	1	7(3*)	6(2*)
64 मेप					4	4	4	4
65 मेरिको	1	0			1	1	2	1
66 मैफसिस					4	0	4	0
67 एमएसपीएल					5	0	5	0
68 एनडीटीवी					2	2	2	2
69 ऑकवेन	1	1			1	1	2	2
70 ओलिवर वेमैन					4*	4*	4*	4*
71 पीआरटीएम कंसल्टिंग					2	2	2	2
72 पी ऐंड जी	1	1			1*	1*	2(1*)	2(1*)
73 पीडब्लूसी			3	3	6	5	9	8
74 रिलायंस	4	0			6	2	10	2
75 एसटीएनसीएच टी			1	1	2	2	3	3
76 एसईबीआई					1	0	1	0
77 सत्यम					2	0	2	0
78 टीएस	1	1			1	1	2	2
79 यूआई एक्सचेंज					11*	6*	11*	6*
80 विन्शटल					3	1	3	1
केवल पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (13 कंपनियाँ)	39(30*)	24(19*)					39(30*)	24(19*)
कुल	108 (48*)	69 (34*)	79 (4*)	53 (3*)	197 (28*)	133 (23*)	384 (80*)	255 (60*)

*80 समुद्रपारीय प्रस्ताव (स्वीकृत : 60)

विवरण - 10

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

I - खुले कार्यक्रम - लघु अवधि कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	दिनांक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनों की संख्या	सहभागियों की संख्या
1 कार्यरत् प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनरनिवेश एवं स्वविकास	4-8 जून, 2007	रामनाथ नारायणस्वामी	5	16
2 सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु नायकत्व प्रशिक्षण	11-13 जून, 2007	एन एम अग्रवाल	3	22
3 वाणिज्यिक ठेकों का प्रबंधन एवं परक्रामण	18-22 जून, 2007	एस कृष्णामूर्ति	5	27
4 मूल्यांकन	9-11 जुलाई, 2007	एम एस नरसिम्हन	3	38
5 त्वरणशील बिक्री निष्पादन	16-18 जुलाई, 2007	अविनाश जी मुल्की	3	26
6 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	23-27 जुलाई, 2007	गणेश एन प्रभु पी डी जोस	5	30
7 बैंकों एवं वित्तीय संस्थानों का जोखिम प्रबंध	6-10 अगस्त, 2007	संकर्षण बासु	5	20
8 स्प्रैडशीट के प्रयोग द्वारा परिचालन प्रतिरूपण	16-18 अगस्त, 2007	ईश्वरमूर्ति राजलक्ष्मी वी मूर्ति	3	14
9 संगठनात्मक संवृद्धि एवं सामरिक मानव संसाधन प्रबंध	22-24 अगस्त, 2007	एन एम अग्रवाल	3	12
10 सार्वभौमीकरण एवं विश्व व्यापार संगठन की सिफारिशों के तहत निर्यात-आयात-सीमा शुल्क विदेशी विनिमय प्रबंधन	27-30 अगस्त, 2007	एस कृष्णामूर्ति	4	18
11 ग्राहक संबंध प्रबंध : धारणीय ग्राहक निष्ठा एवं लाभप्रदता हेतु	3-5 सितंबर, 2007	जी शैनेश	3	12
12 ग्राहक मूल्य की सृजनता एवं धारणीयता मामले एवं परिप्रेक्ष्य	7-8 सितंबर, 2007	रमेश कुमार	2	10
13 आपूर्ति शृंखला प्रबंध	10-12 सितंबर, 2007	जनत शाह जिश्नू हज़रा	3	54
14 सॉफ्टवेयर परियोजनाओं का प्रबंधन	17-21 सितंबर, 2007	वासंती श्रीनिवासन शंकर वेंकटगिरी	5	27
15 ब्रांड ईक्विटी का सृजन एवं प्रबंधन	19-21 सितंबर, 2007	वाई एल आर मूर्ति	3	21
16 सिक्स सिग्मा ग्रीन बैल्ट प्रशिक्षण	26-29 सितंबर, 2007	यू दिनेश कुमार	4	18
17 योग्यता प्रबंध हेतु नायकत्व कार्रवाई	1-2 अक्टूबर, 2007	एन एम अग्रवाल	2	35
18 360 डिग्री विपणन संप्रेषण	4-6 अक्टूबर, 2007	सीमा गुप्ता	3	17
19 ब्रांड निर्माण एवं ग्राहक मनोवृत्ति - भारतीय संदर्भ में	4-6 अक्टूबर, 2007	एस रमेश कुमार	3	5

कार्यक्रम का शीर्षक	दिनांक	पाठ्यक्रम निदेशक	दिनों की संख्या	सहभागियों की संख्या
20 कार्यरत् प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनरनिवेश एवं स्वविकास	8-12 अक्टूबर, 2007	रामनाथ नारायणस्वामी	5	24
21 गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु निर्णय लेने के लिए वित्त (2 बैच)	22-26 अक्टूबर, 2007	पद्मिनी श्रीनिवासन	5	74
22 कुल लागत प्रबंध	29-31 अक्टूबर, 2007	जी रमेश एम एस नरसिम्हन	3	18
23 मात्रा वृद्धि हेतु सामरिक बाजार योजना	14-16 नवंबर, 2007	मिथिलेश्वर झा	3	14
24 विकासवादी उत्कृष्टता स्थापित करना	19-23 नवंबर, 2007	रामनाथ नारायणस्वामी कल्पना संपत	5	27
25 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम : विकासवादी सामरिक सोच	26-28 नवंबर, 2007	रघुनाथ एस	3	29
26 बौद्धिक पूँजी - मूल्य चालक	29 नवंबर - 1 दिसंबर, 2007	आर टी कृष्णन विजय कुमार	3	12
27 बाह्य संसाधन प्रबंध : सहयोग के द्वारा मूल्य सृजित करना	10-12 दिसंबर, 2007	रघुनाथ एस	3	17
28 अचल आय प्रतिभूतियाँ एवं व्युत्पन्न	13-15 दिसंबर, 2007	एम एस नरसिम्हन	3	19
29 विपणन एवं ब्रांडिंग - भारतीय परिप्रेक्ष्य में	7-8 जनवरी, 2008	रमेश कुमार एस	2	16
30 उन्नत वार्ता	7-9 जनवरी, 2008	रघुनाथ एस	3	32
31 स्प्रेडशीट के प्रयोग द्वारा वित्तीय प्रतिरूप	16-18 जनवरी, 2008	ईश्वरमूर्ति राजलक्ष्मी वी मूर्ति	3	37
32 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	21-23 जनवरी, 2008	एन बी कणगल	3	35
33 आईटी कंपनियों हेतु सृजनात्मक विपणन	29-31 जनवरी, 2008	वाई एल आर मूर्ति	3	35
34 अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल	14-16 फरवरी, 2008	अलेक्जेंड्रा बेज़	3	37
35 स्प्रेडशीट के प्रयोग द्वारा विपणन निर्णय प्रतिरूप	18-20 फरवरी, 2008	ईश्वर मूर्ति राजलक्ष्मी वी मूर्ति	3	15
36 प्रबंध परामर्श ग्राहक बनाना एवं प्रतिधारण करना	12-14 मार्च, 2008	एस रघुनाथ डी अशोक	3	10
37 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति में प्रमाणपत्र कार्यक्रम	8 मार्च-9 अगस्त, 2008	एस रमेश कुमार अविनाश जी मुल्की एन बी कणगल	15	17

II - दीर्घावधि कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	दिनों की संख्या
1 उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध-III	मलय भट्टाचार्या संकर्षण बासु अशोक थम्पी	8 सितंबर, 2007-सितंबर 2008	52

कार्यक्रम का शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	दिनों की संख्या
2 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम - I	एम एस नरसिम्हन वासंती श्रीनिवासन पी डी जोस जी शैनेश एल एस मूर्ति	4 अप्रैल, 2007 - अप्रैल 2008	56
3 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम - I	एस कृष्णा एस रघुनाथ	21 जनवरी, 2007-15 दिसंबर, 2007	32
4 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-II	एस कृष्णा एस रघुनाथ	21 जनवरी, 2008-15 नवंबर, 2008	16
5 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-VII	एम एस नरसिम्हन	2 जनवरी, 2007-8 जुलाई, 2007	30
6 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-VIII	एम एस नरसिम्हन	21 अप्रैल, 2007-8 दिसंबर, 2007	45
7 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-IXअ	एम एस नरसिम्हन	23 सितंबर, 2007-2 अगस्त, 2008	45
8 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-IXआ	एम एस नरसिम्हन	14 अक्टूबर, 2007-9 अगस्त, 2008	94
9 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-X	राजेन्द्र के. बंडी मालती सोमय्या	4 फरवरी, 2008 - 17 जनवरी, 2009	15

III - कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम

संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.
1 ऑरेकल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	सामरिक प्रबंध पर कार्यक्रम	1-2 अप्रैल, 2007	25
2 पुणे कस्टमर ऑपरेशन्स प्राइवेट लिमिटेड	एबीआईवीए ऑफशोर सर्विस हेतु नायकत्व कार्यक्रम	2-7 अप्रैल, 2007	28
3 जेएसडब्लू स्टील लिमिटेड	जेएसडब्लू विकास केन्द्र हेतु कार्यक्रम	10-11 अप्रैल, 2007	12
4 सीमन्स लिमिटेड, कार्मिक प्रभाग	सीमन्स लिमिटेड के बिज़नेस प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम (पीबीएम-12)	16 अप्रैल-12 मई, 2007	33
5 कोटक महिन्द्रा बैंक लिमिटेड	कोटक महिन्द्रा के संबंध प्रबंधकों हेतु निवेश प्रबंध	4-9 जून, 13-18 अगस्त, 8-13 अक्टूबर एवं 3-8 दिसंबर, 2007 (बैच-I)	29
6 मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेज़ लिमिटेड	मुरुगप्पा ग्रुप हेतु नवीन नायकत्व कार्यक्रम	23-28 अप्रैल, 2007	30
7 टाइटन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	सामरिक प्रबंध कार्यक्रम	1-4 मई, 2007	17
8 जीसीएमएमएफ लिमिटेड	जीसीएमएमएफ लिमिटेड के कार्यपालकों हेतु विपणन पर पुनश्चर्या प्रशिक्षण	7-12 मई, 2007	30
9 सुगुना पॉल्ट्री फार्म लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम	30 जुलाई- 11 अगस्त, 2007	20
10 सुगुना पॉल्ट्री फार्म लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम	10-30 सितंबर, 2007	20
11 महिन्द्रा एंड महिन्द्रा लिमिटेड	एम एंड एम (एफईएस) डीलरों हेतु स्वामित्व प्रबंध कार्यक्रम	14-16 मई, 2007	21

संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.
12 फिलिप्स इलेक्ट्रॉनिक्स इंडिया लिमिटेड	नायकत्व कार्यक्रम	20-25 अगस्त, 2007	20
13 एडीपी विल्को इंटरनैशनल सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड	सहायकों एवं ग्राहक के प्रबंधन हेतु जन कौशल : एडीपी प्रबंधकों हेतु कार्यक्रम	18-20 मई, 2007	23
14 टाइटन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	सामरिक प्रबंध पर कार्यक्रम	29 मई-1 जून, 2007	28
15 इन्फोसिस बीपीओ लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु मानव संसाधन प्रमाणीकरण कार्यक्रम	4-6 जून, 2007	30
16 अपोलो टायर्स	अपोलो टायर्स हेतु उन्नत नायकत्व कार्यक्रम	जून 2007-जनवरी, 2008	25
17 नैशनल ऐकेडमी ऑफ डिफेन्स प्रॉडक्शन	ऑर्डिनेन्स फैक्ट्री हेतु कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	16-20 जुलाई, 2007	30
18 हिन्दुस्तान लीवर लिमिटेड	वाणिज्यिक अधिकारियों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम	18-29 जून, 2007	21
19 एल्सटॉम (एआरईवीए) लिमिटेड	एआरईवीए टी ऐंड डी के युवा प्रबंधकों हेतु द्रुतगामी कार्यक्रम	2-21 जुलाई, 2007	20
20 भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	सामरिक वित्त कार्यक्रम	2-6 जुलाई, 2007	24
21 जेपी मॉर्गन लिमिटेड	बिक्री निष्पादन को बढ़ाने पर कार्यक्रम	9-10 जुलाई, 2007	36
22 एसकेएफ इंडिया लिमिटेड	नायकत्व विकास कार्यक्रम	16-20 जुलाई, 2007	20
23 जॉन डीर इक्विपमेंट प्राइवेट लिमिटेड	जॉन डीर हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम	31 जुलाई-4 अगस्त, 2007	30
24 सीमन्स	विपणन पर विशिष्ट प्रतिरूप	16-20 एवं 23-27 जुलाई, 2007	47
25 पुणे कस्टमर ऑपरेशन्स प्राइवेट लिमिटेड	अवीवा ऑफशोर सेवाओं हेतु नायकत्व कार्यक्रम	6-10 अगस्त, 2007	24
26 टाइटन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	सामरिक प्रबंध पर कार्यक्रम	13-17 अगस्त, 2007	23
27 महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा लिमिटेड	एम ऐंड एम (एफईएस) डीलरों हेतु स्वामित्व प्रबंध कार्यक्रम	16-18 अगस्त, 2007	27
28 टीवीएस मोटर्स कंपनी लिमिटेड	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	20-22 अगस्त, 2007	32
29 इन्फोसिस बीपीओ लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु मानव संसाधन प्रमाणीकरण कार्यक्रम	20-22 अगस्त, 2007	28
30 टेस्को हिन्दुस्तान सर्विस सेंटर प्राइवेट लिमिटेड	खुदरा प्रमाणीकरण कार्यक्रम	17 एवं 24 अगस्त, 2007	35
31 भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड	बीईएल हेतु सामरिक वित्त कार्यक्रम	27 अगस्त-1 सितंबर, 2007	30
32 ऑरेकल सॉल्यूशन सर्विसेस इंडिया	नवोत्पाद प्रबंध	30-31 अगस्त, 2007	24
33 रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	रिलायंस के इंजीनियरों हेतु उन्नत प्रबंध कार्यक्रम	23 जुलाई-3 सितंबर, 2007	30

संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.
34 इन्फोसिस टेक्नोलॉजीस लिमिटेड	निर्माण एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध	3-7 सितंबर, 2007	24
35 कोटक महिन्द्रा बैंक लिमिटेड	निवेश प्रबंध पर प्रमाण पत्र कार्यक्रम	3 सितंबर, 2007- 7 जून, 2008	42
36 अमरा राजा बैटरीज लिमिटेड	सामान्य प्रबंध एवं नायकत्व कार्यक्रम	13-14 सितंबर, 2007	25
37 टीआरईएनटी लिमिटेड	टीआरईएनटी रीटेल के प्रबंधकों हेतु कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	23 सितंबर - 5 अक्टूबर, 2007	30
38 भाप्रसं कोडीकोड	सामरिक मानव संसाधन प्रबंध पर प्रबंध शिक्षकों का कार्यक्रम	10-16 अक्टूबर, 2007	28
39 इन्फोसिस बीपीओ लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु मानव संसाधन प्रमाणीकरण कार्यक्रम	10-16 अक्टूबर, 2007	28
40 एसकेएफ इंडिया लिमिटेड	वित्तीय नायकत्व विकास कार्यक्रम	15-19 अक्टूबर, 2007	13
41 जेपी मॉर्गन एएमसी	बिक्री निष्पादन बढ़ाने पर कार्यक्रम	18-19 अक्टूबर, 2007	36
42 ओएनजीसी ऐकेडमी	सार्वभौम प्रबंधकों का कार्यक्रम	22-26 अक्टूबर, 2007	25
43 इन्फोसिस-बीपीओ लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु ईजीएमपी	नवंबर 2007- अगस्त 2008	70
44 स्टेट बैंक ऑफ मैसूर	परिचालनात्मक उत्कृष्टता हेतु नायकत्व	29-31 अक्टूबर, 2007	25
45 कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री	ब्रेनस्टॉर्मिंग सत्र	22 अक्टूबर, 2007	25
46 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	रिलायंस के इंजीनियरों हेतु प्रबंध कार्यक्रम	1 अक्टूबर- 7 दिसंबर, 2007	26
47 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम 1 (बैच 1)	15 अक्टूबर - 1 नवंबर, 2007	36
48 अमरा राजा बैटरीज लिमिटेड	सामान्य प्रबंध एवं नायकत्व कार्यक्रम	3-7 नवंबर, 2007	24
49 भारत पेट्रो कैमिकल्स लिमिटेड	बीपीसीएल के एलपीजी वितरकों हेतु कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	28-30 नवंबर, 2007	26
50 टोयोटा किलॉस्कर	विपणन एवं बिक्री कार्यक्रम	3-5 दिसंबर, 2007	20
51 टोयोटा किलॉस्कर	विपणन एवं बिक्री कार्यक्रम	12-14 दिसंबर, 2007	22
52 फिलिप्स इलैक्ट्रॉनिक्स इंडिया लिमिटेड	नायकत्व कार्यक्रम	10-14 मार्च, 2008	20
53 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम 1 (बैच 2)	17 दिसंबर, 2007 - 5 जनवरी, 2008	35
54 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम 1 (बैच 3)	17 दिसंबर, 2007 - 5 जनवरी, 2008	35
55 इन्फोसिस बीपीओ लिमिटेड	इन्फोसिस बीपीओ हेतु मानव संसाधन प्रमाणीकरण कार्यक्रम	7-9 जनवरी, 2008	28
56 एम एंड एम	एम एंड एम (एफईएस) डीलरों हेतु स्वामित्व प्रबंध कार्यक्रम	10-12 जनवरी, 2008	38
57 एसकेएफ इंडिया लिमिटेड	सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	15-19 जनवरी, 2008	13

संगठन का नाम	कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.
58 टोयोटा किलोस्कर	विपणन एवं बिक्री कार्यक्रम	16-18 जनवरी, 2008	21
59 24/7 कस्टमर	प्रबंध एवं उद्यमवृत्ति कार्यक्रम	सितंबर-दिसंबर, 2007	23
60 जेपी मॉर्गन एएमसी	बिक्री निष्पादन को बढ़ाने पर कार्यक्रम	20-21 दिसंबर, 2007	35
61 इन्फोसिस-बीपीओ लिमिटेड	मानव संसाधन प्रमाणीकरण कार्यक्रम	2-6 फरवरी, 2008	25
62 टोयोटा किलोस्कर	विपणन एवं बिक्री कार्यक्रम	6-8 फरवरी, 2008	22
63 टीवीएस मोटर्स कंपनी लिमिटेड	व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	28-30 जनवरी, 2008	26
64 आईटीसी लिमिटेड	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	11-12 फरवरी, 2008	22
65 भाप्रसं कोडीकोड	सामरिक प्रबंध फोरम शिक्षकों का कार्यक्रम	24-29 दिसंबर, 2007	53
66 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम 1 (बैच 4)	11 फरवरी - 1 मार्च, 2008	34
67 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	प्रबंध विकास कार्यक्रम 2 (बैच 1)	11-22 फरवरी, 2008	38
68 रिलायंस इंडस्ट्रीज ग्रुप	रिलायंस के इंजीनियरों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (2)	7 जनवरी - 14 मार्च, 2008	34
69 रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड	रिलायंस इंजीनियरों-वाणिज्यिक हेतु प्रबंध कार्यक्रम	4 फरवरी- 4 अप्रैल, 2008	36
70 ओएनजीसी अकादमी	संयुक्त उद्यम पर कार्यक्रम	25-29 फरवरी, 2008	20
71 ओएनजीसी अकादमी	सार्वभौम प्रबंधक कार्यक्रम	17-21 मार्च, 2008	26
72 एक्सेंचर इंडिया	उच्च प्रतिभाशाली उद्यमियों हेतु एमडीपी	24-28 मार्च, 2008	30

iv - अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

संगठन	शीर्षक	संकाय	दिनांक	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
1 क्रेनफील्ड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	एमबीए छात्रों का अध्ययन दौरा	एम एस नरसिम्हन	10 जून, 2007	1	25
2 आईएसई	भारत के व्यवसाय परिवेश उत्पन्न करना	एन एम अग्रवाल	12-21 अगस्त, 2007	8	32
3 टेपर स्कूल ऑफ बिज़नेस, कानेगी मैलन विश्वविद्यालय	संदर्भ प्रबंधन	श्रीनिवास प्राख्या	10-13 मार्च, 2008	4	12
4 अरेवा विश्वविद्यालय	युवा प्रबंधकों हेतु द्रुतगामी कार्यक्रम	डी वी आर शेषाद्री	10-14 दिसंबर, 2007	5	52
5 सिडनी विश्वविद्यालय	सिडनी विश्वविद्यालय कार्यक्रम	के. कुमार	6-12 जनवरी, 2008	2	30
6 जीडीडब्ल्यू फाउंडेशन	सार्वभौमिक रूप से वितरित कार्य के प्रबंध में उन्नत मास्टर्स कार्यक्रम (भाप्रसंबें मॉड्यूल)	एस कृष्णा	12-21 अगस्त, 2007	11	18
7 सिडनी विश्वविद्यालय	नवीन भारत एवं उद्यमवृत्ति पर कार्यक्रम	के. कुमार	7-11 जनवरी, 2008	5	14

संगठन	शीर्षक	संकाय	दिनांक	कार्यक्रम के दिनों की सं.	सहभागियों की सं.
8 वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन	आईटी प्रबंध पर कार्यक्रम	एन एम अग्रवाल एम एस नरसिम्हन	16-20 जनवरी, 2008	5	38
9 लैंकेस्टर युनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल	कार्यरत् प्रबंध में अंतर्राष्ट्रीय मास्टर्स कार्यक्रम (आईएमपीएम)	राजीव गौड़ा एम वी	13-25 जनवरी, 2008	12	23
10 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	कार्यपालक एमबीए सार्वभौम कार्यक्रम	एम एस नरसिम्हन	31 मार्च - 1 अप्रैल, 2008	2	17

विवरण - 11

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित कार्यक्रम

कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.	संकाय समन्वयक
भाप्रसे :			
1 समझौता वार्ता कार्यनीतियाँ एवं पब्लिक प्राइवेट साझेदारी	22.20.2007 - 26.10.2007	26	एस रघुनाथ चिरंजीव सेन
2 ई-अभिशासन : अवसर एवं चुनौतियाँ	03.12.2007 - 07.12.2007	20	राजेन्द्र के. बंडी
3 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध हेतु परिमाणात्मक पद्धतियाँ एवं परिचालनात्मक शोध	21.01.2008 - 25.01.2008	28	राजलक्ष्मी वी मूर्ति
आईएफएस :			
1 सरकारी नीतियों एवं कार्यक्रमों के कार्यान्वयन हेतु प्रभाविता बढ़ाना	03.09.2007- 07.09.2007	29	जी रमेश कुमार
2 वनप्रांत एवं पर्यावरण पर अंतर्राष्ट्रीय सहयोग, कानून एवं समझौता	10.12.2007- 14.12.2007	16	ए दामोदरन
अन्य कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम :			
1 आईआरएस अधिकारियों हेतु परिवर्तन प्रबंध हेतु विमर्शक मनोवृत्ति	18.06.2007- 29.06.2007	29	जी रमेश
2 सार्वजनिक व्यवस्था परामर्श : आईसीएस के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु परिप्रेक्ष्य एवं रूपरेखाएँ	27.08.2007- 31.08.2007	26	जी रमेश
3 भारतीय विदेश सेवा परिवीक्षाधीनों 2006 हेतु अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध एवं नीति परिवेश प्रशिक्षण कार्यक्रम	01.10.2007- 12.10.2007	20	एस रघुनाथ चिरंजीव सेन
4 कर्नाटक सरकार, कृषि विभाग के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु कृषि क्षेत्र में प्रबंध परिवर्तन	26.11.2007- 30.11.2007	28	गोपाल नायक
5 सीमा शुल्क एवं केन्द्रीय उत्पाद शुल्क सेवा के वरिष्ठ अधिकारियों हेतु समष्टि एवं संगठनात्मक परिप्रेक्ष्य	29.10.2007- 03.11.2007	21	जी रमेश एस कृष्णामूर्ति
6 स्वास्थ्य सुपुर्दगी : कर्नाटक सरकार के वरिष्ठ चिकित्सा अधिकारियों हेतु कार्यसूची परिवर्तन एवं प्रबंध परिवर्तन	28.01.2008- 01.02.2008	20	जी रमेश

कार्यक्रम का शीर्षक	अवधि	सहभागियों की सं.	संकाय समन्वयक
7 कृषि विश्वविद्यालयों हेतु पण्य वायदा सट्टा बाजार	15.02.2008- 16.02.2008	37	गोपाल नायक
8 भारतीय वन सेवा के परिवीक्षाधीनों हेतु कार्यसूची परिवर्तन एवं प्रबंध	24.03.2008- 29.03.2008	28	चिरंजीव सेन एस रघुनाथ

विवरण - 12

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	मंजूरी का वर्ष
1 मुक्ता कुलकर्णी	संगठनों में प्रभावी ज्ञान प्रबंध प्रणालियों की अभिकल्पना	मई 2007
2 सीमा गुप्ता	अभ्यास से कंपनी संप्रेषणों की वैचारिकता : भारतीय संदर्भ में	मई 2007
3 राजलक्ष्मी कामत	संस्थागत अंतरसंबंध - कर्नाटक के कोप्पल एवं मंड्या जिलों में अनौपचारिक ऋण बाजारों का अध्ययन	जुलाई 2007
4 एन बालसुब्रमण्यन	भारत में कंपनी मंडल अंतरपरिबंधन एवं अच्छा कंपनी अभिशासन हेतु उनके प्रभाव	जुलाई 2007
5 त्रिप्ती सिंह	ज्ञान कार्य की वैचारिकता : माप यंत्र का विकास करना	अगस्त 2007
6 अर्नब मुखर्जी	बाल्यावस्था गरीबी की प्रवृत्तियाँ	सितंबर 2007
7 यू दिनेश कुमार हरिता सारंग	बैंडिट प्रक्रिया दृष्टिकोण के प्रयोग से अप्रचलित न्यूनीकरण कार्यनीतियों का इष्टतम चयन	सितंबर 2007
8 अविनाश मुल्की	बिक्रीकर्ता कार्य संतुष्टिकरण के पूर्ववृत्त एवं परिणाम	सितंबर 2007
9 अर्नब बासु	स्टॉकहैस्टिक अस्थिर स्थितियों के तहत विकल्प कीमत निर्धारण	नवंबर 2007
10 रूपा चन्दा	भारत एवं विश्व व्यापार प्रणाली	फरवरी 2008

65

विवरण - 13

केस लेखन परियोजनाओं की सूची

संकाय का नाम	केस का शीर्षक	मंजूरी का वर्ष
1 आर श्रीनिवासन	कैविन केयर प्राइवेट लिमिटेड	अप्रैल 2007
2 पी डी जोस	कन्वर्शन टू सीएनजी इन दिल्ली	मई 2007
3 एल प्रसाद डी वी आर शेषाद्री	अरविंद आई केयर सिस्टम्स : केस-विज़न 2020:स्टेपिंग ऑउट ऑफ़ दी शैडोस ऑन ए जायन्ट	अगस्त 2007
4 एल प्रसाद जी रमेश	अरविन्द आई केयर सिस्टम्स : लुकिंग ऐट ऐन ऑर्गनाइजेशन थ्रू दी मैनेजमेंट कंट्रोल पर्सपेक्टिव	अगस्त 2007
5 गोपाल नायक	डिमांड फॉर क्वालिटी फूड- ए केस स्टडी ऑफ़	सितंबर 2007
6 डी वी आर शेषाद्री	फूड वेंडर्स इन करीमनगर कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी	नवंबर 2007
7 एस रमेश कुमार	रिटेल एन्विरोन्मेंट अंडरगोइंग रैडिकल चेंजिस इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	फरवरी 2008
8 सौरव मुखर्जी	इन्फोसिस फिनेकल : सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट मेड इन इंडिया	मार्च 2008

2007-08 के दौरान प्रकाशित वर्किंग पेपर

शीर्षक	संकाय	दिनांक
1 मेज़रिंग डेलिकवेन्सी ऐंड डिफाल्ट इन माइक्रोफाइनेन्स इंस्टीट्यूशंस	आर श्रीनिवासन	अप्रैल 2007
2 मैनजिंग कस्टमर नॉलेज इन रिटेल एन्विरॉन्मेंट	सौरव मुखर्जी	अप्रैल 2007
3 इम्पैक्ट ऑफ अंबुश मार्केटिंग ऑन स्पॉन्सर आइडेंटिफिकेशन	सीमा गुप्ता एवं सतीश पांडे	अप्रैल 2007
4 डायनमिक कैपेबिलिटीज : ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी पर्सपेक्टिव	जे रामचन्द्रन एवं श्रीनिवास गुंटा	जून 2007
5 इंस्टीट्यूशंस ऐंड इंटरनैशनल आंशग्रीनरशिप : डाइरेक्शन्स फ्रॉम ऐन एमरजिंग इकोनॉमी	जे रामचन्द्रन श्रीनिवास गुंटा अनिर्वन पंत	जून 2007
6 इवेंट-स्पॉन्सर पर्सनैल्टी फिट ऐंड स्पॉन्सर ऑइडेंटिफिकेशन	सीमा गुप्ता एवं सतीश पांडे	जून 2007
7 हेल्थकेयर कॉस्ट्स इन पैरी अर्बन इंडिया	राजलक्ष्मी कामत एवं अंजली राडकर	जुलाई 2007
8 रिलेशनशिप ऑफ लीडर्स कैरियर ऐंकर्स विद ट्रान्सफॉर्मेशनल लीडरशिप ऐंड ऑर्गनाइजेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर ऑफ फॉलोअर्स	त्रिप्ती सिंह	जुलाई 2007
9 रिलेशनशिप ऑफ इमोशनल इंटेलीजेन्स विद ट्रान्सफॉर्मेशनल लीडरशिप ऐंड ऑर्गनाइजेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर	त्रिप्ती सिंह एवं अतिका मोदस्सर	जुलाई 2007
10 रिलेशनशिप ऑफ स्ट्रेस ऐंड जॉब सैटिस्फैक्शन : ए कम्पैरिटिव स्टडी ऑफ मेल ऐंड फीमेल ऑफ ड्यूएल कैरियर टीचर कपल्स ऑफ इंडिया	त्रिप्ती सिंह अवंतिका सिंह प्रभा सिंह	जुलाई 2007
11 इंडिविजुअल स्प्रिचुअल ओरियंटेशन ऐट वर्क : ए कॉन्सिप्टुअलाइजेशन ऐंड मैशर	त्रिप्ती सिंह एवं आर के प्रेमरजन	जुलाई 2007
12 सप्लाय चैन कॉन्ट्रैक्ट्स विद कैपेसिटी इन्वेस्टमेंट डिजिजिन : दु-वे पेनाल्टीज फॉर कोऑर्डिनेशन	पुनीत प्रकाश माथुर एवं जनत शाह	दिसंबर 2007
13 सरस्टैनबिलिटी ऑफ दी इंडियन रेलवेज टर्नअराउंड : ए स्टेज थ्योरी पर्सपेक्टिव	आनन्द के. शर्मा एवं मैथ्यू जे. मणिमाला	जनवरी 2008
14 ऑप्टिमल डायनामिक प्रॉडक्शन ऐंड सेल्स प्लान्स फॉर इन्वोवेशंस इन दी प्रेसेंस ऑफ स्केरसिटी इफैक्ट्स	राहुल पाटिल एवं जनत शाह	जनवरी 2008
15 रामनगरम फाइनेन्शियल डायरीज : लोन रीपेमेंट्स ऐंड कैश पैटर्न्स ऑफ दी अर्बन स्लम्स	राजलक्ष्मी कामत अर्नब मुखर्जी स्मिता रमानाथन	मार्च 2008
16 दी कॉस्ट ऑफ डेट ऐंड दी रिस्क-एडजस्टेड डिस्काउंट रेट फॉर ओनर कैश-फ्लॉज : कोऑपरेटिव्स वर्सिस इनवेस्टर-ओन्ड फर्म्स	आर श्रीनिवासन	मार्च 2008

संकाय प्रकाशन 2007-08

पत्रिकाओं में पेपर

लेखक (पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
1 दामोदरन ए	दी प्रॉजेक्ट टाइगर क्राइसिस इन इंडिया : मूविंग अवे फ्रॉम दी पॉलिसी ऐंड इकोनॉमिक्स ऑफ सेलेक्टिविटी	एन्विरॉन्मेंटल वैल्यूज, दी व्हाइट हॉर्स प्रेस, यू के	16 (2007):	2007:	61-77
2 प्लोमैन डी, बेकर एल, बैक टी, कुलकर्णी एम, सोलैन्स्काई एस एवं ट्रैविस डी	रैडिकल चेंज ऐक्सीडेंटली : दी एमर्जेंस ऐंड एम्प्लीफिकेशन ऑफ स्मॉल चेंज	दी एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट जर्नल	50	2007	515-543
3 प्लोमैन डी, सोलैन्स्काई एस, बैक टी, बेकर एल कुलकर्णी एम, सोलंकी एस एवं ट्रैविस डी	दी रोल ऑफ लीडरशिप इन एमरजेंट, सेल्फ ऑर्गनाइजेशन	लीडरशिप क्वॉर्टरली	18	2007	341-356
4 एस नयन तारा	क्वालिटी एश्योरेंस इन हायर एजुकेशन: मिशन (एलएम) पॉसिबल	उच्चतर शिक्षा की साप्ताहिक पत्रिका	45(28)	9-15 जुलाई, 2007	17-20
5 कुमार के	क्रिएटिंग आईपी बिज़नेस आउट ऑफ इंडिया - इन कंवर्सेशन विद श्रीनि राजम	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	19, सं. 2	जून 2007	111-118
6 यू दिनेश कुमार, जोस ई रैमिरेज मारक्विज़, डी नॉविकी एवं डी वर्मा	रिलाइबिलिटी ऐंड मैनेटेनेबिलिटी एलोकेशन टु मिनीमाइज़ दी टोटल कॉस्ट ऑफ ओनरशिप इन ए सिरीज़-पैरलल सिस्टम	जोखिम एवं विश्वसनीयता की पत्रिका	221, सं. 2	2007	133-140
7 यू दिनेश कुमार, डी नॉविकी, जोस ई रैमिरेज मारक्विज़ एवं डी वर्मा	ए गोल प्रोग्रामिंग मॉडल फॉर ऑप्टिमाइज़िंग रिलाइबिलिटी, मैनेटेनेबिलिटी ऐंड सपोर्टेबिलिटी अंडर परफॉर्मन्स बेस्ड लॉजिस्टिक्स	रिलाइबिलिटी, क्वालिटी ऐंड सेफ्टी इंजीनियरिंग की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका विकल्पा	14, सं. 3	2007	251-261
8 अविनाश मुल्की	केस एनालिसिस-प्लानेट हैल्थ		32	2007	93-100
9 जेम्स एन नारुस, डीवीआर शेषाद्री	इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड : ग्रोइंग शेयर ऑफ ए कस्टमर्स बिज़नेस	विकल्पा, आईआईएमए	32	अप्रैल-जून 2007	83-91
10 आर वैद्यनाथन	डिकलाइनिंग ज्वाइंट फेमिली ऐंड एमरजिंग क्राइसिस इन ओल्ड एज सिक्योरिटी	इंडियन कल्चर ऐंड बिज़नेस मैनेजमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	1	2007	151-173

लेखक (पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
11 गीता सेन	दी डायनमिक्स ऑफ जेन्डर ऐंड क्लास इन ऐक्सेस टु हेल्थ केयर : एविडेंस फ्रॉम रूरल कर्नाटका, इंडिया	हेल्थ सर्विसेस की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	37, सं. 3	2007	537-554
12 मालती सोमय्या एवं वी विजयलक्ष्मी	मैनेजमेंट पर्सपेक्टिव्स ऑफ आईसीडीएस प्रोग्राम	धरना	1, सं. 1	जुलाई 2007	
13 सौरव मुखर्जी एवं जे रामचन्द्रन	आउटसोर्सिंग : प्रैक्टिस इन सर्व ऑफ ए थ्योरी	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	19, सं. 2	जून 2007	103-110
14 डी वी आर शेषाद्री, अचल राघवन एवं शोभिता हेगड़े	बिजनेस एथिक्स : दी नैक्स्ट फ्रन्टियर फॉर ग्लोबलाइजिंग इंडियन कंपनीज़	विकल्पा, आईआईएम अहमदाबाद	32, सं. 3	जुलाई - सितंबर 2007	61-79
15 ए प्रकाश एवं राहुल डे	इंफॉर्टेन्स ऑफ डेवलपमेंट कॉन्टैक्स्ट इन आईसीटी4डी प्रोजेक्ट्स : ए स्टडी ऑफ कंप्यूटराइजेशन ऑफ लैंड रिकॉर्ड्स इन इंडिया	इनफार्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड प्युपल	20	2007	262-281
16 राहुल डे	दी इम्पैक्ट ऑफ इंडियन ई - गवर्नमेंट इनीशिएटिव्स: ईशूज़ ऑफ पावरटी ऐंड वल्लारेबिलिटी रिडक्शन	रीज़नल डेवलपमेंट डॉयलॉग	27	2006	88-100
68 17 आर वैद्यनाथन	इटीग्रेटिंग दी क्रेडिट मार्केट्स : चैलेंज्स अहेड	चार्टर्ड फाइनेन्शियल एनालिस्ट, आईसीएफएआई युनिवर्सिटी प्रेस		अक्टूबर 2007	12-16
18 यू दिनेश कुमार, हरिता सारंग, जोस ई रैमिरेज़ मारक्विज़, डी नॉविकी एवं डी वर्मा	सिक्स सिगमा प्रोजेक्ट सेलेक्शन यूज़िंग डेटा एनवलपमेंट एनालिसिस	टीक्यूएम पत्रिका	19, सं. 5	2007	419-441
19 बी महादेवन एवं एस वेंकटरमणय्या	रियालाइजिंग रिसर्च ऑब्जेक्टिव्स इन सेलुलर मैन्युफैक्चरिंग सिस्टम डिज़ाइन : ए यूज़र्स पर्सपेक्टिव	टेक्नोलॉजी, ऑपरेशंस ऐंड मैनेजमेंट	1(1)	2007	17-29
20 अर्नब बासु, मृणाल के घोष	स्टॉकहैस्टिक डिफ्रेंशियल गेम्स विद मल्टिपल मोड्स ऐंड एप्लीकेशंस टु पोर्टफोलियो ऑप्टिमाइजेशन	स्टॉकहैस्टिक एनालिसिस ऐंड एप्लीकेशंस	25, सं. 4	2007	
21 अर्नब बासु, विवेक एस बोरकर	स्टॉकहैस्टिक कंट्रोल विद इम्परफैक्ट मॉडल्स	एसआईएम जे कंट्रोल ऑप्टिम.	प्रकाशन के लिए स्वीकृत		
22 एच सारंग	मल्टिपल ऑब्जेक्टिव डीईए ऐंज एप्लाइड टु दी इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी की पत्रिका	58	2007	1480-1493

लेखक (पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
23 वी नागदेवरा, एस नयन तारा	फैक्टर्स इनफ्ल्युएन्सिंग क्वालिटी ऑफ टेक्निकल एजुकेशन इन इंडिया-ए स्टडी ऑफ टेक्निकल इंस्टीट्यूशन्स इन कर्नाटका	बिज़नेस रिसर्च की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	VII सं. 2	2007	205- 212
24 राममूर्ति एन, कुलकर्णी एस, गुप्ता ए एवं फ्लूड पी सी	इन्डिविजुअलीज़म- कलेक्टिविज़म ओरियंटेशन ऐंड एम्प्लॉई ऐटीट्यूड्स: ए कम्पैरिज़न ऑफ एम्प्लॉइज़ फ्रॉम दी हाई टेक्नोलॉजी सेक्टर इन इंडिया ऐंड आयरलैंड	मैनेजमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	13, सं. 2	2007	187- 203
25 गुप्ता ए, गैनॉन एम जे	इफैक्ट्स ऑफ सर्विस क्लाइमेट ऑन सर्विस क्वालिटी : ऐन इन्टीग्रेटिव मॉडल	टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	8, सं. 2/3	2007	174- 187
26 अदिति अय्यर, गीता सेन, आशा जॉर्ज	दी डायनामिक्स ऑफ जेन्डर ऐंड क्लास इन ऐक्सेस टु हेल्थ केयर : एविडेंस फ्रॉम रूरल कर्नाटका, इंडिया	हेल्थ सर्विसेस की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	37	2007	537- 554
27 जी रमेश, टी वी रमणय्या	इकोनॉमिक कॉन्ट्रिब्यूशन ऑफ पब्लिक पैसेंजर ट्रांसपोर्ट ऑर्गेनाइज़ेशन्स- ऐन एप्लीकेशन ऑफ ईवीएआर मेथोडोलॉजी	विज्ञान - व्यवसाय परिप्रेक्ष्य की पत्रिका	II, सं. 3	जुलाई- सितंबर 2007	26-34
28 रूपा चंदा	इंपैक्ट ऑफ फॉरेन इन्वेस्टमेंट इन हॉस्पिटल्स : भारत का केस अध्ययन	हारवर्ड हेल्थ पॉलिसी रिव्यू	8, सं. 3	फॉल 2008	121- 140
29 साइमन कमांडर, रूपा चंदा, मैरी कंगस्नैमी, एल ऐलन विटर्स	दी कॉन्सिक्वेन्सेस ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन : इंडियाज़ सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री ऐंड क्रॉस-बॉर्डर लेबर मोबिलिटी	वर्ल्ड इकोनॉमी			
30 आर वैद्यनाथन	फाइनेन्शियल प्लानिंग फॉर ओल्ड एज : चैलेंजिस इनवॉल्व्ड	आईआरडीए पत्रिका	6, सं. 3	फरवरी 2008	14-17
31 आर वैद्यनाथन	दी रीयल इजन्स ऑफ इंडियन इकोनॉमिक ग्रोथ	दी ऐज-आईआईएलएम इंस्टीट्यूट फॉर हायर एजुकेशन की गृह पत्रिका	5, सं. 1	जनवरी 2008	14-20
32 आर वैद्यनाथन	मनी ऑन योर माइंड : रिस्क एपीटाइट : प्ले सेफ	हारमोनी - सेलिब्रेट एज		फरवरी 2008	26-27
33 सीमा गुप्ता	प्रॉफेशनलिज़म इन इंडियन पब्लिक रिलेशन्स ऐंड कॉर्पोरेट कम्प्युनिकेशन्स : एक आनुभविक विश्लेषण	पब्लिक रिलेशन्स रिव्यू	33	फरवरी 2007	

लेखक (पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
34 एन बालसुब्रमण्यन	कार्पोरेट ओनरशिप, बोर्ड्स ऐंड कार्पोरेट स्ट्रैटिजी	अभिज्ञान (संगठनात्मक शोध एवं शिक्षा हेतु संस्था)	XXV, सं. 3	दिसंबर 2007	10-23
35 एन बालसुब्रमण्यन	टुवर्ड्स ऐंड इम्पूव्ड पब्लिक सेक्टर गवर्नेन्स रेजीम	अनुजस-कंपनी अभिशासन की पत्रिका (इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक इंटरप्राइस)	1, जुलाई- दिसंबर 2006	अप्रैल 2007	50-61
36 रमेश कुमार एस	कल्चरल वैल्यूज ऐंड ब्रांडिंग इन ऐन एमर्जिंग मार्केट-भारतीय संदर्भ में	विपणन समीक्षा	7, अंक 3ऑटम 2007	2007	247-72
37 के कुमार	ड्रिवेन बाई क्वालिटी : बैकवर्ड ऐंड फॉरवर्ड इंटीग्रेशन इन शोभा डेवलपर्स	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	19, सं. 3	2007	223-229
38 अतिका मुद्दसिर एवं त्रिप्ती सिंह	रिलेशनशिप ऑफ इमोशनल इंटेलीजेन्स विद ट्रांसफॉर्मेशनल लीडरशिप ऐंड ऑर्गेनाइजेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर	नायकत्व अध्ययन पर अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	प्रेस में फॉल 2008	2008	
39 जे रामचन्द्रन एवं शुभा पटवर्धन	इंटरनैशनल बाई डिज़ाइन : दिलीप कपूर के साथ साक्षात्कार	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	मार्च	2008	38-46
40 गीता सेन एवं पिरोस्का ऑस्लिन (विशेष परिशिष्ट के अतिथि संपादक)	जेन्डर इक्युटी इन हेल्थ : व्हाई इट एग्जिस्ट्स ऐंड हाउ वी कैन चेंज इट	ग्लोबल पब्लिक हेल्थ	3(2) : परिशिष्ट 1	2008	
41 अदिति अय्यर, गीता सेन एवं पिरोस्का ऑस्लिन	दी इंटरसैक्शन ऑफ जेन्डर ऐंड क्लास इन हेल्थ स्टेटस ऐंड हेल्थ केयर	ग्लोबल पब्लिक हेल्थ	3(2): परिशिष्ट 1	2008	
42 गीता सेन	पॉवर्टी ऐंज ए जेन्डर्ड एक्सपीरियंस	पॉवर्टी इन फोकस, (जेन्डर समानता पर अंक) इंटरनैशनल पॉवर्टी सेंटर, ब्राज़ेलिया	सं. 13	2008	
43 एस दास	ज़्वॉइंट लाइफ इश्योरेंस पॉलिसीज विद डिफ्रेन्शियल बेनिफिट्स ऐंड प्रीमियम्स टु दी पॉलिसीहोल्डर्स	जोखिम एवं बीमा की एशिया -पैसिफिक पत्रिका	2(2)	2008	1-18
44 राजीव गौड़ा एम वी	अर्ली इंडियन इनिशियेटिव्स इन ई-डेमोक्रेसी	इलेक्ट्रॉनिक अभिशासन की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	1, सं. 2	2008	174-188
45 एम जयदेव एवं रुद्र सेनशर्मा	मर्जर्स इन इंडियन बैंकिंग : एक विश्लेषण	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका	खंड 14	2007	20-49

लेखक (पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का वर्ष	पृष्ठ सं.
46 हरिता सारंग	दी इंडियन ऑटो कम्पोनेन्ट इंडस्ट्री-ऐस्टीमेशन ऑफ ऑपरेशनल एफीशेन्सी ऐंड इट्स डिटरमिनेन्ट्स यूजिंग डीईए	परिचालनात्मक शोध की युरोपियन पत्रिका	10.1016/ जे. ईजेओआर. 2008.03. 045	ऑनलाइन प्रकाशन का वर्ष -2008	
47 यू दिनेश कुमार, जोस ई.रेमिरेज़ माक्वीज़, डी नोविकी एवं डी वर्मा	ऑन दी ऑप्टिमल सैलेक्शन ऑफ प्रॉसेस ऑल्टरनेटिव्स इन ए सिक्स सिग्मा इम्प्लीमेंटेशन	उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	111	2008	456-467
48 डी नॉविकी, यू दिनेश कुमार, एच जे स्ट्युडैल एवं डी वर्मा	स्टेयर्स प्रॉविज़निंग अंडर परफॉर्मन्स बेस्ड लॉजिस्टिक्स कॉन्ट्रैक्ट : प्रॉफिट सेंट्रिक एप्रोच	परिचालनात्मक शोध सोसाइटी की पत्रिका	56	2008	342-352
49 लेंगनिक-हॉल एम, गाउंट पी, एम कुलकर्णी	ओवरलुकड ऐंड अंडर युटिलाइज़्ड : प्युपल विद डिसेबिलिटीज़ आर एन्टैप्ड ह्यूमन रिसोर्स	मानव संसाधन प्रबंध (यू एस)		2008	
50 रेजी जॉर्ज पी	डाइवर्सिफिकेशन ऐंड फर्म परफॉर्मन्स : दी मॉड्रेटिंग इन्फ्ल्युएन्स स्ट्रक्चर ऐंड बिज़नेस ग्रुप एफिलिएशन	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका	14(3)	2007	66-94
51 अर्नब बासु, तिथांकर भट्टाचार्या, विवेक एस बोर्कर	ए लर्निंग एल्गोरिथम फार रिस्क-सेंसिटिव कॉस्ट	परिचालनात्मक शोध का गणित		प्रकाशन हेतु स्वीकृत	

पुस्तक अध्याय

लेखक (पुस्तक में दिए अनुसार क्रम)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1 आर नारायणस्वामी	दी इंपैक्ट ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ एकाउंटिंग स्टैंडर्ड्स ऑन इंडिया	ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ एकाउंटिंग स्टैंडर्ड्स	जयने एम, गॉडफ्रे एवं केरिन काल्मर्स	232-260	2007	एडवर्ड एलगर पब्लिशिंग लिमिटेड चेल्टेनहम, ग्लोस, यूके
2 जे रामचंद्रन एवं एस मुखर्जी	नेटवर्क ऑफ रिलेशनशिप्स इन दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : ए नॉवेल बिज़नेस ईकोसिस्टम	दी डिजिटल बिज़नेस ईकोसिस्टम	ए कोरैलो, जी पैसियेन्ट एवं ए प्रेन्साइप (संस्करण)	103-116	2007	एडवर्ड एलगर : चेल्टेनहम, यू के
3 मनीश गुप्ता एवं वी नागदेवरा	ऑडिट सैलेक्शन स्ट्रैटिजी फार इंग्रूविंग टैक्स कम्प्लायन्स-ऐप्लीकेशन ऑफ डेटा माइनिंग टेक्नीक्स	फाउंडेशन ऑफ ई-गवर्नमेंट	अशोक अग्रवाल एवं वी वेंकटरमन	378-387	2007	जीआईएफटी पब्लिशिंग, ग्लोबल इंस्टीट्यूट ऑफ प्लैक्सिबल सिस्टम्स मैनेजमेंट, नई दिल्ली

लेखक (पुस्तक में दिए अनुसार क्रम)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
4 वी नागदेवरा	आउटसोर्सिंग लेसन्स ऐंड स्ट्रेटिजीज़ फ्रॉम दी इंडियन एक्सपीरियेंस	सर्विसेस मैनेजमेंट इन एशिया पैसिफिक : ईशूज़ ऐंड चैलेंजेस	सी जयचंद्रन, जुहारी एचजे अली, समीर चैटर्जी एवं सिंहा चैमिन्नी	109-126	2007	युनिवर्सिटी उटारा मलेशिया प्रेस, सिंटांक
5 गीता सेन	इन्फॉर्मल इंस्टीट्यूशंस ऐंड जेंडर ईक्वालिटी	इन्फॉर्मल इंस्टीट्यूशंस- हाउ सोशियल नॉर्म्स हेल्प ऑर हिंडर डेवलपमेंट	जॉनस जाट्टिंग, डेनिस ड्रेक्स्लर, सेबास्टियन बार्टस्च एवं इंद्र डे सोयसा		2007	डेवलपमेंट सेंटर स्टडीज़, ओईसीडी डेवलपमेंट सेंटर, पेरिस
6 गीता सेन	दी रोल ऑफ सॉलिडैरिटी इन इंस्टीट्यूशंस ऑफ गवर्नेन्स	स्टडीज़ इन डेवलपमेंट, सिक्योरिटी ऐंड कल्चर, खंड II	बीजॉर्न हेट्टन		2007	पैलग्रेव, मैकमिलन, बेसिंगस्ट्रोोक
7 रूपा चन्दा	ट्रेड पॉलिसी ऐंड हेल्थ प्रॉफेशनल्स मूवमेंट्स	ट्रेड ऐंड हेल्थ : सीकिंग कॉमन ग्राउंड	चैंटल ब्लूइन, जोडी हेमन, निक ड्रैगर	93-129	दिसंबर 2007	मैकगिल-क्वीन्स विश्वविद्यालय प्रेस, कनाडा
8 डी नरसिम्हा राव एवं सुभाशीष गुप्ता	रीसेंट डेवलपमेंट्स इन दी रैगुलेट्री फ्रेमवर्क फॉर दी प्राइवेट सेक्टर इन इन्फ्रास्ट्रक्चर	ट्रेड पॉलिसी, इंडस्ट्रियल परफॉर्मेंस ऐंड प्राइवेट सेक्टर डेवलपमेंट इन इंडिया	एशियन डेवलपमेंट बैंक	189-245	2008	ऑक्सफोर्ड विश्वविद्यालय प्रेस, दिल्ली
9 आर वैद्यनाथन	इंडिया ऐज़ ए ग्लोबल इकोनॉमिक पॉवर : लेवरेजिंग ऑन दी सिविलाइजेशनल स्ट्रेन्थ्स	ट्रांससेंडिंग कॉन्फ्लिक्ट्स: इंडियन ऐंड ईस्टर्न वे	कीर्ति जोशी, अभय कश्यप, राजेन्द्र दीक्षित	225-257	2008	जीएफसीएच (भारत) नई दिल्ली
10 राजीव गौड़ा एवं ई श्रीधरन	इंडियन पॉलिटिकल पार्टीज़ ऐंड दी पार्टी सिस्टम	दी स्टेट ऑफ इंडियाज़ डेमोक्रेसी	लैरी डायमंड, सुमित गांगुली, मार्क प्लैटनर	1-22	2007	जॉन्स हॉपकिंस विश्वविद्यालय प्रेस, बाल्टिमोर इन एसोसिएशन विद दी जर्नल ऑफ डेमोक्रेसी
11 एस चन्द्रशेखर, अरविंद कुमार, राजाराम नागप्पा एवं सोनिका गुप्ता	पाकिस्तान्स बैलिस्टिक मिसाइल टेस्ट्स इन 2006-ऐन अपडेट	इंडियाज़ नैशनल सेक्योरिटी ऐनुअल रिव्यू 2007	प्रोफेसर सतीश कुमार	330-334	2008	नॉलेज वर्ल्ड पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली
12 एस चन्द्रशेखर, अरविंद कुमार, राजाराम नागप्पा एवं सोनिका गुप्ता	चाइनाज़ बैलिस्टिक मिसाइल कैपेबिलिटी : ऐन असेसमेंट	इंडियाज़ नैशनल सेक्योरिटी ऐनुअल रिव्यू 2007	प्रोफेसर सतीश कुमार	384-411	2008	नॉलेज वर्ल्ड पब्लिशर्स प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली

समाचार पत्र-पत्रिकाओं में पेपर

लेखक (समाचार पत्र/ पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
1 आर नारायणस्वामी	इंडियन एकाउंटिंग स्टैंडर्ड्स	बिज़नेस लाइन		30 अप्रैल, 2007	14
2 आर वैद्यनाथन	प्रेज़ दी हाउस वाइफ़ ऐंड नॉट एफ़डीआई/ एफ़आईआई	डीएनए मनी		17 अप्रैल, 2007	3
3 आर वैद्यनाथन	प्राइवेट ईक्विटी फंड्स-हेडिंग दी कैपिटल मार्केट ?	बिज़नेस लाइन		5 अप्रैल, 2007	
4 आर वैद्यनाथन	इंडिया नीड नॉट फियर ए राइज़िंग रुपी	बिज़नेस लाइन		19 अप्रैल, 2007	
5 आर वैद्यनाथन	टर्मिनोलॉजिकल टेररिज़्म दैट वॉन्ट लैट गो ऑफ़ अस	डीएनए मनी		1 मई, 2007	4
6 आर वैद्यनाथन	शुड इंडिया बी फिलिंग वेस्ट्स डेमोग्राफिक गैप ?	बिज़नेस लाइन		3 मई, 2007	
7 आर वैद्यनाथन	घीओटीएड डेटा ऐंज़ ए प्लानिंग टूल	डीएनए मनी		16 मई, 2007	4
8 आर वैद्यनाथन	रिमिटेंसिस वर्सेस एफ़डीआई/ एफ़आईआई - हैट्स ऑफ़ दु दी इमिग्रेंट वर्कर	बिज़नेस लाइन		17 मई, 2007	
9 आर वैद्यनाथन	अन्संग एन्जिस ऑफ़ अवर इकोनॉमिक ग्रोथ	डीएनए मनी		29 मई, 2007	4
10 आर वैद्यनाथन	इंट्रस्टिंग चैलेंजिस ऑफ़ पीएफ़ स्कीम्स	बिज़नेस लाइन		31 मई, 2007	
11 आर वैद्यनाथन	स्टॉक मार्केट पैनिक्स वैन पॉलिटिक्स डॉमिनेट्स इकोनॉमिक्स	बिज़नेस लाइन		14 जून, 2007	
12 आर वैद्यनाथन	ऑफ़ फ़ूगल हाउसवाइफ़्स ऐंड ए प्रीडेट्री स्टेट	डीएनए मनी		26 जून, 2007	4
13 आर वैद्यनाथन	एनजीओएस : आर दे एकाउंटेबल दु एनीबडी ?	डीएनए मनी		10 जुलाई, 2007	4
14 आर वैद्यनाथन	देयर्स चाइल्ड लेबर इन एडवरटाइज़िंग इंडस्ट्री टू	डीएनए मनी		24 जुलाई, 2007	4
15 वी रंगनाथन	ब्रांड पर्सेप्शन इज़ कूशियल	इकोनॉमिक टाइम्स		4 मई, 2007	
16 वी. रंगनाथन	हाउ शुड आईआईटीज़ ऐंड आईआईएम्स वी गवर्न	इकोनॉमिक टाइम्स		29 मई, 2007	
17 वी. रंगनाथन एवं आनन्द शर्मा	आईआर फाइनेन्सेस : मिलिकिंग दी हाइब्रिड काउ	इकोनॉमिक टाइम्स		31 मई, 2007	

लेखक (समाचार पत्र/ पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
18 रामनाथ नारायणस्वामी	दी ग्रेटनेस ऑफ स्वामी विवेकानंदा	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		9 अगस्त, 2007	
19 रामनाथ नारायणस्वामी	ग्रोव ऐड्ज	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		26 अगस्त, 2007	
20 रामनाथ नारायणस्वामी	क्रियेटिंग हारमोनी ऐट दी वर्कप्लेस	दी टाइम्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर		8 सितंबर, 2007	
21 रामनाथ नारायणस्वामी	लिविंग इन दी प्रैजेंट	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		20 सितंबर, 2007	
22 रामनाथ नारायणस्वामी	वैल्यू ऑफ स्पीचुअल नॉलेज	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		27 सितंबर, 2007	
23 रामनाथ नारायणस्वामी	इन्स्ट्रक्टिव टीचिंग्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		18 अक्टूबर, 2007	
24 रामनाथ नारायणस्वामी	गुड लिस्नर्स मेक इफैक्टिव कम्युनिकेटर्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		20 अक्टूबर, 2007	
25 रामनाथ नारायणस्वामी	दी लेजेंड ऑफ लॉर्ड मुरुगन	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		1 नवंबर, 2007	
26 रामनाथ नारायणस्वामी	स्मॉल स्टेप्स, बिग गेन्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		4 नवंबर, 2007	
27 रामनाथ नारायणस्वामी	इगोइज़्म कैन डिस्ट्रॉय यू	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		15 नवंबर, 2007	
28 रामनाथ नारायणस्वामी	दी नेचर ऑफ माया	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		13 दिसंबर, 2007	
29 रामनाथ नारायणस्वामी	स्पीचुएलिटी इज़ एबाउट कर्मा	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		27 दिसंबर, 2007	
30 रामनाथ नारायणस्वामी	हाउ टु स्टे मोटिवेटेड ऐट वर्क ?	दी टाइम्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर		29 दिसंबर, 2007	
31 आर वैद्यनाथन	सॉवरिन वैल्यू फंड्स : ऑल्टरिंग ग्लोबल ईक्वेशंस	डीएनए मनी		7 अगस्त, 2007	
32 आर वैद्यनाथन	इंफ्रीज़िंग डिस्कनेक्ट बिटवीन इकोनॉमी ऐंड स्टॉक मार्केट	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		16 अगस्त, 2007	
33 आर वैद्यनाथन	रिकॉगनाइज़ मनीलैंडर्स, इंटीग्रेट दैम	डीएनए मनी		28 अगस्त, 2007	
34 आर वैद्यनाथन	वॉज़ देयर डिस्क्रिमिनेशन इन एजुकेशन ?	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		30 अगस्त, 2007	
35 आर वैद्यनाथन	दी मॉल (आई) एडजस्टेड मिडिल क्लासेस ऑफ इंडिया	डीएनए मनी		11 सितंबर, 2007	

लेखक (समाचार पत्र/ पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
36 आर वैद्यनाथन	शुद्ध गवर्नमेंट कंटेन्यु टु मोनोपोलाइज़ हाउसहोल्ड सेविंग्स ?	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		30 सितंबर, 2007	
37 आर वैद्यनाथन	रिफॉर्मिंग रीफॉर्म्स प्रॉसेस दी इम्पैरेटिव	डीएनए मनी		25 सितंबर, 2007	
38 आर वैद्यनाथन	टू मच ब्रौहाहा ऑन फॉरेन फंड फ्लोज़	डीएनए मनी		9 अक्टूबर, 2007	
39 आर वैद्यनाथन	स्टॉक मार्केट्स : ए केस ऑफ टेल वैरिंग दी डॉग	डीएनए मनी		23 अक्टूबर, 2007	
40 आर वैद्यनाथन	व्हाई पार्टिसिपेट्री नोट्स आर डेंजरस	दी हिन्दी बिज़नेस लाइन		24 अक्टूबर, 2007	
41 आर वैद्यनाथन	लेट दी रुपी गो फ्रॉम स्ट्रेंथ टु स्ट्रेंथ	डीएनए मनी		6 नवंबर, 2007	
42 आर वैद्यनाथन	मार्जिनलाइजिंग मिलियन्स इन दी नेम ऑफ रीटेल	डीएनए मनी		20 नवंबर, 2007	
43 आर वैद्यनाथन	टैक्स रेट्स नॉमिनल ? ट्राई ऐडिंग ब्राइव्स	डीएनए मनी		4 दिसंबर, 2007	
44 आर वैद्यनाथन	इन्फ्लेशन : व्हाई नोबडी बिलीव्स दी गवर्नमेंट	डीएनए मनी		18 दिसंबर, 2007	
45 आर वैद्यनाथन	गुजरात इलैक्शन्स : एसर्शन्स ऑफ आंशप्रीनर्स	डीएनए मनी		2 जनवरी, 2008	
46 ए दामोदरन	दी टूथ एबाउट कार्बन मार्केट्स	इकोनॉमिक टाइम्स		3 अक्टूबर, 2007	
47 ए दामोदरन	स्विगिंग बिटवीन क्लाइमेट चेंज ऐंड पॉलिटिक्स	इकोनॉमिक टाइम्स		19 नवंबर, 2007	
48 आर वैद्यनाथन	गुजरात पोल्स : दी एसर्शन ऑफ आंशप्रीनर्स	डीएनए मनी		2 जनवरी, 2008	
49 आर वैद्यनाथन	टाइम एफएम टोल्ड दी एल्डर्ली हिज़ गवर्नमेंट केयर्स	डीएनए मनी		15 जनवरी, 2008	
50 आर वैद्यनाथन	क्राइसिस ऑफ फेथ लूम्स ऐज़ ड्रामा गोज़ ऑन ए रेड-टैग सेल	डीएनए मनी		9 जनवरी, 2008	
51 आर वैद्यनाथन	दी कोलोनियल कॉन्क्वेस्ट ऑफ इंडिया बाई कैम्ब्रिज वर्सिटी	डीएनए मनी		12 फरवरी, 2008	
52 आर वैद्यनाथन	कास्ट डिस्क्रिमिनेशन ए ब्रिटिश इन्वैशन, बिगर दैन स्टीम इंजन	डीएनए मनी		26 फरवरी, 2008	
53 आर वैद्यनाथन	गवर्नमेंट साइलेंस आन दी लिक्वैस्टेन पेपर इज़ डेफिनिंग	डीएनए मनी		11 मार्च, 2008	

लेखक (समाचार पत्र/ पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
54 आर वैद्यनाथन	एनआरईजीएस विल वर्क, विद ए लिटिल हेल्प फ्रॉम दी गुरुज़	डीएनए मनी		26 मार्च, 2008	
55 आर वैद्यनाथन	टाइम टु गेट बैक इंडियाज़ सवरिन हेल्थ फंड	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		28 मार्च, 2008	
56 अशोक थम्पी	दी यूएस सब-प्राइम प्रॉब्लम ऐंड दी इंडियन इकोनॉमी	सीएफओ कनेक्ट		अक्टूबर-नवंबर, 2007	
57 रमेश कुमार एस	“इग्नाइटिंग दी इम्पल्स”	पिच		अप्रैल 2007	
58 रमेश कुमार एस	कल्चर, क्रिकेट ऐंड कंज्युमर्स	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		28 अप्रैल, 2007	
59 रमेश कुमार एस	हिडोनिज़्म, दी एटर्नल अपील	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		31 मई, 2007	
60 रमेश कुमार एस	वैराइटी इज़ ए मिक्स्ड ब्लसिंग	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		5 जुलाई, 2007	
61 रमेश कुमार एस	दी पॉवर ऑफ ब्रांड एसोसियेशंस, मैगज़ीन	पिच		जून 2007	
62 रमेश कुमार एस	एप्रोचेस टु बाईंग बिहेवियर ने	पिच		अगस्त 2007	
63 रमेश कुमार एस	“डिसीसन्स, डिसीसन्स”	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		6 सितंबर, 2007	
64 रमेश कुमार एस	नीड्स ऐंड वॉन्ट्स-दी एटर्नल मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		25 अक्टूबर, 2007	
65 रमेश कुमार एस	ओपिनियन लीडर्स ऐज़ थॉट लीडर्स	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		14 दिसंबर, 2007	
66 रमेश कुमार एस	एमर्जिंग मार्केट्स	पिच		वार्षिक अंक	
67 रमेश कुमार एस	फेसिंग दी रिटेल चैलेंजिस	पिच		जनवरी 2008	
68 रमेश कुमार एस	मार्केटिंग इन दी डिजिटल एज	पिच		मार्च 2008	
69 एस रघुनाथ	ए टेक-ऑफ अमिड विंड्स ऑफ चेंज	आउट लुक बिज़नेस		5 जून, 2007	
70 एस रघुनाथ	बीटिंग दी बाई आउट ब्लूज़	आउट लुक बिज़नेस		5 जुलाई, 2007	
71 एस रघुनाथ	ऑफरिंग रियैलिटी बाइट्स फार रियल्टर्स	आउट लुक बिज़नेस		5 अगस्त, 2007	
72 एस रघुनाथ	डीलिंग विद स्पेक्ट्रम शेयर्स	आउट लुक बिज़नेस		5 सितंबर, 2007	
73 एस रघुनाथ	ए डिज़ाइन कट फार मोर लस्टर	आउट लुक बिज़नेस		5 अप्रैल, 2007	
74 एस रघुनाथ	रम्बल इन दी फार्म लैंड	आउट लुक बिज़नेस		5 अक्टूबर, 2007	
75 एस रघुनाथ	बर्थ पैंग्स इन वैल्यू क्रिएशन	आउट लुक बिज़नेस		3 नवंबर, 2007	
76 एस रघुनाथ	इनटु दी नैक्स्ट ईरा ऑफ फ्री व्हीलर्स	आउट लुक बिज़नेस		1 दिसंबर, 2007	
77 एस रघुनाथ	सीआरएएमएस विदआउट क्रैम्स : दी पीई वे	आउट लुक बिज़नेस		29 दिसंबर, 2007	

लेखक (समाचार पत्र/ पत्रिका में दिए अनुसार क्रम)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
78 एस रघुनाथ	क्रासिंग दी ग्रेट डिवाइड	आउट लुक बिज़नेस		26 जनवरी, 2008	
79 एस रघुनाथ	दी लॉन्ग रोड एहेड फार दी नैनो	आउट लुक बिज़नेस		8 मार्च, 2008	
80 के कुमार	पुस्तक समीक्षा : दी बैकरूम ब्रिज : हाउ ए फिव्यु इंट्रीपिड आंथ्रपीनर्स ब्रॉट दी वर्ल्ड टु इंडिया बाई सीता प्रकाशक : पेंगुइन पोर्टफोलियो, नई दिल्ली 2006	पुस्तक समीक्षा	XXXI सं. 9	सितंबर, 2007	
81 रामनाथ नारायणस्वामी	डिस्टिंग्विशन रिलीजन फ्रॉम स्प्रीच्युएलिटी	सत्वा, सं. 16, बेंगलूर		दिसंबर 2007	
82 रामनाथ नारायणस्वामी	हू इज़ ऐन अवतार ?	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर			
83 रामनाथ नारायणस्वामी	दी परस्विट ऑफ सिद्धीज	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		6 फरवरी, 2008	
84 रामनाथ नारायणस्वामी	डोन्ट किल योर इक्सिक्युटिव्स क्रियेटिविटी, नर्वर इट	दी टाइम्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर		9 फरवरी, 2008	
85 रामनाथ नारायणस्वामी	दी मास्टर ऐंड दी डिसाइपल	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		6 मार्च, 2008	
86 रामनाथ नारायणस्वामी	मल्टिपल रिलीजन्स, मल्टिपल पाथ्स	दी डेक्कन हैराल्ड, बेंगलूर		20 मार्च, 2008	
87 रामनाथ नारायणस्वामी	आर्ट ऑफ थिंकिंग बिग	दी टाइम्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर		22 मार्च, 2008	
88 एस चन्द्रशेखर	मेकिंग एक्सपोर्ट्स कॉम्पिटिटिव	दी हिन्दू		हिन्दू की पुस्तक समीक्षा खंड मंगलवार, 31 जुलाई, 2007	
89 एस चन्द्रशेखर	इकोनॉमिक एनालिसिस ऑफ इंडियाज़ स्पेस प्रोग्राम	दी हिन्दू		हिन्दू की पुस्तक समीक्षा खंड मंगलवार, 10 अप्रैल, 2007	

सम्मेलन पेपर

लेखक (पत्रिका में दिए क्रम अनुसार)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1 मुक्ता कुलकर्णी, लैंगनिक-हॉल एम एवं मार्टिनस पी	ओवर क्वालिफिकेशन: लायबिलिटीज और असेट फॉर इंटरव्यू सेलेक्शन ?	वार्षिक औद्योगिक एवं संगठनात्मक मनोविज्ञान हेतु सोसाइटी सम्मेलन	26-29 अप्रैल, 2007	न्यूयॉर्क
2 प्रताप रेड्डी, श्रीकांत वेलगाड, विष्णुप्रसाद नागदेवरा	इवैल्युएशन ऑफ एफर्मेटिव ऐक्शन इन रिक्रूटमेंट-ए डेटा माइनिंग एप्रोच	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दूसरा वार्षिक सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	12-14 अप्रैल, 2007	बेंगलूर
3 पापा सुधाकरराव, वी नागदेवरा, जी शैनेश	बैंचमार्किंग ऑफ सैल्युलर मोबाइल टेलीकॉम सर्विसेस यूज़िंग सैल्युलर कस्टमर सैटिस्फैक्शन इंडेक्स (सीसीएसआई) मॉडल: ऐन इंप्लीमेंटेशन इन इंडियन सैल्युलर इंडस्ट्री	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दूसरा वार्षिक सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	12-14 अप्रैल, 2007	बेंगलूर
4 रैन्सबॉथम एस, आई मूर्ति, मित्रा एस, नरसिम्हन एस	मॉडल्स फॉर सीक्वेंशियल ग्रीड कंप्यूटिंग	सूचना प्रबंध पर पहली चीन ग्रीष्म कार्यशाला की कार्यवाहियाँ	22-23 जुलाई, 2007	शांघाई, चीन
5 अमित प्रकाश राहुल डे	इनैक्टमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी स्ट्रक्चर्स इन आईसीटी4डी प्रोजेक्ट्स: स्टडी ऑफ कंप्यूटराइजेशन ऑफ लैंड रिक्वाइर्स इन इंडिया	सूचना प्रणाली पर 11वाँ पैसिफिक एशिया सम्मेलन	3-6 जुलाई, 2007	ऑकलैंड, न्यूजीलैंड
6 एस दास	डिफ्रेंशियल शेयर ऑफ प्रीमियम्स इन ज़्वॉइंट लाइफ इन्श्योरेंस पॉलिसीज विद डिपेन्डेंसी इन लाइफ डिस्ट्रीब्युशंस	एपीआरआईए पर 11वाँ वार्षिक सम्मेलन	22-25 जुलाई, 2007	ताइपाइ
7 आर वी वैद्यनाथा अय्यर	डोनर हार्मोनाइजेशन ऐंड एलाइनमेंट : ऑर्गेनाइजिंग टु टेक लीडरशिप : दी एक्सपिरियेंस ऑफ इंडिया	ईएफएफटीआई साझेदारी में परिणामों हेतु देश नायिकत्व एवं कार्यान्वयन पर सम्मेलन	16-19 जुलाई, 2007	केपटाउन, दक्षिण अफ्रीका
8 गणेश एन प्रभु	ए प्रॉसेस मॉडल ऑफ दी नैचुरल फॉर्मेशन ऑफ टेक्नोलॉजी क्लस्टर इन एमर्जिंग इकोनॉमीज	6वाँ ट्रिपल हेलिक्स सम्मेलन	16-18 मई, 2007	सिंगापुर
9 जे रामचन्द्रन, अनिर्वन पंत	दी इंस्टीट्यूशनल कॉन्टेक्ट ऑफ इंडस्ट्री क्रियेशन: दी राइज ऑफ दी इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेस इंडस्ट्री	भारत का सामरिक प्रबंध फोरम का 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय वार्षिक सम्मेलन	10-12 मई, 2007	एसजेएम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट आईआईटी मुंबई

लेखक (पत्रिका में दिए क्रम अनुसार)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
10 रुपा चन्दा	ट्रेड इन सर्विसेस इन इंडिया: ऑपरच्युनेटीज़ ऐंड रिस्क इन लिब्रलाइज़ेशन	दक्षिण एशिया एवं सेवाओं में व्यापार	4-5 अप्रैल, 2007	कोलंबो, श्रीलंका
11 ऋषिकेशा टी कृष्णन	बिल्डिंग कस्टमर लॉयल्टी इन सर्विस बिज़नेस मैन: रोल ऑफ ट्रांज़ैक्शनल ऐंड रिलेशनशिप-बेस्ड एप्रोचेस	सेवा प्रबंध पर दूसरा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	1-2 जून, 2007	नई दिल्ली
12 ऋषिकेशा टी कृष्णन	टेक्नोलॉजी स्ट्रेटिजीज़ फॉर ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस : नेक्स्ट प्रैक्टिसेस फ्रॉम इंडियाज़ लीडिंग कंपनीज़	सार्वभौम प्रतिस्पर्धात्मक सम्मेलन	18-19 मई, 2007	आईआईएम कोडीकोड
13 ऋषिकेशा टी कृष्णन	फ्रॉम इन्वैन्शंस टु इन्वेंशंस ऐंड इन्वैन्टर्स टु ऑथोप्रीनर्स: इंडियाज़ टेक्नोप्रीनर प्रमोशन प्रोग्राम	चौथा एशियाटिक्स अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	22-24 जुलाई, 2007	क्वॉला लम्पुर
14 रामनाथ नारायणस्वामी	बिल्डिंग ट्रस्ट टु बिकम ऐन इन्वेंटिव ग्लोबल पार्टनर, केस स्टडी ऑन लॉजिकसीएमजी		6 दिसंबर, 2007	नाइनरोड विश्वविद्यालय
15 रामनाथ नारायणस्वामी	दी इंडियन बीपीओ इंडस्ट्री		7 दिसंबर, 2007	नाइनरोड विश्वविद्यालय
16 रामनाथ नारायणस्वामी	दी इंसैशियल टीचिंग्स ऑफ सतगुरु मुरली कृष्णा स्वामीगल, दी रोल ऑफ स्प्रिच्युएलिटी इन एजुकेशन	सशक्तिकरण एवं मानव विकास हेतु सार्वभौम शिक्षा कार्यनीतियों में वैकल्पिक संकल्पनाओं एवं पद्धतियों पर राष्ट्रीय सम्मेलन	15 जनवरी, 2008	लॉरेटो कॉलेज, कोलकाता
17 राहुल डे	ऐंटीसिडैन्ट्स ऑफ करैप्शन ऐंड दी रोल ऑफ ई-गवर्नमेंट सिस्टम्स इन डेव्लपिंग कंट्रीज़	इलैक्ट्रॉनिक शासन 6वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, ईजीओवी 2007	3-7 सितंबर, 2007	रेगेन्सबर्ग, जर्मनी
18 आर वैद्यनाथन	एम ऐंड ए-बिज़ाँन्ड बैलेंस शीट	एचआर नेटवर्क द्वारा आयोजित एम ऐंड ए पर सम्मेलन	7 दिसंबर, 2007	ओबर्नॉय होटल, बेंगलूर
19 बी रॉय के सिंगल यू दिनेश कुमार	हेगडे फंड्स: रिस्क रिटर्न एनालिसिस	वित्तीय प्रतिरूपण 41वाँ यूरो कार्य समूह	8-10 नवंबर, 2007	लिसबन, पुर्तगाल
20 ए बी रॉय के सिंगल यू दिनेश कुमार	हेगडे फंड्स : रिस्क रिटर्न एनालिसिस यूज़िंग डेटा एन्वेलप्मेंट एनालिसिस	भारत की परिचालनात्मक शोध सोसाइटी का 40वाँ वार्षिक सम्मेलन	4-6 दिसंबर, 2007	भारतीय राष्ट्रीय विज्ञान अकादमी, नई दिल्ली

लेखक (पत्रिका में दिए क्रम अनुसार)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का स्थान	दिनांक
21 जिश्नू हज़रा बी महादेवन	कैपैसिटी सोर्सिंग यूज़िंग ए रिज़र्वेशन कॉन्ट्रैक्ट	औद्योगिक अभियांत्रिकी एवं अभियांत्रिकी प्रबंध पर आईईईई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	सिंगापुर	2-5 दिसंबर, 2007
22 एम जयदेव रुद्र सेनशर्मा	इंपैक्ट ऑफ रिस्क मैनेजमेंट ऑन शेयर होल्डर्स वेल्थ: एविडेंस फ्रॉम इंडियन बैंक्स	डेवलपमेंट्स इन फाइनेंशियल सर्विसेस : थ्योरी मीट्स प्रैक्टिस - 12वाँ फिनिसा एवं मेलबोर्न केन्द्र हेतु वित्तीय अध्ययन बैंकिंग एवं वित्त सम्मेलन	आरएम आईटी विश्व विद्यालय, मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया	24-25 सितंबर, 2007
23 वी नागदेवरा वासंती श्रीनिवासन	अर्ली प्रिडिक्शन ऑफ एम्प्लॉई अट्रीशन इन सॉफ्टवेयर कंपनीज़- एप्लीकेशन ऑफ डेटा माइनिंग टेक्नीक्स	सार्वभौम बिज़नेस एवं आर्थिक विकास सोसाइटी का 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	क्योटो, जापान	8-11 अगस्त, 2007
24 वासंती श्रीनिवासन वी नागदेवरा	क्राइटेरिया फॉर परफॉर्मेंस इवैल्यूएशन ऑफ ऑफशोर प्रोजेक्ट्स - दी चेंजिंग डाइमेंशन्स	सार्वभौम बिज़नेस एवं आर्थिक विकास सोसाइटी का 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	क्योटो, जापान	8-11 अगस्त, 2007
25 टी वी रमणय्या वी नागदेवरा	प्रॉडक्टिविटी इंप्रूवमेंट्स ऑफ पोर्ट ऑपरेशन्स थ्रू आउटसोर्सिंग- एक केस ऑफ कोचीन कंटेनर पोर्ट	सार्वभौम बिज़नेस एवं आर्थिक विकास सोसाइटी का 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	क्योटो, जापान	8-11 अगस्त, 2007
26 टी वी रमणय्या वी नागदेवरा श्यामल रॉय	इंपैक्ट ऑफ एम्प्लॉई मोटीवेशन ऑन पैसेन्जर सैटिस्फैक्शन लेवल्स- ए केस स्टडी इन दी स्टेट ऑफ कर्नाटका (इंडिया)	भू-यात्री परिवहन में प्रतिस्पर्धा एवं स्वामित्व पर 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	हैमिल्टन आइलैंड, ऑस्ट्रेलिया	12-17 अगस्त, 2007
27 वी नागदेवरा टी वी रमणय्या	फैक्टर्स एफैक्टिंग पैसेन्जर्स सैटिस्फैक्शन लेवल्स- ए केस स्टडी ऑफ आंध्र प्रदेश स्टेट रोड ट्रांसपोर्ट कॉर्पोरेशन (इंडिया)	भू-यात्री परिवहन में प्रतिस्पर्धा एवं स्वामित्व पर 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	हैमिल्टन आइलैंड, ऑस्ट्रेलिया	12-17 अगस्त, 2007
28 वी नागदेवरा टी वी रमणय्या	रीजनल डिफ्रेन्सेज़ इन फैक्टर्स इफैक्टिंग पैसेन्जर सैटिस्फैक्शन लेवल्स-एन एप्लीकेशंस ऑफ प्रिंसिपल कंपोनेंट एनालिसिस	प्रबंध पर 5वाँ एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	हैदराबाद	27-30 दिसंबर, 2007
29 जे रामचन्द्रन अनिर्वन पंत	दी लाइबिलिटीज़ ऑफ ओरिजिन : ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी पर्सपेक्टिव ऑन दी चैलेन्जिस ऑफ वेंचरिंग एब्रांड	प्रबंध अकादमी की वार्षिक बैठक	फिलेडेल्फिया, यूएसए	11-16 अगस्त, 2007

लेखक (पत्रिका में दिए क्रम अनुसार)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का स्थान दिनांक	
30 अमरेन्द्र कुमार जे रामचन्द्रन एस मुखर्जी	दी रोल ऑफ ट्रस्ट इन गवर्निंग कस्टमर-सप्लायर रिलेशनशिप्स इन इंडियन सॉफ्टवेयर ऑफशोर डेवलपमेंट सेंटर	यूरोपियन इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडीज इन मैनेजमेंट: संगठनों के बीच एवं संगठनों में विश्वास पर चौथी कार्यशाला	25-26 अक्टूबर, 2007	एमैस्टर्डम
31 एम कुलकर्णी डी प्लॉमैन	ऑर्गेनाइजेशनल स्ट्रक्चर ऐज सिग्नल	प्रबंध अकादमी का वार्षिक बैठक	3-8 अगस्त, 2007	फिलेडेल्फिया (यूएसए)
32 गीता सेन	एम्पावरमेंट, जेंडर ऐंड पॉवर्टी	लिंग एवं निर्धनता : मापन, कार्यक्षेत्र एवं सीमाओं पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	3-4 अक्टूबर, 2007	मैक्सिको सिटी
33 गीता सेन	व्हाट डु वी नॉट नो एबाउट जेंडर ऐंड पॉवर्टी इन हेल्थ रिसर्च ऐंड व्हाई डज़ इट मैटर ?	जन स्वास्थ्य में आवश्यक अंतरापृष्ठ पर बोस्टन-भारत संगोष्ठी	22-23 अक्टूबर, 2007	बोस्टन
34 गीता सेन	सोशियल प्रॉटेक्शन, पॉवर्टी ऐंड जेंडर: हिस्टॉरिकल साइकल्स ऐंड करेंट चैलेंजेस	लिंग एवं सामाजिक सुरक्षा पर यूएनआईएफईएम गोलमेज सम्मेलन	5 अक्टूबर, 2007	मैक्सिको सिटी
35 टी वी रमणय्या	सस्टेनेबल अर्बन ट्रांसपोर्टेशन : ईशूज ऐंड स्ट्रेटिजीज	राष्ट्रीय सम्मेलन	28-29 दिसंबर, 2007	एस.वी. नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, सूरत
36 टी वी रमणय्या जी रमेश	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस आन ट्रान्सपोर्टेशन सिस्टम स्टडीज	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	10-12 जनवरी, 2008	मुम्बई विश्वविद्यालय
37 वी सुरेश नारायणन रघुपति बी शेखर सी ई वेणि माधवन	डिस्कवरिंग मेंटरशिप इन्फर्मेशन फ्रॉम ऑथर कोलाबोरेशन नेटवर्क्स	आविष्कार विज्ञान पर 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (डीसी-2007)	1-4 अक्टूबर, 2007	सेन्डाई, जापान
38 एस रघुनाथ थॉमस जोसेफ़	सस्टेनिंग कॉम्पिटिटिवनेस थ्रू एलाइसेस ऐंड इन्नोवेशन : दी इम्पैक्ट ऑफ एलाइंस मैनेजमेंट ईशूज ऑन लर्निंग स्किल्स ऐंड कॉम्पिटेंसीज फ्रॉम पॉर्टनर(सी)	सार्वभौम प्रतिस्पर्धात्मक सम्मेलन	18-19 मई, 2007	आईआईएम कोज़ीकोड
39 एस रघुनाथ सत्य प्रसाद	सब्सिडरीज ऑफ मल्टीनैशनल सेमिकंडक्टर डिज़ाइन कंपनीज : दी केस ऑफ इंडिया	सार्वभौम व्यवसाय एवं आर्थिक विकास सोसाइटी का 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	8-11 अगस्त, 2007	क्योटो, जापान

लेखक (पत्रिका में दिए क्रम अनुसार)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
40 कोथंडरामन कुमार	ऐन एनालिसिस ऑफ डिफ्रेंसिस इन न्यू फर्म फॉर्मेशन ऐंड एम्प्लॉयमेंट ग्रोथ बिटवीन दी आईटी ऐंड नॉन-आईटी सेक्टर्स इन बेंगलूर	उद्यमवृत्ति एवं नवीकरण पर दूसरा युरोपियन सम्मेलन	8-9 नवंबर, 2007	अट्रैक्ट विश्व विद्यालय, अट्रैक्ट स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, दी नीदरलैंड्स
41 गीता सेन	फाइनेन्सिंग फॉर एडोलेसेंट गर्ल्स एजुकेशन : प्रोग्रेस ऐंड लेसंस फ्रॉम साउथ एशिया	महिलाओं की स्थिति पर 52वाँ आयोग	3 मार्च, 2008	युनाइटेड नेशंस, न्यूयॉर्क
42 गीता सेन	पब्लिक ट्रांसपोर्ट : दी केस ऑफ ईक्विटी	धारणीय गतिशीलता-इंडो-स्वीडिश परिप्रेक्ष्य पर सेमिनार	4 फरवरी, 2008	बेंगलूर
43 गीता सेन	जेंडर ऐंज ए सोशियल डिटरमिनेंट ऑफ हेल्थ	जन स्वास्थ्य में उत्पन्न होने वाले मामलों पर राष्ट्रीय सम्मेलन में विशेष व्याख्यान	11-13 जनवरी, 2008	अच्युता मेनन सेंटर फॉर हेल्थ साइंसेस, श्री चित्रा इंस्टीट्यूट ऑफ मेडिकल साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी, त्रिवेन्द्रम
44 गीता सेन	विमैन्स राइट्स ऐंड दी ग्लोबल इकोनॉमी	लिंग एवं विकास नेटवर्क की विशेष नामिका, यू के	4 मार्च, 2008	लंदन
45 गीता सेन	आर विमैन गुड फॉर/एट डेमोक्रेसी ?	बैल्ला एब्जुग मैमोरियल व्याख्यान	6 मार्च, 2008	हंटर कॉलेज क्युनी, न्यूयॉर्क
46 एस दास	ऑन कल्सटरिंग ऑफ आइटम्स इन आईआरटी ऐंड लिकेज विद डिस्क्रिमिनेशन डिज़ाइरेबिलिटी	परिकलनात्मक प्रबंध विज्ञान पर चौथा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	20-22 अप्रैल, 2007	जेनेवा
47 रामनाथ नारायणस्वामी	कृष्णा ऐंज सीईओ	17वाँ शंकर दर्शन प्रबंध सम्मेलन		

अन्य कोई प्रकाशन (मोनोग्राफ, वैब पत्रिकाएँ, अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर, रिपोर्टें इत्यादि)

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई टिप्पणी
1 दामोदरन ए सुनीता एम एस	एमर्जिंग ईशूज़ इन ग्लोबल गवर्नेन्स : मल्टीलैट्रल एन्विरोन्मेंट एग्रीमेंट्स ऐंड दी डब्ल्यूटीओ : आर सिनर्जीस डिज़ाइनरेबल ? मोनोग्राफ सं. 2 सार्वजनिक नीति केन्द्र, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (2007)	सीपीपी नीति मोनोग्राफ सं. 2	
2 ए दामोदरन	रिव्यू आर्टिकल ऑफ़ ऐंज़्यू फीनबर्ग, हेडगर ऐंड मार्क्यूस : दी कैटस्ट्रोफ़ ऐंड रिडैम्शन ऑफ़ हिस्ट्री, न्यूयार्क, लंदन : राउतलेज	टेलरिंग बायोटेक्नोलॉजी की पत्रिका, दी नेटवर्क युनिवर्सिटी, दी नीदरलैंड्स, विंटर 2007 : पृष्ठ 101-108	
3 प्रणव गर्ग जे रामचन्द्रन	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड : न्यु आइडेन्टिटी	केस	
4 अनिर्वन पंत जे रामचन्द्रन	बजाज ऑटो लिमिटेड : डिस्टिक्टली अहेड	केस	
5 गीता सेन पिरोस्का ऑस्लिन आशा जॉर्ज	अनईक्वल, अनफेयर, इनएफेक्टिव ऐंड इनएफिशियेंट : जेंडर इक्विटी इन हेल्थ-व्हाई इट एग्जिस्ट्स ऐंड हाउ वी कैन चेन्ज इट	स्वास्थ्य के सामाजिक अवधारकों पर विश्व स्वास्थ्य संगठन आयोग की महिला एवं लिंग निष्पक्षता पर ज्ञान नेटवर्क रिपोर्ट	यह सार्वभौम ज्ञान नेटवर्क की मुख्य रिपोर्ट है जिसका समन्वयन गीता सेन द्वारा किया गया ।
6 रुपा चन्दा	फॉरेन डाइरेक्ट इनवेस्टमेंट इन हॉस्पिटल्स इन इंडिया : स्टेटस ऐंड इंप्लीकेशन्स	विश्व स्वास्थ्य संगठन कार्यालय, भारत एवं स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्राय की शोध अध्ययन रिपोर्ट	समकक्ष समूह द्वारा समीक्षा की गई और विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा आयोजित कार्यशाला में प्रस्तुत की गई।
7 एन बालसुब्रमण्यन, बेरनार्ड एस ब्लैक विक्रमादित्य एस खन्ना	फर्म लेवल कॉर्पोरेट गवर्नेन्स-ए केस स्टडी ऑफ़ इंडिया	समाज विज्ञान शोध नेटवर्क पर प्रदर्शित- http://ssrn.com/abstract=995650 फरवरी 2008	अंतिम संशोधन के लिए मसौदा विचाराधीन है।
8 एस रघुनाथ	ज़ैन्सर टेक्नोलॉजीज़ : इवॉल्यूशन ऑफ़ ए ज्वॉइंट वेंचर		
9 जे रामचन्द्रन शुभा पटवर्धन	फैबइंडिया : क्राफ्टिंग सक्सेस	2007	भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
10 गीता सेन अनिता गुरुमूर्ति	जेन्डर ऐंड ह्यूमन डेवलपमेंट इन कर्नाटका	मोनोग्राफ श्रृंखला सं. 2, सार्वजनिक नीति केन्द्र, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर, फरवरी 2008	

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई टिप्पणी
11 राजाराम नागप्पा एस चन्द्रशेखर	ऐन असेसमेंट ऑफ पाकिस्तान्स बाबर एचएटीएफ 7 कूज़ मिसाइल	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़, अंतर्राष्ट्रीय सामरिक एवं सुरक्षा अध्ययन का प्रकाशन	एनआईएस अध्ययन 2007, एनआईएस रिपोर्ट आर5-07
12 एस चन्द्रशेखर सोनिका गुप्ता राजाराम नागप्पा अरविंद कुमार	ऐन असेसमेंट ऑफ चाइनाज़ बैलिस्टिक ऐंड कूज़ मिसाइल	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवान्स्ड स्टडीज़, अंतर्राष्ट्रीय सामरिक एवं सुरक्षा अध्ययन का प्रकाशन	एनआईएस अध्ययन 2007, एनआईएस रिपोर्ट आर4-07
13 एस चन्द्रशेखर	इंडियन स्पेस एफर्ट	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	दी इकोनॉमिक्स ऑफ इंडियाज़ स्पेस प्रोग्राम - एक अन्वेषणात्मक विश्लेषण : यू शंकर; ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस। खंड 42, सं.19 की पुस्तक समीक्षा-12- 18 मई, 2007

विवरण - 16

परामर्श परियोजना 2007-08

I - पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 10वीं पंचवर्षीय योजना का मूल्यांकन अध्ययन - एफसीआई द्वारा गोदाम एवं रेलवे साइडिंग्स का निर्माण	भारतीय खाद्य निगम नई दिल्ली	टी वी रमणय्या राजलक्ष्मी वी. मूर्ति
2 प्रतिधारिता - भारत हेतु समष्टि एवं व्यक्ति आँकड़ा प्रणाली की संभाव्यता	सीआरआईएसआईएल बेंगलूर	आर वैद्यनाथन
3 पारजनिक कपास का सामाजिक आर्थिक बॉलगार्ड II	महाराष्ट्र हाइब्रिड सीड्स कार्पोरेशन लिमिटेड, (माहयको) मुम्बई	गोपाल नायक
4 भारत में रब्बराइज़्ड कॉपर उद्योग की वर्तमान स्थिति का अध्ययन	कॉयर बोर्ड ऑफ इंडिया, कोच्ची	ए दामोदरन गोपाल नायक
5 कर्नाटक एवं आंध्रप्रदेश में कोकोनट खोपरा कॉम्प्लेक्स : संरचना, कार्यपद्धति एवं अंतर बाजार मूल्य, प्रसारण व्यवस्था को सुप्रभावी बनाना	नारियल विकास मंडल, कोच्ची	ए दामोदरन गोपाल नायक

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
6 भारत में केन्द्रीय सेक्टर योजना सुदृढीकरण का मूल्यांकन एवं संगरोध सुविधाओं की योजना का आधुनिकीकरण	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, नई दिल्ली	वी नागदेवरा एस नयन तारा
7 पुणे, महाराष्ट्र में राज्य संसाधन केन्द्र का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, नई दिल्ली	एस नयन तारा
8 भारत में आईबीएम ब्रांड हेतु लाइसेंसिंग अवसर	आईबीएम, यूएसए	वाई एल आर मूर्ति श्रीनिवास प्राख्या
9 निर्यात अभिमुख उत्पादन दसवीं प्लान योजना का मूल्यांकन	मसाला मंडल, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, कोचीन	ए दामोदरन
10 भारत के दूरसंचार सेक्टर में प्रतिस्पर्धा एवं नियामक मामले फेस II	अंतर्राष्ट्रीय वित्त निगम, विश्व बैंक समूह, नई दिल्ली	सुभाशीष गुप्ता
11 प्रतिधारिता	बी2के कार्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड	जी शैनेश
12 स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय - पैस्टर इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया, कूनूर, तमिलनाडु एवं ऑल इंडिया इंस्टीट्यूट ऑफ स्पीच ऐंड हियरिंग मैसूर, कर्नाटक के तहत स्वायत्त संगठनों की बाह्य/समकक्ष समीक्षा	भारत सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्ली	अभय के ओझा अमित गुप्ता
13 तीव्र बढ़ती अर्थव्यवस्था में प्रौद्योगिक परिवर्तन एवं विकास में “हाऊ टु” को समझना	विश्व बैंक, नई दिल्ली	गोपाल नायक
14 ब्रांड निर्माण एवं कंपनी पहचान (छवि निर्माण) - डीआरडीओ स्टेज II	भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, रक्षा अनुसंधान एवं विकास संगठन, नई दिल्ली	वाई एल आर मूर्ति
15 राष्ट्रीय मुक्त विद्यालय (एनओएस) के कार्यों का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, माध्यमिक एवं उच्चतर शिक्षा विभाग, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
16 एपीएसटीसी पर अध्ययन - कार्यनीति एवं कार्यान्वयन योजना	आंध्र प्रदेश राज्य व्यापार निगम लिमिटेड, हैदराबाद	जी रमेश श्यामल रॉय
17 24/7 ग्राहकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम की अभिकल्पना एवं संचालन	24/7 कस्टमर सर्विसेज़ लिमिटेड, बेंगलूर	सुभाशीष गुप्ता अभय के ओझा
18 झारखंड कृषि सैक्टर समीक्षा	कृषि विभाग, झारखंड	गोपाल नायक
19 एपीएसआरटीसी हेतु संपूर्ण संगठनात्मक अंतरण कार्यनीतियाँ (एचओटीएस)	एपीएसआरटीसी, हैदराबाद	टी वी रमणय्या आर रवि कुमार जी रमेश
20 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	टी मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	आर टी कृष्णन वासंती श्रीनिवासन सी एम रेड्डी
21 जारी स्नातकोत्तर शिक्षण कार्यक्रमों का मूल्यांकन	भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्रालय, जैव प्रौद्योगिकी विभाग, नई दिल्ली	बी महादेवन आशीष मिश्रा

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
22 वर्षा पोषित क्षेत्रों (एनडब्ल्यूडीपीआरए) का राष्ट्रीय जल विभाजक विकास परियोजना के तहत कार्यान्वित 10वीं जल विभाजक योजना की मध्यावधि मूल्यांकन (एमटीआई)	भारत सरकार, कृषि मंत्रालय, नई दिल्ली	टी वी रमणय्या वी नागदेवरा श्यामल रॉय
23 कैनरा बैंक हेतु प्रबंध सूचना प्रणाली की परीक्षा करना	कैनरा बैंक, बेंगलूर	एम एस नरसिम्हन डी कृष्ण सुन्दर
24 भारतीय पारम्परिक उद्योग के आकार, क्षेत्र एवं आर्थिक प्रभाव आदि का परिमाण निर्धारण पर अध्ययन - आईसीपीबी	भारत सरकार, पर्यटन एवं संस्कृति मंत्रालय, पर्यटन विभाग, नई दिल्ली	जी शैनेश रूपा चन्दा
25 ग्रामीण सड़क घटक के सामाजिक एवं आर्थिक प्रभाव का मूल्यांकन (एपीईआरपी)	पंचायत राज इंजीनियरिंग विभाग, हैदराबाद	टी वी रमणय्या
26 तमिलनाडु के नीलगिरि जिले में औद्योगिक सहकारी चाय फैक्ट्रियों हेतु परिवर्तन योजना	उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, चेन्नई	एस त्रिलोचन शास्त्री वी रंगनाथन बी महादेवन
27 ग्रामीण अवसंरचना विकास निधि (आरआईडीएफ) - एक मूल्यांकन अध्ययन	एनएबीएआरडी, मुम्बई	टी वी रमणय्या जी रमेश
28 लोक परिवहन के संबंध में जागरूकता फैलाना एवं लोक परिवहन हेतु अनुकूल वातावरण फैलाना	राज्य सड़क परिवहन उद्यम संघ, नई दिल्ली	टी वी रमणय्या जी रमेश
29 घरेलू कंप्यूटर उद्योग पर शून्य कर क्षेत्र का कर नीति विश्लेषण पर अध्ययन	डैल कंप्यूटर्स	जी रमेश श्यामल रॉय गोपाल नायक
30 केएसआरटीसी की आंतरिक नियंत्रण व्यवस्था की अभिकल्पना का अध्ययन	केएसआरटीसी, बेंगलूर	टी वी रमणय्या जी रमेश

II - प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 दक्षिणी क्षेत्र में सृजित एवं प्रयुक्त सिंचाई संभाव्यता के बीच दूरी की परीक्षा का अध्ययन	भारत सरकार, जल संसाधन मंत्रालय, नई दिल्ली	श्यामल रॉय टी वी रमणय्या वी नागदेवरा
2 तकनीकी आर्थिक संभाव्यता अध्ययन	भारत अर्थमूवर्स लिमिटेड, बेंगलूर	श्यामल रॉय संकर्षण बासु
3 एनआईआरडी हेतु विशन दस्तावेज विकसित करना एवं समर्थ मानव संसाधन नीतियाँ तैयार करना	राष्ट्रीय ग्रामीण विकास संस्थान, हैदराबाद	आर रवि कुमार वी नागदेवरा
4 एसबीआईआरआई योजना की समीक्षा, जैव प्रौद्योगिक विभाग	भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिक मंत्रालय, नई दिल्ली	आर टी कृष्णन के कुमार
5 जीईएनपीएसीटी पर विश्लेषण पाठ्यक्रम संचालित करना	जीईएनपीएसीटी, बेंगलूर	शुभभ्रता दास
6 बहुपक्षीय पर्यावरण संबंधी करारों से संबंधित मुख्य मामलों पर पेपर	यूएनडीपी, एमओईएफ, नई दिल्ली	ए दामोदरन
7 खुदरा प्रबंध-पाठ्यक्रम सामग्री	आईएमएस लर्निंग सर्च, मुम्बई	आशीष मिश्रा
8 प्रशिक्षण के लिए आवश्यक विश्लेषण-आईटी विभाग, बेंगलूर	आय कर विभाग, बेंगलूर	श्यामल रॉय वी नागदेवरा

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
9 बीएसएनएल की प्रशिक्षण नीति, प्रणाली, प्रक्रिया, अवसंरचना एवं जनशक्ति का अध्ययन	भारत संचार निगम लिमिटेड, नई दिल्ली	एन एम अग्रवाल
10 राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार गारंटी अधिनियम हेतु प्रारम्भिक सहायता	यूएनडीपी, नई दिल्ली	त्रिलोचन शास्त्री
11 निर्माण हेतु निर्भरता	सुजलन एनर्जी लिमिटेड, पुणे	हरिता सारंग
12 मणिपाल शिक्षा में सीआरएम का पूर्व प्रारम्भ फेस	मणिपाल एजुकेशन, बेंगलूर	जी शैनेश
13 व्यवसाय नायकत्व कार्यक्रम	दी मुरुगप्पा ग्रुप, चेन्नई	आर टी कृष्णन वासंती श्रीनिवासन सी एम रेड्डी
14 अवसंरचित प्रबंध सूचना प्रणाली की स्थापना करना	केनरा बैंक, बेंगलूर	एम एस नरसिम्हन डी कृष्ण सुन्दर
15 बेंगलूर ट्राफिक सुधार परियोजना हेतु सामरिक परिचालनात्मक रिपोर्ट, बी-टीआरएसी 2010	कर्नाटक सड़क विकास निगम लिमिटेड, बेंगलूर	टी वी रमणय्या

III - जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1 प्रतिधारिता - उड़ीसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड में ईआरपी समाधान का कार्यान्वयन	उड़ीसा माइनिंग कार्पोरेशन लिमिटेड, भुवनेश्वर	डी कृष्ण सुन्दर
2 उनके 6 सब-स्टेशनों हेतु सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनर्वास कार्ययोजना का विकास - फेस II	पावरग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बेंगलूर	टी वी रमणय्या वी नागदेवरा
3 चीनी हेतु पूर्वानुमान प्रतिरूप	ईआईडी पैरी (इंडिया) लिमिटेड, चेन्नई	गोपाल नायक
4 केरल में केवीसीएफ - एसएमई इकाइयों की विकास बाध्यताएँ	केरला वेंचर कैपिटल फंड (केवीसीएफ) केरल, कोच्ची	मैथ्यू जे मणिमाला
5 केआईओसीएल एवं कुद्रेमुख आयरन एवं स्टील कंपनी लिमिटेड (केआईएससीओ) में मूल्यांकन प्रशिक्षण प्रभाविता हेतु एक प्रतिरूप की अभिकल्पना एवं कार्यान्वयन	कुद्रेमुख आयरन ओर कंपनी लिमिटेड, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल
6 टीटीडी की जनशक्ति आवश्यकताएँ एवं योजना बनाने में मुख्य एवं सामान्य क्षेत्र	टीटीडी देवस्थानम, तिरुपति	एल एस मूर्ति एम एस नरसिम्हन वासंती श्रीनिवासन
7 संगठनात्मक अध्ययन	अबैन लॉयड चायल्स ऑफशोर लिमिटेड, चेन्नई	आर टी कृष्ण सौरव मुखर्जी
8 सीसीआई की संगठनात्मक संरचना एवं स्टाफिंग प्रतिरूप का अध्ययन	भारतीय प्रतियोगिता आयोग, नई दिल्ली	सुभाशीष गुप्ता अभय के ओझा दीपक के सिन्हा अमित गुप्ता
9 ठेका प्रबंध व्यवस्था - टीटीडी	तिरुमला तिरुपति देवस्थानम्स, तिरुपति	एल एस मूर्ति एम एस नरसिम्हन वासंती श्रीनिवासन

परियोजना शीर्षक	निधीयन अधिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
10 दसवीं योजना के दौरान डीएसआईआर की प्लान योजनाओं एवं कार्यक्रमों के परिणाम एवं प्रभाव का मूल्यांकन	भारत सरकार, विज्ञान एवं प्रौद्योगिक मंत्रालय, विज्ञान एवं औद्योगिक शोध विभाग, नई दिल्ली	आर टी कृष्णन अशोक थम्पी
11 सीपीआरआई का व्यापक मूल्यांकन	भारत सरकार, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली	अभय के ओझा जी शैनेश
12 एनपीटीआई का समीक्षात्मक अध्ययन	भारत सरकार, विद्युत मंत्रालय, नई दिल्ली	वी रंगनाथन मालती सोमय्या
13 सेवा छात्र गृह हेतु एआईएम का प्रभाव अध्ययन	एसईवीए हेतु एआईएम, चेन्नई	वी नागदेवरा
14 स्थाई बैंकिंग समाधान	यूको बैंक, कोलकाता	पी सी नारायण
15 भार विश्लेषण संचालित करना	उत्तर पूर्व कर्नाटक सड़क परिवहन निगम गुल्बर्गा एवं उत्तर पश्चिम कर्नाटक सड़क परिवहन निगम, हुबली	टी वी रमणय्या जी रमेश

IV - भेजे गए प्रस्ताव

परियोजना का शीर्षक	निधीयन अधिकरण	संकाय (प्रोफेसर)
1 कोलंबिया एशिया अस्पताल हेतु परामर्श	कोलम्बिया एशिया ग्रुप ऑफ कंपनीज़, बेंगलूर	डी कृष्ण सुन्दर एल एस मूर्ति
2 भारतीय रेलवे में ग्रुप छेड अधिकारियों की प्रशिक्षण आवश्यकताओं को पहचानना	रेलवे मंडल, भारत सरकार, रेलवे मंत्रालय, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
3 राष्ट्रीय संचारी रोग संस्थान (एनआईसीडी) का स्वतंत्र मूल्यनिरूपण	राष्ट्रीय संचारी रोग संस्थान, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
4 मानव संसाधन प्रबंध (एचआरएम) नीति का विकास	शिक्षा शोध एवं प्रशिक्षण राज्य परिषद् (एससीईआरटी), छत्तीसगढ़	मालती सोमय्या त्रिलोचन शास्त्री
5 केईआईएक्सआईएल हेतु केरला का निर्यात संभाव्यता सर्वेक्षण	केरल राज्य निर्यात व्यापार विकास परिषद्, तिरुअनंतपुरम	वी रंगनाथन त्रिलोचन शास्त्री
6 कर्नाटक स्वास्थ्य पद्धति विकास एवं सुधार परियोजना - संगठनात्मक विकास	कर्नाटक सरकार, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण विभाग, बेंगलूर	राजेन्द्र के बंडी सी एम रेड्डी मालती सोमय्या
7 बृहत बेंगलूर महानगर पालिका की कार्यात्मक समीक्षा	बृहत बेंगलूर महानगर पालिका, बेंगलूर	श्यामल रॉय टी वी रमणय्या वी नागदेवरा
8 सीएसडब्ल्यूबी एवं एसएसडब्ल्यूबीज़ की पुनर्संरचना	भारत सरकार, महिला एवं बाल विकास मंत्रालय, नई दिल्ली	मालती सोमय्या
9 संभारतंत्र आधारित निष्पादन के प्रयोग से शस्त्र प्रणाली अर्जन एवं प्रबंध	आर्मी प्रशिक्षण कमान, शिमला	यू दिनेश कुमार हरिता सारंग
10 संगठनात्मक संरचना एवं स्टाफिंग प्रतिक्रम	पेट्रोलियम एवं नैचुरल गैस रेगुलेट्री बोर्ड, दिल्ली	वी रंगनाथन मालती सोमय्या

31 मार्च, 2008 तक संकाय

निदेशक

प्रोफेसर पंकज चन्द्रा

प्रोफेसर

1. अभय के. ओझा
2. अग्रवाल एन एम
3. आनन्द कुमार शर्मा*
4. आनन्द राम वी
5. आपटे पी जी
6. अविनाश जी मुल्की
7. चन्द्रशेखर एस
8. चिरंजीव सेन
9. दामोदरन ए
10. दीपक कुमार सिन्हा
11. दिनेश कुमार यू
12. गणेश एन प्रभु
13. गीता सेन
14. गोपाल नायक
15. ईश्वर मूर्ति
16. जनत शाह
17. जिन्नु हज़रा
18. कृष्णा एस
19. कुमार के
20. मालती सोमय्या
21. मनोहर रेड्डी सी
22. महादेवन बी
23. मलय भट्टाचार्या
24. मणिमाला एम जे
25. मिथिलेश्वर झा
26. मूर्ति वाई एल आर
27. मुरली पतिबंधला
28. मूर्ति एल एस
29. नागदेवरा वी
30. नरसिम्हन एम एस
31. नारायणस्वामी आर
32. नयन तारा एस
33. प्रसाद एल
34. राजीव गौड़ा एम वी
35. रघुनाथ एस
36. राहुल डे
37. रामचन्द्रन जे
38. रमणय्या टी वी
39. रमेश कुमार एस
40. रामनाथ नारायणस्वामी

41. रंगनाथन वी
42. रवि अंशुमन वी
43. रवि कुमार आर
44. ऋषिकेश टी कृष्णन
45. रूपा चन्दा
46. शेखर बी
47. शुभम्रता दास
48. श्यामल रॉय
49. श्रीनिवासन आर
50. सुन्दरराजन एस
51. त्रिलोचन शास्त्री
52. वैद्यनाथन आर
53. विवेक मूर्ति

*प्रतिनियुक्ति पर

सह प्रोफेसर

1. अमित गुप्ता
2. अशोक थम्पी
3. जयदेव एम
4. जोस पी डी
5. कृष्ण सुन्दर डी
6. नागसिन्हा बी कणगल
7. राजनेन्द्र के बंडी
8. राजलक्ष्मी वी मूर्ति
9. रमेश जी
10. संकर्षण बासु
11. शैनेश जी
12. सुभाशीष गुप्ता
13. श्रीनिवासन आर
14. सौरव मुखर्जी
15. वासंती श्रीनिवासन

सहायक प्रोफेसर

1. अर्नब बासु
2. अर्नब मुखर्जी
3. आशीष मिश्रा
4. हरिता सारंग
5. मुक्ता कुलकर्णी
6. मुतुशी मैती
7. पद्मिनी श्रीनिवासन
8. प्रदीप एच सदारंगानी
9. राजलक्ष्मी कामत

10. रेजी जॉर्ज पलथित्ता
11. सीमा गुप्ता
12. शंकर वेंकटगिरि
13. श्रीनिवास प्राख्या

अभ्यागत संकाय

1. अमरनाथ कृष्णस्वामी
2. अनिल बी सूरज
3. कन्स्टेंटिन ब्लोम
4. हेमा स्वामीनाथन
5. नारायण पी सी
6. सबरीनाथन जी
7. सुनीता कृष्णन
8. सुरेश भगवतुला
9. त्रिप्ती सिंह
10. वैद्यनाथा अय्यर

11. वंदना सिंघवी पटेल
12. संजीव स्वामी
13. बालसुब्रमण्यन एन (अंशकालिक)
14. जगदीश एस (अंशकालिक)
15. कृष्णामूर्ति जी (अंशकालिक)
16. रॉजर मोज़र (अंशकालिक)
17. राजीव एस (अंशकालिक)
18. शेषाद्रि डी वी आर (अंशकालिक)
19. थिरुनारायणा पी एन (अंशकालिक)
20. विजय कुमार (अंशकालिक)
21. रवीन्द्रा ए (अंशकालिक)

उत्तर वाचस्पति फैलो

1. राहुल पाटिल
2. रंजिनी राघवेन्द्रा

विवरण -18

31 मार्च, 2008 तक अधिकारी, रिसर्च फैलो एवं कर्मचारी

निदेशक	प्रोफेसर पंकज चन्द्रा
संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)	डॉ. श्यामल रॉय
अधिकारी	
1. मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	श्री इन्दु शेखर सी वी
2. वित्त सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी	श्रीमती केतकी बासु
3. उप पुस्तकालयाध्यक्ष	श्रीमती अनुराधा एन
4. वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी	श्री सिराजुद्दीन
5. वरिष्ठ प्रशासनिक अधिकारी एवं निदेशक के स्टाफ अधिकारी	श्री रमेश ए आर
6. प्रशासनिक अधिकारी (छात्रावास)	श्री बिहारी सुब्बण्णा
7. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 (तकनीकी)	श्रीमती नीला
8. सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1 (सामान्य)	श्रीमती सुभद्रा देवकुमारी
9. वित्त एवं लेखा अधिकारी	श्रीमती भवानी कार्तिकेयन
10. प्रशासनिक अधिकारी	श्री नागराज जी के
11. प्रशासनिक अधिकारी	श्रीमती उषा मेनन
12. प्रशासनिक अधिकारी	श्री लक्ष्मीनारायण राव एन जी
13. प्रशासनिक अधिकारी	श्री शंकरनारायणन के आर
14. प्रबंधक (पीजीपी)	श्री गुंडूराव टी के
15. प्रशासनिक अधिकारी	श्री वेंकटेशा

16.	प्रशासनिक अधिकारी	श्री उदय कुमार वी
17.	प्रशासनिक अधिकारी	श्री सत्यप्रकाश बी एस
18.	प्रशासनिक अधिकारी	श्री मङ्गल भारती के
19.	बागबानी अधिकारी	श्री महालिंगम के

रिसर्च फैलो

श्रीमती मालती वेणुगोपाल

परामर्शदाता

श्री शांति कुमार एस, संपदा अधिकारी

श्री सालिगराम जे आर, परामर्शदाता

श्री वेणुगोपाल सी ए, परामर्शदाता

विवरण - 19

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	कॉडर	अभ्यागत	कुल
31 मार्च, 2007 तक	76	23	99
2007-2008 के दौरान वृद्धि	6	7	13
2007-2008 के दौरान कमी	0	7	07
31 मार्च, 2008 तक	82	23	105

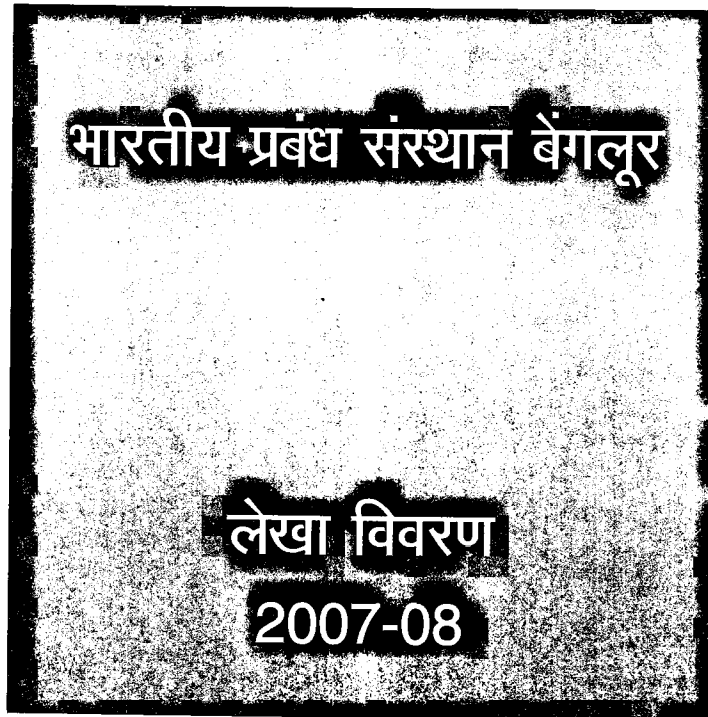
91

अधिकारी एवं रिसर्च फैलो

अवधि	अधिकारी	प्रतिनियुक्ति पर	रिसर्च फैलो	कुल
31 मार्च, 2007 तक	19	0	1	20
2007-2008 के दौरान वृद्धि	2	-	-	2
2007-2008 के दौरान कमी	2	-	-	2
31 मार्च, 2008 तक	19	-	1	20

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	ग्रुप बी	ग्रुप सी	ग्रुप डी	कुल
31 मार्च, 2007 तक	25	143	40	208
2007-2008 के दौरान वृद्धि	--	--	--	--
प्रतिनियुक्ति पर	1	--	--	1
अधिवर्षिता पर सेवानिवृत्ति/ ग्रेड 'ए' में नियुक्ति के कारण कमी	1	2	--	3
31 मार्च, 2008 तक	25	141	40	206



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 तक का तुलन पत्र

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
निधियों के स्रोत			
कायिक पूँजी/पूँजीगत निधि एवं देयताएँ			
कॉर्पस/पूँजी निधि	1	3614.40	4316.14
निर्धारित/अक्षय निधियाँ एवं अव्ययित शेष			
- जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	2	3843.14	3323.71
प्रारक्षित एवं अधिशेष	3	3653.08	3509.32
सरकारी अनुदान (योजना)	4	2178.19	1088.45
सेवांत लाभ देयता	5	4591.98	3699.37
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	6	1578.82	1295.06
		19459.61	17232.05
भविष्य निधि	23	1027.06	864.12
कुल		20486.67	18096.17
निधियों का उपयोग			
परिसंपत्तियाँ			
अचल परिसंपत्तियाँ	7	3872.22	3991.62
निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि से	8	2301.54	2301.54
निवेश - अन्य निधियाँ	9	4319.56	3719.56
वर्तमान परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम इत्यादि	10	8966.29	7219.33
		19459.61	17232.05
भविष्य निधि	23	1027.06	864.12
कुल		20486.67	18096.17
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

ह./-

(केतकी बासु)

वि स एवं मु ले अ

ह./-

(पंकज चन्द्रा)

निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 20 अगस्त, 2008

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा

(रुपये लाखों में)

	अनुसूची	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अ. आय			
आय - योजनेतर - योजना			
अनुदान/आर्थिक सहायता सरकार से योजनेतर अनुदान	11	0	0
आय - स्वार्जित			
सेवाओं से आय	12	173.55	176.77
शुल्क/अभिदान	13	5410.83	4550.90
निवेश से आय	14	380.95	360.09
संस्थान प्रकाशनों से आय	15	26.09	22.95
अन्य जमा एवं अग्रिमों पर अर्जित व्याज	16	484.62	254.98
अन्य आय	17	49.65	52.48
कुल (अ)		6525.69	5418.17
आ. व्यय - योजनेतर			
स्थापना व्यय	18	1384.75	1175.96
अन्य प्रशासनिक व्यय	19	703.01	704.66
पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रमों पर व्यय	20	1969.27	1406.82
शोध एवं विकास	21	62.39	54.62
		4119.42	3342.06
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		104.70	60.18
संकाय विकास		16.71	21.95
पीजीपीपीएम एवं यूएनडीपी परियोजना	22	81.21	88.43
कुल (आ)		4322.04	3512.62
इ. पूर्व अवधि मद			
ई. व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)			
सामान्य प्रारक्षित में अंतरित (कॉर्पस ब्याज)		380.95	332.83
सेवांत लाभ/सामान्य प्रारक्षित से/में अंतरण से पूर्व अधिशेष/ (घाटा)		1822.70	1572.72
सेवांत लाभ में/से अंतरण (अनुसूची-5)		878.20	204.33
सामान्य प्रारक्षित (पूँजी व्यय) में अंतरण		112.52	246.35
चेयर्स में अंतरण (ब्याज की बकाया राशि) (अनुसूची 2)		73.76	
मूलह्रास एवं अन्य अधिमूल्यन से पूर्व अधिशेष/(घाटा)		758.22	1122.04
(अनुसूची 24 टिप्पणी #5)		1459.96	
अधिशेष/(घाटे) के कारण शेष को कॉर्पस/पूँजीगत निधि में ले जाया गया		-701.74	1122.04
कुल (आ+इ+ई)		6525.69	5418.17
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

95

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 1 - कॉर्पस/पूँजीगत निधि		
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	3971.88	2849.84
जोड़ें : वर्ष के दौरान आय एवं व्यय लेखों से अंतरित निवल आय/कमी शेष	<u>-701.74</u>	<u>1122.04</u>
	3270.14	3971.88
	<u>3270.14</u>	<u>3971.88</u>
बचत पर सरकार से मैचिंग अनुदान	249.01	249.01
दान पर सरकार से मैचिंग अनुदान	<u>53.64</u>	<u>53.64</u>
	302.65	302.65
सोसाइटी सदस्यता	20.00	20.00
अन्य	21.61	21.61
वर्ष के अंत में शेष	3614.40	4316.14

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 2 - उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		
निधियों का अथशेष		
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय निधि	23.00	23.00
दान एवं अंशदान		
- एन एस राघवन केन्द्र	870.00	870.00
- संकाय विकास	400.00	400.00
- सी.एस.एम.	<u>365.00</u>	<u>365.00</u>
	1635.00	1635.00
चेयर्स		
- सुरेंद्र पॉल मैमोरियल चेयर	12.00	12.00
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43	8.43
- विप्रो चेयर	12.00	12.00
- बी.ओ.सी. चेयर	20.00	20.00
- आर.बी.आई. चेयर	100.00	100.00
- ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	<u>48.90</u>	<u>48.90</u>
	201.33	201.33
अन्य	37.21	37.21
सीपीपी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	400.00	400.00
कुल अ	2296.54	2296.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

अनुसूची 2 - (जारी) जारी कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष

	वर्ष के दौरान जमा			वर्ष के दौरान विकलन		
	1.04.07 को शेष	ब्याज विनिधान	अन्य	पूँजी व्यय	अन्य	31.03.08 को शेष
प्रायोजित शोध	59.87		117.54	4.30	64.99	108.12
एफसीआरए परियोजनाएँ	172.34		90.43	0.91	157.18	104.68
परामर्श	254.55		170.51	0.74	155.77	268.55
केन्द्र - एनएसआरसीईएल	271.12	69.60	140.21	2.51	118.76	359.66
आईआरई केन्द्र	28.18				3.74	24.44
सीएस एवं आईटी	107.01	29.20			10.55	125.66
ईएडीएस-एसएमआई	0.00		140.84		33.93	106.91
पूँजी बाजार केन्द्र	26.59				1.41	25.18
कंपनी अभिशासन केन्द्र	20.08		39.37		31.98	27.47
माइक्रो फाइनेन्स ग्रुप परियोजना	46.71		7.35		17.97	36.09
सार्वजनिक नीति केन्द्र	11.49	123.02	207.37	11.01	85.56	245.31
एससीएम केन्द्र	15.23		24.00		13.98	25.25
चेयर्स - रेलवे	9.00		9.00		9.47	8.53
चेयर्स - सुरेन्द्र पॉल	0.00	13.75				13.75
चेयर्स - यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	0.00	0.67			1.14	-0.47
चेयर्स - विप्रो	0.00	15.24				15.24
चेयर्स - बी.ओ.सी.	0.00	27.07				27.07
चेयर्स - आर.बी.आई.	0.00	21.21			6.33	14.88
चेयर्स - ह्यूलेट पैकर्ड	0.00	13.23			3.05	10.18
चेयर्स - आई.पी.आर.	5.00		2.45		7.35	0.10
कुल आ	1027.17	312.99	949.07	19.47	723.16	1546.60
कुल अ+आ	3323.71					3843.14

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 3 - प्रारक्षित एवं अधिशेष		
सामान्य प्रारक्षित : (कॉर्पस ब्याज)		
अंतिम लेखे के अनुसार अधिशेष	0.00	0.00
वर्ष के दौरान वृद्धि	380.95	332.83
पूँजी व्यय हेतु सीएसएम से अंतरित		59.85
पूँजी व्यय में कमी के कारण आय/व्यय से अंतरित	112.52	246.35
	493.47	639.03
घटाएँ : वर्ष के दौरान कटौतियाँ		
पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा		67.88
योजना अनुदानों से पूँजीगत व्यय में अधिकता	493.47	571.15
	0.00	0.00
विशेष प्रारक्षित		
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - ओबी	142.34	132.29
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	32.00	32.00
	174.34	164.29
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	16.71	21.95
	157.63	142.34
सीपीपी ब्याज प्रारक्षित	109.78	
घटाएँ : सार्वजनिक नीति में अंतरित	109.78	109.78
पूँजी प्रारक्षित - अचल आय		3157.35
	3487.93	
संकाय अभिदान निधि		8.82
कर्नाटक सरकार - प्रारक्षित ब्याज	91.02	59.02
घटाएँ : सीपीपी केन्द्र में अंतरित (अनुसूची 2)	91.02	32.00
	0.00	91.02
कुल	3653.08	3509.32

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 4			
सरकारी अनुदान - योजना (मासविमं)			
मासविमं से अनुदान			
अथशेष	132.35	611.31	
जोड़ें : पूर्व वर्षों का पुनरांकित मूलहास	999.85		
जोड़ें : पूर्व वर्षों की परिसंपत्तियों को विलोपन हेतु	134.78	1.06	
	1266.98	610.25	
घटाएँ : मूलहास हेतु	84.95	1182.03	132.35
भूमि हेतु कर्नाटक सरकार से अनुदान		37.95	
कर्नाटक सरकार से अनुदान-योजना		30.00	67.95
कुल अ		1249.98	200.30
अनुदान - अन्य			
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार			
अथशेष	620.43	660.29	
जोड़ें : प्रारक्षित ब्याज से अंतरित	109.78		
	730.21	660.29	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	36.13	694.08	620.43
सार्वजनिक नीति - यूएनडीपी अनुदान		39.86	
अंतिम लेखे के अनुसार	86.23	73.35	
वर्ष के दौरान जोड़ें		12.90	
	86.23	86.25	99
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित		86.23	86.23
		0.02	
सार्वजनिक नीति - ई - नेटवर्किंग (यूएनडीपी अनुदान)	92.24	148.55	
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	30.02	56.31	
		62.22	92.24
जीआईवी अनुदान - अथशेष	89.25	92.82	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	3.57	3.57	
		85.68	89.25
कुल आ		928.21	888.15
कुल अ+आ		2178.19	1088.45

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 5 - सेवांत लाभ देयता			
अथशेष			
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	3699.37		
अनुसूची (18)			
	3699.37		
जोड़ें : सेवाओं के अंतरण से अंतर्वाह	14.41		
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	878.20	4591.98	3699.37
कुल		4591.98	3699.37

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 6 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान		
अर्जित धन जमा	7.43	4.28
प्रतिभूति जमा	18.60	28.21
अवधान द्रव्य	67.66	43.56
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	62.79	58.44
आपूर्तिकर्ता	21.08	
उपचित देयताएँ	1344.79	1115.42
एल्युमनी - कार्यपालक शिक्षा	9.57	
अन्य	46.90	45.15
कुल	1578.82	1295.06

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 7 - अचल परिसंपत्तियाँ

(कंपनी अधिनियम 1956 में दी गई दर के अनुसार मूलह्रास)

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति का नाम	01.04.2007 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2008 को	दर	मूलह्रास				निवल समुचित 31.03.2008 को	निवल समुचित 31.03.2007 को
							1.04.2007 को	2007-08 वर्ष हेतु	वर्ष 2007-08 के दौरान कटौतियाँ	कुल 31.03.2008 को		
1	उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95						37.95	37.95
	मासविमं अनुदान से उपाजित परिसंपत्तियाँ											
2	भवन एवं परिसर विकास	2437.89			2437.89	3.34%	1265.02	81.43		1346.45	1091.44	1172.87
3	छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	2.51	2.51		5.02	69.98	72.49
4	प्रबंध विकास केन्द्र											
	- भवन की लागत	30.36			30.36	3.34%	8.74	1.01		9.75	20.61	21.62
	मासविमं अनुदान से उपाजित कुल परिसंपत्तियाँ	2543.25			2543.25		1276.27	84.95		1361.22	1182.03	1266.98
	स्वनिधियों से परिसंपत्तियाँ :											
5	भवन एवं परिसर विकास	43.84	8.63		52.47	3.34%	2.47	1.57		4.04	48.43	41.37
6	छात्रावास	532.89			532.89	3.34%	19.54	17.79		37.33	495.56	513.35
7	प्रबंध विकास केन्द्र											
	- भवन की लागत	684.54	3.17		687.71	3.34%	192.40	22.92		215.32	472.39	492.14
	- उपस्कर	20.01	0.24		20.25	4.75%	6.60	0.95		7.55	12.70	13.41
	- फर्नीचर	29.11	7.91		37.02	9.50%	14.32	2.84		17.16	19.86	14.79
8	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	484.03	32.56		516.59	9.50%	357.66	47.33		404.99	111.60	126.37
9	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1265.04	151.77		1416.81	100.00%	1198.12	150.95		1349.07	67.74	67.31
10	वाहन	56.86	1.32		58.18	9.50%	45.94	5.50		51.44	6.74	10.92
11	उपस्कर	577.00	5.67	-0.14	582.53	4.75%	226.94	27.56	-0.05	254.45	328.08	350.06
12	कंप्यूटर सिस्टम्स	1073.31	256.51	-27.97	1301.85	16.21%	812.31	185.05	-25.24	972.12	329.73	261.00
13	सॉफ्टवेयर	129.29	25.68		154.97	16.21%	88.82	22.93		111.75	43.22	40.08
14	परियोजना परिसंपत्तियाँ											
	मानव संसाधन विकास मंत्रालय	3.56			3.56	9.50%	3.56			3.56	0.00	0.00
	यूएनडीपी	0.79			0.79	4.75%	0.79			0.79	0.00	0.00
	पुस्तकालय पुस्तकें	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41	0.00	0.00
	शिक्षण सामग्री	2.03			2.03	4.75%	2.03			2.03	0.00	0.00
	अन्य - कंप्यूटर्स	5.11			5.11	16.21%	5.11			5.11	0.00	0.00
15	सीपीपी परिसंपत्तियाँ											
	पुस्तकालय पुस्तकें	38.11			38.11	100.00%	38.11			38.11	0.00	0.00
	भवन	719.97			719.97	3.34%	103.94	24.05		127.99	591.98	616.03
	पीसीज़/प्रिंटर/अन्य	58.36			58.36	16.21%	54.42	3.94		58.36	0.00	3.94
	फर्नीचर	85.71			85.71	9.50%	41.09	8.14		49.23	36.48	44.62
16	जीआईवी भवन	106.84			106.84	3.34%	15.54	3.57		19.11	87.73	91.30
	कुल	8500.01	493.46	-28.11	8965.36		4508.39	610.04	-25.29	5093.14	3872.22	3991.62

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 8 - निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	1942.54	1942.54
मीयादी जमा (31.3.08 को निवल आस्ति मूल्य रु.2301.54 लाख)	359.00	359.00
कुल	2301.54	2301.54

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 9 - निवेश - अन्य निधियाँ		
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स	2429.15	2429.15
मीयादी जमा (31.3.08 को निवल आस्ति मूल्य रु.4319.56 लाख)	1890.41	1290.41
कुल	4319.56	3719.56

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष	
अनुसूची 10 - चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम			
चालू परिसंपत्तियाँ :			
बाह्य अभिकरणों/प्राधिकारियों के पास जमा :			
बेंगलूर दूरभाष	3.24	3.16	
के.ई.बी.	21.66	21.66	
अन्य	37.12	20.92	
	62.02	45.74	
हाथ में नकद			
(चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)			
- हाथ में नकद	1.38	1.07	
- अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)	0.26	0.44	
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष :			
बैंक शेष	331.70	96.17	
ईईएफसी लेखा	4.37	4.37	
एफसीआरए	119.65	42.74	
सार्वजनिक नीति बैंक लेखे	3.87	31.67	
मीयादी जमा	6484.04	5337.07	
	6945.27	5513.53	
उपचित ब्याज किन्तु अदेय			
उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	34.01	39.01	
निवेश पर अन्य	891.23	697.66	
जमा पर अन्य	260.90	161.18	
	1186.14	897.85	
कुल (अ)	8193.43	6457.12	
ऋण एवं अग्रिम :			
ऋण :			
कर्मचारी :			
- गृह निर्माण अग्रिम	9.23	13.63	
- वाहन अग्रिम	13.66	13.92	
- कंप्यूटर अग्रिम	17.71	14.27	
- त्यौहार अग्रिम	0.45	0.53	
	41.05	42.35	
अग्रिम :			
- विविध अग्रिम	8.63	7.05	
- आपूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	14.67	15.50	
	23.30	22.55	
सेवा कर निविष्ट जमा	20.18		
पूर्वदत्त व्यय	23.73	19.41	
अग्रिम - सीएटी	3.70	46.10	
अग्रिम - अन्य	1.16	4.62	
	48.77	70.13	
विविध प्राप्तियाँ :			
- कार्यक्रम शुल्क	90.11	269.00	
- वसूली योग्य आयकर	37.67	27.65	
- अन्य	531.96	330.53	
	659.74	627.18	
कुल (आ)	772.86	762.21	
कुल (अ+आ)	8966.29	7219.33	

103

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अ. आय

I. आय - योजनतर

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 11 - अनुदान/आर्थिक सहायता		
सरकार से अनुदान (योजनेतर)		
नियमित अनुदान		
कुल	0.00	0.00

II. आय - स्वार्जित

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 12 - सेवाओं से आय		
प्रायोजित शोध		13.54
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ	149.23	163.02
सेमिनार एवं सम्मेलन	24.32	0.21
कुल	173.55	176.77

104

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 13 - शुल्क एवं अभिदान		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सीएटी एवं प्रवेश	670.35	391.64
- पीजीपी शिक्षा शुल्क	1106.32	745.01
घटाएँ :		
पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा हेतु	91.13	1015.19
- पीजीपी विविध प्राप्तिर्या	82.00	67.88
- अवस्थापन प्राप्तिर्या	250.88	812.89
कुल अ	2018.42	1527.49
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम		
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	1298.34	1030.18
- संगठन आधारित कार्यक्रम	1050.38	1069.17
- ईडीपी - सामान्य	93.03	66.87
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	226.84	229.95
कुल आ	2668.59	2396.17
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		
- पीजीपीपीएम शिक्षा शुल्क	65.00	70.00
- पीजीपीपीएम विविध प्राप्तिर्या	2.66	1.81
- सीपीपी यूएनडीपी अनुदानों से अंतरित	30.02	56.33
कुल इ	97.68	128.14
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	626.14	499.10
कुल ई	626.14	499.10
कुल (अ+आ+इ+ई)	5410.83	4550.90

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपये लाखों में)

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 14 - निवेश से आय			
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज		380.95	332.83
अक्षय/उद्दिष्ट निवेशों पर ब्याज	181.64		191.85
घटाएँ : में अंतरित			
सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र	28.60		28.60
एनएसआरसीईएल	69.60		69.60
संकाय विकास	32.00		32.00
अन्य	51.44		34.39
	181.64	0.00	27.26
		380.95	360.09

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 15 - प्रकाशन से आय			
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू		26.09	22.95

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 16 - अर्जित ब्याज			
बैंक जमा/लेखों पर ब्याज		479.55	251.64
गृह निर्माण अग्रिम/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज		5.07	3.34
कुल		484.62	254.98

105

		वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 17 - अन्य आय			
प्रारक्षित से अंतरण			
सेवांत लाभ देयता से अंतरित (अनुसूची 6)			
कॉर्पस/प्रारक्षित पूँजी से अंतरित (एसवीआरएस हेतु)			
(अनुसूची 1)		0.00	0.00
संकाय विकास प्रारक्षित से अंतरित		16.71	21.95
कुल (अ)		16.71	21.95
विविध आय			
पुस्तकालय प्राप्तियाँ		9.01	9.23
लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी		9.47	9.69
लाइसेंस शुल्क - अन्य		3.85	2.88
भंडार/परिसंपत्तियों की बिक्री		4.50	0.31
अन्य		5.51	8.42
चिकित्सा अभिदान - पेंशनर		0.60	
कुल (आ)		32.94	30.53
कुल (अ+आ)		49.65	52.48

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

आ. व्यय

I. व्यय - योजनतर

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 18 - स्थापना व्यय		
- वेतन एवं लाभ	1053.28	888.15
- भविष्य निधि में अंशदान	12.63	9.29
- कर्मचारी कल्याण व्यय	109.77	109.05
- कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	209.07	169.47
- एसवीआरएस भुगतान		
	1384.75	1175.96

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 19 - अन्य प्रशासनिक व्यय		
- विद्युत एवं डीजी सेट	152.67	140.77
- जल प्रभार	97.38	88.88
- मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	263.11	231.90
- वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	10.12	9.05
- डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण प्रभार	43.90	51.66
- मुद्रण एवं लेखन सामग्री	33.30	38.76
- यात्रा एवं भाड़ा व्यय	13.11	19.45
- प्रतिनियुक्ति एवं प्रशिक्षण	0.48	1.33
- लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	2.30	6.42
- व्यावसायिक प्रभार - कानूनी	8.06	12.79
- विज्ञापन एवं प्रचार	6.02	1.18
- सुरक्षा सेवाएँ	36.21	39.24
- अन्य आकस्मिक व्यय	34.60	42.59
- किराया	1.75	20.64
	703.01	704.66

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

II. व्यय - अन्य

(रुपये लाखों में)

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 20 - पीजीपी एवं अन्य कार्यक्रम		
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- सीएटी एवं प्रवेश	378.24	134.21
- पीजीपी व्यय	202.46	108.35
- पीजीपी छात्रों को निःशुल्क शिक्षा		67.88
- अवस्थापन व्यय	28.90	34.56
- अध्येतावृत्ति	85.73	80.67
कुल अ	695.33	425.67
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	688.79	421.94
- संगठन आधारित कार्यक्रम	267.54	322.91
- ईडीपी - सामान्य	90.02	50.62
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	55.37	71.54
कुल आ	1101.72	867.01
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	172.22	114.14
कुल इ	172.22	114.14
कुल (अ+आ+इ)	1969.27	1406.82

107

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 21 - शोध एवं विकास		
शोध एवं विकास	58.44	50.04
पत्र-पत्रिकाएँ	3.95	4.58
	62.39	54.62

	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
अनुसूची 22 - पीजीपीपीएम एवं यूएनडीपी परियोजनाएँ		
पीजीपीपीएम व्यय	51.19	32.10
यूएनडीपी परियोजना व्यय	30.02	56.33
	81.21	88.43

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 तक का तुलन पत्र

(रुपये लाखों में)

निधियों के स्रोत :	वर्तमान वर्ष			पूर्व वर्ष		
	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथशेष	522.10	220.44	15.13	435.69	213.51	5.65
वर्ष के दौरान वृद्धि						
अभिदान	116.06	11.26	7.06	101.68	11.79	4.39
अंशदान		4.38	7.06		4.44	4.39
ऋण की वापसी	42.32	1.59		28.93	0.99	
अभिदाता लेखे पर ब्याज	43.18	17.94	2.26	35.25	16.52	0.70
अन्य					0.19	
(अ)	723.66	255.61	31.51	601.55	247.44	15.13
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	11.97			10.36	25.51	
आहरण	70.27	0.50		30.75	0.69	
अग्रिम	21.63			38.34	0.80	
अन्य	0.32					
(आ)	104.19	0.50	0.00	79.45	27.00	0.00
(अ-आ)	619.47	255.11	31.51	522.10	220.44	15.13
कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)			906.09			757.67
अधिशेष लेखा अथशेष	106.45				98.75	
वर्ष हेतु वृद्धि	5.70				7.70	
			112.15			106.45
अन्य देयताएँ			8.82			
कुल			1027.06			864.12
निधियों का उपयोग						
निवेश			969.16			782.15
(31.3.08 को निवल परिसंपत्ति मूल्य रु.969.16 लाख)						
प्राप्तियाँ			23.91			25.42
ब्याज			19.81			14.11
अन्य						
नकद एवं बैंक शेष			14.18			42.44
कुल			1027.06			864.12

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपये लाखों में)		
	वर्तमान वर्ष	पूर्व वर्ष
आय		
निवेश से आय		
प्राप्त	47.72	34.76
उपचित	21.38	25.42
कुल आय (अ)	69.10	60.18
व्यय		
निधि शेष पर ब्याज		
जी.पी.एफ.	43.18	35.25
सी.पी.एफ.		
कर्मचारी अभिदान पर	11.57	10.29
कर्मचारी अंशदान पर	6.36	6.24
डी.सी.पी.एस.		
कर्मचारी अभिदान पर	0.84	0.35
कर्मचारी अंशदान पर	1.42	0.35
सामान्य व्यय	0.03	
कुल व्यय (आ)	63.40	52.48
वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)	5.70	7.70
कुल	69.10	60.18

109

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष के लेखे का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची - 24 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

- 1 सरकार से प्राप्त अनुदान को प्राप्ति आधार पर दर्शाया जाता है। यदि अन्यथा न बताया गया हो तो वित्तीय विवरण परंपरागत लागत और लेखा की उपचित पद्धति के आधार पर तैयार किया जाता है।
- 2 उपभोज्य वस्तुओं को खरीदते समय राजस्व में प्रभारित किया जाता है। भंडारानुभाग में केवल परिमाणात्मक लेखे का हिसाब रखा जाता है।
- 3 **निवेश**
'दीर्घावधि निवेश' के रूप में वर्गीकृत निवेश को वास्तविक लागत के रूप में दिखाया गया है। 31 मार्च, 2008 तक के निवेशों के निवल आस्ति मूल्य को प्रकट किया गया है।
- 4 **अचल परिसंपत्तियाँ**
 - 4.1 अचल परिसंपत्तियों को अभिग्रहण की लागत के आधार पर दिखाया गया है, जिसमें सम्मिलित है आवक भाड़ा, शुल्क एवं कर और प्रासंगिक एवं प्रत्यक्ष व्यय जो अभिग्रहण से संबंधित है। निर्माण संबंधी परियोजनाओं के मामले में संबंधी कार्य पूर्व व्यय पूँजीगत परिसंपत्तियों के मूल्य का भाग बनती हैं।
 - 4.2 मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्ति (कॉर्पस निधि में दर्शाने वाले के अतिरिक्त) को पूँजीकृत कर पूँजी आरक्षित में दर्शाया जाता है।
5. **मूलह्रास**
अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास की गणना कंपनी अधिनियम, 1956 में निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है।
6. **सरकारी अनुदान/आर्थिक सहायता**
 - 6.1 परियोजना प्रारंभ करने के लिए पूँजी लागत जो अभिदान के रूप में सरकारी अनुदान है, इसे पूँजी आरक्षित रूप में लिया गया है।
7. **विदेशी मुद्रा लेन-देन**
 - 7.1 विदेशी मुद्रा लेन-देन की तिथि पर प्रचलित विनिमय दर के आधार पर दर्शाया गया है।
 - 7.2 चालू परिसंपत्तियों को वर्ष के अंत में प्रचलित विनिमय दर पर परिवर्तित किया जाता है और इसके फलस्वरूप लाभ/हानि को आय एवं व्यय में समायोजित किया जाता है।
8. **सेवांत लाभ प्रारक्षित**
उपदान, अधिवर्षिता पेंशन एवं कार्यरत कर्मचारियों के संचित अवकाश पर देयता हेतु प्रावधान लेखा मानक 15 के अनुसार बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर किया गया है। वर्ष के दौरान कुछ संकाय सदस्यों के सेवांत लाभों का प्रवाह, सेवाओं के अंतरण पर इस प्रारक्षित के जमा में ले जाया गया। सेवांत लाभ देयता हेतु प्रावधान अब जमा के पश्चात् निवल राशि है।

110

अनुसूची 25 - लेखों पर टिप्पणियाँ

- 1 कार्यक्रम, परामर्श, शोध परियोजनाओं और अन्य गतिविधियों से प्राप्त आय को कार्य की वास्तविक समाप्ति पर दर्शाया जाता है। व्यवसायिक गतिविधि आय को संस्थान हिस्सेदारी की सीमा तक दर्ज किया जाता है।
- 2 आय और व्यय लेखा में दर्शाई गई निवल बचत/कमी कॉर्पस/ अक्षय निधि में अंतरित की गई है।
- 3 विदेशी पत्रिकाओं से सब्सक्रिप्शन के अग्रिम भुगतान को पूर्वदत्त हिसाब के रूप में नहीं लिया गया है।
- 4 राशि को रुपये लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
- 5 संस्थान के भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।

- 6 01.01.2004 के बाद नियुक्त किए गए कर्मचारी निश्चित अंशदायी पेंशन योजना (डीसीपीएस) के तहत आते हैं ।
- 7 कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया गया था :

वर्तमान वर्ष - अर्थात् 2007-08

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपये लाखों में)	अनुसूची संदर्भ
कॉर्पस/पूँजीगत निधि	सेवांत लाभ	शून्य	1 एवं 5
पूँजीगत अनुदान	मार्च 07 तक मूलहास	1276.27	3, 4 एवं 7
	2007-08 हेतु	84.95	
आय एवं व्यय	मार्च 2007 तक मूलहास	999.85	3, 4 एवं 7
	मार्च 2007-08 हेतु	460.11	

8 **चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम**

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम कुल मूल्य के बराबर होगा ।

9 **कराधान**

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी)(iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है । कर से संबंधी वसूली योग्य आयकर गलत तरीके से निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया । संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 एए के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया था । 31 मार्च, 2008 तक आय के लिए संस्थान की कोई देनदारी नहीं है । इस संबंध में संस्थान को प्रमाण पत्र जारी किया गया कि प्राप्त व्यवसायिक भुगतान के विषय में स्रोत पर कटौती न की जाए । यह प्रमाण पत्र धारा 194 के तहत 1 अप्रैल, 2007 से 31 मार्च, 2008 तक वैध है ।

- 10 जहाँ भी आवश्यक समझा गया पूर्व वर्ष के अनुरूपी ऑकड़ों को पुनर्समूहित/पुनःक्रम में किया गया है । वर्ष के दौरान कुछ एपार्टमेंट्स केवल कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए प्रयोग किए गए हैं । इन एपार्टमेंट्स का किराया ईईपी व्यय में प्रभावित किया गया है । 2006-07 हेतु सभी एपार्टमेंट्स का कुल किराया रु.20.64 लाख था, जिसमें से रु.17.42 लाख ईईपी से संबंधित है ।
- 11 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।
- 12 चैयरमैन अक्षय निधि पर अनुपयोगी ब्याज को जिसे अब तक सामान्य प्रारक्षित (कॉर्पस निधि) में अंतरित किया गया था, उसे संबंधित लेखे में वापस ले जाया गया है और आय एवं व्यय लेखे के प्रतिकूल समायोजित किया गया है ।
- 13 वित्त समिति ने अपनी 24 जून, 2008 को आयोजित 30वीं बैठक में निर्णय लिया कि पीजीपी छात्रों को दी जाने वाली वित्तीय सहायता अपने कॉर्पस निधियों पर प्राप्त ब्याज से पूर्ति करने के बजाय, छात्रों से प्राप्त शिक्षा शुल्क से की जाएगी । (अनुसूची 3, 13 एवं 20)
- 14 पुस्तकालय पुस्तकें जिन्हें खोया हुआ बताया गया था, तदन्तर वर्ष के दौरान ये प्राप्त हुईं, पूर्व प्रत्यक्ष सत्यापन के दौरान जिनकी राशि रु.1.23 लाख पाई गई । ऐसी पुस्तकों का मूल्यहासित मूल्य शून्य था ।
- 15 मानव संसाधन विकास मंत्रालय अनुदान से प्राप्त परिसंपत्तियों को लेखा परीक्षा के कहने पर अलग किया गया है । जैसा कि अनुदान वस्तुतः 31.3.04 के बाद बंद कर दिया गया था । 31.3.04 को परिसंपत्तियों का मूल्यहासित मूल्य का उपयोग इस प्रकार की परिसंपत्तियों को मानव संसाधन विकास मंत्रालय अनुदान शेष के साथ संबद्ध आधार पर किया गया है ।

अनुसूची 1 से 22, 24 एवं 25 पर हस्ताक्षर

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.3.2008 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपये लाखों में)

प्राप्तियाँ

1. अथ शेष

हाथ में नकद	1.07
अग्रदाय शेष	0.44
बैंक शेष	
जमा खाते में	5337.07
बचत खाते में	174.95

5513.53

II. अनुदान प्राप्त

भारत सरकार से
योजना
योजनेतर
सोसाइटी सदस्यता
सार्वजनिक नीति
चेयर्स

0.00

III. निवेशों पर आय

312.60

IV. ब्याज प्राप्त

बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम

534.01

112

V. अन्य आय

स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम

पीजीपी एवं एफपीएम	3962.75
पीजीएसईएम	584.05
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	678.84
शोध एवं प्रकाशन	114.22
एफसीआरए	96.47
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2420.73
पीजीपीपीएम	83.12
केन्द्र	376.91
चेयर्स	125.21
सेमिनार एवं संगोष्ठी	23.09
विविध आय	28.31

8493.70

VI. जमा/ऋण एवं अग्रिम

5178.69

VII. कोई अन्य प्राप्ति

दान		
निवेश नकद	230.00	230.00

20262.53

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.3.2008 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपये लाखों में)

भुगतान		
I.	व्यय	
	स्थापना व्यय	1356.37
	एसवीआरएस भुगतान	
	प्रशासनिक व्यय	2246.73
	संकाय विकास	16.71
		3619.81
II.	किए गए निवेश एवं जमा	5386.93
III.	अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय	
	अचल परिसंपत्तियों की खरीद	447.12
	पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय	447.12
IV.	जमा/ऋण एवं अग्रिम वसूली	610.51
V.	अन्य भुगतान	
	कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम	
	पीजीपी एवं एफपीएम	1683.51
	पीजीएसईएम	72.80
	पीजीपीपीएम	49.94
	परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	581.23
	शोध एवं प्रकाशन	65.82
	एफसीआरए	134.60
	यूएनडीपी ई-नेटवर्किंग	30.02
	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	412.43
	केन्द्र	191.93
	चेयर्स	19.20
	सेमिनार एवं सम्मेलन	11.41
		3252.89
VI.	इति शेष	
	हाथ में नकद	1.38
	अग्रदाय शेष	0.26
	बैंक शेष :	
	जमा खाते में	6484.04
	बचत खाते में	459.59
		6945.27
		20262.53

113

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपये लाखों में)

प्राप्तियाँ		
अथशेष		42.44
अभिदान - जीपीएफ	113.08	
अभिदान - सीपीएफ	11.24	
अभिदान - डीसीपीएस	7.02	
		131.34
कर्मचारियों का सीपीएफ अंशदान	8.39	
कर्मचारियों का डीसीपीएस अंशदान	7.02	
		15.41
ऋण वसूली - जीपीएफ	42.72	
ऋण वसूली - सीपीएफ	1.64	
		44.36
परिपक्व निवेश		54.40
प्राप्त ब्याज		69.70
अन्य		5.78
		363.43
कुल प्राप्ति		
114 भुगतान		
अभिदाता को ऋण - जीपीएफ	21.63	
अभिदाता को ऋण - सीपीएफ		21.63
आहरण - जीपीएफ	70.27	
आहरण - सीपीएफ	0.50	
		70.77
अंतिम निपटान - जीपीएफ	9.39	
अंतिम निपटान - सीपीएफ		9.39
निवेश/जमा		241.41
अन्य		6.05
इतिशेष		14.18
		363.43
कुल भुगतान		

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 20 अगस्त, 2008

ह./-
(केतकी बासु)
वि स एवं मु ले अ

ह./-
(पंकज चन्द्रा)
निदेशक

31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर नियंत्रक और महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तों) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2008 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखों की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2009-2010 की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड इत्यादि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं इत्यादि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेनदेन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।

ii) तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये वित्त मंत्रालय द्वारा विहित लेखा पत्र के अनुसार हैं।

iii) हमारी राय के अनुसार भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा रखे गए उचित लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उनके मंडल द्वारा अनुमोदित अनुसार हैं, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है।

iv) हम आगे बता रहे हैं कि :

संस्थान ने लेखा परीक्षा के कहने पर संस्थान के लेखों को संशोधित किया है। संशोधित लेखे 21 अगस्त, 2008 को प्रस्तुत किए गए। इस संशोधन के कारण 31 मार्च, 2008 तक परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु.133.34 लाख की वृद्धि हुई, आय से अधिक व्यय में रु.47.15 लाख की कमी आई और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा में रु.0.54 लाख की वृद्धि हुई।

अ) सहायता अनुदान : वर्ष के दौरान संस्थान को सरकार से कोई अनुदान प्राप्त नहीं हुआ।

आ) प्रबंध पत्र : जिन विसंगतियों को लेखा परीक्षा रिपोर्ट में सम्मिलित नहीं किया गया है, उन्हें उपचारात्मक/सुधारात्मक उपाय (कार्रवाई) हेतु अलग से भेजे गए प्रबंध पत्र के माध्यम से भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के निदेशक के ध्यान में लाया गया।

व. पूर्ववर्ती अनुच्छेदों में प्रेक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये लेखा बही से मेल खाते हैं।

vi. हमारी राय में और जहाँ तक हमें मिली जानकारी के अनुसार एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त वित्तीय विवरणों को लेखा नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं ऊपर दिए गए मामलों के आधार पर भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों की अनुरूपता के अनुसार सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देते हैं।

क) जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2008 तक संस्थान की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है; एवं

ख) जहाँ तक कि यह उसी दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों के घाटे से संबद्ध करता है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक के लिए और की ओर से

ह./-

प्रधान महालेखाकार (सी एवं सीए)
कर्नाटक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 10 अक्टूबर, 2008

ह./-

वरि. लेखा परीक्ष अधिकारी/एसएआर (एबी)



तेजस्वि नावधीतमस्तु

Thirty Third Annual Report 2007 - 2008
Indian Institute of Management Bangalore

contents

CHAIRMAN'S MESSAGE	2
DIRECTOR'S REPORT	3
1. IIMB BOARD OF GOVERNORS	6
2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)	8
3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)	11
4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)	15
5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY & MANAGEMENT (PGPPM)	17
6. EXECUTIVE EDUCATION	18
7. IIMB CENTRES	19
8. RESEARCH	31
9. INFORMATION SHARING	31
10. CONSULTANCY	31
11. FACULTY	32
12. LIBRARY	36
13. COMPUTER CENTRE	36
14. STUDENT ACTIVITIES	37
15. PERSONNEL & ADMINISTRATION	39
16. FINANCIAL POSITION	40
17. STATEMENTS	43
18. STATEMENT OF ACCOUNTS	93



Shri Mukesh D Ambani

CHAIRMAN'S STATEMENT

I am delighted to report that the Indian Institute of Management, Bangalore has made good progress during the year 2007-08. The combined efforts of the faculty, the administration and the students, together with all other stakeholders such as alumni, recruiters and well-wishers has ensured that the Institute retains its position amongst the top management institutions in the country.

The year saw a transition in the leadership of the Institute. After a successful five years at the helm, Professor Prakash G Apte handed over charge to Professor Pankaj Chandra. I take this opportunity to congratulate Professor Apte on the great strides the Institute has made over these past five years. The early years of the 21st century have certainly witnessed acceleration in the pace and complexity of doing business, with greater challenges posed to those joining the field of management as executives and researchers. Professor Apte has provided the leadership necessary to forge ahead. I also take this opportunity to welcome Professor Pankaj Chandra to his new role as Director of IIM Bangalore.

The Board of Governors of IIM Bangalore wholeheartedly supported one of the key initiatives that were taken up in the course of the year: the visioning exercise leading up to the adoption of the Long Term Vision for IIM Bangalore. Such processes are essential for renewal and growth, especially in the case of an Institute such as IIM Bangalore with a history of over 35 years. I am happy to report that after looking at all aspects in great depth, the Board, through a resolution, has given sanction to the principal concepts and implementation strategies articulated in the vision document. Effectively, the stage is set for expansion

and growth of the Institute, covering several key areas such as infrastructure and knowledge creation.

A notable aspect of the year under review was the success of our students in entering the corporate and public sectors as highly valued individuals. It is a testimony to the collective worth of the programmes run by IIM Bangalore – the two-year Post Graduate Programme in Management (PGP); the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM); the Post Graduate Programme in Public Policy Management (PGPPM) and the several executive development programmes covering a wide spectrum of areas of management, ranging from design to entrepreneurship. Clearly, teaching excellence has contributed to knowledge and skill building of our students that has resulted in higher appreciation by recruiters. Our well-regarded Student Exchange Programme has led to greater international recognition of the Institute.

In the course of the year 2007-08, IIM Bangalore has met its goals and has formulated its strategy which will take the Institute forward over the next decade. The students, faculty and administration can look back with satisfaction on a year in which they excelled in all the targets they had set for themselves, while charting out new directions that will take them onto greater heights. I take this opportunity to thank all our stakeholders and well-wishers for their support and guidance throughout the year.

MUKESH D AMBANI
CHAIRMAN

10 December, 2008



Professor Pankaj Chandra

It gives me great pleasure to present to you highlights of some of the achievements during the academic year 2007-2008. These achievements are the result of teamwork and determination on the part of everyone connected with the Institute to take it forward and make it an internationally renowned one. The past year has seen good progress in all areas. It is my privilege to record them.

Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is a doctoral programme of the Institute, which is designed to prepare students for careers in teaching and research. Eight students received the title of Fellow of the Indian Institute of Management Bangalore. During the academic year, three doctoral students have been recipients of fellowships instituted by Infosys, EADS-SMI and SAP Lab.

Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management (PGP) provides our students with conceptual & analytical skills, capabilities and perspectives that will enable them to reach global leadership positions. IIMB is the only leading Institute in the country where almost all of our students undergo a global experience through summer internships, International Business in Practice, and the Exchange programmes.

The Institute has a vibrant Student Exchange Programme with 85 partner institutes in 24 countries. During the year, 13 new partner Institutes joined the exchange programme with us including the Johnson

DIRECTOR'S REPORT

School at Cornell University & Thunderbird School of Global Management in USA; University of Alberta School of Business in Canada .

This year, 79 students including 67 PGPs, spent a term at partner schools while 89 students from these schools spent a term at IIM Bangalore. Also, 16 students each from IIMB & Stanford University spent a week at each other's school as part of a new Stanford and IIMB Link programme called SAIL.

The Institute is strongly committed to the philosophy that no student will be denied an opportunity to pursue the Post-Graduate Programme in Management for want of financial resources. The Institute provided financial assistance amounting to Rs.91.13 lakhs to 49 students during the year 2007-08.

Besides the financial assistance provided by the Institute, several students won awards and merit and need-based scholarships. Six students received the Aditya Birla Scholarship Award – the highest from any single management school, four won the Sir Ratan Tata Trust Scholarship, two obtained the OPJEMS scholarship and three students received the Uday Nayak Scholarship, T. Thomas Scholarship, and Envisions Scholarship respectively. Recently, the Freudenberg Group has instituted scholarships to be given to students of IIMB for excellence in the internship programme. Two students received the scholarship in the year of its inception.

The Community Service Award instituted by our faculty colleague, Prof. Rishiksha T. Krishnan, is given to students who have contributed significantly to community initiatives at IIMB. This award is open to graduating students across all programmes. Pranay Arya and Priyanshu Gupta of PGP are the recipients of this award for this year.

This year 266 students were looking for campus placements. I am happy to inform you that despite global financial troubles, all our students found jobs of their choice with top Indian and international firms. Many top firms recruited at IIMB more than what they have ever done on any campus in India. In order to encourage alternative career choices, IIMB has become the only institution to allow students to defer placement by two years. Five students have taken advantage of this incredible flexibility to pursue other dreams including two who are looking to start entrepreneurial ventures.

Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)

The PGSEM is a unique programme designed to meet the specific needs of software professionals working in the Indian software industry. Under the student exchange programme, 12 PGSEM students spent a term at partner universities. For the first time, 8 international students have registered for PGSEM courses. This year a second distributed class room was established in Chennai.

Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)

Post Graduate Programme in Public Policy & Management is a two-year programme to impart managerial training to designers and managers of public systems. Twenty six students of the fifth batch of PGPPM graduated this year. From the coming year, the programme is being opened to participants from outside the government.

Executive Education

In Executive Education, our emphasis has been on developing leadership skills of managers and enhancing their competencies in critical thinking, decision making and communications for the global business environment. This year, the Institute conducted 128 Executive Education Programmes comprising 46 Open Programmes (37 short and 9 long duration), 72 Customised Programmes, and 10 International Programmes. IIMB programs have attracted about 4000 managers from some of the best known multinational and domestic companies.

In continuation of its practice of offering international programmes with global partners, IIMB has launched another international program, namely, Advanced Masters Program in Management of Globally Distributed Network (AMPM) in partnership with SDA Bocconi-School of Management, UCLA and University of Hong Kong.

IIM Bangalore is contributing significantly to development of public systems capabilities by organizing a number programmes for various government and non-profit organizations. This includes the prestigious Phase IV Programme for mid-career IAS officers.

Research and Publications

Research at IIMB is a rich blend of conventional academic research and impactful practice-oriented

research with focus on Management in India & Emerging Markets. It has been our endeavour to increase the number of publications in top international journals. It gives me immense pleasure to cite as examples the work of Professors Gopal Naik, Gita Sen, J Ramachandran, Rahul De and V Nagadevara, and a student of the PGPPM course - Manish Gupta.

This year, the weekly Research Seminar series invited 42 research speakers from IIMB and Universities around the world. Some notable speakers included S.R. Srinivasa Varadhan (winner of the Abel prize), Preston McAfee (Editor, American Economic Review & VP research, Yahoo!), and Shyam Sunder (James L. Frank Professor of Accounting, Economics & Finance, Yale University).

Nadathur S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

The NSRaghavan Centre for Entrepreneurial Learning has been at the forefront of supporting entrepreneurs on campus and in the country. There are currently six ventures under incubation at NSRCEL. Two incubatees graduated this year. One of the incubatees, **Mapunity**, won the award for "Emerging Entrepreneur" from Essel Group in Karnataka. **Mango Technologies**, another incubatee won the NASSCOM Innovation Awards 2007 in the start ups category for "Market Facing Innovation". **Wonder Grass**, yet another incubatee, won the second prize on "Business in Development (BID) Challenge of Netherlands. **Mango Technologies** and **Ziva Software**, a former incubatee, were listed by Mint, a WSJ - Hindustan Times Publication, among the 10 most promising start-ups to watch in 2008.

Centre for Supply Chain Management

The Centre for Supply Chain Management organized the highly successful India Sourcing Summit.

Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy set up an **Urban Governance Study Group** to undertake research on various aspects of urban local governance. The Centre conducted 15 seminars/workshops during the academic year on issues ranging from traffic management, transport, the closure of the BIAL airport, to global health issues.

Endowed Chairs

EADS, the European Consortia for Aerospace & Defense Supplies along with the Supply Management

Institute, and European Business School, Frankfurt have instituted the EADS-SMI Endowed Chair for Sourcing & Supply Management at the Centre for Supply Chain Management. I am happy to announce that Professor B Mahadevan and Professor Jishnu Hazra have been appointed to the EADS-SMI Chair.

Faculty

We have an illustrious faculty of 105 members, including 21 visiting faculty across various disciplines. Six new faculty members joined the Institute during 2007-2008. Several faculty have won significant professional recognition and awards:

Prof. Abhoy Ojha has been awarded the Canadian Studies Faculty Research Fellowship for the year 2007-08 by the Shastri Indo-Canadian Institute.

Professor Trilochan Sastry, founder of the Association for Democratic Reform was one of the 17 Indians selected as a World Economic Forum's Global Young Leader for 2008. The Global Young Leaders 2008 were chosen from a pool of around 5,000 candidates all over the world.

Students Activities

Vista 2007

The annual IIMB Students Business Seminar, VISTA 2007 was held in October 2007. This event brought together members of corporations, academicians and students from India's top Business and Technical Schools to discuss the issues facing our society and the world.

UNMAAD

UNMAAD, the flagship cultural event of IIM Bangalore was held in February 2008. More than a hundred colleges from across the country participated in the events arranged as part of the festival.

A student group has started an NGO initiative under which the students will provide consultancy services to NGOs in and around Bangalore.

Visitors

The Institute is recognized by the Government of India as worthy of being showcased to visiting dignitaries from governments, business and society in general. This year we were honoured to have hosted several leaders that included the Prime Minister of Denmark, the Chief Minister of Assam, the Chairman of SEBI, the Vice President of the World Bank, and CEOs of various Indian and global firms.



H. E. Mr. Anders Fogh Rasmussen, Prime Minister of Denmark interacting with the students

Alumni

IIMB alumni are now leading major Indian and global corporations. The "IIM Bangalore Distinguished Alumnus Awards" instituted last year, were conferred on Mr. Arun Balakrishnan (Batch of '76 – the first batch of IIMB) and Mr. S. Padmanabhan (Batch of '82) in recognition of their achievements of exceptional merit and their valuable contributions to Business and Society.

Graduating Batch

424 students left the portals of the Institute after successfully completing their respective programmes. A heartening feature was the commitment shown by the graduating PGP class towards their alma mater; they have established the Class of 2008 Endowment Fund for supporting various activities at IIMB. This is indeed the first of its kind at our Institute and honors the value of giving within our society.

Personnel & Administration

Relations with staff and personnel continue to be cordial.

Operating results

The financial results of the Institute continue to be satisfactory. Details of income and expenditure are provided separately.

Acknowledgements

The Institute places on record its sincere thanks for the support extended to it by all its stakeholders.

Pankaj Chandra

Professor Pankaj Chandra

10 November, 2008

1. IIMB BOARD OF GOVERNORS

Chairman

Mukesh D. Ambani
Chairman & MD
Reliance Industries Ltd.
Mumbai

Abhay Jain
Co-Promoter & Director
Ambika Petrochem Pvt. Ltd &
Shreenidhi Polymers Pvt.Ltd.
Bangalore

S.N.Agarwal
Chairman
Bhoruka Power Corpn. Ltd.
Bangalore

K.L.Chugh
Chairman Emeritus –
ITC Limited
New Delhi

Kaushik Mukherjee
Principal Secretary
Education Department
Government of Karnataka
Bangalore

Kiran Mazumdar Shaw
Chairman &
Managing Director
BIOCON India Ltd.
Bangalore

A.S.Kolaskar
Professor,
Biotechnology & Bioinformatics
University of Pune
Pune

Lalmalsawma, IAS
Secretary & Commissioner
Finance and Planning
Government of Mizoram
Aizwal

Mahadevan B
Professor
IIMB

Prof. Pankaj Chandra
Director
IIMB

Pradeep Singh
Director-General
National Productivity Council
New Delhi

R.C. Purohit
President
FKCCI, Bangalore

N.S. Ramaswamy
Director
CARTMAN
Bangalore

H.A.Ranganath
Vice Chancellor
Bangalore University
Bangalore

Ravi Mathur
Joint Secretary (T)
Ministry of HRD
Dept.of Higher Education
Government of India
New Delhi

Ravi Parthasarathy
Chairman & MD
IL & FS
Mumbai

Ravi Uppal
Vice Chairman & MD
Asea Brown Boveri
Bangalore

Samar Singh
Former Secretary
Government of India
New Delhi

Sarojini Muthanna
Advocate &
Addl. Central Government
Standing Counsel
High Court of Karnataka
Bangalore

R.A.Savoor
Director
Castrol India
Bangalore

M.R.Srinivasa Murthy
Principal Secretary
to Government
Finance Department
Government of Karnataka
Bangalore

M.S. Subash
Professor of Management
Karnataka University
Dharwad

Sudhakar Rao
Chief Secretary
Government of Karnataka
Bangalore

Sunil K Alagh
Management Consultant
Mumbai

Trilochan Sastry
Professor
IIMB

R.A.Yadav
Vice Chairman
All India Council for
Technical Education
New Delhi

Special Invitee
Shyamal Roy
Professor & Dean (Academic)
IIMB

(As on 31st March, 2008)

1.1 Changes

The Federation of Karnataka Chamber of Commerce & Industry (FKCCI) nominated on the Board, Shri R C Purohit, President, FKCCI and MD, Bhoruka Steel Services Ltd., Bangalore, with effect from April 2, 2007 in place of Shri K N Jayalingappa.

On his appointment as Principal Secretary to the Government of Karnataka, Finance Department, Shri M R Sreenivasa Murthy became an ex-officio member on the Board, with effect from June 30, 2007, in place of Dr.S Subramanya.

On the conclusion of their five year terms as members on the Board, Shri S N Agarwal and Shri R A Savoor were re-nominated by the Chairman with effect from August 7, 2007 and August 26, 2007, respectively, for another period of five years.

The National Productivity Council (NPC), New Delhi, nominated on the Board Shri Pradeep Singh, Director General, NPC, with effect from November 7, 2007, in place of Shri N.A. Viswanathan.

On his assuming charge as Director of the Institute on December 3, 2007, Prof.Pankaj Chandra became an ex-officio member on the Board in place of Prof.Prakash G Apte.

On his appointment as Chief Secretary, Government of Karnataka, Shri Sudhakar Rao became an ex-officio member on the Board with effect from February 7, 2008, in place of Shri P B Mahishi.

Details of Meetings held are given in Statement 1.

2. FELLOW PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)

The Fellow Programme is a doctoral programme recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India.

2.1 Admissions 2007

Sixteen students enrolled in the programme. Area-wise details are given below:

Corporate Strategy & Policy	:	2
Economics & Social Sciences	:	2
Finance and Control	:	3
Organisational Behaviour & Human Resource Management	:	3
Production & Operations Management	:	1
Public Policy	:	3
Quantitative Methods & Information Systems	:	2

2.2 Admission - 2008: All the six IIMs brought out a combined FPM admission advertisement this year for the 2008 batch. 740 applications were received for admission. RAT and Interviews were held during April 10-11, 2008.

2.3 Comprehensive Viva & Examinations: Students of 2004 batch have cleared the Comprehensive Viva. Six students of 2005 batch also have cleared the Comprehensive Viva.

2.4 Research Workshop: Research Workshop for the academic year 2007-08 has been scheduled from August 2007. 34 students made presentations.

2.5 Director's Merit Award: Mr. Manikandan of 2006 batch has been awarded Director's Merit Award for the best academic performance in the first year course work.

2.6 Infosys Scholarship: Ms Nalini Guhesh was selected for the Infosys Fellowship for the year 2007-08. This Fellowship carries a cash award of Rs.3.00 lakhs per year for a period of three years with effect from July 2007.

2.7 EADS-SMI Fellowship: Mr Naveen S. was selected for the EADS – SMI Fellowship for the year 2007-08.

2.8 SAP Labs - IIMB Doctoral Fellowship: Mr Manikandan has been selected for the SAP Labs — IIMB Doctoral Fellowship for the year 2007-08.

2.9 SCM Centre Doctoral Fellowship: Mr. Saroj Kumar Pani has been awarded the SCM Centre Doctoral Fellowship for the year 2007-08.

2.10 Thesis Proposal Presentations: Nine students made presentations of their thesis proposals. Details are appended in **Statement 2**.

2.11 Award of Fellow Title: Eight students awarded the title of "Fellow of Indian Institute of Management Bangalore" at the 33rd Annual Convocation held on March 25, 2008 (including one student awarded posthumous degree). Details are available in **Statement 3**.

2.12 Papers Presented in Seminars/Conferences:

Amit Prakash

A paper titled "Importance of Development Context in ICT4D Projects: A Study of Computerization of Land Records in India". that he has co-authored with Prof Rahul De' has been published in the



FPM Graduating Students

journal - *Information Technology and People*, Vol. 20 No. 3, 2007, pp. 262-281.

Ananya Upadhyay

Presented a paper titled "Antecedents of Knowledge Sharing in Globally Distributed Software Development Teams" at the 15th European Conference on Information Systems, during June 2007.

Anirvan Pant

Presented a paper titled "The Institutional Context of Industry Creation: The Rise of the Indian Software Services Industry" jointly with Prof. J Ramachandran at the 10th Strategic Management Forum of India Conference, IIT Bombay during May 10 – 12, 2007.

Presented a paper titled "The Liabilities of Origin: An Emerging Economy Perspective on the Challengers of Venturing Abroad" jointly with Prof. J. Ramachandran at the Academy of Management Annual Meeting, Philadelphia, August 3 – 8, 2007.

Jayaram Holla

"Relocating Routines: The Role of Improvisation in Offshore Implementation of Software Processes" jointly with Prof. S. Krishna at the 3rd International Conference on Outsourcing of Information Services, Heidelberg, Germany, May 29-30, 2007.

"Engel Curve Method for Measuring Poverty" P.V. Sukhatme Memorial Lecture by Prof. T. Krishna Kumar, jointly with Puja Guha at the Annual Conference of the Indian Society of Probability and Statistics, Nagpur, January 10-12, 2008. The same paper has been accepted for publication in *The Economic & Political Weekly*.

"Estimating Consumption Deprivation in India using Survey Data: A State-Level Rural-Urban Analysis Before and During Reform Period", jointly with Prof. T. Krishna Kumar and S. Mallik, presented at New Orleans, December 27, 2007, accepted in the *Journal of Developmental Studies*.

Krishanu Rakshit

Research report on Electronic India. Market trends and industry practices in IT services, telecoms and online media (2007)- Kettunen, Jari, Rakshit, Krishanu, Uoti, Mikko, VTT Tiedotteita – has been published. Research Notes 2392 available at: <http://www.vtt.fi/inf/pdf/tiedotteet/2007/T2392.pdf>.

Another paper: "Service Logistics and the Evolving Competitive Landscape: A case study of the Indian IT Services Industry" has been accepted at the "Pan-Pacific Conference XXV to be held in San Jose, Costa Rica June 2-4, 2008".

Padmaja Pushkar Palekar

Presented a paper titled "Knowledge Transfer Issues in Mergers & Acquisitions – The Indian Context" at the Annual European Academy of Management Conference in Paris during May 16-19, 2007.

Prarthan B Desai

Presented a paper titled "Maintaining and enhancing internal legitimacy of alternate identity in dual-identity organizations" jointly with Prof. Abhoy K. Ojha at the Annual Meeting of the Academy of Management, Philadelphia, USA, August 3-8, 2007.

Presented a paper titled "Identification towards clients in employees of outsourcing service providers" *IIMB Management Review*, September 2007, pp.213-221.

Puneet Prakash Mathur

Presented a paper titled "Optimal Capital Investment Decision in Supply Chain with Substitutable Factors of Production" jointly with Prof. Janat Shah at INFORMS 2007 Conference, Seattle, November 2007.

An article on "Supply Chain Contracts with Capacity Investment Decision: Two-Way Penalties for Coordination" has been accepted for publication in the *International Journal of Production Economics*.

Samir Kagalkar

Presented a paper titled "Impact of Industry Structure on Multi Product Firm's Performance: Case of Indian Banking Industry" at the Annual Conference on Corporate Strategy 2007, WHU Germany during May 11-12, 2007.

Sumit Bakshi

Attended three conferences and presented the following papers:

"Support Structures Design For Distributed Software Development Project Teams", European and Mediterranean Conference on Information Systems 2007 (EMCIS2007), June 2007, Polytechnic University of Valencia, Spain.

"Globally distributed works and organizational responsiveness: An impact analysis", 5th Annual Conference on Information Science Technology and Management (CISTM), July 2007, Osmania University, Hyderabad.

Published a paper titled "Crisis in the Information Systems Discipline: A Reflection", jointly with Prof. S. Krishna, Proceedings of 18th Australasian Conference on Information Systems (ACIS2007), December 2007, Toowoomba, Queensland.

Suren Sista

Attended two conferences and presented the following papers.

Sista, S. (2007), "The Impact of Tacit knowledge on Relationship Strength and Continuity in High-Value-Add Business-to-Business Services", 36th European Marketing Academy Conference, May 22-25, 2007 at Reykjavik, Iceland.

Sista, S., and Parashar, M. (2007), "A Dynamic Model of Brand Building: The Role of Brand Trust, Brand Experience, and Societal Reputation", 7th Annual Hawaii International Conference on Business, May 24-27, 2007 at Honolulu, Hawaii, USA.

Presented a paper titled "The Impact of Tacit Knowledge on Relationship Strength and Relationship Continuity in Business-to-Business relations involving KIBS" at the 23rd IMP Conference (Exploiting the b-to-b knowledge network: new perspectives and core concepts); August 30 - September 1, 2007; Manchester Business School; University of Manchester, UK.

Thomas Joseph

Presented a paper titled "Sustaining Competitiveness through Alliances and Innovation: The impact of Alliance Management Issues on learning skills and competencies from partner(s)" jointly with Prof. S Raghunath at the **Conference on Global Competition and Competitiveness of Indian Corporates** during May 18-19, 2007 at IIM Kozhikode.

3. POST GRADUATE PROGRAMME IN MANAGEMENT (PGP)

The two-year Post Graduate Programme in Management, the flagship programme of the Institute, equips students with knowledge, skills, attitudes and values to occupy responsible positions in business and industry.

3.1 Curriculum 2006-08

The curriculum is constantly updated to make the programme more relevant to the changing environment.

For the second year students of PGP 2006-08, 59 electives courses were offered. These included 10 new courses on topics included Management of Government Services, Commercial Bank Management; India Uninc: Instruments, Institutions, Regulations and Reforms; Mergers and Acquisition Strategy; Business Analytics with Matlab; Managing Professional Service Organisations and others. In addition, 176 study projects covering contemporary concerns were offered.

The list of new electives is appended in Statement 4.

3.2 Diploma

At the 33rd Annual Convocation held on March 25, 2008, 256 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Shri Mukesh D. Ambani, Chairman, Board of Governors, IIMB. Mr. Gururaj Deshpande, Co-founder and Chairman, Sycamore Networks Inc., was the Chief Guest and Delivered the Convocation Address. Shri Amit Gupta received the Gold Medal for 1st Rank and Mr. Sahil Barua received the Gold Medal for the Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates that have the Post Graduate Diploma in Management has gone up to 4,748.



Convocation Address by Mr. Gururaj Deshpande

3.3 PGP 2007-09 batch

For the PGP 2007-2009 batch, 249 students have enrolled.

Other Details:

	2006-08	2007-09
SC/ST students	51	57
Girls	53	52
Students with Work Experience	175	178
Students with Engineering Background	228	221



PGP Placement

3.4 Common Admission Test (CAT)

The Common Admission Test for the PGP batch 2007-2009 was held on November 18, 2007 at 23 Centres across the country.

2,32,414 candidates appeared for the test at the IIMs. IIMB conducted CAT in Bangalore, Hyderabad and Pune. 49,581 candidates applied for the Test, of which, 43,449 candidates appeared.

1,594 candidates were called for the interviews held in Bangalore, Delhi, Kolkata and Mumbai during March 20, 2008 - April 3, 2008.

In addition, 70 overseas candidates submitted applications for admission, of which, 8 were shortlisted.

3.5 Student Exchange Programme

79 students (67 PGP and 12 PGSEM) from the Institute spent one term at a partner university overseas between 2007 and 2008. In exchange, 89 students from other countries visited the Institute:

Seven students in IV Term (June to September 2007)

Sixty students in V Term (September to December 2007)

Twenty Two students in VI Term (December 2007 to February 2008)

Also, 16 IIMB students spent a week at Graduate School of Business (GSB), Stanford University, USA as part of the Stanford and IIMB Link (SAIL) programme, and 16 students from GSB spent a week at IIMB.

Currently, IIMB has exchange partnerships with 85 universities (**Statement 5**) in countries spread over Asia, Australia, Europe, USA, Canada, Middle East and other countries. 13 new Memoranda of Understanding were signed during the year 2007-2008.

3.6 Book Grant: The students of PGP 2007-09 who were ranked first in their respective sections at the end of I Term were given Book Grant (**Statement 6**) of Rs. 1,000 each and a Certificate of Merit.

3.7 Director's Merit List: The students of 2007-09 who were included in the Director's Merit List in terms of their academic performance during the first year of the Programme each were given a Book Grant of Rs. 3,000 and a Certificate of Merit.

For details refer Statement 7.

3.8 Financial Aid

3.8.1 Need-based Financial Aid

The Institute grants financial aid to needy students in both first year and second year. During the academic year 2007-08, a total amount of Rs. 91.13 lakhs has been disbursed to 49 students from the two years of the programme as below:

PGP II Year (Batch 2006-08)

A total amount of Rs. 23,80,000 towards tuition fee and maintenance has been granted as financial aid for 20 (9 SC, 4 ST, 5 General and 2 Disabled).

PGP I Year (Batch 2007-09)

A total amount of Rs. 67,33,000 has been granted as financial aid for 29 students (9 SC, 8 ST, 9 General and 3 Disabled).

3.8.2 Leadership and Excellence Awards

1. Aditya Birla Scholarship

The award carries an amount of Rs.1.75 lakhs per student. Two students of PGP II and 4 students of PGP I have been selected to received this award.

2. Sir Ratan Tata Trust Scholarship

This merit scholarship of Rs. 50,000 per student was awarded to four second year PGP students.

3. Uday Nayak Scholarship

This need-based scholarship of Rs. 10,000 was awarded to one second year PGP student.

4. T Thomas Scholarship

A scholarship of Rs. 1 Lakh was awarded to one PGP second year student.

5. OP Jindal Engg. & Management Scholars' Scholarship

This merit based scholarship of Rs.1.25 lakhs was awarded to two students, one each of both PGP I & II.

6. Envisions Scholarship

This merit-cum-means scholarship of Rs. 1,00,000 was awarded to one second year student.

7. Community Service Award

This award instituted by Prof. Rishikesh T Krishnan is given to students who have contributed significantly to community initiatives during their stay at IIM-B.

Two students received this award.

3.9 Placement

3.9.1 Summer Placement: Summer Placements commenced with "Pre-placement Talks (PPT)" in October 2007. Interviews were held during November 11-15, 2007. 249 first year PGP students secured placement. 85 companies made 362 offers, of which, 110 offers were for overseas postings.

3.9.2 Lateral Placement: Pre-placement talks for Lateral and Final Placements were held during December 20, 2007 and February 15, 2008. 79 Later Placement offers were received from 26 companies.

3.9.3 Final Placement: Final Placements brochures were sent to 700 companies during December 2007. In the graduating class of 2008 had 266 students for Final Placements (261 from PGP graduating batch, and 5 FPM students) of which 69 accepted pre-placement offers, 5 students opted out of placements, 2 students deferred placements, 2 students got out of placement offers, and 4 students were already placed in placements 2007. Thus, there were 186 students seeking placement.

145 companies expressed interest in participating in campus recruitment. The recruitment commenced on March 4, 2008 and concluded on March 8, 2008. 46 companies could not recruit any student as all of them had been placed. In all, 276 offers were received from 80 companies. 80 offers were received for postings outside India from 22 companies. A total of 384 offers were received for 255 students, which included 108 PPOs.

Two, amongst the students participating in Campus Recruitment accepted offer from a public sector organisation; the remaining 184 accepted offers from 78 private sector companies.

The highest numbers of acceptances were from Consulting Sector wherein 97 students accepted jobs against 105 offers made. (In 2006-07 the lead sector was Financial Service).

	Offers Made	Offers Accepted
Managing Consulting	105	97
Financial Services	73	58
Consumer & Industrial Products	67	39
Banking	41	36
Information Technology	59	16
Engineering	19	9

The highest numbers of offers were as follows:

	No. of Offers
Cognizant Technologies	21
ICICI Bank	16
McKinsey & Co.	15
Lehman Brothers	12
BCG & UAE	11
IBM, KPMG & Reliance	10

For details refer Statement 8 & 9.

3.10 Alumni

1. Anusmaran 2007 –organized by Students' Alumni Committee, IIM Bangalore in association with GMR Group was held on May 19, 2007 at Bangalore Delhi, Mumbai, Kolkata, Chennai, Hyderabad, London, New York, Hong Kong and Tokyo and on May 12, 2007 in Singapore.
2. The domain name of the alumni website www.iimbalumni.org was renewed in June 2007 for a period of 2 years and the same has been redirected to the new website www.iimbaa.org. The new website was a joint effort of IIMBAA and Students' Alumni Committee. It provides a host of new features such as discussion forums, photo galleries, member and buddy lists (with option to send invites to friends) and private messaging to name a few. This was an effort to build and nurture the IIMB alumni network.
3. IIMBAA organized a day of Nature & Outdoor Fun with family & Alumni on June 10, 2007 at Camp Shrishti, for Bangalore based Alumni.
4. The batch of 1985-1987 had their 20 year reunion, "Bees Saal Baad" in IIMB Campus during June 30 – July 1, 2007.
5. The batch of 1990-1992 had their 15 year reunion in IIMB Campus during July 14-15, 2007.
6. In February 2008, the two awardees of the Distinguished Alumni Awards for 2008 were announced – Mr. Arun Balakrishnan (1974-1976) and Mr. S. Padmanabhan (1980-1982). The award was presented at the 33rd Annual Convocation on March 25, 2008.

7. The IIMBAA organized the first ever Pan IIM quiz contest for Bangalore based Alumni on December 9, 2007 at IIMB.
8. The batches of 1986-1988 and 1995-1997 had their 20 year and 10 year reunions respectively at IIMB during December 22-23, 2007.
9. The batch of 1980-1982 had their 25th year reunion in the Campus on December 28, 2007.

4. POST GRADUATE PROGRAMME IN SOFTWARE ENTERPRISE MANAGEMENT (PGSEM)

The academic year 2007-08 has 148 students in PGSEM program. Of this, 29 have joined in Chennai. The orientation program was held on June 16, 2007. Continuing with what was done the previous year, a workshop was conducted on the topic *Learning Approaches in Management Education: The Case Approach* and was received well.

4.1 Convocation 2008

During the 33rd Annual Convocation, 134 students received the Post Graduate Diploma in Software Enterprise Management. The Medal for the Best Academic Performance with highest CGPA was awarded to Sri Srisankar Swaminathan Kunniyur. The Medal for Best All Round Performance was awarded to Sri Amit Agarwal.

4.2 Student Activities

Despite working full time, and having their hands full with the courses in IIMB, the students are still able to organize various social events. PEHEL, a cultural program was held on July 22, 2007. This will become an annual feature.

4.3 Student Exchange Programme

During the second quarter, fifteen students from the PGSEM (2005 & 2006 batches) participated in the students exchange programme.

4.4 Distributed Classes

In the year 2005, the PGSEM program was extended to Chennai a “distributed” classroom mode. Last year, a second classroom was commissioned. Both the virtual classrooms are now fully functional, with all of their technical hitches ironed out. Eight courses are being offered every quarter in this distributed mode. In this, the tenth year of the PGSEM program, the first batch of students that registered in Chennai would be graduating.



PGSEM - Class of 2008

IIMB's distributed classroom facilities are the best in the country today. The classrooms have been designed to facilitate the learning process. Faculty members of IIM Ahmedabad and senior managers of NIIT Limited who visited the facilities have remarked that these facilities are way ahead of facilities in other institutes.

4.5 Enhancement in Chennai

A PGSEM student, who currently works with Infosys, helped bring a sizeable number of computers on Chennai campus into the IIMB network. Students can now have access to all of the electronic database subscriptions via VPN, on a 2 MB connection.

4.6 Guest Lecturers

The PGSEM office has started arranging lectures by eminent speakers, targeted at the combined audiences of Bangalore & Chennai. The first session of this kind was held on July 15, 2007.

4.7 PGSEM in Hyderabad

Were IIMB to start a facility at Hyderabad, Wipro Technologies is very keen to extend the kind of support that Infosys is providing to the one at Chennai. The PGSEM Committee feels that with the experience gained from the Chennai unit, a similar facility can be started in Hyderabad.

4.8 PGSEM Student Affairs Council: Activities of PGSEM – Student Affairs Council has been summarized below:

1. Career Workshop: During October 2007, SAC organized a Career Workshop with the help of Prof Vasanthi Srinivasan & Prof. Manohar Reddy. The objective of the Workshop was to understand the career aspirations of PGSEM students, identify the opportunities in today's economy and help the students in preparing for them. Alumni from various years attended this event and made it a success. This activity will be institutionalized for the years to come.

2. Formation of different cells: With the ever evolving and increasing role of SAC, in October 2007, many subcommittees were formed so as to give the desired impetus to many vital activities that address the wish lists of students, faculty and PGSEM office. The following sub committees help in achieving the objectives:

- i. **Web Cell** is a student body that had works towards creating an e-platform where students can exchange ideas, come to know about important events and leverage the potential of the virtual world. Its first initiative is fully implemented, funded and run by the students. It was launched on January 1, 2008. The URL is <http://pgsem.net/>
- ii. **FLAI Cell**, The Forum for Industrial & Alumni Interaction is created with the intent of promoting interaction between students, alumni and industry. It will invite industry leaders from time to time to share their insights with the students and organize alumni & industry related events. It is the main body that is currently organizing *Convergenz-08*, scheduled to be held on January 13, 2008.
- iii. **MnB Cell** is the media and branding cell that works towards making brand PGSEM shine in the industry. This cell is currently working in close coordination with the FLAI cell to make *Convergenz-08* a memorable event. For branding it also exploits merchandising route by providing T-Shirts, Profile books etc.
- iv. **Electives Cell** works with PGSEM office, faculty & students in conducting the elective process (from end to end). It involves finding the demand of electives through polls among students, convincing professors to offer electives; working with the industry for extra funding if needed and with the PGSEM Office to evolve a schedule that is best acceptable to all the parties.
- v. **Exchange Cell** works with the Exchange office at IIMB to facilitate PGSEMers on exchange programs. Every year, over 15 PGSEM students go on exchange programs to different universities across the world.

3. **Newsletter:** SAC publishes a bi-monthly newsletter that is used as a vital medium to share latest happenings in the field of business and management. Faculty, students, alumni and practicing managers from the industry contribute articles to the newsletter.
4. **Support to the PGSEM Office:** SAC also work with the PGSEM office in conducting Open Houses, in and outside the campus for the prospective students. SAC helps PGSEM office in conducting students-professors meet. The latest one happened at Chennai, where Prof Shankar Venkatagiri, Chairperson PGSEM, met with prospective candidates for the program and laid out his vision.
- 4.9 **Open Houses:** The PGSEM Office together with the Chairperson conducts events to educate prospective candidates about the program. We have conducted three open houses so far. The first of them was conducted on the IIMB premises and ran to an audience of over 200. Two of them have been on corporate premises - at Cognizant Chennai and Infosys Bangalore. There are more open houses planned till the applications process gets over on January 31, 2008.
- 4.10 **John Molson MBA International Competition:** A Team of four students from the PGSEM 2005 batch has been selected to represent IIMB in the John Molson MBA International Case Competition, at Concordia University, Montreal, Canada. This is the third time that IIMB is participating in this competition.
- 4.11 **Admissions:** The Admissions process for the next batch of PGSEM has been started from December 1, 2007. For the first time, the process and payment of application fees have been taken online through a payment gateway. A new website <http://pgsem.iimb.ernet.in> has been developed by Azri Solutions, which allows candidates to submit their applications and make payments online with a user-friendly helpline and FAQ section. The payment gateway has been provided by BillDesk, a company that operates large accounts in this space. Should this process succeed, we hope to suggest it to process CAT applications next year. During 2008, 1296 applications have been received. The Test was held on March 2, 2008.
- 4.12 **Electives:** During the second quarter, (September to November) 19 electives courses were offered to the PGSEM students out of which three were courses shared with PGP. For the third quarter (December 2005 to February 2006) 13 elective courses were offered.
- 4.13 **Project Presentations:** During Quarter 2, 34 project presentations were made by the students. Alumni of PGSEM were invited as external examiners for the presentation, who evaluated the presentations along the faculty guide. During Q 3, 47 project presentations were made by the PGSEM students.

5. POST GRADUATE PROGRAMME IN PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT (PGPPM)

- 5.1 **PGPPM 2007:** The sixth batch of Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) commenced in June 2007. The current batch has a strength of 26 participants that includes 2 lady participants. The participants' profile of this batch reveal that 38.46% have experience of 7-10 years, 46.15% have 11-15 years, 15.38% have 16-20 years experience.
- 5.2 **Orientation Programme:** The Orientation Programme was held during the week May 30-31, 2007. The formal inauguration was held on May 31, 2007 and Mr. P Joy Oommen, Additional Chief Secretary, Government of Chattisgarh, delivered the Keynote address.

5.3 Public Policy Seminars: The following Public Policy Seminars were held during the year:

Title of PPS	Name of the Speaker
Role of the Media in a Democracy: Perception and Reality	Ms. Susan Robinson King, Vice-President, Carnegie Corporation of New York
Transformation in the Indian Railways	Shri Sudhirkumar, OSD to Minister of Railways, Government of India
Role of Procurement in Innovation and Economic Development Procurement Reforms	Mr. Goel Turkey Witz, World Bank, New Delhi
Renewable Energy and Energy Efficiency for Enhancing Energy Security	Dr. Deepak Waikar, Faculty Member at School of Electrical and Electronic Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore
Public Private-Partnership	Dr. Shashanka Bhide, Senior Research Councilor and a Senior Fellow with the National Council for Applied Economic Research (NCAER)
Managing Environmental Resources	Dr. Gopal K Kadekodi, Hon. Professor, Centre for Multi-Disciplinary Development Research, Dharwad
Tribal Act: Processes and Concerns	Ms. Meena Gupta, Secretary, Ministry of Environment and Forests, Government of India, New Delhi

5.4 PGPPM Entrance Test: An entrance test for candidates from Public Sector Units, Department of Atomic Energy, NGOs and individuals was held on January 6, 2008 at New Delhi, Mumbai and Bangalore

5.5 PGPPM 2008-2010 Interviews: Interviews for selecting the candidates for PGPPM 2008-2010 batch were held during February 12-13, 2008 at Bangalore and February 18-19, 2008 at New Delhi.

5.6 Diploma

During the 33rd Annual Convocation, 26 participants received the Post Graduate Diploma in Public Policy and Management. The IIMB Gold Medal for Best Academic Performance was awarded to Shri Subrata Nath.

6. EXECUTIVE EDUCATION

Given the increasing importance of Executive Education, the Institute organizes different types of programmes for practicing managers. They are: Open Programmes of short and long duration, both in general management as well as in functional areas of management; Customised Programmes for organizations who enter into long-term partnership with the Institute; and International Programmes.

During the year 2007-08, 128 (140 previous year) programmes were conducted. Out of them, 46 were Open Programmes (37 short and 9 long duration), 72 Customized Programmes and 10 International Programmes.

For details refer Statement 10.

6.1 Short Duration Programmes conducted by the Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy conducted short duration Programmes to IAS, IFS and officers. During the year 2007-08, 13 Programmes were conducted. Out of them, 3 were IAS Programmes, 2 Programmes for IFS, 8 Customised Programmes.

For details refer Statement 11.

7. IIMB CENTRES

7.1 N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

7.1.1 PGP/PGSEM/FPM courses

Prof. DVR Seshadri offered "Venturing through Entrepreneurial/Intrapreneurial Leadership", for PGSEM students.

Smita Ramakrishna offered "New Venture Creations", for PGSEM students.

7.1.2 Contemporary Concern Studies (CCS) Project

Name	Project
1. Deepak S Vivek Menon	A Business Plan for a Fast Food Chain
2. Rohit Meena Sachin Bali	Opportunities for entrepreneurial effort in Indian Consumer Food Service Industry
3. Arul	Business Plan - A pen based input device & secure E-based applications

7.1.3 Incubation

The following 6 units have graduated out of NSRCEL during this period:

Mapunity

Develops geographic information systems primarily for government departments, civil society organizations, and development initiatives of commercial ventures.

Mango Technologies

A software solution provider for terminal devices. Their product includes mobile application framework for Ultra low end to mid end devices. This framework also provides reference mobile applications and integration with some 3rd party software like WAP, MMS, Email SyncML etc. Mango Technologies' mission is to enrich the mobile experience of low and mid segment users through device personalization.

Wonder Grass

Is an entrepreneurial initiative that strives to bring Bamboo-based building systems into the mainstream construction-industry. The aim is to provide complete 'End-to-End' solution to a common consumer in a 'One-stop-Shop' format, making it an easy and enjoyable experience to build with bamboo.

Marketelligent

Providing analytic services focused on the consumer marketing domain. The firm is founded by three senior professionals with almost 50 years of experience in consumer marketing in Banking, CPG, Media and related analytics. It offers an affordable global delivery model leveraging the best of domain expertise and analytic capabilities.

Craft My Gift

Designs and creates personalized gift items and personalized experiences.

8KMiles Technologies

8KMiles Technologies would be operating in the online outsourcing space and is committed to providing technologies and solutions that help buyers and providers from across the world overcome distance barriers and connect / collaborate with each other and get work done effectively.

7.1.4 Award for Excellence – Incubatees

The following incubatees were recognized for their work as mentioned below:

Mapunity – Mr. Ashwin Mahesh

Emerging Entrepreneur Award from Essel Group in Karnataka

Mango Technologies – Mr. Sunil and Mr. Lekha

Market Facing Innovation – Startup Category – NASSCOM Innovation Awards 2007

Wonder Grass – Mr. Vaibhav Kaley

Second Prize – Business in Development (BID) Challenge Netherlands, Sponsored by Rabo India Finance.

7.1.5 Faculty at NSRCEL

Prof. K Kumar has joined as a full Professor in the area of Entrepreneurship. Prof. Kumar was a PGP student of IIMB during 1979-81 and subsequently completed his FPM during 1987-90 from IIMB. He also has research and teaching experience, in addition to being a successful CEO of a software company.

Prof. Suresh Bhagavatula, Visiting Faculty, will be continuing his research on entrepreneurship in small enterprises both in high and low technology industries. He has a basic degree in Chemical Engineering from Shivaji University, a Masters degree in Renewable Energy Systems from Germany and will soon be defending his PhD in Entrepreneurship in The Netherlands

7.1.6 Courses – PGP / PGSEM / FPM

Prof K Kumar offered a course on Managing New Ventures for PGPs during V term of 2006-08. Prof. Kumar also offered a course on Corporate Entrepreneurship and Venturing for PGSEM Quarter 2 of 2007-08.

Prof Suresh Bhagavatula took two sessions for PGP and one session for PGSEM in the above courses offered by Prof. Kumar.

Prof Suresh Bhagavatula is offering a course on Social Network Analysis for Entrepreneurs and Managers in the PGSEM program during the 4th quarter starting February 29, 2008.

He has developed a FPM course on Research Methods and Learnings in Network Analysis for Organizations, to be offered from March 24, 2008.

7.1.7 Contemporary Concerns Studies (CCS) Project – from PGP students- 2006-2008

Term IV

Mr. Prasanna V - A Business Plan on Cigars

Mr. Senthil Kumar and Pingula VS Chand - Entrepreneurial effort in starting a footwear brand in India

Mr. Sathish Kumar and Anbuselvan - A retail television Channel – Bzz plan

Mr. Kranthi Kiran and Ms. Soumyadeep Saha - Social Entrepreneurship – Creating solutions for better society

Term V

Mr. Sathyanarayana and Ms. Manisha Bokade – Car Pooling Bzz Plan

Mr. Abhishek Dubey and Ajith Pai – Developing a Bzz plan for a Premium Day Care Centre

Mr. Kranthi Kiran and Suman – An Ultra affordable Rural power and light

Mr. Sarath Chand and Senthil Kumar – Bzz plan for establishing an Integrated cold chain in rural Bangalore

Mr. Shalabh Agrawal – ePay – a Bzz plan

Mr. Udayan Sarkar and Karthik – Womens Shirting a Bzz Plan

7.1.8 Programmes

Short Term Programmes

1. "Management Program for Women Entrepreneurs – 2007" was conducted during April 16 through May 30, 2007. There were 65 women participants in this program.
2. Module #3: "New Venture Creation – Developing a Business Plan", NEN programme was conducted during October 3-5, 2007.
3. A two day workshop on "Finance for Entrepreneurs" was conducted during September 28-29, 2007, 60 participants attended the programme
4. "Business Development Skills for Entrepreneurs", a two day programme was organized under NSRCEL, during December 7-6, 2007, 35 participants attended the programme.
5. Organized a program on "Entrepreneurship & Innovation in India" for the University of Sydney (*Master's Program*) during January 7 – 11, 2008. There were 14 participants in this program.
6. "Achieving Sustainable Growth – A Workshop for Entrepreneurs" was conducted during February 15 -16, 2008 and there were 22 participants.

Long Term Programme

In the ongoing first batch of the "Management Program for Entrepreneurs & Family Businesses" (MPEFB), the terms 2, 3 and 4 were held during the year. The face-to-face sessions were held during Apr 09 – 15, Aug 06 – 12 and Dec 03 – 09, 2007 respectively during 2, 3 and 4 terms.

The second batch of MPEFB – 2008-09 has been inaugurated on January 21, 2008 and 51 participants have been selected to this batch. The first phase of the face-to-face sessions of the first term (Jan 21 – Apr 20, 2008) were held during Jan 21 – 27, 2008 and the second phase during Mar 07 – 08, 2008.

7.1.9 Workshop/Seminars

A half day seminar was organized by our incubatee Wonder Grass, Mr. Vaibhav Kaley to spread the awareness of bamboo industry and its usage in construction industry December 15, 2007, 50 participants attended the seminar.

7.1.10 Visitors

The following were some of the distinguished guests who visited NSRCEL during the year on collaborative activities:

Prof Arnoud De Meyer, Director, University of Cambridge, UK

Mr. Jean-Louis Chaperon, Director des Relations Internationales, Groupe ESC Troyes, Champagne School of Management, France

Prof Richard Seymour and Joanne Martin of University of Sydney

Mr. Kiyoashi Takamisawa, Senior Researcher, Institute for Indian Economic Studies – under the aegis of Waseda University, Tokyo, Japan

Mr. Derek Goodwin, Head of Global Entrepreneur Program, Mr. Alpasi B Patel, Dealmaker, Global Entrepreneur Program and Ms. Gita Krishnankutty of UK Trade and Investment, Kingsgate House, London

7.1.11 Other activities

Bar Camps

Two Bar Camps, 4 and 5, were held during the year and they were coordinated by Prof. Suresh Bhagavatula, under NSRCEL banner.

Bzz Plan competition

Entrepreneurship and Innovation (EnI) Cell and FII held Bzz plan competition on October 12 and 13, 2007 on our campus.

7.2 Centre for Public Policy (CPP)

7.2.1. Phase IV Programme

The CPP, in conjunction with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs (Syracuse University, USA) has been offered by the Department of Personnel and Training to design, develop and deliver Phase IV mid-career training programme for IAS officers with 14-16 years of experience. This programme is intended to strengthen the officers' capacity for policy formulation and the mindset and skill set that will promote effective policy implementation.

This is an important recognition of the capacity that has been built up at the CPP in a short period of time. The programme was held at LBSNAA, Mussoorie for the first batch during April-June 2007. A total of 107 IAS Officers from the 1991 batch participated in the training programme.

As a part of the above programme, Professors Gopal Naik, V. Nagadevara and Anil Suraj visited Korea during September 30 to October 11, 2007. A total of 89 IAS Officers participated in the exposure visit.

7.2.2 Second Annual Conference on Public Policy & Management

The second Annual Conference on Public Policy and Management was held during April 12 – 14, 2007.

The main theme of the Conference was 'Effective Policies to Enhance Rural Livelihood Opportunities'. Under this theme, the Conference addressed three sub-themes – The National Rural Employment Guarantee Act, Livelihood Opportunities through Financial Inclusion, and other Policy Issues with a focus on Policy in Practice.

This year's Conference brought together academicians, government officials, and public policy practitioners from the corporate and non-governmental sectors. It served as a platform for dissemination of new research and provided opportunity for interaction among professionals in the field. 53 presentations were made at the conference, including 8 invited papers from experts and 23 selected papers.

125 delegates from all over the country attended the Conference. The inaugural address was delivered by Dr. Samuel Paul, Chairman, Public Affairs Centre, Bangalore. Some of the major themes for various sessions were NREGA, Financial Inclusion, Biofuels, Policy in Practice, Public policy education and research. Ms. Aruna Roy gave a key note address on NREGA and Ms. Usha Thorat on Financial inclusions. The sessions were chaired by Dr. Samuel Paul, Mr. LC Jain, Mr. Nikhil Dey, Ms. Neera Burra, Mr. PP Prabhu, Dr. A Ravindra, Dr. Manu Kulkarni, Dr. Nirmala Murthy, Prof. G. Raghuram. The delegates included, Mr. GR Lawhale, Mr. LNV Rao of Union Bank of India, Mr. Malcolm Harper, Mr. SL Rao, Mr. BV Rama Rao of ICFAI, Mr. Lindile Ndabeni from South Africa, Mr. Seshagiri Rao and many other academicians, government officials, public policy practitioners from the corporate and non-governmental sectors. It was also decided in the Conference to start an autonomous body of public policy professionals under the name of Indian Society of Public Policy Professionals (ISPPP).

7.2.3 Seminars

1. A seminar on 'Reforming of Agricultural Markets in Karnataka' by Prof Gopal Naik was held on June 29, 2007 at Vidhana Soudha.
2. Seminar on 'Mayoral system and Effective Urban Governance', was conducted on June 30, 2007 at IIMB.
3. A discussion on "Setting up a Metropolitan Planning Committee for Bangalore" on July 28, 2007, at the Legislators' Home - I, 3rd floor, Conference Hall, Bangalore organised by Centre for Budget & Policy Studies, Centre for Public Policy & CIVIC.

4. Talk by Professor Rajesh Kocchar, NIPER, Mohali on the topic "Science Policy in the Globalization Era" held at IIMB on August 29, 2007.
5. A Seminar on "A Dialogue on India and China" was held on 30th Aug. 2007 at IIMB. Prof. Rajeev Gowda made a presentation on India and Prof. John Zhuang Yang, the Dean of BIMBA, presented on China. Prof. Sourav Mukherji responded.
6. Seminar on "India's Competition Law and Policy: Some Personal and International Perspectives" by Mr. Rughvir Shyam Khemani, Advisor, Competition Policy, Financial & Private Sector Development-Vice President The World Bank Group was held at IIMB on Tuesday, November 6, 2007.
7. A Panel Discussion on the report on "The Atlas of Ideas," Innovation and India held at IIMB on November 19, 2007. It was jointly organized by Centre for Public Policy, IIMB and the STEPS Centre, University of Sussex.
8. The Second National Bioethics Conference on "Moral & Ethical Imperatives of Health Care Technologies: Scientific, Legal and Socio-economic Perspectives on use, misuse and research" was held at NIMHANS Convention Centre from December 6-8, 2007.
9. A Seminar on "Economic Levels and Prospects in China and India" by Prof. Alan Heston, Dept of Economics and South Asia, University of Pennsylvania, Philadelphia and his colleague Bettina was held at IIMB on December 11, 2007.
10. Seminar on 'Effective Traffic Management in Bangalore City', on January 4, 2008 at Vikasa Soudha jointly organized by Government of Karnataka and the Centre for Public Policy (CPP).
11. Seminar on "Urban Transport in India: Beyond the Nano and the Metro and Back to the Basics"- by Prof. Madhav Badami on February 26, 2008 at IIMB. Prof. Badami was a Visiting Research Scholar at Centre for Public Policy for the period February-April 2008 to work on Urban Infrastructure and Service.

7.2.4 Visiting Research Fellow / Associateship

Mr. Vijayakumar P. Revadi, Addl. Secretary to Govt., GoK was deputed by the GoK for the Visiting Research Fellowship at Centre for Public Policy, IIM Bangalore on the subject "Special Economic Zones in Karnataka – Emerging Policy Issues" w.e.f. April 2, 2007 to October 31, 2007. He has submitted his final report.

CPP initiated Visiting Associateship facility wherein the PGPPM students who have done interesting dissertation work can come here for upto a month to develop a paper based on their dissertation. Mr. Rohit Chowdhary and Mr. Rajanish Rai have visited the campus in this initiative during December 07 - January 08.

7.2.5 Publication: The Occasional Paper published in the series are:

MS 1 : RV Vaidyanatha Ayyar, Navigating the Public Policy Terrain: A Primer on Policy Process & Politics (August 2007 – 2nd Edition).

Monograph 3 : Gita Sen & Anita Gurumurthy : Gender & Human Development in Karnataka. (February 2008)

7.2.6 CPP - FPM

Three PGPPM graduates have been enrolled for the CPP-FPM. They are Ms. G. Kalpana, Mr. R. Sriram and Mr. KN Murthy. The classes commenced from June 2007. Five new core courses were designed and offered. They are Public Administration and Law, Analysis of Public Policy, Public Management, Quantitative Methods and Public & Institution Economics.

7.3 Centre for Capital Market & Risk Management (CCMR)

The centre offered several courses in various programmes pertaining to Risk Management and Capital Markets.

1. Under the aegis of the centre —C.B Bhavé— Chairman Security Exchange Board of India [SEBI] and Ravimohan —MD and Region Head, Standard & Poor and Chitra Ramakrishnan— Deputy MD of National stock exchange [NSE]— gave lectures to PGP students during the year.
2. Working papers on different areas of Capital Markets were published.

7.4 Centre for Insurance Research & Education (CIRE)

1. The centre offered several courses pertaining to Risk and Insurance. in various programmes like PGP, PGSEM, etc.
2. Papers were presented in the Asia Pacific Risk and Insurance Association [APRIA] Conference held at Taiwan in -July 2007 by many faculty members and FPM students in topics related to Risk and Insurance. These papers were well received and published in reputed journals later.
3. Outside experts from HSBC life insurance / Gen Pac / ING insurance etc gave talks to the students in our PGP/PGSEM programmes.

7.5 Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCG&C)

7.5.1 Programmes

1st Faculty Development Programme in Corporate Governance May 21 – 26, 2007

The Programme addressed to teaching faculty in Business Schools and University Departments / Colleges offering courses in Management Studies or Business Administration, Fellow Programme students from IIMs and PhD Scholars from Universities was very well received. Around 40 participants from different parts of the country and from Pakistan and Kuwait attended the Programme.

The six-day intensive Programme was designed to provide rigorous training and inputs to assist participants enhance and enrich their knowledge and teaching skills in this emerging field. Content covered such areas as board/directorial and executive responsibilities in corporate governance, strategy formulation and performance monitoring, risk management and internal control frameworks, communication policies, top management and leadership issues, and value frameworks and business ethics, business and society, sustainability, financial reporting and disclosure, legislation and regulation, etc. The Programme addressed three interlinked dimensions of updating subject content, developing teaching materials including cases, and improving delivery skills and methodologies.

2nd Risk Management & Monitoring: An Appreciation Programme for Bank Directors

Programme was held during June 25-26, 2007. 2nd of the series this programme addressed to Non-executive and / or independent directors on Bank boards, focused on various risks that a bank is exposed to and the methodologies of measuring and managing such risks.

3rd Corporate Directors Programme on Audit Committees

This Programme, the second of the series, designed to offer board level perspectives on Audit Committee processes and responsibilities, was offered during July 29-August 1, 2007. The feedback from the participants, majority of who were senior Directors from banks and private sector companies, was excellent.

CSR Round Table: UK-India Teaching and Research Project on Corporate Social Responsibility (CSR) August 3, 2007 (Prof N Balasubramanian, Vasanthi Srinivasan and P D Jose)

The UK-India CSR Teaching and Research project has been jointly initiated by the British Council (BC), International Centre for Corporate Social Responsibility (ICCSR), Nottingham University and the Centre for Corporate Governance and Citizenship at the Indian Institute of Management Bangalore. The objective of the project is to encourage and enhance the development of CSR curriculum and

increase CSR research activity in India with the lead partners working alongside key Indian Business Schools. The purpose of the round table and workshop was to brief participants on the CSR education and research agenda for India and obtain their inputs to the project design.

7th Corporate Governance Orientation Programme for Company Directors

The 7th edition of the Centre's flagship programme, Corporate Governance Orientation for Company Directors was offered during November 26-28, 2007, and as in previous years, feedback was excellent. The three-day event had nine participants from both the public and private sectors, covering different industry segments.

Corporate Governance (two) Programmes for the Tata group in Pune during September 11-15, 2007 and December 3-6, 2007.

These three-day programmes were addressed to senior executives in the Tata Group companies who were identified for possible appointment to group company boards or were already members of such boards. Together, close to 40 such executive participated in the programme which received very high ratings for content, delivery and usefulness.

Corporate Governance and Ethics Programme at Tata Quality Management Services, Pune: September 25-26, 2007

The Centre Chair was invited to participate in this Programme designed for senior executives and ethics counselors in the Tata Group.

Corporate Governance and Ethics Workshop, New Delhi: September 28, 2007

The Centre participated as a Knowledge Partner in a Conference on Corporate Governance and Ethics: Challenges and Imperatives sponsored by the General Electric Co. and the Tata Group. Over 75 senior directors and executives from the corporate world attended this event.

Corporate Governance in Microfinance Institutions. Mumbai: November 30, 2007

The Centre Chair participated in a Corporate Governance Programme in Microfinance sponsored by Standard Chartered Bank in Mumbai. Over 50 managing directors and senior executives from Microfinance sector attended the Programme.

4th Corporate Governance Leadership Programme for ONGC

This programme, tailor-made for Executive Directors and Group General Managers of ONGC, was offered during December 10-12, 2007 at the Campus. 25 senior level executives participated in the programme.

CSR Rollout Workshop: January 3 and 4, 2008 (Prof N Balasubramanian, Vasanthi Srinivasan and P D Jose, with Jeremy Moon of ICCSR-Nottingham)

As part of the British council sponsored joint project with the International centre for corporate Governance and citizenship, Nottingham University business School, a CSR Rollout Workshop was held at the Institute to launch the model CSR curricula and the teaching resources website as well as for the announcement and distribution IIMB-Tata Steel Prizes for the award-winning cases, generously sponsored by Tata steel with a handsome total prize money of Rs. 5.0 lacs. Over 75 invited academics, NGOs, and corporates participated in the event which received extremely good feedback ratings.

HSBC/IIMB_CCGC/PiC Seminar on Corporate Social Responsibility- November 3, 2007, in association with AISEC (Prof Vasanthi Srinivasan and P D Jose)

Over 250 students from Management Schools in Bangalore participated in this event aimed at sensitizing management students to the concepts and imperatives of corporate responsibility, and dealing with CSR practices in Industry in a Panel Discussion format that brought eminent industry leaders together as Panelists.

Fifth Annual Citibank Micro Entrepreneur Awards (Prof Vasanthi Srinivasan and P D Jose)

IIMB-CCGC was involved in screening over 800 nominations, shortlisting 25, and finally deciding the top 5 entrepreneurs for field visits provided significant insights on entrepreneurship among the under-privileged groups in the south; this initiative also involved analysing the training needs of the awardees.

7.5.2 Research

Following research initiatives were pursued by the Centre and its Advisory Committee members during the year under review:

Corporate Financial Communication – Trends and Practices Of Business Groups in India (Faculty: Prof N. Balasubramanian, S. Sundararajan & Padmini Srinivasan)

This project researching the transparency and integrity levels in corporate communications through annual reports and accounts, has recorded significant progress. Financial performance of some 375 companies for a period of five years has now been established on certain key parameters and these are to be published as Working Paper.

Minority Shareholder Protection in Different Countries (Faculty: Prof. N. Balasubramanian)

The first part of the project, compiling provisions in this area in various countries has now been completed and is under review. A Working Paper is under consideration.

Governing of Institutions of Higher Learning: (Faculty: Prof N. Balasubramanian, Chiranjib Sen)

Literature review is in progress.

Corporate Governance Index: (Collaborative Project with Prof .Vikramaditya Khanna, Michigan Law School, Prof. Bernard Black, University of Texas at Austin, and Prof. N. Balasubramanian)

This project seeks to assess the status of Corporate Governance in India and eventually lead to setting up of a possible index to assess governance standards in companies. Work on data requirements and questionnaire designing has been carried out and processed at Michigan. A draft Working Paper (with some sections yet to be completed) has been placed on the SSRN web site, and presented twice (in December 2007 and February 2008) to invited audiences in Mumbai. A provisional CG Index has been devised. Further work is proceeding.

Board Interlocks in India (Prof. N Balasubramanian and Prof. S.K.Barua, IIM-A) [NFCG funded project]

Preliminary work on first stage of data collection is now complete. Validation and processing of data and writing up of the first draft of the Working Paper will be taken up early in 2008-09.

Corporate Sustainability Issues in the Indian Industry (Prof. P D Jose)

Sponsored by Ministry of Environment and Forests Expected date of completion- December 2008

Corporate Groups in India (Prof. N Balasubramanian and Prof M P P Pillai, National law School University of India) [NFCG funded project]

Research design and data collection processes are scheduled for discussion in mid-March 2008, after which the project will get under way

Ethics of Standard Setting – Comparative Study of India and the United kingdom (Prof S Sundararajan, N Balasubramanian, David Kimber, and Balachandran Kanagasabhai, London South Bank University) – Exploratory Study

Preliminary thoughts on country paper formats have been exchanged and will be pursued, possibly from March 2008.

Mainstreaming CSR Education in Indian Business Schools – Curriculum Development & Web-based Teaching Resources: A Case Study of India (Prof Vasanthi Srinivasan and Prof Jeremy Moon, ICCSR- Nottingham University Business School) – Exploratory

Documentation ideas based upon the IIMB-CCGC/ICCCSR-NUBS in 2007-08 leading to the rollout of output have been discussed and a Working Paper preparation has begun.

7.5.3 Publications

Prof P D Jose

Papers: Self interest, Self restraint and Corporate Responsibility for Nano-technologies: Emerging Dilemmas for Modern Managers. *Technology Analysis and Strategic Management* (Forthcoming: With Bob Lee)

Prof N Balasubramanian

Papers: Firm-Level Corporate governance in Emerging Markets: A Case Study of India, (with Prof Bernard Black and Vikramaditya Khanna), SSRN=995650 (2008)

Corporate Ownership, Boards, and Corporate strategy, (2007), *Abhigyan*, Vol. XXV, No. 3, December, pp. 10-23

Teaching Cases: To Buy or Not to Buy: The Board Dilemma In The Golden Tea & Beverages Company Limited, (with Pratip Kar), IIMB-Tata Management Training Centre (2007)

7.5.4 Other Academic Activities

Prof P D Jose

- Member, ICAI Accounting Research, Foundation's Committee to suggest a suitable framework for Sustainability Reporting in India. 2006 onwards
- Guest Editor Special Issue 'Greener Management International' : Theme Sustainability in the South Asian context (Summer 2008)

Prof N Balasubramanian

- Member of the National Advisory Committee on Accounting Standards
- Member of the CII National Council on Corporate Governance
- Member of the CII Southern Zone Panel on Economic Affairs
- Member of the Editorial Board of *Indian Management*, All India Management Association
- Member of the Editorial Advisory Board of *Journal of International management*, Fortune Institute of International Business
- Member of the Editorial Advisory Board of *Corporate Governance: AN International Review*

Prof S Sundararajan

Member of the Task Force on Convergence with International financial Reporting Standards, Institute of Chartered Accountants of India

Prof Vasanthi Srinivasan

Member of the Executive committee of The International Society for Business, Ethics and economics

Member of the CII Bangalore chapter Committee on Disability and Corporate social responsibility

7.6 Centre for Enterprise Resource Planning (ERP)

The activities of the Centre during the year are as below:

- The Centre is involved with the doctoral work of a student as part of collaborative research with the University of North Texas, Denton, USA (UNTD). The student successfully defended his thesis, and was awarded the doctoral degree by UNTD.
- Collaborative work with UNTD continues.
- ERP modules were offered in various Executive Education Programmes.

7.7 Centre for Financial Markets & Institutions (MFMI) - Microfinance Group

7.7.1 Research and Teaching Material Output

Pilot Study: Ramanagaram Financial Diaries: Microcredit repayments and cash patterns of the urban poor (Rajalaxmi Kamath, Arnab Mukherji, and Smita Ramanathan)

The Microfinance group carried out a three month Pilot Study tracking the daily cash inflows and outflows of the urban poor using microfinance services through a methodology of Financial Diaries, which chronicles the daily money management practices of the poor over a period of time. We tracked this for three months from Oct 2007 to Dec 2007, to specifically understand the cash inflows and outflows (income, expenditure, saving, borrowing and investment) of 20 urban poor households residing in Ramanagaram, Karnataka and using the two predominant models of microfinance services prevalent in India – the MFIs and the SHGs. IIMB Working Paper No. 268.

Work-in-progress

- a. A Study of Financial Management practices of Urban Poor Households (Rajalaxmi Kamath, Amrita Dasmohapatra and Saleela Patkar). A survey of financial flows among 502 households in five slum areas of Bangalore city.
- b. Financial Inclusion: What have our banks to re-learn and un-learn? (Authors: Rajalaxmi Kamath and Saleela Patkar) – A write-up based on the authors' exposure visit to Grameen Bank and ASA, Bangladesh.
- c. FPM Dissertation: Ms. N. Annapurna – case studies on 3 MFIs based in India and 2 MFIs based in Bangladesh (R. Srinivasan, Rajalaxmi Kamath and Ganesh Prabhu)

7.7.2 Masters-level course

Course on “Financial Inclusion and Microfinance” taken by Rajalaxmi Kamath for 12 participants of the Post Graduate Program in Public Policy and Management.

7.7.3 Networking

1. Rajalaxmi Kamath made a presentation on the Ramanagaram Financial Diaries project at the Center for Microfinance, IFMR – Chennai.
2. R. Srinivasan made a presentation on Microfinance to the Parliamentary Standing Committee on Finance.
3. Visit of Malcolm Harper to talk to the PGPPM participants on “What Ails Microfinance?”

7.8 Centre for Supply Chain Management (SCM)

The Activities of the Centre include Research & Study Projects; Education & Training; Communications; Conferences; Assistance to Industries; Corporate Partner Relations and Organizational Activities.

7.8.1 Research & Study Projects

The Advisory Committee determined three broad areas of focused research for the Centre based on the suggestions given by the Corporate Sponsors as well as the research interests of the Faculty:

- Supply Chain Risk Management
- Sourcing and Supply Management
- Responsive Supply Chains

It is proposed to form Faculty-Industry Interest Groups on each of the Focus Research Areas to facilitate exchange of ideas between Faculty and Corporate Sponsors & others as also to provide a forum for greater role of Industry Partners by way of participation.

The Centre is supporting the following Faculty Research/Study Projects:

“Application of Game Theory to SCM” by Prof. Arnab Basu

“Case Writing in Supply Chain Management” by Prof. Trilochan Sastry

“Empirical Study on Inventory trends and Management practices in the Indian Manufacturing Industries” by Prof. Haritha Saranga

The Centre has initiated Co-branded Working Paper Series designated as ‘IIMB – SCMC Working Paper’.

The first Co-branded Working Paper is “Supply Chain Contracts with Capacity Investment Decision: Two-way penalties for coordination” by Puneet Prakash Mathur and Janat Shah.

Based on the Projects suggested by Corporate Sponsors and other organizations, the following CCS (student) Projects were carried out during the first and second terms.

Sponsor Company	Title	Researchers	Faculty Guide(Prof.)
Bharat Petroleum Corporation Limited	Fuel Value Chain Management	Bihag Bhat & Sambaditya Siddhanta	Dinesh Kumar & Rajluxmi Murthy
IBM	Global Movement of Work and Talent and its Impact on Strategic Planning	Raghunandan Murthy & Saurabh Laddha	Rupa Chanda & Vasanthi Srinivasan
John Deere	Achieving Optimum Configuration of Global Manufacturing Plants and Markets	Aman Sethi & Pradeep Shekhawat	Janat Shah
John Deere	Sourcing Strategy for an Automobile Company (in progress)	Aravind Vasudevan & Arnav Prakash	Janat Shah
Titan Industries	Aligning Manufacturing/ Supply Chain to Meet Marketing Requirements	Sanoop Unni & Tilak Pati	Janat Shah
Tata Motors	Outbound Logistics in Automobile Industry (in progress)	Ashish Jain & Pallavi Sharma	Dinesh Kumar & Janat Shah
	Critical Success Factors for Firms Managing Contract Labour Services	Puneet Pant & Gaurav Agarwal	Janat Shah
	Development of a Procurement and Distribution Model for Farm Fresh Fruits and Vegetables	Arshdeep Jindal & Chodavarapu Ysaswi	Janat Shah

7.8.2 Education & Training

An Executive Education Programme for practicing executives on Supply Chain Management was held at IIM, Bangalore during September 10-12, 2007. 55 national and international participants of whom Corporate Sponsors nominated 21 participants attended the Programme.

7.8.3 Communications

The Centre has brought out a new colourful brochure & launched its new website.

7.8.4 Conferences

The Centre is planning to hold its first Biennial Conference in December 2008 jointly with IIMB Review and EADS-SMI Chair.

7.8.5 EADS-SMI Chair

EADS-SMI Chair for Sourcing and Supply Management, a project initiated by the Centre, was formally launched in July 2007. Two of the Advisory Council Members Prof. B. Mahadevan and Prof. Jishnu Hazra have been named as the Chair Professors. To maintain close co-ordination between the Centre and the Chair, Prof. Janat Shah was nominated as a member of the Advisory Council of the Chair.

Dr. Rahul J Patil, a PhD from University of Colorado has joined the Centre in August 2007.

Ms. Indrayani Patil has joined as a part time Project Associate.

7.8.6 Corporate Partner Relations

The third meeting of the Advisory Council was held in September 2007 to review the progress and discuss the future activities.

A Corporate Sponsors' Peer Group Exchange Meeting was held on November 27, 2007 at IIMB for sharing Unique Supply Chain Management Processes, Best Practices & Problems of the Corporate Sponsors. Each Corporate Sponsor made a presentation about their businesses, unique SCM practices, experiences, SCM issues and was followed by a discussion. This Programme was much appreciated by the 12 Executives present. The participants later met in MDC for Networking Dinner.

Following the visit of Prof. Dr. Claus Heinrich, Member of the SAP Executive Board & Global Chief of SAP Labs to IIMB, SAP is likely to offer a Scholarship to an FPM student.

7.8.7 Visitors to SCM Centre

30	Organisation	Name	Designation	Purpose	Date
	Purdue University Krannert School of Management	Prof. Ananth V. Iyer	Susan Bulkeley Butler Chair in Operations Management Krannert School of Management	Presentation of Research Paper Discussions with SCMC Faculty and FPM students	26-Dec '07
	University of Michigan Stephen M. Ross School of Business	Prof. Ravi Anupindi	Michael R. and Mary Kay Hallman Fellow & Associate Professor of Operations and Management Science	Interaction with SCMC Faculty and FPM students	20-Dec '07
	SAP AG, Germany	Prof Dr Claus Heinrich	Member of the SAP Executive Board & Global Chief of SAP Labs	Interaction with SCMC Faculty and FPM students Meeting with acting Director	28-Nov '07
	Airbus Industries	Dr. Tom Enders	CEO of Airbus and member of the Executive Committee of EADS	Signing Ceremony for Formation of EADS-SMI Endowed Chair at IIMB	31 Oct '07

8. RESEARCH

The Institute has a programme to help faculty members undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

8.1 Institute Funded Research Projects

Ten research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute.

For details refer Statement 12.

8.2 Case Writing & Externally Funded Projects

Faculty undertook 8 Case Writing projects.

For details refer Statement 13.

8.3 Working Papers

The 16 Working Papers published by the faculty during the period April 2007 – March 2008 covered a range of topics.

For details refer Statement 14.

9. INFORMATION SHARING

During the year 2007-08, the faculty brought out the following publications. The Institute also published a newsletter, *Alumni* and a journal, *IIMB Management Review* for practising managers.

1. Papers in Academic Journals	51
2. Chapter in Books	12
3. Paper in Newspapers/Magazines	89
4. Conference/Seminar/Workshop Presentations	47
5. Any other publications (monographs, web journals working papers of other institutions, reports, etc.)	13

For details on following refer Statement 15.

10. CONSULTANCY

Consultancy assignments are considered an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in Business, Industry and Government.

10.1 Projects Completed

During the year 2007-08, 30 projects were completed for the agencies that include Food Corporation of India, New Delhi; CRISIL, Bangalore; Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd., Mumbai; Coir Board of India, Kochi; Coconut Development Board, Kochi; Ministry of Agriculture, Department of Agriculture & Cooperation, New Delhi; Directorate of Adult Education, Ministry of HRD, New Delhi; IBM, USA; Spices Board, Cochin; International Finance Corporation, World Bank Group, New Delhi; World Bank, New Delhi; among others.

- 10.2 **Projects Initiated**
During the year 2007-08, 15 projects were initiated and are in progress.
- 10.3 **Projects Ongoing**
There are 15 projects in progress, carried over from the previous years.
- 10.4 **Proposals Sent**
10 proposals were sent to organisations.
For details refer Statement 16.

11. FACULTY

The faculty strength was 105 including 12 full-time, 9 part-time visiting professors and 2 post-doctoral fellows. (Details on Statement 17).

11.1 Rene Wagenaar Outstanding Paper Award

Prof. Rahul De received the Rene Wagenaar Outstanding Paper Award for his paper titled "Antecedents of Corruption and the Role of eGovernment Systems in Developing Countries" which he had presented at a Conference on Electronic Government EGOV 2007 organized by European eGovernment Society at Regensburg.

11.2 Rejoining Duty

Prof. S Ramesh Kumar, Professor, Marketing Area reported for duty on May 2, 2007 after availing EOL from April 16, 2007 to May 1, 2007.

11.3 Extra-Ordinary Leave

Prof. Sabarinathan G, Visiting Faculty has been sanctioned EOL (Without pay) for the period of 180 days from September 24, 2007 to March 21, 2008.

11.4 Sabbatical Leave

Prof. Abhoy K. Ojha, Professor has been sanctioned Sabbatical Leave for a period of one year w.e.f. June 2007.

Prof. Shubhabrata Das, Professor has been sanctioned Sabbatical Leave for the period of 136 days from January 1, 2008 to May 15, 2008.

11.5 Expiry of Contract / Resignation

The term of appointment of Prof. Ravi Srinivas, Visiting Faculty expired on June 16, 2007.

Prof. S. Jyothilakshmi, Visiting Faculty resigned and relieved w.e.f. December 14, 2007.

Prof. Rajan Govil, Visiting Faculty was relieved on July 9, 2007 upon his resignation.

11.6 MHRD – IPR Chair

Prof. A Damodaran, Professor has been appointed as MHRD Chair Professor on IPR (Intellectual Property Rights) for a period of three years with effect from April 30, 2007.

11.7 Engagements

11.7.1 Membership on Boards/Committees

Prof. Kalyani Gandhi, Professor

N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

- Member of Pricol Limited, Coimbatore.
- Member of Bilcare Limited, Pune.

Prof. J. Ramachandran, Professor

Corporate Strategy & Policy Area

Independent Director on the Board of Aditya Auto Products & Engineering (I) Pvt. Ltd., Bangalore.

Prof. R Ravi Kumar, Professor

Organisational Behaviour & Human Resources Management Area

- Member of HRD Council of BHEL, Bangalore.

Prof. Rishikesh T. Krishnan, Professor

Corporate Strategy & Policy Area

Board Member on the Foundation for Excellence, Mumbai.

Prof. Rupa Chanda, Professor

Economics & Social Sciences Area

- Member of the Board of Approval for Special Economic Zones (SEZ), GOI, Ministry of Commerce & Industry Department of Commerce SEZ division, Udyog Bhawan, New Delhi during June 2007.
- Member of the High Level Group on Services Sector, Planning Commission, GOI, New Delhi during June 2007.

Prof. R. Vaidyanathan, Professor

Finance & Control Area

Independent Director in the Non-executive capacity on the Zee Ltd., Mumbai & Zee Turner Limited, Delhi.

11.7.2 Invited Seminars 2007-08

Prof. Abhoy K Ojha, Professor

OB & HRM Area

- Attended the APROS 12 Conference at MDI, Gurgaon during December 9 – 12, 2007.

Prof. Anand K Sharma

Chair Professor in Railway Finance

- Attended the Conference on “Public Private Partnership in State Highways” held at Hotel Taj Mahal, New Delhi during May 25, 2007.
- Attended the International Conference on Rehabilitation and Resettlement, at India Habitat Center, New Delhi during July 25, 2007.
- Attended Workshop on Innovation and Entrepreneurship to present the paper on Turnaround of Indian Railways held at Cankya University, Ankara, Turkey during November 1 –2, 2007.

Prof. V Anand Ram, Professor

OB & HRM Area

- Attended IABE-2007 Annual Conference at the New Frontier Hotel and Casino; 3120 Las Vegas Boulevard South, during October 14 –17, 2007.

Prof. Apte PG, Professor

ESS Area

- Visited Kuala Lumpur, Malaysia during September 2007.
- Visited ISCTE Business School, Lisbon, Portugal during October 2007.

Prof. Ashok Thampy, Associate Professor

Finance & Control Area

- Conducted an elective course on International Business in Practice at Bangkok during September 16-22, 2007.

Prof. U Dinesh Kumar, Professor

QMIS Area

- Presented the paper titled “Optimal Selection of Obsolescence Mitigation Strategies using Bandit process”, at 40th Annual convention of ORSI held at Indian National Science Academy, New Delhi during December 4 – 6, 2007.
- Presented keynote lecture at the National Conference on Mathematics and Computational methods conducted at PSG College of Technology, Coimbatore during December 13 – 15, 2007.
- Presented the paper titled “Hedge Funds – Risk Return Analysis” at 41st European working group on financial modeling conference held at Lisbon, Portugal during November 8 – 10, 2007.

Prof. Gopal Naik, Professor & Prof. Chiranjib Sen, Professor

ESS Area

- Conducted an elective course on International Business in Practice at Bangkok during September 16-22, 2007.
- Visited New York in connection with the 2008 – Phase IV training programme of the Mid Career Training of IAS officer of DoPT and Maxwell School, Syracuse University, New York during December 3 – 10, 2007.

Prof. Iswar Murthy, Professor

QMIS Area

- Attended INFORMS Annual Conference in Seattle, USA on November 7, 2007.

Prof. Kalyani Gandhi, Professor

NSRCEL

- Visited Hyderabad to attend the Conference on Entrepreneurial Education, in collaboration with ISB-NSRCEL, during November 28 – 30, 2007.

Prof. S Krishna, Professor

QMIS Area

- Visited SDA Bocconi, Milan during September 10-14, 2007 in connection with AMPM Program.
- Visited Bocconi, Milan and conducted the second module of the AMPM Program, held at SDA Bocconi during November 18 – 29, 2007.

Prof. Mathew J Manimala, Professor

OB & HRM Area

- Presented the paper titled “Enterprise Education and Training: The Indian Experience” for the 7th International Entrepreneurship Forum (IEF) Conference held at Fudan University, Shanghai during August 30 – September 1, 2007.
- Visited Benevento (Italy) as formal coordinator of the “Endeavour Project”, and kick-off meeting held in Benevento (Italy) during November 15 – 17, 2007.

Prof. YLR Moorthi, Professor

Marketing Area

- Attended India Innovation Summit 2007 in Bangalore during June 14 -16, 2007.

Prof. S Nayana Tara, Professor, Public Systems Area &

Prof. V. Nagadevara, QMIS Area

- Jointly presented the paper titled “Factors Influencing Quality of Technical Education in India – A study of Technical Institutions in Karnataka” at the Annual International Conference at Las Vegas, USA during October 14– 17, 2007.

Prof. Rahul De, Professor

QMIS Area

- Attended the EGOV 2007 Conference held at Regensburg, Germany.
- Attended the Seminar at the Orebro University in Sweden during March 1 – 8, 2008.

Prof. V Ranganathan, Professor

ESS Area

- Attended COSMAR Seminar conducted by Indian Institute of Science, Bangalore, during December 12-13, 2007.
- Attending MESPOM Programme as Visiting Scholar at Lund University, funded by Erasmus Mundas Fellowship during March – June 2008.

Prof. V Ravi Anshuman, Professor

Finance & Control Area

- Attended the “2007 China International Conference in Finance” held in Chengu, People’s Republic of China (PRC) at China during July 9-12, 2007.

Prof. Rishiksha T Krishnan, Professor

Corporate Strategy & Policy Area

- Attended conference and workshop at Washington during September 24-27, 2007.

Prof. T V Ramanayya, Professor, Public Systems Area &

Prof. V Nagadevara, Professor, QMIS Area

- Jointly attended conference at Hamilton, Australia during August 12-18, 2007.

Prof. Ramnath Narayanswamy, Professor

ESS Area

- Visited Nyenrode Business Universiteit in the Netherland during December 2007.

Prof. Rupa Chanda, Professor

ESS Area

- Attended the Workshop “International Organization on Migration” held at Geneva during June 18 –19, 2007.

Prof. Shainesh G, Associate Professor

Marketing Area

- Presented the paper titled “Trust Building Process: People vs Technology Intensive Service Interactions’ at the Great Lakes NASMEI Marketing Conference, Chennai during December 21 – 22, 2007.
- Attended the PIM Conference (Partnership in International Management) in Johannesburg during October 24-27, 2007 and participated in a panel discussion “Update on New Models of Collaboration in Asia”.

Prof. Sourav Mukherji, Associate Professor

OB&HRM Area

- Attended and presented the paper titled “Creating knowledge through Social Networks” based on Knowledge Management at Hotel Le Meridien, New Delhi during November 14 – 16, 2007.
- Participated as a competitor in the 27th John Molson MBA International Case Competition representing IIMB which was held during January 7-12, 2008.

Prof. Shubhabrata Das, Professor

QMIS Area

- Visited Switzerland, United Kingdom to engage in academic collaboration and travel during January 1, 2008 - May 31, 2008.

12. LIBRARY

The library is centrally situated in a building of 55,000 sq. ft. carpet area spread over four floors with more than 300 seating capacity. The library is opened on all the days except on three National Holidays. It has a comprehensive collection focused on management and its related subjects.

The library has automated most of its in-house functionalities and service operations using LIBSYS Software, an integrated Library Package. An On-line Public Access Catalogue (OPAC) of Library Resources is available on Institute LAN. Library documents, which can be issued, are being Bar-coded.

The IIMB library extends its services to individuals, educational institutions and corporate sectors for professional purposes. The library comprises around 3430 clients which includes 2740 Institute users and 690 outside users of which 675 are deposit members. The major services rendered by the library are Reference, Referral, Reprographic, Bibliographic, Current awareness, Document delivery, Data search facilities, Audio visual and Sharing of resources with other major institutions etc. It has networks with libraries of National importance to offer and receive data supply, reference, indexing and bibliographic services. The library brings out several publications for reference purposes.

The library has a total collection of 2.20 lakh documents (books, back volumes of journals, government publications, technical reports, conference proceedings, non-book materials, micro documents, microfilms, microfiche, Maps and CD-ROM's etc.). The library Subscribes to 42 On-line databases, 705 Print journals, 850 E-journals, and 54 E-books. Apart from this around 18,000 + Full text journal titles are available from the databases subscribed by the library. The library receives 200 Newsletters, 3 foreign and 22 Indian News papers and 2200 Annual reports from public and private organizations. The library collection includes 4180 CD's, 700 CD's received with books, 420 Video Cassettes, 415 VCD's and DVD's, 235 Audio cassettes.

The library had taken up change of the Classification Scheme from London Classification of Business Studies to Dewey Decimal Classification Scheme and has re-classified around 1.3 lakh books.

13. COMPUTER CENTRE

The following major activities were carried out during the financial year 2007-08:

1. The Desktops computers procured during the last quarter of 2006-07 were installed. A new cubicle with 4 high-end desktops has been setup for accessing library database applications.
2. A new Cisco 3845 Router procured in the previous year has been commissioned at a total cost of around Rs. 7 lakhs.
3. The storage expansion box for the VMWARE servers procured towards the end of 2006-07 was commissioned. It will augment storage space. A tape library for data back up & restoration costing around Rs.11.20 lakhs has been commissioned.
4. A network audit to fine tune out network resources was completed. A WAN audit and Security Vulnerable Assessment also done during the year. The cost for this was approximately Rs.8 lakhs.
5. During the year Computer Facilities Committee (CFC) took the initiative to upgrade the Internet link (from Airtel) to an 8 MBPS dedicated link for Faculty, Staff & NSRCEL, a 12MBPS shared link (from Pacnet) dedicated to students and another 6 MBPS shared link from STPI for mail. Total cost was approximately Rs. 45 lakhs.
6. All the faculty desktops were replaced with light weight laptops. This is in line with CFC's thinking that the teaching community should have access to mobile computing. Along with these laptops, accessories like a 19" LCD monitor, a docking station (to connect devices like a printer, external keyboard, a mouse, flat panel speakers & headsets and a security arrangement have been provided. Cost to the Institute was approximately Rs.78.50 Lakhs. The latest version of Microsoft Office (Office 2007) was also procured through a Microsoft Campus license agreement and installed on these laptops.

7. The process of extending IIMBNET to residential areas and the WiFi of faculty & admin blocks is on. It includes upgradation of the existing Core Switch. As per the network audit recommendations, CFC decided to replace it with a new Core switch and install layer 3' switches. These layer 3' switches will reduce the load on the Core Switch through segment level IP allocation. All the closed areas of the institute (faculty & administration blocks and NSRCEL) will be enabled with seamless wireless networking. The existing access points in classrooms and students' hostel blocks will be integrated with controllers for remote management and this will prevent & eliminate rogue access points. The entire project will cost Rs.130 lakhs. Cisco is extending a very special price to IIMB for its active network components, and has sponsored of a Firewall.
8. In the current year, 2KVA UPS systems were procured and installed for all network printers in faculty, administration & students' blocks. This was done as the users were constantly troubled by breakdowns in power supply. The total cost involved is Rs. 5 lakhs.
9. Process is on to replace existing DeskJet printers. CFC would like to replace them with suitable LaserJet printers which are cost effective compared to Inkjet printers that are cost effective when compared to Inkjet printers. This would cost around Rs.15 lakhs.
10. Visitor Management software package has been procured and installed in the security main gate office (for creating and manage a visitor database as insisted upon by the police department).
11. Software like the NVIVO quantitative analysis package, and the Visible Analyst (10user) data analysis package have been procured and installed.
Endnotes package has been upgraded for use by doctoral students. The contract for Turnitin anti-plagiarism tool has been renewed. New software packages like Expert Choice (collaborative decision support) & DEA Solver Pro (data analysis) packages have been added. Additional user licences for Qrisk (35), MATLAB (50), WINEDT (5), LINKS Marketing Simulation, Visible Analyst (10), OOAD, STATA (10) have been procured and installed (Rs. 20 lakhs).
12. To control spam & spyware, 'Iron Port' appliance (which is a spam prevention & anti-spyware tool) has been procured and installed at a cost of Rs. 7.28 lakhs. This is better than the Trend Micro tool which was in use.
13. The contract for 'Facilities Management services' for our IT resources, being provided by Wipro will expire on March 31, 2008. Efforts are on to identify suitable FM vendor for managing our IT resources for the next 3 to 5 years term.

14. STUDENT ACTIVITIES

14.1 VISTA 2007

Vista, the annual Business Summit, has traditionally been the forum where academia and the corporate world united seamlessly, creating one of the most- talked about management festivals in the country. Through the years, Vista has captured the emerging trends in business, and showcased them in various forms. The theme of Vista this year was 'Rediscover, Redefine, Refocus, Rebusiness'. This theme held a powerful message about the road ahead for managers in the changing landscape of business. This spirit of change and adaptation to new business models defined the theme of Vista 2007.

The keynote address by Mohandas Pai, emphasizing the importance of leadership for change, set the tone for Vista. The Panel Discussion, which included Managing Directors from Carlyle, Sequoia Capital, Jardine Rothschild Asia Capital and Bain & Company, underlined the role of Private Equity in shaping India's growth story. The Media Conclave, with Arnab Goswami, Suhel Seth, Priya Ramani, Jehangir Pocha and Sonny Abraham, shed light on some interesting aspects of the media, and its growing importance in Indian society. Workshops at Vista had something for everyone, starting from the CAT Workshop for MBA aspirants, to Kiruba's Workshop on effective business communication for CEO's.

Vista, this year saw participation from over 150 colleges and a tremendous increase in corporate interest in all events. Prizes worth over Rs.10 lakhs were won at Vista. The Vista website and blog registered over 5 million hits - a testimony to the high level of interest that this fest created across the country. Several new initiatives such as live-blogging and SMS updates introduced in this year's Vista were commendable. The flagship event, *Numero Uno* was the ultimate test of leadership, creativity, endurance and enterprise and was rightly called the "Hunt for the next CEO". *Numero Uno* was won by an international participant from Poland. This reflects the fact that Vista has truly become a global business summit.

14.2 Foundation Day Cup 2007

The Foundation Day Cup was conceived as one that would bring together all members of the IIMB Community on a common platform of sports. It is perhaps IIMB's only activity that encourages active participation by all members of our community. With participating teams from Faculty, Officers, Staff, and their Children (FOS&C), and students from the PGP, FPM, PGSEM, and Exchange programmes, it is a great platform for interaction at an informal level. In addition, the Mess working staff, the MDC working staff, and the Security staff fielded separate teams for some sports.

Till the academic year 2005-06, the event was a one-sport activity, and was aptly called 'The Foundation-Day Cricket Tournament'. In this early avatar, the PGP2 team had held the title the maximum number of times, with the FPM team having won it a couple of times. Starting the academic year 2006-07, the event was expanded to include other sports like Futsal, Volleyball, Chess, Badminton, Tennis, Table Tennis, Relay race, and of course Cricket. The PGP2 team won the event in 2006-07, and was the defending champion of the new format.

The second edition of the expanded format was well contested. Battles for supremacy were fought at most sports, with teams trying to outdo their opponents at every given opportunity. But the spirit of the event was in the interesting moments that cropped up at various times – the FOS&C Table Tennis team comprising entirely of Faculty members, a very rare phenomenon in itself, almost beat the PGP1 and PGP2 teams that eventually played final of that event, and settled for a respectable third position; A six-foot hulk of a PGSEM student played a twelve-year girl during the Tennis tie between PGSEM and FOS&C, and 'managed' to beat her; the two PGP teams did not reach the final of the Cricket event, which the Exchange student's team reached on the back of match winning performances by a strong Pakistani contingent – being a few such moments.

As predicted, the PGP1 and PGP2 teams led the race for the title. The PGP1 team that has traditionally played second fiddle to the PGP2s at such competitions gave consistent performances throughout the eight events to comfortably clinch the Foundation Day Cup 2007.

Apart from the Cup itself, there was also a 3 KM **Foundation Day IIMB Community Run** organized on Foundation Day, i.e. on October 28, 2007. This second edition of the event had over 50 members of the IIMB Community participating in different age categories, and was a fun event for both the organizing team, and the participants.

14.3 Students Council Elections

The Students' Council Elections for the Academic year 2008-2009 were held on January 11, 2008. Mr. U. Shyam was elected as the President of the Students' Affairs Council (SAC).

14.4 Unmaad

The Student Council organized a 3-day cultural festival Unmaad during February 1-3, 2008. Unmaad featured "Strings" the Pakistani music band and "Mrigya", a rock band from New Delhi, who performed together for the 'Unity Concert Concept'. There were also performances by Mother Jane and Zero rock bands, apart from "Mr. And Miss Unmaad" contest. A number of small competitions like the karaoke singing contest, dance workshops were also held.

15. PERSONNEL & ADMINISTRATION

As on March 31, 2008, there were 19 officers, 1 research fellow and 206 administrative staff. For details please refer **Statement 18 & 19**.

15.1 Appointments

Mr. C.A Venugopal, joined the Institute as Consultant on April 1, 2007 for a period of one year.
Mr. KS Chandrashekaraiah joined Institute as Consultant on June 5, 2007 for a period of one year.
Mr. Sathyaprakash BS, has been appointed as Administrative Officer w.e.f September 28, 2007.
Mr. Mazhalai Bharathi K, has been appointed as Administrative Officer w.e.f September 28, 2007.
Mr. KS Sathyaprakash, has been appointed as Consultant (Accounts) w.e.f October 1, 2007.
Dr. Bhagavan RS, has been appointed as Consultant (Health Centre) w.e.f November 1, 2007.
Mr. Narahari, has been appointed as Academic Intern Associate w.e.f October 1, 2007.

15.2 Extension of Appointment

The term of appointment of Mr. Jagadish R Saligram, Chief Programme Officer (Executive Education) has been extended for a further period of two years w.e.f May 26, 2007.

The term of appointment of Ms. Radhika Viswas, Academic Intern, has been extended for a further period of one year w.e.f July 27, 2007.

The term of appointment of Ms. Mini Jayan, Academic Intern, has been extended for a further period of one year w.e.f June 29, 2007.

The term of appointment of Shri S Shanthi Kumar, Estate Officer has been extended for a further period of one year from January 19, 2008 under the IIMB (Contract Appointment) Rules, 1993.

15.3 Retirement/ Resignation

Ms. Chitra S Narayan, Academic Intern, has been relieved from the services of the Institute on July 16, 2007 on completion of her term.

Ms. Vidya Suresh, Academic Intern has resigned from the post of Academic Intern Programme w.e.f November 30, 2007.

Mr. KS Sathyaprakash, Assistant Systems Officer has been retired from the services of the Institute upon attaining the age of superannuation on November 30, 2007.

Mr. RS Bhagavan, Resident Doctor has been retired from the services of the Institute upon attaining the age of superannuation on October 31, 2007.

15.4 Celebrations

As in the previous years, the Institute celebrated Independence Day, Republic Day, Dr. Ambedkar Jayanthi and Kannada Rajyotsava.

15.5 Foundation Day

The 34th Foundation Day of the Institute was celebrated on October 25, 2007. Justice N. Venkatachala, Former Judge, Supreme Court of India and Lokayukta of Karnataka delivered the Foundation Day Lecture on "Administrative Corruption in Pre and Post Independent India".

15.6 Hindi Promotion Programmes

Hindi Month was celebrated at the Institute from August 21, 2007 to September 19, 2007. Competitions, including Pick & Speak, Administrative Terminology/Translation, The Picture Speaks, Hindi Film Songs, Hindi Typing Competition put the Hindi skills of the staff to the test. An Official Language Conference on Inter-personal Relations, Communication Skills & Official Language was also conducted for Officers and Superintendents.

16. FINANCIAL POSITION

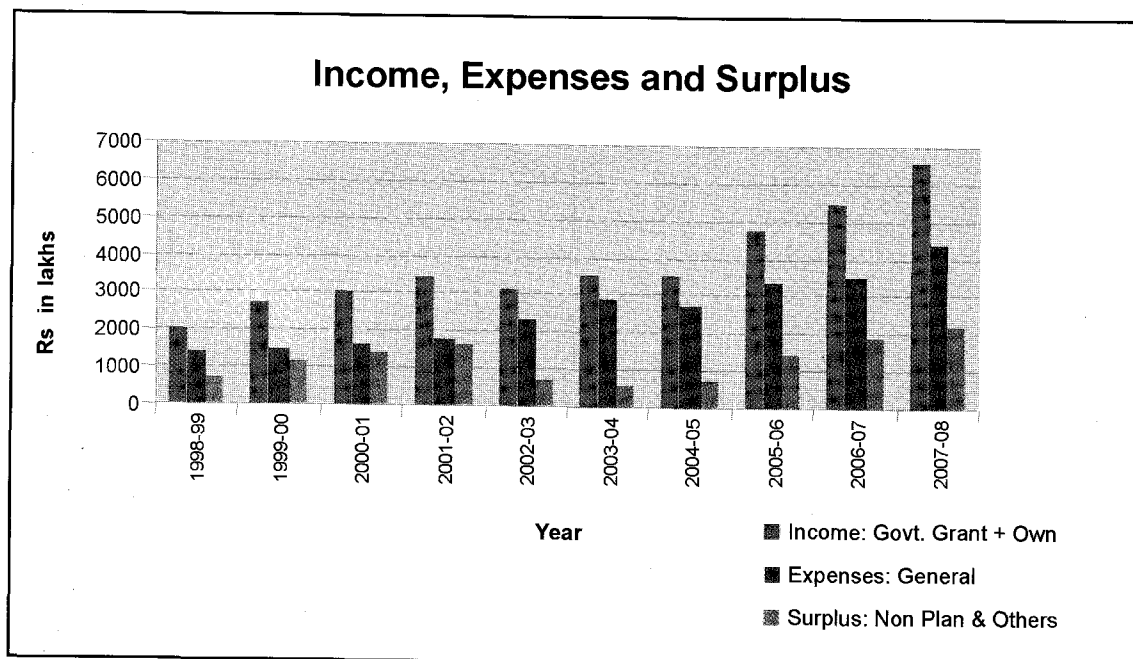
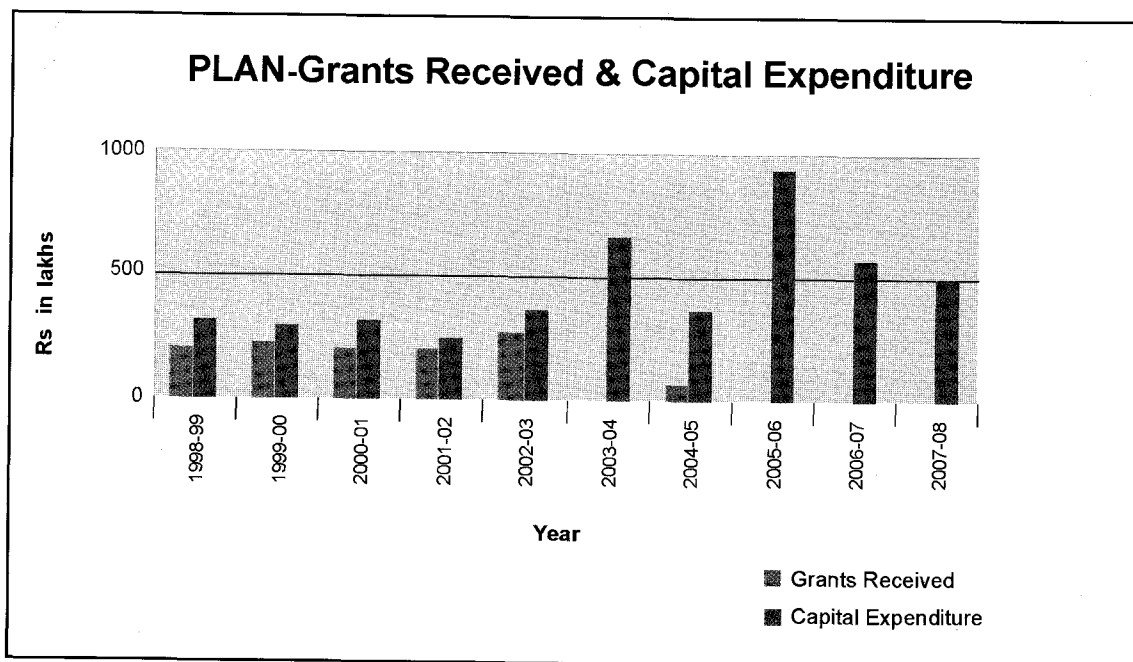
The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2007-08 and comparative position for the previous two years are given below:

(Rs. in crores)

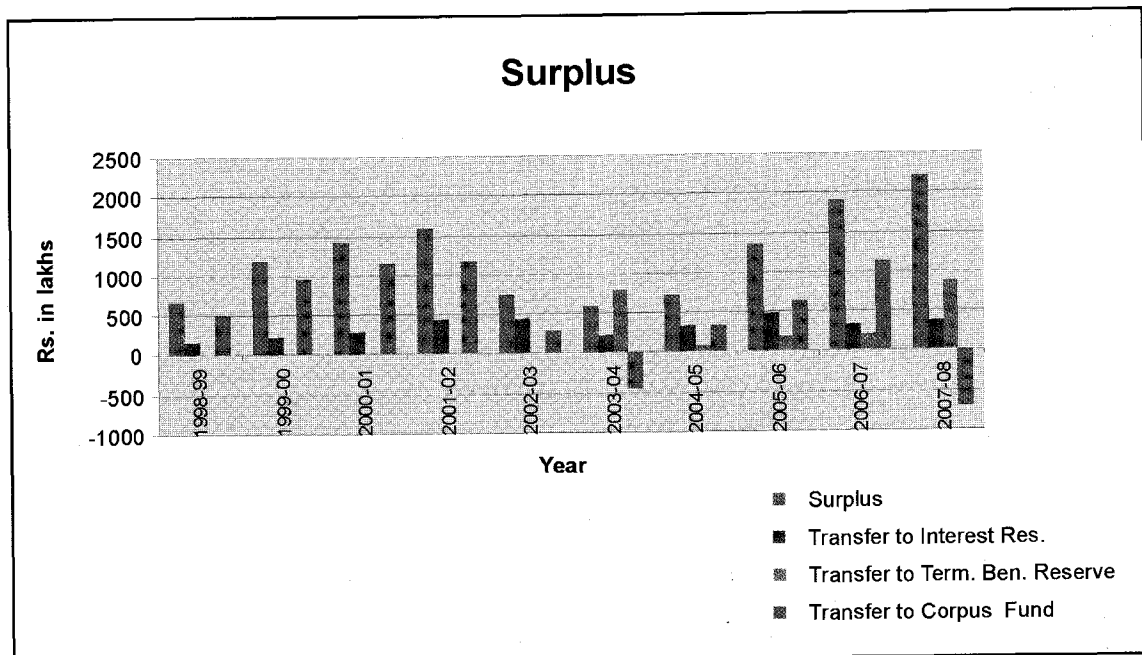
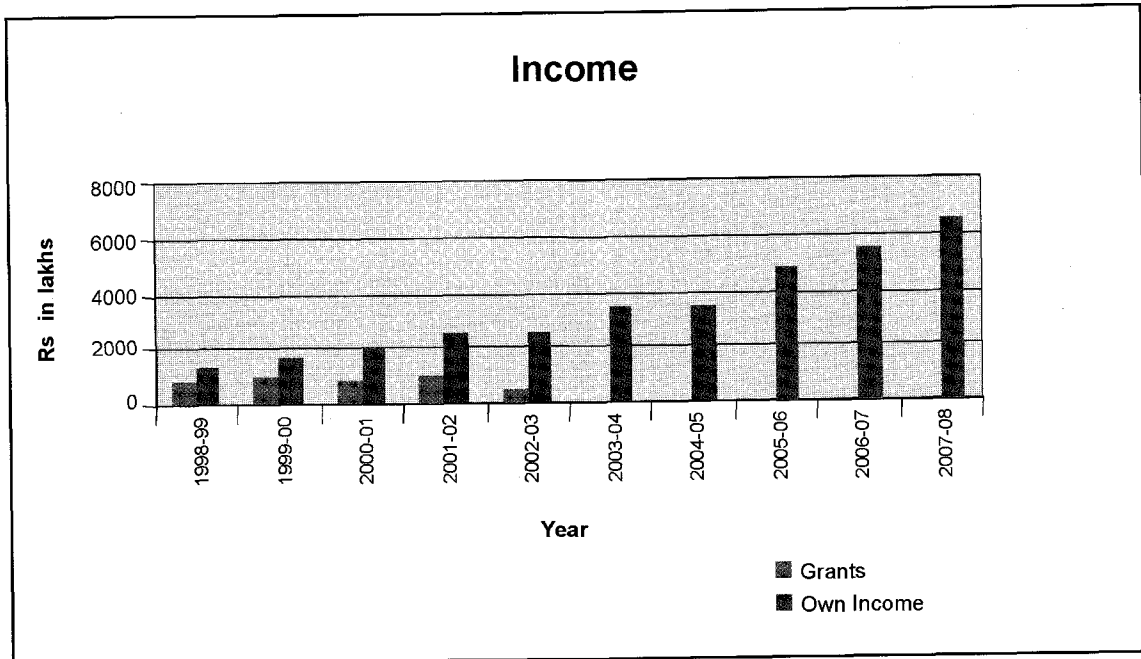
Particulars	Actual			Revised Estimate
	2005-06	2006-07	2007-08	2007-08
NON-PLAN:				
1 Income:				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	0.00
Own Revenue (excluding transfers)	47.39	54.18	65.26	56.84
Total	47.39	54.18	65.26	56.84
2 Expenditure	33.75	35.13	41.19	47.41
3 Excess of Income over expenditure	13.64	19.05	22.04	
Less: (i) Corpus Interest	4.91	3.33	3.81	
(ii) Transfer to Terminal Benefits Reserve	1.86	2.04	8.78	
(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Expenditure	0.49	2.46	1.12	
(iv) Transfer to Chairs (interest)			73.72	
(v) Depreciation			14.60	
4 Net Savings transferred to End. Fund	6.38	11.22	(7.02)	
PLAN:				
1 Receipts				
Govt. Grants	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Expenditure	9.31*	5.71*	4.93	18.89

* Met from General Reserve (Corpus interest), Surplus and Centre for Software Management.

Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1998-99 to 2007-08



Graphs showing details of Income, Expenditure and Surplus
for the period from 1998-99 to 2007-08



**INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT BANGALORE**

STATEMENTS

43

Statement 1

IIMB Society Meetings - (1) - 41st - 25.3.2008 (All Board members are IIMB Society Members)

In addition, there are 8 donor members. Ten members of the Board of Governors who attended the 123rd meeting on 25 March 2008 attended the 41st meeting of the IIMB Society.

BOARD MEETINGS

No. of Board Meetings held during 2007-2008: (4)

Meeting Nos. & Date :	120th meeting	- 4 August 2007
	121st meeting	- 25 October 2007
	122nd meeting	- 18 January 2008
	123rd meeting	- 25 March 2008

Attendance details of meetings of Board of Governors and its Sub-committees

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
Abhay Jain	Nil	Leave of absence
S.N. Agarwal	2 (121st & 122nd)	Leave of absence for 120th and 123rd
K.L. Chugh	3 (121st, 122nd & 123rd)	Leave of absence for 120th
Kiran M. Shaw	2 (120th & 122nd)	Leave of absence for 121st and 123rd
A.S. Kolaskar	3(120th, 121st & 123rd)	Leave of absence for 122nd
Kaushik Mukherjee	Nil	Leave of absence
Lalmalsawma	2 (120th & 122nd)	Leave of absence for 121st & 123rd.
B. Mahadevan	4	
PB.Mahishi	Nil	Leave of absence for 120th, 121st and 122nd. Not a member for 123rd.
Pradeep Singh	Nil	Not a member for 120th and 121st. Leave of absence for 122nd & 123rd.
R C Purohit	4	
N S Ramaswamy	4	
Ranganath H.A.	Nil	Leave of absence
Ravi Mathur	Nil	Leave of absence
Ravi Parthasarathy	Nil	Leave of absence
Ravi Uppal	Nil	Leave of absence
Samar Singh	Nil	Leave of absence
Sarojini Muthanna	2 (120th & 122nd)	Leave of absence for 121st & 123rd
Savor R.A.	2 (122nd & 123rd)	Leave of absence for 120th & 121st
M.R.Sreenivasamurthy	Nil	Leave of absence

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
M.S.Subhas	4	
Sudhakar Rao	Nil	Not a member for 120th, 121st and 122nd. Leave of absence for 123rd.
Sunil K Alagh	2 (120th & 122nd)	Leave of absence for 121st & 123rd
Trilochan Sastry	4	
N.A.Viswanathan	1 (120th)	Leave of absence for 121st. Was not a member for 122nd & 123rd
R.A.Yadav	Nil	Leave of absence
Prakash G. Apte (Director)	1 (120th)	Not a member for 122nd, 123rd and 124th on completion of his term as Director
Pankaj Chandra (Director)	2 (122nd & 123rd)	Not a member for 120th and 121st
V Nagadevara	2 (120th & 121st)	Attended the 120th mtg. as a Special Invitee and the 121st as Director I/c
Mukesh D Ambani (Chairman)	2 (122nd & 123rd)	Leave of absence for 120th & 121st
Special Invitees		
Shyamal Roy, Dean (Academic)	4	
Prof.Ganesh Prabhu	1 (120th)	
Prof.Sourav Mukherjee	1 (120th)	
Mrs.Ketoki Basu	1 (121st)	

Finance Committee

Meetings Held : 4

Date : 26th - 22.6.2007

27th - 17.7.2007

28th - 15.10.2007

29th - 12.1.2008

Members Attended:

Prof/Shri/Smt:

S.N. Agarwal 4

P.G.Apte (Director)	1 (26th) –	Leave of absence for 27th. Not a member for 28th & 29th
------------------------	------------	--

V Nagadevara (Director I/c)	1 (28th)
--------------------------------	----------

Pankaj Chandra	1 (29th)
----------------	----------

Name of the Member Mr/Ms	No.of meetings attended	Remarks
(Director)		
Ketoki Basu	4	
B Mahadevan	4	
R Narayanaswamy	3 (26th, 27th and 28th)	Leave of absence for 29th
Ravi Mathur	Nil	Leave of absence
S.K.Ray	Nil	Leave of absence
Shyamal Roy	3 (27th, 28th & 29th)	Leave of absence for 26th
Spl.Invitee: C.V.Indu Shekar Vassist, CAO - 4		

Campus Development Committee

No. of meetings held	1
Date	23 July 2007
Attendance:	S.N. Agarwal

Special Invitees

Shyamal Roy, Dean (Academic)

B Mahadevan

V Nagadevara

R Narayanaswamy

T V Ramanayya

Ketoki Basu, FA & CAO

C V Indu Shekhar Vassist, CAO

S Shanti Kumar, Estate Officer

Leave of absence: Profs. Prakash G Apte & Trilochan Sastry, Members.

Statement 2

THESIS PROPOSAL PRESENTATION BY FPM STUDENTS

Date	Student	Dissertation Title
10-Apr-07	Arun Kumar Tripathy	Implementation of Expansion Strategy – Impact of Industry and Firm Context
1-Aug-07	Ananya Upadhyaya	Knowledge Sharing and Team Performance in Distributed Teams: Interplay of Communication and Task Characteristics
8-Aug-07	Padmaja P Palekar	Evolution of Human Resource Management Practices in Large Rapid Employee Growth Organisations
27-Aug-07	Srinivas Gunta	Routines and Absorptive Capacity as Sources of Competitive Advantage: A Study of Indian Software Services Firms

Date	Student	Dissertation Title
9-Oct-07	Madalasa Venkataraman	A Study of the Impact of Reverse Mortgages in the Indian Context
2-Nov-07	Anuj Paul Gosain	Effects of Perceived Service Recovery Justice on Consumer Satisfaction, Trust, and Behavioral Intentions: An Equity Theory Perspective
13-Nov-07	Sumit Bakshi	The Impact of Virtuality on the Flexibility of Global Software Development Project Teams
18-Dec-07	Samir K Kagelkar	Essays on Competition in the Indian Banking Industry
19-Dec-07	Puneet Prakash Mathur	Contracts for Coordination in De-centralized Supply Chain Involving Capacity Investment Decision
7-Mar-08	Annapurna N	Evolution of Orientation of Microfinance Institutions and its Impact on Replication: Case Studies of Grameen Replicators in India and Bangladesh

Statement 3

AWARD OF TITLE “FELLOW OF IIMB 2008”

Name of Student	Dissertation Title
1. Sarang C Jagdale	Manufacturing-Marketing Interface: Simultaneous Evaluation of Product Line Extension/Trimming and Investment in Production Technology/Capacity Decisions
2. Gloryson RB Chalil	Antecedents and Consequences of Burnout among IT Professionals Employed in Offshore Projects
3. Divya Tiwari	Sequential Ordering with Information Updates under Supply and Demand Uncertainty
4. Amit Prakash	Development Paradigms, Social Contexts and Patterns of Technology Use : Study of Land Record Computerisation in India
5. Sunil Kumar Singh	Socialisation of New Employees in Indian IT Firms: Interplay of Organisational Socialisation Efforts and New Employees' Proactive Behavior.
6. Anirban Chakraborty	A Longitudinal Study of the Dynamics of Justice Dimensions on Customer Satisfaction with Successive Service Recovery Efforts
7. Anand Ramanathan	Social Capital, Structural holes and the Formation of High Quality Relationships - A networks Perspective on Coopetition in the Grocery Retailing Channels of India and Finland
8. Late Manu Parashar	Social Networks in Organizations: Impact of Environment

Statement 4

PGP NEW ELECTIVES

	Title	Credits	Faculty
1.	Management of Government Services	3	S Nayana Tara
2.	Commercial Bank Management	3	M. Jayadev
3.	India Uninc: Instruments, Institutions, Regulations and Reforms	3	R. Vaidyanathan
4.	Mergers and Acquisition Strategy	3	R. Srinivasan (CSP)
5.	Business Analytics with Matlab	3	Rahul De'
6.	Managing Professional Service Organisations	3	NM Agrawal
7.	Embedding Leadership Excellence	3	Ramnath Narayanswamy/JM Sampath
8.	Managing Your Career for Growth	3	RT Krishnan/Vasanthi Srinivasan
9.	Valuation	3	V. Ravi Anshuman
10.	Management of Urban Infrastructure	3	TV Ramanayya

Statement 5

PARTNER UNIVERSITIES (STUDENT EXCHANGE PROGRAMME)

48

Asia

1. Asian Institute of Management, Manila, Philippines
2. College of Business Administration, Seoul National University, S. Korea
3. Korea University Business School, Seoul, Korea.
4. Lahore University of Management Sciences, Lahore, Pakistan
5. Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Singapore
6. School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani, Thailand
7. The School of Business, Yonsei University, Seoul, Korea
8. College of Commerce, National Chengchi University, Taipei, Taiwan

Australia

9. Melbourne Business School, Melbourne
10. Queensland University Of Technology, Brisbane
11. University of New South Wales, Sydney

Austria

12. Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration) Vienna
13. Management Center, Innsbruck

Belgium

14. IAG, The Louvain School of Management, UCL, Louvain-la-Neuve

15. Katholieke Universiteit, Leuven
16. Solvay Business School, Brussels

Canada

17. Concordia University, Montreal, Quebec
18. McGill University, Montreal, Quebec
19. Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London
20. Schulich School of Business, York University, Toronto
21. University of Alberta, Edmonton
22. University of Victoria, Victoria

Chile

23. Universidad Adolfo Ibáñez

Denmark

24. Copenhagen Business School, Copenhagen

Finland

25. Helsinki School of Economics, Helsinki

France

26. Audencia Nantes Ecole de Management, Nantes Cedex 3
27. Bordeaux Business School, Talence-Cedex
28. EDHEC School of Management, Lille, France
29. EM Lyon, Ecully Cedex
30. ESC Bretagne Brest, Brest-Cedex
31. ESC Groupe Clermont Graduate School of Management, Clermont-Ferrand,
32. ESCIP School of International Business, Longueusse
33. ESCP-EAP European School of Management, Paris-Cedex
34. ESSEC Business School, Cergy Pontoise-Cedex
35. Euromed Marseille de Management, Marseille
36. Grenoble School of Management, Grenoble
37. HEC School of Management, Paris
38. IESEG School of Management, Lille
39. Montpellier Business School, Montpellier
40. REIMS Management School, Reims-Cedex

Germany

41. European Business School, Oestrich-Winkel
42. HHL (Handelshochschule Leipzig), Leipzig,
43. Mannheim Business School gGmbH, Mannheim
44. Technological University of Munich, Munich
45. University of Cologne, Cologne,
46. University of Erlangen-Nuremberg, Faculty of Economics & Business Administration, Nuremberg

47. University of Oldenburg, Oldenburg
48. WHU Koblenz, Otto Beisheim Grade School of Management, Vallendar
49. Zeppelin University, Friedrichshafen

Ireland

50. Michael Smurfit School of Business, National University of Ireland, Dublin

Israel

51. Racanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv

Italy

52. Universita Commerciale L. Bocconi, Bocconi
53. Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa

Norway

54. The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH), Bergen

Poland

55. Warsaw School of Economics, Warsaw

Spain

56. ESADE (Escuela Superior de Administracion y Direccion de Empresas), Barcelona

Sweden

57. JIBS (Jonkoping International Business School), Jonkoping
58. Stockholm School of Economics, Stockholm
59. The School of Business, Economics & Law at Goteborg University, Goteborg

Switzerland

60. University of St. Gallen, St. Gallen
61. University of Lausanne, Lausanne

The Netherlands

62. Rotterdam School of Management, EUR, Rotterdam

UK

63. Cranfield University School of Management, Bedford
64. London Business School, London
65. University of Wales Institute, Cardiff

USA

66. Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee
67. Graduate School of Business, Stanford University
68. Graduate School of Business, University of Chicago, Illinois
69. J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta
70. Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina
71. Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas
72. Northeastern University, Boston

73. NYU Stern School of Business, New York.
74. Rady School of Management, University of California, San Diego
75. Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland
76. San Jose State University, San Jose
77. The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina
78. The Johnson School at Cornell University, Ithaca, NY
79. Thunderbird School of Global Management, Glendale
80. UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles
81. University of Washington, Seattle, Washington
82. Yale School of Management, Connecticut

Mexico

83. Tecnologico de Monterrey, Mexico

Portugal

84. ISCTE Business School, Lisboa

Kuwait

85. College of Business Administration, Kuwait University, Kuwait

Statement 6

BOOK GRANT FOR PGP STUDENTS

51

	Name of Student	Section
Term II		
1.	Sumit Kumar	A
2.	Srijith Mohanan	A
3.	Manikandan KS	B
4.	Akash Bhargava	C
5.	Amit Gupta	D
Term III		
1.	Sumit Kumar	A
2.	Sumit Kumar Agarwal	B
3.	Prateek Gupta	C
4.	Abhishek Agarwal	D

Statement 7

DIRECTOR'S MERIT LIST

	Name of the Student
1	Sumit Kumar
2	Amit Gupta
3	Abhishek Agarwal
4	Manikandan KS
5	Sumit Kumar Agarwal
6	Suruchi Nangia
7	Mayank Kumar
8	Abhishek Agrawal
9	Vipul Garg
10	Karthik P
11.	Aiyush Saxena
12.	Chitkara Neetu
13.	Sahil Barua
14.	Srijith Mohanan
15.	Javed M Kadir

52

Statement 8

SUMMER PLACEMENT – 2008

Company	No. of Students	Company	No. of Students
1. Abn-Amro-Global	3*	21. DB-Global	4*
2. Accenture	3	22. Deloitte	1
3. Aditya Birla Group	2	23. DPWN	1*
4. Amerian Express (RIM)	1	24. E&Y	2
5. Abn-Amro-India	3	25. Edelweiss	7
6. Arthur De Litle	3*	26. ENAM Finance	4
7. A.T. Kearney	3	27. Franklin Templeton	1
8. Bain & Co	4*	28. Freudenberg	4*
9. Barclays	10*	29. Glen Mark	1
10. BCG	8	30. Goldman Sachs	9*
11. Black Stone	1	31. Greater Pacific Capital	3*
12. Boston Analytics	1	32. Hay Group	1
13. BNP-Global	4*	33. HSBC-Global	5*
14. Cadbury	1	34. HSBC-India	9
15. Capgemini	3	35. Hindustan Unilever	4
16. ChrysCap	1	36. IBM	1
17. Citi-India	3	37. ICICI Bank	2
18. Citi-Global	2	38. IDG-VC	2
19. Cognizant	3	39. I-Sec	1
20. Cleary Capital	1	40. ITC	1

Company	No. of Students	Company	No. of Students
41. John Deere	2	59. NM Rothchild	2*
42. JP Morgan-Global	11*	60. Ocwen	2*
43. Kotak Group	3	61. P&G	2 (1*)
44. KPMG	1	62. Pragnya	2
45. Lehman Brothers	13*	63. PWC	11
46. Lodha Group	3	64. Quetzal	2
47. Lotus	2	65. Reliance	6
48. Macquarie	11*	66. Roulac	4
49. MAPE	4	67. RPG	2
50. Marico	1	68. Sabre Capital	2
51. McKinsey	4	69. Shell	4
52. Microsoft	1	70. Standard Chartered Bank	2
53. Miebach	2	71. TAS	4
54. Merrill Lynch	10*	72. Temasek	1*
55. Morgan Stanley	6*	73. Yahoo	3
56. MS-AS	1	74. IIMB	8**
57. MSPL	1		
58. NIIT	1	TOTAL	<u>257</u>

**All FPM students

*107 – Overseas Postings

Statement 9

PERMANENT PLACEMENTS 2008: CONSOLIDATED LIST OF OFFERS

53

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
1. ALGHANIM			2	1			2	1
2. ARCELORMITTAL			1*	0			1*	0
3. CAPGEMINI			6	5			6	5
4. CYPRESS			1	1			1	1
5. ESSAR			1	0			1	0
6. HINDUJA			4	4			4	4
7. INFOSYS			4	2			4	2
8. INFOSYS-BPO			3	1			3	1
9. LEBUA			3*	3*			3*	3*
10. MICROSOFT			2	2			2	2
11. RPG			4	2			4	2
12. SYNTEL			1	0			1	0
13. TSMG			2	1			2	1
14. VERIZON			4	0			4	0
15. WIPRO			1	1			1	1
16. YES BANK			2	1			2	1
17. ALOE GROUP					1	1	1	1

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
18. ARTHUR DE LITTLE					2*	2*	2*	2*
19. AT KEARNEY	2	2			4	4	6	6
20. ABN-INDIA					2	0	2	0
21. ACCENTURE					4	4	4	4
22. APTIVAA					2	1	2	1
23. ABG	1	1	5	4	1	1	7	6
24. ACME			1	1	2	1	3	2
25. ANGEL BROKING					2	2	2	2
26. ARQAAM					1*	1*	1*	1*
27. ASIAN PAINTS					4	2	4	2
28. BAIN	4	4			2	2	6	6
29. BCG.	5	5			6	6	11	11
30. BARCLAYS	4*	3*	4	4	1	1	9 (4*)	8 (3*)
31. BANK OF AMERICA					1	1	1	1
32. BRISTLECONE			2	0	1	1	3	1
33. CELENT					4	4	4	4
34. CATERPILLAR					3	2	3	2
35. CITIBANK	2	1			1	1	3	2
36. CTS	5	0	10	5	6	2	21	7
37. DB-GLOBAL	3*	3*			4(2*)	4(2*)	7(5*)	7(5*)
38. DIAMONDCONSULT					2	2	2	2
39. DELOITTE	1	1	3	2	5	5	9	8
40. DABUR					1	1	1	1
41. EDELWEISS	2	0			3	3	5	3
42. E&Y			6	6	2	2	8	8
43. ENAM					2	2	2	2
44. FREUDENBERG	3	0			2	1	5	1
45. FUTURES FIRST					1	0	1	0
46. GE COM.FIN.	1	1			1	1	2	2
47. HSBC-INDIA	1	0			3	2	4	2
48. HUL	2	1			1	1	3	2
49. HCL					1	0	1	0
50. ING-ASIA					2*	2*	2*	2*
51. ICICI BANK					16(2*)	3(2*)	16(2*)	3(2*)
52. I-SEC	2	1			3	3	5	4
53. INFOTECH					1	0	1	0
54. INDUCTIS					1	1	1	1
55. IBM	2	1			8	1	10	2
56. ITC	1	0			2	2	3	2
57. JOHN DEERE					4	1	4	1
58. KOTAK GROUP					2	2	2	2

Company	PPOs		Lateral Offers		Final Offers		Total	
	A	B	C	D	E	F	A+C+E	B+D+F
	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.	Made	Accptd.
59. KPMG	1	1	3	3	6	5	10	9
60. LEHMAN	8 (7*)	7 (6*)			4 (3*)	4 (3*)	12(10*)	11(9*)
61. LODHA GROUP					3	3	3	3
62. MCKINSEY	5 (1*)	5 (1*)			10	10	15(1*)	15 (1*)
63. MERRILL LYNCH	6 (3*)	5 (2*)			1	1	7(3*)	6 (2*)
64. MAPE					4	4	4	4
65. MARICO	1	0			1	1	2	1
66. MPHASIS					4	0	4	0
67. MSPL					5	0	5	0
68. NDTV					2	2	2	2
69. OCWEN	1	1			1	1	2	2
70. OLIVER WYMAN					4*	4*	4*	4*
71. PRTM CONSULTING					2	2	2	2
72 P&G	1	1			1*	1*	2 (1*)	2 (1*)
73. PWC			3	3	6	5	9	8
74. RELIANCE	4	0			6	2	10	2
75. STANCHT			1	1	2	2	3	3
76. SEBI					1	0	1	0
77. SATYAM					2	0	2	0
78. TAS	1	1			1	1	2	2
79. UAE EXCHANGE					11*	6*	11*	6*
80. WINSHUTTLE					3	1	3	1
ONLY PPOs (13 cos.)	39(30*)	24(19*)					39(30*)	24(19*)
TOTAL:	108(48*)	69(34*)	79(4*)	53(3*)	197(28*)	133(23*)	384(80*)	255(60*)

* 80 OVERSEAS OFFERS (ACCEPTED: 60)

Statement 10

EXECUTIVE EDUCATION PROGRAMMES

I - OPEN PROGRAMMES - SHORT DURATION PROGRAMMES

	Programme Title	Dates	Course Directors	No. of Days	No. of Participants
1	Creativity, Reinvention and Self Development for Practicing Managers	4 - 8 June 2007	Ramnath Narayanswamy	5	16
2	Leadership Training For Software Professionals	11 - 13 June 2007	NM Agrawal	3	22
3	Negotiation and Managing Commercial Contracts	18 - 22 June 2007	S Krishnamurthy	5	27
4	Valuation	9 - 11 July 2007	MS Narasimhan	3	38
5	Accelerating Sales Performance	16 - 18 July 2007	Avinash G Mulky	3	26
6	Strategic Analysis for Competitive Advantage	23 - 27 July 2007	Ganesh N Prabhu, PD Jose	5	30
7	Risk Management of Banks and Financial Institutions	6 - 10 Aug 2007	Sankarshan Basu	5	20
8	Operations Modelling Using Spreadsheets	16 - 18 Aug 2007	Ishwar Murthy & Rajluxmi V Murthy	3	14
9	Organizational Growth and Strategic HRM	22 - 24 Aug 2007	NM Agrawal	3	12
10	Managing Exports-Imports-Customs-Foreign Exchange Under Globalisation & WTO Regime	27 - 30 Aug 2007	S Krishnamurthy	4	18
11	Customer Relationship Management : For Sustainable Customer Loyalty & Profitability	3 - 5 Sept. 2007	G Shainesh	3	12
12	Creating and Sustaining Customer Value- Issues and Perspectives	7 - 8 Sept 2007	S Ramesh Kumar	2	10
13	Supply Chain Management	10 - 12 Sept 2007	Janat Shah & Jishnu Hazra	3	54
14	Managing Software Projects	17 - 21 Sept 2007	Vasanthi Srinivasan / Shankar Venkatagiri	5	27
15	Creating and Managing Brand Equity	19 - 21 Sept 2007	YLR Moorthi	3	21
16	Six Sigma Green Belt Training	26 - 29 Sept. 2007	U Dinesh Kumar	4	18
17	Leadership Actions for Talent Management	1 - 2 Oct 2007	NM Agrawal	2	35
18	360 degree Marketing Communications	4 - 6 Oct 2007	Seema Gupta	3	17
19	Brand Building and Consumer Psyche- The Indian Context	4 - 6 Oct 2007	S Ramesh Kumar	3	5
20	Creativity, Reinvention and Self Development for Practicing Managers	8 - 12 Oct. 2007	Ramnath Narayanswamy	5	24

	Programme Title	Dates	Course Directors	No. of Days	No. of Participants
21	Finance for Decision Making - for Non Finance Managers (2 Batch)	22 – 26 Oct 2007	Padmini Srinivasan	5	74
22	Total Cost Management	29 -31 Oct 2007	G Ramesh & M S Narasimhan	3	18
23	Strategic Market Planning for Quantum Growth	14 - 16 Nov 2007	Mithileshwar Jha	3	14
24	Embedding Evolutionary Excellence	19 - 23 Nov 2007	Ramnath Narayan-swamy and Kalpana Sampath	5	27
25	Strategic Leadership Programme for IT Companies: Embedding Strategic Thinking	26 - 28 Nov 2007	Raghunath S	3	29
26	Intellectual Capital – The Value Driver	29 Nov - 1 Dec 2007	R T Krishnan & Vijay Kumar	3	12
27	Outsourcing Management : Creating Value through collaboration	10 - 12 Dec 2007	Raghunath S	3	17
28	Fixed Income Securities and Derivatives	13 - 15 Dec 2007	MS Narasimhan	3	19
29	Marketing and Branding - The Indian Scenario	7 - 8 Jan, 2008	Ramesh Kumar S	2	16
30	Advanced Negotiation	7 - 9 Jan 2008	Raghunath S	3	32
31	Financial Models Using Spreadsheets	16 - 18 Jan 2008	Ishwar Murthy & Rajluxmi V Murthy	3	37
32	Competitive Marketing Strategy	21 - 23 Jan. 2008	N B Kanagal	3	35
33	Creative Marketing for IT Companies	29 - 31 Jan 2008	Y L R Moorthi	3	33
34	International Negotiating Skills	14 - 16 Feb 2008	Alexandra Benz	3	37
35	Marketing Decision Models Using Spreadsheets	18 - 20 Feb 2008	Ishwar Murthy & Rajluxmi V Murthy	3	15
36	Management Consulting Acquiring and Retaining Clients	12-14 March 2008	S Raghunath & D Ashok	3	10
37	Certificate Programme in Competitive Marketing Strategy	8 March to 9 Aug 08	S Ramesh Kumar, Avinash G Mulky & N B Kanagal	15	17

57

II - LONG DURATION PROGRAMMES

	Programme Title	Faculty Coordinators	Dates	# Days
1	Advanced Financial Risk Management - III	Malay Bhattacharya/ Sankarshan Basu/ Ashok Thampy	8 Sept 2007- Sept 2008	52
2	Advanced Management Programme-I	M S Narasimhan / Vasanthi Srinivasan / PD Jose / G Shainesh / L S Murty	4 April 2007 - April 2008	56

	Programme Title	Faculty Coordinators	Dates	# Days
3	General Management Programme for IT Executives-I	S Krishna & S Raghunath	21 Jan. 2007 - 15 Dec. 2007	32
4	General Management Programme for IT Executives-II	S Krishna & S Raghunath	21 Jan. 2008 - 15 Nov. 2008	16
5	Executive General Management Programme - VII	M.S. Narasimhan	2 Jan 2007 - 8 July 2007	30
6	Executive General Management Programme - VIII	M.S. Narasimhan	21 April 2007 - 8 Dec 2007	45
7	Executive General Management Programme - IX A	M.S. Narasimhan	23 Sept. 2007 - 2 Aug. 2008	45
8	Executive General Management Programme - IX B	M.S. Narasimhan	14th Oct. 2007 - 9 Aug. 2008	94
9	Executive General Management Programme - X	Rajendra K Bandi, Malathi Somaiah	4th Feb. 2008 - 17 Jan. 2009	15

III – CUSTOMISED PROGRAMMES

	Organisation Name	Title of the Programme	Duration	No.of Participants
1	Oracle India Pvt Ltd.	Programme on Strategic	April 1-2, 2007	25
			Management	
2	Pune Customer Operations	Leadership Programme for Pvt. Ltd.	2-7 April 2007	28
			Aviva Offshore Services	
3	JSW Steel Limited	Programme for JSW Development Centre	April 10 & 11, 2007	12
4	Siemens Limited, Personnel Division	Programme for Business Managers of Siemens Limited (PBM – 12)	April 16 – May 12, 2007	33
5	Kotak Mahindra Bank Limited	Investment Management for Relationship Managers of Kotak Mahindra Bank	April 16-19, June 4-9, Aug 13-18, Oct 8-13 & Dec 3-8, 2007 (Batch 1)	29
6	Murugappa Management Services Limited	Emerging Leaders Program for Murugappa Group	23 – 28 April 2007	30
7	Titan Industries Limited	Strategic Management Programme	May 1-4, 2007	17
8	GCMMF Limited	Refresher Training on Marketing for Executives of GCMMF Ltd	May 7-12, 2007	30
9	Suguna Poultry Farm Limited	Management Development Programme	July 30 to August 11, 2007	20
10	Suguna Poultry Farm Limited	Management Development Programme	September 10 to 30, 2007	20

	Organisation Name	Title of the Programme	Duration	No.of Participants
11	Mahindra & Mahindra Limited	Owner Mang Prog for M & M (FES) Dealers	May 14- 16, 2007	21
12	Philips Electronics India Ltd ,	Leadership Program	August 20-25, 2007	20
13	ADP Wilco International Systems Pvt Ltd.	People Skills for Managing Associates and Client: Prog. for Managers of ADP	May 18-20, 2007	23
14	Titan Industries Limited	Programme on Strategic Management	May 29 – June 1, 2007	28
15	Infosys BPO Limited	HR Certification Programme for Infosys BPO	June 4-6, 2007	30
16	Apollo Tyres	Advanced Leadership Programme for Apollo Tyres	June, 2007 – January, 2008	25
17	National Academy of Defence Production	Executive Education Programme for Ordnance Factory	July 16-20, 2007	30
18	Hindustan Lever Limited	Management Development Programme for Commercial Officers	June 18 – 29, 2007	21
19	Alstom (Areva) Limited	Fast Track Programme for Young Managers of Areva T & D	2 – 21st July, 2007	20
20	Bharath Electronics Limited	Strategic Finance Programme	2 – 6th July, 2007	24
21	J P Morgan Limited	Programme on Accelerating Sales Performance	9 – 10th July 2007	36
22	SKF India Limited	Leadership Devt Programme	July 16-20, 2007	20
23	John Deere Equipment Pvt. Ltd.	Training Programme for John Deere	July 31 to August 4, 2007	30
24	Siemens	Specialised Module on Marketing	July 16-20 & 23-27, 2007	47
25	Pune Customer Operations Pvt. Ltd.	Leadership Programme for Aviva Offshore Services	Aug 6-10, 2007	24
26	Titan Industries Limited	Programme on Strategic Management	August 13-17, 2007	23
27	Mahindra & Mahindra Limited	Owner Mang Prog for M & M (FES) Dealers	August 16-18, 2007	27
28	TVS Motor Co. Ltd.	Business Leadership Programme	August 20-22, 2007	32
29	Infosys BPO Limited	HR Certification Programme for Infosys BPO	August 20-22, 2007	28
30	TESCO Hindustan Service Centre Pvt. Ltd.	Retail Certification Programme	August 17 & 24, 2007	35
31	Bharat Electronics Limited	Strategic Finance Programme for BEL	August 27 to September 1, 2007	30

	Organisation Name	Title of the Programme	Duration	No.of Participants
32	Oralce Solution Services India	Innovation Management	August 30 & 31, 2007	24
33	Reliance Industries Ltd	Advanced Management Programme for Reliance Engineers	July 23 to September 3, 2007	30
34	Infosys Technologies Limited	Manufacturing & Supply Chain Management	September 3-7, 2007	24
35	Kotak Mahindra Bank Limited	Certificate Programme on Investment Management	September 3 to June 7, 2008	42
36	Amara Raja Batteries Limited	General Management & Leadership Programme	Sept 13-14, 2007	25
37	TRENT Limited	Customised Programme for Managers of Trent Retail	Sept 23 to Oct 5, 2007	30
38	IIM Kozhikode	Management Teachers Pro on Strategic HRM	October 10-16, 2007	28
39	Infosys BPO Limited	HR Certification Programme for Infosys BPO	October 10-16, 2007	28
40	SKF India Limited	Financial Leadership Development Programme	October 15-19, 2007	13
41	JP Morgan AMC	Accelerating Sales Performance Prog	October 18-19, 2007	36
42	ONGC Academy	Global Managers Programme	Oct 22-26, 2007	25
43	Infosys - BPO Ltd	EGMP for Infosys BPO	Nov 2007 to Aug 2008	70
44	State Bank of Mysore	Leadership for Operational Excellence	Oct 29-31, 2007	25
45	Confederation of Indian Industry	Brainstorming Session	22-Oct-07	25
46	Reliance Industries Ltd	Management Programme for Reliance Engineers	October 1 to Dec 7, 2007	26
47	Reliance Industries Ltd	Management Development Programme 1 (Batch 1)	Oct 15 to Nov 1, 2007	36
48	Amara Raja Batteries Limited	General Management & Leadership Programme	November 3-7, 2007	24
49	Bharat Petro Chemicals Limited	Customised Prog for LPG Distributors of BPCL	28-30 Nov 2007	26
50	Toyota Kirloskar	Marketing & Sales Prog	3-5 Dec 2007	20
51	Toyota Kirloskar	Marketing & Sales Prog	December 12-14, 2007	22
52	Philips Electronics India Ltd ,	Leadership Program	March 10-14, 2008	20
53	Reliance Industries Ltd	Management Development Programme 1 (Batch 2)	Dec 17, 2007 to Jan 5, 2008	35

	Organisation Name	Title of the Programme	Duration	No.of Participants
54	Reliance Industries Ltd	Management Development Programme 1 (Batch 3)	Dec 17, 2007 to Jan 5, 2008	35
55	Infosys BPO Limited	HR Certification Programme for Infosys BPO	Jan 7-9, 2008	28
56	M & M	Owner Mang Prog for M & M (FES) Dealers	Jan 10-12, 2008	38
57	SKF India Limited	Strategic Leadership Programme	Jan 15-19, 2008	13
58	Toyota Kirloskar	Marketing & Sales Programme	Jan 16-18, 2008	21
59	24/7 Customer	Management & Entrepreneurship Programme	Sept - Dec 2007	23
60	JP Morgan AMC	Accelerating Sales Performance Programme	Dec 20-21, 2007	35
61	Infosys - BPO Ltd	HR Certification Programme	Feb 2-6, 2008	25
62	Toyota Kirloskar	Marketing & Sales Prog	Feb 6-8, 2008	22
63	TVS Motor Co. Ltd.	Business Leadership Programme	Jan 28-30, 2008	26
64	ITC Limited	Executive Education Programme	Feb 11-12, 2008	22
65	IIM Kozhikode	Strategic Management Forum Teachers Prog	Dec 24-29, 2007	53
66	Reliance Industries Ltd	Management Development Programme 1 (Batch 4)	Feb 11, March 1, 2008	34
67	Reliance Industries Ltd	Management Development Programme 2 (Batch 1)	Feb 11 to 22, 2008	38
68	Reliance Industries Ltd	Management Programme for Reliance Engineers (2)	Jan 7 to March 14, 2008	34
69	Reliance Industries Ltd	Management Programme for Reliance Engineers - Commercial (Batch 1)	Feb 4 to April 4, 2008	36
70	ONGC Academy	Programme on Joint Venture	Feb 25-29, 2008	20
71	ONGC Academy	Global Managers Programme	Mar 17-21, 2008	26
72	Accenture India	MDP for Top Talent Enterprise	Mar 24-28, 2008	30

IV – INTERNATIONAL PROGRAMMES

	Organisation	Title	Faculty	Dates	No. of Prog. Days	No. of participants
1	Cranfield School of Management	Cranfield Study Tour	M S Narasimhan	10-Jun-07	1	25
2	AESE	Evolving Business Environments in India	NM Agrawal	August 12-21, 2007	8	32

	Organisation	Title	Faculty	Dates	No. of Prog. Days	No. of participants
3	Tepper School of Business, Carnegie Mellon University	Managing the Context	Srinivas Prakhya	March 10-13, 2008	4	12
4	Areva University	Fast Track Programme for Young Managers	DVR Seshadri	December 10-14, 2007	5	52
5	University of Sydney	Univ of Sydney Prog	K Kumar	6-12 Jan 2008	2	30
6	GDW Foundation	Advanced Masters' Program in Management of Globally Distributed Work (IIMB Module)	S Krishna	Aug 12-21, 2007	11	18
7	University of Sydney	Programme on Entrepreneurship and Innovation India	K Kumar	Jan 7-11, 2008	5	14
8	Vienna University of Economics and Business Administration	Programme on IT Management	NM Agrawal / MS Narasimhan	Jan 16-20, 2008	5	38
9	Lancaster University Management School	IMPM (International Masters' Program in Practicing Management)	Rajeev Gowda MV	Jan 13-25, 2008	12	23
10	Stockholm School of Economics	Executive MBA Global Programme	MS Narasimhan	Mar 31-Apr 1, 2008	2	17

62

Statement 11

PROGRAMMES CONDUCTED BY THE CENTRE FOR PUBLIC POLICY

	Title of the program	Period from to	No. of Participants	Faculty Coordinator/s
IAS:				
1.	Negotiating Strategies and Public Private Partnership	22.10.2007 - 26.10.2007	26	S Raghunath / Chiranjib Sen
2.	E-Governance: Opportunities & Challenges	03.12.2007 - 07.12.2007	20	Rajendra K Bandi
3.	Quantitative Methods & Operational Research for Public Policy & Management	21.1.2008 - 25.1.2008	28	Rajluxmi V Murthy
IFS:				
1.	Enhancing Effectiveness for Implementation of the govt. Policies and Programmes	03.09.2007 - 07.09.2007	29	G Ramesh
2.	International Cooperation, Laws and Conventions on Forestry and Environment	10.12.2007 - 14.12.2007	16	A Damodaran

Title of the program	Period from to	No. of Parti- cipants	Faculty Coordi- nator/s
Other customized programmes:			
1. Reflective Mindset for Change Management for IRS Officers	18.06.2007 – 29.06.2007	29	G Ramesh
2. Public System Consulting: Perspectives & Frameworks' for senior officers of ICAS	27.08.2007 – 31.08.2007	26	G Ramesh
3. International Management & Policy Environment Training programme for Indian Foreign Service Probationers 2006	01.10.2007 – 12.10.2007	20	S Raghunath / Chiranjib Sen
4. Managing Change in Agriculture Sector for Sr. Officers of GoK Agriculture Dept.	26.11.2007 – 30.11.2007	28	Gopal Naik
5. Macro and Organizational Perspectives for Sr. Officers of Customs & Central Excise Service (NACEN)	29.10.2007 -03.11.2007	21	G Ramesh / S Krishnamurthy
6. Health Delivery: Change Agenda & Change Management for Sr. Medical Officers of Kar. Govt.	28.01.2008 -01.02.2008	20	G Ramesh
7. Commodity Futures Market for Agrl. Universities	15.02.08 – 16.02.08	37	Gopal Naik
8. Change Agenda & Management for the Probationers of Indian Forest Service	24.03.08 – 29.03.08	28	Chiranjib Sen & S Raghunath

Statement 12

63

INSTITUTE FUNDED RESEARCH PROJECTS

Name of the Faculty	Title of the Project	Year of sanction
1. Mukta Kulkarni	Designing Effective knowledge Management Systems in Organizations	May 2007
2. Seema Gupta	Conceptualizing Corporate Communications from Practice: The Indian Context	May 2007
3. Rajalaxmi Kamath	Institutional Interlinkages – A study of the informal credit markets in Koppal and Mandya Districts of Karnataka	July 2007
4. N.Balasubramanian	Corporate Board Interlocks in India & their Implications for good Corporate Governance	July 2007
5. Tripti Singh	Conceptualizing knowledge work: Developing a Measurement Tool	August 2007
6. Arnab Mukherji	Trends in Childhood Poverty	September 2007
7. U. Dinesh Kumar/ Haritha Saranga	Optimal Selection of Obsolescence Mitigation Strategies using Bandit Process Approach	September 2007
8. Avinash Mulky	Antecedents and Consequences of Salesperson Job Satisfaction	September 2007
9. Arnab Basu	Option Pricing under Stochastic Volatility Conditions	November 2007
10. Rupa Chanda	India and the World Trading System	February 2008

Statement 13

LIST OF CASE WRITING PROJECTS

Sl.No	Name of the Faculty	Title of the Case	Year of Sanction
1.	R. Srinivasan	Cavin Kare Private Ltd.	April 2007
2.	PD. Jose	Conversion to CNG in Delhi	May 2007
3.	L. Prasad D.V.R. Seshadri	Arvind Eye Care Systems: Case-Vision 2020: Stepping out of the shadows on a Giant	August 2007
4.	L. Prasad G. Ramesh	Arvind Eye Care Systems: Looking at an Organization through the Management Control Perspective	August 2007
5.	Gopal Naik	Demand for Quality Food – A Case Study of Food Vendors in Karimnagar	September 2007
6.	D.V.R. Seshadri	Corporate Social Responsibility	November 2007
7.	S. Ramesh Kumar	Retail Environment Undergoing Radical Changes in the Indian Context	February 2008
8.	Sourav Mukherji	Infosys Finacle: Software Product Made in India	March 2008

Statement 14

WORKING PAPERS PUBLISHED DURING 2007-2008

	Title	Faculty	Dates
1	Measuring Delinquency and Default in Microfinance Institutions	R. Srinivasan	April 2007
2	Managing Customer Knowledge in Retail Environment	Sourav Mukherji	April 2007
3	Impact of Ambush Marketing on Sponsor Identification	Seema Gupta & Satish Pandey	April 2007
4	Dynamic Capabilities: An Emerging Economy Perspective	J.Ramachandran & Srinivas Gunta	June 2007
5	Institutions & International Entrepreneurship: Directions from an Emerging Economy	J.Ramachandran/ Srinivas Gunta/Anirvan Pant	June 2007
6	Event-Sponsor Personality Fit & Sponsor Identification	Seema Gupta & Satish Pandey	June 2007
7	Healthcare Costs in Peri Urban India	Rajalaxmi Kamath & Anjali Radkar	July 2007
8	Relationship of Leaders' Career Anchors with Transformational Leadership & Organizational Citizenship Behavior of Followers	Tripti Singh	July 2007
9	Relationship of Emotional Intelligence with Transformational Leadership & Organizational Citizenship Behavior	Tripti Singh & Atika Modassir	July 2007

	Title	Faculty	Dates
10	Relationship of Stress & Job Satisfaction: A Comparative Study of Male & Female of Dual Career Teacher Couples of India	Tripti Singh/ Avantika Singh/ Prabha Singh	July 2007
11	Individual Spiritual Orientation at Work : A Conceptualization and Measure	Tripti Singh & R.K.Premarajan	July 2007
12	Supply Chain Contracts with Capacity Investment Decision: Two-way Penalties for Coordination	Puneet Prakash Mathur & Janat Shah	Dec 2007
13	Sustainability of the Indian Railways Turnaround : A Stage Theory Perspective	Anand K Sharma & Mathew J Manimala	January 2008
14	Optimal Dynamic Production and Sales Plans for Innovations in the presence of Scarcity Effects	Rahul Patil&Janat Shah	January 2008
15	Ramanagaram Financial Diaries: Loan repayments and cash patterns of the urban slums	Rajalaxmi Kamath/ Arnab Mukherji/ Smita Ramanathan	March 2008
16	The Cost of Debt and the Risk-Adjusted Discount Rate for Owner Cash-Flows: Cooperatives vs. Investor- Owned Firms	R. Srinivasan	March 2008

Statement 15

FACULTY PUBLICATIONS 2007-2008

65

PAPERS IN JOURNALS

Sl. No.	Authors (in sequence per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
1	Damodaran. A	'The Project Tiger Crisis in India: Moving away from the Policy and Economics of Selectivity',	Environmental Values, The White Horse Press, U.K.	16(2007):	2007:	61-77
2	Plowman, D., Baker, L., Beck, T., Kulkarni, M., Solansky, S., & Travis, D	Radical Change Accidentally: The Emergence and Amplification of Small Change	The Academy of Management Journal	50	2007	515-543
3	Plowman, D., Solansky, S., Beck, T., Baker, L., Kulkarni, M., & Travis, D.	The Role of Leadership in Emergent, Self-Organization	Leadership Quarterly	18	2007	341-356
4	S. Nayana Tara	Quality Assurance in Higher Education: Mission (Im) Possible	A Weekly Journal of Higher Education	45(28)	July 9-15, 2007	17-20

	Authors (in sequence per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
5	Kumar K	Creating IP Business Out of India-In Conversation with Srin Rajam	IIMB Management Review	Vol 19 No 2	June 2007	111-118
6	U Dinesh Kumar, Jose E Ram3rez-Marquez, D Nowicki & D Verma	Reliability and Maintainability Allocation to Minimize the Total Cost of Ownership in a Series-Parallel System	Journal of Risk and Reliability	Vol 221, No 2	2007	133-140
7	U Dinesh Kumar, D Nowicki, Jose E Ram3rez-Marquez & D Verma	A Goal Programming Model for Optimizing Reliability, Maintainability and Supportability Under Performance Based Logistics	International Journal of Reliability, Quality and Safety Engineering	Vol. 14, No. 3	2007	251-261
8	Avinash Mulky	Case Analysis-Planet Health	Vikalpa	Vol. 32	2007	93-100
9	James A Narus, DVR Seshadri	Infosys Technologies Ltd.: Growing Share of a Customer's Business	Vikalpa, IIMA	32	Ap-Jun 2007	83-91
10	R. Vaidyanathan	"Declining Joint Family and emerging crisis in old age security"	International Journal of Indian Culture and Business Management	Vol 1	2007	pp 151-173
11	Gita Sen	The dynamics of gender and class in access to health care: evidence from rural Karnataka, India	International Journal of Health Service	Vol. 37, No. 3	2007	537-554
12	Malathi Somaiah and V. Vijayalakshmi	Management Perspectives of ICDS Program	Dharana	Vol. 1 No. 1	July 2007	
13	Sourav Mukherji & J. Ramachandran	Outsourcing: Practice in Search of a Theory	IIMB Management Review,	Vol 19, No. 2	June 2007	103-110
14	DVR Seshadri, Achal Raghavan and Shobitha Hegde	Business Ethics: The Next Frontier for Globalizing Indian Companies	Vikalpa, IIM Ahmedabad	Vol. 32 No. 3	July-Sep 2007	61-79
15	A. Prakash and Rahul De'	Importance of Development Context in ICT4D Projects : A Study of Computerization of Land Records in India	Information Technology and People	20	2007	262-281

	Authors (in sequence per journal	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
16	Rahul De'	The Impact of Indian E-Government Initiatives: Issues of Poverty and Vulnerability Reduction	Regional Development Dialogue	27	2006	88-100
17	R.Vaidyanathan	"Integrating the Credit Markets: Challenges Ahead"	"Chartered Financial Analyst", ICFAI University Press		Oct 2007	12-16
18	U Dinesh Kumar, Haritha Saranga Jose E Ramírez-Marquez, D Nowicki, D Verma	Six Sigma project selection using data envelopment analysis	TQM Magazine	Vol. 19, No. 5	2007	419-441
19	B Mahadevan & S Venkata-ramanaiah	Realigning research objectives in Cellular Manufacturing System Design: A user's perspective	Technology, Operations & Management	1 (1)	2007	Pp 17-29
20	Arnab Basu; Mrinal K. Ghosh	Stochastic Differential Games with Multiple Modes and Applications to Portfolio Optimization	Stochastic Analysis and Applications	Vol. 25, No. 4	2007	
21	Arnab Basu; Vivek S. Borkar	Stochastic Control with Imperfect Models	SIAM J. Control Optim.		Accepted for publication	
22	H Saranga	Multiple Objective DEA as Applied to the Indian Pharmaceutical Industry	Journal of the Operational Research Society	58	2007	1480-1493
23	V. Nagadevara & S. Nayana Tara	Factors Influencing Quality of Technical Education In India – A Study Of Technical Institutions In Karnataka	International Journal of Business Research	Vol. VII No. 2	2007	pp 205-212
24	Ramamoorthy, N., Kulkarni, S., Gupta, A., & Flood, P.C.,	Individualism - Collectivism orientation and employee attitudes: A comparison of employees from the high technology sector in India and Ireland.	Journal of International Management	Vol. 13, No. 2,	2007	187-203
25	Gupta, A. and Gannon, M.J.	Effects of service climate on service quality: An integrative model	International Journal of Service Technology and Management	Vol. 8, No 2/3	2007	174-187

	Authors (in sequence per journal	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
26	Aditi Iyer, Gita Sen, Asha George	The dynamics of gender and class in access to health care: evidence from rural Karnataka, India	International Journal of Health Services	37	2007	537-554
27	G.Ramesh and T V Ramanayya	Economic Contribution of Public Passenger Transport Organisations- An Application of EVA ^R Methodology	VISION- The Journal of Business Perspective	II-No.3	July-Sept. 2007	26-34
28	Rupa Chanda	Impact of Foreign Investment in Hospitals: Case Study of India	Harvard Health Policy Review	Vol.8, No.2	Fall 2008	121-140
29	Simon Commander, Rupa Chanda, Mari Kangasniemi, L Alan Winters	The Consequences of Globalization: India's Software Industry and Cross-border Labour Mobility	World Economy, Blackwell Publishers	Vol.31 No.2	Feb. 2008	187-211
30	R.Vaidyanathan	Financial planning for old age: Challenges involved	IRDA Journal	Vol..6, No. 3	Feb. 2008	14-17
31	R.Vaidyanathan	The real engines of Indian Economic Growth	The Edge - IILM institute for higher education's in-house magazine	5, No.1	Jan 2008	14-20
32	R.Vaidyanathan	Money on your Mind: Risk Appetite: Play safe	Harmony – Celebrate Age		Feb 2008	26-27
33	Gupta, Seema	Professionalism in Indian Public Relations and Corporate Communications: An Empirical Analysis	Public Relations Review	33	Fall, 2007	
34	N Bala- subramanian	Corporate Ownership, Boards and Corporate strategy	Abhigyan (Foundation for Organisational Research and Education)	Vol. XXV No. 3	Dec 2007	10-23
35	N Bala subramanian	Towards an Improved Public Sector Governance Regime	Anuzas- Journal on Corporate Governance (Institute of Public Enterprise)	Vol 1 July-Dec 2006	Apr 2007	50-61
36	Ramesh Kumar S	Cultural Values and Branding in an Emerging market-the Indian context	The Marketing Review	7 , Issue 3 Autumn 2007	2007	247-72

	Authors (in sequence per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
37	K.Kumar	Driven By Quality: Backward and Forward Integration in Sobha Developers	IIMB Management Review	19No.3	2007	223-229
38	Atika Modassir & Tripti Singh	<i>Relationship of Emotional Intelligence with Transformational Leadership and Organizational Citizenship Behavior.</i>	International Journal of Leadership Studies	In press Fall 2008	2008	
39	J.Ramachandran & Shubha Patvardhan	International by Design: Interview with Dilip Kapur	IIMB Management Review	March	2008	38-46
40	Gita Sen and Pirooska Ostlin (Guest Editors of Special Supplement)	Gender Inequity in Health: Why it exists and how we can change it	Global Public Health	3(2) : Supplement 1	2008	
41	Aditi Iyer, Gita Sen and Pirooska Ostlin	The intersections of gender and class in health status and health care	Global Public Health	3(2): Supplement 1	2008	
42	Gita Sen	Poverty as a gendered experience	Poverty in Focus, (issue on Gender Equality), International Poverty Centre, Brasilia	No. 13	2008	
43	S. Das	Joint Life Insurance Policies with Differential Benefits and Premiums to the Policyholders	Asia-Pacific Journal of Risk and Insurance	2 (2)	2008	1-18
44	Rajeev Gowda M. V.	Early Indian Initiatives in E-Democracy	International Journal of Electronic Governance	1, No. 2	2008	174-188
45	M Jayadev and Rudra Sensarma	Mergers in Indian Banking: An Analysis	South Asian Journal of Management	Vol.14	2007	20-49
46	Haritha Saranga	The Indian Auto Component Industry – Estimation of operational efficiency and its determinants using DEA	European Journal of Operational Research	10.1016/j.ejor.2008.03.045	Year of Online publication - 2008	
47	U Dinesh Kumar, José E. Ramírez-Márquez, D Nowicki and D Verma	On the Optimal Selection of Process Alternatives in a Six Sigma Implementation	International Journal of Production Economics	111	2008	456-467

	Authors (in sequence per journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol.No.	Year of Publication	Page Nos.
48	D Nowicki, U Dinesh Kumar, HJ Steudel and D Verma	Spares Provisioning under performance based logistic contract: profit centric approach	Journal of Operational Research Society	56	2008	342-352
49	Lengnick-Hall, M., Gaunt, P., Kulkarni, M	Overlooked and Underutilized: People with Disabilities Are An Untapped Human Resource	Human Resource Management (US)		2008	
50	Rejie George P.	Diversification and Firm Performance: The moderating influence of Ownership Structure and Business Group-Affiliation	South Asian Journal of Management	14 (3)	2007	66-94
51	Arnab Basu, Tithankar Bhattachayya Vivek S. Borkar	A Learning Algorithm for Risk-sensitive Cost	Maths. Of Oper. Res.		Accepted for publication	

CHAPTERS IN BOOKS

	Authors (in sequence as per contents of book)	Title of Paper/ chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos.	Year of publication	Publisher & Place of publication
1	R. Narayana-swamy	The Impact of Globalisation of Accounting Standards on India	Globalisation of Accounting Standards	Jayne M. Godfrey and Keryn Chalmers	238 - 260	2007	Edward Elgar Publishing Limited Cheltenham, Glos, UK
2	J Rama-chandran & Mukherji. S	Network of Relationships in the Indian Software Industry: A Novel Business Ecosystem?	The Digital Business Ecosystem	A.Corrallo, G.Passiante, and A. Prencipe (eds)	103- 116	2007 UK	Edward Elgar: Cheltenham,
3	Manish Gupta & V. Nagadevara	Audit Selection Strategy for Improving Tax Compliance – Application of Data Mining Techniques	Foundations of E-Government	Ashok Agarwal and V. Venkata Ramana	pp378- 387	2007	GIFT Publishing, Global Institute of Flexible Systems Management, New Delhi

	Authors (in sequence as per contents of book)	Title of Paper/ chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos.	Year of publication	Publisher & Place of publication
4	V. Nagadevara	Outsourcing Lessons and Strategies from the Indian Experience	Services Management in Asia Pacific: Issues and Challenges	C. Jaya- chandran, Juhary Hj. Ali, Samir Chatterjee and Singha Chiamisiri	pp109- 126	2007	Universiti Utara Malaysia Press, Sintok
5	Gita Sen	Informal institutions and gender equality	Informal Institutions – How Social Norms Help or Hinder Development	Johannes Jutting, Denis Drechsler, Sebastian Bartsch and Indra de Soysa		2007	Development Centre Studies, OECD Development Centre, Paris
6	Gita Sen	The role of solidarity in institutions of governance	Studies in Development, Security and Culture, Volume II	Bjorn Hettne		2007	Palgrave Macmillan, Basingstoke
7	Rupa Chanda	Trade Policy and Health Professionals' Movements	Trade and Health: Seeking Common Ground	Chantal Blouin, Jody Heymann, Nick Drager	93-129	Dec 2007 Canada	McGill-Queen's University Press,
8	D. Narasimha Rao and Subhashish Gupta	Recent Developments in the Regulatory Framework for the Private Sector in Infrastructure	Trade Policy, Industrial Performance, and Private Sector Development in India	Asian Development Bank	189- 245	2008	Oxford University Press, Delhi
9	R. Vaidyanathan	India as a Global Economic Power: Leveraging on the Civilisational Strengths	Transcending Conflicts: Indian and Eastern way	Kirti Joshi, Abhaya Kashyap, Rajendra Dixit	225 – 257	2008	GFCH(India) New Delhi
10	Rajeev Gowda and E. Sridharan	Indian Political Parties and the Party System	The State of India's Democracy	Larry Diamond, Sumit Ganguly, Marc Plattner	1-22	2007 Baltimore in association with the Journal of Democracy	Johns Hopkins University Press,
11	S Chandra- shekar, Arvind Kumar, Rajaram Nagappa and Sonika Gupta	<i>Pakistan's Ballistic Missile Tests in 2006 – An Update</i>	India's National Security Annual Review 2007	Prof. Satish Kumar	330 – 334	2008	Knowledge World Publi- shers Private Ltd., New Delhi

	Authors (in sequence as per contents of book)	Title of Paper/ chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos.	Year of publication	Publisher & Place of publication
12	S Chandra- shekar, Arvind Kumar, Raja- ram Nagappa & Sonika Gupta	China's Ballistic Missile Capability: An Assessment	India's National Security Annual Review 2007	Prof. Satish Kumar	384– 411	2008	Knowledge World Publishers Private Ltd. New Delhi

PAPERS IN NEWSPAPERS/MAGAZINES

Sl. No.	Authors (in sequence per Newspaper/ Magazine	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
1.	R. Narayanaswamy	Indian Accounting Standards	Business Line		30 April 2007	14
2.	R. Vaidyanathan	Praise the housewife and not FDI/FII	DNA Money		April 17, 2007	Page 3
3.	R. Vaidyanathan	Private equity funds - Hedging the capital market?	Business Line,		April 5, 2007	
4.	R. Vaidyanathan	India need not fear a rising rupee	Business Line,		April 19, 2007	
5.	R. Vaidyanathan	Terminological terrorism that won't let go of us—	DNA Money		May 01, 2007	Page 4
6.	R. Vaidyanathan	Should India be filling West's demographic gap?	Business Line,		May 03, 2007	
7.	R. Vaidyanathan	'POTA' data as a planning tool	DNA Money		May 16, 2007	Page 4
8.	R. Vaidyanathan	Remittances versus FDI/FII — Hats off to the emigrant worker	Business Line,		May 17, 2007	
9.	R. Vaidyanathan	Unsung engines of our economic growth	DNA Money		May 29, 2007	Page 4
10.	R. Vaidyanathan	Interesting challenges of PF schemes	Business Line		May 31, 2007	
11.	R. Vaidyanathan	Stock market panics when politics dominates economics	Business Line		June 14, 2007	
12.	R. Vaidyanathan	Of frugal housewives and a predatory state.	DNA Money		June 26, 2007	Page 4
13.	R. Vaidyanathan	NGOS: Are they accountable to anybody?	DNA Money		July 10, 2007	Page 4

	Authors (in sequence per Newspaper/ Magazine	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
14.	R. Vaidyanathan	There's child labour in advertising industry, too	DNA Money		July 24, 2007	Page 4
15.	V. Ranganathan	Brand perception is crucial'	Economic Times		May 4, 2007	
16.	V. Ranganathan	How should IITs and IIMs be governed'	Economic Times		May 29, 2007	
17.	V. Ranganathan & Anand Sharma	IR Finances: Milking the hybrid cow'	Economic Times		May 31, 2007	
18.	Ramnath Narayanswamy	The Greatness of Swami Vivekananda,.	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore.		Aug 9, 2007	
19.	Ramnath Narayanswamy	Grove Edge	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Aug 26, 2007	
20.	Ramnath Narayanswamy	Creating Harmony at the Workplace	<i>The Times of India</i> , Bangalore		Sept 8, 2007	
21.	Ramnath Narayanswamy	Living in the Present	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Sept 20, 2007	
22.	Ramnath Narayanswamy	Value of Scriptural Knowledge	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Sept 27, 2007	
23.	Ramnath Narayanswamy	Instructive Teachings	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Oct 18, 2007	
24.	Ramnath Narayanswamy	Good Listeners make Effective Communicators	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Oct 20, 2007	
25.	Ramnath Narayanswamy	The Legend of Lord Murugan,	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore,		Nov 1, 2007	
26.	Ramnath Narayanswamy	Small Steps, Big Gains,	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Nov 4, 2007	
27.	Ramnath Narayanswamy	Egoism can Destroy You	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Nov 15, 2007	
28.	Ramnath Narayanswamy	The Nature of Maya	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Dec 13, 2007	
29.	Ramnath Narayanswamy	Spirituality is about Karma	<i>The Deccan Herald</i> , Bangalore		Dec 27, 2007	
30.	Ramnath Narayanswamy	How to stay Motivated at Work?	<i>The Times of India</i> ,		Dec 29, 2007	
31.	R. Vaidyanathan	Sovereign Wealth Funds: Altering global equations	DNA Money		Aug 07, 2007	
32.	R. Vaidyanathan	Increasing disconnect between economy and stock market	The Hindu Business Line		Aug 16, 2007	

	Authors (in sequence per Newspaper/Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
33.	R. Vaidyanathan	Recognise Money lenders, integrate them	DNA Money		Aug 28, 2007	
34.	R. Vaidyanathan	Was there discrimination in education?	The Hindu Business Line		Aug 30, 2007	
35.	R. Vaidyanathan	The mal (l) adjusted middle classes of India	DNA Money		Sept 11, 2007	
36.	R. Vaidyanathan	Should Government continue to monopolize household savings?	The Hindu Business Line		Sept 13, 2007	
37.	R. Vaidyanathan	Reforming reforms process the imperative	DNA Money		Sept 25, 2007	
38.	R. Vaidyanathan	Too much brouhaha on foreign fund flows	DNA Money		Oct 9, 2007	
39.	R. Vaidyanathan	Stock markets: A case of tail wagging the dog	DNA Money		Oct 23, 2007	
40.	R. Vaidyanathan	Why Participatory Notes are dangerous	The Hindu Business Line		Oct 24, 2007	
41.	R. Vaidyanathan	Let the rupee go from strength to strength	DNA Money		Nov 6, 2007	
42.	R. Vaidyanathan	Marginalising millions in the name of retail	DNA Money		Nov 20, 2007	
43.	R. Vaidyanathan	Tax rates nominal? Try adding bribes	DNA Money		Dec 4, 2007	
44.	R. Vaidyanathan	Inflation: Why nobody believes the Government	DNA Money		Dec 18, 2007	
45.	R. Vaidyanathan	Gujarat Elections: Assertions of Entrepreneurs	DNA Money		Jan 02, 2008	
46.	A. Damodaran	The Truth about Carbon Markets	Economic Times		Oct 3, 2007	
47.	A. Damodaran	Swinging Between Climate Change and Politics	Economic Times		Nov 19, 2007	
48.	R. Vaidyanathan	Gujarat polls: The assertion of entrepreneurs	DNA Money		Jan 02, 2008	
49.	R. Vaidyanathan	Time Fm told the elderly his govt cares	DNA Money		Jan 15, 2008	
50.	R. Vaidyanathan	Crisis of faith looms as Dharma goes on a red-tag sale	DNA Money		Jan 29, 2008	

Authors (in sequence per Newspaper/Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
51. R. Vaidyanathan	The colonial conquest of India by Cambridge varsity	DNA Money		Feb 12, 2008	
52. R. Vaidyanathan	Caste discrimination a British invention, bigger than steam engine	DNA Money		Feb 26, 2008	
53. R. Vaidyanathan	Govt's silence on the Liechtenstein papers is deafening	DNA Money		March 11, 2008	
54. R. Vaidyanathan	NREGS will work, with a little help from the gurus	DNA Money		March 26, 2008	
55. R. Vaidyanathan	Time to get back India's Sovereign Wealth Fund	The Hindu Business Line		March 28, 2008	
56. Ashok Thampy	The US Sub-prime problem and the Indian economy	CFO Connect		Oct-Nov 2007	
57. Ramesh Kumar S	Igniting the Impulse	Pitch		April, 2007	
58. Ramesh Kumar S	Culture, Cricket and Consumers	The Hindu Businessline		April 28, 2007	
59. Ramesh Kumar S	Hedonism, the eternal Appeal	The Hindu Businessline		May 31, 2007	
60. Ramesh Kumar S	Variety is a Mixed Blessing	The Hindu Businessline		July 5, 2007	
61. Ramesh Kumar S	The Power of Brand Associations magazine	Pitch		Jun 2007.	
62. Ramesh Kumar S	Approaches to buying behavior ne	Pitch		Aug 2007	
63. Ramesh Kumar S	Decisions, Decisions	The Hindu Businessline		Sept 6, 2007	
64. Ramesh kumar S	Needs and wants- the Eternal Marketing Strategy	The Hindu Businessline		Oct 25, 2007	
65. Ramesh Kumar S	Opinion Leaders as Thought Leaders	The Hindu Businessline		Dec 14, 2007	
66. Ramesh Kumar S	Emerging Markets	Pitch		Anniversary issue	
67. Ramesh Kumar S	Facing the retail Challenges	Pitch		Jan 2008	

	Authors (in sequence per Newspaper/ Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
68.	Ramesh Kumar S	Marketing in the Digital Age	Pitch		March 2008	
69.	S Raghunath	A take-off Amid Winds of change	Outlook Business		June 5, 2007	
70.	S Raghunath	Beating The Buy Out Blues	Outlook Business		July 5, 2007	
71.	S. Raghunath	Offering Reality Bites for Realtors	Outlook Business		August 5, 2007	
72.	S. Raghunath	Dealing with spectrum shares	Outlook Business		September 5, 2007	
73.	S. Raghunath	A Designer Cut For More Lustre	Outlook Business		April 5, 2007	
74.	S. Raghunath	Rumble In The Farm Land	Outlook Business		October 5, 2007	
75.	S. Raghunath	Birth Pangs In Value Creation	Outlook Business		November 3, 2007	
76.	S. Raghunath	Into The Next Era of Free Wheelers	Outlook Business		December 1, 2007	
77.	S. Raghunath	CRAMS without cramps: The PE Way	Outlook Business		December 29, 2007	
78.	S. Raghunath	Crossing The Great Divide	Outlook Business		January 26, 2008	
79.	S. Raghunath	The Long Road Ahead for the Nano	Outlook Business		March 8, 2008	
80.	K. Kumar	Book Review: The Backroom Brigade: How a Few Intrepid Entrepreneurs brought the World to India by Seetha Publisher: Penguin Portfolio, New Delhi 2006	The Book Review	XXXI Number 9	September 2007	NA- will provide
81.	Ramnath Narayanswamy	Distinguishing Religion from Spirituality	Sattva, No 16, Bangalore.		December 2007	
82.	Ramnath Narayanswamy	Who is an Avatar?	The Deccan Herald, Bangalore			
83.	Ramnath Narayanswamy	The Pursuit of Siddhis	The Deccan Herald, Bangalore.		February 6, 2008.	
84.	Ramnath Narayanswamy	Don't kill your executive's creativity,	The Times of India, Bangalore.		February 9, 2008.	

Authors (in sequence per Newspaper/Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page Nos.
	nurture it.				
85. Ramnath Narayanswamy	The Master and the Disciple.	The Deccan Herald, Bangalore.		March 6, 2008.	
86. Ramnath Narayanswamy	Multiple Religions, Multiple Paths.	Deccan Herald, Bangalore.		March 20, 2008.	
87. Ramnath Narayanswamy	Art of Thinking Big,	The Times of India, Bangalore		March 22, 2008.	
88. S. Chandrashekar	Making Exports Competitive	The Hindu		Book review Section of The Hindu Tuesday, July 31, 2007	
89. S.Chandrashekar	Economic Analysis of India's Space Programme	The Hindu		Book Review Section of The Hindu Tuesday, April 10, 2007	

CONFERENCE PAPERS

Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1 Kulkarni, M., Lengnick-Hall, M., & Martinez, P.	Overqualification: Liability or Asset for Interview Selection?	Annual Society for Industrial and Organizational Psychology Conference	April 26-29, 2007	New York
2 Pratap Reddy Shrikant Walgad Vishnuprasad Nagadevara	Evaluation of Affirmative Action in Recruitment - A Data Mining Approach	Second Annual Conference on Public Policy and Management, Indian Institute of Management Bangalore,	April 12 to 14, 2007	Bangalore
3 Papa Sudha-kararao, V. Nagadevara, G. Shainesh,	Benchmarking of Cellular Mobile Telecom Services using Cellular Customer Satisfaction Index (CCSI) Model: An implementation in Indian Cellular Industry	Second Annual Conference on Public Policy and Management, Indian Institute of Management Bangalore	April 12 to 14, 2007	Bangalore

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
4	Ransbotham S., Murthy L., Mitra S., Narasimhan S	Models for Sequential Grid Computing	Proceedings of the First China Summer Workshop on Information Management	July 22-23 rd , 2007	Shanghai, China
5	Amit Prakash and Rahul De'	Enactment of Technology Structures in ICT4D Projects: A Study of Computerization of Land Records in India	11 th Pacific Asia Conference on Information Systems	3-6 July, 2007	Auckland, New Zealand
6	S. Das	Differential Share of Premiums in Joint Life Insurance Policies with Dependency in Life distributions	11 th Annual conference of the APRIA	July 22-25, 2007	Taipei
7	R. V. Vaidyanatha Ayyar	Donor Harmonization and Alignment: Organizing to Take Leadership: The Experience of India	Conference on "Country Leadership and Implementation for Results in EFA FTI partnership	July 16-19, 2007	Cape Town, South Africa
8	Ganesh N. Prabhu	A Process Model of the Natural Formation of Technology Clusters in Emerging Economies	6 th Triple Helix Conference	May 16-18, 2007	Singapore
9	J Ramachandran and Anirvan Pant	The Institutional Context of Industry Creation: The Rise of the Indian Software Services Industry	Tenth International Annual Convention of Strategic Management Forum of India,	10-12 May, 2007	SJM School Of Management IIT Bombay
10	Rupa Chanda	Trade in Services in India: Opportunities and Risks in Liberalization	Trade in Services and South Asia	April 4-5, 2007	Colombo, Sri Lanka
11	Rishikesh T. Krishnan	Building Customer Loyalty in Service Businesses: Role of Transactional & Relationship-based Approaches	2 nd International Conference on Services Management	June 1-2, 2007	New Delhi

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
12	Rishiksha T. Krishnan	Technology Strategies for Global Competitiveness: Next Practices from India's Leading Companies	Global Competitiveness Conference	May 18-19, 2007	IIM Kozhikode
13	Rishiksha T. Krishnan	From Inventions to Innovations & Inventors to Entrepreneurs: India's Technopreneur Promotion Programme	4 th Asialics International Conference	July 22-24, 2007	Kuala Lumpur
14	Ramnath Narayanswamy	Building Trust to become an Innovative Global Partner, Case Study on Logicacmg		December 6, 2007.	Nyenrode University,
15	Ramnath Narayanswamy	The Indian BPO Industry		December 7, 2007.	Nyenrode University
16	Ramnath Narayanswamy	The Essential Teachings of Satguru Mrali Krishna Swamigal, The Role of Spirituality in Education,	National Conference on Alternative Concepts and Practices in Universal Education, Strategies for Empowerment and Human Development.	January 15, 2008.	Loretto College, Kolkata
17	Rahul De'	Antecedents of Corruption and the Role of E-Government Systems in Developing Countries	Electronic Government 6th International Conference, EGOV 2007	September 3-7, 2007	Regensburg, Germany
18	R. Vaidyanathan	"M&A –Beyond Balance Sheets"	Conference on M & A organized by HR Network	December 07, 2007.	Oberoi Hotel, Bangalore
19	B Roy, K Singal U Dinesh Kumar	Hedge Funds: Risk Return Analysis	41 st Euro Working Group on Financial Modelling	November 8-10, 2007	Lisbon, Portugal
20	A B Roy, K Singal U Dinesh Kumar	Hedge Funds: Risk Return Analysis Using Data Envelopment Analysis	40 th Annual Convention of the Operational Research Society of India	December 04-06, 2007	Indian National Science Academy, New Delhi
21	Jishnu Hazra, B Mahadevan	Capacity Sourcing using a Reservation Contract	IEEE International Conference on Industrial Engg. & Engg. Management	December 2 – 5, 2007	Singapore

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
22	M Jayadev Rudra Sensarma	Impact of Risk Management on Shareholder's Wealth: Evidence from Indian Banks,	12 th Finsia and Melbourne Centre for Financial Studies Banking and Finance Conference- "Developments in Financial Services: Theory Meets Practice"	September 24 and 25, 2007	RMIT University, Melbourne Australia
23	V. Nagadevara & Vasanthi Srinivasan	Early Prediction of Employee Attrition in Software Companies- Application of Data Mining Techniques	10 th International Conference of the Society of Global Business and Economic Development	Aug 8-11, 2007	Kyoto, Japan
24	Vasanthi Srinivasan & V. Nagadevara	Criteria for Performance Evalu- ation of Offshore Projects – The Changing Dimensions	10 th International Conference of the Society of Global Business and Economic Development	Aug 8-11, 2007	Kyoto, Japan
25	TV Ramanayya & V. Nagadevara	Productivity improvements of Port Operations through Outsourcing – a Case of Cochin Container Port	10 th International Conference of the Society of Global Business and Economic Development	Aug 8-11, 2007	Kyoto, Japan
26	TV Ramanayya, V. Nagadevara & Shyamal Roy	Impact Of Employee Motivation on Passen- ger Satisfaction Levels- A Case Study in The State of Karnataka (India)	10 th International Conference on Competetion and Ownership in Land Passenger Transport	12 – 17 Aug, 2007	Hamilton Island, Australia
27	V. Nagadevara & TV Ramanayya	Factors Affecting Passenger Satisfaction Levels – A Case Study of Andhra Pradesh State Road Transport Corporation (India)	10 th International Conference on Competetion and Ownership in Land Passenger Transport,	12 – 17 Aug, 2007	Hamilton Island, Australia
28	V. Nagadevara & TV Ramanayya	Regional Differences in Factors Affecting Passenger Satisfaction Levels – An Application of Principal Component Analysis	Fifth AIMS International Conference on Management	Dec 27-30, 2007	Hyderabad
29	J Ramachandran and Anirvan Pant	The Liabilities of Origin: An Emerging Economy Perspective on the Challenges of	Academy of Management Annual Meeting,	11-16 Aug 2007	Philadelphia, USA

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
Venturing Abroad					
30	Amarendra Kumar, J.Ramachandran and S.Mukherji	The Role of Trust in Governing Customer-Supplier Relationships in Indian Software Offshore Development Centres	European Institute of Advanced studies in Management: 4TH Workshop on Trust Within and Between Organizations	25-26 Oct, 2007	Amsterdam
31	Kulkarni, M., & Plowman, D.	Organizational Structure as Signal	Academy of Management Annual Meeting	August 3-8, 2007	Philadelphia (USA)
32	Gita Sen	Empowerment, gender and poverty	International Seminar on Gender and Poverty: Measurement, Scope and Limitations	October 3-4, 2007	Mexico City
33	Gita Sen	What do we not know about gender and poverty in health research and why does it matter?	Boston-India Symposium on Essential Interfaces in Public Health	October 22-23, 2007	Boston
34	Gita Sen	Social protection, poverty and gender: historical cycles and current challenges	UNIFEM Round Table on Gender and Social Protection	October 5, 2007	Mexico City
35	T V Ramanayya	Sustainable Urban Transportation: Issues and Strategies	National Conference	Dec 28-29, 2007	S.V.National Institute of Technology, Surat
36	T V Ramanayya and G.Ramesh	International conference on Transportation System Studies	International Conference	Jan 10 to 12 Jan 2008	Mumbai University
37	V.Suresh, Narayanan Raghupathy, B.Shekar and C.E.Veni Madhavan	Discovering Mentorship Information from Author Collaboration Networks	The Tenth International Conference on Discovery Science (DS-2007)	1-4 October 2007	Sendai, Japan
38	S Raghunath Thomas Joseph	Sustaining Competitiveness through Alliances and Innovation: The Impact of Alliance Management Issues on Learning Skills and Competencies from Partner(s)	Global Competitiveness Conference	May 18-19, 2007	IIM Kozhikode

	Authors (in sequence as per journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
39	S Raghunath Sathya Prasad	Subsidiaries of Multinational Semiconductor Design Companies: The Case of India	10 th International Conference of the Society of Global Business and Economic Development	Aug 8-11, 2007	Kyoto, Japan
40	Kothandaraman Kumar	An Analysis of Differences in New Firm Formation and Employment Growth Between the IT and Non-IT Sectors in Bangalore	2 nd European Conference on Entrepreneurship and Innovation	8-9 Nov. 2007	Utrecht University, Utrecht School of Economics, The Netherlands
41	Gita Sen	Financing for Adolescent Girls' Education: Progress and Lessons from South Asia	52 nd Commission on the Status of Women	March 3, 2008	United Nations, New York
42	Gita Sen	Public transport: the case for equity	Seminar on Sustainable Mobility – Indo-Swedish Perspectives	February 4, 2008	Bangalore
43	Gita Sen	Gender as a social determinant of health	Special Lecture at the National Conference on Emerging Issues in Public Health	January 11-13, 2008	Achuta Menon Centre for Health Sciences, Sri Chitra Institute of Medical Science and Technology, Trivandrum
44	Gita Sen	Women's rights and the global economy	Special Panel of the Gender and Development Network, UK	March 4, 2008	London
45	Gita Sen	Are women good for / at democracy?	Bella Abzug Memorial Lecture	March 6, 2008	Hunter College, CUNY, New York
46	S. Das	On clustering of items in IRT and Linkage with Discrimination desirability	4 th International conference on Computational Management Science	April 20-22 2007	Geneva
47	Ramnath Narayanswamy	Sri Krishna as CEO.	17 th Shankara Darshana Management Conference		

ANY OTHER PUBLICATIONS (MONOGRAPHS, WEB JOURNALS, WORKING PAPERS OF OTHER INSTITUTIONS, REPORTS, ETC.)

	Authors (in sequence)	Title of Publications	Type of Publication	Any other Comments
1	Damodaran . A and Suneetha, M.S.	Emerging Issues in Global Governance: Multilateral Environment Agreements and the WTO: Are Synergies Desirable?, Monograph No 2, Centre for Public Policy, Indian Institute of Management Bangalore (2007)	CPP Policy Monograph No. 2	
2	Damodaran . A.	Review Article of Andrew Feenberg, 2005: Heidegger and Marcuse: The Catastrophe and Redemption of History, New York, London :Routledge	Journal of Tailoring Biotechnology, The Network University, The Netherlands, Winter 2007: pp 101-108	
3	Pranav Garg and J.Ramachandran	Hindustan Unilever Limited: New Identity	Case	
4	Anirvan Pant and J.Ramachandran	Bajaj Auto Limited: Distinctly Ahead	Case	
5	Gita Sen, Pirooska Ostlin, Asha George	Unequal, Unfair, Ineffective and Inefficient: Gender Inequity in Health – Why it Exists and How We can Change it	Report of the Knowledge Network on Women and Gender Equity of the WHO Commission on Social Determinants of Health	This is a major report of the global knowledge network that was coordinated by Gita Sen
6	Rupa Chanda	Foreign Direct Investment in Hospitals in India: Status and Implications	Research study report for the WHO office, India and the Ministry of Health and Family Welfare	Peer reviewed and presented at workshop organized by WHO
7	N Balasubramanian, Bernard S Black, and Vikramaditya S Khanna	Firm Level Corporate Governance – A Case Study of India	Posted on the Social Science Research Network - http://ssrn.com/abstract=995650 February 2008	Draft pending final revision
8	S Raghunath	Zensar Technologies : Evolution of A Joint Venture		
9	J.Ramachandran & Shubha Patvardhan	Fabindia: Crafting Success	2007	IIM Bangalore

	Authors (in sequence)	Title of Publications	Type of Publication	Any other Comments
10	Gita Sen and Anita Gurumurthy	Gender and Human Development in Karnataka	Monograph Series Number 2, Centre for Public Policy, IIMB, February 2008	
11	Rajaram Nagappa, S.Chandrashekar	An assessment of Pakistan's Babur Hatf 7 Cruise Missile	Publication of the International Strategic & Security Studies Programme of the National Institute of Advanced Studies	NIAS Study 2007 NIAS report R5-07
12	S.Chandrashekar, Sonika Gupta, Rajaram Nagappa, Arvind Kumar	An Assesment of China's Ballistic and Cruise Missiles	Publication of the International Strategic & Security Studies Programme of the National Institute of Advanced Studies	NIAS Study 2007 NIAS report R4-07
13	S.Chandrashekar	Indian Space Effort	Economic & Political Weekly	Book Review of "Book Review of "THE ECONOMICS OF INDIA'S SPACE PROGRAMME — An Exploratory Analysis: U. Sankar; Oxford University Press. Volume 42, NO. 19, May 12-18, 2007

Statement 16

CONSULTANCY PROJECTS 2007-08

I-COMPLETED PROJECTS

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Evaluation study of the 10th Five Year Plan Scheme - Construction of godowns and railway sidings by FCI	Food Corporation of India New Delhi.	TV Ramanayya/ Rajluxmi V. Murthy
2	Retainership - Potential for a macro and micro data system for India	CRISIL, Bangalore.	R Vaidyanathan
3	Socio Economic Bollgard II transgenic Cotton	Maharashtra Hybrid Seeds Co. Ltd. (Mahyco), Mumbai	Gopal Naik
4	Study on Present Status of Rubberized Coir Industry in India	Coir Board of India Kochi.	Ashis Mishra/ V Ranganathan
5	Coconut Copra Complex in Karnataka and A.P: Streamlining Structure, Functioning and Inter Market Price, Transmission System	Coconut Development Board Kochi.	A Damodaran/ Gopal Naik
6	Evaluation on Central Sector Scheme Strengthening and Modernisation of Plan Quarantine Facilities In India	GOI, Ministry of Agriculture Dept. of Agriculture & Cooperation, New Delhi	V. Nagadevara/ S. Nayana Tara
7	Evaluation of State Resource Centre at Pune, Maharashtra	Ministry of HRD, GOI, Directorate of Adult Education New Delhi.	S Nayana Tara
8	Licensing Opportunities for IBM Brand in India	IBM, U.S.A.	YLR Moorthi/ Srinivas Prakhya
9	Evaluation of the Export Oriented Production X Plan Scheme	Spices Board , Min. of Commerce & Industry Cochin	A Damodaran
10	Competition and Regulatory Issues in India's Telecom Sector Phase II	International Finance Corpn. World Bank Group, New Delhi.	Subhashish Gupta
11	Retainership	B2K Corp Pvt. Ltd. Bangalore.	G Shainesh
12	Outside/Peer review of autonomous organisation under the Ministry of Health & family Welfare-pasteur Institute of India, Coonoor, Tamil Nadu and All India Institute of Speech & Hearing, Mysore, Karnataka	GOI, Ministry of Health & Family Welfare, New Delhi.	Abhoy K. Ojha/ Amit Gupta
13	Understanding the "How to" of Technological Change and Growth in Fast Growing Economics	World Bank, New Delhi.	Gopal Naik
14	Brand Building and Corporate Identity (Image Projection) - DRDO Stage II	GOI, Ministry of Defence, Defence Research & Development Organisation, New Delhi.	YLR Moorthi

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
15	An Evaluation of the functioning of National Open Schooling (NOS)	Min. of HRD, GOI Dept. Secondary & Higher Education, New Delhi	Malathi Somaiah
16	Study on APSTC - Strategy and Implementation Plan	A.P. State Trading Corpn. Ltd., Hyderabad.	G. Ramesh/ Shyamal Roy
17	Design & Delivery of Training Programme for 24/7 Customer	24/7 Customer Services Ltd. Bangalore.	Shubhashish Gupta/ Abhoy K. Ojha
18	Jharkand Agriculture Sector Review	Dept. of Agriculture, Jharkand	Gopal Naik
19	Holistic Organisational Transformation Strategies (HOTS) for APSRTC	A.P.S.R.T.C., Hyderabad	TV Ramanayya/ R. Ravi Kumar/ G. Ramesh
20	Business Leadership Programme	The Murugappa Group, Chennai	RT Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ CM Reddy
21	Assessment of Ongoing Post Graduate Teaching Programmes	GOI, Min. of Science & Technology Dept. of Biotechnology, New Delhi.	B. Mahadevan/ Ashis Mishra
22	Mid-Term Evaluation (MTE) of 10th Plan Watersheds implemented under National Watershed Development Project of Rain Fed Areas (NWDPA)	GOI, Min. of Agriculture New Delhi.	TV Ramanayya/ V Nagadevara/ Shyamal Roy
23	Examining Management Information System for Canara Bank	Canara Bank, Bangalore.	MS Narasimhan/ D Krishna Sundar
24	Study to Quantify the size, scope and economic impact etc. of the India's Convention Industry - ICPB	GOI, Min. of Tourism and Culture, Dept. of Tourism New Delhi.	G. Shainesh/ Rupa Chanda
25	Assessment of Social and Economic Impact of Rural Road Component (APERP)	Panchayat Raj Engineering Department, Hyderabad.	TV Ramanayya
26	Turn around plan for Industrial Cooperatives - Tea Factories in Nilgiri District of TN	Department of Industries & Commerce Chennai.	S. Trilochan Sastry/ V. Rangantahan/ B. Mahadevan
27	Rural Infrastructure Development Fund (RIDF) An Evaluation Study	NABARD, Mumbai.	TV Ramanayya/ G. Ramesh
28	Creating Awareness regarding public Transport and favourable climate for public transport	Association of state Road Transport undertakings, New Delhi	TV Ramanayya/ G. Ramesh
29	Study on Tax Policy Analysis of Zero Tax Regime on Domestic Computer Industry	Dell Computers	G. Ramesh/ Shyamal Roy/ Gopal Naik
30	Study for KSRTC on Design of Internal Control System	K.S.R.T.C., Bangalore.	TV Ramanayya/ G. Ramesh

II - PROJECTS INITIATED

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Study to examine the Gap between Irrigation Potential created and Utilised in the Southern Region	GOI, Min. of Water Resources New Delhi.	Shyamal Roy/ TV Ramanayya/ V Nagadevara
2	Techno Economic Feasibility Study	Bharat Earth Movers Limited Bangalore.	Shyamal Roy/ Sankarshan Basu
3	Evolving Vision Document and Preparation of enabling HR policies for NIRD	National Institute of Rural Development, Hyderabad.	R Ravi Kumar/ V. Nagadevara
4	Review of the SBIRI Scheme Department of Biotechnology	GOI, Min. of Science and Technology, New Delhi.	RT Kirshnan/ K. Kumar
5	Conducting Analysis Courses in GENPACT	GENPACT, Bangalore.	Shubhubrata Das
6	Paper on cross cutting issues related to - Multilateral Environmental Agreements	U.N.D.P. M.O.E.F New Delhi	A. Damodaran
7	Retail Management - Courseware	IMS Learning Research, Mumbai.	Ashish Mishra
8	Training needs Analysis- IT Department, Bangalore	Income Tax Department Bangalore	Shyamal Roy/ V Nagadevara
9	Study of Training Policy, System, Process Infrastructure and Manpower at BSNL	Bhatat Sanchar Nigam Limited, New Delhi.	NM Agrawal
10	Preparatory Assistance for the National Rural Employment Guarantee Act	U.N.D.P., New Delhi	Trilochan Sastry
11	Lean Manufacturing	Suzlon Energy Limited, Pune	Haritha Saranga
12	Pre Launch Phase of CRM at Manipal Education	Manipal Education, Bangalore.	G. Shainesh
13	Business Leadership Programme	The Murugappa Group, Chennai	RT Krishnan/ Vasanthi Srinivasan/ CM Reddy
14	Establishing a structured Management Information System	Canara Bank, Bangalore	MS Narasimhan/ D. Krishna Sundar
15	Strategic Operational Report for the Bangalore Traffic Improvement Project, B-TRAC 2010	Karnataka Road Development Corporation Ltd., Bangalore.	TV Ramanayya

III - ONGOING PROJECTS

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Retainership - Implementation of ERP Solution in OMC	Orissa Mining Corporation Ltd. Bhubaneswar.	D Krishna Sundar
2	Socio-Economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for their 6 sub-stations -Phase II	Powergrid Corporation of India Ltd., Bangalore.	T V Ramanayya/ V Nagadevara

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
3	Forecasting Model for Sugar	EID Parry (I) L, Chennai.	Gopal Naik
4	Growth constraints of KVCF-SME Unites in Kerala	Kerala Venture Capital Fund Kerala (KVCF), Kochi.	Mathew J Manimala
5	Design and Implementation of A Model for Evaluation Trg. Effectiveness in KIOCL and Kudremukh Iron and Steel Co. Ltd. (KISCO)	Kudremukh Iron Ore Co. Ltd. Bangalore.	NM Agrawal
6	Core & Non Core areas in TTDs' Manpower requirments & Planning	TTD Devestanams, Tirupathi	LS Murty/ MS Narasimhan/ Vasanthi Srinivasan
7	Organisational Study	Aban Loyd Chiles Offshore Ltd. Chennai	RT Krishnan/ Sourav Mukherji
8	Study of organisational structure and staffing pattern of CCI	Competition Commission of India New Delhi.	Shubhashish Gupta/ Abhoy K. Ojha/ Deepak K. Sinha/ Amit Gupta
9	Contract Management Systems - TTD	Tirumala Tirupati Devasthanams Tirupati	G. Ramesh/ S. Krishna Murthy
10	Evaluation of Outcomes and Impact of Plan Schemes and Programmes of the DSIR during 10th Plan	GOI, Ministry of Science & Technology, Dept. of Scientific and Industrial Research, New Delhi.	RT Krishnan/ Ashok Thampy
11	Comprehensive Evaluation of the CPRI	GOI, Ministry of Power, New Delhi.	Abhoy K. Ojha/ G. Shainesh
12	Review study of NPTI	GOI, Ministry of Power New Delhi.	V. Ranganathan/ Malathi Somaiah
13	Impact study for AIM for Seva Student Home	AIM for SEVA, Chennai.	V Nagadevara
14	Core Banking Solutions	UCO Bank, Kolkota	PC Narayan
15	Conducting Swat analysis	North Eastern Karnataka Road Transport Corpn. Gulbarga & North Western Karnataka Road Transport Corpn. Hubli	TV Ramanayya/ G Ramesh

IV. PROPOSALS SENT

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
1	Consultancy for Columbia Asia Hospitals	Columbia Asia Group of Companies, Bangalore.	D. Krishna Sundar/ LS Murty
2	Identifying Training needs of Group "A" Officers in Indian Railways	Railway Board GOI Min. of Railways, New Delhi.	Malathi Somaiah
3	Independent Appraisal of the National Institute of Communicable Diseases (NICD)	National Institute of Communicable Diseases New Delhi.	Malathi Somaiah

	Project Title	Funding Agency	Faculty (Profs.)
4	Development of Human Resource Management (HRM) Policy	State Council of Education Research & Training (SCERT) Chhattisgarh.	Malathi Somaiah/ Trilochan Sastry
5	Export Potential Survey of Kerala for KEREXIL	Kerala State Export Trade Devpt. Council, Thiruvananthapuram.	V Ranganathan/ Trilochan Sastry
6	Karnataka Health System Dept. and Reform project - Organisational Development	GOK, Health and Family Welfare Dept., Bangalore.	Rajendra K. Bandi/ CM Reddy/ Malathi Somaiah
7	Functional Review of Bhuhat Bangalore Mahanagara palike	Bruhat Bangalore Mahanagara Palike, Bangalore.	Shyamal Roy/ TV Ramanayya/ V Nagadevara
8	Restructuring of CSWB and SSWBs	GOI, Min. of Women & Child Development, New Delhi.	Malathi Somaiah
9	Weapon systems acquisition and management using performance based Logistics	Army training command Shimla.	U. Dinesh Kumar/ Haritha Saranga
10	Organisational structure and staffing pattern	Petroleum & Natural Gas Regulatory Board, Delhi.	V Ranganathan/ Malathi Somaiah

Statement 17

89

FACULTY As ON 31.03.2008

DIRECTOR

Pankaj Chandra

PROFESSOR

1	Abhoy K Ojha	20	Malathi Somaiah
2	Agrawal N M	21	Manohar Reddy C
3	Anand Kumar Sharma *	22	Mahadevan B
4	Anand Ram V	23	Malay Bhattacharyya
5	Apte PG	24	Manimala MJ
6	Avinash G Mulky	25	Mithileshwar Jha
7	Chandrashekar S	26	Moorthi YLR
8	Chiranjib Sen	27	Murali Patibandla
9	Damodaran A	28	Murty L S
10	Deepak Kumar Sinha	29	Nagadevara V
11	Dinesh Kumar U	30	Narasimhan M S
12	Ganesh N Prabhu	31	Narayanaswamy R
13	Gita Sen	32	Nayana Tara
14	Gopal Naik	33	Prasad L
15	Ishwar Murthy	34	Rajeev Gowda M V
16	Janat Shah	35	Raghunath S
17	Jishnu Hazra	36	Rahul De
18	Krishna S	37	Ramachandran J
19	Kumar K	38	Ramanayya TV

- 39 Ramesh Kumar S
- 40 Ramnath Narayanswamy
- 41 Ranganathan V
- 42 Ravi Anshuman V
- 43 Ravi Kumar R
- 44 Rishiksha T Krishnan
- 45 Rupa Chanda
- 46 Shekar B

- 47 Shubhabrata Das
- 48 Shyamal Roy
- 49 Srinivasan R
- 50 Sundararajan S
- 51 Trilochan Sastry
- 52 Vaidyanathan R
- 53 Vivek Moorthy

* ON DEPUTATION

ASSOCIATE PROFESSOR

- 1 Amit Gupta
- 2 Ashok Thamby
- 3 Jayadev M
- 4 Jose P.D.
- 5 Krishna Sundar D
- 6 Nagasimha B Kanagal
- 7 Rajendra K Bandi
- 8 Rajluxmi V Murthy

- 9 Ramesh G
- 10 Sankarshan Basu
- 11 Shainesh G
- 12 Subhashish Gupta
- 13 Srinivasan R
- 14 Sourav Mukherji
- 15 Vasanthi Srinivasan

ASSISTANT PROFESSOR

- 1 Arnab Basu
- 2 Arnab Mukherji
- 3 Ashis Mishra
- 4 Haritha Saranga
- 5 Mukta Kulkarni
- 6 Moutusi Maity
- 7 Padmini Srinivasan

- 8 Pradip H Sadarangani
- 9 Rajalakshmi Kamath
- 10 Rejie George Pallathitta
- 11 Seema Gupta
- 12 Shankar Venkatagiri
- 13 Srinivas Prakhya

90

VISITING FACULTY

- | | Full Time |
|----|-----------------------|
| 1 | Amarnath Krishnaswamy |
| 2 | Anil B Suraj |
| 3 | Constantin Blome |
| 4 | Hema Swaminathan |
| 5 | Narayan PC |
| 6 | Sabarinathan G |
| 7 | Suneeta Krishnan |
| 8 | Suresh Bhagavatula |
| 9 | Tripti Singh |
| 10 | Vaidyanatha Ayyar RV |
| 11 | Vandana Singhvi Patel |
| 12 | Sanjeev Swamy |

- | | Part Time |
|---|--------------------|
| 1 | Balasubramanian N |
| 2 | Jagdish S |
| 3 | Krishnamurthy S |
| 4 | Roger Moser |
| 5 | Rajeev S |
| 6 | Seshadri DVR |
| 7 | Thirunarnayana P N |
| 8 | Vijay Kumar |
| 9 | Ravindra A |

POST DOCTORAL FELLOWS

- 1 Rahul Patil
- 2 Ranjini Canchi Raghavendra

Statement 18

OFFICERS, RESEARCH FELLOW AND CONSULTANTS AS ON MARCH 31, 2008

DIRECTOR

Professor Pankaj Chandra

DEAN (ACADEMIC)

Dr. Shyamal Roy

OFFICERS

1	Chief Administrative Officer	Shri Indu Shekar CV
2	Financial Advisor & Chief Accounts Officer	Ms. Ketoki Basu
3	Deputy Librarian	Smt. Anuradha N
4	Sr. Adm. Officer	Shri Sirajuddin
5	Sr. A.O & Staff Officer to Director	Shri Ramesh AR
6	Adm. Officer (Hostel)	Shri Behari Subanna
7	Asst. Librarian Gr.I (T)	Smt Neela
8	Asst. Librarian Gr.I (G)	Smt Subhadra Devakumari
9	Finance & Accounts Officer	Ms. Bhavani Karthikeyan
10	Administrative Officer	Shri Nagaraj GK
11	Administrative Officer	Smt. Usha Menon
12	Administrative Officer	Shri Lakshminarayana Rao NG
13	Administrative Officer	Shri Shankaranarayanan KR
14	Manager (PGP)	Shri Gundurao TK
15	Administrative Officer	Shri Venkatesha
16	Administrative Officer	Shri Udaya Kumar V
17	Administrative Officer	Shri Sathyaprakash BS
18	Administrative Officer	Shri Mazhalai Bharathi K
19	Horticulture Officer	Shri Mahalingam K.

91

RESEARCH FELLOWS

1	Malathi Venugopal
---	-------------------

CONSULTANTS

1	Estate Officer	Shri Shanthi Kumar S
2	Consultant	Shri Saligram JR
3	Consultant	Shri Venugopal CA

Statement 19

FACULTY & PERSONNEL

Faculty

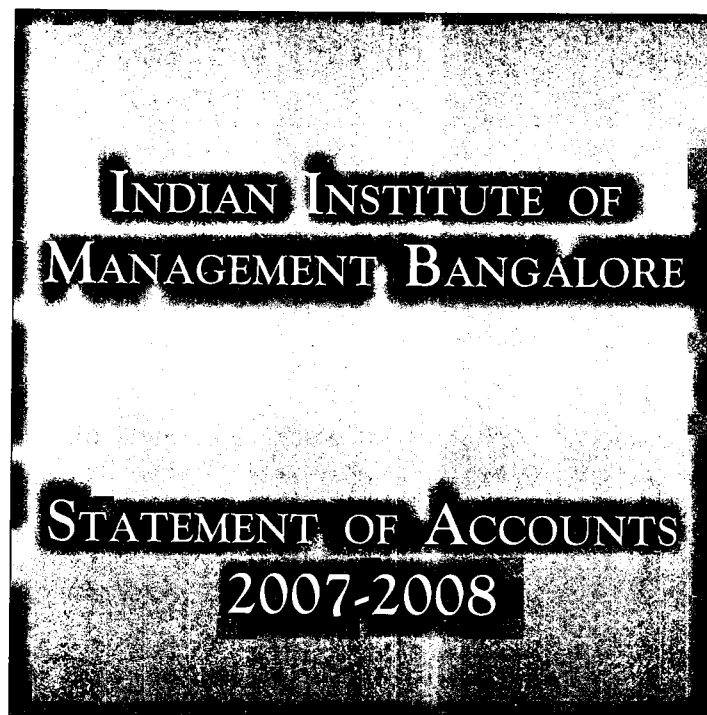
Period	Cadre	Visiting	Total
As of March 31, 2007	76	23	99
Additions during 2007-2008	6	7	13
Deletions during 2007-2008	0	7	07
As of March 31, 2008	82	23	105

Officers and Research Fellows

Period	Officers	Deputation	Research Fellows	Total
As of March 31, 2007	19	0	1	20
Additions during 2007-2008	2	-	-	2
Deletions during 2007-2008	2	-	-	2
As of March 31, 2008	19	-	1	20

Administration Staff

Period	Group B	Group C	Group D	Total
As of March 31, 2007	25	143	40	208
Additions during the year 2007-2008	-	-	-	-
On Deputation	1	-	-	1
Reductions on Retirement on Superannuation/ Appointed to Gr. 'A'	1	2	-	3
As of March 31, 2008	25	141	40	206



Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at March 31, 2008

(Figs in Rs. lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
Sources of Funds			
CORPUS / CAPITAL FUND AND LIABILITIES			
Corpus / Capital Fund	1	3614.40	4316.14
Earmarked / Endowment Funds & Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects	2	3843.14	3323.71
Reserves and Surplus	3	3653.08	3509.32
Government Grants (Plan)	4	2178.19	1088.45
Terminal Benefits Liability	5	4591.98	3699.37
Current Liabilities and Provisions	6	1578.82	1295.06
		19459.61	17232.05
Provident Fund	23	1027.06	864.12
Total		20486.67	18096.17
Application of Funds			
ASSETS			
Fixed Assets	7	3872.22	3991.62
Investments - From Endowment/ Earmarked Funds	8	2301.54	2301.54
Investments - Other Funds	9	4319.56	3719.56
Current Assets, Loans and Advances Etc.,	10	8966.29	7219.33
		19459.61	17232.05
Provident Fund	23	1027.06	864.12
Total		20486.67	18096.17
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure account for the Year ended 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Schedule	Current Year	Previous Year
A. INCOME			
Income - Non - Plan			
Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.	11	0	0
Income - Own Generation			
Income from Services	12	173.55	176.77
Fees / Subscriptions	13	5410.83	4550.90
Income from Investments	14	380.95	360.09
Income from Institute Publications	15	26.09	22.95
Interest earned on other deposits and advances	16	484.62	254.98
Other Income	17	49.65	52.48
Total (A)		6525.69	5418.17
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	18	1384.75	1175.96
Other Administrative Expenses	19	703.01	704.66
Expenditure on PGP & Other Programmes	20	1969.27	1406.82
Research and Development	21	62.39	54.62
		4119.42	3342.06
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		104.70	60.18
Faculty Development		16.71	21.95
PGPPM and UNDP Project	22	81.21	88.43
Total (B)		4322.04	3512.62
C. Prior Period Items			
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A - B)			
Transfer to General Reserve (Corpus Interest)		2203.65	1905.55
		380.95	332.83
Surplus /(Deficit) before transfer (to)/from Terminal Benefits/General Reserve		1822.70	1572.72
Transfer (to)/from Terminal Benefits (Sch. 5)		878.20	204.33
Transfer to General Reserve (Capital Expenditure)		112.52	246.35
Transfer to Chairs (arrears of interest) (Sch 2)		73.76	
Surplus /(Deficit) before depreciation and other appropriations		758.22	1122.04
Depreciation (Sch 24 note #5)		1459.96	
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus/ Capital Fund		-701.74	1122.04
Total (B + C+ D)		6525.69	5418.17
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

95

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 1 - Corpus / Capital Fund		
Balance as at the beginning of the year	3971.88	2849.84
Add : Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	<u>-701.74</u>	<u>1122.04</u>
	3270.14	3971.88
	3270.14	3971.88
Matching Grants from Govt., on Savings	249.01	249.01
Matching Grants from Govt., on Donations	<u>53.64</u>	<u>53.64</u>
	302.65	302.65
Society Membership	20.00	20.00
Others	21.61	21.61
Balance as at the Year - end	3614.40	4316.14

	Current Year	Previous Year
Schedule 2 - Earmarked / Endowment Funds		
Opening Balance of the funds		
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	23.00	23.00
Donations and Contributions		
- NS Raghavan Centre	870.00	870.00
- Faculty Development	400.00	400.00
- C. S.M.	<u>365.00</u>	<u>365.00</u>
	1635.00	1635.00
Chairs		
- Surendra Paul Memorial Chair	12.00	12.00
- Unit Trust of India Chair	8.43	8.43
- Wipro Chair	12.00	12.00
- B. O. C. Chair	20.00	20.00
- R. B. I. Chair	100.00	100.00
- Hewlett Packard Chair	<u>48.90</u>	<u>48.90</u>
	201.33	201.33
Others	37.21	37.21
CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka	400.00	400.00
Total A	2296.54	2296.54

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

Schedule 2 - (Contd.) Unspent Balance on On-going Programmes and Projects						
	Credited during the year			Debited during the year		
	Balance as on 1.04.07	Interest Allocation	Others	Capital Expenditure	Others	Balance as on 31.03.08
<i>Sponsored Research</i>	59.87		117.54	4.30	64.99	108.12
<i>F C R A Projects</i>	172.34		90.43	0.91	157.18	104.68
<i>Consultancy</i>	254.55		170.51	0.74	155.77	268.55
<i>Centres - NSR CEL</i>	271.12	69.60	140.21	2.51	118.76	359.66
<i>Centre for IRE</i>	28.18				3.74	24.44
<i>CS & IT</i>	107.01	29.20			10.55	125.66
<i>EADSSMI</i>	0.00		140.84		33.93	106.91
<i>Centre for Capital Market</i>	26.59				1.41	25.18
<i>Centre for Corp. Govern.</i>	20.08		39.37		31.98	27.47
<i>Micro Finance Group Proj.</i>	46.71		7.35		17.97	36.09
<i>Centre for Public Policy</i>	11.49	123.02	207.37	11.01	85.56	245.31
<i>Centre for SCM</i>	15.23		24.00		13.98	25.25
<i>Chairs- Railway</i>	9.00		9.00		9.47	8.53
<i>Chairs- Surendra Paul</i>	0.00	13.75				13.75
<i>Chairs- Unit Trust of India</i>	0.00	0.67			1.14	-0.47
<i>Chairs- Wipro</i>	0.00	15.24				15.24
<i>Chairs- B.O.C</i>	0.00	27.07				27.07
<i>Chairs- R.B.I.</i>	0.00	21.21			6.33	14.88
<i>Chairs- Hewlett Packard</i>	0.00	13.23			3.05	10.18
<i>Chairs- I.P.R.</i>	5.00		2.45		7.35	0.10
Total B	1027.17	312.99	949.07	19.47	723.16	1546.60
Total A + B	3323.71					3843.14

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 3 - Reserves and Surplus		
General Reserve : (Corpus Interest)		
Opening Balance as per last Account	0.00	0.00
Addition during the year	380.95	332.83
Transferred from CSM for capital expenditure		59.85
Transferred from I/E for shortfall in capital expenditure	112.52	246.35
	493.47	639.03
Less : Deductions during the year		
Freeship to PGP students		67.88
Capital Exp. in excess of Plan Grants	493.47	571.15
	0.00	0.00
Special Reserves		
Faculty Development Interest Reserve - OB	142.34	132.29
Add : Interest for the year	32.00	32.00
	174.34	164.29
Less: Transferred to Income & Expenditure A/c	16.71	21.95
	157.63	142.34
CPP Interest Reserve	109.78	
Less : Trf to Public Policy	109.78	0.00
Capital Reserves - Fixed Assets	3487.93	109.78
		3157.35
Faculty Contribution Fund	7.52	8.82
GOK - Interest Reserve	91.02	59.02
Less: Trf to CPP Centre (Sch2)	91.02	32.00
	0.00	91.02
Total	3653.08	3509.32

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 8 - Investments - Endowment/ Earmarked Fund		
<i>Approved Securities and Bonds</i>	1942.54	1942.54
<i>Fixed Deposits</i> (NAV as on 31.03.08 Rs.2301.54 lakhs)	359.00	359.00
Total	2301.54	2301.54

	Current Year	Previous Year
Schedule 9 - Investments - Other Funds		
<i>Approved Securities and Bonds</i>	2429.15	2429.15
<i>Fixed Deposits</i> (NAV as on 31.03.08 Rs.4319.56 lakhs)	1890.41	1290.41
Total	4319.56	3719.56

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at March 31, 2008

Schedule - 7 Fixed Assets

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

		Current Year	Previous Year	
Schedule 4				
Government Grants - Plan (MHRD)				
Grants from MHRD				
Opening Balance	132.35		611.31	
Add : Depreciation of earlier years written back	999.85			
Add : Towards Deletion of Assets of earlier years	134.78		1.06	
	1266.98		610.25	
Less : Towards Depreciation	84.95	1182.03	477.90	132.35
Grants from GoK-towards land		37.95		
Grants from GoK- plan		30.00		67.95
Total A		1249.98		200.30
Grants - Others				
Department of Personnel and Training- Govt. of India				
Opening Balance	620.43		660.29	
Add : Trf from Interest Reserve	109.78			
	730.21		660.29	
Less : Depreciation on Fixed Assets	36.13	694.08	39.86	620.43
Public Policy - UNDP Grants				
As per last account	86.23		73.35	
Additions during the year			12.90	
	86.23		86.25	
Less : Transferred to I & E Account		86.23	0.02	86.23
Public Policy - E- Networking (UNDP Grants)	92.24		148.55	
Less : Transferred to I & E Account	30.02		56.31	
		62.22		92.24
G I V Grants Opening Balance	89.25		92.82	
Less : Depreciation on Fixed Assets	3.57		3.57	
		85.68		89.25
Total B		928.21		888.15
Total A + B		2178.19		1088.45

		Current Year	Previous Year
Schedule 5 - Terminal Benefits Liability			
Opening Balance	3699.37		
Less: Transferred to I & E A/c			
Schedule (18)			
	3699.37		
Add: Inflow from trf of services	14.41		
Add: Transferred from I & E A/c	878.20	4591.98	3699.37
TOTAL		4591.98	3699.37

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions		

Schedule 6 - Current Liabilities and Provisions		

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year	
Schedule 10 - Current Assets, Loans & Advances			
CURRENT ASSETS :			
Deposits with outside Agencies / Authorities :			
Bangalore Telephones	3.24	3.16	
K. E. B.	21.66	21.66	
Others	<u>37.12</u>	<u>20.92</u>	
	62.02		45.74
Cash Balance on hand			
(including cheques / drafts and imprest)			
- Cash - on - hand	1.38	1.07	
- Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	0.26	0.44	
Bank Balances with Scheduled Banks :			
Bank Balances	331.70	96.17	
E E F C Account	4.37	4.37	
F C R A	119.65	42.74	
Public Policy Bank Accounts	3.87	31.67	
Term Deposits	<u>6484.04</u>	<u>5337.07</u>	
	6945.27		5513.53
Interest Accrued But Not Due			
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	34.01	39.01	
On Investment - Others	891.23	697.66	
On Deposits - Others	<u>260.90</u>	<u>161.18</u>	
	1186.14		897.85
Total (A)	8193.43		6457.12
LOANS AND ADVANCES :			
Loans:			
Staff:			
- House Building Advance	9.23	13.63	
- Vehicle Advance	13.66	13.92	
- Computer Advance	17.71	14.27	
- Festival Advance	<u>0.45</u>	<u>0.53</u>	
	41.05		42.35
Advances:			
- Miscellaneous Advance	8.63	7.05	
- Advance to Suppliers	<u>14.67</u>	<u>15.50</u>	
	23.30		22.55
Service Tax Input Credit	20.18		
Prepaid Expenses	23.73	19.41	
Advances - CAT	3.70	46.10	
Advances - Others	<u>1.16</u>	<u>4.62</u>	
	48.77		70.13
Sundry Receivables:			
- Programme fee	90.11	269.00	
- Income Tax Recoverable	37.67	27.65	
- Others	<u>531.96</u>	<u>330.53</u>	
	659.74		627.18
Total (B)	772.86		762.21
Total (A+B)	8966.29		7219.33

103

Schedule 11 - Grants / Subsidies			

Schedule 12 - Income from Services		

[illegible]

[illegible]

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2008

B. EXPENDITURE

I. Expenditure - Non Plan

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
Schedule 18 - Establishment Expenses		
- Salaries and Benefits	1053.28	888.15
- Contribution to Provident Fund	12.63	9.29
- Staff Welfare Expenses	109.77	109.05
- Expenses on Employees' Retirement and Terminal Benefits	209.07	169.47
- S V R S Payments	1384.75	1175.96

	Current Year	Previous Year
Schedule 19 - Other Administrative Expenses		
- Electricity and DG Set	152.67	140.77
- Water Charges	97.38	88.88
- Repairs and Maintenance - General	263.11	231.90
- Vehicles Repairs and Maintenance	10.12	9.05
- Postage, Telephone and Communication charges	43.90	51.66
- Printing and Stationery	33.30	38.76
- Travelling and Conveyance Expenses	13.11	19.45
- Deputation & Training	0.48	1.33
- Auditors Remuneration	2.30	6.42
- Professional Charges - Legal	8.06	12.79
- Advertisement and Publicity	6.02	1.18
- Security Services	36.21	39.24
- Other Contingencies	34.60	42.59
- Rent	1.75	20.64
	703.01	704.66

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended
31st March 2008

(Figs in Rs.lakhs)

II. Expenditure - Others

	Current Year	Previous Year
Schedule 20 - PGP & Other Programmes		
<i>Post Graduate and Fellow Programmes</i>		
- C A T and Admissions	378.24	134.21
- P G P Expenses	202.46	108.35
- Freeship to PGP Students		67.88
- Placement Expenses	28.90	34.56
- Fellowship	85.73	80.67
Total A	695.33	425.67
<i>Executive Development Programmes</i>		
- Executive Education Programmes	688.79	421.94
- Organisation Based Programmes	267.54	322.91
- E D P - General	90.02	50.62
- International Programmes	55.37	71.54
Total B	1101.72	867.01
<i>Post Graduate in Software Management</i>	172.22	114.14
Total C	172.22	114.14
Total (A+B+C)	1969.27	1406.82

107

	Current Year	Previous Year
Schedule 21 - Research & Development		
<i>Research and Development</i>	58.44	50.04
<i>Periodicals</i>	3.95	4.58
	62.39	54.62

	Current Year	Previous Year
Schedule 22 - PGPPM and UNDP Projects		
<i>PGPPM Expenses</i>	51.19	32.10
<i>UNDP Project Expenses</i>	30.02	56.33
	81.21	88.43

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at March 31, 2008

(Figs in Rs.lakhs)

Sources of Funds :	Current Year			Previous Year		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Opening Balance	522.10	220.44	15.13	435.69	213.51	5.65
Additions during the year :						
Subscriptions	116.06	11.26	7.06	101.68	11.79	4.39
Contributions		4.38	7.06		4.44	4.39
Refund of Loans	42.32	1.59		28.93	0.99	
Int. on Subscribers' A/c	43.18	17.94	2.26	35.25	16.52	0.70
Others					0.19	
(A)	723.66	255.61	31.51	601.55	247.44	15.13
Less:						
Final Settlements	11.97			10.36	25.51	
Withdrawals	70.27	0.50		30.75	0.69	
Advances	21.63			38.34	0.80	
Others	0.32					
(B)	104.19	0.50	0.00	79.45	27.00	0.00
(A-B)	619.47	255.11	31.51	522.10	220.44	15.13
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			906.09			757.67
Surplus A/c Op. Balance	106.45				98.75	
Additions for the year	5.70				7.70	
			112.15			106.45
Other Liabilities			8.82			
Total			1027.06			864.12
Application of Funds						
Investments			969.16			782.15
(NAV as on 31.03.08 Rs. 969.16 lakhs)						
Receivables Interest			23.91			25.42
Others			19.81			14.11
Cash and Bank Balances			14.18			42.44
Total			1027.06			864.12

Place : Bangalore
Dated : 20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the Year ended March 31, 2008

(Figs in Rs.lakhs)

	Current Year	Previous Year
INCOME		
Income from Investments		
Received	47.72	34.76
Accrued	21.38	25.42
Total Income (A)	69.10	60.18
EXPENDITURE		
Interest on Fund Balances		
G. P. F	43.18	35.25
C. P. F :		
On Employees Subscriptions	11.57	10.29
On Employers Contribution	6.36	6.24
D.C.P.S :		
On Employees Subscriptions	0.84	0.35
On Employers Contribution	1.42	0.35
General Expenses	0.03	
Total Expenditure (B)	63.40	52.48
Surplus for the year (A-B)	5.70	7.70
Total	69.10	60.18

109

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS FOR THE PERIOD ENDED MARCH 31, 2008

Schedule - 24 Significant Accounting Policies

- 1 The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the accrual method of accounting except in the case of grants from Government, which are accounted on receipt of sanction.
- 2 Consumable stores are charged to revenue at the time of purchase. Only quantitative accounts are maintained in the stores.

3 INVESTMENTS

Investments classified as "long term investments" are carried at cost. The NAV of the Investments as on March 31, 2008 has been disclosed.

4 FIXED ASSETS

- 4.1 Fixed Assets are stated at cost of acquisition inclusive of inward freight, duties, taxes, incidental and direct expenses related to acquisition. In respect of projects involving construction, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalized.
- 4.2 Fixed Assets received by way of non monetary grants (other than towards the Corpus Fund), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Capital Reserve.

5 DEPRECIATION

Depreciation on Fixed Assets is computed on the basis of ' Straight Line Method ' as per the rates specified in the Companies Act, 1956.

6 GOVERNMENT GRANTS / SUBSIDIES

- 6.1 Government grants of the nature of contribution towards capital cost of setting up projects are treated as Capital Reserve.

7 FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

- 7.1 Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.
- 7.2 Current assets are converted at the exchange rate prevailing as at the year end and the resultant gain / loss is adjusted to Income and Expenditure Account.

8 TERMINAL BENEFITS LIABILITY

Provision towards liability on gratuity, superannuation pension and accumulated leave of serving employees is made based on an actuarial valuation in accordance with Accounting Standard 15. During the year, inflow of terminal benefits in respect of certain faculty members, on account of transfer of services has been taken to the credit of this reserve. Provision for terminal benefits liability hence has been the net amount after the above credit.

Schedule 25 - Notes on Accounts

- 1 Income from Programmes, Consultancy, Research Projects and other activities is recognised on actual completion of the work. Professional activity income is recorded to the extent of Institute share.
- 2 The net savings / deficit as shown in the Income and Expenditure account is transferred to Corpus/Endowment Fund.
- 3 Advance payment of subscriptions to Foreign Journals are not accounted as prepaid.
- 4 Amounts have been rounded off to rupees in lakhs.
- 5 The Institute's Provident Fund has been recognised under Sec., 8 (2) of Provident Fund Act, 1925.
- 6 Employees appointed after 01.01.04 are covered by the Defined Contribution Pension Scheme (DCPS)
- 7 The transfers from Corpus and Capital fund towards Terminal Benefits and from Capital Grants towards depreciation

had been effected as below :

Current Year - i.e., 2007-08

Transfer from	Transfer to	Amount Rs.	Sch. Ref.
Corpus / Capital Fund	Terminal Benefits	Nil	1 & 5
Capital Grants	Depreciation upto Mar. '07	1276.27	3,4 & 7
	for 2007-08	84.95	
Income & Expenditure	Depreciation upto Mar. '07	999.85	3,4 & 7
	for 2007-08	460.11	

8 CURRENT ASSETS, LOANS AND ADVANCES

In the opinion of the management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount.

9 TAXATION

The income of the Institute is exempt from Income Tax under the provisions of Section 10 (23 C) (iii ab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax Recoverables relates to tax wrongly deducted from investment, professional fees and placement income. The Institute was recognised as a "wholly charitable society and granted registration under section 12AA of the Income Tax Act, 1961. The Institute has no liability towards income tax as on March 31, 2008. In this connection the Institute has been issued certificates for non-deduction of tax at source in respect of professional payments received.

The certificates under Section 194 are valid from April 1, 2007 to March 31, 2008.

- 10 Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to conform to the current year's exhibition. During the year some of the apartments were exclusively utilised for Executive Education Programmes. The rent for these apartments have been charged to EEP expenses. The total rent for all apartments was Rs. 20.64 lakhs for 2006-07 of which Rs. 17.42 lakhs pertained to EEP.
- 11 Schedules are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet as at March 31, 2008, and the Income and Expenditure Account for the year ended on that date.
- 12 Unutilised interest on chair endowments which were hitherto transferred to General Reserve (Corpus Fund) have been brought back to the respective accounts and adjusted against the I&E Account.
- 13 The Finance Committee vide its 30th meeting dated June 24, 2008 decided to subsidize the financial aid given to PGP students from the tuition fee collected, as against meeting the same from its interest on corpus funds. (Sch. 3, 13 and 20)
- 14 Library books declared missing and deleted subsequently during earlier physical verification amounting to Rs. 1.23 lakhs were found during the year. The written down value of such books were nil.
- 15 Assets acquired out of MHRD grants have been separated at the instance of audit. Since grants virtually stopped after 31.03.04, the W.D.V. of the assets as on 31.03.04 has been used as the basis for relating such assets to the MHRD grant balance as on that date.

Signature to Schedules 1 to 22, 24 and 25

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2008

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS

1. Opening Balance

Cash in hand	1.07	
Imprest Balance	0.44	
Bank Balances :		
In deposit accounts	5337.07	
Savings accounts	174.95	
		5513.53

II. Grants Received

From Government of India

Plan

Non-Plan

Society Membership

Public Policy

Chairs

0.00

III. Income on Investments

312.60

IV. Interest received

On Bank Deposits, Loans and Advances

534.01

V. Other Income

Own Generation - Programmes and Courses

PGP & FPM	3962.75	
PGSEM	584.05	
Consultancy and Profl Activity	678.84	
Research & Publications	114.22	
FCRA	96.47	
Executive Education Programmes	2420.73	
P G P P M	83.12	
Centres	376.91	
Chairs	125.21	
Seminars & Conferences	23.09	
Misc Income	28.31	
		8493.70

VI. Deposits /Loans and Advances

5178.69

VII. Any other receipts

Donations		
Investments encashed	230.00	230.00

20262.53

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2008

(Figs in Rs.lakhs)

PAYMENTS		
I. Expenses		
Establishment Expenses	1356.37	
SVRS Payments		
Administrative Expenses	2246.73	
Faculty Development	16.71	
		3619.81
II. Investments and deposits made		5386.93
III. Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
Purchase of Fixed Assets	447.12	
Expenditure on Capital Work-in-progress		447.12
IV. Refund of Deposits/Loans & Advances		610.51
V. Other Payments		
Programmes and Courses		
PGP & FPM	1683.51	
PGSEM	72.80	
P G P P M	49.94	
Consultancy and Profl Activity	581.23	
Research & Publications	65.82	
FCRA	134.60	
UNDP e-Networking	30.02	
Executive Education Programmes	412.43	
Centres	191.93	
Chairs	19.20	
Seminars & Conferences	11.41	
		3252.89
VI. Closing Balances		
Cash in hand	1.38	
Imprest Balance	0.26	
Bank Balances :		
In deposit accounts	6484.04	
Savings accounts	459.59	
		6945.27
		20262.53

113

Place :Bangalore
Dated :20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payments for the Year ended March 31, 2008

(Figs in Rs.lakhs)

RECEIPTS		
Opening Balance		42.44
Subscriptions - GPF	113.08	
Subscriptions - CPF	11.24	
Subscriptions - DCPS	7.02	
		131.34
Employers' Contribution CPF	8.39	
Employers' Contribution DCPS	7.02	
		15.41
Loan recoveries - GPF	42.72	
Loan recoveries - CPF	1.64	
		44.36
Investment matured		54.40
Interest received		69.70
Others		5.78
Total Receipts		363.43
PAYMENTS		
114 Loans to Subscribers - GPF	21.63	
Loans to Subscribers - CPF		21.63
Withdrawals - GPF	70.27	
Withdrawals - CPF	0.50	
		70.77
Final Settlement - GPF	9.39	
Final Settlement - CPF		9.39
Investments / Deposits		241.41
Others		6.05
Closing Balance		14.18
Total Payments		363.43

Place : Bangalore
Dated : 20th August 2008

(KETOKI BASU)
FA & CAO

(PANKAJ CHANDRA)
DIRECTOR

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2008.

We have audited the attached Balance Sheet of the Institute of Management, Bangalore as at 31 march 2008, the Income & Expenditure Account and the Receipt & Payment Account for the year ended on that date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted for the period up to 2009-2010. These financial statements are the responsibility of the Institutes' management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum -performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Report's separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

i. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

ii. The Balance Sheet and Income & Expenditure Account/Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn in the format of accounts prescribed by the Ministry of Finance.

iii. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management, Bangalore as approved by its Board in so far as it appears from our examination of such books.

iv. We further report that:

The Institute revised the accounts at the instance of audit. The revised accounts were submitted on 21 August 2008. The effect of revision is that as on 31 March 2008, the assets and liabilities increased by Rs.133.34 lakh, the Excess of expenditure over income decreased by Rs.47.15 lakh and the Receipt and Payment Account increased by Rs.0.54 lakh.

A) **Grants in aid:** The Institute did not receive any grants from the Government during the year.

B) **Management letter:** Deficiencies, which have not been included in the Audit Report, have been brought to the notice of the Director, IIM, Bangalore through a management letter issued separately for remedial /corrective action.

v. Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read with the Accounting Policies and Notes on Accounts, and subject to the matters stated above give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

a. In so far it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Institute as at 31 March 2008; and

b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the deficit for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India

Sd.

PRINCIPAL ACCOUNTANT GENERAL (C&CA)
KARNATAKA

Place: Bangalore

Date: 10 October, 2008

SR.AUDIT OFFICER/SAR(AB)

THIRTY THIRD ANNUAL REPORT 2007-2008



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

.....END.